



V Ý R O Č N Á S P R Á V A

Z A R O K 2 0 2 5

Spracoval : Eubica Mocková

Stará Turá 12. 02. 2026

.....
konateľ spoločnosti



OBSAH

- I. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI**
- II. ORGANIZAČNÁ SCHÉMA**
- III. VÝVOJ SPOLOČNOSTI**
 - A. Podiel predaja podľa odberateľov**
 - B. Marketing, prieskum potrieb a záujmu o nové produkty JT so systémovým monitoringom nových odbytových príležitostí na trhu počas roka 2025**
 - C. Vplyv činnosti organizácie na životné prostredie a na zamestnanosť**
- IV. UDALOSTI PO UZÁVIERKOVOM DNI**
- V. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI**
- VI. NÁKLADY NA ČINNOSŤ VÝSKUMU A VÝVOJA**
- VII. NADOBÚDANIE CENNÝCH PAPIEROV**
- VIII. SPRIAZNENÉ OSOBY**
- IX. NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU**

Príloha:

ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA PODNIKATEĽOV V PODVOJNOM ÚČTOVNÍCTVE
ZOSTAVENÁ K 31.12.2025

I. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Názov: JUSTUR spol. s r.o.
Adresa: nám. Dr. A. Schweitzera 194
916 01 Stará Turá

Kontakt: Tel: +421 32 7743601
Fax: +421 32 7743600
e-mail: bublavy@justur.sk
schweitzer@justur.sk
www.justur.sk

Vznik spoločnosti: 27. 11. 1991
Základné imanie: 13 000,00 Eur

Ing. Jozef Bublavý
SNP 261/39
916 01 Stará Turá

Ing. František Schweitzer
Pakanská 1137/14
907 01 Myjava

IČO: 31102450
DIČ: 2020382287

Personálne obsadenie:
Konatelia:

Ing. Jozef Bublavý
Ing. František Schweitzer
Mgr. Peter Červeňanský
Mgr. Peter Čechvala

Vedenie spoločnosti:

Generálny riaditeľ: Ing. Jozef Bublavý /konateľ/
Odborný konzultant: Ing. František Schweitzer /konateľ/
Výkonný riaditeľ: Mgr. Peter Červeňanský
Manažér výroby: Bc. Jozef Vrba
Technický manažér: Ing. Štefan Ďuriš

Evidenčný stav pracovníkov k 31.12.2025 bol 54 zamestnancov.

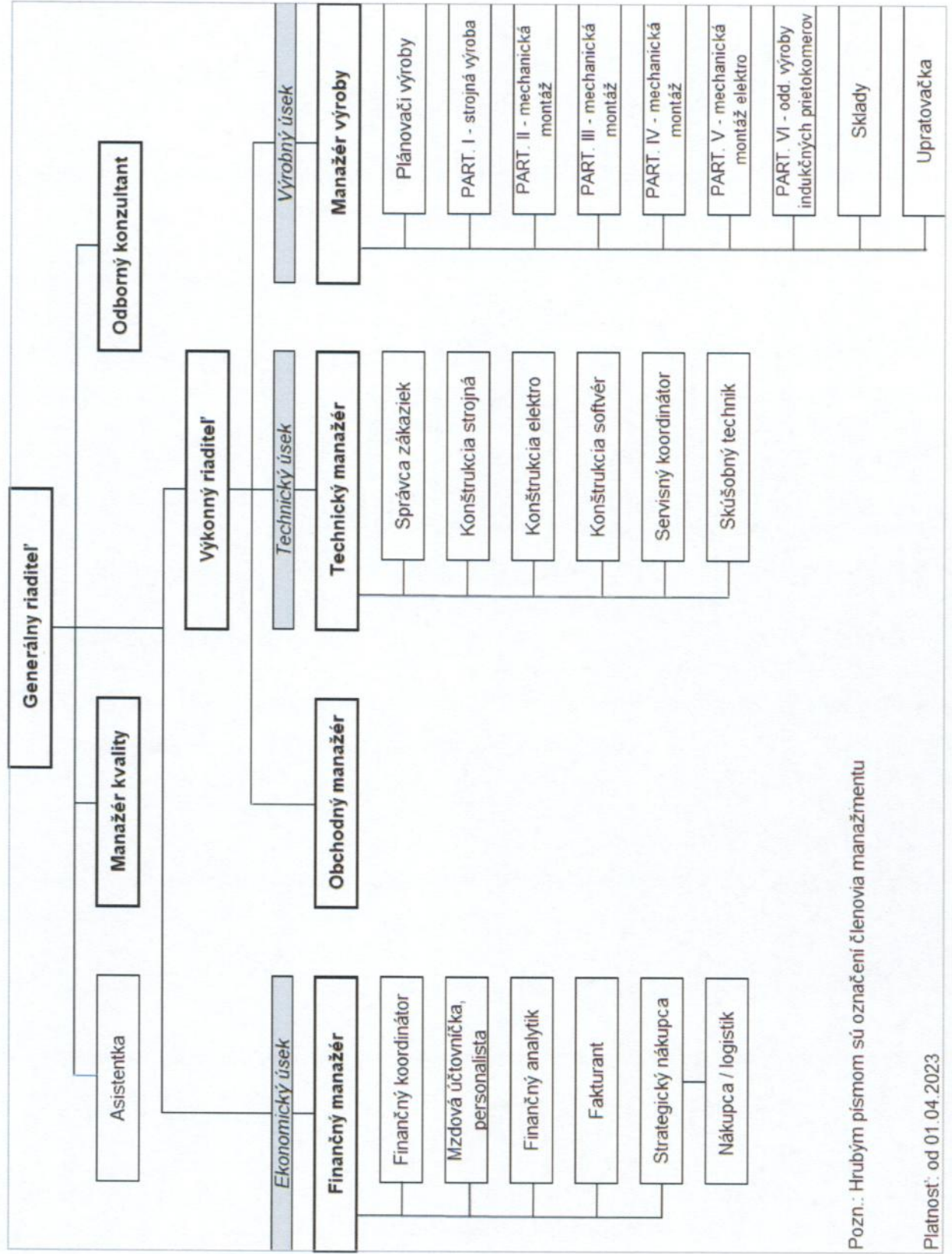
História vzniku firmy:

Spoločnosť Justur, spol. s r.o., bola založená dňom 27.11.1991 spoločníkmi: Chirana Prema a.s., Ing. Bublavý Jozef, p. Schweitzer František a p. Pilát Ján. Následne dňom 1.2.1992 spoločnosť prevzala na základe prechodu práv a povinností 65 zamestnancov z Chirana Prema, a.s. a týmto dňom zahájila vlastnú produkciu pod obchodnou značkou JUSTUR v prenajatých priestoroch. Postupne fyzické osoby odkúpili obchodný podiel Chirana Prema, a.s. a usporiadali si voči zákazníkovi a zamestnancom požiadavky na stabilitu firmy odkúpením prenajatých priestorov. Obchodné meno spoločnosti je ošetrené ochrannou známkou Justur[®].
Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Hlavnými činnosťami spoločnosti sú:

1. vývoj, výroba a servis jednocelových strojov a zariadení,
2. veľkoobchod a sprostredkovanie obchodu,
3. produkcia vybraných produktov do energetiky, potravinárstva, automobilového priemyslu a životného prostredia,
4. výroba kontrolných a meracích prístrojov a zariadení,
5. vývoj a zavádzanie nových technológií,
6. prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom,
7. prenájom hnutel'nych vecí,
8. výskum a vývoj v oblasti prírodných a technických vied,
9. nákladná cestná doprava vykonávaná vozidlami s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla,
10. sťahovacie služby.

II. ORGANIZAČNÁ SCHÉMA



Pozn.: Hrubým písmom sú označení členovia manažmentu

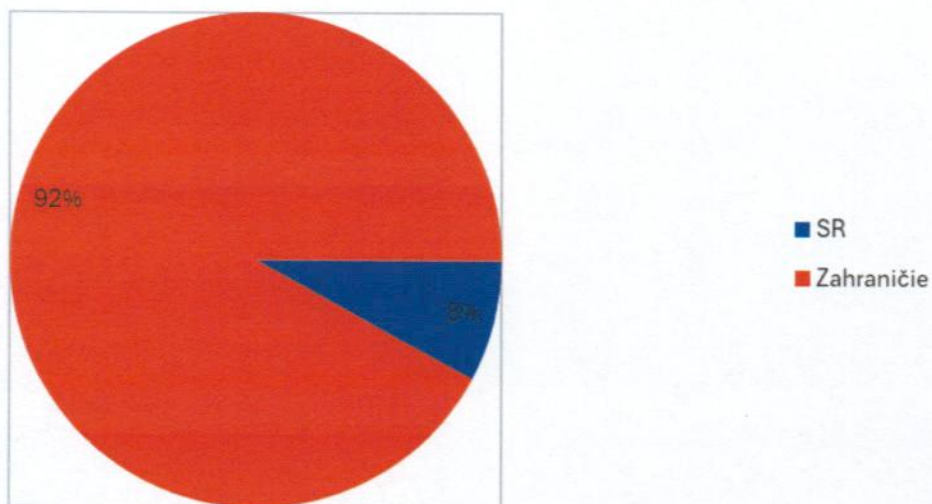
Platnosť: od 01.04.2023

III. VÝVOJ SPOLOČNOSTI

A. Podiel predaja podľa odberateľov

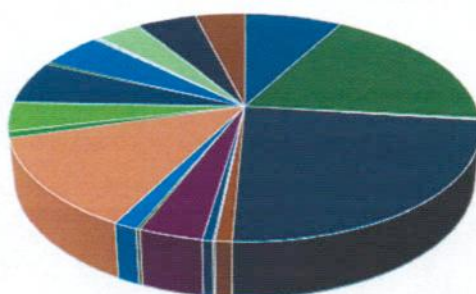
Tržby za vlastné výrobky a služby v členení podľa teritórií

Tržby SR/zahraničie 2025



SR	564 048,16	8%
Zahraničie	6 621 606,57	92%
	7 185 654,73	100,00%

Tržby zahraničie 2025



- | | | | | | |
|---------------|---------------|------------|------------------|-------------|-------------------|
| ■ Francúzsko | ■ Izrael | ■ Nemecko | ■ Saudská Arábia | ■ Slovinsko | ■ ČR |
| ■ Poľsko | ■ USA | ■ Egypt | ■ Etiópia | ■ Moldavsko | ■ Arabské Emiráty |
| ■ Taliansko | ■ Švajčiarsko | ■ Dánsko | ■ Holandsko | ■ Bulharsko | ■ Maroko |
| ■ Švédsko | ■ Čína | ■ Rumunsko | ■ Rakúsko | ■ Grécko | ■ Srbsko |
| ■ Filipíny | ■ Chorvátsko | ■ Belgicko | ■ Turecko | ■ Kórea | ■ India |
| ■ Portugalsko | ■ Uzbekistan | ■ Kolumbia | | | |

Francúzsko	522 931,00	7,90%
Izrael	1 160,89	0,02%
Nemecko	1 232 147,80	18,61%
Saudská Arábia	12 322,60	0,19%
Slovinsko	211,00	0,00%
ČR	6 602,45	0,10%
Poľsko	1 579 927,16	23,86%
USA	63 843,49	0,96%
Egypt	7 260,00	0,11%
Etiópia	40 635,00	0,61%
Moldavsko	244 824,80	3,70%
Arabské Emiráty	14 335,96	0,22%
Taliano	93 021,35	1,40%
Švajčiarsko	845 831,25	12,77%
Dánsko	59 096,81	0,89%
Holandsko	989,98	0,01%
Bulharsko	264,00	0,00%
Maroko	268 640,00	4,06%
Švédsko	402 570,20	6,08%
Čína	1 558,00	0,02%
Rumunsko	24 464,00	0,37%
Rakúsko	333 389,00	5,03%
Grécko	1 569,80	0,02%
Srbsko	12 278,00	0,19%
Filipíny	4 340,38	0,07%
Chorvátsko	2 642,00	0,04%
Belgicko	8 457,40	0,13%
Turecko	1 300,00	0,02%
Kórea	2 206,65	0,03%
India	241 706,00	3,65%
Portugalsko	320 811,00	4,84%
Uzbekistan	269 500,00	4,07%
Kolumbia	768,60	0,01%
	6 621 606,57	100,00 %

B. Marketing, prieskum potrieb a záujmu o nové produkty JT so systémovým monitoringom nových odbytových príležitostí na trhu počas roka 2025 a obchodné príležitosti 2026

Rok 2025 hodnotíme obchodne i realizačne ako úspešný, keďže sa nám podarilo ho ukončiť opäť o niečo lepšie ako rok 2024. Podarilo sa nám ukončiť všetky plánované zákazky v riadnych termínoch. Počas roka bolo cítiť oslabenie trhu (pozastavenie resp. odkladanie investícií v dôsledku nenaplnenia obchodných odhadov predajných kapacít našich partnerov, pokles objednávok na trhu, atď.), následne ale koniec roka priniesol zmenu a obdržali sme niekoľko objednávok naraz, ktoré nám zaplnili blížiacu sa diery vo výrobnom procese na najbližšie 2-3 kvartály roka 2026.

Taktiež sa nám podarilo ukončiť výrobu prototypu automatizovanej skúšobnej stanice, ktorá umožňuje overovanie statických meradiel bez odbornej obsluhy. Prototyp stanice už bol prezentovaný aj našim niektorým stávajúcim zákazníkom (*napr. DIEHL Metering S.A.S., Honeywell, SMC, GW, LLC TEXNOPARK, atď.*). V prezentácii plánujeme pokračovať aj v roku 2026, kedy pozveme relevantných stávajúcich ako aj potencionálnych nových zákazníkov na oficiálne odprezentovanie.

V roku 2026 sa opätovne zameriavame na dostatočné naplnenie výrobných kapacít v časovom predstihu (s FPS najskôr do 7-8 mesiacov od objednávky), čo nám umožňuje pracovať vo všetkých oddeleniach v primeranom tempe a bez stresových situácií, ktoré by si vyžadovali mimoriadne nápravné opatrenia. Zároveň nám to poskytuje dostatočný priestor na zodpovednú prípravu každej zákazky na odovzdanie včas a v požadovanej kvalite.

Základným pilierom výroby je konštrukcia a výroba štandardných produktov SV a JIT, t.j. skúšobné stanice pre výrobcov a overovateľov meradiel a injekčná technika pre výrobcov kanýl a lanciet. Popri tom sa zameriavame na neustále zlepšovanie produktov na základe spätnej väzby od zákazníkov, ich nových požiadaviek a nárokov na jednotlivé produkty (technické riešenia, špeciálne bezpečnostné požiadavky nad rámec normy, konštrukčné vylepšenia, atď.) a samozrejme aj na zefektívnenie výroby za účelom zníženia výrobných nákladov.

Z pohľadu prezentácie firmy a našich produktov sa nám osvedčila platforma LinkedIn, kde vieme efektívne prezentovať naše úspechy, novinky a distribuovať ich medzi odbornú verejnosť pôsobiacu v daných segmentoch nášho pôsobenia. Náš Justur profil má dnes viac ako 570 aktívnych skladovateľov (nárast o viac ako 157 sledovateľov za rok), ktorí svojimi interakciami šíria informácie o nás ďalej medzi svojimi kontaktami.

Taktiež sa nám darí marketingovo oslovovať nových potencionálnych zákazníkov prostredníctvom referencií na už jestvujúcich našich zákazníkov. Taktiež nás jestvujúci zákazníci odporúčajú svojim partnerom pre spoluprácu na základe spokojnosti s high-end riešeniami skúšobných staníc v dohodnutej kvalite a najmä termíne .

Tento rok sme sa zúčastnili aj výstavy MEDICA, kde sme prezentovali náš systém UNISYS (nový propagačný materiál ako foto, video, katalógový list), ktorý oslovil niekoľko nových potencionálnych zákazníkov (Moller Medical, Jecture, Chirana T. Injecta) a ďalej s nimi pracujeme a poskytujeme informácie a podporu pre možnú realizáciu projektov v roku 2026 prípadne pre ďalšie roky.

V rámci nových trendov prezentácie pracujeme na kompletnej obnove/modernizácii našej digitálnej a vizuálnej prítomnosti značky JUSTUR, s pokročilým nastavením dátovej analytiky, kde očakávame, že nám tento prístup zabezpečí, že značka bude pôsobiť konzistentne v online aj offline priestore, zatiaľ čo web bude slúžiť ako efektívny prezentačný a konverzný nástroj.

Naša pozornosť sa nezameriava len na jednu výrobnú oblasť, ale snažíme sa vyvíjať v každom segmente výrobných zariadení. Investície smerujeme nie len do inovácie výrobných kapacít (*zariadení*), ale aj do personálu (*starostlivý výber nových zamestnancov, zvyšovanie mzdovej konkurencieschopnosti na lokálnom trhu práce, vzdelávanie, školenia*). Dbáme na zodpovednosť jednotlivých pracovníkov za výsledky, kvalitu našich produktov a služieb. Snažíme sa ochotne plniť špecifické požiadavky klientov, čo prispieva k budovaniu dobrého mena našej spoločnosti.

Z našej strany sa snažíme otvárať nové trhy a možnosti na spoluprácu (*napr. USA, Egypt, Maroko*). V uplynulom roku sa nám podarilo osloviť niekoľko dlhodobých partnerov, s ktorými sme v nepretržitom kontakte a finalizujeme prvé objednávky s vyhlídkou obnovy ich produkčných zariadení (Kamstrup – Dánsko, Iskraemeco – Egypt, Badger – USA).

V oblasti výroby skúšobných staníc nám nepribúda relevantná konkurencia, keďže sa v prevažnej miere jedná o segment, v ktorom sú aktívne malé oddelenia v rámci veľkých spoločností vyrábajúcich vodomery. Našou výhodou je určite aj to, že nie sme výrobca vodomeroch ako ostatné spoločnosti vyrábajúce testovacie stanice a tak nie sme priama konkurencia a zákazníci nemusia mať strach zdieľať s nami ich technické riešenia hlavne v oblasti komunikácie meradiel.

V oblasti JIT v súčasnosti vieme ponúknuť vďaka UniSYS vysoko efektívnu masovú produkciu kanýl a lanciet (nižšia cena výroby), alebo naopak zariadenie FlexiBOS na malosériovú produkciu neštandardných produktov (vyššia cena produktu).

Pozitívne hodnotíme aj používanie office aplikácií (Outlok, Teams, TeamViewer), ktoré nám umožňujú efektívne komunikovať navonok ako aj vnútri firmy, prispievajú k lepšej informovanosti, časovej flexibilitě mítingov a tým aj k menšej chybovosti v procesoch riadenia.

Platobná disciplína (až na výnimku Aquametric, kde situáciu riešime splátkovým kalendárom) je stabilná a nevidujeme žiadnych nespoľahlivých partnerov, alebo dokonca neplatičov. To samozrejme súvisí aj s našimi opatreniami, ako je práca na zákazkách len po úhrade zálohy, alebo ochranou dočasným heslom na spustenie testovacej stanice.

Za ohrozenie považujeme možný útlm trhu prípadne investícií do rozvoja partnerských spoločností.

C. Vplyv činnosti organizácie za rok 2025 na životné prostredie a na zamestnanosť

Vo firme JUSTUR, spol. s r.o. sú cieľavedomo vykonávané tvorivé činnosti výskumu, vývoja a výroby tak, aby nevznikali rizikové pracoviská ani odpady, ktoré by boli likvidované inak ako v súlade s platnými legislatívnymi nariadeniami. Okrem ekonomických efektov - po zavedení vlastnej výroby fotovoltaickou elektrárnou, vznikla reálna minimalizácia závislosti od nákupu silovej elektrickej energie so znížením uhlíkovej stopy. Tento vybudovaný systém dobudovaný o externú pôžičkáreň elektrickej energie vytvoril výraznú redukciu CO₂, pretože zelená energia vyrobená aj počas víkendov a sviatkov - keď je v JUSTUR minimálne úroveň prevádzkového odberu energií - sa v plnej kapacite zhodnocuje ukladaním do pôžičkárne s následným využitím vrátenej silovej zložky elektrickej energie v čase spotreby v prevádzkovej dobe JUSTUR. Kontinuálne riešenie projektov výskumu a vývoja v roku 2025 prinieslo priaznivé hodnotenie vytvorených prototypov nových produktov, čím sa získava priazeň nových zákazníkov so záujmom o nové produkty a tým aj udržateľná objektívna potreba vysokokvalifikovaných odborníkov vo firme JUSTUR

Informácie o počte zamestnancov

Názov položky	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	54	52
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho:	54	51
počet vedúcich zamestnancov	4	4

Stabilizácia stavu zamestnancov a ich neustále vzdelávanie je podložené potrebami riešiť zákazkovú náplň pre náročných zákazníkov, ktorí dokážu zaplatiť zvyšujúce sa nároky na mzdové a odvodové krytie v príslušnom roku.

Predpokladaná zvýšená produktivita v roku 2026 počíta so stavom 54 zamestnancov s nutnosťou prípravy nových pracovníkov, ktorí v najbližších 2 rokoch počítajú s odchodom na dôchodok. Pri zvýšení náporu na výkony v niektorom časovom období roka budú využité kapacity externých kooperácií a bude prípadne využité časové flexi-konto.

IV. UDALOSTI PO UZÁVIERKOVOM DNI

Po 31. decembri 2025 nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali vplyv na verné zobrazenie skutočnosti, ktoré sú predmetom účtovníctva.

V. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

V budúcom období predpokladáme:

- postupné znižovanie nepriaznivej výšky inflácie
- udržanie úrovne znížených nákladov na nákup el. energie vplyvom výroby a uskladňovania energie z vlastnej fotovoltaickej elektrárne
- udržiavanie úrovne tržieb s miernym nárastom cien za predané výrobky
- udržiavanie stabilného stavu kmeňových zamestnancov
- pokračovanie obnovy strojného parku
- rozšírenie marketingu s dosiahnutím výsledkov v podobe objednávok aj z ďalších nových teritórií s dôrazom na preverenie ich spôsobilosti k plynulým úhradám od zákazníkov
- pokračovanie výskumu a vývoja k vytváraniu unikátnych prototypov nových produktov
- neustále monitorovanie možností pre zlepšovanie organizácie práce s cieľom dosiahnutia nových efektov hlavne v opakovanej výrobe
- zvýšenie aktivít pre efektívne nakupovanie materiálu a služieb

VI. NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

VÝVOJ	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Náklady na vývoj, z toho:	500 824	714 807
Spotreba materiálu	151 178	334 639
Mzdové náklady - zamestnanci	105 130	82 348
Mzdové náklady - spoločníci	93 527	122 657
Zdravotné a sociálne poistenie - vývoj	79 159	63 891
Kooperácie	50 378	64 233
Cestovné náklady	0	0
Odpisy - z výsledkov vývoja	21 452	47 039

VII. NADOBÚDANIE CENNÝCH PAPIEROV

Spoločnosť JUSTUR, spol. s r. o. nenadobúda vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie.

VIII. SPRIAZNENÉ OSOBY

Spoločnosť JUSTUR, spol. s r. o. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Má sesterskú spoločnosť Justing s. r. o., kde používa bežné ceny ako pri iných obchodných organizáciach. Spoločnosti JUSTUR, spol. s r. o. a Justing s. r. o. nie sú majetkovo prepojené, prepojenie je personálne. Transakcie medzi nimi sú nevýznamné, čo bolo rozhodnuté v internom dokumente spoločnosti JUSTUR, spol. s r. o..

Podľa § 123 odst. 2 a § 217 Obchodného zákonníka účtovná jednotka netvorila kapitálový fond z príspevkov na účte 413.

IX. NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU

Dosiahnutý zisk za rok 2025:

ROK	2023	2024	2025
Náklady	6 721 897,98 €	6 502 391,81 €	5 526 216,09 €
Výnosy	7 384 385,18 €	7 042 955,65 €	6 334 778,86 €
Hospodársky výsledok	662 487,20 €	540 563,84 €	808 562,77 €
Pripočítateľné položky +	24 549,58 €	20 477,07 €	16 104,56 €
Odpočítateľné položky -	-25 845,12 €	-73 881,97 €	-38 682,72 €
Odpočet nákladov na Vs a Vv	-602 463,70 €	-444 088,37 €	-698 750,94 €
Základ dane	58 727,96 €	43 070,57 €	87 233,67 €
Daň	12 332,87 €	9 044,82 €	20 936,08 €
Daň z príjmov 591-001	12 332,87 €	9 044,82 €	20 936,08 €
Daň z úrokov 591-002	4 738,93 €	13 097,62 €	6 638,48 €
Odložená daň 592-000	-371,94 €	-390,98 €	-3 963,74 €
Zisk po zdanení	645 787,34 €	518 812,38 €	777 024,47 €
Odpisy 551-000	148 048,47 €	162 575,92 €	131 772,24 €
Vlastné imanie	1 712 595,00 €	1 673 853,00 €	1 950 876,00 €
Nerozdelený zisk 1.1., účtovný	965 490,44 €	1 038 307,61 €	1 126 539,89 €
Prídel	-	-	-
Zníženie – na základe rozhodnutia VZ 3.2016 presunutie do sociálneho fondu	-	-	-
Nerozdelený zisk 31.12., účtovný	1 038 307,61 €	1 126 539,89 €	1 145 352,27 €
Zákonný rezervný fond 421-000	13 000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €
Pôžičky zamestnancom 427-002	2 500 €	2 500,00 €	2 500,00 €
Sociálny fond 472-000	3 366,14 €	12 102,46 €	15 375,31 €

Na základe predloženého dosiahnutého zisku za rok 2025 spoločníci rozhodnú o prerozdelení zisku na Valnom zhromaždení dňa 18. 03. 2026.

Príloha: Súvaha, Výkaz ziskov a strát, poznámky k 31.12.2025