

# VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2025



NOVES okná, a.s.

Radlinského ul. 24, 052 01 Spišská Nová Ves

Zapísaná v Obchodnom  
registri Mestského  
súdu Košice, oddiel Sa,  
Vložka č. 1519/V, IČO:  
31 683 789

[sekretariat@noves.sk](mailto:sekretariat@noves.sk)

+421 53 41 78 111



# OBSAH

Charakteristika spoločnosti.....	3
Profil spoločnosti .....	3
Organizačná štruktúra a zamestnanosť.....	4
Organizačné usporiadanie k 31.12.2025.....	4
Zamestnanosť .....	4
Orgány spoločnosti k 31.12.2025.....	5
Prehľad spoločností s majetkovou účasťou NOVES okná, a.s.....	5
Ďalšie informácie.....	5
Hospodárenie spoločnosti.....	6
Správa o výsledkoch podnikateľskej činnosti a o stave majetku spoločnosti v roku 2025 .....	6
Prehľad majetku a zdrojov krytia .....	14
Prehľad jednotlivých ekonomických ukazovateľov .....	18
Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2025 .....	20
Podnikateľský plán na rok 2026.....	21
Iné dôležité informácie o spoločnosti.....	23
Vplyv činnosti spoločnosti na životné prostredie.....	23
Informácie o významných rizikách a neistotách.....	23
Významné udalosti po dátume účtovnej závierky.....	23

## CHARAKTERISTIKA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť bola založená spoločenskou zmluvou zo dňa 23.8.1993 podľa zák. 513/91 Zb, zápis do Obchodného registra Okresného súdu Košice I bol uskutočnený 17.1.1994, oddiel Sro vložka č. 4074/V.

V roku 2010 došlo k zmene právnej formy spoločnosti, ktorá sa pretransformovala na akciovú spoločnosť. Jediným akcionárom je spoločnosť Hasau, s.r.o.

Štruktúra akcionárov je uvedená v tab. č. 1.

Spoločník, akcionár	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %
	Absolútne (v EUR)	V %		
Hasau s.r.o., Radlinského 24, 052 01 Spišská Nová Ves	2 166 000	100	100	0
<b>Spolu</b>	<b>2 166 000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>

## PROFIL SPOLOČNOSTI

Spoločnosť NOVES okná, a.s. pôsobí na slovenskom trhu už viac ako 30 rokov a patrí medzi popredných výrobcov plastových a hliníkových okien, dverí, fasádnych konštrukcií a zimných záhrad.

NOVES okná, a.s. ponúka svojim zákazníkom prémiové výrobky na mieru so špeciálnym dôrazom na pohodlie používateľa, moderný dizajn a energetickú efektívnosť.

Svoje výrobky ponúka cez distribučnú sieť, pozostávajúcu z interných a externých predajcov a má diverzifikované portfólio zákazníkov v tuzemsku a zahraničí.

Spoločnosť disponuje najmodernejšími veľkokapacitnými poloautomatizovanými a automatizovanými strojnými zariadeniami na výrobu plastových a hliníkových okenných konštrukcií. Súčasťou výroby sú technológie na lamináciu plastových a hliníkových profilov a ohýbanie plastových profilov.

Značkové okná NOVES okná, a.s. a ďalšie vyrábané a ponúkané produkty, sú vývojovo na technologickej špičke. Orientácia na požiadavky zákazníka, dôraz na detail, rýchlosť dodávky, dostupnosť predajného miesta, precíznosť prevedenia a dôraz na kvalitu stavajú NOVES okná, a.s. na popredné miesto na trhu.

Ako prvej firme na Slovensku v oblasti výroby plastových okien jej 25. februára 1999 udelila spoločnosť SGS European certifikát riadenia kvality. V ďalších rokoch certifikát spoločnosť opakovane obhájila. Vo februári 2017 spoločnosť NOVES okná, a.s. získala certifikát systému riadenia kvality podľa novej normy ISO 9001: 2015. Naša spoločnosť získala 26. mája

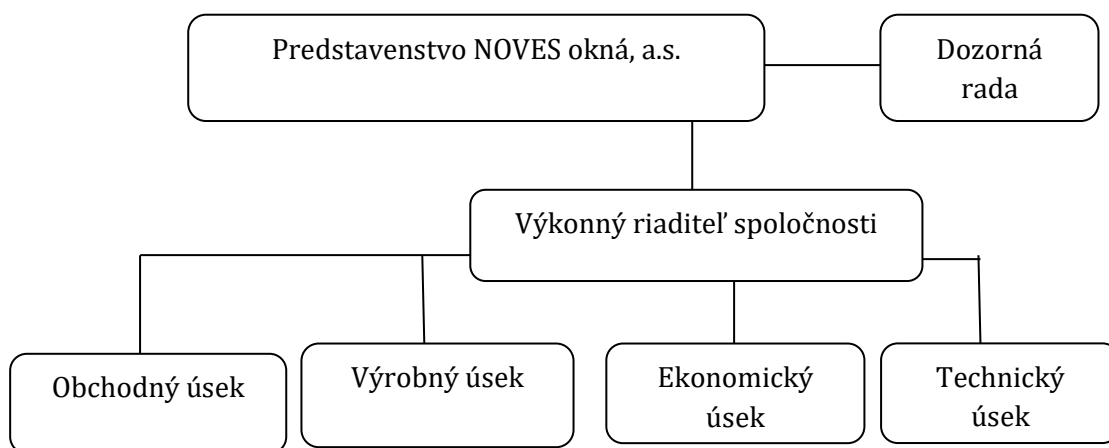
2018 certifikát riadenia environmentu v spoločnosti podľa novej normy ISO 14001: 2015. Našou snahou je každoročne v rámci dohľadu či recertifikácie oba certifikáty opakovane obhájiť.

## ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA A ZAMESTNANOSŤ

Sídlo spoločnosti je v Spišskej Novej Vsi na Radlinského ulici č. 24, kde má aj hospodárske stredisko.

### ORGANIZAČNÉ USPORIADANIE K 31.12.2025

Organizačná štruktúra spoločnosti v období od 1.1.2025 do 31.12.2025 bola nasledovná:



Spoločnosť nemá žiadne organizačné zložky mimo územia Slovenskej republiky.

### ZAMESTNANOSŤ

Celkový počet zamestnancov k 31.12.2025 bol 90.

Názov položky	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	93	93
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho:	90	90
Počet vedúcich zamestnancov	4	5

## ORGÁNY SPOLOČNOSTI K 31.12.2025

Najvyšším orgánom je valné zhromaždenie:

### Predstavenstvo:

Ing. Roman Bryndza                      predseda predstavenstva od 21.5.2010

Ing. Ivana Suržinová                      člen predstavenstva od 25.3.2011

### Dozorná rada:

Cyril Vartovník                              člen dozornej rady od 29.6.2012

Bc. Iveta Bryndzová                      člen dozornej rady od 5.6.2014

Radovan Bryndza                            člen dozornej rady od 29.5.2021

## PREHLAD SPOLOČNOSTÍ S MAJETKOVOU ÚČASŤOU NOVES OKNÁ, A.S.

NOVES okná, a.s. nemala k 31.12.2025 žiaden majetkový podiel v inej spoločnosti.

## ĎALŠIE INFORMÁCIE

Spoločnosť v priebehu roka 2025 nevyvíjala žiadnu činnosť v oblasti výskumu a vývoja a teda nemala žiadne výdavky na uvedené činnosti. V sledovanom období spoločnosť neobstarala žiadne vlastné akcie, dočasné listy, dočasné listy ovládajúcej osoby.



# HOSPODÁRENIE SPOLOČNOSTI

## SPRÁVA O VÝSLEDKoch PODNIKATELSKEJ ČINNOSTI A O STAVE MAJETKU SPOLOČNOSTI V ROKU 2025

Stavebný sektor na Slovensku v roku 2025 prechádzal fázou stagnácie a adaptácie na nové makroekonomické podmienky. Po výrazných prepadoch z predchádzajúceho roka sa situácia v úhrne stabilizovala, avšak k očakávanému výraznému oživeniu zatiaľ nedošlo.

Podnikateľské prostredie bolo v roku 2025 pod silným tlakom vládneho konsolidačného balíčka a pretrvávajúcej volatility na trhu s energiami. Zvýšenie základnej sadzby DPH na 23 % a zavedenie dane z finančných transakcií zvýšilo prevádzkové náklady stavebných firiem a premietlo sa do konečných cien stavebných realizácií.

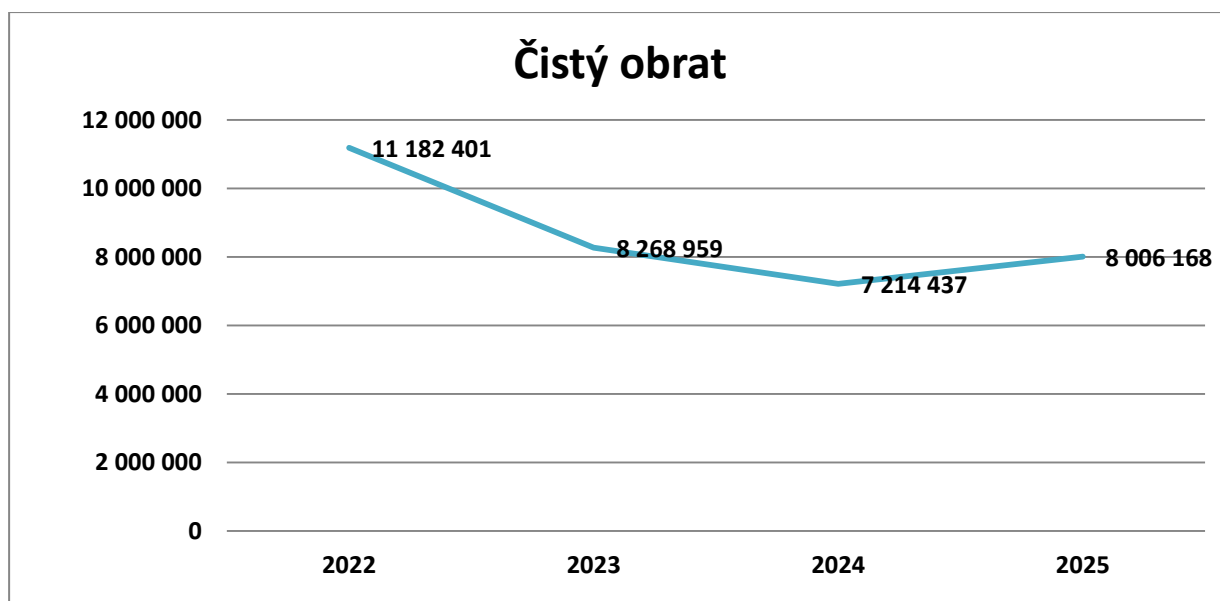
Kým nová výstavba bytových budov zostala v dôsledku oslabenej kúpyschopnosti utlmená, segment inžinierskych stavieb a rekonštrukcií zaznamenal mierne oživenie. Tento rast bol podporený najmä čerpaním prostriedkov z Plánu obnovy a zameraním na energetickú efektívnosť budov.

Pre rok 2026 sa predpokladá, že stavebníctvo sa definitívne odrazí od dna. Podmienkou je však pokračujúci pokles úrokových sadzieb, úspešné zvládnutie zvýšených daňových nákladov a plynulé pokračovanie štátnych investícií do strategickkej infraštruktúry. Spoločnosť sa v tomto prostredí sústreďuje na optimalizáciu procesov a zvyšovanie efektivity s cieľom udržať konkurencieschopnosť v prostredí drahších vstupov.

Spoločnosť NOVES okná, a.s. dosiahla za rok 2025 výsledok hospodárenia – stratu 87 749 EUR. V porovnaní s rokom 2024 je to mierne zlepšenie (min. rok strata 313 128 EUR), avšak v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi ide o zhoršenie. Tržby spoločnosti sa zvýšili oproti predchádzajúcemu roku o 11%, nárast je spôsobený hlavne zvýšením na belgickom aj slovenskom trhu. Ukazovateľ pridanej hodnoty vykazuje nárast 16 %, vyšší ako nárast tržieb, čo má pozitívny dopad na tvorbu výsledku hospodárenia. Porovnanie pomeru pridanej hodnoty na tržbách tiež vykazuje pozitívny trend, čo značí medziročne nižšiu náročnosť na vstupoch. Pokles výsledku hospodárenia oproti minulým rokom bol v najväčšej miere spôsobený nižším objemom výroby a predaja, ktorý bol zapríčinený celkovou neistotou a nepriaznivou situáciou na stavebnom trhu. Rastúci objem výroby oproti minulému roku zmiernil negatívny dopad. V období došlo k rastu osobných nákladov o 3%, vplyvom rastu priemernej mzdy.

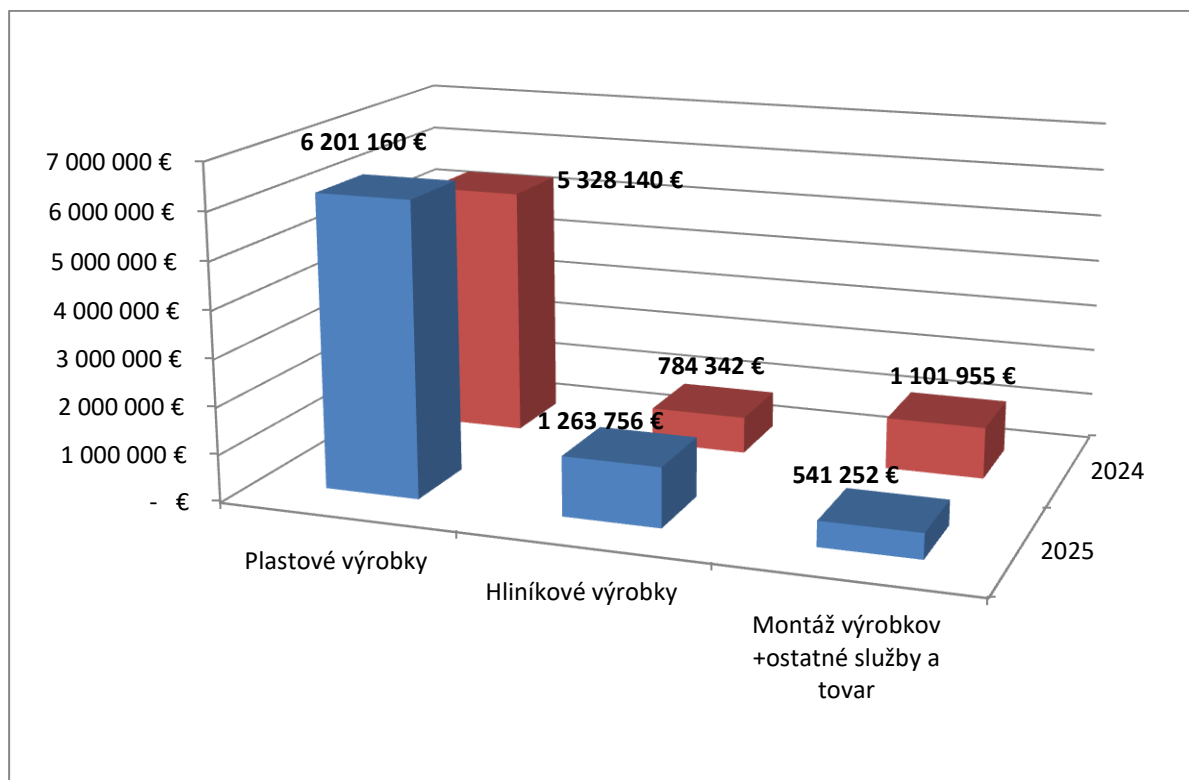
Spoločnosť zmiernila tempo investícií v porovnaní s minulými obdobiami, investovala prevažne do obnovy strojového a vozového parku.

Tržby z predaja vlastných výrobkov, tovaru a služieb z dlhodobého hľadiska zaznamenali výraznejší pokles, aj keď v r. 2025 sa dostali opäť na úroveň r. 2023. Vývoj tržieb za posledné 4 roky vidieť v nasledovnom grafe:



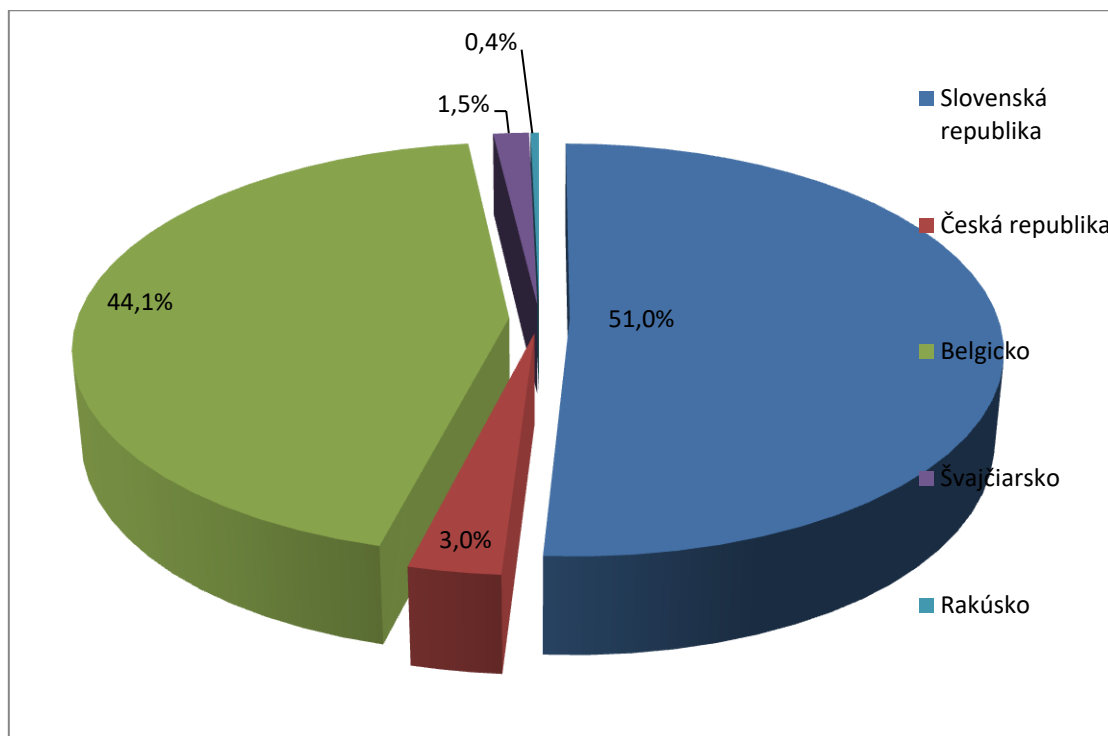
V štruktúre tržieb v r.2025 sa zvýšil podiel hliníkových výrobkov, v r. 2024 hliníková produkcia predstavovala cca 11% z čistého obratu, v r. 2025 predstavovala cca 16 %. Podiel predaja plastových výrobkov predstavoval v r. 2025 cca 77%, v r. 2024 to bolo cca 74 %. Zvyšok predstavovali tržby za súvisiace služby a predaj tovaru – ich podiel na čistom obrate v r. 2025 predstavoval cca 7 %, kým v r. 2024 to bolo 15%.

Prehľad tržieb z hľadiska teritórií a segmentov výroby uvádzame v nasledovnej tabuľke:



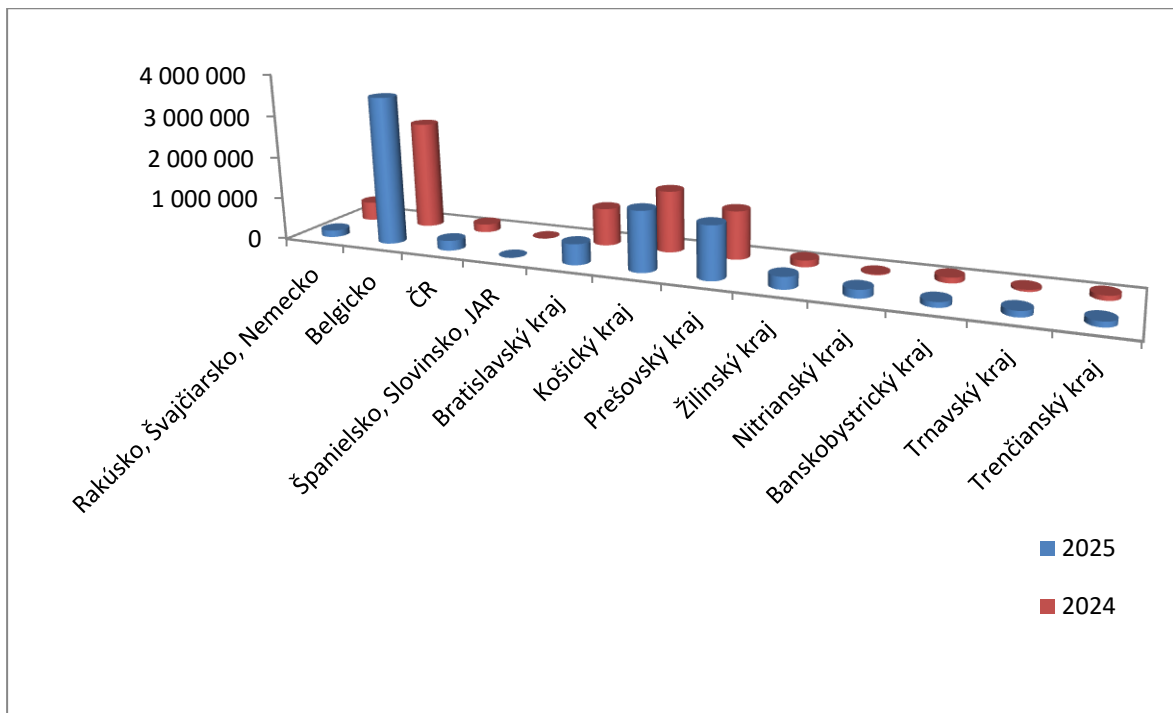
Oblasť odbytu	Plastové výrobky		Hliníkové výrobky		Montáž výrobkov + ostatné služby a tovar		Spolu	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Slovenská republika	2 381 093	2 485 245	1 227 354	767 126	470 901	733 965	4 079 348	3 986 336
Česká republika	226 665	190 025	9 603	740	1 328	1 353	237 596	192 118
Belgicko	3 478 610	2 231 538	0	4 778	50 390	348 357	3 529 000	2 584 673
Švajčiarsko	97 206	415 818	26 799	0	7 024	15 374	131 029	431 192
Rakúsko	17 586	5 499	0	11 698	11 273	2 876	28 859	20 073
Nemecko	0	15	0	0	336	30	336	45
ostatné	0	0	0	0			0	0
<b>Spolu</b>	<b>6 201 160</b>	<b>5 328 140</b>	<b>1 263 756</b>	<b>784 342</b>	<b>541 252</b>	<b>1 101 955</b>	<b>8 006 168</b>	<b>7 214 437</b>

Podiel predaja na jednotlivých trhoch znázorňuje nasledovný graf:

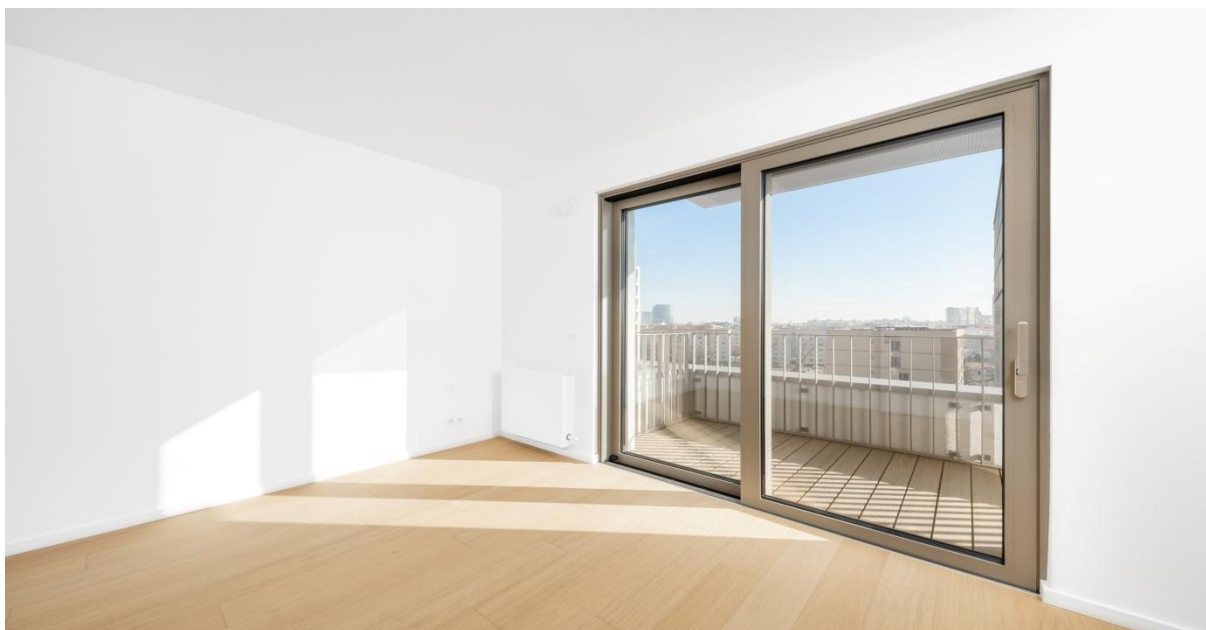


Podiel predaja na domácom trhu oproti minulému roku klesol a predstavoval 51 % (r.2024: 55 %). Na pokles domácich tržieb mal vplyv pokles investičných projektov a tiež klesajúci dopyt u zmluvných predajcov v dôsledku poklesu na trhu. Približne 70% produkcie na slovenskom trhu sa realizovalo prostredníctvom siete zmluvných predajcov. Spoločnosť je už dlhodobo etablovaná v Bratislavskom, Košickom a Prešovskom kraji, kde dosahuje najvyšší podiel predaja.

Medzi najväčšie projekty ktoré sa realizovali v roku 2025 patria projekty výstavby nových obytných komplexov, projekty výstavby a obnovy nemocníc, projekty výstavby a obnovy administratívnych priestorov a iné.



Na zahraničných trhoch spoločnosť realizovala 49% svojej produkcie (r.2024: 45 %), objem zahraničného predaja medziročne narástol o 22% vplyvom belgického trhu, kde je zaznamenaný aj najvyšší, 44 %-ný podiel predaja .Ostatné zahraničné trhy sa na celkovom obrate podieľali zhruba 5 %. Spoločnosť plánuje upevniť svoju pozíciu u belgických a švajčiarskych partnerov aj prostredníctvom inovácií a rozšírenia sortimentu. Predaj rakúskym a nemeckým zákazníkom sa posledné obdobia utlmuje a v budúcnosti spoločnosť neplánuje výraznú aktivitu na týchto trhoch.



### Zjednodušený výkaz ziskov a strát

Text	Obdobie		Koeficient zmeny
	2025	2024	2025/2024
<b>Čistý obrat</b>	<b>8 006 168</b>	<b>7 214 437</b>	<b>1,11</b>
<b>Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet</b>	<b>7 866 461</b>	<b>7 402 747</b>	<b>1,06</b>
<i>Tržby z predaja tovaru</i>	<b>347 028</b>	<b>498 530</b>	<b>0,7</b>
<i>Tržby z predaja vlastných výrobkov</i>	<b>7 464 916</b>	<b>6 112 482</b>	<b>1,22</b>
<i>Tržby z predaja služieb</i>	<b>194 224</b>	<b>603 425</b>	<b>0,32</b>
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-)	<b>-203 292</b>	<b>153 338</b>	<b>-1,33</b>
Aktivácia	<b>3 671</b>	<b>1 285</b>	<b>2,86</b>
Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu	<b>24 512</b>	<b>10 846</b>	<b>2,26</b>
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	<b>35 402</b>	<b>22 841</b>	<b>1,55</b>
<b>Náklady na hospodársku činnosť spolu</b>	<b>7 982 826</b>	<b>7 727 863</b>	<b>1,03</b>
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	<b>286 366</b>	<b>392 353</b>	<b>0,73</b>
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok	<b>4 791 495</b>	<b>4 392 310</b>	<b>1,09</b>
Opravné položky k zásobám (+/-)	<b>-7 071</b>	<b>6 668</b>	<b>-1,06</b>
Služby	<b>509 726</b>	<b>659 810</b>	<b>0,77</b>
Osobné náklady	<b>2 036 487</b>	<b>1 977 676</b>	<b>1,03</b>
Mzdové náklady	<b>1 377 231</b>	<b>1 334 661</b>	<b>1,03</b>

	13 200	13 200	1,00
Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva			
Náklady na sociálne poistenie	524 800	505 765	1,04
Sociálne náklady	121 256	124 050	0,98
Dane a poplatky	36 931	26 641	1,39
Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku	274 431	250 911	1,09
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu	0	0	-
Opravné položky k pohľadávkam (+/-)	-4 302	-35 453	-0,12
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	58 763	56 947	1,03
<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-)</b>	<b>-116 365</b>	<b>-325 116</b>	<b>-</b>
<b>Pridaná hodnota</b>	<b>2 226 031</b>	<b>1 917 919</b>	<b>1,16</b>
<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu</b>	<b>5 474</b>	<b>12 282</b>	<b>0,45</b>
<b>Náklady na finančnú činnosť spolu</b>	<b>4 096</b>	<b>1 654</b>	<b>2,48</b>
Opravné položky k finančnému majetku (+/-)	-6 600	-21 084	0,31
Ostatné nákladové úroky	7 242	20 366	0,36
Kurzové straty	56	53	1,06
Ostatné náklady na finančnú činnosť	3 398	2 319	1,46
<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-)</b>	<b>1 378</b>	<b>10 628</b>	<b>-</b>
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-)</b>	<b>-114 987</b>	<b>-314 488</b>	<b>-</b>
Daň z príjmov	-27 238	-1 360	-
Daň z príjmov splatná	4 324	3 840	-
Daň z príjmov odložená (+/-)	-31 562	-5 200	-
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-)</b>	<b>-87 749</b>	<b>-313 128</b>	<b>-</b>

Spoločnosť dosiahla výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti za rok 2025 vo výške – 116 365 EUR (rok 2024: – 325 116 EUR).

Spoločnosť sa zameriava predovšetkým na výrobu výrobkov, v porovnaní s predchádzajúcimi obdobiami sa vo väčšom rozsahu nerealizovali projekty s montážou. Už niekoľko rokov po sebe spoločnosť vykazuje relatívne stabilný čistý obrat bez významných fluktuácií. Minuloročný aj predminuloročný pokles čistého obratu bol obrazom neistej situácie v hospodárstve a stavebnom priemysle. Ukazovateľ pridanej hodnoty rastie rýchlejším tempom ako tržby, porovnaním pomeru pridanej hodnoty na tržbách možno konštatovať zlepšenie ukazovateľa, hlavne vplyvom nižšieho podielu materiálových nákladov.

Spoločnosť venuje veľkú pozornosť dôslednému riadeniu likvidity. V súčasnosti okrem kontokorentného úveru spoločnosť čerpá strednodobý úver na prefinancovanie prevádzkových potrieb.



## PREHLAD MAJETKU A ZDROJOV KRYTIA

Štruktúra majetku je v nasledovnej tabuľke:

		2025	2024	2023
	<b>SPOLU MAJETOK</b>	<b>3 227 633</b>	<b>3 755 539</b>	<b>4 175 342</b>
<b>A.</b>	<b>Neobežný majetok</b>	<b>1 497 066</b>	<b>1 608 121</b>	<b>1 742 907</b>
A.I.	<i>Dlhodobý nehmotný majetok</i>	2 238	24 677	33 821
A.II.	<i>Dlhodobý hmotný majetok</i>	1 374 059	1 469 275	1 544 222
A.III.	<i>Dlhodobý finančný majetok</i>	120 769	114 169	164864
<b>B.</b>	<b>Obežný majetok</b>	<b>1 713 183</b>	<b>2 130 521</b>	<b>2 406 339</b>
B.I.	<i>Zásoby</i>	839 525	1 241 876	1 441 925
B.II.	<i>Dlhodobé pohľadávky</i>	131 449	136 482	237 161
B.III.	<i>Krátkodobé pohľadávky</i>	441 078	356 140	723 938
B.V.	<i>Finančné účty</i>	301 131	396 023	3 315
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>17 384</b>	<b>16 897</b>	<b>26 096</b>
C.1.	<i>Náklady budúcich období dlhodobé</i>	55	0	0
C.2.	<i>Náklady budúcich období krátkodobé</i>	17 329	16 897	26 096

Spoločnosť v roku 2025 obstarala stroje a zariadenia v hodnote 5 260 EUR, , obstarala 3 osobné vozidlá v hodnote 110 997 EUR. Spoločnosť ďalej obstarala pozemok v hodnote 4 800 EUR a na účtoch obstarania dlhodobého hmotného majetku vykazuje obstarávacie náklady súvisiace s výstavbou plánovanej spevnenej plochy a technického zhodnotenia výrobnéj haly spolu v hodnote 30 000 EUR a obstarávacie náklady súvisiace s obstaraním pozemkov v hodnote 50 EUR.

V rámci dlhodobých pohľadávok spoločnosť vykazuje obchodné pohľadávky z titulu dlhodobého zádržného a odloženú daňovú pohľadávku . Odložená daňová pohľadávka predstavuje dočasné rozdiely, ktoré budú daňovo uznané v nasledovných účtovných obdobiach.

Krátkodobé pohľadávky predstavujú predovšetkým pohľadávky z obchodného styku. Svoje výrobky predáva spoločnosť svojim odberateľom s platbou vopred alebo s odloženou splatnosťou, využíva sa aj poistenie pohľadávok, prípadne zabezpečenie bankovou zárukou od zákazníka. Spoločnosť venuje značnú pozornosť riadeniu likvidity, dbá na dodržiavanie dohodnutej splatnosti a v prípade opakovaného porušovania platobnej disciplíny obchodných partnerov pristupuje k zmene platobných podmienok.

V rámci časového rozlíšenia spoločnosť vykazuje vopred platené výdavky, vyplývajúce predovšetkým z poistenia spoločnosti, poplatky za aktualizácie programov a výdavky na reklamu na nasledujúci rok.

Štruktúra zdrojov je v nasledovnej tabuľke:

	2025	2024	2023
<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>	<b>3 227 633</b>	<b>3 755 539</b>	<b>4 175 342</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>2 203 583</b>	<b>2 291 332</b>	<b>2 751 239</b>
Základné imanie	2 166 000	2 166 000	2 166 000
Ostatné kapitálové fondy			
Zákonné rezervné fondy	433 200	433 200	433 200
Ostatné fondy zo zisku			
Oceňovacie rozdiely z precenenia			
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-307 868	5 260	5 260
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení /+ -/	-87 749	-313 128	146 779
<b>Záväzky</b>	<b>1 023 424</b>	<b>1 462 746</b>	<b>1 421 279</b>
Dlhodobé záväzky	18 848	21 100	18 544
Dlhodobé rezervy	47 765	46 864	45 012
Dlhodobé bankové úvery	68 750	143 750	218 750
Krátkodobé záväzky	694 498	1 063 775	762 926
Krátkodobé rezervy	118 563	112 257	102 999
Bežné bankové úvery	75 000	75 000	273 048
Krátkodobé finančné výpomoci			
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>626</b>	<b>1 461</b>	<b>2 824</b>
Výnosy budúcich období dlhodobé	0	626	1 461
Výnosy budúcich období krátkodobé	626	835	1 363

Pokles vlastného imania je spôsobený vykázaným záporným výsledkom hospodárenia.

Spoločnosť v rámci dlhodobých záväzkov vykazuje záväzky z titulu dlhodobého zádržného a záväzky zo sociálneho fondu. V priebehu roka spoločnosť splácala strednodobý úver na financovanie prevádzkových potrieb.

Spoločnosť vykázala rezervu na záručné opravy, rezervu na vyplatenie odchodného vrátane odvodov, rezervu na nevyčerpané dovolenky, na overenie účtovnej závierky, rezervu na možné náklady zo súdneho procesu a rezervy na dodané služby.

Dlhodobé bankové úvery zahŕňali strednodobý úver na financovanie prevádzkových potrieb. Krátkodobé záväzky vykazujú ku koncu roka pokles, je to ovplyvnené nižším stavom záväzkov z obchodného styku ku koncu roka v dôsledku nižších nákupov materiálu z dôvodu nižších objednávok a produkcie.

Spoločnosť čerpala kontokorent na nižšej úrovni ako predchádzajúci rok, aj z dôvodu prefinancovania iným úverom a tiež z dôvodu zlepšenia cash flow. Pokles krátkodobých úverov bol spôsobený aj dôsledným riadením cash flow vyššími tržbami v porovnaní s minulým obdobím.

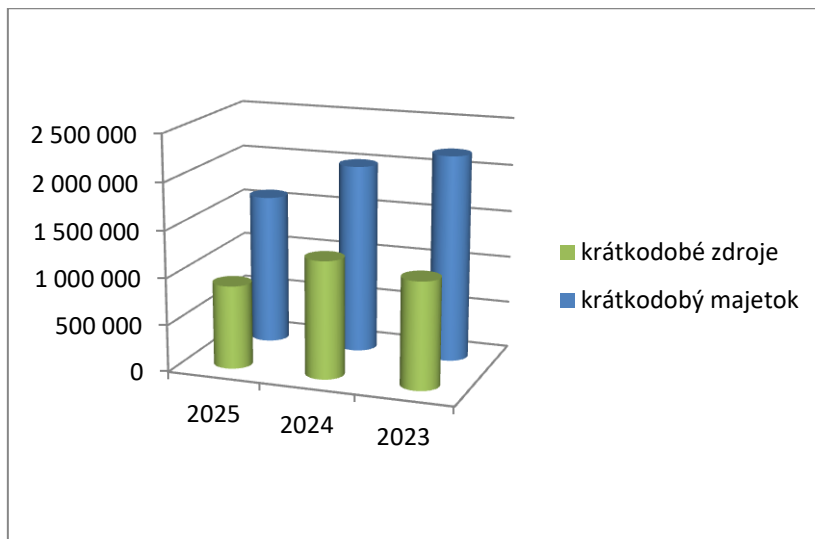
Schopnosť spoločnosti tvoriť peňažné prebytky sa pozitívne premietla na štruktúre majetku a zdrojoch financovania.

Podiel krátkodobého majetku a zdrojov krytia dokumentuje nasledovná tabuľka:

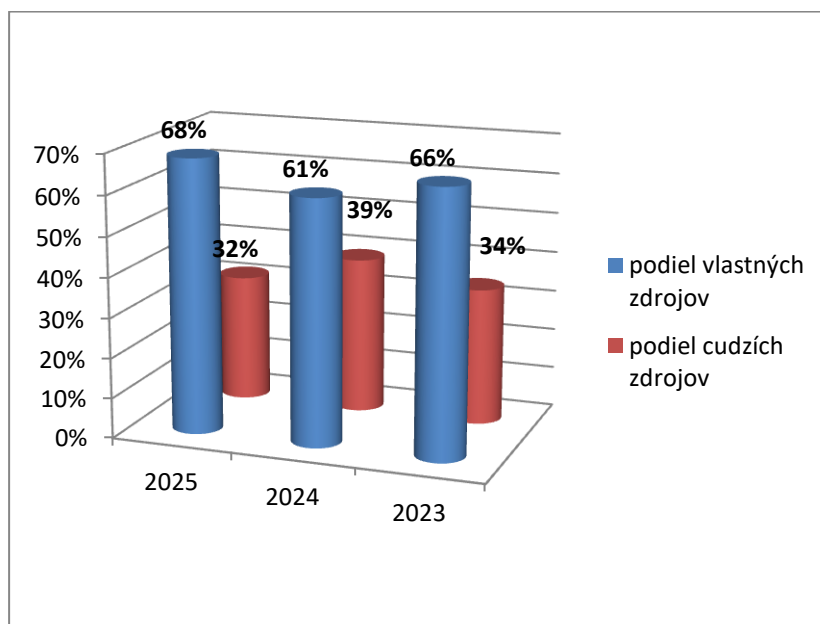
	2025	2024	2023
Podiel dlhodobého majetku	50%	46%	47%
Podiel krátkodobého majetku	50%	54%	53%
<i>Spolu</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Podiel dlhodobých zdrojov	72%	67%	73%
Podiel krátkodobých zdrojov	28%	33%	27%
<i>Spolu</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>

Za posledné roky sa spoločnosti veľmi darilo v zlepšení štruktúry financovania, v súčasnosti možno konštatovať, že spoločnosť je silná a dostatočne finančne stabilná, krátkodobé zdroje pokrývajú krátkodobý majetok, neslúžia na financovanie dlhodobého majetku, resp. s dlhodobými zdrojmi je krytý dlhodobý majetok a časť krátkodobého majetku.

Nasledovný graf dokumentuje, aká časť krátkodobého majetku je krytá krátkodobými zdrojmi a koľko z krátkodobých zdrojov zostáva na financovanie dlhodobého majetku, resp. aká časť krátkodobého majetku je už krytá z dlhodobých zdrojov. Spoločnosť v roku 2025 systematicky pokračovala v procese optimalizácie štruktúry financovania a opäť vykázala kladný čistý pracovný kapitál, tzn., že krátkodobý majetok prevyšuje krátkodobé zdroje.



Z hľadiska vlastnickej štruktúry môžeme v nasledujúcom grafe sledovať pozitívny trend. Za posledné roky sa podarilo spoločnosti výrazne zvýšiť podiel vlastných zdrojov, čo prispieva k stabilite spoločnosti.



## PREHLAD JEDNOTLIVÝCH EKONOMICKÝCH UKAZOVATEĽOV

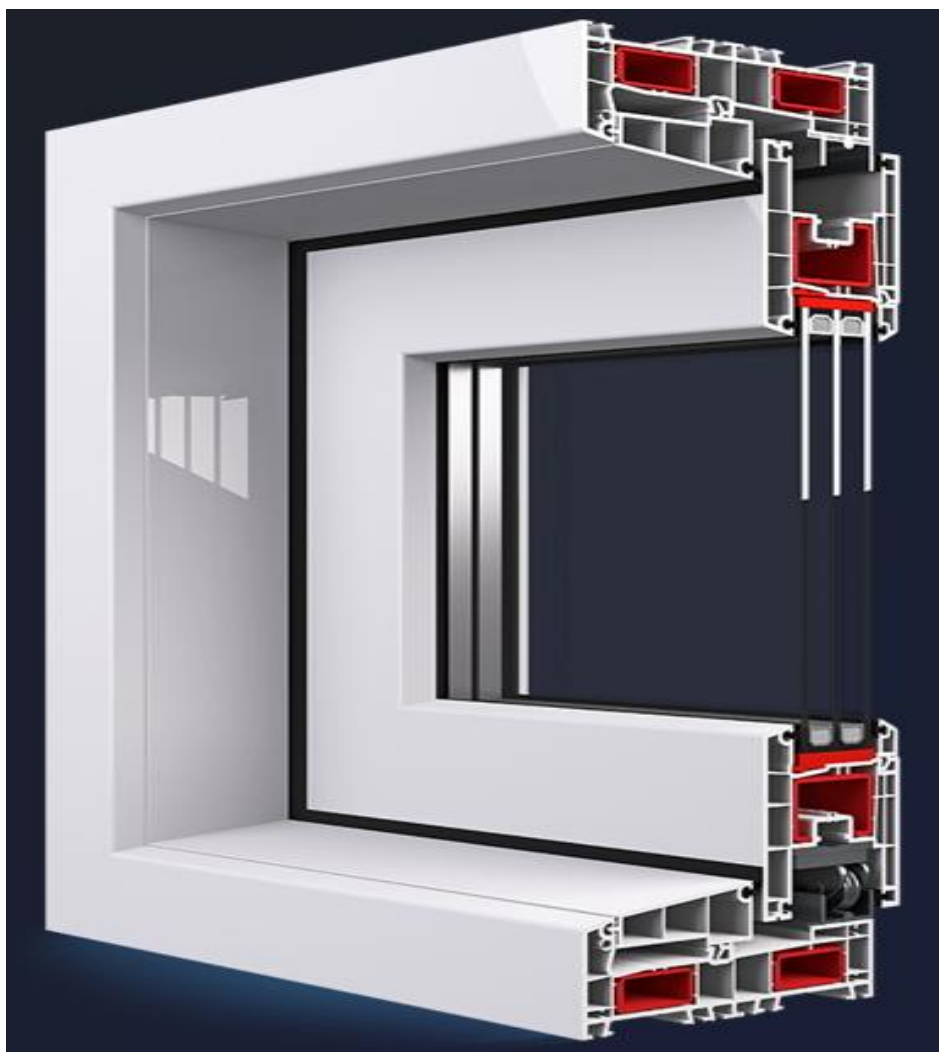
Nasledovná tabuľka dokumentuje vývoj vybraných ukazovateľov:

<b>Ukazovatele rentability</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Index 2025/2024</b>
Hrubá marža (pridaná hodnota/tržby)	28,51%	26,03%	30,41%	1,1
Rentabilita EBITDA (EBITDA/tržby)	2,14%	-0,59%	5,95%	-
Rentabilita EBIT (EBIT/tržby)	-1,38%	-3,99%	2,70%	-
<b>Ukazovatele aktivity</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Index 2025/2024</b>
Doba inkasa krátkodobých pohľadávok z obch. styku	25	18	28	1,42
Doba úhrady krátkodobých záväzkov z obch. styku	48	48	55	0,99
Doba obratu zásob	92	115	131	0,79
<b>Ukazovatele likvidity</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Index 2025/2024</b>
Celková likvidita	1,8	1,61	1,93	1,12
Pohotová likvidita	0,34	0,32	0,00	1,07
<b>Ukazovatele zadlženosti</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Index 2025/2024</b>
Podiel dlhu na celkových aktívach	32%	39%	34%	0,81

Ukazovateľ „Hrubá marža“ ukazuje, že spoločnosť vytvorila vyššiu pridanú hodnotu ako v minulom roku, celkovú aj pomerom k tržbám. Spoločnosť realizovala výrobu väčšieho počtu výrobkov s vyššou obchodnou maržou.

Ukazovatele doby obratu sú počítané ako priemer z mesačných hodnôt, nakoľko vplyvom sezónnosti dochádza k výkyvom v stave zásob, úhradám pohľadávok a záväzkov. Doba obratu pohľadávok sa v porovnaní s rokom 2024 mierne predĺžila, v dôsledku štruktúry tržieb. Ukazovateľ doby úhrady krátkodobých záväzkov z obchodného styku má ustálený trend, spoločnosť plní svoje záväzky riadne a včas. Dlhšia doba úhrady krátkodobých záväzkov z obchodnému styku v porovnaní s dobou úhrady krátkodobých pohľadávok z obchodného styku nasvedčuje, že spoločnosť využíva pri riadení likvidity aj dodávateľský úver. Došlo k poklesu doby obratu zásob, čo malo pozitívny dopad na cashflow, aj v dôsledku riadenia skladového hospodárstva. V priebehu roku v rámci zásob spoločnosť predala nehnuteľnosti určené na predaj, čo sa tiež prejavilo pozitívne poklesom ukazovateľa.

Ukazovateľ celkovej likvidity a ukazovateľ zadlženosti sa mierne zlepšili. Spoločnosť je schopná vytvárať peňažné prebytky, z ktorých je schopná uhrádzať svoje záväzky. Vďaka dôslednému riadeniu likvidity spoločnosť čerpá kontokorent len v nevyhnutnom rozsahu a drží sa hlboko pod úverovým rámcom. Z peňažných prebytkov je schopná financovať aj nové investície bez toho, aby čerpala nové úvery, čím sa dlhodobo udržiava aj pozitívna štruktúra zadlženosti.



## NÁVRH NA ROZDELENIE VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA ZA ROK 2025

Spoločnosť NOVES okná, a.s. dosiahla za rok 2025 výsledok hospodárenia po zdanení – stratu 87 749 EUR. Predstavenstvo spoločnosti navrhuje preúčtovať dosiahnutý výsledok hospodárenia ako prevod na neuhradenú stratu.



## PODNIKATELSKÝ PLÁN NA ROK 2026

Predpokladom správneho odhadu smerovania akciovej spoločnosti NOVES okná, a.s. v roku 2026 je hodnotenie podnikateľského plánu za rok 2025. Môžeme konštatovať, že naše očakávania sa naplnili vo väčšine dôležitých kritérií.

Po výsledkovo najkritickejšom roku 2024 (za obdobie posledných 10 rokov) sa v roku 2025 podarilo firmu konsolidovať, aspoň čo sa týka skutočnosti, že výsledkové kritérium EBITDA sa z úrovne mínus viac ako 50 tis. EUR dostala do plusových čísel, na viac ako 150 tis. EUR. Z obchodného hľadiska sa potvrdil odhad podielu zahraničných trhov, hlavne Belgicka, odhad 50% z celkového predaja bol správny. Prispelo k tomu rozšírenie ponuky produktov v internetovom obchode pre firmu Raamwinkel a Ecoluc, ako aj zvýšenie objemu dodávok tak skladových okien, ale aj výrobkov pre retail pre firmu Ramenhal.

Positívom je aj skutočnosť, že čistá výroba vzrástla na 7,51 mil. EUR (o 12,6% oproti roku 2024) pri rovnakom priemernom počte zamestnancov, ako rok predtým. Tu treba zvlášť spomenúť skutočnosť, že investícia do zamestnanosti v roku 2024 bola pre rok 2025 zásadná. Napriek poklesu zákaziek pred dvoma rokmi sme nepristúpili do redukcie počtu zamestnancov, ale z vlastných zdrojov sme časť pracovného času zaplatili.

Ako negatívne vplyvy na hospodárenie hodnotíme hlavne rast cien energií na úrovni 25%, rast cien služieb a samozrejme opätovné zvyšovanie osobných nákladov až vo výške 10%. Na rok 2026 (aj 2027) sa v otázke energií môžeme spoľahnúť na časové zazmluvnenie cien, ktoré sme v druhom polroku 2025 urobili. V otázke osobných nákladov sa pre rok 2026 počíta s nárastom vo výške minimálne 5%.

Spoločnosť NOVES okná, a.s. pre rok 2026 sa chce oprieť o aspoň čiastočne optimistický priebeh pracovného roka 2025, dosiahnuť pozitívny výsledok, pokračovať vo zvyšovaní objemu produkcie a minimálne zachovať úroveň zamestnanosti. Máme po dvoch rokoch takmer istotu opätovnej realizácie aspoň jedného developerského projektu na úrovni 1 mil. EUR (Bory Home 3B), v PVC výrobe sa budeme opierať hlavne o novú sériu produktov z rady Neo a veríme, že posilnením obchodných činností a kontroly divízie AL sa vrátíme do pozitívneho chodu oddelenia z rokov 2022,2023.

Ako podpora našich plánov v rámci výroby bude už koncom mája 2026 slúžiť aj jedna z našich väčších investícií do PVC výroby, a to obrábacie centrum Elumatec v hodnote cca 270 tis. EUR. Čiastočne rozšírime vozový park o jedno úžitkové vozidlo a dokončíme naše plánované investície do showroomu a nových šatní a toaliet pre zamestnancov, s ktorými sme začali už koncom roka 2025.

Rok 2026 sa z politického hľadiska nedá hodnotiť ako rokom pozitívnym pre podnikateľské prostredie. Slovensko bude v rámci podpory a investícií poznačené „predvolebným fungovaním“. Nedá sa očakávať, že sa rozšíria počty projektov spojených s energetickým zhodnocovaním stavieb, bude pretrvávať dopyt konsolidácie verejných financií a ani vplyv daňového zaťaženia výrobných firiem sa nezmierni, práve naopak. Vo svetovom merítku si môžeme naozaj hlavne priať, aby sa konflikty hlavne na Ukrajine a Blízkom východe skončili, alebo aby situácia ďalej neeskalovala. Pretrváva vďaka tomu zásadná nestabilita v cenách materiálových komodít a energií, podnikanie v takýchto podmienkach je viac než zraniteľné a vedie k ekonomickým škodám výrobných spoločností.

## INÉ DÔLEŽITÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI

### VPLYV ČINNOSTI SPOLOČNOSTI NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Prevádzka spoločnosti nevytvára významné riziká pre životné prostredie. Vedenie spoločnosti priebežne kontroluje vplyv činnosti na životné prostredie vo svojich prevádzkach.

### INFORMÁCIE O VÝZNAMNÝCH RIZIKÁCH A NEISTOTÁCH

Vo svojom komplexnom programe riadenia rizika sa spoločnosť sústreďuje na nepredvídateľnosť finančných trhov a snaží sa minimalizovať možné negatívne dôsledky na finančnú situáciu spoločnosti. Obchody s použitím zabezpečovacích derivátov realizované neboli. Riziká súvisiace so znížením hodnoty majetku spoločnosť zohľadňuje v tvorbe opravných položiek k majetku. O ostatných rizikách, neistotách nemáme vedomosti.

### VÝZNAMNÉ UDALOSTI PO DÁTUME ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Po 31. decembri 2025 a do dňa zostavenia výročnej správy nenastali žiadne také udalosti, ktoré by významným spôsobom ovplyvnili aktíva a pasíva spoločnosti.

V Spišskej Novej Vsi, dňa 15.4.2026

Za NOVES okná, a.s.

Ing. Roman Bryndza  
predseda predstavenstva

Ing. Ivana Suržinová  
člen predstavenstva