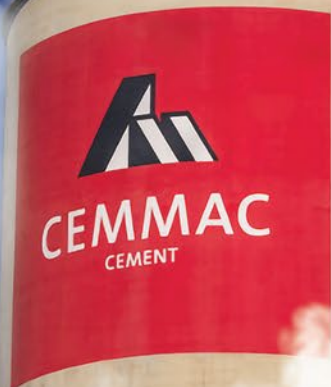


Konsolidovaná výročná správa 2025



CEMMAC a.s.

Cementárska 14, Horné Srnie
www.cemmac.sk



Obsah výročnej správy

- | | | | |
|----|---|----|--|
| 04 | Príhovor predsedu
predstavenstva | 19 | Vývoj stavu majetku
a výsledkov hospodárenia
spoločnosti |
| 06 | Profil skupiny | | |
| 08 | História spoločnosti | 24 | Výskum a vývoj |
| 10 | Správa
o podnikateľskej
činnosti spoločnosti
a skupiny | | |
| 14 | Enviromentálna
politika | 24 | Návrh
na rozdelenie
zisku |
| 16 | Personálna
politika | 24 | Udalosti po skončení
účtovného obdobia |

Konsolidovaná
výročná správa
2025

25 Predpokladaný
vývoj skupiny

27 Vlastné akcie
a obchodné podiely

28 Organizačné zložky
v zahraničí

28 Štruktúra základného
imania

29 Štruktúra
akcionárov

30 Ročná správa
o platbách orgánom
verejnej moci

MAC

Konsolidovaná
výročná správa
2025

Príhovor predsedu predstavenstva

Vážení obchodní partneri, kolegovia, akcionári,

rok 2025 bol pre spoločnosť CEMMAC a.s. mimoriadne náročný a preveril našu odolnosť vo viacerých oblastiach podnikania. Napriek tomu, že makroekonomické ukazovatele publikované štatistickými inštitúciami naznačovali značný rast stavebného trhu, realita, ktorej sme čelili, bola podstatne zložitejšia.

V priebehu roka sme zaznamenali pokles predaja cementu vo všetkých krajinách nášho pôsobenia s výnimkou Českej republiky. Nepriaznivý vývoj bol umocnený zhoršenou platobnou disciplínou zákazníkov, ako aj vstupom nového hráča na trh, ktorý ponúka produkty zo slinku nepodliehajúce systému EU ETS. Kombinácia týchto faktorov viedla k tomu, že sme dosiahli najnižší odbyt cementu za posledných 24 rokov.

Podnikateľské prostredie zároveň negatívne ovplyvnili aj legislatívne a konsolidačné opatrenia vlády, ktoré neprispeli k stabilite a predvídateľnosti pre priemyselné podniky. Tieto okolnosti sa prirodzene premietli aj do našich hospodárskych výsledkov, ktoré nedosiahli plánovanú úroveň. Napriek tomu, pri zohľadnení všetkých negatívnych vplyvov, považujeme dosiahnutý hospodársky výsledok za uspokojivý.

Podobne náročná situácia panovala aj v segmente výroby betónu. Nedostatok nových projektov a silný tlak na ceny jednotlivých tried betónov mali nepriaznivý dopad na hospodárenie našich betonární.

Z pohľadu výrobných procesov však hodnotíme rok 2025 ako stabilný. Spoľahlivosť prevádzky rotačnej pece aj mlecích kapacít bola na vysokej úrovni. Naďalej však čelíme výraznému tlaku v oblasti nákladov, najmä cien elektrickej energie a palív, ktoré ostávajú kľúčovými faktormi ovplyvňujúcimi našu konkurencieschopnosť. Aj preto sme v uplynulom roku sústredili značné úsilie na optimalizáciu nákladov v týchto oblastiach.

Významným krokom v oblasti energetickej efektívnosti bolo vyhodnotenie prvého roku prevádzky našej fotovoltickej elektrárne, ktoré sme predstavili na podujatí v septembri 2025 za účasti



zástupcov Ministerstva hospodárstva SR, našich akcionárov a predstaviteľov samospráv. Výsledky potvrdili pozitívny prínos využívania obnoviteľných zdrojov energie nielen z ekonomického, ale aj environmentálneho hľadiska. Na základe týchto skúseností sme pristúpili k príprave projektu rozšírenia elektrárne o ďalších 2 MWp.

V oblasti dekarbonizácie sme sa aktívne zapojili do výzvy Modernizačného fondu, zameranej na znižovanie emisií CO₂ a energetickej náročnosti výroby. Napriek extrémne krátkemu času sa nám podarilo pripraviť potrebnú dokumentáciu a podať žiadosť. Výsledok očakávame v priebehu apríla 2026. V prípade úspechu nás čakajú investície zásadného charakteru, ktoré budú znamenať rozsiahlu modernizáciu celej pecnej linky.

Medzi ďalšie dôležité aktivity patrila certifikácia zmesného cementu CEM II/C pre rakúsky trh, ako aj certifikácia hydraulických pojív určených na stabilizáciu zemín. Tieto kroky vnímame ako súčasť našej dlhodobej stratégie smerujúcej k udržateľnejšej výrobe.

Rok 2025 bol bezpochyby plný výziev. Som však presvedčený, že prijaté opatrenia, optimalizácia procesov a jasne definované strategické smerovanie vytvárajú pevný základ pre budúce obdobie.

Na záver mi dovoľte poďakovať všetkým zamestnancom za ich profesionalitu, nasadenie a zodpovedný prístup. Aj v náročných podmienkach preukázali vysokú mieru angažovanosti, za čo im patrí úprimné poďakovanie. Nemožno očakávať, že rok 2026 prinesie zásadnú zmenu podmienok. Verím však, že spoločným úsilím dokážeme čeliť výzvam a že nadchádzajúci rok sa bude niesť v pozitívnejšom duchu než ten predchádzajúci.



Ing. Martin Kebísek, MBA
Predseda predstavenstva

Profil skupiny

Spoločnosť CEMMAC je druhou najstaršou cementárňou na Slovensku, pričom jej história siaha až do konca 19. storočia, keď sa začala výroba románskeho slinku. V roku 1929 bola postavená cementáreň v jej prvej podobe s jednou šachtovou pecou o kapacite 100 ton slinku denne. Odvtedy sa v závode v Hornom Srní nepretržite vyrába portlandský cement z lokálnych surovín pod slovenským vedením, a to už viac než deväť desaťročí.

V súčasnosti je cementáreň rešpektovaným partnerom doma aj v zahraničí. S 218 zamestnancami (k 31. 12. 2025) v materskej spoločnosti a celkovým počtom 247 zamestnancov v rámci skupiny CEMMAC sa spoločnosť radí medzi stredne veľké podniky v oblasti výroby stavebných materiálov a zároveň patrí k významným zamestnávateľom v regióne stredného Považia. Produkty z Horného Srnia nachádzajú uplatnenie nielen v individuálnej výstavbe, ale aj pri realizácii významných infraštruktúrnych projektov, ako je napríklad rýchlostná cesta R2 či futbalové štadióny v Trnave a Bratislave.

Vznik skupiny CEMMAC bol výsledkom strategického rozhodnutia vedenia cementárne s cieľom posilniť svoje postavenie na trhu a zabezpečiť dlhodobý rozvoj podniku. Na naplnenie tohto zámeru bola zvolená stratégia vertikálnej integrácie, ktorá spočíva v rozširovaní podnikateľských aktivít smerom do nadväzujúcich častí dodávateľsko-odberateľského reťazca. V nadväznosti na túto stratégiu bola postupne vybudovaná sieť siedmich betonární pôsobiacich v regióne Považia a stredného Slovenska.

Na zabezpečenie efektívneho riadenia tejto siete bola 10. marca 2021 založená dcérska spoločnosť CEMMAC Beton s. r. o. Jej vznik umožnil centralizovať činnosti súvisiace s výrobou transport betónu a zároveň vytvoril stabilný odbytový kanál pre produkciu cementu. Materská spoločnosť CEMMAC a. s., je jej výlučným vlastníkom a vlastní 100 % obchodný podiel.

Obchodné meno	CEMMAC a.s.
Právna forma	Akciová spoločnosť
IČO	31 412 106
DIČ	2020383695
Sídlo	Cementárska 14, 914 42 Horné Srnie
Kontakt	032/6576 kl. 211/235; mail@cemmac.sk; www.cemmac.sk
Dátum vzniku	1.5.1992
Základné imanie	16 414 080 EUR

Hlavnými podnikateľskými aktivitami skupiny sú najmä výroba / predaj cementu a betónu.



História

1885

**ZALOŽENIE
ŤAŽBY VÁPENCA**

Giovanni Batista Pisetta založil miestny vápencový lom, z ktorého dodával vápencové kvádre na stavbu železníc.

1885

1917

**SPUSTENÁ
VÝROBA CEMENTU**

Pisetta postavil prvé murované pece na pálenie slinku, čím sa začala výroba cementu v Hornom Srní.

1929

**POSTAVENÁ
NOVÁ CEMENTÁREŇ**

Postavená moderná cementáreň s výkonom 100 ton slinku denne a vybavením na výrobu cementu.

1945

VÝROBA PO VOJNE

Po skončení 2. svetovej vojny cementáreň v Hornom Srní ako prvá na Slovensku začala s výrobou cementu.

1959

**MODERNIZÁCIA
A ROZŠÍRENIE**

Veľká modernizácia závodu s výstavbou štyroch šachtových pecí, surovinevej mlynice a ďalších zariadení.

1994

**ZNÍŽENIE EMISÍI
ELEKTROFILTRÁCIOU**

Uvedený elektrofilter, ktorý znižuje emisie a zabezpečuje, že závod vypúšťa menej emisií než západoeurópske cementárne.

2000

**SPUSTENIE
NOVEJ LINKY**

Spustenie novej linky rotačnej pece s výkonom 1200 tpd.

2004

TAP A MENEJ CR6+

Začiatok využívania TAP (tuhé alternatívne palivá) pri výpale slinku a zníženie obsahu Cr6+ v cemente.

2018

**KÚPA
LOMU MOJTÍN**

Zabezpečenie surovinovej nezávislosti výroby od externých dodávateľov vápenca.

2024

**ROZŠÍRENIE
O TRI BETONÁRNE**

Odkúpenie dvoch betonární (Púchov a Pov. Bystrica) a uvedenie novovybudovanej betonárne v Bzenici do prevádzky.



Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti

CEMMAC a.s., so sídlom v Hornom Srní, je stabilný a uznávaný hráč na trhu výroby stavebných hmôt, pričom spolupracuje s renomovanými firmami na Slovensku aj v zahraničí. Víziou spoločnosti je stať sa lídrom v oblasti kvalitných stavebných materiálov, ktoré podporujú udržateľnú výstavbu a modernizáciu infraštruktúry v regióne a na medzinárodnom trhu.

KVALITA

Naša výroba je založená na najvyšších štandardoch kvality, aby sme poskytli našim zákazníkom len to najlepšie.

INOVÁCIA

Neustále sa zameriavame na technické zlepšenia a efektívnosť, aby sme boli krok pred konkurenciou.

ZODPOVEDNOSŤ

Vážime si našu spoločnosť, zamestnancov a životné prostredie, preto dbáme na ekologické aspekty našej výroby.

UDRŽATEĽNOSŤ

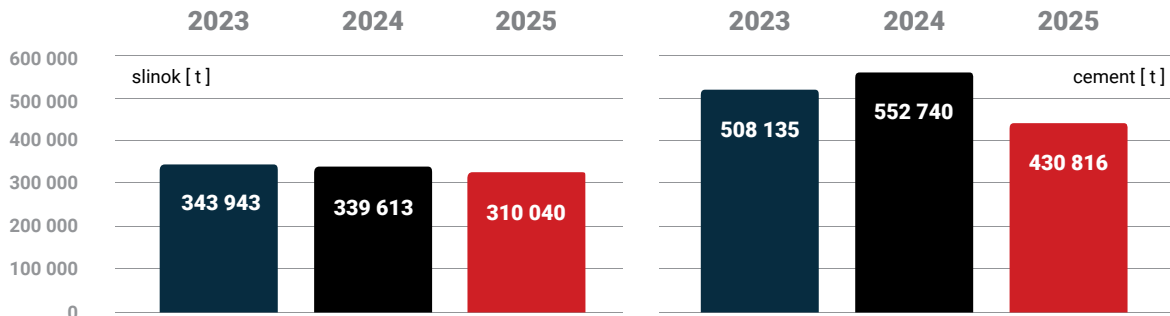
Naša orientácia na ekologické technológie a udržateľný rozvoj je neoddeliteľnou súčasťou našich rozhodnutí a obchodných procesov.

Produktové portfólio a výroba

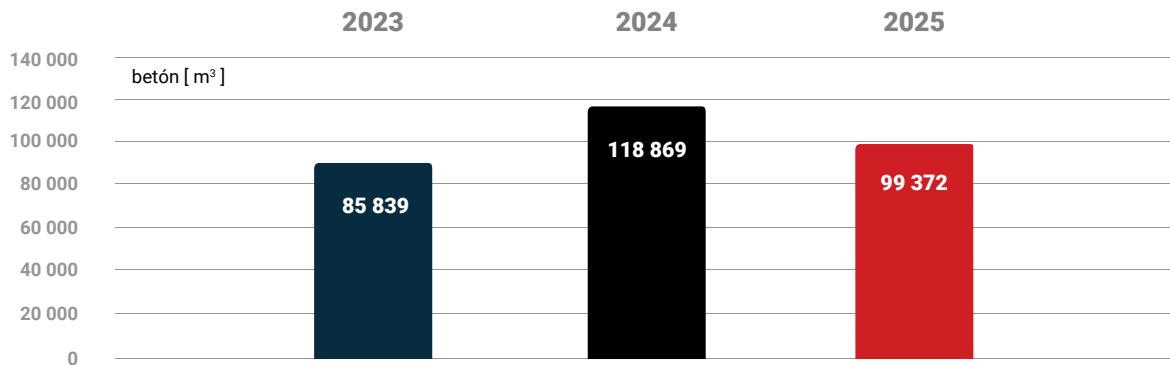
V roku 2025 bol výrobný sortiment tvorený nasledovnými druhmi cementov:

- portlandský cement CEM I 42,5 R
- portlandský troskový cement CEM II A-S 42,5 R
- portlandský troskový cement CEM II B-S 42,5 N
- portlandský zmesový cement CEM II/B-M (S-LL) 42,5 N
- portlandský cement s vápencom CEM II A-LL 42,5 R
- portlandský kompozitný cement CEM II/C-M (S-LL) 32,5 R
- univerzálny cement CEM III A 32,5 N





Obrázok 1: Vývoj produkcie slinku a cementu v tonách



Obrázok 2: Vývoj produkcie betónu v m³

Celkový objem produkcie cementu v roku 2025 oproti roku 2024 poklesol o 22 %. Z hľadiska štruktúry predaja podľa krajín smerovala prevažná časť produkcie na domáci trh, ktorého podiel dosahoval takmer 72 %. Z hľadiska balenia tvoril voľne ložený cement 87 % celkového množstva expedovaného cementu.

Dcérska spoločnosť CEMMAC Beton vznikla v rámci stratégie vertikálnej integrácie s cieľom rozšíriť pôsobenie spoločnosti do nadväzujúcich oblastí využívajúcich cement. Cieľom integrácie je stabilizovať svoje podnikanie a byť tak odolnejší voči výkyvom jedného trhu či politickým vplyvom, získať väčšiu nezávislosť od dodávateľov a odberateľov a zároveň maximalizovať ekonomickú efektívnosť. V roku 2025 dosiahla produkcia betónu úroveň 99 tis. m³, čo v porovnaní s rokom 2024 predstavuje pokles o 16 %. Pokles produkcie bol spôsobený najmä oslabením stavebnej aktivity na domácom trhu a nižším objemom realizovaných investičných a infraštruktúrnych projektov.

Predaj a trhové prostredie

Rok 2025 priniesol zmiešaný obraz vývoja stavebníctva. Štatistiky síce vykázali medziročný rast stavebnej produkcie (napr. január 2025 +7,2 %), avšak tento rast sa len obmedzene premietol do domáceho dopytu po stavebných materiáloch. Významnú časť celkových výsledkov odvetvia ovplyvnili aktivity slovenských stavebných spoločností v zahraničí (uvádzaný výrazný nárast zahraničnej produkcie), ktoré však nepodporujú spotrebu lokálnych stavebných materiálov ako napríklad cement a betón.

Zároveň sa v rámci významných infraštruktúrnych projektov smerovala časť investícií skôr do technologických a doplnkových riešení, ktoré nepriniesli zvýšenú spotrebu betónu ani cementu.

Počas roka 2025 pretrvávali nákladové tlaky, najmä vplyvom energií, palív a logistiky, ktoré majú priamy dopad na cenovú úroveň stavebných materiálov. Trh zároveň fungoval v prostredí vysokej cenovej citlivosti a nízkych realizačných cien, čo znižovalo profit naprieč celým dodávateľským reťazcom.

Výhľad na rok 2026 zostáva opatrný. Aj keď niektoré analýzy naznačujú zrýchlenie stavebnej produkcie, nie je isté, do akej miery sa tento vývoj premietne do stabilného rastu spotreby cementu (rozhodujúca bude štruktúra projektov a podiel materiálovo náročných stavieb).

Za kľúčové riziká pre rok 2026 považujeme najmä:

- pokračujúci tlak na realizačné ceny pri súčasne zvýšených vstupných nákladoch (energie, palivá, logistika), čo môže ďalej zhoršovať ekonomiku projektov a odberové správanie trhu,
- nízky objem veľkých infraštruktúrnych zákaziek a vysoká cenová citlivosť trhu, ktoré môžu brzdiť stabilizáciu dopytu po cemente,
- riziko cenovej deformácie trhu v prípade eskalácie konkurenčného boja – najmä ak sa bude posilňovať stratégia získavania zákaziek agresívne nízkymi cenami.

CEMMAC a.s. sa v uvedenom prostredí sústreďuje na stabilitu, spoľahlivosť dodávok a technickú podporu zákazníkov.

Kľúčovým prvkom obchodného prístupu je segmentácia zákazníkov a projektov podľa typu odberu, požiadaviek na kvalitu, logistických potrieb a dlhodobej predvídateľnosti, čo umožňuje cielene nastavovať obchodné podmienky a lepšie riadiť riziká spojené s cenovou volatilitou. Prioritou zostáva udržateľná cenotvorba a ochrana dlhodobo udržateľnej úrovne služieb, pričom spoločnosť sa zameriava na rozvoj dlhodobých partnerstiev a rámcových spoluprác so stabilnými odberateľmi.

Popri obchodnej stabilite CEMMAC zároveň posilňuje ponuku riešení s vyššou pridanou hodnotou, najmä prostredníctvom podpory zákazníkov pri optimalizácii aplikácií a výbere vhodných produktov. Dôležitou súčasťou stratégie je aj postupná orientácia na materiály a cementy s nižším CO₂ vplyvom, ktoré reflektujú rastúce požiadavky trhu na udržateľnosť a environmentálne parametre v stavebníctve.

Spoločnosť preto kladie dôraz na aktívnu komunikáciu produktových vlastností, technické poradenstvo a hľadanie riešení, ktoré zákazníkom pomáhajú spájať ekonomickú efektívnosť s dlhodobjšími environmentálnymi cieľmi. Súbežne pokračuje dôraz na efektívne riadenie nákladov, najmä v oblasti logistiky a plánovania dodávok tak, aby CEMMAC a.s dokázal zachovať konkurencieschopnosť aj v podmienkach zvýšenej neistoty trhu.

Enviromentálna politika

Vedenie spoločnosti CEMMAC si uvedomuje svoju zodpovednosť voči plneniu požiadaviek zákazníkov a vplyvy svojej výrobnéj činnosti na životné prostredie. Rovnako si uvedomuje dôležitosť minimalizácie týchto vplyvov a prijíma starostlivosť o životné prostredie za neoddeliteľnú súčasť svojej každodennej činnosti.

CEMMAC sa zaväzuje:

- zachovávať, chrániť a zlepšovať kvalitu životného prostredia,
- predchádzať znečisťovaniu ovzdušia, vody, pôdy a nadmernému vzniku odpadov,
- vykonávať činnosti prevádzky v súlade s právnymi predpismi oblasti životného prostredia,
- vytvárať postupy pre prevenciu možnosti vzniku havarijnej situácie,
- vzdelávať zamestnancov v oblasti systému environmentálneho manažérstva a viesť ich k plneniu úloh v oblasti zlepšovania životného prostredia.

Spoločnosť CEMMAC sa v rámci svojej viac ako deväťdesiatročnej histórie neustále vyvíjala a hľadala inovatívne technologické riešenia. Aj preto v súčasnosti kladieme zvýšený dôraz na plnenie normy ISO 14001:2015 a veríme, že zavedením environmentálnych opatrení zlepšíme kvalitu životného prostredia v našom regióne.

Spoločnosť CEMMAC Beton v roku 2025 preukázala vysokú mieru environmentálnej zodpovednosti. Okrem plnenia legislatívnych požiadaviek realizovala aj konkrétne technické a organizačné opatrenia smerujúce k znižovaniu environmentálnych rizík, efektívnemu využívaniu zdrojov a prevencii znečistenia.

V roku 2025 spoločnosť CEMMAC Beton splnila všetky zákonné ohlasovacie povinnosti v oblasti odpadového hospodárstva, ochrany ovzdušia a vodného hospodárstva. Spoločnosť si plní povinnosti Prevádzkovateľa zdrojov znečistenia ovzdušia a každoročne ohlasuje údaje o súhrnných emisiách a poplatkoch do systému NEIS. V prípade prevádzok s platným súhlasom na osobitné užívanie vôd (odber podzemných vôd), je odber pravidelne sledovaný, evidovaný a ohlasovaný poverenej osobe – SHMÚ a SVP.

Hlavné environmentálne úspechy spoločnosti CEMMAC Beton:

Významným krokom v oblasti prevencie environmentálnych rizík bola modernizácia skladovacích priestorov na betonárňach v Púchove a Považskej Bystrici. Inštalácia záchytných vaní na skladovanie kvapalných prísad výrazne znižuje riziko úniku nebezpečných látok do životného prostredia.

Na prevádzkach je zavedený recyklingový systém, ktorý umožňuje spätné využitie zvyškových materiálov a znižuje tvorbu odpadu.

Pre novo prevádzkované betonárne boli vypracované hydrogeologické posúdenia vodných zdrojov (studne úžitkových vôd), zároveň boli nainštalované nové certifikované merače odberu podzemných vôd.

Spoločnosť rozšírila svoje pôsobenie a začala prevádzkovať novú betonáreň v Žiline.



Personálna politika

Zamestnanci spoločností CEMMAC a CEMMAC Beton sú aj v roku 2025 kľúčovým pilierom nášho úspechu. Správne motivovaný a spokojný tím priamo ovplyvňuje kvalitu všetkých činností. Pokračujeme v budovaní stabilného a odborného kolektívu, pričom kladieme dôraz na odborný aj osobný rozvoj, bezpečnosť práce a etické správanie.

Personálna politika oboch spoločností je postavená na pevných základoch:

- Naši zamestnanci sú základom úspechu celej spoločnosti.
- Rozvíjame odborný aj osobný rast našich zamestnancov a staráme sa o ich permanentné vzdelávanie.
- Vytvárame vhodné pracovné prostredie a neustále sa snažíme o zlepšovanie firemných benefitov.

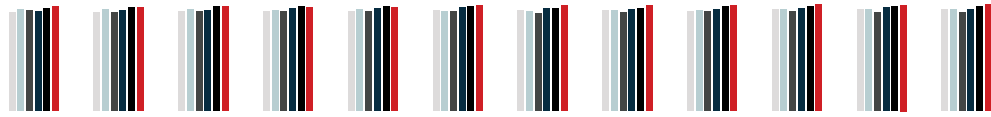
Nadalej ponúkame atraktívny balík benefitov – kombináciu finančných a nefinančných výhod, a pracujeme na jeho ďalšom zlepšovaní s cieľom zvýšiť spokojnosť a lojalitu zamestnancov. Pravidelne tiež organizujeme spoločenské akcie, ktoré posilňujú tímové vzťahy.

Spoločnosť CEMMAC poskytuje svojim zamestnancom 12 finančných (napr. 13. plat a 14. plat) a 12 nefinančných benefitov (napr. vitamínové balíčky a zamestnanecký ples). Spoločnosť CEMMAC Beton poskytuje svojim zamestnancom 3 finančné (napr. stravné lístky/príspevok na stravu nad rámec zákona) a 4 nefinančné benefity (napr. vianočné balíčky a kolekcie).

Rok 2025 bol rokom stabilizácie a ďalšieho zamerania na rozvoj talentov, bezpečnosť práce a odborného a osobnostného rozvoja našich zamestnancov.

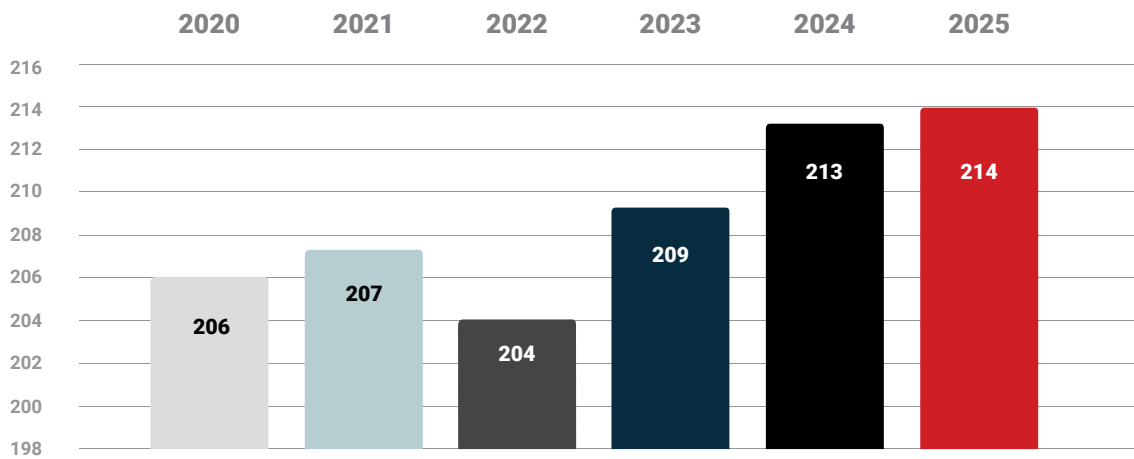
Počet zamestnancov - CEMMAC

Zamestnanci spoločnosti CEMMAC sú aj v roku 2025 naším kľúčovým pilierom. Priemerný stav pracovníkov počas roka 2025 bol 214 zamestnancov, čo predstavuje nárast oproti priemeru 213 v roku 2024. K 31.12.2025 sme dosiahli mesačný vrchol 218 zamestnancov, najnižší mesačný stav sme zaznamenali vo februári. Počet zamestnancov počas roka 2025 vykazoval stabilný rast s postupným posilňovaním tímu v druhej polovici roka, čo potvrdzuje našu úspešnú personálnu politiku zameranú na rozvoj, stabilitu a udržanie kvalifikovaných pracovníkov.



	JAN	FEB	MAR	APR	MÁJ	JÚN	JÚL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC
2020	203	203	204	204	204	207	207	207	205	209	209	209
2021	208	208	208	207	208	205	205	206	206	208	209	209
2022	206	203	204	204	205	205	200	202	204	204	203	203
2023	204	207	206	211	211	213	211	208	209	211	212	208
2024	210	213	214	214	214	214	210	211	214	214	214	214
2025	213	210	212	213	211	215	215	214	216	217	217	218

Obrázok 3: Počet zamestnancov k poslednému dňu v danom mesiaci (CEMMAC a.s.)

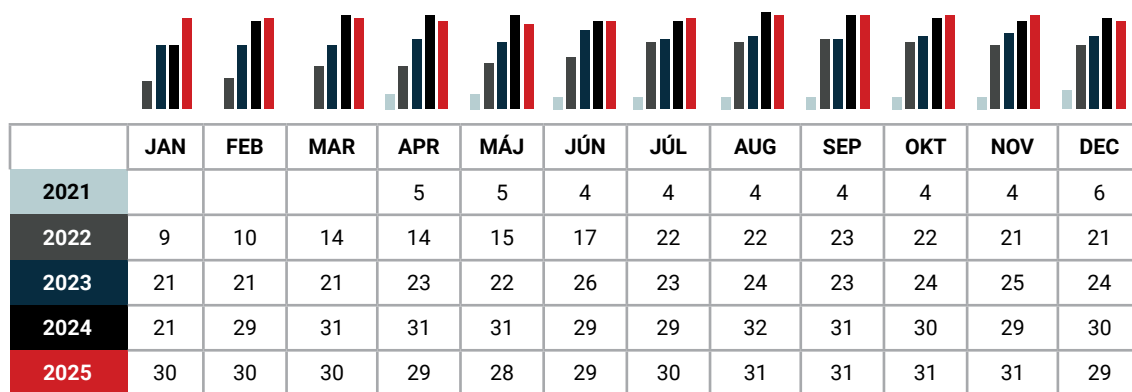


Obrázok 4: Priemerný počet zamestnancov v danom roku (CEMMAC a.s.)

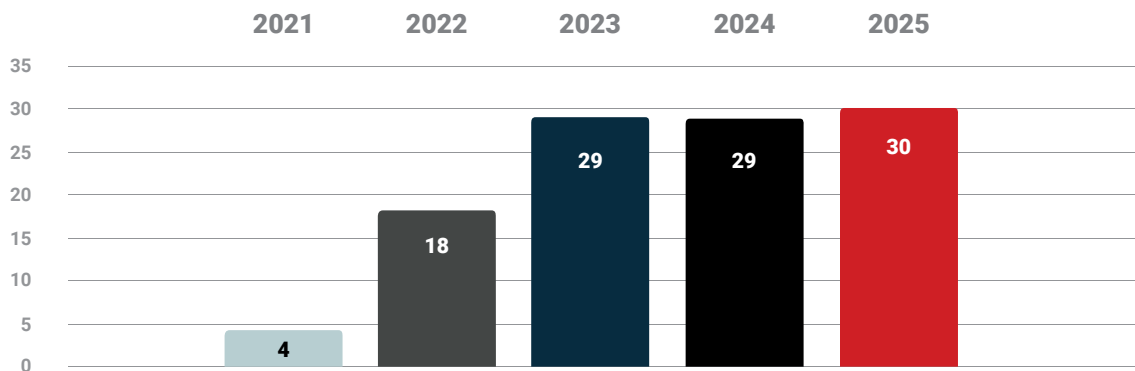


Počet zamestnancov – CEMMAC Beton

Spoločnosť CEMMAC Beton vznikla v roku 2021 s dvoma prvými prevádzkami. V rámci času sa počet prevádzok kontinuálne zvyšoval, čomu zodpovedá aj nárast počtu zamestnancov v jednotlivých obdobiach. Koniec roka 2025 sme ukončili so siedmimi prevádzkami a 29 zamestnancami.



Obrázok 5: Počet zamestnancov k poslednému dňu v danom mesiaci (CEMMAC Beton s.r.o.)



Obrázok 6: Priemerný počet zamestnancov v danom roku (CEMMAC Beton s.r.o.)

Vývoj stavu majetku a výsledkov hospodárenia spoločnosti

Správa o výsledkoch podnikateľskej činnosti a o stave majetku spoločnosti za rok 2025 vychádza z individuálnych a konsolidovaných finančných výkazov CEMMAC a.s. zostavených k 31.12.2025 v súlade s národnou legislatívou a Medzinárodnými štandardami finančného výkazníctva (IFRS).

Podľa riadnej individuálnej účtovnej závierky spoločnosti CEMMAC a.s. k 31.12.2025 zostavenej podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve vykazuje materská spoločnosť k 31.12.2025 celkové aktíva v netto čiastke 66 386 tis. EUR, z toho dlhodobé aktíva v netto čiastke 20 736 tis. EUR a obežné aktíva v netto čiastke 45 609 tis. EUR. Najvýznamnejšiu položku dlhodobých aktív predstavujú stroje a zariadenia vo výške 7 218 tis. EUR a najvýznamnejšiu položku obežných aktív predstavujú zásoby vo výške 19 196 tis. EUR.

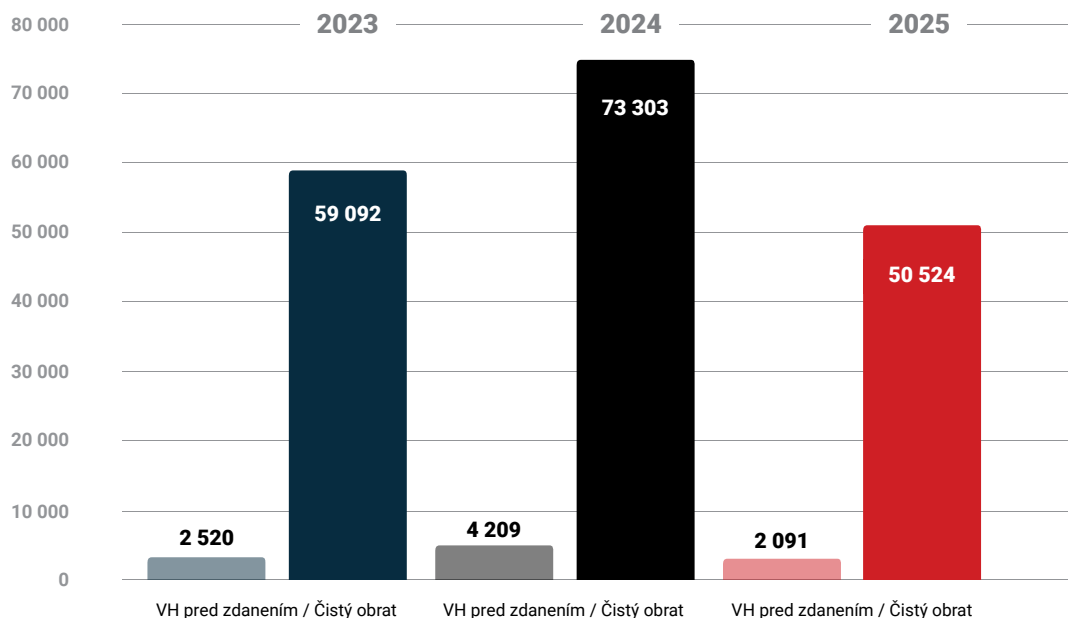
Spoločnosť vykazuje k poslednému dňu účtovného obdobia vlastné imanie v celkovej čiastke 24 629 tis. EUR, ktoré tvorí najmä základné imanie a zákonné rezervné fondy. Záväzky spoločnosti sú vykázané v celkovej výške 40 811 tis. EUR. Z pohľadu dĺžky trvania predstavujú dlhodobé záväzky čiastku 1 876 tis. eur a krátkodobé záväzky čiastku 38 934 tis. EUR.

Najvýznamnejšie položky záväzkov predstavujú krátkodobé záväzky z obchodného styku v sume 7 576 tis. EUR a krátkodobé rezervy v sume 17 590 tis. EUR, vytvorené najmä z dôvodu povinnosti odovzdania emisných povoleniek za príslušné obdobie. Stav úverových zdrojov je na úrovni 11 832 tis. EUR.

Spoločnosť čerpá kontokorentný úver, ktorý slúži na preklopenie dočasného nedostatku finančných prostriedkov v mesiacoch, ktoré sú finančne náročné hlavne v období generálnych opráv a taktiež vzhľadom na sezónnosť odvetvia.

Podľa individuálnej účtovnej závierky zostavenej za rok končiaci sa 31.12.2025 dosiahla spoločnosť zisk po zdanení vo výške 1 505 tis. EUR. Pokles výsledku hospodárenia v porovnaní s predchádzajúcim rokom bol spôsobený najmä nižším množstvom predaného cementu.

Obrázok 7: Vývoj ukazovateľov čistý obrat a výsledok hospodárenia pred zdanením v tis. EUR podľa individuálnej účtovnej závierky CEMMAC a.s.



Obrázok 8: Skrátená individuálna súvaha k 31.12.2024 a k 31.12.2025 v tis. EUR za CEMMAC a.s.

Aktíva	*2025	**2024
DLHODOBÉ AKTÍVA		
Nehmotný majetok	2 175	2 226
Hmotný majetok	16 174	16 807
Finančný majetok	2 387	687
Dlhodobé aktíva celkom	20 736	19 719
OBEŽNÉ AKTÍVA		
Zásoby	19 196	18 672
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné ohľadávky	7 643	11 499
Finančný majetok	18 710	15 794
Peniaze a peňažné ekvivalenty	60	407
Obežné aktíva celkom	45 609	46 372
Časové rozlíšenie	42	241
AKTÍVA CELKOM	66 386	66 333

Vlastné imanie a záväzky	*2025	**2024
VLASTNÉ IMANIE		
Základné imanie	16 414	16 414
Emisné ážio	2 311	2 311
Ostatné kapitálové fondy	190	190
Zákonné rezervné fondy	3 417	3 417
Ostatné fondy zo zisku	942	942
Oceňovacie rozdiely z precenenia	-225	-225
Výsledok hospodárenia minulých rokov	75	184
Výsledok hospodárenia za účt. obdobie po zdanení	1 505	3 137
Vlastné imanie celkom	24 629	26 370
DLHODOBÉ ZÁVÄZKY	1 876	2 084
KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY	38 934	37 871
Záväzky celkom	40 811	39 955
Časové rozlíšenie	946	7
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY CELKOM	66 386	66 333

Obrázok 9: Skrátený individuálny výkaz ziskov a strát k 31.12.2025 a k 31.12.2024 v tis. EUR za CEMMAC a.s.

	*2025	**2024
Výnosy	72 040	91 315
Prevádzkové náklady	-69 533	-86 263
Zisk pred úrokmi a zdanením	2 507	5 051
Finančné výnosy / náklady	-417	-842
Zisk pred zdanením	2 091	4 209
Daň z príjmov	-586	-1 072
ČISTÝ ZISK	1 505	3 137

V zmysle zákona o účtovníctve zostavuje CEMMAC a.s. aj konsolidovanú účtovnú závierku za skupinu CEMMAC v súlade s IFRS tak, ako boli schválené EÚ. Podľa konsolidovanej účtovnej závierky zostavenej k 31.12.2025 vykazuje skupina CEMMAC celkové aktíva v čiastke 63 583 tis. EUR, z toho dlhodobé aktíva v čiastke 36 299 tis. EUR a obežné aktíva v čiastke 27 284 tis. EUR. Celkové vlastné imanie skupiny CEMMAC dosiahlo k 31.12.2025 čiastku 22 281 tis. EUR. Podľa konsolidovaných finančných výkazov vykázala skupina CEMMAC za rok končiaci sa 31.12.2025 konsolidovaný zisk po zdanení vo výške 248 tis. EUR.

Obrázok 10: Skrátený konsolidovaný výkaz o finančnej situácii k 31.12.2024 a k 31.12.2025 v tis. EUR skupiny CEMMAC

Aktíva	*2025	**2024
DLHODOBÉ AKTÍVA		
Nehmotný majetok	2 233	2 309
Budovy, stavby, stroje a zariadenia	24 567	24 717
Právo na užívanie	9 196	10 436
Odložená daňová pohľadávka	302	374
Dlhodobé pohľadávky	1	5
Dlhodobé aktíva celkom	36 299	37 839
OBEŽNÉ AKTÍVA		
Zásoby	19 080	18 539
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné ohľadávky	7 527	11 473
Krátkodobý finančný majetok	592	713
Peniaze a peňažné ekvivalenty	84	429
Obežné aktíva celkom	27 284	31 154
AKTÍVA CELKOM	63 583	68 993

Vlastné imanie a záväzky	*2025	**2024
VLASTNÉ IMANIE		
Základné imanie	16 414	16 414
Emisné ážio	2 311	2 311
Vlastné akcie	-134	-134
Rezervný fond	3 283	3 283
Ostatné fondy	1 266	1 266
Nerozdelené zisky/ (straty) minulých rokov	-858	2 130
Vlastné imanie celkom	22 281	25 269
DLHODOBÉ ZÁVÄZKY	13 057	15 079
KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY	28 244	28 645
Záväzky celkom	41 302	43 724
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY CELKOM	63 583	68 993

Obrázok 11: Skrátený konsolidovaný výkaz ziskov a strát k 31.12.2024 a k 31.12.2025 v tis. EUR skupiny CEMMAC

		*2025	**2024
Výnosy		56 010	74 262
Prevádzkové náklady		-54 169	-69 125
Zisk pred úrokmi a zdanením		1 841	5 138
Finančné výnosy / náklady		-943	-1 174
Zisk pred zdanením		899	3 964
Daň z príjmov		-650	-899
ČISTÝ ZISK		248	3 065

Ďalšie informácie o majetku, imaní a záväzkoch spoločnosti, rovnako aj o významných rizikách a neistotách, ktorým je spoločnosť vystavená, sú súčasťou poznámok k individuálnej účtovnej závierke zostavenej podľa zákona o účtovníctve, resp. konsolidovanej účtovnej závierke zostavenej podľa medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo. Účtovné závierky sú súčasťou tejto výročnej správy.



Výskum a vývoj

Spoločnosť v roku 2025 nevyaložila žiadne finančné prostriedky na výskum a vývoj.

Návrh na rozdelenie zisku

Spoločnosť dosiahla k 31.12.2025 hospodársky výsledok pred zdanením vo výške + 2 090 648,53 EUR, ktorý bol zdanený daňou z príjmu vo výške 585 659,51 EUR.

Hospodársky výsledok po zdanení za rok 2025	1 504 989,02 EUR
Nerozdelený zisk minulých rokov	75 144,78 EUR
Neuhradená strata minulých rokov	0,00 EUR
Celkové prostriedky k rozdeleniu	1 580 133,80 EUR

Keďže spoločnosť už splnila povinnosť tvorby rezervného fondu vo výške 20 % zo základného imania, predstavenstvo spoločnosti navrhuje rozdeliť tieto prostriedky nasledovne:

Výplata dividend akcionárom (1,55 EUR/akcia)	766 320,00 EUR
Nerozdelený zisk	813 813,80 EUR

Udalosti po skončení účtovného obdobia

Spoločnosť po skončení účtovného obdobia nezaznamenala žiadne nové udalosti, ktoré by mali významný vplyv na jej finančnú a majetkovú situáciu vykázanú v účtovnej závierke za rok 2025 a neboli by zverejnené v konsolidovanej účtovej závierke.

Predpokladaný vývoj skupiny

Tabuľka 1: Predpokladaný vývoj základných ukazovateľov spoločnosti CEMMAC a.s.

Ukazovateľ	Merná jednotka	*2025	**2026
VÝROBA			
Slinok	t	310 040	327 275
Cement	t	430 816	505 910
EXPEDÍCIA			
Predaj cementu	t	431 884	505 910
Domáci predaj	t	308 919	377 470
Export	t	122 965	128 440
Voľne ložený cement	t	377 455	445 880
Balený cement	t	54 429	60 030
VÝNOSY	tis. EUR	73 391	78 466
NÁKLADY	tis. EUR	71 301	71 873
VH pred zdanením	tis. EUR	2 091	6 593
VH po zdanení	tis. EUR	1 505	5 011
Počet pracovníkov k 31.12.	osoby	218	216

Tabuľka 2: Predpokladaný vývoj základných ukazovateľov spoločnosti CEMMAC Beton s.r.o.

Ukazovateľ	Merná jednotka	*2025	**2026
VÝROBA			
Betón	m ³	99 372	145 000
VÝNOSY	tis. EUR	9 150	12 661
NÁKLADY	tis. EUR	10 397	12 858
VH pred zdanením	tis. EUR	-1 246	-198
VH po zdanení	tis. EUR	-1 250	-198
Počet pracovníkov k 31.12.	osoby	29	31



Vlastné akcie a obchodné podiely

Dôvod nadobudnutia vlastných akcií:

Riadne valné zhromaždenie v súlade s ustanovením § 154 ods.4 a § 187 ods.1, písm. h) Obchodného zákonníka a § 170 ods.3 zákona o cenných papieroch č.566/2001 Z.z. rozhodlo o skončení obchodovania so všetkými zaknihovanými akciami vydanými spoločnosťou, ISIN CS0009007752 v počte 78 535 akcií na doručiteľa, všetky v menovitej hodnote 33,20 EUR na regulovanom trhu, ktorým je Burza cenných papierov v Bratislave a.s. za podmienok a postupom podľa § 119 Zákona o cenných papieroch a rozhodlo o tom, že spoločnosť prestane byť verejnou akciovou spoločnosťou a stane sa súkromnou akciovou spoločnosťou. Rozhodnutie Burzy cenných papierov o ukončení obchodovania je zo dňa 16.9.2021.

Riadne valné zhromaždenie rozhodlo podľa § 187 ods.1, písm. f/ a k/ Obchodného zákonníka a § 10 ods.2, § 11 ods.2 Zákona o cenných papieroch o zmene podoby a formy zaknihovaných akcií na doručiteľa vydaných spoločnosťou CEMMAC a.s., ISIN CS0009007752 v počte 78 535 akcií, každá akcia v menovitej hodnote 33,20 EUR na listinné akcie znejúce na meno a rozhodlo o zmene podoby zaknihovaných akcií na meno vydaných spoločnosťou CEMMAC a.s., ISIN SK1110013663 v počte 415 865, každá akcia v menovitej hodnote 33,20 EUR na listinné akcie znejúce na meno.

V roku 2022 prebehol predaj časti akcií, ktoré odkúpil väčšinový vlastník Asamer Baustoff Holding Wien GmbH Co. KGa časti akcií, ktoré sa dočasne stali majetkom spoločnosti CEMMAC a.s (navýšenie vlastných akcií o 111 168 EUR). Akcionári, ktorí sa rozhodli ponechať akcie, obdržali listinné akcie na meno. Tí, ktorí sa neprihlásili, obdržali poukážku na sumu prislúchajúcu cene akcií 61,50 EUR/akciu.

V roku 2025 nenastala žiadna zmena vo vyplácaní pôvodných akcionárov oproti minulému roku, k 31.12.2025 evidujeme 96 nevyplatených akcionárov v hodnote akcií 29 342 EUR.

K 31.12.2025 spoločnosť je dočasným vlastníkom 1985 akcií, ktoré eviduje v krátkodobom majetku:

- 248 ks akcií bolo odkúpených spoločnosťou v prvej povinnej ponuke v roku 2021
- 1737 ks akcií odkúpených od drobných akcionárov v ďalšom kole v roku 2022

V celkovej výške obstaraných vlastných akcií 134 262 EUR bol vytvorený rezervný fond na vlastné akcie.

Organizačné zložky v zahraničí

Spoločnosť nemá organizačné zložky v zahraničí.

Štruktúra základného imania

Základné imanie spoločnosti k 31.12.2025 predstavovalo čiastku 16 414 080 EUR tvorenú 494 400 ks akcií, pričom všetky sú verejne neobchodovateľné, znejú na meno a sú v listinnej podobe. Menovitá hodnota akcie je 33,20 EUR.

Akcie CEMMAC nie sú verejne obchodovateľné a nemajú obmedzenú prevoditeľnosť. Nejestvujú žiadne dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré by mohli viesť k obmedzeniam ich prevoditeľnosti a obmedzeniu hlasovacích práv.

Zamestnanecké akcie neboli v spoločnosti vydané. Spoločnosť nevlastní žiadne vymeniteľné dlhopisy.

Štruktúra akcionárov

K 31.12.2025 vyzerala štruktúra akcionárov nasledovne:

Tabuľka 3: Štruktúra akcionárov v spoločnosti CEMMAC a.s. k 31.12.2025

Štruktúra akcionárov	Počet akcií	Podiel na základnom imaní v %	Hlasovacie práva v %
Asamer Baustoff Holding Wien GmbH Co. KG, Rakúsko	429 156	86,80	86,80
Asamer Baustoffe Holding GmbH & Co KG, Rakúsko	59 527	12,04	12,04
Ostatní akcionári	5 717	1,16	1,16
SPOLU	494 400	100	100

Hlasovacie právo patriace akcionárovi sa riadi menovitou hodnotou jeho akcií, pričom každých 33,20 EUR predstavuje jeden hlas.

86,80 %

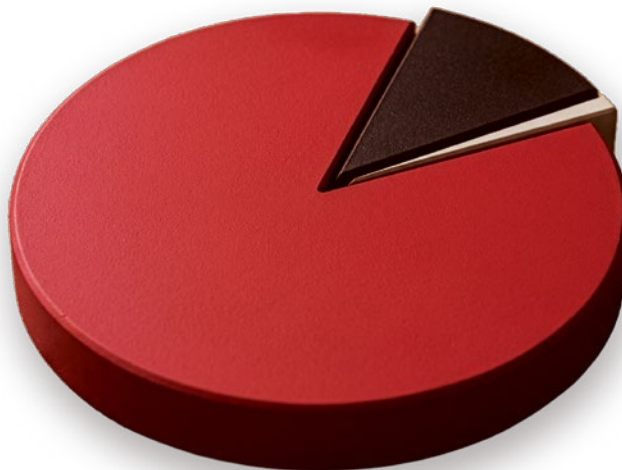
Asamer Baustoff Holding Wien GmbH Co. KG, Rakúsko

12,04 %

Asamer Baustoffe Holding GmbH & Co KG, Rakúsko

1,16 %

Ostatní akcionári



Ročná správa o platbách orgánom verejnej moci

podľa §20a a 20b zákona 431/2002 o účtovníctve v znení neskorších právnych predpisov

V roku 2025 boli poskytnuté platby orgánom verejnej moci Slovenskej republiky v nasledovnom členení podľa druhu platby:

Tabuľka 4: Prehľad o platbách orgánom verejnej moci SR v roku 2025

Druh platby	Prijímateľ	Suma individuálnych platieb EUR	Suma konsolidovaných platieb EUR
Daň z príjmov právnických osôb	Finančná riaditeľstvo SR	1 344 871	1 348 711
Daň z nehnuteľností a z pozemkov	mesto Žilina, obec Horné Srnie, Borčice, Beluša, Lieskovec	75 538	78 180
Daň z motorových vozidiel	Finančná riaditeľstvo SR	7 331	7 928
Poplatok za znečistenie ovzdušia	Okresný úrad Trenčín - odbor starostlivosti o životné prostredie	81 279	81 279
Poplatok za dobývací priestor a za vydobyté nerasty	Obvodný banský úrad, Prievidza	199 103	199 103
Nájomné za pozemky v dobývacom území	Lesy SR š.p.	30 517	30 517

Čestne prehlasujeme, že správa o platbách poskytuje verný obraz o individuálnych a konsolidovaných platbách spoločnosti CEMMAC a.s. orgánom verejnej moci v roku 2025 v súlade s § 20a a 20b zákona č. 431/2002 o účtovníctve v znení neskorších právnych predpisov.



Predstavenstvo CEMMAC a.s.

Cementáreň
Horné Srnie

CEMMAC a.s.
Cementárska 14
914 42 Horné Srnie
www.cemmac.sk

Konsolidovaná
výročná správa

2025



CEMMAC
CEMENT