

Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda,
akciová spoločnosť

VÝROČNÁ SPRÁVA

predstavenstva spoločnosti
Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda,
akciová spoločnosť,

o činnosti spoločnosti za rok 2025



Ing. Michal Humeník
predseda predstavenstva a riaditeľ a. s

Dunajská Streda, marec 2026

PREDSTAVENIE AKCIOVEJ SPOLOČNOSTI

Založenie akciovej spoločnosti

Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda, akciová spoločnosť, so sídlom Bratislavská cesta 918/2, 929 13 Dunajská Streda, (ďalej aj ako „SAD Dunajská Streda, a.s.“, „akciová spoločnosť“, „spoločnosť“) bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 10.09.2001 podľa § 162 a nasl. Obchodného zákonníka a § 12 ods. 2 písm. a, zákona č. 92/1991 Zb. o podmienkach prevodu majetku štátu na iné osoby v znení neskorších predpisov, v súlade s rozhodnutím Ministerstva pre správu a privatizáciu národného majetku SR č. 749 spis. č. KM - 325/2001 zo dňa 17.05.2001 o privatizácii štátneho podniku Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda, štátny podnik skrátene SAD Dunajská Streda, š.p. na realizáciu privatizačného projektu vedeného v evidencii Ministerstva pod č. 2237 a v súlade s rozhodnutím Ministerstva dopravy, pôšt a telekomunikácií SR č. 71 zo dňa 06.09.2001. Akciová spoločnosť prebrala dňom 01.10.2001 všetky práva, povinnosti a záväzky (i neznáme) zrušeného štátneho podniku Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda, štátny podnik skrátene SAD Dunajská Streda, š.p., Dunajská Streda, IČO: 34 005 439.

V roku 2002 vstupuje do akciovej spoločnosti nový investor – spoločnosť Dunajskostredská autobusová doprava, s.r.o. so sídlom Bratislavská cesta 918/2, Dunajská Streda (ďalej aj ako „DSAD, s.r.o.“), ktorý vo výberovom konaní získava 49 % akcií akciovej spoločnosti. V roku 2003 uplatnením predkupného práva (v zmysle Zmluvy o kúpe a predaji akcií) získava investor 17 % podiel akcií (výška podielu pred navýšením základného imania), a tak sa v decembri 2003 stáva majoritným akcionárom akciovej spoločnosti s podielom 60,32 % akcií na základnom imaní akciovej spoločnosti. Zvýšením základného imania upísaním nových akcií spoločnosti v roku 2014, dochádza k zmene výšky podielov akcií vo vlastníctve jednotlivých akcionárov. Na základe zmluvy o kúpe cenných papierov zo dňa 30.11.2021 spoločnosť DSAD, s.r.o., nadobudla od MH Manažment, a.s., 47 259 ks akcií, čím sa stala 100 % vlastníkom akcií spoločnosti.

Základné imanie akciovej spoločnosti je k 31. 12. 2025 : 4 783 636,110333 EUR

Akcie:

a) počet: 166 366

Druh: kmeňové, na meno

Podoba: zaknihované

Menovitá hodnota: 33,193919 EUR

b) počet: 24 412

Druh: kmeňové

Podoba: zaknihované

Forma: akcie na meno

Menovitá hodnota: 34 EUR

Akcionári:

Dunajskostredská autobusová doprava, s. r. o., Dunajská Streda (100 %)

Predmet činnosti akciovej spoločnosti

- + verejná cestná hromadná doprava osobná, pravidelná
- + automatizované spracovanie údajov
- + školiaca činnosť a vedenie kurzov
- + činnosť účtovných poradcov
- + prenájom nehnuteľností a poskytovanie iných než základných služieb spojených s prenájomom, správa budov
- + veľkoobchod v rozsahu voľnej živnosti
- + maloobchod v rozsahu voľnej živnosti
- + predaj poškodených a opustených prepravovaných vecí
- + verejná cestná hromadná doprava osobná nepravidelná neverejná cestná osobná doprava
- + cestná nákladná doprava
- + prevádzkovanie cestovnej kancelárie
- + diagnostika a opravy cestných motorových vozidiel
- + opravy karosérií
- + údržba motorových vozidiel bez zásahu do motorickej časti vozidla
- + sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, služieb a výroby
- + prenájom, úschova a požičiavanie hnutel'ných vecí
- + čistiace a upratovacie služby
- + prevádzkovanie kultúrnych, spoločenských, zábavných, športových zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu a rekondíciu
- + uskutočňovanie stavieb a ich zmien
- + prípravné práce k realizácii stavby
- + dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov
- + poskytovanie služby vedenia cudzieho motorového vozidla

Postavenie akciovej spoločnosti na trhu a jej hlavné úlohy

Hlavnou úlohou Slovenskej autobusovej dopravy Dunajská Streda, akciová spoločnosť je zabezpečovanie verejnej hromadnej autobusovej dopravy na pravidelných autobusových linkách. Spoločnosť je súčasťou systému verejnej autobusovej dopravy v Slovenskej republike a má dominantné postavenie pri uspokojovaní prepravných potrieb obyvateľstva na dopravnom trhu prímestskej a mestskej autobusovej dopravy v južnej časti Trnavského kraja.

Sieť autobusových liniek a počty vedených autobusových spojov zabezpečujú plošnú obsluhu územia okresov Dunajská Streda a Galanta. Na sieť jej liniek sú napojené všetky obce týchto okresov, pričom časť prímestských autobusových liniek prepája aj susedné okresy.

Spoločnosť mala v roku 2025 významné postavenie aj na trhu zmluvnej dopravy pracovníkov do výrobných spoločností.

Spoločnosť zabezpečovala v roku 2025 autobusovú dopravu na 44 **linkách prímestskej dopravy**. Mestskú hromadnú dopravu zabezpečujeme v mestách Galanta a Sereď súhrnne na 4 linkách.

Nakoľko verejná hromadná preprava osôb má strategický význam a ovplyvňuje rozvoj ostatných odvetví národného hospodárstva, pretrváva záujem štátu a regiónov na usmerňovaní jej ďalšieho rozvoja.

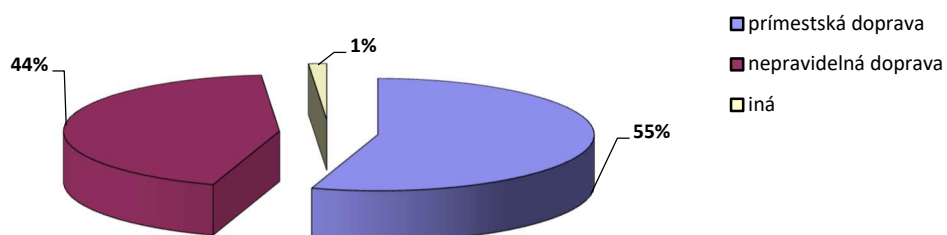
Akciová spoločnosť je zo zákona č. 56/2012 Z. z. o cestnej doprave v znení neskorších predpisov držiteľom dopravných licencií. Na základe Rozhodnutia zo dňa 11.12.2024 nám TTSK uložil povinnosť poskytovať dopravné služby v prímestskej doprave v období od 1.1.2025 – 31.12.2026. Územný orgán sa zaväzuje poskytnúť náhradu za stratu súvisiacu s touto činnosťou.

Spoločnosť má tri prevádzky - v Dunajskej Strede, Galante a v Bratislave.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Akciová spoločnosť prevádzkovala k 31. 12. 2025 celkom 222 autobusov a 2 vláčky

Štruktúra počtu autobusov podľa druhu dopravy



Technická úroveň vozidlového parku je stabilizovaná a postupne dochádza k znižovaniu jej vekovej štruktúry. Dopravná obsluha sa zabezpečuje len autobusmi, ktoré spĺňajú technické podmienky stanice technickej kontroly.

Priemerný vek autobusov prevádzkovaných k 31. 12. 2025 bol 10,13 roka.



Orgány akciovej spoločnosti

Valné zhromaždenie

Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Do jeho pôsobnosti patrí najmä zmena stanov, voľba a odvolanie členov dozornej rady s výnimkou členov volených zamestnancami, schválenie ročnej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo vysporiadaní straty, vrátane určenia výšky tantiém a dividend, schválenie výročnej správy, rozhodnutie o odmenách členov dozornej rady, rozhodnutie o použití finančných prostriedkov z peňažného vkladu na navýšenie základného imania spoločnosti súvisiaceho s platobnými podmienkami dohodnutými v zmluve o prevode akcií, rozhodnutie o predaji podniku alebo jeho časti a rozhodnutia o ďalších náležitostiach, ak ich stanovy, alebo všeobecne platné právne predpisy zverujú do pôsobnosti valného zhromaždenia.

Predstavenstvo

Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti. Je oprávnené konať v mene spoločnosti vo všetkých veciach a zastupuje spoločnosť voči tretím osobám, pred súdom a pred inými orgánmi. Predstavenstvo riadi činnosť spoločnosti a rozhoduje o všetkých záležitostiach spoločnosti.

Predstavenstvo spoločnosti bolo k 31.12.2025 v nasledovnom zložení:

Ing. Michal Humeník - predseda predstavenstva a riaditeľ spoločnosti
Ing. Erika Humeníková - podpredseda predstavenstva,

Dozorná rada

Dozorná rada je najvyšším kontrolným orgánom a je trojčlenná, z čoho je jeden člen volený za zamestnancov. Dozorná rada dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti spoločnosti. Dozorná rada volí a odvoláva členov predstavenstva. V prípade závažného porušenia povinností členmi predstavenstva, závažných nedostatkov v hospodárení spoločnosti, dozorná rada zvolá mimoriadne valné zhromaždenie.

Dozorná rada spoločnosti bola k 31.12.2025 v nasledovnom zložení:

Ing. Štefan Percz predseda dozornej rady
Ing. Lukáš David člen dozornej rady
Marek Promer člen dozornej rady

HLAVNÉ AKTIVITY A HOSPODÁRENIE SPOLOČNOSTI ZA ROK 2025

Výkonová oblasť – hospodársky výsledok

Hospodárenie akciovej spoločnosti v roku 2025 bolo podmienené celosvetovým zvyšovaním cien a prijímaním opatrení vlády Slovenskej republiky v oblasti verejnej dopravy (cestovanie železničnou dopravou zadarmo v prípade vybraných skupín cestujúcich), čo sa odrazilo na úbytku počtu prepravených osôb v prímestskej doprave. Akciová spoločnosť svojim obchodným zameraním a zatriktívňovaním cestovania autobusmi (obnova vozového parku, zlepšenie služieb cestujúcim) tento negatívny dopad, ktorý bol objektívny a bez možnosti výraznejšieho vplyvu zo strany akciovej spoločnosti, eliminovala v zmluvnej doprave a v ostatných druhoch dopravy. **Celková výkonová oblasť sa oproti roku 2024 zvýšila o 1,85 %.**

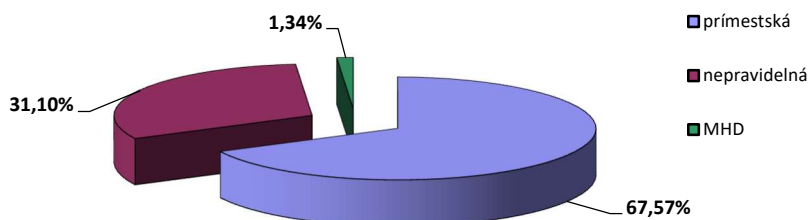
Počet prepravených osôb v roku 2025 v štruktúre podľa druhu dopravy:



celkový počet prepravených osôb

- 5 959,2 tis.

podiel prepravených osôb podľa štruktúry dopravy v roku 2025



Pri porovnaní príjmovej a nákladovej časti akciová spoločnosť dosiahla kladný hospodársky výsledok – **zisk 2 106 722,97 EUR**. Uvedený hospodársky výsledok vyjadruje skutočnú situáciu v našej spoločnosti, ktorá je vo svojom podnikaní úzko naviazaná na rozpočet Trnavského samosprávneho kraja z dôvodu úhrad strát za služby vo verejnom záujme v pravidelnej prímestskej autobusovej doprave.

Plnenie investičného zámeru akciovej spoločnosti v roku 2025

V roku 2025 sme splatili úvery na autobusy vo výške 314 044,- EUR a obstarali 13 kusov autobusov, ktoré boli uhradené z vlastných prostriedkov spoločnosti.

Oblasť ľudských zdrojov a miezd

Stav pracovníkov akciovej spoločnosti bol v priebehu roka 2025 stabilizovaný, k 31.12.2025 evidovala spoločnosť **celkom 265 pracovníkov**, čo je o 1 pracovníka viac ako v roku 2024.

Pohyb v počte pracovníkov bol počas roka najmä v kategórii vodiči z dôvodov prirodzenej fluktuácie a odchodov do dôchodku.

Všetci pracovníci sa zúčastňujú lekárskeho prehliadok a podliehajú školeniam a skúškam v rámci predpisov BOZP a PO, vodiči navyše skúškam z dopravných predpisov, Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (ES) č. 561/2006 a Rady (EHS) č. 3821/85 a ďalších s tým súvisiacich predpisov.

Priemerná hodinová mzda na jedného zamestnanca v roku 2025 vzrástla oproti roku 2024 o 1,9 %.

Environmentálna oblasť

Všetky prevádzkové a technologické zariadenia používané v akciovej spoločnosti zodpovedajú príslušným technologickým normám na ochranu životného prostredia, čím nevznikli požiadavky na investície do tejto oblasti.

Kontrola a vybavovanie sťažností

K zabezpečeniu účinnej podnikovej kontroly v zmysle Zákona č. 54/2019 Z. z. o ochrane oznamovateľov protispoločenskej činnosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov odkazujúc sa na súvisiace právne predpisy ako je Zákonník práce č. 311/2001 Z. z. v znení neskorších predpisov, Zákon č. 300/2005 Z.z. Trestný zákon, Zákon č. 54/2019 Z.z. o ochrane oznamovateľov protispoločenskej činnosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov, Zákon č. 18/2018 Z.z. o ochrane osobných údajov a o zmene a doplnení niektorých zákonov, vydala akciová spoločnosť podnikovú normu - Zásady podávania, preverovania a evidovania oznámení o protispoločenskej činnosti PN 517 06/2023. Táto norma usmerňuje a určuje postupy pre pracovníkov spoločnosti, ktorí sú zodpovední za výkon kontrolnej činnosti ako aj formu a možný spôsob oznamovania podnetov z interného aj externého prostredia.

Významné udalosti

Pri spracovaní Výročnej správy za rok 2025 je potrebné zdôrazniť celosvetové zvýšenie cien vstupných materiálov a následných rizík spôsobených negatívnymi ekonomickými dopadmi na podnikateľské prostredie. Negatívne očakávania vychádzajú z nasledovných predpokladov:

1. V prímestskej doprave v porovnaní s rokom 2024 došlo k poklesu počtu prepravených osôb o 3,8 %.
2. Významná udalosť, ktorá má značný vplyv na podnikanie v budúcich rokoch, je ukončenie Zmluvy o zabezpečovaní dopravy vo verejnom záujme v prímestskej autobusovej doprave s Trnavským samosprávnym krajom v roku 2026. Naša spoločnosť má garantované získanie licencie na prímestskú dopravu len do roku 2026, a preto je potrebné počítať s nákladmi, ktoré budú súvisieť s ukončením výkonu tohto druhu dopravy, kde zamestnávame 151 vodičov a používame 122 autobusov.
3. Naša spoločnosť sa zamerala na zmluvnú prepravu zamestnancov, kde v priebehu roku 2026 končia viaceré Zmluvy, a s tým súvisia vyhlásené súťaže na ďalšie obdobia. Vzhľadom na vysoké výkony v nepravidelnej doprave bude potrebné pri dodržaní zmluvných podmienok týkajúcich sa požadovaného priemerného veku vozidiel 6 – 7 rokov obmeniť v nasledujúcich dvoch rokoch 20 kusov autobusov, čo pri cene 150 000,- EUR/ks predstavuje investíciu 3 000 000,- EUR.
4. Ďalším faktorom a predpokladom pri tvorbe rezervy je zvyšujúci sa tlak vlády na ochranu životného prostredia a s tým súvisiacu požiadavku na elektrifikáciu alebo vodíkový pohon dopravných motorových prostriedkov. Táto požiadavka tiež odzrkadľuje výšku balíka budúcich vynaložených investícií akciovej spoločnosti, takisto ako aj nevyspytateľný vývoj cien ropy na svetovom trhu a následné premietnutie týchto cien do nákladov firmy za pohonné hmoty.
5. Vzhľadom na neprehľadnú situáciu, ktorá vznikla v súvislosti so zvyšovaním celosvetových cien vstupných materiálov je spoločnosť nútená sa permanentne zaoberať so vzniknutou situáciou a verí v priaznivý vývoj cien a celkovej ekonomiky v roku 2026.

Pohľadávky a záväzky akciovej spoločnosti

Stav pohľadávok k 31. 12. 2025

Krátkodobé pohľadávky	2 522 780,- EUR
- z obchodného styku	2 350 722,- EUR
z toho po lehote splatnosti - do 30 dní	85 720,- EUR
od 31 - do 60 dní	0,- EUR
od 61 - do 90 dní	0,- EUR
od 91 - do 180 dní	0,- EUR
od 181 - do 360 dní	0,- EUR
nad 360 dní	0,- EUR
Spolu po lehote splatnosti	85 720,- EUR

Stav záväzkov k 31. 12. 2025

Krátkodobé záväzky	2 720 376,- EUR
- z obchodného styku	1 625 334,- EUR
z toho po lehote splatnosti	3 548,- EUR



Stav finančných prostriedkov

k 31. 12. 2025
hodnota v EUR

Peňažné prostriedky	Hodnota	%
VÚB, a. s. Dunajská Streda:		
- bežný účet	6 005 862,-	99,31
- hotovosť a ceniny	20 055,-	0,33
- peniaze na ceste	21 481,-	0,36
Spolu	6 047 398,-	100

Stav majetku a záväzkov

k 31. 12. 2025
hodnota v EUR

SÚVAHA	ROK 2023	ROK 2024	ROK 2025
Aktíva celkom	11 442 348,-	13 153 216,-	13 153 078,-
v tom: 1. stále aktíva	3 562 889,-	3 824 144,-	4 116 644,-
2. obežné aktíva	7 833 236,-	9 155 866,-	8 999 636,-
3. ostatné aktíva	46 223,-	173 206,-	36 798,-
Pasíva celkom	11 442 348,-	13 153 216,-	13 153 078,-
v tom: 1. vlastné imanie	6 427 671,-	8 038 825,-	7 847 087,-
2. cudzie zdroje	4 922 095,-	5 040 167,-	5 214 739,-
3. ostatné pasíva	92 582,-	74 224,-	91 252,-



Súdne spory a iné právne záležitosti spoločnosti

Jednou z veľmi náročných činností je zastupovanie akciovej spoločnosti v aktívnych a v pasívnych súdnych sporoch. Objem agendy súvisiacej s vedením súdnych sporov je stabilizovaný.

Akciová spoločnosť je zastupovaná v súdnych sporoch prevažne externými poskytovateľmi právnych služieb.

Prehľad neuzatvorených súdnych a arbitrážnych sporov k 31. 12. 2025

Nie sú.

Náklady na vedu a výskum

Spoločnosť sa nezaobrá výskumom, preto jej nevznikli náklady na vedu a výskum.

PREDPOKLADANÝ VÝVOJ SPOLOČNOSTI

Cieľom akciovej spoločnosti je v nasledujúcom období ďalšie skvalitňovanie služieb a zvyšovanie atraktívnosti cestovania autobusmi.

Nesystémové opatrenia zo strany štátu (odchod cestujúcich do železničnej dopravy) kladú veľký dôraz na skvalitňovanie služieb v pravidelnej doprave. Kvalita dopravných služieb je tiež odrazom množstva prepravených osôb. Naším zámerom je v nasledujúcom období prepravovať cestujúcich v moderných dopravných prostriedkoch, čo v dnešnej dobe kladie veľké nároky na financie.

Akciová spoločnosť sa bude preto naďalej sústreďovať na obnovu vozového parku a zabezpečovanie kvalitnej údržby súčasného vozového parku, tak aby spoločnosť vytvárala predpoklady na úspešnosť v pripravovanej medzinárodnej súťaži na poskytovateľa služieb v pravidelnej verejnej doprave a nepravidelnej doprave.

V nastávajúcom období je potrebné naďalej venovať zvýšenú pozornosť celosvetovému zvyšovaniu cien a následných rizík, ktoré ovplyvňujú podnikateľské prostredie. Vzhľadom na neprehľadnú situáciu, ktorá vznikla v súvislosti so zvyšovaním cien vstupných materiálov a energií je potrebné v nasledujúcom období venovať náležitú pozornosť zvyšovaniu cien najmä pohonných hmôt. Ďalšou perspektívou rozvoja spoločnosti preto zostáva i naďalej hľadanie nových trhov v oblasti nepravidelnej dopravy a ďalšej zmluvnej dopravy.

Prílohy:

Účtovná závierka k 31. 12. 2025

Súvaha k 31. 12. 2025

Výkaz ziskov a strát k 31. 12. 2025

Poznámky k účtovnej závierke k 31. 12. 2025

Návrh na rozdelenie zisku za rok 2025

Disponibilný zisk: 2 106 722,97 EUR

Rozdelenie:

a) prídel do rezervného fondu	0 %	0,00 EUR
b) prídel do sociálneho fondu	0 %	0,00 EUR
c) prídel do fondu zdravotnej starostlivosti o zamestnancov	0 %	0,00 EUR
d) fond odmien	0 %	0,00 EUR
e) tantiémy	0 %	0,00 EUR
f) dividendy	0 %	0,00 EUR
g) nerozdelený zisk	100 %	2 106 722,97 EUR

Návrh na rozdelenie zisku bude prerokovaný na riadnom valnom zhromaždení spoločnosti SAD Dunajská Streda, a. s., ktoré sa bude konať v mesiaci jún 2026.