



**VÝROČNÁ SPRÁVA 2025**

**STEFE Zvolen, s.r.o.**

**Efektívna Ekologická Energia**



## I. PRÍHOVOR VEDENIA SPOLOČNOSTI

Vážení odberatelia tepla, spoločníci, obchodní partneri.

Spoločnosť STEFE Zvolen, s.r.o. bola založená ako subjekt poskytujúci službu výroby a dodávky tepla, pre odberateľov v meste Zvolen, Kremnica, Zvolenská Slatina a Pukanec. Poveternostné podmienky roku 2025 umožnili dodávať väčšie množstvo tepla na všetkých tepelných okruhoch jednotlivých miest. Dodávky boli bez akýchkoľvek výpadkov podľa požiadaviek odberateľov pri dodržaní kvality vyjadrenej štandardami.

Počet zákazníkov sa zvýšil o jedno odberné miesto, žiaden odberateľ sa neodpojil.

Nastúpený trend zefektívňovania prevádzok výroby a dodávky tepla sa prejavil v tomto roku v zlepšených výsledkoch a to najmä na väčších tepelných okruhoch. Kontinuálny monitoring a úprava hodnôt prevádzkového média po jednotlivých tepelných okruhoch zabezpečuje, že technologické zariadenia vedia pracovať v režime optimálnej prevádzky.

Počas roka sme pracovali na odstraňovaní drobných únikov tepelného média v rozvodoch tepla, v niektorých prípadoch je technicky náročné lokalizovať miesta úniku.

Malá pripravenosť developerských projektov k realizácii sa prejavila na malom počte realizovaných investičných akcií. Výzva na rekonštrukcie rozvodov tepla v systémoch účinného a ekologického centrálného zásobovania s podporou fondov EÚ nebola v tomto roku vyhlásená.

Cena tepla vo variabilnej časti pre bytové domy bola ovplyvnená dotáciami zo strany štátu.

Spolupráca s výrobcom tepla MHTH závod Zvolen bola korektná v duchu spoločného záujmu dodávať teplo podľa potrieb odberateľov.

Na dosiahnutých výsledkoch roka sa podieľali všetci zamestnanci spoločnosti za čom im patrí poďakovanie.

## II. VŠEOBECNÉ HOSPODÁRSKE A POLITICKÉ PROSTREDIE

Hospodársky vývoj Slovenska v roku 2025 bol ovplyvnený viacerými faktormi, ktoré zasiahli jednotlivé sektory ekonomiky rozdielnou mierou. Celková ekonomická aktivita síce pokračovala v dlhodobom rastovom trende, avšak za sprievodu výrazných výkyvov a viacerých výziev.

Jedným z kľúčových faktorov bola globálna ekonomická situácia, charakterizovaná rastúcim protekcionizmom, najmä zvýšením dovozných ciel zo strany Spojených štátov amerických. Po ich zavedení došlo k výraznému poklesu exportu slovenských automobilov na americký trh. Vývozy sa – aj v dôsledku predzásobenia amerických skladov – postupne prepadli približne na polovicu úrovne predchádzajúceho roka. Po vyčerpaní zásob v USA síce v poslednom štvrtroku nastalo mierne oživenie, avšak objem exportu sa na úroveň pred zvýšením ciel nevrátil a v krátkodobom horizonte sa návrat ani neočakáva.

Na druhej strane bola slovenská ekonomika podporená najmä verejnými investíciami a čiastočne aj externým európskym dopytom. K stabilizácii prispelo zastavenie poklesu nemeckej ekonomiky, mierny – hoci utlmený – rast eurozóny a opätovné sprevádzkovanie modernizovaných kapacít domáceho automobilového priemyslu, ktoré pokrývali európsky dopyt po vozidlách.

Rastúce obavy z možnej globálnej recesie však zvýšili mieru neistoty a podporili opatrnosť investorov aj podnikateľských subjektov. Napriek nepriaznivým globálnym okolnostiam si Slovensko udržalo relatívne stabilnú pozíciu. Výhľad ďalšieho hospodárskeho vývoja však zostáva neistý.

V dôsledku výrazného nárastu zadlženia v predchádzajúcich rokoch sa dlh verejnej správy priblížil k hranici 60 % HDP. Vláda preto na jeseň 2024 predstavila opatrenia na ozdravenie verejných financií, ktoré vyústili do prvého konsolidačného balíka. V priebehu roka 2025 bol následne predstavený a schválený ďalší konsolidačný balík, zameraný najmä na zvýšenie daňového a odvodového zaťaženia živnostníkov a domácností. Konsolidácia verejných financií je síce nevyhnutná, no zostáva otáznou, či prijaté opatrenia naplnia očakávania vlády bez negatívneho dopadu na konkurencieschopnosť krajiny, prílev zahraničných investícií a podnikateľské prostredie.

Po raste HDP na úrovni 2,1 % v roku 2023 dosiahla slovenská ekonomika v roku 2024 rast 1,9 %. V roku 2025 sa predbežne očakáva spomalenie rastu na približne 0,8 %, pri inflácii na úrovni okolo 4,0 %. Predbežná miera nezamestnanosti sa pohybuje približne na úrovni 5,5 %, čo predstavuje medziročný nárast o 0,2 percentuálneho bodu.

Politický vývoj na Slovensku bol v roku 2025 mimoriadne dynamický. Krajina čelila viacerým politickým, sociálnym aj hospodárskym výzvam. Po parlamentných voľbách v roku 2023 vznikla vláda zložená zo strán SMER, HLAS a SNS. Hoci sa očakávala stabilná koalíčná väčšina, realita sa ukázala byť komplikovanejšia. Najmä v druhej polovici roka 2024 sa v rámci koalície začali formovať skupiny poslancov nespokojných s fungovaním vlády, ktorí prestali dôsledne podporovať jej návrhy zákonov.

Vzhľadom na tesnú parlamentnú väčšinu viedla táto situácia k zásadným personálnym a politickým kompromisom. Ďalšie fungovanie vlády je podmienené schopnosťou koalíčných partnerov dosahovať dohody a prijímať kompromisné riešenia pri výkone vládnej moci.

### III. ENERGETICKÉ A REGULAČNÉ PROSTREDIE

Po mimoriadne turbulentnom roku 2022, ktorý bol charakteristický prudkým a ťažko predvídateľným rastom cien energií, a po roku 2023, keď ceny začali postupne klesať prakticky od začiatku roka, priniesli roky 2024 a 2025 pokračovanie poklesu a postupnú stabilizáciu cien na energetických trhoch.

K tomuto vývoju prispelo viacero faktorov. Významnú úlohu zohrala diverzifikácia dodávok energií v rámci Európskej únie, najmä zvýšenie podielu dovozu LNG, budovanie nových kapacít LNG terminálov a postupný odklon od ruského plynu. Paralelne s tým EÚ potvrdila

svoj záväzok zvyšovať podiel obnoviteľných zdrojov energie. Na cenový vývoj vplývali aj klimatické faktory – historicky teplý rok znížil spotrebu energií – ako aj vysoká úroveň naplnenia plynových zásobníkov, ktoré sa blížili k 100 %. V neposlednom rade zohralo úlohu aj postupné spomaľovanie európskych ekonomík smerom k nulovému rastu, resp. recesii, čo tlmilo dopyt po energiách.

Napriek opakovaným vyhláseniam vlády v priebehu roka 2024 o plánovanom ukončení alebo cielenejšom nastavení kompenzácií cien energií v roku 2025 sa napokon rozhodla ponechať podporu v oblasti zásobovania teplom v nezmenenej podobe, tak ako v rokoch 2023 a 2024. Toto rozhodnutie bolo prijaté aj napriek zvýšeniu sadzby DPH z 20 % na 23 %. Pre rok 2026 však vláda pristúpila k zmene – plošnú podporu nahradila adresnou pomocou, zameranou predovšetkým na nízko príjmové domácnosti a vybrané skupiny odberateľov. Ide o prvé zavedenie adresnej energetickej pomoci na Slovensku, pričom jej systémová náročnosť a administratívna komplexnosť už v úvodnej fáze prinášajú viaceré aplikačné problémy, s ktorými sa bude potrebné v roku 2026 vysporiadať.

Na konci roka 2023 došlo k zmene vo vedení Úradu pre reguláciu sieťových odvetví (ÚRSO), keď bol za predsedu opätovne vymenovaný Ing. Jozef Holjenčík, ktorý túto funkciu zastával už v rokoch 2007 – 2017. V roku 2024 inicioval rozsiahle zmeny v oblasti regulácie energetiky, a to naprieč všetkými regulovanými sektormi – plynárenstvom, teplárenstvom, vodárenstvom aj elektroenergetikou.

Deklarovaným cieľom týchto zmien je sprísnenie regulačného rámca a posilnenie kontrolných právomocí regulačného úradu voči regulovaným subjektom. Súčasne je zreteľná snaha o obmedzenie doterajšej podpory rozvoja obnoviteľných zdrojov energie. Rozsah, frekvencia a často aj nejasnosť prijímaných legislatívnych zmien však vyvolávajú medzi regulovanými subjektmi značnú neistotu ohľadom ďalšieho smerovania sektora. Táto neistota sa prejavuje najmä odkladom rozhodnutí o významných investíciách do rozvoja energetickej infraštruktúry. Výraznejšie systémové úpravy regulácie sa očakávajú s nástupom nového regulačného obdobia od roku 2028.

#### IV. TRH A OBCHODNÝ ROZVOJ

Trh s teplom bol ustálený, k výraznejším pohybom v nových pripojeniach ani odpojení odberateľom nedošlo. Pripravenosť developerov s novými bytovými domami či objektami nebola dostatočná nato, aby sa na trhu s teplom zrealizoval rozsiahly obchodný rozvoj. Ako nový odberateľ tepla v systéme dodávky z CZT figuruje Materská škola 1. mája vo Zvolene a to naším napojením prípojkou na existujúci horúcovodný rozvod. Obchodný rozvoj čakal aj na vyhlásenie Výzvy na výmenu rozvodov či na možnosť pripojení odberov tepla na CZT, avšak do konca roka Výzva vyhlásená nebola.

Cena tepla počas celého roka bola odberateľom dotovaná štátom, preto domácnosti nepocítili nárast nákladov vo variabilnej časti ceny tepla.

S MHTH závod Zvolen ako dodávateľom tepla sme spolupracovali aj na okruhu Podborová, kde sa zrealizovali energetické služby a to dočasným prepojením zabezpečujúcim potrebný výkon počas realizácie výmeny rozvodov na sídlisku Zlatý potok.

Celkové chladnejšie počasie roka 2025 oproti predošlému roku ako aj opatrenia smerované a zrealizované počas roka priniesli zlepšenie hospodárností, čo sa prejavilo aj na výsledkoch jednotlivých tepelných okruhov v mestách, kde dodávame teplo. Najvýraznejšie to bolo na najväčšom okruhu, horúcovodnom okruhu z Výhrevne Balkán. V meste Kremnica sa dostatočná celoročná hospodárnosť na okruhu K5 však nedosiahla ani pri chladnejšom počasí a aj preto pripravujeme investičnú akciu, kde pôvodné opotrebované výmenníkové stanice budú nahradené novými. V obci Pukanec si odberatelia tepla už zvykli na nový dobrý štandard hlavne v kvalite teplej vody po kompletnej výmene rozvodov tepla a inštalovaní výmenníkových staníc tepla do každého bytového domu.

## V. EKOLÓGIA

V posledných rokoch ekológia vo výrobe tepla v systémoch CZT na Slovensku prechádza zásadnou transformáciou. Hlavným cieľom je znižovanie emisií skleníkových plynov prechodom z fosílnych palív na OZE, aby sa splnila definícia účinného CZT a samozrejme zvyšovanie energetickej účinnosti. Tieto výzvy čakajú aj na našu spoločnosť. V pláne je stále využitie dotácií z EÚ fondov na rekonštrukciu rozvodov tepla. Uvažuje sa aj s pripojením okruhu CZT PK Podborová na okruh účinného CZT MHTH závod Zvolen s dodávkou vyrobeného tepla z biomasy.

V rámci revitalizácie objektov MŠ 1. mája vo Zvolene sme v objekte MŠ vybudovali KOST a pripojili objekty na dodávku tepla z CZT a tým sme nahradili pôvodnú dodávku tepla z plynovej kotolne. V súvislosti s plánovanou novou výstavbou bytových domov máme s developermi rozpracované viaceré nové pripojenia na CZT s osadením KOST, čím sa nebude navyšovať množstvo emisií v meste Zvolen.

Naším cieľom je neustále zlepšovanie technologických postupov vo výrobe a distribúcii tepla a do budúcnosti aj využívanie obnoviteľných zdrojov energie. Pracujeme na znižovaní spotreby palív a energie pri výrobe a pri preprave tepla a tým aj na znižovaní emisnej záťaže. Problematika ekológie a jej dôležitosť pri našej činnosti sa stáva súčasťou firemnej kultúry.

## VI. ORGANIZAČNÝ A PERSONÁLNY ROZVOJ

V roku 2025 spoločnosť využívala výhodu ustáleného stavu skúseného personálu. Prichádzajúci nový kolega na technickom oddelení v pozícii obsluha tepelných zariadení dostal tútora – skúseného kolegu k zaučeniu sa do problematiky údržby a obsluhy tepelných zariadení ako aj ich umiestneniu v meste Zvolen. V odbornom a osobnostnom rozvoji bude pokračovať aj zaškoľovaním sa na pracovisku dispečingu spoločnosti, čím pre zamestnávateľa do kolektívu pribudne ďalší univerzálny zamestnanec.

Od nového školského roka nastúpil na praktickú výučbu do našej spoločnosti študent duálneho vzdelávania odbornej technickej školy, ktorý ešte úvodné 3 mesiace absolvoval rozšírenú teoretickú prípravu v problematike základov elektrotechniky orientovanú na potrebu našej prevádzky s možnosťou ďalšieho využitia v opravách technologických zariadení s elektronickou nadstavbou.

Ku koncu roka bolo po rozsiahlej diskusii so zamestnancami spoločnosti v kategórii R prijaté organizačné opatrenie v rozšírení fondu pracovnej doby do rozsahu, ktorý definuje platná legislatíva. Uvedené opatrenie umožní v pracovnom čase prítomnosť viac ako jedného zamestnanca obsluh a údržby pracujúceho v prevádzke na 2 smeny. Rozsah potrebného výkonu a kvality práce sa týmto opatrením zvýši bez potreby navýšenia počtu zamestnancov.

Dlhoročná kolegyňa pracujúca v administratíve spoločnosti po dlhodobej pracovnej neschopnosti odišla do dôchodku, ku koncu roka bol tým počet zamestnancov 23.

## VII. PRIEBEH OBCHODOVANIA

### VII. 1) Údaje o spoločnosti k 31.12.2025

Obchodné meno spoločnosti: **STEFE Zvolen, s.r.o.**  
Sídlo spoločnosti: **Unionka 54, 960 01 Zvolen**  
IČO: **31 612 300**  
DEŇ ZÁPISU: **12.08.1994**  
PRÁVNA FORMA: **Spoločnosť s ručením obmedzeným**

#### PREDMET PODNIKANIA:

1. Sprostredkovateľská činnosť
2. Kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja konečnému spotrebiteľovi a kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živností, okrem viazaných a koncesovaných obchodných živností
3. Výroba, rozvod a predaj tepla a teplej úžitkovej vody
4. Obsluha tepelných zariadení
5. Montáž, rekonštrukcia, údržba nevyhradených technických zariadení
6. Výkon činnosti energetického audítora
7. Opravy vyhradených technických zariadení tlakových v rozsahu:
  - technické zariadenia tlakové skupina A b1 tlakové nádoby stabilné, ktoré neobsahujú nebezpečné plyny, pary, kvapaliny
  - technické zariadenia tlakové skupina B b1 tlakové nádoby stabilné, ktoré neobsahujú nebezpečné plyny, pary, kvapaliny f1 bezpečnostné príslušenstvo, chrániace pred prekročením najvyššieho pracovného tlaku
8. Montáž určených meradiel v rozsahu:
  - merače pretečeného množstva vody - na studenú vodu
  - merače pretečeného množstva vody - na teplú vodu
  - merače tepla a ich členy

9. Vodoinštalatérsstvo a kúrenárstvo
10. Montáž, rekonštrukcia, údržba vyhradených technických zariadení – elektrických
11. Montáž, rekonštrukcia a údržba vyhradených technických zariadení – tlakových
12. Montáž mechanických častí solárnych zariadení bez zásahu do elektrických častí a do regulácie zariadení
13. Montáž pomerových rozdeľovačov nákladov vykurovania
14. Montáž určených meradiel v rozsahu:
  - Jednofázové a viacfázové striedavé dynamické (indukčné) elektromery (vrátane dvojtarifných) na priame meranie spotreby elektrickej energie
  - Jednofázové a viacfázové striedavé dynamické (indukčné) elektromery na nepriame meranie (pripojené cez meracie transformátory) spotreby elektrickej energie
  - Striedavé dynamické (indukčné) elektromery s mechanickým prídavným zariadením na meranie nadspotreby, meranie maxima a viactarifné elektromery
  - Jednofázové a viacfázové striedavé statické elektromery s elektrickým meracím systémom
  - Striedavé statické elektromery alebo dynamické (indukčné) elektromery s elektrickým prídavným zariadením na meranie nadspotreby, meranie maxima a viactarifné elektromery
  - Meracie transformátory prúdu a napätia používané v spojení s elektromermi
15. Montáž určených meradiel v rozsahu: plynomery membránové vrátane plynomerov s teplotnou korekciou
16. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iným než základných služieb spojených s prenájomom
17. Čistiace a upratovacie služby

## ŠTATUTÁRNY ORGÁN:

### KONATELIA

Ing. Ivan Adam	dátum vzniku funkcie: 01.12.2005
Ing. Vladimír Bella	dátum vzniku funkcie: 25.06.2002
Marek Blanár	dátum vzniku funkcie: 01.01.2023

### SPOLOČNÍCI:

#### STEFE SK, a. s.

Sídlo:	Zvolenská cesta 1A, 974 05 Banská Bystrica
IČO:	31 630 278
Výška vkladu:	2 430 817 €

#### Mesto Zvolen

Sídlo:	Námestie Slobody 22, 960 01 Zvolen
IČO:	00 320 439
Výška vkladu:	1 252 241 €

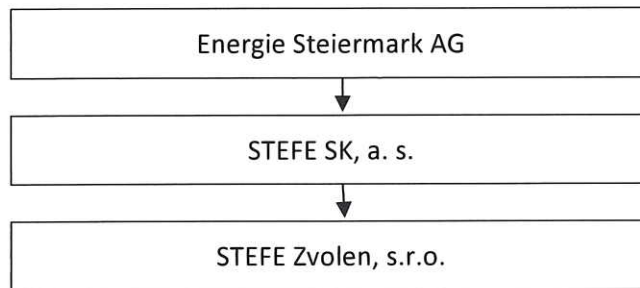
**VÝŠKA ZÁKLADNÉHO IMANIA 3 683 058 €**

## DOZORNÁ RADA:

Ing. Monika Sekáčová	dátum vzniku funkcie od:	22.03.2011
Ing. Igor Šufliarsky	dátum vzniku funkcie od:	01.04.2023
MUDr. Jozef Ježík	dátum vzniku funkcie od:	01.04.2023
Ing. Ján Jurný	dátum vzniku funkcie od:	01.09.2023
Matthias Lonsing, MSc	dátum vzniku funkcie od:	01.01.2025

## VII. 2) Majetkové pomery

STEFE Zvolen, s.r.o. bola založená 04.07.1994. V súčasnosti je prostredníctvom 66 % podielu spoločnosti STEFE SK, a. s. na základnom imaní začlenená do skupiny STEFE pôsobiacej na území Slovenskej republiky a zároveň do nadnárodnej skupiny Energie Steiermark AG. Podiel vo výške 34 % základného imania je vo vlastníctve mesta Zvolen.



Hlavnou podnikateľskou činnosťou spoločnosti STEFE Zvolen, s.r.o. je výroba a rozvod tepla a teplej úžitkovej vody.

Na túto činnosť využíva vlastný majetok pozostávajúci prevažne z investícií do zariadení na výrobu a rozvod tepla.

V účtovnej evidencii na podsúvahových účtoch spoločnosť evidovala k 31.12.2025 aj majetok prenajatý od Mesta Zvolen v celkovej zostatkovej hodnote 0 €. Tento majetok pozostával zo zostatkovej hodnoty tepelných zariadení na rozvod tepla.

### VII. 3) Investície

V roku 2025 sa realizovali investície v celkovej výške 346 tis. €, pričom plánované boli investície vo výške 1.104 tis. €. K poklesu došlo z dôvodu zrušenia časti investícií a z dôvodu presunu časti investícií do nasledujúcich rokov.

Investície roku 2025	v tis. €
MŠ 1. mája, Zvolen (vybudovanie prípojky a KOST na objekte MŠ)	110
Výhrevňa Balkán – rekonštrukcia rozvodov a technológie (výmena sekundárnych rozvodov a CVS sídlisko Západ), Zvolen (montáž systému dopúšťania a rekonštrukcia sieťového čerpadla)	9
Rekonštrukcia rozvodov Višňovského, Zvolen (projektová dokumentácia a žiadosť o stavebné povolenie)	12
Rekonštrukcia MaR na KOST (modernizácia MaR na 13 KOST s vizualizáciou na centrálny dispečing)	54
Rekonštrukcia KOST Prachatická 16-18, Zvolen	23
M+R – Centrálny dispečing (presun vizualizácií z Desigo Insight do Desigo CC, zakreslenie nových investícií do komunikácie, modernizácia dispečingu)	11
Centrálné výmenníkové stanice a PK (montáž meračov, rekonštrukcie zariadení)	42
Merače tepla – výmena starých meračov za nové	24
Autá	53
Budovy	4
Prenos údajov OST Výhrevňa Balkán pre MHTH závod Zvolen, Zvolen	3
Ostatné	1
<b>Celkom</b>	<b>346</b>

### VII. 4) Vývoj predaja

Plánovaný predaj tepla na rok 2025 za celú spoločnosť STEFE Zvolen, s.r.o. bol 90 289 MWh pri 3 450 dennostupňoch. Z toho plánovaný predaj tepla vo Zvolene bol 83 551 MWh, v Kremnici 4 996 MWh, vo Zvolenskej Slatine 493 MWh a v Pukanci 1 249 MWh. Skutočný predaj tepla za rok 2025 za celú spoločnosť STEFE Zvolen, s.r.o. bol 92 290 MWh pri 3 278 dennostupňoch, čo predstavuje nárast predaja oproti plánu o 2,2 %. Rozdiel skutočného predaja oproti plánu bol spôsobený väčšou efektívnosťou dodávky tepla a nižšími stratami.

Porovnanie plánu a skutočnosti predaja tepla a dennostupňov:

Rok	Plán 2025 [MWh]	Skutočnosť 2025 [MWh]	Zmena Skutočnosť - Plán [MWh]	% Skutočnosť - Plán
Dennostupne	3 450	3 278	-172	-5,0
Teplo ÚK	62 063	63 847	1 784	2,9
Teplo TUV	28 226	28 443	216	0,8
Teplo ÚK+TUV	90 289	92 290	2 001	2,2

V roku 2025 predala spoločnosť v jednotlivých mestách a celkovo nasledujúce množstvá tepla na ÚK a tepla na prípravu teplej úžitkovej vody v porovnaní s rokom 2024:

ZVOLEN	Plán R_2025 [MWh]	Skutoč. R_2025 [MWh]	Skutoč. R_2024 [MWh]	Zmena R_2025- 2024 [MWh]	2025/2024 [%]
Predaj ÚK	57 525	59 151	51 257	7 894	115,4
Predaj TÚV	26 026	26 211	26 077	134	100,5
<b>Predaj spolu</b>	<b>83 551</b>	<b>85 362</b>	<b>77 334</b>	<b>8 028</b>	<b>110,4</b>

KREMNICA	Plán R_2025 [MWh]	Skutoč. R_2025 [MWh]	Skutoč. R_2024 [MWh]	Zmena R_2025- 2024 [MWh]	2025/2024 [%]
Predaj ÚK	3 294	3 528	3 170	358	111,3
Predaj TÚV	1 702	1 689	1 678	11	100,7
<b>Predaj spolu</b>	<b>4 996</b>	<b>5 217</b>	<b>4 848</b>	<b>369</b>	<b>107,6</b>

ZVOLENSKÁ SLATINA	Plán R_2025 [MWh]	Skutoč. R_2025 [MWh]	Skutoč. R_2024 [MWh]	Zmena R_2025- 2024 [MWh]	2025/2024 [%]
Predaj ÚK	330	322	290	32	111,0
Predaj TÚV	163	197	179	18	110,1
<b>Predaj spolu</b>	<b>493</b>	<b>519</b>	<b>469</b>	<b>50</b>	<b>110,7</b>

Pukanec	Plán R_2025 [MWh]	Skutoč. R_2025 [MWh]	Skutoč. R_2024 [MWh]	Zmena R_2025- 2024 [MWh]	2025/2024 [%]
Predaj ÚK	914	846	764	82	110,7
Predaj TÚV	335	346	343	3	100,9
<b>Predaj spolu</b>	<b>1 249</b>	<b>1 192</b>	<b>1 107</b>	<b>85</b>	<b>107,7</b>

STEFE Zvolen, s.r.o. – celkom	Plán R_2025 [MWh]	Skutoč. R_2025 [MWh]	Skutoč. R_2024 [MWh]	Zmena R_2025- 2024 [MWh]	2025/2024 [%]
Predaj ÚK	62 063	63 847	55 481	8 366	115,1
Predaj TÚV	28 226	28 443	28 277	166	100,6
<b>Predaj spolu</b>	<b>90 289</b>	<b>92 290</b>	<b>83 758</b>	<b>8 532</b>	<b>110,2</b>

V roku 2025 bol predaj tepla na vykurovanie a prípravu TÚV vyšší ako v roku 2024 o 10,2 % pri vyšších dennostupňoch o 6,8 %. Rok 2024 sa dá považovať z pohľadu počasia za teplý rok.

Rok	Rok 2025	Rok 2024	Rozdiel R2025- R2024 [°D]	2025/2024 [%]
Dennostupne	3 278	3 070	208	106,8

Vývoj predaja tepla v peňažnom vyjadrení cez tržby bol výrazne ovplyvnený vyšším objemom predaja tepla v MWh (chladnejší rok) ako aj cenou tepla.

Na cenu tepla predovšetkým vplývala cena nakúpeného tepla (okruh Zvolen a Kremnica), ale aj zmena v cene plynu a elektrickej energie, ktorú si dodávatelia energií uplatňovali voči nám od začiatku roka 2025. Vplyvom týchto zmien a nárastu našich vstupných nákladov došlo preto hneď začiatkom roka k potrebe zmeny predajných cien tepla v lokalitách Zvolen a Kremnica, ktoré boli ÚRSO schválené od 02.2025.

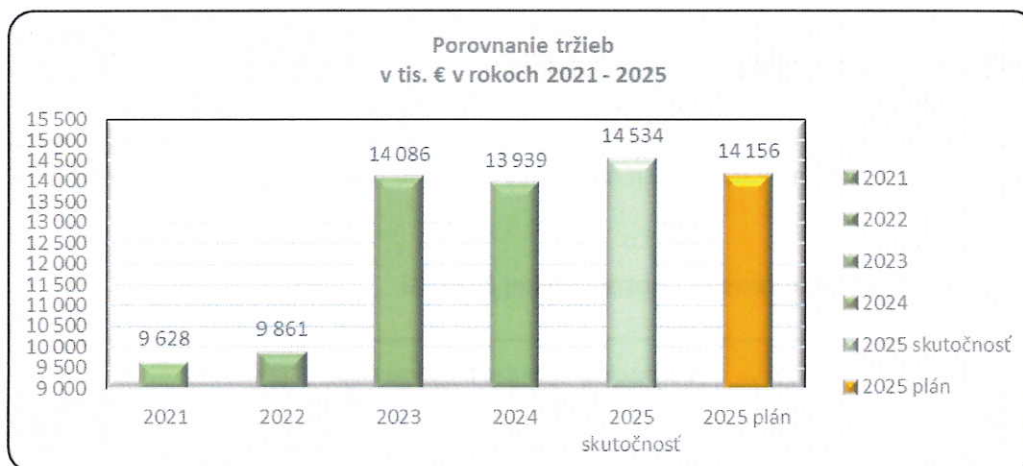
Schválená cena tepla ÚRSO	Obdobie platnosti 01.01.2025 – 31.01.2025		Obdobie platnosti 01.02.2025 – 31.12.2025	
	Variabilná cena 2025 [€/MWh]	Fixná cena 2025 [€/kW]	Variabilná cena 2025 [€/MWh]	Fixná cena 2025 [€/kW]
Zvolen	77,50	393,5994	79,00	394,1350
Kremnica	79,00	464,0034	78,00	509,4553
Zvolenská Slatina	92,20	373,3434	92,20	373,3434
Pukanec	102,70	259,9685	102,70	259,9685

Cena tepla fakturovaná odberateľom, u ktorých bola legislatívou určená a uplatnená limitná (dotovaná) cena vo variabilnej časti, bola nasledovná:

Cena tepla (stanovený limit)	Obdobie platnosti 01.01.2025 – 31.01.2025		Obdobie platnosti 01.02.2025 – 31.12.2025	
	Var. cena 2025 [€/MWh]	Fix. cena 2025 [€/kW]	Var. cena 2025 [€/MWh]	Fix. cena 2025 [€/kW]
Zvolen	35,20	393,5994	35,00	394,1350
Kremnica	46,70	464,0034	22,80	509,4553
Zvolenská Slatina	36,00	373,3434	36,00	373,3434
Pukanec	45,10	259,9685	45,10	259,9685

## VII. 5) Tržby z predaja tepla a energetické služby

Tržby z predaja tepla a z energetických služieb boli v roku 2025 na úrovni 14 534 tis. €. Vyššie tržby oproti plánu, ale aj oproti roku 2024, sú výsledkom predovšetkým vyššieho objemu predaja tepla v porovnaní s plánovanými hodnotami a hodnotami predchádzajúceho roka. Tento nárast bol spôsobený hlavne vplyvom chladnejšieho počasia.



### VII. 6) Tržby z predaja dlhodobého hmotného majetku

V roku 2025 bol zrealizovaný predaj dvoch motorových vozidiel a vyradenej technológie v celkovej hodnote 27 tis. €.

### VII. 7) Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti

Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti boli v roku 2025 vo výške takmer 8 tis. €.

### VII. 8) Materiálové náklady

Materiálové náklady dosiahli v roku 2025 hodnotu 11 302 tis. €. Rozdiel v porovnaní s plánom, ktorý bol vo výške 11 049 tis. €, je predovšetkým z dôvodu vyšších nákladov na nákup tepla oproti plánovaným hodnotám, ako aj zrealizovaným väčším predajom tepla oproti plánu.



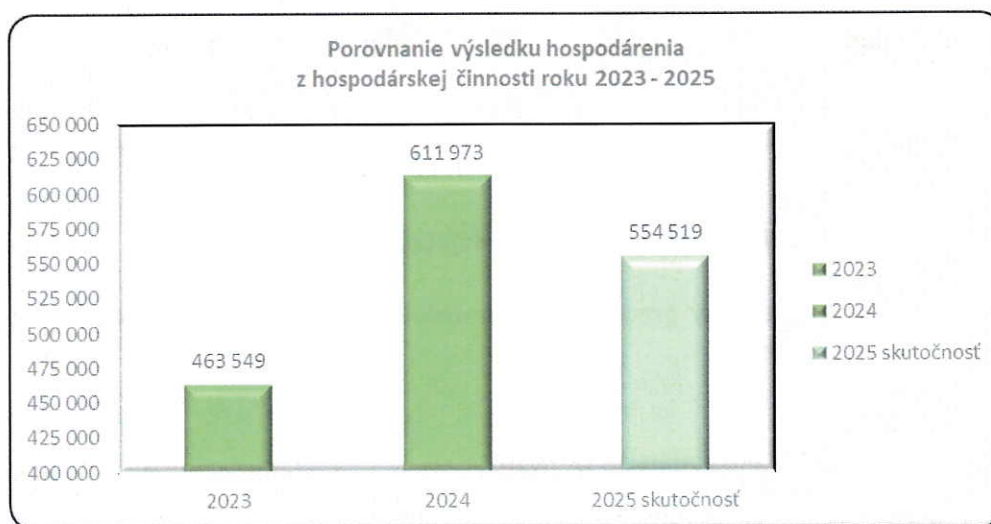
### VII. 9) Personálne náklady

Podľa slovenského práva mala spoločnosť v roku 2025 personálne náklady v celkovej výške 1 132 932 €, čo predstavuje úsporu oproti plánovaným hodnotám.

## VII. 10) Ostatné prevádzkové náklady – služby

V roku 2025 došlo oproti roku 2024 k nárastu ostatných prevádzkových nákladov o cca. 7 tis. € a to hlavne v nákladoch na opravy a údržbu technologických zariadení.

## VII. 11) Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti

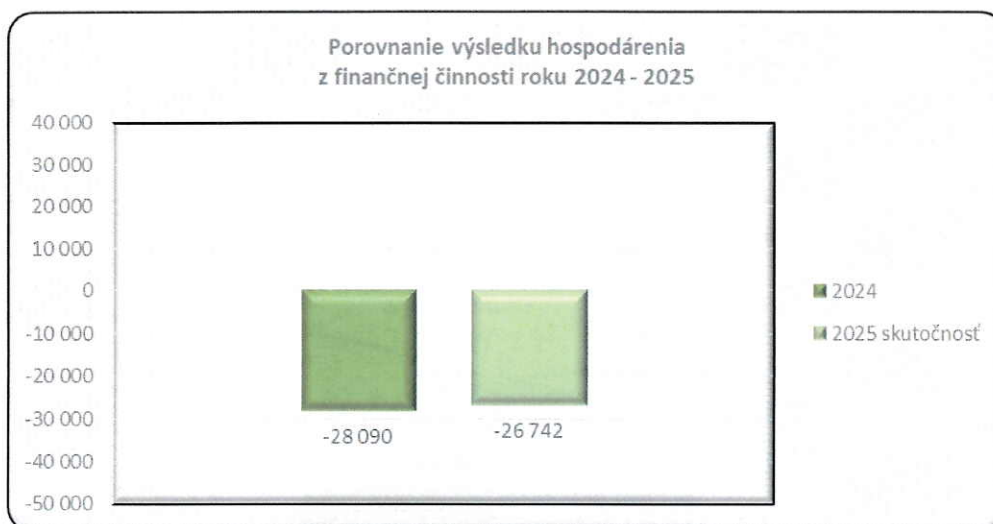


Spoločnosť dosiahla aj v roku 2025 vysokú úroveň výsledku hospodárenia z hospodárskej činnosti vo výške 554 519 €. Hoci v porovnaní s rokom 2024 sa zisk mierne znížil, oproti roku 2023 je na nadpriemernej úrovni.

## VII. 12) Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti

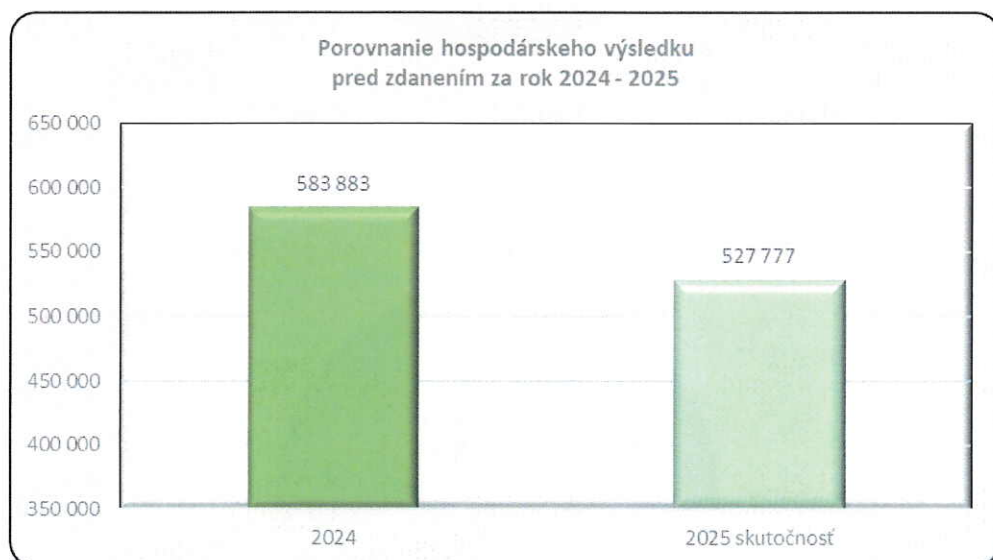
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti bol v roku 2025 vo výške -26 742 €. Oproti plánovanému výsledku vo výške -60 371 € sa dosiahla úspora predovšetkým z dôvodu nízkych nákladových úrokov spôsobených menším čerpaním investičných úverov kvôli nižšej úrovni investícií v priebehu roka ako aj efektívnym krátkodobým zhodnocovaním voľných finančných prostriedkov vo forme výnosových úrokov.

Úspora bola dosiahnutá aj v porovnaní s rokom 2024, kedy bola výška výsledku hospodárenia z finančnej činnosti na úrovni -28 090 €.



### VII. 13) Výsledok hospodárenia pred zdanením

Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením je sumárom výsledku z hospodárskej činnosti a výsledku hospodárenia z finančnej činnosti. V roku 2025 bol dosiahnutý zisk pred zdanením vo výške 527 777 €.



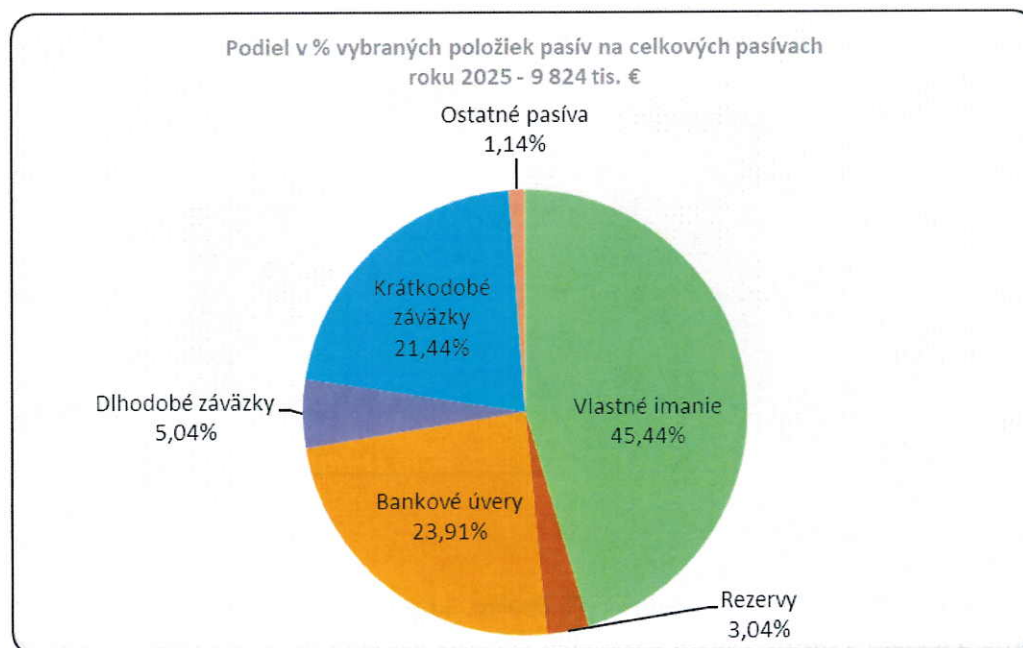
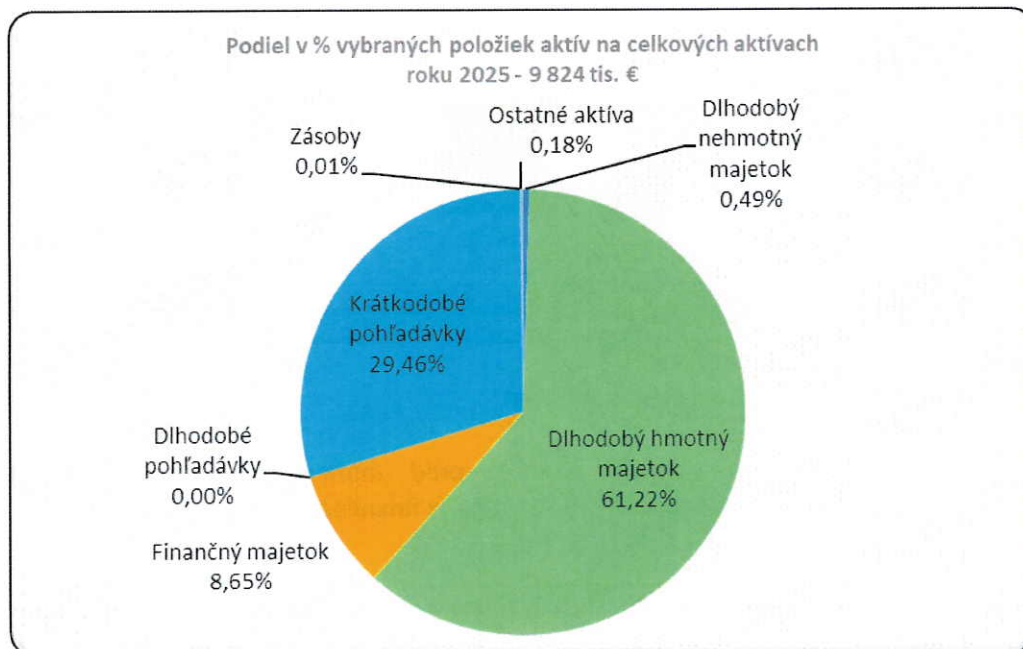
### VII. 14) Výsledok hospodárenia po zdanení

V roku 2025 pokračovala spoločnosť STEFE Zvolen, s.r.o. v stratégii byť stabilným partnerom na trhu s teplom v meste Zvolen a dosiahla účtovný výsledok hospodárenia po zdanení vo výške 396 753 €, čo predstavuje v porovnaní s rokom 2024 mierny pokles, avšak výrazné zlepšenie v porovnaní s plánovanou hodnotou HV po zdanení, ktorá bola na úrovni 285 092 €.

Hlavnou položkou generujúcou hospodársky výsledok bola výška zisku z regulovanej činnosti v cene tepla, v súlade s vyhláškou ÚRSO č. 312/2022 Z. z.

## VII. 15) Opis významných súvahových položiek

Podiely jednotlivých položiek súvahy na celkových aktívach a pasívach roku 2025 vo výške 9 824 tis. €:



## VII. 16) Výpočet ukazovateľov za obchodný rok 2025:

- ROCE (NOPAT/  $\emptyset$  Investovaný kapitál) 7,8 % (2024: 8,1 %)
- ROE (Výsledok pred zdanením/  $\emptyset$  Vlastné imanie) 11,8 % (2024: 13,2 %)
- Marža EBIT (EBIT/Tržby) 3,8 % (2024: 4,1 %)

## VII. 17) Valné zhromaždenia a zasadnutia Dozornej rady

Dňa 13.5.2025 sa uskutočnilo zasadnutie Dozornej rady.

Dňa 13.5.2025 sa uskutočnilo zasadnutie Valného zhromaždenia, ktoré:

1. schválilo riadnu ročnú účtovnú závierku a výročnú správu k 31.12.2024;
2. schválilo výsledok hospodárenia za rok 2024 vo výške 415 145,67 €;
3. schválilo prídelenie do rezervného fondu vo výške 0,00 €, z dôvodu že zákonný rezervný fond je naplnený do zákonom požadovanej výšky 10 % základného imania;
4. schválilo vyplatenie dividend medzi spoločníkov vo výške 415 145,67 €.

Dňa 4.11.2025 sa uskutočnilo zasadnutie Dozornej rady.

Dňa 4.11.2025 sa uskutočnilo zasadnutie Valného zhromaždenia, ktoré:

1. schválilo rozpočet na rok 2026 v predloženej forme;
2. schválilo predložený strednodobý plán spoločnosti na roky 2027 – 2028.

## VIII. PODSTATNÉ UDALOSTI PO SÚVAHOVOM DNI

Po súvahovom dni nenastali žiadne dôležité udalosti, ktoré by mali podstatný vplyv na účtovnú závierku spoločnosti k 31.12.2025.

## IX. NÁVRH NA POUŽITIE ZISKU

Valné zhromaždenie spoločnosti STEFE Zvolen, s.r.o. rozhodne o rozdelení zisku roku 2025 vo výške 396 753 € na valnom zhromaždení, ktoré sa bude konať v roku 2026.

Návrh na rozdelenie zisku za rok 2025:

- podiel na zisku vo výške 396 753 € vyplatiť spoločníkom.

## X. PRAVDEPODOBNÝ VÝVOJ A VÝHLAD DO ROKU 2026

Hneď od úvodu roka sa očakáva zverejnenie Výzvy na obnovu technologických zariadení – rozvodov tepla z prostriedkov Envirofonde zriadeného štátom a z fondov EÚ. Záujmom našej spoločnosti je z takýchto financií a s príspevkom financovať rozsiahle investičné akcie výmeny rozvodov, ktoré sú na pokraji technickej životnosti na sídlisku Západ, horúcovodného privádzača z Výhrevne Balkán, ako aj rozvodov na okruhu Višňovského. Podľa podmienok Výzvy by bolo vhodné tiež vybudovať privádzač tepla aj do rozvojovej zóny Čierne Zeme. V období prípravy spolu s projektantom intenzívne pracujeme na získaní rozsiahleho počtu súhlasov dotknutých subjektov (súkromných vlastníkov, vlastníkov spoločného majetku v bytových domoch, majetku mesta, štátu aj energetických spoločností) pre stavebné konanie a získanie stavebného povolenia k realizácii jednotlivých investičných akcií.

Počas roka budeme dodávať teplo odberateľom – súkromným osobám obývajúcim bytové domy, ktorí na odobratú energiu obdržia od štátu energošeky na zníženie ich nákladov. Adresná energopomoc si zo začiatku jej realizácie vyžadava množstvo času na správne určenie adresátov pomoci tak, aby nevznikli nesprávne udelenia pomoci. Počas celého roka bude štát vyhodnocovať situáciu a na báze štvrťrokov prijímať opatrenia.

V oblasti energetických služieb budeme hľadať príležitosti pre realizáciu tak, aby plánované výsledky boli dosiahnuté.

Spolupráca s dodávateľom tepla MHTH závod Zvolen bude základom pre kvalitnú dodávku tepla na vykurovanie a prípravu teplej vody pri dodržaní štandardov kvality a „na mieru“ odberateľov tepla v meste Zvolen, k čomu budeme využívať 24-hodinový dispečing našej spoločnosti. Naďalej budeme pokračovať v optimalizácii prevádzky horúcovodného rozvodu z Výhrevne Balkán, jeho teplonosného média využívajúc všetky dostupné metódy efektívneho zvýšenia kvality.

Zefektívňovanie prevádzky je témou celého roka, konkrétne opatrenia sú pripravené k financovaniu a realizácii aj v meste Kremnica. Rozbehnutá prípravná etapa spolu so subdodávateľmi definuje technické riešenie nových výmenníkových staníc a následne optimalizačné kroky v prevádzke výroby a distribúcie tak, aby došlo k požadovaným zníženiám strát hlavne na najväčšom okruhu K 5.

Byť korektným partnerom našim odberateľom v dodávke tepla bude naším poslaním aj dennodennou náplňou práce do budúcnosti.

## XI. DOPLŇUJÚCE ÚDAJE


Spoločnosť STEFE Zvolen, s.r.o. nevynakladala v priebehu roka 2025 žiadne náklady na výskum a vývoj.

Spoločnosť v roku 2025 nenadobúdala žiadne vlastné akcie, dočasné listy a obchodné podiely, ani dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

STEFE Zvolen, s.r.o. nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

Účtovná závierka a správa audítora za rok 2025 tvorí prílohu tejto výročnej správy.

Vo Zvolene dňa 22.01.2026

  
.....  
Ing. Ivan Adam  
konateľ spoločnosti

  
.....  
Ing. Vladimír Bella  
konateľ spoločnosti

  
.....  
Marek Blanár  
konateľ spoločnosti