



SLOVThERMAE, Kúpele Diamant Dudince, š. p.

962 71 Dudince, Kúpeľná 107

IČO: 00 165 506

Zápis v OR Okresného súdu B. Bystrica, odd. : Pš, vl. č.: 712/S

VÝROČNÁ SPRÁVA

ZA ROK 2025



OBSAH

1. ÚVODNÉ SLOVO	3
2. CHARAKTERISTIKA PODNIKU.....	4
3. OBCHODNÁ ČINNOSŤ.....	5-9
4. EKONOMICKÉ UKAZOVATELE.....	10-24
5. ĽUDSKÉ ZDROJE.....	24-26
6. STAROSTLIVOSŤ O KVALITU.....	26
7. TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTÍCIE.....	27-30
8. ZÁVER.....	31
9. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA	
10. SPRÁVA AUDÍTORA.....	

ORGÁNY ŠTÁTNEHO PODNIKU

ŠTATUTÁRNY ORGÁN:	Mgr. Ing. Peter Šóder – riaditeľ š.p.
DOZORNÁ RADA:	
Predseda	JUDr. Zoltán Stáhula
Členovia	Mgr. Henrieta Alföldiová Ildikó Kantová Ing. Anna Laššáková Mgr. Peter Vician



1. ÚVODNÉ SLOVO

Naša stabilita, odbornosť a odhodlanie celého tímu sa odrážajú v rastúcom počte hostí a dosiahnutých výsledkoch. Efektívne riadenie, modernizácia prostredia a zvyšovanie kvality služieb umožňujú podniku rásť a poskytovať klientom atraktívnu a profesionálnu kúpeľnú starostlivosť. Silný, motivovaný a lojálny personál je zárukou úspechu aj v nadchádzajúcom období.

Naša sila spočíva v ľuďoch. Stabilný a odborný tím, jeho odhodlanie a profesionalita, sa premieta do spokojnosti hostí, rastu výnosov a kvality poskytovaných služieb. Neustále skvalitňovanie prostredia, rozvoj personálu a individuálny prístup k hosťom nám umožňujú nielen udržiavať vysoký štandard, ale aj posilňovať našu pozíciu na trhu. Spoločne s motivovaným a lojálnym tímom sme pripravení čeliť novým výzvam a dosahovať úspechy aj v budúcom roku.

Odbornosť, odhodlanie a motivácia nášho tímu premieňajú kvalitné služby a spokojnosť hostí na stabilný rast a úspech podniku.

Hodnotenie hospodárenia za rok 2025.

Hospodárenie štátneho podniku SLOVOTHERMAE, Kúpele Diamant Dudince bolo v roku 2025 ovplyvnené plánovanou odstávkou kúpeľného zariadenia v mesiaci december, počas ktorej bola realizovaná rekonštrukcia kuchyne a rozšírenie vaňového oddelenia. Napriek tomuto dočasnému obmedzeniu prevádzky podnik dosiahol priaznivé hospodárske výsledky a splnil hlavné ciele stanovené plánom hospodárenia.

Systematické zvyšovanie kvality poskytovaných služieb, investície do kúpeľného prostredia a modernizácie zariadení sa pozitívne prejavili v raste dopytu po kúpeľnej liečbe. Zvýšený záujem umožnil predĺženie prevádzky KD Achát, čím sa posilnila celková výkonnosť podniku.

V hodnotenom období bolo poskytnutých spolu 62 546 ošetrovacích dní. Percentuálna obsadenosť lôžkovej kapacity dosiahla úroveň 78,07 %, pričom medziročný pokles 4 107 ošetrovacích dní, bol výlučne dôsledkom plánovanej decembrovej odstávky a nie zníženého dopytu po kúpeľnej liečbe.

Výnosy z kúpeľných pobytov a ostatných poskytovaných služieb dosiahli v roku 2025 výšku 5 683 tis. €, čo predstavuje medziročný nárast o 28 tis. €. V porovnaní s plánom hospodárenia na rok 2025 boli dosiahnuté výnosy nižšie o 156 tis. €, čo zodpovedá výpadku výnosov za obdobie decembrovej odstávky prevádzky.

Celkové náklady podniku dosiahli výšku 5 353 tis. € a boli nižšie takmer o 287 tis. € v porovnaní s plánovanými nákladmi. Tento vývoj je výsledkom efektívneho riadenia nákladov, racionalizačných opatrení a dôslednej kontroly prevádzkových výdavkov počas celého roka.



Odborným a zodpovedným prístupom k práci, synergickým nasadením a vysokou motiváciou zamestnancov dosiahol podnik v roku 2025 hospodársky výsledok vo výške 330 327 €, čím navýšil plánovaný hospodársky výsledok a prekonal plánovanú hodnotu stanovenú v Koncepcii rozvoja podniku na rok 2025.

Hospodárske výsledky dosiahnuté v roku 2025 potvrdzujú stabilné finančné riadenie štátneho podniku SLOVOTHERMAE, Kúpele Diamant Dudince. Napriek dočasnému obmedzeniu prevádzky v závere roka podnik splnil hlavné ciele plánu hospodárenia, dosiahol kladný hospodársky výsledok a vytvoril predpoklady pre ďalší rozvoj a zvyšovanie kvality poskytovaných kúpeľných služieb.

Mgr. Ing. Peter Šóder
riaditeľ š. p.

2. CHARAKTERISTIKA PODNIKU

Štátny podnik bol založený Ministerstvom zdravotníctva SR dňom 1.1.1991 podľa zákona č. 111/1990 Zb. o štátnom podniku.

Podnik je zapísaný v Obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel: P š, Vložka číslo: 712/S.

Hlavnou činnosťou podniku je poskytovať ústavnú a ambulatnú kúpeľnú zdravotnú starostlivosť osobám so slovenským občianstvom a zahraničným osobám v Kúpeľnej liečebni Diamant v Dudinciach. Kúpeľnú starostlivosť podľa indikačného zoznamu poskytujeme pre choroby pohybového aparátu, srdcovo-cievne, neurologické ochorenia, choroby z povolania a po covidové liečenie.

3. OBCHODNÁ ČINNOSŤ

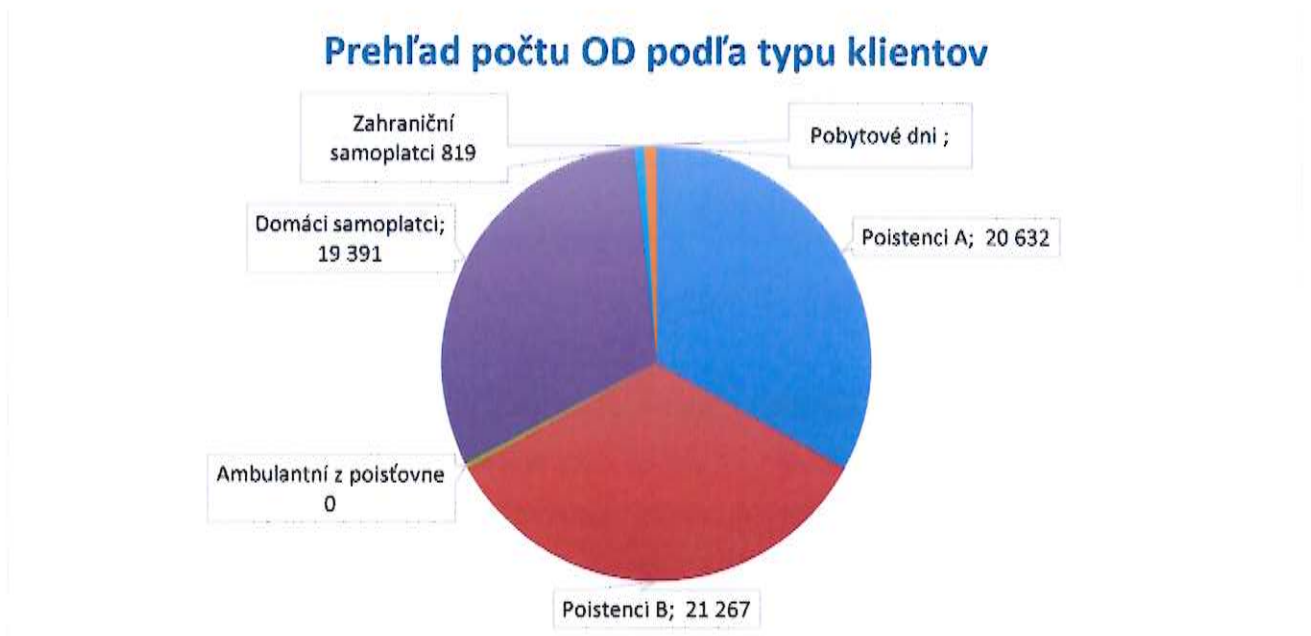
3.1 Analýza vývoja ošetrovacích dní za rok 2025

Tabuľka č. 1 Počet ošetrovacích dní za rok 2025, porovnanie plánu.

Počet ošetrovacích dní	Skutočnosť 2025	Plán 2025	Rozdiel skutočnosti a plánu	Rozdiel 2025-2024	Skutočnosť 2024	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2022
Poistenci "A"	20 632	21 000	- 368	- 1 391	22 023	21 059	14 098
Poistenci "B"	21 267	21 000	267	- 1 054	22 321	20 235	20 568
Ambulantní - poisťovne	189	-	189	189	-	308	231
Poisťovne spolu	42 088	42 000	88	- 2 256	44 344	41 602	34 897
Domáci samoplatelia	19 391	21 000	- 1 609	- 1 973	21 364	19 005	16 964
Zahraniční samoplatelia	510	1 000	- 490	- 309	819	564	461
Pobytové dni	557	-	557	431	126	383	770
Samoplatelia spolu	20 458	22 000	- 1 542	- 1 851	22 309	19 952	18 195
Ošetrovacie dni SPOLU	62 546	64 000	- 1 454	- 4 107	66 653	61 554	53 092

Ako uvádza tabuľka č.1 v roku 2025 bol medziročne celkový pokles počtu ošetrovacích dní o 4 107. V kategórii poistencov bol celkom pokles o 2 445 ošetrovacích dní, vyšší pokles nastal pri samo platiacich klientoch. V kategórii zahraničných klientov bol pokles o 309 ošetrovacích dní. Tento pokles OD bol do značnej miery zapríčinený už spomínaným zatvorením kúpeľného zariadenia v mesiaci december.

Graf č. 1 – Prehľad počtu OD podľa kategórií klientov za rok 2025



Tabuľka č. 2 *Prehľad počtu pacientov skupiny „A“ a ošetrovacích dní podľa zdravotných poisťovní za roky 2024 a 2025.*

Poisťovňa	2025		2024		Rozdiel 2025-2024	
	Diamant + Achát		Diamant + Achát		Diamant + Achát	
	Počet pac.	Počet OD	Počet pac.	Počet OD	Počet pac.	Počet OD
VšZP	907	12 426	1 034	13 094	- 127	- 668
Dôvera	471	6 687	522	7 180	- 51	- 493
UNION	110	1 519	135	1 749	- 25	- 230
Poisťovne spolu	1 488	20 632	1 691	22 023	- 203	- 1 391

Tabuľka č.2 vyjadruje aritmetický medziročný pokles ošetrovacích dní u poistencov zo zdravotných poisťovní v kategórii „A“.

Pokles počtu pacientov skupiny „A „ zo zdravotných poisťovní na úrovni -1 391 OD , čo činí rozdiel -386 OD voči stanovenému plánu.

Dopyt a pokles ošetrovacích dní v roku 2025 v skupine pacientov „A“ nenastal , nakoľko plán OD bol stanovený na 12 mesiacov a z dôvodu odstavky kúpeľného zariadenia v mesiaci december bola KL v prevádzke len 11 mesiacov.

Tabuľka č.3 *Prehľad počtu pacientov skupiny „B“ a ošetrovacích dní podľa zdravotných poisťovní za roky 2024 a 2025.*

Poisťovňa	2025		2024		Rozdiel 2025-2024	
	Diamant + Achát		Diamant + Achát		Diamant + Achát	
	Počet pac.	Počet OD	Počet pac.	Počet OD	Počet pac.	Počet OD
VšZP	1 126	14 504	1 170	14 562	- 44	- 58
Dôvera	423	5 435	526	6 290	- 103	- 855
UNION	103	1 328	122	1 469	- 19	- 141
Poisťovne spolu	1 652	21 267	1 818	22 321	- 166	- 1 054

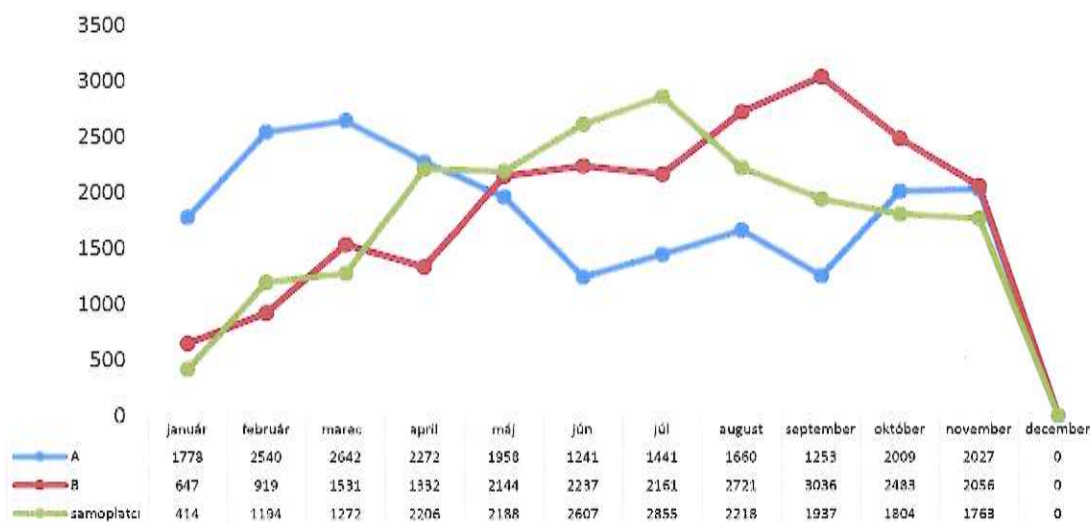
Tabuľka č.3 vyjadruje aritmetický medziročný pokles ošetrovacích dní u poistencov zo zdravotných poisťovní v kategórii „B“.

V roku 2025 sme plánovali nižší počet OD v skupine pacientov „B“ . Medziročný plánovaný rozdiel bol na úrovni – 1 321 OD. V porovnaní s počtom OD v tabuľke č.3 to predstavuje pokles počtu pacientov skupiny „B„ zo zdravotných poisťovní na úrovni -1 054 OD , čo činí rozdiel +267 OD voči stanovenému plánu.

Môžeme konštatovať, že napriek odstavke kúpeľného zariadenia v mesiaci december nastal nárast počtu ošetrovacích dní v skupine pacientov „B“ oproti plánu 2025.

Graf č.2 - Grafický prehľad skladby kúpeľných hostí za rok 2025

Prehľad počtu OD podľa kategórie klientov



3. 2. DOPLNKOVÉ SLUŽBY

Doplňkové služby predstavujú významnú súčasť hodnotového reťazca KL Diamant a dôležitý nástroj diverzifikácie príjmov. Počas pobytu majú klienti k dispozícii kadernícke, kozmetické a pedikérske služby, ako aj thajské masáže. Súčasťou hotelových priestorov je aj butik so suvenírmi a doplnkovým sortimentom, ktorý umožňuje realizáciu nákupu darčkových predmetov a tovaru osobnej potreby priamo v zariadení.

Koncentrácia služieb pod jednou strechou zvyšuje komfort klientov, podporuje ich spotrebné správanie v rámci areálu a vytvára stabilný zdroj doplnkových tržieb. Tento model prispieva k efektívnej monetizácii pobytu nad rámec základnej zdravotnej starostlivosti.

V oblasti voľnočasových aktivít KL Diamant systematicky rozvíja ponuku pasívneho aj aktívneho oddychu. Klientom je nepretržite k dispozícii hotelová knižnica. V areáli kúpeľného parku sú vytvorené podmienky na pohybové aktivity, ako sú tenis ,bedminton , petang , ale aj obrie šachy .

Externé aktivity sú podporované zapožičiavaním pomôcok na nordic walking, bicyklov a elektro bicyklov, športového vybavenia, ako aj poskytovaním turistických a cyklistických máp. Uvedené aktivity zvyšujú atraktivitu zariadenia, podporujú zdravý životný štýl klientov a posilňujú konkurenčné postavenie KL Diamant na trhu kúpeľnej starostlivosti.

K aktívnemu, ako aj pasívnemu využitiu voľného času klientov v našom zariadení prispieva:

- Organizovanie tanečných zábav v pravidelných intervaloch v priestoroch hotelovej kaviarne
- Vystúpenia lokálnych umeleckých súborov v kaviarni



- Organizovanie koncertov a besied s osobnosťami kultúrneho života, premietanie filmových predstavení pre kúpeľných hostí a verejnosť
- Výstavy umeleckých diel v spoločných priestoroch, možnosť prezentovať sa začínajúcim umelcom, ale aj známym osobnostiam zo Slovenska a zahraničia
- Ukážky tradičnej ľudovej tvorby a vytváranie dekoratívnych ozdôb
- Zájazdy do okolia a aj vzdialenejších miest organizované v spolupráci s TIK Dudince

3.3. STRAVOVACIE SLUŽBY

Stravovanie a gastronomické služby sú integrálnou súčasťou komplexnej kúpeľnej starostlivosti v KL Diamant. Ich cieľom je podporovať liečebný proces, zdravý životný štýl klientov a zároveň zvyšovať celkovú kvalitu pobytu a konkurencieschopnosť zariadenia.

Gastronomická prevádzka systematicky implementuje moderné trendy v oblasti výživy, rozširuje sortiment jedál a kladie dôraz na využívanie sezónnych surovín a vysoký štandard kvality. Súčasťou ponuky sú aj individuálne formy stravovania vrátane špecializovaných diét (podľa zdravotnej indikácie). Na požiadanie je klientom k dispozícii individuálne poradenstvo s výživovým poradcom. Jedálny lístok zahŕňa aj pokrmy určené na redukciu hmotnosti, koncipované ako nutrične vyvážené a ľahko stráviteľné, s dôrazom na dostatočný obsah vlákniny, vitamínov, minerálnych látok a stopových prvkov.

V roku hodnotenia bola zároveň realizovaná rekonštrukcia jedálne Ametyst s cieľom zvýšiť štandard a estetickú úroveň stravovacích priestorov. Úpravy interiéru boli realizované podľa návrhu architektky a zahŕňali modernizáciu priestoru s využitím renovovaných a dizajnovo inovovaných kusov pôvodného nábytku a interiérových doplnkov z objektu KL Diamant. Výsledný koncept prepája pôvodné architektonické prvky s moderným interiérovým riešením.

Zjednotenému stravovaciemu štandardu pre všetky kategórie klientov (poistenci A a B, samoplatitelia) zodpovedá aj zabezpečenie primeranej a rovnocennej úrovne stravovacích priestorov. Zrekonštruovaná jedáleň Ametyst disponuje kapacitou 56 miest na sedenie a predstavuje významný krok k zvyšovaniu kvality služieb, spokojnosti klientov a celkovej hodnoty poskytovaného pobytu.

3.4. MARKETINGOVÉ AKTIVITY

V roku 2025 boli marketingové a obchodné aktivity KL Diamant systematicky orientované na maximalizáciu tržieb, zvýšenie obsadenosti a posilnenie konkurencieschopnosti. Strategickým cieľom bolo zdôrazniť jedinečnosť zariadenia, kvalitu poskytovaných služieb, výnimočnosť minerálnej vody a dlhoročnú tradíciu kúpeľnej starostlivosti, pričom kľúčovým diferenciatom zostal osobný prístup a komfort klientov.

Marketingové kampane kombinovali digitálne a tradičné kanály:

- Direct mail a newslettery – cieleňá komunikácia s databázou klientov, zameraná na opakované pobyty
- Sociálne siete – aktívna prezentácia destinácie a produktov na zvýšenie online interakcie
- Rozhlasová kampaň Rádio Slovensko (RTVS)
- Cieleňé predajné aktivity boli optimalizované podľa produktov a sezóny s cieľom maximalizovať obsadenosť lôžkových kapacít

Udržiavame stabilné obchodné vzťahy so všetkými kľúčovými partnermi, ako sú zdravotné poisťovne, cestovné kancelárie a agentúry, pričom sme zároveň aktívne vyhľadávali nové obchodné príležitosti.

Regionálne aktivity boli podporené členstvom v OOCR Dudince, kde sa spolupodieľame na regionálnej propagácii a rozvoji cestovného ruchu. Účasťou na regionálnych podujatiach posilňujeme dobré meno a dopyt po službách v KL Diamant.

Prezentovali sme sa na Medzinárodnom veľtrhu cestovného ruchu vo Viedni. Cieľom ktorého bolo zvýšenie povedomia o našich službách a tradíciách kúpeľnej starostlivosti. Využili sme možnosť agentúry SLOVAKIA TRAVEL na prezentácie B2B v priestoroch diplomatického zastúpenia SR vo Viedni s touroperátormi.

V dňoch 7.-16. apríla 2025 sme realizovali rozhlasovú reklamnú kampaň na rozhlasovej stanici Rádio Slovensko STVR, s najvyššou počúvateľnosťou u cieľového zákazníka 45+. Reklama bola odvysielaná v preferovaných vysielacích časoch.

Ako významný zamestnávateľ v regióne systematicky podporujeme lokálne kultúrno-spoločenské podujatia, čím posilňujeme reputáciu a sociálnu zodpovednosť.

Realizované marketingové a obchodné aktivity sa priamo premietli do hospodárskeho výsledku, optimalizácie vyťaženia lôžok a rastu tržieb v roku 2025, čím potvrdili efektívnosť aplikovanej stratégie a orientáciu na výkonnosť.

Výrazným prvkom vizualizácie nášho podniku a zároveň jeho ikonickým a reklamným symbolom je kúpeľná fontána. Po 39 rokoch prevádzky sme z dôvodu opotrebovania a rozpadu fontánu zrekonštruovali, čím sme jej navrátili pôvodný vzhľad a plnú funkčnú prevádzku. Tým sme opäť posilnili jej dominantnú úlohu a silný reklamný magnet, ktorý priťahuje pohľady všetkých návštevníkov kúpeľnej destinácie Dudince.

Výsledkom realizovaných marketingových a obchodných aktivít bol výrazný pozitívny dopad na hospodársky výsledok spoločnosti. Rast tržieb a zlepšenie priemerného výnosu na klienta potvrdzujú efektívnosť stratégie, marketingových investícií a jasnú orientáciu na výkonnosť a návratnosť.

4. EKONOMICKÉ UKAZOVATELE

4.1. SÚVAHA, VÝKAZ ZISKOV a STRÁT

Tabuľka č. 4 - Súvaha k 31.12.2025 v EUR

Riadok	Označenie	Názov riadku	Bežné ÚO brutto	Korekcia	Bežné ÚO netto	Minulé ÚO netto
1		SPOLU MAJETOK r. 02 + r. 33 + r. 74	14 307 865	7 430 105	6 877 760	6 748 601
2	A.	Neobežný majetok r. 03 + r. 11 + r. 21	12 009 894	7 430 105	4 579 789	4 639 491
3	A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r.04 až 10)	224 584	164 455	60 129	86 258
4	A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072,091A/	-	-	-	-
5	2.	Softvér (013) - /073,091A/	212 476	159 329	53 147	82 306
6	3.	Oceniteľné práva (014) - /074,091A/	1 886	1 886	-	-
7	4.	Goodwill (015) - /075,091A/	-	-	-	-
8	5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019,01X) - /079, 07X, 091A/	10 222	3 240	6 982	3 952
9	6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/	-	-	-	-
10	7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/	-	-	-	-
11	A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20)	11 785 311	7 265 650	4 519 661	4 553 232
12	A.II.1.	Pozemky (031) - /092A/	294 256	-	294 256	294 256
13	2.	Stavby (021) - /081,092A/	9 497 370	5 669 696	3 827 674	3 848 184
14	3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - /082,092A/	1 856 519	1 595 954	260 565	280 670
15	4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085,092A/	-	-	-	-
16	5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086,092A/	-	-	-	-
17	6.	Ostatný dlhodobý hmotný (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	131 132	-	131 132	130 122
18	7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/	6 034	-	6 034	-
19	8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/	-	-	-	-
20	9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/-098	-	-	-	-
21	A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r.22 až 32)	-	-	-	-
22	A.III.1.	Podielové cenné papiere a podieľy v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A)- /096A/	-	-	-	-
23	2.	Podielové cenné papiere a podieľy s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062)-/096A/	-	-	-	-
24	3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podieľy (063A)-/096A/	-	-	-	-
25	4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A)-/096A/	-	-	-	-
26	5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A)-/096A/	-	-	-	-
27	6.	Ostatné pôžičky (067A)-/096A/	-	-	-	-
28	7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A,069A,06XA)-/096A/	-	-	-	-



29	8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A,067A,069A,06XA)-/096A/	-	-	-	-
30	9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	-	-	-	-
31	10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043)-/096A/	-	-	-	-
32	11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053)-/095A/	-	-	-	-
33	B.	Obežný majetok r.34 + r.41 + r.53 + r.66 + r.71	2 286 059	-	2 286 059	2 096 877
34	B.I.	Zásoby súčet (r.35 až r.40)	25 458	-	25 458	36 000
35	B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X)-/191, 19X/	6 694	-	6 694	10 138
36	2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121,122,12X)-/192,193,19X/	-	-	-	-
37	3.	Výrobky (123)-/194/	-	-	-	-
38	4.	Zvieratá (124)-/195/	-	-	-	-
39	5.	Tovar (132,133,13X,139)-/196,19X/	18 764	-	18 765	25 862
40	6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A)-/391A/	-	-	-	-
41	B.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r.42 + r.46 až r.52)	1 080	-	1 080	51 807
42	B.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r.43 až r.45)	-	-	-	-
43	1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	-	-	-	-
44	1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	-	-	-	-
45	1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	-	-	-	-
46	2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	-	-	-	-
47	3.	Ostatné pohľadávky v voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	-	-	-	-
48	4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	-	-	-	-
49	5.	Pohľadávky voči spoločnikom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/	-	-	-	-
50	6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	-	-	-	-
51	7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	-	-	-	-
52	8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	1 080	-	1 080	51 807
53	B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r.54 + r.58 až r.65)	16 380	-	16 380	149 462
54	B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r.55 až r.57)	14 679	-	14 679	147 751
55	1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	-	-	-	69 655

56	1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	-	-	-	-
57	1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	14 679	-	14 679	78 096
58	2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	-	-	-	-
59	3.	Ostatné pohľadávky v voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	-	-	-	-
60	4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	-	-	-	-
61	5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/	-	-	-	-
62	6.	Sociálne poistenie (336A) - /391A/	-	-	-	-
63	7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	-	-	-	-
64	8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	-	-	-	-
65	9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	1 701	-	1 701	1 711
66	B.IV.	Krátkodobý finančný majetok súčet (r.67 až r.70)	-	-	-	-
67	B.IV.1	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	-	-	-	-
68	2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	-	-	-	-
69	1.b.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	-	-	-	-
70	4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259,314A) - /291A/	-	-	-	-
71	B.V.	Finančné účty (r.72 a r.73)	2 243 141	-	2 243 141	1 859 608
72	B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	2 257	-	2 257	1 317
73	2.	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	2 240 884	-	2 240 884	1 858 291
74	C.	Časové rozlíšenie súčet (r.75 až 78)	11 911	-	11 911	12 234
75	C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	2 099	-	2 099	-
76	2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	9 812	-	9 812	12 234
77	3.	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	-	-	-	-
78	4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	-	-	-	-
79		Spolu vlastné imanie a záväzky r.80 + r.101 + r.141	-	-	6 877 760	6 748 601
80	A.	Vlastné imanie r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93 + r.97 + r.100	-	-	5 964 394	5 471 021
81	A.I.	Základné imanie súčet (r.82 až r.84)	-	-	5 669 494	5 669 494
82	A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	-	-	5 669 494	5 669 494
83	2.	Zmena základného imania +/- 419	-	-	-	-

84	3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (-/353)	-	-	-	-
85	A.II.	Emisné ážio (412)	-	-	-	-
86	A.III.	Ostatné kapitálové fondy (413)	-	-	-	-
87	A.IV.	Zákonné rezervné fondy r.88 + r.89	-	-	50 634	34 016
88	A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	-	-	50 634	34 016
89	2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	-	-	-	-
90	A.V.	Ostatné fondy zo zisku r.91 + r.92	-	-	39 466	-
91	A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	-	-	-	-
92	2.	Ostatné fondy (427, 42X)	-	-	39 466	-
93	A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r.94 až r.96)	-	-	-	-
94	A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	-	-	-	-
95	2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastí (+/- 415)	-	-	-	-
96	3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splnutí a rozdelení (+/- 416)	-	-	-	-
97	A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r.98 + r.99	-	-	- 125 527	- 564 838
98	A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	-	-	-	-
99	2.	Neuhradená strata minulých rokov (-/429)	-	-	- 125 527	- 564 838
100	A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r.01 - (r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93 + r.97 + r.101 + r.141)	-	-	330 327	332 349
101	B.	Záväzky r.102 + r.118 + r.121 + r.122 + r.136 + r.139 + r.140	-	-	913 366	1 277 580
102	B.I.	Dlhodobé záväzky súčet (r.103 + r.107 až r.117)	-	-	418 619	365 187
103	B.I.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r.104 až r.106)	-	-	-	-
104	1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	-	-	-	-
105	1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	-	-	-	-
106	1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	-	-	-	-
107	2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	-	-	-	-
108	3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	-	-	-	-
109	4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	-	-	-	-
110	5.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	-	-	24 423	38 379
111	6.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	-	-	-	-
112	7.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	-	-	-	-
113	8.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	-	-	-	-
114	9.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	-	-	17 064	17 144
115	10.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	-	-	-	-



116	11.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	-	-	-	-
117	12.	Odložený daňový záväzok (481A)	-	-	377 132	309 664
118	B.II.	Dlhodobé rezervy r.119 + r.120	-	-	-	202 546
119	B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	-	-	-	-
120	2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	-	-	-	202 546
121	B.III.	Dlhodobé bankové úvery (461A,46XA)	-	-	-	18 140
122	B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r.123 + r.127 až r.135)	-	-	454 486	609 600
123	B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet (r.124 až r.126)	-	-	155 198	365 788
124	1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	-	-	-	-
125	1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	-	-	-	-
126	1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	-	-	155 198	365 788
127	2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	-	-	-	-
128	3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	-	-	-	-
129	4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	-	-	-	-
130	5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	-	-	13 956	13 956
131	6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	-	-	122 379	114 972
132	7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	-	-	76 847	73 284
133	8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	-	-	85 746	41 261
134	9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	-	-	-	-
135	10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	-	-	360	339
136	B.V.	Krátkodobé rezervy r.137 + r.138	-	-	22 121	45 735
137	B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	-	-	19 321	42 935
138	2.	Ostatné rezervy (323A, 32X,459A,45XA)	-	-	2 800	2 800
139	B.VI.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	-	-	18 140	36 372
140	B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-255A)	-	-	-	-
141	C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)	-	-	-	-
142	C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	-	-	-	-
143	2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	-	-	-	-
144	3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	-	-	-	-
145	4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	-	-	-	-

**Tabuľka č. 5 - Výkaz ziskov a strát k 31.12.2025 v EUR**

Riadok	Označenie	Názov riadku	Sledované obdobie	Stav min. obdobia
1	*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	5 614 964	5 598 232
2	**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r.03 až r.09)	5 667 443	5 655 073
3	I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	310 393	326 217
4	II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	-	-
5	III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	5 304 672	5 272 015
6	IV.	Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtovná skupina 61)	-	-
7	V.	Aktivácia (účtovná skupina 62)	46 805	52 640
8	VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641,642)	-	-
9	IV.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644,645,646,648,655,657)	5 673	4 201
10	**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r.11+r.12+r.13+r.14+r15+r.20+r.21+r.24+r.25+r.26)	5 119 016	5 195 361
11	A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504,507)	150 265	149 761
12	B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501,502,503)	1 225 077	1 228 261
13	C.	Opravné položky k zásobám (+/-)(505)	- 23	- 2
14	D.	Služby (účtovná skupina 51)	457 952	734 215
15	E.	Osobné náklady (r.16 až r.19)	2 967 402	2 763 289
16	E.1.	Mzdové náklady (521,522)	2 067 127	1 924 667
17	2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	48 000	48 000
18	3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	764 421	710 669
19	4.	Sociálne náklady (527, 528)	87 854	79 953
20	F.	Dane a poplatky (účtovná skupina 53)	59 541	42 996
21	G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r.22 + r.23)	234 258	224 543
22	G.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	234 258	224 543
23	2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-)(553)	-	-
24	H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541,542)	-	-
25	I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	-	-
26	J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543,544,545,546,548,549,555,557)	24 543	52 298
27	***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r.02-r.10)	548 427	459 712
28	*	Pridaná hodnota (r.03+r.04+r.05+r.06+r.07)-(r.11+r.12+r.13+r.14)	3 828 498	3 538 637
29	**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r.30+r.31+r.35+r.39+r.42+r.43+r.44	15 912	4
30	VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	-	-
31	***	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r.32 až r.34)	-	-
32	IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	-	-
33	2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	-	-
34	3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	-	-
35	X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r.36 až r.38)	-	-
36	X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	-	-



37	2.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku v podílové účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	-	-
38	3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančního majetku (666A)	-	-
39	XI.	Výnosové úroky (r.40 až r.41)	15 912	-
40	XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	-	-
41	2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	15 912	-
42	XII.	Kurzové zisky (663)	-	4
43	XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664,667)	-	-
44	XII.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	-	-
45	**	Náklady na finančnú činnosť spolu r.46+r.47+r.48+r.49+r.52+r.53+r.54)	18 009	17 491
46	K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	-	-
47	L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	-	-
48	M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) 565	-	-
49	N.	Nákladové úroky (r.50+r.51)	508	916
50	N.1.	Nákladové úroky na prepojené účtovné jednotky (562A)	-	-
51	N.1.	Ostatné nákladové úroky (562A)	508	916
52	O.	Kurzové straty (563)	-	66
53	P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564,569)	-	-
54	Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568,569)	17 501	16 509
55	***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r.29-r.45)	- 2 097	- 17 487
56	****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r.27+r.55)	546 330	442 225
57	R.	Daň z príjmov (r.58+r.59)	216 003	109 876
58	R.1.	Daň z príjmov splatná (591,595)	97 807	41 115
59	2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	118 196	68 761
60	S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/-) (596)	-	-
61	****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r.56-r.57-r.60)	330 327	332 349

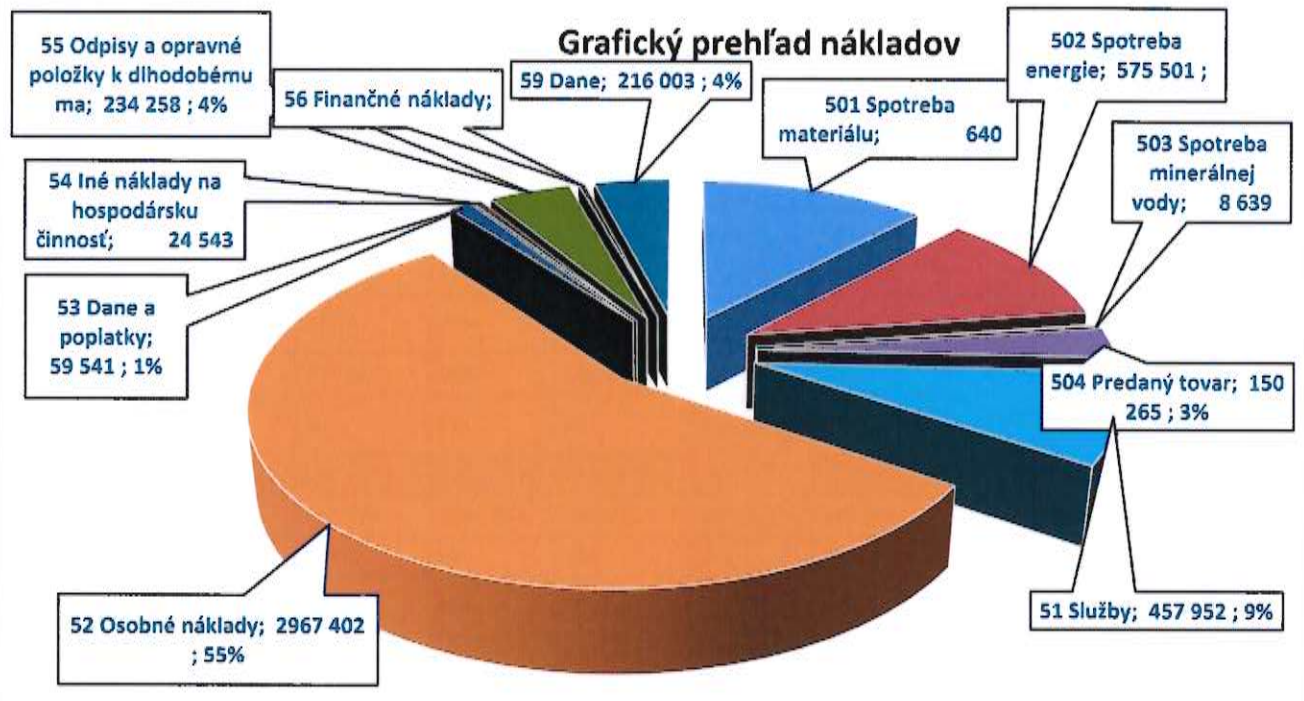
2. NÁKLADY

Tabuľka č. 6 – Prehľad nákladov v EUR

Menovky riadkov	2025 skutočnosť	2025 plán	Rozdiel skutočnosť - plán	Rozdiel 2025-2024	2024 skutočnosť	2023 skutočnosť	2022 skutočnosť
5 NÁKLADY	5 353 028	5 640 000	-286 972	30 299	5 322 729	4 692 819	3 635 932
50 Spotrebované nákupy	1 375 320	1 435 900	-60 580	-2 700	1 378 020	1 312 634	1 114 918
501 Spotreba materiálu	640 939	750 000	-109 061	-88 253	729 192	556 992	442 607
502 Spotreba energie	575 500	525 900	49 600	85 541	489 959	620 083	564 801
503 Spotreba minerálnej vody	8 638	10 000	-1 362	-472	9 110	9 324	9 261
504 Predaný tovar	150 266	150 000	266	505	149 761	126 210	98 249
505 Tvorba a zúčtovanie opravných položiek	-23	0	-23	-21	-2	25	0
51 Služby	457 952	729 500	-271 548	-276 263	734 215	590 765	271 072
511 Opravy a udržiavanie	188 558	475 000	-286 442	-293 823	482 381	386 137	114 013
512 Cestovné	2 168	2 500	-332	65	2 103	2 240	4 489
513 Náklady na reprezentáciu	1 393	2 000	-607	-482	1 875	1 084	1 304
518 Ostatné služby	265 833	250 000	15 833	17 977	247 856	201 304	151 266
52 Osobné náklady	2 967 402	2 981 200	-13 798	204 113	2 763 289	2 335 268	1 983 896
521 Mzdové náklady	2 067 127	2 084 000	-16 873	142 460	1 924 667	1 628 106	1 411 265
523 Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	48 000	48 000	0	0	48 000	48 000	43 960
524 Záonné sociálne poistenie	754 417	760 000	-5 583	52 916	701 501	579 787	466 153
525 Ostatné sociálne poistenie	10 004	9 200	804	836	9 168	8 620	7 293
527+528 Záonné sociálne náklady	87 854	80 000	7 854	7 901	79 953	70 755	55 225
53 Dane a poplatky	59 541	64 000	-4 459	16 545	42 996	42 408	37 477
54 Iné náklady na hospodársku činnosť	24 543	21 500	3 043	-27 755	52 298	127 567	119 988
55 Odpisy a opravné položky k dlhodobému majetku	234 258	240 000	-5 742	9 715	224 543	192 254	192 009
56 Finančné náklady	18 009	17 900	109	518	17 491	14 647	12 925
59 Dane z príjmov a prevodové účty	216 003	150 000	66 003	106 126	109 877	77 276	-96 353

Ako vidieť aj v grafickom vyjadrení, v roku 2025 dosiahli celkové náklady výšku 5 353 tis. Eur, čo v porovnaní s rokom 2024 predstavuje zvýšenie nákladov len o 30 tis. Eur. K nárastu nákladov došlo z dôvodu zvýšenia miezd zdravotníckych pracovníkov a zvýšením výšky minimálnej mzdy. Taktiež došlo k zvýšeniu cien vstupných nákladov energií. Naopak v kapitole opravy a údržba aj v kapitole spotreba materiálu bola úspora nákladov.

Graf č.3 - Grafický prehľad nákladov za rok 2025

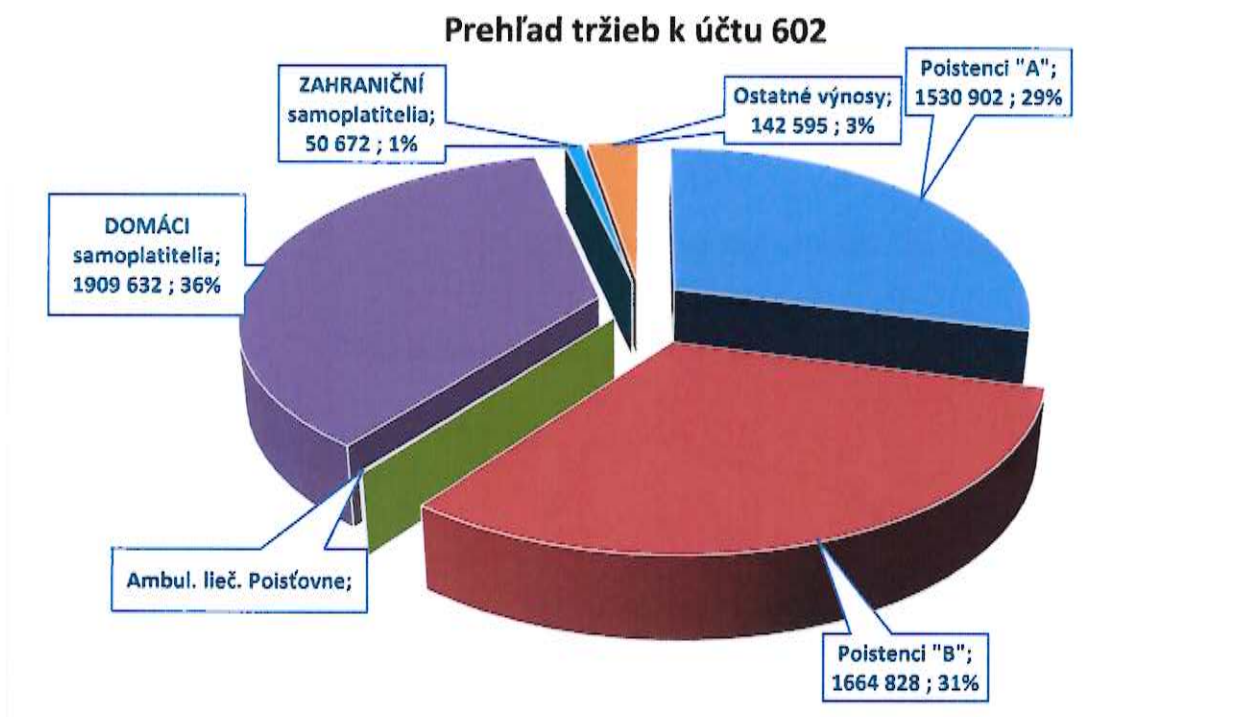


4.3. VÝNOSY

Tabuľka č. 7 – Prehľad výnosov v EUR

Menovky riadkov	2025 skutočnosť	2025 plán	Rozdiel skutočnosť - plán	Rozdiel 2025-2024	2024 skutočnosť	2023 skutočnosť	2022 skutočnosť
6 VÝNOSY	5 683 355	5 840 000	-156 645	28 277	5 655 078	5 070 555	3 938 520
60 Tržby za vlastné výkony, tovar	5 614 965	5 785 000	-170 035	16 733	5 598 232	4 978 825	3 786 469
602 Tržby z predaja služieb	5 304 572	5 445 000	-140 428	32 557	5 272 015	4 684 059	3 574 920
604 Tržby za tovar	310 393	340 000	-29 607	-15 824	326 217	294 766	211 549
62* Aktivácia materiálu + stravné vlastným stravovacím zariadením	46 805	55 000	-8 195	-5 835	52 640	47 265	34 371
64 Iné výnosy z hospodárskej činnosti	5 673	0	5 673	1 471	4 202	44 465	117 642
641 Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku	0	0	0	0	0	13	68
642 Tržby z predaja materiálu	0	0	0	0	0	0	0
644 Pokuty a penále	575	0	575	474	101	177	2 316
648 Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	5 098	0	5 098	997	4 101	44 275	115 258
66 Finančné výnosy	15 912	0	15 912	15 908	4	0	38
662 Úroky	15 912	0	15 912	15 912	0	0	0
663 Kurzové zisky	0	0	0	-4	4	0	38
668 Ostatné finančné výnosy	0	0	0	0	0	0	0

Graf č. 4- Grafický prehľad výnosov k účtu 602 za rok 2024



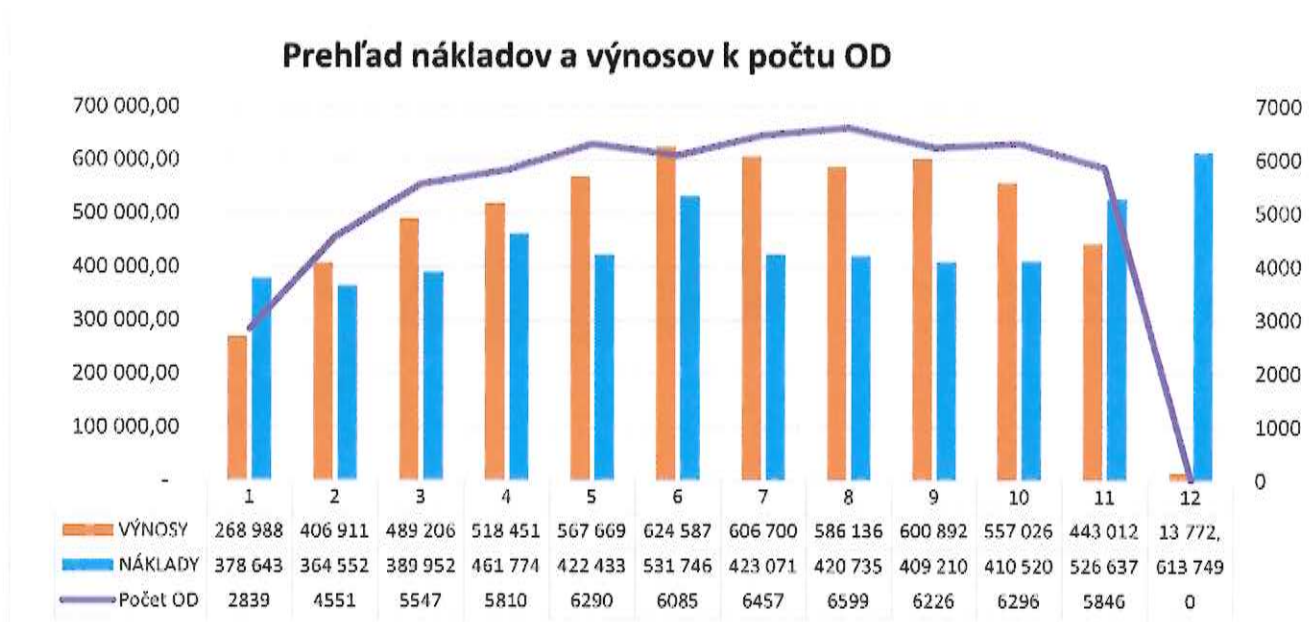
Rok 2025 priniesol spoločnosti pozitívny rast – tržby vzrástli o 28 tis. EUR v porovnaní s rokom 2024. Aj napriek dočasnému zatvoreniu kúpeľného zariadenia KL Diamant v decembri, ktoré ovplyvnilo tržby v jednotlivých kategóriách klientov, spoločnosť dokázala udržať stabilnú prevádzku a efektívne optimalizovať náklady. Tieto výsledky potvrdzujú, že podnik je finančne a organizačne pripravený na ďalší rozvoj. S pevnými základmi a stabilným fungovaním máme všetky predpoklady pokračovať v poskytovaní kvalitnej a atraktívnej kúpeľnej starostlivosti, rozvíjať služby a napĺňať očakávania našich klientov aj v nadchádzajúcom období.

Tabuľka č. 8 Štruktúra tržieb kúpeľnej starostlivosti v EUR

tržby podľa kategórií	2025 skutočnosť	2025 plán	Rozdiel skutočnosť - plán	Rozdiel 2025-2024	2024 skutočnosť	2023 skutočnosť	2022 skutočnosť
Poisťovne skupina A	1 193 238	1 281 000	-87 762	-43 949	1 237 187	1 162 827	658 266
Poisťovne skupina B	707 663	693 000	14 663	3 021	704 642	603 717	521 089
Doplatok A	337 664	305 000	32 664	14 912	322 752	301 881	130 835
Doplatok B	963 109	921 000	42 109	74 367	888 742	791 699	722 868
poistenci	3 201 674	3 200 000	1 674	48 351	3 153 323	2 860 124	2 033 058
Domáci samoplatitelia	1 469 315	1 500 000	-30 685	-10 665	1 479 980	1 290 702	1 140 829
Domáci samoplatitelia CK	440 317	645 000	-204 683	24 152	416 165	353 125	233 603
domáci samoplatitelia	1 909 632	2 145 000	-235 368	13 487	1 896 145	1 643 827	1 374 432

Zahraniční samoplatitelia	39 871	100 000	-60 129	-1 099	40 970	40 457	38 504
Zahraniční samoplatitelia CK	10 800	0	10 800	-12 770	23 570	7 025	10 036
Zahraniční samoplatitelia	50 671	100 000	-49 329	-13 869	64 540	47 482	48 540
tržby spolu	5 161 977	5 445 000	-283 023	47 969	5 114 008	4 551 433	3 456 030

Graf č. 5 – Porovnanie nákladov a výnosov k počtu OD



Grafické znázornenie nám odzrkadľuje sezónnosť výnosov v letnom období oproti počtu ošetrovacích dní, ktoré tvoria prevažne samo pliaci kúpeľní hostia. V zimných mesiacoch prevažuje obsadenosť kúpeľných hostí skupiny „A“ a skupiny „B“.

4.4. VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA, EKONOMICKÉ A FINANČNÉ UKAZOVATELE

Tabuľka č. 9 - Vývoj výnosov, nákladov a zisku v období posledných štyroch rokov v EUR

	2025	2024	2023	2022
náklady	5 353 028,00	5 322 728,00	4 692 819,00	3 635 932,00
výnosy	5 683 355,00	5 655 077,00	5 070 555,00	3 938 520,00
výsledok hospodárenia	330 327,00	332 349,00	377 736,00	302 588,00

Tabuľka č. 10 - Pohľadávky a záväzky v EUR

POHĽADÁVKY A ZÁVÄZKY v €	2025	2024	2023	2022
Krátkodobé pohľadávky celkom	16 380,00	149 462	121 858	65 361
Pohľadávky z obchodného styku	14 679,00	147 751	120 095	65 361
- z toho po lehote splatnosti	-	-	-	54
Opravné položky k pohľadávkam	-	-	-	-
Krátkodobé záväzky celkom	454 486,00	609 600	608 113	587 098
Záväzky z obchodného styku	155 198,00	365 788	292 752	240 352
- z toho po lehote splatnosti	-	-	-	-

Pohľadávky a záväzky sú sledované podľa jednotlivých obchodných partnerov a členené na domácich a zahraničných partnerov. K 31.12.2025 bola vykonaná dokladová inventarizácia pohľadávok a záväzkov. Pohľadávky v lehote splatnosti tvoria pohľadávky za ostatné služby za mesiac december 2025. Záväzky splatné do 31.12.2025 boli uhradené.

4.5. TVORBA A ČERPANIE FONDŮV

Tabuľka č. 11 – Tvorba a čerpanie fondov v EUR

Fondy - tvorba a čerpanie 2025	Rezervný fond	Sociálny fond	Fond odmien
Počiatočný stav k 1. januáru	34 016	17 144	-
Tvorba:			
-príděl do rezervného fondu (min 5%)	16 618	-	-
-povinná tvorba	-	11 076	-
-príděl do fondu odmien zo zisku	-	-	39 500
-ročné odmeny podľa Zákona o š. p.	-	-	39 466
Tvorba spolu	16 618	11 076	78 966
Čerpanie:			
-úhrada straty	-	-	-
-príspevok na zamestnaneckú stravu	-	4 213	-
-jubilejné odmeny	-	-	-
-príspevok na regeneráciu prac. sily	-	6 943	-
-príspevok na osobné potreby zamestnancov	-	-	-
-podieľy na VH - zamestnanci	-	-	-
-ročné odmeny podľa Zákona o š. p.	-	-	-
-odmeny z fondu vedúceho	-	-	39 500
Čerpanie spolu	-	11 156	39 500
Zostatok k 31. decembru	50 634	17 064	39 466

4.6. INFORMÁCIA PODĽA §9, ODST. 6 ZÁKONA Č. 111/1990 O ŠTÁTNOM PODNIKU

Tabuľka č. 12 – informácia o výške ročnej odmeny riaditeľa štátneho podniku podľa §19 odst. 8 Zákona č.111/1990 o štátnom podniku a o výške jeho podielu na hospodárskom výsledku. O výške ročnej odmeny členom Dozornej rady podľa § 20 odst. 10 Zákona č.111/1990 o štátnom podniku a o výške ich podielov na hospodárskom výsledku štátneho podniku vyplatených v roku 2025

Výška ročného platu riaditeľa podniku podľa §19, odst.8 v roku 2024 (EUR)	45 944
Výška ročnej odmeny riaditeľa z podielu na zisku	-
Výška ročnej odmeny členov Dozornej rady podľa § 20, odst.10 v roku 2024 (EUR)	48 000
Výška ročnej odmeny členov Dozornej rady z podielu na zisku	-
Zmluvy schvaľované Dozornou radou podľa §21, odst.1 písm.j	nie

4.7 UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU

Zoznam udalostí, ktoré nastali alebo boli dôsledkom okolností po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka do dňa zostavenia výročnej správy:

V súvislosti s pretrvávajúcim vojnovým konfliktom na Ukrajine vedenie podniku dospelo k záveru, že nemalo významný nepriaznivý dopad na podnik (okrem rastúcich cien vstupov, najmä energií). Vedenie podniku nepredpokladalo významné ohrozenie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v blízkej budúcnosti t. j. počas nasledujúcich 12 mesiacov od dátumu zostavenia účtovnej závierky.

Manažment podniku aj naďalej monitoroval prípadný potenciálny dopad ekonomicko-spoločenskej situácie a podnikol všetky možné kroky na zmiernenie jej negatívnych účinkov a zabezpečenie nepretržitého pokračovania v činnosti.

Vedenie účtovnej jednotky konštatuje, že vplyv udalostí v roku 2025 neovplyvnil hospodársky výsledok štátneho podniku, a ÚJ bola schopná pokračovať vo svojej činnosti celý rok 2025.

4.8. INFORMÁCIE O PREDPOKLADANOM BUDÚCOM VÝVOJI PODNIKU

Rok 2026 je pre náš podnik príležitosťou na rast, zvyšovanie kvality služieb a upevnenie pozície stabilného a kvalitného poskytovateľa kúpeľnej starostlivosti. Kľúčovým predpokladom vyrovnaného hospodárenia je zabezpečiť dostatočný počet ubytovaných hostí (OD) a stabilný objem výnosov vo všetkých kategóriách kúpeľných klientov. Naším cieľom je kombinácia stúpajúcej kvality služieb, odborného a lojálneho personálu a optimalizácie nákladov, čo umožní vyššie výnosy pri stabilizovanom počte ubytovacích dní.

Spustením prevádzky kúpeľného domu Achát od 15. marca 2026 posilníme výkonnosť podniku, pričom pri celkovej obsadenosti 81,43 % očakávame 66 000 OD. Prioritou je zvyšovanie kvality a rozširovanie rozsahu poskytovaných služieb, intenzívne obchodné aktivity a individuálny prístup ku každému klientovi. Chceme sa odlíšiť od konkurencie nielen kvalitou služieb, ale aj prostredím, komfortom a komplexným zážitkom, ktorý naši hostia získajú.

Veľký dôraz kladieme na podporu predaja, vernostný systém, efektívnu online komunikáciu a hľadanie nových odbytových kanálov. Stabilný a odborný tím, ktorý neustále rozvíja svoje zručnosti, je základom našej konkurencieschopnosti a umožňuje maximálne využitie silných stránok podniku.

S týmto nastavením sme pripravení dosiahnuť kladný hospodársky výsledok a zabezpečiť kontinuálny rast podniku, ktorý poskytuje kvalitnú a atraktívnu kúpeľnú starostlivosť pre domácich i zahraničných klientov. Rok 2026 tak predstavuje príležitosť nielen udržať stabilitu, ale aj výrazne posilniť našu pozíciu na trhu a budovať dlhodobú hodnotu pre klientov, zamestnancov ako aj zriaďovateľa MZ SR.

4.9. NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA, VPLYV ČINNOSTI ŠTÁTNEHO PODNIKU NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Podnik v sledovanom období nevynakladal prostriedky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja. Činnosť štátneho podniku nemá zásadný vplyv na životné prostredie.

4.10. NADOBÚDANIE AKCIÍ, PODIELOV

Podnik nenadobudol žiadne akcie ani podiely.

4.11. ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Podnik nemá organizačnú zložku v zahraničí.



4.12. NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2025 V EUR

Tabuľka č. 13

Názov položky	v EUR
NÁKLADY SPOLU	5 353 028,00
VÝNOSY SPOLU	5 683 355,00
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA	330 327,00
ZISK	330 327,00

Tabuľka č. 14

Návrh rozdelenia hosp. výsledku	EUR
Zisk 2025	330 326,76
Prídel do rezervného fondu (min 5%)	16 516,60
Disponibilný zisk	313 810,16
Prídel do fondu odmien	
Odmeny podľa Zákona 111/1991 o štátnom podniku	22 500,00
z toho - ročná odmena riaditeľa š.p.	18 000,00
ročná odmena členov DR	4 500,00
Podiely na výsledku hospodárenia	0,00
Odmeny z fondu vedúceho	40 000,00
Prídel do sociálneho fondu	5 783,15
Úhrada straty minulých rokov	125 527,01
Nerozdelený zisk minulých rokov	120 000,00
Spolu rozdelenie disponibilného zisku	313 810,16

5. ĽUDSKÉ ZDROJE A EKONOMIKA PRÁCE

Personálna stabilita a rozvoj zamestnancov

V roku 2025 sa podarilo stabilizovať pracovné pozície podľa potrieb jednotlivých stredísk. Počas hlavnej kúpeľnej sezóny sme flexibilne využívali sezónnych pracovníkov formou dohody, čo umožnilo efektívne reagovať na sezónne výkyvy a požiadavky jednotlivých úsekov.

Starostlivosť o zamestnancov je integrovaná do sociálneho programu podniku. Okrem zákonom stanovených výhod poskytujeme zamestnancom ďalšie benefity vyplývajúce z Kolektívnej zmluvy:

- príspevok na závodné stravovanie, ambulatnú kúpeľnú starostlivosť,
- príspevok na doplnkové dôchodkové poistenie,



- odmeny pri pracovných jubileách,
- podporu vzdelávania, rekvalifikácie a rozvoja odborných zručností,
- príspevok na rekreáciu

Cieľom sociálneho programu je vytvoriť prostredie, ktoré podporuje motiváciu zamestnancov, ich výkon, pocit vlastného úspechu a lojalný vzťah k podniku.

Kvalifikačná štruktúra zamestnancov sa oproti roku 2025 výrazne nezmenila. Veková štruktúra sa pohybuje v rozmedzí 25–65 rokov, pričom v personálnej štruktúre prevažujú ženy.

Vzdelávacie aktivity sú zamerané na zvyšovanie odborných znalostí prostredníctvom špecializovaných kurzov, vrátane odborných kurzov zdravotníckych zamestnancov pri zavádzaní nových liečebných metód. Vzdelávanie zahŕňa aj pravidelné školenia v oblasti všeobecne záväzných právnych predpisov, interných noriem a zmien legislatívy súvisiacich s pracovnou činnosťou jednotlivých zamestnancov.

Zamestnanci všetkých úsekov sa zapojili do vzdelávacieho programu s cieľom rozvoja asertívnej a profesionálnej komunikácie, zvládanie konfliktov a odolnosti voči stresu .

Aj vďaka systematickému rozvoju zručností a komplexnému sociálnemu programu sa podniku darí udržiavať vysokú kvalitu služieb a spokojnosť zamestnancov.

Tieto opatrenia zabezpečujú, že náš personál je kvalifikovaný, motivovaný a pripravený poskytovať klientom vysokú úroveň služieb aj v náročnej kúpeľnej sezóne.

5.1. ŠTRUKTÚRA ZAMESTNANCOV PODĽA KATEGÓRIÍ

Tabuľka č. 15

KATEGÓRIA	2025	2024	2023	2022
lekár	4,10	4,10	4,10	4,10
sestra	6,25	6,00	6,00	6,00
fyzioterapeut	6,31	7,04	7,18	7,00
masér	8,06	6,83	7,42	7,86
laborant	1,00	1,00	1,00	1,00
rádiologický asistent	0,00	0,00	0,00	0,00
asistent výživy	0,00	0,00	0,00	0,00
sanitár	4,02	4,69	4,08	5,17
Prevádzkoví zamestnanci	29,74	29,66	29,78	31,13
THP	8,43	8,11	8,04	13,09
stravovacie oddelenie	20,75	22,49	20,61	20,36
ubytovacie oddelenie	15,16	13,66	13,21	8,30
zdravotnícke oddelenie - PZP	8,75	9,14	5,65	3,88
ostatné prevádzky	21,79	21,82	20,55	20,55
SPOLU	104,62	104,88	97,84	97,31

Počet zamestnancov bol v roku 2025 oproti minulému optimalizovaný k zabezpečeniu kvality ponúkaných služieb v našom zariadení.

5.2.MZDOVÉ A EKONOMICKÉ UKAZOVATELE

Tabuľka č. 16

UKAZOVATEĽ	2022	2023	2024	2025	index %/ 2025:2024
celková likvidita podniku L3			3,35	5,02	1,50
rentabilita nákladov			8,48	10,57	1,25
počet zamestnancov prepočítaný	97,31	97,84	104,88	104,62	1,00
priemerný zárobok vr. pohotovostných služieb /v euro/	1114	1386	1529	1646	1,08
hospodársky výsledok /v tis. Euro/	274	377	332	330	0,99
náklady /v tis. euro/	3 665	4 693	5 323	5 353	1,01
výnosy /v tis. euro/	3 939	5 071	5 655	5 683	1,00
pridaná hodnota /v tis. euro/	2 435	3 123	3 538	3 828	1,08
mzdové náklady /v tis. euro/	1 411	1 628	1 925	2 067	1,07
osobné náklady /v tis. euro/	1 984	2 335	2 763	2 967	1,07
mzdová nákladovosť	0,38	0,35	0,36	0,36	1,00
produktivita práce /v euro/	40 474	51 829	53 919	53 919	1,00
mzdové náklady/výnosy	0,36	0,32	0,34	0,34	1,00
osobné náklady/výnosy	0,50	0,46	0,49	0,49	1,00
náklady, ktoré nie sú daňovým výdavkami (%)				0,07	

Zvýšením osobných nákladov sme udržali produktivitu práce oproti roku 2024.

6. STAROSTLIVOSŤ O KVALITU

Udržiavanie a zveľaďovanie kvality služieb sme zaradili medzi prioritu v roku 2025. Od rozsahu a kvality poskytovaných služieb sa odvíja konkurencieschopnosť KL, obsadenosť, počet OD ako aj HV .

Starostlivosť a kvalita závisí od pravidelnej aktualizácie všetkých procesov v oblasti poskytovaných služieb. Plnenie požiadaviek noriem kvality vytvára predpoklad pre systémové a procesné riadenie vykonávaných činností a procesov.

Cieľom našej činnosti počas roku 2025 bolo sústavné zvyšovať úroveň poskytovania zdravotnej starostlivosti.



7. TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTÍCIE

7.1. Zaradenie dlhodobého majetku v roku 2025 v EUR

Tabuľka č. 17

Menovky riadkov	2025	prírastky 2025	úbytky 2025	2024	2023	2022
0 DLHODOBÝ MAJETOK	12 003 861	168 523	30 806	11 866 144	11 824 548	11 481 977
01 Dlhodobý nehmotný majetok	224 584	5 478	-	219 106	214 362	104 570
013 Softvér	212 476	-	-	212 476	212 476	102 684
014 Oceniteľné práva	1 886	-	-	1 886	1 886	1 886
019 Ostatný dlhod. Nehmotný majetok	10 222	5 478	-	4 744	0	-
02 Dlhodobý hmotný majetok - odpisovaný	11 353 889	162 035	30 806	11 222 660	11 185 808	10 951 847
021 Stavby	9 497 370	111 882	-	9 385 488	9 379 041	9 260 670
022 Samostatné hnutelné veci a súbory	1 856 519	50 153	30 806	1 837 172	1 806 767	1 691 177
022202 Stroje, prístroje a zariadenia	1 257 973	50 153	21 786	1 229 606	1 188 732	1 118 970
022302 Dopravné prostriedky	127 771	-	-	127 771	127 771	127 771
022402 Inventár	283 116	-	-	283 116	283 116	283 116
022800 Drobný dlhodobý maj_ 4 roky	139 250	-	8 228	147 478	157 613	122 032
022801 Drobný dlhodobý maj_ 6 rokov	48 409	-	792	49 201	49 535	39 288
03 Dlhodobý hmotný majetok - neodpisovaný	425 388	1 010	-	424 378	424 378	424 378
04 Obstaranie dlhodobého majetku	6 034	169 078	163 044	-	-	1 182
05 Poskytnuté preddavky na dlhodobý majetok	-	-	-	-	-	-
07 Oprávky k dlhodobému nehmotnému majetku	- 164 455	-	31 608	- 132 847	- 110 068	- 104 570
08 Oprávky k dlhodobému hmotnému majetku	- 7 265 650	30 806	202 650	- 7 093 806	- 6 980 081	- 6 795 937
Celkový súčet oprávok	- 7 430 105	30 806	234 258	- 7 226 653	- 7 090 149	- 6 900 507
Zostatková hodnota majetku	4 573 756	-	-	4 639 491	4 734 399	4 581 471



V tabuľke 7.1. sú vyhodnotené prírastky a úbytky majetku za rok 2025. Rozdiel v riadku dlhodobý majetok celkom aj zostatková cena majetku oproti súvahe r. 02 tvorí suma 6 034,- € čo je zostatok na účte 042. Táto suma sa viaže k rekonštrukcii kuchyne, ktorá bola realizovaná v januári 2026.

7.2. Vyhodnotenie plánu nadobúdania investícií za rok 2025

Tabuľka č.18

Investícia	Predpokladaná cena v EUR s neuplatnenou časťou DPH	Skutočná cena s neuplatnenou časťou DPH	Spôsob financovania	Predpokladaná realizácia
Počítačová bezpečnosť	10 000	5 478	vlastné zdroje	častočne realizované
Softvér spolu	10 000	5 478		
Rozšírenie vaňového oddelenia	125 750	-	vlastné zdroje	zrealizované - dokončené 01/2026
Rekonštrukcia fontány v parku	80 000	78 737	vlastné zdroje	realizované - august
Rekonštrukcia jedálne Ametyst	30 000	33 145	vlastné zdroje	realizované - apríl
Investície spolu	235 750	111 882		
Žehlič profi	18 000	-	vlastné zdroje	nerealizované
Robotická kosačka	5 000	-	vlastné zdroje	nerealizované
Transformátor	18 000	35 400	vlastné zdroje	realizované - júl
Zdr. prístroj - Neurodyn		3 063	vlastné zdroje	realizované - marec
Zdr. prístroj - EKG Kardiovit		2 863	vlastné zdroje	realizované - marec
Nárezový stroj		6 120	vlastné zdroje	realizované - jún
Závora cestná		2 707	vlastné zdroje	realizované - september
Prístroje a zariadenia	41 000	50 153		
Obstaranie majetku spolu	286 750	167 513		
Klimatizačné jednotky na izby 15ks	24 350	13 036	vlastné zdroje	zrealizované - máj
Interiérové dvere	15 000	-	vlastné zdroje	nerealizované
Terasové sedenie do kaviarne	6 000	4 200	vlastné zdroje	zrealizované - jún
Obstaranie drobného majetku	45 350	17 236		
Obstaranie majetku spolu	332 100	184 749		

Nutné opravy	Predpokladaná cena v EUR s neuplatnenou časťou DPH	Skutočná cena v EUR s neuplatnenou časťou DPH	Spôsob financovania	Predpokladaná realizácia
Podlahy v stravovacom úseku (odstránenie nedostatkov z kontroly RÚVZ)	100 000	-	vlastné zdroje	zrealizované - dokončené 01/2026
Výmena kobercov Achát	10 000	-	vlastné zdroje	nerealizované
Oprava terasy do parku spolu s terasou kaviarne	60 000	-	vlastné zdroje	nerealizované
Opravy	170 000			
Celkom investície a opravy	502 100			

Zdôvodnenie plnenia investičného plánu za rok 2025

Rozšírenie vaňového oddelenia.

Z dôvodu navýšenia a stabilizácie lôžkovej kapacity v KL Diamant a intenzívneho využívania kapacít v KD Achát a pri maximálnom počte dní využitia každého lôžka v roku sa ukázala potreba primerane rozšíriť aj vaňové oddelenie, ktoré bolo dimenzované pôvodne na nižšie kapacity. Pôvodné oddelenie minerálnych vaní pozostáva z 8 nerezových 250 l vaní. Rozšírenie si vyžiadalo určité zásahy do interiérov oddelení vaní a masáží. Počet minerálnych vaní sa rozšíril na ich celkový počet 10 vaní. Boli zároveň zrekonštruované dve masážne kabínky s možnosťou prepojenia vaňa/masáž. Boli presvetlené a rozšírené priestory čakární.

Rekonštrukcia fontány v parku

Jednou z atraktívnych dominánt v parku KL Diamant je aj naša fontána. Jej hlavným stavebným materiálom je Spišský travertín, ktorý ľahko podlieha poveternostným erozívnym vplyvom, najmä opakovaným mrazom. Po 39 rokoch jej prevádzky už vykazovala vážne známky opotrebovania a rozpadu. Jej rekonštrukcia bola nevyhnutná pre jej bezpečné prevádzkovanie. Boli rekonštruované jej najviac zničené a rozpadnuté časti siahajúce až k jej podkladovým vrstvám. Pri rekonštrukcii sa maximálne prihliadalo aby boli dodržané jej pôvodné vlastnosti a pôvodný tvar. Na jej opravu bol použitý trvácnejší materiál – bledá talianska žula.

Rekonštrukcia jedálne AMETYST

Rekonštrukcia tmavej a pochmúrnej jedálne v ktorej klienti neradi sedávali priniesla atraktívne a pohodlné gurmánske prostredie najmä pre samo platiacich klientov. Obnova sa týkala najmä výmeny koberecových podláh, premaľovanie stien a stropu a zatraktívnenie stien o moderné prvky zo SDK, osvetlenia, bol osadený nový ale aj zrekonštruovaný pôvodný nábytok, nové pohodlné sedenie. Rekonštrukciou sa jedáleň AMETYST stala atraktívnou, obľúbenou a vyhľadávanou.

Transformátor

Na základe posledných odborných prehliadok elektrických zariadení bolo konštatované, že dvojica vysokonapäťových transformátorov je v havarijnom stave, kde jeden z nich je nefunkčný a na druhom je závada, vytvárajúca riziko jeho výpadku. Nakoľko výpadok transformátora by spôsobil dlhodobejšie prerušenie dodávky el. energie, bola ich výmena nevyhnutná. Výmena transformátorov musela byť dôsledne vopred naplánovaná a pripravená, ich výroba je zákazková. Z dôvodu nerentabilnej investície do zastaralých zariadení boli objednané a namontované dva nové transformátory. Ich prevádzka je v striedavom režime.

Zdravotnícky prístroj - Neurodyn

Elektroliečebný prístroj, Fyzioter dvojkanálový sa pokazil, je neopraviteľný. Bol zakúpený Neurodyn, 4 – kanálový s rozšírenými možnosťami aplikácie. Prístroj sa denne využíva, je jednou zo základných elektroliečebných procedúr.



Zdravotnícky prístroj - EKG Kardiovit

Výmena nefunkčného EKG za moderný prístroj.

Nárezový automatický stroj, Krájač zeleniny

Nárezový stroj umožňuje kvalifikovaným kuchárom efektívnejšie využívať svoje kapacity v prospech zvyšovania kvality pripravovaných a podávaných jedál.

Závora cestná

Po poškodení doterajšej rampy klientom, po jeho neopatrnom cúvaní došlo k jej znefunkčneniu. Z PZP bola udalosť uznaná ako škodová udalosť. Odborne spôsobilou spoločnosťou bolo posúdené poškodenie rampy ako jej zničenie a jej oprava sa ukázala ako nerentabilná.

Klimatizačné jednotky na izby 15 ks

Izby na 4. poschodí bývajú v posledných rokoch v letnom období prehriate, preto pri plánovanom spríjemnení izbového prostredia je už obvyklým štandardom použitie klimatizácie. Realizácia sa vykonáva postupne. V prvej etape bola inštalácia vykonaná na dvojposteľových izbách v počte 15 ks.

Terasové sedenie do kaviarne

Prijemné pohodlné posedenie je základným predpokladom spokojnej konzumácie produktov kaviarne Diamant. Sedenie na terase je veľmi atraktívne v lone prírody a zelene kúpeľného parku. Doterajšie sedenie už bolo zastaralé, opotrebované, nemoderné a nebolo bezpečné.

Rekonštrukcia kuchyne

Pôvodná podlaha kuchyne dlhodobo nespĺňala hygienické štandardy, na čo pri kontrolách opakovane poukázali zamestnanci RÚVZ. Realizovať takúto rekonštrukciu však vyžadovalo odstávku kuchyne a tým pádom celého liečebného zariadenia, dokonalú prípravu z hľadiska organizácie prác, logistiky a dokonalého harmonogramu jednotlivých pracovných postupov. Po projektovej príprave bol vo VO vybratý dodávateľ prác. Realizácia prebiehala v mesiaci december a v prvom januárovom týždni s tým, že kuchyňa musela byť plne funkčná 12.1.2026. Pri búracích prácach boli odkryté poškodené plynové rozvody a elektrické rozvody, ktoré bolo nutné urýchlene doprojektovať a vymeniť.

Pri rekonštrukcii bola vymenená kompletne betónová podlaha kuchyne a obslužných priestorov s liatym bezšpárovým zmývateľným povrchom, boli vymenené kompletne elektrické rozvody, rozvody vody a kanalizácie, rozvod zemného plynu.



VI. ZÁVER

Zvyšovanie kvality služieb, stabilita, odbornosť a odhodlanie celého kolektívu sa pozitívne odráža na počte ubytovaných hostí a dosiahnutých výnosoch. Efektívne riadenie nákladov a dosiahnuté príjmy nám umožňujú kontinuálne skvalitňovať kúpeľné prostredie, motivovať personál, realizovať nevyhnutné opravy a modernizáciu interiérov a tým rozširovať rozsah služieb a zvyšovať komfort hostí.

Dosiahnuté výsledky potvrdzujú, že nastavené ekonomicko-obchodné nástroje a marketingové aktivity sú účinné a významne prispievajú ku kladnému hospodáreniu podniku. Stabilný a odborný tím, systematický rozvoj zručností a komplexný sociálny program zabezpečujú vysokú kvalitu služieb a spokojnosť zamestnancov. Silný a motivovaný personál je základom našej konkurencieschopnosti, schopnosti flexibilne reagovať na potreby klientov a naplňovať strategické ciele podniku.

S dôrazom na odborný rast, lojalitu a motiváciu zamestnancov sme pripravení aj v nadchádzajúcom období posilňovať pozíciu podniku na trhu a poskytovať klientom atraktívnu a kvalitnú kúpeľnú starostlivosť.

Odhodlanie a profesionalita nášho kolektívu vytvárajú hodnotu pre hostí, silnú pozíciu na trhu a úspech podniku.

V závere by som za dosiahnuté výsledky rád poďakoval všetkým zamestnancom a členom Dozornej rady SLOVOTHERMAE, Kúpele Diamant Dudince š. p., za ich profesionálny prístup, nasadenie a prínos k úspechom podniku.

V Dudinciach dňa 25.02.2026

Mgr. Ing. Peter Šóder
riaditeľ š.p.

