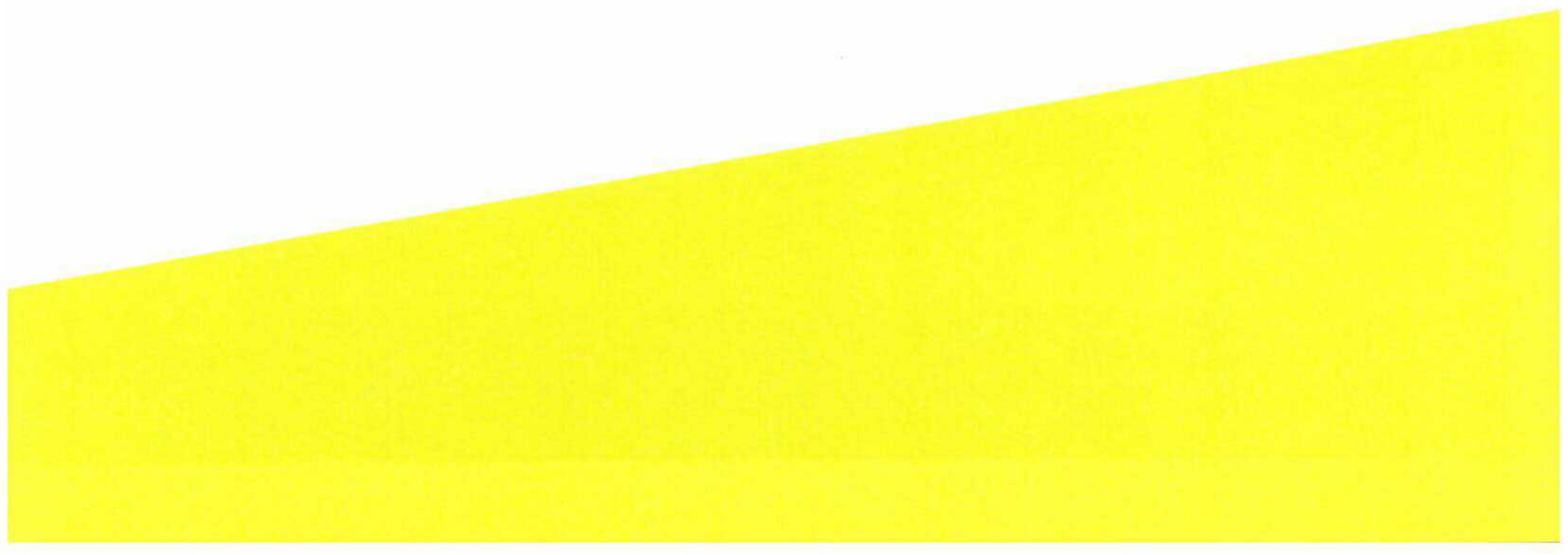


ECCO Slovakia, a.s.

Výročná správa za rok 2025

Annual Report for the year 2025





1. Profil spoločnosti Company profile

Spoločnosť ECCO Slovakia, a.s. bola založená dňa 30. marca 1998 a do obchodného registra bola zapísaná 12. mája 1998. Stopercentným vlastníkom spoločnosti ECCO Slovakia, a.s. je spoločnosť ECCO Sko A/S sídliaca v Dánsku.

Hlavnou činnosťou spoločnosti je výroba obuvi. Základné imanie spoločnosti predstavuje 7 634 620 Eur.

The company ECCO Slovakia, a.s. was established on March 30, 1998 and was entered in the Commercial Register on May 12, 1998. ECCO Slovakia, a.s. is a company 100% owned by ECCO Sko A/S situated in Denmark.

The main activity is shoe production. The registered capital is in the amount of 7 634 620 Eur.

Audítor / Auditors: **Ernst & Young Slovakia, spol. s r. o.**

Príhovor riaditeľa

Foreword by managing director

Vážení kolegovia, partneri a akcionári,

Rok 2025 predstavoval pre spoločnosť ECCO Slovakia, a.s. významné obdobie zmien a strategických rozhodnutí. V nadväznosti na dlhodobé smerovanie a optimalizáciu globálnej výrobnéj siete skupiny ECCO bolo prijaté rozhodnutie o postupnom ukončení výrobných aktivít v závode v Martine.

Po takmer troch desaťročiach výroby obuvi na Slovensku tak spoločnosť vstúpila do procesu postupného uzatvárania jednej významnej kapitoly svojho pôsobenia. Počas tohto obdobia sa ECCO Slovakia etablovala ako dôležitá súčasť výrobnéj štruktúry skupiny ECCO a významne prispela k rozvoju značky prostredníctvom kvalitnej výroby, technologického know-how a vysokej odbornosti svojich zamestnancov.

Uplynulý rok bol preto zameraný nielen na zabezpečenie stabilného a bezpečného priebehu výrobných operácií v záverečnej fáze výroby, ale aj na zodpovedné riadenie procesu postupného ukončovania aktivít spoločnosti. Prioritou vedenia bolo zabezpečiť transparentnú komunikáciu so zamestnancami, konštruktívny dialóg so zástupcami, ako aj korektnú spoluprácu s obchodnými partnermi, verejnými inštitúciami a miestnou komunitou.

V nadväznosti na ukončenie výrobných činností spoločnosť spravila a bude realizovať kroky smerujúce k postupnému ukončeniu zostávajúcich obchodných a prevádzkových aktivít. Tento proces bude zahŕňať najmä vysporiadanie zmluvných vzťahov, správu zostávajúcich aktív a splnenie všetkých zákonných a regulačných požiadaviek súvisiacich s ukončením činnosti spoločnosti.

Nasledujúce obdobie bude preto venované riadnemu dokončeniu týchto procesov v súlade s platnou legislatívou Slovenskej republiky a internými štandardmi skupiny ECCO. Cieľom je zabezpečiť, aby celý proces prebehol transparentne, zodpovedne a s rešpektom voči všetkým zainteresovaným stranám.

Rád by som pri tejto príležitosti vyjadril úprimné poďakovanie všetkým zamestnancom za ich profesionalitu, dlhoročné nasadenie a významný prínos k rozvoju spoločnosti ECCO Slovakia. Ich práca a skúsenosti boli kľúčovým faktorom úspechu závodu počas celého obdobia jeho pôsobenia.

Poďakovanie patrí aj našim obchodným partnerom, dodávateľom, zákazníkom a všetkým inštitúciami, s ktorými sme počas rokov spolupracovali.

História spoločnosti ECCO Slovakia je výsledkom práce mnohých ľudí a ich spoločného úsilia. S rešpektom k tejto histórii uzatvárame jednu významnú kapitolu nášho pôsobenia na Slovensku.

S úctou,
Petr Milan
Generálny riaditeľ, ECCO Slovakia

Dear Colleagues, Partners, and Stakeholders,

The year 2025 was a significant period of change and strategic decisions for ECCO Slovakia, a.s. In line with the long-term direction and optimization of the ECCO Group's global production network, a decision was made to gradually phase out production activities at the Martin plant.

After almost three decades of shoe production in Slovakia, the company thus entered into the process of gradually closing one important chapter of its operations. During this period, ECCO Slovakia established itself as an important part of the ECCO Group's production structure and contributed significantly to the development of the brand through high-quality production, technological know-how, and the high level of expertise of its employees.

The past year was therefore focused not only on ensuring stable and safe production operations in the final phase of production, but also on the responsible management of the process of gradually winding down the company's activities. The management's priority was to ensure transparent communication with employees, constructive dialogue with representatives, and fair cooperation with business partners, public institutions, and the local community.

Following the termination of production activities, the company has taken and will continue to take steps towards the gradual termination of its remaining business and operational activities. This process will mainly involve the settlement of contractual relationships, the management of remaining assets, and the fulfillment of all legal and regulatory requirements related to the termination of the company's activities.

The next period will therefore be devoted to the proper completion of these processes in accordance with the applicable legislation of the Slovak Republic and the internal standards of the ECCO Group. The aim is to ensure that the entire process is conducted transparently, responsibly, and with respect for all parties involved.

I would like to take this opportunity to express my sincere thanks to all employees for their professionalism, long-term commitment, and significant contribution to the development of ECCO Slovakia. Their work and experience have been a key factor in the plant's success throughout its entire history.

Thanks also go to our business partners, suppliers, customers, and all the institutions we have worked with over the years.

The history of ECCO Slovakia is the result of the work of many people and their joint efforts. With respect for this history, we are closing an important chapter in our operations in Slovakia.

Sincerely,

*Petr Milan
Managing director*

2. Vedenie spoločnosti Company executives



Petr Milan, Predseda predstavenstva
Chairman of the Board of Directors



Silvia Kurhajcová, Podpredseda predstavenstva
Vice-chairman of the Board of Directors



Zuzana Hnilická, Člen predstavenstva
Member of the BoD



Jana Majerová, Člen predstavenstva
Member of the BoD

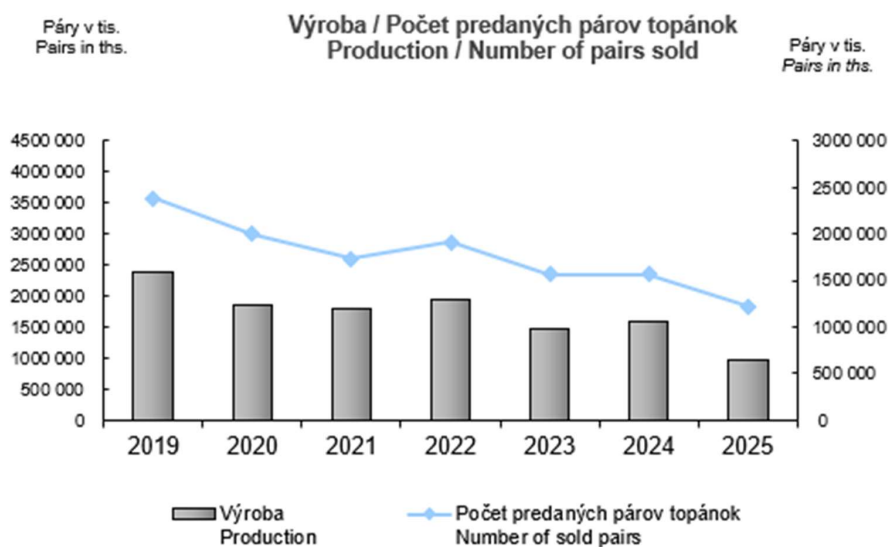
3. Finančná správa Financial report

V roku 2025 spoločnosť ECCO Slovakia, a.s ukončila svoju výrobnú činnosť po dokončení posledných 963 tisíc párov topánok, z toho 537 tisíc párov pánskej a 426 tisíc párov dámskej obuvi. Počas tohto obdobia bol zaznamenaný predaj, ktorý dosiahol 1 225 tisíc párov, a to najmä v dôsledku vypredávania skladových zásob. Dosiahnutý obrat za rok 2025 bol 45 mil. EUR.

In 2025, ECCO Slovakia, a.s. terminated its manufacturing operations after completing the production of 963 thousand pairs of shoes, including 537 thousand pairs of men's footwear and 426 thousand pairs of women's footwear. During this period, sales reached 1,225 thousand pairs, primarily due to the clearance of inventory stocks. The revenue achieved for 2025 amounted to EUR 45 million."

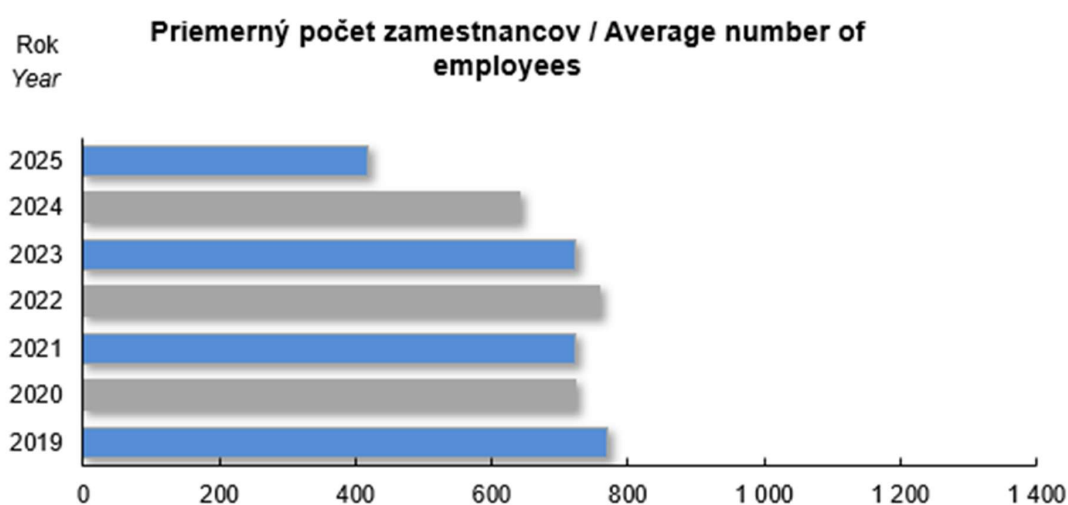
Spotrebovaný materiál, energie a služby dosahovali hodnotu 23 mil EUR. Pridaná hodnota dosiahla hodnotu 12 mil. EUR.

The consumption of materials, energy and services amounted to EUR 23 million. The added value reached EUR 12 million.



V júli 2025 spoločnosť ukončila šesť - zmenu prevádzku. Priemerný počet zamestnancov v roku 2025 bol 418, pričom najvýraznejší pokles nastal na konci augusta. K 31. decembru 2025 bol stav zamestnancov 17. Po 31.12.2025 bol stav zamestnancov 0, keďže spoločnosť nefigurovala ako zamestnávateľ.

In July 2025, the company ceased its six-shift schedule. The average number of employees in 2025 was 418, with the most significant decline occurring at the end of August. As of December 31, 2025, the number of employees was 17. After December 31, 2025, the number of employees was 0, as the Company did not operate as an employer anymore.



V roku 2025 spoločnosť nevyňaložila prostriedky v rámci výskumu a vývoju.

In 2025, the company did not allocate any funds for research and development.

Za rok 2025 spoločnosť ECCO Slovakia, a.s. nebola povinná vyhotovovať správu ESG (Environmental, Social, and Governance) v súlade so Zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z.z.. Materská spoločnosť konsoliduje ESG iniciatívy, aby zabezpečila jednotný prístup k environmentálnym, sociálnym a riadiacim otázkam. Konsolidovaná správa je prístupná v sídle spoločnosti ECCO Sko, Industrivej 5, 6261 Bredebro, Dánsko.

For the year 2025, ECCO Slovakia, a.s. was not required to prepare an ESG (Environmental, Social, and Governance) report in accordance with Act No. 431/2002 Coll. on Accounting. The parent company consolidates ESG initiatives to ensure a unified approach to environmental, social, and governance matters. The consolidated report is available at the headquarters of ECCO Sko, Industrivej 5, 6261 Bredebro, Denmark.

Štatutárny orgán navrhol rozdeliť hospodársky výsledok vo výške 516 700 EUR nasledovne:

- 516 700 EUR prevod do nerozdeleného zisku minulých rokov

The statutory body of the Company has proposed to transfer the current year profit in following way:

- 516 700 EUR transfer to Retained earnings from previous years

Spoločnosť v roku 2025 nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

In 2025, the company did not acquire any own shares, interim certificates, business interests, or shares, interim certificates, and business interests of the parent accounting unit.

V roku 2025 spoločnosť nemala žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

The company has not established any branch in 2025 abroad.

K 31. decembru 2025 Spoločnosť ukončila svoju hlavnú podnikateľskú činnosť, ktorej sa venovala od svojho vzniku, a už viac nefiguruje ako zamestnávateľ.

K dátumu zostavenia účtovnej závierky valné zhromaždenie Spoločnosti zatiaľ nerozhodlo o termíne, kedy Spoločnosť vstúpi do likvidácie.

S ohľadom na tieto skutočnosti účtovná závierka za rok končiaci sa 31. decembrom 2025 nebola zostavená na základe predpokladu nepretržitého trvania, ale na základe predpokladu ukončenia činnosti Spoločnosti.

V nasledujúcom účtovnom roku bude cieľom Spoločnosti odpredať svoj dlhodobý hmotný majetok.

Majetok a záväzky Spoločnosti sú vykázané ako krátkodobé, s výnimkou dlhodobého hmotného majetku a odložených daňových pohľadávok.

Všetky významné dôsledky vyplývajúce zo skutočnosti, že účtovná závierka nebola zostavená na základe predpokladu nepretržitého trvania, boli náležite zohľadnené pri zostavení účtovnej závierky k 31. decembru 2025

As of 31 December 2025, the Company ceased its main business activity that it has been engaged in since its establishment and no longer operates as an employer.

As of the date of preparation of the financial statements, the general assembly of the Company has not yet decided when the Company will enter into liquidation.

Given these circumstances, the financial statements for the year ending 31 December 2025 were not prepared on the basis of the going concern assumption, but on the assumption of the termination of the Company's operations.

In the following financial year, the Company's objective will be to dispose of its property, plant and equipment.

The Company's assets and liabilities are presented as short-term, with the exception of property, plant and equipment and deferred tax assets.

All significant implications resulting from the fact that the financial statements were not prepared on a going concern basis have been duly considered in the preparation of the financial statements as of 31 December 2025



Petr Milan
Predseda predstavenstva
Chairman of the BoD



Zuzana Hnilická
Člen predstavenstva
Member of the BoD