

OBSAH

I.	Základné údaje	2
II.	Štruktúra akcionárov	4
III.	Výkaz ziskov a strát porovnanie 2025-2024-2023	7
IV.	Aktíva/pasíva porovnanie netto 2025-2024-2023	11
V.	Špecifikácia výnosov	17
VI.	Špecifikácia nákladov	20
VII.	Náklady – výnosy – vývoj výsledku hospodárenia	26
VIII.	Finančná situácia, pohľadávky a záväzky, vysporiadanie, straty	27
IX.	Finančné analýzy	28
X.	Personalistika a mzdy	30
XI.	Liečebná starostlivosť, klientela a tržby -zdravotné poisťovne	35
XII.	Obchod, komerčná klientela	39
XIII.	Investície a opravy	44
XIV.	Informácia o vplyve na životné prostredie	47
XV.	Ostatné informácie týkajúce sa spoločnosti	49
XVI.	Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti	50

PRÍLOHY

1. Správa nezávislého audítora o overení účtovnej závierky a výročnej správy za rok 2025
2. Ročná účtovná závierka za rok 2025

výročná správa za rok 2025 vypracovaná podľa § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov

I. ZÁKLADNÉ ÚDAJE

Obchodné meno spoločnosti:	KÚPELE SLIAČ a. s.
Sídlo spoločnosti:	Kúpeľná 714/38, 962 31 Sliač
IČO:	31 642 438
DIČ:	2020477096
Dátum založenia:	20.12.1995
Zápis v obchodnom registri:	Okresný súd Banská Bystrica, oddiel: Sa, vložka č.: 316/S
Dátum zápisu do obchodného registra:	01.01.1996

Hlavné činnosti podľa zápisu do obchodného registra:

- V súlade so zákonom č. 20/1996 o starostlivosti o zdravie ľudu a ďalšími s týmto súvisiacimi zákonmi, ich vykonávacími predpismi, poskytovať komplexnú kúpeľnú starostlivosť pacientom SR a zahraničným pacientom
- Komplexnú kúpeľnú starostlivosť poskytovať v súlade s indikačným zoznamom vydaným MZ SR a s ním súvisiacimi predpismi
- Pri poskytovaní komplexnej kúpeľnej starostlivosti využívať predovšetkým prírodné liečivé zdroje a klimatické podmienky vhodné na liečenie s metodikami lekárskeho odboru fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie a súvisiacimi lekárskymi odbormi podľa indikačného zamerania prírodných liečebných kúpeľov a rozvíjať tieto odbory v podmienkach miestnych prírodných liečebných prostriedkov

- Okrem komplexnej kúpeľnej starostlivosti poskytovať v súlade s indikačným zameraním prírodných liečebných kúpeľov preventívne, rehabilitačné a rekondičné pobyty klientom z občanov SR a zahraničným klientom pri zohľadnení medicínskych kritérií a aktuálneho zdravotného stavu klienta
- Spolupracovať s odbornými a vedeckými inštitúciami za účelom zdokonaľovania liečebných metodík a poskytovania zdravotníckych služieb
- Poskytovať osobitne platené doplnkové zdravotnícke služby občanom SR a zahraničným osobám, ktoré súvisia s poslaním prírodných liečebných kúpeľov a nadväzujú, resp. doplňujú poskytovanú liečebnú starostlivosť, ako sú napr. zubolekárske, kozmetické práce, osobitné vyšetrenia, kondičné cvičenia a pod.
- Zabezpečovať podmienky pre ochranu prírodných liečivých zdrojov, dodržiavať ochranné opatrenia týchto zdrojov, sledovať dodržiavanie týchto opatrení ostatnými subjektmi a riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriediel
- Zabezpečovať udržiavanie a tvorbu kúpeľného prostredia, pokoja a poriadku vo vnútornom kúpeľnom území, dodržiavať ustanovenia kúpeľného štatútu, sledovať dodržiavanie týchto ustanovení inými subjektmi, riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriediel
- Kúpa tovaru každého druhu, okrem viazaných a koncesovaných obchodných živností, za účelom jeho predaja a predaj
- Prevádzkovanie pracovne a poskytovanie jej služieb
- Ubytovacie služby
- Zmenárenská činnosť
- Pohostinská činnosť
- Poskytovanie služieb informátora
- Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu
- Poskytovanie sociálnych služieb
- Prevádzkovanie kultúrnych, spoločenských a zábavných zariadení
- Organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí

Členovia orgánov spoločnosti:**Predstavenstvo akciovej spoločnosti:**

Predseda:	Ing. Mgr. Martin Beňuch
Členovia:	Ing. Michal Gabaš
	Ing. Michaela Boďová

Dozorná rada akciovej spoločnosti:

Predseda:	Ing. Ondrej Varačka
Členovia:	Mgr. Katarína Ďurčová
	Ing. Marek Minárik

Výkonné vedenie akciovej spoločnosti:

Riaditeľ a. s.:	Ing. Mgr. Martin Beňuch
Úsek kúpeľnej zdravotnej starostlivosti:	MUDr. Ľuboš Kekeňák, Mgr. Katarína Ďurčová
Úsek rezervácií a ubytovania:	Mgr. Zuzana Krekáňová
Technicko-prevádzkový úsek:	Ing. Mgr. Martin Beňuch
Ekonomický úsek:	Ing. Michal Gabaš
Úsek ľudských zdrojov a manaž. kvality:	Mgr. Silvia Halvelandová
Úsek gastronomických služieb:	Mgr. Iveta Halamová

II. ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV

Akcionári	% podielu na ZI	Podiel na ZI v eur	Počet akcií
MH Manažment, a. s.	86,46	7 000 632	777 848
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.	13,54	1 096 542	121 838
	100	8 097 174	899 686

Akcie:	Počet:	899 686
	Druh:	kmeňové
	Forma:	na meno
	Podoba:	zaknihované
	Menovitá hodnota:	9,00 eur

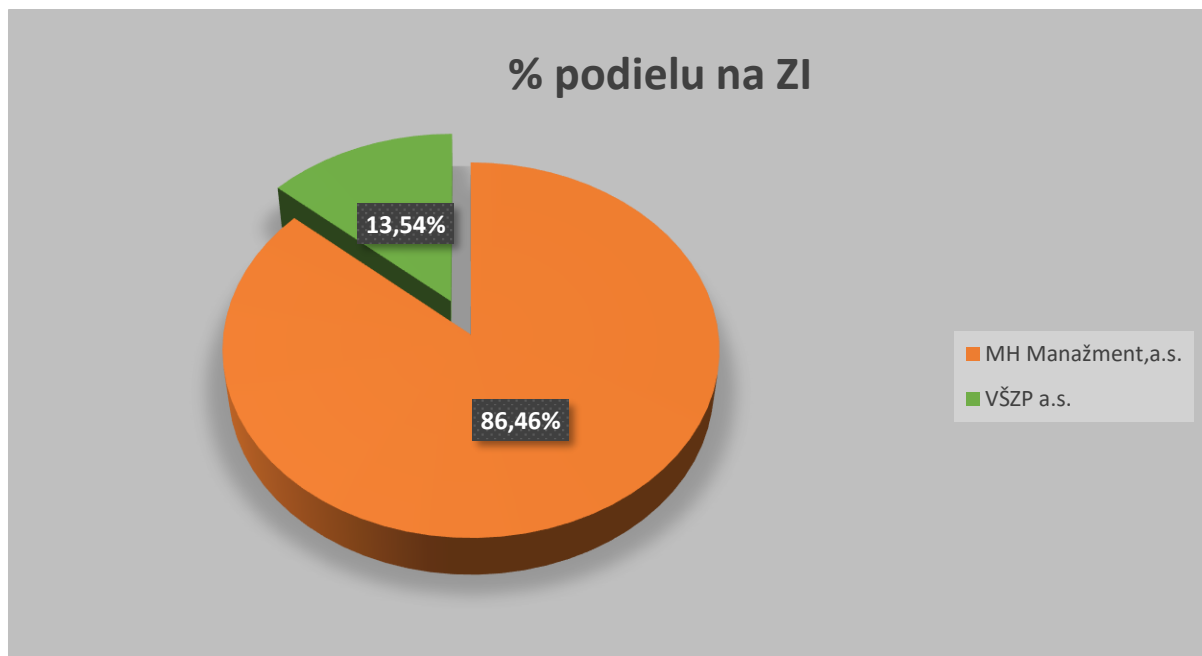
Na vydané akcie sa vzťahuje obmedzenie ich prevoditeľnosti, ktoré sa viaže na predkupné právo ostatných akcionárov a na písomný súhlas predstavenstva a. s.

Zmeny v základnom imaní v roku 2025:

V roku 2025 neboli vykonané žiadne zmeny v základnom imaní spoločnosti. Základné imanie zostalo nezmenené a to vo výške 8 097 174 eur. Upísané akcie 899 686 ks

V roku 2025 valné zhromaždenie konané dňa 6. mája 2025 schválilo vytvorenie kapitálového fondu na účely realizácie etapy 0 investičného zámeru „Obnova a rozvoj Kúpeľov Sliač“. Tento investičný zámer predstavuje strategický projekt zameraný na postupnú modernizáciu kúpeľného areálu, zvýšenie kvality poskytovaných služieb.

Súčasne bolo schválené poskytnutie príspevku akcionárov do kapitálového fondu vo výške 7 200 000 EUR. Tento príspevok predstavuje významný zdroj financovania plánovaných investičných aktivít, pričom umožňuje realizáciu kľúčových projektov bez potreby externého zadĺženia a zároveň prispieva k dlhodobej finančnej stabilite spoločnosti. Vytvorenie kapitálového fondu a jeho financovanie zo strany akcionárov je výrazom podpory ďalšieho rozvoja spoločnosti a jej strategických cieľov



III. VÝKAZ ZISKOV A STRÁT, POROVNANIE 2025 - 2024 – 2023

r.	text	ozn.	2025	2024	2023
1	Čistý obrat (časť tr. 6 podľa zákona)	*	6 301 047	6 005 430	4 976 111
2	Výnosy z hospodárskej činnosti (r 3 až r 9)	**	6 400 832	6 108 724	6 108 724
3	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	I.	55 400	588 589	486 059
4	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	II.			
5	Tržby z predaja služieb (602, 606)	III.	6 245 648	5 416 842	4 490 051
6	Zmeny stavu vnútroorganiz. zásob (+/- účtovná skupina 61)	IV.			
7	Aktivácia (účtovná skupina 62)	V.	81 393	85 366	96 439
8	Tržby z predaja dlhodobého NIM a HIM (641,642)	VI.	2 480		
9	Ostatné výnosy z hosp. činnosti (644,645,646,648,655,657)	VII.	15 911	17 927	91 427
10	Náklady na hosp. činnosť (r11+r12+r13+r14+r15+r20+r21+r24+r25+r26)	**	6 454 036	6 068 311	7 129 294
11	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	A.	28 457	153 690	165 719
12	Spotreba materiálu, energie a ost.(501, 502, 503)	B.	1 703 987	1 635 287	1 848 764
13	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	C.			
14	Služby (účtovná skupina 51)	D.	812 637	1 008 175	939 869
15	Osobné náklady (R16 až R19)	E.	3 862 725	3 685 762	3 307 643
16	Mzdové náklady (521, 522)	E.1.	2 684 751	2 565 017	2 322 433
17	Odmeny členom org. spol. a družstva (523)	E.2.	19 509	20 366	32 820
18	Náklady na sociálne zabezpečenie (524, 525, 526)	E.3.	988 465	928 462	768 991
19	Sociálne náklady (527, 528)	E.4.	170 000	171 917	183 399
20	Dane a poplatky (účtovná skupina 53)	F.	106 575	89 602	83 947
21	Odpisy a opravné položky k dlhodobému NIM a HIM (r.22 + r.23)	G.	-499 003	-959 929	308 555
22	Odpisy dlhodobého NIM a HIM (551)	G.1.	284 817	264 689	235 072
23	Opravné položky k dlhod.nehmot.ahmot.majetku (+/-) (553)	G.2.	-783 820	-1 224 618	73 483
24	Zostatková cena predaného dlh.majetku a predaného mat. (541, 542)	H.			
25	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	I.	565	-1700	-4 634
26	Ostatné náklady na HČ (543,544,545,546,548,549,555,557)	J.	438 093	457 424	479 431
27	Výsledok hospodárenia z HČ +/- (r.2 - r.10)	***	-53 204	40 413	-1 965 318
28	Pridaná hodnota (r.03+r.04+r.05+r.06+r.07) - (r.11+r.12+r.13+r.14)	*	3 837 360	3 293 645	2 118 197
29	Výnosy z finančnej činnosti (r.30+r.31+r.35+r.39+r.42+r.43+r.44)	**	39 834		
30	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	VIII.			
31	Výnosy z dlhodobého finančného majetku (r.32 až r.34)	IX.			
32	Výnosy z CP a podielov od PÚJ (665A)	IX.1.			
33	Výnosy z CP a podielov v podielovej účasti okrem výnosov PÚJ (665A)	IX.2.			
34	Ostatné výnosy z CP a podielov (665A)	IX.3.			

35	Výnosy z krátkodobého FM (r.36+r.37+r.38)	X.			
36	Výnosy z krátkodobého FM od prepojených ÚJ (666A)	X.1.			
37	Tvorba a zúčt. opr. pol. kfin. majetku (+/-565)	X.2.			
38	Ostatné výnosy z krátkodobého FM (666A)	X.3.			
39	Výnosové úroky (r.40 + r.41)	XI.	39 834		
40	Výnosové úroky od PÚJ (662999)	XI.1.			
41	Ostatné výnosové úroky (662999)	XI.2.	39 834		
42	Kurzové zisky (663)	XII.			
43	Výnosy z precenenia CP a výnosy z deriv. operácií (664,667)	XIII.			
44	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	XIV.			
45	Náklady na finančnú činnosť (46+47+48+49+52+53+54)	**	14 101	136 389	79 568
46	Predané CP a podiely (561)	K.			
47	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	L.			
48	Opravné položky k finančnému majetku (+/-565)	M.			
49	Nákladové úroky (r.50 + r.51)	N.	7 558	130 801	71 418
51	Ostatné nákladové úroky (562A)	N.1.	7 558	130 801	71 418
52	Kurzové straty (563)	O.	0	150	192
53	Náklady na precenenie CP a náklady na deriv. operácie (564,567)	P.			
54	Ostatné náklady na fin. činnosť (568,569)	Q.	6 543	5 438	7 958
55	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (r.29 - r.45)	***	25 733	-136 389	-79 568
56	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (R27+R55)	****	-27 471	-95 976	-2 044 886
57	Daň z príjmov (r.58 + r.59)	R.	-5 874	7 507	-9 478
58	Daň z príjmov splatná (591, 595)	R.1.	11 408	3 840	
59	Daň z príjmov odložená +/- (592)	R.2.	-17 282	3 667	-9 478
60	Prevod podielu z VH spoločníkom (+/-596)	S.			
61	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie po zdanení (+/-R56-R57-R60)	****	-21 597	-103 483	-2 035 408

Komentár k výkazu ziskov a strát

Spoločnosť v roku 2025 zaznamenala medziročný nárast výnosov z hospodárskej činnosti o 4,78 %, čo predstavuje pozitívny vývoj najmä s ohľadom na pretrvávajúci rast cien energií, prevádzkových vstupov a súčasne realizované investičné aktivity spojené s modernizáciou infraštruktúry kúpeľov.

Vývoj jednotlivých položiek výnosov bol diferencovaný. V oblasti tržieb z predaja tovaru došlo k poklesu, ktorý však nesúvisí primárne s poklesom predajnej aktivity, ale najmä so zmenou metodiky účtovania a zjednotením evidencie tržieb naprieč jednotlivými prevádzkami spoločnosti. Uvedené opatrenie prispelo k transparentnejšiemu a systematickejšiemu vykazovaniu ekonomických výsledkov.

Naopak, tržby za vlastné služby zaznamenali medziročný nárast o 15,30 %, čo predstavuje významný pozitívny trend. Tento vývoj je výsledkom postupného zvyšovania efektivity poskytovaných služieb, úprav cenovej politiky, rozšírenia ponuky komerčných pobytov a doplnkových služieb, ako aj realizovaných marketingových aktivít zameraných na domácu klientelu.

Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti v roku 2025 tvorili prijaté dary , výnosy vyplývajúce z vysporiadania rozdielu pri výpočte ročného koeficientu pre odpočítanie DPH a dotácie poskytnuté na podporu ubytovania odídencom. Uvedené položky majú prevažne doplnkový a čiastočne jednorazový charakter a nesúvisia priamo s hlavnou podnikateľskou činnosťou spoločnosti, ktorou je poskytovanie kúpeľnej zdravotnej starostlivosti a doplnkových služieb. Napriek tomu predstavujú stabilizačný prvok výnosovej stránky hospodárenia spoločnosti.

Náklady na hospodársku činnosť spoločnosti v roku 2025 medziročne vzrástli o 6,36 %. Tento nárast súvisí predovšetkým s pokračujúcou prevádzkovou stabilizáciou spoločnosti, realizáciou údržbových a investičných aktivít, ako aj so všeobecným rastom cien vstupov v hospodárskom prostredí.

Náklady na materiál a energie medziročne vzrástli o 4,2 %, a to aj napriek tomu, že spoločnosť mala na základe novej zmluvy zabezpečené výhodnejšie ceny energií v porovnaní s predchádzajúcim obdobím. Uvedený vývoj bol ovplyvnený najmä rozsahom prevádzky, potrebou zabezpečenia technického chodu zariadení a realizáciou opráv a údržby majetku.

Pozitívny vývoj bol zaznamenaný v oblasti nákladov na služby, ktoré medziročne poklesli o 19,4 %. Tento pokles súvisí najmä s optimalizáciou externých služieb, efektívnejším riadením prevádzkových výdavkov a presunom niektorých činností do vlastnej réžie spoločnosti.

Osobné náklady medziročne vzrástli o 4,8 %, čo bolo ovplyvnené predovšetkým legislatívnym zvýšením minimálnej mzdy a s tým súvisiacim rastom mzdových nárokov zamestnancov. Napriek uvedenému nárastu sa spoločnosti darí udržiavať stabilizovaný personálny stav, ktorý je nevyhnutný pre zabezpečenie kvality poskytovaných zdravotníckych a doplnkových služieb.

Medziročný VH z hospodárskej činnosti vykazuje stratu -53 204 eur.

Zároveň sa v nákladoch spoločnosti prejavujú postupne realizované investičné aktivity , ktoré súvisia so zlepšovaním prostredia pre kúpeľných hostí , skvalitňovaním a profesionalizáciou vnútro

firemných procesov a odstraňovaním najnevyhnutnejších porúch a havarijných stavov na zastaranej technickej infraštruktúre.

Kladný výsledok hospodárenia z finančnej činnosti vo výške 25 733 eur bol dosiahnutý predovšetkým z výnosov z kreditných úrokov z bankových účtov spoločnosti, ktoré vznikli v dôsledku dočasne zvýšeného objemu disponibilných finančných prostriedkov na účtoch, najmä v súvislosti s tvorbou kapitálových fondov a zabezpečením financovania pripravovaných investičných aktivít spoločnosti. Daň z príjmov spoločnosti zahŕňa aj odloženú daň, ktorá vzniká z dočasných rozdielov medzi účtovnou hodnotou majetku a záväzkov a ich daňovou základňou. Odložený daňový záväzok vzniká najmä z rozdielu medzi účtovnými a daňovými zostatkovými cenami dlhodobého majetku, keďže účtovné odpisy vyjadrujú predpokladanú reálnu dobu používania majetku, zatiaľ čo daňové odpisy sú stanovené podľa platnej legislatívy. Súčasne odložená daň vzniká aj z rozdielov pri tvorbe rezerv a záväzkov, ktoré sú z pohľadu dane z príjmov uznané až v období ich skutočného zaplataenia.

Pri medziročnom porovnaní dvoch účtovných období je celkový výsledok hospodárenia napriek vykázananej strate vo výške -21 597 eur priaznivejší oproti predchádzajúcemu obdobiu o 79,13%

IV. SÚVAHA POROVNANIE NETTO 2025 - 2024 – 2023

r.	text	ozn.	netto 2025	netto 2024	netto2023
1	SPOLU MAJETOK r.02 + r. 33 + r.74	***	15 871 783	7 810 515	6 651 966
2	NEOBEŽNÝ MAJETOK r.003 + r.011 + r.021	A.	7 619 585	6 460 973	4 323 479
3	Dlhodobý nehmotný majetok (r.004 až 010)	A.I.	24 554	36 637	28 824
4	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072,091A/	A.I.1.			
5	Softvér - (013) - /073, 091A/	A.I.2.	21 665	26 831	11 539
6	Oceniiteľné práva - (014) - /074, 091A/	A.I.3.			
7	Goodwill - (015) - /075, 091A/	A.I.4.			
8	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019,01X) - /079,07X,091A/	A.I.5.	2 889	9 806	17 285
9	Obstarávaný dlhodobý nehmot.majetok (041) - 093	A.I.6.			
10	Poskytnuté preddavky na NIM - (051) - 095A	A.I.7.			
11	DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK (r. 012 až 020)	A.II.	7 595 031	6 424 336	4 294 655
12	Pozemky - (031) - 092A	A.II.1.	1 376 649	1 376 649	1 376 649
13	Stavby - (021) - /081, 092A/	A.II.2.	1 037 716	1 087 991	1 181 448
14	Samostatné hnut. veci a súbory (022) - /082,092A/	A.II.3.	659 735	550 056	462 845
15	Pestovateľské celky trv.por. - (025) - /085,092A/	A.II.4.			
16	Zákl.stádo a ťažné zvieratá - (026) - /086, 092A/	A.II.5.			
17	Ost. dlhodobý majetok (029,02X,032) - /089,08X,092A/	A.II.6.	47 909	47 109	46 944
18	Obstarávaný dlhodobý majetok (042) - 094	A.II.7.	4 473 022	3 362 531	1 226 769
19	Poskytnuté preddavky na dlhodobý HM (052) - 095A	A.II.8.			
20	Opravná položka k nadobud.majetku (+/- 097) +/-098	A.II.9.			
21	Dlhodobý finančný majetok (r.22 až 32)	A.III.			
22	Podielové CP a podiely v PÚJ - (061A+062A+063A) - 096A	A.III.1.			
23	Podielové CP a podiely s pod. úč. okrem v PÚJ (062) - 096A	A.III.2.			
24	Ost. realizovateľné CP a podiely (063) - 096A	A.III.3.			
25	Pôžičky prepojeným ÚJ (066A) - 096A	A.III.4.			
26	Pôžičky v rámci pod. účasti okrem PÚJ (066A) - 096A	A.III.5.			
27	Ostatné pôžičky (067A) - 096A	A.III.6.			
28	Dlhové CP a ostatný dlhodobý FM (065A,069A,06XA) - 096A	A.III.7.			
29	Pôž. a ost. dlhod. FM so zost. dobou splat. najviac 1 rok (06A) - 096A	A.III.8.			
30	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako 1 rok (22XA)	A.III.9.			
31	Obstarávaný dlhodobý fin. majetok (043) - 096A	A.III.10.			
32	Poskytnuté preddavky na dlhodobý FM (053) - 095A	A.III.11.			
33	OBEŽNÝ MAJETOK r.34 + r.41 + r.53 + r.66+r.71	B.	8 237 386	1 340 854	2 321 778
34	Zásoby (r.035 až 040)	B.I.	44 363	43 922	48 059
35	Materiál (112,119,11X) - /191,19X/	B.I.1.	15 236	13 698	18 137
36	Nedokončená výroba a polotovary (121,122,12X) - /192,193,19X/	B.I.2.			
37	Výrobky (123) - 194	B.I.3.			
38	Zvieratá (124) - 195	B.I.4.			

39	Tovar (132,13X,139) - /196,19X/	B.I.5.	29 127	30 224	29 922
40	Posk.preddavky na zásoby - (314A) - 391A	B.I.6.			
41	DLHODOBÉ POHĽADÁVKY (r.42 + r.46 až 52)	B.II.	6 405	7 497	5 733
42	POHĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU(r.43 až 45)	B.II.1.			
43	Pohľ. z obch.styku voči PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.II.1.a.			
44	Pohľ. z OS v rámci p.úč. okrem PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.II.1.b.			
45	Ostatné pohľadávky z OS - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.II.1.c.			
46	Čistá hodnota zakázky (316 A)	B.II.2.			
47	Ostatné pohľad. voči PÚJ (351A) - 391A	B.II.3.			
48	Ostatné pohľad.v rámci pod.účasti okrem pohľ. voči PÚJ (351A) - 391A	B.II.4.			
49	Pohľadávky voči spoloč.,členom a združ. (354A,355A,358A,35XA) - 391A	B.II.5.			
50	Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A) - 391A	B.II.6.			
51	Iné pohľadávky (335A,336A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A	B.II.7.			
52	Odložená daňová pohľadávka (481 A)	B.II.8.	6 405	7 497	5 733
53	KRÁTKODOBÉ POHĽADÁVKY SÚČET (r. 54+ r.58 až r.65)	B.III.	191 470	144 367	106 655
54	POHĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU (r. 55 až 57)	B.III.1.	181 853	100 618	103 717
55	Pohľadávky z OS voči PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.III.1.a.			
56	Pohľadávky z OS v rámci pod.úč. okrem PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.III.1.b.			
57	Pohľadávky z obchodného styku (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.III.1.c.	181 853	100 618	103 717
58	Čistá hodnota zákazky	B.III.2.			
59	Ostatné pohľadávky voči PÚJ (351A) - 391A	B.III.3.			
60	Ostatné pohľadávky v rámci pod.účas. okrem pohľ voči PÚJ (351A) - 391A	B.III.4.			
61	Pohľadávky voči spol.,čl.,združeniu (354A,355A,358A,35XA,398A) - 391A	B.III.5.			
62	Sociálne poistenie - (336) - 391A	B.III.6.			
63	Daňové pohľadávky a dotácie (341,342,343,345,346,347) - 391A	B.III.7.	6 055	36 597	
64	Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A)	B.III.8.			
65	Iné pohľadávky (335A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A	B.III.9.	3 562	7 151	2 938
66	KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK (r.67 až r.70)	B.IV.			
67	Krátkodobý FM v prep. ÚJ (251A,253A,256A,257A,25XA) - /291A,29XA/	B.IV.1.			
68	Krátkod.FM bez krátkodob.FM v prep.ÚJ (251A,253A,256A,257A) - /291A	B.IV.2.			
69	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	B.IV.3.			
70	Obstarávaný krátkodobý fin.majetok (259,314A) - 291A	B.IV.4.			
71	FINANČNÉ ÚČTY (r.72 + r.73)	B.V.	7 995 148	1 145 069	2 161 331
72	Peniaze (211,213,21X)	B.V.1.	20 634	23 220	25 618
73	Účty v bankách (221A,22X +/- 261)	B.V.2.	7 974 514	1 121 849	2 135 713
74	ČASOVÉ ROZLIŠENIE r.75 až r.78	C.	14 812	8 688	6 709
75	Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)	C.1.			
76	Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	C.2.	12 916	8 688	6 709
77	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	C.3.			

78	Príjmy budúcich období krátkodobé (385)	C.4.	1 896		
79	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.80+r.101+r.141	***	15 871 783	7 810 515	6 651 966
80	VLASTNÉ IMANIE r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90+r.93+r.97+r.100	A.	13 044 674	5 866 271	2 219 754
81	ZÁKLADNÉ IMANIE súčet (r.082 až 084)	A.I.	8 097 174	8 097 174	8 097 174
82	Základné imanie (411 alebo +/-491)	A.I.1.	8 097 174	8 097 174	8 097 174
83	Zmena základného imania +/- 419	A.I.2.			
84	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	A.I.3.			
85	EMISNÉ ÁŽIO (412)	A.II.			
86	OSTATNÉ KAPITÁLOVÉ FONDY (413)	A.III.	13 177 268	5 977 267	2 227 268
87	ZÁKONNÉ REZERVNÉ FONDY (r.088 + r.089)	A.IV.	7	7	7
88	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A+418+421A+422)	A.IV.1.	7	7	7
89	Rez. fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	A.IV.2.			
90	OSTATNÉ FONDY ZO ZISKU (r.091+ r.092)	A.V.			
91	Štatutárne fondy (423,42X)	A.V.1.			
92	Ostatné fondy (427,42X)	A.V.2.			
93	OCEŇOVACIE ROZDIELY Z PRECENENIA (r.094 až r.096)	A.VI.			
94	Oceňovacie rozd. z precenenia majetku a záväzkov (414)	A.VI.1.			
95	Oceňovacie rozd. z kapitálových účastín (415)	A.VI.2.			
96	Oceňovacie rozd. z precenenia pri zlúčení, splnutí a rozdelení(416)	A.VI.3.			
97	VÝSLEDOK HODPODÁRENIA MIN.ROKOV r.098 + r.099	A.VII.	-8 208 178	-8 104 695	-6 069 287
98	Nerozdelený zisk min. rokov (428)	A.VII.1.			
99	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	A.VII.2.	-8 208 178	-8 104 695	-6 069 287
100	VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČ.OBDOBIE po zdanení +/- r.001 - (r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93+r.97+r.101+r.141)	A.VIII.	-21 597	-103 483	-2 035 408
101	ZÁVÄZKY (r.102 + 118+121+122+136+139+140)	B	2 771 371	1 903 788	4 393 123
102	DLHODOBÉ ZÁVÄZKY (r.103 + 107 až r.117)	B.I.	1 004 795	378 436	2 630 047
103	DLHODOBÉ ZÁVÄZKY Z obch. styku (r.104 až r.106)	B.I.1.			
104	Závazky z OS voči PÚJ- (321A,475A,476A)	B.I.1.a.			
105	Závazky z OS v rámci pod.účasti okrem PÚJ (321A,475A,476A)	B.I.1.b			
106	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A,475A,476A)	B.I.1.c			
107	Čistá hodnota zakázky (316A)	B.I.2.			
108	Ost.záv. voči prepojeným ÚJ - (471A,47XA)	B.I.3.			
109	Ost.záv. v rámci pod. účasti okrem záv. voči prep. ÚJ - (471A,47XA)	B.I.4.	843 421	193 288	2 473 087
110	Ostatné dlhodobé záväzky - (479A,47XA)	B.I.5.			
111	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	B.I.6.			
112	Dlhodobé zmenky k úhrade (478A)	B.I.7.			
113	Vydané dlhopisy - (473A /- 255A)	B.I.8.			
114	Závazky zo sociálneho fondu (472)	B.I.9.	10 889	9 828	8 789
115	Iné dlhodobé záväzky - (336A,372A,474A,47XA)	B.I.10.	15 258	21 719	
116	Ostatné záväzky - (373A,377A)	B.I.11.			
117	Odložený daňový záväzok (481A)	B.I.12.	135 227	153 601	148 171

118	DLHODOBÉ REZERVY (r.119 až r.120)	B.II.	394 000	394 000	394 000
119	Rezervy zákonné dlhodobé (451A)	B.II.1.			
120	Ostatné rezervy (459A,45XA)	B.II.2.	394 000	394 000	394 000
121	Bankové úvery dlhodobé - (461A, 46XA)	B.III.	80 000	240 000	400 000
122	KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY (r.123+ r.127 až r.135)	B.IV.	1 042 151	613 587	645 561
123	KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY z obch.styku (r.124 až r.126)	B.IV.1.	733 727	259 239	242 713
124	Záv.z obchod.styku voči prepojeným ÚJ- (321,322,324,325,32X,47A)	B.IV.1.a			
125	Záv.zobchod.styku v rámci pod.účasti- (321,322,324,325,32X,475,8,9A)	B.IV.1.b			
126	Ostatné záväzky z obchodného styku - (321,322,324,325,32X,475A,479A)	B.IV.1.c	733 727	259 239	242 713
127	Čistá hodnota zakázky (316A)	B.IV.2.			
128	Ostatné záväzky voči prepoj. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)	B.IV.3.			
129	Ostatné záväzky v rámci PÚ okrem Prepoj. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)	B.IV.4.			
130	Záväzky voči spol.a združeniu - (364,365,366,367,368,398A,478A,479A)	B.IV.5.			
131	Záväzky voči zamestnancom - (331,333,33X,479A)	B.IV.6.	165 543	159 065	153 818
132	Záväzky zo soc. poistenia - (336A)	B.IV.7.	109 908	161 441	190 699
133	Daňové záväzky a dotácie (341,342,343,345,346,347,34X)	B.IV.8.	30 994	31 531	54 198
134	Záväzky z derivátových operácií - (373A,377A)	B.IV.9.			
135	Iné záväzky - (372A,379A,474A,475A,479A,47XA)+395	B.IV.10.	1 979	2 311	4 133
136	KRÁTKODOBÉ REZERVY (r.137 + r.138)	B.V.	90 425	117 765	163 515
137	Zákonné rezervy (323A,451A)	B.V.1.	90 425	117 765	163 515
138	Ostatné rezervy (323A,32X,459A,45XA)	B.V.2.			
139	Bežné bankové úvery - (221A,231,232,23X,461A,46XA)	B.VI.	160 000	160 000	160 000
140	Krátkodobé finančné výpomoci - (241,249,24X,473A,-255A)	B.VII.			
141	ČASOVÉ ROZLIŠENIE (r.122 a r. 125)	C.	55 738	40 456	39 089
142	Výdavky budúcich období dlhodobé (383)	C.1.			
143	Výdavky budúcich období krátkodobé (383)	C.2.			
144	Výnosy budúcich období dlhodobé (384)	C.3.			
145	Výnosy budúcich období krátkodobé (384)	C.4.	55 738	40 456	39 089

Komentár k súvahe:

Aktíva - Štruktúru aktív spoločnosti k 31. 12. 2025 tvorí predovšetkým neobežný majetok, ktorý pozostáva z dlhodobého nehmotného a dlhodobého hmotného majetku.

Dlhodobý nehmotný majetok je reprezentovaný najmä softvérovým vybavením a ostatným nehmotným majetkom, predovšetkým webovou stránkou kúpeľov, ktorá slúži ako významný nástroj marketingovej a obchodnej komunikácie spoločnosti.

Dlhodobý hmotný majetok je k súvahovému dňu odpísaný približne na 85 %, čo dokumentuje dlhodobú potrebu jeho postupnej modernizácie a obnovy. Súčasťou tejto položky je aj obstarávaný dlhodobý hmotný majetok, ktorý predstavuje najmä projektovú a prípravnú dokumentáciu súvisiacu s realizáciou projektu „Obnova kúpeľov“.

Významnú položku tvorí rozostavaná investícia objektu Liečebného ústavu Sliač v obstarávacej cene 2 457 459 eur, ku ktorej bola v minulých obdobiach vytvorená opravná položka. Na základe aktuálneho statického posúdenia objektu a zámeru spoločnosti pokračovať v jeho dostavbe pominuli dôvody na tvorbu ďalšej opravnej položky, pričom časť pôvodnej opravnej položky bola zrušená v roku 2024 a zvyšná časť v tomto roku na základe posudku znalca.

Spoločnosť k súvahovému dňu nevlastní akcie ani obchodné podiely v iných spoločnostiach.

Vývoj zásob je stabilizovaný, bez významného nárastu pomalyobrátkových zásob. Z uvedeného dôvodu nebola k zásobám tvorená opravná položka.

Stav krátkodobých pohľadávok sa medziročne zvýšil, predovšetkým v oblasti pohľadávok z obchodného styku, čo súvisí s rozsahom poskytovaných služieb a objemom obchodných vzťahov spoločnosti v sledovanom období. K 31. 12. 2025 predstavuje výška opravných položiek vytvorených v predchádzajúcich obdobiach 100 % hodnoty rizikových pohľadávok po lehote splatnosti, pričom ich tvorba je realizovaná v súlade so zásadou opatrnosti s cieľom reálneho vyjadrenia hodnoty majetku spoločnosti v účtovníctve.

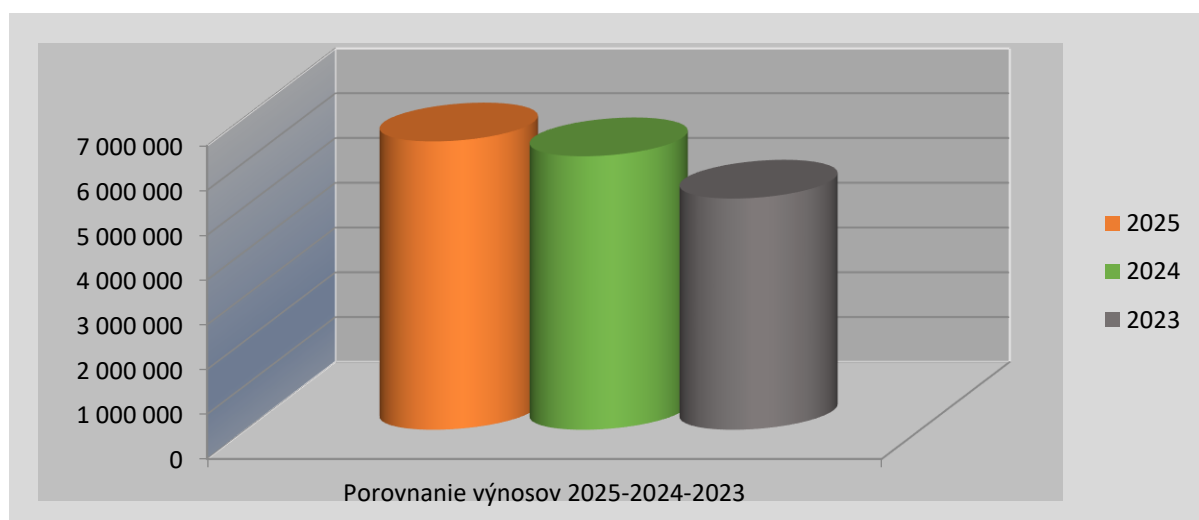
Stav finančných účtov medziročne vzrástol, čo súvisí najmä s tým, že v účtovnom období boli vložené finančné prostriedky do spoločnosti formou kapitálového fondu. Časové rozlíšenie aktív tvorili najmä náklady budúcich období, predovšetkým predplatné služieb a poistné uhrádzané vopred na nasledujúce účtovné obdobie.

Pasíva - celé základné imanie spoločnosti vo výške 8 097 174 eur je splatené. V predchádzajúcom období došlo k jeho navýšeniu o 945 000 eur upísaním akcií akcionárom MH Manažment a. s., ktoré bolo zaregistrované v Obchodnom registri dňa 3. júla 2023. V roku 2025 nedošlo k žiadnej ďalšej zmene základného imania. Vlastné imanie spoločnosti k 31. 12. 2025 dosiahlo sumu 13 044 674 eur čo predstavuje medziročný nárast. Tento nárast je výsledkom systematického zvyšovania kapitálovej stability, hoci kumulovaná strata minulých rokov, po zaúčtovaní straty za rok 2024, stále dosahuje -8 208 178 eur. Závazky spoločnosti dosiahli celkovú sumu 2 771 371 eur, čo predstavuje medziročný nárast o 44,48 %. Medzi dlhodobé záväzky patrí pôžička od akcionára MH

Manažment a. s. vo výške 650 040 eur, odložený daňový záväzok 135 227 eur Spoločnosť zároveň eviduje bankový úver Antikورونا SIH poskytnutý SLSP, a. s. vo výške 800 000 eur. Počas roka 2025 bola splatená čiastka 160 000 eur, čím ku koncu roka zostáva zostatok úveru 240 000 eur, z toho krátkodobá splatná časť do 1 roka predstavuje 160 000 eur. Významnou položkou krátkodobých záväzkov vo výške 1 038 311 eur sú najmä záväzky z obchodného styku 204 898 eur, prijaté preddavky od Všeobecnej zdravotnej poisťovne 500 000 na úhradu zdravotnej starostlivosti, záväzky voči zamestnancom 165 543 eur a záväzky zo sociálneho poistenia 109 908 eur. Krátkodobé rezervy dosiahli spolu 90 425 eur a zahŕňajú zákonné rezervy na nevyčerpané dovolenky vrátane sociálneho poistenia a ostatné rezervy, najmä na odchodné zamestnancov. Časové rozlíšenie pasív predstavuje 55 737 eur a zahŕňa výnosy budúcich období – ide o prijaté platby za samoplatcovské liečebné pobyty klientov na rok 2025, ktoré boli prijaté vopred.

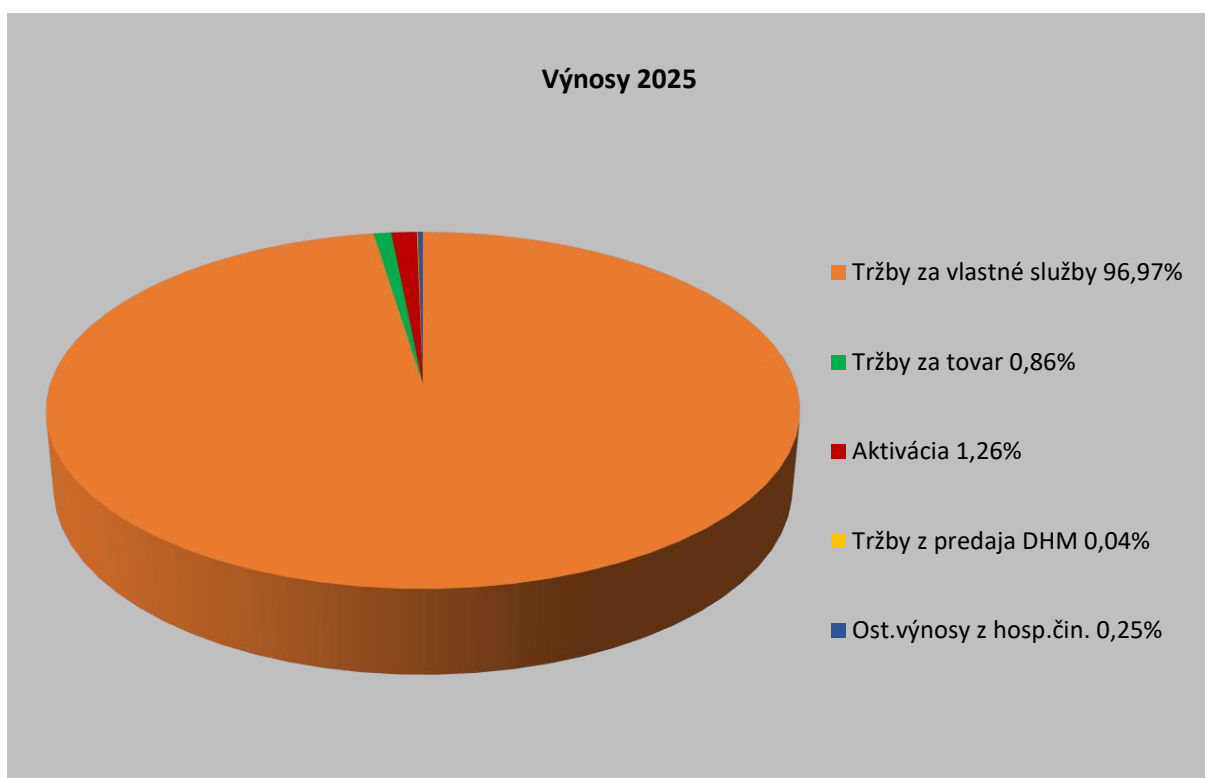
V. ŠPECIFIKÁCIA VÝNOSOV SPOLOČNOSTI

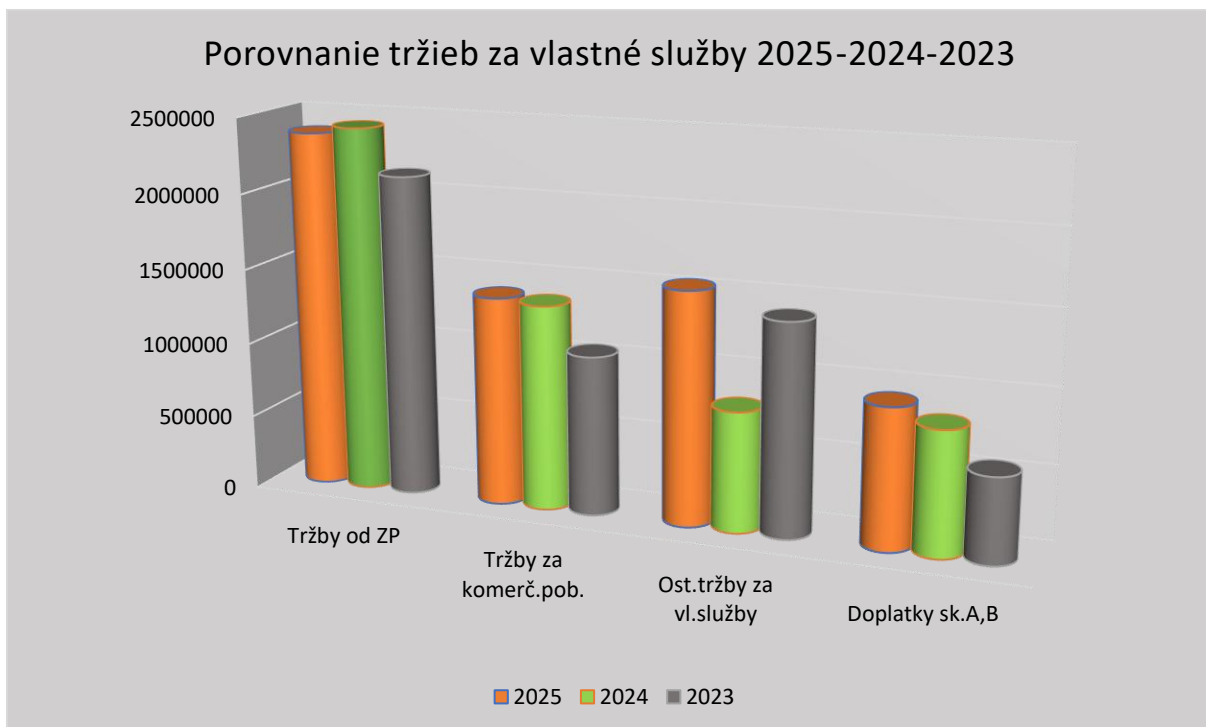
VÝNOSY	2025	2024	2023
Všeobecná zdravotná poisťovňa	1 591 858	1 707 459	1 296 894
Dôvera zdravotná poisťovňa	647 747	573 049	658 192
Union zdravotná poisťovňa	140 298	149 812	178 045
Doplatky od pacientov sk. A, B (od r. 2021)	932 966	824 796	565 953
Samoplatci domáci/komerčné lieč. pobyty	1 387 889	1 363 538	1 034 096
Samoplatci zahraniční	9 141	6 544	25 461
Tržby za AKL, doplnk. amb. služby, procedúry	46 290	49 989	40 032
Tržby z bytového hospodárstva	31 139	29 499	18 886
Prenájmy priestorov, služby spojené s nájmom	108 791	84 318	58 942
Tržby za ubytovacie služby	197 500	157 727	73 576
Tržby za stravovacie a reštauračné služby	859 605	209 742	197 443
Tržby z parkoviska	78 841	82 216	72 687
Tržby z kúpaliska	48 747	66 757	59 070
Tržby z kultúry	17 512	0	0
Ostatné tržby	147 324	111 368	210 774
Spolu - tržby za vlastné výkony	6 245 648	5 416 842	4 490 051
Tržby za tovar	55 400	588 589	486 060
Aktivácia vnútropodnikových služieb	81 393	85 366	96 438
Tržby z predaja DHM a materiálu	2 480	0	0
Ostatné prevádzkové výnosy	15 051	13 927	24 794
Ostatné dotácie a príspevky (MDaV SR, MK SR, MZ SR)	860	4 000	66 632
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	15 911	17 927	91 426
Ostatné finančné výnosy	39 834	0	0
CELKOVÉ VÝNOSY	6 440 666	6 108 724	5 163 976



Členenie celkových výnosov:

Výnosy	2025	2024	2023
Tržby z predaja tovaru	55 400	588 589	486 060
Tržby za vlastné výrobky a služby	6 245 648	5 416 842	4 490 051
Aktivácia	81 393	85 366	96 438
Tržby z predaja DHM a materiálu	2 480	0	0
Ostatné výnosy z hospod. činnosti	15 911	17 927	91 427
Finančné výnosy	39 834	0	0
Výnosy celkom	6 440 666	6 108 724	5 163 976



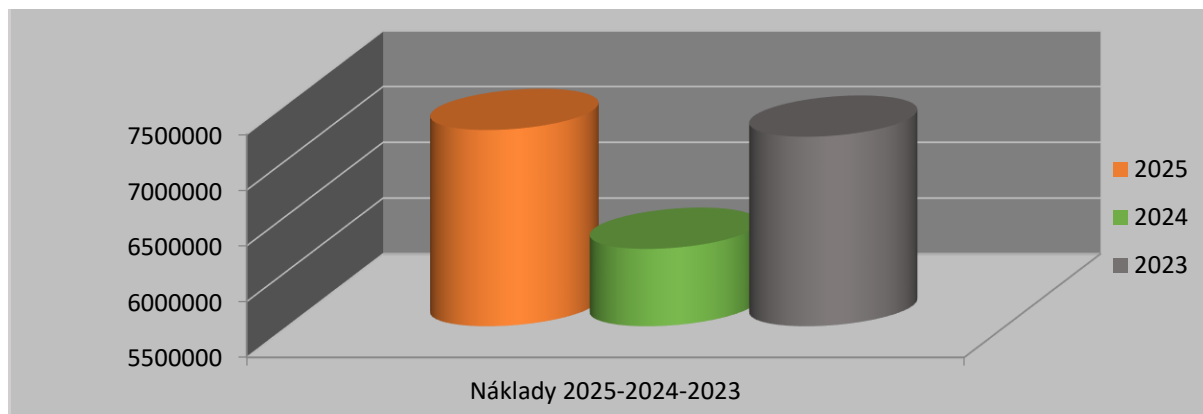


V tržbách za vlastné služby boli aj v roku 2025 najvýznamnejšou položkou tržby za kúpeľnú zdravotnú starostlivosť od zdravotných poisťovní, tržby za rôzne formy komerčných liečebno-rehabilitačných pobytov a tržby z gastro prevádzok. Obsadenosť ubytovacích kapacít sa postupne zvyšovala najmä v letných mesiacoch, čo malo priamy pozitívny vplyv na vývoj tržieb, predovšetkým za komerčné liečebno-rehabilitačné pobyty. Gastro sektor významne prispel k nárastu tržieb, čo bolo podporené aj investíciami, ktoré skvalitnili prostredie pre zákazníkov, zlepšili komfort a modernizovali kuchynské zázemie, pričom rast záujmu zaznamenali aj eventy organizované v priestoroch Spoločenskej dvorany Palace a vo vinárni. Dosiahnuté tržby od zdravotných poisťovní spolu vo výške 2 379 903 eur sú medziročne nižšie o 2,07 %, čo odráža stabilnú, hoci mierne nižšiu aktivitu v oblasti financovanej liečby zdravotnými poisťovňami Naopak, tržby za komerčné liečebno-rehabilitačné pobyty dosiahli sumu 1 387 889 eur, čo predstavuje medziročný nárast o 1,79 %. Tržby za ubytovacie služby sa zvýšili na 197 500 eur, čo znamená nárast o 25,22 %, a tržby z gastro prevádzok dosiahli 859 605 eur, čo odzrkadľuje zvýšený záujem hostí o kvalitné stravovanie a zážitkové služby. Aj napriek tomu, že prevádzka je najnavštevovanejšia počas letných mesiacov a klienti musia prechádzať z ubytovacej časti do kúpeľného domu cez exteriér, a aj vzhľadom na dlhodobu nepriaznivú stav niektorých priestorov, podarilo sa v roku 2025 tržby oproti predchádzajúcim rokom výrazne zvýšiť, čo potvrdzuje efekt investícií do zlepšenia prostredia a kvality služieb.

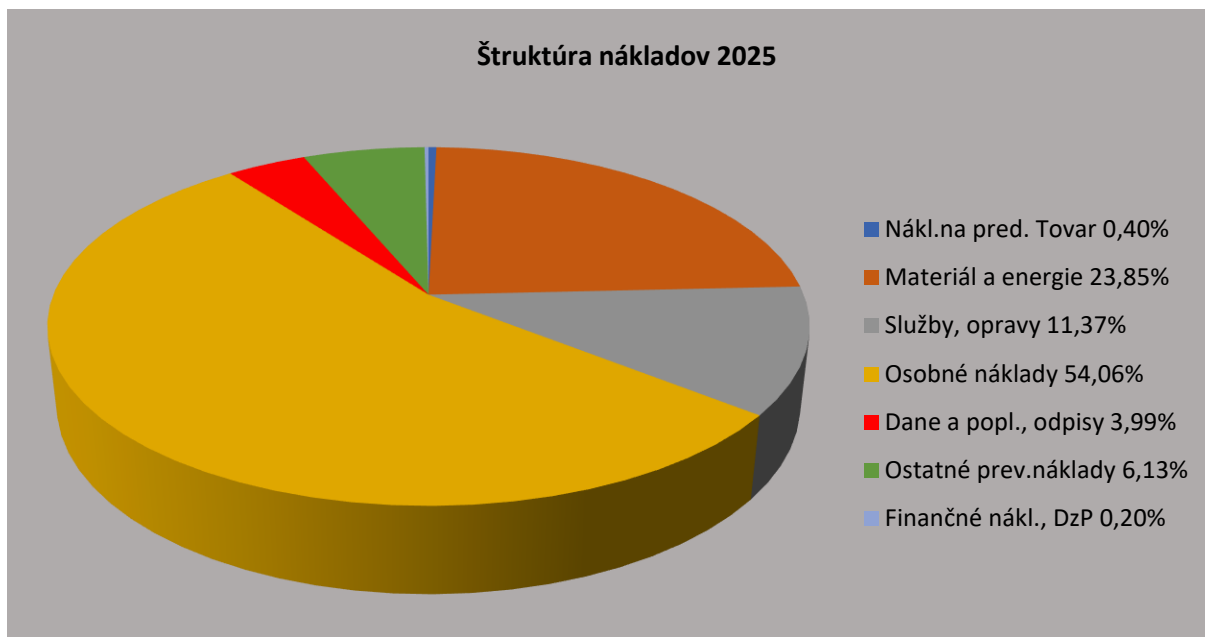
VI. ŠPECIFIKÁCIA NÁKLADOV SPOLOČNOSTI

NÁKLADY	2025	2024	2023
Spotreba potravín- klienti ZP	223 837	308 312	321 664
Spotreba potravín-komerční klienti	354 410	205 784	181 462
Spotreba potravín-zamestnanci	40 023	35 829	37 211
Spotreba potravín-reštauračné služby	177 137	78 033	50 140
Spotreba liekov a zdravotného materiálu	30 655	29 355	3 287
Spotreba odborných publikácií a tlače	259	679	213
Spotreba kancelárskych potrieb	5 047	13 714	9 124
Spotreba rekl. predmetov, propag. a tlač. materiálu	3 885	4 592	7 711
Spotreba čistiacich a hygien. prostriedkov	63 528	40 216	53 198
Spotreba hotelového a reštaurač. textilu	13 856	20 985	39 494
Spotreba PHM	13 598	14 399	1 468
Spotreba ostatných palív a olejov	31	0	298
Spotreba drobného HM od 200 do 1700 eur	21 711	32 202	59 925
Spotreba ostatného materiálu	96 507	142 753	195 235
Spotreba materiálu – kvety	96 507	17 606	29 279
Nadspotreba PHM	1 167	794	501
Náklady na spotrebu materiálu	1 100 988	945 253	990 211
Spotreba elektrickej energie	171 815	202 065	140 711
Spotreba vody	35 696	34 755	30 561
Spotreba plynu - veľkoodber	369 890	438 448	631 347
Spotreba plynu - maloodber	25 597	14 766	55 935
Náklady na energie	602 998	690 035	858 554
Predaný tovar	28 457	153 690	165 719
Opravy a udržiavanie HM	162 360	214 901	256 396
Cestovné do zákonného limitu	422	3 728	2 529
Náklady na reprezentáciu	8 087	10 688	10 705
Náklady na servis výpočtovej techniky a softvér do 2 400 eur	18 323	19 115	2 845
Parkovné a stráženie objektov	271	436	232
Telekomunikačné služby	29 101	28 640	23 724
Nájomné, požičovné	6 434	6 100	4 786
Náklady na audítorskú činnosť	5 650	5 400	5 400
Náklady na inzerciu (okrem reklamnej)	9 917	5 386	52 563
Náklady na školenia	4 212	14 407	5 483
Provízie	27 335	36 677	28 560
Stočné	50 501	49 563	41 721
Náklady na právne služby	24 269	7 657	3 997
Náklady na operatívny lízing (os.vozidlo OPEL, kopírka)	1 427	4 321	9 931

Náklady na kultúru, autorské práva	52 676	81 079	59 416
Náklady na dezinfekciu a deratizáciu	2 460	2 936	2 235
Náklady na vývoz a likvidáciu odpadu	26 605	19 211	14 187
Náklady externe odborné služby	80 810	99 479	88 748
Ostatné služby	72 852	100 150	131 721
Náklady na záhradu a údržbu areálu	17 070	93 396	21 097
Náklady na marketing a reklamu	85 857	98 233	159 815
Náklady na rozbory vôd	4 939	8 460	6 800
Náklady na ISO	4 800	4 085	4 055
Náklady na pranie bielizne	90 065	93 797	85 904
Náklady na služby – subdodávky, eventy	25 886	0	0
Nedaňové náklady na služby	309	329	366
Náklady na služby	641 769	778 857	670 238
Mzdové náklady	2 706 686	2 565 017	2 322 432
Odmeny členom štatutárnych orgánov	19 509	20 366	32 820
Zákonné sociálne zabezpečenie	960 489	907 004	751 732
Ostatné sociálne zabezpečenie	27 976	21 457	17 259
Zákonné sociálne náklady	135 055	130 713	157 986
Osobné náklady	3 862 725	3 685 762	3 307 643
Daň z nehnuteľností	57 047	57 017	57 155
Ostatné dane a poplatky	48 094	31 543	26 949
Dary	784	2 241	850
Pokuty a penále, úroky z omeškania	1 182	70	175
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	565	-1 700	-4 634
Ostatné náklady na hospodársku činnosť, poistenie	438 658	455 724	478 379
Odpisy DM	284 817	264 689	235 072
Opravná položka k nedokonč. investícii	-783 820	-1 224 618	73 483
Úroky /finančný prenájom, úvery	7 558	130 800	71 418
Kurzové straty	0	149	192
Bankové poplatky, ostatné finančné náklady	4542	3 725	7 958
Poistenie majetku z fin. prenájmu, poistenie orgánov a.s.	1053	1053	3 283
Ostatné finančné náklady	948	658	1 479
Odložená daň z príjmu	-17 282	-14 925	-9 477
CELKOVÉ NÁKLADY	6 462 263	6 193 614	7 199 384


Členenie celkových nákladov:

Náklady	2025	2024	2023
Náklady na predaný tovar	28 457	153 690	165 719
Náklady na materiál a energie	1 703 987	1 635 287	1 848 764
Služby, opravy maj., repre, cestovné	812 637	1 008 175	939 869
Osobné náklady	3 862 725	3 685 762	3 307 643
Dane a poplatky	106 575	89 602	83 947
Odpisy a opr. pol. k nedokonč. investíciám	- 499 003	-959 929	308 555
Ost. nákl. na hosp. činnosť, ZC vyr. DM, OP	438 093	455 724	479 431
Finančné náklady	14 101	136 389	79 568
Dane z príjmov	-5 874	-11 085	-9 478
Spolu náklady	6 462 263	6 193 614	7 199 384

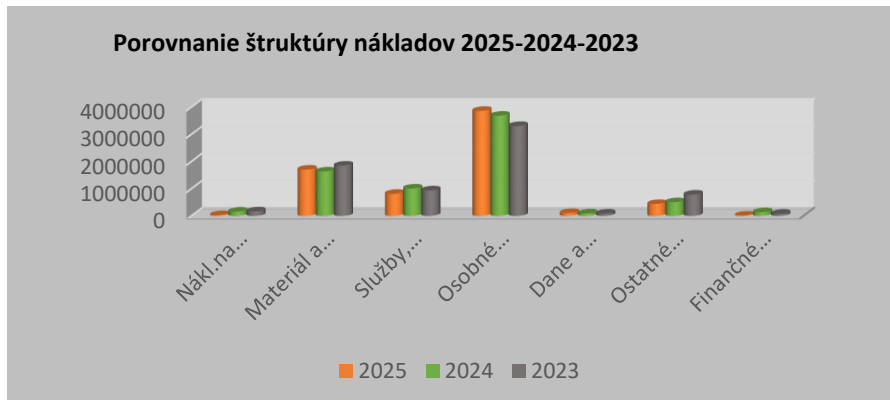


Náklady spoločnosti boli v roku 2025 vynaložené vo výške 6 462 263 eur, pričom medziročne vzrástli o 6,36 %. Tento nárast bol ovplyvnený najmä realizáciou nevyhnutných opráv a údržby majetku, postupným zvyšovaním kvality materiálno-technického vybavenia, ako aj stabilizáciou rozsahu poskytovaných služieb po predchádzajúcich obdobiach obmedzenej prevádzky. Materiálové náklady, ktoré majú prevažne variabilný charakter, dosiahli výšku 1 100 988 eur, čo predstavuje medziročný nárast o 16,48 %. Okrem nákladov na spotrebu potravín, čistiacich prostriedkov, liekov a zdravotného materiálu, ktorých výška priamo súvisí s počtom klientov, tvorili významnú časť týchto nákladov aj výdavky na materiál použitý pri opravách interiérov objektov, údržbe rozsiahleho areálu vo vlastnej réžii, ako aj na postupné dopĺňanie dlhodobého neobnovovaného jedálenského a hotelového vybavenia, najmä hotelových textílií, textilu do kúpeľného domu, nábytku do ordinácií a doplnenia zdravotníckeho vybavenia. Náklady na spotrebu energií spolu vo výške 602 999 eur sa medziročne znížili o 12,61 %, čo bolo pozitívne ovplyvnené uzatvorením nových zmlúv s výhodnejšími podmienkami pre dodávku energií. Napriek prijatým opatreniam zostávajú náklady na veľkoodber plynu relatívne vysoké, čo súvisí najmä s intenzitou vykurovacej sezóny, technickým stavom budov a obmedzenými možnosťami regulácie spotreby v historických objektoch kúpeľného areálu. Náklady na obstaranie tovaru na predaj vo výške 28 457 eur boli ovplyvnené najmä zrealizovaním obchodnej marže a úpravou sortimentnej štruktúry predávaného tovaru. V skupine nákladov na služby, ktoré boli vynaložené spolu vo výške

812 637 eur, bol zaznamenaný medziročný pokles o 19,4 %, a to najmä v dôsledku presunu časti opráv a údržbových prác do vlastnej réžie spoločnosti a optimalizácie externých dodávateľských služieb. V rámci zabezpečenia plynulej prevádzky a zvýšenia bezpečnosti a komfortu klientov boli zároveň realizované viaceré významné opravy technickej infraštruktúry, najmä oprava výťahu v kúpeľnom dome, opravy kanalizačných rozvodov vrátane ich čistenia, oprava spevnených plôch na kolonáde, oprava bazéna na kúpalisku, murárske práce v objektoch areálu, montáž obkladov v spoločenskej dvorane, ako aj pravidelné odborné revízie technických zariadení. Uvedené opatrenia prispeli k stabilizácii prevádzky kúpeľov a postupnému zvyšovaniu kvality poskytovaných služieb napriek dlhodobu odkladaným investíciám do obnovy infraštruktúry.

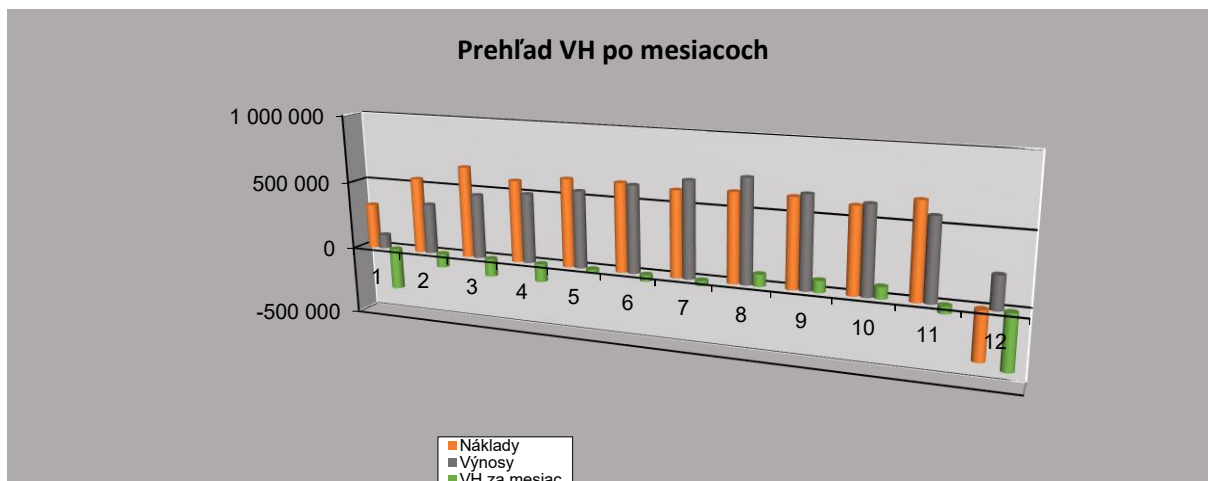
Najväčšiu nákladovú skupinu spoločnosti predstavovali aj v roku 2025 osobné náklady v objeme 3 862 725 eur, ktoré sú v porovnaní s rokom 2024 vyššie o 4,8 %. Medziročný nárast bol ovplyvnený najmä legislatívnymi zmenami účinnými od 1. 1. 2025, predovšetkým zvýšením minimálnej mzdy a minimálnych mzdových nárokov zdravotníckych pracovníkov, ako aj úpravami odmeňovania zdravotníckeho personálu vyplývajúcimi z rozhodnutí na úrovni štátu, ktoré mali významný dopad na hospodárenie poskytovateľov zdravotnej starostlivosti naprieč celým sektorom. Vedenie spoločnosti však od svojho nástupu v septembri 2020 pokračuje koncepčne v optimalizácii nákladov predovšetkým v oblasti osobných nákladov, ktoré aktuálne tvoria viac ako 54 % celkových nákladov spoločnosti. Zefektívnenie využitia fondu pracovného času, eliminácia nadčasovej práce a úpravy organizačnej štruktúry prispeli k stabilizácii vývoja osobných nákladov aj napriek každoročnému legislatívne podmienenému rastu miezd vyplývajúceho zo zvyšovania minimálnej mzdy a tarifných mzdových nárokov zdravotníckych pracovníkov. V ostatných nákladoch na hospodársku činnosť vo výške 438 093 eur bol zaznamenaný medziročný pokles o 3,87 %, pričom významnú položku tvorila neuplatnená pomerná časť dane z pridanej hodnoty vyplývajúca z ročného koeficientu odpočtu DPH za rok 2025 vo výške 0,22, ako aj poistné súvisiace s poistením majetku, motorových vozidiel a zodpovednosti za škodu. Odpisy dlhodobého majetku predstavovali za rok 2025 sumu 284 816 eur, čo je medziročný nárast o 7,6 %, spôsobený najmä obstaraním potrebného mobiliáru a doplnením materiálo-technického vybavenia, konkretizovaného v časti investícií a opráv. Vzhľadom na dlhodobu nepriaznivú finančnú situáciu spoločnosti v predchádzajúcich rokoch absentovali významnejšie investície do dlhodobého hnuťelného majetku, pričom väčšina jeho položiek je už odpísaná, a preto výšku odpisov tvoria predovšetkým odpisy nehnuteľného majetku. Finančné náklady vo výške 14 101 eur medziročne poklesli o 89,66 %, čo bolo spôsobené najmä kapitalizáciou pôžičky od akcionára, v dôsledku čoho neboli v sledovanom období účtované úroky z tejto pôžičky; významnú položku finančných nákladov

tak tvorili najmä úroky a poplatky z úveru SLSP, a. s., a úroky z krátkodobých pôžičiek od akcionára MH Manažment, a. s. Odložená daň z príjmov bola vykázaná v zápornej hodnote –17 282 eur z dôvodu úpravy dočasných rozdielov medzi účtovnou hodnotou majetku a jeho daňovou základňou, predovšetkým z rozdielu medzi účtovnou a daňovou zostatkovou cenou dlhodobého majetku.



VII. NÁKLADY – VÝNOSY – MEDZIMESAČNÝ VÝVOJ VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA V ROKU 2025

Mesiac	Náklady	Výnosy	VH za mesiac	VH kumulatív
Január	388106	82527	-305579	-305579
Február	562221	460672	-101549	-407128
Marec	623469	492077	-131392	-538520
Apríl	595027	463601	-131426	-669946
Máj	677569	650426	-27143	-697089
Jún	595239	642400	-47161	-649929
Júl	621959	658569	-36610	-613318
August	623274	707673	84 399	-528919
September	618764	702088	83324	-444674
Október	569648	652360	82712	-361962
November	682285	628573	-53712	-415673
December	136173	264576	394076	-21597



VIII. FINANČNÁ SITUÁCIA, ZÁVÄZKY A POHLÁDÁVKY, NÁVRH NA VYSPORIADANIE STRATY ZA ROK 2025

<u>Pokladnica k 31.12.2025:</u>	16 727,27 eur
Z toho:	
Pokladnica Euro	16 727,27 eur
Pokladnica CZK	0,00 czk/0,00 eur

<u>Bankové účty k 31.12.2025:</u>	7 974 513,52 eur
Z toho:	
Flexiúčet VÚB a.s. 1604412/0200	675 662,85 eur
Bežný účet SLSP, a.s. 5176277479/0900	65 316,46 eur
Bežný účet SLSP a.s.5211249159/0900	201 268,45 eur
Terminovaný vklad SLSP	7 032 265 ,76 eur

<u>Stav pohľadávok k 31.12.2025:</u>	
Dlhodobé pohľadávky/odložená daňová pohľadávka	6 405 eur
Krátkodobé pohľadávky	192 035 eur
Z toho po lehote splatnosti	8 794 eur
Opravné položky k pohľadávkam	565 eur

<u>Stav záväzkov k 31.12.2025:</u>	
Dlhodobé záväzky	1 004 795 eur
Z toho odložený daňový záväzok	135 227 eur
Krátkodobé záväzky	1 042 151 eur
Z toho po lehote splatnosti	13 761 eur

Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia – straty vykázané za rok 2025

Účtovná strata za rok 2025	-21 597,08 eur
----------------------------	----------------

Zaúčtovať na účet 429 001:

Neuhradená strata minulých rokov	-21 597,08 eur
----------------------------------	----------------

IX. FINANČNÁ ANALÝZA

UKAZOVATEĽ	2025	2024	2023
Okamžitá likvidita 0,2-0,5	7,67	1,866	3,35
Bežná likvidita 1-1,5	7,90	1,763	3,51
Celková likvidita 1,8-2,5	7,90	1,832	3,60
Rentabilita celkového kapitálu	0,14	-1,09	-30,6
Rentabilita vlastného kapitálu	0,37	-1,44	-91,7
Rentabilita tržieb	0,34	-14,4	-39,42
Rentabilita nákladov	0,33	-1,4	-28,27
Stupeň odpísania dlhodobého majetku	85,74	80,89	72,26
Obrat aktív	0,40	0,075	0,92
Obrat dlhodobého majetku	0,84	0,091	1,25
Čistý pracovný kapitál	7 195 235	1 447 623	1 478 104
Celková zadlženosť	17	24,2	45,59
Miera zadlženosti vlastného imania	46,74	1,32	315,82
Zadlženosť aktív bankovými úvermi	1,51	5,15	14,62

Ku koncu roka 2025 spoločnosť vykazuje stabilnú finančnú situáciu s postupným zlepšovaním efektivity hospodárenia a kontrolou nákladov. Celkové aktíva spoločnosti dosiahli hodnotu 15 871 783 eur, pričom dlhodobý majetok predstavuje 7 619 585 eur. Obrat dlhodobého majetku a obrat celkových aktív ukazujú primeranú efektivitu využitia majetku. Stupeň odpísania dlhodobého majetku k 31.12.2025 dosahuje približne 85,7 %. Tento vysoký stupeň odpísania odráža dlhodobú absenciu významnejšej modernizácie a obnovy majetku v predchádzajúcich obdobiach a poukazuje na nevyhnutnosť postupnej rekonštrukcie a investícií do obnovy dlhodobého majetku, aby sa zabezpečila jeho prevádzková efektívnosť, bezpečnosť a predĺžila životnosť objektov a zariadení.

Krátkodobé finančné prostriedky a pohľadávky umožňujú spoločnosti udržiavať vysokú likviditu. Okamžitá likvidita je veľmi vysoká, 7,67 násobne kryje krátkodobé záväzky, pričom bežná likvidita dosahuje hodnotu 7,9, čo indikuje schopnosť spoločnosti plniť svoje krátkodobé záväzky bez problémov. Celková likvidita, počítaná ako pomer obežného majetku k krátkodobým záväzkom, je 7,9 čo potvrdzuje bezpečnú finančnú rezervu a silnú pozíciu v oblasti hotovostných tokov.

Spoločnosť je málo zadlžená, pričom celková zadlženosť dosahuje 17,3 %, zadlženosť vlastného imania je 46,7 % a bankové úvery predstavujú len 1,5 % celkových aktív. Tieto ukazovatele poukazujú na nízku závislosť od externého financovania a relatívne bezpečný finančný profil spoločnosti. Z hľadiska finančného zdravia spoločnosti je dôležité vyzdvihnúť vysoký podiel vlastného kapitálu a nízku mieru

bankového zadženia, čo umožňuje postupnú realizáciu projektu „Obnova kúpeľov“ a investícií do infraštruktúry bez výrazného rizika ohrozenia likvidity.

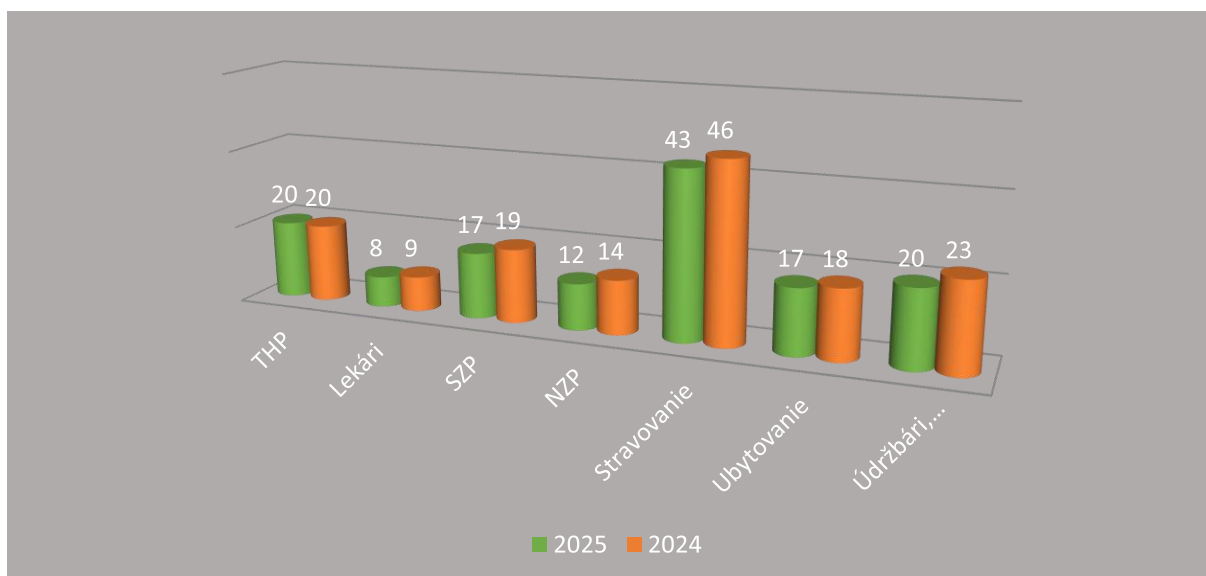
Celkovo spoločnosť disponuje silnou likviditou, nízkym zadžením a stabilným výnosovým profilom, pričom hlavnou výzvou zostáva efektívne investovanie do rekonštrukcie a modernizácie kúpeľného areálu, čo umožní dlhodobú udržateľnosť a rast hospodárskych výsledkov.

X. PERSONALISTIKA A MZDY

Priemerný prepočítaný stav zamestnancov	2025	2024	Rozdiel
THP	20	20	0
Zdravotnícki pracovníci:	34,3	38,55	-4,25
Lekári	5,9	6,15	-0,25
Stredný zdravotnícky personál	16,4	18,14	-2
Nižší zdravotnícky personál	12	14	-2
Stravovacie prevádzky	43	45,5	-2,5
Ubytovacie prevádzky	17	18	-1
Ostatní pracovníci:	18	23	-5
Celkom	132,3	145,05	-12,75

Stav zamestnancov k 31.12.2025:

Fyzický stav zamestnancov	2025	2024	Rozdiel
THP	20	20	0
Zdravotnícki pracovníci:	37	42	-5
Lekári	8	9	-1
Stredný zdravotnícky personál	17	19	-2
Nižší zdravotnícky personál	12	14	-2
Stravovacie prevádzky	43	46	-3
Ubytovacie prevádzky	17	18	-1
Ostatní pracovníci:	20	23	-3
Celkom	137	149	-12



Stav počtu zamestnancov k 31.12.2025 bol 137 vo fyzických osobách a 132,3 v úväzkoch. V porovnaní s 31.12.2024 došlo k poklesu stavoch v úväzkoch -12,75 úväzku .

Organizačné zmeny

Za účelom zjednodušenia štruktúry došlo v máji 2025 k výraznejšej organizačnej zmene. Úsek ubytovania sa zlúčil s úsekom recepcie a rezervácií a vytvoril sa úsek rezervácií a ubytovacích služieb, ekonomický úsek sa zlúčil s úsekom ľudských zdrojov a vytvoril sa úsek financií a ľudských zdrojov. Pozícia hlavného projektového manažéra sa pričlenila k technickému úseku a vytvoril sa technicko-investičný úsek. V rámci zmien organizačnej štruktúry v máji 2025 boli zrušené pozície: Manažér ubytovania, Manažér recepcie a rezervácií, manažér kultúry, manažér marketingu a obchodu a administratívny referent a zároveň vytvorené tieto pozície: vedúca recepcie a rezervácií, vedúca ubytovania, referent kultúry a referent marketingu a rezervácií. V priamej zodpovednosti finančného riaditeľa boli zaradené úseky: gastronomických služieb, financií a ľudských zdrojov, investično-technický, rezervácií a ubytovacích služieb. Generálnemu riaditeľovi spoločnosti reportovali pozície: Finančný riaditeľ a Vedúci lekár.

V rámci konsolidácie a šetriacich opatrení došlo v novembri 2025 k redukcii 12 pracovných miest a to: 1x lekár, 2x sestra, 1x kuchár, 1x raňajkový kuchár, 3x čašník, 1x chyžná, 2x robotník záhrada, 1x údržbár.

Mzdy a osobné náklady

Priemerná mesačná brutto mzda bez ostatných osobných nákladov počítaná z počtu vypočítaných miezd TPP bola v roku 2025 vo výške 1 437,84 Eur, čo je oproti roku 2024 (priemerná mzda 1 327,71 Eur) nárast o 8,29%. Uplatnenie prekážky na strane zamestnávateľa s náhradou mzdy vo výške 60 % na základe dohody s odborovou organizáciou bolo počas výluky prevádzky v mesiacoch január 2025 a časť mesiaca február .

Osobné náklady za rok 2025:

Mzdové náklady	2 552 323 eur
Ostatné osobné náklady	132 429 eur
Odmeny členov štatutárneho orgánu	19 508 eur
Zákonné sociálne zabezpečenie	960 489 eur
Ostatné sociálne zabezpečenie	27 976 eur
Zákonné sociálne náklady	169 999 eur

S p o l u 3 862 724 eur

Vybrané zložky mzdových prostriedkov brutto v roku 2025:

Mzda a mzdové zvýhodnenie za prácu nadčas: 53 218 eur
 Mzdové zvýhodnenie za prácu v noci: 15 044 eur
 Mzdové zvýhodnenie za prácu vo sviatok: 31 301 eur
 Mzdové zvýhodnenie za prácu v sobotu a nedeľu: 116 001 eur
 Náhrada mzdy za prekážky v práci na strane zamestnávateľa: 49 914 eur

Vývoj mzdových ukazovateľov - porovnanie:

UKAZOVATEĽ	2025	2024	2023
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	144,75	145,05	144,55
Priemerná mzda bez pohot. služieb a OON	1 437,84	1 327,71	1 285,22
Hospodársky výsledok	-21 597	-95 976	-2 035 408
Náklady	6 462 263	6 068 311	7 199 385
Pridaná hodnota	3 837 360	3 293 645	2 118 197
Mzdová nákladovosť v %	53,21	42,28	32,26
Rentabilita miezd v %	165	23,80	-87,64
Produktivita práce	42 613,80	42 120,97	14 653,73
Mzdy a náhrady miezd	2 684 751	2 565 017	2 322 433

Vzdelávanie

Záleží nám na kvalitnom rozvoji našich zamestnancov. Investovaním do vzdelávania zvyšujeme ich kvalifikáciu, osobný a profesionálny rast. Pridanou hodnotou je lojalita zamestnancov, ich produktivita a schopnosť prinášať inovácie, ktoré napomáhajú našej spoločnosti napredovať.

Všetci novo nastúpení zamestnanci absolvujú pri nástupe všeobecné úvodné školenie v rozsahu: BOZP a PO, politika kvality, ISO, registratúra, pracovný poriadok, organizačný poriadok, Kolektívna zmluva, dochádzkový systém, systém objednávanía obedov. Následne pokračuje ich adaptačný zaškolovací proces na pridelenom pracovisku na základe zaškolovacieho plánu vypracovaného príslušným vedúcim strediska v súlade s popisom pracovného miesta. Vzdelávacie aktivity na zvyšovanie odbornosti v roku 2025: skupinové kurzy výučby angličtiny, účasť na odborných konferenciách zdravotníckeho personálu, špecializačné štúdium klinickej psychológie, školenia v oblasti legislatívy miezd, personalistiky, účtovníctva a daní a zverejňovania zmlúv. Preškolenie vodičov na vedenie služobných motorových vozidiel, prebehlo niekoľko školení zdravotníckeho personálu v oblasti použitia zdravotníckych zariadení/prístrojov, školenie správy a údržby budov a legislatívne periodické školenie BOZP a PO

všetkých zamestnancov. V roku 2025 boli na vzdelávanie zamestnancov vynaložené náklady vo výške 4 212 Eur.

1. Bezpečnosť a ochrana zdravia zamestnancov

Dodržiavanie požiadaviek BOZP, vrátane požiadaviek ochrany životného prostredia, boli v 2025 kontrolované v súlade s požiadavkami vyplývajúcimi z príslušných dokumentov platných pre uvedené oblasti. Kontroly na úseku BOZP a PO, metodická, školiaca a poradenská činnosť, boli vykonávané poskytovateľom tejto služby Ing. Petrom Šťastným v súlade s podmienkami Zmluvy o zabezpečení činnosti bezpečnostno – technickej služby.

V roku 2025 v oblasti BOZP nebola zaznamenaná žiadna mimoriadna udalosť ani choroby z povolania. Zamestnanci boli poučení technikom BOZP o pravidlách dodržiavania bezpečnosti za účelom zamedzenia výskytu pracovných úrazov v budúcnosti.

V oblasti požiarnej ochrany a ochrany životného prostredia v roku 2025 nedošlo k žiadnej nebezpečnej ani mimoriadnej udalosti.

Za účelom dodržiavania bezpečnostných a hygienických noriem boli zamestnancom prevádzok v súlade s vnútro podnikovými predpismi a platnou legislatívou poskytované ochranné pracovné a zdravotné prostriedky a uskutočnené vstupné a preventívne zdravotné prehliadky v náklade za rok 2025 vo výške 16 819 Eur. Pravidelne je zabezpečená zvýšená dezinfekcia pracovného prostredia.

Systém manažmentu kvality :

Za účelom neustáleho zlepšovania a napredovania je v spoločnosti zavedený systém manažmentu kvality podľa normy ISO 9001: 2015.

V roku 2025 bolo v zmysle schváleného plánu interných auditov vykonaných 10 interných auditov, ktoré preverili procesy spoločnosti z hľadiska funkčnosti, vedenia dokumentácie, dodržiavania platnej legislatívy, riadiacich smerníc a pracovných postupov spoločnosti a požiadaviek normy ISO 9001.

Interné audity počas roku 2025 identifikovali dve nezhody, z toho 1 na úseku gastronomických služieb. Nezhoda na gastronomickom úseku bola odstránená okamžite ako aj zavedené preventívne opatrenie. Taktiež bolo stanovených sedem príležitostí na zlepšenie, ktoré manažment spoločnosti prehodnotil.

V máji 2025 bol v spoločnosti vykonaný 2. kontrolný audit spoločnosťou QSCert Zvolen. Audítorm neboli zistené žiadne nezhody. Boli navrhnuté tri odporúčania (príležitosti na zlepšenia), ktoré boli na vedení spoločnosti prehodnotené a niektoré akceptované. Vedúci audítora na základe výsledkov auditu navrhol ponechať Certifikát podľa ISO 9001: 2015 na obdobie od 2025 do 2028

Pre rok 2025 si manažment spoločnosti nadefinoval za účelom zlepšovania kvality poskytovaných služieb a procesov 9 merateľných cieľov kvality. Vyhodnotenie, ktoré je súčasťou správy o preskúmaní SMK ukázalo splnenie cieľov na úrovni 49 %. Dôvodom nesplnenia niektorých cieľov bol nedostatok vstupných financií, prípadne zmena priorít v priebehu roka a preto boli presunuté na budúce obdobie.

V roku 2025 bolo zaznamenaných 16 sťažností, z toho bola vyhodnotená 3 ako neoprávnená, 2 čiastočne oprávnené a 11 oprávnených. Oprávnené a čiastočne oprávnené sťažnosti boli okamžite riešené, odstránené a vybavené k spokojnosti klientov.

Spokojnosť klientov je sledovaná prostredníctvom Dotazníka spokojnosti. V roku 2025 bolo prijatých a vyhodnotených 515 dotazníkov spokojnosti. V dotazníkoch klienti hodnotia poskytované služby v oblastiach: recepcia a príjem (komunikácia pri rezervovaní pobytu, personál recepcie, pružnosť pri nástupe), ubytovanie (vybavenie a čistota izieb, ochota a zdvorilosť personálu), stravovanie (jedáleň, kvalita a pestrosť jedál, ochota a zdvorilosť personálu), kultúra a voľný čas (ochota a zdvorilosť personálu, dostupnosť informácií a pestrosť programu), zdravotná starostlivosť a procedúry (profesionalita a prístup lekára a sestier v KD, úroveň poskytnutých procedúr), doplnkové služby (kvalita reštauračných služieb, kaderníctvo, kozmetika, voľnopredajné procedúry). Najviac odovzdaných dotazníkov od klientov bolo v mesiaci máj 57. Veková skupina klientov bola najviac od 60 – 70 rokov. Na otázku odkiaľ sa o nás klienti dozvedeli bola najviac odpoveď „od známych“. Pri otázke prečo sa klienti rozhodujú pre naše kúpele boli dobré skúsenosti a recenzie. Hodnotenie kúpeľov Sliač vzhľadom na pomer cena a kvalita bolo najviac odpovedí na úplnú spokojnosť 55 klientov. Až 66 klientov by odporučili kúpele Sliač známym.

Podnety či návrhy na zlepšenie z dotazníkov spokojnosti sú prejednávané na mesačných poradách vedenia a zaznamenávané aj v zápise z porad.

XI. LIEČEBNÁ STAROSTLIVOSŤ

	2025		2024		2023	
	klienti	ošetr.dni	klienti	ošetr.dni	klienti	ošetr.dni
Celkový počet ústavných klientov	6076	72347	6667	71616	6388	63826
z toho:						
Klienti zdravotných poisťovní	2250	47016	2351	50064	2129	45552
Tuzemskí samoplatci	3148	21870	3546	17885	3519	14399
Zahraniční samoplatci	52	372	216	876	193	810
Rekondičné pobyty	626	3089	554	2791	547	3065

	2025		2024		2023	
	klienti	nocí	klienti	nocí	klienti	nocí
Hoteloví hostia tuzem. a zahr.	834	1485	740	1328	988	1898

	2025		2024		2023	
	klienti	ošetr.dni	klienti	ošetr.dni	klienti	ošetr.dni
Ambulantní klienti - ZP	149	3015	111	2293	95	1609
Ambulantní klienti - samoplatci	16	173	21	214	22	228

	2025	2024	2023
Priemerná obsadenosť v %	49,15	49,82	44,35
Priem. dĺžka pobytu (bez hotel. hostí)	10,68	10,74	11,64

	2025 - ústavní,AKL		2024 - ústavní,AKL		2023 - ústavní,AKL	
	klienti	nocí	klienti	nocí	klienti	nocí
Liečba obehových indikácií (ZP)	1572	31209	1561	31212	1382	26678
Liečba gynekolog. indikácií (ZP)	49	997	68	1414	68	1405
Liečba pohybových indikácií (ZP)	712	16480	759	18219	713	16075
Liečba onkolog. indikácií (ZP)	66	1345	74	1512	61	1240

Podané liečebno-rehabilitačné výkony:

	2025	2024
- Minerálne a termálne kúpele	50 414	52 935
- Peloidné výkony	16 613	16 638
- Ostatné výkony s použitím prír. liečivých zdrojov	58 626	56 719
- Vodoliečba a masáže	20 313	21 204
- Rehabilitácie	24 616	23 728
- Elektrofyziálne výkony	17 108	18 401
- Inhalácie	14 305	10 858
- Laboratórne vyšetrenia	externý zmluvný dodávateľ	
- Ostatné kúpeľné výkony	17 335	17 799
Podané výkony spolu	219 330	215 282

V roku 2025 mierne klesol počet doliečených klientov zdravotných poisťovní s porovnaním s rokom 2024.

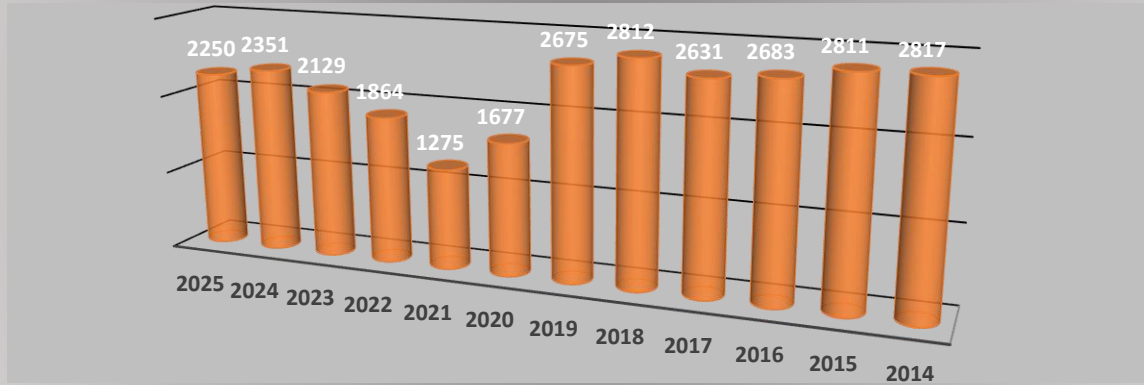
Zároveň bol zaznamenaný nárast počtu rekondičných pobytov, a to najmä v letnej sezóne. Tento pozitívny vývoj bol ovplyvnený aj intenzívnejšou propagáciou kúpeľov a rozšírením ponuky služieb pre samoplatcov čo prispelo k zvýšeniu záujmu domácej klientely o rekondičné pobyty.

Na druhej strane bol v porovnaní s prechádzajúcimi rokmi zaznamenaný pokles zahraničnej samoplatcovskej klientely, čo sa prejavilo aj v celkovej štruktúre návštevnosti. Taktiež zahraničná klientela samoplatcov oproti minulým rokom sa výrazne znížila.

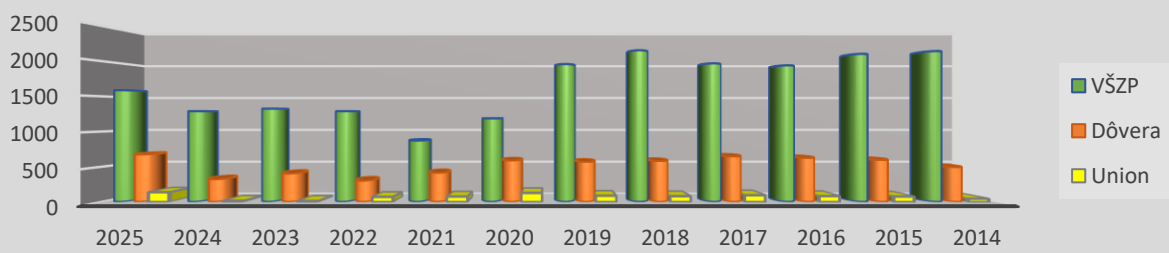
V roku 2025 absolvovalo kúpeľnú liečbu 6 076 ústavných klientov, čo je mierny medzoročný pokles o 8,86 %, avšak v premietnutí na ošetrovacie dni - realizovaných bolo 72 347 ošetrovacích dní - je to nárast medzoročne o 1,02 % v porovnaní s rokom 2024.

Kúpeľnú liečbu vrátane ambulantnej v roku 2025 absolvovalo 2 250 klientov zdravotných poisťovní, čo predstavuje 47 016 ošetrovacích dní. Oproti roku 2024 je to pokles o 101 klientov / 3 048 ošetrovacích dní (4,3 %). Vo finančnom premietnutí boli v roku 2025 realizované výkony za klientov zdravotných poisťovní vo výške 2 379 902 eur. Spolu s doplatkami od pacientov sk. A a sk. B v sume 932 966 eur boli dosiahnuté tržby za poskytnutú kúpeľnú starostlivosť klientom zdravotných poisťovní spolu 3 312 868 eur, čo je nárast medzoročne o 1,78 % a oproti roku 2024

Medziročný vývoj počtu klientov ZP 2025 - 2014

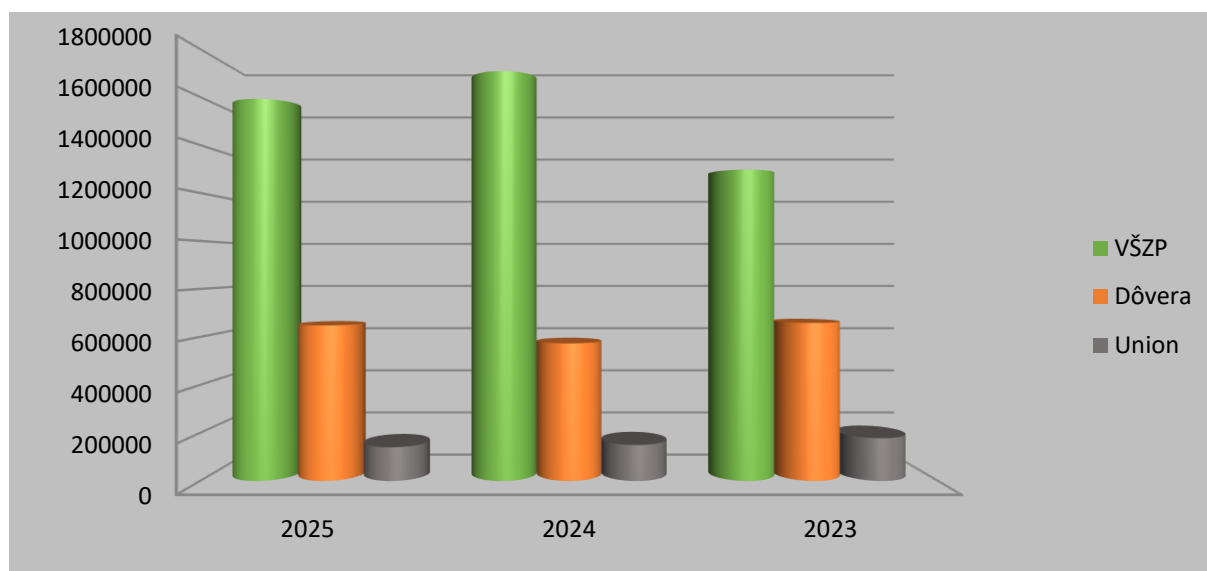


Medziročný vývoj počtu klientov podľa poisťovní 2025-2014



Vývoj tržieb od zdravotných poisťovní:

	2025	2024	2023
VŠZP	1 591 858	1 707 459	1 296 894
Dôvera	647 747	573 049	658 192
Union	140 298	149 812	178 045
	2 379 903	2 430 320	2 133 131



XII. OBCHOD, KOMERČNÁ KLIENTELA

Súbežne s intenzívnymi marketingovými aktivitami zameranými na podporu využívania prírodných liečivých zdrojov predstavuje orientácia na komerčnú klientelu významnú súčasť obchodnej a marketingovej stratégie spoločnosti Kúpele Sliač, a. s. Rozvoj segmentu samoplatcov a rekondičných pobytov je dôležitým predpokladom diverzifikácie príjmov spoločnosti a posilňovania jej postavenia na trhu kúpeľnej starostlivosti.

V porovnaní s konkurenčnými kúpeľnými zariadeniami bola v minulosti limitujúcim faktorom rozvoja komerčného segmentu dlhodobá absencia systematických investícií do modernizácie ubytovacích, stravovacích a liečebno-rehabilitačných kapacít. Táto skutočnosť ovplyvňovala možnosti rozširovania ponuky komerčných pobytov so širším rozsahom doplnkových služieb, ako aj flexibilitu spoločnosti v oblasti cenotvorby.

Proces modernizácie a obnovy kúpeľov, ktorý sa realizuje od roku 2021 s podporou akcionárov spoločnosti, pokračoval aj v roku 2025. Investície smerovali najmä do postupného zlepšovania kvality ubytovacích kapacít, modernizácie gastro prevádzok, doplnenia technického vybavenia a rozšírenia doplnkových služieb pre klientov. Tieto opatrenia prispievajú k zvyšovaniu komfortu návštevníkov a vytvárajú predpoklady pre ďalší rozvoj segmentu komerčnej klientely.

Marketingové aktivity spoločnosti boli v roku 2025 realizované vo viacerých komunikačných kanáloch s cieľom zvýšiť povedomie o poskytovaných službách, podporiť predaj komerčných pobytov a posilniť vzťah s existujúcou klientelou. Významnú úlohu zohrávali najmä digitálne komunikačné nástroje, predovšetkým sociálne siete Facebook a Instagram, prostredníctvom ktorých boli pravidelne prezentované aktuálne informácie o ponuke pobytov, pripravovaných podujatiach a novinkách v kúpeľoch. Pozitívnym prvkom marketingovej komunikácie bolo aj aktívne zdieľanie príspevkov zo strany klientov, čím sa prirodzene zvyšoval dosah propagácie kúpeľov.

Súčasťou marketingovej komunikácie bolo aj pravidelné oslovanie klientov prostredníctvom e-mailových newsletterov, v ktorých boli informovaní o aktuálnych cenových ponukách, sezónnych pobytov a novinkách v portfóliu služieb. V rámci tejto komunikácie boli prezentované najmä tematické pobyty, ako napríklad veľkonočné pobyty, ako aj novozavedený pobyt „Lesný kúpeľ“, ktorý rozšíril ponuku relaxačných a regeneračných služieb pre klientov.

Okrem propagácie hlavnej činnosti kúpeľov – poskytovania kúpeľnej liečby a liečebnej rehabilitácie ako súčasť následnej zdravotnej starostlivosti – bola marketingová komunikácia zameraná aj na podporu komerčných a rekondičných pobytov, krátkodobých relaxačných pobytov a doplnkových služieb kúpeľov. Cieľom týchto aktivít bolo osloviť širšie spektrum klientov a posilniť postavenie kúpeľov aj v segmente samoplatcov.

Realizované marketingové aktivity prispeli k zvýšeniu záujmu domácej klientely o rekondičné a krátkodobé pobyty, najmä v letnej sezóne, a podporili stabilizáciu návštevnosti kúpeľov v segmente komerčných pobytov.

V počte klientov komerčných a rekondičných pobytov bol zaznamenaný medziročný pokles o 11,35%.

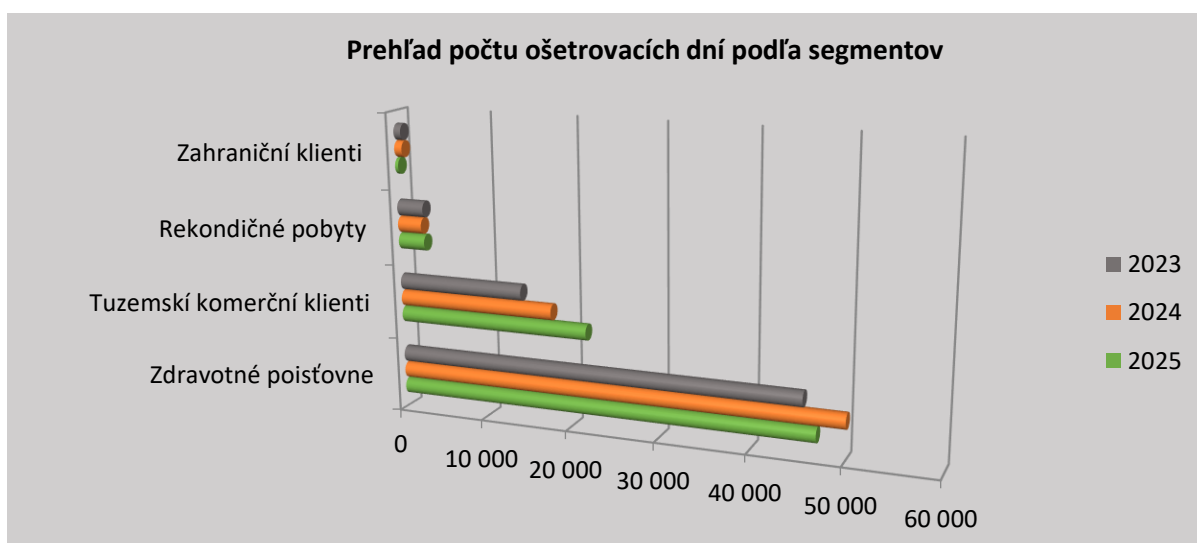
V roku 2025 absolvovalo rôzne kúpeľné pobyty 6 076 klientov, čo predstavuje 72 347 pobytových dní. Z toho 3 826 bolo komerčných a rekondičných pobytov / 25 331 pobytových dní a len 52 zahraničných klientov / 372 pobytových dní. Komerčné pobyty boli v rámci aktuálnych možností realizované jednak na základe zmluvných vzťahov s cestovnými kancelárkami, internetovými portálmi vrátane zľavových portálov, avšak v prevažnej miere boli poskytované individuálne.

Na základe zmluvnej spolupráce s Civitta Slovakia, DOKA Drevo Banská Bystrica, DOKA SK Debniaca technika BA, eustream, ZV, MH Teplárenský holding, Zvolenská mliekareň, Denné centrum Levice, Elkem Carbon Slovakia, New Originals, OZ Nádej Bernolákovo, Zväz zdravotne postihnutých v Kaniaňke, ProCare, SZPZ Prievidza, Vegum Dolné Vestenice, Združenie kresťanských seniorov v Nitre, ZSE, SZPZ Dlhé nad Cirochou, ZPCCH Nové Zámky, Združenie pacientov s pľúcnou hypertenziou. Liečebno-rehabilitačné pobyty Benefit pre regionálne pobočky Jednoty dôchodcov Slovenska, Zväz zdravotne postihnutých. V roku 2025 pokračovala realizácia dvojročnej zmluvy na poskytovanie liečebno-rehabilitačných pobytov členov Jednoty dôchodcov Slovenska, na ktoré si uplatňujú zvýšenú štátnu dotáciu 100 eur/os.

V sledovanom období bol zaznamenaný mierny pokles počtu komerčných klientov oproti predchádzajúcemu obdobiu o 11,35 %. Napriek tomuto poklesu dosiahli tržby za komerčné a rekondičné liečebné pobyty vo finančnom vyjadrení objem 1 468 082 EUR, čo predstavuje medziročný nárast o 7,67 %. Uvedený vývoj je výsledkom úpravy stratégie v oblasti cenotvorby, najmä

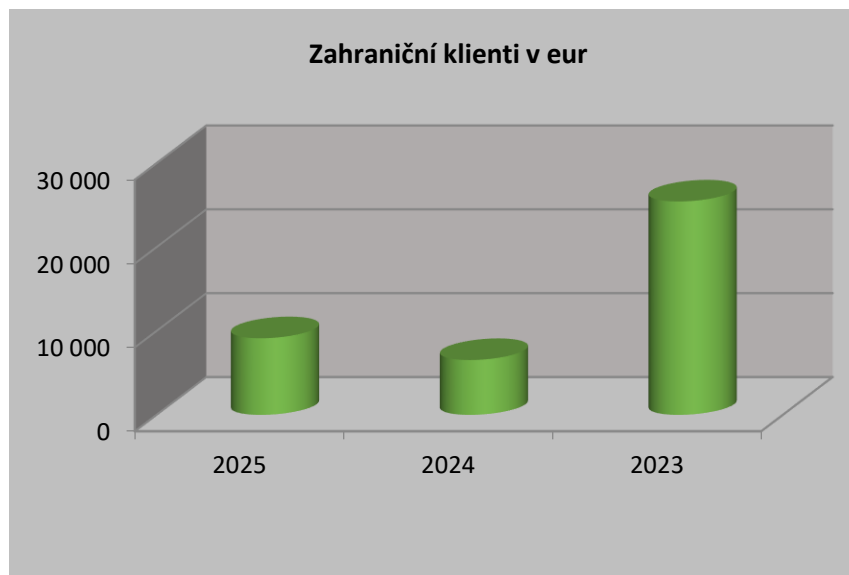
prehodnotenia poskytovaných zliav a bonusov, ako aj zníženia podielu pobytov realizovaných prostredníctvom zľavových portálov. Prijaté opatrenia prispeli k zvýšeniu priemernej hodnoty realizovaných pobytov a efektívnejšiemu využívaniu ubytovacích kapacít v segmente komerčnej klientely.

S ohľadom na primárne zameranie kúpeľov – poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti s využitím unikátnych prírodných liečivých zdrojov – zostáva aj naďalej prioritou stabilizácia a postupné zvyšovanie počtu klientov zdravotných poisťovní, najmä v indikáciách ochorení obehového aparátu, pohybového aparátu a gynekologických ochorení. Súčasne spoločnosť hľadá nové možnosti rozšírenia spektra liečebných indikácií, najmä v oblasti prevencie a rehabilitácie reflektujúcej aktuálne potreby pacientov.



Porovnanie tržieb od zahraničných klientov za roky 2025 – 2024 – 2023:

	2025	2024	2023
Zahranční klienti v eur	9 142	6 544	25 461



V roku 2025 bol počet ubytovaných hotelových hostí 834 osôb, čo predstavuje 1 485 lôžko-nocí. V porovnaní s predchádzajúcim rokom ide o nárast o 94 hostí a 157 lôžko-nocí, čo predstavuje zvýšenie o 12,7 %. Tento pozitívny vývoj odráža rastúci záujem o ubytovacie služby kúpeľov, efektívnejšie využitie kapacít a optimalizáciu cenotvorby, pričom nemal výrazný dopad na celkové náklady a zároveň prispel k zvýšeniu tržieb zo segmentu ubytovania.

Organizáciu konferencií, team-buildingov, plesov, stužkových, svadieb a ďalších spoločenských a firemných eventov považujeme za významný potenciál pre ekonomickú prosperitu kúpeľov. Pre tieto služby sme pripravovali potrebné podklady a materiály, ktoré umožnili ich efektívnu prezentáciu a profesionálnu realizáciu, čím sa posilnila atraktivita našich priestorov a zvýšil komfort klientov.

Intenzívna marketingová podpora kultúrnych podujatí priniesla veľmi vysokú návštevnosť, čo sa pozitívne odrazilo aj na tržbách našich gastronomických prevádzok. Najvýznamnejšie podujatie –

Otvorenie Sliačskeho kultúrneho leta – zožalo mimoriadny verejný ohlas, pričom ponuka gastronómie zohrala kľúčovú úlohu pri celkovom zážitku návštevníkov.

Z významných letných aktivít je potrebné spomenúť letné piatkové večery na nádvorí Palace spojené s koncertmi a grilovačkou, letné kino, podujatie „Večierok – Mobilné planetárium“ so zameraním na vesmírne svety blízke i vzdialené a po prvýkrát organizovaný komunitný festival „Kruhy“. Tento festival je súčasťou konceptu Zdravej krajiny a podporuje duševnú pohodu, osobnostný rozvoj a starostlivosť o vnútorné JA návštevníkov všetkých vekových kategórií. Program zahŕňal prednášky, workshopy, umelecké vystúpenia a zábavu v bezpečnom a dôvernom prostredí, čo umožnilo osloviť široké spektrum hostí.

Súčasťou marketingových aktivít bola aj intenzívna online komunikácia – úpravy webovej stránky, optimalizácia pre vyhľadávače (Google), správa sociálnych sietí Facebook a Instagram, pravidelné newslettery a analýza dát o návštevnosti. Zistenia ukazujú, že práve online prítomnosť kúpeľov má najväčší efekt pri získavaní ubytovaných klientov, pričom umožňuje ciele komunikáciu a prezentáciu nových služieb či tematických pobytov, ako sú Veľká Noc alebo nový pobyt „Lesný kúpeľ“.

Tento komplexný prístup k organizácii podujatí, kultúrnych aktivít a online propagácii podporuje rast záujmu o kúpele, zvyšuje spokojnosť návštevníkov a prispieva k dlhodobej ekonomickej prosperite a rozvoju značky Kúpele Sliač.

XIII. INVESTÍCIE A OPRAVY

V roku 2021 nastal prelom ktorý úspešne pokračuje aj v roku 2025 v mnohoročnej absencii modernizácie a inovácie infraštruktúry kúpeľov, čo bolo dôsledkom dlhodobo nepriaznivej finančno-ekonomickej situácie akciovej spoločnosti. Nové vedenie spoločnosti po svojom nástupe v septembri 2020 predstavilo za podpory akcionárov víziu komplexnej obnovy a rozvoja kúpeľov, ktorej cieľom je postupná revitalizácia všetkých objektov a areál projektom „Obnova kúpeľov“. S cieľom vdýchnuť významnému kúpeľnému miestu na Slovensku nový život, je pripravený v spolupráci s Ministerstvom hospodárstva SR a spoločnosťou MH Manažment a. s. projekt obnovy a rozvoja Kúpeľov Sliač. V januári v roku 2022 bola vyhlásená súťaž o návrh riešenia obnovy a rozvoja areálu Kúpeľov Sliač v podobe urbanistického rozvojového plánu, spodrobneného o riešenie prevádzkových vzťahov a vybraných detailov. Účelom urbanisticko-architektonickej súťaže návrhov bolo získať spracovateľa riešenia obnovy a rozvoja kúpeľov vychádzajúci z víťazného návrhu.

Do prvej etapy súťaže, ktorej cieľom bolo nájsť najvhodnejšie koncepčné riešenie areálu sa zúčastnilo 11 autorských kolektívov. Hodnotiaca komisia z nich následne vybrala 6 ateliérov, ktoré dopracovali návrhy na základe adresovaných odporúčaní. So suverénne najlepším skóre v hlasovaní zvíťazil ateliér BETWEEN s.r.o. Bratislava s ktorým sme podpísali zmluvu a naďalej pracujú na plánoch obnovy. V roku 2023 ateliér následne rozpracoval súťažný návrh do podoby urbanisticko – architektonickej štúdie a zároveň pokračovali v rámci prípravnej fázy budúcej rekonštrukcie objektov a areálu prípravné práce – krajinárske rozbory, statické posudky objektov, architektonický, dendrologický a historický výskum objektov – kultúrnych pamiatok, polohopisné zameranie. Vedenie spoločnosti v spolupráci s akcionármi naďalej pokračuje v napĺňaní vízie komplexnej obnovy a rozvoja kúpeľov prostredníctvom projektu „Obnova a rozvoj Kúpeľov Sliač“.

V priebehu roka 2025 spoločnosť realizovala viaceré investície zamerané na modernizáciu technického vybavenia, zlepšenie kvality poskytovaných služieb a zvýšenie komfortu pre klientov aj zamestnancov.

Medzi významné investície patrilo obstaranie profesionálnej pásovej umývačky riadu značky Hobart, ktorá prispela k zefektívneniu prevádzky gastro služieb a zvýšeniu hygienických štandardov. Pre zvýšenie hygienických štandardov a prevádzkovej efektivity bol v spoločenskej dvorane nainštalovaný lapač tukov.

V oblasti dopravy bol vozový park rozšírený o motorové vozidlá Opel Corsa a Citroën Berlingo, ktoré slúžia na zabezpečenie prevádzkových potrieb spoločnosti a logistiku v rámci kúpeľného areálu.

Spoločenská miestnosť v Kúpeľnom hoteli Palace prešla kompletnou rekonštrukciou a teraz slúži na vystavovanie obrazov , prednášky a iné kultúrne a spoločenské aktivity, čím sa zvýši komfort pre klientov a zlepšila sa kvalita a multifunkčnosť priestorov.

V rámci skvalitňovania prostredia a infraštruktúry boli realizované aj investície ako osvetlenie nádvorí, vybudovanie baru na nádvorí, odtokový kanál.

Do interiérov ako Palace Club bol obstaraný biliardový stôl , audio vybavenie pre kino a snímač dokladov na recepciu, čím sa zlepšila prevádzková efektívnosť a komfort pre návštevníkov.

Na opravy a údržbu majetku boli v roku 2025 vynaložené náklady v objeme 162 360 eur, čo predstavuje medziročný pokles o 22,09 % v porovnaní s rokom 2024. Uvedený pokles súvisí najmä s optimalizáciou rozsahu realizovaných opráv a presunom časti aktivít do oblasti technického zhodnotenia majetku v rámci pokračujúceho projektu obnovy kúpeľov.

Počas roka 2025 boli okrem bežných opráv zabezpečujúcich plynulý chod a bezpečnosť prevádzok, ako sú opravy kanalizácie, výťahov, vykurovacieho systému, plynových horákov a tlakových nádob v kotolni, kuchynských a zdravotníckych prístrojov a zariadení a realizácia povinných revízií technických zariadení, uskutočnené aj opravy väčšieho rozsahu. Medzi najvýznamnejšie patrila oprava výťahu v kúpeľnom dome, odstránenie havarijného stavu vykurovacieho systému v Kúpeľnom hoteli Palace, oprava a spevnenie plôch na kolonáde, oprava bazéna na kúpalisku, montáž obkladov v Spoločenskej dvorane, výmena kobercov na izbách ubytovacích zariadení a realizácia viacerých murárskych prác v areáli kúpeľov.

Dňa 3. 9. 2024 nadobudlo právoplatnosť stavebné povolenie na rekonštrukciu objektu Liečebného domu Poľana. Vzhľadom na rozsah projektu „Obnova a rozvoj Kúpeľov Sliač“ bola v apríli 2025 uzatvorená Mandátna zmluva so spoločnosťou MH Invest, s.r.o., ktorá zabezpečuje činnosti nevyhnutné pre realizáciu investičného zámeru.

V roku 2025 bolo realizované verejné obstarávanie na zhotoviteľa rekonštrukcie LD Poľana a zároveň bol vybraný projektant balneoterapie a wellness v objekte KH Palace. Projektové práce aktuálne prebiehajú s predpokladaným ukončením v 1. kvartáli 2026.

Rozľahlý areál kúpeľov s výmerou približne 42 ha, ktorý významne dotvára charakter kúpeľného prostredia, bol aj v roku 2025 udržiavaný prevažne vo vlastnej réžii spoločnosti, čo umožňuje operatívne reagovať na potreby prevádzky a zároveň efektívne riadiť náklady na jeho údržbu.

Technický stav viacerých kúpeľných objektov si však aj naďalej vyžaduje postupnú realizáciu rozsiahlejších rekonštrukčných zásahov, najmä v oblasti obnovy striech, fasád budov a zvyšovania energetickej efektívnosti objektov. Aj z tohto dôvodu zostáva realizácia projektu „Obnova a rozvoj Kúpeľov Sliač“ kľúčovým predpokladom stabilizácie technického stavu majetku a zabezpečenia dlhodobého udržateľného rozvoja spoločnosti.

XIV. INFORMÁCIE O VPLYVE NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Hlavným predmetom podnikateľskej činnosti akciovej spoločnosti je poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti, ubytovacie a stravovacie služby. Spoločnosť na kúpeľnú liečbu využíva prírodné liečivé zdroje. Využívanie a starostlivosť o prírodné liečivé zdroje, ako aj podmienky ich monitoringu sú stanovené povolením Inšpektorátu kúpeľov a žriediel MZ SR. Akciová spoločnosť okrem hlavného využívaného Kúpeľného prameňa a pitných prameňov má v správe aj ďalšie liečivé zdroje, ktoré nevyužíva, ale venuje im starostlivosť formou údržby, pravidelného sledovania a rozborov vody. V roku 2025 bola spotreba minerálnej vody zo zdroja v objeme 76 492 m³, čo je oproti roku 2024 menej

o 12 722 m³. Spotreba pitnej vody bola v roku 2025 koľko v objeme 22 886 m³, medziročne bola spotreba vyššia o 2 962 m³. Množstvo vypúšťaných zrážkových vôd bolo 8 397 m³, oproti roku 2024 menej o 1 228 m³.

Akciová spoločnosť pri svojej činnosti neprodukuje ani nespotrebuje vo zvýšenej miere látky ohrozujúce životné prostredie. Využívané prírodné liečivé zdroje, spotrebovaná pitná voda a vypúšťané odpadové vody sú pravidelne podrobované analýzám, ohrevu a po použití sú zneškodňované v súlade s platnou legislatívou. Na každú z týchto činností má akciová spoločnosť uzatvorené zmluvy s certifikovanými firmami a uhrádza poplatky príslušným odborným a zodpovedným inštitúciám podľa rozsahu analýz minerálnych a odpadových vôd, dodávky pitnej vody, odvádzania odpadových vôd, ako aj štátny poplatok za využívanie prírodných liečivých zdrojov.

Všetky prevádzky kúpeľov sú vykurované z jedného zdroja, vykurovacím médiom je zemný plyn. Spotreba plynu na výrobu tepla za rok 2025 bola v objeme 6 678 MWh, čo je o 1 054 m³ viac ako v roku 2024. Spotreba tepla za rok 2025 bola 21 707 GJ – oproti roku 2024 zvýšenie o 2 337 GJ. Elektrická energia bola za rok 2024 spotrebovaná v množstve 890 MWh – čo predstavuje medziročný nárast spotreby o 107 MWh.

V bežnej prevádzke dochádza k produkcii odpadov, ktoré taktiež musia byť zneškodňované v zmysle platnej legislatívy. Za týmto účelom má spoločnosť uzatvorené zmluvy s akreditovanými firmami na zneškodňovanie triedeného a komunálneho odpadu (MariusPedersen, a.s.) a biologického odpadu (EKOLOG s.r.o., Ecostart s.r.o.). Časť odpadov je zhodnocovaná triedením a odovzdávaním do Zberných surovín (papier, biologicky rozložiteľný odpad) a Metal Servis Recycling (nebezpečný odpad, elektroodpad). Použitý prepálený tuk likviduje certifikovaná firma Inta, s.r.o.. Dôležitou zložkou kúpeľného prostredia vplývajúcou na liečbu sú parky – národná kultúrna pamiatka, ktoré sú pravidelne udržiavané a obnovované na vyššej úrovni ako bežný mestský park. Pri tejto činnosti vznikajú odpady, ktoré sú likvidované externým dodávateľom týchto služieb. Akciová spoločnosť za rok 2025 vyprodukovala 67,003 ton odpadu, z toho 1,637 ton nebezpečného odpadu.

Spoločnosť venuje zvýšenú pozornosť environmentálnym aspektom, s ktorými nakladá, a to jednak optimalizácii ich tvorby resp. spotreby, ako aj znižovaniu nákladov. Celkové náklady na environmentálne aspekty (zemný plyn, elektrická energia, voda, odpady, iné zdroje) boli v roku 2025 vo výške 9,40 eur na 1 ošetrovací deň (rok 2024: 13,45 eur/1 OD). Medziročný nárast je najmä v dôsledku spotreby zemného plynu na vykurovanie s obmedzenou možnosťou lokálnej regulácie pri podstatne nižšom počte realizovaných ošetrovacích dní v dôsledku mimoriadnej situácie.

XV. OSTATNÉ INFORMÁCIE TÝKAJÚCE SA ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

- Spoločnosť v roku 2025 **nevynaložila náklady v oblasti výskumu a vývoja.**
- Spoločnosť **nemá** organizačnú zložku v zahraničí.
- Spoločnosť **nenadobudla** vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely.
- Informácie o udalostiach osobitného významu **po skončení účtovného obdobia:**

Dňa 10.3.2022 akciová spoločnosť obdržala od ÚPSVaR Zvolen výzvu na vrátenie celej sumy poskytnutých príspevkov na udržanie zamestnanosti za rok 2021 vo výške 390 767 eur z dôvodu zneplatnenia Dohody o poskytnutí finančného príspevku „Prvá pomoc“ zo dňa 15.5.2020 na základe zistenia dodatočnej kontroly, že spoločnosť je zapísaná ako subjekt verejnej správy a túto skutočnosť pri podpise Dohody opomenula. Vzhľadom na to, že akciová spoločnosť ku dňu podpisu Dohody nebola subjektom verejnej správy (táto zmena nastala k 1.1.2021, kedy Štatistický úrad SR preradil akciovú spoločnosť z kategórie ostatných nefinančných korporácií medzi subjekty ústrednej štátnej správy), ale predovšetkým s ohľadom na fakt, že zmena zaradenia nijako neovplyvnila dovtedajšie financovanie podnikateľskej činnosti, ktorým je príjem z podnikania z predmetu činnosti podľa obchodného registra, vedenie spoločnosti považuje akciovú spoločnosť za oprávneného poberateľa príspevku a rozhodlo sa obhájiť túto skutočnosť právnymi prostriedkami. Odhliadnuc od pochybností, ktoré má vedenie akciovej spoločnosti o správnosti resp. dôvode zmeny zaradenia ŠÚ SR do sektora verejnej správy, akciová spoločnosť ako jeden z najväčších zamestnávateľov v regióne bola ako poskytovateľ širokého spektra služieb od začiatku pandémie vo svojej podnikateľskej činnosti priamo obmedzená vývojom pandémie a protipandemickými opatreniami štátu s prirodzeným dopadom na zamestnancov (na rozdiel od inštitúcií štátnej správy, v ktorých prevádzka nebola takýmto spôsobom závislá od opatrení štátu). Z uvedeného vyplýva, že do dňa zostavenia ročnej účtovnej závierky za rok 2025 ešte nie je známy výsledok konania a spor je stále aktuálny. V spornej veci zastupuje našu spoločnosť advokátka kancelária Ružička and partners s.r.o.

Akciová spoločnosť dospela k názoru, že tieto v súčasnosti **nemajú významné nepriaznivé dopady na akciovú spoločnosť**, okrem rastúcich cien vstupov, najmä PHM, energií, tovarov a služieb.

Vedenie spoločnosti nepredpokladá významné ohrozenie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v blízkej budúcnosti, t. j. počas nasledujúcich 12 mesiacov od dátumu zostavenia RÚZ za rok 2025 a vývoj situácie priebežne monitoruje s cieľom zabezpečenia efektívnych opatrení na zmiernenie ekonomických dopadov tejto situácie, ako aj so zámerom pokračovať v aktívnej pomoci v tejto náročnej situácii.

XVI. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ SPOLOČNOSTI

Rok 2025 predstavoval pre spoločnosť KÚPELE SLIAČ a.s. obdobie významného posunu v kľúčových oblastiach jej obnovy, stabilizácie a budúceho rozvoja. Spoločnosť v tomto roku naplnila viacero dôležitých míľnikov, ktoré vytvárajú reálny predpoklad na zlepšenie hospodárskej situácie, postupnú obnovu majetku a posilnenie dlhodobej perspektívy jedného z najvýznamnejších kúpeľných miest na Slovensku.

Projekt obnovy a rozvoja Kúpeľov Sliač – centrálna časť vstúpil do rozhodujúcej fázy schvaľovania stavebného zámeru v zlúčenom konaní. Pre tento proces bola spracovaná kompletná projektová dokumentácia pre stavebné povolenie, vychádzajúca z výsledkov ideovej architektonicko-urbanistickej súťaže návrhov. Ide o zásadný krok, ktorý vytvára odborný a procesný základ pre pokračovanie rozsiahlej obnovy centrálnej časti kúpeľného územia.

Za mimoriadne významný míľnik možno považovať aj **úspešné ukončenie verejného obstarávania a nadväzujúci podpis zmluvných dokumentov na rekonštrukciu objektu LD Poľana** v roku 2025, pričom samotná realizácia prác sa začala na začiatku roka 2026. Po desiatkach rokov ide o prvú komplexnú rekonštrukciu budovy v kúpeľnom parku. Táto investícia bude mať priamy dopad na zvýšenie lôžkovej kapacity, kvality ubytovania a celkovej konkurencieschopnosti Kúpeľov Sliač. Zároveň predstavuje prvý zásadný investičný impulz, ktorý môže významne ovplyvniť ekonomickú výkonnosť spoločnosti v nasledujúcich obdobiach.

Súbežne s tým prebiehali v roku 2025 **intenzívne práce na štúdiách a projektovej príprave BalneoWellness prevádzky priamo v Kúpeľnom hoteli Palace.** Ambíciou tejto investície je vytvoriť atraktívne, moderné a funkčne prepojené zázemie služieb, ktoré zvýši hodnotu KH Palace, podporí využitie zrekonštruovaného LD Poľana a prispeje k tomu, aby Kúpele Sliač ponúkali rozhodujúcu časť svojich služieb pod jednou strechou. Práve táto investícia môže v ďalšej etape rozvoja významne podporiť zmenu vnímania kúpeľov, ich trhovej pozície aj ekonomickej výkonnosti.

Dôležitou prioritou sa stala aj oblasť energetickej a technickej infraštruktúry. Vzhľadom na opakované poruchy na zdrojoch a distribučnej sieti energií **pristúpila spoločnosť ku komplexnej analýze vnútroareálových rozvodov inžinierskych sietí a vstupuje do fázy prípravy projektového návrhu ich rekonštrukcie a dimenzovania pre budúci rozvoj územia.** V roku 2026 sa očakáva rekonštrukcia, resp. vybudovanie zdroja tepla pre KH Palace, čo má spolu s investíciami do merania a regulácie vykurovania

v KH Palace a LD Poľana priniesť nielen významné úspory, ale aj vyššiu prevádzkovú spoľahlivosť a zníženie rizika závažných porúch vykurovacieho systému.

S cieľom posilniť energetickú bezpečnosť a stabilitu prevádzky sa v roku 2026 plánuje inštalácia záložného zdroja elektrickej energie prostredníctvom obstarania repasovaného dieselaagregátu. Zároveň sa pripravuje rekonštrukcia, resp. vybudovanie nových trafostaníc pre stabilné zásobovanie prevádzok elektrickou energiou. Tieto opatrenia predstavujú nevyhnutnú podmienku bezpečnej a spoľahlivej prevádzky existujúcich aj budúcich kapacít spoločnosti.

Významnou investičnou aktivitou je aj schválenie projekčných prác na objekte KH Palace, ktorý je významnou národnou kultúrnou pamiatkou. Cieľom tejto etapy je **navrhnuť spôsob a postup obnovy plášťa budovy, rekonštrukcie výplní otvorov, úprav strešných konštrukcií a celkového zlepšenia energetickej efektívnosti objektu, ako aj riešenia havarijných stavov a porúch statiky budovy**. V prípade KH Palace ide o investíciu, ktorá nemá len technický a prevádzkový význam, ale aj zásadný význam z pohľadu ochrany kultúrneho dedičstva a obnovy identity Kúpeľov Sliač.

Z uvedeného je zrejmé, že Projekt obnovy a rozvoja Kúpeľov Sliač sa v roku 2025 posunul z úrovne prípravy do úrovne reálnych vykonávacích krokov a konkrétnych investičných rozhodnutí. Práve úspešná realizácia týchto aktivít bude rozhodujúcim predpokladom pre pozitívny budúci vývoj spoločnosti, jej ekonomickú stabilizáciu a postupné budovanie moderného, dôveryhodného a dlhodobo udržateľného kúpeľného zariadenia.

Rozvoj spoločnosti sa pritom neopiera iba o investície do budov a infraštruktúry, ale aj o systematické skvalitňovanie poskytovaných služieb. Dôležitým míľnikom v tejto oblasti bolo presťahovanie značnej časti priestorov pre poskytovanie liečebných procedúr z kúpeľných domov do KH Palace. Tento krok zvýšil komfort pacientov, najmä znížením potreby presunov exteriérom počas zimného obdobia, a súčasne priniesol kvalitnejšie priestory pre poskytovanie zdravotníckych služieb. V tomto trende chce spoločnosť pokračovať najmä ďalším rozvojom BalneoWellness prevádzky priamo v KH Palace.

Pozitívny vývoj sa prejavuje aj v rozširovaní produktového portfólia. **Kúpele Sliač postupne uvádzajú nové liečebné programy pre samoplatcov, napríklad špecializovaný liečebný pobyt Fénix zameraný na prevenciu a liečbu syndrómu vyhorenia alebo pobyt „Lesný kúpeľ“ orientovaný na podporu duševného zdravia.** Tieto produkty reflektujú aktuálne potreby trhu a zároveň prirodzene nadväzujú na profiláciu Kúpeľov Sliač, ktoré sa dlhodobo venujú pacientom s ochoreniami obehového ústrojenstva, najmä kardiovaskulárnymi ochoreniami.

Atraktivita kúpeľov bude aj v ďalšom období zvyšovaná prostredníctvom inovácií, rozširovania a skvalitňovania služieb v gastronomických prevádzkach, ako aj organizáciou rôznorodých kultúrnych a spoločenských podujatí. Tieto aktivity majú význam nielen z pohľadu návštevnosti a spokojnosti klientov, ale aj z pohľadu celkového verejného obrazu Kúpeľov Sliač ako živého, kultivovaného a perspektívneho miesta.

Významná pozornosť bude aj naďalej venovaná rozvoju ľudských zdrojov, zvyšovaniu kvalifikácie zamestnancov, profesionalizácii technologického vybavenia a digitalizácii procesov súvisiacich s riadením spoločnosti aj s poskytovaním komplexnej kúpeľnej zdravotnej starostlivosti. Spoločnosť si uvedomuje, že dlhodobá kvalita služieb a udržateľnosť prevádzky závisia nielen od investícií do objektov, ale aj od odbornosti zamestnancov, efektívnosti vnútorných procesov a schopnosti reagovať na meniace sa potreby klientov.

Popri investičných a prevádzkových aktivitách bude spoločnosť pokračovať aj v systematickom rozvoji PR a marketingu. Cieľom týchto aktivít je nielen podpora predaja služieb a produktov Kúpeľov Sliač, ale aj posilňovanie povedomia o potrebe záchrany, obnovy a ďalšieho rozvoja celého kúpeľného územia. KÚPELE SLIAČ a.s. zároveň vnímajú svoj rozvoj v širšom kontexte podpory slovenského kúpeľníctva ako celku. Za dôležitý predpoklad vlastného budúceho rastu považujú aj rozvoj liečebného kúpeľníctva na Slovensku, vrátane ochrany a využívania prírodných liečivých zdrojov pre účely prevencie, liečby a rehabilitácie.

Budúci vývoj spoločnosti bude preto postavený na troch vzájomne prepojených pilieroch: obnove a modernizácii infraštruktúry, systematickom zvyšovaní kvality služieb a posilňovaní postavenia Kúpeľov Sliač ako významného zdravotného, spoločenského a kultúrneho centra. Ambíciou spoločnosti je postupne obnoviť dôveru verejnosti, stabilizovať hospodárenie a vytvoriť pevný základ pre dlhodobu udržateľný rozvoj Kúpeľov Sliač v nasledujúcich rokoch.

Popri týchto vymenovaných aktivitách neprestávame pracovať na zvyšovaní kvalifikácie kolektívu zamestnancov Kúpeľov Sliač, starať sa o kvalitu procesu poskytovania zdravotnej starostlivosti ako aj ďalších súvisiacich hotelových a gastronomických služieb. Pripravujeme rozšírenie portfólia liečebných pobytov, najmä v oblasti duševného zdravia (Program: syndróm vyhorenia – liečba a prevencia) a taktiež zvýšenie objemu organizovania eventov v priestoroch PJK – najmä v priestore Spoločenskej dvorany a Kína. Pracujeme na pokračovaní a skvalitňovaní kultúrno-spoločenských podujatí v kúpeľnom parku a túto oblasť budeme ďalej rozvíjať, nakoľko výrazne prispieva k zvyšovaniu povedomia o Kúpeľoch Sliač a ponuke ich služieb.

Výročná správa za účtovné obdobie 01. 01. 2025 – 31. 12. 2025

vyhotovená dňa 24.03.2026

je k nahliadnutiu:

- v Zbierke listín Obchodného registra na Okresnom súde v Banskej Bystrici
- v sídle spoločnosti K ú p e l e S l i a č a . s . , 962 31 Sliač

Výročnú správu predkladá predstavenstvo a .s.

Ing. Mgr. Martin Beňuch

Ing. Michal Gabaš