

TERRA

TERRASTROJ spol. s r. o.

**Výročná správa
za účtovné obdobie 2025**

OBSAH

1.	Charakteristika spoločnosti	3
2.	Zhodnotenie činnosti Spoločnosti za rok 2025 a predpokladaný vývoj v roku 2026.....	4
3.	Vplyv na životné prostredie	5
4.	Vplyv na zamestnanosť	5
5.	Návrh rozdelenia hospodárskeho výsledku.....	5
6.	Ukazovatele charakterizujúce činnosť Spoločnosti za účtovné obdobia 2023 až 2025	6
7.	Prehľad najdôležitejších údajov.....	8
8.	Informácie o organizačnej zložke v zahraničí	10
9.	Informácie o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja	10
10.	Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia	10
11.	Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej spoločnosti	10

Prílohy

- Správa nezávislého audítora k účtovnej závierky k 31. decembru 2025
- Účtovná závierka k 31. decembru 2025

1. Charakteristika spoločnosti

Obchodné meno a sídlo spoločnosti:	TERRASTROJ spol. s r. o. Diaľničná cesta 22A, 903 01 Senec
IČO:	00 643 581
DIČ:	2020327848
Dátum založenia:	29.01.1991
Dátum zápisu do OR SR:	13.02.1991
Označenie zápisu v OR SR:	Obchodný register Mestského súdu Bratislava III., Oddiel: Sro, Vložka číslo: 492/B

Predmet činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra:

- kúpa a predaj strojov a zariadení náhradných dielov na stroje
- leasing nových a použitých strojov
- poradenská činnosť v uvedenej oblasti
- servis a oprava mechanických častí strojov
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod)
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
- sprostredkovateľská činnosť v rozsahu voľných živností
- prenájom, úschova a požičiavanie hnutelných vecí,
- vedenie účtovníctva,
- opravy pracovných strojov,
- diagnostika a opravy cestných motorových vozidiel,
- opravy karosérií.

Členovia orgánov spoločnosti:

Konateľ:	Ing. Tomáš Skřipský
Prokúra:	Petr Bartoníček Ing. Ivana Huzlíková

Základné imanie spoločnosti a štruktúra spoločníkov:

Spoločník	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %
	absolútne	v %	
TERRA Holding GmbH	126 801	99	99
Finance Services SK s.r.o.	1 281	1	1
Spolu	128 082	100	100

2. Zhodnotenie činnosti Spoločnosti za rok 2025 a predpokladaný vývoj v roku 2026

Spoločnosť TERRASTROJ spol. s r. o. (ďalej iba „Spoločnosť“) bola založená v roku 1991 spoločenskou zmluvou uzatvorenou medzi TERRA-Rakúsko a HYDROSTAVOM Bratislava ako autorizovaný dealer výrobcu JCB pre Slovenskú republiku. V súčasnosti je spoločnosť TERRASTROJ súčasťou skupiny TERRA HOLDING a INDUSTRIE HOLDING a má v súčasnej dobe 34 zamestnancov.

Rok 2025 bol pre spoločnosť TERRASTROJ obdobím významných posunov a adaptácie na meniace sa trhové podmienky. Napriek tomu, že podmienky v sektore stavebnej techniky zostali náročné, spoločnosti sa podarilo potvrdiť svoju dlhodobú silu v kľúčových segmentoch, rozšíriť prítomnosť v perspektívnych kategóriách a stabilizovať svoje postavenie v čoraz konkurenčnejšom prostredí. Jedným z najvýraznejších úspechov bol výkon v segmente rýpadlo-nakladačov, kde si TERRASTROJ udržal tradične dominantné postavenie. Pri celkovom trhu približne 71 kusov spoločnosť dodala 36 strojov, čím dosiahla mimoriadne silný trhový podiel okolo 50 %. Hoci dopyt po tejto kategórii dlhodobo postupne klesá, stabilná pozícia spoločnosti potvrdzuje jej znalosť trhu, dôveru zákazníkov a schopnosť udržať si vedúce postavenie aj v meniacich sa podmienkach.

Rok 2025 zároveň ukázal dôležitý potenciál segmentu mini rýpadiel, aj napriek poklesu počtu predaných strojov v roku 2025 stále zostávajú čo do počtu najväčšou kategóriou na trhu, v ktorom TERRASTROJ dosiahol významný úspech 11% podiel na trhu. Na celkovom trhu so 746 predanými strojmi si spoločnosť zabezpečila trhový podiel približne 12,4 % pri 93 dodaných kusoch. Postupný rast predaja aj v iných segmentoch trhu okrem rýpadlo-nakladačov je pozitívnym signálom diverzifikácie portfólia a umožňuje spoločnosti rozširovať pôsobenie v oblasti, ktorá má dlhodobo priaznivý vývoj. Napriek tomu, že celková trhová situácia bola konzervatívnejšia než pôvodné marketingové odhady, spoločnosti sa do konca roka podarilo splniť stanovený plán predaja a zvýšiť podiel na trhu. Odklad rozhodnutí zákazníkov pri nákupe drahších, vyššie maržových strojov smerom do roku 2026 bol trendom naprieč odvetvím a odrážal širšie ekonomické prostredie. TERRASTROJ však dokázal udržať aktivitu na kľúčových zákazníckych segmentoch a stabilizovať výsledky v súlade s vývojom trhu. Z pohľadu finančných ukazovateľov zostal rok 2025 obdobím, v ktorom sa prejavila tlaková trhová situácia, najmä na štruktúru predaja a maržovosť. Forecast tržieb vo výške 13,8 milióna eur bol ovplyvnený celkovým poklesom odbytu v stavebnom segmente, no v porovnaní s turbulentným vývojom v predchádzajúcom období dokázala spoločnosť udržať stabilnú úroveň prevádzkových aktivít a pripraviť pôdu pre návrat vyššej maržovosti v roku 2026.

Dôležitou témou roka bol aj servis, ktorý je jednou z kľúčových súčastí hodnotovej ponuky spoločnosti. Zmeny na trhu práce a nedostatok kvalifikovaných technikov predstavovali odvetvový trend. Napriek týmto výzvam spoločnosť trvalo zabezpečovala servisnú podporu pre stroje JCB a sústreďovala sa na posilnenie servisných kapacít pre ďalšie obdobie. Rok 2025 zároveň potvrdil viaceré strategické silné stránky spoločnosti TERRASTROJ – dlhodobú podporu zo strany výrobcu JCB, široké portfólio strojov, kvalitne fungujúce pobočky, profesionálny tím a veľmi dobré vzťahy s menšími a strednými podnikmi, ktoré tvoria dôležitú časť zákazníckej základne. Spoločnosť pokračovala v stabilnom budovaní svojej pozície spoľahlivého partnera pre dodávku aj servis stavebnej techniky na celom Slovensku.

Predpokladaný vývoj spoločnosti v roku 2026

Rok 2026 predstavuje pre spoločnosť TERRASTROJ dôležitý míľnik, v ktorom sa plánuje naplno využiť potenciál predchádzajúcich investícií, zákazníckych vzťahov a rozbehnutých obchodných príležitostí. Hoci trhové podmienky zostávajú dynamické a odvetvie stavebnej techniky prechádza cyklickými zmenami, spoločnosť vstupuje do nového roka s jasne definovanou stratégiou smerujúcou k stabilizácii a postupnému posilňovaniu výkonnosti. Rastúci plán tržieb odráža ambíciu spoločnosti zachovať si silnú pozíciu na slovenskom trhu a zároveň reagovať na meniace sa preferencie zákazníkov. Výsledky roku 2026 budú do veľkej miery ovplyvnené očakávanou realizáciou odložených predajov drahších a vysokomaržových strojov, ktoré neboli uzavreté v roku 2025. Ide o segmenty, v ktorých má TERRASTROJ tradične silné know-how a ktoré prinášajú vyššiu pridanú hodnotu, čo predstavuje významnú príležitosť pre zlepšenie štruktúry predaja.

Strategickým zámerom pre rok 2026 je preto väčšia orientácia na portfólio ťažkých strojov a prémiových produktových radov. Tento krok umožní spoločnosti znižovať dlhodobú závislosť od segmentu rýpadlo-nakladačov a súčasne rozširovať pôsobenie v kategóriách, ktoré vykazujú vyššiu maržovosť, stabilnejší dopyt a lepšie rastové vyhladky. Súčasťou plánov na rok 2026 je aj posilnenie

obchodných a servisných kapacít, skvalitnenie zákazníckej podpory a lepšia distribúcia predajných aktivít medzi jednotlivými segmentmi. Spoločnosť bude naďalej využívať silné partnerstvo s výrobcom JCB, čo jej umožňuje reagovať pružne na technologické inovácie a meniace sa potreby trhu.

Napriek tomu, že rok 2026 môže byť z hľadiska hospodárskeho výsledku náročnejší, spoločnosť do neho vstupuje s jasnou víziou – stabilizovať výkonnosť, zužitkovať silné postavenie v rastúcich segmentoch a pripraviť pôdu pre návrat k vyššej ziskovosti v nasledujúcich obdobiach. TERRASTROJ tak pokračuje v strategickom smerovaní, ktoré jej umožní dlhodobo si udržať postavenie spoľahlivého partnera pre dodávku a servis stavebnej techniky na celom Slovensku.

3. Vplyv na životné prostredie

Systém ochrany životného prostredia je implementovaný do celkového systému riadenia Spoločnosti. Spoločnosť používa technológie ohľaduplné voči životnému prostrediu a nie je prevádzkovateľom zdrojov znečistenia životného prostredia.

Spoločnosť nemá žiadne záväzky z titulu znečistenia životného prostredia. Politika bezpečnosti a ochrany zdravia stanovuje ciele na zlepšenie pracovných podmienok, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. Spoločnosť pokladá zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia zamestnancov, návštevníkov a verejnosti za prioritnú podmienku.

4. Vplyv na zamestnanosť

V politike zamestnanosti Spoločnosť poskytuje stabilné pracovné prostredie pre 34 zamestnancov.

Je silným a atraktívnym zamestnávateľom s nadštandardnými podmienkami v oblasti zamestnaneckej a sociálnej politiky.

5. Návrh rozdelenia hospodárskeho výsledku

O vysporiadaní straty za účtovné obdobie 2025 vo výške 395 145 EUR rozhodne valné zhromaždenie spoločnosti. Návrh je nasledovný:

- Preúčtovanie na neuhradené straty minulých rokov.

6. Ukazovatele charakterizujúce činnosť Spoločnosti za účtovné obdobie 2023 až 2025

Majetková situácia Spoločnosti

MAJETOK Spoločnosti	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	€	zmena v %	€	zmena v %	€	zmena v %
Neobežný majetok						
Dlhodobý hmotný majetok	2 341 809	66,88	1 403 248	56,31	897 757	38,29
Neobežný majetok celkom	2 341 809	66,88	1 403 248	56,31	897 757	38,29
Obežný majetok						
Zásoby	2 287 761	- 31,03	3 317 107	105,14	1 617 009	- 39,23
Dlhodobé pohľadávky	-	-	-	- 100,00	52 079	-
Krátkodobé pohľadávky	672 640	- 53,34	1 441 511	63,31	882 665	- 31,04
Finančné účty	10 974	- 59,35	26 998	- 72,73	98 993	- 95,12
Obežný majetok celkom	2 971 375	37,91	4 785 616	80,54	2 650 746	- 55,98
Časové rozlíšenie	101 159	13,10	89 442	- 35,28	138 205	- 31,86
Majetok celkom	5 414 343	- 13,76	6 278 306	70,30	3 686 708	- 46,36

VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY Spoločnosti	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	€	zmena v %	€	zmena v %	€	zmena v %
Vlastné imanie						
Základné imanie	128 082	-	128 082	-	128 082	-
Ostatné kapitálové fondy	2 500 254	-	2 500 254	51,51	1 650 254	-
Zákonné rezervné fondy	24 797	-	24 797	-	24 797	-
Výsledok hospodárenia minulých rokov	- 2 173 496	25,55	1 731 114	50,85	1 147 592	- 9,45
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	- 395 145	- 10,68	442 383	- 24,19	583 522	- 587,23
Vlastné imanie celkom	84 492	82,38	479 636	565,99	72 019	- 89,01
Závazky						
Dlhodobé záväzky	1 390 125	201,30	461 376	1 275,89	33 533	1 123,39
Dlhodobé rezervy	5 386	3,70	5 194	- 18,53	6 375	2,39
Krátkodobé záväzky	3 504 582	- 24,68	4 652 872	44,15	3 227 744	- 45,43
Krátkodobé rezervy	367 039	- 11,82	416 258	33,35	312 149	21,36
Bežné bankové úvery	17 395	- 92,33	226 679	4 491,43	4 937	11,85
Závazky celkom	5 284 527	8,29	5 762 379	60,75	3 584 738	- 42,04
Časové rozlíšenie	45 324	24,89	36 291	21,17	29 951	- 8,68
Vlastné imanie a záväzky celkom	5 414 343	- 13,76	6 278 306	70,30	3 686 708	- 46,36

Výnosová situácia Spoločnosti

VÝNOSOVÁ SITUÁCIA Spoločnosti	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	€	zmena v %	€	zmena v %	€	zmena v %
Tržby z predaja tovaru	13 208 493	- 7,72	14 312 795	12,87	12 681 132	- 19,87
Tržby z predaja služieb	1 143 147	4,82	1 090 542	2,15	1 067 629	10,82
Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	188 930	- 42,72	329 834	957,06	31 203	- 81,75
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	373 357	1,31	368 519	37,73	267 573	19,37
Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	14 913 927	7,38	16 101 690	14,62	14 047 537	- 18,25
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	10 950 304	- 9,50	12 099 502	13,53	10 657 303	- 18,86
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok	318 311	0,02	318 247	13,71	279 872	2,56
Opravné položky k zásobám	38 124	109,48	18 199	- 51,15	37 252	- 21,30
Služby	1 422 543	- 2,26	1 455 366	9,95	1 323 617	- 8,48
Osobné náklady	1 733 839	- 1,67	1 763 231	6,95	1 648 699	3,98
Dane a poplatky	27 568	119,95	12 534	52,07	8 242	- 9,04
Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku	370 272	43,25	258 474	41,18	183 078	23,02
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu	103 334	- 56,62	238 222	945,52	22 785	- 81,93
Opravné položky k pohľadávkam	8 994	16,82	7 699	- 1 907,28	426	- 102,60
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	293 375	- 2,90	302 145	- 34,52	461 423	152,84
Náklady na hospodársku činnosť spolu	15 266 664	7,33	16 473 619	12,66	14 621 845	- 13,84
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	- 352 737	- 5,16	- 371 929	- 35,24	- 574 308	- 367,57
Kurzové zisky	12,00	100,00	-	-	-	100,00
Výnosy z finančnej činnosti spolu	12	100,00	-	-	-	100,00
Nákladové úroky	31 313	405,37	6 196	433,68	1 161	- 62,10
Kurzové straty	53	278,57	14	7,69	13	85,71
Ostatné náklady na finančnú činnosť	7 214	- 13,35	8 325	3,54	8 040	8,39
Náklady na finančnú činnosť spolu	38 580	165,43	14 535	57,75	9 214	- 12,15
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	- 38 568	165,35	- 14 535	57,75	- 9 214	- 12,11
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	- 391 305	1,25	- 386 464	- 33,77	- 583 522	- 385,82
Daň z príjmov	3 840	- 93,13	55 919	-	-	- 100,00
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	- 395 145	- 10,68	- 442 383	- 24,19	- 583 522	- 587,23

Vybrané finančné ukazovatele

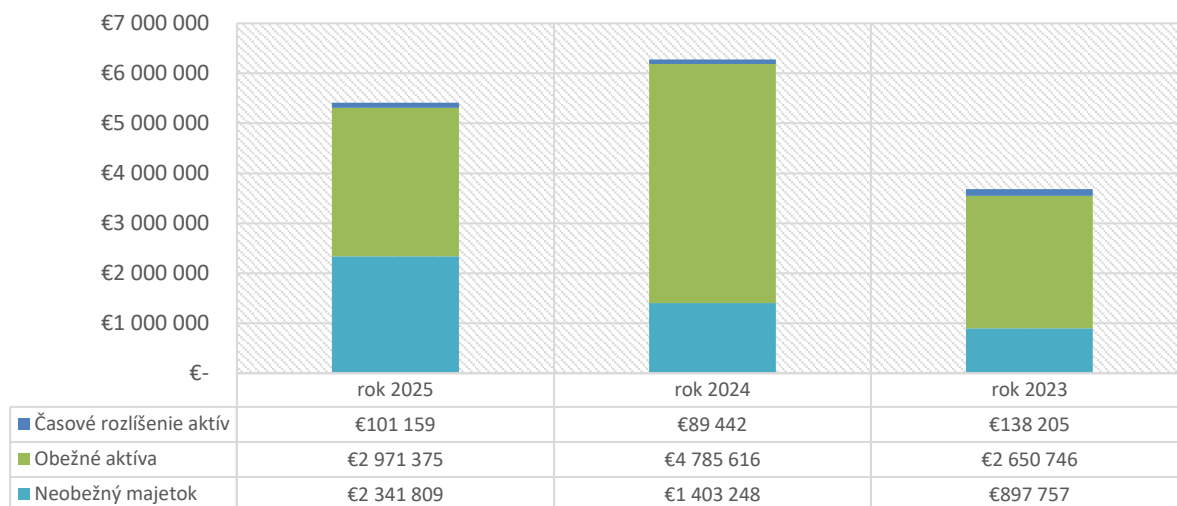
Finančný ukazovateľ	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	€	zmena v %	€	zmena v %	€	zmena v %
Hrubá marža - predaj tovaru	21%	13%	18%	-4%	19%	-7%
Zisková marža	-3%	-3%	-3%	-34%	-4%	-700%
EBITDA (v celých €)	17 535	-115%	(113 455)	-71%	(391 230)	-208%
Čistý pracovný kapitál (v celých €)	(917 641)	80%	(510 193)	-46%	(946 163)	358%
Celková likvidita	1,69	-60%	4,27	-41%	7,19	-65%
Stupeň samofinancovania	0,02	-80%	0,08	291%	0,02	-80%
Miera zadĺženosti (leverage)	63,08	422%	12,09	-76%	50,19	429%
Doba inkasa pohľadávok	27	-2%	28	-4%	29	35%
Doba úhrady záväzkov	98	12%	87	-23%	114	45%

7. Prehľad najdôležitejších údajov

Aktíva Spoločnosti rástli najmä vďaka výraznému posilneniu neobežného majetku, ktorý medzi rokmi 2024 a 2025 vzrástol o 67 %, zatiaľ čo obežné aktíva po silnom náraste v roku 2024 (približne +81 % oproti 2023) v roku 2025 klesli o –38 %, čím sa vrátili na udržateľnejšiu úroveň.

Časové rozlíšenie aktív zostalo stabilné, s poklesom o –35 % v roku 2024 a následným nárastom o +13 % v roku 2025, čo znamená len bežné prevádzkové výkyvy. Celkovo tak aktíva vykazujú kombináciu investičného rastu a stabilizácie krátkodobých položiek.

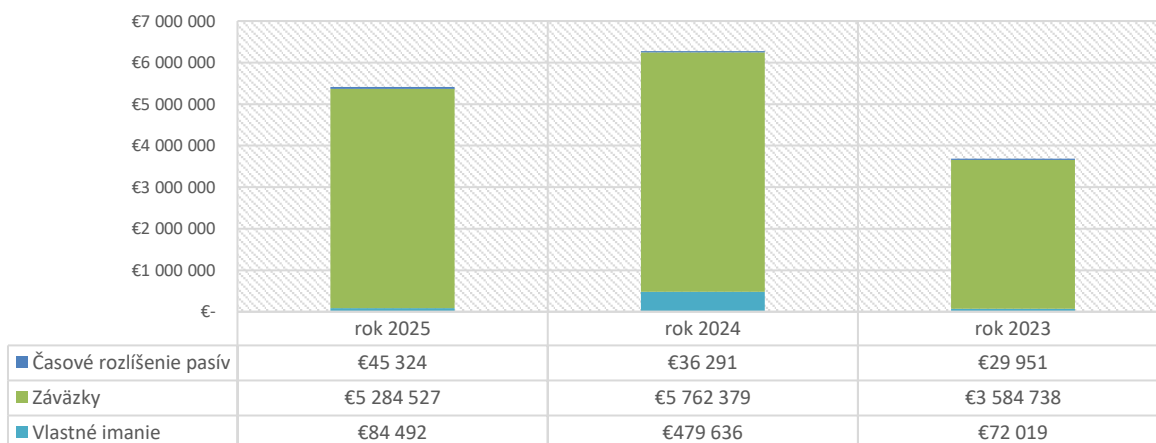
Graf č. 1: Vývoj a štruktúra aktív Spoločnosti (2023 - 2025)



Vlastné imanie Spoločnosti v roku 2025 zaznamenalo pokles o –82 %, čo bolo spôsobené výrazným znížením ziskov v roku 2025. Závazky rástli medzi rokmi 2023 a 2024 o +61 %, čo naznačuje silné financovanie cudzími zdrojmi, pričom v roku 2025 mierne klesli a to o –8 %.

Časové rozlíšenie pasív rástlo postupne – medzi rokmi 2023 a 2024 o +21 % a medzi rokmi 2024 a 2025 o +25 %, čo predstavuje bežné prevádzkové výkyvy v načasovaní nákladov a záväzkov.

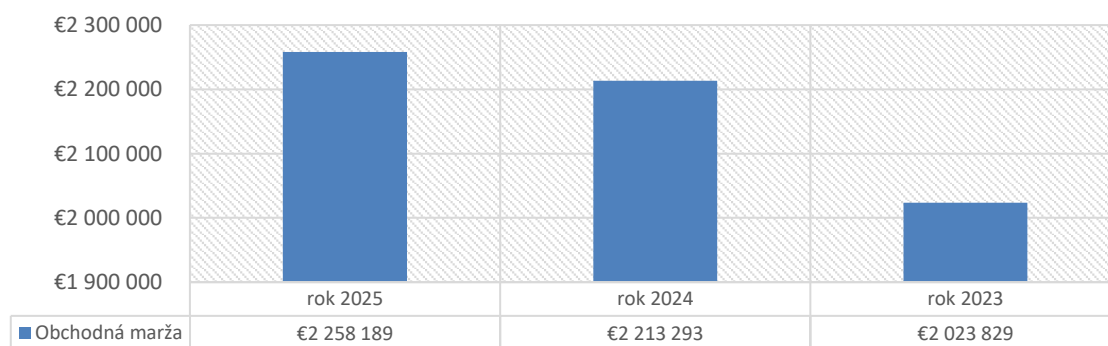
Graf č. 2: Vývoj a štruktúra pasív Spoločnosti (2023 - 2025)



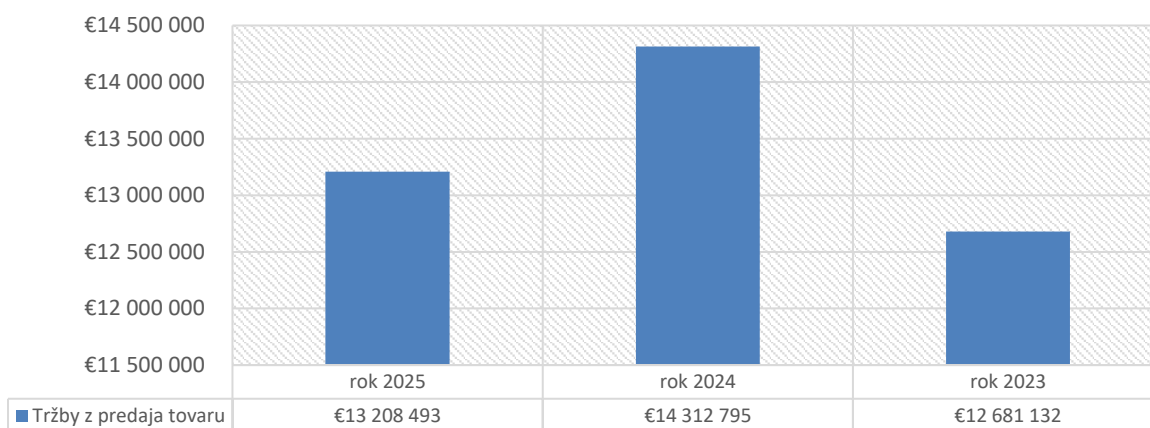
Tržby z predaja tovaru sa v roku 2024 zvýšili oproti roku 2023 o približne +12,9 %, čo naznačuje silný dopyt a pozitívny vývoj obchodnej výkonnosti, avšak v roku 2025 došlo k poklesu tržieb o to o -7,7 % oproti roku 2024, čo môže odrážať normalizáciu predaja po silnom období ako aj mierne oslabenie trhu. Spoločnosť predáva svoje tovary na „uzatvorenom“ trhu na území Slovenskej republiky, ktorý zaznamenal v roku 2025 mierny pokles aktivít v oblasti predaja stavebných strojov. Napriek tomuto poklesu ostávajú tržby v roku 2025 stále vyššie ako v roku 2023, čo svedčí o udržaní celkového rastového trendu firmy v strednodobom horizonte.

Obchodná marža Spoločnosti rástla stabilným tempom počas celého sledovaného obdobia. Medzi rokmi 2023 a 2024 sa zvýšila o +9,4 %, čo odráža efektívnejšie obchodné podmienky alebo lepšiu nákupnú politiku, no v roku 2025 pokračovala v miernom raste o +2,0 % oproti 2024, čím potvrdzuje dlhodobé zlepšovanie obchodnej výkonnosti a udržateľnosť maržovej úrovne napriek poklesu tržieb v roku 2025.

Graf č. 4: Obchodná marža Spoločnosti (2023 - 2025)



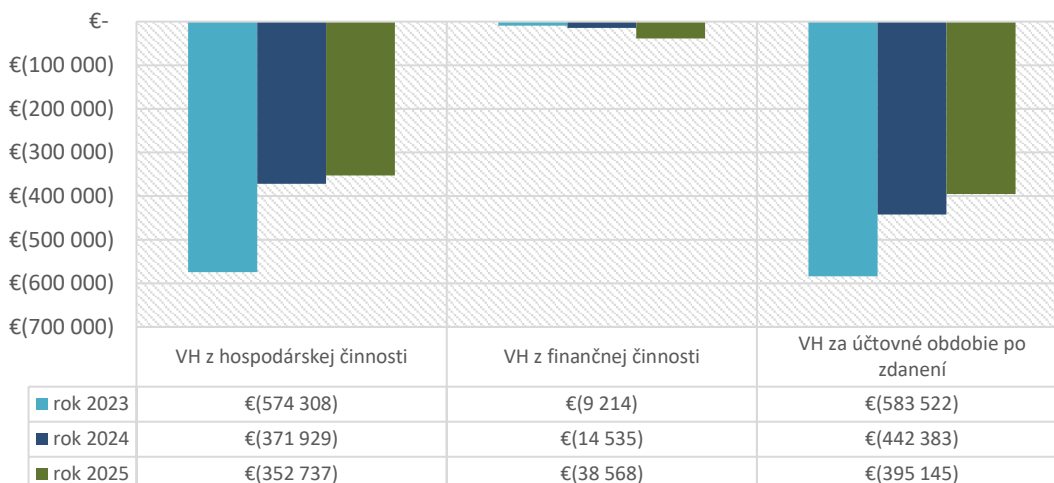
Graf č. 3: Tržby z predaja tovaru Spoločnosti (2023 - 2025)



V roku 2025 došlo k zhoršeniu hospodárskych výsledkov oproti predchádzajúcemu roku. Výsledok hospodárskej činnosti sa zhoršil v porovnaní s predchádzajúcim rokom, a to z dôvodu, že Spoločnosti sa nepodarilo realizovať predaje strojov s vyššou maržou.

Výsledkom hospodárenia z finančnej činnosti je v bežnom účtovnom období taktiež strata, a to vo výške 38 568 EUR.

Graf č. 5: Vývoj výsledku hospodárenia Spoločnosti (2023 - 2025)



8. Informácie o organizačnej zložke v zahraničí

Spoločnosť nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.

9. Informácie o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť nevyvalovala žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

10. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

Po 31.12.2025 nenastali žiadne udalosti majúce významný vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva.

11. Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej spoločnosti

Spoločnosť nenadobudla počas roka 2025 vlastné akcie, dočasné listy ani obchodné podiely a nenadobudla ani akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej spoločnosti.