

# **VÝROČNÁ SPRÁVA 2025**

<b>OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY</b>	<b>2</b>
<b>1. PROFIL SPOLOČNOSTI</b>	<b>4</b>
1.1 Základné údaje o spoločnosti	
<b>2. POSLANIE</b>	<b>5</b>
<b>3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA</b>	<b>6</b>
3.1 Orgány VOÚ, a.s.	
3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	
3.3 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	
3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti	
<b>4. PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI</b>	<b>7</b>
4.1 Lôžkový fond VOÚ, a.s.	
4.2 Klinická onkológia	
4.3 Rádiačná onkológia	
4.4 Gynekologická onkológia	
4.5 Otorinolaryngologické oddelenie	
4.6 Oddelenie anesteziológie a intenzívnej medicíny	
4.7 Oddelenie RDG	
4.8 Nemocničná lekáreň	
4.9 Kategorizácia ústavnej zdravotnej starostlivosti	
<b>5. HODNOTENIE ROKU 2025</b>	<b>13</b>
5.1 Liečebná starostlivosť , ukončené hospitalizácie, ambulancie	
5.2 Rozsah poskytovania zdravotnej starostlivosti	
5.3 Politika kvality a enviromentu , integrovaný manažérsky systém	
5.4 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov	
5.5 Personálna a mzdová politika	
5.5.1 Evidenčný stav zamestnancov	
5.5.2 Finančné ohodnotenie zamestnancov	
<b>6. VZDELÁVANIE ZAMESTNANCOV , KLINICKÉ ŠTÚDIE</b>	<b>30</b>
6.1 Zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov	
6.2 Klinické štúdie prebiehajúce v roku 2025	

<b>7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA , VLASTNÉ IMANIE</b>	<b>35</b>
7.1 Náklady a výnosy, hospodársky výsledok , KPI	
7.2 Aktíva	
7.3 Pasíva	
7.4 Investície	
7.5 Úverové zaťaženie	
7.6 Prehľad o pohybe vlastného imania	
<b>8. FINANČNÁ SITUÁCIA</b>	<b>56</b>
8.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow	
8.2 Návrh na rozdelenie zisku	
<b>9. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2026</b>	<b>61</b>
<b>10. INFORMÁCIE O OSTATNÝCH ÚDAJOCH</b>	<b>61</b>

## **PRÍLOHY**

### **Príloha č.1 Správa nezávislého audítora**

Účtovná závierka zostavená k 31.12.2025

Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2025

# 1. PROFIL SPOLOČNOSTI

## 1.1 Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský onkologický ústav, a.s., (ďalej aj „VOÚ , a.s. ) bola založená Zakladateľskou listinou vyhotovenou vo forme notárskej zápisnice o právnom úkone, sp. zn.: N 351/2005, Nz 65365/2005, NCRI 64667/2005, dňa 15.12.2005 notárom JUDr. Jarmilou Kováčovou, notárom so sídlom v Bratislave, v znení dodatku č. 1, sp. zn.: N 32/2006, Nz 2176/2006, NCRI 2150/2006.

Dňa 20.02.2006 bol VOÚ , a.s. zapísaný do obchodného registra ako právny nástupca štátnej príspevkovej organizácie Východoslovenský onkologický ústav Košice, IČO: 35 553 901, sídlom Rastislavova 43, 041 91 Košice (zriadená Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky Zriaďovacou listinou č. M/4354/2003 zo dňa 26.6.2003 v znení zmeny zo dňa 14.12.2005 pod č. 31577-2/2005-SP).

Obchodné meno	Východoslovenský onkologický ústav , a.s.
Sídlo	Rastislavova 43, Košice 040 91
IČO	36 605 350
DRČ	2022124159
Deň vzniku	20.02.2006
Právna forma	Akciová spoločnosť
Základné imanie	9 866 855,96 EUR

Zápis v obchodnom registri Mestský súd súdu Košice , oddiel : sa , vložka číslo : 1371/V

Jediným akcionárom spoločnosti (100%) VOÚ a.s. je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom zdravotníctva SR, Limbová 2, Bratislava.

Základné imanie VOÚ , a.s. bolo tvorené nepeňažným vkladom, majetkom štátu v správe štátnej príspevkovej organizácie Východoslovenský onkologický ústav Košice.

Východoslovenský onkologický ústav, a.s. ako účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Predmet podnikania spoločnosti :

1. Poskytovanie komplexnej ambulantnej a ústavnej starostlivosti pacientom s onkologickým ochorením – najmä diagnostika, liečba a dispenzárna starostlivosť o onkologických pacientov
2. Preventívna starostlivosť
3. V ústavnej starostlivosti zabezpečuje onkologickú, onko – otorinolaryngologickú, onko – gynekologickú starostlivosť, komplexnú protinádorovú liečbu - radiačnú a chemoterapeutickú liečbu

4. Poskytovanie starostlivosti pacientom v terminálnom štádiu života formou paliatívnej starostlivosti
5. Poskytovanie starostlivosti dlhodobo chorým pacientom
6. Spolupráca so vzdelávacími ustanovizňami pri zabezpečení teoretickej a praktickej výučby žiakov stredných zdravotníckych škôl, teoretickej a praktickej časti vysokoškolského vzdelávania v zdravotníckych povolaniach a ďalšom vzdelávaní zdravotníckych pracovníkov
7. Organizovanie sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v spolupráci s príslušnými odborovými spoločnosťami a stavovskými organizáciami v zdravotníctve
8. Podieľanie sa na vedecko – výskumnej činnosti a výchove vedeckých pracovníkov a spolupráca v tejto oblasti s ďalšími zdravotníckymi, akademickými a vedeckými inštitúciami na Slovensku a v zahraničí
9. Konzultačná a poradenská činnosť v rozsahu voľných živností
10. Organizovanie kurzov, školení, seminárov, odborných konferencií, vzdelávacích podujatí
11. Prevádzkovanie odstavných parkovacích plôch pre motorové vozidlá
12. Vydavateľská činnosť
13. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb
14. Kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti ( veľkoobchod ) v rozsahu voľných živností
15. Kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi ( maloobchod ) v rozsahu voľných živností
16. Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej
17. Reklamné a marketingové služby
18. Výskum a vývoj v oblasti prírodných , technických , spoločenských a humanitných vied

## 2. POSLANIE

Východoslovenský onkologický ústav, a.s. je zariadením ústavnej zdravotnej starostlivosti, **špecializovanou nemocnicou**, s odkazom na ustanovenie § 7 ods. 4 zákona č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Na činnosť poskytovateľa zdravotnej starostlivosti bolo vydané povolenie MZSR na prevádzku zdravotníckeho zariadenia ústavnej zdravotnej starostlivosti, **špecializovanej nemocnice**.

VOÚ, a.s. patrí medzi 3 komplexné onkologické centrá v SR poskytujúce zdravotnú starostlivosť onkologickým pacientom z celej SR .

Rozsah činnosti VOÚ, a.s. plní tri základné funkcie

- Poskytovanie komplexnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu špecializovanej ambulantnej starostlivosti , špeciálnej ústavnej starostlivosti , lekárenskej starostlivosti spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek

- Je výučbovou základňou LF UPJŠ v Košiciach
- Podieľa sa na vedecko – výskumnej činnosti

### 3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

Jediný akcionár v súlade s platnými Stanovami spoločnosti VOÚ, a.s. na základe návrhu predstavenstva VOÚ, a.s. schválil s účinnosťou od 01.07.2021 Organizačnú štruktúru spoločnosti VOÚ, a.s.

Spoločnosť VOÚ, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí .

#### 3.1 Orgány VOÚ, a.s.

Predstavenstvo – 3 členovia

Dozorná rada – 3 členovia

Valné zhromaždenie – 100% akcionár štát, v zastúpení ministrom zdravotníctva SR

#### 3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti k 31.12.2025

Štatutárny orgán spoločnosti VOÚ, a.s.: Predstavenstvo

- Predseda: MUDr. Tomáš Sieber, MPH
- Podpredseda: MUDr. Milan Maďar, MPH
- Člen: MUDr. Igor Jenčo, MPH

Najvyšší kontrolný orgán spoločnosti: Dozorná rada

- predseda dozornej rady Mgr. Tomáš Rusiňák , LL.M.
- členovia dozornej rady PhDr. Darina Kováčová  
MUDr. Renáta Lenártová, PhD

Najvyšší výkonný orgán spoločnosti:

- Generálny riaditeľ: MUDr. Tomáš Sieber, MPH

#### 3.3 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

V roku 2025 boli v platnosti tri zmluvné vzťahy o výkone funkcie člena predstavenstva a to predsedu predstavenstva, podpredsedu predstavenstva a člena predstavenstva. Tri zmluvné vzťahy o výkone funkcie člena dozornej rady predsedu dozornej rady a dvoch členov dozornej rady.

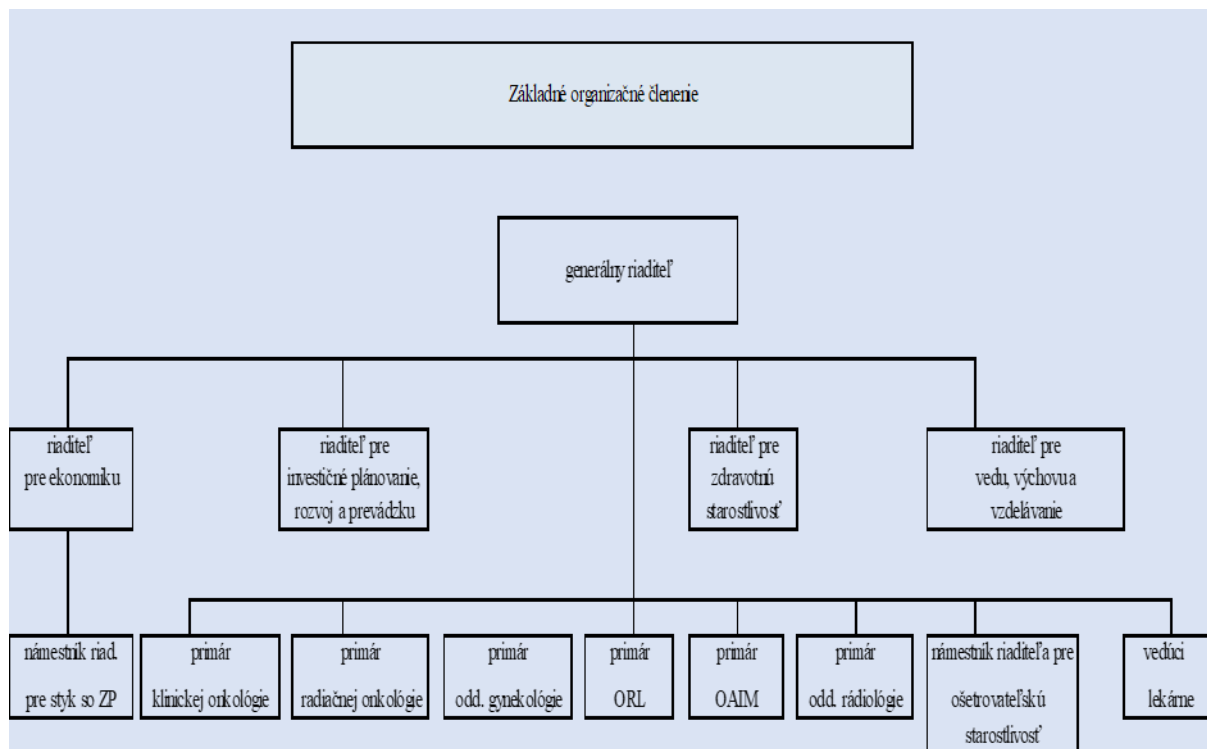
Celková výška odmeny v roku 2025, za výkon funkcie členov predstavenstva 188 211 Eur :

- odmena za výkon funkcie 127 403 Eur;
- variabilná zložka odmeny za výkon funkcie 60 808 Eur.

Celková výška odmeny za výkon funkcie členov dozornej rady v roku 2025 predstavovala sumu 24 269 Eur.

### 3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti

#### Organizačná štruktúra platná k 31.12.2025



## 4. PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

### 4.1 Lôžkový fond VOU, a.s. k 31.12.2025

Oddelenie	počet lôžok
Klinická onkológia	55
Radiačná onkológia	57
Onkológia v gynekológii	20
Otorinolaryngologické oddelenie	20
Oddelenie anesteziológie a intenzívnej medicíny	6
<b>Spolu</b>	<b>158</b>

Stav identický so stavom k 31.12.2024.

## **4.2 Klinická onkológia**

### **Zameranie oddelenia**

Oddelenie klinickej onkológie je súčasťou Kliniky onkológie a rádioterapie Lekárskej fakulty UPJŠ Košice. Zabezpečuje komplexnú diagnostickú a terapeutickú onkologickú starostlivosť predovšetkým pre pacientov Košického samosprávneho kraja pre všetky malignity ( s výnimkou terapeutického podávania rádiojódu pri malignitách štítnej žľazy).

Diagnostické a konziliárne úkony prebiehajú na 5 ambulanciách, na ktorých prebieha aj činnosť 12 odborných komisií, zameraná na jednotlivé diagnózy : (komisia mamárna, onkogynekologická pľúcna, sarkómová, lymfómová, melanómová, onkurologická, pre nádory hlavy a krku, štítnej žľazy, maxilofaciálnej oblasti, nádory centrálného nervového systému a spinálnej oblasti).

Činnosť týchto komisií je multidisciplinárna – s účasťou príslušných odborníkov UNLP Košice.

Lôžková starostlivosť je poskytovaná na 55 lôžkach na 2 pododdeleniach. Hospitalizovaní sú predovšetkým pacienti s potrebou monitoringu klinického stavu počas podávania cytostatickej liečby.

Súčasťou pracoviska je trakt pre aplikáciu ambulantnej chemoterapie a biologickej liečby s 20 infúznymi kreslami.

Na Oddelení klinickej onkológie ako výučbovej základni prebieha praktická výučba študentov LF UPJŠ.

## **4.3 Radiačná onkológia**

### **Zameranie oddelenia**

Oddelenie radiačnej onkológie je súčasťou Kliniky onkológie a rádioterapie Lekárskej fakulty UPJŠ Košice. Poskytuje onkologickú terapiu ožarovaním pre všetky onkologické ochorenia s príslušnou indikáciou predovšetkým pre potreby pacientov Košického samosprávneho kraja a u niektorých postupov i nadregionálne.

Aplikované sú všetky rádioterapeutické postupy vrátane brachyterapie a stereotactickej rádioterapie.

Lôžkový fond pracoviska je 57 postelí na 2 pododdeleniach.

Ambulantná časť zahŕňa 4 ambulancie.

Samotná rádioterapia je aplikovaná v pavilóne 2 ústavu na 3 lineárnych urýchľovačoch. Zdravotná starostlivosť na tomto pracovisku je poskytovaná aj deťom onkologickým pacientom a to výhradne ambulantnou formou.

Súčasťou poskytovaných výkonov je aj analgetická Rtg terapia v neoncologických indikáciách prostredníctvom Rtg žiariča.

#### **4.4 Gynekologická onkológia**

##### **Zameranie oddelenia**

Oddelenie poskytuje diagnostickú a terapeutickú starostlivosť pre pacientky s už diagnostikovanými alebo suspektnými onkogynekologickými ochoreniami.

Vykonáva komplexné spektrum výkonov v gynekologických indikáciách vrátane prsnej žľazy.

Operačné výkony prebiehajú na dvoch operačných sálach.

Posteľový fond predstavuje 20 lôžok , ambulatná starostlivosť je poskytovaná na dvoch ambulanciách.

Odborní lekári sa zúčastňujú zasadnutí onkogynekologickej komisie.

Gynekologické oddelenie VOÚ, a.s. zabezpečuje prevenciu, diagnostiku a liečbu prekanceróz, nezhubných a zhubných nádorov ženských reprodukčných orgánov a mliečnej žľazy. V spolupráci s klinickým onkológom a radiačným onkológom sme schopní zabezpečiť komplexnú zdravotnú starostlivosť onkologických pacientiek aj s následnými kontrolami v rámci nášho ústavu.

Na gynekologickom oddelení VOÚ, a.s. vykonávame operačné výkony, kde viac ako polovica z nich je práve pre onkologickú diagnózu. Škálu operačných výkonov realizovaných na našom pracovisku tvoria malé zákroky ( biopsia z vonkajších rodidiel, z krčka maternice, hysteroskopia a kyretáž dutiny maternice, konizácia) a väčšie resp. náročnejšie operačné výkony ( vyoperovanie vonkajších rodidiel, výkony na maternici, vaječníkoch, lymfatických uzlinách v malej panve a brušnej dutine ). Realizujeme ich laparoskopickým alebo laparotomickým prístupom ( t. j. otvorením dutiny brušnej klasickým prístupom, preťatím tkanív prednej brušnej steny).

Spektrum operačných výkonov gynekologického oddelenia VOÚ, a.s. výrazne dopĺňajú operácie prsníkov od jednoduchých ( odstránenie nádoru alebo menšej časti prsníka ) až po zložitejšie výkony ( odstránenie celého prsníka a výkon na lymfatických uzlinách v pazuche). V spolupráci s plastickým chirurgom je možná podľa potreby aj rekonštrukčná operácia prsníkov ( redukčná mamoplastika, zavedenie implantátov a pod.) .

#### **4.5 Otorinolaryngologické oddelenie**

##### **Zameranie oddelenia**

Otorinolaryngologické oddelenie zabezpečuje komplexnú diagnostiku a chirurgickú liečbu predovšetkým onkologických ochorení, ale aj neoncologických ochorení nosa, prínosových dutín,

dutiny ústnej , hltana , hrtana a ochorení krku, vrátane diagnostiky a liečby urgentných stavov so zaistením dýchania, zastavením krvácania a ošetrovaním úrazových stavov.

Disponuje 20 lôžkami a 3 ambulanciami.

Operačný trakt sa nachádza na 3. poschodí a zahŕňa 2 operačné sály.

Pracovisko zabezpečuje nepretržitú prevádzku počas dňa i v pohotovostnej službe a to aj pre potreby neonkologických pacientov ( UNLP nemá v areáli Rastislavova 43 v prevádzke otolaryngologické pracovisko).

Ambulancia zabezpečuje diagnostiku a liečbu pacientom v konziliárnej ambulancii, ale i v špecializovaných poradniach – rinoendoskopickej a onkologickej podľa rozpisu ordinačných hodín. Poskytuje konziliárne služby pre iné ambulancie a oddelenia v rámci VOÚ, ale aj UNLP, ako aj pre všetky otorinolaryngologické pracoviská predovšetkým Košického samosprávneho kraja. Kvalifikovaní lekári oddelenia sú súčasťou Komisie pre nádory hlavy a krku, na ktorej sa v rámci multidisciplinárneho prístupu indikuje diagnostický a terapeutický postup u každého pacienta.

#### **4.6 Oddelenie anesteziológie a intenzívnej medicíny**

##### **Zameranie oddelenia**

Oddelenie anesteziológie a intenzívnej medicíny slúži predovšetkým pre pacientov ústavu v rámci pooperačnej intenzívnej starostlivosti po onkogynekologických a otolaryngologických výkonoch a pre pacientov klinickej či radiačnej onkológie, ktorí si vyžadujú intenzívny kontinuálny monitoring vitálnych funkcií.

Lôžková kapacita predstavuje 6 postelí, z toho 1 lôžko v izolačnom boxe.

Súčasťou oddelenia je anestéziologická ambulancia pre účely predanestetických vyšetrení a algeziologická ambulancia.

Lekári oddelenia zabezpečujú inzercie centrálnych venózných prístupov za účelom aplikácie onkologickej liečby pre pacientov VOÚ a takisto následnú starostlivosť o centrálnu žilovú katétru.

#### **4.7 Oddelenie RDG**

##### **Zameranie oddelenia**

Naše rádiologické oddelenie vykonáva široké spektrum diagnostických výkonov s využitím moderných zobrazovacích metód. Vykonávame aj špecializované intervenčné procedúry, odbery tkanív z anatomicky náročných oblastí. Rozsah činnosti oddelenia vychádza predovšetkým z potrieb onkologického ústavu. Pracovisko je plne digitalizované a je napojené na systém T3C ktorý umožňuje zdieľanie a zasielanie obrazovej dokumentácie medzi nemocnicami na Slovensku a v Česku. Pracovisko využíva na archiváciu obrazovej dokumentácie digitálny systém PACS (Picture Archiving and Communication System). Oddelenie má v plnom rozsahu zmluvy so zdravotníckymi

poisťovňami. V prípade samoplatcov sa riadime oficiálnym cenníkom jednotlivých výkonov, uvedených na webovej stránke Východoslovenského onkologického ústavu.

#### **4.8 Nemocničná lekáreň**

##### **Zameranie nemocničnej lekárne**

Nemocničná lekáreň VITAE poskytuje lekárenskú starostlivosť pre všetky oddelenia Východoslovenského onkologického ústavu a.s. Pôsobí ako školiace pracovisko pre budúcich farmaceutov a farmaceutických laborantov.

Hlavné činnosti lekárne:

- výdaj liekov, zdravotníckych pomôcok, dietetických potravín a doplnkového sortimentu, ich uchovávanie, skladovanie pre hospitalizovaných a ambulantných pacientov, ako aj pre širokú verejnosť
- vykonávanie individuálnej prípravy liekov podľa predpisu na recepty a žiadanky
- príprava parenterálnych liekov s obsahom cytostatika za aseptických podmienok pre ambulantných a hospitalizovaných pacientov
- overovanie pravosti liekov pri ich výdaji
- podieľanie sa na optimalizácii farmakoterapie, sledovaní nežiaducich účinkov liekov, racionálnom a ekonomickom predpisovaní liekov a zdravotníckych pomôcok
- pravidelne vykonávanie kontrolnej činnosti na oddeleniach a ambulanciách so zameraním na správne zaobchádzanie s liekmi a zdravotníckymi pomôckami a ich uchovávanie
- konzultačná, informačná a edukačná činnosť o liekoch a zdravotníckych pomôckach
- zabezpečovanie likvidácie vyradených liekov na základe vnútornej smernice o odpadoch a v spolupráci so ŠÚKL
- podieľanie sa na klinickom skúšaní liekov

#### **4.9 Kategorizácia ústavnej zdravotnej starostlivosti**

Rozhodnutie MZ SR číslo : S16691-2023-OKÚSN-8 zo dňa 23.10.2023 v súlade s ustanoveniami §45 ods.8 zákona o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti podmienene zaraďuje do siete ,,

- Úroveň nemocnice : IV. Úroveň
- Zoznam povinných programov : Dopĺňa rozsah povinných programov hlavnej nemocnice podľa zmluvy s hlavnou nemocnicou.
- Identifikačné údaje hlavnej nemocnice : Univerzitná nemocnica L. Pasteura Košice, Rastislavova 785/43 041 90 Košice – mestská časť Juh.
- Zoznam doplnkových programov :

Číslo programu	Názov programu	Úroveň programu
1	Program anesteziológie a intenzívnej medicíny	I.
1	Program anesteziológie a intenzívnej medicíny	II.
5	Otorinolaryngologický program	I.
5	Otorinolaryngologický program	II.
5	Otorinolaryngologický program	III.
5	Otorinolaryngologický program	IV.
10	Gynekologický program	I.
10	Gynekologický program	II.
10	Gynekologický program	III.
14	Program chirurgie kože, podkožia a prsníka	I.
14	Program chirurgie kože, podkožia a prsníka	II.
14	Program chirurgie kože, podkožia a prsníka	III.
14	Program chirurgie kože, podkožia a prsníka	IV.
24	Program nevaskulárnych intervencií	II.
24	Program nevaskulárnych intervencií	III.
40	Program klinickej onkológie	II.
40	Program klinickej onkológie	III.
40	Program klinickej onkológie	IV.
41	Program radiačnej onkológie	III.
41	Program radiačnej onkológie	IV.
44	Onkochirurgický program	I.
44	Onkochirurgický program	II.
44	Onkochirurgický program	III.
44	Onkochirurgický program	IV.
98	Analytický dočasný medicínsky program	I.
99	Program pre nezaradené hospitalizačné prípady	I.

## 5. HODNOTENIE ROKU 2025

### 5.1 Liečebná starostlivosť, ukončené hospitalizácie, ambulancie, SVaLZ

#### Ukončené hospitalizácie +JZS

Oddelenie	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs. 2025
Klinická onkológia	2 514	2 493	2 471	2 797	2 780	- 17
Radiačná onkológia	680	691	841	863	920	+57
Onkológia v gynekológii	542	700	807	912	963	+51
Otorinolaryngologické oddelenie	592	724	827	737	788	+51
JZS	94	139	163	195	166	-29
<b>Spolu ukončené hospitalizácie</b>	<b>4 422</b>	<b>4 747</b>	<b>5 109</b>	<b>5 504</b>	<b>5 617</b>	<b>+113</b>

#### Ukončené hospitalizácie podľa poisťovne

Poisťovňa	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs. 2025
Všeobecná zdravotná poisťovňa , a.s.	2 436	2 587	2 724	2 894	2 977	+83
DÔVERA zdravotná poisťovňa , a.s.	1 569	1 712	1 860	2 070	2 024	-46
Union zdravotná poisťovňa , a. s.	417	448	525	540	616	+76
<b>Spolu UH podľa poisťovne</b>	<b>4 422</b>	<b>4 747</b>	<b>5 109</b>	<b>5 504</b>	<b>5 617</b>	<b>+113</b>

#### Počet výkonov

Stredisko	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs. 2025
Ambulancie	144 772	159 556	179 949	188 782	198 174	+9 392
SVaLZ	282 136	256 461	279 488	305 404	308 781	+3 377
<b>Spolu počet výkonov</b>	<b>426 908</b>	<b>416 017</b>	<b>459 437</b>	<b>494 186</b>	<b>506 955</b>	<b>+12 769</b>

### Ambulantné návštevy podľa poisťovne

Poisťovňa	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs. 2025
Všeobecná zdravotná poisťovňa , a.s.	75 439	80 744	85 392	92 586	97 666	+ 5 080
DÔVERA zdravotná poisťovňa , a.s.	41 180	46 429	50 902	58 203	62 480	+ 4 277
Union zdravotná poisťovňa , a. s.	11 297	12 903	14 855	16 867	19 520	+ 2 653
<b>Spolu návštevy podľa poisťovne</b>	<b>127 916</b>	<b>140 076</b>	<b>151 149</b>	<b>167 656</b>	<b>179 666</b>	<b>+12 010</b>

### Počet bodov (v tisícoch bodov)

Stredisko	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs. 2025
Ambulancie	31 467	35 469	37 630	40 684	42 784	+2 100
SVaLZ	510 153	495 565	537 840	576 773	551 654	-25 119
<b>Spolu počet bodov</b>	<b>541 620</b>	<b>531 035</b>	<b>575 471</b>	<b>617 458</b>	<b>594 438</b>	<b>-23 019</b> (viď poznámka)

*Poznámka: prechodom na individuálne hradené výkony, ktoré sú ocenené nulovou bodovou hodnotou ale sú oceňované zmluvne dohodnutou cenou v EUR, (sú to hlavne výkony SVLaZ výkony strerootaxie, zákonite klesá počet bodov v roku 2025 v porovnaní s ostatnými rokmi)*

### CMI podľa poisťovní

Case - mix index ( CMI )	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs. 2025
Všeobecná zdravotná poisťovňa , a.s.	1,4563	1,4150	1,4848	1,168	0,959	-0,209
DÔVERA zdravotná poisťovňa , a.s.	1,2430	1,2850	1,2853	0,91	0,843	-0,067
Union zdravotná poisťovňa , a. s.	1,4818	1,2950	1,4236	0,90	0,926	+0,026
<b>Prepočítaný ročný CMI</b>	<b>1,3860</b>	<b>1,3560</b>	<b>1,3560</b>	<b>0,9927</b>	<b>0,913</b>	<b>-0,0797</b>

*Poznámka: pokles CMI je spôsobený jedine výrazným znížením relatívnych váh od 01.01.2024 (odbor DRG , MZ SR) a pokles CMI v zobrazených obdobiach v žiadnom prípade neznamená medziročne zníženie náročnosti výkonov..*

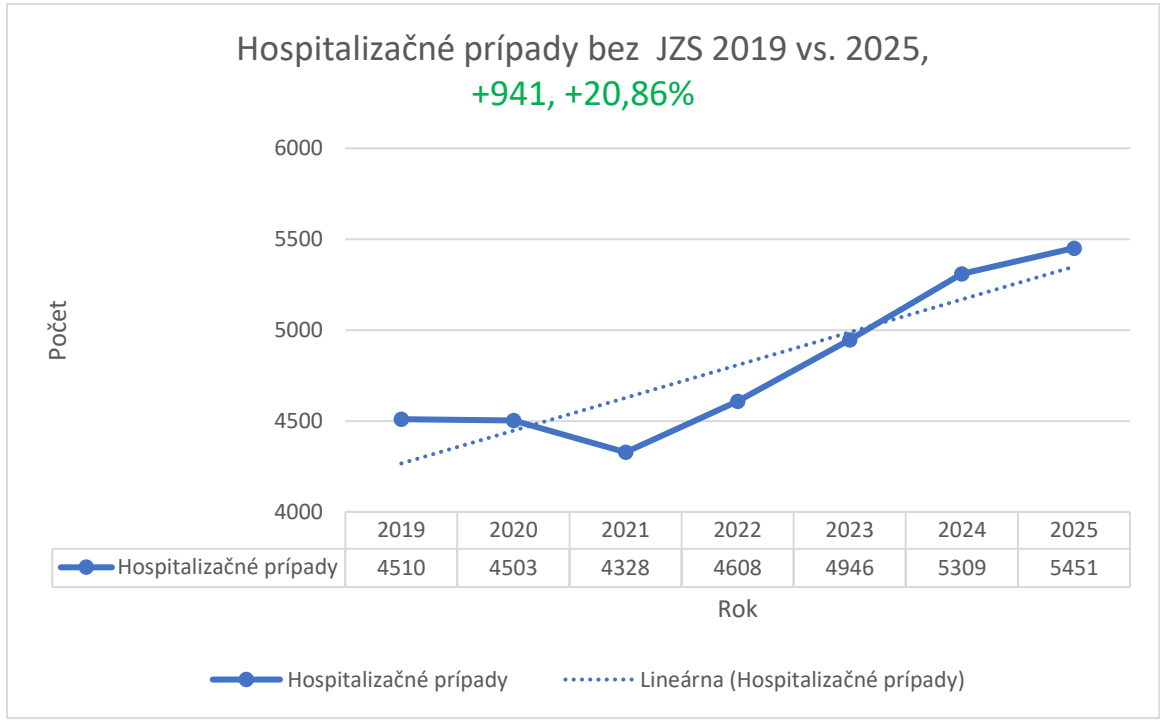
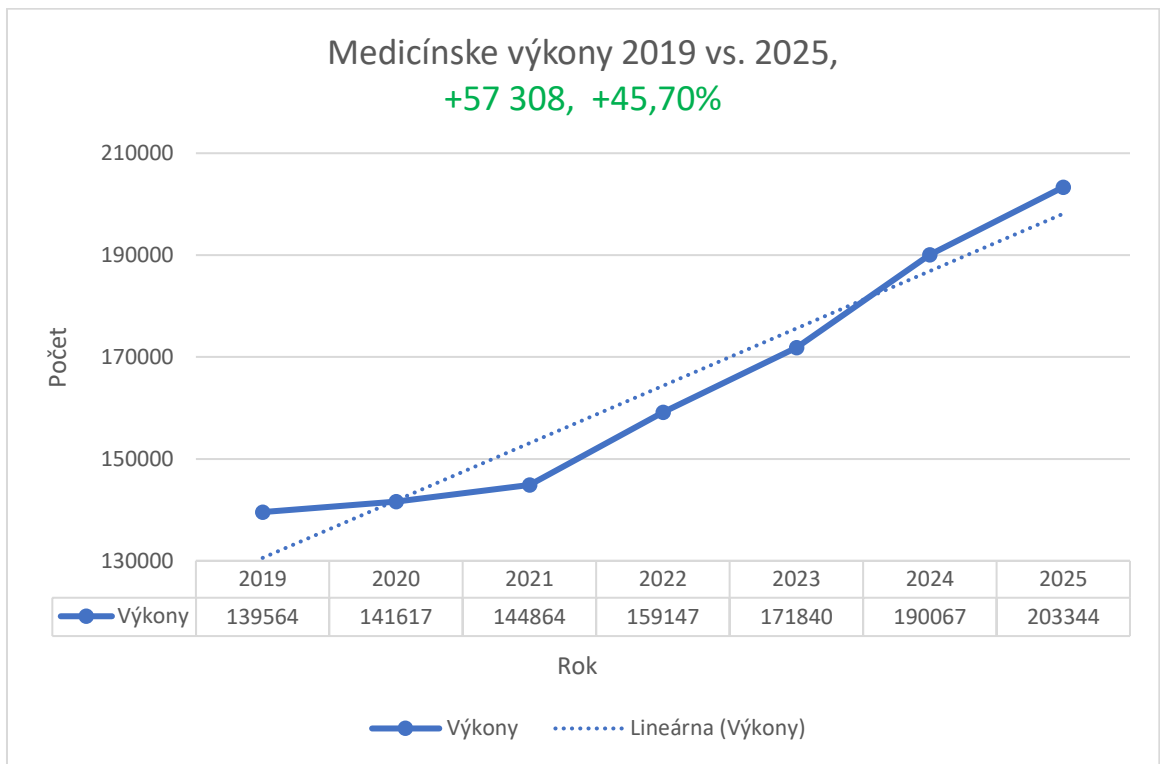
### Základná sadzba po konvergencii pre skupinu 6

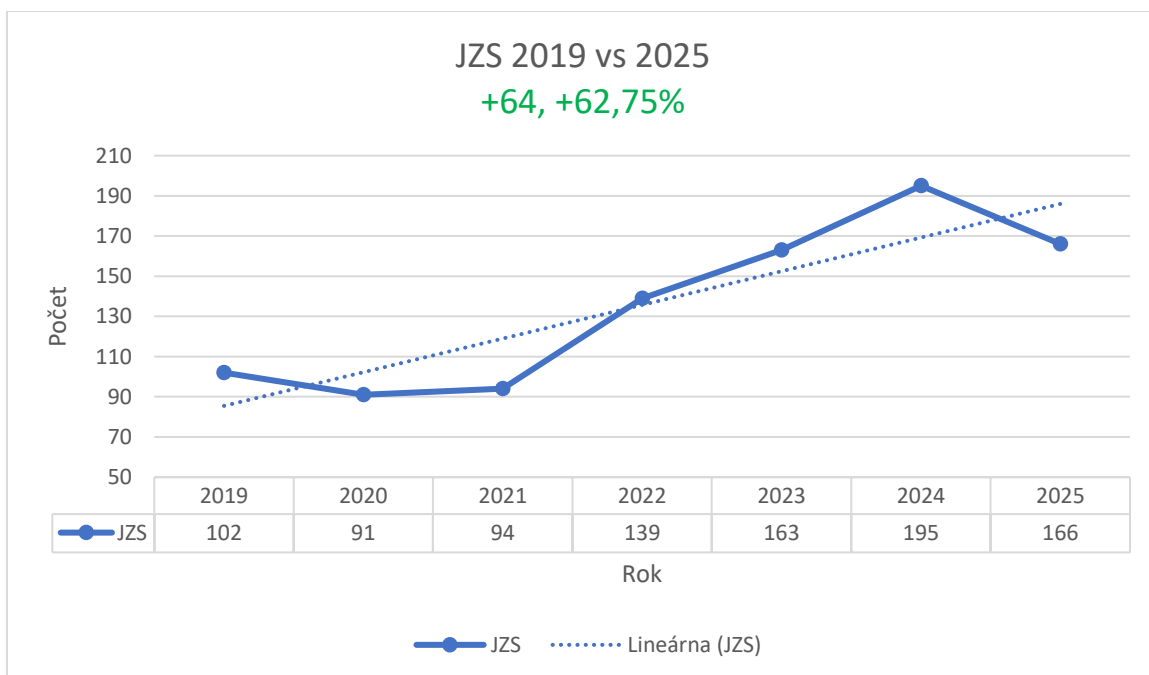
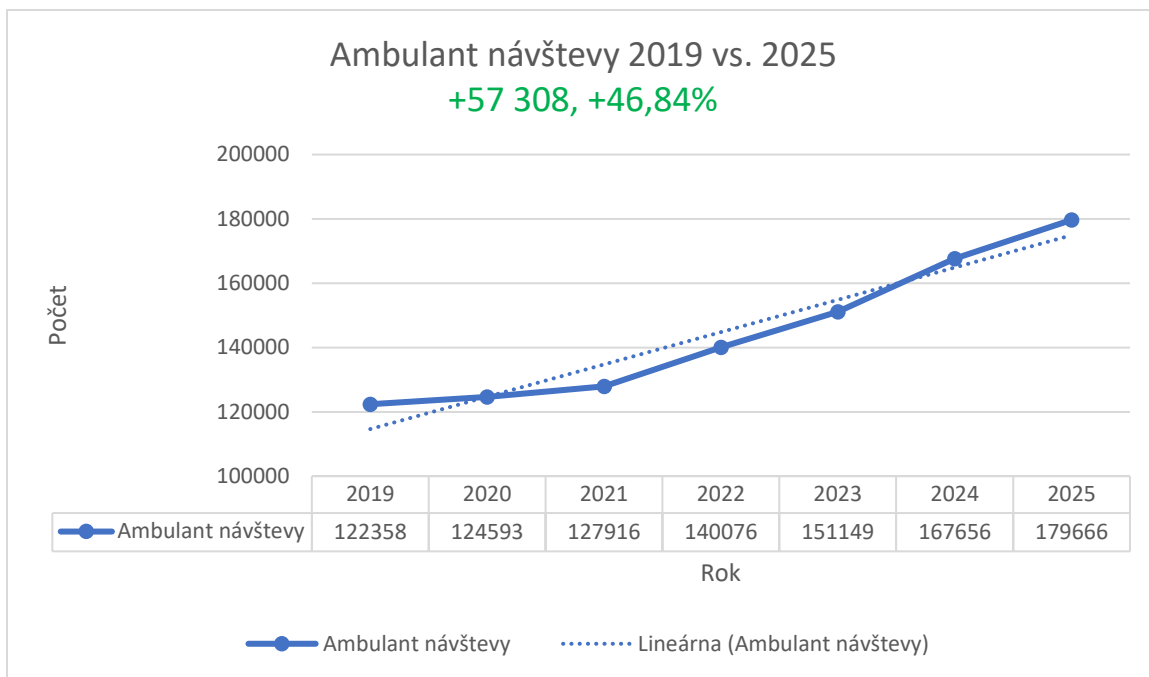
Základná sadzba	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs 2025
Základná sadzba	1 707	1 778	2 723	3 318	3 501	+183
<b>Spolu</b>	<b>1 707</b>	<b>1 778</b>	<b>2 723</b>	<b>3 318</b>	<b>3 501</b>	<b>+183</b>

### SKUPINA 6: „ŠPECIALIZOVANÉ ÚSTAVY – ONKOLOGICKÉ ÚSTAVY“

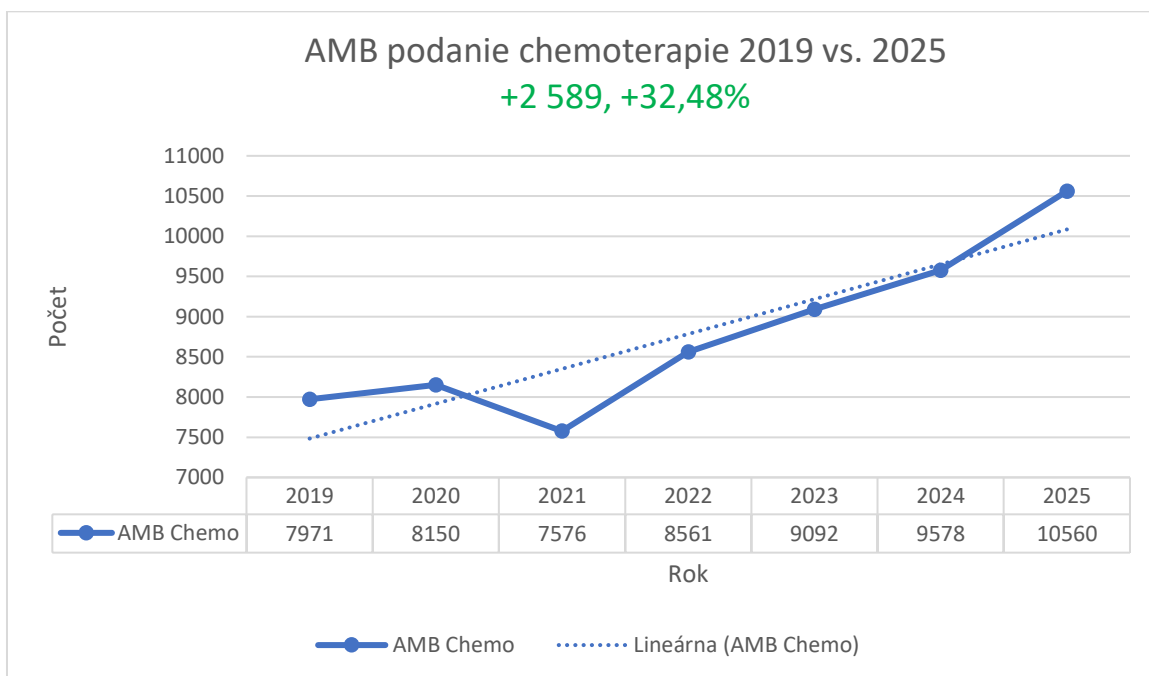
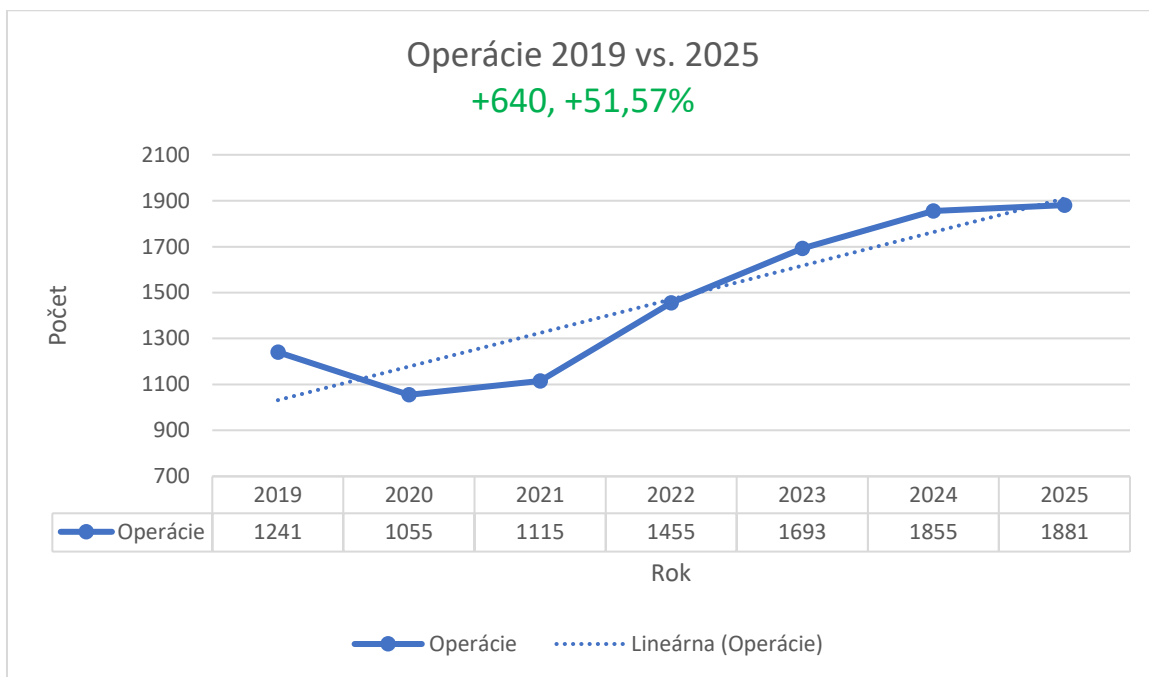
V súlade s § 67b odsek 3 písm. c) zákona č. 581/2004 Z. z. o zdravotných poisťovniach, dohľade nad zdravotnou starostlivosťou a o zmene a doplnení niektorých zákonov zabezpečuje Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky ako Centrum pre klasifikačný systém uverejnenie zoznamu základných sadzieb platné pre užívateľov klasifikačného systému DRG.

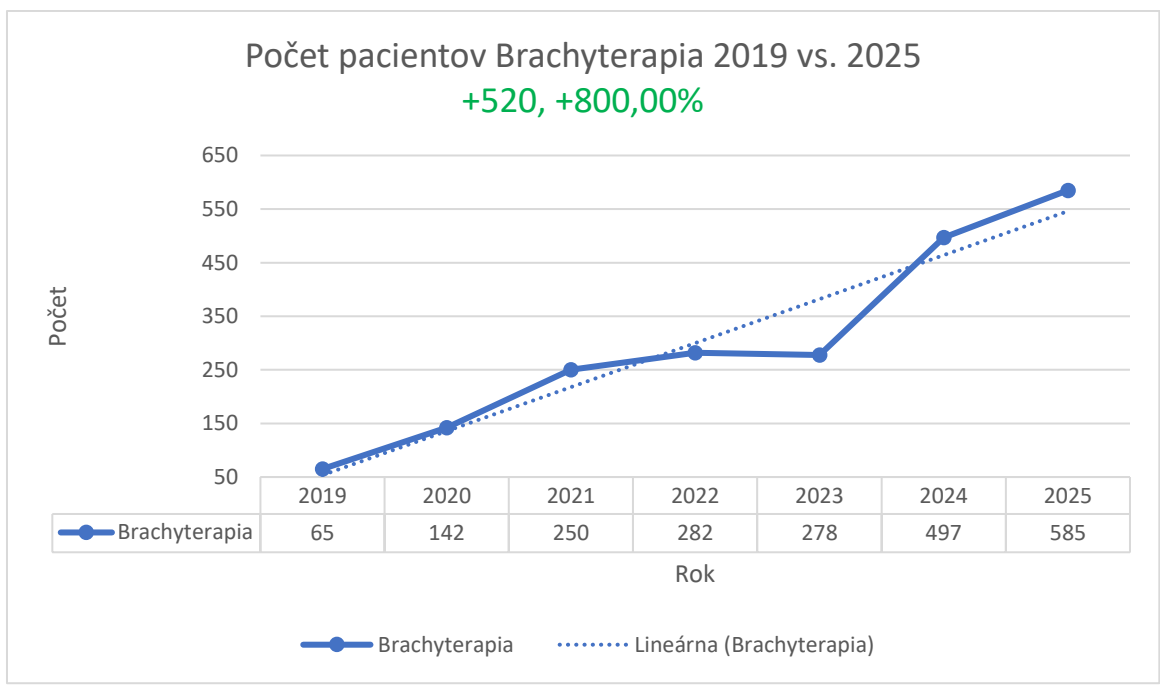
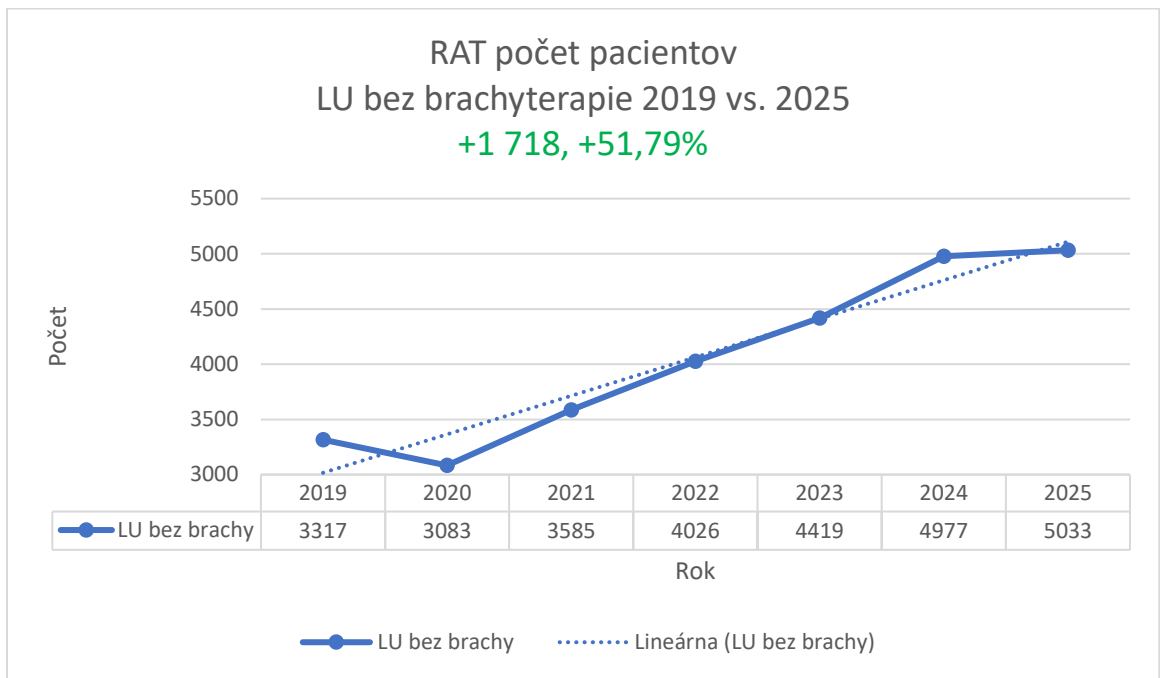
<b>Medicínske výkony rok 2019 vs. 2025</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Nárast počtu výkonov 2019 vs. 2025</b>	<b>Percentuálny nárast výkonov 2019 vs. 2025</b>
<b>Ambulantné návštevy</b>	<b>122 358</b>	124 593	127 916	140 076	151 149	167 656	<b>179 666</b>	<b>57 308</b>	<b>46,84 %</b>
<b>Hospitalizačné prípady</b>	<b>4 510</b>	4503	4 328	4 608	4 946	5 309	<b>5 451</b>	<b>941</b>	<b>20,86 %</b>
<b>JZS</b>	<b>102</b>	91	94	139	163	195	<b>166</b>	<b>64</b>	<b>62,75 %</b>
<b>Operácie</b>	<b>1 241</b>	1 055	1 115	1 455	1 693	1 855	<b>1 881</b>	<b>640</b>	<b>51,57 %</b>
<b>Amb. Chemo -počet podaných liečob</b>	<b>7 971</b>	8 150	7 576	8 561	9 092	9 578	<b>10 560</b>	<b>2 589</b>	<b>32,48 %</b>
<b>RAT počet pacientov LU bez brachyterapie</b>	<b>3 317</b>	3 083	3 585	4 026	4 419	4 977	<b>5 035</b>	<b>1 718</b>	<b>51,79 %</b>
<b>RAT počet Pacientov Brachyterapia</b>	<b>65</b>	142	250	282	378	497	<b>585</b>	<b>520</b>	<b>800,00 %</b>
<b>Spolu medicínske výkony</b>	<b>139 564</b>	<b>141 617</b>	<b>144 864</b>	<b>159 147</b>	<b>171 840</b>	<b>190 067</b>	<b>203 344</b>	<b>63 780</b>	<b>45,70 %</b>

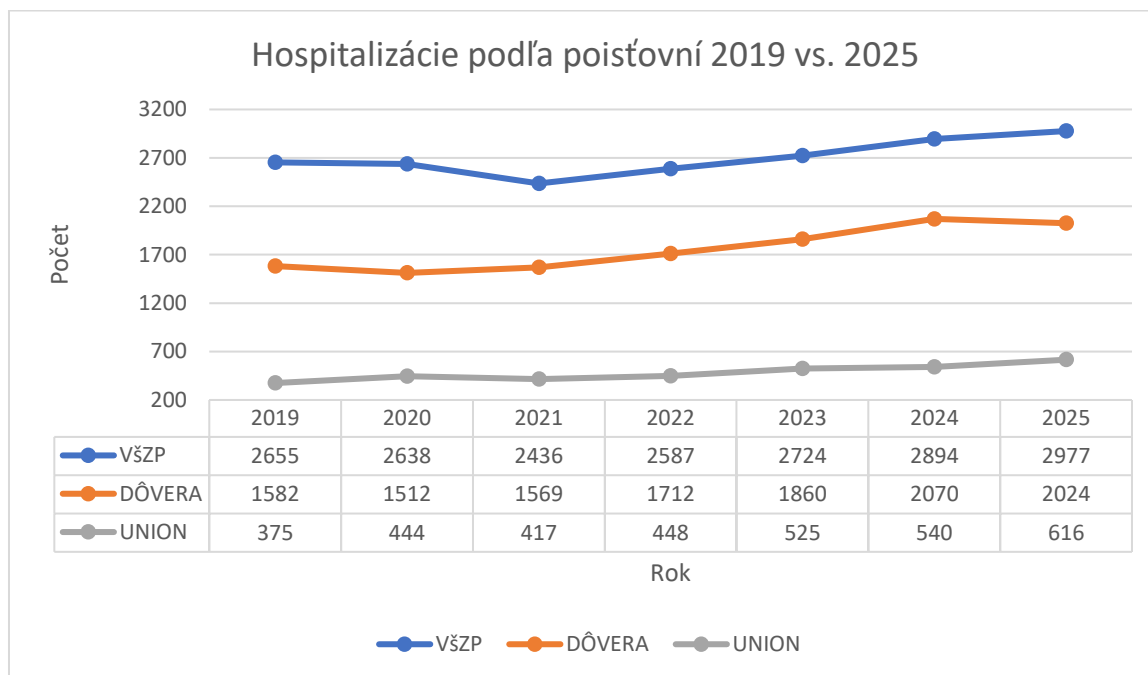




*Poznámka: pokles JZS v roku 2025, je podmienený zmenou vykazovania JZS, od roku 2025 poisťovňa Dóvera vyžaduje vykazovať JZS ako krátkodobú hospitalizáciu..*







Vyhodnotenie hlavných cieľov roka 2025.

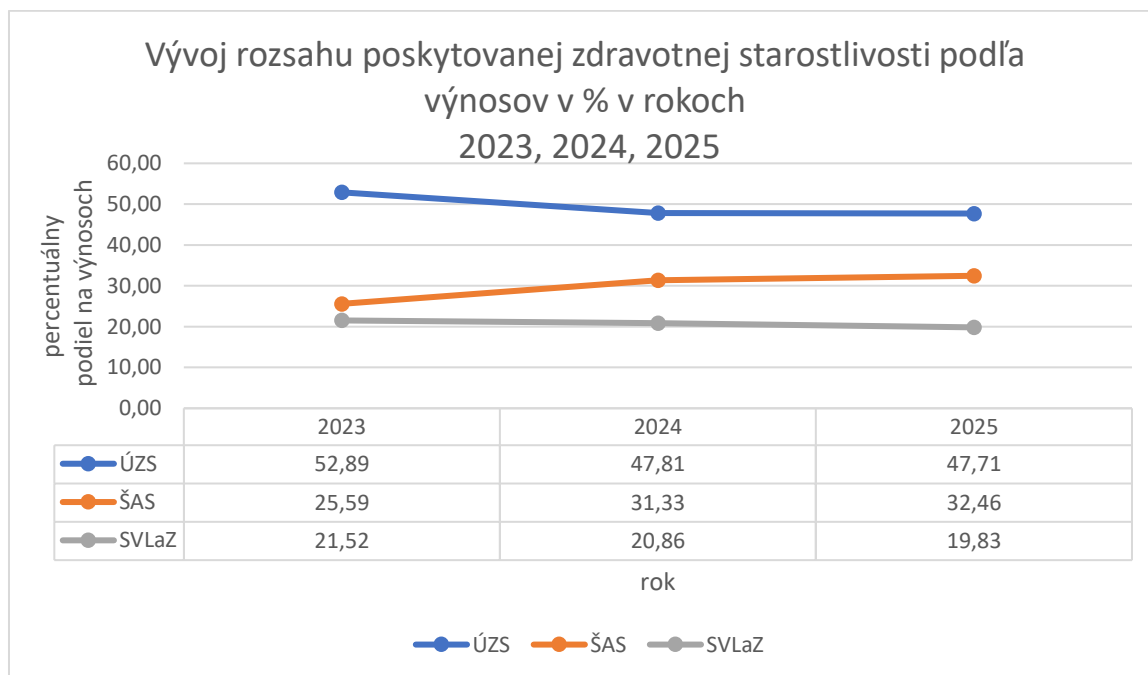
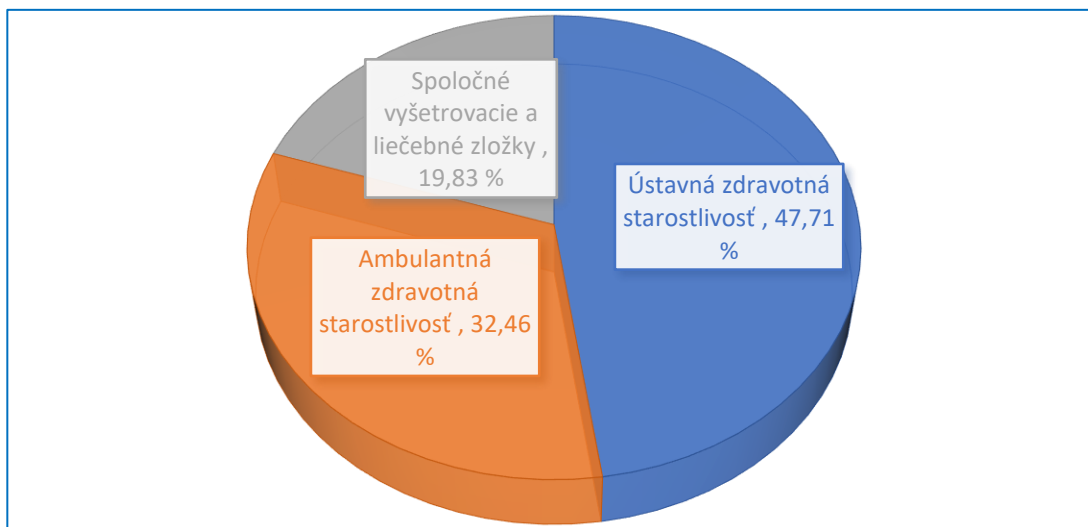
1. Zavedenie modalít laserového ošetrovania prekanceróz ľahkého i ťažkého stupňa vonkajších genitálií a pošvy CO<sub>2</sub> laserom na oddelení onkogynekológie. **Cieľ splnený.**
2. Implementácia nových intervenčných postupov v rádiológii – ablačná liečba nádorov (MWA). **Prenos do roku 2026.** Tento cieľ je prenesený do roku 2026. Dôvodom prenosu cieľa z roka 2025 na rok 2026 bola skutočnosť, že MZ SR v tejto veci nič nekonalo v roku 2024 nič nekonalo. Žiadosť o podmienené poskytovanie doplnkového programu sme v legislatívne požadovanej forme podali na MZ SR k 30.04.2024 a v lehote sme uhradili poplatok. MZ SR malo vydať k žiadosti rozhodnutie do 31.08.2024, v súlade so znením zákona č. 540/2021 Z. z. zákon o kategorizácii zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov. MZ SR nezasadlo a všetky podané žiadosti z roka 2024 posunuli do roka 2025. Rozhodnutie k programu č.24 nevasculárne intervencie sme obdržali až k 31.8.2025. Zverejnenie bolo k 31.10.2025.
3. Implementácia inovatívnej zobrazovacej metódy DECT-dual energy CT. **Cieľ splnený.**
4. Vytvorenie ambulancie so zameraním na paliatívnu medicínu . **Cieľ splnený.**

Z ekonomických cieľov sú výnosy za výkony od zdravotných poisťovní sú prekročené a na úrovni 105% plánu roka 2025. EBITDA je na úrovni 115% plánovanej hodnoty.

VOÚ nemá záväzky po lehote splatnosti.

## 5.2 Rozsah poskytovania zdravotnej starostlivosti

### PERCENTUÁLNY ROZSAH POSKYTOVANEJ ZDRAVOTNÍCKEJ STAROSTLIVOSTI PODĽA VÝNOSOV V ROKU 2025



v eur

Výnosy za ZS/ROK	2023	2024	2025
ÚZS	17 111 906	16 708 090	17 945 030
ŠAS	8 278 009	11 013 834	12 272 466
SVLaZ	6 960 842	7 334 640	7 495 295

### **5.3 Politika kvality a enviromentu, integrovaný manažérsky systém**

Kam sa chceme dostať – vision

Dosiahnuť pevné postavenie pri poskytovaní komplexných zdravotných služieb pre pacientov s nádorovými ochoreniami.

čo robíme – mision

Prostredníctvom poskytovania kvalitných a komplexných služieb v danej oblasti uspokojujeme potreby a očakávania našich pacientov a podporujeme v ich úsilí o zdokonaľovanie, skvalitňovanie a zefektívňovanie vlastnej činnosti.

Hodnoty ktoré vyznávame - Principal Values

**PARTNERSTVO A VZÁJOMNÚ ÚCTU :**

Podporujeme budovanie partnerských vzťahov na princípoch vzájomnej rovnocennosti, výhodnosti i rešpektovania názorovej rôznorodosti.

**ČESTNOSŤ A SERIÓZNOSŤ :**

Dodržujeme sľuby a vyznávame poctivý a spravodlivý prístup ku všetkým partnerom.

**INOVÁCIU A PROFESIONALITU :**

Neustále sa usilujeme inovovať poskytované služby a pri našej práci uplatňovať najnovšie poznatky z oblasti vedy, techniky i manažmentu. Tieto sú nevyhnutným predpokladom pre dosiahnutie profesionality, ktorú našim partnerom ponúkame.

**NAŠICH SPOLUPRACOVNÍKOV :**

Tvorivosť a iniciatíva našich spolupracovníkov je základom našej sily. Podporujeme ich individualitu a vytvárame priestor pre ich rozvoj a sebarealizáciu pri zachovaní princípov tímovej práce.

**OCHRANU ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA :**

Problematike pracovného a životného prostredia venujeme mimoriadnu pozornosť. Chceme chrániť zdravie spolupracovníkov a nastupujúcej generácii zanechať trvalo obnoviteľné zdroje a zdravé životné prostredie.

## Ciele

### PREKRAČOVAŤ OČAKÁVANIA PACIENTA

- maximálnej miere uspokojovať reálne požiadavky pacientov a prekračovať ich očakávania,
- zákazníkovi dodávať len výrobky a služby, ktoré budú spĺňať podmienky celoeurópsky uznávaného štandardu kvality zdravotnej starostlivosti,
- systematicky prehlbovať u pracovníkov pozitívny vzťah k potrebám a požiadavkám zákazníkov,
- v rámci zdravotníckej starostlivosti poskytovať len také služby, u ktorých je garantovaná kvalita dôsledným vykonávaním kontrol,

### ÚSPEŠNÝ A ZODPOVEDNÝ PRÍSTUP

- zodpovednosť vedenia i zamestnancov za zaistenie nepretržitého rozvoja v ochrane životného prostredia, bezpečnosti, zdravia a kvality,
- vytvárať podmienky na včasné identifikovanie potrieb pacientov a následne na skracovanie a presné dodržiavanie termínov služieb v požadovanej kvalite,
- pravidelne sa zúčastňovať na seminároch,

### KVALITA DO KAŽDEJ ČINNOSTI

- získať certifikát od renomovanej spoločnosti za splnenie požiadaviek medzinárodných noriem ISO 9001:2008 a ISO 14001:2004,
- orientovať sa len na dodávateľov poskytujúcich kvalitné výrobky a služby,
- prijať opatrenia pre dosahovanie maximálnej úrovne samokontroly práce na každom pracovisku,
- každoročne znižovať počet opodstatnených sťažností od pacienta,

### KOMPETENTNÝ A MOTIVOVANÝ PRACOVNÝ TÍM

- stať sa učiacou sa organizáciou, v ktorej sa neustále zvyšuje kompetentnosť a profesionalita pracovníkov,
- motivovať pracovníkov spoločnosti k prehĺbovaniu znalosti a dodržiavania predpisov a postupov vyplývajúcich z dokumentácie systému kvality i platnej legislatívy,
- zvyšovať účinnosť hmotnej zainteresovanosti pracovníkov v nadväznosti na úroveň zabezpečovania kvality,

- v pravidelných intervaloch informovať pracovníkov spoločnosti o dosiahnutých hospodárskych výsledkoch a úrovni riadenia kvality v spoločnosti,
- vytvárať podmienky pre zvyšovanie spokojnosť všetkých zamestnancov spoločnosti,

#### BEZPEČNOSŤ A ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

- pre našich obchodných partnerov poskytovať informácie a pomoc pri z hľadiska bezpečnosti a životného prostredia pri plnení platných právnych predpisov,
- zabezpečenie zdravia pre našich zamestnancov, okolie a životné prostredie je prvoradý cieľ našich aktivít,

prijímaním opatrení na ochranu životného prostredia, bezpečnosti, zdravia a kvality, znižujeme pravdepodobnosť vplyvov na životné prostredie,

#### KOMUNIKÁCIA

- snažíme sa viesť dialóg so zamestnancami, obchodnými partnermi, úradmi, miestnou samosprávou a širokou verejnosťou.
- našich zamestnancov a okolie otvorene informujeme o našej činnosti a problémoch.
- so štátnymi orgánmi vedieme dialóg na základe vzájomnej dôvery a tento zohráva dôležitú úlohu pri určovaní priorít našej politiky.

Prvotný certifikát o zhode nového systému manažérstva kvality s požiadavkami medzinárodnej normy ISO 9001:2008 bol udelený Východoslovenskému onkologickému ústavu, a.s. certifikačnou spoločnosťou SGS Slovakia spol. s r. o. dňa 04.06.2007.

Východoslovenský onkologický ústav úspešne splnil požiadavky noriem ISO 14001:2004 a získal ďalší certifikát Systém environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001:2004, ktorý bol udelený certifikačnou spoločnosťou SGS Slovakia spol. s r. o. dňa 17.12.2013.

Prvoradým cieľom zavedeného plne funkčného integrovaného manažérskeho systému sú spokojnosť pacienta, zamestnancov a majiteľov. Špecifikuje nástroje na zlepšenie smerom k poskytovaným službám zdravotnej starostlivosti a životnému prostrediu. Definuje vzájomne výhodné vzťahy s okolím (dodávatelia, investori, sponzori, orgány štátnej správy, ostatné verejno-právne inštitúcie a široká verejnosť).

#### **5.4 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov**

Prvotný certifikát o zhode nového systému manažérstva kvality s požiadavkami medzinárodnej normy ISO 9001:2008 bol udelený Východoslovenskému onkologickému ústavu, a.s. certifikačnou spoločnosťou SGS Slovakia spol. s r.o. dňa 04.06.2007.

Východoslovenský onkologický ústav úspešne splnil požiadavky noriem ISO 14001:2004 a získal ďalší certifikát Systém environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001:2004 ktorý bol udelený certifikačnou spoločnosťou SGS Slovakia spol. s r. o. dňa 17.12.2013.

Prvoradým cieľom zavedeného plne funkčného integrovaného manažérskeho systému sú spokojnosť pacienta, zamestnancov a majiteľov. Špecifikuje nástroje na zlepšenie smerom k poskytovaným službám zdravotnej starostlivosti a životnému prostrediu. Definuje vzájomne výhodné vzťahy s okolím (dodávatelia, investori, sponzori, orgány štátnej správy, ostatné verejno-právne inštitúcie a široká verejnosť).

Spokojnosť pacientov so službami s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou a službami súvisiacimi s poskytnutím zdravotnej starostlivosti vo VOÚ, sa vyhodnocuje formou dotazníkov. Otázky sú zamerané na niekoľko oblastí:

- Spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou
- Spokojnosť s prístupom a komunikáciou zdravotníckeho personálu
- Spokojnosť s hygienickou úrovňou ošetrovateľských jednotiek a sociálnych priestorov
- Spokojnosť so stravou
- Spokojnosť s prostredím počas pobytu v čakárni

Štatistické porovnanie úrovne odpovedí pacientov na vzorke 973 respondentov s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou a službami súvisiacimi s poskytovaním zdravotnej starostlivosti sa v prieskumnom období Marec 2025 a Október 2025 pohybovalo na úrovni veľkej spokojnosti. Pripomienky evidujeme s požiadavkami pacientov , ktoré sú v prevažnej miere spojené s kapacitou priestoru. Terajšie priestory , ako aj prislúchajúce pozemkové parcely , v ktorých VOÚ poskytuje svoje služby, sú celé zaradené ako nehnuteľná kultúrna pamiatka . Práve táto skutočnosť neumožňuje žiadne rozšírenie terajších priestorov. RPN na túto skutočnosť reflektuje a plánuje v blízkej budúcnosti výstavbu nového pavilónu. Sťažnosti na stravu sú v minimálnom počte, ale je potrebné brať v úvahu, že ide o onkologických pacientov v rôznych štádiách ochorenia.

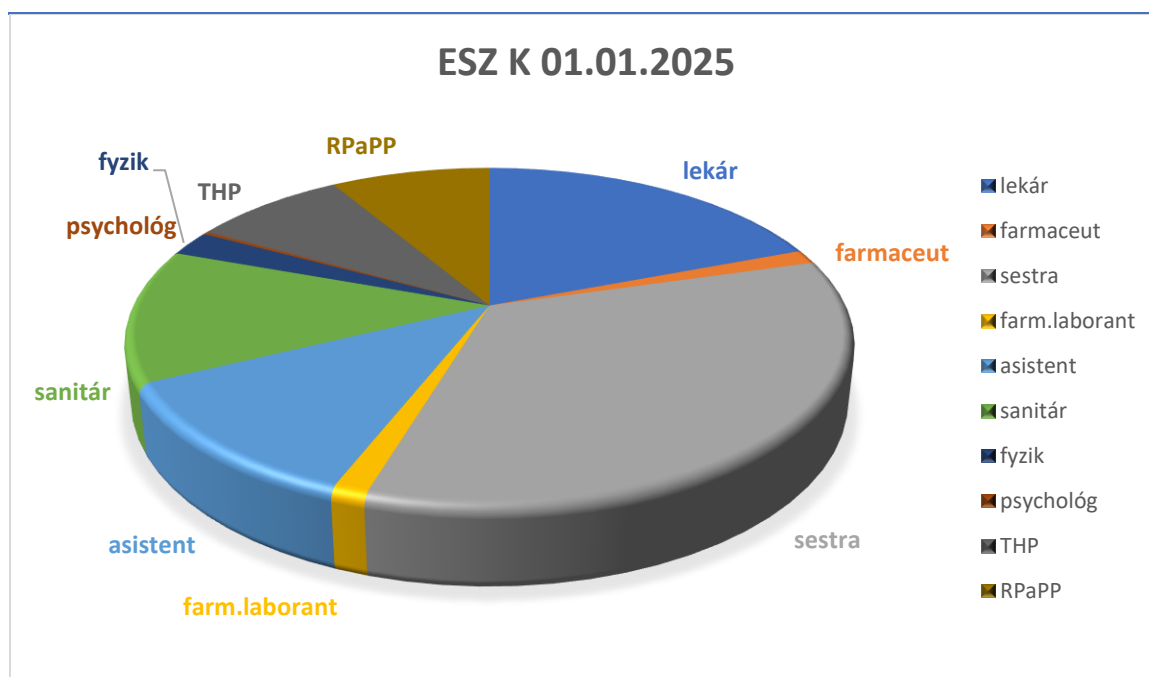
## **5.5 Personálna a mzdová politika**

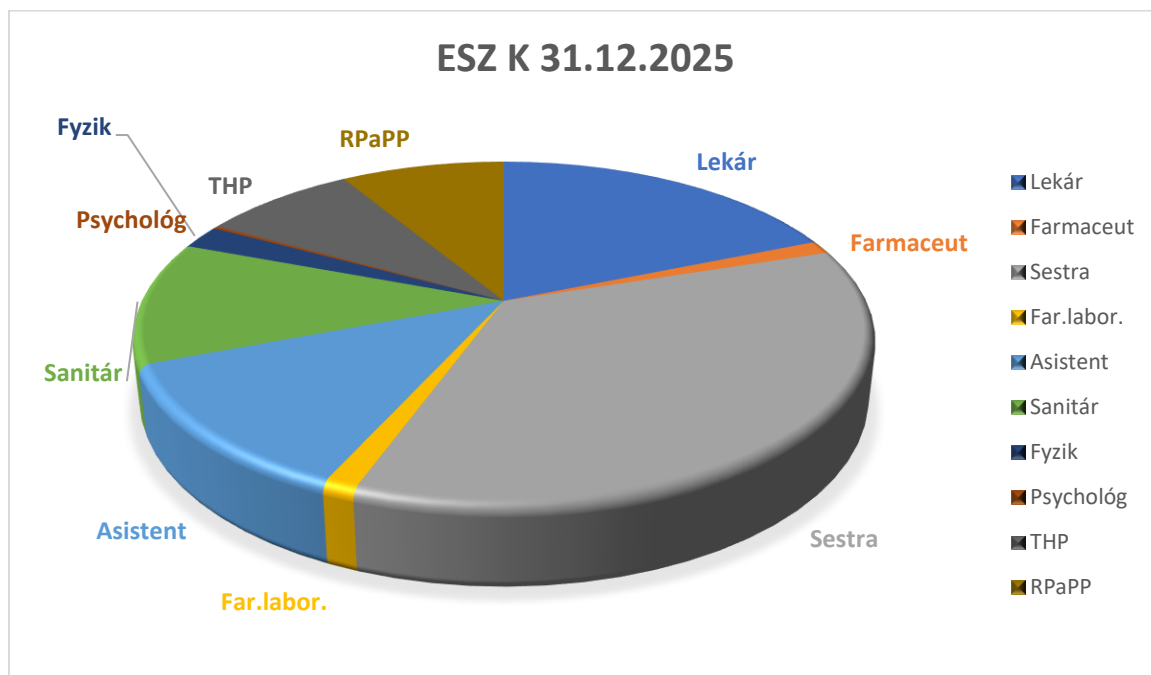
### **5.5.1 Evidenčný stav zamestnancov**

K 31.12.2025 pracovalo vo Východoslovenskom onkologickom ústave, a.s., spolu 405 zamestnancov, z toho: 76 lekárov, 5 farmaceutov , 144 sestier, 5 farmaceutických laborantov, 47 sanitárov, 50 asistentov, 9 fyzikov, 1 psychológ, 33 technicko-hospodárskych pracovníkov, 35 robotníckych a pomocných zamestnancov. Osobné náklady za rok 2025 predstavovali sumu 19 977 tis. Eur , čo je oproti predchádzajúcemu roku nárast o 2 234tis. Eur . Zvýšenie osobných nákladov vyplýva zo zákonom stanovenej výšky základnej mzdy zdravotníckeho personálu platnej od 01.01.2025.

Technickoadministratívnym pracovníkom a RPaPP bola základná mzda navýšená o 6,4% v zmysle VKZ počnúc 01.01.2025 .

Evidenčný stav (ESZ) zamestnancov podľa profesie	k 01.01.2025	k 31.12.2025	Vývoj
Lekár	72	76	4
Farmaceut	5	5	0
Sestra	128	144	16
Farmaceutický laborant	5	5	0
Sanitár	48	47	-1
Asistent	44	50	6
Fyzik	9	9	0
Psychológ	1	1	0
THP	31	33	2
RPaPP	32	35	3
<b>Spolu</b>	<b>375</b>	<b>405</b>	<b>30</b>





V roku 2025 bol personál stabilizovaný a prevádzka VOÚ plne zabezpečená . Navýšil sa stav lekárov, stav asistentov, sestier, THP a RPaPP, poklesol stav sanitárov.

### 5.5.2 Finančné ohodnotenie zamestnancov

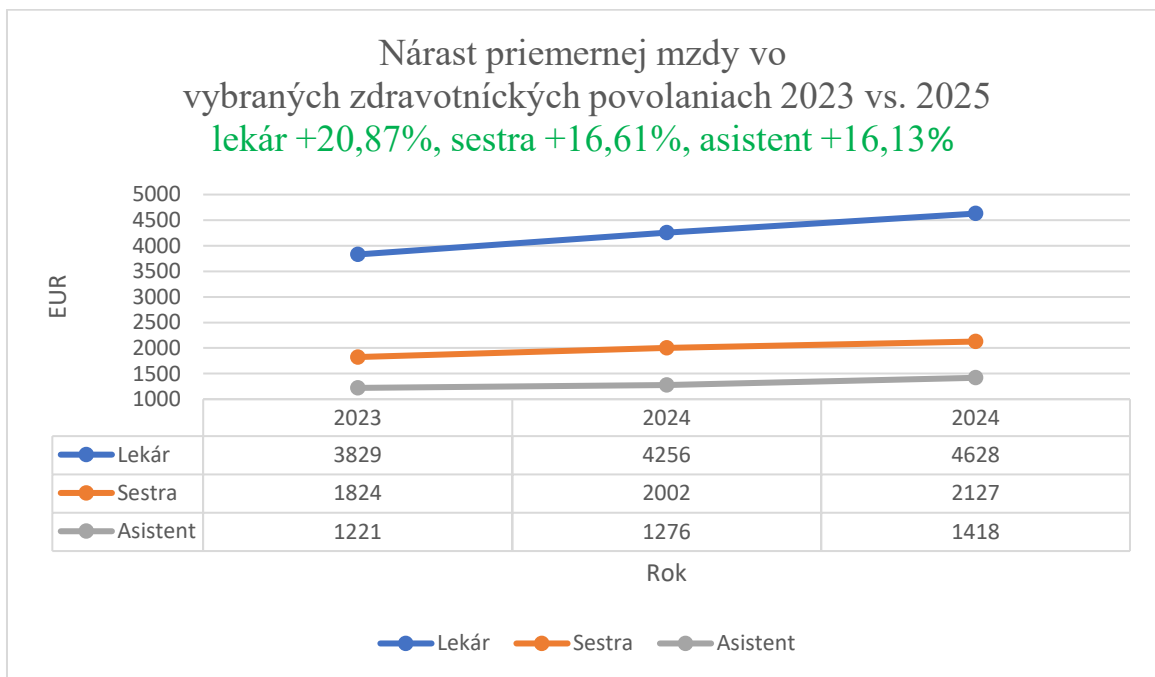
Popis, časový horizont 2024, priemerná mzda	A) Základná mzda	B) Príplatok za riadenie	C) Príplatok rizikový	D) Príplatok za zmenu	E) Pohyblivá zložka mzdy - osobné ohodnotenie	F) Výkonnostná zložka mzdy	SPOLU v Eur
Atestovaní lekári	3 758	54	66		178	200	4 256
Neatestovaní lekári	2 508		37		65		2 610
Sestry	1 733	29	91	2	77	70	2 002
Fyzici	2 331		30		94	150	2 605
RA technici	1 565		30		94		1 689
THP	1 959	79	20		79		2 137
Farmaceuti	2 757	80	78		79	150	3 144
Farmaceutickí laboranti	1 541		150		50		1 741
Praktické sestry, zdravotnícki asistenti	1 151		102		23		1 276
Sanitári	996		97	3	97		1 193
Psychológ	2 033		30		400		2 463
Asistent výživy	300		30				330
Fyzioterapeut	2 008		30		50		2 088
PP+RP	886		43		57		986

<b>Popis, časový horizont 2025, priemerná mzda</b>	<b>A) Základná mzda</b>	<b>B) Príplatok za riadenie</b>	<b>C) Príplatok rizikový</b>	<b>D) Príplatok za zmenu</b>	<b>E) Pohyblivá zložka mzdy - osobné ohodnotenie</b>	<b>F) Výkonnostná zložka mzdy</b>	<b>SPOLU v Eur</b>
Atestovaní lekári	4 320	49	79		180		4 628
Neatestovaní lekári	2 339		40		46		2 425
Sestry	1 905	27	100	3	73	19	2 127
Fyzici	2 574	5	33		103		2 715
RA technici	1 707	12	33		90	47	1 889
THP	2 105	61	20		77		2 263
Farmaceuti	3 037	80	85		108		3 310
Farmaceutickí laboranti	1 702		137		50		1 889
Praktické sestry, zdravotnícki asistenti	1 254		118	3	37	6	1 418
Sanitári	1 130		111	4	90		1 335
Psychológ	2 131		33		400		2 564
Asistent výživy	322		33				355
Fyzioterapeut	2 108		33		50		2 191
PP+RP	953		69	1	46		1 069

<b>Medziročný nárast miezd</b>	<b>SPOLU priemerná mzda 2024 v Eur</b>	<b>SPOLU priemerná mzda 2025 v Eur</b>	<b>Medziročný nárast miezd v Eur</b>	<b>Medziročný nárast miezd v %</b>
Atestovaní lekári	4 256	4 628	372	8,7
Neatestovaní lekári	2 610	2 425	- 185	- 7,1
Sestry	2 002	2 127	125	6,2
Fyzici	2 605	2 715	110	4,2
RA technici	1 689	1 889	200	11,8
THP	2 137	2 263	126	5,9
Farmaceuti	3 144	3 310	166	5,3
Farmaceutickí laboranti	1 741	1 889	148	8,5
Praktické sestry, zdravotnícki asistenti	1 276	1 418	142	11,1

Sanitári	1 193	1 335	142	11,9
Psychológ	2 463	2 564	101	4,1
Asistent výživy	330	355	25	7,6
Fyzioterapeut	2 088	2 191	103	4,9
PP+RP	986	1 069	83	8,4

*Poznámka: v priebehu roka niektorí lekári atestovali, preradenie do atestovaných*



## 6. VZDELÁVANIE ZAMESTNANCOV , KLINICKÉ ŠTÚDIE

### Zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov v roku 2025

Titul	Priezvisko a meno	Kategória	Dátum začiatku štúdia	Dĺžka štúdia
	Babej Michal	rádiologický technik	2024-09-01	1 rok
MUDr.	Balážová Lea	lekár	2022-02-01	5 rokov
MUDr.	Biel Róbert	lekár	2023-10-17	5 rokov
MUDr.	Bocáková Jana	lekár	2017-10-01	5 rokov
Ing.	Boldižár Michal	IZP VŠ - klinický fyzik	2020-05-27	5 rokov

	Danková Henrieta	sestra zmenová	2023-09-01	1 rok
Ing., RNDr.	Džubinská Andrea	klinický fyzik	2025-03-01	5 rokov
	Fillová Natália	praktická sestra zmenová	2025-08-26	3 roky
	Gerendová Aurélia	praktická sestra	2024-09-02	3 roky
RNDr.	Goceliaková Lenka	klinický fyzik	2017-10-01	5 rokov
MUDr.	Grešová Andrea	lekár	2024-01-22	3 roky
Bc.	Hnat Haladejová Andrea	sestra denná	2025-04-16	2 roky
MUDr.	Hoomolya Atila Dávid	lekár	2024-12-05	5 rokov
RNDr.	Hostová Barbora	IZP VŠ - klinický fyzik	2023-05-10	5 rokov
Mgr.	Hudáková Mária	sestra zmenová	2024-09-01	1 rok
	Jurtinusová Gabriela	RP - nekvalifikované pomocné práce v zdravotníctve	2025-09-01	1 rok
	Jusková Katarína	sestra zmenová	2023-09-01	1 rok
	Kiliková Katarína	sestra denná	2023-09-01	1 rok
	Kolesárová Martina	sestra zmenová	2024-03-19	1 rok
	Kováčová Anita	sestra zmenová	2024-09-01	1 rok
	Kristian Rudolf	RP - nekvalifikované pomocné práce v zdravotníctve	2024-09-01	1 rok
MUDr.	Látal Valigurová Jana	lekár	2024-01-22	3 roky
Bc.	Ledecká Lýdia	rádiologický technik	2023-09-01	1 rok
	Leško Martin	RP - nekvalifikované pomocné práce v zdravotníctve	2024-09-01	1 rok
	Lorková Jana	sestra zmenová	2025-09-01	1 rok
	Nováková Alžbeta	RP - nekvalifikované pomocné práce v zdravotníctve	2025-09-01	1 rok
	Oršulák Stanislav	sestra zmenová	2025-09-01	1 rok
MUDr.	Popík Dávid	lekár	2023-01-03	5 rokov
MUDr.	Šlachtová Eva	lekár	2017-08-25	5 rokov
	Špaková Zuzana	sestra zmenová	2025-07-23	1,5 roka
MUDr.	Šteňková Petra	lekár	2023-11-02	5 rokov
MUDr.	Švec Vladimír	lekár	2023-04-04	5 rokov
MUDr.	Tomko Jakub	lekár	2022-12-05	5 rokov
Ing.	Tomko Jakub	IZP VŠ - klinický fyzik	2019-01-02	5 rokov
MUDr.	Tomková Zuzana	lekár	2021-10-01	5 rokov
MUDr.	Vaľovský Ľubomír	lekár	2021-10-01	5 rokov
Bc.	Vargaštoková Martina	sestra denná	2025-09-01	1 rok

MUDr.	Vargovčíková Kristína	lekár	2024-12-03	5 rokov
	Varinská Anna	sestra denná	2024-08-22	1 rok
	Vozárová Anita	rádiologický technik	2023-09-01	1 rok

V roku 2025 zvyšuje svoju kvalifikáciu 40 zamestnancov. V porovnaní s rokom 2024 je to nárast o 21 zamestnancov.

### 6.1 Klinické štúdie prebiehajúce v roku 2025

V roku 2025 prebieha celkom 33 klinických štúdií, z toho 7 štúdií bolo otvorených v roku 2025.

Číslo štúdie	Názov štúdie	Hlavný skúšajúci	Zadávatel' štúdie	Otvorená v roku 2025
20210081		MUDr. A. Cipková, MPH	Amgen Inc. a QIAGEN	➤
56021927PCR2046	AD ASTRA	doc. MUDr. P. Dubinský, PhD., MHA	Akademická/Janssen	
56021927PCR3015	PRIMORDIUM	doc. MUDr. P. Dubinský, PhD., MHA	Janssen	
9785-CL-0123		doc. MUDr. P. Dubinský, PhD., MHA	SYNEOS	
AB12005		MUDr. I. Andrašina, CSc.	AB Science	
BCD-100-3	DOMAJOR	MUDr. I. Andrašina, CSc.	BIOCAD	
C2321008		doc. MUDr. P. Dubinský, PhD., MHA	Pfizer	
C2321014	ID 1098	doc. MUDr. P. Dubinský, PhD., MHA	Pfizer	➤
C3441052	TALAPRO-3	doc. MUDr. P. Dubinský, PhD., MHA	Pfizer	

C4221015	BREAKWATER	MUDr. A. Cípková, MPH	Pfizer	
C4221016	STARBOARD	MUDr. M. Višňovská	Pfizer	
C4221022	SEAMARK	MUDr. A. Cípková, MPH	Pfizer	
C4551002		MUDr. A. Cípková, MPH	Pfizer	➤
C4891001	VERITAC-2	MUDr. A. Cípková, MPH	Pfizer	
C5751003		MUDr. J. Jankurová	Pfizer	➤
CAAA617D12302		doc. MUDr. P. Dubinský, PhD., MHA	NOVARTIS	
CBYL719C2303	EPIK-B5	MUDr. A. Cípková, MPH	NOVARTIS	
CBYL719H12301	EPIK-B3	MUDr. I. Andrašina, CSc.	NOVARTIS	
CL3-95005-006	SOLSTICE	MUDr. I. Andrašina, CSc.	Institut de recherches internationales Servier (I.R.I.S.)	
CNIS793B12301	daNIS-2	MUDr. A. Cípková, MPH	NOVARTIS	
D5169C00001	FLAURA-2	MUDr. I. Andrašina, CSc.	AstraZeneca	
D781PC00001		MUDr. D. Šafčák	AstraZeneca	➤
D798AC00001		MUDr. J. Jankurová	AstraZeneca	
D8534C00001	SERENA-6	MUDr. A. Cípková, MPH	AstraZeneca	
GO42784	lidERA	MUDr. M. Višňovská	Roche	
GO45006		MUDr. J. Jankurová	Roche	
GS-US-592-6238	ASCENT-03	MUDr. A. Cípková, MPH	Gilead Science, Inc.	
J3M-MC-JZQH		MUDr. J. Jankurová	Ell Lilly Cork Limited	➤
MDV3100-13	EMBARK	doc. MUDr. P. Dubinský, PhD., MHA	Pfizer	

MO41552		MUDr. I. Andrašina, CSc.	Roche	
NADEJ201901	NáDeJ	doc. MUDr. P. Dubinský, PhD., MHA	Akademická	
V 940-002		MUDr. J. Jankurová	MERCK SHARP & DOHME	➤
XL092-305		doc. MUDr. P. Dubinský, PhD., MHA	IQVIA	

## 7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA, VLASTNÉ IMANIE

### 7.1 Náklady a výnosy , hospodársky výsledok

V EUR

popis položky	2025 v Eur	2024 v Eur	podiel jednotl. nákladov / výnosov na celkových nákladoch / výnosoch 2025	podiel jednotl. nákladov / výnosov na celkových nákladoch / výnosoch 2024	vyhodnotenie nákladov/ výnosov porovnanie 2024/2025
<b>NÁKLADY - SPOLU</b>	<b>44 275 857</b>	<b>40 349 038</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	
Spotreba materiálu z toho :	13 485 286	12 473 351	30,46%	30,91%	Nárast spotreby materiálu o 8,11 % je hlavne podmienený 7,77% nárastom tržieb za zdravotnú starostlivosť poskytnutú v roku 2025. Čiastočne je podmienený aj zvýšením nákupných cien spotrebného materiálu o infláciu a transakčnú daň. Výraznejšie ho ovplyvňujú zvýšené náklady na ATC lieky, ktoré v porovnaní s minulým rokom vzrástli o 8,78%
<i>Lieky spolu</i>	<i>11 339 352</i>	<i>10 424 263</i>	<i>25,61%</i>	<i>25,84%</i>	
<i>z toho lieky podľa ATC</i>	<i>11 267 719</i>	<i>10 346 825</i>	<i>25,45%</i>	<i>25,64%</i>	
<i>z toho lieky mimo ATC</i>	<i>66 292</i>	<i>72 264</i>	<i>0,15%</i>	<i>0,18%</i>	
<i>z toho ostatné lieky</i>	<i>5 341</i>	<i>5 174</i>	<i>0,01%</i>	<i>0,01%</i>	
<i>Krv /501.121/</i>	<i>93 129</i>	<i>88 460</i>	<i>0,21%</i>	<i>0,22%</i>	

ŠZM /501.13/	1 647 614	1 383 330	3,72%	3,43%	Veľmi dôležité a podstatné je, že zdravotné poisťovne neuhradili všetky uznané medicínske výkony, na ktoré VOÚ vynaložila všetky nutné náklady. Nárast nákladov ŠZM o 264 284 Eur, by v tomto ponímaní uznaných a neuhradených zdravotných výkonov, vôbec nevyznel ako významný nárast a korešpondoval by s nárastom počtu podaných chemoterapií o 982 podaní, nárastom operačných výkonov o 26, nárastom hospitalizácií o 142, brachyterapií o 88, RAT LU o 58. Znova je potrebné dodať, že nákupná cena ŠZM sa v roku zvýšila o 3% zmenou sadzby DPH, a tiež inflácia a transakčná daň sa u dodávateľov premietli do ceny obstarania ŠZM.
<i>Ostatný materiál</i>	405 192	577 299	0,92%	1,43%	Investíciami do nového CT obstaraného v roku 2025, sa významné znížili náklady na údržbu starého prístroja CT. Najvýznamnejšími položkami nákladov na ostatný materiál, sú položky na materiál potrebný pre údržbu, vrátane náhradných dielov na zdravotnícku techniku. Výška ostatných položiek súvisí s nárastom poskytnutých služieb, zastaralou zdravotníckou technikou. Pokles je výrazný -29,81% v porovnaní s rokom 2024.

Spotreba energie	359 871	360 761	0,81%	0,89%	
Predaný tovar	6 319 674	5 814 503	14,27%	14,41%	Navýšenie nákladov je v kontexte s navýšením tržieb za predaný tovar . Rentabilita tržieb z predaja tovaru , ROS = 0,062 ostala zachovaná na úrovni predchádzajúceho roka.
Opravy a udržiavanie	625 411	378 068	1,41%	0,94%	Náklady na opravy súvisia s opotrebovaním zdravotníckej techniky a priestorov. Najväčšou položkou je pravidelný servis lineárnych úrýchľovačov. V roku 2025 skončil záručný servis u dvoch lineárnych úrýchľovačov, čo sa výrazne premieta do pozáručných servisov. Z celkovej čiastky cca 73 tis. Eur tvoria náklady na údržbu stavieb.
Cestovné	46 092	31 129	0,10%	0,08%	Nárast nákladov cestovné : zvýšený počet cestovných príkazov za účelom vzdelávania a konferencií zamestnancov.
Náklady na reprezentáciu	2 075	1 138	0,00%	0,00%	
Ostatné služby	1 085 551	1 017 017	2,45%	2,52%	Nárast nákladov za služby o 6,74% odráža celkový nárast vysúťažených cien vstupov , ako sú : odpadové hospodárstvo, laboratórne vyšetrenia zdravotníckej služby, stravovanie pacientov, pranie , semináre, nákup služieb nemocničnej hygieny. Všetci dodávatelia týchto služieb uplatňujú navýšenie ceny o infláciu (pre 2025 to bolo

					navýšenie o priemernú infláciu, ktorá v roku 2024 dosiahla úroveň 2,8%), o zvýšenie sadzby DPH na 23% a tiež z dôvodu zavedenia transakčnej dane.
Mzdové náklady	13 699 430	12 169 562	30,94%	30,16%	Nárast mzdových nákladov je podmienený platnou legislatívou . (Zákonná valorizácia miezd lekárov a zdravotného personálu ,vyššia kolektívna zmluva ).Od dosiahnutého hospodárskeho výsledku sa odvíjali ročné odmeny pre všetkých zamestnancov. V roku 2025 boli ročné odmeny vyplatené v 1,0 násobku mesačnej základnej mzdy.
Odmeny členom orgánov	212 480	183 822	0,48%	0,46%	Nárast nákladov na odmeny v súlade s rozhodnutím jediného akcionára MZ SR .
Zákonné sociálne poistenie	5 080 915	4 527 743	11,48%	11,22%	Nárast nákladov v spojení s nárastom mzdových nákladov a tiež navýšením zdravotného poistenia na strane zamestnávateľa o 1%.
Ostatné sociálne zabezpečenie	363 223	332 102	0,82%	0,82%	Nárast nákladov v spojení s nárastom mzdových nákladov.
Zákonné sociálne náklady	621 091	529 675	1,40%	1,31%	Nárast nákladov v spojení s nárastom mzdových nákladov.
Daň z motorových vozidiel	461	385	0,00%	0,00%	
Daň z nehnuteľnosti	22 397	22 397	0,05%	0,06%	
Ostatné dane a poplatky	64 899	497	0,15%	0,00%	Toto 13058% navýšenie je transakčná daň zavedená v roku 2025. Akciové spoločnosti

					poskytujúce zdravotnú starostlivosť aj keď sú v pôsobnosti MZ SR nie sú od transakčnej dane oslobodené.
ZC predaného DHM	-	17 695	0,00%	0,04%	
Predaný materiál	3 839	337	0,01%	0,00%	
Ostatné pokuty, penále a úroky	12	12	0,00%	0,00%	FS za dodatočné podanie daňového priznania.
Odpis pohľadávky	-	-	0,00%	0,00%	
Tvorba a zúčtovanie OP	-	-	0,00%	0,00%	Nenastala skutočnosť na tvorbu opravnej položky.
Ostatné prevádzkové náklady	69 987	88 001	0,16%	0,22%	V roku 2025 bol vysúťažené nižšie poistenie zodpovednosti a aj poistenie majetku.
Manká a škody	37	2 008	0,00%	0,00%	V roku 2025 došlo ku poškodeniu jedného liečiva v riediarni nemocničnej lekárne a poškodenie dozimetra ako škodová udalosť.
Odpisy DNM a DHM	1 964 390	1 779 012	4,44%	4,41%	Nárast odpisov je hlavne z dôvodu obstarania a zaradenia nového CT 2 198 627 Eur
Úroky	8	68	0,00%	0,00%	Pri porušení stabilizačných dohôd, zo strany zamestnanca, je ústav v zmysle platnej legislatívy povinný vypočítať a odvieť do štátnej pokladne úroky, ktoré súvisia s lehotou prijatia istiny pri ukončení pracovného pomeru a Dohody o stabilizačnom príspevku a lehotou na odvedenie vrátky stabilizačného príspevku od zamestnanca (čo je každý štvrtý rok)
Kurzové straty	-	4	0,00%	0,00%	Kurzové straty ku dňu zostavenia účtovnej závierky.

Ostatné finančné náklady	6 707	4 207	0,02%	0,01%	V roku 2025 ide o prípravu na zákonnú povinnosť, umožniť platbu bezhotovostným spôsobom. Hlavná pokladňa a oddelenie ORL boli v zmysle tejto zákonnej povinnosti vybavené platobným terminálom. Samoplaticím pacientom tak poskytujeme možnosť platby za fakturované lieky a ZS uhrádzať platobnou kartou, čo sa odzrkadľuje aj v poplatkoch bánk za každú takto prijatú platbu. Poplatok za terminály sa odvíja aj od navýšenie našich výstupných cien a zvýšenia počtu úhrad cez terminál. Priamo úmerne tak stúpajú aj poplatky pre banky za transakcie platobnej karty.
Splatná daň z príjmov z bežnej činnosti	276 271	485 327	0,62%	1,20%	Pokles splatnej dane vyplýva z dosiahnutého HV pred zdanením. V roku 2025 bol nižší daňový základ oproti roku 2024.
Odložená daň z príjmov	- 34 250	130 217	-0,08%	0,32%	Pokles odloženej dane tvorí hlavne nesúlad medzi daňovou a účtovnou základňou odpisovaného majetku ku dňu zostavenia účtovnej závierky.
<b>VÝNOSY - SPOLU</b>	<b>45 048 760</b>	<b>41 789 236</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	

Tržby z predaja služieb z toho :	37 614 612	34 901 754	84,96%	83,52%	<p>Nárast tržieb z poskytnutých medicínskych služieb neodrkadľuje skutočné medicínsky uznané zdravotné výkony, nakoľko platby od zdravotných poisťovní sú paušálne a vôbec nezahrňujú skutočne poskytnutú zdravotnú starostlivosť, ako ani skutočne vynaložené náklady na ŠZM .</p> <p>Body v ŠAS a ich cena za bod sa nemenili od roku 2012 a aj s tým poisťovne pracujú smerom nadol, nakoľko si vymysleli rôzne hodnotiace kritéria. Na dôvažok si ešte poisťovne stanovili vlastné revízne pravidlá, kde stanovili periodicitu vykázania výkonov aj pre onkologických pacientov, bez ohľadu na to, že pri onkologickej liečbe dochádza naozaj k neustálym zmenám liečených pacientov. Lekár je povinný tieto zmeny organizmu lekár zohľadniť a zistiť, ale to už vykázat' na úhradu do poisťovne nemôžeme, lebo periodicitu nám to neumožní. Ak by sme dostali úhradu za celú poskytnutú a uznanú zdravotnú službu podľa platnej legislatívy, tržby za zdravotnú starostlivosť by boli minimálne o 4% vyššie.</p>
----------------------------------	------------	------------	--------	--------	---

<i>hospitalizácie</i>	17 214 086	15 907 247	38,88%	38,07%	Poist'ovne vôbec nedodržiajú záväzné pravidlá o pripočítateľných položkách v systéme DRG. Pripočítateľná položka v systéme DRG (DRG-pripočítateľná položka) predstavuje dodatočnú platbu k prípadovému paušálu a zúčtováva sa podľa podmienok definovaných pre konkrétnu položku v KPP. V kalkulácii CKS DRG či už pri stanovení a výpočte ZS pre daný rok alebo pri výpočte eRV do výpočtov nevstupujú PP (pripočítateľné položky), práve preto sú pripočítateľné. Poist'ovne sa pri PP tvária, že je už v základnej sadzbe. Ak by bola dodržaná legislatíva, tak z dôvodu PP by boli tržby vyššie o cca 1%.
Tržby za tovar	7 026 015	6 424 993	15,87%	15,37%	Nárast tržieb z predaja tovaru vo verejnej lekárni v podstate len pasívne odzrkadľuje nárast nákupných cien vo verejnej lekárni.
Tržby z predaja DHM + mat	-	23 598	-	0,06%	
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	212 660	184 771	0,48%	0,44%	Použitie finančných darov priradených k zakúpenej zdravotníckej technike, covidové dotácie, SŠHR a ostatné subjekty VS . V roku 2025 pribudlo krytie nákupu USG z plánu obnovy, čo sa odzrkadlilo v navýšení ostatných výnosov.

Úroky	191 640	254 120	0,43%	0,61%	V roku 2025 sme investovali 3 522 870,35 Eur. Tieto financie ponížili stav finančných prostriedkov na účte. To sa odzrkadľuje na ponížení výnosových úrokov
<b>HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK</b>	<b>772 903</b>	<b>1 440 198</b>	-	-	<b>Všetky vyššie uvedené vyhodnotenia a porovnania, ako na strane nákladov, tak aj na strane výnosov, znamenali pokles hospodárskeho výsledku o 667 295 Eur oproti roku 2024, aj keď náklady na zdravotnú starostlivosť boli plne vynaložené, ale úhrady od zdravotných poisťovní, aj po jasne preukázaných požiadavkách VOÚ, za uznanú poskytnutú starostlivosť, neboli zdravotnými poisťovňami akceptované s odvolávkou na mesačné paušálne úhrady a rozpočty.</b>

<b>Celkové náklady</b>	<b>1-12/2025</b>	<b>1-12/2024</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2022</b>	<b>1-12/2021</b>
5/náklady	44 275 857	40 349 038	34 916 502	30 306 172	27 500 361
nárast nákladov rok vs. predchádzajúci rok v EUR	3 926 819	5 432 536	4 610 330	2 805 811	x
nárast rok vs. predchádzajúci rok v %	10%	16%	15%	10%	0%

<b>Tržby za hospitalizácie</b>	<b>1-12/2025</b>	<b>1-12/2024</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2022</b>	<b>1-12/2021</b>
6/výnosy	17 214 086	15 907 247	14 757 784	10 311 207	9 847 211
nárast výnosov rok vs. predchádzajúci rok v EUR	1 306 839	1 149 464	4 446 577	463 996	x
nárast rok vs. predchádzajúci rok v %	8%	8%	43%	5%	0%

<b>Osobné náklady</b>	<b>1-12/2025</b>	<b>1-12/2024</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2022</b>	<b>1-12/2021</b>
5/náklady	19 977 138	17 742 904	15 356 651	12 893 374	10 805 256
nárast nákladov rok vs. predchádzajúci rok v EUR	2 234 235	2 386 252	2 463 278	2 088 117	x
nárast rok vs. predchádzajúci rok v %	13%	16%	19%	19%	0%

<b>ŠZM</b>	<b>1-12/2025</b>	<b>1-12/2024</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2022</b>	<b>1-12/2021</b>
5/náklady	1 647 614	1 383 330	1 153 548	922 640	647 638
nárast nákladov rok vs. predchádzajúci rok v EUR	264 284	229 782	230 908	275 002	x
nárast rok vs. predchádzajúci rok v %	19%	20%	25%	42%	0%

Verejná lekáreň	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023	1-12/2022	1-12/2021
5/náklady	6 319 674	5 814 503	5 735 702	5 572 667	5 767 924
6/výnosy	7 026 015	6 424 993	6 345 717	6 100 147	6 124 953
HV zisk	706 341	610 490	610 015	527 480	357 029
nárast nákladov rok vs. predchádzajúci rok v EUR	505 171	78 800	163 035	- 195 257	x
nárast rok vs. predchádzajúci rok v %	9%	1%	3%	-3%	0%

Lieky nemocničná	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023	1-12/2022	1-12/2021
5/náklady	11 267 719	10 346 825	7 805 540	6 888 632	6 645 418
6/výnosy	10 584 449	9 458 432	7 059 425	6 395 894	6 176 465
HV strata	- 683 270	- 888 392	- 746 115	- 492 738	- 468 953
nárast nákladov rok vs. predchádzajúci rok v EUR	920 894	2 541 284	916 908	243 215	x
nárast rok vs. predchádzajúci rok v %	9%	33%	13%	4%	0%

Celkové náklady	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023	1-12/2022	1-12/2021
5/náklady z toho :	44 275 857	40 349 038	34 916 502	30 306 172	27 500 361
nárast nákladov rok vs. predchádzajúci rok osobné náklady v EUR	2 234 235	2 386 252	2 463 278	2 088 117	x
nárast nákladov rok vs. predchádzajúci rok v EUR ŠZM	264 284	229 782	230 908	275 002	x
nárast nákladov rok vs. predchádzajúci rok v EUR lieky nemocničná lekáreň	920 894	2 541 284	916 908	243 215	x

<b>spolu nárast osobné +ŠZM + lieky</b>	<b>3 419 413</b>	<b>5 157 318</b>	<b>3 611 094</b>	<b>2 606 334</b>	<b>x</b>
<b>celkový nárast nákladov</b>	<b>3 926 819</b>	<b>5 432 536</b>	<b>4 610 330</b>	<b>2 805 811</b>	<b>x</b>
<b>podiel ( osobné +ŠZM+ lieky) na celkovom náraste nákladov nárastu rok vs. predchádzajúci rok v %</b>	<b>87%</b>	<b>95%</b>	<b>78%</b>	<b>93%</b>	<b>x</b>
<b>podiel osobných nákladov na celkovom náraste nákladov nárastu rok vs. predchádzajúci rok v %</b>	<b>57%</b>	<b>44%</b>	<b>53%</b>	<b>74%</b>	<b>x</b>
podiel ŠZM na celkovom náraste nákladov nárastu rok vs. predchádzajúci rok v %	7%	4%	5%	10%	x
<b>podiel nem. liekov na celkovom náraste nákladov nárastu rok vs. predchádzajúci rok v %</b>	<b>23%</b>	<b>47%</b>	<b>20%</b>	<b>9%</b>	<b>x</b>

### Kľúčové ukazovatele výkonnosti (KPI)

KPI (Key Performance Indicator) je kvantifikovateľný ukazovateľ, ktorý meria úspešnosť firmy pri dosahovaní jej strategických cieľov. Slúži na vyhodnocovanie efektivity, zdravia podniku a ako podklad pre rozhodovanie na základe tvrdých dát.

<b>KPI pomer k celkovým nákladom</b>	<b>1-12/2025</b>	<b>1-12/2024</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2022</b>	<b>1-12/2021</b>
A: mzdy pomerovo k celkovým nákladom v %	45	44	44	43	39
B: Materiál lieky pomerovo k celkovým nákladom v %	30	31	28	27	28
Spolu A + B	76	75	72	70	67

**KPI I. – pomerové**

Ukazovateľ	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs. 2025
EVA	1 366 111	1 049 442	2 332 864	1 441 616	681 559	- 760 057
Výkonnosť pre Majiteľa	9,0%	8,8%	8,8%	8,9%	8,8%	-0,1
ROA	6,0 %	4,4 %	8,9 %	5,3%	2,5%	-2,8%
Likvidita celková	6,5	6,6	6,5	8,1	8,0	-0,1
Zadlženosť celková	14,1%	14,3%	14,8%	<b>14,4%</b>	<b>14,3%</b>	- 0,1%

*Poznámka: pri ukazovateľoch EVA a ROA sa plne prejavili vynaložené náklady na zdravotnú starostlivosť a neuhradené tržby od zdravotných poisťovní za uznanú zdravotnú starostlivosť, tzn. v nákladoch sa premietli všetky, zatiaľ čo v tržbách nie, čo má za následok zníženie novovytvorenej hodnoty a rentability aktív. Teda aj pri značne zvýšenom počte medicínskych služieb, pacientov, výkonov a zachovaní percentuálneho podielu nákladov, pre neuhradenie ZS zo strany poisťovní, nie je možné dosiahnuť rentabilitu porovnateľnú roku 2024. Ak by všetky poskytnuté a zdravotnými poisťovňami uznané výkony, boli hradené nie paušálnou, ale skutočnou produkciou, EVA by bola vyššia o 428 725. Treba podotknúť, že v konsolidačnom roku 2025 došlo k navýšeniu DPH o 3% pri nákupe materiálov a všetkých služieb, bola zavedená transakčná daň, ktorá v roku 2025 (apríl až december) bola vo výške cca 64 tis. Eur.*

**KPI II.**

Ukazovateľ	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs. 2025
ZISK	1 524 615	1 169 460	2 611 630	1 440 198	772 904	- 667 294
ROS	0,068	0,050	0,090	0,050	0,023	+ 0,027
Cash flow	3 236 009	2 838 315	4 337 484	3 219 210	2 737 294	- 481 916
Produktivita	1,310	1,150	1,305	1,198	1,137	- 0,061
EBITDA	3 660 395	3 163 219	5 050 461	3 834 823	2 979 323	- 855 500
EBIT	1 949 001	1 494 364	3 324 607	2 055 811	1 014 933	- 1 040 878
Nákladovosť	0,932	0,950	0,910	<b>0,950</b>	<b>0,977</b>	+0,027

*Poznámka: detto ako pri KPI I.*

**KPI III. v tis. EUR**

Ukazovateľ	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs. 2025
Hodnota podniku	33 767	32 971	45 910	38 546	31 791	-6 755
Hodnota VI	29 209	28 072	30 958	32 399	33 172	+ 773
NPV ( interval 4 roky, mínus investície )	7 432	9 461	9 987	11 184	9 251	- 1 933
Náklady na kapitál WACC	9,0%	8,8%	8,8%	<b>8,9%</b>	<b>8,8%</b>	-0,1%

**Predikcie**

Predikcie	2021	2022	2023	2024	2025	Vývoj 2024 vs. 2025
Index bonity výborná finančná situácia	7,8	7,2	8,0	7,3	6,8	- 0,5
Z – skóre finančne zdravý podnik bez rizika bankrotu	5,9	5,8	6,0	6,1	6,0	-0,1
<b>Tafflerov bankrotový index</b>	1,0	0,9	1,2	<b>1,1</b>	<b>0,9</b>	<b>- 0,2</b>

*Poznámka: detto ako pri KPI I.*

Všetky vyššie uvedené predikcie a ich číselné vyjadrenia sú interpretované vysoko nad interval spokojnosti . NPV sa zvyšuje, čo nasvedčuje tomu, že ústav má dobrú súčasnú hodnotu a v prípade nových projektov aj hodnotu budúcich peňažných tokov. Ukazovatele vyjadrujú stabilitu, istotu a to, že VOU vytvára hodnotu .

## 7.2 Aktíva

Aktíva				Eur/netto	
popis položky	2024	2025	% podiel položiek na celkovom majetku 2024	% podiel položiek na celkovom majetku 2025	
<b>SPOLU MAJETOK</b>	<b>38 998 658</b>	<b>39 940 224</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	
<b>Neobežný majetok</b>	<b>14 632 102</b>	<b>15 977 237</b>	<b>38%</b>	<b>40%</b>	
Dlhodobý nehmotný majetok súčet	123 279	73 912	0,32%	0,19%	
Softvér	67 926	60 084	0,17%	0,15%	
Dlhodobý hmotný majetok súčet	14 508 823	15 903 325	37%	40%	
Pozemky	661 846	661 846	2%	2%	
Stavby	4 020 662	3 939 350	10%	10%	
Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	3 824 594	5 326 115	10%	13%	
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	5 680 305	5 684 755	15%	14%	
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	321 416	291 259	0,82%	0,73%	
<b>Obežný majetok</b>	<b>23 851 196</b>	<b>23 169 850</b>	<b>61%</b>	<b>58%</b>	
Zásoby súčet	666 073	1 078 346	2%	3%	
Materiál	471 242	878 775	1%	2%	
Tovar	194 831	199 571	0%	0%	
<b>Dlhodobé pohľadávky súčet</b>	<b>109 987</b>	<b>109 987</b>	<b>0%</b>	<b>0,28%</b>	
<b>Krátkodobé pohľadávky súčet</b>	<b>5 886 537</b>	<b>5 626 820</b>	<b>15%</b>	<b>14%</b>	
Pohľadávky z obchodného styku súčet	5 689 817	5 416 046	15%	14%	
Pohľadávky z obchodného	3 675 846	3 816 934	9%	10%	

styku voči prepojeným účtovným jednotkám				
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	2 013 971	1 599 112	5%	4%
Daňové pohľadávky a dotácie	186 479	197 185	0,48%	0,49%
Iné pohľadávky	10 241	13 589	0,03%	0,03%
Finančné účty	17 188 599	16 354 697	44%	41%
Peniaze	4 650	5 144	0,01%	0,01%
Účty v bankách	17 183 949	16 349 553	44%	41%
<b>Časové rozlíšenie súčet</b>	<b>515 360</b>	<b>793 137</b>	<b>1,32%</b>	<b>1,99%</b>
Náklady budúcich období dlhodobé	351 831	406 600	0,90%	1,02%
Náklady budúcich období krátkodobé	95 443	144 037	0,24%	0,36%
Príjmy budúcich období krátkodobé	68 086	242 500	0,17%	0,61%

### 7.3 Pasíva

Pasíva			Eur	
popis položky	2024	2025	% podiel položiek na celkovom majetku 2024	% podiel položiek na celkovom majetku 2025
<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>	<b>38 998 658</b>	<b>39 940 224</b>	100%	<b>100%</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>32 398 651</b>	<b>33 171 556</b>	<b>83%</b>	<b>83%</b>
Základné imanie súčet	9 866 856	9 866 856	25%	25%
Zákonné rezervné fondy	2 604 770	2 748 790	7%	7%
Ostatné fondy zo zisku	4 775 134	6 071 313	12%	15%
Výsledok hospodárenia minulých rokov	13 711 693	13 711 693	35%	34%
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	1 440 198	772 904	4%	2%
<b>Záväzky</b>	<b>5 614 982</b>	<b>5 693 440</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>
Dlhodobé záväzky súčet	1 673 897	1 645 850	4%	4%
Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet	10 857	78 554	0,03%	0,20%
Ostatné záväzky z obchodného styku	185 648	122 789	0,48%	0,31%
Záväzky zo sociálneho fondu	32	1 397	0,00%	0,00%
Odložený daňový záväzok	1 477 360	1 443 110	4%	4%
Dlhodobé rezervy	406 511	494 057	1%	1%
Dlhodobé bankové úvery	-	-	0%	0%
Krátkodobé záväzky súčet	2 942 115	2 880 015	8%	7%

Závazky z obchodného styku súčet	909 243	1 182 092	2%	3%
Závazky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám	87 770	72 612	0,23%	0,18%
Ostatné záväzky z obchodného styku	821 473	1 109 480	2%	3%
Závazky voči zamestnancom	984 657	867 131	3%	2%
Závazky zo sociálneho poistenia	708 190	623 434	2%	2%
Daňové záväzky a dotácie	213 152	206 530	1%	1%
Iné záväzky	126 873	828	0,33%	0,00%
Krátkodobé rezervy	592 459	673 518	2%	2%
Zákonné rezervy	331 798	414 769	1%	1%
Ostatné rezervy	260 661	258 749	0,67%	0,65%
Bežné bankové úvery	-	-	0%	0,00%
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>985 025</b>	<b>1 075 228</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>
Výdavky budúcich období krátkodobé	142 718	286 652	0,37%	0,72%
Výnosy budúcich období krátkodobé	667 560	625 170	1,71%	1,57%
Výnosy budúcich období dlhodobé	174 747	163 406	0%	0%

## 7.4 Investície

Popis	Dátum zaradenia	Náklady na obstaranie 31.12.25 v Eur
TZ kult.pam. č.19 LV č.13907	31.3.2025	166 355,99
TZ kult.pam. č.20 LV č.13907	31.3.2025	84 896,33
TZ kult.pam. č.21 LV č.13907	31.7.2025	4 522,80
TZ kult.pam. č.22 LV č.13907	31.12.2025	1 853,49
TZ Kamerový systém - rozšírenie	31.12.2025	822,44
TZ Ultrasonografický .prístroj USG EASOTE S. p .A	31.12.2025	17 676,58
EKG prístroj Cardiovit AT-102 G2	28.2.2025	2 772,42
Stôl rádioterapeutický s lineárnym zdvihom	28.2.2025	10 416,00
Ultrazvukový prístroj USG Versana Active prenosný	31.3.2025	19 065,00
Ultrazvukový prístroj USG Voluson Signature 20	30.9.2025	89 800,00
Ultrazvukový prístroj USG Voluson Signature 20	30.11.2025	20 654,00
Elektrochirurgický generátor Valleylab FT10	31.3.2025	25 862,83
Lampa operačná Maquet_EZEA 33SF	31.3.2025	17 712,00
Odsávací filtračný systém TBH Health Silence	31.3.2025	5 471,04
Resuscitačný vozík AURION	31.3.2025	2 729,37
SW diagnostika stanica TomoCon	31.3.2025	2 952,00
Stôl operačný Maquet MEERA	30.4.2025	60 122,68
Účtovný SW: Dynamics 365 Business Central	30.4.2025	55 353,15
Neuromonitoring NIM VITAL s príslušenstvo	31.5.2025	51 232,56
CT prístroj SOMATOM Drive	31.5.2025	2 198 627,00
Hysteroskop terapeutický OES Elite	31.5.2025	9 998,97
Zváračka obalov HAWO hm 850 DC-V	1.6.2025	15 990,00
Vaporizér Desflurane - dávkovač anestetika	1.6.2025	5 535,00
Gynekologické kreslo GRACIE, oranžové	1.6.2025	11 912,55
Monitor vitálnych funkcií Any View M12	31.7.2025	2 029,50
Elektrochirurgický generátor ARC 100	30.9.2025	6 100,26

Cuff controller autom. merací prístroj	31.10.2025	2 097,15
Cuff controller autom. merací prístroj	31.10.2025	2 097,15
EKG prístroj Cardiovit AT-102 G2	31.10.2025	3 879,42
Transportný vozík PRESTO	31.10.2025	2 331,47
Lôžko ESSENZA 340 s later. náklonom	30.11.2025	5 012,25
Lôžko ESSENZA 340 s later. náklonom	30.11.2025	5 012,25
Lôžko ESSENZA 340 s later. náklonom	30.11.2025	5 012,25
Lôžko ESSENZA 340 s later. náklonom	30.11.2025	5 012,25
Lôžko ESSENZA 340 s later. náklonom	30.11.2025	5 012,25
Lôžko ESSENZA 340 s later. náklonom	30.11.2025	5 012,25
Lôžko ESSENZA 340 s later. náklonom	30.11.2025	5 012,25
Lôžko ESSENZA 340 s later. náklonom	30.11.2025	5 012,25
Lôžko ELEGANZA 5 s váhami	30.11.2025	17 568,09
Resuscitačný vozík RSX1 Profi	30.11.2025	2 701,82
Záložný zdroj k operačným lampám	31.12.2025	3 185,70
Digitálny mamograf Selenia Dimensions 3D	31.12.2025	234 020,60
	<b>za rok 2025</b>	<b>3 198 443,36</b>

## 7.5 Úverové zat'azenie

VOÚ, a.s. nečerpala počas roka 2025 žiadne úvery a tiež žiadne úvery nesplácala počas roka 2025.

## 7.6 Prehľad o pohybe vlastného imania

<b>Prehľad o pohybe vlastného imania 2025</b>	<b>Eur</b>
<b>Stav vlastného imania na začiatku účtovného obdobia:</b>	32 398 652
<b>Zvýšenie alebo zníženie vlastného imania počas účtovného obdobia:</b>	772 904
<b>Stav vlastného imania na konci účtovného obdobia:</b>	33 171 556
<i>Dôvody zmien vlastného imania v členení:</i>	x
a) základné imanie zapísané do obchodného registra (účte 411):	
b) základné imanie nezapísané do obchodného registra (účet 419):	
c) emisné ážio (účet 412):	
d) zákonné rezervné fondy (účet 417, 418, 421, 422):	
e) ostatné kapitálové fondy (účet 413):	
f) oceňovacie rozdiely nezahrnuté do výsledku hospodárenia (účet 414, 416):	
g) ostatné fondy tvorené zo zisku (účet 423, 427):	
h) nerozdelený zisk minulých rokov (účet 428):	
i) neuhradená strata minulých rokov (účet 429):	
j) účtovný zisk alebo účtovná strata (účet 431):	772 904
k) vyplatené dividendy:	
l) ďalšie zmeny vlastného imania:	
m) zmeny účtované na účte fyzickej osoby (účet 491):	

## 8. FINANČNÁ SITUÁCIA

### 8.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow

Prehľad peňažných tokov pri použití nepriamej metódy			
Označenie položky	Obsah položky	Bežné účtovné obdobie 2025	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2024
	<b>Peň.toky z prev.činnosti</b>		
	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov	1 014 925	2 055 742
A.1	<i>Nepeň.operácie ovplyvň.HV z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov /súčet A.1.1 až A.1.13/</i>	1 714 908	2 104 152
A.1.1	Odpisy DNM a DHM +/-	1 964 390	1 779 012
A.1.2	Zost.hodnota DHM a DNM účtovaná pri vyradení tohto majetku do nákladov na bežnú činnosť s výnimkou jeho predaja +/-	-	-
A.1.3	Odpis OP k nadobudnutému majetku +/-	-	-
A.1.4	Zmena stavu dlhodobých rezerv +/-	168 605	406 511
A.1.5	Zmena stavu OP +/-	-	- 4 238
A.1.6	Zmena stavu položiek čas. rozlíšenia nákladov a výnosov +/-	- 187 574	182 481
A.1.7	Dividendy a iné podiely na zisku účtované do výnosov -/-		
A.1.8	Úroky účtované do nákladov +/-	8	68
A.1.9.	Úroky účtované do výnosov -/-	- 191 640	- 254 120
A.1.10	Kurzový zisk vyčíslený k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka -/-		
A.1.11	Kurzová strata vyčíslená k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka +/-		
A.1.12	Výsledok z predaja DHM s výnimkou majetku, ktorý sa považuje za peňažný ekvivalent +/-		4
A.1.13	Ostatné položky nepeň.charakteru, ktoré ovplyvňujú výsledok hospodárenia z bežnej činnosti , s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov +/-	- 38 881	- 5 566

A.2	<i>Vplyv zmien pracovného kapitálu, ktorým sa na účely tohto opatrenia rozumie rozdiel medzi obežným majetkom a krátkodobými záväzkami s výnimkou položiek obežného majetku ktoré sú súčasťou peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov, na výsledok hospodárenia z bežnej činnosti /súčet A.2.1 až A.2.4./</i>	- 199 112	115 001
A.2.1.	Zmena stavu pohľadávok z prev.činnosti +/-	270 423	- 499 182
A.2.2	Zmena stavu záväzkov z prev.činnosti +/-	- 57 262	567 596
A.2.3	Zmena stavu zásob -/+	- 412 273	46 587
A.2.4.	Zmena stavu krátkodobého fin.majetku s výnimkou majetku, ktorý je súčasťou peň.prostriedkov a peň.ekvivalentov -/+		
	<b><i>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti s výnimkou príjmov a výdavkov, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peň.tokov +/- /súčet Z/S +A.1.+A.2./</i></b>	2 530 721	4 274 895
A.3.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností +/-		
A.4.	výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností -/-	- 8	- 68
A.5.	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností +/-		
A.6	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností -/-		
	<b><i>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti +/-, /súčet Z/S +A.1. až A.6/</i></b>	2 530 713	4 274 827
A.7	Výdavky na daň z príjmov UJ, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností alebo finančných činností -/+	- 250 565	- 1 723 348
A.8	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť +/-		
A.9	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť -/-		
A.	<b><i>Čisté peň.toky z prevádzkovej činnosti /súčet Z/S + A.1. až A.9/</i></b>	2 280 148	2 551 479
	<b><i>Peňažné toky z investičnej činnosti</i></b>		
B.1	výdavky na obstaranie dlhodobého nehmot.majetku -/-	- 16 780	- 59 519
B.2.	výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného majetku -/-	- 3 292 744	- 999 323

B.3	výdavky na obstaranie cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách , s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie /-/ Príjmy z predaja dlhodobého nehmotného majetku /+/ B.4.		
B.5	Príjmy z predaja dlhodobého hmotného majetku /+/ B.6	3 834	23 261
B.6	Príjmy z predaja dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách s výnimkou cenných papierov na predaj alebo obchodovanie /+/ B.7		
B.7	výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou inej UJ ktorá je súčasťou konsolidovaného celku /-/ B.8		
B.8	Príjmy zo splácania dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnou jednotkou inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku /+/ B.9		
B.9	Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou tretím osobám s výnimkou dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku /-/ B.10		
B.10	Príjmy zo splácania pôžičiek poskytnutých účtovnou jednotkou tretím osobám, s výnimkou pôžičiek poskytnutých UJ ktorá je súčasťou konsolidovaného celku /+/ B.11		
B.11	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností /+/ B.12	191 640	254 120
B.12	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností /+/ B.13		
B.13	výdavky súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa tieto výdavky považujú za peňažné toky z finančnej činnosti /-/ B.14		
B.14	Príjmy súvisiace s derivátmi s výnimkou , ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa tieto výdavky považujú za peňažné toky z finančnej činnosti /+/ B.15		
B.15	Výdavky na daň z príjmov UJ ak je ju možné začleniť do investičných činností /-/ B.16		
B.16	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť /+/ B.17		
B.17	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť /-/ B.18		
B.18	Ostatné príjmy vzťahujúce sa na investičnú činnosť /+/ B.19		
B.19	Ostatné výdavky vzťahujúce sa na investičnú činnosť /-/ B.19		

<b>B</b>	<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti /súčet B.1 až B.19/</b>	- 3 114 050	- 781 461
	<b>Peňažné toky z finančnej činnosti</b>		
C.1	Peňažné toky vo vlastnom imaní /súčet C.1.1 až C.1.8./	-	-
C.1.1	Príjmy z upísaných akcií a obchodných podielov /+/ /		
C.1.2	Príjmy z ďalších vkladov do VI spoločníkmi alebo FO, ktorá je UJ /+/ /		
C.1.3	Prijaté peňažné dary /+/ /		
C.1.4	Príjmy z úhrady straty spoločníkmi /+/ /		
C.1.5	výdavky na obstaranie alebo odkúpenie vlastných akcií a podielov /-/ /		
C.1.6	Výdavky spojené so znížením fondov vytvorených UJ /-/ /		
C.1.7	Výdavky na vyplatenie podielu na vlastnom imaní spoločníkmi UJ a FO ktorá je UJ /-/ /		
C.1.8	Výdavky z iných dôvodov, ktoré nesúvisia so znížením vlastného imania /-/ /		
<b>C.2.</b>	<i>Peňažné toky vznikajúce z dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov z fin.činnosti /súčet C.2.1 až C.2.9/</i>	-	-
C.2.1	Príjmy z emisie dlhových cenných papierov /+/ /		
C.2.2	Výdavky na úhradu záväzkov z dlhových CP/-/ /		
C.2.3	Príjmy z úverov, ktoré UJ poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti /+/ /		
C.2.4	Výdavky na splácanie úverov, ktoré UJ poskytla banka s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti /-/ /	-	-
C.2.5	Príjmy z prijatých pôžičiek /+/ /		
C.2.6	Výdavky na splácanie pôžičiek /-/ /		
C.2.7	Výdavky na úhradu záväzkov z používania majetku, ktorý je predmetom zmluvy o kúpe prenajatej veci /-/ /		
C.2.8	Príjmy z ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti UJ s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov /+/ /		
C.2.9	výdavky na splácanie ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z fin.činnosti UJ s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov /-/ /		
C.3	Výdavky na zaplatené úroky , s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností /-/ /		

C.4	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností /-/		
C.5.	výdavky súvisiace s derivátmi, s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti /-/		
C.6.	Príjmy súvisiace s derivátmi, s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti /+/		
C.7.	Výdavky na daň z príjmov UJ, ak ich možno začleniť do finančných činností /-/		
C.8.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť /+/		
C.9	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť /-/		
C	<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti /súčet C.1- až C.9/</b>	-	-
D.	<b>Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov /+/-/ súčet A+B+C</b>	- 833 902	1 770 018
E.	<b>Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia +/-</b>	17 188 599	15 418 581
F.	<b>Stav peňažných prostriedkov peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia pred zohľadnením KR vyčíslených ku dňu , ku ktorému sa zostavuje UZ +/-</b>	16 354 697	17 188 599
G.	Kurzové rozdiely vyčíslené k peň.prostriedkom a peň. Ekvivalent. Ku dňu ku ktorému sa zostavuje UZ		
H.	<b>Zostatok peň.prostriedkov a peň.ekvivalentov na konci UO upravený o KR vyčíslené ku dňu ku ktorému sa zostavuje UZ</b>	<b>16 354 697</b>	<b>17 188 599</b>

## 8.2 Návrh na rozdelenie zisku

Výsledkom hospodárenia spoločnosti za rok 2025 je zisk po zdanení 772 903,91 EUR, ktorý navrhujeme rozdeliť :

- prídel do Zákonného rezervného fondu (10%) 77 290,39 EUR
- prídel do Fondu rozvoja ( 90% ) 695 613,52 EUR

## 9. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2026

Hlavné ciele pre rok 2026.

1. Zavedenie robotického systému Da Vinci Xi pre onkológiu v gynekológii a otorinolaryngológii.
2. Implementácia nových intervenčných postupov v rádiológii - ablačná liečba nádorov (MWA),  
Tento cieľ je prenesený z roku 2025. Dôvodom prenosu cieľa z roka 2025 na rok 2026 bola skutočnosť, že MZ SR v tejto veci nič nekonalo v roku 2024 nič nekonalo. Žiadosť o podmienené poskytovanie doplnkového programu sme v legislatívne požadovanej forme podali na MZ SR k 30.04.2024 a v lehote sme uhradili poplatok. MZ SR malo vydať k žiadosti rozhodnutie do 31.08.2024, v súlade so znením zákona č. 540/2021 Z. z. zákon o kategorizácii zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov. MZ SR nezasadlo a všetky podané žiadosti z roka 2024 posunuli do roka 2025. Rozhodnutie k programu č.24 nevaskulárne intervencie sme obdržali až k 31.8.2025. Zverejnenie bolo k 31.10.2025.
3. Spustenie nového lineárneho urýchľovača s adaptívnou technológiou (prvé pracovisko v SR).

## 10. INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien

Spoločnosť Východoslovenský onkologický ústav, a.s.:

- nemá organizačnú zložku v zahraničí;
- nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky podľa §22 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien;
- v maximálnej miere dbá o dodržanie zákonnosti v oblasti životného prostredia;
- po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nenastali žiadne udalosti osobitného významu dotýkajúce sa účtovnej závierky zostavenej k 31.12.2025.