

1. Úvod

Rok 2025 bol pre Inštitút pre nové bezpečnostné hrozby (NEST Institute) obdobím intenzívnej analytickej činnosti, monitoringu hybridných hrozieb a aktívnej komunikácie s odbornou aj širšou verejnosťou. Naším hlavným cieľom zostalo poskytovať nezávislé, presné a aktuálne informácie o hybridných hrozbách, ktoré ovplyvňujú Slovensko a jeho okolie.

Naša práca sa realizovala prostredníctvom analytických projektov, týždenných a mesačných prehľadov, publikácií a verejných vystúpení.

Inštitút úspešne zrealizoval crowdfundingovú zbierku na svoju činnosť, v ktorej ho podporilo viac ako 600 podporovateľov celkovou sumou takmer 20 tisíc EUR. Boli sme aj úspešní žiadatelia grantovej výzvy German Marshall Fund of the United States.

2. Hlavné projekty a aktivity

2.1 Projekt GMF – Strategická korupcia (realizovaný samostatne)

- V roku 2025 sme začali realizovať projekt **GMF o Strategickej korupcii ako nástroja hybridných hrozieb (trvá do mája 2026)**. Projekt je zameraný na vytvorenie rámca na analýzu strategickej korupcie ako nástroja hybridných hrozieb.
- Hlavné aktivity projektu sú príprava analytického rámca, získavanie spätnej väzby od odborníkov v regiónoch, prezentácia výsledkov v spolupráci s medzinárodnými partnermi na konferencii v Bratislave.

- Tento projekt prepája poznatky o korupcii s našimi analýzami **hybridných hrozieb**, čím vznikol komplexný obraz o faktoroch ovplyvňujúcich nielen Slovensko, ale aj širší európsky región.

2.2 Členstvo v medzinárodných konzorciách

- NEST Institute je rešpektovaným členom medzinárodného konzorcia, spolupracujúceho s partnermi z **Ukrajiny, Estónska, Českej republiky a Poľska**.
- V rámci konzorcia podávame spoločné projekty zamerané na **bezpečnosť a hybridné hrozby**, čo umožňuje zdieľať skúsenosti a výskumné metodiky medzi viacerými krajinami.
- V rámci tohto konzorcia sa zúčastňujeme 3 projektových výziev EÚ a NATO (výsledky očakávame v priebehu roku 2026).

2.3 Crowdfundingová kampaň na StartLab

- Kampaň „*Štát konať nechce, my áno. Pomôžte nám čeliť hybridným hrozbám*“ vyzbierala **takmer 20 000 EUR od viac ako 600 podporovateľov**.
- Financie boli použité na:
 - posilnenie kapacít inštitútu,
 - tvorbu dátových analýz,
 - pravidelné reporty, odborné štúdie a verejné vzdelávacie aktivity,
 - zlepšenie dizajnu a kvality našej webstránky.

3. Významné publikácie a odborné príspevky

3.1. Kniha: *Kto hrá ruskú ruletu so Slovenskom* (spoluautori: Patrik Haburaj, Domicián Zahorjan)

- Analýza ruských vplyvových aktivít, propagandy a dezinformačných stratégií, analýza chatovacej platformy Telegram a jej vplyv na šírenie dezinformácií a propagandy na Slovensku.

3.2. NESTletter – článok o hybridných hrozbách

- Pokračovali sme v pravidelných NESTletter-och zameraných na hybridné hrozby a analýze ich vplyvu na Slovensko.
- Vychádza pravidelne každý druhý piatok v časopise Týždeň, s ktorým máme nadviazanú dlhodobú spoluprácu. V roku 2025 vyšlo viac ako 25 článkov v tlačenej verzii časopisu Týždeň a na našom webe.

3.3. Spustenie nového newslettera: „Za kulisami hybridnej vojny“

- V roku 2025 sme spustili nový **pondelkový newsletter** „Za kulisami hybridnej vojny“.
- Poskytuje **prehľad aktuálnych udalostí a trendov v oblasti hybridných hrozieb**, dezinformácií a mediálnych manipulácií.
- Stal sa pravidelným zdrojom pre odborníkov, médiá aj verejnosť, od vzniku vyšlo už viac **ako 30 vydaní** a odoberá ho viac ako **320 odberateľov**.

3.3. Analytická štúdia: „TOP 5 hybridných hrozieb na Slovensku v roku 2025“

- Publikácia sumarizuje päť najvýznamnejších fenoménov ovplyvňujúcich bezpečnostné prostredie Slovenska.

3.4. Analýza: „Hrubnutie jazyka a polarizácia na Facebooku“

- Dátovo podložená analýza mapuje, ako sa **hrubý a polarizačný jazyk** šíri na Facebooku v slovenskom priestore.
- Analýza sleduje 9 000 najviac zdieľaných príspevkov mesačne a identifikuje:
 - 16 % obsahu obsahuje hrubý/polarizačný jazyk,
 - 40 účtov zodpovedá za 80 % dosahu,
 - sofistikované mechanizmy „rage bait“ posilňujúce konflikt a emočnú manipuláciu.
- Výsledky slúžia pre médiá, tvorcov obsahu a študentov na rozpoznávanie polarizácie a dezinformácií.

3.5. Analýza: „Digitálne stopy Kremľa: Prepojenie skupiny *Brat za Brata* s ruskou ambasádou“

- Skúma digitálne prepojenia medzi ruskou ambasádou a domácimi online aktérmi, predovšetkým skupinou *Brat za Brata*.
- Zistenia ukazujú, že ambasáda pravidelne prezdieľa obsah vybraných slovenských kanálov, čím zvyšuje ich dosah a legitimizuje obsah proruských naratívov.

3.6. Analýza: „Mäkký vplyv: Kultúrne nástroje hybridného pôsobenia Ruska“

- Skúma, ako ruská ambasáda a prepojené organizácie využívajú **kultúrne, historické a spoločenské aktivity** na formovanie verejnej mienky a posilňovanie proruských naratívov.
- Zistenia ukazujú, že mäkký vplyv pôsobí nenápadne, ale efektívne znižuje odolnosť spoločnosti voči vonkajšiemu tlaku.

4. Verejné vystúpenia

- Besedy o knihe *Kto hrá ruskú ruletu so Slovenskom* naprieč Slovenskom - Bratislava, Košice, Prešov, Poprad, Kežmarok, Bardejov, Komárno
 - Prednášky na stredných školách o online bezpečnosti.
 - Vyjadrenia pre médiá - Seznam Zprávy, Česká Televize, Týždeň, 360tka, Voxpot.
 - **Podcasty:**
 - *Ráno Nahlas* (Aktuality.sk) – diskusia o digitálnych prepojeniach ruských kanálov.
 - *Disinfo Report / Infosecurity* – mechanizmy šírenia dezinformácií a polarizácie.
 - Aktívna účasť na **medzinárodných konferenciách** (napr. Lodz Freedom Games 2025, Stratcom Under Pressure 2025)
-

5. Záver

Rok 2025 potvrdil význam NEST Institute ako analytickej platformy pre monitorovanie hybridných hrozieb, skúmanie strategickej korupcie a aktívnu komunikáciu s verejnosťou.

Plány do budúcnosti:

- rozšíriť analytické kapacity,
- pokračovať v odborných publikáciách a newsletteroch,
- prehĺbovať medzinárodnú spoluprácu,
- intenzívnejšie zapojiť verejnosť do diskusií o bezpečnosti, hybridných hrozbách a strategickej korupcii,
- participovať na medzinárodných projektoch
- budovať povedomie o hybridných hrozbách (napr. prostredníctvom príspevkov na sociálnych platformách)