

A. INFORMÁCIE O ÚČTOVNEJ JEDNOTKE

1. Založenie spoločnosti

Spoločnosť Leder & Schuh SK spol. s r.o. (ďalej len Spoločnosť), bola pod názvom HUMANIC SK s.r.o. založená 8.1.2002 a do obchodného registra bola zapísaná 11.3.2002 (Obchodný register Okresného súdu Bratislava I v Bratislave, oddiel s.r.o., vložka 26207/B).

2. Hlavnými činnosťami Spoločnosti sú:

- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi v rozsahu voľnej živnosti (maloobchod)
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti v rozsahu voľnej živnosti (veľkoobchod)
- oprava obuvi

3. Počet zamestnancov

Údaje o počte zamestnancov za bežné účtovné obdobie a bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

	2025	2024
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	50,8	58,5
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje ÚZ, z toho:	68	70
počet vedúcich:	25	26

4. Údaje o neobmedzenom ručení

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných spoločnostiach podľa § 56 ods. 5 Obchodného zákonníka.

5. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2025 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

6. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2024, za predchádzajúce účtovné obdobie, bola schválená valným zhromaždením Spoločnosti dňa 10.4.2025.

B. INFORMÁCIE O KONSOLIDOVANOM CELKU

Spoločnosť sa zahŕňa do konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti Leder & Schuh Aktiengesellschaft, Lastenstrasse 11, A-8020 Gráz, Rakúsko, registračné číslo FN36782t. Účtovnú závierku je možné dostať priamo v sídle spoločnosti.

Spoločnosť aplikovala výnimku z povinnosti zostaviť konsolidovanú účtovnú závierku a konsolidovanú výročnú správu v súlade s § 22 ods. 8 zákona o účtovníctve: Jej materská Leder & Schuh Aktiengesellschaft, vlastní 100 % podiel v Spoločnosti a zostavuje svoju konsolidovanú účtovnú závierku podľa IFRS v znení prijatom Európskou úniou. Do tejto konsolidovanej účtovnej závierky sa zahŕňa Spoločnosť a všetky jej dcérske spoločnosti.

C. INFORMÁCIE O ÚČTOVNÝCH ZÁSADÁCH A ÚČTOVNÝCH METÓDACH

(a) Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania Spoločnosti. Účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady boli účtovnou jednotkou konzistentne aplikované. Účtovná jednotka neidentifikovala transakcie, ktoré sa neuvádzajú v účtovnej závierke, a ktorých finančný vplyv na účtovnú jednotku, alebo riziká či prínosy vyplývajúce z týchto transakcií by boli významné na účely posúdenia finančnej situácie účtovnej jednotky.

Zvážili sme všetky potenciálne dopady vojnového konfliktu na Ukrajine a súčasnej hospodárskej krízy na naše podnikateľské aktivity a dospeli sme k záveru, že nemajú významný vplyv na našu schopnosť pokračovať nepretržite v činnosti a fungovať ako zdravý subjekt”.

Výrazný pokles obratu z roka 2021 zapríčinený pandémiou COVID 19 spôsobil vykázanie straty. Obrat v nasledujúcich rokoch sa podarilo zvýšiť aj napriek oslabenej kúpnej sile kupujúcich. Napriek tomu rastúci obrat nepokryl enormný nárast cien vstupov a služieb na prevádzky.

Vedenie spoločnosti urobilo analýzu možných účinkov a následkov na Spoločnosť a dospelo k názoru, že v súčasnosti nemajú významne nepriaznivé dopady na Spoločnosť. Do momentu zostavenia účtovnej závierky vedenie neprijalo také opatrenia, ktoré by smerovali k obmedzeniu alebo ukončeniu vykonávania hlavného predmetu podnikania.

Vedenie vykázalo predpoklad znehodnotenia zásob formou vytvorenia adekvátnej opravnej položky aj v roku 2025 a nepredpokladá prerušenie dodávateľských vzťahov, žiadne porušenie zmluvných ustanovení, či iné narušenie obchodnej činnosti na nasledujúcich 12 mesiacov.

Zástupcovia skupiny LEDER & SCHUH sú presvedčení, že skupina má v dohľadnej budúcnosti dostatok hotovostných zdrojov a že materská spoločnosť Leder & Schuh Aktiengesellschaft je schopná poskytnúť v prípade potreby spoločnosti Leder&Schuh Sk, spol. s r.o. záruky.

Spoločnosť neidentifikovala takú neistotu v odhadoch a predpokladoch, pri ktorej by existovalo významné riziko, že by mohla viesť k ich významnej úprave v nasledujúcom období.

Spoločnosť uplatnila účtovné zásady a účtovné metódy v súlade s platnými účtovnými predpismi. Spoločnosť vedie účtovníctvo a základe dodržania časovej a vecnej súvislosti nákladov a výnosov. Za základ sa berú všetky náklady a výnosy, ktoré sa vzťahujú na účtovné obdobie bez ohľadu na dátum ich platenia. Účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady boli účtovnou jednotkou konzistentne aplikované

Hodnoty za bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie sú vo všetkých jednotlivých súčiastiach účtovnej závierky porovnateľné.

Účtovná jednotka neidentifikovala transakcie, ktoré sa neuvádzajú v účtovnej závierke, a ktorých finančný vplyv na účtovnú jednotku, alebo riziká či prínosy vyplývajúce z týchto transakcií by boli významné na účely posúdenia finančnej situácie účtovnej jednotky.

Zmeny oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu

Druh zmeny	Dôvod zmeny	Popis zmeny	Peňažné vyjadrenie vplyvu na hodnoty majetku, záväzkov, vlastného imania, výsledku hospodárenia
Spôsob oceňovania	bez zmeny		
Postupy účtovania	bez zmeny		
Usporiadanie položiek účtovnej závierky	bez zmeny		
Obsahové vymedzenie položiek účtovnej závierky	bez zmeny		
Spôsob odpisovania	bez zmeny		

(b) Dlhodobý nehmotný majetok a dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahŕňa cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poistné a pod.). Súčasťou obstarávacej ceny dlhodobého hmotného a nehmotného majetku nie sú úroky z cudzích zdrojov ani realizované kurzové rozdiely, ktoré vznikli do momentu uvedenia dlhodobého majetku do používania.

Účtovná jednotka nevytvorila žiaden majetok vlastnou činnosťou. Odpisy dlhodobého hmotného majetku sú stanovené vychádzajúc z predpokladanej doby jeho používania a predpokladaného priebehu jeho opotrebenia. Odpisovať sa začína momentom zaradenia dlhodobého majetku do používania. Drobný dlhodobý hmotný majetok, ktorého obstarávací cena (resp. vlastné náklady) je 1 700 EUR a nižšia, sa odpisuje jednorazovo pri uvedení do používania. Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Stavby	6 rokov, 8 mesiacov	Lineárne odpisovanie	15
Stroje, prístroje a zariadenia	5 rokov	Lineárne odpisovanie	20
Dopravné prostriedky	4 roky	Lineárne odpisovanie	25
Drobný dlhodobý hmotný majetok		Jednorazový odpis	

Postup pri stanovení straty zo zníženia hodnoty majetku

Spoločnosť k dátumu účtovnej závierky testuje, či existuje možnosť zníženia hodnoty majetku. Pri tomto skúmaní zohľadňuje informácie (z externého alebo interného prostredia), ktoré naznačujú, že došlo k fyzickému alebo morálnemu opotrebeniu majetku (resp. že došlo k zmene pôvodných predpokladov, na základe ktorých bol majetok ocenený v minulosti).

K týmto dôkazom patria napr. informácie:

- * o poklese trhových cien majetku, ktoré výrazne presahuje pôvodné očakávania,
- * došlo u zmene technologických, ekonomických alebo trhových podmienok, ktoré bránia v plnom využití ekonomického potenciálu majetku,
- * došlo k zmene úrokových sadzieb (použitých pre ocenenie úžitkov, ktoré sú výsledkom pôsobenia majetku v budúcnosti),
- * došlo k zmene prevádzkových podmienok na využitie majetku (a/alebo výdavkov spojených s touto prevádzkou). V prípade zníženia hodnoty majetku, určí spoločnosť tzv. upotrebitelnú hodnotu, ktorú je možné z majetku potenciálne získať:
- * v dôsledku jeho okamžitého predaja alebo
- * v dôsledku jeho aktívneho využitia pri dosahovaní iných výnosov - napr. na účely výroby, prenájmu a podobne (a to vrátane hodnoty, ktorú je možné získať pri likvidácii tohto majetku po ukončení doby jeho životnosti). Úprava ocenenia majetku (rozdiel medzi účtovnou hodnotou a upotrebitelnou hodnotou) sa vykoná prostredníctvom opravných položiek.

(c) Zásoby

Zásoby sa oceňujú obstarávacou cenou. Obstarávacia cena zahŕňa cenu zásob a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie, skonto a pod.). Pri vyskladnení zásob sa používa spôsob pevnej ceny. Zníženie hodnoty zásob sa upravuje vytvorením opravnej položky.

(d) Pohľadávky

Pohľadávky pri ich vzniku sa oceňujú ich menovitou hodnotou; postúpené pohľadávky a pohľadávky nadobudnuté vkladom do základného imania sa oceňujú obstarávacou cenou vrátane nákladov súvisiacich s obstaraním. Toto ocenenie sa znižuje o pochybné a nevymožiteľné pohľadávky.

(e) Peňažné prostriedky a ceniny

Peňažné prostriedky a ceniny sa oceňujú ich menovitou hodnotou. Zníženie ich hodnoty sa vyjadruje opravnou položkou.

(f) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

(g) Rezervy

Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou; tvoria sa na krytie známych rizík alebo strát z podnikania. Oceňujú sa v očakávanej výške záväzku.

(h) Záväzky

Záväzky pri ich vzniku sa oceňujú menovitou hodnotou. Záväzky pri ich prevzatí sa oceňujú obstarávacou cenou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovnej závierke v tomto zistenom ocenení.

(i) Odložené dane

Odložené dane (odložená daňová pohľadávka a odložený daňový záväzok) sa vzťahujú na:

- a) dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
- b) možnosť umorovať daňovú stratu v budúcnosti, ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
- c) možnosť previesť nevyužitú daňovú odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

(j) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

(k) Cudzía mena

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene sa ku dňu uskutočnenia účtovného prípadu prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu. Na ocenenie prírastku cudzej meny nakúpenej za euro sa použije kurz, za ktorý bola táto cudzia mena nakúpená. Na úbytok rovnakej cudzej meny v hotovosti alebo z devízového účtu sa na prepočet cudzej meny na eurá použije referenčný výmenný kurz určený a vyhlásený Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu. Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene (okrem prijatých a poskytnutých preddavkov) sa ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou

bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná zvierka, a účtujú sa s vplyvom na výsledok hospodárenia. Prijaté a poskytnuté preddavky v cudzej mene prostredníctvom účtu vedeného v tejto cudzej mene sa prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu. Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná zvierka, sa už neprepočítavajú. Prijaté a poskytnuté preddavky v cudzej mene na účet zriadený v eurách a z účtu zriadeného v eurách sa prepočítavajú na menu euro kurzom, za ktorý boli tieto hodnoty nakúpené alebo predané.

(l) Výnosy

Spoločnosť dosahuje výnosy predovšetkým z predaja obuvi.

Tržby za vlastné výkony a tovar neobsahujú daň z pridanej hodnoty. Sú tiež znížené o zľavy a zrážky (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.), bez ohľadu na to, či zákazník mal vopred na zľavu nárok, alebo či ide o dodatočne uznanú zľavu.

(m) Informácie o oprave významných chýb minulých účtovných období

V bežnom účtovnom období nedošlo k žiadnej oprave významných chýb minulých účtovných období.

Informácie o forme a výške prijatých dotácií v rokoch 2020 - 2025: Spoločnosť v roku 2020 prijala od Úradu práce sociálnych vecí a rodiny SR dotácie na podporu zamestnanosti. Konkrétne išlo o dotácie typu Opatrenie 1, Opatrenie 3A a Opatrenie 3B v závislosti od aktuálnej hospodárskej situácie v danom mesiaci, v roku 2021 išlo o dotáciu typu Opatrenie 1. Spoločnosť tiež prijala v rokoch 2020, 2021 a 2022 dotáciu na nájomné od Ministerstva hospodárstva Slovenskej republiky.

V rokoch 2022, 2023 a 2024 spoločnosť využila výzvu MHSR a požiadala o dotáciu na pokrytie zvýšených nákladov na energie v tých predajniach, kde má uzatvorenú zmluvu priamo s dodávateľom energií.

V priebehu roka 2025 spoločnosť nezískala žiadne dotácie.

Prehľad o pohybe dlhodobého hmotného majetku

31.12.2025

Bežné účtovné obdobie									
	Pozemky	Stavby	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	Poskytnut é preddavky na dlhodobý hmotný majetok	Spolu
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
Prvotné ocenenie									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	1540123	1729608	0	0	0	0	0	3269731
Prírastky	0	0	4880	0	0	0	4880	0	9760
Úbytky	0	0	25419	0	0	0	4880	0	30299
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	1540123	1709069	0	0	0	0	0	3249192
Oprávky									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	1277289	1378972	0	0	0	0	0	2656261
Prírastky	0	56766	120344	0	0	0	0	0	177110
Úbytky	0	0	23356	0	0	0	0	0	23356
Stav na konci účtovného obdobia	0	1334055	1475959	0	0	0	0	0	2810014
Opravné položky									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	46481	0	0	0	0	0	0	46481
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	46481	0	0	0	0	0	0	46481
Zostatková hodnota									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	262834	350636	0	0	0	0	0	613470
Stav na konci účtovného obdobia	0	159587	233110	0	0	0	0	0	392697

Prehľad o pohybe dlhodobého hmotného majetku

31.12.2024

Predchádzajúce účtovné obdobie									
	Pozemky	Stavby	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	Poskytnut é preddavky na dlhodobý hmotný majetok	Spolu
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
Prvotné ocenenie									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	2317847	2164392	0	0	0	0	0	4482239
Prírastky	0	126583	62886	0	0	0	168699	0	358168
Úbytky	0	904307	497670	0	0	0	168699	0	1570676
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	1540123	1729608	0	0	0	0	0	3269731
Oprávky									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	2094981	1731068	0	0	0	0	0	3826049
Prírastky	0	61654	141805	0	0	0	0	0	203459
Úbytky	0	879346	493901	0	0	0	0	0	1373247
Stav na konci účtovného obdobia	0	1277289	1378972	0	0	0	0	0	2656261
Opravné položky									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	11891	490	0	0	0	0	0	12381
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	11891	490	0	0	0	0	0	12381
Stav na konci účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková hodnota									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	210975	432834	0	0	0	0	0	643809
Stav na konci účtovného obdobia	0	262834	350636	0	0	0	0	0	613470

Trvalé zníženie hodnoty majetku nebolo účtované, nakoľko spoločnosť neidentifikovala interné ani externé vplyvy, pri ktorých je účtovná hodnota majetku vyššia ako jeho upotrebitelná hodnota. Prechodné zníženie hodnoty majetku je v prípade potreby zaúčtované formou opravnej položky, stanovenej odborným odhadom bonity majetku. Spoločnosť prehodnotila dopad ekonomických reštrikcií na znehodnotenie majetku. Spoločnosť má za to, že k žiadnemu znehodnoteniu majetku nedochádza. Stanovený odpisový plán podľa spoločnosti dostatočne odráža zníženie hodnoty dlhodobého majetku.

Spôsob a výška poistenia dlhodobého majetku

Poistený majetok	Poistná suma	Platnosť zmluvy od-do
Poistenie všeobecnej zodpovednosti za škodu + pripoistenie za škodu spôsobenú inak ako na zdraví, usmrtením, poškodením alebo zničením vecí	1 mil. EUR	01.01.2025.-31.12.2025
Dopravné prostriedky	OC - amortizácia	Doba neurčitá
Budova	5.130.000 EUR	01.01.2025.-01.01.2025
Prerušenie podnikania	5.218.000 EUR	01.01.2025.-01.01.2025

Prehľad o dlhodobom nehmotnom a hmotnom majetku, na ktorý je zriadené záložné právo a o dlhodobom majetku, pri ktorom má účtovná jednotka obmedzené právo s ním nakladať

Dlhodobý hmotný majetok	Hodnota za bežné účtovné obdobie
Dlhodobý hmotný majetok, na ktorý je zriadené záložné právo	0
Dlhodobý hmotný majetok, pri ktorom má účtovná jednotka obmedzené právo s ním nakladať	0

Spoločnosť neevviduje majetok, ktorý by bol nepotrebný alebo nepoužívaný

2. Zásoby

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcom prehľade:

Zásoby	Bežné účtovné obdobie (rok 2025)				
	Stav opravnej položky k 31.12.2024	Tvorba opravnej položky	Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	Stav opravnej položky k 31.12.2025
a	b	c	d	e	f
Materiál	0	0	0	0	0
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby	0	0	0	0	0
Výrobky	0	0	0	0	0
Zvieratá	0	0	0	0	0
Tovar	120.188	27.255	0	0	147.443
Nehnutelnosť na predaj	0	0	0	0	0
Poskytnuté preddavky na zásoby	0	0	0	0	0
Zásoby spolu	120.188	27.255	0	0	147.443

Dôvod tvorby opravnej položky (OP) k zásobám – prechodné znehodnotenie na základe odborného odhadu budúceho predaja týchto zásob.

Dôvod zúčtovania – opravných položiek je buď vyradenie zásob zo súvahy (predaj alebo spotreba) alebo zánik titulu prechodného znehodnotenia.

Spôsob výpočtu – napríklad spoločnosť tvorí účtovné opravné položky vo výške 100% k zásobám starších kolekcii + samostatnú opravnú položku vo výške rozdielu medzi čistou realizačnou hodnotou a skladovou cenou. Čistá realizačná hodnota predstavuje predpokladanú predajnú cenu tovaru. Zníženie úžitkovej hodnoty zásob bolo zohľadnené vytvorením opravnej položky. Úžitková hodnota zásob sa znížila predovšetkým v dôsledku poklesu kúpnej sily kupujúcich, pretrvávajúcou nepriaznivou hospodárskou situáciou ako aj predpokladaných zľav v priebehu roka 2025.

3. Pohľadávky

Spoločnosť netvorila v 2025 a 2024 opravné položky k pohľadávkam, nakoľko nevykazuje pohľadávky po lehote splatnosti ani žiadne iné dôvody, pre ktoré by bola pohľadávka riziková.

Spoločnosť má zavedené pravidlá pre :

- **Dôvod tvorby** - opravných položiek je prechodné znehodnotenie z dôvodu, že pohľadávky sú po lehote splatnosti.
- **Dôvod zúčtovania** – opravných položiek je buď vyradenie pohľadávky zo súvahy (predaj alebo odpis pohľadávky) alebo zánik titulu prechodného znehodnotenia, lebo pohľadávka bola zaplatená.
- **Spôsob výpočtu** – účtovné opravné položky vo výške 75% k pohľadávkam nad 271 dní po lehote splatnosti a vo výške 100 % k pohľadávkam nad 365 dní po lehote splatnosti.

Veková štruktúra pohľadávok za bežné účtovné obdobie je uvedená v nasledujúcom prehľade:

Pohľadávky k 31.12.2025	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
a	b	c	d
Dlhodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku	0	0	0
Pohľadávky voči dcérskej účtovnej jednotke a materskej účtovnej jednotke	0	0	0
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Odložená daň z príjmov	109.203	0	109.203
Iné pohľadávky	531		531
Dlhodobé pohľadávky spolu	109.734	0	109.734
Krátkodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku	403.948	14.184	418.132
z toho: Pohľadávky voči dcérskej účtovnej jednotke a materskej účtovnej jednotke	292.711	14.184	306.895
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Sociálne poistenie	0	0	0
Daňové pohľadávky a dotácie	0	0	0
Iné pohľadávky	2.926	0	2.926
Krátkodobé pohľadávky spolu	406.874	14.184	421.058

Pohľadávky k 31.12.2024	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
a	b	c	d
Dlhodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku	0	0	0
Pohľadávky voči dcérskej účtovnej jednotke a materskej účtovnej jednotke	0	0	0
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Odložená daň z príjmov	109.203	0	109.203
Iné pohľadávky	534		534
Dlhodobé pohľadávky spolu	109.737	0	109.737
Krátkodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku	354.342	0	354.342
z toho: Pohľadávky voči dcérskej účtovnej jednotke a materskej účtovnej jednotke	231.147	0	231.147
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Sociálne poistenie	0	0	0
Daňové pohľadávky a dotácie	0	0	0
Iné pohľadávky	18.002	0	18.002
Krátkodobé pohľadávky spolu	372.344	0	372.344

Pohľadávky zabezpečené záložným právom, alebo inou formou zabezpečenia – nie je vecná náplň

3.1. Výpočet odloženej daňovej pohľadávky

	rok 2025	rok 2024	rok 2023	rok 2022
Nižšia účtovná (zostatková) cena ako daňová				
tj. účtovné odpisy sú vyššieie ako daňové	137.472	139.733	428.743	494.626
Tvorba opravných položiek k zásobám	147.443	120.188	164.696	67.088
Tvorba účtovných rezerv	51.968	87.228	106.484	63.022
Nezaplatené obchodné služby dodávateľom	98.603	86.568	92.060	154.623
Nezaplatené úroky	26.485	21.296	57.369	61.713
Opravná položka k majetku a pohľadávkam	47.381		12.381	
Spolu	509.352	455.014	861.733	842.072
Daňová pohľadávka	122.245	109.203	180.964	176.625
	(24%)	(24%)	(21%)	(21%)

Vzhľadom na dosiahnutú stratu v roku 2025 o zvýšení Odloženej daňovej pohľadávky nebolo účtované v súlade so zásadou opatrnosti.

V roku 2024 spoločnosť účtovala o znížení odloženej daňovej pohľadávky v súlade s výpočtom na ťarchu nákladov.

- ÚJ má povinnosť auditu a preto má aj povinnosť účtovať o odloženej dani (§ 10 PU).
- Odložená daň sa vyčísluje len z dočasných rozdielov; odložená daňová pohľadávka sa účtuje, len ak je predpoklad jej vyrovnania (napr. predpoklad plusového základu dane pre odpočítanie daňovej straty).

4. Finančné účty

Ako finančné účty sú vykázané peniaze v pokladnici, účty v bankách a cenné papiere. Účtami v bankách môže Spoločnosť voľne disponovať.

Prehľad jednotlivých položiek finančných účtov:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pokladnica, ceniny	7.669	14.234
Bežné bankové účty	305.563	308.951
Bankové účty termínované	0	0
Peniaze na ceste	0	0
Spolu	313.232	323.185

5. Krátkodobý finančný majetok

Účtovná jednotka nemá vykázaný žiaden krátkodobý finančný majetok.

6. Popis položiek časového rozlíšenia aktív

Náklady budúcich období:

	rok 2025	rok 2024
poistenie (Generali, Allianz)	2.817	2.791
nájomné - OC Aupark Bratislava OC Aupark Košice, OC Bory Mall, OC Europa, OC Nitra Mlyny, OC Laugaricio	52.967	133.210
telekomunikačné služby - Slovak Telekom	1.869	1.869
Predplatné	117	244
reklamné a iné služby, uskladnenie nábytku	1.616	3.607
Spolu	59.386	141.721

Príjmy budúcich období: nárok na príspevok k duálnemu vzdelávaniu na školský rok 2026: 1.200 EUR

E. INFORMÁCIE O ÚDAJOCH NA STRANE PASÍV SÚVAHY

1. Vlastné imanie

Informácie o vlastnom imaní sú uvedené v časti N.

2. Rezervy

Prehľad o rezervách za bežné účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcom prehľade:

a	Bežné účtovné obdobie (rok 2025)				f	
	Stav	Tvorba	Použitie	Zrušenie		Stav
	k 31.12.2024					k 31.12.2025
b	c	d	e			
Ostatné rezervy dlhodobé	0	0	0	0	0	
Záručné opravy	0	0	0	0	0	
Odchodné do dôchodku	0	0	0	0	0	
Ostatné rezervy dlhodobé spolu	0	0	0	0	0	
Rezervy krátkodobé spolu	150.405	106.459	150.405	0	106.459	
Mzdy za dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia	63.177	54.491	63.177	0	54.491	
Rezerva na emisie	0	0	0	0	0	
Zákonné rezervy krátkodobé spolu	63.177	54.491	63.177	0	54.491	
Ostatné rezervy krátkodobé						
Sprostredkovateľské provízie	0	0	0	0	0	
Rabat odberateľom	0	0	0	0	0	
Rezerva na overenie účtovnej závierky a zostavenie daňového priznania	7.350	7.550	7.350	0	7.550	
Odmeny pracovníkom	18.708	6.810	18.708	0	6.810	
Odstupné zamestnancom	0	27.125	0	0	27.125	
Pokuty a penále	0	0	0	0	0	
Iné (spoločné prevádzkové náklady, obrátové nájomné)	61.170	10.483	61.170	0	10.483	
	87.228	51.968	87.228	0	51.968	
Nevyfakturované dodávky majetku	0				0	
Ostatné rezervy krátkodobé spolu	87.228	51.968	87.228	0	51.968	

Predpoklad čerpania krátkodobých rezerv je rok 2026.

Predchádzajúce účtovné obdobie (rok 2024)

a	Stav				Stav
	k 31.12.2023 b	Tvorba c	Použitie d	Zrušenie e	k 31.12.2024 f
Ostatné rezervy dlhodobé	0	0	0	0	0
Záručné opravy	0	0	0	0	0
Odchodné do dôchodku	0	0	0	0	0
Ostatné rezervy dlhodobé spolu	0	0	0	0	0
Rezervy krátkodobé spolu	169.427	150.405	169.427	0	150.405
Mzdy za dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia	62.943	63.177	62.943	0	63.177
Rezerva na emisie	0				0
Zákonné rezervy krátkodobé spolu	62.943	63.177	62.943	0	63.177
Ostatné rezervy krátkodobé					
Sprostredkovateľské provízie	0	0	0	0	0
Rabat odberateľom	0	0	0	0	0
Rezerva na overenie účtovnej závierky a zostavenie daňového priznania	7.048	7.350	7.048	0	7.350
Odmeny pracovníkom	19.332	18.708	19.332	0	18.708
Odstupné zamestnancom	22.368	0	22.368	0	0
Pokuty a penále	0	0	0	0	0
Iné	57.736	61.170	57.736	0	61.170
	106.484	87.228	106.484	0	87.228
Nevyfakturované dodávky majetku	0				0
Ostatné rezervy krátkodobé spolu	106.484	87.228	106.484	0	87.228

Spoločnosť vzhľadom na nízky vekový priemer netvorí dlhodobú rezervu na odchodné.

3. Závazky

Hodnota záväzkov zabezpečených záložným právom alebo zabezpečených inou formou zabezpečenia, a to s uvedením formy zabezpečenia: nie sú také záväzky. Štruktúra záväzkov (okrem bankových úverov) podľa zostatkovej doby splatnosti je uvedená v nasledujúcom prehľade:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Závazky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka vrátane	2.425.399	1.603.959
Závazky so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov	10.760	1.509.148
Závazky so zostatkovou dobou splatnosti nad päť rokov	0	0

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Závazky spolu
a	b	C	D
Dlhodobé záväzky			
Záväzky zo sociálneho fondu	10.760		10.760
Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám			
Odložený daňový záväzok			
Dlhodobé záväzky spolu	10.760		10.760
Krátkodobé záväzky			
Záväzky z obchodného styku	438.224	168.038	606.262
Ostatné záväzky voči prepojeným osobám	1.500.000		1.500.000
Záväzky voči zamestnancom	103.348		103.348
Záväzky zo sociálneho poistenia	64.361		64.361
Daňové záväzky a dotácie	151.368		151.368
Iné záväzky	60		60
Krátkodobé záväzky spolu	2.257.361	168.038	2.425.399

Rozhodnutím zo dňa 27. 11. 2023 poskytla materská spoločnosť firme Leder & Schuh SK spol. s r.o. pôžičku vo výške 1,5 milióna EUR, splatnú 30. 6. 2025, ktorá bola použitá na úhradu nesplatených záväzkov. Rozhodnutím zo dňa 27.06.2025 bola jej splatnosť predĺžená do 30.06.2026.

4. Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu účtovného obdobia sú znázornené v nasledujúcom prehľade:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Začiatkový stav sociálneho fondu	9.148	5.325
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	10.232	10.141
Tvorba sociálneho fondu zo zisku	0	0
Ostatná tvorba sociálneho fondu	0	0
<i>Tvorba sociálneho fondu spolu</i>	10.232	10.141
<i>Čerpanie sociálneho fondu</i>	8.620	6.318
Konečný zostatok sociálneho fondu	10.760	9.148

Časť sociálneho fondu sa podľa zákona o sociálnom fonde tvorí povinne na ťarchu nákladov a časť sa môže vytvárať zo zisku. Sociálny fond sa podľa zákona o sociálnom fonde čerpá na sociálne, zdravotné, rekreačné a iné potreby zamestnancov.

5. Bankové úvery

Spoločnosť uzatvorila zmluvu o úverovom rámci na vystavovanie bankových záruk za nájomné s UniCredit Bank Czech Republic and a Slovakia a.s., k 31.12.2025 boli vystavené záruky v celkovej výške 505.711,35 EUR. Materská spoločnosť Leder & Schuh AG, Rakúsko poskytla spoločnosti bezplatne ručenie, a to formou garancie vystavenej bankou Bank Austria Creditanstalt vo Viedni.

6. Popis položiek časového rozlíšenia pasív

	rok 2025	rok 2024
Edenred - stravné lístky	1.225	1.137
Spolu	1.225	1.137

F. INFORMÁCIE O VÝNOSOCH

1. Tržby za vlastné výkony a tovar

Tržby za vlastné výkony a tovar (r.01 a 05) podľa výrobkov a služieb a podľa hlavných teritórií sú uvedené v nasledujúcom prehľade (v EUR):

Oblasť odbytu a	Predaj tovaru		Predaj služieb		Spolu	
	2025 b	2024 c	2025 d	2024 e	2025 f	2024 g
Slovensko	9.602.422	10.950.440			9.602.422	10.950.440
Česko	326.384	209.537	86.253	70.561	412.637	280.098
Rakúsko	947.682	465.272	-		947.682	465.272
Maďarsko	126.878	62.208	42.266	39.435	169.144	101.643
Rumunsko	172	-	26.293	30.238	26.465	30.238
Bulharsko	21	-	19.413	16.774	19.434	16.774
Slovinsko	-	1.440	22.853	19.596	22.853	21.036
Chorvatsko	-	1.450	19.167	16.485	19.167	17.935
Spolu	11.003.559	11.690.347	216.245	193.089	11.219.804	11.883.436

2. Zmena stavu zásob vlastnej výroby

Účtovná jednotka nemá žiadne zásoby vlastnej výroby.

3. Aktivácia

Účtovná jednotka nemala žiaden výnos pri aktivácii nákladov, výnosoch z hospodárskej, finančnej a mimoriadnej činnosti.

Čistý obrat

Čistý obrat Spoločnosti na účely zistenia povinnosti overenia individuálnej účtovnej závierky audítorom [§ 19 ods. 1 písm. a) zákona o účtovníctve] je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	rok 2025	rok 2024
Tržby z predaja služieb	214.245	193.089
Tržby za tovar	11.003.559	11.690.347
Výnosy z nehnuteľnosti na predaj	0	0
Iné výnosy súvisiace s bežnou činnosťou	0	0
Čistý obrat spolu	11.219.804	11.883.436

G. INFORMÁCIE O NÁKLADOCH

1. Náklady na poskytnuté služby

Prehľad o nákladoch na poskytnuté služby, ostatných nákladoch na hospodársku činnosť, finančných a mimoriadnych nákladoch:

	2025	2024
Náklady na poskytnuté služby, z toho:	3.312.316	3.806.714
Náklady voči audítorovi, audítorskej spoločnosti, z toho:	7.550	7.350
Náklady na overenie individuálnej účtovnej závierky	6.350	6.350
Iné uisťovacie audítorské služby	0	0
Súvisiace audítorské služby	0	0
Daňové poradenstvo	1.200	1.000
Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho:	3.304.766	3.799.364
Demontáž zatvorených predajní	822	176.295
Opravy a udržiavanie	49.463	53.530
Nájomné	2.325.229	2.567.244
Náklady na inzerciu, reklamu, marketing	59.611	24.349
Poplatky platobné karty	46.026	47.905
Právne a ekonomické poradenstvo	671.520	705.882
Prepravné	17.408	27.163
Ostatné (cestovné, poplatky za telefóny, ubytovanie)	134.687	196.996
Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:	22.800	21.930
Manká a škody	22.800	21.930
Finančné náklady, z toho:	139.022	139.920
Kurzové straty, z toho:		
Kurzové straty ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	16.509	1.094
Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:	122.513	138.826
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k finančnému majetku	0	0
Nákladové úroky	108.658	120.329
Bankové poplatky	13.855	18.497
iné - poistenie majetku	0	0
Mimoriadne náklady, z toho:	0	0
Škody zo živelných pohrôm na majetku		

Najvýznamnejšie položky služieb predstavujú 70% celkových služieb. V ostatnom sú položky rôznych služieb, ktoré sú jednotlivito nižšie ako 10%.

2. Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti

Náklady na poistné 2025 predstavovali 14.232 EUR (rok 2024 14.461 EUR).

H. INFORMÁCIE O DANIACH Z PRÍJMOV

Prevod od teoretickej dane z príjmov k vykázanej dani z príjmov je uvedený v nasledujúcom prehľade:

a	2025			2024		
	Základ dane b	Daň c	Daň v % d	Základ dane b	Daň c	Daň v % d
Výsledok hospodárenia pred zdanením, z toho:	-1.465.316		100,00 %	-1.222.472		100,00 %
teoretická daň		-351.676	24,00 %		-293.393	24,00 %
Daňovo neuznané náklady	396.693	95.206	-6,50 %	349.989	83.997	-5,73 %
Výnosy nepodliehajúce dani	197.354	47.365	-3,23 %	594.377	142.650	-9,74 %
Umorenie daňovej straty	0	0	0,00 %	0	0	0,00 %
Spolu	-1.265.977	-399.517	14,27 %	-1.466.860	-234.740	8,53 %
Splatná daň z príjmov		3.840	-0,26 %		3.840	-0,26 %
Odložená daň z príjmov		0	0,00 %		67.422	-4,60 %
Celková daň z príjmov		3.840	-0,26 %		71.262	-4,86 %

I. INFORMÁCIE O ÚDAJOCH NA PODSÚVAHOVÝCH ÚČTOCH

4. Prehľad o podsúvahových položkách

	2025	2024
Drobný majetok	361.650	365.360
Investície	0	0

J. INFORMÁCIE O INÝCH AKTÍVACH A INÝCH PASÍVACH

Podmienené pohľadávky, záväzky a ostatné finančné povinnosti

Najatý majetok

Spoločnosť má v nájme (operatívny prenájom) priestory jednotlivých obchodných prevádzok. Nájomné zmluvy sú uzatvorené do roku 2029. Ročné náklady na nájomné sú v roku 2025 bez hodnoty služieb súvisiacich s činili 1,515.869 EUR. Záväzky z prenájmu evidované na podsúvahových účtoch predstavujú vypočítanú hodnotu nájmu na dobu trvania nájomnej zmluvy.

Záväzky z nájmu na nasledujúce účtovné obdobie 1.748.533 EUR a na nasledujúcich 5 rokov 3.582.594 EUR.

Prenajatý majetok

Spoločnosť neprenajíma žiadny svoj majetok.

Spoločnosť neeviduje žiadne podmienené záväzky z titulu súdnych rozhodnutí alebo poskytnutých záruk.

Vzhľadom na to, že mnohé oblasti slovenského daňového práva doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy, prípadne oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol významný náklad.

K. INFORMÁCIE O PRÍJMOCH A VÝHODÁCH ČLENOV ŠTATUTÁRNYCH ORGÁNOV, DOZORNÝCH ORGÁNOV A INÝCH ORGÁNOV ÚČTOVNEJ JEDNOTKY

Účtovná jednotka nevyplatila členom štatutárnych a dozorných orgánov žiadne peňažné prostriedky a neposkytla žiadne výhody.

L. INFORMÁCIE O EKONOMICKÝCH VZŤAHOCH ÚČTOVNEJ JEDNOTKY A SPRIAZNENÝCH OSÔB

Účtovná jednotka neuskutočnila v priebehu účtovného obdobia žiadne transakcie so spriaznenými osobami za neobvyklých obchodných podmienok, všetky dole uvedené transakcie sa uskutočnili za obvyklých obchodných podmienok.

a) Vzťahy medzi firmou LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. a Leder & Schuh AG (ďalej L&S AG)

Medzi L&S AG a LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. existovali v účtovnom období od 1. 1. 2025 do 31.12. 2025 nasledujúce väzby:

1. Nákup a dispozícia

Firma L&S AG vykonáva vo svojom sídle v Rakúsku všetky služby súvisiace s plánovaním, všetkým zabezpečením, dispozíciami a súčinnosťou pri kontrole kvality.

L&S AG dodáva svojim medzinárodným dcérskym a sesterským spoločnostiam za obstarávaciu cenu (= nákupná cena po odčítaní všetkých zliav a zrážok s pripočítaním účtovaných dovozných nákladov a ciel) bez ziskovej prirážky. Podielové náklady vzniknuté v súvislosti s obstaraním obchodného tovaru sú zúčtované obratom.

S týmto cieľom zriadila firma L&S AG vo svojom sídle v Grázi samostatné nákupné a dispozičné miesta pre celý podnik. Vykonávanie uvedených služieb nesie so sebou výdavky na personál, jazdné a cestovné náklady, náklady na výpočtovú techniku (EDV), na obchodné priestory, telekomunikácie a iné.

K úlohám nákupných oddelení patrí vývoj kolekcií (zahŕňajúcim cestovanie za obchodnými partnermi v zahraničí s cieľom spoločnej práce na vývoji modelov, informatívne cesty s cieľom sledovania módných trendov, preventívne a priebežné riadenie akosti, spracovanie reklamácií s dodávateľmi), vedenie značky (vývoj škatúl, detailov značky – značky vyrazené na podrážke, nášivky, zipsy atď.), imidž značky – etikety a stojančeky na značky a obrázky vrátane dodržania značkovej tlače) a tiež riadenie rozsiahlej spolupráce dodávateľov.

Dispozícia je rozhodnutie o dodaní obchodného tovaru jednotlivým pobočkám. Rozhoduje sa, ktorej pobočke bude dodané ktorý konkrétny tovar. Ako pomôcka k tomuto rozhodovaniu sa vykonávajú vyhodnotenia bestsellerov – najlepšie predávaného tovaru.

2. Distribúcia, logistika

Akciová spoločnosť L&S AG uzavrela so spoločnosťou DHL Exel Supply Chain s.r.o. zmluvu o poskytovaní logistických služieb, ktorá sa postupne realizuje s účinnosťou od leta 2007 a bude rozšírená na všetky zahraničné koncernové spoločnosti v oblasti „Transport a Warehousing“ (doprava a skladovanie). Ako člen internacionálneho logistického koncernu Deutsche Post World Net disponuje DHL-EXEL rozsiahlym know-how v oblasti logistiky, ako poradca vyvíja logistické koncepcie, ktoré potom operatívne realizuje. S DHL-EXEL bola zmluva o poskytovaní logistických služieb uzatvorená ako s pilotnou firmou čo sa týka akosti a na základe jej špecializácie a kompetencie.

3. Riadenie akosti

Systém riadenia akosti spoločnosti L&S AG zaisťuje, že výrobky vyrobené pre koncern dosahujú úroveň kvality (právo zo záruky, bezpečnostné právo produktu) stanovené spoločne s nákupnými oddeleniami. Kľúčovou úlohou systému riadenia kvality je dodržanie existujúcich (medzinárodných a národných) noriem v oblasti škodlivín, príp. v eliminácii škodlivín. K tomu patrí aj evaluácia¹ (vyhodnocovanie) existujúcich a k tomu potrebný kontakt budúcich rizík v súvislosti so škodlivými látkami a k tomu potrebný kontakt s ostatnými obchodnými podnikmi, prípadne s autorizovanými celosvetovo činnými skúšobnými laboratóriami. Ústrednou témou systému riadenia kvality je teda podľa funkčných, fyzikálnych a chemických akostných ukazovateľov zaistiť, aby nebol v obehu žiadny tovar obsahujúci škodlivé látky a aby sa priebežne vyvíjali rutinné testovacie metódy, ktoré by zaistili z hľadiska nákladov výhodné dosiahnutie uvedeného cieľa. Preto je u dodávateľov i v sklade (DC) priebežne vykonávaný náhodný odber vzoriek. Súčasťou informačného systému riadenia kvality sú tiež aktualizované štatistiky reklamácií.

4. Pokladničný systém (POS)

V rámci servisného systému výpočtovej techniky ďalej prebieha vývoj a príprava pokladničných systémov a infraštruktúry a starostlivosti o ne:

Nákup, test, príprava a riadenie POS – HW/SW,

¹ Evaluácia je [proces](#) dôkladného zberu a následného zhodnotenia [informácií](#) s cieľom urobiť na základe zistených skutočností potrebné [rozhodnutia](#).

Nákup a riadenie rôznych výpočtových médií (napr. bankomatov),

Riadenie a kontrola externých partnerov pre POS-HW/SW.

Metódy zúčtovacích cien za činnosti ad1) – ad4):

Oddelenie	Metóda zúčtovacích cien (kľúč)
nákup a dispozícia	predané páry
distribúcia, logistika	expedované páry
pokladničný systém (POS)	počet pokladníc

Detailný cenník je stanovený individuálne na každý rok a je súčasťou zmluvy.

5. Dodávky tovaru a reklamného materiálu firmou Leder & Schuh AG

V súlade s manažérskou zmluvou dodávala firma Leder & Schuh AG firme LEDER & SCHUH SK spol. s r.o. tovar a reklamný materiál.

6. Ručenie za záväzky spoločnosti LEDER & SCHUH SK spol. s r. o

Spoločnosť Leder & Schuh AG v roku 2025 bezplatne ručila firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o za jej bankové záväzky u UniCredit Bank.

7. Personálny manažment (HR)

Oddelenie ľudských zdrojov spoločnosti L&S AG v Grázi strategicky plánuje, organizačne stanovuje a funkčne podporuje personálny rozvoj, personálne informácie a zamestnaneckú politiku pre svoje dcérske a vnukovské firmy. S cieľom informačnej podpory sa do personálneho informačného systému firmy L&S AG preberajú údaje o spolupracovníkoch a nákladoch a upravené sa predkladajú zodpovedným osobám na ďalšie rozhodovanie. Ide o nasledujúce úlohy:

Plánovanie zamestnancov/Výber zamestnancov

Vypracovanie počtu, kvalifikácie a uplatnenie spolupracovníkov na báze skutočného stavu a strategického plánovania. Zadanie podnikateľského štandardu čo sa týka výberu zamestnancov a podpory pri výbere.

Školenia a ďalšie vzdelávanie

Stanovenie a organizácia vzdelávacích opatrení so zreteľom na požadované profily a funkčné popisy. Ďalej sú vypracované jednotlivé distribučné profily, príp. krajiny, jednotné štandardy a smernice v personálnej agende a zabezpečuje sa dodržanie týchto smerníc a štandardov spolu s manažmentom.

Hodnotenie výkonu

Zavedenie a konzekventné sledovanie pohovorov so zamestnancami, hodnotiteľské centrum (assessment center); konferencie o ľudských zdrojoch (human resources) na posúdenie optimálneho uplatnenia a vzdelávania zamestnancov.

Personálny informačný systém

Rozsiahle elektronické informácie o zamestnancoch a nákladoch na zamestnancov. Vyhodnocovanie (evaluácia) lokálnych a internacionálnych požiadaviek a implementácia softvéru pre personálne plánovanie firmy L&S AG s cieľom plánovania potreby zamestnancov a nákladov na zamestnancov.

8. Výpočtová technika, organizácia a informácie (OI)

Organizačné a informačné oddelenie spoločnosti L&S AG v Grázi uskutočňuje prípravu, spracovanie, zhrnutie a vypracovanie všetkých údajov relevantných pre obchodné procesy koncernu (plánovanie, financovanie a controlling, ľudské zdroje, komunikácia s partnermi a p.). Tieto údaje obsahujú najmä stav obchodného tovaru a údaje o obrate, denne dodávané pobočkami a distribučnými centrami. S týmto cieľom firma L&S AG uskutoční nasledujúce plnenia.

Manažment informatiky (IM)

Manažment informatiky pracuje ako centrálna a celokoncernové centrum v nasledujúcom:

- formulovanie, komunikácia a priebežná adaptácia/optimalizácia celokoncernovej IT stratégie,
- stanovenie strategických a organizačných opatrení,
- vyhodnocovanie (evaluácia) vhodných partnerov na riešenie,
- vypracovanie koncepcie požiadaviek spolu s používateľmi a partnermi na riešenie,
- výberové konania a porovnanie ponúk,
- transparentné výberové konania až po rozhodnutie,
- formulácie zmlúv a konania – a
- riadenie projektov a controlling výsledkov (optimalizácia obchodných procesov /GPO/) veľkých projektov.

Organizačný vývoj (OE)

Organizačný vývoj je špecializovaný na zachytenie, analýzu a dizajn priebehov procesov a tiež sa tu vyvíjajú informačné a analytické nástroje (informačné štruktúry, informačné systémy tovarových položiek AIS atď.). Patrí sem tiež projektový manažment a controlling výsledkov pri detailných projektoch a školeniach používateľov.

Aplikačný manažment (AM)

Aplikačný manažment sa špecializuje na:

- ďalší vývoj existujúceho softvéru a starostlivosť o ň,
- vyhodnocovanie (evaluáciu) a implementáciu nového softvéru a
- second-level na podporu používaných aplikácií.

Servis výpočtovej techniky

Servis výpočtovej techniky riadi, vyvíja, obstaráva a stará sa o celú štruktúrovú zónu IT.

K jeho hlavným oblastiam patrí:

- prevádzka výpočtových stredísk,
- siete (LAN, WAN, komunikačné médiá atď.),
- klienti, tlačiarne,
- ukladanie informácií (vedenie evidencie obratu, obchodných stavov na pobočkách, pokladničných systémov, nákladov podľa ich druhov atď.),
- automatizácia aplikácií,
- zálohovanie dát,
- prenos dát na pobočky a z pobočiek a ich spracovanie a
- first level-support pre všetky technické problémy.

9. Finančné účtovníctvo

Spoločnosť L&S AG uskutočňuje vo svojom sídle plnenie, organizáciu, realizáciu, príp. kontrolu v oblasti finančného účtovníctva.

Do tejto oblasti patrí:

- pomoc, príp. poradenstvo pri zavádzaných projektoch a
- iné externé účtovné povinnosti

10. Právny controlling

Zo vzťahov objednávateľa v koncerne L&S AG založených na práve obchodných spoločností vyplýva priebežná obchodná a spoločensko-právna poradenská činnosť, a s tým súvisiaca formulácia zmlúv podporovaných a koordinovaných právnym oddelením spoločnosti L&S AG.

Posúdenie a koordinácia všetkých nájomných zmlúv a zmlúv o nehnuteľnostiach v koncerne a po ich uzatvorení tiež ich registrácia, archivácia a priebežná správa.

Právne oddelenie ďalej pravidelne poskytuje konzultácie v nasledujúcich oblastiach: priemyselná právna ochrana (právo známkové, patentové, vzorkové, autorské) a tiež vo všetkých ostatných relevantných právnych odboroch relevantných v prípade multilaterálne operujúceho koncernu. Vybavenie všetkých podstatných právnych kázus s národnými aj medzinárodnými právnymi poradcami sa deje výlučne v spolupráci s právnym oddelením spoločnosti L&S AG, ktorá tiež koordinuje príslušný písomný styk a správu dokumentácie. Pokiaľ vec nerieši právne oddelenie firmy L&S AG priamo, sú vypracované štandardy a klauzuly vzorových zmlúv týkajúcich sa najmä nájmov a nehnuteľností a tieto sa budú prerokovávať s príslušným manažmentom.

11. Oddelenie konštrukcie a dizajnu

Oddelenie konštrukcie a dizajnu je zodpovedné za plánovanie, verejné vypísanie, zadávanie, realizáciu a kontrolu nových a rekonštrukčných opatrení pre všetky pobočky v koncerne. Ďalej je koordinovaný nákup a údržba inventára a vybavenie pobočiek. K dôležitým úlohám tohto oddelenia patrí priebežný kontakt s medzinárodne činnými architektmi, shop dizajnérmi a firmami zaoberajúcimi sa vybavením pre maloobchod. Aktuálny shop dizajn (zariadenie interiérov) sa prispôsobuje príslušným požiadavkám odbytových smerov a priebežne sa prepracováva.

12. Komunikácia

Koncepcia a realizácia všetkých marketingových aktivít v L&S AG v sebe spája:

- vývoj a operatívnu realizáciu marketingovej stratégie, nastavenie firmy, diferencovanie konkurencie, zvýšenie stupňa známosti firmy, podporu odbytových aktivít na point of sale (= predajné miesto), okrem toho marketing pre určitý sortiment výrobkov, a tiež vývoj marketingových, reklamných a prezentačných programov pre rozmanitý sortiment vrátane zaistenia realizácie týchto programov,
- koordináciu komunikačných opatrení s nákupným oddelením a odbytovými aktivitami firmy.

13. Controlling, financovanie, prieskum trhu

Toto oddelenie L&S AG vyvíja v oblasti controllingu, financovania a prieskumu trhu všetky aktivity pre operatívne dcérske spoločnosti.

Oddelenie controllingu priebežne vytvára správy informujúce o ukazovateľoch firmy. K ďalším úlohám patrí zostavenie rozpočtu, vyhodnotenie a analýzy, a tiež rôzne projekty v oblasti minimalizácie nákladov.

K najdôležitejším úlohám financovania patrí riadenie likvidity, zahraničnej meny, úrokového rizika a spracovanie akreditívov a inkasa dokumentov. V prípade prechodného nedostatku finančných prostriedkov poskytuje L&S AG svojim dcérskym spoločnostiam prevádzkový úver.

Prieskum trhu zodpovedá za otázky zákazníkov, zber a analýzu údajov o trhu a konkurencii, zahŕňa primárny a sekundárny prieskum trhu.

Metódy zúčtovacích cien za činnosti ad1) – ad7):

Oddelenie	Metóda zúčtovacích cien (kľúč)
personálny manažment (HR)	vynaložený čas/zamestnanci
výpočtová technika, organizácia a informácie (OI)	výnosy
finančné účtovníctvo	vynaložený čas/zamestnanci
právny controlling	vynaložený čas/zamestnanci
oddelenie konštrukcie a dizajnu	dlhoročné zvažovanie nákladov na projekty
komunikácia	vynaložený čas/zamestnanci
controlling, financovanie, prieskum trhu	vynaložený čas/zamestnanci

Vo všetkých vyššie uvedených prípadoch ad1) – ad13) boli fakturované ceny obvyklé, spoločnosti LEDER & SCHUH SK spol. s r.o. nevznikla z týchto transakcií žiadna ujma.

V období 1 – 12/2025 dodala firma L&S AG firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. zásoby a investičný majetok v celkovej hodnote 57.801 EUR, na základe manažerskej zmluvy boli v súlade s vyššie uvedenými pravidlami firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. v období 1-12/2025 vyfakturované služby v celkovej hodnote 339.784 EUR.

Dňa 27.11.2023 bola materskou spoločnosťou poskytnutá pôžička vo výške 1,5 mil. EUR, v súlade so zmluvou o pôžičke a dodatkom z 27.06.2025 boli za obdobie 1-12/2025 fakturované úroky vo výške 108.658 EUR.

V období 1 – 12/2025 dodala firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. firme L&S AG tovar v hodnote 277.315 EUR bez DPH a byli jej prefakturované služby v hodnote 298 EUR. V prospech firmy Leder & Schuh SK boli vyfakturované úroky z omeškania vo výške 2.836 EUR

b) Vzťahy medzi LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. a ostatnými osobami ovládanými firmou Leder & Schuh AG

HUMANIC CZ spol. s r. o.

Spoločnosť HUMANIC CZ spol. s r. o. bola založená 15. 2. 1991 ako 100 % dcérska spoločnosť rakúskej spoločnosti Leder & Schuh AG.

V období 1 – 12/2025 dodala firma HUMANIC CZ spol. s r. o. firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. tovar a reklamný materiál v celkovej hodnote 105.205 EUR. V súlade s manažérskou zmluvou z 15. 12. 2003 bola firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. za 1 – 12/2025 vyfakturovaná suma 194.306 EUR

V období 1 – 12/2025 dodala firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. firme HUMANIC CZ spol. s r. o. tovar v celkovej hodnote 326.384 EUR, vyfakturované boli služby v celkovej sume 96.395 EUR.

Leder&Schuh Kereskedelmi Kft

V roku 2025 dodala firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. firme Leder&Schuh Kereskedelmi Kft so sídlom Rakoci ut 50, Budapest (dcérska spoločnosť firmy Leder & Schuh AG) tovar v celkovej hodnote 126.878 EUR a služby za 47.529 EUR. Za rovnaké obdobie bolo firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. firmou Leder&Schuh Kereskedelmi Kft dodaný tovar v celkovej hodnote 78.809 EUR

LEATHER & SHOE S.R.L.

V roku 2008 založila firma Leder & Schuh AG v Rumunsku dcérsku spoločnosť pod názvom LEATHER & SHOE S.R.L. so sídlom str. Lemnelor nr. 42, 5501 Sibiu, ktorá sa zaoberá maloobchodným predajom obuvi a koženého tovaru, firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. dodala v roku 2025 firme LEATHER & SHOE S.R.L. služby za 32.251 EUR a tovar a investície v hodnote 4.511 EUR. Za rovnaké obdobie firmou LEATHER & SHOE S.R.L. firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. fakturované služby v hodnote 464 EUR

HUMANIC EOOD

V roku 2010 bola firmou Leder & Schuh AG založená ďalšia dcérska spoločnosť, ktorej hlavnou činnosťou je maloobchodný predaj obuvi. Ide o firmu s názvom HUMANIC EOOD, so sídlom St. Stefano 15, 1504 Sofia. Firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. dodala firme HUMANIC EOOD v priebehu roka 2025 služby vo výške 22.411 EUR a tovar v hodnote 21 EUR.

V roku 2025 dodávala firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. služby ďalším dvom sesterským spoločnostiam, a to firme LEATHER & SHOE INTERNATIONAL D.O.O so sídlom Titova cesta 62, 2000 Maribor, Slovinsko služby vo výške 24.890 EUR a firme LEDER & SCHUH D.O.O. so sídlom Jankomir 33, 10000 Zagreb, Chorvatsko služby v hodnote 26.134 EUR.

LEDER & SCHUH Einkaufsgesellschaft m.b.H

Začiatkom roka 2017 bola firmou Leder & Schuh AG založená v Rakúskej republike dcérska spoločnosť LEDER & SCHUH Einkaufsgesellschaft m.b.H, so sídlom Lastenstrasse 11 v Grázi, ktorej hlavnou činnosťou je maloobchodný predaj obuvi.

V období 1 – 12/2025 dodala firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. firme LEDER & SCHUH Einkaufsgesellschaft m.b.H. tovar v hodnote 670.368 EUR, firmou LEDER & SCHUH Einkaufsgesellschaft m.b.H bol firme LEDER & SCHUH SK fakturovaný tovar a reklamný materiál v hodnote 5.811.6608 EUR, za dodaný tovar firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. uhradila províziu vo výške 173.913 EUR a úroky z omeškania v hodnote 93.794 EUR

Vybrané aktíva a pasíva vyplývajúce z transakcií so spriaznenými osobami sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

Aktíva	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Pohľadávky z obchodného styku	306.895	231.147
Spolu aktíva	306.895	231.147
Pasíva	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Závazky z obchodného styku	284.576	904.733
Ostatné záväzky dlhodobé	0	1.500.000
Ostatné záväzky krátkodobé	1500.000	
Pasíva spolu	1.784.576	2.404.733

M. INFORMÁCIE O SKUTOČNOSTIACH, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA, DO DŇA ZOSTAVENIA ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Pretrvávajúce opatrné správanie sa spotrebiteľov, vysoké prevádzkové náklady a všeobecne negatívny makroekonomický výhľad mali silný negatívny vplyv na výsledky spoločnosti v roku 2025.

Vplyv pretrvávajúceho vojnového konfliktu na podnikateľské a obchodné aktivity naše tržby v roku 2025 negatívne neovplyvnil.

Pri aktuálnej vysokej úrovni neistoty a ťažkého čítania budúceho vývoja krízy je problematické robiť akékoľvek konkrétnejšie predpovede ohľadne vývoja ekonomickej situácie.

Z dôvodu nepredĺženia existujúcich nájomných zmlúv bol k 11.1.2026 ukončený predaj v predajni HUMANIC v obchodnom centre FORUM v Prešove a k 31. januáru 2026 predaj v predajniach HUMANIC v obchodných centrách Nitra Mlyny a Laugarício Trenčín.

V roku 2026 neplánuje vedenie spoločnosti ani otvorenie nových predajní, ani ukončenie činnosti žiadnej ďalšej existujúcej predajne.

Advance Capital Partners a slovínsky predajca Mass uzavreli s majiteľmi spoločnosti Leder & Schuh dohodu o akvizícii rakúskej obuvníckej spoločnosti.

Po schválení príslušnými orgánmi na ochranu hospodárskej súťaže sa spoločnosť Leder & Schuh stane súčasťou skupiny Mass, zostane však samostatne fungujúcou spoločnosťou so sídlom v Grazi. Spojená skupina s obratom cez 400 miliónov eur, 290 kamennými a 10 online predajňami a viac ako 2 300 zamestnancami sa zaradí medzi desať najväčších predajcov obuvi v Európe. Ku dňu zostavenia závierky sa čaká na schválenie od slovínskeho úradu pre ochranu hospodárskej súťaže, úradu pre ochranu hospodárskej súťaže ostatných krajín už svoj súhlas udelili.

Nie sú nám známe žiadne udalosti, ktoré by si vyžadovali úpravu alebo dodatočné vysvetlenie vo výkaze UZ ani v Poznámkach k UZ, ktoré by mohli z vyššie uvedenej neistoty vyplývať.

Do dňa zostavenia tejto účtovnej závierky nenastali žiadne iné udalosti osobitného významu, ktoré by si vyžadovali zverejnenie.

N. INFORMÁCIE O VLASTNOM IMANÍ

Informácie o vytvorení kapitálového fondu z príspevkov

Opis tvorby kapitálového fondu z príspevkov podľa §123 ods.2 a §217a Obchodného zákonníka :

UJ v bežnom ani predchádzajúcom roku netvorila kapitálový fond z príspevkov podľa §123 ods.2 a §217a Obchodného zákonníka.

Prehľad o sumách, ktoré neboli účtované ako náklad alebo výnos, ale priamo na účty vlastného imania, najmä zmeny reálnej hodnoty majetku, zmeny hodnoty majetku pri použití metódy vlastného imania (§ 27 ZoU; § 14 PU): neboli také sumy účtované

Bežné účtovné obdobie (2025)

	Stav k 31.12.2024	Prírastky	Úbytky	Presuny	Stav k 31.12.2025
a	b	c	d	e	f
Základné imanie	66.388	0	0	0	66.388
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	0	0	0	0	0
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0
Emisné ážio	0	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	819.832	0	0	0	819.832
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond	8.299	0	0	0	8.299
Nedeliteľný fond	0	0	0	0	0
Štatutárne fondy a ostatné fondy	0	0	0	0	0
Nerozdelený zisk minulých rokov	1.992.014	1.700.000	0	-1293734	2.398.280
Neuhradená strata minulých rokov	-881.815	0	0	0	- 881.815
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	-1293734	- 1.469.156	0	1293734	- 1.469.156
Vyplatené dividendy	0	0	0	0	0
Ostatné položky vlastného imania	0	0	0	0	0
Účet 491 - Vlastné imanie fyzickej osoby - podnikateľa	0	0	0	0	0
Spolu	710.984	230.844	-	-	941.828

Dňa 10.04.2025 valné zhromaždenie Spoločnosti rozhodlo, že strata roku 2024 vo výške 1.293.734 EUR bude prevedená na účet nerozdelených ziskov minulých rokov.

V nadväznosti na rozhodnutie valného zhromaždenia z 18.11.2025 bola materskou spoločnosťou poskytnutá čiastka 1,7 mil. EUR na úhradu strát minulých rokov. O strate roku 2025 vo výške 1.469.156 EUR nebolo doteraz rozhodnuté.

a	Predchádzajúce účtovné obdobie (2024)				f
	Stav k 31.12.2023 b	Prírastky c	Úbytky d	Presuny e	
Základné imanie	66.388	0	0	0	66.388
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	0	0	0	0	0
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0
Emisné ážio	0	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	819.832	0	0	0	819.832
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastí	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond	8.299	0	0	0	8.299
Nedeliteľný fond	0	0	0	0	0
Štatutárne fondy a ostatné fondy	0	0	0	0	0
Nerozdelený zisk minulých rokov	2.155.912	1.000.000	0	-1163898	1.992.014
Neuhradená strata minulých rokov	-881.815	0	0	0	- 881.815
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	-1163898	- 1.293.734	0	1163898	- 1.293.734
Vyplatené dividendy	0	0	0	0	0
Ostatné položky vlastného imania	0	0	0	0	0
Účet 491 - Vlastné imanie fyzickej osoby - podnikateľa	0	0	0	0	0
Spolu	1.004.718	- 293.734	-	-	710.984

Dňa 10.04.2024 valné zhromaždenie Spoločnosti rozhodlo, že strata roku 2023 vo výške 1.163.898 EUR bude prevedená na účet nerozdelených ziskov minulých rokov.

Na základe rozhodnutia valného zhromaždenia zo dňa 2. decembra 2024 bola dňa 2. decembra 2024 spoločnosti LEDER & SCHUH SK spol. s r.o. materskou spoločnosťou poskytnutá suma 1 mil. EUR, ktorá je určená na pokrytie strát z predchádzajúcich rokov.

I. OSTATNÉ INFORMÁCIE

Spoločnosť nebolo udelené výlučné právo alebo osobitné právo poskytovať služby vo verejnom záujme.

Na spoločnosť sa rovnako nevzťahuje § 23d ods. 6 zákona o účtovníctve.

Prehľad peňažných tokov k 31. decembru 2025

	-- Peňažné toky z prevádzkovej činnosti --	2025	2024
Z./S.	Zisk/Strata (+/-) pred zdanením	-1.465.316	-1.222.472
A.1	NEPEŇAŽNÉ OPERÁCIE OVPLYVNŮJÚCE VH Z BČ	441.998	401.724
A. 1. 1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (+)	177.110	191.588
A. 1. 2.	ZC dlhodobého nehmotného a hmotného maj. pri vyradení, s výnimkou predaja (+) account 549	617	0
A. 1. 3.	Odpis opravnej položky k nadobudnutému majetku (+/-)	0	0
A. 1. 4.	Zmena stavu dlhodobých rezerv (+/-)	0	0
A. 1. 5.	Zmena stavu opravných položiek (+/-)	73.736	56.888
A. 1. 6.	Zmena stavu položiek časového rozlíšenia nákladov a výnosov (+/-)	82.023	40.439
A. 1. 7.	Dividendy a iné podiely na zisku účtované do výnosov (-)	0	0
A. 1. 8.	Úroky účtované do nákladov (+)	108.658	120.329
A. 1. 9.	Úroky účtované do výnosov (-)	0	0
A. 1.10.	Kurzový rozdiel-zisk z cashu	0	0
A. 1.11.	Kurzový rozdiel-strata z cashu	0	0
A. 1.12.	Výsledok z predaja dlhodobého maj., s výnimkou peňažných ekvivalentov (+/-)	-146	-7.520
A. 1.13.	Ostatné nepeňažné	0	0
A.2.	ZMENY STAVU PRACOVNÉHO KAPITÁLU	-574.688	20.693
A. 2. 1.	Zmena stavu pohľadávok z prevádzkovej činnosti (-/+)	-48.714	-34.344
A. 2. 2.	Zmena stavu záväzkov z prevádzkovej činnosti (+/-)	-724.731	-269.695
A. 2. 3.	Zmena stavu zásob (-/+)	198.757	324.732
A. 2. 4.	Zmena stavu KD finančného maj. s výnimkou súčastí peňažných prostriedkov a ekvivalentov (-/+)	0	0
A*	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti (Z/S + A1 + A2)	0	0
A.3.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)	0	0
A.4.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-)	-108.658	-120.329
A. 5.	Prijmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou investičných činností (+)	0	0
A. 6.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou finančných činností (-)	0	0
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti (+/-), (súčet A1. až A. 6.)	-241.347	302.088
A. 7.	Výdavky na daň z príjmov s výnimkou investičných činností alebo činností (-/+)	0	0
A. 8.	Prijmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (+)	0	0
A. 9.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (-)	0	0
A.	Čistý peňažné toky z prevádzkovej činnosti (súčet A1. až A. 9.)	-241.347	302.088
	-- Peňažné toky z investičných činností --	0	0
B. 1.	Výdavky na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (-)	0	0
B. 2.	Výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného majetku (-)1	-4.880	-166.410
B. 3.	Výdavky na obs. dlhodobých CP a podielov s výnimkou peňažných ekvivalentov	0	0
B. 4.	Prijmy z predaja dlhodobého nehmotného majetku (+)	0	0
B. 5.	Prijmy z predaja dlhodobého hmotného majetku (+)	1.590	300
B. 6.	Prijmy z predaja dlhodobých CP s výnimkou cenných papierov peňažných ekvivalentov	0	0
B. 7.	Výdavky na dlhodobé pôžičky účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)	0	0
B. 8.	Prijmy zo splácania dlhodobých pôžičiek inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou kons. celku (+)	0	0
B. 9.	Výdavky na DD pôžičky poskytnuté tretím osobám (-)	0	0
B. 10.	Prijmy zo splácania pôžičiek tretím osobám (+)	0	0
B. 11.	Prijmy z prenájmu súboru hnutel'ného a nehnuteľného maj. odpisovaného nájomcom (+)	0	0
B. 12.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+)	0	0
B. 13.	Prijmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou začlenených do prevádzkových činností (+)	0	0
B. 14.	Výdavky súvisiace s derivátmi okrem obchodovania a finančnej činnosti (-)	0	0
B. 15.	Prijmy súvisiace s derivátmi okrem obchodovania a finančnej činnosti (+)	0	0
B. 16.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak je ju možné začleniť do investičných činností (-)	0	0
B. 17.	Prijmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)	0	0
B. 18.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)	0	0
B. 19.	Ostatné príjmy vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)	0	0
B. 20.	Ostatné výdavky vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)	0	0
B.	Čisté peňažné toky z investičnej činnosti (súčet B. 1. až B. 20.)	-3.290	-166.110
	-- Peňažné toky z finančných činností --	0	0

C. 1.	Peňažné toky vo vlastnom imaní (súčet C. 1. 1. až C. 1. 8.)	0	0
C. 1. 1.	Príjmy z upísaných akcií a obchodných podielov (+)	0	0
C. 1. 2.	Príjmy z ďalších vkladov do vlastného imania spoločníkmi (+)	0	0
C. 1. 3.	Prijaté peňažné dary (+)	0	0
C. 1. 4.	Príjmy z úhrady straty spoločníkmi (+)	0	0
C. 1. 5.	Výdavky na obstaranie alebo spätné odkúpenie vlastných akcií a obchodných podielov (-)	0	0
C. 1. 6.	Výdavky spojené so znížením fondov vytvorených účtovnou jednotkou(-)	0	0
C. 1. 7.	Výdavky na vyplatenie podielu na vlastnom imaní spoločníkmi(-)	0	0
C. 1. 8.	Výdavky z iných dôvodov, ktoré súvisia so znížením vlastného imania (-)	0	0
C. 2.	Peňažné toky vznikajúce z DD a KD záväzkov z finančnej činnosti (súčet C.2.1. až C.2.10.)	0	0
C. 2. 1.	Príjmy z emisie dlhových cenných papierov (+)	0	0
C. 2. 2.	Výdavky na úhradu záväzkov z dlhových cenných papierov (-)	0	0
C. 2. 3.	Príjmy z úverov od banky okrem úverov, ktoré boli poskytnuté na hlavný predmet činnosti (+)	0	0
C. 2. 4.	Výdavky na splácanie úverov od banky okrem zabezpečenia hlavného predmetu činnosti	0	0
C. 2. 5.	Príjmy z prijatých pôžičiek (+)	0	0
C. 2. 6.	Výdavky na splácanie pôžičiek (-)	0	0
C. 2. 7.	Výdavky na úhradu záväzkov z používania maj. (-)	0	0
C. 2. 8.	Výdavky na úhradu závä. za prenájom súboru hnuťelného a nehnuteľného majetku (-)	0	0
C. 2. 9.	Príjmy z ostatných DD a KD záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti účtovnej jednotky	0	0
C. 2. 10.	Výdavky na splácanie ostatných DD a KD záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti (-)	0	0
C. 3.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)	0	0
C. 4.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku (-)	0	0
C. 5.	Výdavky súvisiace s derivátmi (-)	0	0
C. 6.	Príjmy súvisiace s derivátmi (+)	0	0
C. 7.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak ich možno začleniť do finančných činností (-)	0	0
C. 8.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (+)	1.700.000	1.000.000
C. 9.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (-)	0	0
C.	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti (súčet C. 1. až C. 9.)	1.700.000	1.000.000
D.	Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov (+/-)(súčet A + B + C)	-9.953	-86.494
E.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia (+/-)	323.185	409.679
F.	Stav peňažných prostriedkov na konci účt. obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov (+/-)	313.232	323.185
G.	Kurzové rozdiely vyčíslené k peňažným prostriedkom (+/-)	0	0
H.	Zostatok peňažných prostriedkov, upravený o kurzové rozdiely (+/-)	313.232	323.185

Peňažné prostriedky

Peňažnými prostriedkami (angl. cash) sa rozumejú peňažné hotovosti, ekvivalenty peňažných hotovostí, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách, kontokorentný účet a časť zostatku účtu Peniaze na ceste, ktorý sa viaže na prevod medzi bežným účtom a pokladnicou alebo medzi dvoma bankovými účtami.

Ekvivalenty peňažných prostriedkov

Ekvivalentmi peňažných prostriedkov (angl. cash equivalents) sa rozumie krátkodobý finančný majetok zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, napríklad termínované vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotkou, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.



V Bratislave dňa 15.03.2026

Ing Milan Hodža
konateľ