

Municipal Real Estate Dunajská Streda, s.r.o.
Alžbetínske námestie 1203, 929 01 Dunajská Streda
IČO: 46 313 834, DIČ: 2023319364, IČ DPH: SK2023319364



Výročná správa za rok 2025



Výročná správa zostavená dňa 17.04.2026
Predkladá: Bc. Jozef Jany, konateľ

O B S A H

1. Základné údaje o spoločnosti

A. Identifikačné údaje	4
B. Hlavný predmet činnosti.....	4
C. Počet zamestnancov.....	5
D. Informácie o orgánoch spoločnosti.....	5

2. Charakteristika spoločnosti

A. Úvod	6
B. Organizačná schéma.....	7
C. Stručná charakteristika vykonávaných činností a poskytovaných služieb.....	8

3. Finančná časť

A. Vývoj majetku a finančnej štruktúry	10
B. Vlastné imanie a zadlženosť	11
C. Vývoj výnosov	12
D. Vývoj nákladov	12
E. Hospodársky výsledok a efektívnosť	13
F. Cash flow a likvidita	13
G. Celkové zhodnotenie hospodárenia	13

4. Finančné ukazovatele za rok 2025

A. Ukazovatele rentability	14
B. Ukazovatele zadlženosti	15
C. Ukazovatele likvidity	15
D. Ukazovatele aktivity	16
E. Súhrn ukazovateľov	16
F. Vývoj štruktúry majetku, vlastného imania a záväzkov, výnosov a nákladov, hospodárskeho výsledku a vývoj peňažných tokov – tabuľková časť	17

G. Štruktúru výnosov spoločnosti podľa jednotlivých činností	21
H. Prehľad peňažných tokov	24
 5. Údaje po súvahovom dni, významné riziká a neistoty, vplyv činnosti s.r.o. na životné prostredie, zamestnanosť	25
 6. Zámery ďalšieho rozvoja spoločnosti	25
 7. Príloha k výročnej správe	
Účtovná závierka a výrok audítora za rok 2025 v zložení:	
• Účtovná závierka • Správa audítora o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou	

1. Základné údaje o spoločnosti

A. Identifikačné údaje

Obchodné meno: Municipal Real Estate Dunajská Streda, s.r.o.

Právna forma: spoločnosť s ručením obmedzeným

Sídlo: Alžbetínske námestie 1203
929 01 Dunajská Streda

IČO: 46 313 834

DIČ: 2023319364

IČ DPH: SK2023319364

Zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Trnava, Oddiel: Sro, Vložka číslo: 27969/T

Dátum vzniku: 16.08.2011

Základné imanie: 2 843 136 EUR (do 21.12.2017)

3 957 754 EUR (od 22.12.2017)

4 094 666 EUR (od 30.11.2022)

Webová stránka: <http://www.municipal-ds.sk>

E-mail adresa: info@municipal-ds.sk

B. Hlavný predmet činnosti

Spoločnosť z činností zapísaných v Obchodnom registri v roku 2025 vykonávala:

- správu nebytového fondu,
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom,
- čistiace a upratovacie služby,
- prevádzkovanie športových zariadení,
- poskytovanie služieb v poľnohospodárstve a záhradníctve,
- správu trhoviska, tržnice, príležitostného trhu,
- prevádzkovanie verejných WC,
- podnikanie v oblasti nakladania s iným než nebezpečným odpadom,
- správu a údržbu bytového a nebytového fondu v rozsahu voľnej živnosti,
- dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov,
- prevádzkovanie pohrebiska,
- opravy a údržbu pozemných komunikácií,

- montáž, rekonštrukcia a údržba vyhradených technických zariadení – elektrických,
- prevádzkovanie parkovísk.

C. Počet zamestnancov

Priemerný počet zamestnancov spoločnosti v roku 2025 bol 57, z toho 1 vedúci zamestnanec.

D. Informácie o orgánoch spoločnosti

Konateľ:	Bc. Jozef Jany	od 01.01.2016
----------	----------------	---------------

Dozorná rada:	Roland Hakszer	od 01.01.2019
---------------	----------------	---------------

	Attila Karaffa	od 01.01.2019
--	----------------	---------------

	Sándor Dohorák	od 01.01.2019
--	----------------	---------------

2. Charakteristika spoločnosti

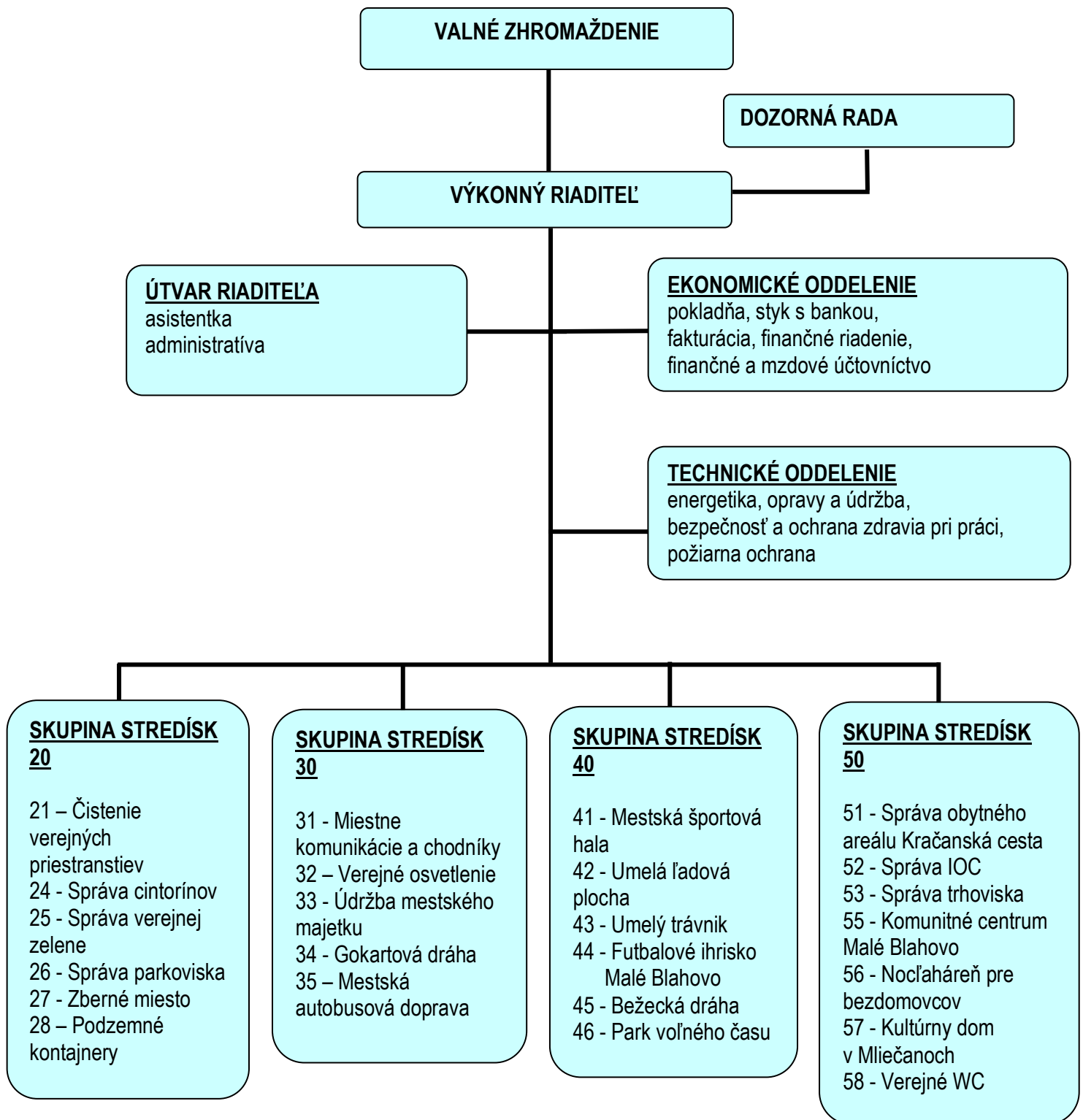
A. Úvod

- Výročná správa spoločnosti Municipal Real Estate Dunajská Streda za rok 2025 poskytuje komplexný prehľad o hospodárení, finančnej situácii a hlavných aktivitách spoločnosti v uplynulom účtovnom období.
- Spoločnosť pôsobí v oblasti poskytovania verejnoprospešných služieb a jej činnosť je úzko spätá s potrebami mesta Dunajská Streda a jeho obyvateľov. V priebehu roka 2025 spoločnosť pokračovala v plnení svojich strategických cieľov, ktorými sú najmä efektívna správa majetku, zvyšovanie kvality poskytovaných služieb a zabezpečenie dlhodobej finančnej stability.
- Rok 2025 možno z pohľadu hospodárskych výsledkov hodnotiť pozitívne. Spoločnosť dosiahla zisk po zdanení vo výške 49 726 €, čo predstavuje významný medziročný nárast oproti predchádzajúcemu obdobiu. Tento vývoj bol ovplyvnený najmä rastom výnosov a efektívnejším riadením nákladov.
- Finančná situácia spoločnosti zostáva stabilná, pričom si zachováva primeranú úroveň zadlženosti a dobrú likviditu. Spoločnosť disponuje dostatočnými finančnými zdrojmi na zabezpečenie svojej prevádzkovej činnosti a realizáciu plánovaných aktivít.
- V nasledujúcich častiach výročnej správy sú podrobnejšie rozpracované jednotlivé oblasti činnosti spoločnosti, vrátane finančnej analýzy, hodnotenia hospodárskych výsledkov a výhľadu ďalšieho vývoja.

Spoločnosť aj v roku 2025 uplatňovala dvojstupňové riadenie prostredníctvom vnútroorganizačných útvarov, pre ktoré boli delegované potrebné právomoci pre relatívne samostatnú činnosť podľa organizačnej schémy (viď. str.)

Vnútroorganizačné útvary priamo poskytujúce verejnoprospešné služby (strediská) bezprostredne riadia jednotlivé odborné útvary po prevádzkovej, technickej, ekonomickej a pracovnej stránke na čele s konateľom spoločnosti vo funkcii výkonného riaditeľa. Strategické riadenie, implementáciu cieľov Mesta na úseku poskytovania verejnoprospešných služieb, ako aj kontrolnú a dozornú činnosť vykonávali v zastúpení Mesta Dunajská Streda primátor mesta a dozorná rada.

B. Organizačná schéma



C. Stručná charakteristika vykonávaných činností a poskytovaných služieb jednotlivých stredísk

Aj v roku 2025 spoločnosť čelila pretrvávajúcim ekonomickým výzvam a pokračovala v prijímaní opatrení zameraných na stabilizáciu hospodárenia a zvyšovanie efektívnosti. Tempo inflácie sa síce spomalilo, avšak ceny vstupov, najmä energií, pohonných hmôt a externých služieb, zostali na zvýšenej úrovni. Významný vplyv na nákladovosť spoločnosti mali aj osobné náklady, ktoré pri takmer 60 zamestnancoch tvoria podstatnú časť celkových nákladov.

Situácia na trhu práce v regióne Dunajskej Stredy bola aj naďalej charakterizovaná nízkou mierou nezamestnanosti, čo spôsobovalo nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily a tlak na rast miezd. Zvýšenie minimálnej mzdy sa premietlo do celkovej mzdovej úrovne, pričom spoločnosť reagovala dôrazom na zvyšovanie produktivity práce, racionalizáciu činností a efektívnejšie využívanie dostupných zdrojov.

Čistenie verejných priestranstiev

Aj v roku 2025 spoločnosť zabezpečovala komplexné čistenie mesta, ktoré zahŕňalo mechanické čistenie komunikácií, ručné čistenie frekventovaných lokalít, zber komunálneho odpadu a pravidelné vyprázdňovanie parkových odpadkových košov.

Pokračovalo čistenie významných verejných priestranstiev, parkovísk a športových areálov, ako aj zabezpečenie čistoty počas mestských podujatí vrátane Žitnoostrovského jarmoku a vianočných trhov. Spoločnosť zabezpečovala aj jarné čistenie mesta a zber vianočných stromčekov.

Správa cintorínov

Spoločnosť aj v roku 2025 zabezpečovala správu mestských cintorínov vrátane ich údržby, prevádzky a postupnej modernizácie.

Pokračovala správa nájomných vzťahov, evidencia hrobových miest a údržba areálov vrátane zelene, komunikácií a technickej infraštruktúry.

Dôraz bol kladený na skvalitňovanie služieb pre verejnosť a udržiavanie cintorínov v dôstojnom stave. Pokračovalo aj využívanie digitálneho systému evidencie hrobových miest.

Správa verejnej zelene

V roku 2025 spoločnosť pokračovala v systematickej údržbe verejnej zelene vrátane kosenia, výrubu a ošetrovania drevín, výsadby kvetov a stromov a údržby kvetinových záhonov.

Nadväzovalo sa na projekty výsadby zelene z predchádzajúcich rokov, pričom cieľom bolo zvyšovanie estetickej hodnoty verejných priestranstiev a zlepšenie životného prostredia v meste.

Prevádzkovanie parkovacieho systému

Spoločnosť v roku 2025 zabezpečovala prevádzku parkovacieho systému mesta vrátane jeho rozšírenia o nové lokality od 1. januára 2025.

Parkovací systém naďalej plnil regulačnú aj ekologickú funkciu a prispieval k zlepšeniu dostupnosti parkovacích miest pre rezidentov.

Pokračovalo využívanie moderných foriem úhrady parkovného vrátane mobilných aplikácií a elektronických kariet.

Zberné miesto

V oblasti odpadového hospodárstva spoločnosť zabezpečovala zber, odvoz a spracovanie zeleného odpadu a prevádzku zberného dvora.

Obyvateľom bola aj naďalej poskytovaná možnosť odovzdania rôznych druhov odpadu vrátane objemného a stavebného odpadu. Pokračovalo využívanie podzemných kontajnerov, čo prispelo k zlepšeniu čistoty a efektívnosti nakladania s odpadom.

Miestne komunikácie a chodníky

Spoločnosť zabezpečovala zimnú údržbu komunikácií a chodníkov vrátane odhrňania snehu a posypu.

Prioritou bolo zabezpečenie bezpečnosti na hlavných dopravných ťahoch a frekventovaných miestach.

Verejné osvetlenie

Aj v roku 2025 spoločnosť zabezpečovala prevádzku, údržbu a modernizáciu verejného osvetlenia.

Realizované boli opravy, výmeny a rozšírenia osvetlenia, pričom dôraz bol kladený na bezpečnosť a energetickú efektívnosť.

Údržba mestského majetku

Spoločnosť zabezpečovala údržbu a opravy objektov vo vlastníctve mesta vrátane materských škôl, ihrísk a verejných zariadení.

Pokračovala aj údržba fontán a technických zariadení, ako aj podpora ostatných stredísk spoločnosti.

Mestská autobusová doprava

V roku 2025 pokračovala prevádzka bezplatnej mestskej hromadnej dopravy, ktorá bola zavedená v roku 2024.

Systém bol stabilizovaný a prispôsobovaný potrebám obyvateľov, pričom dôraz bol kladený na dostupnosť, ekologickosť a komfort cestovania.

Športové a rekreačné zariadenia

Spoločnosť zabezpečovala prevádzku športových zariadení vrátane športovej haly, umelej ľadovej plochy, ihrísk s umelým trávnikom a ďalších zariadení.

Tieto priestory boli využívané na športové, rekreačné a komunitné aktivity a prispievali k rozvoju spoločenského života v meste.

Ostatné činnosti

Spoločnosť zabezpečovala aj správu administratívnych budov, trhoviska, komunitných centier, nocľahárne a ďalších zariadení.

Pokračovala príprava nového areálu ako budúceho sídla spoločnosti, čím sa vytvárajú predpoklady pre zlepšenie pracovných podmienok a ďalší rozvoj spoločnosti.

V roku 2025 spoločnosť pokračovala v plnení svojich úloh v oblasti správy mestského majetku a poskytovania verejnoprospešných služieb, pričom si zachovala stabilnú prevádzku a postupne zvyšovala efektívnosť jednotlivých činností.

3. Finančná časť

Finančná analýza spoločnosti za rok 2025

A. Vývoj majetku a finančnej štruktúry

Celkový majetok spoločnosti v roku 2025 dosiahol hodnotu 8 381 464 €, čo predstavuje medziročný nárast o 17,6 %.

Dominantnú časť majetku tvorí:

- dlhodobý hmotný majetok (89,39 %)
- jeho hodnota medziročne vzrástla o 906 146 € (+14 %)

Významné zmeny:

- pokles zásob o 24 %

- mierny pokles krátkodobých pohľadávok (-3 %)
- výrazný nárast finančných prostriedkov (+370 tis. €, +150 %)

Rast majetku bol spôsobený najmä:

- investíciami do stavieb a obstarania majetku (účet 042 +1,2 mil. €)
- zvýšením bankových zostatkov na 615 tis. € ku koncu roka
- V roku 2025 boli uskutočnené investície do dlhodobého hmotného majetku v celkovej hodnote 1 228 139 EUR, prehľad zaradeného investičného majetku v roku 2025 je nasledovný:

• - Defibrilátor	2 371 EUR
• - Fréza na pne	7 100 EUR
• - Traktorová kosačka KUBOTA G231LD	17 158 EUR
• - Drevené domčeky 10 ks	30 000 EUR
• - Chodník v cintoríne	48 340 EUR
• - Pódium 5x6m	28 105 EUR
• - IVECO DAILY 35S18HA8-AB580AJ	52 500 EUR
• - Sanitárny kontajner	36 501 EUR
• - Vaňový kontajner	7 880 EUR
• - Ústredie firmy	37 967 EUR
• - Mestská športová hala	384 234 EUR
• - Skrátene plynovodu	23 926 EUR
• - Zberný dvor	9 115 EUR
• - Podzemné kontajnery	542 941 EUR

B. Vlastné imanie a zadlženosť

Vlastné imanie dosiahlo 3 872 637 €, čo predstavuje pokles podielu na majetku na 46,2 %.

Pozitívne faktory:

- medzioročný nárast vlastného imania (+49 726 €)
- zisk za rok 2025: 49 726 €

Negatívne trendy:

- rast záväzkov na 829 504 € (+20 %)
- zvýšenie krátkodobých záväzkov (+39 %)
- rast bankových úverov na 311 210 €

Významná položka:

- časové rozlíšenie (43,9 % pasív) – typické pre municipálne spoločnosti (dotácie, výnosy budúcich období)

Zhodnotenie:

Zadlženosť síce rastie, ale zostáva na relatívne nízkej úrovni. Kapitálová štruktúra je stále stabilná.

C. Vývoj výnosov

Celkové výnosy dosiahli 3 477 557 €, medziročný nárast o 5,5 %.

Štruktúra:

- tržby za služby: 69,3 %
- ostatné výnosy: 30,6 %

Kľúčové trendy:

- rast tržieb: +147 tis. € (+7 %)
- stabilizácia ostatných výnosov

Zhodnotenie:

Spoločnosť posilňuje svoju základnú podnikateľskú činnosť a zvyšuje podiel tržieb.

D. Vývoj nákladov

Celkové náklady dosiahli 3 414 706 €, čo je nárast o 4,5 %.

Najvýznamnejšie položky:

- osobné náklady: 41,1 %
- materiál a energie: 25,0 %
- služby: 22,2 %

Vývoj:

- rast osobných nákladov (+7 %)
- pokles nákladov na služby (-8 %)
- výrazný nárast daní a poplatkov (+176 %)

Z hlavnej knihy:

- mzdy: ~996 tis. €
- energie: ~467 tis. €
- služby: ~629 tis. €

Zhodnotenie:

Nákladová štruktúra je stabilná, rast nákladov je pod kontrolou.

E. Hospodársky výsledok a efektívnosť

Výsledok hospodárenia za rok 2025:

- 49 726 € (zisk)
- medziročný nárast o 93 %

Ďalšie ukazovatele:

- pridaná hodnota: 799 285 € (+26 %)
- prevádzkový výsledok: 84 899 €
- finančný výsledok: -22 048 €

Zhodnotenie:

- výrazné zlepšenie oproti roku 2024
- hlavný zdroj zisku je prevádzková činnosť
- finančná činnosť zostáva stratová (úroky z úverov)

F. Cash flow a likvidita

Stav peňažných prostriedkov:

- začiatok roka: 246 237 €
- koniec roka: 615 289 €

Hlavné faktory:

- pozitívny cash flow z prevádzky
- investície do majetku: -1,2 mil. €
- financovanie cez úvery

Zhodnotenie:

- výrazné zlepšenie likvidity
- spoločnosť dokáže generovať hotovosť napriek investíciám

G. Celkové zhodnotenie hospodárenia

Spoločnosť v roku 2025:

- zvýšila objem majetku aj výnosov
- dosiahla výrazne lepší hospodársky výsledok

- zlepšila cash flow a likviditu
- mierne zvýšila zadlženosť

Silné stránky:

- stabilná prevádzková činnosť
- rast tržieb
- investičný rozvoj
- zlepšená ziskovosť

Riziká:

- rast záväzkov a úverov
- vysoký podiel časového rozlíšenia
- stratová finančná činnosť

Záver

Spoločnosť v roku 2025 pokračovala v stabilnom raste a investičnom rozvoji. Dosiahla zlepšenie hospodárskeho výsledku, pričom hlavným zdrojom zisku bola prevádzková činnosť. Napriek zvýšeným investíciám si udržala priaznivú likviditu a finančnú stabilitu. Rast zadlženosti súvisí predovšetkým s financovaním investičných aktivít a nepredstavuje bezprostredné riziko pre finančné zdravie spoločnosti.

4. Finančné ukazovatele za rok 2025

A. Ukazovatele rentability

Rentabilita aktív (ROA)

$$\text{ROA} = \text{Čistý zisk} / \text{Aktíva} = 49\,726 / 8\,381\,464 = 0,59 \%$$

Interpretácia:

Spoločnosť dosahuje nízku, ale pozitívnu rentabilitu aktív, čo je typické pre municipálne a správcovské spoločnosti s vysokým podielom infraštruktúrneho majetku.

Rentabilita vlastného imania (ROE)

$$\text{ROE} = \text{Čistý zisk} / \text{Vlastné imanie} = 49\,726 / 3\,872\,637 = 1,28 \%$$

Interpretácia:

Návratnosť vlastného kapitálu je nízka, avšak medziročne sa výrazne zlepšila.

Zisková marža

$$\text{Zisková marža} = \text{Zisk} / \text{Výnosy} = 49\,726 / 3\,477\,557 = 1,43 \%$$

Interpretácia:

Spoločnosť pracuje s nízkou maržou, čo zodpovedá charakteru regulovaných alebo verejných služieb.

B. Ukazovatele zadlženosti**Celková zadlženosť**

Zadlženosť = Závazky / Aktíva = $829\,504 / 8\,381\,464 = 9,90\%$

Interpretácia:

Veľmi nízka zadlženosť – spoločnosť nie je výrazne závislá od cudzích zdrojov.

Miera samofinancovania

Samofinancovanie = Vlastné imanie / Aktíva = $3\,872\,637 / 8\,381\,464 = 46,2\%$

Interpretácia:

Takmer polovica majetku je krytá vlastnými zdrojmi → dobrá finančná stabilita.

Úverová zaťaženosť

Úverová zadlženosť = Bankové úvery / Aktíva = $311\,210 / 8\,381\,464 = 3,71\%$

Interpretácia:

Úverové zaťaženie je nízke, čo dáva priestor pre ďalšie investície.

C. Ukazovatele likvidity**Bežná likvidita**

Bežná likvidita = Obežný majetok / Krátkodobé záväzky

Obežný majetok (2025):

- zásoby: 28 300 €
- pohľadávky: 228 415 €
- finančné účty: 616 365 €
= 873 080 €
- Bežná likvidita = $873\,080 / 394\,724 = 2,21$

Interpretácia:

Likvidita je na veľmi dobrej úrovni (odporúčané 1,5 – 2,5).

Okamžitá likvidita

Okamžitá likvidita = Finančné účty / Krátkodobé záväzky = $616\,365 / 394\,724 = 1,56$

Interpretácia:

Spoločnosť je schopná okamžite splácať svoje záväzky bez potreby inkasa pohľadávok.

D. Ukazovatele aktivity

Obrat aktív

Obrat aktív = Výnosy/Aktíva = 3 477 557 / 8 381 464 = 0,41

Interpretácia:

Nízka obrátkovosť aktív je typická pre kapitálovo náročné podniky.

E. Súhrn ukazovateľov

Ukazovateľ	Hodnota	Hodnotenie
ROA	0,59 %	nízka, stabilná
ROE	1,28 %	mierne zlepšenie
Zisková marža	1,43 %	nízka
Zadlženosť	9,90 %	veľmi nízka
Samofinancovanie	46,2 %	dobré
Bežná likvidita	2,21	veľmi dobrá
Okamžitá likvidita	1,56	výborná
Obrat aktív	0,41	nízky (typický)

Finančné ukazovatele spoločnosti za rok 2025 potvrdzujú stabilnú finančnú situáciu. Spoločnosť dosahuje nízku, avšak pozitívnu rentabilitu, ktorá je primeraná charakteru jej činnosti. Zadlženosť zostáva na nízkej úrovni a miera samofinancovania poukazuje na vyváženú kapitálovú štruktúru. Likvidita spoločnosti je veľmi dobrá, čo zabezpečuje schopnosť včas uhrádzať svoje záväzky. Celkovo možno konštatovať, že finančné zdravie spoločnosti je stabilné a vytvára predpoklady pre jej ďalší rozvoj.

Spoločnosť v roku 2025 vykázala zlepšenie vo väčšine kľúčových finančných ukazovateľov. Rentabilita vlastného kapitálu dosiahla úroveň 1,28 % a rentabilita aktív 0,59 %, pričom zisková marža vzrástla na 1,43 %.

Finančná stabilita spoločnosti zostáva na vysokej úrovni, keď podiel vlastného imania predstavuje 46,2 % celkových zdrojov a celková zadlženosť dosahuje len 9,9 %.

Likvidita spoločnosti je veľmi priaznivá, pričom bežná likvidita dosahuje hodnotu približne 2,2 a okamžitá likvidita 1,54, čo potvrdzuje schopnosť spoločnosti riadne a včas plniť svoje záväzky.

Efektívnosť využitia majetku je vzhľadom na charakter činnosti stabilná, pričom obrat aktív dosahuje hodnotu 0,41.

F. Vývoj štruktúry majetku, vlastného imania a záväzkov, výnosov a nákladov, hospodárskeho výsledku a vývoj peňažných tokov je v tabuľkách číslo 1 až 5:

Tab. č. 1

Vývoj štruktúry majetku za posledné 3 roky existencie spoločnosti

Roky	2023		2024		2025	
Ukazovateľ	v €	v %	v €	v %	v €	v %
Dlhodobý nehmotný majetok	13 659	0,17	13 659	0,19	13 659	0,16
Dlhodobý hmotný majetok	6 328 398	80,79	6 586 134	92,42	7 492 280	89,39
Zásoby	22 053	0,28	37 210	0,52	28 300	0,34
Dlhodobé pohľadávky	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Krátkodobé pohľadávky	191 639	2,45	234 790	3,29	228 415	2,73
Finančné účty	1 277 223	16,30	246 237	3,46	616 365	7,35
Časové rozlíšenie A	358	0,00	8 157	0,11	2 445	0,03
SPOLU MAJETOK	7 833 330	100,00	7 126 187	100,00	8 381 464	100,00
Roky	2024-2023	2024/2023	2025-2024	2025/2024		
Ukazovateľ	v €	index	v €	index		
Dlhodobý nehmotný majetok	0	1,00	0	1,00		
Dlhodobý hmotný majetok	257 736	1,04	906 146	1,14		
Zásoby	15 157	1,69	-8 910	0,76		
Dlhodobé pohľadávky	0	0,00	0	0,00		
Krátkodobé pohľadávky	43 151	1,23	-6 375	0,97		
Finančné účty	-1 030 986	0,19	370 128	2,50		
Časové rozlíšenie A	7 799	22,78	-5 712	0,30		
SPOLU MAJETOK	-707 143	0,91	1 255 277	1,18		

Tab.č. 2

Vývoj štruktúry vlastného imania a záväzkov za posledné 3 roky existencie spoločnosti

Roky	2023		2024		2025	
Ukazovateľ	v €	v %	v €	v %	v €	v %
Základné imanie	4 094 666	52,27	4 094 666	57,46	4 094 666	48,85
Kapitálové fondy	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Fondy zo zisku	708	0,01	9 731	0,14	9 731	0,12
Výsledok hospodárenia m.r.	-478 685	-6,11	-307 238	-4,31	-281 486	-3,36
Výsledok hosp.za účt.obdobie	180 471	2,30	25 752	0,36	49 726	0,59
Vlastné imanie celkom	3 797 160	48,47	3 822 911	53,65	3 872 637	46,20
Rezervy	30 254	0,39	32 549	0,46	48 777	0,58
Dlhodobé záväzky	95 112	1,21	90 767	1,27	74 793	0,89
Krátkodobé záväzky	216 416	2,76	284 053	3,99	394 724	4,71
Bankové úvery a výpomoci	0	0,00	284 874	4,00	311 210	3,71
Záväzky celkom	341 782	4,36	692 243	9,71	829 504	9,90
Časové rozlíšenie P	3 694 388	47,16	2 611 033	36,64	3 679 323	43,90
Spolu vlast.imanie a záväzky	7 833 330	100,00	7 126 187	100,00	8 381 464	100,00

Roky	2024-2023	2024/2023	2025-2024	2025/2024
Ukazovateľ	v €	index	v €	index
Základné imanie	0	1,00	0	1,00
Kapitálové fondy	0	0,00	0	0,00
Fondy zo zisku	9 023	13,74	0	1,00
Výsledok hospodárenia m.r.	171 447	0,64	25 752	0,92
Výsledok hosp.za účt.obdobie	-154 719	0,14	23 974	1,93
Vlastné imanie spolu	25 751	1,01	49 726	1,01
Rezervy	2 295	1,08	16 228	1,50
Dlhodobé záväzky	-4 345	0,95	-15 974	0,82
Krátkodobé záväzky	67 637	1,31	110 671	1,39
Bankové úvery a výpomoci	284 874	0,00	26 336	1,09
Záväzky spolu	350 461	2,03	137 261	1,20
Časové rozlíšenie P	-1 083 355	0,71	1 068 290	1,41
Spolu vlast.imanie a záväzky	-707 143	0,91	1 255 277	1,18

Tab. č. 3

Vývoj nákladov a výnosov za posledné 3 roky existencie spoločnosti

Roky	2023		2024		2025	
Ukazovateľ	v €	v %	v €	v %	v €	v %
Tržby z predaja služieb	1 748 388	60,59	2 262 323	68,63	2 409 760	69,29
Tržby z predaja DM a mat.	0	0,00	5 416	0,16	4 700	0,14
Aktivácia	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Ostatné výnosy z HČ	1 137 315	39,41	1 028 537	31,20	1 063 097	30,57
Výnosové úroky	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Kurzové zisky	0	0,00	0	0,00	0	0,00
SPOLU VÝNOSY	2 885 703	100,00	3 296 276	100,00	3 477 557	100,00

Roky	2024-2023	2024/2023	2025-2024	2025/2024
Ukazovateľ	v €	index	v €	index
Tržby z predaja služieb	513 935	1,29	147 437	1,07
Tržby z predaja DM a mat.	5 416	0,00	-716	0,87
Aktivácia	0	0,00	0	0,00
Ostatné výnosy z HČ	-108 778	0,90	34 560	1,03
Výnosové úroky	0	0,00	0	0,00
Kurzové zisky	0	0,00	0	0,00
SPOLU VÝNOSY	410 573	1,14	181 281	1,05

Tab. č. 4

Vývoj nákladov a výnosov za posledné 3 roky existencie spoločnosti

Roky Ukazovateľ	2023		2024		2025	
	v €	v %	v €	v %	v €	v %
Spotreba materiálu a energií	757 205	27,99	799 587	24,48	853 092	24,98
Služby	510 885	18,89	826 222	25,29	757 383	22,18
Osobné náklady	1 151 902	42,58	1 307 057	40,01	1 404 525	41,13
Dane a poplatky	10 470	0,39	12 161	0,37	33 553	0,98
Odpisy DNM a DHM	248 014	9,17	278 180	8,52	295 318	8,65
ZC predaného dlh.majetku	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Opravné položky k pohľadávkam	0	0,00	4 495	0,14	-1 057	-0,03
Ostatné náklady na HČ	23 065	0,85	21 709	0,66	49 844	1,46
Nákladové úroky	1 337	0,05	13 168	0,40	18 397	0,54
Kurzové straty	0	0,00	0	0,00	3	0,00
Ostatné nákl.na fin.činnosť	2 354	0,09	4 105	0,13	3 648	0,11
Daň z príjmov z BČ	0	0,00	0	0,00	0	0,00
SPOLU NÁKLADY	2 705 232	100,00	3 266 684	100,00	3 414 706	100,00

Roky Ukazovateľ	2024-2023	2024/2023	2025-2024	2025/2024
	v €	index	v €	index
Spotreba materiálu a energií	42 382	1,06	53 505	1,07
Služby	315 337	1,62	-68 839	0,92
Osobné náklady	155 155	1,13	97 468	1,07
Dane a poplatky	1 691	1,16	21 392	2,76
Odpisy DNM a DHM	30 166	1,12	17 138	1,06
ZC predaného dlh.majetku	0	0,00	0	0,00
Tvorba a zaúčt. OP k pohľ.	4 495	0,00	-5 552	-0,24
Ostatné náklady na HČ	-1 356	0,94	28 135	2,30
Nákladové úroky	11 831	9,85	5 229	1,40
Kurzové straty	0	0,00	3	0,00
Ostatné nákl.na fin.činnosť	1 751	1,74	-457	0,89
Daň z príjmov z BČ	0	0,00	0	0,00
SPOLU NÁKLADY	561 452	1,21	148 022	1,05

Tab. č. 5

Vývoj pridanej hodnoty a hospodárskeho výsledku za posledné 3 roky existencie spoločnosti

Roky	2023		2024		2025	
Ukazovateľ	v €	v %	v €	v %	v €	v %
Pridaná hodnota	480 298	266,14	636 514	2471,71	799 285	1607,38
Výsledok hosp.z HČ	184 162	102,05	46 865	181,99	84 899	170,73
Výsledok hosp.z FČ	-3 691	-2,05	-17 273	-67,07	-22 048	-44,34
Výsledok hosp.z BČ	180 471	100,00	25 752	100,00	49 726	100,00
HV za účt.obdobie	180 471		25 752		49 726	
Roky	2024-2023	2024/2023	2025-2024	2025/2024		
Ukazovateľ	v €	index	v €	index		
Pridaná hodnota	156 216	1,33	162 771	1,26		
Výsledok hosp.z HČ	-137 297	0,25	38 034	1,81		
Výsledok hosp.z FČ	-13 582	4,68	-4 775	1,28		
Výsledok hosp.z BČ	-154 719	0,14	23 974	1,93		
HV za účt.obdobie	-154 719	0,14	23 974	1,93		

Roky	2024	2025
Ukazovateľ	v €	v %
Stav peňažných prostriedkov k 01.01.	1 277 223	246 237
Výsledok hospodárenia pred zdanením	25 752	62 851
Nepeňažné operácie ovplyvňujúce výsl.hospodárenia z bežnej činnosti	-808 441	1 366 869
Prijaté úroky		
Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky	-3 840	-13 125
Vplyv zmien pracovného kapitálu	6 584	128 661
Daň z príjmu		
Obstaranie dlhodobého majetku	-535 915	-1 201 465
Príjmy z predaja dlhod. majetku		
Príjmy z upísaných akcií a obchodných podielov		
Príjmy z ďalších vkladov do vlastného imania		
Príjem z ost. kap.fondov		
Príjmy z bankových úverov		
Výdavky na splác.bank. úverov		
Príjmy z prijatých pôžičiek		
Výdavky na splácanie pôžičiek		
Výplata podielov na zisku		
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	284 874	25 261
Stav peňažných prostriedkov k 31.12.	246 237	615 289

G. Štruktúru výnosov spoločnosti podľa jednotlivých činností uvádzame v tabuľke č. 6:

číslo HS	Činnosť	Výnosy v € 2025	Podiel v %
11	Dotácie - odpisy dlhodobého majetku	617 804	17,70%
21	Čistenie verejných priestranstiev	126 666	3,63%
24	Správa cintorínov	46 339	1,33%
25	Správa verejnej zelene	676 092	19,37%
26	Správa parkovísk	645 203	18,49%
27	Zberný dvor	99 921	2,86%
28	Podzemné kontajnery	69 214	1,98%
31	Mestské komunikácie a chodníky	93 274	2,67%
32	Verejné osvetlenie	465 643	13,34%
33	Údržba	95 821	2,75%
34	Gokartová dráha	3 922	0,11%
35	Mestská autobusová doprava	178 077	5,10%
41	Mestská športová hala	84 431	2,42%
42	Umelá ľadová plocha	45 144	1,29%
43	Umelý trávnik	12 550	0,36%
44	Futbalové ihrisko Malé Blahovo	996	0,03%
45	Bežecká dráha	479	0,01%
46	Park voľného času	7 118	0,20%
51	Správa obytného areálu na Kračanskej ceste	39 825	1,14%
52	Správa budovy Informačno obchodného centra	163 225	4,68%
53	Správa tržnice	2 585	0,07%
55	Spoločenský dom Malé Blahovo	1 759	0,05%
56	Nocľaháreň pre bezdomovcov	31	0,00%
57	Kultúrny dom v Mliečanoch	85	0,00%
58	Verejné WC	557	0,02%
90	Riaditeľstvo	9 332	0,27%
91	Areál firmy	3 978	0,00%
	C e l k o m	3 490 073	100%

číslo HS	Činnosť	Náklady v € 2025	Podiel v %
11	Dotácie - odpisy dlhodobého majetku	274 021	7,96%
21	Čistenie verejných priestranstiev	160 141	4,65%
24	Správa cintorínov	90 455	2,63%
25	Správa verejnej zelene	584 142	16,98%
26	Správa parkovísk	379 388	11,03%
27	Zberný dvor	179 043	5,20%
28	Podzemné kontajnery	8 847	0,26%
31	Mestské komunikácie a chodníky	70 835	2,06%
32	Verejné osvetlenie	443 453	12,89%
33	Údržba	115 742	3,36%
34	Gokartová dráha	42	0,00%
35	Mestská autobusová doprava	153 691	4,47%
41	Mestská športová hala	140 961	4,10%
42	Umelá ľadová plocha	111 079	3,23%
43	Umelý trávnik	40 628	1,18%
44	Futbalové ihrisko Malé Blahovo	12 346	0,36%
45	Bežecká dráha	0	0,00%
46	Park voľného času	76 517	2,22%
51	Správa obytného areálu na Kračanskej ceste	35 724	1,04%
52	Správa budovy Informačno obchodného centra	182 909	5,32%
53	Správa tržnice	456	0,01%
55	Spoločenský dom Malé Blahovo	12 316	0,36%
56	Nocľaháreň pre bezdomovcov	15 085	0,44%
57	Kultúrny dom v Mliečanoch	3 507	0,10%
58	Verejné WC	16 007	0,47%
90	Riaditeľstvo	308 628	8,97%
91	Areál firmy	24 382	0,71%
	C e l k o m	3 440 347	100,00%

číslo HS	Činnosť	HV v € 2025	Podiel v %
11	Dotácie - odpisy dlhodobého majetku	343 783	691,36%
21	Čistenie verejných priestranstiev	-33 474	-67,32%
24	Správa cintorínov	-44 116	-88,72%
25	Správa verejnej zelene	91 950	184,91%
26	Správa parkovísk	265 815	534,56%
27	Zberný dvor	-79 122	-159,12%
28	Podzemné kontajnery	60 366	121,40%
31	Mestské komunikácie a chodníky	22 439	45,12%
32	Verejné osvetlenie	22 190	44,62%
33	Údržba	-19 921	-40,06%
34	Gokartová dráha	3 880	7,80%
35	Mestská autobusová doprava	24 385	49,04%
41	Mestská športová hala	-56 529	-113,68%
42	Umelá ľadová plocha	-65 936	-132,60%
43	Umelý trávnik	-28 078	-56,47%
44	Futbalové ihrisko Malé Blahovo	-11 350	-22,82%
45	Bežecká dráha	479	0,96%
46	Park voľného času	-69 399	-139,56%
51	Správa obytného areálu na Kračanskej ceste	4 102	8,25%
52	Správa budovy Informačno obchodného centra	-19 684	-39,59%
53	Správa tržnice	2 130	4,28%
55	Spoločenský dom Malé Blahovo	-10 557	-21,23%
56	Nocľaháreň pre bezdomovcov	-15 054	-30,27%
57	Kultúrny dom v Mliečanoch	-3 422	-6,88%
58	Verejné WC	-15 450	-31,07%
90	Riaditeľstvo	-299 296	-601,89%
91	Areál firmy	-20 404	-41,03%
	C e l k o m	49 726	100%

:

číslo HS	Činnosť	Výnosy v € 2024	Podiel v %
11	Dotácie - odpisy dlhodobého majetku	569 134	17,18%
21	Čistenie verejných priestranstiev	107 468	3,24%
24	Správa cintorínov	198 401	5,99%
25	Správa verejnej zelene	655 489	19,79%
26	Správa parkovísk	596 008	17,99%
27	Zberný dvor	84 739	2,56%
28	Podzemné kontajnery	65 833	1,99%
31	Mestské komunikácie a chodníky	109 854	3,32%
32	Verejné osvetlenie	351 986	10,62%
33	Údržba	107 162	3,23%
34	Gokartová dráha	2 617	0,08%
35	Mestská autobusová doprava	104 616	3,16%
41	Mestská športová hala	89 247	2,69%
42	Umelá ľadová plocha	36 100	1,09%
43	Umelý trávnik	8 481	0,26%
44	Futbalové ihrisko Malé Blahovo	1 092	0,03%
45	Bežecká dráha	453	0,01%
46	Park voľného času	2 968	0,09%
51	Správa obytného areálu na Kračanskej ceste	24 788	0,75%
52	Správa budovy Obchodno-informačného centra	188 086	5,68%
53	Správa tržnice	2 680	0,08%
55	Spoločenský dom Malé Blahovo	3 243	0,10%
56	Nocľaháreň pre bezdomovcov	1 054	0,03%
57	Kultúrny dom v Mliečanoch	499	0,02%
58	Verejné WC	592	0,02%
90	Riaditeľstvo	303	0,01%
91	Areál firmy	0	0,00%
	C e l k o m	3 312 892	100%

H. Prehľad peňažných tokov

Prehľad peňažných tokov bol zostavený nepriamou metódou, keď sme vychádzali zo stavu peňažných prostriedkov na začiatku účtovného obdobia (246.237 EUR) a hospodárskeho výsledku pred zdanením (62.851 EUR), čo sme upravili o nepeňažné operácie z hospodárskej činnosti a peňažné toky vo vlastnom imaní.

5. Údaje po súvahovom dni, významné riziká a neistoty, vplyv činnosti s.r.o. na životné prostredie, zamestnanosť

Po skončení roku 2025 nenastali udalosti osobitného významu, ktoré by ovplyvnili účtovnú závierku. Spoločnosť v roku 2025 nevynaložila náklady na činnosti v oblasti výskumu a vývoja, nemá organizačnú zložku v zahraničí. Činnosť spoločnosti nemá negatívny vplyv na životné prostredie.

6. Zámery ďalšieho rozvoja spoločnosti

Spoločnosť bude aj v nasledujúcom období pokračovať v plnení svojho základného poslania, ktorým je zabezpečovanie kvalitných verejnoprospešných služieb pre obyvateľov mesta. Vzhľadom na charakter činností, ktoré sú vo významnej miere viazané na potreby mesta a jeho obyvateľov, zostáva prioritou efektívne hospodárenie, stabilita a postupný rozvoj spoločnosti.

Hlavné strategické zámery

Spoločnosť sa v ďalšom období zameria najmä na:

- zabezpečenie dlhodobej finančnej stability a udržateľného hospodárenia,
- udržiavanie pozitívneho cash flow a vyrovnaného hospodárskeho výsledku,
- realizáciu investícií do obnovy a rozvoja dlhodobého majetku, najmä v oblasti technickej infraštruktúry,
- zvyšovanie efektívnosti využívania finančných zdrojov a dôslednú kontrolu nákladov,
- rozvoj ľudských zdrojov a odborných kompetencií zamestnancov,
- uplatňovanie princípov kvality, hospodárnosti a environmentálnej udržateľnosti.

Ekonomické smerovanie a plán na rok 2026

Na základe dosiahnutých výsledkov v roku 2025 (zisk 49 726 €) a plánovaných aktivít na rok 2026 spoločnosť predpokladá:

- rast výnosov na úroveň 3,61 mil. €
- rast nákladov na 3,58 mil. €
- plánovaný hospodársky výsledok 26 tis. €

Tento vývoj reflektuje:

- pokračujúce investície do činností mesta,
- rast nákladov (najmä energie, mzdy a služby),
- snahu udržať vyrovnané hospodárenie.

Rozvoj jednotlivých činností

Z hľadiska jednotlivých stredísk sa očakáva:

Rastové oblasti

- správa verejnej zelene (významný nárast financovania)
- verejné osvetlenie a komunikácie
- podzemné kontajnery a odpadové hospodárstvo
- mestská autobusová doprava Stabilizované oblasti
- správa parkovísk (stabilný ziskový segment)
- správa objektov a mestských zariadení
- služby spojené s údržbou infraštruktúry

Stratové alebo dotované činnosti

- športové zariadenia (ľadová plocha, športová hala)
- sociálne služby (nocľaháreň)
- cintorínske služby a niektoré komunálne činnosti

Tieto činnosti budú aj naďalej zabezpečované vo verejnom záujme s podporou mesta.

Investičné a rozvojové priority

Spoločnosť plánuje v nasledujúcom období:

- pokračovať v obnove a modernizácii dlhodobého majetku
- realizovať investície najmä do:
 - technického vybavenia
 - infraštruktúry mesta
 - energetickej efektívnosti
- využívať kombináciu:
 - vlastných zdrojov
 - kapitálových dotácií mesta

Riadenie rizík a efektívnosť

V nadväznosti na ekonomické prostredie bude spoločnosť:

- reagovať na vývoj cien energií a inflácie,
- optimalizovať nákladovú štruktúru,
- zvyšovať produktivitu práce,
- posilňovať finančné riadenie a kontroling.

Plán výnosov, nákladov a hospodárskeho výsledku uvádzame v nasledovných tabuľkách:

číslo	Činnosť	Výnosy v €	Plán na
HS		2025	2026
11	Dotácie - odpisy dlhodobého majetku	617 804	658 608
21	Čistenie verejných priestranstiev	126 666	152 000
24	Správa cintorínov	46 339	47 900
25	Správa verejnej zelene	676 092	606 000
26	Správa parkovísk	645 203	625 000
27	Zberný dvor	99 921	100 000
28	Podzemné kontajnery	69 214	75 000
29	Zber odpadu	0	202 000
31	Mestské komunikácie a chodníky	93 274	235 000
32	Verejné osvetlenie	465 643	405 000
33	Údržba	95 821	227 500
34	Gokartová dráha	3 922	2 400
35	Mestská autobusová doprava	178 077	220 000
41	Mestská športová hala	84 431	85 000
42	Umelá ľadová plocha	45 144	45 000
43	Umelý trávnik	12 550	13 000
44	Futbalové ihrisko Malé Blahovo	996	1 000
45	Bežecká dráha	479	500
46	Park voľného času	7 118	7 000
51	Správa obytného areálu na Kračanskej ceste	39 825	40 000
52	Správa budovy Informačno obchodného centra	163 225	175 000
53	Správa tržnice	2 585	2 500
55	Spoločenský dom Malé Blahovo	1 759	1 800
56	Nocľaháreň pre bezdomovcov	31	50
57	Kultúrny dom v Mliečanoch	85	100
58	Verejné WC	557	600
90	Riaditeľstvo	9 332	0
91	Areál firmy	3 978	5 304
	C e l k o m	3 490 073	3 933 312

číslo	Činnosť	Náklady v €	Plán na
HS		2025	2026
11	Dotácie - odpisy dlhodobého majetku	274 021	301 400
21	Čistenie verejných priestranstiev	160 141	175 000
24	Správa cintorínov	90 455	92 000
25	Správa verejnej zelene	584 142	590 000
26	Správa parkovísk	379 388	402 000
27	Zberný dvor	179 043	180 000
28	Podzemné kontajnery	8 847	13 000
29	Zber odpadu	0	260 000
31	Mestské komunikácie a chodníky	70 835	142 000
32	Verejné osvetlenie	443 453	400 000
33	Údržba	115 742	240 000
34	Gokartová dráha	42	100
35	Mestská autobusová doprava	153 691	188 000
41	Mestská športová hala	140 961	140 000
42	Umelá ľadová plocha	111 079	120 000
43	Umelý trávnik	40 628	45 000
44	Futbalové ihrisko Malé Blahovo	12 346	12 000
45	Bežecká dráha	0	0
46	Park voľného času	76 517	76 000
51	Správa obytného areálu na Kračanskej ceste	35 724	36 000
52	Správa budovy Informačno obchodného centra	182 909	180 000
53	Správa tržnice	456	500
55	Spoločenský dom Malé Blahovo	12 316	13 000
56	Nocľaháreň pre bezdomovcov	15 085	15 000
57	Kultúrny dom v Mliečanoch	3 507	3 600
58	Verejné WC	16 007	19 000
90	Riaditeľstvo	308 628	320 000
91	Areál firmy	24 382	20 000
	C e l k o m	3 440 347	3 581 100

číslo	Činnosť	HV v €	Plán na
HS		2025	2026
11	Dotácie - odpisy dlhodobého majetku	343 783	357 208
21	Čistenie verejných priestranstiev	-33 474	-23 000
24	Správa cintorínov	-44 116	-44 100
25	Správa verejnej zelene	91 950	16 000
26	Správa parkovísk	265 815	223 000
27	Zberný dvor	-79 122	-80 000
28	Podzemné kontajnery	60 366	62 000
31	Mestské komunikácie a chodníky	22 439	93 000
32	Verejné osvetlenie	22 190	5 000
33	Údržba	-19 921	-12 500
34	Gokartová dráha	3 880	2 300
35	Mestská autobusová doprava	24 385	32 000
41	Mestská športová hala	-56 529	-55 000
42	Umelá ľadová plocha	-65 936	-75 000
43	Umelý trávnik	-28 078	-32 000
44	Futbalové ihrisko Malé Blahovo	-11 350	-11 000
45	Bežecká dráha	479	500
46	Park voľného času	-69 399	-69 000
51	Správa obytného areálu na Kračanskej ceste	4 102	2 000
52	Správa budovy Informačno obchodného centra	-19 684	- 5 000
53	Správa tržnice	2 130	2 000
55	Spoločenský dom Malé Blahovo	-10 557	-1 200
56	Nocľaháreň pre bezdomovcov	-15 054	-14 950
57	Kultúrny dom v Mliečanoch	-3 422	-3 350
58	Verejné WC	-15 450	-18 500
90	Riaditeľstvo	-299 296	-320 000
91	Areál firmy	-20 404	-14 696
	C e l k o m	49 726	-42 288

V Dunajskej Strede, dňa 30.04.2026

.....
Bc. Jozef Jany, konateľ