



**NÁRODNÝ ENDOKRINOLOGICKÝ A DIABETOLOGICKÝ
ÚSTAV n. o. Lubochňa**



VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2025

Lubochňa, marec 2026



OBSAH

PRIHOVOR RIADITEĽA NEDÚ N. O.	3-4
ÚVOD, PROFIL ORGANIZÁCIE	5-6
ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE	6-7
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	8-9
ÚSEK HTS	9-10
DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZS	10-19
PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA	19-22
VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O.	23-31
PREHLAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH	31-32
STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV	33-35
STRATEGICKÉ ZÁMERY	35-36
SPRÁVA NEZÁVISLÉ HO AUDITORA	
ÚČTOVNÁ ZAVIERKA	



PRÍHOVOR RIADITEĽA

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Lubochni má za sebou aj napriek napätej situácii v zdravotníckom sektore úspešný rok. Aj napriek problémom s financovaním ústavnej zdravotnej starostlivosti sa nám podarilo dosiahnuť kladný výsledok hospodárenia a splniť väčšinu cieľov, ktoré sme si pre rok 2025 predsavzali. Najmä v oblasti ústavnej zdravotnej starostlivosti sme zaznamenali výrazný nárast počtu ukončených hospitalizácií, čo sa odzrkadlilo na náraste našich tržieb.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav je neodmysliteľnou súčasťou zdravotného systému SR už viac ako 65 rokov a v oblasti poskytovania špecializovanej nemocničnej a ambulantnej starostlivosti získal dobré meno a významné postavenie v sieti zdravotníckych zariadení. Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. bol podľa zákona č. 540/2021 o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti Rozhodnutím MZ SR podmienené zaradený do siete na II úrovni a ústavu boli pridelené doplnkové programy:

- Program endokrinológie, diabetológie a metabolických porúch na úrovni II. a III.
- Program pediatrickej endokrinológie, diabetológie a vrodených chýb metabolizmu na úrovni II., III. a IV.

Diabetes mellitus (DM) je v súčasnosti jedným z najčastejších a finančne najnáročnejších chronických ochorení. Vývoj diabetu na Slovensku má v posledných rokoch pomerne jasný, no znepokojivý smer: celkový počet chorých neustále rastie. Aktuálne sa na Slovensku lieči približne 350 000 ľudí na diabetes mellitus. To znamená, že touto chorobou trpí zhruba každý 15-ty Slováč. Dlhodobý trend je rastúci – za posledných 20 rokov sa počet pacientov zvýšil o desiatky percent. Ochorením diabetes mellitus 2. typu trpí 91 % prípadov všetkých diabetikov. Týka sa drvivej väčšiny pacientov (cca 317 000 osôb). Ide o ochorenie úzko späté so životným štýlom, obezitou a vyšším vekom. Zaujímavosťou je, že v roku 2024 bol zaznamenaný medziročný pokles novodiagnostikovaných prípadov u dospelých pacientov o 14,5 %, čo môže naznačovať lepšiu prevenciu no celkový počet chorých kvôli starnutiu populácie stále stúpa. DM I. typu tvorí cca 7,6 % prípadov, ide o autoimunitné ochorenie, ktoré sa často objavuje už v detstve. Tu trend, naopak, mierne rastie (medziročne o 1,8 %). Ročne pribúda približne 120 – 130 nových detských pacientov, čo znásobuje význam NEDÚ n. o. v sieti zdravotníckych zariadení Slovenskej republiky.

Mimoriadne ma teší, že sa nám podarilo splniť všetky strategické ciele, ktoré sme si na rok 2025 predsavzali a naplánovali. V roku 2025 bolo uskutočnených 7127 ukončených hospitalizácií, čo predstavuje nárast o skoro 500 hospitalizácií oproti predchádzajúcemu roku a bolo uskutočnených 59 917 ambulantných vyšetrení, čo predstavuje mierny nárast oproti roku 2024.

Naším prvoradým cieľom v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti je sústavné skvalitňovanie zdravotníckych služieb, pričom dbáme nielen na dobrý zdravotný stav pacienta, ale aj na jeho spokojnosť, psychickú pohodu a kvalitu poskytovaných služieb. Z dôvodu zvýšeného počtu hospitalizácií sa nám podarilo prijať nových lekárov aj zdravotné sestry. Uskutočnili sme rekonštrukciu na treťom poschodí oddelenia pediatrickej endokrinológie, kde sme zrekonštruovali sprchy a vytvorili dve izby pre deti s doprovodom. Pre zvýšenie tepelného komfortu pacientov sme nainštalovali do jedálne v Kollárovom dome klimatizačné jednotky, ktoré najmä v zimných mesiacoch zabezpečujú kúrenie. Nainštalovali sme ďalšie klimatizačné jednotky do ordinácii na endokrinologickom oddelení a začali opravu toaliet pre pacientov v budove endokrinológie.



Uskutočnila sa výmena okien, dverí a zateplenia polyfunkčnej budovy a oprava zadnej fasády Kollárovho domu a taktiež sa začala rekonštrukcia elektroinštalácie na oddelení HTS.

V ekonomickej oblasti sme dosiahli celkové tržby na úrovni 14 620 750,- Eur, čo predstavuje nárast oproti minulému roku o 25%. Napriek zvýšeným nákladom, ktoré súvisia najmä so zamestnaním nových lekárov a sestier, s pokrytím nákladov na zákonné zvýšenie miezd zdravotníckych pracovníkov a zvýšením minimálnej mzdy, sme zaznamenali kladný výsledok hospodárenia vo výške 295 644,72,- Eur, čo predstavuje oproti plánu rozdiel vyše 210 000,- Eur. Produktivita práce na jedného zamestnanca sa aj napriek tomu zvýšila na 73 184,- Eur, čo predstavuje nárast o 18%. Priemerná mzda zamestnancov rástla s dôrazom na zvyšovanie plátov sestier a lekárov aj nad rámec zákonom stanovených minimálnych platových nárokov.

NEDÚ n.o. sa podieľal aj na zvyšovaní vzdelanostnej úrovne lekárov z celého Slovenska, ktorí sa pripravujú na atestáciu v oblasti endokrinológie a diabetológie. V uplynulom roku absolvovalo niekoľko týždňovú stáž celkom 22 lekárov, z toho 13 lekárov na oddelení diabetológie, 7 lekárov na oddelení endokrinológie a 2 lekári na oddelení pediatrickej endokrinológie. Vybraní lekári NEDÚ n.o. spolupracujú s významnými výrobcami liekov formou klinických štúdií a rovnako sa podieľajú na vedeckej činnosti v oblasti endokrinológie a diabetológie v koordinácii s Ministerstvom zdravotníctva SR. Výsledky vedeckých prác publikujú a prezentujú na tuzemských i zahraničných seminároch a konferenciách.

V tomto trende chceme pokračovať aj v nasledujúcom roku. Sústreďíme sa na našu hlavnú činnosť, na zvyšovanie kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti, rozvoj služieb a zvyšovanie komfortu pre všetkých našich pacientov.

Tak ako každoročne, záverom môjho príhovoru by som sa rád poďakoval všetkým lekárom, zdravotným sestram, administratívnym pracovníkom, pracovníkom pomocných a obslužných prevádzok, ako aj riadiacim pracovníkom, ktorí sa v roku 2025 podieľali na plnení úloh Národného endokrinologického a diabetologického ústavu a prispeli tak k šíreniu dobrého mena troch lôžkových oddelení, špecializovaných ambulancií, vyšetrovacích zložiek a všetkých pomocných prevádzok ústavného zariadenia. Súčasne ďakujem všetkým právnickým osobám za sponzorské dary a príspevky ako i darcom, ktorí za rok 2024 poukázali príspevok z podielu zaplatenej dane na podporu a zvýšenie úrovne zdravotnej starostlivosti nášho ústavu poskytujúceho verejnoprospešné služby v oblasti zdravotnej starostlivosti. Osobitne sa chcem poďakovať za spoluprácu Asociácii nemocníc Slovenska za náročné jednania so zdravotnými poisťovňami a hájanie záujmov združených nemocníc a obci Lubochňa.

JUDr. Igor Koval, MPH.



ÚVOD

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. Lubochňa bol založený na základe uznesenia vlády SR č. 490 zo dňa 21. júna 2005, a to transformáciou štátnej príspevkovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav Lubochňa na neziskovú organizáciu poskytujúcu všeobecne prospešné služby. Novovzniknutá nezisková organizácia bola registrovaná v registri Krajského úradu, odbor všeobecnej vnútornej správy v Žiline pod číslom : OVVS/NO-19/05.

Zakladateľmi neziskovej organizácie sú:

- Ministerstvo zdravotníctva SR, Limbová č. 2, 837 52 Bratislava, IČO: 165 565
- MUDr. Alena Záhoráková, Jánošíková 802, 900 42 Dunajská Lužná

PROFIL ORGANIZÁCIE

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Lubochni predstavuje v sieti slovenských zdravotníckych zariadení vysoko špecializovaný odborný ústav s celoslovenskou pôsobnosťou.

Základné údaje:

IČO: 37 983 687
DIČ: 202 205 21 64
E-mail: nedu@nedu.sk
Webová stránka: www.nedu.sk

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. zabezpečuje všeobecne prospešné služby v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti podľa § 2 zákona č. 213/1997 Z. z. a zakladacej listiny:



- komplexnú ambulantnú a ústavnú preventívnu, diagnostickú a liečebnú starostlivosť v endokrinológii a diabetológii pre pacientov detského a dospelého veku, z celého územia Slovenskej republiky,
- vykonáva konziliárnu činnosť v endokrinológii a diabetológii pre iné zdravotnícke zariadenia s poradnou a ambulantnou starostlivosťou (odborní lekári, NsP, kliniky FN a špecializované odborné ústavy),
- spolupracuje s vedeckými pracoviskami, s klinikami a inými pracoviskami liečebných zariadení, ktoré sa zaoberajú problematikou endokrinných ochorení a diabetes mellitus,
- rieši výskumné projekty v endokrinológii a diabetológii v rámci štátneho, rezortného a ústavného plánu, uplatňuje výsledky výskumu v diagnostike a poskytovaní liečebno – preventívnej starostlivosti,
- podieľa sa na postgraduálnej výchove a pred atestačnej príprave lekárov a stredných zdravotníckych pracovníkov zameraných na endokrinológiu a diabetológiu,
- podieľa sa na výchove vedeckých pracovníkov.

ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE

Orgánmi neziskovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. Lubochňa sú v zmysle § 18 zákona číslo 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v znení neskorších predpisov:

- správna rada
- dozorná rada
- riaditeľ

SPRÁVNA RADA

Správna rada je najvyšším orgánom Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o.. Na základe platného Štatútu má osem členov, ktorí rozhodujú najmä o rozpočte neziskovej organizácie, schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení, o použití zisku a úhrade strát do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia, rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie, podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri, volí a odvoláva riaditeľa, volí a odvoláva členov dozornej rady a správnej rady, schvaľuje právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku,



rozhoduje o zmenách v Štatúte, rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie.

K 31.12.2025 bola správna rada v zložení:

- PhDr. Jozef Mintál, MBA, Meng. - predseda správnej rady
- JUDr. Ing. Jana Černáková - člen
- Mgr. Mário Fraňo - člen
- MUDr. Ján Grauzel – člen
- doc. MUDr. Emil Martinka, PhD. - člen
- Ing. Ivan Lukáčik, MPH. - člen
- JUDr. Eliška Holubčíková – člen
- JUDr. Rastislav Hanulák - člen

DOZORNÁ RADA

Dozorná rada bola k 31.12.2024 v zložení:

- Mgr. Jana Jarjabková
- MUDr. Dušan Pávai, MPH
- MUDr. Silvia Dokušová, PhD.
- Štefánia Burganová

RIADITEĽ – ŠTATUTÁRNY ORGÁN

Riaditeľ je štatutárny orgán, ktorý riadi činnosť Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o., ktorý sa riadi zákonom č. 213/1997 Z. z. a koná v jeho mene v záležitostiach neziskovej organizácie, ak nie sú týmto zákonom, zakladacou listinou alebo štatútom vyhradené do pôsobnosti iných orgánov. Riaditeľa organizácie volí a odvoláva správna rada.

- JUDr. Igor Koval, MPH. – riaditeľ



ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

- Riadiaca a správna časť
- Liečebno-preventívna a ošetrovateľská časť

Riadiaca a správna časť

Úsek riaditeľa NEDÚ n. o.

Úsek hospodársko-technických služieb:

- Ekonomický odbor
- Prevádzkovo - technické oddelenie
- Stravovacia prevádzka
- Doprava

Liečebno - preventívna a ošetrovateľská časť

1. Ústavná zdravotná starostlivosť:

Lôžkové oddelenia:

- oddelenie endokrinologické
- oddelenie diabetológie a porúch látkovej premeny a výživy
- oddelenie pediatrickej endokrinológie a diabetológie,

Špecializované ambulancie:

- ambulancie endokrinologické
- ambulancie diabetológie a látkovej premeny a výživy
- ambulancie pediatrickej endokrinológie a diabetológie
- ambulancie vnútorného lekárstva
- ambulancia chirurgická
- ambulancia kardiologická

2. Zariadenie spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek

- pracovisko rádiológie (so zameraním na USG)
- pracovisko rádiológie (so zameraním na osteodenzitometriu)
- pracovisko funkčnej diagnostiky



- pracovisko rádiológie (so zameraním na RTG)

3. Ostatné odborné pracoviská

- prijímacia kancelária pre lôžkových pacientov
- ambulantný príjem
- archív zdravotnej dokumentácie
- koordinátor FD
- klinický psychológ

4. Úsek ošetrovateľskej starostlivosti

Do kompetencie námestníčky pre ošetrovateľstvo patria:

- sestry lôžkového oddelenia (endokrinologické, diabetologické a pediatriká endokrinológia a diabetológia)
- sestry zariadenia SValZ
- ostatné útvary (nezdravotnícki pracovníci, masér)

ÚSEK HOSPODÁRSKO - TECHNICKEJ SLUŽBY

Do úseku hospodársko-technických služieb patrí **ekonomický odbor**, ktorý spracováva odborné agendy: plánovanie a rozpočet, finančné účtovníctvo, mzdové účtovníctvo, správu majetku, operatívnu evidenciu, skladové hospodárstvo a štatistiku

Ďalším úsekom je **prevádzkovo - technické oddelenie**, ktoré zabezpečuje komplexnú údržbu budov (drobné opravy budov, strojov ...) a komplexnú údržbu areálu parkov a chodníkov (čistenie, kosenie, strihanie...). Prevádzkovo-technické oddelenie zahŕňa aj oblasť energetiky, odpadové hospodárstvo, činnosť vrátnic a PO a BOZP.

Súčasťou hospodársko-technických služieb je **stravovacia prevádzka**, ktorá zabezpečuje stravovanie pre hospitalizovaných pacientov podľa platných noriem. Po stránke dietickej, technologickej a administratívnej zabezpečuje liečebnú a racionálnu výživu.

Dôležitou súčasťou liečby je individuálna edukácia, usmernenie a poučenie pacienta o zásadách ordinovaných diét. Pre diabetikov je podľa potreby diéta individuálne prispôbená a celodenný počet sacharidových jednotiek prerozdelený na porcie jedla tak, aby strava plnila individuálne potreby hospitalizovaného pacienta, s prihliadnutím na jeho liečbu a glykémie. Stravovacia



anamnéza je súčasťou individuálneho prístupu k pacientovi. Súčasne stravovacia prevádzka poskytuje možnosť stravovania zamestnancom.

DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

Hlavnou činnosťou organizácie je poskytovanie zdravotnej starostlivosti na základe vydaného Rozhodnutia MZ SR (rozhodnutie číslo 27484/2006- OP zo dňa 29.11.2006). Uvedené rozhodnutie bolo doplnené rozhodnutím zo dňa 3.7.2007 číslo 18822-2/2007-OP a doplnené Rozhodnutím č. S08207-OP-2012 zo dňa 22.10.2012. Rozhodnutím MZ SR číslo S106-OP-2016 zo dňa 20.12.2016 došlo k zrušeniu niektorých špecializovaných ambulancií a prideleniu identifikátorov odbornosti. Rozhodnutím MZ SR číslo S08212-2019-ONAPP-2 bol zmenený odborný zástupca za poskytovanie ústavnej zdravotnej starostlivosti v povolani lekárov. Rozhodnutím MZ SR číslo S16991-2025-OSASK-5 bolo povolenie rozšírené o zariadenie spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek v špecializačnom odbore: rádiológia.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. poskytuje špecializovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť a špecializovanú ambulatnú starostlivosť.

Podľa zákona č. 540/2021 Z. z. o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti bol Národný endokrinologický a diabetologický ústav n.o., Rozhodnutím MZ SR č. S16696-2023-OKÚSN-8, podmienené zaradené do siete na úrovni nemocnice II. Ústavu boli pridelené doplnkové programy:

- Program endokrinológie, diabetológie a metabolických porúch na úrovni II. a III.
- Program pediatickej endokrinológie, diabetológie a vrodených chýb metabolizmu na úrovni II., III. a IV.

Ústavná zdravotná starostlivosť je poskytovaná na oddeleniach v odboroch:

- endokrinológia
- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- pediatická endokrinológia a diabetológia



ENDOKRINOLOGICKÉ ODDELENIE

Endokrinologické oddelenie NEDÚ n. o. je umiestnené v budove „Fatra“ na námestí obce, kde sa nachádza lôžková časť a špecializované ambulancie.

Na endokrinologickom oddelení NEDÚ n. o. sú hospitalizovaní pacienti s ochoreniami žliaz s vnútornou sekréciou. Jedná sa najmä o ochorenia nadobličiek, hypofýzy, menej prištítnych teliesok, štítnej žľazy a gonád. Z mnohých diagnóz, ktoré sú na oddelení riešené vyberáme: akromegália, deficit rastového hormónu, hyperkortizolizmus (Cushingov syndrón, Cushingova choroba), hypokorticismus (M. Addisoni), hypopituitarizmus (izolovaný aj celkový), tumory nadobličiek (incidentalomy), hypertenzia (vyšetrenie možnej sekundárnej hormonálnej príčiny-aldosteronizmu, feochromocitom, ...), tyreotoxikóza (M. Basedowi), stp. tyreoidektómii (po operácií štítnej žľazy, ak sú komplikácie - napríklad hypoparatyreóza) atď.

Pohľad na budovu Fatra – oddelenie endokrinológie



Kapacita lôžkového oddelenia je 50 postelí. Na oddelení pracuje v prepočítanom počte 6,3 lekára. Pri lôžku pacienta pracuje 12 sestier, 1 vedúca sestra, 2 vrchné sestry.



Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2025

Ukazovatele	Endokrinologické oddelenie		
	2025	2024	2023
<i>ošetrovacie dni</i>	9 572	9 074	8 637
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	2 441	2 312	2 103
<i>priemerná hosp. doba</i>	3,9	3,9	4,11

Na endokrinologickom oddelení bolo v roku 2025 odliečených 2 441 pacientov, čo je oproti roku 2024 o 129 hospitalizovaných pacientov viac.

Lekári endokrinologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich endokrinológov. Títo v rámci predatestačných stáží absolvujú na našom oddelení trojtýždňový resp. trojmesačný pobyt, počas ktorého sa od našich lekárov oboznámia s prácou na lôžkovom oddelení, absolvujú výučbu sonografie krku a hodnotenie denzitometrie. V roku 2025 sa na stáži sa zúčastnilo 7 lekárov.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2025 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Endokrinologické oddelenie		
	2025	2024	2023
<i>VšZP, a. s.</i>	1 648	1 439	1 571
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	656	701	425
<i>Union ZP, a. s.</i>	135	171	106
<i>Samoplátci</i>	2	1	1
	2 441	2 312	2 103

Zvýšený počet hospitalizovaných pacientov bol zaznamenaný vo VšZP. Počas roku 2025 boli na oddelení hospitalizovaní dvaja samoplatcovia.

DIABETOLOGICKÉ ODDELENIE

V odbore diabetológia sa ústav zameriava na komplexnú diagnostiku a liečbu diabetes mellitus a všetkých jeho komplikácií vrátane rizikového poradenstva pre diabetických rodičov, problematiky autoimunitného diabetes mellitus a kardiovaskulárnej prevencie. Diabetologické oddelenie je celoslovenským centrom pre problematiku diabetickej polyneuropatie a diabetickej



nohy ako aj centrom pre liečbu inzulínovou pumpou. Pracovníci oddelenia vypracovali štandardné postupy liečby inzulínovou pumpou a prispeli tak k zlepšeniu dostupnosti tejto metódy pre pacientov a k zlepšeniu výsledkov liečby. Oddelenie diabetológie sa však do povedomia dostalo najmä vďaka problematike diabetickej nohy. Oddelenie sa tiež venuje prevencii a liečbe kardiovaskulárnych ochorení, ktoré sú u diabetikov hlavnou príčinou morbiditu a mortality.

Na 110 lôžkach diabetologického oddelenia pracovalo k 31.12.2025 v prepočítanom evidenčnom počte 13 lekárov, 27 sestier, 1 vedúca sestra, 4 vrchné sestry, 2 sestry na pracovisku dia noha a 1 edukačná sestra.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2025

Ukazovatele	Diabetologické oddelenie		
	2025	2024	2023
<i>ošetrovacie dni</i>	30 053	28 650	25 651
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	3 823	3 530	3 038
<i>priemerná hosp. doba</i>	7,9	8,1	8,45

V roku 2025 bolo odliečených 3 823 pacientov, čo je o 293 pacientov viac ako v predchádzajúcom roku.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2025 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Diabetologické oddelenie		
	2025	2024	2023
<i>VšZP, a. s.</i>	2 643	2 200	2 284
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	985	1 112	581
<i>Union ZP, a. s.</i>	193	218	171
<i>Samoplátc</i>	2		2
	3 823	3 530	3 038

K 31.12.2025 bol zaznamenaný zvýšený počet pacientov u poisťovni VšZP.

Lekári diabetologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich diabetológov. Na diabetologickom oddelení absolvovalo v roku 2025 stáž 13 lekárov v rámci špecializačnej prípravy v odbore diabetológia.

Kolektív lekárov diabetologického centra sa aktívne podieľa na vedecko-výskumnej činnosti.

Aktívne sa zúčastňujú odborných seminárov a konferencií v rámci Slovenska, ale aj v zahraničí.



Lekári oddelenia sú autormi odborných monografií, autormi alebo spoluautormi celoštátnych učebníc, skrípt, kapitol do monografií, odborných publikácií vo významných zahraničných časopisoch, ako aj početných prednášok na domácich a zahraničných fórach.

Pohľad na budovu Bratislava – oddelenie diabetológie



ODDELENIE PEDIATRICKEJ ENDOKRINOLÓGIE

Oddelenie pediatickej endokrinológie oddelenie sa nachádza v samostatnej budove NEDÚ n. o., poskytuje vysokošpecializovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť deťom s endokrinopatiami v rámci celého Slovenska do veku 18 rokov. U hospitalizovaných pacientov viac ako polovicu pacientov tvoria pacienti s DM. Dlhodobo je v rámci detského oddelenia zriadené centrum pre liečbu detí s diabetom pomocou inzulínovej pumpy a Centrum pre liečbu porúch rastu rastovým hormónom v detskom veku. Súčasťou hospitalizácie je komplexná edukácia rodiny a dieťaťa s diabetom na manažment diabetu v domácom prostredí s ohľadom na inzulínovú liečbu, stravu s prepočtom sacharidov, fyzickú aktivitu, riešenia akútnych ochorení, hypoglykémii a hyperglykémii, ako aj zaučenie na prácu s inzulínovým perom alebo inzulínovou pumpou, glukomerom a kontinuálnym glukózovým senzorom.

*Pohľad na budovu a zázemie detského oddelenia*

K 31.12.2025 pracovalo na detskom oddelení v prepočítanom evidenčnom počte 6,5 lekára a psychológ na úväzok 0,40 pracovného miesta. Pri lôžku detského pacienta pracovalo k 31.12.2025 8 sestier, 1 staničná sestra, 1 vedúca sestra a jeden zdravotnícky asistent. Oddelenie pediatrickej endokrinológie disponuje 23 lôžkami.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2025

<i>Ukazovatele</i>	<i>Oddelenie pediatrickej endokrinológie</i>		
	<i>2025</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>
<i>ošetrovacie dni</i>	3 894	3 768	3 544
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	863	791	726
<i>priemerná hosp. doba</i>	4,5	4,7	4,91

Na detskom oddelení prišlo v roku 2025 k zvýšeniu počtu hospitalizácií. Celkový počet ošetrovacích dní po minulých rokoch stúpol.

V roku 2025 absolvovali na Detskom endokrinologickom oddelení stáž 2 lekári.



Prehľad odliečených pacientov v roku 2025 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Oddelenie pediatickej endokrinológie		
	2025	2024	2023
VšZP, a. s.	468	398	419
Dóvera ZP, a. s.	284	302	240
Union ZP, a. s.	111	91	67
	863	791	726

AMBULANTNÁ ZDRAVOTNÁ STAROSLIVOSŤ

V špecializovaných ambulanciách endokrinologického oddelenia sú riešené mnohé endokrinopatie, najmä však ochorenia štítnej žľazy. K dispozícii je 7 endokrinologických ambulancií, 4 ambulancie interné s endokrinologickým zameraním. Centrálny ambulantný príjem je lokalizovaný na prízemí budovy endokrinologického oddelenia. Výhodou ambulantného vyšetrenia je rýchlosť a odbornosť. V priebehu jedného dopoludnia dokážeme zrealizovať komplexné vyšetrenie viacerých endokrinných ochorení. Je to dané súhrou jednotlivých súčasti ústavu a jeho zameraním. V ten istý deň má pacient nielen anamnestické a fyzikálne vyšetrenie, ale aj výsledky laboratórnych parametrov, sonografiu krku, prípadne i denzitometrické vyšetrenie. Diagnóza je kompletná hneď a v ten istý deň možno určiť adekvátnu liečbu (alebo ju upraviť). Takto možno riešiť väčšinu ochorení štítnej žľazy (hypotyreóza, hypertyreóza, nodózna struma, difúzna struma, stp. operácií štítnej žľazy, zápal štítnej žľazy), prítitných teliesok, poruchy menštruačného cyklu (oligomenoroe, amenoroe, infertilita a hyperprolaktinemia), mužský hypogonadizmus, nadmerné ochlpenie (hirsutizmus), atď. V rámci ambulantnej časti sú liečení aj pacienti s extrémne náročnými diagnózami, akými sú napríklad akromegália alebo endokrinná orbitopatia.

Na centrálnom ambulantnom prijme pracuje 5 sestier a 3 zdravotnícki asistenti – praktické sestry. V detskej ambulancii pracujú 2 sestry. Na centrálnom prijme pracuje 1 sestra a 1 zdravotnícky asistent – praktická sestra.



V špecializovaných ambulanciách pracujú lekári v prepočítanom evidenčnom počte nasledovne:

- ambulanti lekári pre endokrinológiu - 5,80 pracovného miesta
- ambulanti lekári pre diabetológiu - 3,70 pracovného miesta
- ambulanti lekári pre detskú ambulanciu - 1,20 pracovného miesta

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov v porovnaní s rokom 2024

Poist'ovne	Endokrinologická ambulancia		Diabetologická ambulancia		Pediatrická endokrinologická ambulancia		Rok 2025 celkom
	Rok 2025	Rok 2024	Rok 2025	Rok 2024	Rok 2025	Rok 2024	
VšZP, a.s.	27 690	28 519	7 919	7 083	4 070	4 000	39 679
Dôvera ZP, a.s.	9 531	9 590	3 065	2 647	2 420	2 401	15 016
Union ZP, a.s.	3 231	3 308	928	961	935	945	5 094
Celkom	40 452	41 417	11 912	10 691	7 425	7 346	59 789
Samoplatcovia							128
Celkom za NEDÚ n. o.							59 917

V tabuľke nad textom uvádzame počty odborných vyšetrení ambulantných pacientov podľa odbornosti a jednotlivých zdravotných poisťovní v porovnaní s rokom 2024.

V roku 2025 bolo v odborných ambulanciách vyšetrených 59 917 ambulantných pacientov, čo je v porovnaní s rokom 2024 o 295 návštev lekára viac. Najvyšší počet ambulantných pacientov je zo Všeobecnej zdravotnej poisťovne.

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov za rok 2025 v percentuálnom vyjadrení podľa poisťovní

Poist'ovne	počet ambulantných pacientov	% - tuálny pomer
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	39 679	66,37
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	15 016	25,11
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	5 094	8,52
Celkom	59 789	100,00



ZARIADENIA VYŠETROVACÍCH ZLOŽIEK

OSTEOLOGICKÉ CENTRUM

Súčasťou ambulantného systému je osteologické pracovisko, ktoré sa zaoberá diagnostikou a liečbou osteoporózy. NEDÚ n. o. vlastní vysoko kvalitný denzitometrický prístroj Hologic Horizon A s možnosťou vyšetrenia všetkých štandardne sledovaných oblastí (femur, L oblasť chrbtice, predlaktie), distribúciu tuku (celotelový sken), kvalitatívne hodnotenie kostí aj tvz. IVA sken. Okrem bežných laboratórnych vyšetrení kalciovo-fosfatového metabolizmu je možnosť vyšetrenia osteomarkerov k posúdeniu rýchlosti kostného obratu.

Vyšetrenia sú teda realizované aj u pacientov s endokrinologickými ochoreniami rámci ambulantného vyšetrenia endokrinopatií alebo počas hospitalizácie na lôžkovom oddelení.

Osteologické pracovisko je jedným z piatich pracovísk pre liečbu osteoporózy osteoformačným preparátom – jedná sa o účinnú, avšak finančne nákladnú liečbu, ktorá podlieha osobitným predpisom zdravotných poisťovní.

K 31.12.2025 vykazujeme 4 758 denzitometrických vyšetrení.

KOMPLEMENTÁRNE VYŠETRENIA

Pre potreby riešenia diagnostického a terapeutického procesu pacientov sú k dispozícii viaceré komplementárne pracoviská, ktoré sú súčasťou NEDÚ n. o. K dispozícii sú štyri sonografické prístroje zamerané na vyšetrovanie štítnej žľazy a prištítných teliesok. Možné je taktiež konziliárne vyšetrenie kardiológom, neurológom, chirurgom. Komplexným vyšetrením u nás nielenže stanovíme správnu diagnózu, ale pacientovi poradíme aj v prípade potreby ďalšieho špeciálneho vyšetrenia (CT,MR, scintografia, sampling,...). Na uvedených pracoviskách pracovali k 31.12.2025 - 5 lekári, v prepočítanom evidenčnom počte 1,5 pracovného miesta a 3 zdravotné sestry.



Prehľad výkonov v bodoch za spoločné vyšetrovacie zložky

	2025	2024	2023
<i>osteodenzitometria</i>	25 619 000	26 308 900	23 106 600
<i>USG štítnej žľazy</i>	19 599 500	20 620 800	20 458 900
<i>RTG</i>	16 100		
<i>Celkom</i>	45 234 600	46 929 700	43 565 500

Celkový počet bodov za vyšetrenia v roku 2025 oproti minulému roku mierne klesol.

ÚSEK OŠETROVATELSKEJ STAROSTLIVOSTI

Ošetrovateľskú starostlivosť poskytujú sestry pacientom dospelého veku a deťom do 18 rokov. Činnosť úseku ošetrovateľstva vychádza z koncepcie MZ SR pre odbor ošetrovateľstvo a v súčinnosti s platnou legislatívou je poskytovaná ošetrovateľská starostlivosť formou ošetrovateľského procesu s využitím štandardov zameraných na základnú ošetrovateľskú starostlivosť. NEDÚ n. o. poskytuje špecializovanú ošetrovateľskú starostlivosť, ktorá je spravidla súčasťou komplexnej ošetrovateľskej starostlivosti a je zameraná na vysoko odborné ošetrovateľské činnosti v odboroch: endokrinológia a diabetológia. Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti sa hodnotí podľa stanovených indikátorov kvality, ktoré sú zamerané na vyjadrenie spokojnosti pacientov s poskytovanou starostlivosťou, je monitorovaná dotazníkovou metódou a pravidelne vyhodnocovaná.

Ošetrovateľský proces riadi po odbornej a metodickej stránke námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť. Ošetrovateľskú starostlivosť zabezpečujú:

- vedúce sestry ,
- vrchné sestry,
- sestry pri lôžku pacienta s odbornou spôsobilosťou,
- sestry pri lôžku so špecializáciou,
- sestry s certifikáciou.

PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA

Ľudské zdroje sú jedným zo základných predpokladov poskytovania kvalitnej zdravotnej starostlivosti. Úlohou oddelenia PaM je plnenie úloh v oblasti personalistiky a komplexne



zabezpečovať spracovanie mzdovej agendy a činnosti súvisiace s prijatými zmenami dohodnutých pracovných podmienok.

NEDÚ n. o. sa vo svojej personálnej a mzdovej činnosti riadi predovšetkým platnými ustanoveniami Zákonníka práce zákon č. 311/2001 Z. z. v znení neskorších predpisov. Odmeňovanie zamestnancov organizácie je dohodnuté v Kolektívnej zmluve podľa Zákonníka práce a u zdravotníckych pracovníkov osobitnými ustanoveniami zákona č. 578/2004 Z. z.

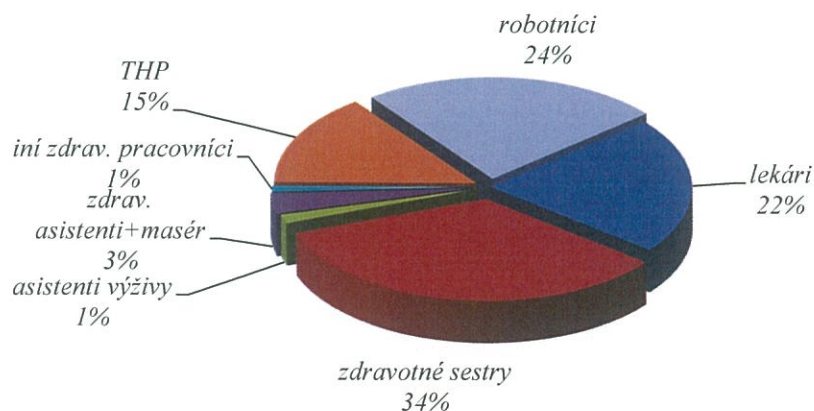
Fyzický stav zamestnancov k 31.12.2025 bol 212 zamestnancov, z toho 165 žien a 47 mužov. Priemerný prepočítaný počet zamestnancov k 31.12.2025 bol 198,68.

Prehľad stavu zamestnancov k 31.12.2025 v porovnaní s rokom 2024

Kategoríe	Fyzické osoby		Evidenčné počty prepočítané		Priemerné počty prepočítané	
	rok 2025	rok 2024	rok 2025	rok 2024	rok 2025	rok 2024
lekári	46	40	38,9	35,2	38,9	34,27
zdravotné sestry	72	69	72	69	71,77	69,76
asistenti výživy	3	3	3	2,8	3	2,8
zdrav. asistenti + masér	7	5	6,4	5	6,4	5
iní zdrav. pracovníci	2	2	1	1	1	0,93
THP	31	29	28,6	27	27,73	27,82
robotníci	51	49	49,88	47,88	49,88	47,88
Zamestnanci celkom	212	197	199,78	187,88	198,68	188,46

Zamestnávateľ umožňuje svojim zamestnancom zvyšovanie a prehľbovanie odbornosti. V roku 2025 - 2 sestry ukončili špecializačné štúdium.

Graf znázorňujúci percentuálny podiel zamestnancov podľa odbornosti





Najväčšie percento z celkového počtu zamestnancov tvoria zdravotné sestry, potom nasledujú robotnícke povolania, lekári a technicko-hospodárski zamestnanci.

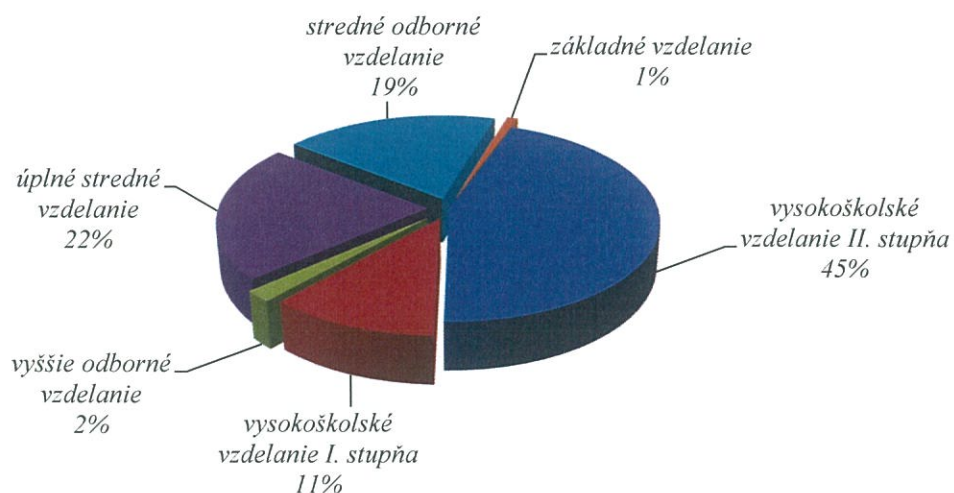
Prehľad dosiahnutého vzdelania zamestnancov k 31.12.2025 z celkového počtu 212 zamestnaných je nasledovný:

▪ vysokoškolské vzdelanie II. stupňa	95 zamestnancov
▪ vysokoškolské vzdelanie I. stupňa	24 zamestnancov
▪ vyššie odborné vzdelanie	4 zamestnancov
▪ USO s maturitou	47 zamestnancov
▪ stredné odborné vzdelanie + s mat.	40 zamestnancov
▪ základné vzdelanie	2 zamestnanec

Vekové zloženie zamestnancov k 31.12.2025:

▪ od 19-39 rokov	57 zamestnancov
▪ od 40-49 rokov	66 zamestnancov
▪ od 50-59 rokov	53 zamestnancov
▪ od 60 rokov a viac	36 zamestnancov

Graf znázorňujúci prehľad vzdelania zamestnancov



MZDY

Mzdové prostriedky sú vyplácané v súlade s interným predpisom o odmeňovaní zamestnancov, ktorý je zapracovaný v kolektívnej zmluve, kde sú bližšie rozpracované



ustanovenia Zákonníka práce v podmienkach zamestnávateľa. V roku 2025 boli vyplatené mzdové prostriedky (+OOV) celkom vo výške 7 952 162,35 €, čo predstavuje 55,51 % z celkových nákladov organizácie. Osobné náklady (mzdy + odvody) predstavujú čerpanie vo výške 75,23 % z celkových nákladov.

Čerpanie mzdových prostriedkov k 31.12.2025 bolo oproti plánu na rok 2025 vyššie o 1 019 662,35 €. Navýšenie vzniklo hlavne z dôvodu prijatia nových zamestnancov, navýšenia miezd nad rámec Zákonníka práce, zákonom 578/2004 Z. z. v znení neskorších predpisov a podľa vnútorných predpisov, vyplatenia koncoročných odmien pre všetkých zamestnancov s dôrazom na zdravotníckych zamestnancov.

Tabuľka osobných nákladov za rok 2025

<i>Celková cena práce (mzdy +odvod)</i>	<i>Skutočnosť rok 2025 v €</i>
<i>Evidenčný počet prepočítaný</i>	199,78
<i>Fyzické osoby</i>	212,00
<i>Priemerná mzda s pohotovosťou</i>	3 293,19
<i>Mzdové náklady</i>	7 952 162,35
<i>Odvody zák. soc. poistenia</i>	2 825 004,66
<i>Celková cena práce (mzdy +odvod)</i>	10 777 167,01
<i>Zákonné soc. dávky</i>	12 811,14
<i>Náhrada príjmu pri dočasnej PN</i>	15 943,37
<i>Ochranné odevy</i>	11 629,13
<i>Odstupné</i>	0,00
<i>Odchodné</i>	2 742,93
<i>Sociálny fond</i>	100 280,11
<i>Príspevok na rekreácie</i>	14 085,35
<i>Náborový príspevok</i>	1 000,00
<i>Spolu zákonné dávky</i>	158 492,03
<i>Príspevok na DDP</i>	25 750,00
<i>z toho: Osobné náklady - OON</i>	57 193,00
<i>Osobné náklady spolu</i>	10 961 409,04



VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O. K 31.12.2025

Hospodárenie Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.“) sa odvíjalo od schváleného rozpočtu výnosov a nákladov na rok 2025 správnou radou. Rozpočet nákladov na rok 2025 bol schválený vo výške 12 270 960,00 € a rozpočet výnosov vo výške 12 355 409,00 €. Hlavným zdrojom príjmov na zabezpečenie financovania prevádzky ústavu boli výnosy za poskytovanie zdravotnej starostlivosti formou uzatvorených zmlúv so zdravotnými poisťovňami.

HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK

NEDÚ n. o. hospodársky výsledok na rok 2025 plánoval na základe predpokladaného rozpočtu výnosov a nákladov odvíjajúcich sa zo skutočného čerpania v roku 2024 a uzatvorených zmlúv s poisťovňami vo výške 84 449,00 €. Hospodársky výsledok k 31.12.2025 vykazujeme vo výške 295 644,72 €, čo je oproti plánu o 211 195,72 € viac.

Hospodársky výsledok 2025 v €

Názov položky	Plán 2025	Skutočnosť 2025
výnosy	12 355 409,00	14 620 749,74
náklady	12 270 960,00	14 325 105,02
Hospodársky výsledok	84 449,00	295 644,72

VÝNOSY

Vo výnosoch sme zaznamenali nárast oproti roku 2024. Výška dosiahnutých výnosov k 31.12.2025 za zdravotnú starostlivosť bola 13 894 225,37 € čo je nárast oproti roku 2024 o 2 979 056,81 €.

Celkové výnosy oproti roku 2024 boli vyššie 2 994 741,34 €.

Prehľad skutočne dosiahnutých výnosov v členení podľa zdrojov za rok 2025 v €



Označenie	Názov riadku	Ročný obrat	Plán
602110000000	Za stravovanie	81 842,55	72 950,00
602300101010	Všzp - výkony za uzavretý chorobopis	7 377 802,52	6 851 000,00
602300103010	Všzp - výkony za body	809 518,00	776 869,00
602300501010	Dôvera - výkony za uzavretý chorobopis	3 466 675,59	2 500 000,00
602300503010	Dôvera - výkony za body	313 428,69	297 000,00
602302701010	UNION - výkony za uzatvorený chorobopis	693 240,28	650 000,00
602302703010	UNION - výkony za body	102 277,96	112 000,00
602400000000	AM - zdrav.služby	328 036,38	341 400,00
602500000000	Tržby od samoplátcov	9 319,59	6 600,00
602700000000	Tržby za zahran. pac. - ZP	121 809,87	74 000,00
602910000000	Ref.liekov "A" - ZP	1 009 472,46	400 000,00
602800000000	Výkony - vystavenie PN od SP	1 325,00	1 260,00
602	TRŽBY Z PREDAJA SLUŽIEB	14 314 748,89	12 083 079,00
649110000000	Nájomné, ubytovanie	1 949,07	2 350,00
649410000000	Ostatné výnosy od org.	22 267,70	23 700,00
649411000000	Ostatné výnosy od org. P	47 863,81	40 000,00
649412000000	Ostatné výnosy od org. E	4 376,57	10 000,00
649413000000	Ostatné výnosy od org. V	733,44	500,00
649414000000	Ostatné výnosy od org. S	176,00	0,00
649420000000	Poplatky za nadštandard	74 609,50	59 300,00
649421000000	Admin.popl.od pacientov	33 423,00	34 700,00
649423000000	Ost. výnosy - InBody	430,00	0,00
649430000000	Ostatné výnosy od súkr.	238,53	0,00
649900000000	Iné výnosy-nadšt.služby NET	23 816,00	22 300,00
649	OSTATNÉ VÝNOSY	209 883,62	192 850,00
651100000000	Tržby za odpredaj majetku	1 000,00	0,00
651	TRŽBY Z PREDAJA MAJETKU	1 000,00	0,00
656100000000	Výnosy z použitia fondu	20 892,75	20 893,00
656	VÝNOSY Z POUŽITIA FONDU	20 892,75	20 893,00
658100000000	Výnosy z prenájmu majetku	20 200,14	16 057,00
658	VÝNOSY Z PRENÁJMU	20 200,14	16 057,00
662100000000	Prij.príspevky od iných organizácií	400,00	0,00
662	PRÍSP.OD INÝCH ORGANIZÁCIÍ	400,00	0,00
665100000000	Prisp.z podielu zapl.dane - 2%	21 094,34	10 000,00
665	PRÍSPEVKY Z PODIELU DANI - 2%	21 094,34	10 000,00
6912	Dotácia z EF	32 530,00	32 530,00
691	DOTÁCIE	32 530,00	32 530,00
6	VÝNOSY CELKOM	14 620 749,74	12 355 409,00

Celkové plánované výnosy na rok 2025 boli splnené, skutočnosť bola k 31.12.2025 vyššia o 2 265 340,74 €.



KOMENTÁR K VÝNOSOM

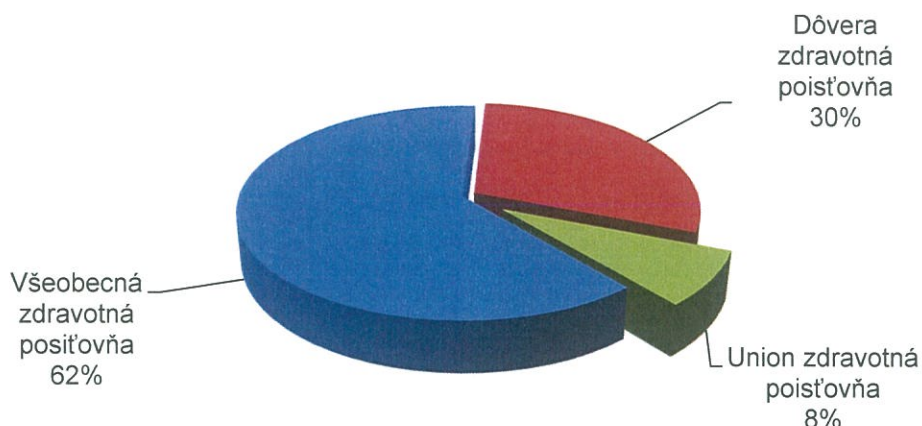
- **602 - tržby z predaja služieb**, k 31.12.2025 bolo plnenie vo výške 14 314 748,89 €, čo je oproti plánu viac o 2 231 669,89 €, v porovnaní s rokom 2024 viac o 2 994 741,34 €. Vyššie plnenie je od všetkých troch poisťovní. Oproti rozpočtu výnosov je navýšená aj položka refundácie A liekov od poisťovní, ktorá však neovplyvní hospodársky výsledok.
- **649 - ostatné výnosy**, vykazujeme v plnení oproti plánu vyššie o 17 033,62 €.
- **651 – výnosy z predaja majetku** sú vo výške 1 000 € za odpredaj vyradenej multikáry.
- **656 – výnosy z použitia fondu** sú vo výške 20 892,75 €. Rezervný fond bol použitý v roku 2024 na obstaranie technického zhodnotenia majetku a investičných aktivít ústavu (protipožiarna ochrana v budove Fatra, vybudovanie vstupu pre imobilných pacientov na oddelení pediatrickej endokrinológie, rekonštrukcia izieb na oddelení pediatrickej endokrinológie, klimatizačné jednotky v budove Fatra, autokláva a server). V súvislosti s touto skutočnosťou bolo v roku 2025 preúčtovaných 20 892,75 € z účtu 384 - Výnosy budúcich období na účet 656 - Výnosy z použitia fondu, čo je suma percentuálneho podielu na odpisoch majetku, ktorý bol obstaraný aj za spoluúčasti rezervného fondu.
- **658 – výnosy z prenájmu** v roku 2025 sú vo výške 20 200,14 €.
- **665 - príspevky z podielu 2% daní** - plnenie oproti plánu bolo vyššie o 11 094,34 €. Príspevok z podielu 2% daní bol použitý na nákup liekov pre lôžkových pacientov.
- **691 – dotácie**, v rámci tejto položky je zaúčtovaná dotácia od Ministerstva investícií, regionálneho rozvoj a informatizácie SR za Kybernetickú bezpečnosť, čo je suma percentuálneho podielu na odpisoch majetku, ktorý bol obstaraný čiastočne aj z dotácií.

Percentuálne plnenie výnosov za zdravotné výkony podľa poisťovní:

	<i>v roku 2025</i>	<i>v roku 2024</i>
▪ VšZP a.s.	62,19	59,88
▪ Dôvera ZP a.s.	29,75	32,98
▪ Union ZP a.s.	8,06	7,14



Grafické zobrazenie podielu výnosov od poisťovní za rok 2025



Prehľad výnosov za zdravotné výkony po poisťovniach za rok 2025 v porovnaní s predošlými rokmi v €

Poisťovňa	Rok 2025	Rok 2024	Rok 2023
Všeošecná zdravotná poisťovňa, a. s.	8 187 320,52	6 315 660,68	7 205 622,67
Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.	3 780 104,28	3 478 570,64	2 514 691,29
Union zdravotná poisťovňa a. s.	795 518,24	753 358,39	705 623,47
Celkom	12 762 943,04	10 547 589,71	10 425 937,43

V prehľade porovnáваме skutočné výnosy za zdravotné výkony podľa jednotlivých poisťovní za rok 2025 v porovnaní s rokom 2024 a 2023 bez výnosov za samoplatcov, zahraničných pacientov a výnosov za vystavené PN od Sociálnej poisťovne. Tržby z predaja služieb od poisťovní za rok 2025 sú vyššie o 2 215 353,33 € ako v roku 2024. Výšku za samoplatcov, zahraničných pacientov a výnosov za vystavené PN od Sociálnej poisťovne vykazujeme za rok 2025 vo výške 132 454,46 €, čo je oproti roku 2024 o 50 501,98 € viac.

Prehľad výnosov od zdravotných poisťovní za rok 2025 v porovnaní s rokmi 2024 a 2023 v €

Zdravotná poisťovňa	Celkom rok 2025		Celkom rok 2024		Celkom rok 2023	
	za body	za lôžka	za body	za lôžka	za body	za lôžka
VšZP, a.s.	8 187 320,52		6 315 660,68		7 205 622,67	
	809 518,00	7 377 802,52	776 869,91	5 538 790,77	655 449,30	6 550 173,37
Dôvera, a.s.	3 780 104,28		3 478 570,64		2 514 691,29	
	313 428,69	3 466 675,59	297 008,91	3 181 561,73	212 902,57	2 301 788,72
Union, a. s.	795 518,24		753 358,39		705 623,47	
	102 277,96	693 240,28	111 968,91	641 389,48	88 086,87	617 536,60
Celkom výnosy	12 762 943,04		10 547 589,71		10 425 937,43	



Vo vyššie uvedenej tabuľke predkladáme nárast výnosov za jednotlivé poisťovne v porovnaní s rokom 2024:

1. Porovnanie výnosov za uzatvorených lôžkových pacientov s rokom 2024.

▪ VŠZP a. s.	vyššie o	1 839 011,75 €
▪ Dôvera ZP a.s.	vyššie o	285 113,86 €
▪ Union ZP a. s.	vyššie o	51 850,80 €
Celkom	viac o	2 175 976,41 €

2. Porovnanie výnosov za odborné ambulantné výkony a SValZ s rokom 2024.

▪ VŠZP, a.s.	vyššie o	32 648,09 €
▪ Dôvera ZP, a.s.	vyššie o	16 419,78 €
▪ Union ZP, a.s.	nižšie o	9 690,95 €
Celkom	viac o	39 376,92 €

NÁKLADY

Čerpanie nákladov k 31.12.2025 vykazujeme vo výške 14 325 105,02 €, čo je oproti plánu viac o 2 054 145,02 €. Pri porovnaní s rokom 2024 je to o 2 802 125,82 € viac.

Prehľad skutočných nákladov zo rok 2025 v €

Označenie	Názov riadku	Ročný obrat	Plán
50121000000	Pohonné hmoty - B	17 007,38	17 000,00
50122000000	Spotreba peletiek	160 461,12	150 000,00
50123000000	Oleje a mazadlá	214,94	200,00
50131000000	Lieky	205 789,30	195 000,00
50134000000	Lieky "A"	1 009 673,94	400 000,00
50140000000	Krv a krvné výrobky	634,40	500,00
50158000000	Š Z M	64 514,58	55 000,00
50161000000	Potraviny pre pacientov	302 715,98	270 000,00
50162000000	Potraviny pre zamestnancov	80 864,48	75 000,00
50163000000	CR	-4,26	0,00
50171100000	Čistiaci materiál	37 542,08	38 000,00
50171200000	Iný všeobec. materiál	14,95	50,00
50172000000	Kancel.materiál	15 591,93	18 000,00
50173000000	Laboratorne sklo	108,37	100,00
50181000000	Materiál údržbársky	37 654,69	55 000,00
50191100000	Bielizeň patientska	4 575,57	4 000,00



501920000000	Drobný hmotný majetok	98 410,55	55 000,00
501940000000	Knihy, hračky, časopisy	1 691,17	1 500,00
501	SPOTREBA MATERIÁLU	2 037 461,17	1 334 350,00
502100000000	Elektrická energia	95 691,24	120 000,00
502200000000	Voda	35 410,76	38 750,00
502	SPOTREBA ENERGIÍ	131 102,00	158 750,00
511200000000	Údržba vozového parku	35 283,48	15 000,00
511300000000	Údržba zdrav.techniky	7 164,96	12 000,00
511900000000	Ostatná údržba a opravy	232 094,86	250 000,00
511	OPRAVY A UDRŽIAVANIE	274 543,30	277 000,00
512120000000	Cestovné - ostat.	3 902,01	3 500,00
512130000000	Cestovné SaDR	30 000,00	30 000,00
512	CESTOVNÉ	33 902,01	33 500,00
513100000000	Reprezentačné	5 986,75	6 000,00
513	NAKLADY NA REPREZENTÁCIU	5 986,75	6 000,00
518200000000	Leasing, nájomné	36 797,97	36 500,00
518310000000	Pranie pre pacientov	40 617,93	36 000,00
518320000000	Pranie pre zamestnancov	3 383,52	2 800,00
518400000000	Prieskumné a projektové práce	3 214,50	0,00
518500000000	Výkony výpočtovej techniky	39 962,89	43 000,00
518610000000	Telefony	33 244,05	33 000,00
518620000000	Poštovné	57 918,20	57 700,00
518900000000	Ostatné	229 710,49	220 000,00
518920000000	Vzdelávanie	8 516,13	12 500,00
518	SLUŽBY	453 365,68	441 500,00
521100000000	Mzdový fond	7 894 969,35	6 892 500,00
521200000000	OON	57 193,00	40 000,00
521	MZDOVÉ NÁKLADY	7 952 162,35	6 932 500,00
52410000	Odvod do ZP	854 628,96	762 773,00
524200000000	Odvod do SP	1 970 375,70	1 746 106,00
524	ZÁKONNÉ SOC. POISTENIE	2 825 004,66	2 508 879,00
525100000000	Ostat.soc.poist. - DDP	25 750,00	25 500,00
525	OSTATNÉ SOCIÁLNE POISTENIE	25 750,00	25 500,00
527100000000	Zákonné soc. dávky - str.	12 811,14	10 100,00
527210000000	Odchodné	2 742,93	0,00
527300000000	Prídel do SF	100 280,11	95 000,00
527400000000	NP -náhrada	15 943,37	18 000,00
527500000000	Ochran.odevy prac. pom.	11 629,13	12 600,00
527600000000	Príspevok na rekreácie	14 085,35	15 000,00
527700000000	Stabilizačný prisp., náborový prisp.	1 000,00	0,00
527	ZÁKONNÉ SOCIÁL. NÁKLADY	158 492,03	150 700,00
532100000000	Dan z nehnuteľností	1 440,34	1 441,00
532	DAŇ Z NEHNUTEĽNOSTÍ	1 440,34	1 441,00
538100000000	Kolky	365,50	100,00
538200000000	Poplatky	16 065,50	17 000,00
538	OSTATNÉ DANE A POPLATKY	16 431,00	17 100,00
549100000000	Ost.FN-DPH-LEAS	4 691,33	4 650,00
549200000000	Poistné	21 412,75	20 300,00
549900000000	Ostatné finančné náklady	2 692,25	3 220,00
549	OSTATNÉ NÁKLADY	28 796,33	28 170,00
551110000000	Odpisy dlhodob. nehmot.majetku	50 687,08	44 000,00



551210000000	Odpisy dlhodob. hmot. maj.-zdr	120 123,81	111 700,00
551300000000	Odpisy budov	194 934,97	190 150,00
551310000000	Odpisy budov prenájom	3 112,81	5 720,00
551	ODPISY	368 858,67	351 570,00
562100000000	Poskytnuté príspevky iným účtovným jedno	10 000,00	0,00
	POSKYTNUTÉ PRISP. INÝM ÚČT.		
562	JEDNOTKÁM	10 000,00	0,00
591100000000	Daň z príjmu	1 808,73	4 000,00
591	DANE	1 808,73	4 000,00
5	NÁKLADY SPOLU	14 325 105,02	12 270 960,00

KOMENTÁR K NÁKLADOM

- 501 - **spotreba materiálu** - skutočné čerpanie spotrebného materiálu k 31.12.2025 bolo oproti plánu vyššie o 703 111,17 €. Navýšené čerpanie materiálu oproti schválenému plánu zaznamenávame na vybraných položkách:
 - na položke lieky bolo čerpanie liekov vyššie oproti rozpočtu o 609 673,94 €, z dôvodu zmeny v centrálne nakupovaných liekoch od poisťovní. Tieto lieky sú refundované poisťovňou, a teda neovplyvňujú hospodársky výsledok.
 - z dôvodu zvýšeného počtu pacientov narástol aj náklad za položku potravín pre pacientov, ktorý bol vo výške 302 715,98 €, čo je navýšenie oproti plánu o 32 715,98 €. Priemerný náklad na potraviny za ošetrovací deň vykazujeme v roku 2025 vo výške 6,96 €, čo je navýšenie oproti roku 2024, kde bola suma 6,13 €/ošetrovací deň.
 - čerpanie potravín zamestnancov bolo vo výške 80 864,48 €.
 - Drobný hmotný majetok bol navýšený oproti plánu z dôvodu výmeny počítačov z dôvodu konca platnosti podpory Windows na väčšine zariadení v ústave.
- 502 - **spotreba energií** - čerpanie energií bolo oproti plánu 2025 nižšie o 27 648,00 € nasledovne:
 - z dôvodu ukončenia prenájmu priestorov spoločnosťou Unilabs, bola suma za spotrebu elektrickej energie nižšia ako plán na rok 2025 o 24 308,76 €.
 - spotreba vody bola nižšia oproti plánu o 3 339,24 € z dôvodu zníženia spotreby a z dôvodu zmeny zmluvných cien.



Prehľad spotreby el. energie v kWh v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi

Názov	Rok 2025	Rok 2024	Rok 2023	Rok 2022
Spotreba el. energie VN v kWh	342 989	378 649	366 462	368 171
Spotreba el. energie NN v kWh	32 216	27 886	28 274	33 155
Spotreba celkom v kWh	375 205	406 535	394 736	401 326

Spotreba vody v m³

Rok 2025	Rok 2024	Rok 2023	Rok 2022
13 025	13 146	13 037	11 242

- 511 - **údržba a opravy** - čerpanie bolo nižšie oproti plánu o 2 456,70 €. Okrem bežných opráv na základe zmlúv ako renovácie tonerov, servisy výtáhov, revízie EPS, prehliadky tlakových nádob, servis TÚ, drobných opráv prístrojov a zariadení, boli vykonané nasledovné opravy väčšieho rozsahu:
 - oprava zateplenia polyfunkčnej budovy (sklady, archív, dielne)
 - oprava elektroinštalácie v polyfunkčnej budove (sklady, archív, dielne)
 - oprava zadnej fasády Kollárovho domu
 - maľovanie spoločných priestorov a zárubní v budove Fatra, maľovanie kuchyne
 - oprava izieb a kúpeľní na 3. poschodí Detského pavilónu

Čerpanie rozpočtu na tejto položke bolo nižšie, z dôvodu neuskutočnenia všetkých plánovaných opráv.

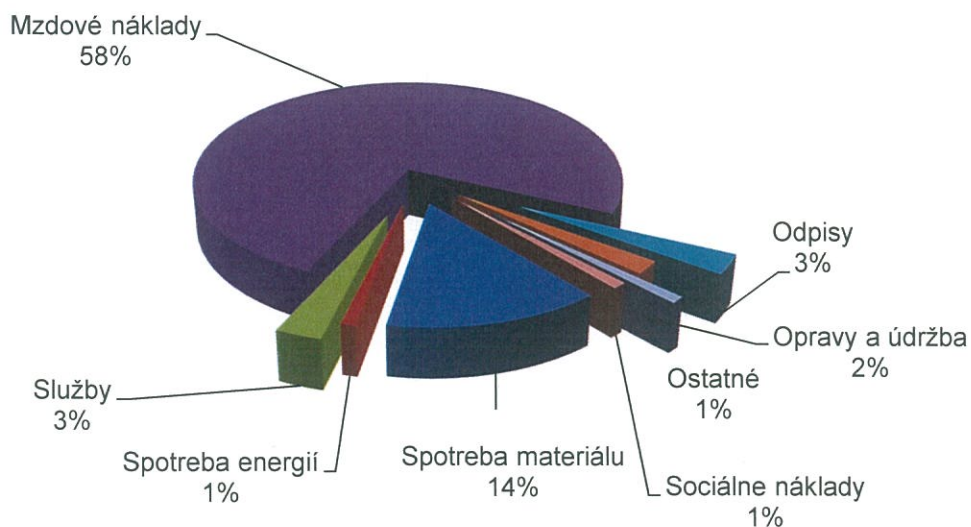
Navýšené čerpanie oproti plánu bolo na vybraných položkách:

- údržba vozového parku z dôvodu akútnych opráv osobných automobilov
- 518 - **služby** - celkové čerpanie na služby bolo vo výške 453 365,68 €, čo bolo o 11 865,68 € viac ako plán. Vyššie čerpanie bolo na položkách:
 - pranie pre pacientov (zvýšený počet hospitalizovaných pacientov),
- 521 – **mzdové náklady** – boli vyššie oproti plánu o 1 019 662,35 € z dôvodu nákladov na novoprijatých zamestnancov a navýšenie nad rámec zákona 578/2004 Z. z. Taktiež boli vyplatené koncoročné odmeny všetkým zamestnancom, s dôrazom na zdravotnícky personál.



- 524 - **záonné sociálne poistenie** - náklady na zákonné poistenie sú odvodené od čerpania mzdových prostriedkov, boli vo výške 2 825 004,66 €.
- 527 - **záonné sociálne náklady** - náklady na tejto položke boli prečerpané o 7 792,03 €. Nárast je na položke „Zákonné sociálne dávky – stravné“ v ktorých boli vyplatené príspevky na stravu počas nočných služieb sestier, odchodné a zavedenie náborového príspevku pre zdravotné sestry.
- 538 – **ostatné dane a poplatky** – čerpané vo výške 16 431,00 €.
- 551 – **odpisy** - čerpanie odpisov bolo vyššie ako plán o 17 288,67 €, z dôvodu investičných aktivít počas roku 2025.
- 562 – **poskytnuté príspevky iným účtovným jednotkám** vo výške 10 000,00 € pri príležitosti 35. výročia činnosti Zväzu diabetikov Slovenska na zabezpečenie slávnostnej konferencie ako partner.

Graf vyjadrujúci percentuálny podiel čerpania nákladov za rok 2025



PREHĽAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH

Označenie	Názov riadku	Obrat
HV	Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	295 644,72
O	Odpisy investičného majetku	368 858,67



A.	Zmena stavu pracovného kapitálu	1 258 083,42
A.1.	ZMENA STAVU ZÁSOB	- 7661,63
A.1.1.	Materiál	- 7661,63
A.2.	ZMENA STAVU POHLADÁVOK	383 535,94
A.2.7.	Pohľadávky z obchodného styku (krátkodobé)	383 345,08
A.2.14.	Iné pohľadávky (krátkodobé)	190,86
A.3.	ZMENA STAVU ZÁVAZKOV	882 209,11
A.3.2.	Krátkodobé rezervy	407 881,43
A.3.3.	Závazky z obchodného styku	86 336,75
A.3.6.	Závazky voči zamestnancom	186 360,63
A.3.7.	Závazky zo sociálneho zabezpečenia	128 969,98
A.3.8.	Daňové záväzky a dotácie	61 197,44
A.3.12.	Iné záväzky	11 462,88
A.4.	CASOVÉ ROZLIŠENIE NÁKLADOV A PRÍJMOV	- 25 985,13
A.4.1.	Náklady budúcich období	- 25 985,13
A.5.	CASOVÉ ROZLIŠENIE VÝDAVKOV A VÝNOSOV	- 55 062,22
A.5.1.	Výdavky budúcich období	- 526,00
A.5.2.	Výnosy budúcich období	- 54 536,22
A***	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIKATEL. ČINNOSTÍ	1 841 539,46
B.1.	ZMENA STAVU DLHODOBÉHO MAJETKU	217 243,41
B.1.3.	Softvér	33 221,08
B.1.9.	Stavby	153 729,66
B.1.10.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnut. vecí	- 127 224,33
B.1.13.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	572,00
B.1.14.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	156 945,00
O	Odpisy investičného majetku	- 368 858,67
B***	PENAZNÝ TOK Z INVESTIČNÝCH ČINNOSTÍ	- 151 615,26
D.1.	ZMENA STAVU KAPITÁLU	0,00
D.1.8.	Zákonný rezervný fond	103 029,20
D.1.13	Hospodársky výsledok predch. období	- 103 029,20
D.2	ZMENA STAVU ÚVEROV A VÝPOMOCI	- 27 450,00
D.2.9	Ostatné dlhodobé záväzky	-27 450,00
D***	PENAZNÝ TOK Z FINANČNEJ ČINNOSTI	- 27 450,00
I.	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIK. ČINNOSTI	1 841 539,46
II.	PENAZNÝ TOK Z INVEST. ČINNOSTI	- 151 615,26
III.	PENAZNÝ TOK Z FINANČNÝCH ČINNOSTI	- 27 450,00
F	ZMENA STAVU PENAZ. PROSTRIEDKOV	1 662 474,20
G	STAV PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 072 736,07
H	ZOSTATOK PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	2 735 210,27
XX	Porovnanie KS	2 735 210,27

**STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV K 31.12.2025**

<i>Názov riadku</i>	<i>Rok 2025</i>	<i>Rok 2024</i>
NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	4 456 573,86	4 673 817
<i>Dlhodobý nehmotný majetok</i>	<i>104 711,24</i>	<i>137 932</i>
<i>Dlhodobý hmotný majetok</i>	<i>4 351 862,62</i>	<i>4 535 885</i>
OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	3 659 694,95	2 374 895
<i>Zásoby</i>	<i>89 050,13</i>	<i>81 389</i>
<i>Krátkodobé pohľadávky</i>	<i>835 434,55</i>	<i>1 220 771</i>
<i>Finančné účty</i>	<i>2 735 210,27</i>	<i>1 072 736</i>
<i>Časové rozlíšenie</i>	<i>40 540,55</i>	<i>14 555</i>
MAJETOK SPOLU	8 156 809,36	7 063 268
VLASTNÉ ZDROJE KRYTIA MAJETKU SPOLU	5 887 580,73	5 591 936
<i>Imanie a peňažné fondy</i>	<i>5 591 936,01</i>	<i>5 488 907</i>
<i>Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min. rokov</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie</i>	<i>295 644,72</i>	<i>103 029</i>
CUDZIE ZDROJE SPOLU	1 769 767,58	916 809
<i>Rezervy</i>	<i>449 941,44</i>	<i>42 060</i>
<i>Krátkodobé záväzky</i>	<i>1 307 764,10</i>	<i>872 704</i>
<i>Dlhodobé záväzky</i>	<i>12 062,04</i>	<i>2 045</i>
<i>Bankový úver</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
ČASOVÉ ROZLIŠENIE	499 461,05	554 523
VLASTNÉ A CUDZIE ZDROJE SPOLU	8 156 809,36	7 063 268

V uvedenej tabuľke porovnávame stav majetku a záväzkov k 31.12.2025 v porovnaní s rokom 2024.

V uplynulom roku boli uskutočnené nasledovné investičné, rekonštrukčné a stavebné práce, zakúpené stroje a zariadenia:

INVESTIČNÉ, REKONŠTRUKČNÉ A STAVEBNÉ PRÁCE**▪ Stavebné práce**

- oprava zateplenia polyfunkčnej budovy (sklady, archív, dielne)
- oprava elektroinštalácie v polyfunkčnej budove (sklady, archív, dielne)
- oprava zadnej fasády Kollárovho domu
- maľovanie spoločných priestorov a zárubní v budove Fatra, maľovanie kuchyne
- oprava izieb a kúpeľní na 3. poschodí Detského pavilónu

**▪ Investície**

- Inštalácia klimatizačných jednotiek do jedálne pre pacientov, skladu potravín, endokrinologické oddelenie (2.poschodie)
- zabezpečenie oddelenia výpočtovej techniky z pohľadu NIS2 (bezpečnostné dvere a mreže)

▪ Stroje a zariadenia

- nákup zdravotníckej techniky: 2 ks holter, InBody, sonda k USG
- nákup nezdravotníckej techniky: umývací stroj do kuchyne, krájač chleba do kuchyne, lis na kartón a server

Stav a pohyb krátkodobých a dlhodobých záväzkov

	<i>Stav k 1.1.2025</i>	<i>Prírastky</i>	<i>Úbytky</i>	<i>Stav k 31.12.2025</i>
<i>Dodávatelia</i>	93 697,41	3 083 151,95	2 996 815,20	180 034,16
<i>Zúčtovanie so sociálnou a ZP</i>	258 159,95	3 759 524,71	3 630 554,73	387 129,93
<i>Daňové záväzky (342+345)</i>	91 180,61	1 301 848,61	1 242 451,55	150 577,67
<i>Záväzky voči zamestnancom</i>	401 994,77	5 527 575,52	5 341 214,89	588 355,40
<i>Ostatné záväzky</i>	27 670,78	110 455,73	136 459,57	1 666,94
<i>Krátkodobé záväzky spolu</i>	872 703,52	13 782 556,52	13 347 495,94	1 307 764,10
<i>Záväzky zo SF</i>	2 045,32	100 280,11	90 263,39	12 062,04
<i>Záväzky z nájmu</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Ostatné dlhodobé záväzky</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Dlhodobé záväzky spolu</i>	2 045,32	100 280,11	90 263,39	12 062,04
<i>Záväzky spolu</i>	874 748,84	13 882 836,63	13 437 759,33	1 319 826,14

K 31.12.2025 vykazujeme krátkodobé záväzky vo výške 1 307 764,10 €, čo je oproti roku 2024 viac o 435 060,58 €. Uvedené krátkodobé záväzky sú do lehoty splatnosti.

Stav a pohyb pohľadávok v €

	<i>Stav k 1.1.2025</i>	<i>Prírastky</i>	<i>Úbytky</i>	<i>Stav k 31.12.2025</i>
<i>Všeobecná ZP, a.s.</i>	570 755,99	8 639 524,63	8 828 113,93	382 166,69
<i>Dôvera ZP, a.s.</i>	557 715,12	4 132 194,74	4 347 892,91	342 016,95
<i>Union ZP, a.s.</i>	84 304,63	1 121 010,07	1 106 771,45	98 543,25
<i>Ostatné pohľadávky</i>	7 995,13	595 590,11	590 877,58	12 707,66
<i>Pohľadávky celkom</i>	1 220 770,87	11 605 538,62	11 559 348,51	835 434,55



K 31.12.2025 vykazujeme pohľadávky celkom vo výške 835 434,55 €, čo je menej ako v roku 2024 o 385 336,32 €, ktoré sú tvorené prevažne pohľadávkami za zdravotné výkony.

STRATEGICKÉ ZÁMERY pre rok 2026

1. V oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti

- v roku 2026 odliečiť 7 000 hospitalizovaných lôžkových pacientov a poskytnúť 60 000 ambulantných vyšetrení poistencom z celého Slovenska,
- v jednaniach so zdravotnými poisťovňami zabezpečiť zmluvné objemy väčšie ako roku 2025,
- naďalej spolupracovať v rámci vedeckých štúdií so zahraničnými výrobcami liekov s cieľom podieľať sa na vývoji a zavedení do praxe účinnejších liekov, ktoré skvalitnia ošetrovací proces v diabetológii a endokrinológii,
- vytvoriť podmienky pre absolvovanie odbornej špecializovanej praxe formou stáže v roku 2026 pre lekárov v endokrinológii a diabetológii,
- organizovať a podieľať sa na organizovaní odborných školení a seminárov so zameraním na diabetológiu a endokrinológiu,
- trvalo úzko spolupracovať s endokrinologickými a diabetologickými okresnými špecialistami vo všetkých okresoch Slovenska, s cieľom koordinovať a optimalizovať liečebný proces pacientov,
- uchádzať sa o zdroje z eurofondov, v prípade vyhlásenia výzvy Ministerstva zdravotníctva SR a Ministerstva kultúry SR, v oblasti rekonštrukcie a výstavby infraštruktúry zdravotníckych prevádzok.

2. V ekonomickej a personálnej oblasti

- v roku 2026 dosiahnuť kladný hospodársky výsledok na úrovni 95 689,00 €,
- spotrebu liekov, ŠZM a stav zásob udržať na úrovni skutočnosti roku 2025,
- trvalo zvyšovať vzdelanostnú úroveň zamestnancov,
- udržiavať stabilnú personálnu štruktúru zamestnancov s ročnou migráciou maximálne 5% z celkového počtu zamestnancov,

3. V investičnej oblasti a v oblasti údržby a opráv

- nadstavba prevádzkového pavilónu budovy Bratislava,
- oprava sociálnych zariadení v budove Fatra na lôžkovom oddelení,
- nákup lôžka s váhou na oddelenie pediatrickej endokrinológie - izba so zvýšeným



dohl'adom,

- nákup 2 USG prístrojov (výzva ŽSK alebo vlastné zdroje),
- nákup denzitometra,
- oprava skladovacích pivničných priestorov v stravovacej prevádzke,
- nákup osobného automobilu,
- výmena akumuláčnej nádrže na teplú vodu v budove Bratislava,
- všetky technické opatrenia realizovať v súlade so zásadami platnými pre pamiatkovú zónu obce Lubochňa a rešpektovať štatút národných kultúrnych pamiatok.

V Lubochni, 10.03.2026

JUDr. Igor Koval, MPH.
riaditeľ ústavu