



Výročná správa za rok 2025

Pliešovce 20.2.2026

Ing. Jurica Ján
generálny riaditeľ podniku

Obsah

1. Základné údaje a predmet činnosti podniku
2. Obhospodarovaná výmera lesnej a poľnohospodárskej pôdy
3. Pestovná činnosť
4. Ťažbová činnosť
5. Poľovníctvo
6. Lesná pedagogika
7. Obchod s drevom
8. Informácie o hospodárení podniku
9. Informácie o zamestnancoch
10. Informácie o majetku podniku
11. Ostatné informácie o stave účtovnej jednotky
12. Inovácie a udržateľnosť
13. Očakávaný vývoj v roku 2026

1. Základné údaje a predmet činnosti podniku

Štátny podnik Vojenské lesy a majetky SR vznikol 1. januára 1993 odčlenením slovenských odštepných závodov od vtedajšieho federálneho podniku VLS, š. p. Praha.

Štátny podnik je organizáciou Ministerstva obrany SR. Jeho hlavným poslaním je podnikateľská činnosť na lesnej a poľnohospodárskej pôde vo vojenských obvodoch a ostatných územiach tak, aby sa maximalizovalo dosahovanie pozitívnych efektov hospodárenia.

Základné údaje o účtovnej jednotke

Obchodné meno: Vojenské lesy a majetky SR š. p.

Sídlo: Pliešovce

IČO: 31577920

Dátum založenia: 31.12.1992

Opis hospodárskej činnosti účtovnej jednotky

Základným predmetom činnosti štátneho podniku je:

1. Podnikateľská činnosť v oblasti správy a využívania lesného a poľnohospodárskeho majetku, lesnej, poľnohospodárskej, drevospracujúcej a inej súvisiacej výroby a služieb
2. Poskytovanie služieb formou odstrelu zvere a lovu rýb a následný predaj ulovenej zveri a rýb
3. Výroba a predaj sadbového materiálu a sadovnícke práce
4. Ťažba piesku a štrkopiesku
5. Porez a výroba reziva
6. Činnosť vykonávaná banským spôsobom: príprava a dobývanie nevyhradeného nerastu – andezit, vrátane jeho úpravy v lome "Malina" a vykonávanie trhacích prác malého rozsahu: výtvrtové odstrelly/prímárne aj sekundárne rozpojovanie horniny/ a odstrelly realizované za účelom očisťovania a úpravy rezov v lome "Malina"
7. Výroba biohumusu
8. Stolárska výroba
9. Opravy motorových vozidiel
10. Kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja a predaj, okrem viazaných a koncesovaných živností
11. Ubytovacie služby
12. Uskutočňovanie stavieb a ich zmien
13. Predaj na priamu konzumáciu jedál, nápojov a polotovarov ubytovaným hosťom v ubytovacích zariadeniach do 10 lôžok
14. Prenájom nehnuteľností spojený s prenájomom hnutel'ných vecí
15. Prenájom hnutel'ných vecí

16. Prevádzkovanie strelnice
17. Nákup, predaj, prenájom alebo úschova zbraní a streliva
18. Preprava zbraní a streliva
19. Vyhотовovanie lesných hospodárskych plánov
20. Predaj na priamu konzumáciu nealkoholických a priemyselne vyrábaných mliečnych nápojov, koktailov, piva, destilátov
21. Predaj na priamu konzumáciu tepelne rýchlo upravených mäsových výrobkov a obvyklých príloh ako aj bezmäsitých jedál
22. Výdaj jedál
23. Počítačové služby
24. Služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov
25. Reklamné a marketingové služby
26. Chov rýb
27. Vykonávanie trhacích prác
28. Činnosti uvedené v §3 zákona s výnimkou vyhľadávania a prieskumu ložísk nevyhradených nerastov dobývanie ložísk nevyhradených nerastov povrchovým spôsobom v lomoch s ročnou ťažbou nižšou ako 500 000 ton, vrátane úpravy a zušľachťovania nerastov vykonávaných v súvislosti s ich dobývaním, zabezpečenie a likvidácia lomov.
29. Čistenie a spevňovanie brehov a dna riek, jazier a vodných nádrží
30. Odstraňovanie nánosov pieskov a štrkopieskov z vodných tokov
31. Činnosti odborného lesného hospodára
32. Podnikanie v oblasti nakladania s iným ako nebezpečným odpadom
33. Poskytovanie služieb v lesníctve a poľovníctve
34. Organizovanie športových, kultúrnych a iných spoločenských podujatí
35. Prípravné práce k realizácii stavby

Účtovná závierka za bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie bola schválená:

dňa: 24. apríla 2025

schvaľujúci orgán: MINISTERSTVO OBRANY SR

Informácie o členoch štatutárneho orgánu

Meno a priezvisko	Funkcia
Ing. Jurica Ján	Generálny riaditeľ podniku
Ing. Krpel'an Peter	I. zástupca riaditeľa (vedúci oddelenia ekonomiky)

K 31.12.2025 pracovala dozorná rada v nasledovnom zložení:

Funkcia:

predseda dozornej rady

plk. Ing. Peter Hladlovský

člen dozornej rady

Ing. Richard Hájek

člen dozornej rady

Ing. Lucia Veselská

Štátny podnik je organizácia s celoslovenskou pôsobnosťou a v rámci svojej organizačnej štruktúry riadi nasledovné organizačné zložky:

odštepny závod Malacky

odštepny závod Kežmarok

odštepny závod Kamenica nad Cirochou

správu lesov Pliešovce (priamo riadená riaditeľstvom podniku)

2. Obhospodarovaná výmera lesnej a poľnohospodárskej pôdy

Štátny podnik VLM SR š.p. k 31.12.2025 hospodáril na výmere 63.669 ha lesnej a 3.343 ha poľnohospodárskej pôdy. Medziročne došlo k výrazným zmenám vo výmerách obhospodarovanej lesnej pôdy. K výraznému navýšeniu obhospodarovanej lesnej pôdy došlo v marci 2025 o 406 ha v SL Pliešovce prevzatím správy pozemkov od Centra výcviku Lešť a zmenou druhu pozemkov na lesné v k.ú. Lešť, Prášková, Podjavorie, Turie Pole a Vidov Vrch. V marci 2025 došlo k zníženiu výmery obhospodarovanej lesnej pôdy v OZ Malacky, k.ú. Malacky o 2 ha a v OZ Kamenica nad Cirochou, k.ú. Valaškovce – Sever o 2 ha. K ďalšiemu zníženiu výmery obhospodarovanej lesnej pôdy došlo v máji 2025 v OZ Kamenica nad Cirochou, k.ú. Valaškovce – Sever o 1 ha. V decembri 2025 došlo k zvýšeniu výmery obhospodarovanej lesnej pôdy v OZ Malacky, k.ú. Záhorie a Riadok o 19 ha. Zároveň v decembri 2025 došlo k zníženiu výmery obhospodarovanej poľnohospodárskej pôdy v OZ Malacky, k.ú. Záhorie a Riadok o 19 ha. Medziročne činilo zvýšenie obhospodarovanej lesnej pôdy za VLM SR, š.p. 420 ha a zníženie obhospodarovanej výmery poľnohospodárskej pôdy za VLM SR, š.p. 19 ha.

Na základe ROEP v katastrálnych územiach bývalého Vojenského obvodu Javorina, vykonáva Okresný úrad Kežmarok, odbor reštitúcií pre bývalý vojenský obvod Javorina porovnávanie doteraz vydaných rozhodnutí o vrátení pozemkov pôvodným vlastníkom a stavu vlastníctva k 1. 1. 1953. V prípade rozdielov sú rušené pôvodné rozhodnutia a sú vydávané nové. Zostavovanie zjednodušených registrov na území bývalého Vojenského obvodu Javorina bolo stanovené zákonom č. 24/2015 Z. z., ktorým sa mení a dopĺňa zákon Národnej rady Slovenskej republiky č. 180/1995 Z. z. o niektorých opatreniach na usporiadanie vlastníctva k pozemkom v znení neskorších predpisov a ktorým sa dopĺňa zákon č. 504/2003 Z. z. o nájme poľnohospodárskych pozemkov, poľnohospodárskeho podniku a lesných pozemkov a o zmene niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Zákon nadobudol účinnosť od 01.04.2015. Zjednodušené registre sa zostavovali z dôvodu zistenia vlastníckych práv k nehnuteľnostiam ku dňu prechodu vlastníctva

k nehnuteľnostiam na štát (01.01.1953). Podľa § 1 ods. 2 zákona, správnym orgánom na konanie je Okresný úrad Kežmarok na úseku pozemkovom, teda Okresný úrad Kežmarok, odbor reštitúcií pre bývalý vojenský obvod Javorina. Zjednodušené registre na území bývalého VO Javorina boli v súlade s Uznesením vlády SR č. 339 k 31. decembru 2016 ukončené vo všetkých 26 katastrálnych územiach. Pri vzniku VO Javorina v procese vyvlastňovania sa v mnohých dohodách o spôsobe a výške náhrady uviedli chybné údaje a pri vybavovaní reštitučných nárokov povinná osoba vychádzala pri uzatváraní dohôd o vydaní nehnuteľností s oprávnenými osobami z tzv. majetkových hárkov, ktoré nie je možné stotožniť s pozemnoknižnými hárkami a operátom bývalého pozemkového katastra. Predmetné majetkové hácky nie sú dokladom o pôvodnom vlastníctve, ale len podkladom na poskytnutie náhrady za zabraté nehnuteľnosti. Odbor reštitúcií pre bývalý Vojenský obvod Javorina do konca roku 2025 vykonával posúdenie vydaných reštitučných rozhodnutí v 11 katastrálnych územiach. V katastrálnych územiach Hradisko, Lomnička a Krásna Lúka sa s posudzovaním reštitučných nárokov ešte nezačalo. Na katastrálnych územiach Holumnica, Stotince, Jakubany, Nižné Repaše, Bajerovce, Torysky a Tichý Potok sa dočasne nepracuje z dôvodu výberových konaní na nových zamestnancov odboru. V katastrálnych územiach Podolínec, Hniezdno, Levoča a Majerka sú reštitučné konania ukončené a poznámka o zákaze prevodu alebo prechodu vlastníctva k pozemkom je v týchto katastrálnych územiach z katastra nehnuteľností vymazaná. Zákaz prevodu vlastníctva je zrušený v 17 katastrálnych územiach: Dvorce, Tvarožná, Ruskinovce, Závada, Vyšné Repaše, Blažov, Tichý Potok, Poloma, Kolačkov, Nižné Repaše, Šambron, Bajerovce, Torysky, Podolínec, Hniezdno, Levoča, Ľubica, Ľubické Kúpele a Majerka, kde prebiehajú zápisy nových reštitučných rozhodnutí. Zákaz prevodu a prechodu vlastníctva je stále aktuálny v 7 katastrálnych územiach: Jurské, Jakubany, Holumnica, Stotince, Hradisko, Krásna Lúka a Lomnička.

3. Pestovná činnosť

Plánované úlohy vo výrobných pestovateľských činnostiach boli splnené v zmysle prijatého podnikateľského zámeru na rok 2025 a niektoré boli z hľadiska zlepšenia hospodárskej situácie oproti predikcii a potrebe vykonania týchto opatrení prekročené a je možné konštatovať, že sa zrealizovali všetky pestovateľské opatrenia v súlade so zabezpečením ekologickej stability a biodiverzity, pre udržanie priaznivého vývoja mladých lesných porastov. V technických jednotkách bol plán v roku 2025 len mierne prekročený v umelej obnove lesa o 2 ha, ochrane mladých lesných porastov o 20 ha, v oplocovaní o 1 km a v prečistkách a prerezávkach bol plán prekročený o 12 ha. Prirodzené zmladenie sa v roku 2025 zaevidovalo na ploche 156,5 ha. Sadbový materiál pre umelú obnovu je zabezpečený z lesnej škôlky Jovsa s výmerou 1,30 ha s produkčnou plochou 4 800 m². Plánovaná produkcia sadbového materiálu zabezpečuje dostatočné potrebné množstvo, kvalitatívne a provenienčne vhodného sadbového materiálu pre potreby celého š. p. VLM SR. Produkcia sadeníc v roku 2025 bola 2,05 mil. ks.

Vybrané ukazovatele pestovnej činnosti

	rok 2025	rok 2024	rok 2023	rok 2022	rok 2021
Umelá obnova lesa (ha)	186	216	340	267	251
Ochrana mladých lesných porastov (ha)	1 382	1 286	1 316	1 271	967
Oplocovanie lesných kultúr (km)	14,44	25,22	22,10	24,54	7,90
Prečistky a prerezávky (ha)	1 512	1 462	1 448	1 383	974

4. Ťažbová činnosť

Výška plánovanej ťažby bez samovýroby bola 310 043 m³ a skutočná ťažba bez samovýroby dosiahla 313 788 m³, čo predstavuje rozdiel 3 745 m³. Podiel náhodnej ťažby z celkovej ťažby dosiahol v roku 2025 až 48 %, čo predstavuje rovnaký stav podielu náhodnej ťažby oproti roku 2024, kedy tento podiel dosiahol 48 %. V roku 2025 bol najvyšší podiel náhodnej ťažby v rámci odštepného závodu Malacky a Kežmarok a to v ihličnatých porastoch. V rámci OZ Malacky vznikla v priebehu roku 2024, 2025 kalamita spôsobená podkôrným hmyzom a suchom. Práve suché počasie a extrémne vysoké teploty vo vegetačnom období v roku 2024 významne oslabili aj lesné porasty a negatívne ovplyvnili vitalitu lesov v správe štátneho podniku. Ich vplyvom sa vytvorili priaznivé podmienky pre šírenie podkôrneho hmyzu. Plán prebierok do 50 rokov bol nespĺnený o 16 735 m³ pričom sa plochový predpis nespĺnil o 536 ha a v porastoch nad 50 rokov bol plán nespĺnený o 963 m³ a plochový predpis sa prekročil o 181 ha. Hmotový predpis prebierok je nespĺnený z dôvodu spracovania náhodnej ťažby, ktorá splnila účel prebierky.

Vybrané ukazovatele ťažbovej činnosti

	rok 2025	rok 2024	rok 2023	rok 2022	rok 2021
Ťažba dreva celkom (m ³)	313 788	292 158	277 838	269 327	280 335
z toho náhodné ťažby (m ³)	151 785	141 237	182 537	85 924	120 705
Ťažba ihličnatého dreva (m ³)	186 424	157 683	158 068	139 273	143 858
Ťažba listnatého dreva (m ³)	127 364	134 475	119 770	130 054	136 477

5. Poľovníctvo

Štátny podnik poľovne hospodári v rámci odštepného závodu Malacky na poľovnom revíri Záhorie s výmerou 25 667,09 ha, Turecký Vrch 2009,09 ha, zverník Kopča 195,73 ha, zverník Hlboká Mláka 301,55 ha. V rámci odštepného závodu Kežmarok štátny podnik hospodári v poľovnom revíri Javorina s výmerou 26 900 ha. V rámci odštepného závodu Kamenica n/Cir. poľovne hospodári v revíri VLM Kamenica n/Cir. s výmerou 15 095,68 ha, vo zvernici Kamienka A 243,56 ha, zvernici Jovsa 168,37 ha. V rámci správy lesov Pliešovce v poľovnom revíri Javorie s výmerou 14 721,85 ha, zvernici Podjavorie 113,85 ha a v revíri Rovná dolina s výmerou 2411,72 ha.

Výška lovu v rámci poľovníckej sezóny 2025/2026 v revíroch VLM SR štátny podnik bola plánovaná vo výške 5 368 ks. Realizácia výkonu práva poľovníctva vyplýva z platnej legislatívy a je vykonávané ako plnenie pracovných úloh. Všetky revíry v správe VLM SR š. p. sú obhospodarované v zmysle zásad veľkoplošného poľovníckeho obhospodarovania v súlade s koncepciou poľovníctva. V oblastiach s premnoženou raticovou zverou najmä v pôsobnosti odštepného závodu Malacky a správy lesov Pliešovce je plnenie lovu vykonávané na základe schválených plánov chovu a lovu a ich zmien a sú prideľované kvóty lovu jednotlivým organizačným zložkám resp. zamestnancom, za účelom intenzívneho znižovania stavov raticovej zveri. Vysoká početnosť raticovej zveri je v úzkej korelácii s vysokými škodami spôsobovanými raticovou zverou na lesných a poľnohospodárskych kultúrach. VLM SR š. p. v rámci organizačných jednotiek vykonáva dlhodobú redukciu počtu vysokých stavov zveri, čo sa prejavuje na znižovaní škôd na lesných porastoch, resp. na znižovaní výmery kultúr, ktoré je potrebné ošetrovať proti škodám spôsobovaným zverou, čo sa v konečnom dôsledku pretavuje do znižovania potreby zvýšených nákladov na ošetrovanie porastov proti škodám spôsobovaným zverou. Účinným opatrením ale stále zostáva oplocovanie kultúr. Výrazne pozitívny vplyv je zaznamenaný v rámci zlepšovania kvalitatívnej stránky genofondu obhospodarovanej zveri (medailové ohodnotenie trofejí má stúpajúcu početnosť) a výrazným benefitom je príjem z predaja diviny. Opatrenia sú realizované už v dlhodobom časovom horizonte viac ako 10 rokov s pozitívnym prejavom v súčasnosti.

Množstvo ulovenej zveri aj s odchytom a úhynom v kusoch

	rok 2025	rok 2024	rok 2023	rok 2022	rok 2021
Jelenia zver	1785	1892	1802	1665	1858
Danielia zver	1528	1612	1440	1753	1265
Muflonia zver	195	246	280	213	214
Srnčia zver	359	364	321	337	299
Diviačia zver	313	284	428	538	719

6. Lesná pedagogika

Problematika lesnej pedagogiky je u VLM SR š. p. podporovaná a rozvíjaná ako vhodný nástroj pre vzdelávanie zamestnancov a činnosť podporujúca spoluprácu a rozvoj zamestnancov ako aj účinný nástroj komunikácie s verejnosťou v rámci propagácie lesníckych činností VLM SR š. p. formou edukácie verejnosti. Edukácia je delená a prispôsobená rôznym cieľovým skupinám najmä formou zážitkového učenia. Hlavné zameranie VLM SR š. p. smeruje ku edukácii detí a mládeže v spolupráci so školami v rámci environmentálnej výchovy a vzdelávania. Tiež na rôznych podujatiach hromadného charakteru ako Lesnícke dni, Detská lesnícka univerzita, Dni sv. Huberta, rôznych výstavách a podujatiach. Tieto činnosti VLM SR š. p. zabezpečuje prostredníctvom certifikovaných lesných pedagógov z radov vlastných zamestnancov v súčasnom počte 20 osôb. VLM SR š. p. pre tento účel zabezpečuje rôzne edukačné pomôcky a materiály a tiež sa zameriava na prípravu a tvorbu projektov stálych edukačných stanovišť. V súčasnosti sú vybudované vzdelávacie chodníky v rámci projektov so stálymi prvkami lesníckej pedagogiky s možnosťou edukácie rôznych záujmových skupín vrátane kvalifikovaného sprievodu a možnosťou tvorby workshopov priamo v prírodnom prostredí. Projekty boli realizované v roku 2025 v rámci OZ Malacky a OZ Kežmarok.

7. Obchod s drevom

Rozhodujúcimi príjmami podniku sú predovšetkým tržby z predaja surového dreva, pri dodržaní všetkých princípov zlepšovania funkčnosti stavu lesa a dosahovania maximálnych efektov hospodárenia. Začiatok roka 2025 pokračoval plynulým dopytom takmer po všetkých sortimentoch surového dreva, okrem listnatej vlákliny, ktorej bol na trhu s drevom prebytok. Tento prebytok listnatej vlákliny bol spôsobený najmä výpadkom odberu veľkého spracovateľa dreva na východnom Slovensku, ktorý ukončil odber a spracovanie drevnej suroviny. Ponuka listnatej vlákliny na trhu s drevom bola rovnaká ako v predchádzajúce roky, čo spôsobilo jej prebytok a postupný tlak na pokles ceny listnatého dreva počas roka 2025.

Dopyt po sortimentoch ihličnatého dreva začal stúpať na jar 2025, pretože väčšina kalamitného dreva na Slovensku a v Európe bola spracovaná. Trh bol nastavený na väčšie objemy ihličnatého dreva a aj preto ceny ihličnatých sortimentov začali stúpať. Najväčší dopyt bol po menej kvalitných sortimentoch ihličnatého dreva tzv. paletovine.

V roku 2025 podnik realizoval dodávky dreva z vlastnej výroby v objeme 317 067 m³ pri dosiahnutom priemernom speňažení 60,68 €/ m³. Okrem produkcie z vlastnej ťažby podnik zabezpečil aj dodávky drevnej hmoty odplatne nadobudnutej od iných subjektov v objeme 4 133 m³. Súčasne podnik v rámci obchodnej činnosti realizoval výkup a následný predaj dreva v objeme 1 176 m³. Celkové priemerné speňaženie dreva vlastnej výroby medziročne vzrástlo o 0,11 €/ m³, a to aj napriek pretrvávajúcemu klesajúcemu dopytu po vlákninovom listnatom dreve zo strany drevospracujúceho priemyslu. Rast priemerného speňaženia bol ovplyvnený najmä postupným zvyšovaním cien ihličnatých sortimentov v priebehu roka 2025. Oproti plánovaným hodnotám dosiahol podnik vyššie skutočné priemerné speňaženie o 2,31 €/m³. Z pohľadu štruktúry dodávok bol zaznamenaný medziročný nárast priemerného speňaženia ihličnatého dreva o 4,07

€/m³. Naopak, pri listnatom dreve došlo k medziročnému poklesu priemerného speňaženia o 4,02 €/m³, čo súviselo najmä s negatívnym vývojom trhového dopytu a poklesu cenovej hladiny listnatých sortimentov. Aj napriek menej priaznivému vývoju cien niektorých sortimentov nedošlo k poklesu objemu dodávok dreva. Naopak, medziročne sa celkové dodávky dreva zvýšili o viac ako 18,8 tis. m³. Rast bol dosiahnutý predovšetkým v dodávkach ihličnatého dreva, zatiaľ čo v dodávkach listnatého dreva bol zaznamenaný pokles, čo zodpovedá aktuálnemu vývoju na trhu s drevom. V oblasti produkcie lesnej biomasy podnik v roku 2025 vyrobil viac ako 36 tis. m³ biomasy určenej na výrobu energetickej štiepky, čo predstavuje medziročný pokles približne o 9 tis. m³. Prehľad vývoja objemov dodávok dreva a dosiahnutého priemerného speňaženia v porovnaní s predchádzajúcimi obdobiami je uvedený v nasledujúcej tabuľke.

Výška dodávok dreva

	rok 20254	rok 2024	rok 2023	rok 2022	rok 2021
Dodávky dreva v m ³ (vlastná výroba)	317 067	298 247	281 574	278 260	286 412
Priemerné speňaženie v €/ m ³	60,68	60,57	71,47	66,48	49,88
Dodávky ihličnatého dreva (m ³)	185 077	159 664	155 731	140 276	140 057
Dodávky listnatého dreva (m ³)	131 990	138 583	125 843	137 984	146 355

8. Informácie o hospodárení podniku

Najvýznamnejší podiel na tržbách z vlastných výrobkov a služieb, ktoré predstavujú kľúčový zdroj prevádzkových výnosov podniku, tvorili predovšetkým tržby z predaja dreva vo výške 19 239 tis. €, tržby za služby lesohospodárskych opatrení v objeme 1 146 tis. €, tržby z predaja lesnej biomasy 292 tis. €, tržby z výrobkov a služieb v oblasti poľovníctva 847 tis. €, tržby z prenájmu hnutel'ného a nehnuteľného majetku 572 tis. € a tržby z prenájmu a ťažby piesku 319 tis. €. V oblasti výnosov podnik nezaznamenal výrazný medziročný pokles celkového obratu, pričom hrubá marža sa medziročne znížila len minimálne. Výnosy z hospodárskej činnosti poklesli najmä v segmente tržieb z predaja služieb. Tržby za služby sa medziročne znížili o viac ako 1,4 mil. €, a to predovšetkým z dôvodu nižšieho rozsahu realizácie lesohospodárskych opatrení v rámci rezortných služieb Ministerstva obrany Slovenskej republiky. Naopak, tržby z predaja vlastných výrobkov medziročne vzrástli o takmer 1,2 mil. €, čo súviselo so zvýšením objemu dodávok dreva o 18,8 tis. m³ v dôsledku spracovania ihličnatého kalamitného dreva. Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti zaznamenali len mierny medziročný pokles. Významnú časť týchto výnosov tvorili poskytnuté finančné prostriedky formou dotácií a podpôr určených na udržiavanie ekologickej stability vo vojenských obvodoch a na územiach slúžiacich na zabezpečenie úloh obrany štátu. Na základe podaných žiadostí boli podniku poskytnuté aj priame platby z Pôdohospodárskej platobnej agentúry na podporu poľnohospodárskej výroby a realizáciu postupov priaznivých pre klímu a životné prostredie, ako aj podpora na plnenie mimoprodukčných funkcií lesa.

Rekonštrukciu vybraných prístupových komunikácií a lesných ciest podnik realizoval vo vlastnej réžii, pričom vlastné náklady súvisiace s výstavbou investičných celkov boli aktivované do hodnoty dlhodobého majetku podniku. V nákladovej oblasti došlo z hľadiska štruktúry k medziročnému poklesu nákladov na služby o viac ako 72 tis. €, k nárastu osobných nákladov o 661 tis. € a k poklesu ostatných nákladov na hospodársku činnosť o viac ako 1 mil. €. Pokles nákladov na služby bol ovplyvnený najmä miernym znížením výrobných nákladov na ťažbu a dodávky dreva. V nadväznosti na tlak na pokles priemerného speňaženia drevnej hmoty v predchádzajúcich obdobiach podnik v priebehu hospodárskeho roka prehodnotil cenové podmienky s dodávateľmi výrobných prác, výsledkom čoho bolo medziročné zníženie jednotkových nákladov na výrobu a dodávky dreva o 0,24 €/m³. Ďalšiu časť poklesu nákladov na služby tvorili výdavky na opravy a údržbu režijného charakteru v nevýrobných činnostiach, ktoré boli operatívne korigované v súlade so schváleným finančným plánom na rok 2025. Medziročný nárast osobných nákladov súvisel so zvýšenou potrebou pracovnej sily pri zabezpečovaní sezónnych prác zameraných na udržiavanie ekologickej stability a ochranu životného prostredia. Na vybrané projekty boli podniku poskytnuté finančné prostriedky v zmysle zákona č. 435/2010 Z. z. o poskytovaní dotácií v pôsobnosti Ministerstva obrany Slovenskej republiky. Zvýšené mzdové náklady boli zároveň ovplyvnené prácami súvisiacimi s odstraňovaním následkov povodní a opatreniami pri likvidácii ohnisk nákazy slintačky a krívačky (SLAK) v priebehu apríla a mája 2025. Na výrobné činnosti v oblasti pestovania lesa boli v roku 2024 vynaložené finančné prostriedky vo výške 2 436 tis. €.

V rámci medziročného porovnania výkazu ziskov a strát bol zaznamenaný pokles ostatných nákladov na hospodársku činnosť, a to najmä z dôvodu nižšej tvorby rezerv k dátumu zostavenia účtovnej závierky v porovnaní s rokom 2024. Rezerva na lesnú pestovnú činnosť nebola podľa aktuálneho stavu porastov tvorená vo vyššom rozsahu, pričom jej tvorba bola realizovaná v súlade s princípom opatrnosti, s dôrazom na dlhodobú udržateľnosť a zabezpečenie kontinuity produkčných procesov lesných porastov, so zohľadnením dopadov klimatickej zmeny na lesné ekosystémy.

Poľovníctvo predstavuje významnú výrobnú činnosť podniku. Celkový lov poľovnej zveri v revíroch VLM SR, š. p., bol mierne prekročený v súlade so schváleným plánom lovu na rok 2025. Tržby z poplatkového lovu a z predaja zveriny medziročne vzrástli o viac ako 115 tis. €, čo pozitívne ovplyvnilo hospodársky výsledok tejto činnosti.

V poľnohospodárskej výrobe sa podnik v súlade so zámerom eliminovať nepriaznivý hospodársky výsledok tejto činnosti rozhodol prehodnotiť svoju podnikateľskú stratégiu, pričom oblasť živočíšnej a rastlinnej výroby je prevažne realizovaná formou služieb s dôrazom na ekologické princípy a zachovanie trvalo udržateľného charakteru krajiny.

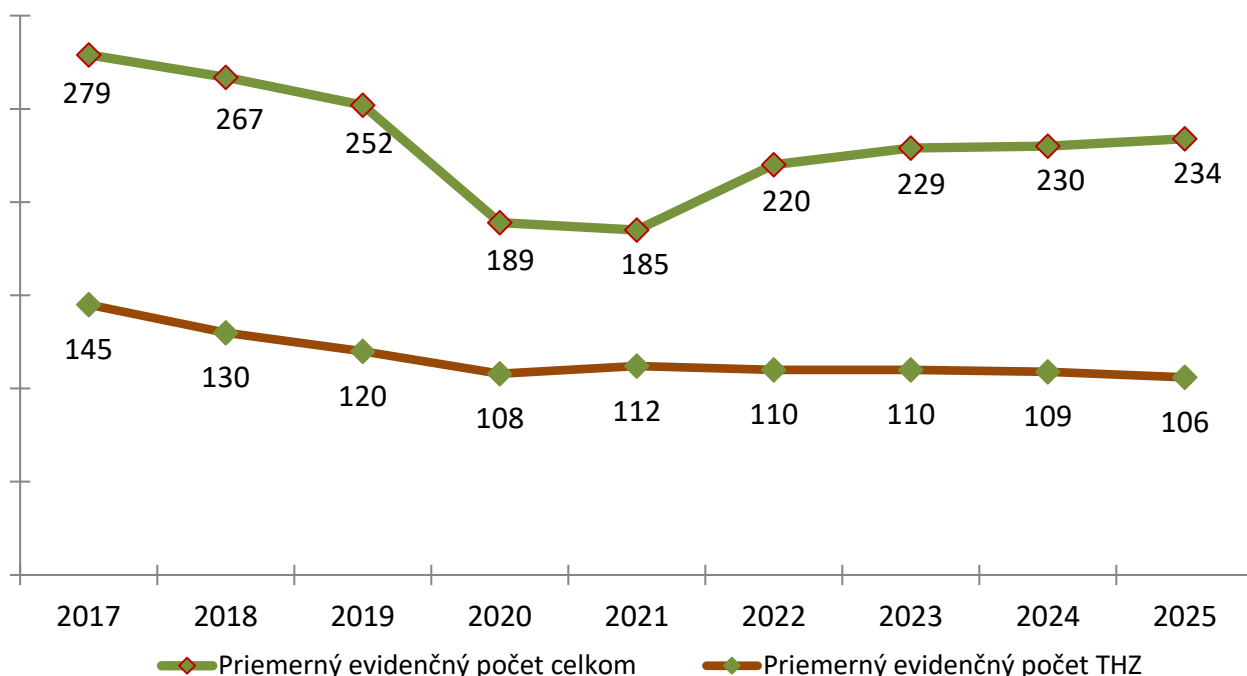
Výkaz ziskov a strát (€)

Ukazovateľ	rok 2025	rok 2024
Čistý obrat	23 368 494	23 661 296
Výnosy z hospodárskej činnosti	30 461 437	31 448 483
Tržby z predaja tovaru	94 227	102 984
Tržby z predaja vlastných výrobkov	20 157 684	18 986 839
Tržby z predaja služieb	3 116 583	4 571 473
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	193 994	-139 905
Aktivácia	393 196	421 602
Tržby z predaja dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	481 379	1 360 165
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	6 024 374	6 145 325
Náklady na hospodársku činnosť	29 436 186	30 618 985
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	94 217	102 257
Spotreba materiálu a energie	1 977 606	2 003 791
Opravné položky k zásobám	-51	322
Služby	16 511 964	16 584 798
Osobné náklady	7 723 666	7 062 094
Mzdové náklady	5 200 751	4 793 190
Odmeny členom orgánov spoločnosti	13 143	10 434
Náklady na sociálne poistenie	2 008 964	1 879 251
Sociálne náklady	500 808	379 219
Dane a poplatky	280 733	241 765
Odpisy a opravné položky k dlhodobému majetku	2 319 538	2 506 170
Zostatková hodnota predaného dlhodobého majetku a materiálu	46 550	611 931
Opravné položky k pohľadávkam		-3 776
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	481 963	1 509 633
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	1 025 251	829 498
Pridaná hodnota	5 371 948	5 251 825
Výnosy z finančnej činnosti		
Náklady na finančnú činnosť	369 492	214 369
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-369 492	-214 369
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	655 759	615 129
Daň z príjmov	221 178	401 678
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	434 581	213 451

9. Informácie o zamestnancoch

V roku 2025 pokračujúci rast inflácie negatívne ovplyvnil kúpyschopnosť zamestnancov a ich reálne príjmy. Štátny podnik na túto situáciu reagoval prijatím opatrení na zmiernenie dopadov zdražovania, primárne formou rozšírenia sociálnych benefitov. Napriek pretrvávajúcemu nedostatku kvalifikovanej pracovnej sily v kľúčových výrobných činnostiach sú aktuálne počty pracovníkov v kategóriách technicko-hospodárski zamestnanci a robotníci stabilizované.

Vývoj priemerného počtu pracovníkov



V kontexte dynamicky sa meniaceho trhového prostredia sú súčasné personálne kapacity strategicky prispôsobené tak, aby zabezpečovali efektívne fungovanie štátneho podniku pri zachovaní jeho dlhodobej udržateľnosti a konkurencieschopnosti. Podnik okrem zamestnancov na trvalý pracovný pomer zamestnával aj pracovníkov pre zabezpečenie prác sezónneho charakteru, ktoré boli vykonávané pre potreby realizácie činností na udržanie ekologickej stability a udržanie životného prostredia, keďže na niektoré tieto projekty boli podniku poskytnuté podpory v zmysle zákona 435/2010 Z. z. o poskytnutí dotácií v pôsobnosti Ministerstva obrany SR. Priemerný evidenčný počet zamestnancov za rok 2024 bol 234 osôb. Optimalizácia počtu technicko-hospodárskych pracovníkov pre zefektívnenie organizačných a ekonomických procesov podniku, bola vykonaná v minulých obdobiach a preto už v medziročnom porovnaní nedošlo k výrazným zmenám v tejto kategórii zamestnancov. Medziročne teda nedochádzalo k znižovaniu počtu zamestnancov a k rozviazaniu pracovného pomeru výpoveďou z titulu reorganizácie podnikových procesov, ale iba na základe

skončenia pracovného pomeru dohodou a dôvodu odchodu zamestnancov do riadneho, alebo predčasného starobného dôchodku.

V rámci strategického riadenia ľudských zdrojov bol zamestnancom zabezpečený prístup k odbornému vzdelávaniu a rozvoju profesijných kompetencií, a to prostredníctvom formálneho vzdelávania, špecializovaných odborných školení či praktickej prípravy priamo na pracoviskách. S cieľom zvýšenia kvalifikácie a odbornej spôsobilosti sa zamestnanci zúčastňovali školení a seminárov zameraných na aktuálne legislatívne zmeny v oblasti daní a účtovníctva, pracovnoprávných vzťahov, verejného obstarávania, ochrany osobných údajov, bezpečnosti práce a odpadového hospodárstva, ako aj odborných lesníckych školení a konferencií reflektujúcich na nové trendy a technologické inovácie v lesnom hospodárstve. Tento systematický prístup k rozvoju zamestnancov umožňuje flexibilnú adaptáciu na legislatívne a trhové zmeny, čím sa zvyšuje efektivita pracovných procesov a posilňuje konkurencieschopnosť podniku v rámci odvetvia.

Pridaná hodnota v roku 2025 dosiahla výšku 5 371 tis.- €. a priemerná mesačná mzda za rok 2025 dosiahla hodnotu 1 896.- €. Medziročne došlo k nárastu priemernej mesačnej mzdy o 5,98 %.

Výška ročnej odmeny riaditeľa a podielu na zisku podľa § 9 ods. 6 zákona č.111/1990.

Výška ročnej odmeny generálneho riaditeľa vyplatená zo zisku podniku dosiahnutého v roku 2023 bola o výške 4 000.- €. Ročná odmena členov dozornej rady bola vo výške 13 142.- €

Ročná odmena bola vyplácaná iba dvom členom dozornej rady a tretí člen dozornej rady vykonával túto funkciu bezodplatne.

10. Informácie o majetku podniku

Zvýšená inflácia, spôsobená narušením odberateľsko-dodávateľských reťazcov, výpadkami pracovnej sily vo výrobe materiálov a komponentov, ako aj dôsledkami vojnového konfliktu na Ukrajine, ovplyvňovala hospodárenie podniku aj v roku 2025. Tieto nepriaznivé makroekonomické faktory komplikovali realizáciu plánovaných investícií nielen do dopravnej infraštruktúry a obnovy budov a stavieb, ale aj do obstarania dopravných prostriedkov, strojov a zariadení. Vzhľadom na trhové obmedzenia bolo obstarávanie investičného majetku prispôbené dostupnosti dodávok a strategickým investičným prioritám podniku. V rámci investičných aktivít podnik nadobudol dlhodobý hmotný a dlhodobý nehmotný majetok v obstarávacej hodnote 20 306 tis. €. Z toho výdavky na stavebné investície predstavovali 19 118 tis. €, na stroje a zariadenia 623 tis. €, na dopravné prostriedky 68 tis. € a na obstaranie ostatného hmotného a nehmotného majetku 495 tis. €. Z celkového objemu stavebných investícií boli na výstavbu prístupových komunikácií vynaložené prostriedky vo výške 3 116 tis. €, na projekty zlepšenia vodnej bilancie a protipovodňovej ochrany 14 285 tis. €, na vybudovanie náučných chodníkov 756 tis. € a ostatné stavebné investície boli zamerané na rekonštrukciu a dostavbu prevádzkových budov a stavieb. Výstavba a rekonštrukcia prístupových komunikácií, realizácia protipovodňových opatrení a budovanie náučných chodníkov boli financované z Operačného programu rozvoja vidieka 2014 – 2024, pričom celkové finančné prostriedky prijaté formou dotácií na ukončenie týchto projektov dosiahli 17 361 tis. €. Do obnovy mechanizačných prostriedkov podnik alokoval finančné zdroje

predovšetkým na nákup strojov a technologických zariadení nevyhnutných na zabezpečenie poľnohospodárskych a lesníckych činností. Tieto investície boli realizované formou finančného prenájmu, čím podnik optimalizoval štruktúru kapitálových výdavkov a riadenie cash flow. Po zohľadnení prijatých dotácií na obstaranie majetku a znížení potreby vlastných finančných zdrojov o hodnotu financovanú formou finančného prenájmu podnik z vlastných zdrojov realizoval obstaranie nových investičných celkov vo výške 2 596 tis. €. V roku 2025 podnik odpredal nepotrebný, prebytočný alebo nadmerne opotrebovaný majetok a zásoby v hodnote 481 tis. €.

Medziročne došlo k celkovému zvýšeniu hodnoty aktív a pasív. Na strane aktív sa výrazne zvýšila hodnota dlhodobého majetku v dôsledku intenzívnej investičnej činnosti a obstarávania nových investičných celkov. V rámci obežných aktív došlo k poklesu krátkodobých pohľadávok z dôvodu nižšej medziročnej bilancie ostatných pohľadávok a dotácií, ktoré na základe príslušných rozhodnutí neboli prijaté do 31.12.2024 a boli inkasované až v roku 2025. Výrazný pokles bol zaznamenaný aj pri finančných účtoch, čo súviselo s prijatím zálohových platieb vo výške 50 % na investičné projekty protipovodňových opatrení a výstavby prístupových komunikácií ešte koncom roka 2024 v objeme 9,5 mil. €, pričom tieto prostriedky boli použité na realizáciu a ukončenie predmetných projektov v roku 2025. Uvedené finančné prostriedky boli poskytnuté Pôdohospodárskou platobnou agentúrou v rámci Operačného programu rozvoja vidieka 2014 – 2022. Na strane pasív došlo medziročne k zvýšeniu bankových úverov a k nárastu zostatkov na účtoch časového rozlíšenia. Nárast účtov časového rozlíšenia súvisel so zúčtovaním prijatých dotácií na projekty protipovodňových opatrení a výstavby prístupových komunikácií z Pôdohospodárskej platobnej agentúry. Podnik vedie svoje bankové účty v systéme Štátnej pokladnice, pričom z dôvodu neposkytovania úverových produktov týmto subjektom sú úverové záväzky vedené v komerčnej banke Tatra banka, a. s. K výraznému zvýšeniu bankových úverov došlo z dôvodu potreby preklenovacieho financovania projektov, na ktoré boli poskytnuté dotácie z Pôdohospodárskej platobnej agentúry na protipovodňové opatrenia, výstavbu prístupových komunikácií a náučných chodníkov. Vykázaný zostatok úveru k 31.12.2025 predstavuje už len časť úverových prostriedkov, ktoré boli po refundácii z Pôdohospodárskej platobnej agentúry v decembri 2025 v súlade s podmienkami úverovej zmluvy splatené v januári 2026. V roku 2025 boli ostatné termínované bankové úvery v súlade so splátkovými podmienkami znížené o 91 tis. €, čím podnik medziročne znížil svoje úverové zaťaženie. V účtovnom období roku 2025 došlo k zvýšeniu zúčtovaného odloženého daňového záväzku o 191 tis. €. Na celkovú výšku zúčtovanej odloženej dane má najvýznamnejší vplyv rozdiel medzi účtovnou hodnotou majetku a jeho daňovou základňou, tvorba opravných položiek a rezerv na zohľadnenie predpokladaných budúcich rizík, vrátane rezerv na demolácie budov a stavieb, na nepotrebný, prebytočný a nadmerne opotrebovaný dlhodobý majetok, na pohľadávky po lehote splatnosti, obchodné riziká, odchodné a zamestnanecké benefity. V účtovnom období roku 2025 podnik na základe podaného daňového priznania k dani z príjmov právnických osôb vykázal základ dane vo výške 124 tis. € a splatnú daň z príjmov právnických osôb vo výške 29 tis. €. Výška dlhodobého splátkového úveru splatného do apríla 2026 predstavuje 30 tis. €.

Súvaha (€)

Ukazovateľ	Rok 2025	Rok 2024
Majetok spolu	138 162 757	127 784 605
Neobežný majetok	129 579 309	110 822 079
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	1 354 179	4 585 688
Obežný majetok	8 483 493	16 864 471
Zásoby – súčet	1 306 312	1 116 798
Dlhodobé pohľadávky		
Krátkodobé pohľadávky	1 811 871	4 024 876
Finančné účty	5 365 310	11 722 716
Časové rozlíšenie	99 955	98 055
Spolu vlastné imanie a záväzky	138 162 757	127 784 605
Vlastné imanie	81 856 487	81 172 299
Základné imanie	78 169 946	77 395 019
Zákonný rezervný fond	691 190	676 190
Fondy zo zisku	1 274 537	1 651 406
Nerozdelený zisk z minulých rokov	1 286 233	1 236 233
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	434 581	213 451
Záväzky celkom	17 959 155	15 763 293
Rezervy – dlhodobé	2 526 935	2 551 123
Rezervy – krátkodobé	2 318 461	2 292 734
Dlhodobé záväzky	5 771 066	6 052 502
Krátkodobé záväzky	4 196 158	4 745 734
Bankové úvery a výpomoci	3 146 535	121 200
Časové rozlíšenie	38 347 115	30 849 013

11. Ostatné informácie o stave účtovnej jednotky

Účtovná jednotka ako štátny podnik nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí. V účtovnom období roku 2025 v oblasti výskumu na realizáciu vývoja špecializovaného systému samohybnéj techniky s nulovými emisiami a maximálnym dôrazom na ochranu životného prostredia, boli aktivované náklady na vývoj vo výške 2 381.- €. V podniku neboli nadobúdané žiadne vlastné a iné akcie, dočasné listy a obchodné podiely

a nenastali do dňa vyhotovenia výročnej správy udalosti osobitného významu, ktoré by vplývali na chod štátneho podniku.

Návrh na rozdelenie zisku za rok 2025

Vedenie podniku navrhuje zakladateľovi podniku schváliť rozdelenie zisku po zdanení, dosiahnutého za účtovné obdobie roku 2025 nasledovne:

Účtovný zisk po zdanení celkom	434 580,66
Prídel do zákonného rezervného fondu	22 000,00
Prídel na nerozdelený zisk z minulých rokov	40 000,00
Prídel do sociálneho fondu	20 000,00
Prídel do fondu odmiern	352 580,66

12. Inovácie a udržateľnosť

Trvalá udržateľnosť v kontexte iniciatívy Green Deal predstavuje dlhodobý záväzok k ochrane a obnove životného prostredia, k znižovaniu emisií skleníkových plynov a k transformácii energetických a hospodárskych procesov smerom k udržateľným modelom. V súlade so strategickými cieľmi Európskej únie, smerujúcimi ku klimatickej neutralite do roku 2050, Vojenské lesy a majetky SR, š. p., aj v roku 2025 systematicky investovali finančné prostriedky do projektov a výskumných aktivít podporujúcich environmentálnu ochranu najmä v nasledujúcich oblastiach.

Produkcia elektrickej energie z obnoviteľných zdrojov

V roku 2025 podnik pokračoval v rozširovaní svojho energetického portfólia založeného na obnoviteľných zdrojoch elektrickej energie a tepla. Realizáciou nových technologických riešení sa ďalej znižovala energetická náročnosť prevádzkových objektov, budov a zariadení.

Ku koncu sledovaného obdobia bolo v prevádzke 21 fotovoltaických elektrární s celkovým inštalovaným výkonom približne 379,5 kW a s potenciálnou ročnou výrobou na úrovni približne 550 MWh. Vzhľadom na technické a regulačné obmedzenia distribučných spoločností nie je možné na viacerých odberných miestach dodávať prebytky elektriny do distribučnej siete, čo limituje plné využitie výrobného potenciálu inštalovaných zariadení.

Významným prvkom rozvoja sú fotovoltaické carporty nad nabíjacími stanicami v Malackách, Ľubici a Kamenici nad Cirochou, ktoré priamo podporujú rozvoj elektromobility využitím vlastnej vyrobenej energie. Vyrobenej elektrina je v maximálnej miere spotrebúvaná v rámci areálov organizačných jednotiek, čím sa znižuje závislosť podniku od externých dodávok energie a zároveň sa posilňuje environmentálne zodpovedný prístup k prevádzke.

Fotovoltaické zariadenie	Inštalovaný výkon (kW)	Potenciálna ročná produkcia (MW)
FVE Vidov Vrch 10	10	12,5
FVE - Vidov Vrch 50	50	60
FVE Kamenný Vrch	40	54
FVE Tichý Potok Včelín	3,5	4,5
FVZ Chata Prepadlé	10	12
FVZ Dvorce	5	6
FVZ Jovsa	10	12,5
FVZ Kamenica nad Cirochou	100	125
FVZ Ľubické Kúpele	5	6
FVZ Obora 1	5	6
FVZ Obora 2	5	6
FVZ Podolíneč	10	12,5
FVZ VLM Kamienka	10	12,5
FVZ VLM Sklené	10	12,5
FVZ VLM Ľubica	10	12,5
FVZ VLM Ľubica nabíjacie stanice	5	10
FVZ Zálomka	5	6
FVE Pliešovce GR	40	50
FVZ Malacky	20	25
Malacky nabíjacie stanice	17	25
FVZ Kamenica nabíjacia stanica	9	12
SPOLU:	379,5	482,5

Produkcia tepelnej energie z obnoviteľných zdrojov

V oblasti výroby tepla na vykurovanie objektov a prípravu teplej úžitkovej vody podnik v roku 2025 pokračoval v systematickom prechode na technológie využívajúce výhradne obnoviteľné zdroje energie. Na zabezpečenie tepelného komfortu sa využíva kombinácia vykurovacích médií — najmä drevná štiepka, pelety, drevoplyn a v niektorých prípadoch aj tepelné čerpadlá. Inštalované výkony jednotlivých systémov sa pohybujú približne v rozpätí od 24 do 120 kW, čo umožňuje efektívne a ekologické vykurovanie objektov rôznych veľkostí vrátane prevádzok v náročných podmienkach. Kľúčovým prínosom je vysoký podiel vlastných energetických zdrojov. Väčšina palivovej základne (štiepka, drevo) pochádza z vlastnej produkcie podniku, pričom VLM SR sa zároveň podieľajú aj na výrobe peliet z vlastnej dendromasy. Významná časť spotreby elektrickej energie pre tepelné čerpadlá je krytá vlastnou výrobou z fotovoltaických elektrární.

V roku 2025 pokračovala aj modernizácia technologických zariadení. Na viacerých administratívnych a prevádzkových objektoch bola realizovaná výmena vykurovacích systémov za moderné peletové jednotky so smart riadením, čo prinieslo:

- zvýšenie energetickej účinnosti,
- vyššiu mieru automatizácie,
- flexibilnejšiu prevádzku,
- ďalšie znižovanie environmentálnej stopy podniku.

Tieto kroky sú súčasťou dlhodobej stratégie optimalizácie energetických nákladov a posilňovania udržateľnosti hospodárenia.

Produkcia tepelnej energie v jednotlivých lokalitách podľa typu objektu, technológie a média

Lokalita	Typ objektu	Typ kúrenia/médium	Výkon (kW)
o.z. Kamenica nad Cirochou	Administratívna budova	Štiepka	>80
o.z. Kamenica nad Cirochou	Areál o.z. dielne	Štiepka	>120
LS Jovsa	Administratívna budova	Štiepka	>30
LS Kamienka	Administratívna budova	Pelety	>30
Chata Zálomka	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo +	
o.z. Kežmarok Podolíneč	Administratívna budova	Pelety	>30
LS Ľubica	Administratívna budova	Pelety	>30
LS Tichý Potok	Administratívna budova	Pelety	>30
Chata Dvorce	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo	
GR Pliešovce	Administratívna budova	Štiepka	>80
SL Pliešovce Vidov Vrch	Administratívna budova	Štiepka	>120
Ubytovňa Vidov Vrch	Prevádzkové zariadenie	Štiepka	>120
Kamenný Vrch	Administratívna budova	Pelety	>30
Kamenný Vrch (Škôlka)	Prevádzkové zariadenie	Elektrina	
Kamenný Vrch (Rybník)	Prevádzkové zariadenie	Elektrina	
Podjavorie	Prevádzkové zariadenie	Elektrina + drevoplyn	
o.z. Malacky nová budova	Administratívna budova	Štiepka	>60
LS Jablonové	Administratívna budova	Pelety	>30
LS Mikulášov	Administratívna budova	Drevoplyn	>30
Chata Obora 1	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo	
Chata Obora 2	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo	
Chata Rybník	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo	

Lokalita	Typ objektu	Typ kúrenia/médium	Výkon (kW)
Chata Myjava	Prevádzkové zariadenie	Pelety	>30
Chata Prepadlé	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo	

Elektromobilita

V roku 2025 podnik stabilizoval a ďalej rozvíjal flotilu elektromobilov, ktorá pozostávala z 19 vozidiel s kapacitou batérií v rozsahu približne 30 až 80 kWh. Nabíjanie bolo zabezpečované prednostne prostredníctvom vlastnej nabíjacej infraštruktúry.

V prevádzke bolo spolu 26 nabíjacích staníc, z toho:

- 19 AC staníc (22 kW),
- 1 DC rýchlonabíjacia stanica (20kW),
- 2 DC rýchlonabíjacie stanice (40 kW),
- 4 DC rýchlonabíjacie stanice (60 kW).

Podiel nabíjania realizovaného na vlastnej infraštruktúre dosahoval približne 60 – 80 %. Priemerná mesačná spotreba elektrickej energie flotily sa pohybovala v intervale 6 až 9 MWh, pričom sezónne výkyvy boli ovplyvnené najmä zimnými prevádzkovými podmienkami.

Okrem elektromobilov podnik využíval aj:

- 25 elektrických bicyklov,
- 11 elektrických motocyklov.

Tieto formy mobility významne prispievajú k znižovaniu emisnej záťaže a podporujú udržateľnú prevádzku podniku.

Inovácie v oblasti informačnej infraštruktúry

Vojenské lesy a majetky SR, š.p. po viac ako 20 rokoch inovovali informačný systém lesnej výroby. Modernizácia aplikácie bola úspešne implementovaná a priniesla významné zlepšenia v oblasti používateľského komfortu, bezpečnosti, prevádzkovej efektívnosti a technologickej udržateľnosti. Nasadené riešenie vytvorilo stabilný základ pre ďalší rozvoj informačných systémov VLM SR.

Webové rozhranie

Aplikácia je v súčasnosti plne dostupná prostredníctvom webového rozhrania. Používatelia k nej pristupujú priamo zo svojich zariadení bez potreby pripájania sa na vzdialenú pracovnú stanicu, čo výrazne zvýšilo flexibilitu a komfort používania.

Centralizovaná databáza

Bola zavedená jednotná centralizovaná databáza, ktorá zjednodušila prevádzku systému a správu dát. Údržba, zálohovanie a archivácia údajov sú efektívnejšie a niektoré pomocné mechanizmy pôvodného riešenia (napr. prenosy dát) už nie sú potrebné.

Integrácia s Active Directory

Prihlasovanie do aplikácie je realizované prostredníctvom Active Directory. Používatelia využívajú jednotné prihlasovacie údaje ako do pracovnej stanice, čím sa dosiahla centrálna a konzistentná správa prístupových práv v rámci IS VLM.

Zvýšená bezpečnosť

System bol vyvinutý a nasadený v súlade s aktuálnymi bezpečnostnými štandardmi pre webové aplikácie. Bezpečnostné opatrenia sú implementované na úrovni klienta, komunikačných kanálov, aplikačnej vrstvy aj dátových úložísk, čím sa výrazne posilnila ochrana dát a prevádzky.

Auditing a dohľad

Aplikácia zabezpečuje komplexné logovanie a auditovanie používateľských aj systémových činností. Tým sa zvýšila transparentnosť práce s dátami, dohľadateľnosť operácií a celková úroveň kybernetickej bezpečnosti.

Zjednodušenie používateľského prostredia

V rámci modernizácie došlo k vyššej miere automatizácie a k preusporiadaniu funkcií aplikácie. Používateľské operácie, vrátane filtrovania a vyhľadávania, sú dnes rýchlejšie a intuitívnejšie, čo znižuje administratívnu záťaž používateľov.

Responzívny dizajn

Aplikácia je plne responzívna a optimalizovaná pre rôzne typy zariadení (PC, notebook, tablet, mobil). Používatelia tak môžu systém efektívne využívať aj v terénnych podmienkach.

Moderná architektúra

Riešenie je postavené na modernej servisne orientovanej architektúre, ktorá zvýšila stabilitu, výkon a udržateľnosť systému. Aktualizácie jednotlivých služieb je možné realizovať samostatne bez nutnosti zásahu do celého systému.

Integrácia na EVD

Bolo implementované priame prepojenie na evidenciu vyťaženého dreva (EVD). Prenos údajov do systému VML je automatizovaný, čím sa znížila chybovosť a zrýchliło spracovanie dát.

Škálovateľnosť riešenia

Architektúra systému umožňuje flexibilné škálovanie výkonu podľa aktuálnych potrieb organizácie. Zvýšenie výkonu je možné realizovať replikáciou služieb na existujúcej alebo rozšírenej infraštruktúre.

Vysoká dostupnosť

Nasadená platforma natívne podporuje vysokú dostupnosť prostredníctvom replikácie služieb a mechanizmov failover. V prípade výpadku uzla sa služby automaticky presúvajú na funkčný uzol, čím sa minimalizuje riziko nedostupnosti systému.

13. Očakávaný vývoj v roku 2026

V podnikateľskom zámere podniku na rok 2026 sa v rámci bilancie programov starostlivosti o les a za predpokladu, že v dôsledku klimatických zmien nedôjde k potrebe zvýšeného spracovania kalamitnej hmoty, nepredpokladá výrazné medziročné zvýšenie objemu ťažby, a tým ani dodávok surového dreva. V rámci možností vyplývajúcich z bilancie programov starostlivosti o les sa v roku 2026 očakáva medziročné zníženie

dodávok dreva vlastnej výroby o 16,2 tis. m³. Dodávky surového dreva vlastnej výroby sú plánované vo výške 297 577 m³ pri priemernom speňažení 59,94 €/m³. Pod tlakom inflačných vplyvov spôsobených narušením globálnych dodávateľských reťazcov v predchádzajúcich obdobiach, keď dochádzalo k prevahe dopytu nad ponukou na trhu s drevom a k výraznému rastu cien tejto komodity, došlo v priebehu roka 2025 k prebytku produkcie v segmente drevospracujúceho priemyslu. Drevospracujúce podniky následne čelili poklesu dopytu po svojich výrobkoch a službách, čo sa prejavilo aj v znižovaní priemerného speňaženia drevnej suroviny, najmä pri listnatých sortimentoch nižšej kvality. Tento vývoj bol ovplyvnený nestabilitou cien energií, ako aj geopolitickým vývojom konfliktu na Ukrajine, čo významne zasiahlo európske trhy. Na základe aktuálnej trhovo-ekonomickej situácie v obchode s drevom sa očakáva medziročný pokles priemerného speňaženia dodávok drevnej hmoty o 0,74 €/m³.

Výkaz ziskov a strát pre podnikateľský zámer roku 2026 (€)

Ukazovateľ	rok 2026
Čistý obrat	20 234 104
Výnosy z hospodárskej činnosti	25 268 971
Tržby z predaja tovaru	94 080
Tržby z predaja vlastných výrobkov	18 616 274
Tržby z predaja služieb	1 523 750
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	-661
Aktivácia	12 000
Tržby z predaja dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	966 374
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	4 057 154
Náklady na hospodársku činnosť	24 674 185
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	87 495
Spotreba materiálu a energie	1 303 299
Opravné položky k zásobám	
Služby	13 025 546
Osobné náklady	6 900 252
Mzdové náklady	4 696 272
Odmeny členom orgánov spoločnosti	13 200
Náklady na sociálne poistenie	1 816 118
Sociálne náklady	374 662
Dane a poplatky	322 201
Odpisy a opravné položky k dlhodobému majetku	2 479 943

Ukazovateľ	rok 2026
Zostatková hodnota predaného dlhodobého majetku a materiálu	200 205
Opravné položky k pohľadávkam	
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	355 244
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	594 786
Pridaná hodnota	5 829 103
Výnosy z finančnej činnosti	
Náklady na finančnú činnosť	214 730
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	214 730
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	380 056
Daň z príjmov – vrátane odloženej dane	235 000
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	145 056

Podnik okrem dodávok surového dreva plánuje v roku 2026 vyprodukovať aj lesnú biomasu v objeme 38 tis. ton, keďže výrobné podmienky podniku a efektívne technologické postupy pri spracovaní surového dreva umožňujú produkciu tejto komodity. Z hľadiska ekonomických a finančných ukazovateľov sa v roku 2026 predpokladá vyrovnané hospodárenie podniku v oblasti lesníckych činností. Vo finančnom pláne na rok 2026 je zahrnutý aj odpredaj prebytočného majetku v predpokladanej predajnej cene 966 tis. €. Na zabezpečenie trvalo udržateľnej stability lesných ekosystémov bude pestovná činnosť financovaná priamymi nákladmi vo výške 2 233 tis. €. Vplyvom predpokladaného poklesu cien drevnej suroviny a pretrvávajúcej neistoty vo vývoji inflácie boli plánované náklady na výrobu a dodávky dreva ponechané na úrovni roku 2025, pričom budú v priebehu roka operatívne korigované podľa vývoja trhových cien a vstupných nákladov na výrobu a dodávky drevnej hmoty. Na obstaranie nových investičných celkov sa pri naplnení ukazovateľov finančného plánu plánuje realizovať obstaranie majetku v celkovej nadobúdacej cene 5 237 tis. €, z čoho z vlastných zdrojov bude financovaných 1 304 tis. €. Podnik plánuje v roku 2026 v rámci stavebných investícií vynaložiť finančné prostriedky na projekty protipovodňovej ochrany vo výške 3 347 tis. €, ktoré neboli zrealizované v roku 2025 a budú na základe príslušnej výzvy financované formou nenávratného finančného príspevku z Pôdohospodárskej platobnej agentúry. Ostatné stavebné investície budú smerované do drobných rekonštrukcií budov a stavieb na jednotlivých organizačných zložkách podniku. Dopravné prostriedky, stroje a technológie sa plánujú obstarávať formou finančného prenájmu vo výške 468 tis. €, pričom nadobúdacia hodnota tohto majetku bude po úhrade akontácie znížená o financovanú časť prenájmu. Časť investícií bude v roku 2026 smerovaná aj do zvyšovania kvality a funkcionality informačných technológií podniku. Priemerný evidenčný počet zamestnancov sa bude pohybovať na úrovni 235 pracovníkov a výhľadovo sa nepredpokladajú výrazné zmeny v počte zamestnancov ani v prípade zhoršenia ekonomickej situácie v dôsledku inflačných tlakov alebo pokračujúceho vojnového konfliktu na Ukrajine. Prípadné zníženie počtu zamestnancov by sa realizovalo predovšetkým formou dohody o skončení pracovného pomeru alebo odchodom zamestnancov do riadneho či predčasného starobného dôchodku. Na základe dôkladného

zhodnotenia aktuálnych ekonomických podmienok a finančného plánu, ako aj s prihliadnutím na situáciu na trhu s drevnou surovinou, boli základné tarifné mzdy zamestnancov valorizované o 5 %. Toto rozhodnutie bolo prijaté v súlade s výsledkami kolektívneho vyjednávania, pričom zostávajú zachované existujúce sociálne benefity zamestnancov. Podnik bude aj naďalej vytvárať priaznivé pracovné podmienky pre profesijný a osobný rozvoj zamestnancov a podporovať ich ďalšie vzdelávanie a zvyšovanie odbornej kvalifikácie, pričom v oblasti motivačných nástrojov bude pokračovať v aplikácii efektívnej politiky sociálnych benefitov.

Ceny dreva predstavujú kľúčový faktor ovplyvňujúci hospodársky výsledok podniku. Vzhľadom na pretrvávajúcu nestabilitu trhu s drevom a rast výrobných nákladov v dôsledku inflačných vplyvov sa predpokladá, že trh bude aj naďalej čeliť zložitej ekonomickej situácii. Objem výnosov podniku z ťažby a dodávok dreva sa v medzročnom porovnaní výrazne nezmení, čo si vyžaduje flexibilnú reakciu na trhový vývoj. V nadväznosti na uvedené skutočnosti bude podnik prijímať opatrenia zamerané na optimalizáciu organizačno-riadiacich procesov v oblasti lesníckych činností, a to aj za cenu prijatia racionalizačných a úsporných opatrení.

Prílohy:

Účtovná závierka

Správa audítora