



COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo

VÝROČNÁ SPRÁVA

Rok: 2025

Názov účtovnej jednotky: **COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo**

Sídlo účtovnej jednotky: Svätotrojičné námestie 22

PSČ a názov obce: 963 01 Krupina

IČO: 00169021

IČ DPH: SK2020473950

Zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu B. Bystrica, odd.:Dr., vložka 80/S

Dátum zostavenia: 23. 3. 2026

Schválená dňa: 17. 4. 2026

Podpis štatutára:

Prílohy: Ročná účtovná zvierka
Správa audítora

1. Úvod

Výročná správa COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo za rok 2025 predstavuje ucelenú analýzu dosiahnutých hospodárskych výsledkov v plnení rozhodujúcich ukazovateľov podnikateľského zámeru, ale i vo všetkých ďalších oblastiach aktivít družstva. Významná je tiež finančná analýza a otázky členských vzťahov, keďže právna forma – družstvo túto pozornosť jednoznačne vyžaduje. Pre stanovenie nových cieľov, úloh a priorít je nevyhnutnosťou porovnať a zhodnotiť výsledky predchádzajúceho obdobia ako východisko k ďalším aktivitám a podnikateľským plánom.

V roku 2025 sme sa sústredili na viacero strategických priorít, pričom hlavným cieľom bolo optimalizovať náklady v oblasti energií, ktoré tvoria významnú položku v nákladoch družstva. Popri tom sme sa tradične zamerali na zlepšovanie nákupných podmienok pre spotrebiteľov prostredníctvom rekonštrukcií a modernizácií vybraných predajní, optimalizáciu maloobchodnej siete s dôrazom na rozvoj vyšších typov reťazcov a dosiahnutie plánovaného zisku, ktorý je nevyhnutným predpokladom stability a ďalšieho rozvoja nášho družstva.

Pre ďalší úspešný rozvoj je nevyhnutné porovnať a zhodnotiť výsledky predchádzajúceho obdobia ako východisko k novým prioritám a podnikateľským plánom. Veríme, že správne nasmerovanie investícií, dôraz na kvalitu služieb, ekologickú zodpovednosť a podpora slovenských výrobkov prispievajú k napĺňaniu potrieb našich členov, zamestnancov a spotrebiteľov.

2. Charakteristika činnosti účtovnej jednotky

Maloobchodná sieť a štrukturálne zmeny

Naša územná pôsobnosť ostala nezmenená v 11 okresoch. K 31. 12. 2025 sme prevádzkovali 149 predajní, 1 závodnú jedáleň a 1 pekáreň. Kategorizácia predajní:

- predajňa typu Jednota 42 (44 rok 2024)
- predajňa typu MIX 43
- predajňa typu Supermarket 56
- predajňa typu Tempo 8.

Maloobchodný obrat

COOP Jednota Krupina dosiahla obrat 192 mil. €, čo predstavuje nárast o 6 mil. € oproti roku 2024. Podiel na celkovom obrate COOP Jednota Slovensko bol 9,07 %. V decembri 2025 sme zaznamenali najvyšší mesačný obrat 17,5 mil. €.

Družstvo prevádzkuje 149 maloobchodných predajní, 1 závodnú kuchyňu a 1 pekáreň. Jeho hlavnou činnosťou je maloobchodný predaj.

- Obrat: **192 mil. €** (+3,2 %)
 - Investície: **4 mil. €**
 - Modernizované predajne: Želovce, Očová, Dobrá Niva, Kováčová, Zvolen, Slovenská Ľupča
 - Spätný výkup zálohovaných obalov: **18 mil. ks** (výnos 684 tis. €)
 - Predaj cez WOLT: **128 122 €**
 - 55 fotovoltických elektrární: **1,65 mil. kWh vyrobenej energie**
-

3. Vývoj účtovnej jednotky, stav, riziká a neistoty

V roku 2025 COOP Jednota Krupina pokračovala v stabilnom raste a upevňovaní svojej pozície. Významnými výzvami sú najmä:

- **Nedostatok pracovnej sily**
- **Legislatívne zmeny v ESG a odpadovom hospodárstve**

Finančné ukazovatele:

- Zisk po zdanení: **3,78 mil. €**
- Vlastné imanie: **42,4 mil. €**
- Počet zamestnancov: **1 052**
- Priemerná mzda: **1 373 €**

Vplyv činnosti na životné prostredie a zamestnanosť

COOP Jednota Krupina kladie dôraz na dodržiavanie legislatívnych požiadaviek SR aj EÚ v rámci ESG auditu. V oblasti ekológie a environmentalistiky:

- Zber elektroodpadu, PET, skla, hliníka
 - Investície do ekologických riešení a energetickej efektívnosti
 - Prevádzka 55 fotovoltických elektrární (2025 výroba: **1,65 mil. kWh**)
 - Pravidelné investície do environmentálneho programu
-

4. Udalosti osobitného významu po skončení účtovného obdobia

Po skončení účtovného obdobia **nenastali žiadne udalosti osobitného významu**, ktoré by ovplyvnili stav alebo výsledky hospodárenia.

5. Predpokladaný budúci vývoj činnosti účtovnej jednotky

Družstvo plánuje ďalšiu modernizáciu, rozvoj predajných formátov a rozšírenie digitálnych služieb.

Zameriame sa na:

- Zníženie energetickej náročnosti
- Rozšírenie výroby (pekárskej aj elektrickej)
- Automatizáciu, digitálne cenovky, logistiku
- Podporu regionálnych dodávateľov

Podnikateľský a ekonomický zámer družstva na rok 2026

Na rok 2026 sú hlavné priority a zámery COOP Jednota Krupina nasledovné:

- Stabilizovať a udržať obrat na úrovni predchádzajúceho roka,
 - Dosiahnuť zisk v plánovanej výške,
 - Zachovať konkurencieschopnosť prostredníctvom cenovej politiky,
 - Pokračovať v modernizácii predajní s cieľom zatriktívniť nákupné prostredie pre spotrebiteľov,
 - Pokračovať vo výstavbe a rozširovaní fotovoltických elektrární ako súčasť ekologickej a úspornej stratégie,
 - Investovať do zamestnancov – zachovať 13. a 14. plat, stabilizovať pracovný kolektív a pokračovať v zvyšovaní kvalifikácie,
 - Zefektívniť logistické procesy a podporiť predaj prostredníctvom e-commerce platforiem,
 - Zabezpečiť legislatívne a ekonomické podmienky pre pokračovanie zodpovedného hospodárenia,
 - Vytvárať podmienky pre dlhodobú stabilitu a rozvoj spotrebného družstva.
-

6. Výskum a vývoj

Hlavnou činnosťou COOP Jednota Krupina je maloobchodný predaj, preto **nemala žiadne náklady v oblasti výskumu a vývoja.**

7. Nadobúdanie vlastných obchodných podielov

V roku 2025 COOP Jednota Krupina **nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy ani obchodné podiely**, ani žiadne podiely v inej účtovnej jednotke podľa § 22 zákona o účtovníctve.

8. Návrh na rozdelenie zisku

Výsledok hospodárenia za rok 2025: 3 775 930,94 €

Rozdelenie:

- **Dividendy spolu: 194 272,00 €**
 - **Prídel do sociálneho fondu: 481 658,94 €**
 - **Prídel na účet nerozdeleného zisku minulých rokov: 3 100 000,00 €**
-

9. Údaje podľa osobitných predpisov

COOP Jednota Krupina **nemá povinnosť uvádzať ďalšie údaje** podľa osobitných predpisov nad rámec tejto výročnej správy. Všetky záväzky voči štátnym orgánom a inštitúciám boli riadne splnené.

10. Organizačná zložka v zahraničí

COOP Jednota Krupina **nemá organizačnú zložku v zahraničí.**

11. Štatutárne orgány spoločnosti

Predstavenstvo:

- Ing. Jozef Vahančík – predseda predstavenstva
- Ing. Ján Ungvarský – podpredseda predstavenstva
- Ing. Jana Šebianová – podpredsedníčka predstavenstva
- Ing. Jozef Golian – člen predstavenstva

- Ing. Pavel Kol' – člen predstavenstva
- Mgr. Mária Luptáková – členka predstavenstva
- Ing. Miroslav Rybár – člen predstavenstva
- Ing. Ján Piecka – člen predstavenstva
- Mgr. Božena Ľauková – členka predstavenstva

Kontrolná komisia:

- Ing. Vladimír Macko – predseda kontrolnej komisie
- Peter Jankovič – člen
- Anna Bieliková – členka
- Ing. Mária Lomanová – členka
- Mgr. Anna Horváthová – členka

12. Finančné ukazovatele a analýzy

Vývoj kvantitatívnych ukazovateľov

Ukazovateľ	2022	2023	2024	2025	Index
Maloobchodný obrat	164 964 005	180 217 070	186 134 793	192 156 258	103,2
Predajne	164 828 409	180 053 978	185 963 916	191 982 056	103,2
ZVS	135 596	163 092	170 877	174 203	102,0
Výroba	835 736	910 213	1 036 499	1 024 291	98,8

Finančná analýza družstva – Aktíva

Druh položky	2022	2023	2024	2025	Index
Aktíva celkom	48 687 373	49 498 900	55 528 312	56 308 267	101,4
Neobežný majetok	35 897 599	36 014 106	42 662 498	42 764 705	100,2
z toho: dlhodobý hmotný majetok	31 414 689	33 027 882	37 639 602	37 898 721	100,7
Zásoby	7 335 821	7 466 448	7 736 293	8 079 243	104,4
Krátkodobé pohľadávky	2 114 307	2 537 590	2 672 130	2 092 608	78,3
Finančné účty	2 481 899	2 572 081	1 702 221	2 562 312	150,5

Komentár: Stav aktív vzrástol o 779 955 €, finančné účty vzrástli o 860 091 €.

Finančná analýza družstva – Pasíva

Druh položky	2022	2023	2024	2025	Index
Pasíva celkom	48 687 373	49 498 900	55 528 312	56 308 267	101,4
Vlastné imanie	30 626 171	34 110 081	39 795 206	42 402 097	106,6
Cudzie zdroje	18 035 569	15 292 194	15 553 570	13 817 240	88,8
Krátkodobé záväzky	10 700 128	8 628 621	9 181 794	8 383 910	91,3
z toho záväzky z obchodného styku	7 947 945	5 825 258	6 595 838	5 106 668	77,4
Dlhodobé záväzky	2 174 839	2 154 247	2 418 634	2 311 772	95,6
Rezervy	2 746 212	2 885 252	3 122 200	3 121 558	100,0
Úvery	2 414 399	1 624 074	833 758	0	0,0
Pôžičky od členov	0	0	0	0	0,0

Komentár: Vrástlo vlastné imanie o 2 606 891 € a cudzie zdroje o 1 736 330 €.

Výkaz ziskov a strát

Druh položky	2022	2023	2024	2025	Index
Pridaná hodnota	28 839 181	30 177 532	32 409 625	35 046 699	108,1
Tržby z predaja tovaru	140 842 310	153 470 488	157 204 129	163 665 890	104,1
Zisk po zdanení	3911700	4 690 100	4 152 500	3 775 929	90,9
Spotreba materiálu a energie	4 309 925	6 884 275	4 655 490	4 559 210	97,9
Spotreba materiálu	1 593 375	1 612 752	1 862 785	1 834 192	98,5
Spotreba mat. bez nákladov na prv. vyb.	1 159 670	1 194 473	1 262 734	1 252 861	99,2
Spotreba energie	2 716 550	5 271 523	2 792 705	2 725 018	97,6
Osobné náklady	21 490 950	23 369 424	24 928 812	26 543 960	106,5
Nákladové úroky	51 828	75 158	48 316	12 085	25,0

Komentár: V roku 2025 došlo k nárastu osobných nákladov v dôsledku zvýšenia miezd a minimálnej mzdy.

Podielové ukazovatele (%)

Ukazovateľ	2021	2022	2023	2025	Index
Podiel cudzích zdrojov k aktívam	37,04	30,89	28,01	24,54	87,6
Podiel zásob k aktívam	15,07	15,08	13,93	14,35	102,9
Podiel pohľadávok k aktívam	4,34	5,13	4,81	3,72	77,3
Podiel krátkodobých záväzkov k aktívam	21,98	17,43	16,54	14,89	90,0
Podiel úverov k aktívam	4,96	3,28	1,50	0	
Podiel osobných nákladov na pridanej hodnote	74,52	77,44	76,92	75,74	98,5
Podiel pridanej hodnoty k tržbám	20,48	19,66	20,62	24,41	118,4
Podiel spotreby materiálu a energie k tržbám	3,06	4,49	2,96	2,78	93,9
Podiel spotreby materiálu bez prvého vybavenia k tržbám	0,82	0,78	0,80	0,77	96,3
Podiel úrokov k tržbám	0,04	0,05	0,03	0,007	23,3
Podiel spotreby energie k tržbám	1,93	3,43	1,78	1,66	93,3

Komentár: V roku 2025 klesol podiel cudzích zdrojov na 24,54 %.

13. Záver

Popri pozitívnych výsledkoch v oblasti tržieb, zisku a modernizácie existujú aj výzvy, ktoré si vyžadujú systematické riešenia – napríklad oblasť mánk a krádeží, ako aj zvyšovanie kultúry správania personálu voči zákazníkom. Družstvo bude naďalej rozvíjať všetky kľúčové oblasti svojej činnosti s dôrazom na stabilitu, efektívnosť a dôveru členov a zákazníkov.
