

**COOP Jednota Trnava, spotrebné družstvo**  
zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu v Trnave, oddiel Dr., vložka č.51/T



**V ý r o č n á   s p r á v a**  
**COOP Jednoty Trnava,**  
**spotrebné družstvo**  
**zostavená k 31.12.2025**

**marec 2026**

## Obsah

Základné údaje o družstve	3
Zhodnotenie hlavných činností družstva	5
Organizačná štruktúra a zamestnanosť	8
Vplyv účtovnej jednotky na životné prostredie	9
Ekonomické ukazovatele, finančná situácia družstva	10
Predpokladaný vývoj v roku 2026	17
Významné riziká a neistoty	18
Iné dôležité informácie	19
Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2025	19
Ukazovatele peňažných tokov (v €)	20
Prílohy:	
- Správa nezávislého audítora pre zhromaždenie delegátov COOP Jednota Trnava , spotrebné družstvo	21
- Účtovná závierka k 31.12 2025	22

Povinnosť vypracovať výročnú správu spoločnosti za rok 2025 vyplýva z § 20 Zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v platnom znení.

## Základné údaje o družstve

Obchodné meno:	COOP Jednota Trnava , spotrebné družstvo zapísané v Obchodnom registri Okresného súde v Trnave, odd. : Dr, vložka č. 51/T
Sídlo:	Trojičné nám. č. 5915/9, 918 42 Trnava
Dátum založenia:	16. augusta 1953
Právna forma:	Družstvo
Počet členov:	4 488 fyzických osôb, 1 právnická osoba

### 1. Hlavné činnosti družstva:

- Kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľnej živnosti
- Prenájom nehnuteľností vrátane poskytovania základných služieb a doplnkových činností
- Prenájom hnutelných vecí s výnimkou tých, na ktoré sa vyžaduje osobitné povolenie
- Práca s členskou základňou
- Reklamná činnosť
- Prieskum trhu

### 2. Orgány družstva

- Zhromaždenie delegátov

je najvyšším orgánom družstva, na ktorom členovia prostredníctvom svojich delegátov uplatňujú svoje právo rozhodovať o záležitostiach družstva. Zhromaždenie delegátov volí členov a náhradníkov predstavenstva a členov a náhradníkov kontrolnej komisie.

- Predstavenstvo

je štatutárnym orgánom, ktorý je oprávnený riadiť činnosť družstva a rozhodovať vo všetkých veciach družstva, ak tieto nie sú vyhradené iným orgánom. Za svoju činnosť zodpovedá zhromaždeniu delegátov.

Počet členov predstavenstva je 9 v zložení:

Ing. Ján Štrbo - predseda predstavenstva

Ing. Jana Budinská - podpredseda predstavenstva

Ing. Darina Ondrušová - člen predstavenstva

Alžbeta Juríková - člen predstavenstva

Ing. Milan Mihálik - člen predstavenstva

Ing. Andrea Neštická - člen predstavenstva  
Ing. Mária Roháčová - člen predstavenstva  
Ing. Bohuslav Uváčik - člen predstavenstva  
Ing. Veronika Zemková - člen predstavenstva

- **Kontrolná komisia**

je nezávislým kontrolným orgánom družstva a je oprávnená kontrolovať celú činnosť družstva a za svoju činnosť zodpovedá zhromaždeniu delegátov.

Počet členov kontrolnej komisie je 7 v zložení:

Ing. Terézia Trnková - predseda kontrolnej komisie  
Drahomíra Pejkovičová - podpredseda kontrolnej komisie

Ing. Alena Borovská - člen kontrolnej komisie  
Danka Hritzová - člen kontrolnej komisie  
Štefánia Čapkovičová - člen kontrolnej komisie  
Mária Heretíková - člen kontrolnej komisie  
Ivan Ostatník - člen kontrolnej komisie

- **Členská schôdza**
- **Dozorný výbor**
- **Predseda členskej základne**

## Zhodnotenie hlavných činností družstva

### 1. Maloobchodná činnosť

(Maloobchodný obrat sa uvádza v cenách vrátane DPH).

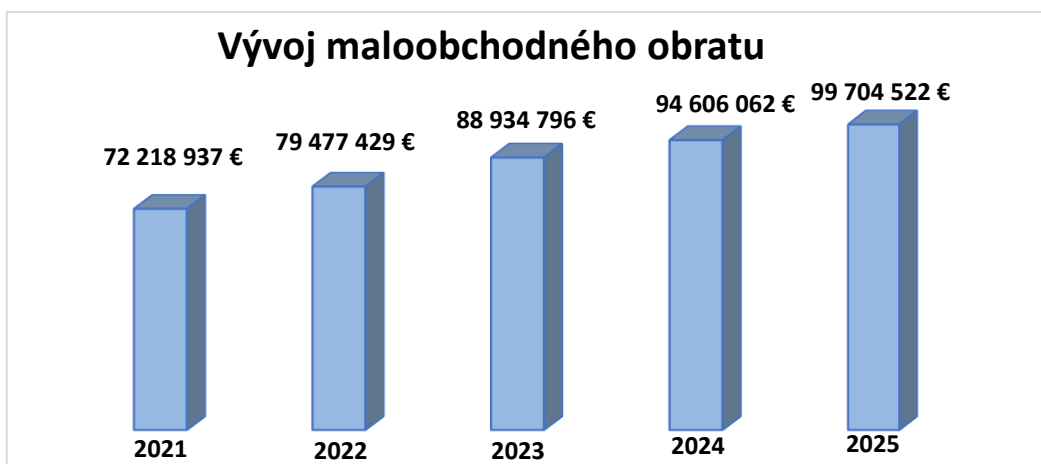
Ukazovateľ	Rok 2025	Rok 2024	Index v %
Maloobchodný obrat v €	99 704 522	94 606 062	105,39
Počet prevádzkových jednotiek	70	70	100,00
Predajná plocha v m <sup>2</sup>	14 215	13 786	103,11
Skladová plocha v m <sup>2</sup>	7 417	7 257	102,20

V maloobchodnej činnosti sa k 31.12.2025 realizoval obrat vo výške 99 704 522 €, čo v porovnaní s rokom 2024, kedy bol dosiahnutý maloobchodný obrat vo výške 94 606 062 € predstavuje nárast o 5,39 %.

V celkovej hodnote predstavuje nárast o 5 098 460 €.

Plnenie maloobchodného obratu bolo zabezpečené v 70 prevádzkových jednotkách (PJ), ktorých predajná plocha predstavovala 14 215 m<sup>2</sup> a skladová plocha 7 417 m<sup>2</sup>. V auguste 2025 sme otvorili novú PJ v Smoleniciach v reťazci Supermarket Tempo III, ktorá nahradila zrušenú predajňu MIX v Smoleniciach a v obci Bernolákovo sme v novembri otvorili zrekonštruovanú pôvodnú prevádzku, ktorá je zaradená do reťazca Supermarket I. .

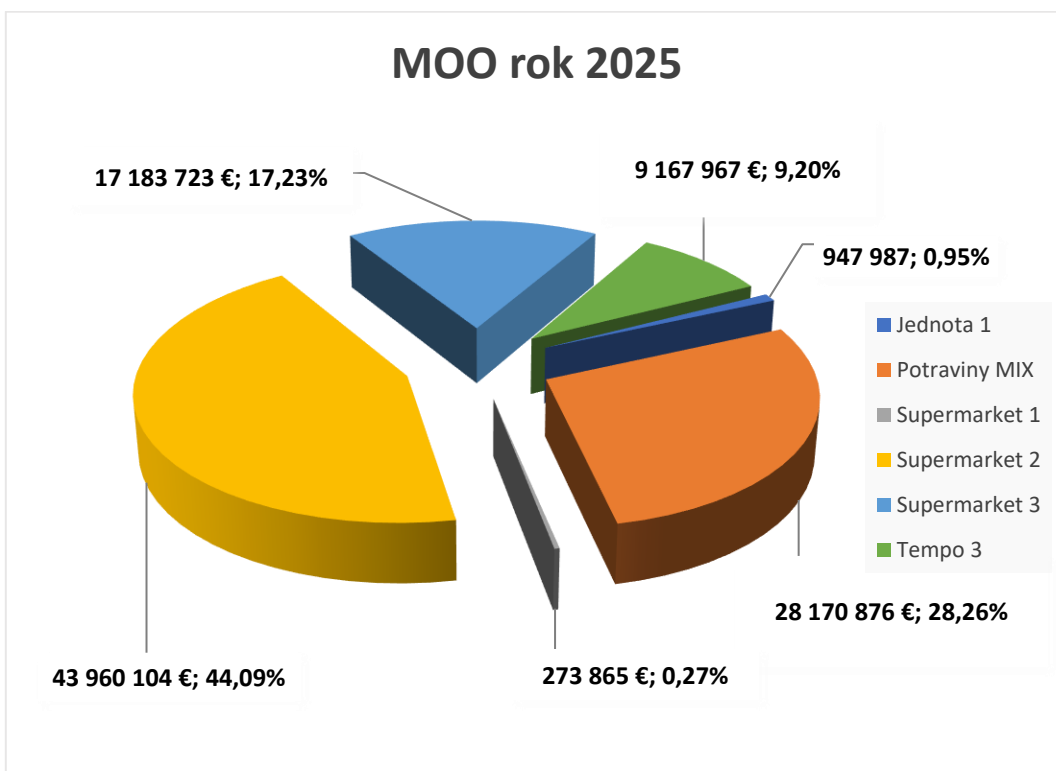
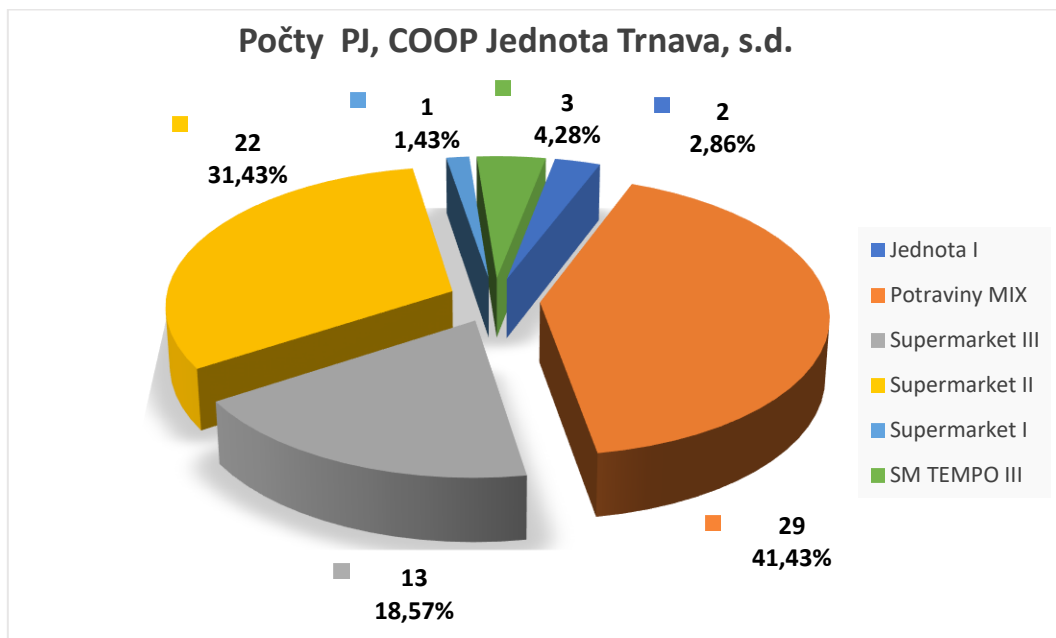
Na celkovom maloobchodnom obrate COOP Jednôt na Slovensku sa naše družstvo podieľa 4,71 % a je na 9. mieste spomedzi 25 COOP Jednôt, ktoré realizujú maloobchodnú činnosť.



#### Počet prevádzkových jednotiek a maloobchodný obrat podľa reťazcov

Reťazec	Počet PJ	Percent. podiel počtu PJ	MOO Rok 2025	MOO Rok 2024	Podiel na obrate	Index 2025/2024 v %
Jednota I	2	2,86 %	947 987	930 786	0,95%	101,85%
Potraviny MIX	29	41,43 %	28 170 876	28 358 969	28,26%	99,34%
Supermarket III	13	18,57 %	17 183 723	11 916 633	17,23%	144,20%
Supermarket II	22	31,43 %	43 960 104	45 693 832	44,09%	96,21%
Supermarket I	1	1,43%	273 865	0	0,27%	0
TEMPO SM III	3	4,28 %	9 167 967	7 705 842	9,20%	118,97%
PREDAJNE SPOLU	70	100 %	99 704 522	94 606 062	100 %	105,39 %

Prevádzkové jednotky sú začlenené do jednotlivých reťazcov podľa rozlohy PJ, podľa výšky maloobchodného obratu a líšia sa šírkou predávaného sortimentu.



## 2. Prenájom nebytových priestorov

Ukazovateľ	ROK 2025	ROK 2024	Index 2025/2024 v %
Tržby z prenájmu nebytových priestorov	1 437 375	1 567 019	91,73
z toho: obchodný dom	1 097 068	1 193 719	91,90
malý obchodný dom	114 210	126 497	90,29
prenájom prevádzok a ostatný prenájom	226 097	246 803	91,61

Obchodný dom v Trnave prenajímal k 31.12.2025 mesačne v priemere 8 231,43 m<sup>2</sup> predajnej plochy. Celkovo bolo uzatvorených 85 nájomných zmlúv na prenájom priestorov s fyzickými osobami a aj právnickými subjektmi.

Malý obchodný dom prenajímal k 31.12.2025 mesačne v priemere 1 560,49 m<sup>2</sup> plochy, z toho: 1 510,49 m<sup>2</sup> predajnej a 50 m<sup>2</sup> skladovej plochy. Celkovo bolo uzatvorených 7 nájomných zmlúv.

K 31.12.2025 družstvo prenajímal 52 prevádzkových jednotiek, z toho 16 ZVS, 36 PJ a NS v Piešťanoch, NS v Šenkviaciach, OD Jednota Trnava a MOD v Trnave.

Okrem predajní, ZVS a ostatných nebytových priestorov boli prenajímané i pozemky na umiestnenie mobilných predajných priestorov.

K 31.12.2025 bolo uzatvorených 5 nových zmlúv o nájme, a to v NS Piešťany a v obciach Veľké Kostoľany, Smolenice, Častá, Klčovany.

K 31.12.2025 bolo uzatvorených 11 nových zmlúv o nájme Alza boxov, a to v Dolnej Krupej, Jaslovských Bohuniciach, Viničnom, Banke, Báhoni, Bučanoch, Veľkých Kostoľanoch, Bielom Kostole, Drahovciach a Hlohovci (Dukelská ul. a Gaštanová ul.).

## 3. Obstaranie dlhodobého hmotného a nehmotného majetku

Ukazovateľ	Rok 2025	Rok 2024	Index 2025/2024 v %
Investície spolu	3 540 094	3 802 548	93,10
Dlhodobý hmotný majetok	3 519 572	3 777 124	93,18
z toho: stavebné práce	2 308 344	2 343 141	98,51
stroje a zariadenia	823 543	921 570	89,36
ostatné investície	359 285	431 714	83,22
projekty	28 400	80 700	35,19
Dlhodobý nehmotný majetok	20 522	25 423	80,72

Objem prác a dodávok dlhodobého hmotného a nehmotného majetku bol plánovaný vo výške 2 564 000 €, dosiahnutá bola skutočnosť 3 540 094 €, % plnenia 138,07 %, index oproti min. roku 93,10%, rozdiel oproti plánu 976 094 €.

Investičná činnosť v roku 2025 bola prioritne zameraná na výstavbu a zakúpenie nového zariadenia, kamerového a bezpečnostného systému pre PJ v Smoleniciach, Supermarket Tempo III, nákup zariadenia, klimatizácií, kamerového a bezpečnostného systému do zrekonštruovanej PJ v Bernolákove. Ďalšie investície boli vynaložené na nákup automatov na výkup PET fliaš a plechoviek, na doplnenie obchodného zariadenia, chladiacich, mraziacich a klimatizačných jednotiek na PJ a pod.

## 4. Členské vzťahy

Členskú základňu COOP Jednoty Trnava, spotrebné družstvo tvorí 4 488 členov fyzických osôb a 1 právnická osoba. Základný členský vklad fyzickej osoby je 20 € a základný členský vklad právnickej osoby je 110 000 €. Každý člen fyzická osoba má pri hlasovaní 1 hlas, právnická osoba má pri hlasovaní hlasy vo výške počtu skutočných hlasov fyzických osôb. V priebehu roka 2025 zrušilo členstvo 37 členov, novoprijatých bolo 5 členov, prevodom získalo členstvo 39 členov.

Aj v roku 2025 sme vyplácali členom družstva podiely na zisku za predchádzajúce obdobia. O možnosti uplatnenia si podielov na zisku boli členovia informovaní výveskami na predajniach. Členom družstva bol umožnený výber podielov na zisku za obdobie od roku 2011 do roku 2024. V roku 2025 bola uplatnená členmi družstva suma podielov na zisku k 31.12.2025 vo výške 77 787 € a celkový zostatok neuplatnených podielov na zisku k 31.12.2025 predstavuje 123 559 €.

V roku 2025, rovnako ako v predchádzajúcich rokoch, boli členovia motivovaní na nákupoch v družstve spätnými zľavami. Tieto boli členom poskytnuté vo výške 2 % z polročného objemu nákupov do 1 750 €, pri polročnom nákupe nad 1 750 € bola členom poskytnutá zľava vo výške 2,6 %. Celkový objem vyplatených zliav pre členov v roku 2025 bol vo výške 64 612 € (za nákupy v II. polroku 2024 34 776 € a za nákupy v I. polroku 2005 29 836 €). Na činnosť členských základní družstvo vynaložilo v hodnotenom roku 43 908 € vo forme čerpania Fondu členov a funkcionárov, ktorý bol použitý na dotáciu združených prostriedkov členských základní, odmeny pre funkcionárov členských základní družstva, oslavy MDD Červeník.

## Organizačná štruktúra a zamestnanosť

### 1. Organizačná štruktúra

COOP Jednota Trnava, spotrebné družstvo, má svoju organizačnú štruktúru upravenú organizačným poriadkom, ktorý nadväzuje na Stanovy družstva. Tento dokument podrobne určuje vnútornú organizáciu, vymedzuje pôsobnosť jednotlivých organizačných zložiek, stanovuje formy vzájomnej spolupráce a určuje práva a povinnosti zamestnancov.

S cieľom dlhodobého zabezpečiť udržateľný rozvoj, sa družstvo v roku 2025 intenzívne zameralo na zodpovedné správanie voči spoločnosti, životnému prostrediu a etickému riadeniu družstva.

V rámci sociálneho piliera kladieme dôraz na zamestnanosť, diverzitu, vzdelávanie a zlepšovanie pracovného prostredia. Vplyv účtovnej jednotky na zamestnanosť vychádza zo základných hodnôt skupiny COOP Jednota: tvorivý, spokojný, zodpovedný a spoľahlivý zamestnanec je základom úspešnosti a integrity systému.

### 2. Zamestnanosť a diverzita

V roku 2025 družstvo zamestnávalo v priemere 670 zamestnancov. Priemerná mesačná mzda dosiahla hodnotu 1 464,55 €, čo je nárast oproti minulému roku o 75,52 € t.j. index 105,44 %. COOP Jednota Trnava, spotrebné družstvo v roku 2025 mala v rámci jednotlivých entít patriacich pod COOP Jednotu Slovensko, spotrebné družstvo najvyššiu priemernú mesačnú mzdu, čo reflektuje na náš záväzok na spravodlivé odmeňovanie a sociálnu udržateľnosť. Zároveň družstvo vytvára široký sociálny program, vyplývajúci z Kolektívnej zmluvy, ktorá je uzatvorená medzi organizáciou v zastúpení predsedom a podpredsedom predstavenstva a kolektívom zamestnancov v zastúpení predsedníčkou Výboru OZO. Vedenie družstva podporuje rozmanitosť a inklúziu, pričom si vážime rôznorodosť pracovnej sily z hľadiska veku, pohlavia a profesijného zázemia.

### 3. Work-life balance a zamestnanecké benefity

COOP Jednota Trnava, spotrebné družstvo sa snaží vytvárať podmienky na podporu rovnováhy medzi pracovným a súkromným životom (work-life balance) a do budúcnosti plánuje zavádzať flexibilnejšie pracovné podmienky, možnosti skrátených úväzkov či ďalšie formy podpory rodičov počas rodičovskej dovolenky. Už dnes však zamestnancom ponúkame širokú škálu benefitov vrátane:

Podpory vzdelávania – povinné aj nepovinné školenia a workshopy, ktoré rozvíjajú odborné aj mäkké zručnosti.

Sociálneho programu – vyplývajúceho z Kolektívnej zmluvy, ktorý zahŕňa príspevky na rekreáciu, zdravotné benefity a podporu pri významných životných a pracovných výročiach.

Modernizácie pracovného prostredia – kontinuálne investujeme do rekonštrukcií obchodných priestorov, čím zvyšujeme komfort zamestnancov aj zákazníkov.

#### 4. Komunikácia a zapojenie zamestnancov

Družstvo podporuje otvorenú komunikáciu a aktívnu spoluprácu medzi zamestnancami a manažmentom. Pravidelné stretnutia a interné diskusie umožňujú zamestnancom vyjadriť svoje návrhy, čím prispievajú k zlepšeniu pracovného prostredia. Tímová atmosféra a aktívna výmena názorov sú dôležité faktory pre vyššiu spokojnosť a motiváciu zamestnancov. Predseda odborového združenia je stálym členom pravidelných zasadnutí predstavenstva COOP Jednoty Trnava, spotrebné družstvo.

Ukazovateľ	k 31.12.2025	k 31.12.2024	Index 2025/2024 v %
Počet zamestnancov spolu	670	645	103,88
z toho: obchodno-prevádzkoví	619	595	104,03
THP	51	50	102,00
Priemerný počet zamestnancov	636	615	103,41
Mzdové náklady v €	11 231 187	10 335 118	108,67

### Vplyv účtovnej jednotky na životné prostredie

COOP Jednota Trnava, spotrebné družstvo si uvedomuje svoju zodpovednosť voči životnému prostrediu a dlhodobo sa usiluje o znižovanie negatívnych vplyvov svojej činnosti na naše okolie. S ohľadom na tento zásadný princíp systematicky zavádzame opatrenia na zlepšenie environmentálnej udržateľnosti.

#### Energetická efektívnosť a úspory

Našou prioritou je efektívne hospodárenie s energiami. Pri modernizácii a výstavbe nových predajní implementujeme technológie s pozitívnym vplyvom na životné prostredie. V roku 2025 sme:

**Rozšírili používanie LED osvetlenia** – v súčasnosti je nainštalované vo väčšine obchodných priestorov, pričom jeho nižšia spotreba elektrickej energie prispela k celkovému zníženiu energetickej náročnosti predajní.

**Modernizovali budovy** – pri rekonštrukciách využívame energeticky úsporné materiály, ako sú zatepľovacie systémy a vymieňame zastarané okná za termoizolačné varianty, čo vedie k úsporám energie a znižovaniu uhlíkovej stopy.

**Rozšírenie obnoviteľných zdrojov** – v realizovanom projekte Supermarketu Tempo III v Smoleniciach bol nainštalovaný systém fotovoltaických panelov na výrobu elektrickej energie.

## Odpady a recyklácia

Naším cieľom je minimalizovať množstvo odpadu a podporovať recykláciu. V roku 2025 sme vyprodukovali 1 234 ton zmesového komunálneho odpadu, ktorého zneškodnenie zabezpečovali oprávnené subjekty. Celkové náklady na odpadové hospodárstvo dosiahli 255 874 €. V rámci odpadového manažmentu:

Prevádzkujeme 66 automatov na zber zálohovaných obalov (PET a CAN), pričom v roku 2025 sme nainštalovali 4 nové automaty. Tento systém podporuje recykláciu a motivuje zákazníkov k zodpovednému správaniu.

Redukujeme používanie plastových tašiek – v predajniach ponúkame alternatívy, ako sú papierové tašky a opakovane použiteľné tašky vyrobené z recyklovaných plastov alebo BIO bavlny. Zabezpečujeme ekologickú likvidáciu nebezpečných odpadov – vo väčšine našich predajní máme systémy na zber a odvoz batérií, žiaroviek a žiaroviek.

## Ochrana ovzdušia

Znečistenie ovzdušia v rámci našej činnosti monitorujeme prostredníctvom:

Stredných zdrojov znečistenia – 2 kotlov v MOD a 1 kotla v OD Trnava. Tieto zariadenia sú rezervnými zariadeniami, primárnym zariadením na vykurovanie a prípravu TÚV v MOD a OD sú odovzdávajúce stanice tepla.

Malých zdrojov znečistenia – 47 kotlov v prevádzkovaných predajniach.

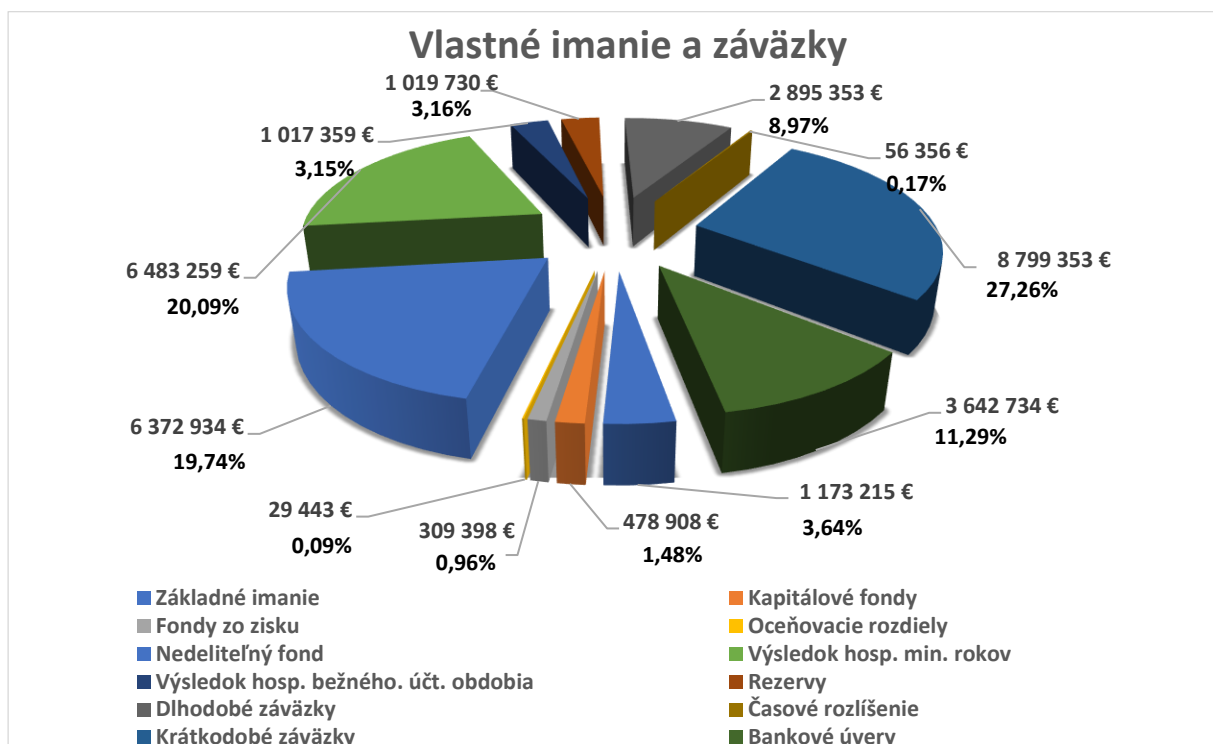
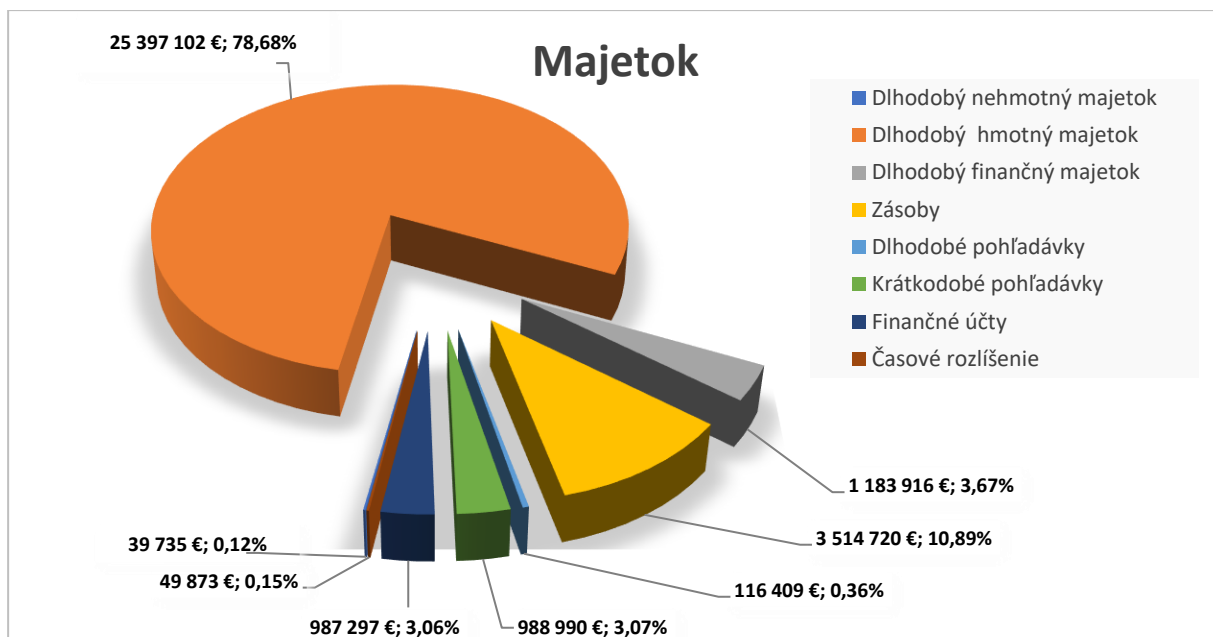
Tieto opatrenia sú súčasťou našej dlhodobej stratégie pre ekologickejšiu budúcnosť.

## **Ekonomické ukazovatele, finančná situácia družstva**

### 1. Majetok a záväzky

Stav majetku družstva a jeho štruktúru popisuje súvaha družstva. Celkový majetok družstva k 31.12.2025 predstavuje 32 278 042 €, čo v porovnaní so stavom majetku k poslednému dňu roku 2024 predstavuje nárast o 1 575 778 €, nárast sa prejavil u neobežného majetku o 1 189 629 €. V rámci neobežného majetku dlhodobý hmotný majetok narástol o 1 573 538 € a dlhodobý nehmotný majetok narástol o 8 125 €. Dlhodobý finančný majetok klesol o 392 034 €. Obežný majetok stúpol o 417 383 €.

V rámci obežného majetku zásoby narástli o 335 455 €, finančné účty vzrástli o 73 639 €, krátkodobé pohľadávky narástli o 5 679 € a dlhodobé pohľadávky narástli o 2 610 €. Dominujúcou časťou majetku je neobežný majetok, ktorý predstavuje 82,48 % z celového majetku. Obežný majetok predstavuje 17,52%. Rozhodujúca časť obežného majetku má podobu zásob a krátkodobých pohľadávok. Finančný majetok predstavuje 17,61 %, zásoby 62,68 % a pohľadávky 19,71 % z obežného majetku. Na základe štruktúry finančných zdrojov môžeme konštatovať, že majetok je krytý v roku 2025 na 49,15 % vlastnými zdrojmi a 50,85 % cudzími zdrojmi. K rovnakému obdobiu roku 2024 bolo 48,80 % krytie vlastnými zdrojmi a 51,20% krytie cudzími zdrojmi. Vlastné zdroje oproti roku 2024 narástli o 1 575 778 € a cudzie zdroje vzrástli o 731 193 €, z toho pokles u dlhodobých bankových úveroch o 725 000 €, nárast u bežných bankových úveroch o 459 114 €, vzrast u dlhodobých záväzkov o 102 620 €, krátkodobé rezervy vzrástli o 54 449€, krátkodobé záväzky vzrástli o 840 010 €, a to záväzky z obchodného styku vzrástli o 562 900 €, daňové záväzky narástli o 83 467 €, ostatné záväzky narástli o 193 643 €. Ukazovatele finančnej samostatnosti dosahujú hodnoty, ktoré poukazujú, že účtovná jednotka využíva aj cudzí kapitál na financovanie svojich aktív.



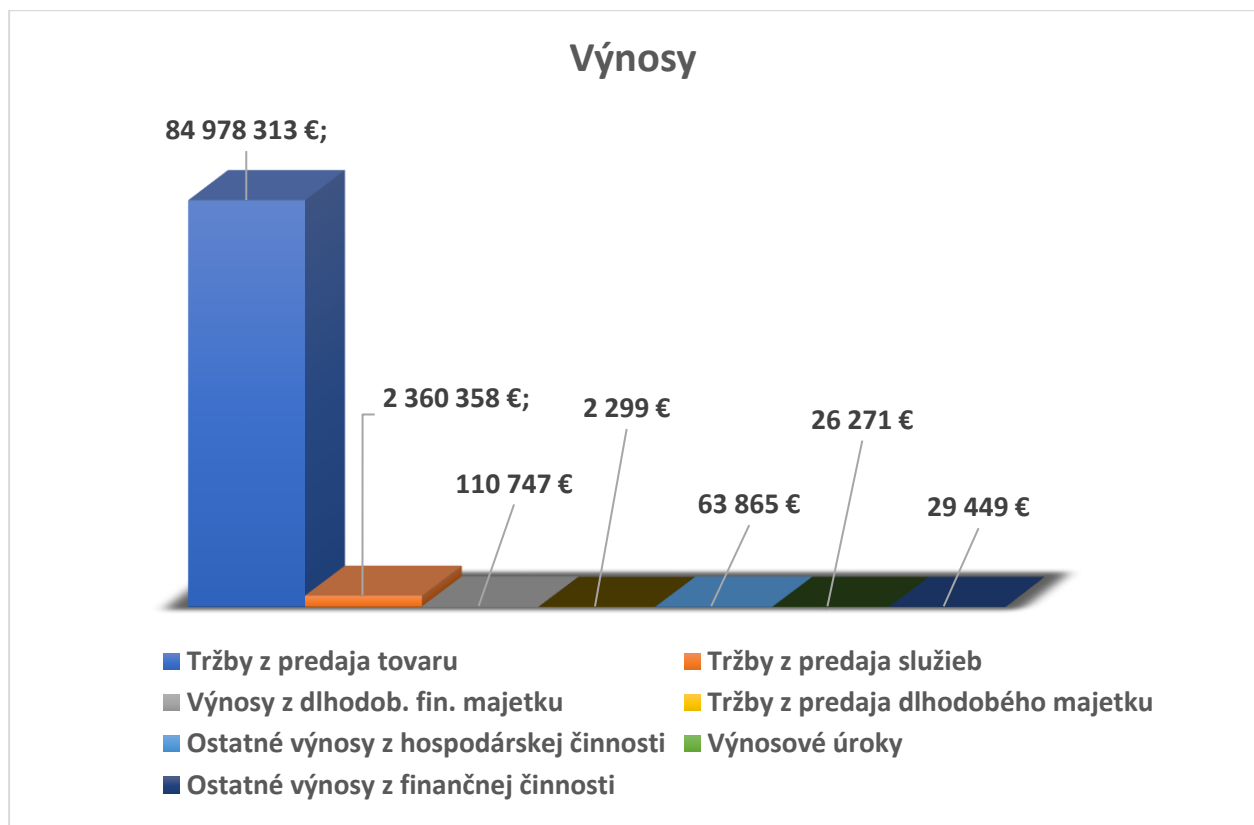
## Štruktúra majetku a záväzkov

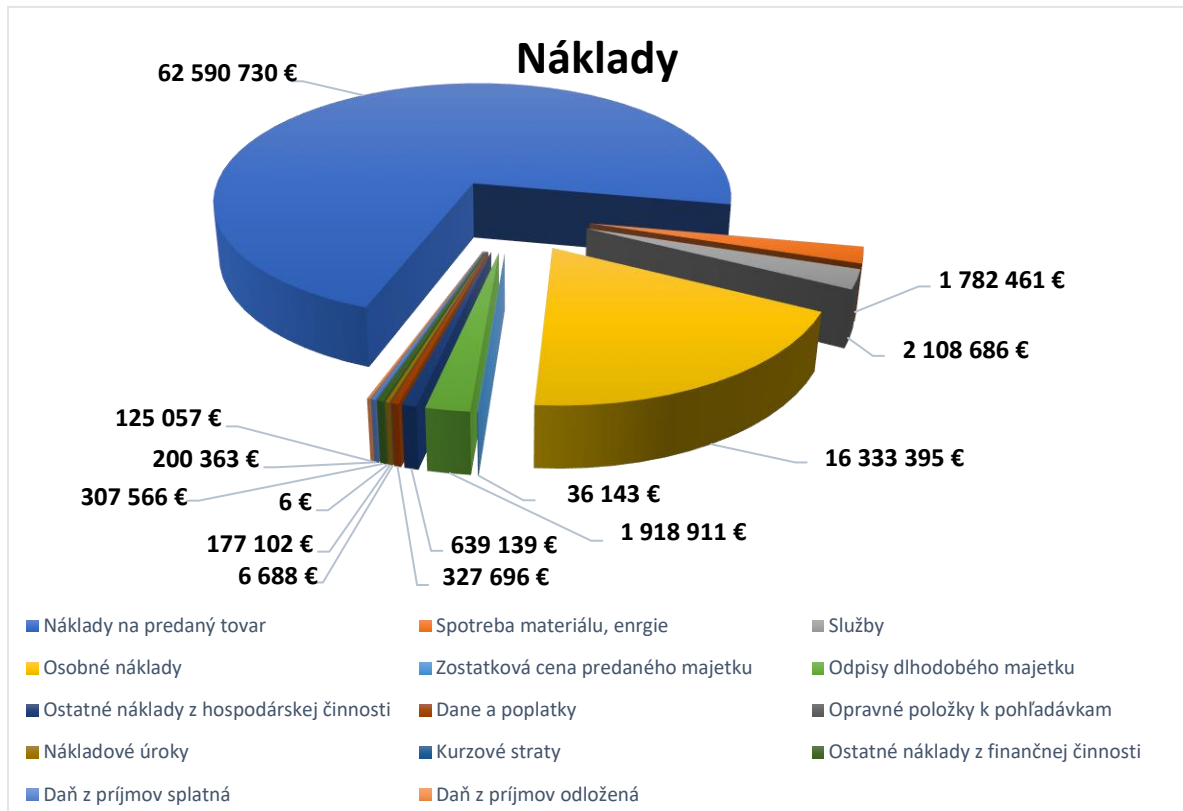
	Skutočnosť	ROK 2025	ROK 2024	Index 25/24 v %
	<b>Spolu majetok v €</b>	<b>32 278 042</b>	<b>30 702 264</b>	<b>105,13</b>
<b>A.</b>	<b>Neobežný majetok</b>	<b>26 620 753</b>	<b>25 431 124</b>	<b>104,68</b>
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	39 735	31 610	125,70
A.I.2.	Softvér	29 032	20 837	139,33
3.	Oceniteľné práva	6 148	10 773	57,07
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	4 555	0	
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	25 397 102	23 823 564	106,60
A.II.1.	Pozemky	731 142	669 992	109,13
2.	Stavby	21 745 240	19 822 784	109,70
3.	Samostatné hnutelné veci	2 758 705	2 635 520	104,67
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	8 831	8 831	100,00
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	153 184	686 437	22,32
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý majetok	0	0	
A.III.	Dlhodobý finančný majetok	1 183 916	1 575 950	75,12
1.	Podielové cenné papiere s rozhod.vplyvom	8 500	8 500	100,00
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou	398 602	398 602	100,00
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely	518 814	468 848	110,66
4.	Pôžičky prepojeným ÚJ	258 000	700 000	36,86
5.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok	0	0	
<b>B.</b>	<b>Obežný majetok</b>	<b>5 607 416</b>	<b>5 190 033</b>	<b>108,04</b>
B.I.	Zásoby	3 514 720	3 179 265	110,55
B.I.1.	Materiál	32 816	28 178	116,46
5.	Tovar	3 481 904	3 151 087	110,50
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	116 409	113 799	102,29
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	988 990	983 311	100,58
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	974 058	882 612	110,36
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti	138 354	114 659	120,67
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku	835 704	767 953	108,82
7.	Daňové pohľadávky	183	95 220	0,19
9.	Iné pohľadávky	14 749	5 479	269,19
B.V.	Finančné účty	987 297	913 658	108,06
B.V. 1.	Peniaze	169 686	162 308	104,55
2.	Účty v bankách	817 611	751 350	108,82
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>49 873</b>	<b>81 107</b>	<b>61,49</b>
C. 1.	Náklady budúcich období dlhodobé	7 207	10 688	67,43
2.	Náklady budúcich období krátkodobé	34 945	31 736	110,11
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé	7 721	38 683	19,96

	Skutočnosť	ROK 2025	ROK 2024	Index 2025/2024 v %
	<b>Vlastné imanie a záväzky spolu</b>	<b>32 278 042</b>	<b>30 702 264</b>	<b>105,13</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastné imanie</b>	<b>15 864 516</b>	<b>14 982 036</b>	<b>105,89</b>
A.I.	Základné imanie	1 173 215	1 181 969	99,26
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	478 908	478 908	100,00
A.IV.	Nedeliteľný fond	6 372 934	6 372 934	100,00
A.V.	Ostatné fondy zo zisku	309 398	311 694	99,26
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia	29 443	29 443	100,00
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	6 483 259	5 959 115	108,80
A.VIII	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	1 017 359	647 973	157,01
<b>B.</b>	<b>Záväzky</b>	<b>16 357 170</b>	<b>15 625 977</b>	<b>104,68</b>
B.I.	Dlhodobé záväzky	2 895 353	2 792 733	103,67
B.I.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku		0	0,00
5.	Ostatné dlhodobé záväzky	495 629	281 998	175,76
6.	Dlhodobé prijaté preddavky			
9.	Záväzky zo sociálneho fondu	92 167	101 530	90,78
10.	Iné dlhodobé záväzky	191 639	420 954	45,52
12.	Odložený daňový záväzok	2 115 918	1 988 251	106,42
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	0	725 000	0,00
B.IV.	Krátkodobé záväzky	8 799 353	7 959 343	110,55
B.IV.1	Záväzky z obchodného styku	6 377 487	5 814 587	109,68
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prep.UJ	57	225	25,33
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti	3 553 864	3 372 621	105,37
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	2 823 566	2 441 741	115,64
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu	195 151	186 005	104,92
6.	Záväzky voči zamestnancom	803 741	718 500	111,86
7.	Záväzky zo sociálneho zabezpečenia	521 120	460 346	113,20
8.	Daňové záväzky a dotácie	556 468	473 001	117,65
10.	Iné záväzky	345 386	306 904	112,54
B.V.	Krátkodobé rezervy	1 019 730	965 281	105,64
B.V.1.	Zákonné rezervy krátkodobé	598 210	570 039	104,94
B.V.2.	Ostatné krátkodobé rezervy	421 520	395 242	106,65
B.VI.	Bežné bankové úvery	3 642 734	3 183 620	114,42
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>56 356</b>	<b>94 251</b>	<b>59,79</b>
C . 2.	Výdavky budúcich období krátkodobé	56 356	94 251	59,79
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé	0	0	

## Výnosy a náklady

V priebehu roka 2025 oproti roku 2024 došlo k nárastu účtovného výsledku hospodárenia pred zdanením o 208 853 €. Družstvo vykázalo v roku 2025 zisk pred zdanením vo výške 1 342 779 €, pri celkových nákladoch 86 228 523 € a výnosoch vo výške 87 571 302 €. Daň z príjmov právnických osôb za rok 2025 predstavuje: splatná daň vo výške 200 363 € a odložená daň vo výške 125 057 €. Výsledok hospodárenia po zdanení bol dosiahnutý vo výške 1 017 359 €. Zvýšenie výsledku hospodárenia pred zdanením o 208 853€ sa pozitívne prejavilo zvýšením výsledku hospodárenia z hospodárskej činnosti o 177 359 € a taktiež zvýšením výsledku hospodárenia z finančnej činnosti oproti roku 2024 o 31 494 €. Tržby z predaja tovaru narástli oproti roku 2024 o 4 970 376 € t. j. nárast v roku 2025 o 6,21 %, tržby z predaja služieb poklesli o 34 066 €, t. j. pokles o 1,42 %. Pridaná hodnota vzrástla o 1 929 471 €, t. j. nárast o 10,19 %. Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu dosiahli v roku 2025 2 299 € (pri zostatkovej hodnote 36 143 € a tržby za predaj dlhodobého majetku 33 844 €), čo v porovnaní s predchádzajúcim rokom predstavuje pokles o 72 229 €. V rámci nákladových položiek vzrástli náklady na obstaranie tovaru o 3 652 154 € t. j. nárast o 6,2 %, osobné náklady narástli o 1 307 503 €, t. j. o 8,7 %, náklady na služby narástli o 79 849 €, t. j. o 3,94 %, spotreba materiálu a energie poklesla o 725 164 €, t. j. o 28,92 %, odpisy dlhodobého majetku narástli o 205 535 €, t. j. o 12,00 %, dane a poplatky vzrástli o 125 894 € t. j. nárast o 62,38 %, nákladové úroky poklesli o 47 501 € t. j. o 21,15 %, ostatné náklady na hospodársku činnosť vzrástli o 77 949 € t. j. o 13,89 % a ostatné náklady na finančnú činnosť vzrástli o 30 184 € t. j. o 10,88 %.





	<b>Výkaz ziskov a strát</b>	<b>ROK 2025</b>	<b>ROK 2024</b>	<b>Index 2025/2024 v %</b>
*	<b>Čistý obrat</b>	<b>87 338 671</b>	<b>82 402 361</b>	<b>105,99</b>
**	<b>Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r.03 až r.09)</b>	<b>87 404 835</b>	<b>82 532 784</b>	<b>105,90</b>
I.	Tržby z predaja tovaru	84 978 313	80 007 937	106,21
III.	Tržby z predaja služieb	2 360 358	2 394 424	98,58
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného a hmotného majetku a materiálu	2 299	74 528	
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	63 865	55 895	114,26
**	<b>Náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>85 743 849</b>	<b>81 049 157</b>	<b>105,79</b>
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	62 590 730	58 938 576	106,20
B.	Spotreba materiálu a energie	1 782 461	2 507 625	71,08
D.	Služby (účt. sk. 51)	2 108 686	2 028 837	103,94
E.	<b>Osobné náklady (súčet r. 16 až 19)</b>	<b>16 333 395</b>	<b>15 025 892</b>	<b>108,70</b>
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	11 231 187	10 335 118	108,67
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	57 720	51 480	112,12
3.	Náklady na sociálne zabezpečenie	4 084 665	3 766 815	108,44
4.	Sociálne náklady (527, 528)	959 823	872 479	110,01
F.	Dane a poplatky (účt. sk. 53)	327 696	201 802	162,38
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému a hmotnému majetku	1 918 911	1 713 376	112,00
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	36 143	53 300	67,81
I.	Opravné položky k pohľadávkam	6 688	18 559	36,04
J.	Ostatné náklady na hosp. činnosť	639 139	561 190	113,89
***	<b>Výsledok hospod. z hosp. činnosti (r. 02-r.10 )</b>	<b>1 660 986</b>	<b>1 483 627</b>	<b>111,95</b>
*	<b>Pridaná hodnota</b>	<b>20 856 794</b>	<b>18 927 323</b>	<b>110,19</b>
**	<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu</b>	<b>166 467</b>	<b>152 310</b>	<b>109,29</b>
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	<b>110 747</b>	<b>81 102</b>	136,55
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej úča	20 000	20 000	100,00
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov	90 747	61 102	148,52
XI.	Výnosové úroky	26 271	43 190	60,83
XI. 1.)	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek(662A)	23 931	36 779	65,07
2.	Ostatné výnosové úroky	2 340	6 411	36,50
XII.	Kurzové zisky (663)		0	
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	29 449	28 018	105,11
**	<b>Náklady na finančnú činnosť spolu</b>	<b>484 674</b>	<b>502 011</b>	<b>96,55</b>
N.	Nákladové úroky (+/- )	177 102	224 603	78,85
O.	Kurzové straty (563 )	6	26	
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568,569 )	307 566	277 382	110,88
***	<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 02-r.10 )</b>	<b>-318 207</b>	<b>-349 701</b>	<b>90,99</b>
****	<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením(+/-)( r.27+r.55)</b>	<b>1 342 779</b>	<b>1 133 926</b>	<b>118,42</b>
R.	Daň z príjmov za(+/-)( r. r.58+r.59)	325 420	485 953	66,97
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	200 363	136 795	146,47
2.	Daň z príjmov odložená (592)	125 057	349 158	35,82
****	<b>Výsledok hospodárenia za bežné účtovné obdobie po zdanení(+/-)( r. 56+r.57-r.60)</b>	<b>1 017 359</b>	<b>647 973</b>	<b>157,01</b>

## **Predpokladaný vývoj v roku 2026.**

Hlavným cieľom družstva v roku 2026 bude udržanie si priazne existujúcich zákazníkov a získanie nových zákazníkov prostredníctvom aktívnej obchodnej politiky a marketingových akcií v prostredí silnej zahraničnej konkurencie. Naďalej plánujeme rozširovať produktové portfólio, pričom sa zameriavame na privátne značky COOP Jednota a domácich slovenských výrobcov. Veríme, že podpora predaja prostredníctvom členských a zákazníckych nákupných kariet, ako aj poskytovanie vernostných zliav, posilní našu pozíciu na trhu.

K 01.01.2026 bude pod priamym riadením COOP Jednoty Trnava, spotrebné družstvo 70 maloobchodných prevádzkových jednotiek. Našou prioritou zostáva zabezpečenie ziskovosti, rast výkonov v maloobchode a rozvoj obchodnej siete. Plánujeme plniť záväzky voči zamestnancom, štátnym a finančným inštitúciám a obchodným partnerom. Tieto ciele si vyžadujú prijatie strategických opatrení na zvýšenie efektívnosti a konkurencieschopnosti, pričom súčasne kladieme dôraz na udržateľné podnikanie.

### **Ekonomická udržateľnosť**

Družstvo plánuje zabezpečiť ekonomickú stabilitu a rozvoj prostredníctvom efektívneho riadenia nákladov a investícií:

Plánovaný maloobchodný obrat 101 502 847 €.

Investície do dlhodobého majetku vo výške 1 460 000 €.

Optimalizácia čerpania nákladov a investičných výdavkov na zabezpečenie konkurencieschopnosti.

### **Sociálna udržateľnosť**

Zamestnanci sú kľúčovým prvkom dlhodobej úspešnosti družstva, preto naďalej investujeme do ich rozvoja a pracovných podmienok:

Plánovaný počet zamestnancov v prepočítanom stave 667,61.

Podpora zamestnancov prostredníctvom kolektívnej zmluvy, vzdelávacích programov a sociálnych benefitov.

Posilnenie spolupráce s domácimi dodávateľmi a rozšírenie ponuky slovenských a lokálnych výrobkov.

Pokračovanie v budovaní vernostných programov pre zákazníkov.

### **Environmentálna udržateľnosť**

Družstvo si uvedomuje vplyv svojho podnikania na životné prostredie a pokračuje v implementácii opatrení na znižovanie svojej uhlíkovej stopy:

Modernizácia predajní s dôrazom na zníženie energetickej náročnosti (LED osvetlenie, zatepfovanie, výmena výkladov za termoizolačné sklá).

Realizácia projektu na supermarkete v Smoleniciach s fotovoltaickými panelmi a systémom na zachytávanie dažďovej vody v spolupráci s obcou. Realizácia projektu v Trnave so zelenou strechou.

Zvýšenie podielu recyklovaných obalov a efektívnejšie nakladanie s odpadom.

### **Riadiaca udržateľnosť**

Zodpovedné a transparentné riadenie je nevyhnutné pre dlhodobý úspech družstva. V roku 2026 sa zameriame na:

Posilnenie interných kontrolných mechanizmov a transparentnosti v riadení.

Digitalizáciu procesov a zavedenie efektívnejších systémov riadenia predajní.

Implementáciu bezpečnostných a environmentálnych regulácií do podnikateľskej stratégie s cieľom zosúladiť sa s najnovšími normami a požiadavkami v oblasti bezpečnosti IT (informačných technológií), GDPR (ochrana osobných údajov) a ochranou životného prostredia na udržateľné podnikanie.

Na dosiahnutie týchto cieľov plánujeme:

Maloobchodný obrat vo výške 101 502 847 €.

Obstaranie dlhodobého majetku v hodnote 1 460 000 €.

Dosiahnutie plánovaného hospodárskeho výsledku pred zdanením 500 000 €, pri celkových nákladoch 86 752 260 € a celkových výnosoch 87 252 260 €.

## **Významné riziká a neistoty**

Podnikateľské činnosti družstva ho vystavujú rozličným finančným rizikám, najmä trhovému riziku, úverovému riziku a riziku likvidity. Hlavné finančné nástroje využívané na riadenie týchto rizík zahŕňajú bankové úvery, pôžičky od členov a ďalšie finančné nástroje, ako sú pohľadávky a záväzky z obchodného styku vyplývajúce z bežnej činnosti družstva. Družstvo pôsobí výlučne na domácom trhu, čo znamená, že objem obchodov v cudzej mene je minimálny a kurzové riziko takmer neexistuje. Na elimináciu úverového rizika súvisiaceho s bankovými účtami uskutočňuje transakcie výhradne s bankami s vysokým ratingom. Riadenie rizika likvidity zabezpečuje prostredníctvom kontokorentného účtu, ktorý slúži na preklenutie krátkodobého nedostatku finančných prostriedkov. Pravidelné monitorovanie pohybov na bankových účtoch a príprava prognóz peňažných tokov pomáhajú optimalizovať riadenie finančných zdrojov.

Družstvo si plne uvedomuje environmentálne riziká, ktoré môžu ovplyvniť jeho podnikanie. Fyzické riziká sú spojené s extrémnymi výkyvmi počasia, ako sú búrky, záplavy a suchá, ktoré môžu narušiť dodávateľský reťazec a zvýšiť prevádzkové náklady. Okrem toho postupné zmeny klímy a degradácia životného prostredia, ako napríklad znečistenie ovzdušia, vody a pôdy, nedostatok vody, strata biodiverzity a odlesňovanie, predstavujú dlhodobé výzvy. Družstvo sa týmto rizikám prispôsobuje prostredníctvom opatrení na zvýšenie energetickej efektívnosti predajní a logistických operácií, ako aj adaptáciou na nové environmentálne predpisy, ktoré sa týkajú recyklácie a znižovania emisií. Zavádza ekologické opatrenia vrátane modernizácie obalových materiálov a znižovania spotreby plastových obalov v predajniach.

Riziko prechodu na nízkouhlíkové hospodárstvo predstavuje možnú finančnú stratu, ktorá môže vzniknúť v dôsledku zmeny regulačných požiadaviek a nutnosti investícií do udržateľných riešení. Na tieto zmeny družstvo reaguje prípravou projektov na využívanie obnoviteľných zdrojov energie, ako sú fotovoltaické panely, a znižovaním energetickej náročnosti predajní prostredníctvom moderných technológií.

Sociálne riziká súvisia okrem iného i s pracovnoprávnymi podmienkami. Družstvo si uvedomuje význam sociálnej udržateľnosti a zaoberá sa otázkami ľudských a pracovných práv, prevencie obchodovania s ľuďmi a etických zásad v dodávateľskom reťazci. Pri výbere dodávateľov kladie dôraz na spoluprácu s partnermi, ktorí dodržiavajú sociálne a environmentálne štandardy. Súčasne dbá na vytváranie stabilných pracovných podmienok pre svojich zamestnancov, podporu ich vzdelávania a poskytovanie benefitov vyplývajúcich z kolektívnej zmluvy.

Riadiace riziká vyplývajú zo záväzkov družstva voči legislatívnym a regulačným požiadavkám. Na zabezpečenie transparentného a zodpovedného riadenia posilňuje interné kontrolné mechanizmy a monitorovanie finančných ukazovateľov. Dôraz kladie na dodržiavanie legislatívnych regulácií, ktoré sú postupne implementované do strategického riadenia. Transparentná komunikácia so zamestnancami, členmi družstva a obchodnými partnermi pomáha minimalizovať riziká súvisiace s podnikateľskými rozhodnutiami.

Obchodné riziká vyplývajú najmä zo správania a rozširovania sa konkurencie, zmien v preferenciách zákazníkov a tempa nasýtenia trhu. Zároveň správanie zákazníkov je do významnej miery ovplyvnené neistotou, ktorá je zapríčinená geopolitickou situáciou, vojna na Ukrajine, ako i strata konkurencieschopnosti európskych produktov voči svetovým trhom v dôsledku vysokých cien energií. Družstvo sa snaží udržať konkurencieschopnosť prostredníctvom rozšírenia sortimentu, marketingových kampaní a udržiavania priaznivých cien.

Riadenie týchto rizík si vyžaduje neustálu adaptáciu na trhové podmienky, efektívne plánovanie nákladov. Riziká spojené so škodami na majetku sú kryté poistením, ktoré chráni družstvo pred významnými finančnými stratami spôsobenými nepredvídateľnými udalosťami.

### **Iné dôležité informácie**

1. Družstvo nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.
2. Družstvo nevynakladalo náklady na vývoj a výskum.
3. Dňa 22.12.2025 bol v prospech spotrebného družstva vykonaný zápis v Centrálnom depozitári cenných papierov SR a. s. Bratislava 301 ks zaknihovaných cenných papierov spoločnosti FROP a.s. Hlohovec v Centrálnom depozitári cenných papierov SR a. s. Bratislava. Menovitá hodnota jedného cenného papiera je 166 EUR. Spotrebné družstvo tieto cenné papiere obstaralo v mesiaci november 2025 na základe Zmluvy o kúpe cenných papierov. Okrem uvedených akcií družstvo za sledované obdobie nenadobudlo vlastné akcie, dočasné listy a obchodné podiely.
4. Vedenie spoločnosti nepredpokladá významné ohrozenie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v blízkej budúcnosti (t. j. po nasledujúcich 12 mesiacoch od dátumu zostavenia ÚZ).
5. Po dni účtovnej závierky došlo k zvýšeniu geopolitického napätia v oblasti Blízkeho východu, ktoré môže mať nepriamy vplyv na vývoj cien energií a pohonných hmôt na svetových trhoch. Účtovná jednotka priebežne sleduje vývoj tejto situácie; k dátumu zostavenia účtovnej závierky však nebolo možné spoľahlivo kvantifikovať jej prípadný finančný dopad

### **Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2025**

*Družstvo dosiahlo za rok 2025 výsledok hospodárenia zisk po zdanení vo výške 1 017 359 €. Predstavenstvo navrhuje Zhromaždeniu delegátov schváliť rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2025 nasledovne:*

- 1) 40 000 € - zúčtovať ako prídel do fondu členov a funkcionárov
- 2) 977 359 € - zúčtovať ako nerozdelený zisk minulých období

**Ukazovatele peňažných tokov (v€)**

	Ukazovateľ	31.12.2025	31.12.2024
	Čisté zvýšenie/+/ alebo zníženie/-/ peňažných prostriedkov	73 639	-581 495
A***	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	3 468 656	3 505 215
B***	Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-2 657 676	-3 360 780
C***	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-737 341	-725 930
	Zostatok peňažných prostriedkov na konci účtovného obdobia	987 297	913 658

Prílohy: Správa nezávislého audítora pre Zhromaždenie delegátov COOP Jednota Trnava, spotrebné družstvo a účtovná zvierka k 31.12.2025.