

WELDING

S.R.O.

Pod Kalváriou 8/1278, P.O.BOX 193
SK 955 01 Topoľčany

VÝROČNÁ SPRÁVA spoločnosti Welding, s.r.o. za rok 2024



Topoľčany, marec 2025

Obsah

1	Úvod	3
2	Základné údaje o spoločnosti.....	3
3	Profil spoločnosti	4
	3.1 Vlastnícke vzťahy	4
	3.2 Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov a obchodných podielov ovládajúcej osoby...4	
	3.3 Životné prostredie	4
	3.4 Dosiahnuté hospodárske výsledky	4
	3.3 Finančná analýza	7
	3.4 Organizačná štruktúra.....	10
	3.5 Systém vzdelávania a príprava pracovníkov	12
	3.6 Kvalita produktov a procesov	12
4	Výrobný program a jeho vývojové tendencie.....	13
	4.1 Analýza výrobného programu	13
	4.2 Výrobný program a jeho vývoj	17
5	Výskum a vývoj ako jeden z rozhodujúcich faktorov zvyšovania kvality výroby	18
	5.1 Oprávnenie vykonávať výskumno-vývojovú činnosť	18
	5.2 Výskum a vývoj robotizovaného pracoviska skladanie visutých dráh	19
6	Modernizácia a rozvoj výrobných základne a technológií	21
	6.1 Ukončenie výstavby a uvedenie haly SO 05 „Výroba priestorovo orientovaných konštrukcií“ do prevádzky.....	21
	6.2 Príprava, zakúpenie a montáž novej CNC doskovej vyvrtávačky	23
7	Rozvoj spoločnosti v roku 2025 a v ďalších rokoch.....	25
8	Hospodársky výsledok spoločnosti za rok 2024	27
9	Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy.....	27
10	Záver	27

1 Úvod

V rokoch 2020 a 2021 významne ovplyvňovali úspešný hospodársky rozvoj spoločnosti Welding, s.r.o., Topolčany dopady celosvetovej pandémie ochorenia Covid-19, v roku 2022 pristúpila k negatívnemu pôsobeniu na spoločnosť aj celosvetová surovinová a energetická kríza. Táto skutočnosť si vynútila zo strany vedenia spoločnosti v rokoch 2023 a 2024 prijatie úsporných a ďalších organizačných opatrení v oblasti organizácie a riadenia spoločnosti, s cieľom stabilizácie ekonomiky a zníženia dopadov inflácie na jej rozvoj.

V rokoch 2023 a 2024 sa opatrenia sústreďovali predovšetkým na zníženie režijných nákladov, efektívnejšie využívanie pracovného času, získanie kvalifikovaných pracovníkov, predovšetkým kvalitných zváračov a zámočníkov a vysporiadanie sa s negatívnym rastom cien materiálov, predovšetkým plechov a oceľových valcovaných profilov. Výrazná bola i snaha na dokončenie rozpracovanej investičnej výstavby a získanie ďalších výrobných plôch v sídle spoločnosti, ktoré stratila ukončením prenájmov u externých organizácií v rokoch 2020 a 2021.

Okrem zodpovedného plnenia výrobných úloh vyplývajúcich z objednávok zahraničných odberateľov, za rozhodujúcu skutočnosť pozitívne ovplyvňujúcu hospodárske výsledky rokoch 2023 a 2024 možno považovať ukončenie výstavby haly SO06 – Výroba ťažkých zvarencov, jej uvedenie do skúšobnej prevádzky 17.1.2023 a kolaudácia 3.8.2023 ako i ukončenie výstavby haly SO05 – Výroba priestorovo orientovaných konštrukcií, jej uvedenie do skúšobnej prevádzky 9.7.2024 a kolaudácia 12.12.2024. V neposlednom rade uzavretie dohody o postupe pri realizácii výskumno-vývojovej úlohy č. 21/7001 „Výskum a vývoj robotizovaného pracoviska skladania visutých dráh“, ktoré znamenalo zásadné, prelomové rozhodnutie pre montáž robotizovaného pracoviska, zahájenie funkčných skúšok a skúšobnej prevádzky skladania visutých dráh prostredníctvom robota vo Welding, s.r.o. v rokoch 2023 a 2024.

Je potrebné konštatovať, že spoločnosti sa aj vďaka týmto skutočnostiam podarilo aj v roku 2024 zastaviť negatívny dopad pandémie Covid-19 a energetickej krízy uplynulých rokov, pričom výsledky naznačujú ďalší pozitívny rozvoj ekonomiky spoločnosti do nastávajúceho obdobia.

2 Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno :	Welding, s.r.o.
	Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra, oddiel: Sro, vložka číslo 12536/N
Právna forma:	Spoločnosť s ručením obmedzeným
Dátum vzniku:	9.5.2001
Rozloha areálu:	29 286 m ²
Adresa a sídlo spoločnosti:	Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topolčany
IČO:	36 541 541
IČ pre DPH:	SK 2020138098
Štatutárni zástupcovia:	Ing. Matej Kabát – konateľ Ing. Ondrej Mengyan – konateľ Ing. Martin Macejka - konateľ
Telefón:	+421 38 537 2511
Internet:	www.welding-sk.sk
E-mail:	welding@welding-sk.sk

3 Profil spoločnosti

Spoločnosť Welding, s.r.o. je súkromnou strojárskou firmou, ktorá sa od svojho vzniku špecializuje na výrobu strojných a stavebných oceľových konštrukcií, pričom zvláštna pozornosť sa venuje výrobe nosných konštrukcií technologických zariadení. Základ výrobného sortimentu tvoria dynamicky namáhané oceľové konštrukcie visutých dráh určených do zábavných parkov a energetické zariadenia, ako sú elektromotory a generátory veľkých priemerov, hmotností a výkonov.

Výrobu a výrobný sortiment možno v súčasnosti charakterizovať ako výrobu kovových výrobkov a výrobu oceľových častí strojov a zariadení. Spoločnosť nevyrába vlastné výrobky určené pre finálnu spotrebu, rozhodujúcu časť výroby možno charakterizovať ako prototypovú resp. kusovú výrobu, u ktorých je perspektíva opakovateľnosti veľmi nízka, alebo ako opakovanú malosériovú výrobu.

Po rokoch útlmu boli v priebehu rokov 2023 a 2024 opätovne vytvorené prijateľné podmienky pre zvyšovanie špecializácie a rozvoja kapacít ďalšieho rastu objemu výroby aj v ďalších obdobiach, a to prostredníctvom realizovanej obchodnej politiky a upevňovania priaznivých obchodných vzťahov so strategickými odberateľmi.

Takmer celá produkcia spoločnosti Welding, s.r.o. Topoľčany bola aj v roku 2024 predmetom exportu na západoeurópsky trh, kde odberateľmi boli poprední výrobcovia elektromotorov, energetických zariadení, technologických zariadení, horských dráh do zábavných parkov, cestných a mostových konštrukcií.

Aj v roku 2024 spoločnosť Welding, s.r.o. Topoľčany pokračovala v zabezpečení priemyselného výskumu a experimentálneho vývoja výrobkov, výrobných technológií a postupov, čím vytvára predpoklady pre ďalší rast konkurencieschopnosti v medzinárodnom meradle v budúcich obdobiach. Zvláštnu pozornosť pritom venovala zriadeniu robotizovaného pracoviska skladania visutých dráh a jeho uvedeniu do prevádzky v rámci etáp funkčných skúšok a skúšobnej prevádzky.

3.1 Vlastnícke vzťahy

Spoločnosť bola založená spoločenskou zmluvou dňa 19.3.2001 podľa §§ 56 -75 a §§ 105 –153 zák. č. 513/1991 Zb. (Obchodný zákonník) v znení neskorších predpisov a zapísaná dňa 9.5.2001 v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra, oddiel Sro, vložka č. 12536/N.

Od 20.2.2003 je jediným spoločníkom spoločnosti Welding, s.r.o. TECH TRADING, a.s. so sídlom Pod Kalváriou 8/1278, Topoľčany. Základné imanie spoločnosti je 7000,- Eur.

Spoločnosť Welding, s.r.o. ani jej materská spoločnosť TECH TRADING, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

3.2 Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov a obchodných podielov ovládajúcej osoby

Spoločnosť v roku 2024 neobstarala a ani nevykonala úkony smerujúce k obstaraniu obchodných podielov materskej účtovnej jednotky.

3.3 Životné prostredie

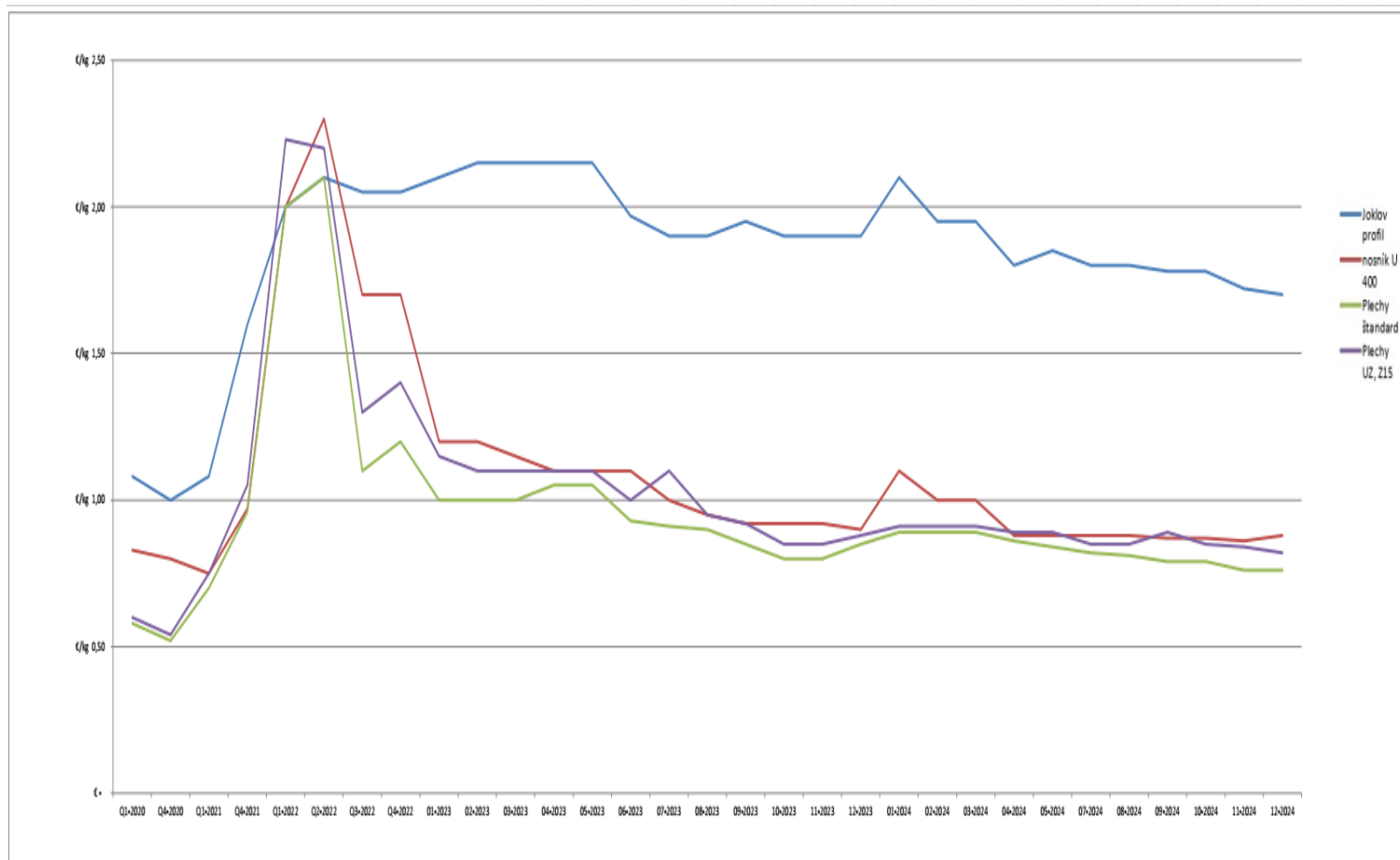
Spoločnosť sleduje a hodnotí vývoj produkcie všetkých druhov odpadov z hľadiska ich vzniku, objemu a likvidácie. Vo výrobných prevádzkach je zavedený systém riadenia odpadov, ktorý určuje zberné miesta, systém triedenia a formu likvidácie oprávnenými organizáciami.

Konštatujeme, že ciele v oblasti environmentálnej politiky spoločnosti vrátane vedenia evidencie odpadov a odosielania pravidelných zákonných hlásení o ich vzniku a likvidácii boli za rok 2024 splnené.

3.4 Dosiahnuté hospodárske výsledky

Ako už bolo uvedené hospodárske výsledky v druhom polroku 2021 a v roku 2022 výrazne ovplyvnila celosvetová energetická kríza a z nej vyplývajúci nárast cien materiálov a polotovarov, predovšetkým plechov a profilového valcovaného materiálu. Vývoj cien oceľových materiálov z tohto obdobia ilustratívne znázorňuje nasledovný graf.

Graf č. 1: Vývoj nákupných cien hutného materiálu v rokoch 2020 – 2024

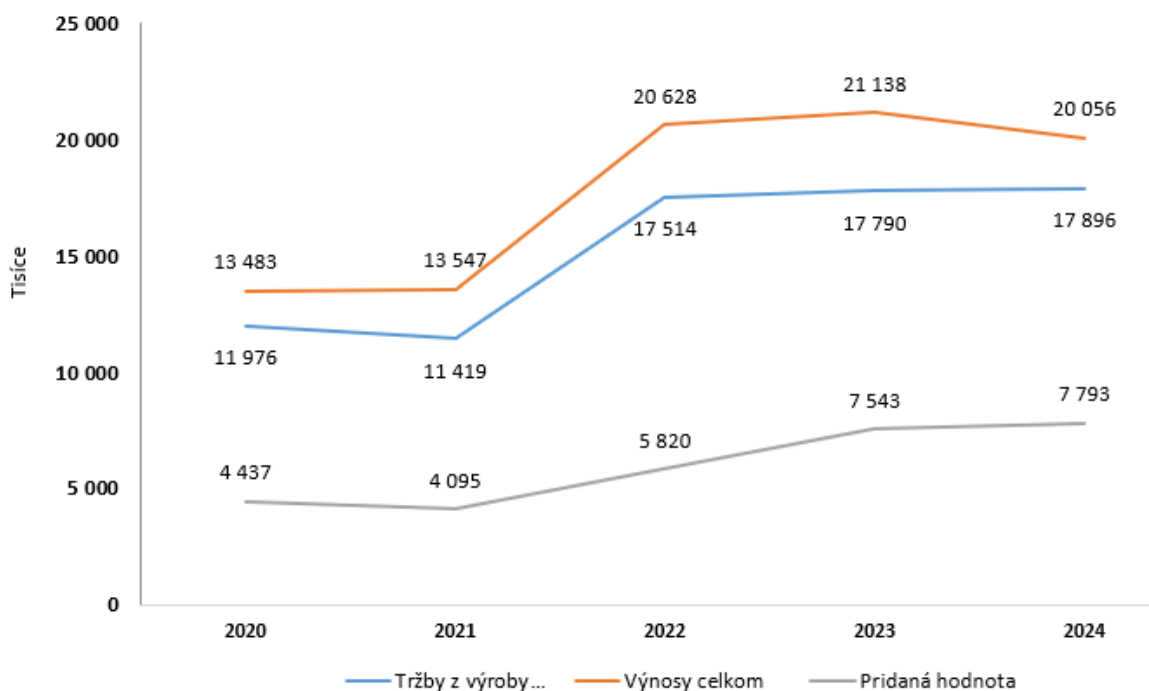


Hospodárske výsledky, ktoré spoločnosť Welding, s.r.o. dosiahla v predchádzajúcich obdobiach a v roku 2024 sú zrejme z nasledovnej tabuľky (tabuľka č.1) a grafického znázornenia (graf č.2).

Tabuľka č. 1: Dosiahnuté hospodárske výsledky spoločnosti

	Skutočnosť v €				2024	2024/2023
	2020	2021	2022	2023		
Výnosy celkom	13 482 963	13 546 553	20 628 381	21 138 160	20 055 816	95%
Tržby z výroby (čistý obrat)	11 976 227	11 418 526	17 513 757	17 790 118	17 895 905	101%
Náklady celkom	12 782 203	13 222 426	19 510 040	19 211 230	18 267 876	95%
Hosp. výsledok po zdanení	700 760	324 127	1 118 341	1 926 930	1 787 940	93%
Pridaná hodnota	4 437 419	4 094 887	5 819 886	7 542 986	7 792 886	103%

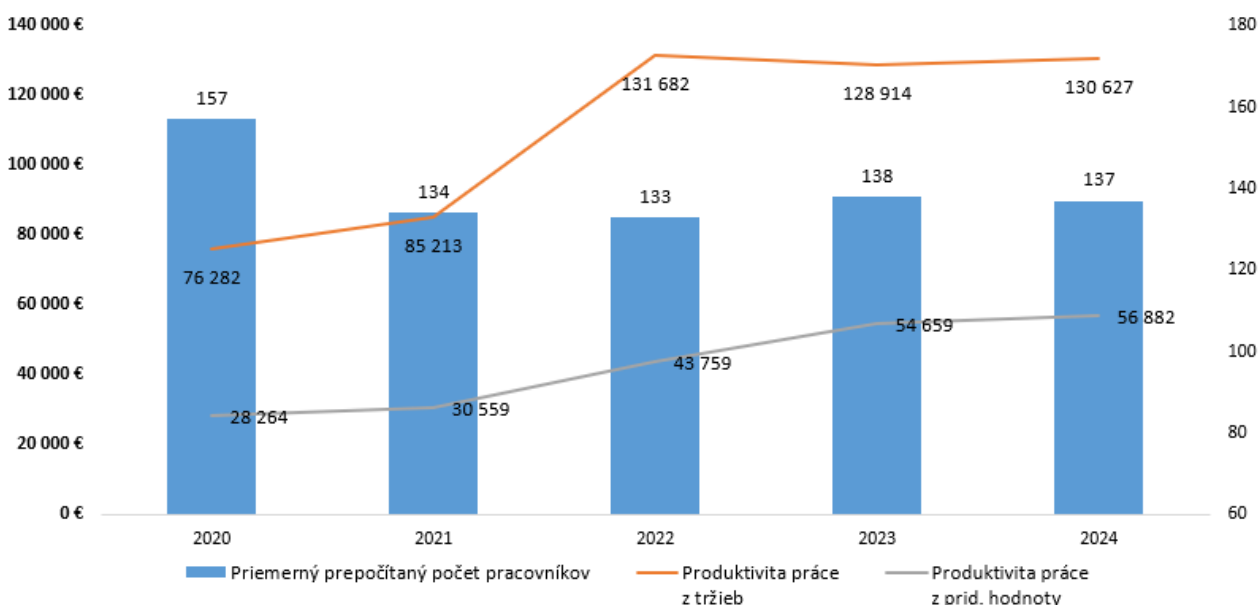
Graf č. 2: Vývoj tržieb, výnosov a pridanej hodnoty v čase



Tabuľka č. 2: Vývoj počtu pracovníkov a produktivity práce

	Skutočnosť v €					2024	2024/2023
	2020	2021	2022	2023	2024		
Priemerný prepočítaný počet pracovníkov	157	134	133	138	137	99%	
Produktivita práce z prid. hodnoty	28 264 €	30 559 €	43 759 €	54 659 €	56 882 €	104%	
Produktivita práce z tržieb	76 282 €	85 213 €	131 682 €	128 914 €	130 627 €	101%	

Graf č. 3: Vývoj priemerného počtu zamestnancov a produktivity práce:



Podrobnejšie sú dosiahnuté výsledky za rok 2024 sú uvedené v účtovnej závierke spoločnosti. Za účtovné obdobie roku 2024 má spoločnosť povinnosť overovať účtovnú závierku audítorm.

3.3 Finančná analýza

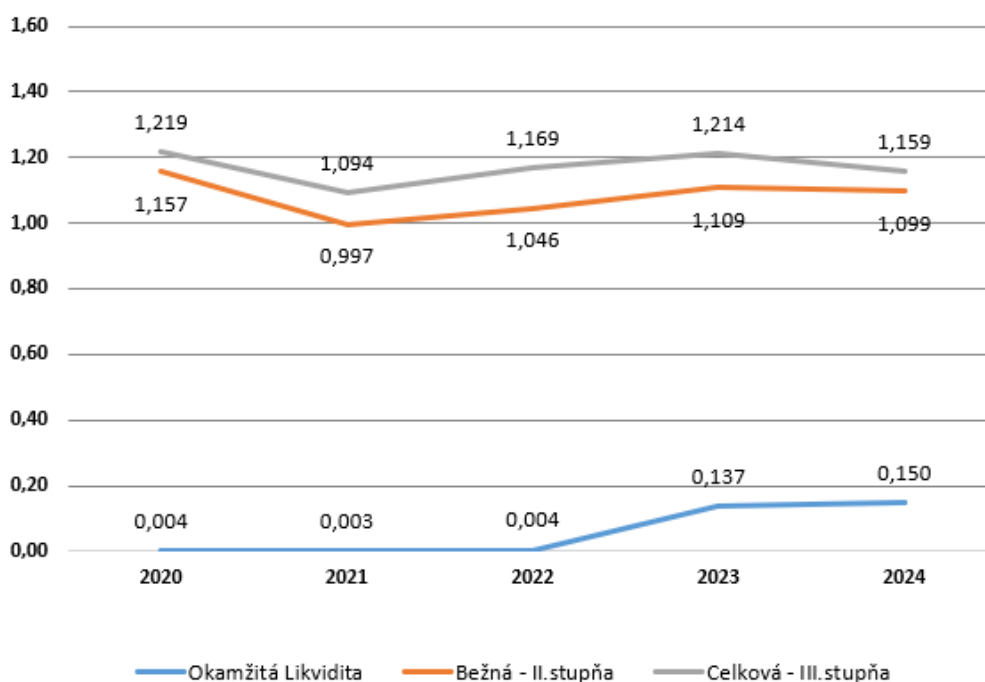
Finančná analýza ako dôležitý nástroj posudzovania efektívnosti a hospodárnosti využívania majetku podnikateľského subjektu v konečnom dôsledku súhrnne vyjadruje úroveň všetkých aktivít spoločnosti Welding z pohľadu financií.

Finančná analýza spoločnosti za rok 2024 je dokumentovaná vybranými ukazovateľmi likvidity, zadlženosti, rentability a aktivity.

Tabuľka č. 3: Ukazovatele likvidity

LIKVIDITA:	2020	2021	2022	2023	2024
Okamžitá	0,004	0,003	0,004	0,137	0,150
Bežná - II.stupňa	1,157	0,997	1,046	1,109	1,099
Celková - III.stupňa	1,219	1,094	1,169	1,214	1,159

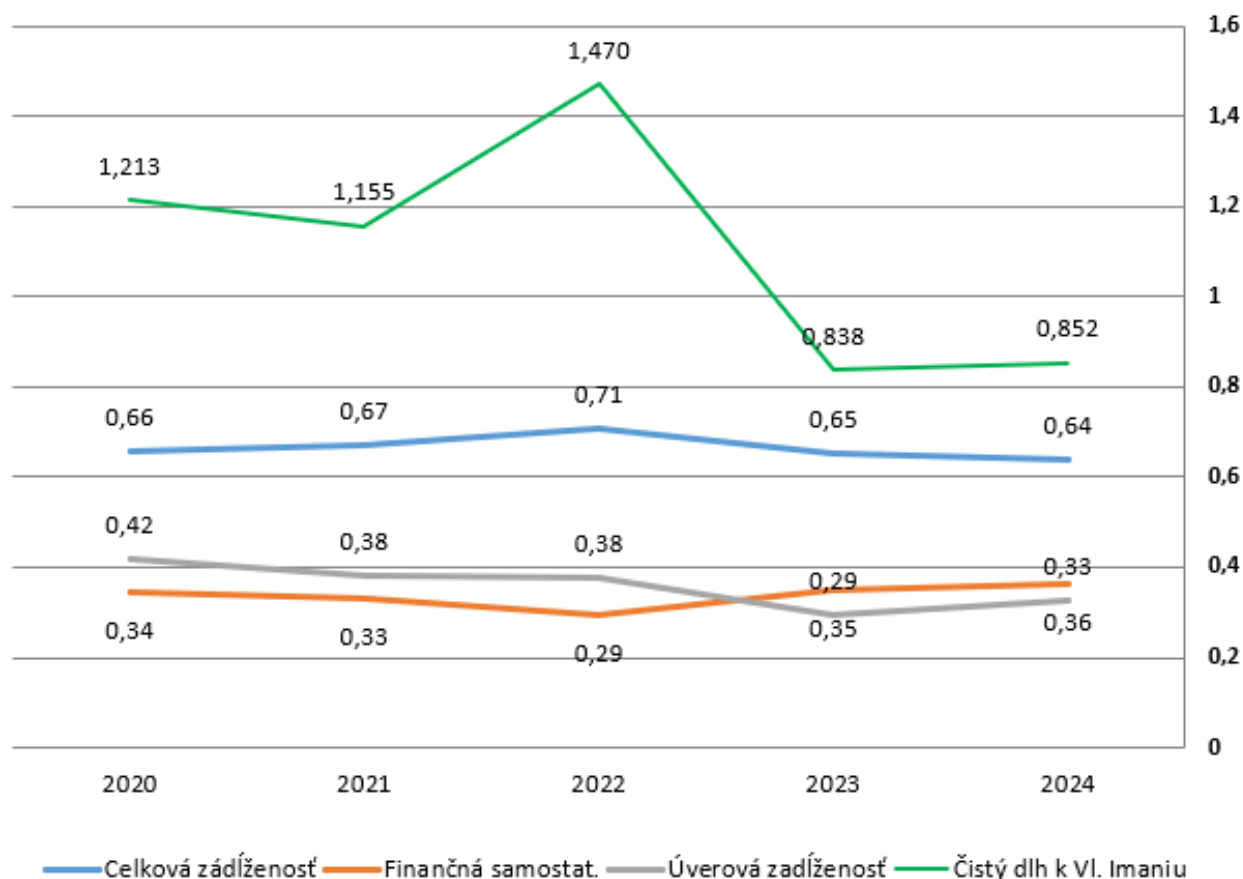
Graf č. 4: Ukazovatele likvidity



Tabuľka č. 4: Ukazovatele zadlženosti

ZADLŽENOSŤ:	2020	2021	2022	2023	2024
Celková zádlženosť	65,5%	67,0%	70,6%	65,1%	63,9%
Finančná samostat.	34,5%	33,0%	29,4%	34,9%	36,1%
Úverová zadlženosť	41,9%	38,2%	37,8%	29,3%	32,6%
Čistý dlh k Vl. Imaniu	1,213	1,155	1,470	0,838	0,852

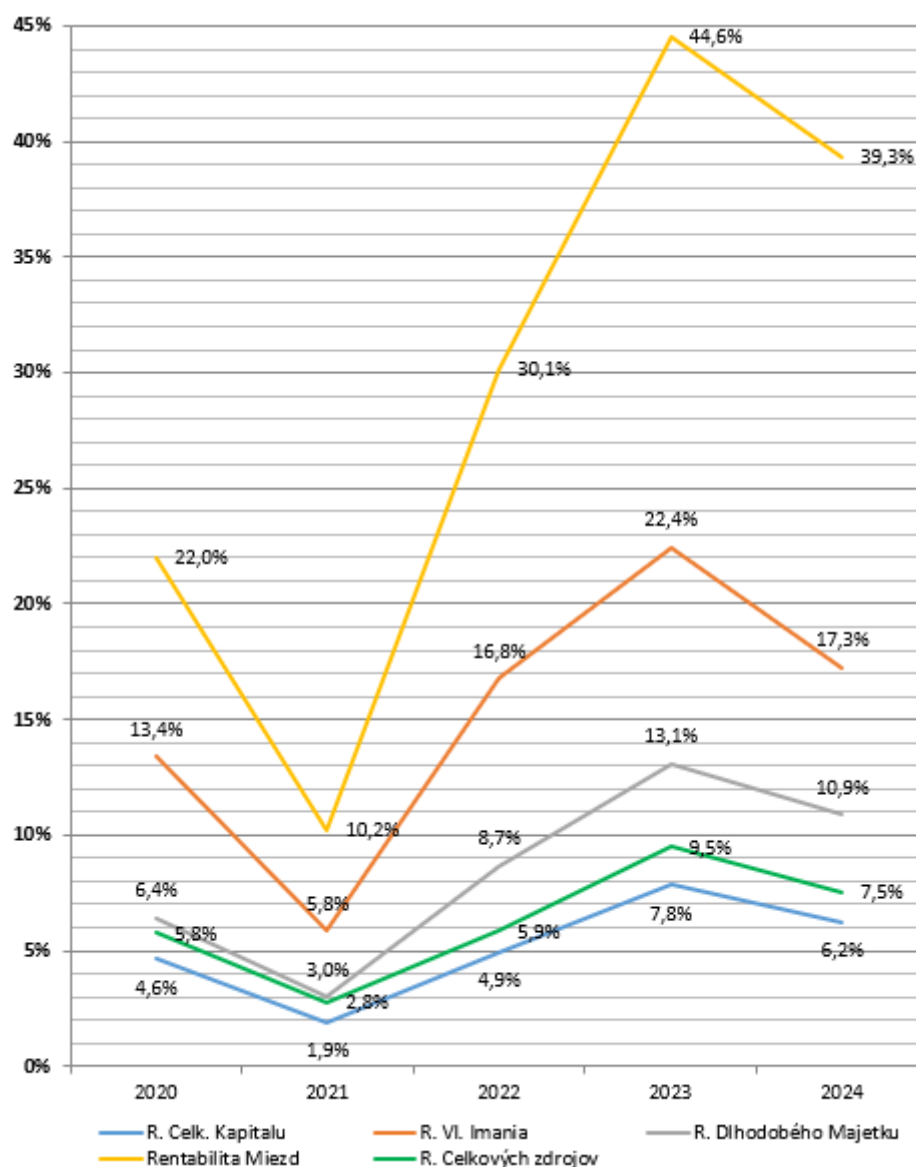
Graf č. 5: Ukazovatele zadlženosti



Tabuľka č. 5: Ukazovatele rentability

RENTABILITA:	2020	2021	2022	2023	2024
ROA - Rentabilita celkového kapitálu	4,6%	1,9%	4,9%	7,8%	6,2%
ROE - Rentabilita vlastného imania	13,4%	5,8%	16,8%	22,4%	17,3%
ROCE - Rentabilita dlhodobého kapitálu	6,4%	3,0%	8,7%	13,1%	10,9%
ROW - Rentabilita Miezd	22,0%	10,2%	30,1%	44,6%	39,3%
ROI - Rentabilita celkových zdrojov	5,8%	2,8%	5,9%	9,5%	7,5%

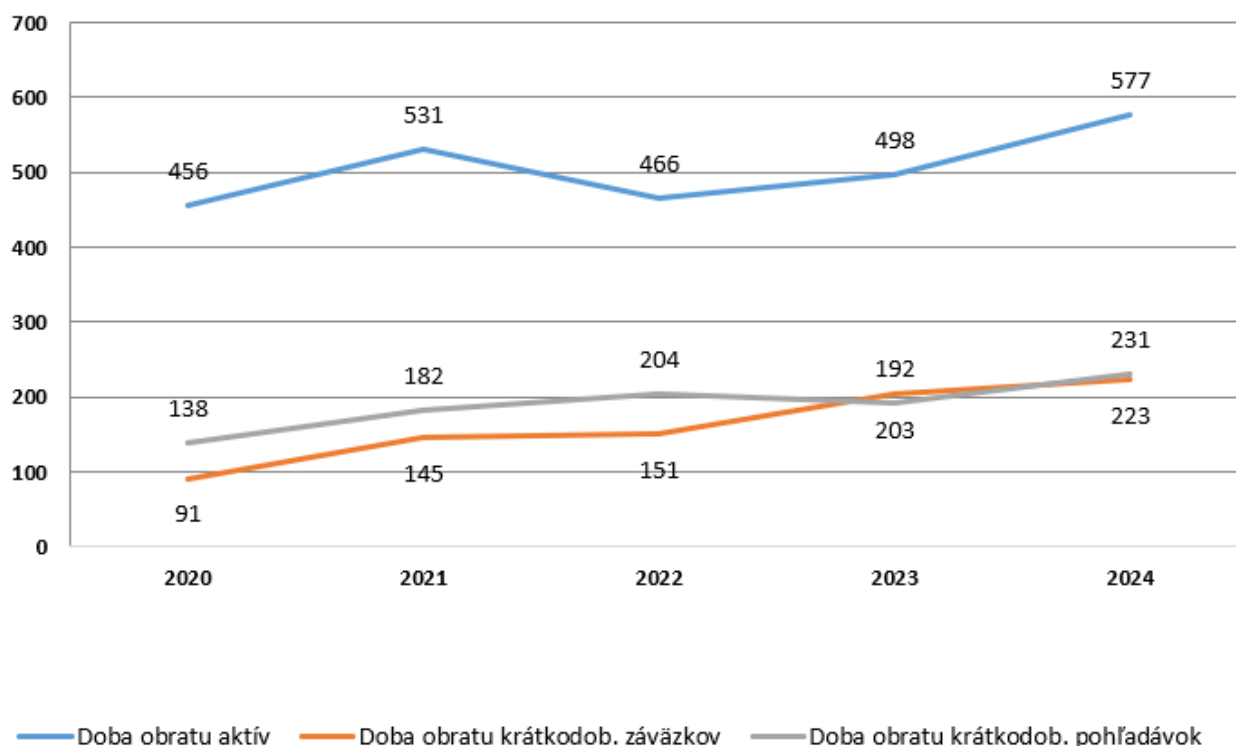
Graf č. 6: Ukazovatele rentability



Tabuľka č. 6: Ukazovatele aktivity

AKTIVITA (v dňoch):	2020	2021	2022	2023	2024
Doba obratu aktív	456	531	466	498	577
Doba obratu krátkodob. záväzkov	91	145	151	203	223
Doba obratu krátkodob. pohľadávok	138	182	204	192	231

Graf č. 7: Ukazovatele aktivity



Doplňujúce údaje k ukazovateľom aktivity v tis € :

	r. 2020	r. 2021	r. 2022	r. 2023	r. 2024
Krátkodobé závazky z obchodného styku	1460	2677	4599	5175	5968
Dodávatelia	1092	1821	2822	2012	3709
Prijaté preddavky	365	850	1766	3157	2259
Ostatné	3	6	11	6	0

Doba obratu krátkodobých závazkov (dni) je ovplyvnená predovšetkým objemom prijatých prevádzkových preddavkov od zákazníkov na zákazkovú výrobu a výškou na účte dodávateľa.

	r. 2020	r. 2021	r. 2022	r. 2023	r. 2024
Krátkodobé pohľadávky	4 591	5 761	9 937	9 433	11 450
Pohľadávky z obchodného styku	1 416	1 571	2 398	2 128	986
Čistá hodnota zákazky	3 009	4 085	7 417	7 142	10 217
Daňové pohľadávky	162	105	117	160	245
Iné pohľadávky	4	0	5	3	2

Doba obratu krátkodobých pohľadávok (dni) je ovplyvnená objemom čistej hodnoty zákazky (zákazkovej výroby) v roku 2024 a stavom pohľadávok z obchodného styku.

3.4 Organizačná štruktúra

V roku 2024 spoločnosť dokončila zmeny organizačnej štruktúry z predchádzajúcich rokov. Výrobná prevádzka VP4 bola presťahovaná do priestorov sídla spoločnosti z dôvodov zrušenia prenájmu od externého prenajímateľa. Súčasne pokračovali práce na rozšírení výrobných kapacít v areáli spoločnosti –

výstavba novej haly skladania dráh (SO 06), ktorú sa podarilo zrealizovať jej kolaudáciou 3.8.2023 a novej haly „Výroba priestorovo orientovaných konštrukcií“ (SO 05), ktorá bola kolaudovaná 12.12.2024.

Ďalším opatrením na zvýšenie efektívnosti riadenia výroby a využitia výrobných kapacít bolo v predchádzajúcom období zlúčenie výrobných prevádzok VP1 s VP4 a VP3M s VP3V, a vytvorenie externej prevádzky VP3 Tlmače v priestoroch spoločnosti Tatravagónka Tlmače.

Spoločnosť Welding, s.r.o. má v súčasne platnej organizačnej štruktúre zabudované prvky kombinovanej organizačnej štruktúry. V rámci tejto štruktúry sa využívajú prvky koordinácie, a to vytvorením pozícií koordinátorov projektov – zákaziek. Ich úlohou je sledovať celkový priebeh a realizáciu zákazky, a zabezpečovať vzájomnú spoluprácu medzi jednotlivými útvarmi spoločnosti od okamihu prijatia objednávky až po finálnu expedíciu.

Súčasný podmienky podnikania a rozvoja spoločnosti, ako aj potreba rýchleho a efektívneho riešenia nových úloh núti vedenie spoločnosti osvojiť si pružné organizačné formy s využitím netradičného prístupu a tímovej práce. Netradičný prístup vyplýva z charakteru činností a procesov realizovaných v podmienkach spoločnosti a spočíva v koordinácii špecializovaných aktivít na realizáciu zákaziek s dobou realizácie presahujúcej niekoľko mesiacov, kde je nevyhnutné rýchlo a pružne reagovať na vzniknuté situácie a celkový vývoj v oblasti predmetu podnikania.

Tabuľka č. 7: Štruktúra zamestnancov podľa organizačnej štruktúry k 31.12.2024 (fyzický stav)

Útvary spoločnosti	Počet pracovníkov	Z toho		
		ženy	VŠ vzdelanie	znižená prac. schopnosť
Autorizovaný bezpečnostný technik	1	1	1	
Útvar výkonného riaditeľa	4	1	3	
Útvar riadenia kvality	12	1	5	1
Úsek marketingu a obchodu	9		4	1
Technický úsek	17		11	
Výrobný úsek	70		2	2
Úsek ekonomiky a personalistiky	6	5	3	
Úsek starostlivosti o hmotný majetok	19	5	2	1
Spolu k 31.12.2024	138	13	31	5
	<i>% podiel</i>	<i>9%</i>	<i>22%</i>	<i>4%</i>

Tabuľka č. 8: Vývoj počtu zamestnancov k 31.12. (fyzický stav)

Ukazovateľ / Rok	2020	2021	2022	2023	2024
Počet (#) zamestnancov	145	130	140	138	138
z toho:					
# technicko hosp. pracovníci	58	52	57	54	56
# výrobní pracovníci	87	78	83	84	82
počet žien	11	12	16	16	13
% podiel	8%	9%	11%	12%	9%
počet mužov	134	118	124	122	125
% podiel	92%	91%	89%	88%	91%
# mužov v riadiacej funkcii	13	13	12	10	7
# žien v riadiacej funkcii	0	0	0	0	0
# prac. so zníženou prac. schopnosťou	5	6	5	5	5

Z údajov týkajúcich sa počtu pracovníkov vyplýva, že spoločnosť sa radí medzi stredne veľké strojárne podniky na Slovensku. Okrem pracovníkov, ktorí sú zamestnancami, spoločnosť využíva podľa potreby aj služby personálnych agentúr a živnostníkov (SZČO), ktorých počet k 31.12.2024 bol 53.

3.5 Systém vzdelávania a príprava pracovníkov

Zamestnanci spoločnosti, najmä ich odbornosť, skúsenosti, lojalnosť voči spoločnosti, ako aj osobnostné kvality, a to na všetkých úrovniach fungovania spoločnosti, **predstavovali aj v roku 2024 najdôležitejší faktor úspešného rozvoja spoločnosti, a taktiež aj jeden zo základných predpokladov jej ďalšieho pozitívneho vývoja a progresu.** V tomto kontexte koncipovalo vedenie spoločnosti aj pravidlá v oblasti prijímania pracovníkov, ktoré boli detailne rozpracované do konkrétnych postupov v rámci Pracovného poriadku spoločnosti.

Podobné pravidlá sú stanovené aj v oblasti hmotnej zainteresovanosti a to vo forme Mzdového a prémieového poriadku, ktorý je hlavným motivačným zdrojom pre zamestnancov a stanovuje detailný postup vyplácania základných plátov ako aj podmienky poskytovania prémieí a rôznych druhov odmien s cieľom motivácie pracovníkov. Hlavným cieľom tohto dokumentu je vytvoriť pre všetky kategórie pracovníkov jasné a zrozumiteľné pravidlá pre ich ohodnotenie a odmeňovanie.

Súčasťou Pracovného a Mzdového poriadku je aj sociálny program spoločnosti, v rámci ktorého sú stanovené podmienky tvorby a použitia sociálneho fondu a to predovšetkým na zabezpečenie stravovania pracovníkov vo vlastných stravovacích priestoroch spoločnosti a taktiež v oblasti príspevkov na regeneráciu pracovníkov (zdravotná starostlivosť, športové a kultúrne aktivity).

3.6 Kvalita produktov a procesov

Takmer celá produkcia spoločnosti Welding, s.r.o., bola v roku 2024 predmetom exportu na západoeurópsky trh, kde sú odberateľmi poprední výrobcovia elektromotorov, generátorov, energetických zariadení, nosných konštrukcií visutých dopravných dráh do zábavných parkov, cestných a mostových dilatácií. Je to výsledok mimoriadneho úsilia pracovného kolektívu v období posledných desiatich rokov, predovšetkým v oblasti budovania efektívneho systému organizácie a riadenia jednotlivých oblastí a budovania systému zabezpečovania a kontroly kvality produkcie.

Kvalita produkcie patrí k hlavným prioritám spoločnosti, je na vysokej úrovni aj vďaka tomu, že spoločnosť je od roku 2004 držiteľom Certifikátu kvality (ISO), v súčasnosti podľa STN EN ISO 9001:2015, ktorý v pravidelných intervaloch úspešne obhajuje. V dňoch 4. a 6.12.2024 sa uskutočnil recertifikačný audit vykonaný spoločnosťou TÜV SÜD Slovakia, s.r.o., s platnosťou do 8.12.2027.

Vzhľadom na skutočnosť, že nosnou výrobnou technológiou je zváranie, vlastní spoločnosť od roku 2003 aj tzv. Veľký zvárací preukaz (Grosser Einungsnachweis) SLV Hannover (Nemecko) EN 3834-2 a DIN 15 085-2. Od roku 2012 je organizácia certifikovaná aj podľa DIN 1090-1 a 1090-2 EXC3. Ďalší pracovníci spoločnosti sú držiteľmi certifikátov zváracích inžinierov a technológov. Dňa 10.10.2024 sa uskutočnil kontrolný audit spoločnosťou DVS ZERT podľa normy EN 15085-2:2020 s platnosťou na jeden rok do 13.11.2025. Dňa 22.11.2023 bol vykonaný audit spoločnosťou DNV ohľadom normy DIN 2303 – Q2 BK1 pre zváranie s platnosťou na tri roky do 22.11.2026.

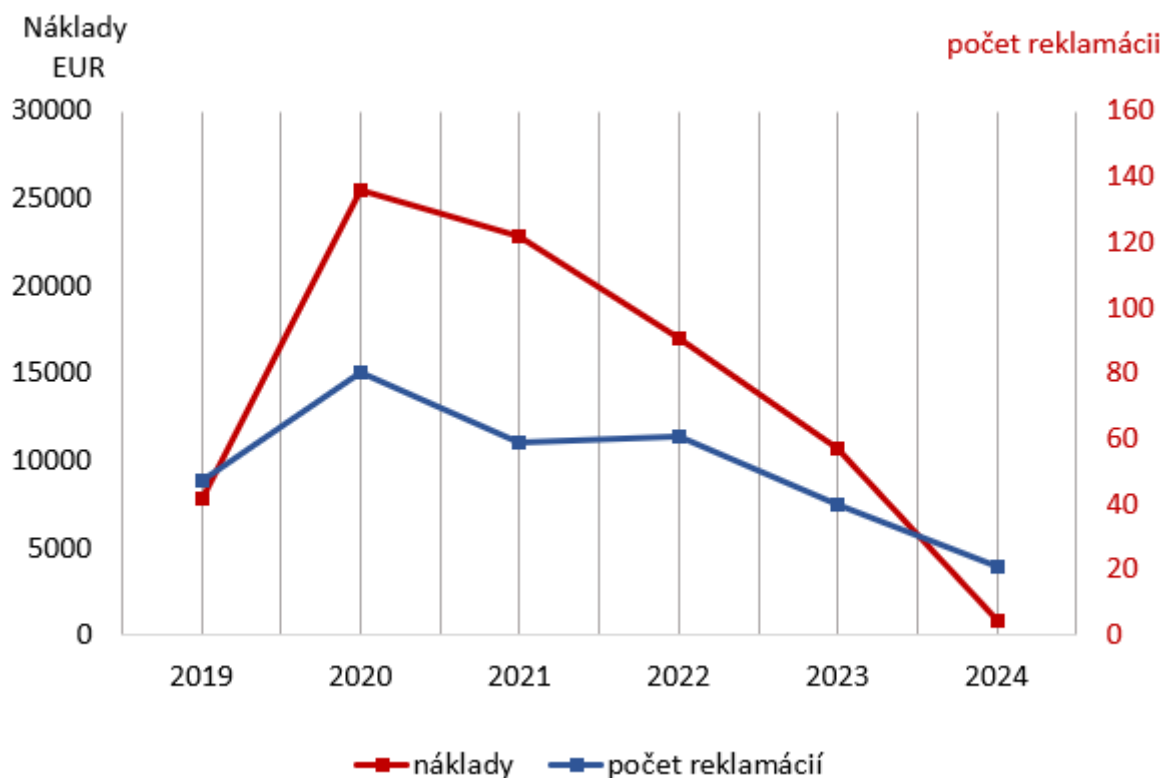
V oblasti energetiky má spoločnosť oprávnenie aj pre výrobu tlakových častí energetických zariadení.

Certifikáty kvality sú nevyhnutnou podmienkou pre získanie domácich a zahraničných zákaziek, predovšetkým u dynamicky namáhaných oceľových konštrukcií, ale aj ostatných oceľových konštrukcií zváraných špičkovou technológiou a na vysokej kvalitatívnej úrovni.

Spoločnosť Welding, s.r.o. má teda v súčasnosti implementovaný a efektívne prakticky uplatňuje systém manažérstva kvality, ktorého cieľom je konkretizovať práva a povinnosti vyplývajúce zo všeobecne platných právnych noriem. Tento systém upravuje vnútorné vzťahy v organizácii tak, aby vyhovovali požiadavkám vnútornej delby práce a kooperácie a zároveň upravuje správanie pracovníkov.

Vývoj počtu externých reklamácií a nákladov na ich odstránenie v uplynulom období vyplýva z nasledovného grafického vyjadrenia. Počet reklamácií má od roku 2020 klesajúcu tendenciu (rok 2020 80 reklamácií, rok 2023 40 reklamácií, rok 2024 21 reklamácií), výška nákladov na ich odstránenie klesla z cca 25 500,- Eur v roku 2020 na 888,15 Eur v roku 2024.

Graf č. 8: Vývoj počtu reklamácií a nákladov na ich odstránenie



V podmienkach spoločnosti sa v súčasnej dobe používa sústava organizačných noriem a to v podobe:

- stanov spoločnosti;
- organizačného poriadku a ostatných poriadkov (pracovný, mzdový, prémieový a pod.);
- interných organizačných noriem, pomocou ktorých spoločnosť Welding, s.r.o. vytvára normatívny model systému riadenia .

4 Výrobný program a jeho vývojové tendencie

4.1 Analýza výrobného programu

Spoločnosť Welding, s.r.o. sa od svojho vzniku špecializuje na výrobu technologických a stavebných oceľových konštrukcií, pričom zvláštna pozornosť sa venuje výrobe nosných konštrukcií technologických zariadení, ako sú napríklad statory a ich základové rámy, rotory a ďalšie príslušenstvá veľkých elektromotorov a generátorov veľkých výkonov, rozmerov a hmotností a oceľové konštrukcie visutých priestorovo orientovaných dráh určených do zábavných parkov. Ďalej ide o výrobu tlakových a netlakových častí kotlov a iných energetických zariadení, technologických zariadení pre vibračnú a automobilovú techniku, dynamicky namáhaných oceľových konštrukcií, cestných dilatácií a ich príslušenstva, presných technologických paliet pre automobilový priemysel a ďalšie výrobky.

Z nasledovného prehľadu vyplýva aj špecifikácia trhov, na ktoré v súčasnej dobe spoločnosť vyváža svoje produkty:

- **Výroba statorov elektromotorov, generátorov veľkých priemerov a hmotností a ich príslušenstva**

Z uvedeného základného výrobného programu tvorila v roku 2024 cca 32 %-ný podiel výroba oceľových častí statorov elektromotorov a generátorov veľkých priemerov, vrátane ich základových rámov, rotorov, ložiskových a dilatačných štítov a prírub a ďalšieho príslušenstva.

Tieto zvarence tvoria základnú súčasť hotových výrobkov elektromotorov, ktoré sa kompletizujú montážou vinutí ložísk, ložiskových stien, prírub a krytov u finálnych dodávateľov v Nemecku, v Holandsku, v Českej republike, Francúzsku a v Dánsku. Rozdelenie týchto finálnych výrobkov je možné z rôznych hľadísk. Z pohľadu fyzikálneho princípu ide napr. o elektromotory alebo generátory prúdu. Z hľadiska finálneho použitia napr. o veterné a domáce elektrárne, trakčné pohony (napr. zariadenia hromadnej dopravy), výrobky pre priemyselné využitie (napr. pohony valcovacích tratí, drvičov rúd a cementu, pohony na čerpanie ropy) alebo lodné pohony a pod. Ide často o unikátne a jedinečné technické zariadenia svojho druhu na špičkovej svetovej úrovni. Ich základným atribútom vyplývajúcim z hľadiska použitia musí byť bezpodmienečne technická spoľahlivosť a kvalita vyhotovenia. To kladie mimoriadne nároky aj na ich povrchovú úpravu tvoriacu jednu z rozhodujúcich úžitkových hodnôt týchto výrobkov.

Z hľadiska rozmerov a hmotnosti zvarencov statorov elektromotorov a generátorov je ich možné členiť napr. na malé (do hmotnosti cca 3,3 tony a priemerov do 1 500 mm), stredné (do hmotnosti cca 12,5 tony a priemerov až 2 500 mm) a veľké, kde hmotnosť môže presiahnuť až 42 ton a priemer 5 000 mm i viac. Maximálna hmotnosť takéhoto zvarenca statora vyrobeného vo Welding, s. r. o. v roku 2011 bola 42,5 tony.

Ako už bolo uvedené ide predovšetkým o zvarence statorov elektromotorov a generátorov, ale súčasťou tohto výrobného programu sú i ďalšie výrobky tvoriace súčasť finálneho produktu, ako napr. rotory, základové rámy na ktoré sa zmontované finálne výrobky ustavujú, dilatačné krúžky ložísk, kryty prírub a pod. Ich členenie je obvykle rovnaké ako u statorov, napr. z hľadiska finálneho použitia, rozmerov a hmotnosti a pod.

U rotorov sa hmotnosti a rozmery doposiaľ vyrábaných zvarencov v spoločnosti pohybovali od 3 000 kg do 17 000 kg, s priemerom až 3 300 mm. U základových rámov sa hmotnosť týchto výrobkov pohybovala od 3 000 kg až do 16 000 kg s rozmermi až 5 700 x 5 200 mm.

Náročnosť výroby týchto výrobkov vyplýva nielen z hmotnosti zvarencov a ich rozmerov, ale predovšetkým z požiadaviek na presnosť a kvalitu ich výroby. Zahraniční odberatelia, ktorí tvoria celý odbyt týchto výrobkov vyžadujú komplexnosť dodávok, t. j. okrem zabezpečenia samotnej výroby zvarencov (pálenie, rezanie, skladanie a zváranie) aj služby v oblasti mechanického opracovania (zvislé sústruženie, frézovanie a vyvrtávanie) a povrchových úprav (povrchová predúprava, nanášanie lakov). Táto náročná výroba si vyžaduje nielen presnú výrobu zvarencov, ktorá umožní ich následné bezproblémové mechanické opracovanie s predpísanou vysokou presnosťou (u vybraných rozmerov napr. na úrovni stupnice presnosti H), ale aj špeciálne technologické postupy a špeciálne stroje na povrchové úpravy.

- **Výroba pozemných lanových dráh**

V poslednom období zahájila spoločnosť výrobu nového sortimentu výrobného programu, a to výrobu komponentov do pozemných lanových dráh typu monorail, ktoré sa využívajú predovšetkým tam, kde je potrebné na relatívne krátku vzdialenosť (do cca 2 km) prepraviť v oboch smeroch (tam aj späť) veľký počet cestujúcich. Ide o zariadenie, kde je pohyb kabíny jazdiacej na koľajniciach zabezpečený lanom pevne spojeným s prepravnou kabínou. V roku 2024 nezabezpečovala spoločnosť takúto výrobu.

- **Výroba visutých priestorovo orientovaných dráh do zábavných parkov**

V roku 2008 zahájila spoločnosť výrobu ocelových konštrukcií visutých priestorovo orientovaných dráh a ich nosných konštrukcií (stĺpov) určených do zábavných parkov, pričom ich výroba v súčasnej dobe (rok 2024) predstavovala 67 % výrobného programu spoločnosti. Na základe výskumno-vývojovej činnosti z vlastných prostriedkov vybudovala sofistikované technologické pracoviska určené na montáž a skladanie priestorovo orientovaných dráh, ako aj linky na ich spasovanie a na základe doterajších rozsiahlych skúseností z výroby desiatok projektov pre najväčších svetových výrobcov a dodávateľov ucelených systémov visutých dopravných dráh ich neustále vylepšuje. Export bol výhradne orientovaný pre odberateľov z Holandska a Nemecka do rôznych častí sveta. Vzhľadom na neustále rastúce požiadavky zákazníkov na kvalitu produkcie a na efektívnosť zhotovenia spoločnosť v minulom období investovala do centra povrchových úprav, čím sa uzatvoril výrobný cyklus v našej spoločnosti.

Priestorovo orientované ocelové konštrukcie visutých dopravných dráh patria nielen z architektonického, ale predovšetkým z konštrukčného a výrobného hľadiska medzi najnáročnejšie stavebné konštrukcie. A to nielen svojimi základnými parametrami, keď ich výška u najväčších dosahuje aj niekoľko desiatok metrov a dĺžka sa v niektorých prípadoch meria na stovky metrov či kilometre, ale

predovšetkým samotným priebehom týchto dráh, v ktorom sa vyskytujú okrem priamych úsekov aj veľmi komplikované zákruty, výkruty a lopingy, často bezprostredne na seba nadväzujúce. Súčasťou týchto stavieb sú okrem uvedených dráh aj ich nosné konštrukcie, ktoré sa s dráhami v spoločných bodoch aj niekoľkokrát stretávajú, keďže dráhy sa často v priestore vracajú späť a navzájom sa prepletajú.

Je potrebné uviesť, že v rozhodujúcej časti inštalovaných systémov sú tieto umiestnené v exteriéroch, kde sú vystavené náročným poveternostným podmienkam, čo si v procese ich výroby vyžaduje kvalitatívne náročnú povrchovú úpravu.

Výška nosných konštrukcií, zložitosť priebehu dráhy a jej dĺžka spolu s požiadavkou na adresné a presné spojenie týchto prvkov v priestore vytvárajú nesmierne náročné požiadavky na projektovanie, konštruovanie, výpočet, ale predovšetkým na samotnú výrobu jednotlivých častí týchto zariadení, ktoré musia spĺňať tie najnáročnejšie kvalitatívne požiadavky svetovo uznávaných noriem pre túto oblasť výroby a samotných odberateľov.

Možno to dokumentovať napr. predstavou o presnom spojení prírub dráhy a stĺpa vo výške 40 m s dynamickým namáhaním tohto spojenia pri rýchlosti vozíkov presahujúcich v niektorých prípadoch stokiletrovú rýchlosť za hodinu.



- **Ostatné výrobky**

V rámci tejto kategórie výrobkov ide predovšetkým o výrobu príslušenstva k cestným dilatáciám (napr. veľkorozmerové ložiská mostových konštrukcií), výrobu dynamicky zvarovaných konštrukcií vibračnej dopravy, výrobu častí energetických zariadení (tlakové a netlakové časti), stavebné ocelové konštrukcie výrobných a skladovacích hál, bežná zámočnícka výroba atď.

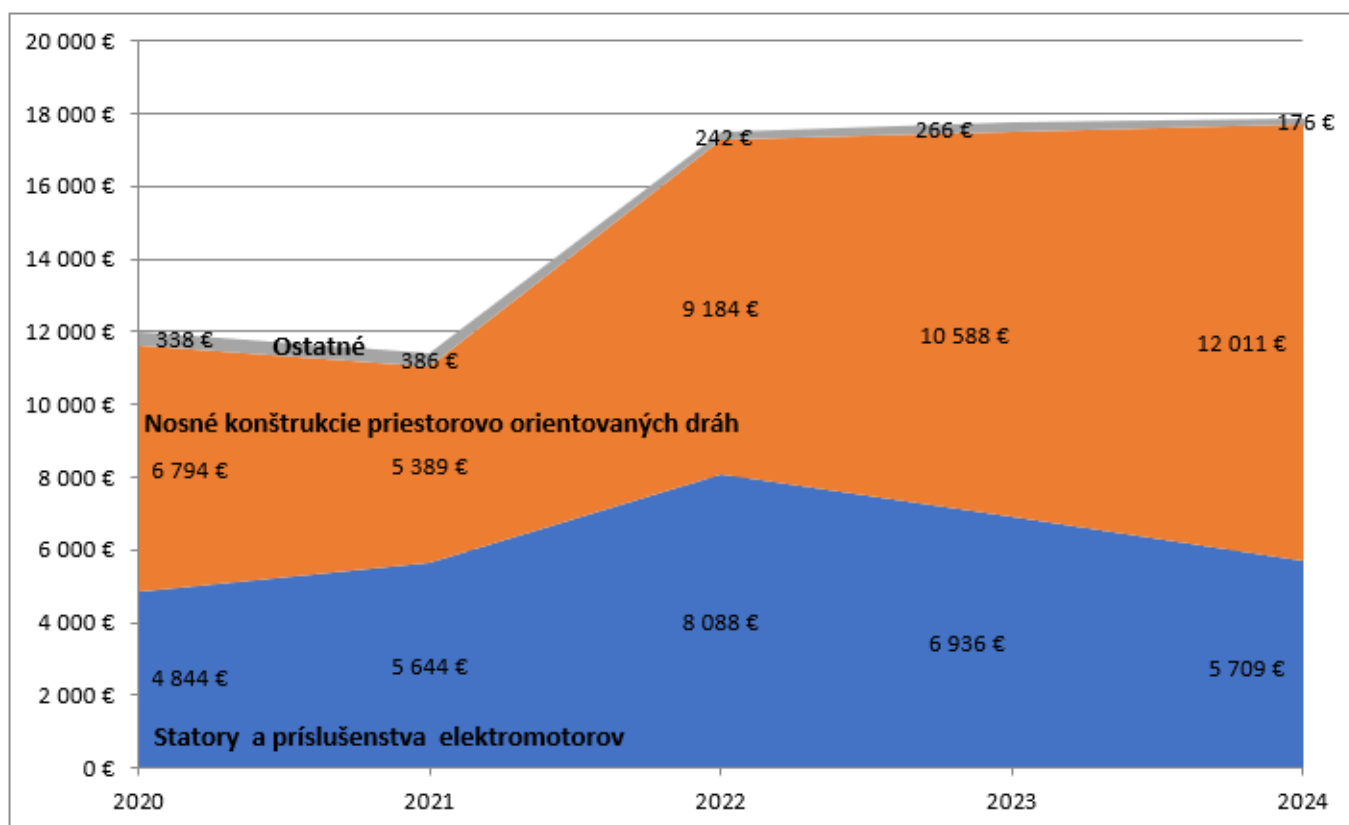
Výroba tejto skupiny výrobkov tvorí v súčasnej dobe 1 % výrobného programu spoločnosti, pričom produkcia je určená na zahraničný aj tuzemský trh.

Pokiaľ ide o výrobný sortiment a podiel jednotlivých oblastí výroby na celkovej produkcii, súčasný stav v tejto oblasti dokumentuje nasledovná tabuľka č. 9 (prehľad doterajšieho objemu výroby v tisícoch €) a z nej vyplývajúce grafické znázornenie č. 9 a č. 10:

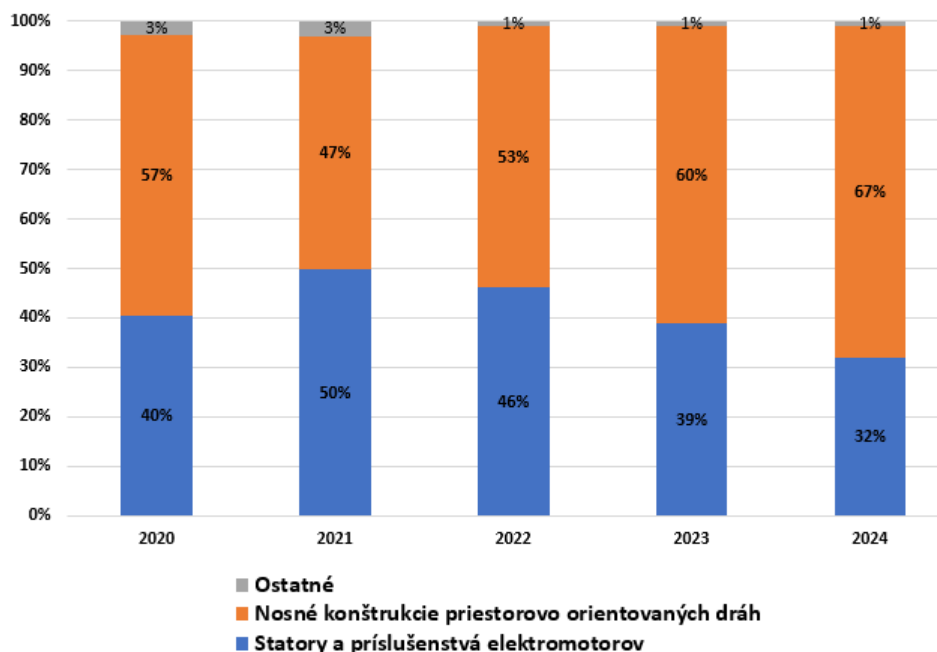
Tabuľka č. 9: Prehľad doterajšieho objemu výroby a podielu na celkovej produkcii (údaje v tis.€)

Rok	Statory a príslušenstvá elektromotorov	Nosné konštrukcie priestorovo orientovaných dráh	Ostatné	TRŽBY SPOLU	r/r zmena
2020	4 844 €	6 794 €	338 €	11 976 €	-4 231 €
2021	5 644 €	5 389 €	386 €	11 419 €	-557 €
2022	8 088 €	9 184 €	242 €	17 514 €	6 095 €
2023	6 936 €	10 588 €	266 €	17 790 €	276 €
2024	5 709 €	12 011 €	176 €	17 896 €	106 €

Graf č. 9: Prehľad doterajšieho objemu výroby (v tisícoch €)



Graf č. 10: Prehľad doterajšieho objemu výroby – podiel na tržbách (v %)



4.2 Výrobný program a jeho vývoj

Rozhodujúca časť produkcie spoločnosti je orientovaná na export pre odberateľov zo západoeurópskych krajín s umiestnením v krajinách celého sveta. Prioritou je pritom vývoz produkcie pre odberateľa do Nemecka, ktorý predstavuje 42,4 % podiel na exporte, ďalej pre odberateľa do Holandska kde je podiel takmer 44,2 %, do Českej republiky s podielom 11,9 % (podľa výsledkov roka 2024).

Predpokladá sa, že i naďalej bude najväčší podiel výroby exportovaný pre odberateľov do Nemecka a Holandska a to ako vo výrobe statorov elektromotorov a generátorov, tak i vo výrobe visutých dráh do zábavných parkov, ktoré predstavujú najväčšie výrobné komodity spoločnosti.

Všeobecne je potrebné uviesť, že spoločnosť Welding, s.r.o. sa bude aj v nasledujúcom období prednostne orientovať na doterajší výrobný program. Predovšetkým na výrobu ťažkých zvarencov od 1,0 do 50,0 ton vyžadujúcich si spravidla následné mechanické opracovanie na špeciálnych CNC obrábacích strojoch s vysokými technickými parametrami vrátane ich povrchovej úpravy a na výrobu priestorovo orientovaných konštrukcií visutých dráh a ich nosných častí. Táto orientácia založená a rozvíjaná od vzniku spoločnosti má svoje plné opodstatnenie i do budúcnosti. Na Slovensku ako i na medzinárodnom trhu je málo spoločností zabezpečujúcich takúto náročnú výrobu, vyžadujúcu si ťažké výrobné haly so žeriavmi vyšších nosností (do 50 ton), umožňujúcich bezproblémovú výrobu a manipuláciu od prípravy materiálov, cez skladanie, zváranie, mechanické opracovanie až po povrchovú úpravu a expedíciu.

Doterajšie výsledky ukázali, že dopyt po dodávkach takto opracovaných a povrchovo upravených zvarencov a priestorovo orientovaných konštrukcií je veľký a v spojení s vysokou kvalitou dodávok má perspektívu aj v najbližšom období.

Predpokladaný odbyť po roku 2024 možno dokumentovať nasledovne:

Tabuľka č. 10: Prehľad skutočného a predpokladaného odbytu a podielu na celkovej produkcii

Rok	Statory a príslušenstvá elektromotorov		Nosné konštrukcie priestorovo orientovaných dráh		Ostatné		Objem výroby spolu
2019	4 292 €	26%	11 487 €	71%	428 €	3%	16 207 €
2020	4 844 €	40%	6 794 €	57%	338 €	3%	11 976 €
2021	5 644 €	50%	5 389 €	47%	386 €	3%	11 419 €
2022	8 088 €	46%	9 184 €	53%	242 €	1%	17 514 €
2023	6 936 €	39%	10 588 €	60%	266 €	1%	17 790 €
2024	5 709 €	32%	12 011 €	67%	176 €	1%	17 896 €
2025	6 000 €	42%	12 100 €	57%	150 €	1%	18 250 €

5 Výskum a vývoj ako jeden z rozhodujúcich faktorov zvyšovania kvality výroby

5.1 Oprávnenie vykonávať výskumno-vývojovú činnosť

Jednou z najvýznamnejších skutočností uplynulého obdobia bolo Rozhodnutie ministra školstva, vedy, výskumu a vývoja SR zo dňa 14.4.2020, ktorým vydal spoločnosti Welding, s. r. o., Topoľčany Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj. Toto rozhodnutie bolo logickým dôsledkom dlhoročnej systematickej a cielavedomej činnosti spoločnosti zabezpečovať prostredníctvom výskumu a vývoja svoj inovačný proces, predovšetkým v oblastiach technológie výroby. Výsledky tejto činnosti možno dokumentovať 8 udelenými patentmi a 6 úžitkovými vzormi na riešenia, ktoré boli prijaté v priebehu posledných rokov, a ktoré našli uplatnenie vo výrobnom procese spoločnosti. Ich prehľad znázorňuje priložená tabuľka č. 11.


Tabuľka č. 11: Prehľad podaných prihlášok vynálezov a úžitkových vzorov


Prehľad podaných prihlášok vynálezov a úžitkových vzorov a nadobudnutia ich účinkov (Welding, s. r. o., Topoľčany, stav k 31.12.2024)

Por. číslo	Názov prihlášky	Prihláška vynálezu		Prihláška úžitkového vzoru	
		Návrh podaný	Nadobudnutie účinkov patentu	Návrh podaný	Nadobudnutie účinkov úžitkového vzoru
1.	Zariadenie na polohovanie priestorovo tvarovaných profilov a spôsob polohovania s ním	Č. prihlášky: 46-2008 Dátum: 30.6.2008	Č. dokumentu: 287777 Dátum 5.9.2011 Vestník ÚPV SR: 09/2011	Č. prihlášky: 50058-2009 Dátum: 30.6.2008	Č. dokumentu: 5412 Dátum 26.2.2010 Vestník ÚPV SR: 11/2009
2.	Pracovisko na polohovanie hláv stĺpov a spôsob polohovania hláv stĺpov na pracovisku	Č. prihlášky: PP-50054-2016 Dátum: 14.9.2016	Č. dokumentu: 288696 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019	Č. prihlášky: 50089-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 7482 Dátum 18.5.2016 Vestník ÚPV SR: 07/2016
3.	Polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: PP-50053-2016 Dátum: 14.9.2016	Č. dokumentu: 288695 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019	Č. prihlášky: 50088-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 7481 Dátum 18.5.2016 Vestník ÚPV SR: 07/2016
4.	Motorické polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: PP-50055-2016 Dátum: 16.9.2016	Č. dokumentu: 288698 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019	Č. prihlášky: 50090-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 7483 Dátum 1.7.2016 Vestník ÚPV SR: 07/2016
5.	Motorická polohovacia sústava	Č. prihlášky: 50052-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288684 Dátum 5.8.2019 Vestník ÚPV SR: 08/2019		
6.	Skokovo nastaviteľné polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: 50053-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288697 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019		
7.	Zariadenie na polohovanie stĺpov stĺpovej zostavy	Č. prihlášky: 50054-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288694 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019		
8.	Mechanická polohovacia sústava	Č. prihlášky: 50055-2015 Dátum: 16.9.2015	zamietnuté	Č. prihlášky: 50009-2020 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 8917 Dátum 11.9.2020 Vestník ÚPV SR: 11/2020
9.	Plynulo nastaviteľne polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: 50056-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288685 Dátum 5.8.2019 Vestník ÚPV SR: 08/2019		
10.	Zariadenie na kontrolu priestorového tvaru kofajnic			Č. prihlášky: 50013-2019 Dátum: 22.2.2019	Č. dokumentu: 8705 Dátum 24.1.2020 Vestník ÚPV SR: 03/2020

Obrázok č. 1: Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj

Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky
Stromová 1
813 30 Bratislava

Číslo spisu 2020/10925:1-A1230		Bratislava 14. 04. 2020
Výbavuje Liptáková Barbora		



ROZHODNUTIE
Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj

Popis konania / Účastníci konania
Hodnotenie spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj.

Výrok rozhodnutia
Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky ako správny orgán príslušný podľa ustanovenia § 26a ods. 11 zákona č. 172/2005 Z. z. o organizácii štátnej podpory výskumu a vývoja a o doplnení zákona č. 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon“) na základe žiadosti spoločnosti Welding, s.r.o., so sídlom Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany, IČO 36541541

v y d á v a
pre Welding, s.r.o., Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany, IČO 36541541

OSVEDČENIE O SPÔSOBILOSTI
vykonávať výskum a vývoj.

Platnosť osvedčenia je 6 rokov od jeho vydania.

Odôvodnenie
Keďže sa návrhu účastníka konania vyhovuje v plnom rozsahu, od odôvodnenia sa podľa § 47 ods. 1 zákona č. 71/1967 Zb. o správnom konaní (správny poriadok) v znení neskorších predpisov upúšťa. Na základe § 26a ods. 16 písm. c) zákona, ak Welding, s.r.o., prestane spĺňať podmienky ustanovené zákonom, Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky odírne osvedčenie o spôsobilosti.

Poučenie
Protí tomuto rozhodnutiu možno podať v lehote 15 dní odo dňa jeho doručenia rozklad podľa § 61 správneho poriadku na Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky. Rozhodnutie je preskúmateľné súdom v konaní podľa § 177 a nasl. Správneho súdneho poriadku po vyčerpaní riadneho opravného prostriedku.

Branislav Gröhling
minister

5.2 Výskum a vývoj robotizovaného pracoviska skladanie visutých dráh

V rámci výskumno-vývojových aktivít spoločnosť aj v roku 2024 pokračovala v riešení úlohy evidovanej pod č. 21/7001, ktorej cieľom bola inovácia procesu skladania visutých dráh cestou zriadenia robotizovaného pracoviska.

Vstupné oponentské rokovanie tejto úlohy sa uskutočnilo 6.4.2021, prebiehalo v rokoch 2021 až 2023 v súlade so závermi priebežných oponentských rokovaní zo dňa 16.12.2021 (práce za rok 2021), 20.12.2022 (práce za rok 2022) a 18.12.2023 (práce za rok 2023). Riešenie výskumno-vývojovej úlohy prebiehalo aj v roku 2024, kedy bolo k 19.12.2024 úspešne ukončené.

Výsledky riešenia v rokoch 2021 až 2024 potvrdili, že išlo o najvýznamnejšiu úlohu výskumno-vývojového charakteru doterajších riešení vo Welding, s.r.o. a to predovšetkým z pohľadu koncepcie a technického riešenia ako i preukázateľných výsledkov funkčných skúšok a skúšobnej prevádzky. V tejto súvislosti je potrebné pripomenúť, že doposiaľ nie sú celosvetovo známe obdobné riešenia problematiky skladania visutých dráh na robotizovanom pracovisku. Dôsledkom je, že platí zákaz pre riešiteľské kolektívy zdieľať dôverné informácie neoprávneným osobám, spoločnostiam a ich zamestnancom.

Pre ilustráciu výsledkov riešenia projektu v roku 2024 uvádzame fotografie z montáže dvoch rôznych typov dráh na robotizovanom pracovisku.



Výsledky funkčných skúšok v roku 2023 i v roku 2024, ako i priebeh a výsledky skúšobnej prevádzky v roku 2024 plne preukázali skutočnosť, že technické riešenie robotizovaného pracoviska je vyhovujúce, pričom bola dosiahnutá očakávaná efektívnosť riešenia úlohy spočívajúca v zrýchlení montážnych časov visutých dráh pri dodržaní predpísaných parametrov presnosti skladania podľa výkresovej dokumentácie. V rámci funkčných skúšok to bolo preukázané u 111 ks visutých dráh v rokoch 2023 a 2024, v rámci skúšobnej prevádzky u 68 ks visutých dráh.

V roku 2024 čerpanie nákladov na riešenie úlohy prebiehalo v súlade s príslušnými internými organizačnými normami, čo potvrdilo i stanovisko SmarTech Solutions predstavené „Oddelenou evidenciou nákladov na výskum a vývoj 2024“.

V roku 2024 boli čerpané nasledovné náklady:

- odpracované normohodiny	11 534 Nh
- osobné náklady	235 342,73 EUR
- režijné náklady	145 436,82 EUR
- celkové náklady	380 779,55 EUR

Bezpečná prevádzka robotizovaného pracoviska bola potvrdená príslušným certifikačným orgánom vydaním „Odborného stanoviska“ (č. 230600654/11/2023/ST/PTZ zo dňa 7.11.2023 – TSU Piešťany) a kladným stanoviskom príslušných orgánov pre oblasť protipožiarnej bezpečnosti (MJ – agency, s.r.o. z 07/2023).

Pri riešení výskumno-vývojového projektu, konkrétne pri meraní presnosti výroby dráh v rámci funkčných skúšok a skúšobnej prevádzky bolo úspešne využívané „osvedčenie o zápise úžitkového vzoru č. 8705 zo dňa 6.2.2020 vydané pre Welding, s.r.o., Topoľčany Úradom priemyselného vlastníctva SR.

V súčasnosti je robotizované pracovisko skladania visutých dráh v plnej prevádzke. Pracovisko je hodnotené ako chránená technológia a prístup na toto pracovisko majú len určení pracovníci, ktorí sa podieľajú na výrobe – pri skladaní, meraní, kontrole, riadení a vykonávaní ostatných prác.

6 Modernizácia a rozvoj výrobnéj základne a technológií

6.1 Ukončenie výstavby a uvedenie haly SO 05 „Výroba priestorovo orientovaných konštrukcií“ do prevádzky

V roku 2024 došlo v spoločnosti Welding, s.r.o. k ďalším investíciám do výrobnéj základne a výrobných technológií, čím sa čiastočne eliminoval útlm zapríčinený v predchádzajúcom období pandémie, vysokou mierou inflácie a nedostatkom výrobných priestorov zapríčinených ukončením prenájmu v priestoroch spoločnosti Deufol, s.r.o., Krušovce. Ak v predchádzajúcich rokoch sa realizovali najväčšie investičné akcie spoločnosti v jej doterajšej histórii ako bolo napr. „Centrum povrchových úprav“ a ďalšie projekty, v roku 2023 bola dokončená výstavba a skolaudovaná akcia „Výroba ťažkých zvarencov – hala SO 06“ a v roku 2024 akcia „Výroba priestorovo orientovaných konštrukcií“ – hala SO 05, čím sa získalo takmer 4000 m² nových výrobných plôch.

Stavebné povolenie na stavbu haly SO 05 bolo vydané Mestom Topoľčany pod č. 2023/Výst. 6824-K-002 dňa 19.12.2023. Na základe žiadosti Welding, s.r.o. bolo dňa 9.7.2024 po ukončení výstavby haly vydané povolenie na dočasné užívanie stavby (skúšobná prevádzka) po dobu 12 mesiacov, a to pod č. 2024/Výst. 2959-K-003.

Kolaudačným rozhodnutím pod č. 2024/Výst. 6056-K-003 zo dňa 12.12.2024 Mesto Topoľčany povolilo užívanie stavby. Jednalo sa o novú výrobnú halu určenú pre strojársku výrobu s nasledovnými parametrami:

- počet polí 1
- rozmery cca 96,5 m x 19,9 m
- hlavný osový rozmer
 - 6,0 m v pozdĺžnom smere
 - 6,195 resp. 6,25 v priečnom smere
- výška atiky 11,33 m od úrovne podlahy
- počet žeriavových dráh / počet žeriavov 1 / 6 ks
- nosnosť/rozpätie žeriavov 12 500 kg/17,65 m
- plocha výrobnéj haly cca 1 920,3 m²





6.2 Príprava, zakúpenie a montáž novej CNC doskovej vyvrtávačky

V roku 2024 prebiehala príprava realizácie novej horizontálnej doskovej vyvrtávačky, vzhľadom na to, že súčasné obrábacie stroje už nedosahujú výkonové parametre moderných obrábacích strojov. Od nákupu sa očakáva zníženie nákladov (výrobných a pomocných časov), zvýšenie presnosti obrábania a získanie uvoľnených kapacít obrábania pre iné typy výrobkov. Zvýšenie efektívnosti výroby sa pri súčasnom objeme výroby odhaduje o 30 resp. 55 %.

Technické požiadavky na zariadenie:

- pojazd v osi X 12 000 mm, v osi Y 4 000 mm,
- max. výkon 42 kW,
- moment na vretene 1 180 Nm,
- otáčky vretena 5 000 ot/min,
- rozmer otočného stola 3 000 x 3 000 mm, nosnosť 30 000 kg,
- rozmer doskového poľa 6 000 x 3 000 mm,
- obrobková a nástrojová sonda,
- zásobník nástrojov 60 položiek,
- automatická výmena hláv,
- riadiaci systém Heidenhein: TNC 640,
- dopravník triesok, atď.

V roku 2024 sa na základe podrobného prepočtu ekonomickej návratnosti investície uskutočnilo výberové konanie dodávateľa zariadenia spomedzi 6 potencionálnych uchádzačov zo zahraničia. Vybraným dodávateľom bola firma FTP INDUSTRIE S.P.A., Venezia – Italy so zariadením RONIN 400 EVO. Následne bola vystavená objednávka na dodávku stroja, ktorá bola dodávateľom potvrdená pod č. 553-23 dňa 12.3.2024.

V roku 2024 sa uskutočnila úprava pôvodných základov a od 18.12.2024 montáž stroja. Predpokladaný termín oživenia, odovzdania a uvedenia stroja do skúšobnej prevádzky je 2/2025.





7 Rozvoj spoločnosti v roku 2025 a v ďalších rokoch

Určenie stratégie rozvoja spoločnosti predstavuje stanovenie základných dlhodobých cieľov firmy, spôsobov ich dosiahnutia a alokácie zdrojov na ich dosiahnutie, ktoré ovplyvňuje súbor strategických hrozieb a príležitostí v konkrétnom prostredí. Implementácia stratégie na podnikovej úrovni zahŕňa súbor opatrení a aktivít smerujúcich k dlhodobej udržateľnosti rozvoja a maximalizácii ziskov spoločnosti.

Z vykonaných analýz doterajšieho vývoja spoločnosti a súčasnej situácie jednoznačne vyplýva, že spoločnosť sa bude v roku 2025 a v ďalších rokoch uberať cestou zabezpečenia stabilizácie spoločnosti a rastovej stratégie. Spoločnosť sa bude snažiť udržať terajšie postavenie na trhu a implementáciou súboru opatrení zabezpečiť plnenie rastovej stratégie.

V oblasti predmetu podnikania pôjde o sústredenie sa na súčasný sortiment výroby. Jedná sa o horizontálnu integráciu, ktorá zakladá rast na rozširovaní podnikania v oblasti podobných druhov podnikania. Táto stratégia poskytuje spoločnosti možnosť vstúpiť na nové trhy a eliminovať konkurentov.

Podľa územia trhu možno s určitosťou konštatovať, že i v roku 2025 naďalej bude rozhodujúci zahraničný trh. Pritom je záujem a snaha aj o rozvoj domáceho trhu, a to predovšetkým v oblasti realizácie dodávok pre energetiku a v oblasti ekologických povrchových úprav.

Na zabezpečenie dosiahnutia cieľov spoločnosť predpokladá využitie vlastných a cudzích zdrojov financovania. V najbližšom období spoločnosť neuvažuje so splynutím s iným podnikateľským subjektom alebo so zriadením spoločného podnikania.

Stratégia na úrovni spoločnosti obsahuje dve hlavné rozhodnutia, a to voľbu druhu konkurenčnej stratégie a investičnej stratégie. Každá stratégia je výsledkom rozhodnutia o predmete podnikania (výrobku), trhu a o zvláštnych spôsobilostiach podniku. Prostredníctvom týchto stratégií sa spoločnosť snaží o získanie konkurenčnej výhody pri uspokojovaní požiadaviek zákazníkov.

So základných druhov konkurenčnej stratégie sa pre spoločnosť najvhodnejšou javí stratégia nízkych nákladov v kombinácii so stratégiou diferenciácie. Ich cieľom je prekonať konkurentov výrobou produktov s nižšími nákladmi resp. dosiahnuť konkurenčnú výhodu tým, že sa zabezpečuje produkcia vnímaná zákazníkmi ako výnimočná. Stratégia diferenciácie je založená na tom, že spoločnosť uspokojuje potreby zákazníka spôsobom, akým to nemôžu robiť jeho konkurenti. Jedinečnosť je rozhodujúcou zložkou tejto stratégie, pričom osobitná spôsobilosť spoločnosti je zabezpečená vysokou odbornou úrovňou pracovníkov, vysokou úrovňou technologickej vybavenosti, vlastným výskumom a vývojom, účinným obchodom a marketingom a pod.

Dôležitou voľbou na úrovni spoločnosti je aj výber investičnej stratégie. Týka sa rozsahu a druhu potrebných zdrojov – ľudských a finančných, ktoré je potrebné vynaložiť na získanie konkurenčnej výhody. Pri rozhodovaní o investičnej stratégii musí spoločnosť zhodnotiť potencionálny zisk z prijatej konkurenčnej stratégie v porovnaní s prostriedkami, ktoré sa majú investovať na jej realizáciu. V podmienkach spoločnosti sa ako najvhodnejšia javí zisková stratégia a stratégia zachovania a udržania miesta na trhu.

Strategické ciele spoločnosti pre nastávajúce obdobie majú konkretizovať poslanie podniku, ukazujú jeho budúci smer vývoja a pomáhajú pri formulácii stratégie. Vychádzajúc z vymedzenia poslania podniku si vedenie spoločnosti kladie nasledovné rámcové ciele svojho strategického rozvoja pre najbližšie obdobie:

- v oblasti trhu
 - upevniť si získané postavenie výrobcu a dodávateľa u vybraných zákazníkov a usilovať sa o získanie tohto statusu u nových, potencionálnych odberateľov spoločnosti, predovšetkým cestou prezentácie odbornej spôsobilosti firmy, zabezpečenia kvality, termínov a cien dodávok,
 - udržať súčasný výrobný sortiment, zabezpečiť rast objemov výroby s prihliadnutím na aktuálne kapacitné možnosti firmy, snažiť sa o získanie nového sortimentu výrobkov s výraznými dopadmi na efektívnosť výroby,
 - naďalej zdokonaľovať doterajší systém marketingu a obchodu.
- v oblasti starostlivosti o zákazníka
 - obchodnou starostlivosťou o zákazníka a marketingovou stratégiou v dostatočnom predstihu zisťovať a následne uspokojovať potreby zákazníka dodávkou kvalitných výrobkov, služieb a servisu,
 - ďalším zdokonaľovaním systému projektového riadenia zákaziek zabezpečiť stabilnú

úroveň kvality, dodržanie požadovaných termínov a dohodnutých cien dodávok.

- v oblasti rozvoja výrobných základní a technológií
 - uviesť do plnej prevádzky výrobnú halu SO 05, čím bude ukončená snaha o vybudovanie náhradných výrobných plôch za prenájom priestorov vo firme Deufol ukončený v roku 2021,
 - nákup nových zvaracích strojov (obnova súčasného stavu a zabezpečenie nových výrobných kapacít),
 - nákup súvisiacej manipulačnej techniky ako súčasti integrovaného manipulačného systému (čelné a bočné vysokozdvížne vozíky, portálové a vežové žeriavy atď.),
 - implementovať nové, progresívne, moderné výrobné technológie, a to aj cestou získania dotácií od štátu prípadne z prostriedkov z EÚ. Zvláštnu pozornosť pritom venovať vybudovaniu ďalších robotizovaných pracovísk v oblasti skladania visutých dráh a ich zvarania, ktoré sú jedným z hlavných zdrojov náhrady nedostatku kvalifikovanej pracovnej sily a zvyšovania efektívnosti výroby,
 - zabezpečiť zavedenie účinnej a efektívnej počítačovej podpory v technologickej príprave výroby, predovšetkým využitím teórie skupinovej technológie,
 - naďalej rozvíjať vlastný výskum a vývoj zameraný hlavne na oblasť robotizácie výrobných procesov.

- v oblasti personálnej práce
 - zaviesť účinný systém analýzy práce, personálneho plánovania, výberu pracovníkov, prijímania a orientácie pracovníkov, ich rozmiestňovania, procesu rozvoja a hodnotenia. Cieľom je budovanie skúseného tímu vedúcich pracovníkov schopných samostatne a efektívne riadiť výrobné a obslužné procesy v strojárskych výrobných procesoch,
 - priebežne zabezpečovať zvyšovanie odbornej úrovne technických pracovníkov, zvlášť v oblasti výskumno-vývojovej činnosti, a to cestou vlastnej výchovy, resp. získavaním absolventov vysokých škôl,
 - zvláštnu pozornosť venovať starostlivosti o pracovníkov, predovšetkým ich pracovným a životným podmienkam, formám ďalšieho vzdelávania a mimopracovným podmienkam. Zdokonaľovať sociálnu politiku spoločnosti aj v oblastiach zdravotnej starostlivosti, kultúrneho a športového vyžitia zamestnancov, podmienkam ubytovania a pod., a to i nad rámec zákona,
 - vybudovať účinný personálny informačný systém prepojený aj na informačné systémy inštitúcií trhu práce.

- v oblasti organizácie a riadenia
 - priebežne zabezpečovať rozvoj výrobného modelu organizačnej štruktúry spoločnosti, prispôbovať ju podmienkam a úlohám vyplývajúcich z potrieb trhu,
 - primeranú pozornosť venovať postupnému prechodu prijímania rozhodnutí z centralizovaného na decentralizovaný systém rozhodovania tak, aby nižšie organizačné zložky prevzali väčšiu časť rozhodovacej právomoci, v úzkej súčinnosti na schopnosť vedúcich pracovníkov efektívne riadiť výrobné a obslužné procesy,
 - prepracovať systém projektovej koordinácie výrobných zákaziek, ktorý musí prebrať skutočnú komplexnú zodpovednosť za daný projekt,
 - priebežne novelizovať interné organizačné normy spoločnosti (organizačný poriadok, interné organizačné normy, smernice, pracovné postupy a pod.) a riadiaci aparát firmy, a to podľa podmienok a úloh kladených na organizáciu,
 - zamerať sa na problematiku efektívneho vedenia ľudí a štýlu ich vedenia.

- v oblasti zabezpečenia efektívnej ekonomiky spoločnosti
 - zlepšiť ekonomický rozvoj spoločnosti, zabezpečiť rast tržieb a pridanej hodnoty pri súčasnom znižovaní nákladov, zabezpečiť ekonomickú efektívnosť na všetkých stupňoch riadenia spoločnosti, zabezpečiť kroky k dodržaniu plánovaných nákladov,
 - vytvoriť optimálne podmienky pre efektívne financovanie výroby a exportu využívaním externých zdrojov financovania, aj s podporou štátnych inštitúcií.

8 Hospodársky výsledok spoločnosti za rok 2024

V roku 2024 dosiahla spoločnosť Welding s.r.o. uvedené náklady, výnosy a zisk :

Náklady : 18 267 876,39 EUR

Výnosy : 20 055 816,00 EUR

Zisk po zdanení : 1 787 939,61 EUR

Valnému zhromaždeniu bude predložený návrh na rozdelenie dosiahnutého zisku po zdanení vo výške 1 787 939,61 EUR nasledovne :

- 1 780 000,- Eur – nerozdelený zisk minulých rokov

- 7 939,61 Eur – prídel do sociálneho fondu

9 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy

Počas obdobia odo dňa zostavenia účtovnej závierky spoločnosti za rok 2024 do dňa zostavenia tejto Výročnej správy nenastali skutočnosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie z dôvodu, významného ovplyvnenia hodnotenia dosiahnutých výsledkov spoločnosti za rok 2024.

10 Záver

Spoločnosť Welding, s.r.o. patrí medzi malé až stredne veľké súkromné strojárne spoločnosti na Slovensku, disponuje spoľahlivým tímom vysokokvalifikovaných pracovníkov s bohatými dlhoročnými skúsenosťami v oblasti strojárneho priemyslu a výroby strojných a stavebných oceľových konštrukcií.

V rokoch 2020 až 2022 sa spoločnosť musela vysporiadať s negatívnym dopadom celosvetového ochorenia Covid-19 na ekonomiku spoločnosti, s energetickou krízou a s výrazným nárastom cien hutného materiálu. Prejavilo sa to predovšetkým v segmente výroby a dodávok visutých dráh a ich nosných konštrukcií, kde došlo k posunu resp. k zrušeniu rady významných zákaziek zo strany odberateľov.

Výsledky hospodárenia za rok 2024 však ukázal a rok 2024 to potvrdil, že spoločnosť sa dokázala vysporiadať s uvedenými negatívnymi vplyvmi a dosiahla jeden z najlepších výsledkov hospodárenia za celú svoju existenciu. Dúfame, že aj po ukončení tohto turbulentného obdobia sa podarí výsledok v ďalších rokoch zopakovať.

Spoločnosť sa dokázala za posledné roky vyprofilovať na stabilnú perspektívnu firmu s adekvátnym technickým a technologickým vybavením, ktorá dokáže pružne reagovať na akékoľvek požiadavky odberateľov v záujme efektívneho zabezpečenia výroby oceľových konštrukcií nielen v rámci stabilného výrobného programu spoločnosti, ale aj pokiaľ ide o rozvoj spolupráce s novými partnermi v iných oblastiach výroby. Za posledné obdobie sa v rámci spoločnosti realizoval celý rad projektov v oblasti technologických investícií. Boli zamerané na zvyšovanie konkurencieschopnosti spoločnosti prostredníctvom zavádzania inovácií v rámci technologických postupov, ako aj na modernizáciu technologického a strojného vybavenia v rámci výrobných základne spoločnosti. Jedným z hlavných cieľov spoločnosti na ďalšie obdobie je v tomto trende aktívne pokračovať a zabezpečiť si tak do budúcnosti vhodné predpoklady pre kontinuitu a udržateľnosť tohto rastu a rozvoja.

Táto správa sa predkladá na schválenie Valnému zhromaždeniu spoločnosti.

Výročnú správu predkladá: Ing. Juraj Jelenák, vedúci úseku ekonomiky a personalistiky

Dňa 24.4.2025