

***Poľnohospodárske družstvo TATRY v Spišskej Belej***

*Zimná 69, 059 01 Spišská Belá*



***Výročná správa***

***o hospodárení družstva za rok 2025***

**marec 2026**

**OBSAH:**

***I. Všeobecné informácie a údaje***

- 1.1. Založenie, vznik družstva a zmeny údajov zapísaných do Obchodného registra*
- 1.2. Rozhodujúce oblasti podnikania*
- 1.3. Orgány družstva*
- 1.4. Organizačná zložka v zahraničí*
- 1.5. Vlastné obchodné podiely*
- 1.6. Náklady na výskum a vývoj*
- 1.7. Vplyvy činnosti družstva na životné prostredie a na zamestnanosť*
- 1.8. Významné udalosti po dátume účtovnej závierky*

***II. Správa o podnikateľskej činnosti družstva a o stave majetku a záväzkov***

- 2.1. Rastlinná výroba*
- 2.2. Živočíšna výroba*
- 2.3. Mechanizácia*
- 2.4. Nepoľnohospodárske činnosti*
- 2.5. Hospodárenie družstva*

***III. Predpokladaný vývoj družstva v roku 2026***

- 3.1. Zásadné obchodné zámery a očakávania*
- 3.2. Významné riziká a neistoty*
- 3.3. Predpoklad vybraných ukazovateľov na rok 2026*

***IV. Návrh na usporiadanie straty za rok 2025***

Výročná správa je vyhotovená v súlade so stanovami družstva, zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve a obchodným zákonníkom a obsahuje:

- prehľad o výrobnéj a o obchodnej činnosti družstva v roku 2025,
- hodnotenie ekonomickej a finančnej situácie družstva v roku 2025,
- očakávaný vývoj činnosti družstva v roku 2026 a predpoklady pre ďalší rozvoj družstva,
- riziká podnikania družstva v nasledujúcom období.

Účtovná závierka družstva zostavená za obdobie od 1.1.2025 do 31.12.2025 a správa audítora k tejto účtovnej závierke, ako povinné prílohy výročnej správy za rok 2025, budú do Registra účtovných závierok uložené ako samostatné dokumenty.

## **I. Všeobecné informácie a údaje**

### **1.1. Založenie, vznik spoločnosti a zmeny údajov zapísaných do Obchodného registra**

Polnohospodárske družstvo TATRY v Spišskej Belej so sídlom Zimná 69, 059 01 Spišská Belá, (ďalej len družstvo") bolo založené dňa 15. marca 1973. Do obchodného registra bolo zapísané dňa 15.03.1973 (Obchodný register Okresného súdu Prešov, oddiel Dr, vložka č. 37/P).

Družstvo bolo transformované podľa Transformačného projektu schváleného valnou hromadou dňa 22.10.1992 (podľa zák. č. 42/1992 Zb. o transformácií družstiev).

V priebehu roka 2025 nenastali v zložení predstavenstva žiadne zmeny. Počet členov predstavenstva zostal nezmenený, t. j. 7 členov. V ostatných orgánoch družstva taktiež nedošlo k zmenám.

### **1.2. Rozhodujúce oblasti podnikania**

Družstvo podniká v týchto rozhodujúcich oblastiach podnikania:

- rastlinná výroba,
- živočíšna výroba.

### **1.3. Orgány družstva**

Najvyšším orgánom družstva je členská schôdza, ktorú tvoria členovia družstva.

Štatutárnym orgánom družstva je predstavenstvo družstva v zložení:

- a) predseda predstavenstva,
- b) podpredseda predstavenstva,
- c) členovia predstavenstva v počte 5 členov.

Kontrolným orgánom družstva je Kontrolná komisia, ktorá má päť členov.

### **1.4. Organizačná zložka v zahraničí**

Družstvo nemá organizačnú zložku v zahraničí a ani neuvažuje s jej zriadením.

### **1.5. Vlastné obchodné podiely**

Družstvo má vydané dve emisie družstevných podielnických listov (DPL), ktoré nie sú verejne obchodovateľné.

Družstvo v roku 2025 nezískalo žiadne DPL. K 31.12.2025 družstvo nevlastní žiadne DPL. Družstvo nemôže trvale vlastniť vlastné DPL.

### **1.6. Náklady na výskum a vývoj**

Družstvo sa momentálne nezaobrá a ani nevynakladá žiadne prostriedky v oblasti výskumu a vývoja.

### **1.7. Vplyvy činnosti družstva na životné prostredie a na zamestnanosť**

Pri svojej podnikateľskej činnosti družstvo používa zásadne ekologicky certifikované materiály a jeho podnikateľská činnosť nevytvára žiadne nebezpečné odpady. Výmeny motorových olejov a pneumatík automobilovej a stavebnej techniky zabezpečujú pre družstvo servisné firmy, ktoré sú na túto činnosť technologicky vybavené. Zo strany štátneho dozoru životného prostredia neboli v roku 2025 družstvu uložené žiadne sankcie.

Pre plnenie stanovených úloh potrebuje družstvo nielen kvalitnú techniku, ale hlavne schopných, zodpovedných a obetavých pracovníkov, na ktorých sa dá vždy spoľahnúť, že odvedú kvalitnú prácu. V porovnaní s konkurenčnými družstvami stále vykazujeme vysoké počty pracovníkov, hlavne vysoký podiel THP k počtu manuálnych pracovníkov. V roku 2025 dosiahol prepočítaný počet pracovníkov hodnotu 53,20 pracovníka, čo je rovnaká hodnota ako v roku 2024.

Družstvo uvažuje v roku 2026 s miernym znížením zamestnanosti a to aj v súvislosti s výmerou obhospodarovanej pôdy v roku 2026.

### **1.8. Významné udalosti po dátume účtovnej závierky**

Družstvo nezaznamenalo po dátume účtovnej závierky žiadne významne udalosti, ktoré by mohli ovplyvniť hospodárenie podniku, alebo by vyžadovali upraviť účtovnú závierku k 31. decembru 2025.

## **II. Správa o podnikateľskej činnosti družstva a o stave majetku**

Družstvo v roku 2025 hospodáril v horskej a podhorskej oblasti na výmere spolu 1 970,83 ha poľnohospodárskej pôdy. Na družstve sa uplatňuje odvetvový systém riadenia a to úseky:

- rastlinnej výroby,
- živočíšnej výroby,
- mechanizácie,
- nepoľnohospodárskej činnosti.

V rámci územného princípu jednotlivé úseky zastrešovali hospodárske dvory:

- v Spišskej Belej,
- v Slovenskej Vsi,
- v Krížovej Vsi,
- vo Vojňanoch.

### **2.1. Rastlinná výroba**

Na jeseň 2024 sme zasiali oziminy repky, pšenice a jačmeňa na skúšku. Sejby sme realizovali po príprave pôdy a v súlade s osevným plánom v riadnych agrotechnických termínoch, napriek zhoršeným klimatickým podmienkam na konci septembra, ako aj počas októbra. Vysievané odrody ozimín boli vyberané na základe skúsenosti z predchádzajúcich rokov. Aj keď priebeh celého roku 2025 bol ovplyvnený suchom, dostačujúcim regeneračným prihnojovaním, aplikovaním živín cez list a udržiavaním dobrého zdravotného stavu rastlín sa nám podarilo u ozimín dosiahnuť nadpriemerné výsledky a to u repky 3,82 t/ha, u pšenice 6,94 t/ha, u jačmeňa 6,35 t/ha a u ovsa dokonca 4,67 t/ha. Zemiaky sme aj v tomto roku pestovali v spolupráci so SlovbySom a Europlantom.

Už v mesiaci máj sme začali s výrobou krmovín. Aj keď porasty nemali vplyvom deficitu vlhky dostatok hmoty, snažili sme sa zabezpečiť kvalitné krmoviny kosbou pred ich klasením. Boli zabezpečené živiny tak, aby sme vyrobili dostatok krmovín tak pre potreby živočíšnej výroby, ako aj pre BPS. Keďže ani na kukuricu nebol najlepší rok, hlavne neskorá jeseň, tu sa nám nepodarilo zabezpečiť plánovanú výrobu. Napriek tomu sa nám však podarilo vymlátiť do vakov mokrú kukuricu v objeme 288,6 t.

Na vylepšenie skladby krmovín plánujeme na jar založiť aj nové porasty ďateľiny lúčnej a existujúcu ďateľinu prisiať mätonohom mnohokvetým za účelom výroby kvalitnejšej prvej a aj druhej kosby na senáž.

Žatva sa začala odmlatom repky na konci júla a zvládli sme ju bez problémov. Hneď ako sa počas žatvy uvoľňovali pozemky, začali sme s prípravou pôdy pod repku, ktorej sme zasiali takmer 290 ha. Ostatné oziminy sme zasiali v súlade s osevným plánom. Pri dodržaní všetkých metodických usmernení sme na pozemky, na ktorých je plánované pestovanie kukurice zaorali maštalný hnoj a aplikovali hnojovicu. Následne boli doorané všetky parcely.

Väčšiu pozornosť plánujeme počas vegetačného obdobia venovať prihnojovaniu priemyselnými hnojivami s cieľom zlepšiť výživu rastlín. Vzhľadom na minuloročnú skúsenosť s výrobou senáži a ich vyšší podiel sušiny, plánujeme obnoviť floristické zastúpenie porastov aj aplikáciou priemyselných hnojív, ktorá zohráva kľúčovú úlohu v tomto smere a to hlavne na pozemkoch v Krížovej Vsi a sčasti aj v Spišskej Belej.

Dobrý zdravotný stav plodín plánujeme aj v tomto vegetačnom období podporovať vhodnou aplikáciou prípravkov na ochranu rastlín a to podľa vývoja počasia a intenzity pôsobenia škodcov.

Uplynulý rok v rastlinnej výrobe považujeme za zložitý a to nielen z dôvodu pretrvávania vysokých cien vstupov do výroby, ale aj prepadom realizačných cien hlavne obilia a problémom s odbytom.

### Štruktúra a parametre rastlinnej výroby

#### 1. Bilancia pôdneho fondu v ha

Položka pôdneho fondu	Skutočnosť rok 2024	Rok 2025	
		Plán	Skutočnosť
Orná pôda	1039,87	1060,15	1074,32
Lúky	620,78	620,30	842,84
Pasienky	247,23	246,95	53,67
<b>Pôda spolu</b>	<b>1907,88</b>	<b>1927,44</b>	<b>1970,83</b>

#### 2. Štruktúra osevných plôch v ha

Položka osevných plôch	Skutočnosť rok 2024	Rok 2025	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica spolu	250,13	205,91	212,42
Jačmeň	170,30	178,54	183,57
Ovos	95,08	81,39	81,39
Tritikale	0,00	0,00	0,00
<b>Obiloviny spolu</b>	<b>515,51</b>	<b>465,84</b>	<b>477,38</b>
Zemiaky sadbové	66,77	70,00	73,78
<b>Zemiaky spolu</b>	<b>66,77</b>	<b>70,00</b>	<b>73,78</b>
<b>Repka olejná</b>	<b>238,05</b>	<b>302,34</b>	<b>283,47</b>
JK	0,00	0,00	0,00
VK	61,16	47,69	51,81
Trávy na ornej pôde	9,10	7,42	1,68
Kukurica	80,21	115,72	114,42
Uhor na ornej pôde	54,06	51,18	71,78
Krajinný prvok	0,00	0,00	0,00
Lupina	15,01	0,00	0,00
<b>Orná pôda spolu</b>	<b>1039,87</b>	<b>1060,19</b>	<b>1074,32</b>

### 3. Výroba rastlinných výrobkov podľa plodín v tonách

Plodina	Skutočnosť rok 2024	Rok 2025	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica spolu	1379,10	1647,28	1473,46
Jačmeň	776,90	997,95	1165,29
Raž	0,00	0,00	0,00
Ovos	384,80	284,87	380,10
Tritikale	0,00	0,00	0,00
<b>Obiloviny spolu</b>	<b>2596,80</b>	<b>2930,10</b>	<b>3018,85</b>
Zemiaky sadbové	1594,40	1750,00	1986,20
<b>Zemiaky spolu</b>	<b>1594,40</b>	<b>1750,00</b>	<b>1986,20</b>
<b>Repka olejná</b>	<b>814,94</b>	<b>970,24</b>	<b>1138,31</b>
JK	0,00	0,00	0,00
VK	2855,23	1669,15	2238,65
Trávy na ornej pôde	182,00	222,60	0,00
Kukurica	4184,30	6943,20	4979,63
Lupina	21,20	0,00	0,00
Uhor na ornej pôde	0,00	0,00	0,00
<b>Orná pôda spolu</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
Lúky	8641,19	9304,50	10018,64
Pasienky	2074,70	2469,50	1065,27

### 4. Realizačné ceny výrobkov RV v Eur/tona

Plodina	Skutočnosť rok 2024	Bežný rok 2025	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica	150,39	180,00	170,18
Jačmeň	223,36	208,57	190,60
Ovos	230,74	250,00	152,47
Tritikale	0,00	0,00	0,00
<b>Obiloviny spolu</b>	<b>195,86</b>	<b>198,22</b>	<b>172,84</b>
Zemiaky sadbové	132,10	135,00	152,15
<b>Zemiaky spolu</b>	<b>132,10</b>	<b>135,00</b>	<b>152,15</b>
<b>Repka olejná</b>	<b>422,86</b>	<b>460,00</b>	<b>475,05</b>

### 5. Priemerné úrody RV v tonách

Plodina	Skutočnosť rok 2024	Bežný rok 2025	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica	5,51	8,00	6,94
Jačmeň	4,56	5,59	6,35
Ovos	4,05	3,50	4,67
Tritikale	0,00	0,00	0,00
<b>Obiloviny spolu</b>	<b>5,04</b>	<b>6,29</b>	<b>6,32</b>
Zemiaky sadbové	23,88	25,00	26,92
<b>Zemiaky spolu</b>	<b>23,88</b>	<b>25,00</b>	<b>26,92</b>

### 5.Priemerne úrody RV v tonách - pokračovanie tabuľky

P l o d i n a	Skutočnosť rok 2024	Bežný rok 2025	
		Plán	Skutočnosť
<b>Repka</b>	<b>3,42</b>	<b>3,21</b>	<b>3,82</b>
JK	0,00	0,00	0,00
VK	46,68	35,00	43,21
Trávy na ornej pôde	20,00	30,00	0,00
Kukurica	52,16	60,00	43,52
Lupina	1,41	0,00	0,00
<b>Lúky</b>	<b>13,92</b>	<b>15,00</b>	<b>11,89</b>
<b>Pasienky</b>	<b>8,39</b>	<b>10,00</b>	<b>19,85</b>

### 2.2. Živočíšna výroba

V živočíšnej výrobe, ako už tradične prevládal aj v uplynulom roku chov HD, osobitne chov dojníc a mierne korigovaný chov KBTP. Významný bol aj chov mladého dobytku, čo vyplýva z intenzívnej výroby mlieka. Nosnou tržnou komoditou v živočíšnej výrobe, ako aj na našom družstve je mlieko. Za posledné roky sa nám darí neustále navyšovať jeho predaj nielen zvyšovaním stavu dojníc, ale aj zvyšovaním úžitkovosti na dojnicu. Rok 2025 môžeme z tohto pohľadu hodnotiť ako najlepší v doterajšej histórii družstva. Vysokou úžitkovosťou dojníc takmer 10 000 litrov sme sa zaradili medzi top trojku v rámci SR u slovenského strakatého plemena. K tomu sa pridala aj historicky najlepšia cena za liter vo výške 0,490 Eur. Škoda, že sa takáto cena udržala len do 3. štvrtroka a potom začala rapidne klesať a ani perspektíva do budúceho roka nie je dobrá. Potešujúci bol aj vývoj cien za predaj HD, ktorý sa taktiež počas roka zvyšoval, čo tiež pozitívne vplývalo na vývoj ekonomiky úseku. Menej sa nám darilo v odchove teliat, kde sa boríme s nedostatkom kvalitných ošetrovateľov. Na elimináciu personálnych problémov sme pristúpili v tejto oblasti k vylepšeniu technického vybavenia chovu. Takéto problémy sme nemali v chove jalovic, kde disponujeme kvalitným a stabilným personálom. Udržať vysokú úžitkovosť v mlieku v roku 2026 bude náročné, ale reálne. Dôležitým faktorom bude efektívnosť výroby a to udržanie vhodného pomeru nákladov na výrobu s dosahovanými tržbami. Úroveň chovu dojníc sa budeme snažiť zlepšovať aj zvyšovaním potomstva po vysokoúžitkových dojniciach cez genomické testy a transferom embrií od týchto dojníc. Musíme sa však vysporiadať v budúcom roku s nepriaznivým vývojom pri zmetaniach a mŕtvonarodených teľatách.

Aj uplynulý rok v živočíšnej výrobe bol negatívne ovplyvnený pretrvávajúcimi vysokými cenami vstupov do výroby, osobitne cien nakupovaných krmív a služieb. Naliehavosťou sa stáva posudzovanie efektívnosti tržieb k čerpaniu nákladov. Pretrvávajú nízky záujem o prácu v živočíšnej výrobe. Pretrvávajú riziká epidemiologických ochorení HD, v podobe či už BVD vírusmi, klostrídiami, slintačkou, krívačkou, kedy tieto epidémie pri svojom prepuknutí môžu zlikvidovať chov. Preto musíme byť vysoko obozretní a disciplinovaní, musíme sa zodpovedne venovať prevencii a ochrane nášho chovu. Toto sú hlavné výzvy, s ktorými sa musíme v budúcnosti popasovať.

## Štruktúra a parametre živočíšnej výroby:

### 1. Stavby hospodárskych zvierat v ks

Druh zvierat	MJ	Skut. 2024	Skut. 2025
<b>HD spolu</b>	<b>ks</b>	<b>805,00</b>	<b>770,00</b>
z toho - kravy	ks	288,00	291,00
- KBTPM	ks	92,00	70,00
- teľatá	ks	146,00	157,00
- MHD	ks	279,00	252,00
Ošípané spolu	ks	0,00	0,00
z toho - prasnice	ks	0,00	0,00
- ošípané výkrm	ks	0,00	0,00

### 2. Realizačné ceny výrobkov ŽV v EUR / MJ

Druh výrobku	MJ	Skut. 2024	Skut. 2025
Mlieko kravské	liter	0,442	0,490
Mäso teliat spolu	kg	3,49	5,10
MHD a VTJ mäso spolu	kg	2,78	3,78
Kravy – mäso spolu	kg	1,46	2,07
<b>Mäso HD spolu</b>	<b>kg</b>	<b>2,15</b>	<b>2,77</b>

### 3. Predaj výrobkov v litroch resp. tonách

Druh výrobkov	MJ	Skut. 2024	Skut. 2025
Mlieko kravské	tis. l	2623,77	2847,03
Mäso HD spolu	t	110,90	128,13
Mäso ošípané spolu	t	0,00	0,00
<b>Mäso celkom</b>	<b>t</b>	<b>110,90</b>	<b>128,13</b>

### 4. Prehľad o úžitkovosti HD

Ukazovateľ úžitkovosti	MJ	Skut. 2024	Skut. 2025
Výroba mlieka	tis. l	2669,97	2891,28
Dojivosť	l/ks/rok	9238,00	9964,37
Počet pripustených kráv spolu	ks	279,00	308,00
Počet narodených teliat spolu	ks	340,00	333,00
Narodené teľatá na 100 kráv spolu	ks	96,74	94,17
úhyn teliat spolu	ks	33,00	44,00
% úhynu teliat spolu	%	9,71	13,21
Odchov teliat spolu	ks	307,00	289,00
Odchov teliat na 100 kráv spolu	ks	87,35	81,72
Prevod jalovic spolu	ks	117,00	133,00
Prevod jalovic na 100 kráv spolu	ks	40,48	45,84
Výroba mäsa teliat spolu	t	46,35	44,62
Prírastok teliat na deň a ks spolu	kg	0,83	0,81
Výroba mäsa MHD spolu	t	68,26	61,69
Prírastok u MHD na deň a ks spolu	kg	0,75	0,74
<b>Výroba mäsa HD spolu</b>	<b>t</b>	<b>114,60</b>	<b>106,30</b>
Prírastok HD na deň a ks spolu	kg	0,78	0,77

### **2.3. Mechanizácia**

Mechanizácia poskytuje služby strojmi, technologickými linkami a remeselnými prácami rastlinnej výrobe, živočíšnej výrobe a nepoľnohospodárskej činnosti. Tak ako po iné roky aj tento rok mechanizácia zabezpečovala plynulý chod týchto úsekov počas celého roka. Kvalitou a včasnosťou poskytovaných služieb v podstatnej miere rozhoduje o ekonomike a dosiahnutých ukazovateľov nielen v rastlinnej výrobe, ale taktiež aj ovplyvňuje výsledky v živočíšnej výrobe.

Pripravenosť techniky na jednotlivé etapy poľnohospodárskych prác bola na dobrej úrovni. Podarilo sa nám aj v uplynulom roku rozšíriť strojový park kúpou Tatra 815 CAS (cisterna), zhrňovača Krone 6,2 m, teleskopického manipulátora CAT, nakladača Locust 752 a traktora John Deere 6630 spolu v hodnote takmer 80 000 Eur.

Aj hospodárenie Úseku mechanizácie bolo v uplynulom roku negatívne zasiahnuté pretrvávajúcimi vysokými cenami vstupov do výroby, osobitne cenami náhradných dielov a hlavne cenami služieb za opravy techniky, ktoré z roka na rok neustále rastú vysokým tempom. Tieto skutočnosti sa negatívnym spôsobom prejavili na ekonomike úseku.

### **2.4. Nepoľnohospodárske činnosti**

Nepoľnohospodárska činnosť sa počas celého uplynulého roka zaoberala viac vnútropodnikovými rekonštrukciami, opravami a údržbami budov, stavieb a v menšom rozsahu aj prácami pre cudzích odberateľov. V uplynulom roku tržby od cudzích (vrátane nájmov) dosiahli hodnotu 35 990,70 Eur, čo bolo na úrovni minulého roka. Čoraz náročnejšie je udržiavať budovy a stavby v dobrom technickom stave, čo nás stálo v roku 2025 až 90 950,18 Eur. Aj táto skutočnosť prispela k tomu, že sa nám na tomto stredisku nepodarilo zabezpečiť vyrovnaný hospodársky výsledok.

### **2.5. Hospodárenie družstva**

Družstvo spolu za rok 2025 zaznamenalo stratu po zdanení vo výške -84 373,- Eur. Tento hospodársky výsledok bol výrazne ovplyvnený pôsobením najmä týchto negatívnych vplyvov:

- pretrvávajúcimi vysokými cenami vstupov do výroby (osobitne materiálových nákladov a služieb);
- nárastom minimálnej mzdy a príplatkov;
- prepadom realizačných cien obilia;
- odbytovými problémami v predaji obilia;
- poklesom realizačnej ceny mlieka v poslednom štvrtroku;
- znížením podpory zo strany štátu.

Napriek maximálnej snahe manažmentu v oblasti úspor vo vstupoch do výroby (hlavne materiálových nákladov a energií), ako aj aktívnym manažovaním predaja sa nám nepodarilo dosiahnuť pozitívny hospodársky výsledok.

**Dlhodobý hmotný majetok** družstva v účtovnej zostatkovej cene poklesol oproti minulému roku o 72 797,- Eur (+1 500,- Eur zmarená investícia, nezrealizovaný projekt z dôvodu zrušenia výzvy ministerstvom) pričom:

- a) odpisy dlhodobého hmotného majetku a zostatková cena predaného a vyradeného dlhodobého hmotného majetku znížili jeho úroveň o 420 697,- Eur,
- b) nové investície znamenali prírastok dlhodobého hmotného majetku 347 900,- Eur.

Prírastky dlhodobého hmotného majetku v roku 2025 tvoria:

- externé nákupy dlhodobého majetku v sume 151 676,- Eur;
- prevod zvierat do základného stáda 134 634,- Eur;
- technické zhodnotenie budov vo vlastnej réžii 58 090,- Eur;
- nákup plemenného býka v cene 3 500,- Eur.

**Zásoby** sú oproti minulému roku vyššie o 121 136,- Eur, pričom najväčší podiel na tomto zvýšení majú vlastné výrobky a materiál. Znížili sa nedokončená výroba a mierne aj stavy zvierat.

**Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku** v netto ocenení sa medziročne mierne znížili o 12 804,- Eur, pričom nedošlo k významnej zmene ich časovej štruktúre.

**Vlastné imanie** družstva sa medziročne znížilo o 84 373,- Eur a dosiahlo úroveň 3 106 318,- Eur. Tento pokles bol spôsobený hlavne dosiahnutým negatívnym hospodárskym výsledkom.

**Celkové záväzky** družstva medziročne vzrástli o 333 714,- Eur, pričom tento nárast bol spôsobený hlavne tým, že bežné bankové úvery spolu medziročne vzrástli o 129 241,- Eur a vzrástli taktiež aj ostatné záväzky z obchodného styku o 138 254,- Eur. Toto bolo spôsobené meškajúcimi priamymi platbami od PPA.

### **III. Predpokladaný vývoj družstva v roku 2026**

#### **3.1. Zásadné obchodné zámery a očakávania**

V oblasti obchodnej politiky sa chce družstvo v roku 2026 orientovať na osvedčených obchodných partnerov a svoju produkciu chce umiestňovať najmä odberateľom v užšom regióne.

Napriek očakávaným zložitým objektívnym podmienkam v oblasti odbytu, realizačných cien, pretrvávajúcim a nestabilným vysokým cenám vstupov do výroby a nejasnostiam v implementácii zelenej agendy v podmienkach SPP EÚ aj v roku 2026 má družstvo ekonomicko - obchodné predpoklady pre ďalšie pokračovanie vo svojej činnosti.

#### **3.2. Významné riziká a neistoty**

Ako hlavné riziká podnikania aj v nasledujúcom období sa javia okrem pretrvávajúcich vysokých cien vstupov do výroby, aj zmeny a nejasnosti v pravidlách SPP EÚ na roky 2023-2027, ako aj neistota odbytu ako takého a aj úrovne odbytových cien spôsobené liberálnou politikou EU v oblasti ochrany vlastných trhov. Pretrvávajú riziká epidemiologických ochorení HD, hlavne v podobe slintačky a krívačky, čo si vyžaduje vysokú zodpovednosť pri ochrane nášho chovu. V neposlednom rade aj nízka podpora poľnohospodárskej prvovýroby zo strany štátu. Je potrebné naďalej nielen obnovovať pôvodné nájomné zmluvy, ale získať aj novú pôdu.

Družstvu nie sú známe žiadne iné vnútorné a ani vonkajšie riziká ohrozujúce jeho existenciu a rozvoj.

#### **3.3. Predpoklad vybraných ukazovateľov na rok 2026**

Vzhľadom na vyššie uvedené skutočnosti vo finančnom pláne na rok 2026 družstvo počíta so ziskom vo výške 986,06 Eur.

##### **V rastlinnej výrobe plánuje:**

- posilňovať v štruktúre osevu nielen osvedčené tržné plodiny, ako obilie, zemiaky a ozimnú repku, ale aj hľadať možnosti ďalšej diverzifikácie v oblasti tržných plodín;
- pokračovať vo zvyšovaní intenzity vo výrobe obilia, osobitne ozimnej pšenice;
- pokračovať v doterajšom spôsobe pestovania zemiakov;
- skvalitňovať výrobu objemových krmovín, zvýšiť podiel kukurice na siláž a pri výrobe vychádzať dôslednejšie z potrieb živočíšnej výroby a BPS;
- naďalej pokračovať v speňažovaní senáže jej dodávkami do BPS v minimálnom rozsahu 3 600 ton;
- znižovať náklady na vývoz senáže do BPS;
- dôsledne sledovať vývoj cien tržných plodín a maximalizovať ich výšku, osobitne u obilia ako aj u repky;
- efektívnejšie (aj vzhľadom na nárast cien) vynakladať vstupy do výroby, intenzitu zachovať len na najproduktívnejších plodinách a honoch;
- skvalitniť strojový park.

##### **V živočíšnej výrobe plánuje:**

- pokračovať v stabilizácii chovu dojníc a ostatného HD;

- ďalej zlepšovať ekonomiku mlieka a to tak zvyšovaním úžitkovosti, ako aj realizačnej ceny mlieka;
- zlepšiť ukazovateľ brakovania kráv;
- viac sa venovať prevencii ochrany chovu HD pred epidemiologickými ochoreniami,
- pokračovať v šľachtení nášho plemena SS;
- zvyšovať realizačné ceny mäsa;
- stabilizovať personálne vybavenie úseku aj cestou získania pracovníkov zo zahraničia.

**V nepoľnohospodárskej činnosti:**

- obmedziť vnútropodnikové opravy a údržby budov a stavieb len na riešenie a zabezpečenie havarijných stavov;
- viac podľa možnosti orientovať svoje aktivity a kapacity na služby pre cudzích.

Nadalej zostáva prioritou na všetkých úsekoch družstva šetrenie, kontrola čerpania nákladov a to hlavne v súvislosti s očakávanými tržbami.


#### **IV. Návrh na usporiadanie straty za rok 2025**

Účtovná závierka družstva k 31.12.2025 bola zostavená dňa 17.3.2026 a bude predložená na schválenie členskej schôdzi, ktorá sa bude konať v termíne podľa rozhodnutia Predstavenstva družstva dňa 16.04.2026.

Dosiahnutý hospodársky výsledok za rok 2025: **stratu v sume 84 373,-Eur**, n a v r h u j e m usporiadať takto:

- v sume 84 373,- Eur na ťarchu Nedeliteľného fondu družstva.

Nedeliteľný fond družstva, ktorý predstavuje vlastné zdroje družstva, dosahuje ku dňu 31.12.2025 celkové zdroje v sume 288 321,- Eur.

 Poľnohospodárske družstvo  
TATRY  
v Spišskej Belej  
Zimná 69, 059 01 Spišská Belá  
IČO: 00 199 818

.....  
Ing. František Gedra  
Predseda predstavenstva