



1. Úvodný príhovor

Rok 2025 opäť ukázal, že problémy slovenského štátneho IT nie sú len technické, ale najmä systémové. Bezpečnostné incidenty boli len stručnou pripomienkou krehkosti tohto prostredia. Oveľa dôležitejšie však bolo to, čo sa dialo v riadení informatizácie. Výmena ministra nebola malou personálnou zmenou, ale výmenou celej riadiacej štruktúry. Pri každom novom vedení prirodzene vzniká nádej, že sa veci pohnú lepším smerom.

Táto nádej však v roku 2025 veľmi rýchlo narazila na realitu. Kauza okolo slovensko.sk neukázala návrat k starým vzorcom, ale posun do nového teritória, ktoré neskúsili ani predchádzajúce vedenia. O to silnejšie pripomenula, že na štátne IT sa stále treba pozerat' pozorne, kriticky a bez ilúzií.

Slovensko.Digital sa preto aj v roku 2025 venovalo nielen upozorňovaniu na zlyhania a riziká, ale aj vlastným riešeniam. Popri snahe vytvárať priestor pre odbornú diskusiu mimo nefunkčných štátnych pracovných skupín sme sa venovali aj transparentnosti IT projektov cez unikátny identifikátor projektov. Zároveň sme pokračovali v podpore a rozvoji nášho produktového portfólia.

Dôležitou súčasťou roku 2025 bolo úplné prevzatie projektu Odkaz pre starostu. Bol to náročný proces, ktorý nás veľa naučil. Popri tom sme ďalej rozvíjali Autogram a ďalšie produkty, na ktorých dlhodobo stojí praktická časť našej práce.

Rok 2025 bol pre nás dôležitý aj tým, že sme mali vytvorené podmienky na sústredenú a kontinuálnu prácu. Mohli sme sa tak venovať tomu podstatnému: kontrole štátneho IT, presadzovaniu lepších pravidiel a praktickým riešeniam pre ľudí aj inštitúcie.

Táto výročná správa zachytáva, čo hýbalo IT komunitou, čomu sme sa venovali a čo sme sa pri tom naučili. NasesGate ukázal, že pri strážení štátneho IT si nemôžeme dovoliť poľaviť.

Peter Steinhübl

Výkonný riaditeľ Slovensko.Digital



Obsah

- [1. Úvodný príhovor](#)
- [2. Profil občianskeho združenia Slovensko.Digital](#)
- [3. Profil Služby Slovensko.Digital, s.r.o.](#)
 - [Finančná správa Služby Slovensko.Digital](#)
- [4. Tím Slovensko.Digital](#)
- [5. Čo hýbalo Slovenskom.Digital a IT komunitou v roku 2025](#)
 - [ÚGKK a ransomware](#)
 - [Grant Veľvyslanectva USA na Slovensku](#)
 - [Výmena ministra informatizácie](#)
 - [NKIVS 2025](#)
 - [Grant z Fondu pre transparentné Slovensko](#)
 - [NasesGate](#)
- [6. Príklady riešení / Ekosystém](#)
 - [Odkaz pre starostu](#)
 - [Schránka v mobile](#)
 - [Autogram portál](#)
 - [eFaktúra](#)
 - [GovBox PRO a podania na Finančnú správu](#)
- [7. Investigatíva](#)
 - [Red Flags](#)
 - [Hlavné zistenia](#)
 - [Významné výstupy](#)
 - [Kľúčové IT projekty verejnej správy](#)
- [8. Presadzovanie opatrení](#)
 - [Riadenie informatizácie \(alebo neriadenie\)](#)
 - [Legislatíva](#)
 - [Pracovné skupiny](#)
 - [Slovensko.Digital v pracovných skupinách a iných orgánoch](#)
- [9. Členovia](#)
- [10. Komunita](#)
 - [Donori a darcovia](#)
 - [10. rokov Slovensko.Digital](#)
 - [Najaktívnejší členovia komunity 2025](#)
- [11. Financovanie](#)
- [12. Poďakovanie / Podporovatelia](#)
- [13. Prílohy](#)



2. Profil občianskeho združenia Slovensko.Digital

Na konci roka 2025 si Slovensko.Digital pripomenulo desať rokov od svojho vzniku. Za ten čas sa stalo pevným hlasom v odbornej aj verejnej debate o tom, ako má fungovať digitálny štát na Slovensku. Slovensko.Digital pritom nie je len organizáciou postavenou na práci úzkeho tímu, ale aj širšou komunitou odborníkov, firiem, podporovateľov a ľudí, ktorí jeho činnosť dlhodobo sledujú a poznajú princípy, na ktorých stojí.

Naším dlhodobým cieľom je, aby elektronické služby verejnej správy boli jednoduché, zrozumiteľné a užitočné pre ľudí a podnikateľov. Rovnako dôležité je, aby sa budovali hospodárne, s dôrazom na skutočný prínos pre používateľov a zodpovedné nakladanie s verejnými zdrojmi. Slovensko.Digital sa preto dlhodobo usiluje o to, aby štátne IT neprinášalo len formálne splnené zadania, ale reálne fungujúce riešenia s hodnotou pre prax.

Pri napĺňaní tohto poslania sa Slovensko.Digital venuje watchdogovej činnosti, ktorú dlhodobo rozvíja prostredníctvom aktivity Red Flags. V rámci nej systematicky hodnotí veľké IT projekty verejnej správy a upozorňuje na investície, ktoré sú zle pripravené, nevýhodné alebo rizikové. Ak to situácia vyžaduje, nezostáva len pri samotnom hodnotení, ale na závažné nedostatky upozorňuje opakovane a verejne aj počas ďalších fáz projektu či verejného obstarávania.

Zároveň sa Slovensko.Digital dlhodobo usiluje ovplyvňovať aj pravidlá, podľa ktorých štátne IT funguje a vzniká. Robí to účasťou v pracovných skupinách, odbornými pripomienkami a vstupmi do tvorby stratégií, verejných politík a legislatívy. Dlhodobo totiž platí, že kvalitné IT projekty nemôžu vzniknúť v prostredí so zle nastavenými pravidlami, procesmi a predpokladmi.

Slovensko.Digital pritom nechce zostať len pri kritike a pomenovaní problémov, ale aj ukazovať, že kvalitné digitálne služby sa dajú navrhovať a vytvárať aj lepšie. Aj preto rozvíja vlastné riešenia, komunitné projekty a odborné výstupy, prostredníctvom ktorých overuje funkčné prístupy a prináša konkrétne zlepšenia pre používateľov. Slovensko.Digital tak spája verejnú kontrolu, formovanie prostredia a získavanie praktických skúsenosti s budovaním lepšieho digitálneho štátu.

Základné informácie o Slovensko.Digital

Slovensko.Digital

Staré grunty 18, 841 04 Bratislava

IČO: 50158635

DIČ: 2120264674

www.slovensko.digital

3. Profil Služby Slovensko.Digital, s.r.o.

Služby Slovensko.Digital, s.r.o. je dcérskou spoločnosťou občianskeho združenia Slovensko.Digital, založenou v roku 2017. Jej primárnou úlohou je ukazovať, že kvalitné digitálne riešenia vieme nielen hodnotiť a navrhovať, ale ich aj prakticky vytvárať. Zároveň tieto riešenia prispievajú k väčšej finančnej odolnosti celého prostredia Slovensko.Digital, aby nebolo odkázané výlučne na granty, dary či členské príspevky, ktorých dostupnosť sa môže v čase meniť.



Služby Slovensko.Digital tak umožňujú nielen vyvíjať vlastné produkty a služby, ale aj prakticky overovať, ako môžu digitálne riešenia fungovať, ak sú navrhované s dôrazom na jednoduchosť, používateľskú zrozumiteľnosť a skutočný prínos pre používateľov. Zároveň ukazujú, že podobné riešenia nemusia byť zbytočne zložité, neprimerane drahé ani závislé výlučne od veľkých štátnych projektov.

Túto úlohu naplňajú prostredníctvom vlastných produktov, dátových služieb a odborných konzultácií. Medzi ne patria napríklad GovBox a GovBox PRO pre prácu s elektronickými schránkami, dátové služby Datahub a Autoform či podpisové riešenia Autogram a Autogram v mobile. Popri produktovom rozvoji poskytujú aj expertízu tam, kde je dôležitá detailná znalosť štátnych systémov, procesov a pravidiel. Služby Slovensko.Digital tak v praxi ukazujú, že digitálne riešenia sa dajú robiť kvalitne aj mimo štátu.

Základné informácie o Služby Slovensko.Digital, s.r.o.

Služby Slovensko.Digital, s.r.o.

Sídlo: Staré Grunty 18, 841 04 Bratislava

IČO: 50881337

DIČ: 2120515056

zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, v Odd. Sro, vl.č. 119763/B

Finančná správa Služby Slovensko.Digital

Transparentnosť považujeme za nevyhnutnú súčasť dôveryhodného fungovania. Nemožno ju vyžadovať od iných bez toho, aby sme ju uplatňovali aj sami, a preto aj naďalej zverejňujeme prehľad našich výnosov a nákladov.

Tabuľka č. 1 - Krátka finančná správa k s.r.o.

	2025	2024
Výnosy	247,828.99	175,367.11
Tržby z predaja služieb	247,828.51	175,366.70
Ostatné výnosy	0.48	0.41
Náklady	224,470.03	180,675.34
Licenčný poplatok		
Mzdové náklady	69,546.12	74,242.98
Programátorské a analytické práce	95,528.43	68,976.16
Právne služby a účtovné služby, ochrana OU, marketing	8,745.77	22,071.50
Nájom kancelárie	23,169.75	2,623.94
Ostatné náklady	26,910.13	12,173.05
Opravné položky k pohľadávkam	569.83	587.71
Splatná daň z príjmov	3,342.15	
Zisk/Strata po zdanení (+/-)	20,016.81	-5,308.23



4. Tím Slovensko.Digital

Výkonný riaditeľ OZ: Peter Steinhübl

Rada OZ: Gabriel Lachmann, predseda
Ján Suchal, podpredseda
Lubor Illek
Peter Kulich
Peter Steinhübl
Matej Stuška

Tím SD

- Peter Steinhübl, Výkonný riaditeľ, odb. eGovernment
- Ján Suchal, Vývoj a komunikácia, komunita, odb. eGovernment
- Juraj Dillinger, Opatrenia a verejná správa, odb. eGovernment
- Ladislav Kovár, Opatrenia a verejná správa, odb. eGovernment
- Petra Konkoľová, Finančná manažérka
- Hana Valiová Benediktová, Projektová a produktová manažérka (MD)
- Miroslava Kosecová, Komunitná a marketingová manažérka
- Hana Ivanová, Administratívna podpora, podpora zákazníkov (do 31.8.2025)
- Lucia Novák, Podpora zákazníkov, office manažérka (od 1.7.2025)
- Lucia Vladovičová, Programátorka
- Marek Ceľuch, Programátor
- Tomáš Drga, Programátor (junior)
- Richard Lenčéš, Programátor (junior)
- Jozef Steinhübl, Programátor (junior)
- Martin Vavrek, Opatrenia a verejná správa, odb. eGovernment
- Peter Hanečák, Opatrenia a verejná správa, odb. eGovernment



5. Čo hýbalo Slovenskom.Digital a IT komunitou v roku 2025

ÚGKK a ransomware

Začiatok roka 2025 poznačil ransomvérový útok na ÚGKK, ktorý vyradil z prevádzky kataster aj ďalšie naviazané služby. Úrad pritom dlhší čas nevedel verejnosti zrozumiteľne vysvetliť, čo sa vlastne stalo, čo všetko incident zasiahol a aký bude reálny harmonogram obnovy. Namiesto jasnej komunikácie tak zostala verejnosť, samosprávy aj profesie naviazané na kataster v neistote.

Výpadok bol zároveň citeľne dlhší, než sa na začiatku očakávalo, a obnova prebiehala len postupne; ešte aj mesiace po útoku sa po častiach vracali niektoré funkcionality. Hoci verejnosť dodnes nemá úplný obraz o príčinách a rozsahu incidentu, celý prípad sprevádzali vážne otázky o úrovni kybernetickej bezpečnosti a pripravenosti štátu chrániť kritické informačné systémy.

Grant Veľvyslanectva USA na Slovensku

Vďaka americkému grantu sa nám podarilo vytvoriť odbornú skupinu zameranú na verejné obstarávanie. Jej hlavnou úlohou bolo pripraviť metodiku prípravných trhových konzultácií. Hoci ide o užitočný nástroj, zákon o verejnom obstarávaní mu venuje len jediný paragraf, čo môže byť aj jedným z dôvodov, prečo sa v praxi nevyužíva dostatočne a správne.

Po zmene administratívy v USA však došlo k ukončeniu grantovej podpory a financovanie projektu bolo skrátané. Odborná skupina sa napriek tomu ukázala ako perspektívna, a preto veríme, že sa nám ju podarí udržať a ďalej rozvíjať.



Výmena ministra informatizácie

Rok 2025 priniesol do riadenia informatizácie zásadný zlom. Dňa 19. marca 2025 sa ministrom stal Samuel Migaľ. Nešlo pritom len o výmenu jednej politickej funkcie, ale o obmenu celého vedenia rezortu a naviazaných inštitúcií. Spolu s ministrom prišiel do čela informatizácie štátny tajomník Radoslav Štefánek a dôležitou postavou sa stala aj generálna riaditeľka NASES Jana Molnárová. Takáto zmena prirodzene znamená stratu kontinuity: rozbehnuté témy sa nanovo otvárajú, priority sa prepisujú a nie je jasné, čo z dovtedajšej agendy zostane.

Podstatné pritom nebolo len to, kto prišiel, ale aj za akých okolností k tejto zmene došlo. Už od začiatku bolo zrejmé, že nové vedenie nenastupuje s takým politickým zázemím a autoritou, aké by si oblasť informatizácie vyžadovala. V praxi to znamenalo slabšiu kontinuitu aj horšie východisko pre spoluprácu naprieč štátom, bez ktorej sa kľúčové témy v informatizácii nedajú dotiahnuť.

Od vzniku MIRRI sa vo funkcii štátneho tajomníka pre informatizáciu vystriedalo už šesť ľudí a ďalšia zmena nastala vo februári 2026. Nanešťastie, zmeny sa netýkali len vrcholových pozícií. Po nástupe nového ministra sa v informatizácii vymenili všetci generálni riaditelia, niektorí dokonca aj viackrát. Po kauze NasesGate odišli aj kľúčoví ľudia na produktových pozíciách. Aj to ukazuje, že bez stability vo vedení sa informatizácia len ťažko dá riadiť dlhodobo a systematicky.

NKIVS 2025

V roku 2025 vláda schválila novú Národnú koncepciu informatizácie verejnej správy spolu s Akčným plánom, teda základné strategické dokumenty štátu pre riadenie informatizácie verejnej správy na ďalšie obdobie. Rovnako ako pri predchádzajúcich verziách však platí, že skutočný význam nebude mať to, ako dobre sú napísané, ale to, či sa ich priority a opatrenia budú v praxi aj reálne dodržiavať a vyhodnocovať.

Obsahovo nová NKIVS stavia na troch pilieroch – digitálnej transformácii, fungovaní na základe dát a otvorenom e-Governmente – a rozpracúva ich do piatich strategických priorít. Pozitívom je, že spolu s Akčným plánom pracuje aj s konkrétnymi merateľnými ukazovateľmi (KPI), východiskovými a cieľovými hodnotami, termínmi aj pravidelným vyhodnocovaním plnenia.

Slabším miestom novej NKIVS je samotný spôsob jej vzniku. Dokument len veľmi obmedzene nadväzuje na predchádzajúce verzie z rokov 2016 a 2021 a len v malej miere vysvetľuje, prečo niektoré témy oproti nim pribudli, iné ustúpili do úzadia alebo sa prestali zdôrazňovať. Chýba tak presvedčivejšie prepojenie na predchádzajúce ciele, ich reálne plnenie aj na poučenia z toho, čo a prečo sa v minulosti nepodarilo.

Nedostatočný bol aj samotný proces pripomienkovania. Kým staršie verzie, najmä NKIVS 2016, vznikali po mesiacoch odbornej diskusie a participácie v pracovných skupinách, pri NKIVS 2025 prebehlo len minimalistické a uponáhľané medzirezortné pripomienkové konanie. Aj preto nový dokument pôsobí skôr ako nový text s voľným vzťahom k predchádzajúcim koncepciám než ako ich prirodzené pokračovanie.

Nemôžeme však opomenúť významnú snahu MIRRI rozbehnúť Koncepciu rozvoja informačných technológií (KRIT), teda dlhodobý plán konkrétneho úradu alebo rezortu, ktorý popisuje stav jeho



IT, plánované aktivity, časový a finančný rámec a väzbu na ciele NKIVS. Ak sa to MIRRI skutočne podarí, možno nová NKIVS nezostane len ako formálny dokument.

Grant z Fondu pre transparentné Slovensko

Hlavným cieľom grantu "Digitálny dohľad nad IT obstarávaním" od Nadácie Pontis bolo dosiahnuť funkčné dátové prepojenie kľúčových štátnych systémov – Metals, vestníka ÚVO a Centrálného registra zmlúv (CRZ). Toto prepojenie je pre nás kritické, pretože umožňuje sledovať životný cyklus IT projektov od ich plánovania a schvaľovania až po reálne zazmluvnenie a čerpanie financií. Bez tohto „prelinkovania“ dát je efektívna kontrola efektivity štátneho IT v podstate nemožná, čo je hlavný dôvod, prečo na toto riešenie dlhodobo presadzujeme.

V priebehu roka 2025 však došlo k zásadnej zmene v prioritách štátu a vzniku kauzy NasesGate. V reakcii na tento vývoj nám Nadácia Pontis prejavila veľkú mieru dôvery a flexibility, keď nám umožnila operatívne presmerovať finančné prostriedky práve na túto aktivitu. Vďaka tomu sme mohli naše kapacity okamžite alokovať na odborný dohľad a participáciu pri vzniku NasesGate, čo sme vyhodnotili ako momentálne najefektívnejší spôsob, ako chrániť princípy transparentnosti v praxi.

NasesGate

V roku 2025 sa v rámci nášho watchdogu stala kľúčovou téma NasesGate, kde sme narazili na bezprecedentný pokus o netransparentné obstarávanie. Celý problém odštartoval, keď sa na konci septembra 2025 vo verejnom obstarávaní zjavili dokumenty k desiatim projektom v celkovej hodnote presahujúcej 80 miliónov eur. Tieto projekty boli umelo rozdelené tak, aby ich ceny zostali tesne pod hranicou 10 miliónov eur, čím sa mali vyhnúť povinnej kontrole zo strany Útvaru hodnoty za peniaze (ÚHP).

Prvých päť projektov bolo označených ako G2G (Government-to-Government). NASES ich odbornej verejnosti aj vláde predával ako kriticky dôležitého nástupcu starého jadra ÚPVS. Na ich nákup však nevyhlásil štandardnú súťaž, ale využil kanál už existujúceho Dynamického nákupného systému (DNS). Tento špeciálny druh verejného obstarávania im umožnil nakúpiť softvérové riešenia v zrýchlenom režime, čím sa prakticky vyhli hlbšej verejnej kontrole a diskusi o zmysluplnosti týchto výdavkov.

Situácia sa začala vyostrovať po tom, čo boli na Úrad pre verejné obstarávanie (ÚVO) doručené námietky, ktoré úrad vyhodnotil ako opodstatnené a jedno z kľúčových obstarávaní zrušil. V reakcii na tento vývoj MIRRI a NASES formálne stiahli všetky sporné projekty. Namiesto nápravy však zvolili inú stratégiu: prestali sa hrať na rozdelené moduly, dokumentáciu zlúčili do dvoch veľkých projektov, ktoré schovali do režimu limitovanej informácie (t.j. utajenie) a naďalej sa spoliehali na financovanie z Plánu obnovy a odolnosti (POO).

Zlom nastal, keď ÚHP vydal k projektom veľmi negatívne hodnotenie a o celú vec sa začala intenzívne zaujímať aj Európska komisia. To prinútilo predkladateľov zmeniť stratégiu a pokúsiť sa obísť štandardné schvaľovacie procesy úplne. Predstúpili pred vládu SR s požiadavkou na vyhlásenie projektov za Strategickú investíciu. Vláda im však za strategickú investíciu vyhlásila len spomínané G2G projekty.



Aj vďaka nášmu tlaku a odborným argumentom sa nateraz podarilo zastaviť vetvu projektov „Smart Slovensko“, čím sa v tejto chvíli javí, že tieto projekty sú zo stola preč a štátu sa podarilo ušetriť približne 40 miliónov eur, ktoré by inak skončili v neefektívnom IT nákupe.

Ani pri zvyšných projektoch sa však nevzdávame. NASES nás o havarijnej situácii nepresvedčil a sme presvedčení, že takto sa informatizácia moderného štátu nerobí. Popri prebiehajúcom vyšetrowaní OČTK ešte stále podnikáme tieto kroky:

- Rozporujeme PRK (priame rokovacie konania), o ktoré sa NASES v utajenom režime pokúša.
- Napadli sme znalecký posudok, o ktorý sa inštitúcie opierajú pri tvrdeniach o „havarijnom stave“ systému.
- Spolupracujeme s Via Iuris v boji proti zneužívaniu inštitútu „limitovanej informácie“.

Na tomto mieste chceme poďakovať každému, kto s nami počas posledného pol roka na kauze NasesGate nezištne spolupracoval. Bez informácií priamo z vnútra NASES/MIRRI a bez pomoci odborníkov na individuálne oblasti (znalecká činnosť, architektúra ÚPVS, verejné obstarávanie) by sme nedokázali tak účinne rozoberať „argumenty“ protistrany a bez podpory novinárskej obce upriamovať pozornosť na tieto netransparentné praktiky a obchádzanie pravidiel.



6. Příklady řešení / Ekosystém

Odkaz pre starostu

Jedným z našich krokov bola prerábka a následné prevzatie portálu Odkazprestarostu.sk pod krídla Slovensko.Digital. Ide o prirodzený krok, ktorý opätovne potvrdzuje náš záväzok, že digitálne



služby majú byť pre občana jednoduché a verejná správa transparentná a participatívna. Naším cieľom je zabezpečiť dlhodobú technologickú stabilitu a udržateľnosť tohto projektu .

Chceme, aby projekt naďalej slúžil ako komunikačný most medzi občanmi a samosprávami na celom Slovensku. Nový portál je celý postavený na open-source softvéri a aj samotný zdrojový kód projektu je úplne verejný. Takto môžeme, spoločne s komunitou Slovensko.Digital, portál ďalej rozvíjať.



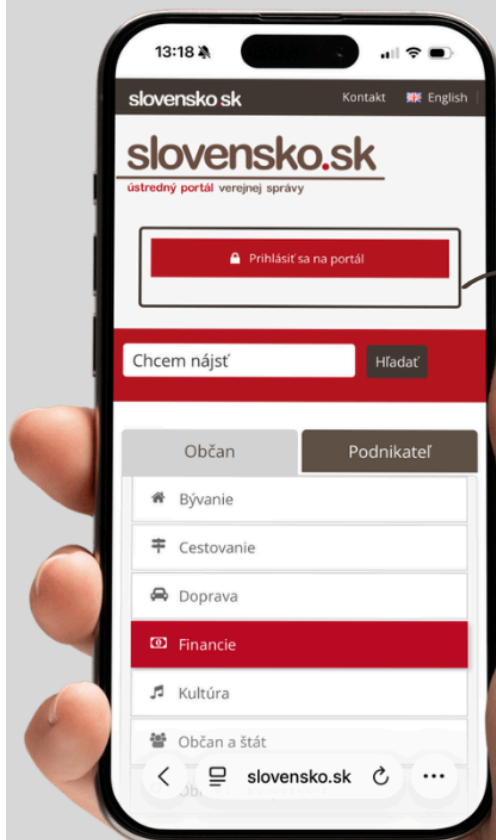
Schránka v mobile

V spolupráci s komunitou Slovensko.Digital sme vytvorili novú verziu rozšírenia do prehliadačov - Autogram na štátnych weboch.

Ak si potrebujete pozrieť správy v elektronickej schránke na slovensko.sk, už nemusíte pracovať na počítači. Autogram na štátnych weboch upraví schránku na slovensko.sk tak, aby sa dala používať aj na mobile.





slovensko.digital



Priniesli sme
schránku do mobilu

Rozšírenie
Autogram
na štátnych weboch

 Safari iOS
 Firefox Android

Autogram portál

V roku 2025 sme začali vyvíjať otvorenú (open-source) webovú platformu na komplexnú prácu s elektronickým podpisovaním dokumentov. Na rozdiel od bežných komerčných riešení sa zameriavame na najvyššiu právnu silu podľa štandardu eIDAS, čiže kvalifikovaný elektronický podpis. Portál dopĺňa už existujúce časti nášho podpisového ekosystému, teda aplikácie Autogram, Autogram v mobile a webové rozšírenie. Na rozvoj Autogram portálu sme získali holandský grant.



eFaktúra

Aktivity Daňovo-odvodovej skupiny kontinuálne zlepšujú legislatívne prostredie no najmä prístup k digitálnym službám v softvérových riešeniach pre správu účtovnej, mzdovej agendy ako aj celej ekonomickej agendy už od roku 2019. Na prechádzajúce úspešné projekty ako ePN, transponovanie českého formátu IS DOC nadviazala v roku 2025 participácia na projekte eFaktúra. Slovensko.Digital bolo prizvané na spoluprácu priamo Finančnou správou k transponovaniu formátu PEPPOL BIS 3 pre potreby Slovenskej republiky. Pracovali sme na ucelenom podklade, ktorý je zdrojovou informáciou pre metodikov ako aj programátorov, potrebnom na zapracovanie formátu BIS 3 do sw riešení. Súčasne sme s jedným členom Slovensko.Digital vytvorili pre ostatných členov daňovo-odvodovej skupiny Digitálneho poštára.

GovBox PRO a podania na Finančnú správu

Jedným z kľúčových princípov, ktorý presadzujeme, je to, aby štát poskytoval otvorené API, ktoré umožní vznik špecializovaného softvéru na trhu. Takýmto príkladom je napojenie nášho produktu GovBox PRO na portál Finančnej správy, ktorý umožňuje hromadné zasielanie podaní DPH a iných podaní. Integrácia hromadného podpisovania cez podpisovač Autogram a hromadné zasielanie pošty takto skraca čas účtovníkom, ktorí doteraz potrebovali hodiny a niekedy aj celé dni na to, aby zaslali stovky podaní za svojich klientov každý mesiac.

7. Investigatíva

Red Flags

Hlavný cieľ aktivity Red Flags sa rokmi nemení. Stále ním je systematické posudzovanie vybraných veľkých alebo významných IT projektov verejnej správy podľa metodiky RedFlags, aby IT projekty boli čo najkvalitnejšie, aby poskytovali efektívne služby pre ľudí a aby sa čo najviac znížilo riziko nutnosti dodatočných úprav, lebo sa na niečo zabudlo.

Aktivita	Počet
Zverejnenie informácie o verejnom pripomienkovaní projektov a diskusia na Platforme SD	36
Vypracovanie pripomienok k projektom (verejné pripomienkovanie)	37
Vypracovanie/Aktualizácia hodnotenia RedFlags (fáza Príprava projektu)	16
Vypracovanie/Aktualizácia hodnotenia RedFlags (fáza Produkt projektu)	4

RedFlags aktivity zahŕňajú najmä informovanie a diskusiu s odbornou verejnosťou o vybraných IT projektoch a spoluprácu s realizátorom projektu v rámci verejného pripomienkovania. Tieto aktivity



majú za cieľ, počas prípravy projektu, odstrániť zistené riziká projektov a doplniť "zabudnuté" veci v projektovej dokumentácii, a to ešte pred tým ako MIRRI SR schváli projektovú dokumentáciu.

Hodnotenia IT projektov podľa metodiky RedFlags sa vypracujú buď po tom, ako MIRRI SR schváli IT projekt (fáza Príprava projektu), alebo po tom ako je projekt uvedený do rutínnej prevádzky (fáza Produkt projektu). Ak bol projekt hodnotený na začiatku a aj na konci realizácie, je možné porovnať aký je rozdiel medzi očakávaniami a sľubmi na začiatku a aký je skutočný výsledok na konci realizácie.

Od konca roka 2025 má Slovensko.Digital zastúpenie v Komisii pre cieľ 1, Monitorovacieho výboru Programu Slovensko. Preto pri IT projektoch, ktoré sú financované z tohto programu, má Slovensko.Digital ešte jednu možnosť pripomienkovať a hodnotiť IT projekty ešte pred schválením financií na realizáciu IT projektu. RedFlags hodnotenia týchto IT projektov sú pred zasadnutím Komisie zasielané všetkým členom Komisie, ktorí sú takto informovaní o identifikovaných rizikách projektu a je možné od realizátorov IT projektov požadovať nápravu ešte pred schválením financií.

Hlavné zistenia

Na základe RedFlags hodnotení v roku 2025 IT projektov, ktoré boli ukončené, sme zistili, že konečné výsledky projektov sú často oveľa horšie ako boli očakávania v projektovej dokumentácii, a to aj u projektov, ktoré mali pri príprave hodnotenie bez RedFlagov. Týka sa to týchto projektov:

- IS Obchodného registra
- Rozvoj platformy integrácie údajov (centrálne integračná platforma) a Manažment osobných údajov
- Jednotný informačný systém štatistických údajov (JIS ŠU)

Kladné RedFlags hodnotenie mal projekt: Otvorené údaje 2.0 - Rozvoj centrálnych komponentov pre kvalitné zabezpečenie otvorených údajov



Významné výstupy

V roku 2025 mali tieto projekty najlepšie RedFlags hodnotenie:

- Dátové centrum pre vedu, výskum a inovácie
- Implementačný nástroj podpory gigabitových infraštruktúr v zmysle Digitálneho kompasu 2030
- Rozširovanie riadenia IT aktív – ITAM 2.0

V roku 2025 mali tieto projekty najhoršie RedFlags hodnotenie:

- Projekt Atlasu pasívnej infraštruktúry
- Lepšie využívanie údajov MV SR - fáza 2
- Lepšie využívanie údajov MV SR - fáza 3

Kľúčové IT projekty verejnej správy

Skutočne rozhodujúce budú najmä projekty financované z Plánu obnovy a odolnosti, vrátane prioritných životných situácií, ktorých výsledok však ešte nepoznáme, keďže termín ich odovzdania je až v druhom štvrtroku 2026.

Ak sa preto pozrieme na to, čo sa v roku 2025 už reálne dostalo do prevádzky, za najdôležitejšie považujeme najmä projekty Ministerstva vnútra SR v oblasti digitálnej identity – MeID, eldentitu a eDoklady. Ide o riešenia, ktoré majú zjednodušiť autentifikáciu a autorizáciu pri používaní štátnych aj súkromných služieb a podľa Ministerstva vnútra majú zároveň tvoriť základ budúcej európskej peňaženky digitálnej identity.



MeID v tomto kontexte predstavuje mobilnú elektronickú identitu občana, teda základnú vrstvu digitálnej identity, na ktorej sú ďalšie služby postavené. Aplikácia **eldentita** slúži na jej vytvorenie a používanie; občanovi po overení identity vytvorí mobilnú elektronickú identitu, ktorou sa môže bezpečne prihlasovať už bez používania občianskeho preukazu.

Na vytvorenej mobilnej identite potom stoja **eDoklady**. Ide o aplikáciu, ktorá umožňuje vytvoriť digitálny rovnopis vybraných dokladov, v prvej fáze najmä občianskeho a vodičského preukazu, a používať ich pri preukazovaní vo vybraných situáciách na území Slovenska. V druhej polovici roka pribudla aj základná možnosť vybrať, ktoré informácie z dokladov chce používateľ overiť.

8. Presadzovanie opatrení

Kým ešte v predchádzajúcom období významná časť našej práce spočívala v tom, že sme úradom pomáhali zlepšovať pripravované riešenia, v druhej polovici roka 2025 sme sa čoraz častejšie dostávali do polohy, keď bolo potrebné bojovať aspoň za to, aby veci nedopadli katastrofálne. O to paradoxnejšie je, že na našej strane často stoja práve ľudia z verejnej správy, ktorí systém poznajú najlepšie. Zlyhávanie dnes vidíme najmä na úrovni najvyššieho vedenia a v čoraz väčšom rozpore medzi tým, čo sa oficiálne deklaruje, a tým, ako sa informatizácia v skutočnosti (ne)riadi.

Riadenie informatizácie (alebo neriadenie)

Najviditeľnejšie sa to ukázalo pri kauze NasesGate. MIRRI a NASES pri nej nerešpektovali nielen princípy dobrého riadenia, ale ani pravidlá, ktoré si MIRRI samo nastavilo v zákone č. 95/2019 Z. z. a vo vyhláske č. 401/2023 Z. z. To však nie je len problém jedného prípadu. V slovenskom eGovernmente máme množstvo pravidiel napísaných v zákonoch, vyhláškach a štandardoch, no oveľa slabšie je ich reálne vymáhanie. Vidno to napríklad pri zverejňovaní zdrojových kódov, OpenAPI, ale aj pri kvalite údajov v MetalS pri zverejňovaní projektovej dokumentácie.

Pozitívom roka 2025 je aspoň to, že Slovensko má opäť novú NKIVS spolu s Akčným plánom. Rovnako dôležité je, že sa po rokoch znovu začína hovoriť aj o KRIT-och, teda Konceptiach rozvoja informačných technológií jednotlivých úradov. To sú správne kroky, pretože bez jasného rámca a plánovania nemôžu vznikáť ani kvalitné IT projekty.

Aj naďalej však platí, že skutočný problém nie je v tom, že by štát nemal napísané pravidlá, ale v tom, že ich nedodržiava a nevynucuje. Práve v tom dnes vidíme jeden z najväčších rozporov medzi deklarovaným a reálnym riadením informatizácie na Slovensku.

Legislatíva

V roku 2025 sa naplno ukázalo, že naše výhrady k inštitútu limitovanej informácie boli opodstatnené. Samotná existencia tohto nástroja nie je problémom; problémom je jeho nadužívanie. V praxi sa totiž namiesto ochrany konkrétnych citlivých údajov skrývajú celé dokumenty alebo ich zásadné časti aj tam, kde by stačilo znepriístupniť len jednotlivé pasáže. Zároveň platí, že niektoré úrady vedia limitovanú informáciu používať primerane a len v



nevyhnutnom rozsahu. O to väčší problém je, keď limitovaná informácia nadužíva pri kľúčových projektoch štátneho IT.

Pozitívom je aspoň to, že pokus výrazne obmedziť prístup k informáciám a zaviesť nezmyselné povinnosti pre mimovládne organizácie prostredníctvom novely zákona č. 211/2000 Z. z. zatiaľ neprešiel.

V závere roka MIRRI prišlo s novelou zákona č. 95/2019 Z. z. a po medzirezortnom pripomienkovom konaní chce zmeny pretlačiť v skrátrenom konaní. Návrh má okrem iného zrušiť doterajšiu povinnosť používať licenciu EUPL a zverejňovať zdrojové kódy. Po takmer siedmich rokoch platnosti daných ustanovení a minútí stoviek miliónov je zverejnených len 27 repozitárov. Novela však tieto zlyhania dostatočne nepomenúva a namiesto jasných a zrozumiteľných pravidiel pre znižovanie rizika tzv. vendor-lock, zverejňovanie a licencovanie však prináša skôr chaotické formulácie, z ktorých nie je celkom zrejmé, čo sa bude v praxi vlastne vyžadovať.

Obávame sa, že takto pripravená zmena môže byť opäť účelová a znova sa vynára starý známy problém s vendor lock a nedostatočnou kontrolou ceny a kvality dodávaných riešení. Zároveň sme zvedaví, ako sa má v takomto nastavení naplňať aj v novej NKIVS deklarovaný záväzok k opätovnému používaniu zdrojového kódu. Ak štát oslabí jasné pravidlá pre licencovanie, bude len ťažko presvedčivo tvrdiť, že to s “re-use” kódu myslí vážne.

Pracovné skupiny

Pracovné skupiny k strategickým prioritám informatizácie na MIRRI v roku 2025 skôr nefungovali, než fungovali. Hoci MIRRI ich naďalej vedie ako formálne existujúce a pri viacerých uvádza predsedov aj plánované termíny na rok 2026, zverejnené počty zasadnutí za rok 2025 ukazujú skôr slabú aktivitu; výraznejšie živé pôsobili najmä skupiny Lepšie dáta a Kybernetická bezpečnosť, kým viaceré ostatné zasadali iba raz alebo vôbec. Aj preto sa dlhodobo potvrdzuje, že samotná existencia pracovných skupín ešte neznamená reálnu participáciu ani skutočný vplyv na smerovanie informatizácie.

O to viac si vážime, že naše vlastné odborné skupiny sa stretávajú a fungujú. V roku 2025 sme nadväzovali najmä na tri skupiny rozvíjané v predchádzajúcom období: **daňovo-odvodovú skupinu**, ktorá v roku 2025 žila najmä eFaktúrou; **zdravie.digital**, ktorá spája aktérov z oblasti zdravotníctva, práva, poisťovní aj štátu s cieľom zlepšovať digitálne zdravotníctvo; a skupinu **obstarávanie.digital**, zameranú na hľadanie efektívnejšieho prístupu k prípravným trhovým konzultáciám a verejnému obstarávaniu v IT. Práve tieto skupiny pre nás zostávajú dôležitou odbornou základňou pre komunikáciu s praxou aj pre formulovanie vlastných návrhov.

Slovensko.Digital v pracovných skupinách a iných orgánoch

Pracovná skupina/Orgán	Pracovná náplň	Kto za S.D
Rada vlády pre digitalizáciu verejnej správy a jednotný digitálny trh	Nadrezortné riadenie informatizácie VS	Peter Steinhubl
Komisia pre cieľ 1 Operačného programu Slovensko	Posudzovanie projektov financovaných z OPSK a riadenie programu	Juraj Dillinger



Pracovná skupina/Orgán	Pracovná náplň	Kto za S.D
Pracovné skupiny MIRRI k strategickým prioritám informatizácie		
Governance a ľudské zdroje	Riadenie informatizácie, pravidiel správy IT, kapacity štátu a ľudia, ktorí majú informatizáciu riadiť a dodávať. Nadväzuje na prioritu governance/delivery z predchádzajúcich nastavení.	Ladislav Kovár
Strategická architektúra	Enterprise architektúra verejnej správy, referenčná architektúra, integračné princípy a architektonické pravidlá. MIRRI ju priamo prepája so správou architektúry ISVS.	Ján Suchal
Lepšie dáta	Dátová kvalita, referenčné údaje, Open Data, zdieľanie a opätovné využívanie údajov, teda fungovanie štátu viac „na základe dát“.	Peter Hanečák
Lepšie služby	Služby orientované na používateľa, životné situácie, použiteľnosť a kvalita elektronických služieb štátu.	Ján Suchal
Vládny cloud	cloudová infraštruktúra verejnej správy, pravidlá využívania cloudových služieb a súvisiace štandardy.	Ladislav Kovár
Nákup IT	Verejné obstarávanie IT, spôsob nákupu technológií a pravidiel pre obstarávanie digitálnych riešení.	Martin Vavrek
Kybernetická bezpečnosť	Bezpečnosť informačných systémov verejnej správy a súvisiace regulačné a prevádzkové témy.	Ladislav Kovár
Samospráva	Špecifiká informatizácie miest, obcí a vyšších územných celkov, teda digitálne fungovanie územnej samosprávy.	Martin Vavrek

9. Členovia

V Slovensko.Digital už 10 rokov veríme, že odborný hlas má takú váhu, aká silná je komunita za ním.

Nebáli sme sa pomenovať veci pravým menom, čo vyústilo do odhalenia veľkej IT kauzy, ale aj do otvoreného konfliktu s ministrom. Čelili sme osočovaniu aj spochybňovaniu našej práce, čo ukázalo, aké dôležité je mať nezávislý hlas, ktorý sa nenechá umlčať politickou mocou.



V roku 2025 sme privítali v našom kruhu firmy:

- [MRP Slovensko](#)
- [Sonatasw](#)
- [Insynaps](#)
- [Fitek](#)
- [Editel](#)
- [very nice](#)

Zoznam členov Slovensko.Digital za rok 2025

Liga výnimočných:

O2 Slovakia s.r.o.

ESET spol. s.r.o.

Veľká firma:

Solver IT s.r.o.

CRYSTAL CONSULTING s.r.o.

Tatra banka, a.s.

Stredná firma:

EEA s.r.o.

VIAMO, a.s.

Alma Career Slovakia s. r. o.

Hotovo s.r.o.

Accenture Technology Solutions - Slovakia, s.r.o.

FinStat s.r.o.

Websupport s.r.o.

KROS a.s.

HOUR spol. s.r.o.

ADASTRA s.r.o.

TITANS freelancers s.r.o.

STORMWARE s.r.o.

Innovatrics s.r.o.

teamative a.s.

Gerulata Technologies j. s. a.

Seyfor Slovensko, a.s.

The SPOT s. r. o.

SunSoft plus spol. s r.o.

Malá firma:

ableneo Slovensko s.r.o.

BONET Systems s.r.o.

VNET a.s.

InQool a.s.

26HOUSE s.r.o.

SoftPoint s.r.o.



buckle up s.r.o.
SuperFaktura s.r.o.
IOPS s.r.o.
ui 42 spol. s.r.o.
GoodRequest s.r.o.
SoftwareONE Slovakia s.r.o.
Lighting Beetle s.r.o.
ESB, s. r. o.
IT match s. r. o.
freevision s. r. o.
Unifiedpost s.r.o.
PSW, a.s.
Počítače a Programovanie, s.r.o.
HT Solution s.r.o.
24-pay s.r.o.

Individuálni členovia:

Michal Barla
Peter Papp
Pavol Lukáč
Erika Kusyová
Filip Likavčan

Zakladajúci členovia

Michal Truban
Ján Suchal
Ján Hargaš
Ľubor Illek
Gabriel Lachmann
Michal Cheben

Valné zhromaždenie Slovensko.Digital 2025

V roku 2025 sme sa stretli s našimi členmi, aby sme zhodnotili uplynulý rok a predstavili ciele v roku 2026. Okrem formálnej časti sme však mali aj skvelú diskusiu – hosťom bol Ľubomír Andrassy, predseda Najvyššieho kontrolného úradu, s ktorým sme sa rozprávali o kontrole IT projektov štátu, rizikách v informatizácii a možnostiach, ako zabrániť plytvaniu verejných financií.



10. Komunita

Slovensko.Digital nie sú len členské firmy a úzky tím v Bratislave. Je to široká komunita expertov, aktivistov a podporovateľov, ktorým nie je ľahostajné, ako funguje náš štát. Rok 2025 naplno ukázal, že naša sila je v **našej komunite dobrovoľníkov, dobrovoľníčok a našich podporovateľoch.**



Dobrovoľníci

Najväčšiu energiu cítiť vtedy, keď sa stretneme naživo. V roku 2025 sme zorganizovali 2 víkendové Hackdays a viacero menších stretnutí, ktoré sa stali miestom, kde sa urobilo obrovské množstvo práce. Veľká vďaka patrí členskej firme [freevision.sk](https://www.freevision.sk), ktorá nám pomáha s organizáciou týchto eventov.



! Komunitný úspech



Počas jedného hackdaya naša komunita dokázala opraviť štátnu schránku na zobrazovanie v mobile cez rozšírenie Autogram na štátnych weboch.



slovensko.digital

Open Data - príklady

- Register právnických osôb, register adries, register účtovných zavierok, centrálny register zmlúv
- Štatistiky - počty daňových priznaní, vyplnenosť daňových priznaní...
- Data katastra (LIDAR)
- Pravidelné prieskumy & zber požiadaviek - dátová kancelária MIRRI



Donori a darcovia

Rovnako dôležitým pilierom sú naši **individuálni darcovia a donori**. Finančná podpora pre nás znamená slobodu. Slobodu byť kritickí a venovať sa kauzám, ktoré by inak zostali nepovšimnuté. Každé jedno euro od vás je pre nás záväzkom, že v našom boji za lepšie štátne IT na Slovensku nepoľavíme.

10. rokov Slovensko.Digital

Nebol to len ďalší rok práce na lepšom štátnom IT, ale rok, v ktorom sme oslávili **10. výročie nášho pôsobenia**. Sme veľmi radi, že sme sa spoločne mohli stretnúť.



Najaktívnejší členovia komunity 2025

Platforma Slovensko.Digital je otvorená diskusná platforma, kde môže širšia odborná verejnosť diskutovať a hodnotiť projekty.

OCENENIA Platforma 2025 🏆

Slniečkar roka (rozdal najviac lajkov)
[@hanecak](#)

Prokrastinátor roka (najviac návštev na Platforme za rok)
[@Tomas_Makan1](#)

Networker roka (dostal najviac odpovedí)
[@DusanM](#)



Miláčik publika (dostal najviac lajkov)

@robert.kuchar

Stalker roka (strávil 16 hodín čítaním)

@ESB

Autor najpopulárnejšej témy ([NASES nakupuje za 60+ milionov](#))

@Jana1

OCENENIA Dobrovoľníctvo 2025 🏆

Naše komunitné projekty fungujú vďaka ľuďom, ktorí počas svojho voľného času pracujú na projektoch, ktoré už roky fungujú a pomáhajú občanom.

Za prácu na projekte Priznanie.Digital

- Marek Vigaš
- AVENIAS Tax & Legal

Za prácu na projektoch Autogram ekosystému

- Stanislav Párnický
- freevision (Matej a Ahmed)
- Adrián Szegedi

Za prácu na projekte GovBox PRO

- Róbert Lenčes
- Ľubomíra Trnavská
- Andrej Staník

Za prácu na viacerých projektoch

- Radko Ďurač a Milan Regec
- Michal Barla
- Miroslav Hetteš



OCENENIA

slovensko.digital



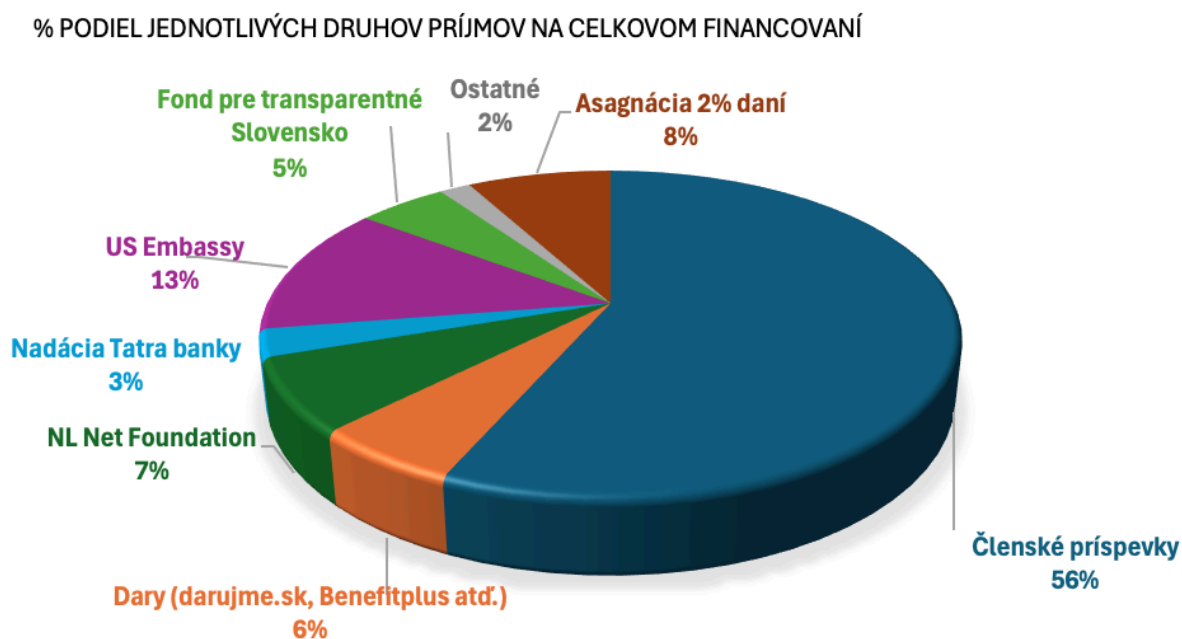


11. Financovanie

Financovanie našich aktivít v uplynulom roku bolo opäť postavené na princípe viaczdrojovosti, čo nám zabezpečuje potrebnú stabilitu a nezávislosť. Kľúčovým pilierom zostávajú členské príspevky, ktoré tvoria základ nášho bežného fungovania. Významnú časť zdrojov predstavovali aj dary od individuálnych podporovateľov a príjmy z 2 % z dane, ktoré vnímame ako silný prejav dôvery verejnosti v našu prácu. Strategické projekty sme mohli realizovať vďaka partnerom z radov nadácií a inštitúcií, konkrétne nás podporili NL Net Foundation, US Embassy, Nadácia Tatra banky a Fond pre transparentné Slovensko. Práve vďaka tejto kombinácii podpory môžeme naďalej rozvíjať digitálne riešenia pre lepšie Slovensko.

Slovensko.Digital - Špecifikácia použitia podielu dane (2%) prijatého v roku 2025		
Výška prijatého podielu	Účel použitia	
24 945,78€	Organizovanie a sprostredkovávanie dobrovoľníckej činnosti	
(použité v r. 2026)		
Výdavky priamo súvisiace s účelom použitia	Mesiac	uhradené z 2 % dane
Spolufinancovanie komunitných aktivít Slovensko.Digital (práce na projekte Návod.Digital, Priznanie.Digital, RedFlags, komunitné podujatia)	Jan-Dec 2026	
Spolu		0,00€
	zostáva použit':	24 945,78€

Graf č. 1 - Podiel jednotlivých druhov príjmov na celkovom financovaní



Väčšinu rozpočtu sme tradične alokovali na personálne náklady tímu odborníkov. Tieto prostriedky priamo financovali naše watchdogové aktivity, expertízu v eGovernmente a prácu s komunitou, čo predstavuje základný rámec fungovania Slovensko.Digital.

Združenie Slovensko.Digital od začiatku svojho pôsobenia zverejňuje vo výročnej správe aj podrobný prehľad svojich výnosov a nákladov.



Tabuľka č.2 - Štruktúra výnosov a nákladov Slovensko.Digital o.z.

	Aktuálny rok	Predchádzajúci rok
Výnosy	2025	2024
Členské príspevky	124,738	101,781
Členovia - firmy	124,338	101,381
Členovia - jednotlivci	400	400
Dary a granty	91,734	46,479
Dary - ĽudiaĽuďom.sk, darujme.sk, StartLab, Donio	13,023	11,917
2 % z dane	17,600	6,262
Prijaté príspevky od organizácií (NBS, Nadácia Tatra banky, Sozial Marie)	6,000	6,000
US Embassy	28,155	10,625
Fond pre transparentné Slovensko	10,996	
Grant NL	15,960	11,241
Tržby z predaja služieb	3,600	9,649
Licenčná zmluva Služby Slovensko Digital, s.r.o.		
Služby poskytnuté Služby Slovensko Digital, s.r.o.		
Konzultačné služby		9,649
Ostatné	228	
Výnosy spolu	220,300	157,909
Náklady		
Mzdové náklady vrátane zákonných poistení	121,236	87,245
Projektový manažment a konzultačná činnosť	47,283	9,720
Programátorské služby	21,801	24,973
Účtovníctvo a spracovanie miezd, právne služby, ochrana os.údajov	8,379	8,535
Softvérové a hostingové služby (Amazon, Sendinblue, Atlassian)	1,948	1,986
PR a marketing	2,886	5,942
Monitoring médií		3,600
Náklady na reprezentáciu	5,172	3,414
Prenájom priestorov, upratovanie, kancelárske potreby	8,053	6,163
Ostatné služby		2,139
Odpisy - Autoform/Datahub/GovBox		
Opravné položky		
Ostatné dane a poplatky		3
Kurzová strata	99	99
Bankové poplatky		7
Splatná daň z príjmov z podnikateľskej činnosti		
Náklady spolu	216,857	153,826
Výsledok hospodárenia - zisk/strata (+/-)	3,443	4,083



Získavanie finančných prostriedkov pre neziskový sektor je na Slovensku dlhodobou výzvou a Slovensko.Digital nie je výnimkou. V tejto správe vám predkladáme odpočet našej práce za rok 2025, ktorý sumarizuje kľúčové aktivity a dosiahnuté výsledky.

Aby sme v našej misii za lepšie digitálne služby štátu mohli pokračovať s rovnakým nasadením, nezaobídeme sa bez vašej pomoci. Každý dar a podpora sú pre naše ďalšie fungovanie kľúčové. Vopred ďakujeme za vašu dôveru a ochotu stáť pri nás.

12. PodĎakovanie / Podporovatelia

INDIVIDUÁLNI DARCOVIA

Naša vďaka patrí aj vám – našim darcom. Podporu komunity vnímame v Slovensko.Digital ako silný záväzok, ktorý si nesmierne vážime. Každý jeden príspevok je pre nás potvrdením, že naša práca má zmysel. Práve vďaka vašej štedrosti a dôvere môžu naše komunitné projekty rásť a prinášať reálne zmeny.

13. Prílohy

A) Účtovná závierka

B) Účtovná závierka