



SLOVENSKÁ AUTOBUSOVÁ DOPRAVA
LUČENEC, akciová spoločnosť

VÝROČNÁ SPRÁVA 2025

Máj 2026

1 ÚVODNÉ SLOVO PREDSEDU PREDSTAVENSTVA

Vážené dámy, vážení páni,

predkladáme Vám Výročnú správu spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a. s. (ďalej len SAD LC) za rok 2025, ktorá informuje o činnosti spoločnosti, stave hospodárenia a dosiahnutých ekonomických výsledkoch.

Hospodárenie spoločnosti sa vďaka operatívne prijímaným opatreniam vyvíjalo v súlade s plánom, ktorého cieľom bolo dosiahnutie priaznivého výsledku hospodárenia spoločnosti. V roku 2025 spoločnosť zabezpečovala výkony vo verejnom záujme v súlade so zmluvami platnými od roku 2024 pre obdobie ďalších 10 rokov.

Od 1.januára 2024 začal svoju prevádzku Integrovaný dopravný systém Banskobystrického samosprávneho kraja (ďalej len IDS BBSK). Od tohto dátumu bola do systému v rámci prímestskej autobusovej dopravy zaradená aj Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s.

V spolupráci s objednávatelom VÚC BBSK zabezpečujeme od 15.03.2025 dve priame linky do Maďarska a to linku Lučenec- Salgotarján a linku Rimavská Sobota - Cered.

Mestskú autobusovú dopravu zabezpečujeme v mestách Lučenec a Rimavská Sobota, kde od polovice roka 2024 taktiež platia nové zmluvy pre obdobie nasledujúcich 10 rokov. Spoločnosť v roku 2025 zaobstarala tarifno-informačný systém pre vozidlá mestskej autobusovej dopravy a v mestskej doprave v Lučenci nainštalovala na autobusových zastávkach nové elektronické informačné panely.

V rámci mestskej dopravy môžu cestujúci využívať moderné platobné systémy a za poskytnuté služby platiť „v hotovosti“, prostredníctvom dopravnej karty, virtuálnej dopravnej karty, bankovej karty, ako aj prostredníctvom moderných SMART technológií. V rámci mestskej dopravy je spoločnosť zapojená do systému vzájomnej akceptácie dopravných kariet medzi dopravcami v rámci SR.

V priebehu roka 2025 spoločnosť obnovila vozový park nákupom 13-tich nových autobusov, z toho 2 ks pre mestskú autobusovú dopravu v Rimavskej Sobote.

V roku 2025 v spolupráci s dodávateľom softwarových riešení spoločnosť zvýšila kvalitu a spoľahlivosť dopravného procesu prostredníctvom optimalizácie činností centrálného dispečingu dopravy.

Od apríla 2025 v rámci optimalizácie nákladov spoločnosti bola uzatvorená prevádzkareň Tornaľa. Dopravná obsluha pre danú oblasť je zabezpečená prostredníctvom našich prevádzkarní v Rimavskej Sobote a Revúcej.

Začiatkom roku 2025 bola uzatvorená nová Podniková kolektívna zmluva pre roky 2025-2028.

Slovenská autobusová spoločnosť Lučenec, a. s. splnila odvodové povinnosti voči štátu, poisťovniam, správnym orgánom a plnenie záväzkov voči zamestnancom, obchodným partnerom, peňažným ústavom aj leasingovým spoločnostiam. Spoločnosť splnila záväzky vyplývajúce z kolektívnej zmluvy.

V mene predstavenstva spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. sa chcem úprimne poďakovať všetkým našim zamestnancom za ich obetavú prácu a úsilie, obchodným partnerom za ich dôveru a lojalitu, a akcionárom i členom dozornej rady za ich cennú podporu. Vážime si Vašu spoluprácu, ktorá je kľúčom k úspechu, stabilite a prosperite spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s.

Ing. Vojtěch Kupka
*predseda predstavenstva
a výkonný riaditeľ*

2 PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI

2.1 Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno: Slovenská autobusová doprava Lučenec, akciová spoločnosť

Sídlo: Mikušovská cesta 17, 984 01 Lučenec

IČO: 36 054 259

DIČ: 2020082493

Spoločnosť je zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, oddiel: Sa, vložka číslo: 699/S.

Tel.: 00421 472028630

e-mail: sad@sadlc.sk

web: www.sadlc.sk

2.2 Založenie a história akciovej spoločnosti

Zakladateľ, Fond národného majetku Slovenskej republiky, rozhodol podľa § 162 Obchodného zákonníka v spojení s § 28 ods. 3 písm. a), bod 1, a), § 12 ods. 2. písm. a) zákona č. 92/1991 Zb. o podmienkach prevodu majetku štátu na iné osoby v znení neskorších predpisov a v súlade s rozhodnutím č. 784 o privatizácii podniku Slovenská autobusová doprava Lučenec, štátny podnik so sídlom v Lučenci, ktoré vydalo Ministerstvo pre správu a privatizáciu národného majetku SR, spis. č. KM – 1209/2001 dňa 5.11.2001 na realizáciu privatizačného projektu, vedeného v evidencii MSPNM SR pod číslom 2241, založiť akciovú spoločnosť.

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. bola zapísaná dňa 9.5.2002 do Obchodného registra Okresného súdu Banská Bystrica v oddiele: Sa, vložka číslo:699/S, IČO: 36 054 259.

História firmy sa začala písať dňa 1.1.1949, keď na území Československa vznikol podnik ČSAD. K 1.4.1963 došlo k reorganizácii, v rámci ktorej boli na základe uznesenia vlády č. 229/1963 zriadené krajské podniky ČSAD s celokrajskou pôsobnosťou, riadené krajskými národnými výbormi. V rámci týchto podnikov bol zriadený aj podnik ČSAD n. p. Banská Bystrica s 13 dopravnými závodmi a 14 prevádzkarňami.

Podnik ČSAD n. p. Banská Bystrica bol ku koncu roka 1993 rozdelený na štátne podniky podľa druhu hlavnej dopravnej činnosti, a to na Slovenskú autobusovú dopravu, Banská Bystrica š.p. s prevahou činnosti zabezpečujúcou autobusovú prepravu osôb a Nákladnú automobilovú dopravu Lučenec š.p., ktorý ako hlavnú činnosť zabezpečoval nákladnú dopravu.

Na základe rozhodnutia ministra dopravy pôšt a telekomunikácií s účinnosťou od 1. júla 1995 boli okrem 52 samostatných štátnych podnikov SAD (Slovenská autobusová doprava) založené aj samostatné podniky Slovenská autobusová doprava Lučenec, š. p., Slovenská autobusová doprava Rimavská Sobota, š. p. a Slovenská autobusová doprava Revúca, š. p.

Rozhodnutím ministra dopravy, pôšt a telekomunikácií SR č. 34/99 zo dňa 21. mája 1999 v zmysle Dodatku číslo 1 z 18. 6. 1999 boli samostatné štátne podniky zrušené a bol vytvorený nový právny subjekt Slovenská autobusová doprava Lučenec, š. p. s organizačnými zložkami Odštepny závod Rimavská Sobota a Odštepny závod Revúca, ktorý po transformácii na akciovú spoločnosť v r. 2002 a následnej privatizácii v roku 2005 dodnes zabezpečuje služby v oblasti pravidelnej a príležitostnej (nepravidelnej) autobusovej dopravy.

2.3 Predmet činnosti

- cestná nákladná doprava
- opravy a údržba motorových vozidiel
- opravy karosérií
- činnosť organizačných poradcov
- prenájom motorových vozidiel, strojov a prístrojov
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov
- prevádzkovanie garáží a odstavných plôch
- reklamná a propagačná činnosť
- sprostredkovanie obchodu
- záručné prehliadky a servis motorových vozidiel
- pravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- pravidelná autobusová doprava medzinárodná
- pravidelná mestská autobusová doprava
- nepravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- nepravidelná autobusová doprava medzinárodná

- čistiace a upratovacie služby
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)

2.4 Postavenie akciovej spoločnosti na trhu

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. vykonáva podnikateľskú činnosť v rozsahu predmetu činnosti v súlade s platnými licenciami a živnostenským oprávnením.

Hlavným predmetom činnosti spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a. s. (ďalej aj SAD Lučenec, a.s.) je autobusová doprava osôb pravidelná, nepravidelná, vnútroštátna aj medzinárodná.

Regionálne pôsobenie :

Hlavný rozsah dopravnej činnosti:

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. zabezpečovala autobusovú dopravu na 56 prímestských linkách predovšetkým v okresoch Lučenec, Rimavská Sobota, Revúca, Poltár, Veľký Krtíš a Detva.

V Lučenci a v Rimavskej Sobote naša spoločnosť vykonávala autobusovú mestskú hromadnú dopravu na 9 linkách.

2.5 Základné imanie spoločnosti

Výška základného imania predstavuje 5 954 717,47 EUR. Počet vydaných akcií je 179 413 v menovitej hodnote 33,19 EUR.

2.6 Štruktúra akcionárov

Akcionár spoločnosti:

- **KOBRA, spol. s r. o.** so sídlom Mikušovská cesta 17, Lučenec, IČO: 31 639 674, zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel Sro Vložka č. 3108/S, s podielom na základnom imaní 100%

3 ORGÁNY SPOLOČNOSTI

3.1 Predstavenstvo spoločnosti:

Ing. Vojtěch K u p k a	-	predseda predstavenstva
Miloš K e l e m e n	-	podpredseda predstavenstva
JUDr. Pavol P e t r á š	-	člen predstavenstva

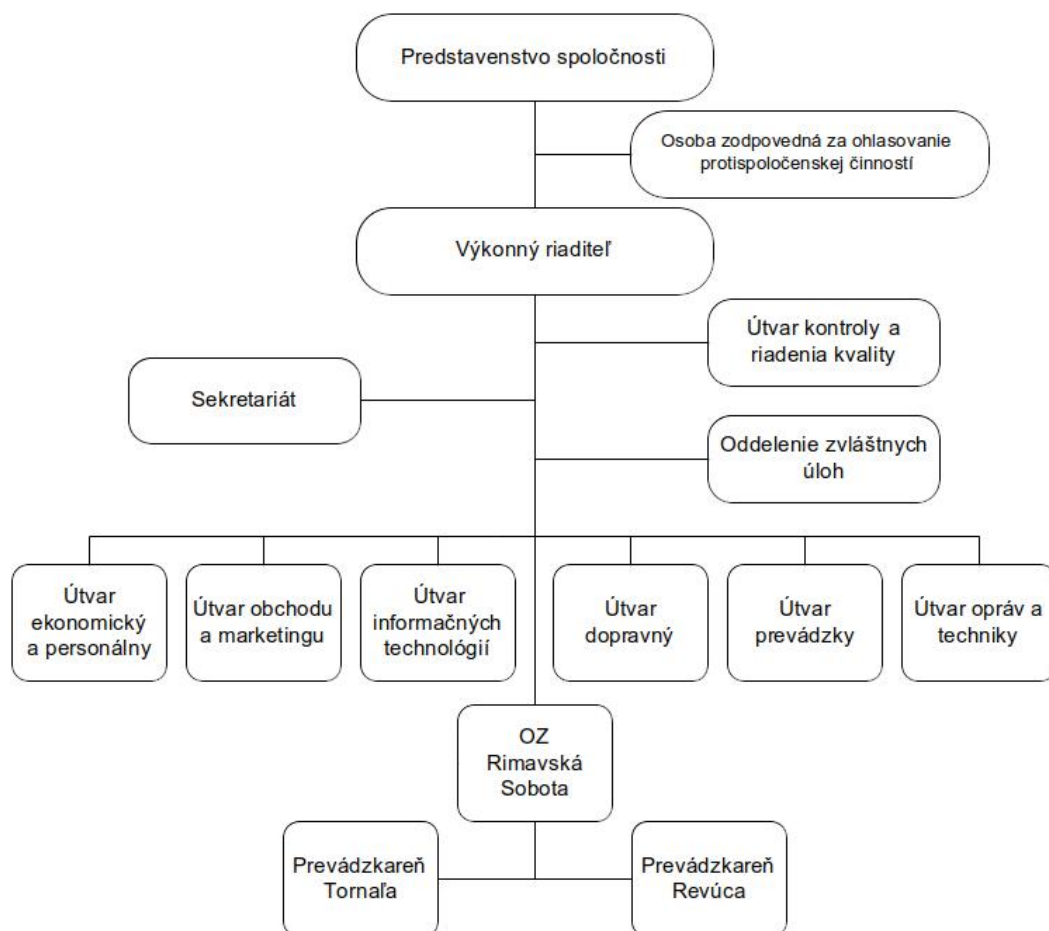
3.2 Dozorná rada

JUDr. Róbert G o m b a l a	-	predseda
Dušan R e k š á k	-	člen
JUDr. Mária V l a d o v i č	-	člen
Robert M o l n á r	-	člen
Ondrej P a r o b e k	-	člen

4 ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. má odštepny závod so sídlom v Rimavskej Sobote. Vnútorne sa účtovná jednotka člení na útvary, prevádzkarne a strediská. Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Základná organizačná schéma
Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s.



5 VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA ZA ROK 2025

5.1 Zhodnotenie dosiahnutého výsledku hospodárenia spoločnosti

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. vykázala za rok 2025 zisk po zdanení vo výške 2 011 405 EUR, pri prvotných výnosoch 23 841 403 EUR a prvotných nákladoch 21 829 998 EUR.

Spoločnosť realizovala podnikateľské aktivity v priebehu roka 2025 na základe Obchodného plánu a finančného rozpočtu, ktorý pre príslušné obdobie na návrh predstavenstva schválila dozorná rada spoločnosti.

V priebehu roka 2025 spoločnosť prevádzkovala 56 liniek prímestskej dopravy, mestskú dopravu spoločnosť zabezpečovala v mestách Lučenec a Rimavská Sobota 9 linkami. Nepravidelná doprava bola zabezpečovaná v roku 2025 najmä pre účely dopravy zamestnancov do práce a z práce podľa požiadaviek zamestnávateľa a tiež na základe objednávok športových klubov, škôl a inštitúcií v našom regióne.

Prevádzka autobusovej dopravy a výkony vo verejnom záujme boli zabezpečené v zmysle uzatvorených zmlúv a podľa platných cestovných poriadkov.

Spoločnosť zabezpečila úhradu všetkých daní a odvodových povinností voči štátu, poisťovniam, obciam a vyššiemu územnému celku. V priebehu roka boli dodržané splátky úverov a splátkové kalendáre záväzkov z leasingu.

Hlavné ukazovatele hospodárenia:

údaje v EUR

Položka:	rok 2023	rok 2024	rok 2025
Náklady spolu	22 953 991	21 751 824	21 829 998
Výnosy spolu	24 233 276	23 678 828	23 841 403
Výsledok hospodárenia	+ 1 279 285	+ 1 927 004	+ 2 011 405

Porovnanie prvotných výnosov v EUR

Položka	rok 2024	rok 2025	rozdiel
Tržby z predaja služieb	3 821 021	4 465 057	644 036
Z toho :- tržby z dopravy	3 529 193	4 124 231	595 038
- ostatné tržby	291 828	340 826	48 998
Tržby z predaja tovaru, materiálu, dlhodobého majetku	1 075 713	754 001	- 321 712
Náhrada straty z výkonov vo verejnom záujme, náhrady škôd, NFP	17 918 353	18 283 387	365 034
Ostatné prvotné výnosy	863 741	338 958	-524 783
Prvotné výnosy celkom	23 678 828	23 841 403	162 575

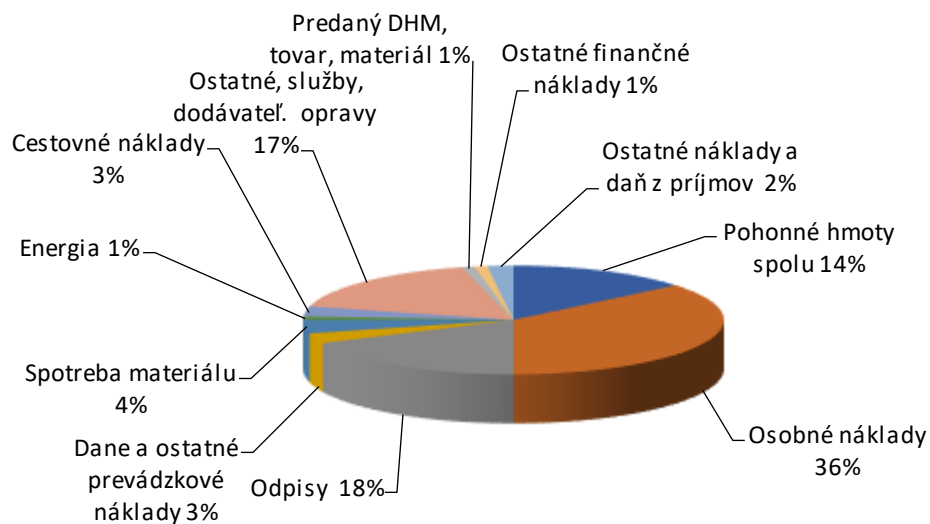
Hlavným predmetom činnosti spoločnosti je autobusová doprava osôb pravidelná, nepravidelná, vnútroštátna aj medzinárodná, z ktorej až 99,6% kilometrických výkonov predstavujú výkony vo verejnom záujme. Pri týchto výkonoch tarifné podmienky prepravy stanovuje príslušný správny orgán, ktorý následne vyrovnáva dopravcovi preukázanú stratu za výkony poskytované vo verejnom záujme.

Štruktúra významných nákladových položiek v EUR :

údaje v EUR

Položka	rok 2024	rok 2025	Podiel na prvotných nákladoch
Pohonné hmoty spolu	3 162 232	2 979 220	14%
Osobné náklady	7 342 726	7 853 396	36%
Odpisy	3 800 761	4 035 296	18%
Dane a ostatné prevádzkové náklady	669 055	654 175	3%
Spotreba materiálu	1 043 655	977 648	4%
Energia	188 237	218 895	1%
Cestovné náklady	590 266	678 785	3%
Ostatné, služby, dodávateľ. opravy	4 568 378	3 711 463	17%
Predaný DHM, tovar, materiál	800 073	226 512	1%
Ostatné finančné náklady	145 059	167 527	1%
Ostatné náklady a daň z príjmov	-558 618	327 081	2%
Prvotné náklady celkom	21 751 824	21 829 998	100%
Prvotné náklady bez dane z príjmov	22 310 442	21 502 917	

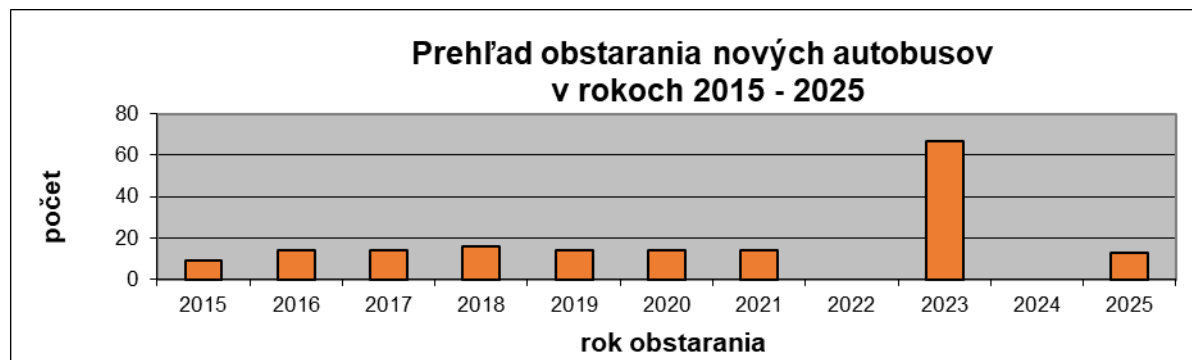
Štruktúra významných nákladových položiek za rok 2025



Čerpanie prvotných nákladov v roku 2025 v objeme 21 830 tis. EUR bolo vyššie oproti predchádzajúcemu roku o 78 tis. EUR.

Osobné náklady predstavujú cca 36% - tný podiel na nákladoch celkom. Medziročný nárast osobných nákladov vznikol z dôvodu legislatívnych zmien a plnenia rastu miezd zamestnancov v súlade s platnou kolektívnou zmluvou .

Priemerný vek autobusov v prevádzke dosiahol úroveň 5,33 roka.



Účtovná závierka za rok 2025 bola zostavená v súlade so zákonom č.431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien a doplnkov, ostatnými platnými právnymi predpismi a postupmi a bola overená audítorm.

5.2 Vysporiadanie výsledku hospodárenia

Návrh na rozdelenie zisku bude prerokovaný na riadnom valnom zhromaždení spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, akciová spoločnosť.

5.3 Finančná analýza spoločnosti

Porovnanie vývoja úrovne likvidity

Položka:	k 31.12.2023	k 31.12.2024	k 31.12.2025
Likvidita okamžitá:	1,73	0,42	0,45
Likvidita bežná:	2,27	1,40	1,26
Likvidita celková:	2,36	1,74	1,54

(pozn. krátkodobé pohľadávky netto bez zohľadnenia pohľadávok po lehote splatnosti)

Celková zadlženosť

Položka:	k 31.12.2023	k 31.12.2024	k 31.12.2025
Celková zadlženosť v %	81,07	72,02	71,26

Úverová zadlženosť

Položka:	k 31.12.2023	k 31.12.2024	k 31.12.2025
Úverová zadlženosť v %	9,6	1,6	1,3

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a. s. splnila všetky daňové a odvodové povinnosti voči Slovenskej republike, všetky povinnosti týkajúce sa úhrad poistného na zdravotné poistenie, sociálne poistenie a príspevku na starobné dôchodkové sporenie a povinnosti voči obciam a Banskobystrickému samosprávnemu kraju. Spoločnosť nie je v konkurze, v likvidácii, v kríze alebo úpadku, ani v inom obdobnom konaní.

5.4 Bilancia spoločnosti

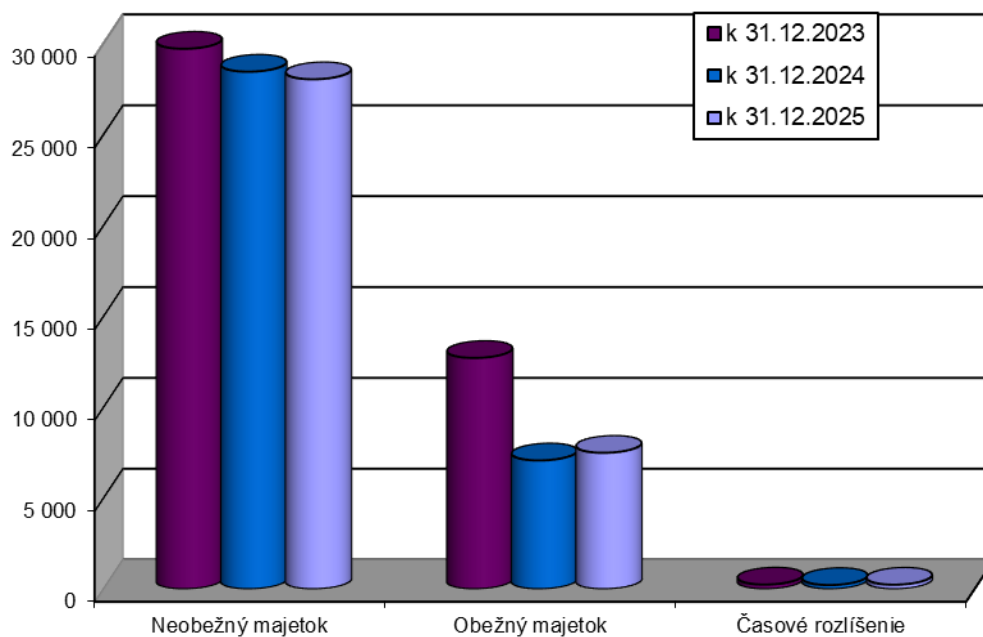
Aktíva

Ozn.	Položka súvahy	k 31.12.2023		k 31.12.2024		k 31.12.2025	
		v tis. EUR	%	v tis. EUR	%	v tis. EUR	%
	SPOLU MAJETOK	42 697	100,0	35 767	100,0	35 791	100,0
A.	Neobežný majetok	29 731	69,6	28 468	79,6	28 053	78,4
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	2	0,0	2	0,0	4	0,0
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	29 729	69,6	28 466	79,6	28 049	78,4
A.III.	Dlhodobý finančný majetok						
B.	Obežný majetok	12 718	29,8	7 078	19,8	7 498	20,9
B.I.	Zásoby	468	1,1	367	1,0	371	1,0
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	12	0,1	1 008	0,1	1 008	0,1
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	3 673	8,6	4 003	11,2	3 946	11,0
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok						
B.V.	Finančné účty	8 565	20,1	1 700	4,8	2 173	6,1
C.	Časové rozlíšenie	248	0,6	221	0,6	240	0,7

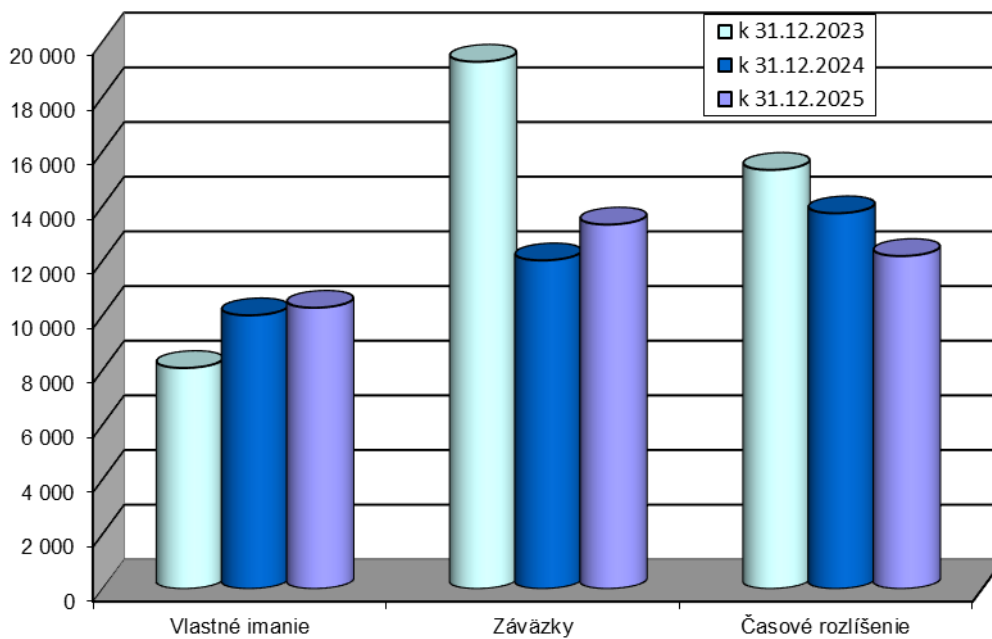
Pasíva

Ozn.	Položka súvahy	k 31.12.2023		k 31.12.2024		k 31.12.2025	
		v tis. EUR	%	v tis. EUR	%	v tis. EUR	%
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY	42 697	100,0%	35 767	100,0%	35 791	100,0%
A.	Vlastné imanie	8 081	18,9%	10 008	28,0%	10 285	28,7%
A.I.	Základné imanie	5 955	13,9%	5 955	16,6%	5 955	16,6%
A.II.	Emisné ážio						
A.III.	Ostatné kapitálové fondy						
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	645	1,5%	773	2,2%	966	2,7%
A.V.	Ostatné fondy zo zisku						
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia						
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	202	0,5%	1 353	3,8%	1 353	3,8%
A.VIII.	Výsledok hospodár. za účtov. obd. po zdanení	1 279	3,0%	1 927	5,4%	2 011	5,6%
B.	Závazky	19 286	45,2%	12 018	33,6%	13 329	37,2%
B.I.	Dlhodobé záväzky	9 087	21,3%	6 235	17,4%	6 875	19,2%
B.II.	Dlhodobé rezervy						
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	554	1,3%	457	1,3%	361	1,0%
B.IV.	Krátkodobé záväzky	4 960	11,6%	4 061	11,4%	4 863	13,6%
B.V.	Krátkodobé rezervy	1 159	2,7%	1 168	3,3%	1 133	3,2%
B.VI.	Bežné bankové úvery	3 526	8,3%	97	0,3%	97	0,3%
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci						
C.	Časové rozlíšenie	15 330	35,9%	13 741	38,4%	12 177	34,0%

Aktíva - porovnanie (v tis. EUR)



Pasíva - porovnanie (v tis. EUR)



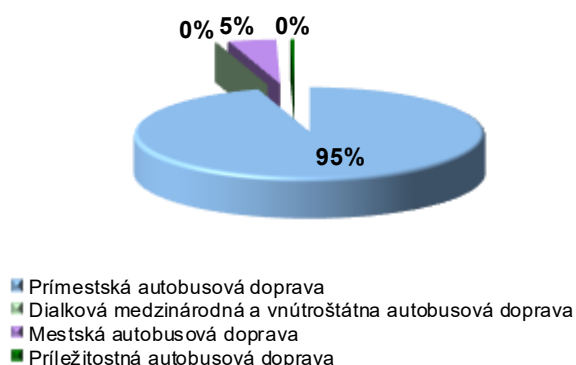
5.5 Dopravná činnosť

Za rok 2025 spoločnosť v oblasti verejnej autobusovej dopravy zaznamenala spolu 9 783 tis. ubehnutých km. Dopravná činnosť bola zabezpečovaná 222 vodičmi.

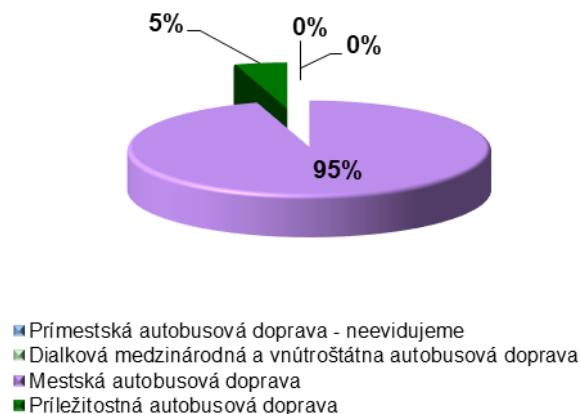
Prehľad výkonov v km podľa jednotlivých druhov dopravy za predchádzajúce obdobia.

Ubehnuté kilometre / rok v tis.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prímestská autobusová doprava	9143	8 909	9 252	9 516	9 419	9 530	9 308
Diaľková medzinárodná a vnútroštátna autobusová doprava	1086	229	0	64	75	51	0
Mestská autobusová doprava	438	417	430	446	410	431	438
Príležitostná autobusová doprava	316	71	25	57	49	33	37

Podiel ubehnutých kilometrov podľa druhov dopravy rok 2025



Prehľad prepravených osôb podľa druhov dopravy rok 2025





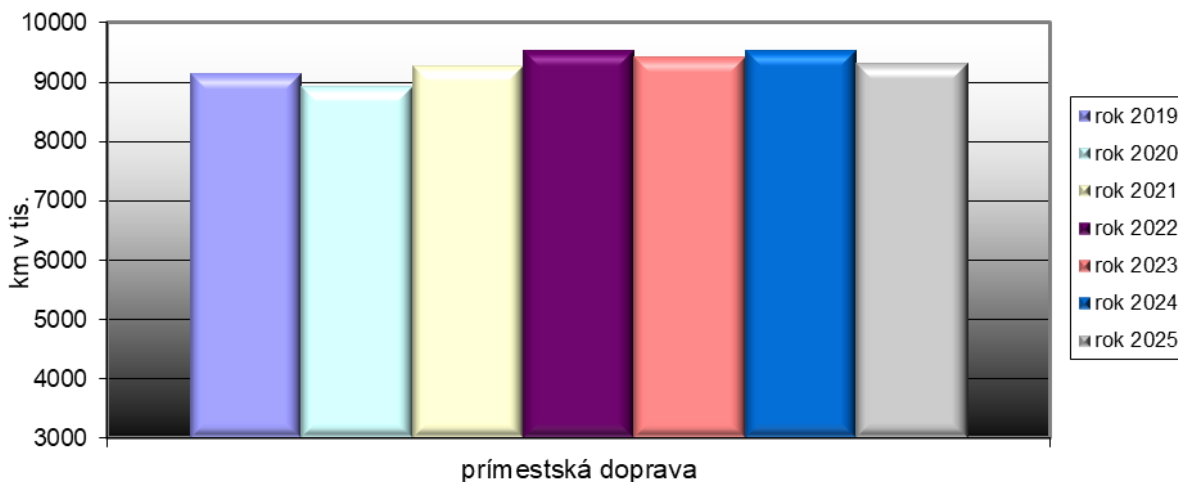
Prímestská pravidelná autobusová doprava.



Primárnym cieľom spoločnosti v segmente prímestskej pravidelnej dopravy v roku 2025 bolo zabezpečenie bezpečnej, presnej a komfortnej mobility pre obyvateľov okresov Lučenec, Rimavská Sobota a Revúca. Interne nastavené procesy a postupy nám umožnili flexibilne reagovať na požiadavky Organizátora IDS BBSK pri plánovaných, ako aj operatívnych zmenách cestovných poriadkov.

Rok 2025 sa niesol v znamení zvyšovania kvalitatívnych štandardov vozového parku a digitalizácie služieb pre cestujúcich realizovaných prostredníctvom investícií do moderných nízkoemisných nízkopodlažných vozidiel a pokročilých informačných systémov.

Kilometrické výkony prímestskej autobusovej dopravy



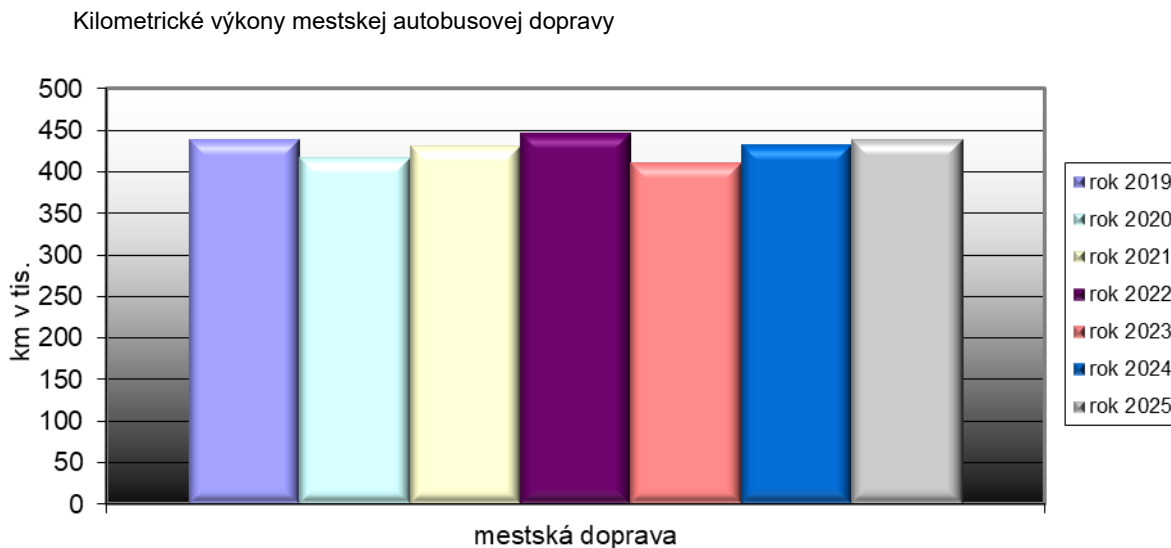
Mestská autobusová doprava .

Mestská autobusová doprava v Lučenci predstavovala v roku 2025 stabilný a moderný pilier mobility obyvateľov i návštevníkov mesta. Na základe strategického partnerstva s Mestom Lučenec a v súlade s platnou desaťročnou zmluvou o výkonoch vo verejnom záujme sme pokračovali v nastavenom trende zvyšovania komfortu prepravy. Kľúčovými faktormi úspechu boli najmä vysoká miera dodržiavania cestovných poriadkov, nasadzovanie nízkopodlažných vozidiel šetrných k životnému prostrediu a integrácia moderných platobných a informačných systémov.

Spolu s mestskou samosprávou je našim primárnym cieľom budovanie systému verejnej dopravy, kde mestská autobusová doprava tvorí plnohodnotnú a preferovanú alternatívu k osobnej automobilovej doprave.

Mestská autobusová doprava v Rimavskej Sobote bola v roku 2025 realizovaná s maximálnym ohľadom na efektívnosť a dostupnosť. Vďaka úzkej koordinácii s mestskou samosprávou, Banskobystrickým samosprávnym krajom a Organizátorom IDS BBSK sme optimalizovali trasovanie liniek tak, aby sme obslúžili nielen centrálnu časť mesta, ale aj rozvíjajúce sa priemyselné a obchodné zóny mesta. Našou prioritou je zabezpečenie 100% podielu nízkopodlažných vozidiel, ktoré v uliciach Rimavskej Soboty uľahčujú cestovanie osobám so zníženou pohyblivosťou a mamičkám s kočíkmi, čím napĺňame víziu inkluzívnej verejnej dopravy.

Informovanosť cestujúcej verejnosti na autobusových zastávkach bola doplnená novými elektronickými informačnými tabuľkami, ktoré pracujú s dynamickými online dátami poskytovanými z informačného systému mestských dopráv.



Diaľková vnútroštátna a medzinárodná autobusová doprava .

V súlade s prijatou obchodnou stratégiou sa spoločnosť v roku 2025 sústredila na rozvoj kľúčových výkonov vo verejnom záujme, pričom prevádzka komerčných diaľkových liniek bola realizovaná len v rovine priebežného monitoringu trhového potenciálu a potrieb cestujúcej verejnosti

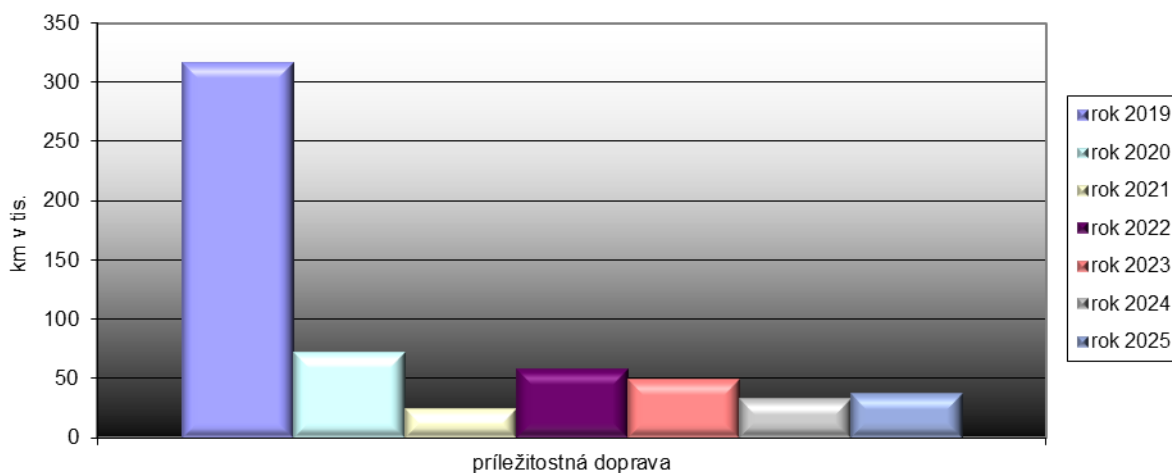
Príležitostná autobusová doprava .

Segment príležitostnej dopravy v roku 2025 potvrdil kredit spoločnosti SAD Lučenec ako spoľahlivého partnera pre firemnú klientelu, športové kluby a inštitúcie. Naša flotila zájazdových autobusov, zabezpečovala prepravu nielen v rámci regiónu a Slovenska, ale aj na významných medzinárodných trasách. Dôraz bol kladený na individuálny prístup, profesionálne vystupovanie našich posádok a maximálnu flexibilitu pri realizácii špecifických požiadaviek objednávateľov.

Príležitostná doprava bola v roku 2025 zabezpečovaná najmä pre:

- Školy a školské zariadenia: Zabezpečovanie dopravy na školské výlety, plavecké kurzy, lyžiarske zájazdy a školy v prírode v rámci regiónov Lučenec, Rimavská Sobota a Revúca.
Samosprávy (Mestá a obce): Doprava na kultúrne a športové podujatia
- Športové kluby: Pravidelná preprava tímov na zápasy a sústredenia v rámci Slovenska aj do zahraničia.
- Firmy a organizácie: Preprava zamestnancov do práce alebo doprava na firemné akcie a teambuildingy.
- Súkromné osoby a skupiny: Prenájom autobusov na rodinné udalosti (svadby, pohreby) alebo organizované zájazdy pre kolektívy.

Kilometrické výkony príležitostnej autobusovej dopravy



5.6 Starostlivosť o technickú základňu

K 31.12.2025 vykazovala spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. priemerný vek autobusov v prevádzke 5,33 roka.

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. zabezpečuje servis a údržbu vozidiel vo vlastných opravárenských kapacitách.

Okrem opráv a údržby vlastnej dopravnej techniky boli v r. 2025 vykonávané opravárenské, diagnostické a servisné služby aj pre externých zákazníkov.

rok	priemerný vek autobusov v prevádzke (v rokoch)
2015	6,61
2016	6,69
2017	6,22
2018	6,45
2019	6,46
2020	6,37
2021	6,43
2022	6,35
2023	2,76
2024	3,92
2025	5,33

5.7 Stav majetku spoločnosti

Stav majetku netto dosiahol k 31.12.2025 výšku 35 790 513 EUR.

Neobežný majetok dosiahol výšku 28 053 050 EUR netto a z celkového majetku predstavuje 78,38 %-tný podiel.

Obežný majetok dosiahol výšku 7 497 935 EUR netto a predstavuje 20,95 %-tný podiel na majetku spoločnosti.

Časové rozlíšenie je vo výške 239 528 EUR, čo predstavuje 0,67 %-tný podiel na majetku spoločnosti.

Vlastné imanie spoločnosti predstavuje 10 285 499 EUR. Podiel vlastných zdrojov krytia predstavuje 28,74% z celkového majetku.

Základné imanie spoločnosti predstavuje 5 954 717 EUR. V roku 2025 nebola zaznamenaná zmena výšky základného imania.

Výška záväzkov spoločnosti k 31.12.2025 predstavuje 13 328 263 EUR a ich podiel predstavuje 37,24% z celkového majetku.

Spoločnosť vykazuje bankové úvery vo výške celkom 457 400 EUR

Spoločnosť vykazuje časové rozlíšenie vo výške 12 176 751 EUR, čo predstavuje pokles oproti minulému roku o hodnotu 1 564 732 EUR. Jeho podiel predstavuje 34,02 % z celkového majetku.

5.8 Informácie o stave a vývoji zamestnanosti

Spoločnosť v roku 2025 zamestnávala 302 zamestnancov.

Štruktúra zamestnancov (priemerný prepočítaný stav):

Zložka / Kategória	rok 2023	rok 2024	rok 2025
Vodiči autobusov	214	213	222
Opravári	34	32	32
THP	47	39	39
Ostatní robotníci	18	13	9
SPOLU:	313	297	302

Vývoj a štruktúra osobných nákladov v EUR:

Položka	rok 2023	rok 2024	rok 2025
Mzdové náklady	5 326 215	5 224 583	5 600 336
Náklady na sociálne poistenie	1 871 711	1 883 299	2 035 885
Odmeny členov štatutárnych orgánov	28 106	25 238	25 238
Sociálne náklady	367 276	209 605	191 937
Osobné náklady spolu:	7 593 308	7 342 726	7 853 396

Spoločnosť splnila záväzky vyplývajúce zo Zákonníka práce, platného znenia kolektívnej zmluvy a ostatných predpisov upravujúcich oblasť zamestnanosti.

Z prostriedkov sociálneho fondu boli zamestnancom v súlade s rozpočtom poskytnuté príspevky najmä na stravovanie, regeneráciu pracovnej sily a na odmeny pri životných a pracovných výročiach.

Manažment venoval pozornosť starostlivosti o ľudské zdroje, sociálnej politike a regenerácii zamestnancov.

Zvýšená pozornosť bola zameraná na zlepšovanie pracovného prostredia. Zabezpečené boli lekárske prehliadky, psychologické vyšetrenia, školenia a vzdelávanie

zamestnancov s dôrazom na zvyšovanie odbornosti a právneho vedomia. Spoločnosť zabezpečuje bezpečnosť pri práci v zmysle platnej legislatívy a dbá o jej dodržiavanie.

V roku 2025 nebol v spoločnosti zaznamenaný žiadny závažný resp. registrovaný pracovný úraz.

5.9 Kvalita a kontrolná činnosť

Slovenská autobusová doprava Lučenec, akciová spoločnosť sa prezentuje na verejnosti ako spoločnosť, ktorá trvale venuje pozornosť neustálemu zvyšovaniu kvality poskytovaných služieb, vytváraniu priaznivých pracovných podmienok zamestnancov a zmierňovaniu vplyvov svojich činností na životné prostredie.

6 Informácie o vplyve činnosti spoločnosti na životné prostredie

Z hľadiska životného prostredia je doprava odvetvím, ktoré vo veľkej miere ovplyvňuje životné prostredie, pričom k negatívne pôsobiacim faktorom patrí predovšetkým produkcia emisií a znečisťovania ovzdušia, tvorba odpadov, riziko znečistenia pôdy a vôd, hluk, vibrácie a nehodovosť v dopravnej prevádzke.

Negatívne vplyvy na životné prostredie sú v rámci spoločnosti eliminované najmä pravidelnou obnovou vozidlového parku. Spoločnosť obstarala 4 ks autobusov na elektrický pohon, ktoré sú používané pri zabezpečovaní mestskej dopravy.

Spoločnosť negatívne vplyvy na životné prostredie eliminujeme plnením legislatívnych požiadaviek v oblasti ochrany životného prostredia, znižovaním množstva produkovaného odpadu zvyšovaním environmentálneho povedomia zamestnancov spoločnosti.

Štruktúra vozidlového parku podľa emisných tried k 31.12.2025



7 Perspektívy ďalšieho rozvoja spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a. s.

Zabezpečovanie dopravnej obslužnosti územia, kvalita poskytovaných služieb, rozvoj informačných systémov pre cestujúcich a rozvoj ostatných podnikateľských aktivít pri zabezpečení maximálnej bezpečnosti a pri dodržaní platných environmentálnych predpisov zostáva prioritou spoločnosti aj pre budúce obdobie.

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a. s. na základe dostupných informácií posúdila rizika v oblasti rastu cien pohonných hmôt, energií a ostatných nákladových položiek vrátane predpokladanej miery inflácie. Na základe uvedených skutočností boli prehodnotené všetky podnikateľské aktivity. Spoločnosť bude aj naďalej pokračovať vo svojej podnikateľskej činnosti s konštatovaním, že nenastali závažné skutočnosti, ktoré by obmedzovali, alebo zabraňovali zabezpečovať výkony vo verejnom záujme aj v ďalšom období.

8 Overenie audítorom

Overenie účtovnej závierky k 31.12.2025 a overenie súladu Výročnej správy za rok 2025 s riadnou účtovnou závierkou k 31.12.2025 akciovej spoločnosti Slovenská autobusová doprava, a.s. so sídlom v Lučenci vykonala spoločnosť I P U S, s. r.o. audítorská spoločnosť, licencia SKAU č. 320 so sídlom 17. novembra č.8, 911 01 Trenčín, zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu TRENČÍN, oddiel Sro, vložka číslo: 357/R.

9 Správa audítora

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu akciovej spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s.

I. Správa z auditu účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti i Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2025, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metód a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. decembru 2025 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítora (ďalej len „Etický kódex audítora“), vrátane etických požiadaviek zákona č.423/2015 Z.z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č.431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov, v platnom znení (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audit účtovných závierok v Slovenskej republike.

Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle Etického kódexu audítora a etických požiadaviek zákona o štatutárnom audite.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených spravovaním za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a vernú prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so zákonom o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť. Osoby poverené spravovaním sú zodpovedné za dohľad nad procesom finančného výkazníctva Spoločnosti.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú

vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci nepovinného auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnej účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnej účtovnej závierky je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybníť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.
- Plánujeme a uskutočňujeme audit Spoločnosti s cieľom získať dodatočné a vhodné audítorské dôkazy týkajúce sa finančných informácií organizačných zložiek alebo obchodných jednotiek v rámci Spoločnosti ako východisko pre vyjadrenie názoru na účtovnú závierku Spoločnosti. Sme zodpovední za usmernenie, riadenie a kontrolu audítorskej práce vykonanej za účelom auditu Spoločnosti. Názor audítora je výhradne našou zodpovednosťou. So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iného a plánovanom rozsahu a harmonograme auditu a o významných zisteniach auditu, vrátane všetkých významných nedostatkov internej kontroly, ktoré počas nášho auditu zistíme.

II. Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdiť, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či výročná správa Spoločnosti obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, podľa nášho názoru:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2025 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe, ktorú sme obdržali pred dátumom vydania tejto správy audítora. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

20.mája 2026

Helena Gamska
IPUS, s.r.o. audítorská spoločnosť, so sídlom 17.novembra č.8 91101 Trenčín

IČO: 34110372

číslo licencie SKAU 320

štatutárny audítor : Ing. Helena Gamska, číslo licencie SKAU 773



Ing. Vojtěch K u p k a v.r.

predseda predstavenstva
a výkonný riaditeľ

Miloš K e l e m e n v.r.

podpredseda predstavenstva

Riadna účtovná závierka k 31.12.2025

- **Súvaha k 31.12.2025**
- **Výkaz ziskov a strát k 31.12.2025**
- **Poznámky účtovnej závierky k 31.12.2025**

Obsah

1	ÚVODNÉ SLOVO PREDSEDU PREDSTAVENSTVA	2
2	PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI	4
2.1	Základné údaje o spoločnosti	4
2.2	Založenie a história akciovej spoločnosti.....	4
2.3	Predmet činnosti.....	5
2.4	Postavenie akciovej spoločnosti na trhu	6
2.5	Základné imanie spoločnosti	6
2.6	Štruktúra akcionárov.....	6
3	ORGÁNY SPOLOČNOSTI	7
3.1	Predstavenstvo spoločnosti:.....	7
3.2	Dozorná rada	7
4	ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI.....	8
5	VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA ZA ROK 2025.....	9
5.1	Zhodnotenie dosiahnutého výsledku hospodárenia spoločnosti.....	9
5.2	Vysporiadanie výsledku hospodárenia	12
5.3	Finančná analýza spoločnosti	12
5.4	Bilancia spoločnosti	13
5.5	Dopravná činnosť	16
5.6	Starostlivosť o technickú základňu.....	21
5.7	Stav majetku spoločnosti	22
5.8	Informácie o stave a vývoji zamestnanosti.....	23
5.9	Kvalita a kontrolná činnosť.....	24
6	INFORMÁCIE O VPLYVE ČINNOSTI SPOLOČNOSTI NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE.....	24

7	PERSPEKTÍVY ĎALŠIEHO ROZVOJA SPOLOČNOSTI SLOVENSKÁ AUTOBUSOVÁ DOPRAVA LUČENEC, A. S.....	25
8	OVERENIE AUDÍTOROM	25
9	SPRÁVA AUDÍTORA	26



Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s.
Mikušovská cesta 17, 984 01 Lučenec