

Výročná správa za rok 2025

1.	O spoločnosti	3
1.1.	Údaje o spoločnosti.....	3
1.2.	Predmet činnosti	3
1.3.	Orgány spoločnosti	4
1.4.	Materská spoločnosť Slovenské elektrárne, a.s.	4
	Štruktúra akcionárov Slovenských elektrární	5
1.5.	Organizačná štruktúra.....	6
1.6.	Zamestnanci spoločnosti	6
1.6.1.	Základné štatistické informácie o zamestnancoch spoločnosti	6
1.6.2.	Starostlivosť o zamestnancov.....	6
1.7.	ISO dokumentácia	7
1.8.	Ochrana osobných údajov GDPR.....	7
1.9.	Dodávka elektriny a plynu	11
1.9.1.	Trh s elektrinou a plynom v roku 2025.....	11
1.9.2.	Dodávka elektriny z obnoviteľných zdrojov.....	13
1.10.	Dodávka tepla	13
2.	Výsledky spoločnosti za rok 2025	15
2.1.	Slovenské elektrárne – energetické služby v roku 2025.....	15
2.2.	Obchodné výsledky spoločnosti	15
2.2.1.	Dodávka elektriny	15
2.2.2.	Dodávka zemného plynu	17
2.2.3.	Dodávka energetických služieb	17
2.3.	Finančné výsledky spoločnosti	18
3.	Spoločenská zodpovednosť podnikania	18
3.1.	Etický kódex	19
3.2.	Plán nulovej tolerancie korupcie	19
3.3.	Členstvá v združeniach.....	19
3.3.1.	Združenie dodávateľov energií.....	19
3.3.2.	Asociácia poskytovateľov energetických služieb	20
3.3.3.	Slovenská batériová aliancia	20
3.3.4.	ESG klub.....	21
4.	Ďalšie povinné náležitosti výročnej správy.....	21
4.1.	Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa.....	21
4.2.	Ostatné významné udalosti	21
4.3.	Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.....	21
4.4.	Organizačná zložka účtovnej jednotky v zahraničí	21
4.5.	Nadobúdanie vlastných akcií a obchodných podielov.....	22
5.	Správa nezávislého audítora a účtovná závierka.....	22

Príhovor konateľa

Vážení partneri, zákazníci a kolegovia,

rok 2025 bol pre nás rokom, v ktorom sa nám potvrdilo, že keď máme jasný smer, dobrý tím a dôveru našich zákazníkov, dokážeme skutočne veľa. Dosiahli sme veľmi solídne výsledky, zrealizovali množstvo projektov a opäť sme ukázali, že energetika sa dá robiť férovo, profesionálne a s dlhodobým prístupom.

Možno to znie jednoducho, ale pre mňa osobne je najdôležitejšia jedna vec – že aj tento rok sme prežili bez jediného pracovného úrazu. Nie je to samozrejmosť. Je to dôkaz zodpovednosti každého jedného človeka u nás v tíme. Bezpečnosť a zdravie sú pre nás stále témou číslo jeden a zostanú ňou aj ďalej.

Ďalším veľkým míľnikom bol fakt, že sme sa rozhodli dobrovoľne pripraviť a zaviesť ESG stratégiu. Nerobili sme to preto, že je to trend, ale preto, že veríme, že takto má vyzeráť moderná a dôveryhodná energetická spoločnosť. ESG nám dáva rámec na to, aby sme robili veci ešte lepšie – od procesov, cez komunikáciu až po dopad našich riešení na životné prostredie.

V roku 2025 sme našim partnerom ukázali, že dekarbonizácia nemusí byť drahá ani komplikovaná. Dá sa robiť rozumne, postupne a s efektom, ktorý je viditeľný hneď – a bez toho, aby firmy zaťažili svoj rozpočet investíciami, ktoré si nemôžu dovoliť. Práve toto považujem za našu najväčšiu konkurenčnú výhodu: priniesť moderné energetické riešenia tak, aby z nich zákazník profitoval od prvého dňa.

Som hrdý na náš tím. Na to, ako profesionálne pristupuje k práci, ako dokáže reagovať na neustále sa meniaci energetický trh a ako vie posúvať naše služby dopredu. Nie je to jednoduché obdobie, ale my máme jasno v tom, kam smerujeme – chceme byť spoľahlivým dodávateľom energií a zároveň prvou voľbou pre firmy, ktoré hľadajú partnera pre svoje udržateľné energetické riešenia.

Chcem sa úprimne poďakovať všetkým kolegom za ich prácu a nasadenie. Rovnako ďakujem našim zákazníkom a partnerom za dôveru. Veľa vecí by sme bez nej nedokázali.

Do roku 2026 vstupujeme s rovnakým cieľom, aký sme mali doteraz: prinášať riešenia, ktoré znižujú náklady, uhlíkovú stopu a zvyšujú energetickú nezávislosť našich partnerov. A to jednoduchým, férovým a udržateľným spôsobom.

Ďakujem vám za dôveru.

Za každých okolností stojíme po vašom boku a sme pripravení byť vaším spoľahlivým partnerom aj v ďalších rokoch.



1. O spoločnosti

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o.¹ je 100%-ná dcérska spoločnosť Slovenských elektrární, a. s.

Jej hlavnou podnikateľskou činnosťou je poskytovanie komplexných energetických služieb koncovým odberateľom, vrátane predaja elektriny, plynu, tepla, chladu a riešení energetickej efektívnosti.

Jadro súčasného obchodu tvoria odberatelia z oblasti priemyslu s ročnou spotrebou elektriny a plynu presahujúcou 1 GWh. Odberatelia dôverujú spoločnosti Slovenské elektrárne - energetické služby, s.r.o. ako spoľahlivému a inovatívnemu dodávateľovi energií, ktorý sa usiluje naplniť požiadavky svojich klientov a vytvoriť pre nich hodnotu.

V odberateľskom portfóliu spoločnosti dominuje strojársky, sklársky, automobilový, chemický, ťažobný priemysel a administratívny sektor. Medzi klientov spoločnosti patrí aj veľa malých a stredných podnikov, ako aj tisícky domácností.

1.1. Údaje o spoločnosti

Obchodné meno	Slovenské elektrárne - energetické služby, s.r.o.
Právna forma	Spoločnosť s ručením obmedzeným
zapísaná v OR Mestského súdu Bratislava III, oddiel: Sro, Vložka č.: 56534/B	
Dátum zápisu do OR	30. 01. 2009
Sídlo	Pribinova 40, 811 09 Bratislava, Slovenská republika
IČO	44 553 412
IČ DPH	SK2024762621
Hlavný predmet podnikania	dodávka elektriny, plynu, tepla, chladu a energetických služieb

Identifikačné údaje súvisiace s podnikaním spoločnosti

Elektroenergetika	povolenie č. 2009E 0352
EIC	24X-SE-PREDAJ-H
Plynárenstvo	povolenie č. 2011P 0164
POD	SKSPDSEPR
Teplná energetika	Povolenie č. 2017T 0601 – 0601

1.2. Predmet činnosti

Predmet činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra:

- dodávka elektriny
- dodávka plynu
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu
- činnosť podnikateľských, ekonomických a organizačných poradcov
- kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti /veľkoobchod/
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi /maloobchod/

¹ Ďalej aj SE - ES

- inžinierska činnosť v rozsahu voľnej živnosti
- prípravné práce k realizácii stavby
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien
- finančný leasing
- prenájom hnuteľných vecí
- poradenská a konzultačná činnosť pri návrhu osvetľovacích sústav v rozsahu voľnej živnosti
- poskytovanie energetickej služby s garantovanou úsporou energie
- poskytovanie podpornej energetickej služby
- výkon činnosti energetického audítora
- rozvod tepla
- montáž rekonštrukcia a údržba vyhradených technických zariadení – elektrických
- opravy, odborné prehliadky a odborné skúšky vyhradených technických zariadení elektrických
- Výroba tepla
- Prevádzkovanie sústavy chladiacich a klimatizačných zariadení za účelom dodávky chladu
- Dodávka chladu
- Poradenská činnosť v súvislosti s manažmentom portfólia odberateľov elektriny (riadenie portfólia) v rozsahu voľných živností
- Poradenská činnosť v súvislosti s vyvažovaním stability odberu jedného alebo skupiny odberateľov elektriny v rozsahu voľných živností
- Poradenstvo odberateľom pri plánovaní odberu elektriny a plynu v rozsahu voľných živností
- Uskladňovanie elektriny
- Agregácia elektriny
- Podnikanie v oblasti nakladania s iným ako nebezpečným odpadom

1.3. Orgány spoločnosti

Spoločnosť Slovenské elektrárne - energetické služby, s.r.o. bola založená ako 100%-ná dcérska spoločnosť Slovenských elektrární, a. s.

Slovenské elektrárne sú jediným spoločníkom spoločnosti Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o.

Najvyšším orgánom spoločnosti je Valné zhromaždenie. Konateľom je Ing. Martin Kumpan. Dozornú radu spoločnosť pri svojom vzniku nezriadila.

1.4. Materská spoločnosť Slovenské elektrárne, a.s.

Hlavnou činnosťou spoločnosti Slovenské elektrárne, a.s. je výroba a predaj elektrickej energie. Spoločnosť je najväčším výrobcom elektrickej energie na Slovensku a jedným z najväčších v strednej Európe. Okrem toho vyrába a predáva teplo a poskytuje podporné služby pre elektrizačnú sústavu.

Slovenské elektrárne, a.s. prevádzkujú 31 vodných, dve jadrové a dve fotovoltaické elektrárne s celkovým inštalovaným výkonom 4 132,00 MWe. Po ukončení výroby z uhlia Slovenské elektrárne vyrábajú 100 % elektriny bez priamych emisií CO₂.

Cieľom spoločnosti je bezpečne, spoľahlivo, efektívne a konkurencieschopne vyrábať, predávať elektrinu a teplo a obchodovať s nimi, bezpečne zaobchádzať s rádioaktívnymi odpadmi a vyhoreným jadrovým palivom a trvalo znižovať vplyvy výrobných procesov na životné prostredie. Vďaka vyváženej skladbe výrobných zdrojov Spoločnosť v roku 2025 vyrobila 100 % elektriny bez priamych lokálnych emisií oxidu uhličitého.

Štruktúra akcionárov Slovenských elektrární

Spoločnosť Slovenské elektrárne, a.s. mala ku dňu 31.12.2025 dvoch akcionárov.

Majoritným akcionárom je spoločnosť Slovak Power Holding B.V. („SPH“), vlastníaca podiel na základnom imaní vo výške 66 %.

SPH je 100-percentne vlastnená českou energetickou skupinou Energetický a průmyslový holding, a.s. (EPH), ktorá podiel získala od talianskeho Enelu.

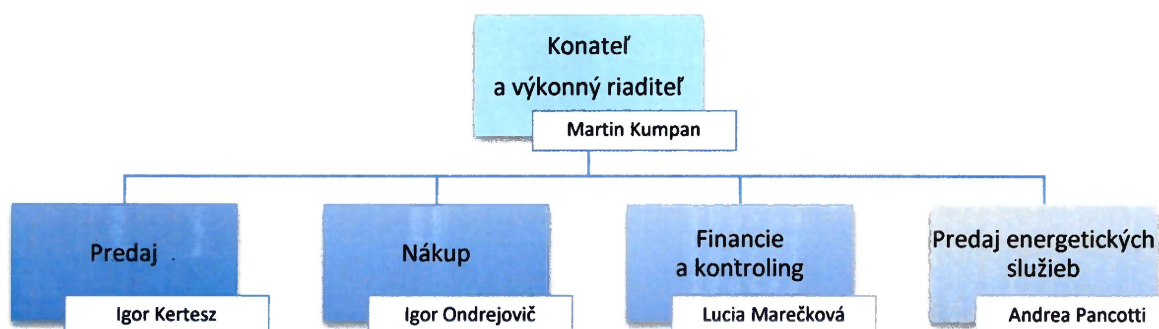
Skupina EPH

Energetický a průmyslový holding (EPH) je vedúcou stredoeurópskou energetickou skupinou so sídlom v Prahe, ktorá vlastní a prevádzkuje aktíva v Českej republike, na Slovensku, v Nemecku, Taliansku, vo Veľkej Británii, Írsku a Holandsku. Skupina EPH je vertikálne integrovanou energetickou utilitou pokrývajúcou kompletný hodnotový reťazec: od ťažby hnedého uhlia, cez výrobu elektriny a tepla až po distribúciu elektriny a tepla. To zahŕňa aj platformy pre dodávky a obchodovanie na jednej strane a správu plynárenskej infraštruktúry na strane druhej.

Slovenská republika

Slovenská republika má v predstavenstve právo obsadiť tri pozície a v dozornej rade môže svojimi nominantmi obsadiť dve pozície. Funkcia predsedu a podpredsedu dozornej rady je na základe rotačného princípu každoročne striedavo zastávaná určenými nominantmi oboch akcionárov. V súlade s platnou legislatívou koná v mene Slovenskej republiky ako akcionára spoločnosti Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky.

1.5. Organizačná štruktúra



Stav k 31.12.2025

1.6. Zamestnanci spoločnosti

1.6.1. Základné štatistické informácie o zamestnancoch spoločnosti

Spoločnosť Slovenské elektrárne - energetické služby, s.r.o. k 31.12.2025 zamestnávala 48 zamestnancov, a jedna zamestnankyňa bola vedená v mimo-evidenčnom stave, bola na rodičovskej dovolenke.

V priebehu roka 2025 boli prijatí traja noví zamestnanci, ktorí posilnili pracovný tím spoločnosti, konkrétne úsek Front officu a Back officu. Jeden zamestnanec sa rozhodol začiatkom roka ukončiť svoj pracovný pomer so spoločnosťou a ďalší zamestnanec tak urobil v závere roka.

V priebehu roka 2025 sa počet zamestnancov zvýšil a predpokladáme, že tento trend bude pokračovať aj v priebehu nasledujúceho roka. Predpokladáme, že sa bude naša spoločnosť ďalej rozrastať v súvislosti s rozširovaním portfólia ponúkaných služieb a zastabilizovaním jednotlivých oddelení.

Pomer zamestnaných mužov a žien v spoločnosti je k 31.12.2025 nasledovný 20:28.

1.6.2. Starostlivosť o zamestnancov

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. si uvedomuje, že zamestnanci sú pre spoločnosť kľúčoví a je nutné venovať osobitú pozornosť práve starostlivosti o ľudí. Starostlivosť o zamestnancov predstavuje dôležitý prvok motivácie a tvorí významnú súčasť riadenia ľudských zdrojov. Zamestnancom sú poskytované rôzne zamestnanecké výhody zamerané najmä na podporu ich spokojnosti, zdravia, či športového alebo kultúrneho vyžitia.

Vzdelanostný rozvoj zamestnancov je podporovaný aj ich účasťou na pravidelných školeniach a odborných konferenciách. Inak tomu nebolo ani v roku 2025. Mnoho školení a vzdelávacích aktivít sa odohráva aj v online priestore, čo umožňuje zamestnancom väčšiu flexibilitu a možnosť pozrieť si nahranú prednášku aj neskôr zo záznamu.

Veľký dôraz sa kladie aj na zabezpečenie zamestnancov v dôchodkovom veku, a to formou príspevku na doplnkové dôchodkové sporenie. Zamestnancom spoločnosť tiež poskytuje 5 dní dovolenky navyše.

1.7. ISO dokumentácia

Aby spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. obchodným partnerom garantovala udržateľnú kvalitu služieb, v roku 2017 ukončila proces implementácie integrovaného systému manažérstva, ktorého výsledkom boli certifikáty manažérstva kvality ISO 9001, environmentálneho manažérstva ISO 14001 a energetického manažérstva ISO 50001. V priebehu roka 2025 prebehol dozorný audit, čím spoločnosť garantovala, že neustále dodržiava všetky stanovené úlohy a pravidlá a úspešne tak obhájila vlastníctvo pridelených ISO certifikátov.

1.8. Ochrana osobných údajov GDPR

GDPR (General Data Protection Regulation) alebo všeobecné nariadenie na ochranu osobných údajov. Ide o nariadenie Európskej únie, ktoré upravuje a nahrádza doterajší zákon o ochrane osobných údajov. Ochrana fyzických osôb v súvislosti so spracovávaním osobných údajov patrí medzi základné ľudské práva. Najdôležitejší je rešpekt súkromného a rodinného života, či uchovávanie citlivých informácií o ostatných.

Súbor ucelených pravidiel na ochranu dát nadobudol účinnosť 25.05.2018. Do tohto dátumu bolo potrebné, aby všetci zrevidovali a zjednotili informačné systémy a postupy pri práci s údajmi. Ich tok je v rámci Únie podporovaný a nariadenie zaručuje vysokú ochranu pred zneužitím citlivých informácií. Dotýka sa každého, kto zhromažďuje a spracováva osobné údaje Európanov, vrátane spoločností a inštitúcií mimo EÚ, ktoré pôsobia na našom trhu. Nariadenie je platné pre firmy, inštitúcie, jednotlivcov – zamestnancov, zákazníkov, klientov aj dodávateľov naprieč všetkými odvetvami. Rovnako sa týka aj tých, ktorí analyzujú chovanie užívateľov webov a aplikácií.

Podľa vyššie uvedeného je zrejmé, že táto oblasť neobišla ani spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. ktorá musela zabezpečiť a upraviť spôsob spracovávania osobných údajov a taktiež sa prispôbiť novým nariadeniam na trhu.

SE-ES ako poskytovateľ energetických služieb (ESCO)

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. (SE-ES) poskytuje energetické služby založené na moderných a inovatívnych riešeniach, ktorých cieľom je znižovanie nákladov na energie u zákazníkov. Tieto riešenia zároveň prispievajú k zlepšeniu bezpečnosti a kvality pracovného prostredia a významne podporujú znižovanie emisií skleníkových plynov.

Ako dcérska spoločnosť Slovenských elektrární, a.s., vystupuje Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. na trhu ako stabilný, transparentný a dôveryhodný partner pre verejných aj súkromných zákazníkov, s možnosťou dlhodobej spolupráce a komplexného zabezpečenia ich energetických potrieb. Obchodný model je nastavený tak, aby boli počiatkové investície do projektov postupne hradené z dosiahnutých úspor nákladov na energie.

Spoločnosť nie je viazaná na konkrétnu technológiu ani značku zariadení, čo umožňuje navrhovať riešenia objektívne a výlučne podľa individuálnych potrieb zákazníkov. Vďaka tomu je možné optimalizovať kombináciu technológií tak, aby sa dosiahla maximálna technická aj ekonomická efektívnosť. Partnermi SE-ES ako poskytovateľa energetických služieb typu Energy Services Company (ESCO) sú veľké priemyselné podniky, ako aj malé a stredné podniky zo súkromného sektora. Dôležitú

časť portfólia tvorí aj verejný sektor, ktorého záujem podporujú priaznivé legislatívne a regulačné podmienky pre realizáciu energeticky úsporných projektov.

Trhové prostredie v roku 2025

V roku 2025 sa vývoj cien elektrickej energie v porovnaní s predchádzajúcim obdobím stabilizoval a nedošlo k ďalšiemu výraznému nárastu. Napriek tejto stabilizácii zostala pre podniky kľúčová potreba optimalizácie výrobných procesov, so silným dôrazom na zvyšovanie energetickej efektívnosti a znižovanie prevádzkových nákladov. Paralelne sa ďalej zvyšoval tlak na dekarbonizáciu, ktorý sa stal rozhodujúcim faktorom pri zavádzaní úsporných opatrení, pri elektrifikácii častí výrobných technológií a pri prechode na obnoviteľné zdroje energie, s dôrazom na merateľné výsledky a systematické riadenie spotreby.

Spoločnosť SE-ES v roku 2025 pokračovala v konsolidácii a rozširovaní portfólia projektov v oblasti fotovoltických elektrární (PVE) a batériových systémov. Tým posilnila svoju schopnosť poskytovať zákazníkom komplexné riešenia na optimalizáciu spotreby energie, riadenie flexibility a podporu vlastnej výroby z obnoviteľných zdrojov. Súčasne sa venovala rozvoju siete energetických centier zabezpečujúcich dodávku tepla a chladu pre bytové aj administratívne komplexy, pričom identifikovala nové príležitosti v Bratislave aj v ďalších regiónoch Slovenskej republiky.

Aj v roku 2025 SE-ES nadväzovala na predchádzajúce aktivity v oblasti elektromobility, a to najmä realizáciou, rozširovaním a technickým aj softvérovým zabezpečením nabíjajúcich riešení. Podporovala tak ďalší rozvoj infraštruktúry nabíjajúcich staníc a efektívne riadenie ich prevádzky a využitia.

Obchodný model Energia ako Služba

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. ponúka svojim klientom moderný koncept energetických služieb, ktorý zahŕňa návrh, financovanie, inštaláciu a následnú prevádzku energetických systémov ako lokálnych zdrojov priamo v areáli klienta. Vďaka tomuto modelu môžu zákazníci využívať ekologické zdroje energie bez potreby vlastnej vstupnej kapitálovej investície, pričom SE-ES zabezpečuje nepretržitú prevádzku a údržbu zariadenia 24 hodín denne, 7 dní v týždni.

Obchodný model je nastavený tak, aby klienti dosahovali úspory na nákladoch za energiu už od prvého dňa prevádzky. Projekty sú zákazníkom najčastejšie dodané formou operatívneho lízingu, ktorý eliminuje potrebu vysokých počiatočných investícií a umožňuje okamžité čerpanie úžitkov z modernizovaných energetických systémov.

Elektromobilita

V uplynulom roku sme upevnili našu pozíciu kľúčového partnera v oblasti elektromobility. Naším cieľom je budovať spoľahlivú sieť nabíjajúcich staníc tam, kde to vodiči najviac potrebujú, a zároveň firmám zjednodušať prechod na ekologickú dopravu.

Rozširovanie verejnej siete (CPO)

Ako operátor nabíjacej infraštruktúry aktuálne prevádzkujeme **11 verejných nabíjajúcich staníc**. Sústredíme sa najmä na miesta spojené s oddychom a cestovným ruchom, kde nabíjanie prináša zákazníkom najvyšší komfort. Naše stanice nájdete v lokalitách ako:

- **hotely, penzióny a reštaurácie**, ktoré vďaka nám ponúkajú modernú službu pre svojich hostí,
- **kúpele, lyžiarske strediská a športoviská**, kde si vodiči môžu pohodlne nabiť vozidlo počas relaxu či športových aktivít.

Profesionálna správa pre firmy a ubytovacie zariadenia

Okrem verejnej siete zabezpečujeme kompletnú **správu a monitoring pre 14 neverejných nabíjajúcich bodov**. Tieto stanice využívajú naši partneri na mieru podľa svojich potrieb:

- **pre firemné flotily**: s presným prehľadom o spotrebe a nákladoch,

- **pre zamestnancov a dodávateľov:** ako moderný benefit alebo praktickú službu počas ich pracovných návštev v areáli firmy,
 - **pre hotelových hostí:** ako exkluzívnu službu, ktorá výrazne zvyšuje štandard ubytovania.
- Technologické novinky a špičkový servis**
Dôležitým krokom vpred bola **integrácia nabíjajúcich staníc od nového dodávateľa** do našej riadiacej platformy. Táto inovácia nám priniesla:
- **širšie portfólio riešení** prispôsobených konkrétnym priestorom a technickým zadaniam našich klientov,
 - **výrazne kvalitnejší servis**, ktorý garantujeme vďaka **lepšej dostupnosti našich servisných technikov po celom Slovensku.**

Osvetlenie ako Služba

Spoločnosť SE-ES uviedla na trh produkt "Osvetlenie ako Služba", v rámci ktorého sa stala partnerom pre viac ako 30 obcí a podnikov. Tento produkt umožňuje zákazníkom modernizovať osvetľovacie systémy bez potreby vlastných investícií, pričom SE-ES zabezpečuje komplexné riešenie vrátane návrhu, inštalácie, financovania a následnej prevádzky a údržby.

Fotovoltaika ako Služba

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. ponúka svojim klientom moderný produkt "Fotovoltaika ako Služba". Ide o službu, ktorá zahŕňa návrh, financovanie, inštaláciu a následnú prevádzku fotovoltickej elektrárne ako lokálneho zdroja elektrickej energie priamo v areáli klienta. Vďaka tomuto modelu môžu zákazníci využívať ekologický zdroj elektriny bez potreby vlastnej vstupnej kapitálovej investície, pričom SE-ES zabezpečuje nepretržitú prevádzku a údržbu zariadenia 24 hodín denne, 7 dní v týždni.

Rok 2021 znamenal začiatok novej etapy rozvoja spoločnosti, ktorá výrazne akcelerovala v roku 2024 a ďalej. Výrazná volatilita a historicky vysoké úrovne cien elektriny a plynu patrili medzi hlavné impulzy pre úspešné rozšírenie produktu "Fotovoltaika ako Služba". Vďaka rozsiahlym skúsenostiam, referenčným projektom a know-how si SE-ES udržiava výrazný náskok pred konkurenciou a silnú pozíciu na trhu týchto produktov na Slovensku.

Projekty podpísané v roku 2025: V roku 2025 boli zrealizované inštalácie fotovoltických elektrární s celkovým inštalovaným výkonom 953,33 kWp. Odhadovaná ročná výroba týchto zdrojov predstavuje približne 1 020 MWh elektrickej energie. Projekty boli zákazníkom najčastejšie dodané formou operatívneho lízingu, ktorý je nastavený tak, aby klient dosahoval úspory na nákladoch za elektrinu už od prvého dňa prevádzky.

Zákazník	Výkon FVE	Miesto inštalácie
Lind Mobler Slovakia, s.r.o.	300 kWp	Krupina
COOP NZ Bánov	100,86 kWp	Bánov
COOP NZ Gbelce	70,93 kWp	Gbelce
COOP NZ Nové Zámky	80,36 kWp	Nové Zámky
COOP NZ Nesvady	54,12 kWp	Nesvady
COOP NZ Dulovce	34,44 kWp	Dulovce
COOP NZ Rastislavice	34,44 kWp	Rastislavice

COOP NZ Andovce	27,88 kWp	Andovce
COOP NZ Mužla	28,70 kWp	Mužla
COOP NZ Zemné	27,88 kWp	Zemné
COOP NZ Tekovské Lužany	35,26 kWp	Tekovské Lužany
COOP NZ Kozárovce	27,06 kWp	Kozárovce
COOP NZ Hurbanovo	99 kWp	Hurbanovo
COOP NZ Bajč	32,40 kWp	Bajč

Batéria ako Služba

Koncept "Energia ako Služba" je vhodne dopĺňaný produktom "Batéria ako Služba", ktorý SE-ES poskytuje takisto bez potreby vlastnej investície zo strany klienta. Nasadením batériových úložísk sa umožňuje efektívnejšie riadenie výroby a spotreby elektrickej energie v odbernom mieste. Batéria pomáha vyrovnávať odchýlky v spotrebe, znižuje špičkové zaťaženie a prispieva k optimalizácii nákladov na elektrinu, čím zvyšuje celkovú efektívnosť energetického manažmentu u zákazníka.

Na produkt "Fotovoltaika ako Služba" nadviazalo uvedenie jedinečného riešenia "Batéria ako Služba". Vďaka rozsiahlym skúsenostiam, referenčným projektom a know-how si SE-ES udržiava výrazný náskok pred konkurenciou a silnú pozíciu na trhu týchto produktov na Slovensku.

Projekty podpísané v roku 2025: V roku 2025 boli dodané a inštalované batériové úložiská s celkovou kapacitou 6132 kWh. Ďalšie projekty boli v priebehu roka 2025 v príprave a budú postupne uvádzané do prevádzky v nasledujúcom období.

Zákazník	Kapacita bat. úložiska	Miesto inštalácie
Priemyselný podnik Západné Slovensko.	6000 kWh	Bratislava
Lind Mobler Slovakia, s.r.o.	24 kWh	Krupina
Kúpele Nimnica, a.s.	108 kWh	Nimnica

HVAC ako Služba (Teplo a chlad ako Služba)

Spoločnosť rozšírila portfólio o produkt "Teplo a chlad ako Služba" a zaradila sa medzi najinovatívnejších dodávateľov tepla a chladu na trhu, a to vďaka vysokej miere využívania obnoviteľných zdrojov energie v týchto riešeniach. Tento model zahŕňa návrh, financovanie, inštaláciu a prevádzku energetických centier, ktoré zabezpečujú dodávku tepla a chladu pre bytové aj administratívne komplexy.

Technológie na výrobu tepla a chladu nasadené v projektoch využívajú obnoviteľné zdroje energie v kombinácii s elektrickou energiou, čím sa maximalizuje environmentálna udržateľnosť a energetická efektívnosť riešení.

Projekty podpísané v roku 2025: V roku 2025 SE-ES naďalej prevádzkovala energetické centrá v lokalitách Kolísky, Matadorka, NFŠ, Hron a Square Miloslavov a dokončil zdroj pre Laurin Dvor v bratislavských Podunajských Biskupiciach, ktorý čaká na právoplatné kolaudačné rozhodnutie. Tieto energetické centrá nielen zabezpečovali dodávku tepla a chladu pre koncových odberateľov, ale zároveň svojím riadením prispievali k regulácii odchýlok v portfóliu SE-ES. Spoločnosť identifikovala nové príležitosti v Bratislave aj v ďalších regiónoch Slovenskej republiky pre rozšírenie siete energetických centier.

Flexibilita ako Služba

Produkt "Flexibilita ako Služba" predstavuje pokročilé riešenie energetického manažmentu, ktoré umožňuje efektívne riadenie spotreby a výroby elektrickej energie v súlade s potrebami siete a optimalizáciou nákladov. Technológie na výrobu tepla a chladu nasadené v projektoch využívajú obnoviteľné zdroje energie v kombinácii s elektrickou energiou a svojím inteligentným riadením prispievajú k regulácii odchýlok v portfóliu SE-ES.

Tento model umožňuje zákazníkom aktívne sa podieľať na poskytovaní podporných služieb pre elektrickú sieť, čím vytvárajú dodatočnú hodnotu a prispievajú k stabilite energetického systému.

Projekty podpísané v roku 2025: Technológie na výrobu tepla a chladu nasadené v projektoch Kolísky, Matadorka, NFŠ, Hron a Square Miloslavov využívajú obnoviteľné zdroje energie v kombinácii s elektrickou energiou. Tieto energetické centrá v roku 2025 nielen zabezpečovali dodávku tepla a chladu pre koncových odberateľov, ale zároveň svojím riadením prispievali k regulácii odchýlok v portfóliu SE-ES.

Produkt "Flexibilita ako Služba" bol v roku 2025 naďalej poskytovaný aj u zákazníkov VERTIV s.r.o., Billa s.r.o., Mincovňa Kremnica š.p., MULLER TEXTILES SLOVAKIA, s.r.o., a ďalších partnerov, čím sa posilnila úloha spoločnosti v oblasti poskytovania podporných služieb a flexibility na energetickom trhu.

Celkové zhodnotenie

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. (SE-ES) od svojho vzniku realizuje široké spektrum projektov v oblasti energetiky s cieľom prinášať technicky pokročilé a zároveň ekonomicky aj environmentálne udržateľné riešenia. Dlhodobo reaguje na meniace sa potreby zákazníkov a prispôsobuje svoju ponuku tak, aby prinášala inovatívne produkty s pridanou hodnotou.

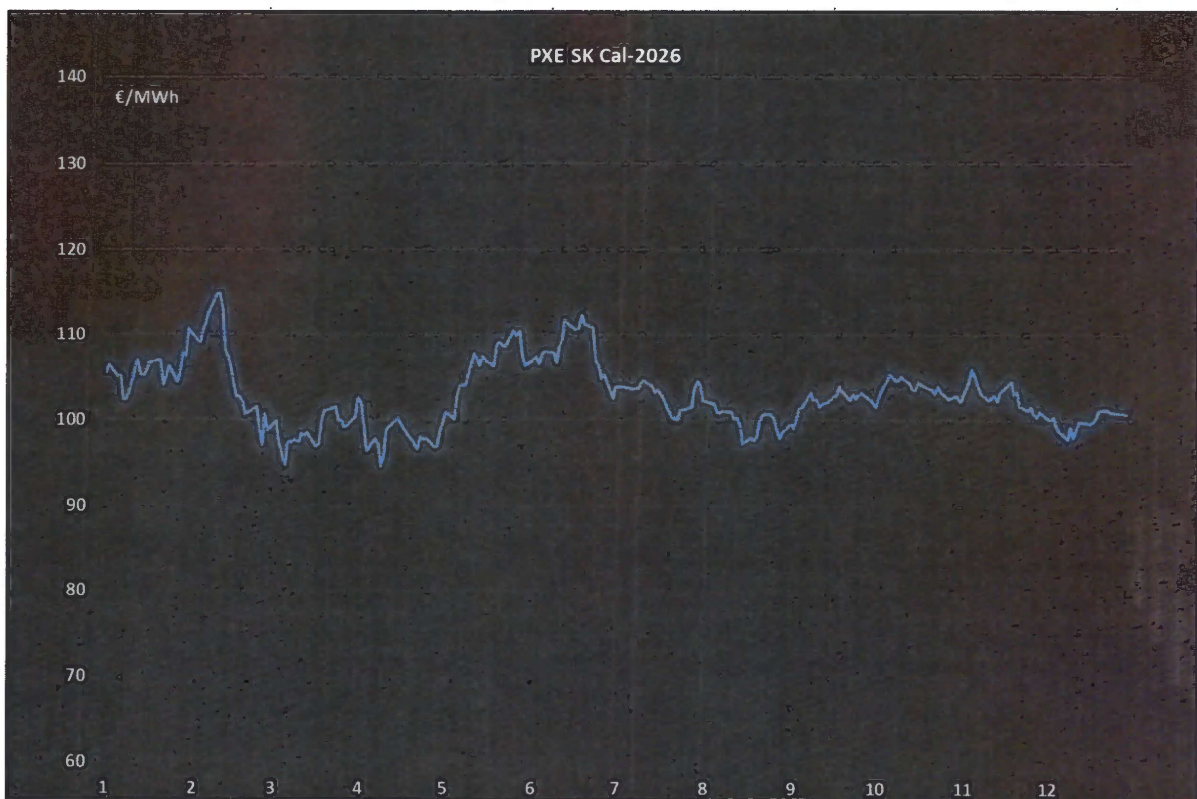
Rok 2021 znamenal začiatok novej etapy rozvoja spoločnosti, ktorá výrazne akcelerovala v roku 2025. SE-ES sa sústreďuje na kontinuálny vývoj a implementáciu nových technológií, ktoré zvyšujú energetickú efektívnosť a podporujú udržateľnosť. Spoločnosť aktívne prispieva k rozvoju infraštruktúry pre obnoviteľné zdroje a inteligentné energetické riešenia, čím podporuje prechod na nízkouhlíkovú ekonomiku a znižovanie uhlíkovej stopy svojich zákazníkov.

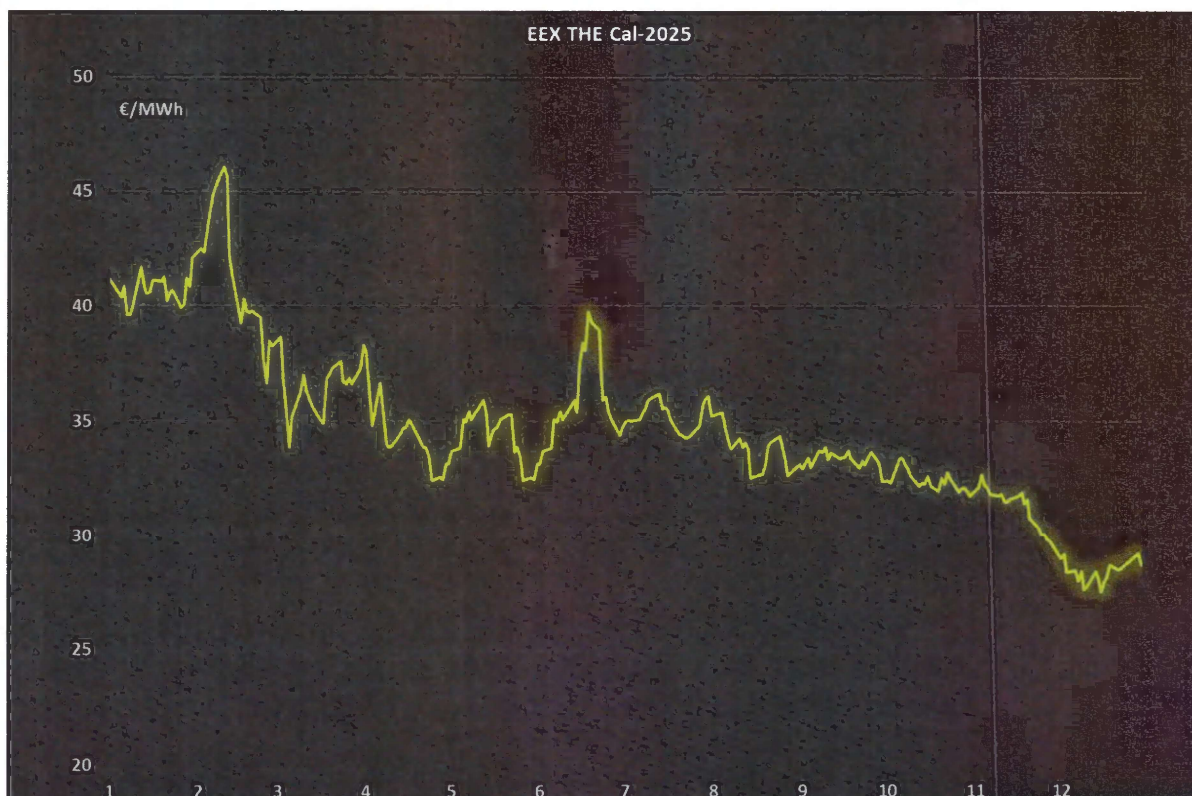
1.9. Dodávka elektriny a plynu

1.9.1. Trh s elektrinou a plynom v roku 2025

Rok 2025 bol pre komodity ako plyn a elektrika v znamení vysokej volatility, kde sa stretávali geopolitické riziká s postupnou transformáciou energetiky. Vývoj by sa dal rozdeliť na tri hlavné fázy: zimná nervozita, letné upokojenie a koncoročné vyklesanie. V prvom kvartály trh stále ešte ovládali dozvuky zimy. V porovnaní s predchádzajúcimi rokmi bola prvá polovica roka 2025 charakteristická menej priaznivými poveternostnými podmienkami v severnej Európe. Nižšia produkcia veterných elektrární v Nemecku prinútila trh počítať s vyšším využitím drahších plynových a uhoľných elektrární.

Nedostatok výroby s OZE (tzv. Dunkelflaute – tmavé bezvetrie v januári a februári) a pretrvávajúca zima v prvých mesiacoch roka zvýšilo tlak na výrobu z fosílnych palív čo sa premietlo do rastu emisných povoleniek, rýchlejšiemu čerpaniu zásobníkov plynu a tým pádom zvýšenému tlaku na rast cien plynu. V druhom kvartály opätovné napĺňanie zásobníkov a zvýšená konkurencia na strane dopytu z Ázie (najmä v Číne, Indii) obmedzovala dostupnosť nákladu pre Európu a držala forwardovú krivku vysoko, pretože trh očakával, že Európa bude musieť platiť „prémium“, aby prilákala tankery. Májovo júnová odstávka nórskych plynovodov spôsobila krátkodobé cenové špičky, ktoré psychologicky „zasiali“ strach o nedostatok aj nabudúce roky a ceny plynu na rok 2026 síce krátkodobo ale prudko vzrástli. Geopolitické napätie na Blízkom východe a akékoľvek hrozby pre infraštruktúru LNG (napr. v Hormuzskom prielive) okamžite podporovali rast cien plynu THE, pretože Európa je dnes kriticky závislá od globálnych dodávok skvapalneného plynu. V závere roka, 4.kvartál, ceny kontinuálne klesali príčinou rekordne vysokých zásob plynu v EÚ (zásobníky na úrovni 95-98 %), teplou meteorologickou jeseňou, čím vykurovacía sezóna začala neskôr a šetrila spotrebu so zásobníkov.





1.9.2. Dodávka elektriny z obnoviteľných zdrojov

Aj v roku 2025 spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. zabezpečila svojim zákazníkom dodávku elektriny z obnoviteľných zdrojov. Táto elektrina bola vyrobená bez emisií CO₂ a tak jej spotreba priamo vplyva na znižovanie produkcie skleníkových plynov, prispieva k ochrane životného prostredia a napomáha tak k trvalo udržateľnému rozvoju.

Spoločnosť dodala v roku 2025 svojim zákazníkom 449818 MWh elektriny, na ktorú sa vzťahujú záruky pôvodu elektriny z obnoviteľných zdrojov energie vydané Úradom pre reguláciu sieťových odvetví. Všetky záruky pochádzajú z obnoviteľných zdrojov umiestnených na Slovensku a podľa legislatívy Slovenskej republiky je možné takúto elektrinu oslobodiť od spotrebnej dane z elektriny.

1.10. Dodávka tepla

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. ešte v roku 2018 rozšírila svoje portfólio služieb aj o dodávku tepla – distribúciu zo zdrojov materskej spoločnosti. V roku 2025 dodávala teplo štandardne vo všetkých lokalitách zásobovaných z týchto zdrojov, ako je zjavné z tabuľky odberov.

V roku 2025 spoločnosť aj naďalej zásobuje dodávkou tepla v 8 projektoch (Národný futbalový štadión a Gansberg – Bratislava Nové Mesto, Matadorka – Petržalka, Kolísky – Záhorská Bystrica, MamaPapa – Dúbravka, Hron a Square – Miloslavov a Primo Smokovec – Vysoké Tatry). Zaujímavosťou je, že až 6 z 8 projektov vyrába teplo primárne z obnoviteľných zdrojov energie, alebo má takéto technológie implementované. Celková dodávka tepla za rok 2025 bola 10,319 GWh.

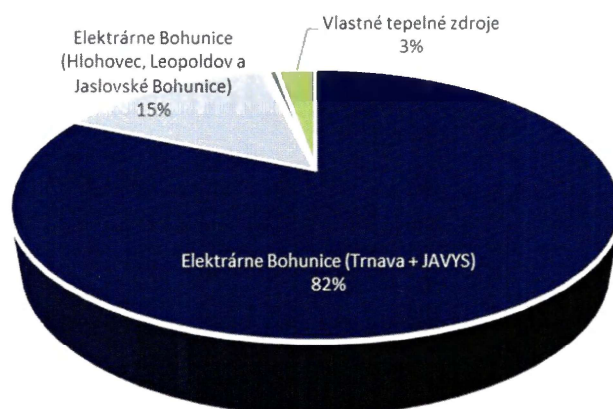
V roku 2025 sa spoločnosť aktívne podieľa na činnosti Slovenského zväzu výrobcov tepla najmä v prispievaní tvorby legislatívneho rámca. V rámci tohto významného záujmového združenia právnických osôb sa od získania členstva v roku 2019 podieľa na politike sústavného vylepšovania podmienok pre rozvoj tepelnej energetiky na Slovensku. V nasledujúcich rokoch očakávame postupný nárast dodávok vďaka efektívnemu využívaniu odpadového tepla premenou na hodnotnú komoditu ktorou sa posilní významnosť centrálného zásobovania tepla v daných regiónoch.

Svojim koncovým odberateľom spoločnosť dodala v roku 2025 **385,583 GWh tepla** (približne o 4,9 % viac ako v roku 2024), čo ju trvale zaraďuje medzi lídrov dodávateľov tepla na Slovensku. Hlavnými odberateľmi tepla naďalej zostávajú distribútori tepla do miest Trnava, Hlohovec a Leopoldov. Spoločnosť dodáva teplo aj vyše 383 domácnostiam v obci Jaslovské Bohunice.

Prehľad dodávky tepla podľa lokalít a zdrojov v roku 2025

Lokalita	GWh	podiel
Elektrárne Bohunice (Trnava + JAVYS)	323,60	81,74%
Elektrárne Bohunice (Hlohovec, Leopoldov a Jaslovské Bohunice)	57,78	14,60%
Elektrárne Vojany	1,73	0,44%
Elektrárne Mochovce - Bloky 1 a 2	2,24	0,57%
Elektrárne Mochovce - Areál výstavby 3. a 4. bloku	0,23	0,06%
Vlastné tepelné zdroje (Hron, Primo, MamaPapa, Kolisky, Matadorka, NFŠ a Gansberg)	10,32	2,61%
Spolu SE - ES 2025	395,90	100,00%

Prehľad dodávky tepla podľa lokalít a zdrojov v roku 2025 GWh



- Elektrárne Bohunice (Trnava + JAVYS)
- Elektrárne Bohunice (Hlohovec, Leopoldov a Jaslovské Bohunice)
- Elektrárne Vojany
- Elektrárne Mochovce - Bloky 1 a 2
- Elektrárne Mochovce - Areál výstavby 3. a 4. bloku
- Vlastné tepelné zdroje (Hron, Primo, MamaPapa, Kolisky, Matadorka, NFŠ a Gansberg)

2. Výsledky spoločnosti za rok 2025

2.1. Slovenské elektrárne – energetické služby v roku 2025

Predaj energií	1240 GWh	Dodávka elektriny
	116 GWh	Dodávka zemného plynu
	396 GWh	Dodávka tepla
Financie	5 021 tis. EUR	EBITDA
	2 118 tis. EUR	Zisk
Životné prostredie	449 818 MWh	Dodávka elektriny z obnoviteľných zdrojov
	39 584 t	Úspora emisií CO ₂ vďaka elektrine z obnoviteľných zdrojov

2.2. Obchodné výsledky spoločnosti

2.2.1. Dodávka elektriny

V roku 2025 sa trh s elektrinou voči predošlým obdobiam viac stabilizoval a čoraz menej častá bola výrazná volatilita dlhodobých kontraktov. Ceny forwardových produktov dodávkou na nasledujúce roky sa pohybovali na úrovniach okolo, alebo pod 100 EUR/MWh. Na dennom trhu pokračoval trend z roku 2024, kde boli veľké rozdiely medzi jednotlivými mesiacmi v roku. Tieto rozdiely boli zapríčinené variabilnou výrobou z obnoviteľných zdrojov na ktorú vo veľkej miere vplývalo ročné obdobie a počasie.

Intenzívnou prácou a rozvíjaním vzťahov s odberateľmi sa nám podarilo stabilizovať portfólio. Kvalita nášho odberateľského portfólia, dostatok včasných informácií od zákazníkov, ale hlavne zodpovedný prístup obchodníkov pri rokovaniach so zákazníkmi, nám umožnil individuálne upraviť, alebo predĺžiť platné kontrakty. Aplikáciou nových typov zmlúv, ktoré dokážu chrániť našu spoločnosť pred prípadnými opätovnými prudkými nárastami a poklesmi cien sme znížili riziko strát, ale zároveň sme poskytli našim odberateľom podobnú ochranu na ich strane a nastavili sme spoločne podmienky, ktoré kopírujú trh. Tieto nové zmluvy pomohli nielen našim veľkým odberateľom, ale podobne, ako v predchádzajúcom roku opätovne hlavne segmentu menších zákazníkov, kde sme rozšírili ponuku produktov a zabezpečili tak jedny z najnižších cien na trhu. Na trhu s väčšími a strednými odberateľmi pokračoval silný konkurenčný boj, kde niektorí dodávatelia aj naďalej posielali ponuky s extrémne nízkymi cenami so snahou získať väčší podiel na trhu aj za cenu krátkodobých strát, alebo v tom horšom prípade využívaním rôznych skrytých poplatkov a dodatočných fakturácií. Silný konkurenčný boj na trhu mal za následok pokles obchodných marží.

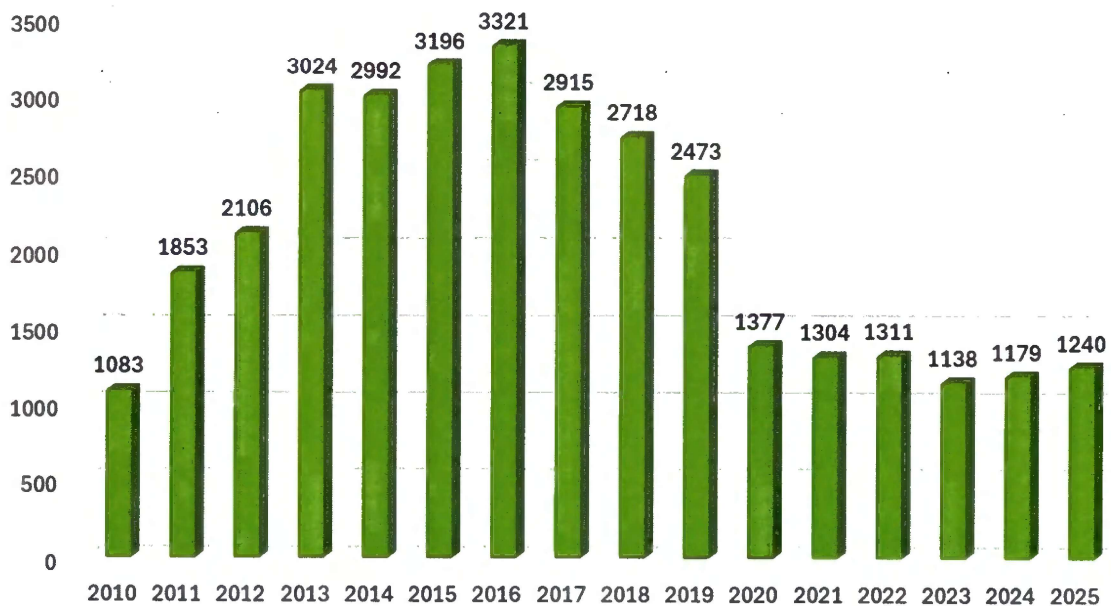
Vyššie uvedené opatrenia nám pomohli stabilizovať obchodné a hospodárske výsledky.

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. v roku 2025 mierne navýšila svoj objem dodávok elektriny koncovým dodávateľom voči predchádzajúceho roku. Zmeny nastali len v segmente malých a stredných odberateľov elektriny, kde sme získali nových odberateľov. Nových odberateľov sme získali a zaujali najmä kvalitou a komplexnosťou našich dodávok spojených s energetickými službami. Celkovo sme našim koncovým odberateľom dodali 1 240 GWh elektriny (nárast o 49 GWh).

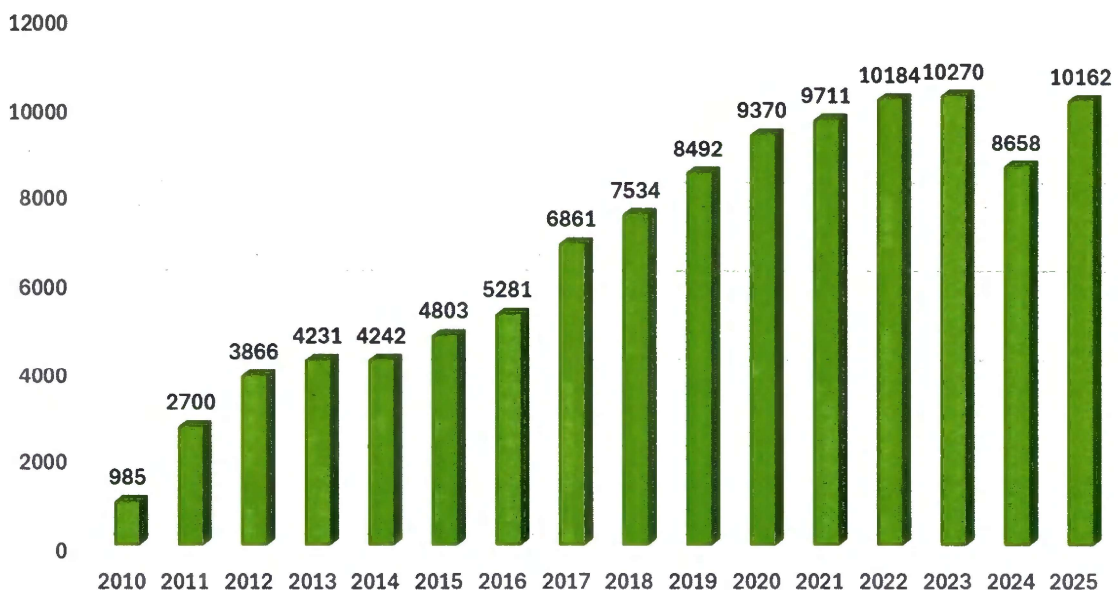
Elektrinu sme dodali do 10 162 odberných miest (5 458 podnikateľov a 4 704 domácnosti - stav k 31.12.2025), čo predstavuje medziročný nárast o cca 2500 OM . Samotný nárast na počte odberných miest sa vzhľadom na pokles obchodných marží na celkovom predaji výrazne neprejavil. Mal však pozitívny vplyv na podporu myšlienky predaja malým a stredným podnikom, ktorá sa ukázala ako správna cesta, najmä pri dodávkach komplexného produktu (elektrina, plyn, teplo a energetické služby) od jedného dodávateľa.

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. z pohľadu objemu dodávky elektriny patrí naďalej medzi najvýznamnejších dodávateľov energií na Slovensku.

Dodávka elektriny v rokoch 2010- 2025 (GWh)



Počet odberných miest v rokoch 2010- 2025



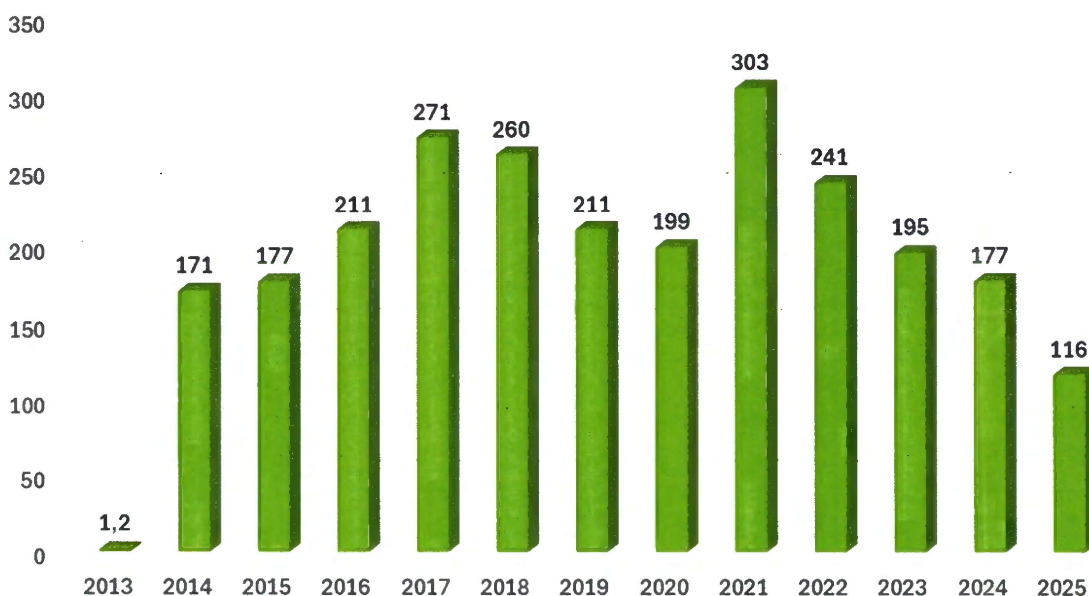
2.2.2. Dodávka zemného plynu

Plyn je aj naďalej dôležitou súčasťou obchodných aktivít spoločnosti a táto komodita je dodávaná nielen veľkým odberateľom z portfólia odberateľov elektriny, ale aj novým, menším a stredným odberateľom z rôznych odvetví.

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. tak ako pri elektrine, tak aj v dodávkach zemného plynu v roku 2025 naďalej zápasila hlavne so zvýšenou snahou niektorých dodávateľov o získanie vyššieho podielu na trhu aj za cenu negatívnych marží. Z tohto dôvodu sme stratili niektorých dlhoročných veľkých odberateľov. Túto stratu sa nám nárastom v segmente malých odberateľov nepodarilo nahradiť. Systematikou prácou a aktívnym vyhľadávaním potenciálnych zákazníkov na trhu aj za pomoci externých predajcov, máme v pláne stabilizovať resp. mierne navýšiť objem dodávky v roku 2026. Celkový objem dodávky plynu klesol v roku 2025, na 116 GWh, čo predstavuje medzoročný pokles. Najväčší podiel na poklese dodávky mala strata niekoľkých veľkých zákazníkov, teplejšia zima, a úsporné opatrenia na strane odberateľov, kedy sa zákazníci snažia rôznymi optimalizačnými opatreniami minimalizovať svoje náklady.

Tak ako v elektrine, tak aj v plyne sa naše obchodné aktivity v minulom roku zameriavali v prvom rade na rozšírenie aktivít v segmente malých a stredných odberateľov, optimalizáciu portfólia a úpravou našich zmlúv s koncovými odberateľmi. Naše nové produkty priniesli našim zákazníkom výrazné úspory, nakoľko naše zmluvy kopírovali trh, ktorý sa už v minulom roku postupne ukludnil a ceny klesali, z čoho naši odberatelia profitovali. Popri tom sme naďalej našim odberateľom poskytovali a rozširovali ponuku nadštandardných služieb, nových produktov v oblasti znižovania nákladov, optimalizácie poplatkov a poradenstva.

Dodávka zemného plynu v rokoch 2013- 2025 (GWh)



2.2.3. Dodávka energetických služieb

V roku 2024 sme pokračovali v realizácii projektov a predkladaní ponúk zameraných na dlhodobé a komplexné kontrakty zahrňujúce nie len dodávku energetickej služby, ale často aj s presahom do dodávky elektrickej energie a plynu. Dlhodobé partnerstvá tak prinášajú nie len pravidelnú a stabilnú maržu, ale aj časový priestor na rokovania k ďalším projektom.

Aj v uplynulom roku sme sa zamerali hlavne na dlhodobé projekty ako budovanie fotovoltických elektrární, batériových systémov či dodávka tepla a chladu v developerských projektoch.

Táto stratégia bude pokračovať v budúcnosti aktívnym pripravovaním nových obchodných ponúk, ktoré našim klientom umožnia dlhodobo ťažiť z našich technologických riešení.

2.3. Finančné výsledky spoločnosti

Celkové tržby z predaja tovarov a služieb spoločnosti Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. v roku 2025 dosiahli 224 038 tis. Eur pri celkových nákladoch na hospodársku činnosť vo výške 229 920 tis. Eur.

Spoločnosť Slovenské elektrárne - energetické služby, s.r.o. dosiahla v roku 2025 **hospodársky výsledok pred zdanením 2 820 tis. Eur a EBITDA (Zisk pred úrokmi, zdanením, odpismi a amortizáciou)** bola na úrovni **5 021 tis. Eur**.

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby s.r.o. dosiahla v roku 2025 výsledok hospodárenia vo výške 2 118 429,34 Eur.

Spoločnosť rozdelí zisk nasledovne:

- 1) časť zo zisku vo výške 40 000 Eur použitá ako prídela do sociálneho fondu
- 2) časť zisku vo výške 1 751 198,69 Eur sa použije na vyplatenie podielu na zisku jedinému spoločníkovi
- 3) zostávajúca časť zisku vo výške 327 230,65 Eur bude prevedená na účet 428 – nerozdelený zisk minulých období

Výška základného imania je 4 505 tis. Eur. Základné imanie tvorí peňažný vklad spoločnosti Slovenské elektrárne, a.s.

Účtovnú závierku spoločnosti vypracovala spoločnosť Leitner Leitner Consulting s.r.o. a audit vykonala spoločnosť Deloitte Audit s.r.o.

3. Spoločenská zodpovednosť podnikania

Pre Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. je dlhodobo dôležité zachovanie dobrého mena a dobrej povesti. Manažment spoločnosti verí, že kľúčom k úspešnému fungovaniu spoločnosti sú otvorenosť, transparentnosť a vysoká miera informovanosti. Na plnenie týchto cieľov sa využívajú dva základné nástroje, ktorými sú Etický kódex, Etická príručka a Kódex nulovej tolerancie korupcie. Do

spomínaných dokumentov boli v priebehu roka 2025 implementované nové aktualizované princípy zodpovedného podnikania, s ktorými sa povinne oboznámila celá spoločnosť.

O šírenie zodpovedného a čestného podnikania na trhu s dodávkami elektriny sa spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. usiluje prostredníctvom Združenia dodávateľov energií², ktorého vznik iniciovala v roku 2010. Prostredníctvom Asociácie poskytovateľov energetických služieb³ sa Slovenské elektrárne - energetické služby, s.r.o. snaží podporovať rozvoj energetických služieb na Slovensku v celom efektívne využívať energetické zdroje.

3.1. Etický kódex

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. sa riadi Etickým kódexom, v ktorom sú zakotvené princípy zodpovedného podnikania. Ten zároveň predstavuje záväznú príručku konania pre každého zo zamestnancov, dodávateľov a všetkých, ktorí so spoločnosťou Slovenské elektrárne - energetické služby, s.r.o. spolupracujú.

Etický kódex obsahuje všeobecné princípy, ktorými sa riadia vzťahy so zainteresovanými stranami, kritériá správania sa vo vzťahu ku každej kategórii zo zainteresovaných strán a implementačné postupy, ktoré vymedzujú metódy na zaistenie dodržiavania a zlepšovania Etického kódexu.

3.2. Plán nulovej tolerancie korupcie

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. tiež prijala Plán nulovej tolerancie korupcie, v ktorom sú zdôraznené požiadavky na všetky fyzické a právnické osoby s akýmkoľvek právnym alebo iným vzťahom k našej spoločnosti. Z tohto dôvodu sa vyžaduje od zamestnancov čestnosť, transparentnosť a korektnosť pri vykonávaní svojich pracovných činností. Spoločnosť Slovenské elektrárne - energetické služby, s.r.o. zakazuje akúkoľvek formu korupcie, a to najmä formou prijímania a poskytovania nezákonných platieb v peňažnej alebo akejkolvek inej forme s cieľom získať výhody vo vzťahoch s osobami, ktoré majú akýkoľvek vzťah k spoločnosti.

3.3. Členstvá v združeniach

3.3.1. Združenie dodávateľov energií

Združenie dodávateľov elektriny (ZDE) bolo založené v roku 2010 a spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby je jedným z jeho zakladajúcich členov. ZDE je záujmovým združením právnických osôb, ktoré sa na základe etického kódexu zaväzujú podnikáť v dodávke elektriny zodpovedne a čestne. Vzhľadom na to, že dodávatelia rozšírili svoju činnosť o dodávku plynu, od roku 2012 má združenie názov Združenie dodávateľov energií.

Predmetom jeho činnosti je chrániť práva a záujmy svojich členov – dodávateľov energií na území SR a podporovať rozvoj konkurenčného prostredia. Cieľom ZDE je spoločne pôsobiť na trhu s energiami tak, aby legislatívny a regulačný rámec podporoval transparentné a spravodlivé podmienky pre všetkých účastníkov trhu. Takéto podmienky umožnia dodávateľom energií čo najlepšie plniť služby súvisiace s dodávkou energií k spokojnosti ich zákazníkov.

² Ďalej aj združenie, ZDE

³ Ďalej aj asociácia, APES-SK

Ako každoročne, sa ZDE venuje mnohým témam v oblasti energetiky. Z tých najdôležitejších je potrebné spomenúť nasledovné oblasti:

- aktívna účasť na pracovných skupinách a dialógu k príprave a pripomienkovaní zákonov a vyhlášok; za zmienku stoja najmä redizajn energetického trhu, nové pravidlá trhu, návrh zákona o adresnej energopomoci v pôsobnosti ÚRSO,
- aktívna účasť v pracovných skupinách, ktoré sa týkali implementácie zmien výmeny dát a fakturácie na OKTE, analýza zúčtovania odchýlok súvisiaca s pripojením SEPS do platforiem MARI a PICASO, zavádzanie ETS II,
- aktivity súvisiace so zavádzaním princípov a kreovaním konkrétnych procesov zdieľania elektriny, poskytovania flexibility a agregácie v prostredí energetického trhu SR na legislatívnej a aj technickej úrovni.

3.3.2. Asociácia poskytovateľov energetických služieb

Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o., sa ako zakladajúci člen Asociácie poskytovateľov energetických služieb spolupodieľal na príprave transpozície Európskej smernice o energetickej efektívnosti do slovenskej legislatívy.

APES, ktorého hlavným poslaním je podpora využívania služieb energetickej efektívnosti (EPC) v súkromnom aj verejnom sektore a zastupovanie záujmov poskytovateľov energetických služieb (ESCO) sa v súčasnosti aktívne venuje vytváraniu legislatívneho prostredia podporujúceho realizáciu EPC projektov. Pri EPC projektoch je poskytovateľovi opatrenia na zlepšenie energetickej efektívnosti, či už energeticky účinnejšou technológiou alebo činnosťou, ktorá je počas doby trvania overiteľná a merateľná, uhrádzaná odplata na základe zmluvne dohodnutej úrovne zlepšenia.

Do 11.10.2025 majú členské štáty zaviesť do účinnosti zákony, vyhlášky a opatrenia k smernici Európskeho parlamentu a Rady EÚ 2023/1791 z 19.9.2023, ktorá stanovuje nové povinnosti na zníženie energetickej spotreby vo verejnom sektore a rozširuje rozsah povinnosti obnovovať verejné budovy. Dôležitým aspektom je zníženie každoročnej konečnej energetickej spotreby verejných subjektov. Smernica kladie dôraz na výmenu starých a neefektívnych tepelných zdrojov (obnoviteľným) diaľkovým vykurovaním, alebo tepelnými čerpadlami. Rozširuje rozsah budov vo vlastníctve ústrednej štátnej správy na všetky budovy vo vlastníctve verejných subjektov. Požadovaná úroveň obnovy sa zvýšila z minimálnych požiadaviek na energetickú hospodárnosť na normu budovy s takmer nulovou potrebou energie alebo normu budovy s nulovými emisiami.

Po implikácii smernice do národnej legislatívy sa zabezpečí, aby sa riešenia energetickej efektívnosti vo verejnej samospráve vrátane zdrojov na strane dopytu a systémovej flexibility posudzovali v rozhodnutiach o plánovaní, politikách a dôležitých investíciách v súlade so zásadou prvoradosti energetickej efektívnosti.

3.3.3. Slovenská batérová aliancia

Slovenská batérová aliancia (SBaA) je nezávislé záujmové združenie právnických osôb a pôsobí ako priemyselný klaster. Je výkonnou platformou pre spoluprácu medzi verejným a súkromným sektorom, inovátormi, akademickou obcou a finančnými inštitúciami s cieľom podieľať sa na hodnotovom batérovom reťazci v Európe.

Ako jediný slovenský klaster SBaA pracuje v oblasti stratégie, legislatívy a komunikácie s cieľom vytvoriť komplexný batériový reťazec na Slovensku.

Vznikla v roku 2019 a získala bronzový certifikát kvality riadenia udeľovaný Európskym sekretariátom pre klastrové analýzy, je členom Európskej batérievej aliancie.

3.3.4. ESG klub

Naša spoločnosť si uvedomuje rastúcu potrebu udržateľného a zodpovedného podnikania a ochrany životného prostredia, preto sme sa v septembri 2024 stali členom ESG klubu

ESG klub je biznisová platforma orientovaná na ESG vzdelávanie a implementácie. Funguje na princípe ročného členstva, kde členovia majú prístup do komunitnej online aplikácie, je im umožnené zúčastňovať sa networkingových eventov ESG KLUBU, získavajú zvýhodnené vstupy na vzdelávacie a konferenčné podujatia s tematikou ESG a mnoho iného.

4. Ďalšie povinné náležitosti výročnej správy

4.1. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

S ohľadom na vývoj globálnej geopolitickej situácie po dátume zostavenia účtovnej závierky bude manažment Spoločnosti naďalej dôsledne monitorovať všetky relevantné okolnosti a prijme primerané opatrenia na minimalizáciu potenciálnych budúcich negatívnych dopadov na Spoločnosť a jej zamestnancov. Prioritou zostane najmä posilňovanie riadenia rizík, schopnosť promptne reagovať na nové informácie a zabezpečenie obozretného plánovania v prostredí ovplyvnenom meteorologickými, geopolitickými a legislatívnymi faktormi.

4.2. Ostatné významné udalosti

V čase zostavenia výročnej správy stále prebieha na Ukrajine vojnový konflikt. V súvislosti s tým došlo okrem iného k dopadom na podnikanie na Ukrajine a v Rusku z dôvodu vojny a sankcií, k nárastu trhových cien surovín, palív a energií a k zvýšenej volatilitě menových kurzov, pričom je ťažké odhadnúť ďalší vývoj trhových cien a kľúčových makroekonomických ukazovateľov. Situáciu a jej potenciálne dopady na činnosť Spoločnosti, vrátane prípadných vplyvov na jej nepretržité pokračovanie v činnosti, Spoločnosť priebežne monitoruje a analyzuje. Na základe aktuálne dostupných informácií sa domnievame, že tento konflikt nemá významný vplyv na účtovnú závierku a vo vzťahu k Spoločnosti neexistuje neistota v súvislosti s nepretržitým pokračovaním v činnosti.

4.3. Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. nemala v roku 2025 žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

4.4. Organizačná zložka účtovnej jednotky v zahraničí

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

4.5. Nadobúdanie vlastných akcií a obchodných podielov

Spoločnosť Slovenské elektrárne – energetické služby, s.r.o. v roku 2025 nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely ani akcie a dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

5. Správa nezávislého audítora a účtovná závierka