



Slovenská autobusová doprava Zvolen,
akciová spoločnosť
Balkán 53, 960 95 Zvolen

V Ý R O Č N Á S P R Á V A

o hospodárení spoločnosti za rok 2025

Vo Zvolene, dňa 05.05.2026



Obsah

1	Legislatívny rámec pre výročnú správu.....	3
2	Základná charakteristika spoločnosti	3
2.1	Identifikačné údaje – základné informácie.....	3
2.2	Štruktúra akcionárov spoločnosti	4
2.3	Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra	4
2.4	Organizačná štruktúra.....	6
3	Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti.....	8
3.1	Komentár k výsledkom činností.....	9
3.2	Predpoklady hospodárenia do budúcnosti	10
3.3	Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2025.....	11
4	Zhrnutie	11



1 Legislatívny rámec pre výročnú správu

Spoločnosť má povinnosť auditu podľa § 19 zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov a preto má aj povinnosť vyhotoviť výročnú správu podľa § 20 zákona o účtovníctve.

Táto výročná správa podlieha tiež overeniu audítorom do jedného roka od skončenia účtovného obdobia. Táto výročná správa bude elektronicky uložená do registra účtovných závierok a jeho cestou aj do obchodného registra tak, ako to ustanovuje § 23 ods. 2 a § 23b ods. 4 zákona o účtovníctve.

2 Základná charakteristika spoločnosti

2.1 Identifikačné údaje – základné informácie

Obchodné meno	Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť
IČO	36054666
DIČ	2020070338
IČ DPH	SK2020070338
Adresa sídla	Balkán 53, 960 95 Zvolen
Obchodný register	Obchodný register Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel: Sa., Vložka číslo: 701/S

Štatutárnym orgánom spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť je predstavenstvo spoločnosti:

PhDr. Adrian Polóny, predseda predstavenstva

11.3.2003 – 19.4.2018 *podpredseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – predseda predstavenstva

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová, podpredseda predstavenstva

2.3.2012 – 19.4.2018 *člen predstavenstva*, od 20.4.2018 - podpredseda predstavenstva

Dozorným orgánom akciovej spoločnosti je dozorná rada, ktorá k 31.12.2025 je zložená z:

Predseda

JUDr. Janka Kmet'ová

Členovia

PhDr. Katarína Polóny

Ing. Elena Melišková



História a vývoj

1938 – vznik prevádzkarne automobilovej dopravy ČSD vo Zvolene (prvá organizácia na zabezpečenie cestnej automobilovej dopravy),

1946 – vznik organizácie „Štátna automobilová doprava na Slovensku“ s vytvorením 6 autospráv ČSD (Bratislava, Piešťany, Zvolen, Štrba, Košice, Michalovce)

1949 – vznik ČSAD (Československá automobilová doprava) so sídlom v Prahe s vytvorením oblastného riaditeľstva v Bratislave so závodom Zvolen.

1953 – vznik ČSAD n. p. Banská Bystrica so závodom Zvolen

1993 – odčlenenie nákladnej dopravy od autobusovej

1995 – vytvorenie SAD Zvolen, š. p. po zrušení SAD B. Bystrica, š. p.

1998 – pričlenenie SAD Krupina, š. p. k SAD Zvolen, š. p.

1999 – pričlenenie SAD Detva, š. p., SAD Žiar nad Hronom, š. p., a SAD Modrý Kameň, š. p., k SAD Zvolen, š. p.

2002 – transformácia SAD Zvolen, š. p., na spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s.

2003 – privatizácia spoločnosti so vstupom akcionára Bystrická dopravná spoločnosť, a. s.

2005 – vytvorenie závodu Banská Bystrica

2007 – vytvorenie závodu Brezno

2009 – vstup spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s. ako akcionára do spoločnosti Dopravný podnik mesta Banská Bystrica, a. s.

2.2 Štruktúra akcionárov spoločnosti

100% - Bystrická dopravná spoločnosť, a.s. rozhodnutím vlády SR č.898/2002 a Zmluvou o kúpe cenných papierov medzi MH Manažment, a.s. a Bystrická dopravná spoločnosť a.s. č. 43/2023 zverejnená 12.1.2023 a účinná od 13.1.2023

2.3 Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra

- prevádzkovanie autoumyvárne
- poskytovanie softvéru – predaj hotových programov na základe zmluvy s autorom



- pravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- pravidelná autobusová doprava medzinárodná
- pravidelná mestská autobusová doprava
- nepravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- nepravidelná autobusová doprava medzinárodná
- osobitná pravidelná autobusová doprava
- nákladná cestná doprava vnútroštátna
- nákladná cestná doprava medzinárodná
- vyučovanie vedenia motorových vozidiel
- oprava motorových a dopravných prostriedkov
- oprava karosérií
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živností (veľkoobchod) v rozsahu voľných živností
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľných živností
- prenájom dopravných prostriedkov
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov
- prenájom strojov a zariadení
- organizovanie kurzov a školení
- sprostredkovateľská činnosť
- prevádzkovanie garáží a odstavných plôch pre motorové vozidlá
- reklamná činnosť
- poradenská služba v oblasti dopravy
- automatizované spracovanie dát a súvisiace činnosti
- prevádzkovanie konsignačných skladov
- vedenie účtovníctva
- predaj cestovných lístkov a miesteniek
- klampiarske a lakýrnické práce
- ubytovacie služby v ubytovacích zariadeniach s prevádzkovaním pohostinských činností v týchto zariadeniach a v chatovej osade triedy 3 a v kempingoch triedy 3 a 4



2.4 Organizačná štruktúra

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. v súčasnosti nemá organizačné zložky v zahraničí.

Akciová spoločnosť je rozdelená na samostatné organizačné útvary, ktoré nemajú právnu subjektivitu. Útvary sú definované v organizačnej štruktúre spoločnosti. Každý útvar má presne vymedzenú činnosť v rámci realizačných a podporných procesov spoločnosti a má svojho vedúceho.

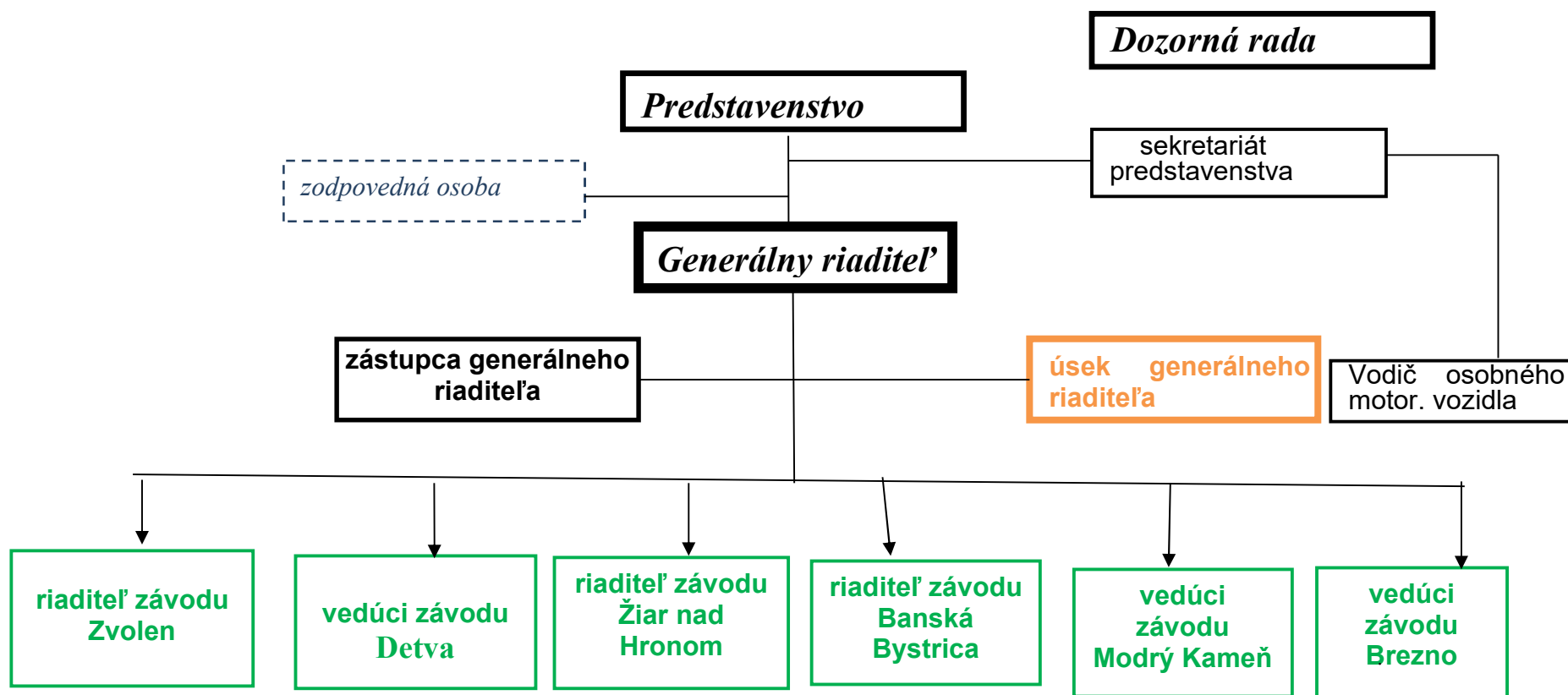
Organizačná štruktúra spoločnosti obsahuje organizačné útvary až do najnižšieho stupňa riadenia, vrátane ich podriadenosti, plánovaný stav zamestnancov a názov funkcie.

Druhy organizačných útvarov v spoločnosti sú:

- a) úsek – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností toho istého súvisiaceho charakteru. Na čele úseku je generálny riaditeľ
- b) závod – organizačná jednotka, ktorá zabezpečuje predovšetkým poskytovanie dopravných služieb v regióne, resp. podpornú činnosť pre spoločnosť vymedzenou pôsobnosťou v oblasti opráv, údržby, a ďalších činností
- c) odbor – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností na seba nadväzujúcich. Je základným stupňom riadenia. Odbory sa tvoria podľa hlavných druhov zabezpečovacích činností. Odbor sa môže členiť na útvary a oddelenia.



Výročná správa, 2025



Legenda:



priama riadiaca väzba

Obr. 1 Organizačná štruktúra spoločnosti



3 Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti

V roku 2025 spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. vykonávala dopravu v rámci zmlúv o výkone vo verejnom záujme a platných cestovných poriadkov.

V prímestskej doprave pokračujú súdne spory s Banskobystrickým samosprávnym krajom (ďalej len BBSK) o platnosti Dodatku č. 9.

V roku 2025 sa v spoločnosti regionálna doprava v Banskobystrickom kraji vykonávala v zmysle vysúťážených zmlúv z roku 2022. Zabezpečovanie predaja cestovných lístkov je realizované prostredníctvom odbavovacích zariadení vo vlastníctve BBSK resp. spoločnosti Integrovaná doprava BBSK.

Celý rok 2025 naša spoločnosť pokračovala v plnení zmluvných záväzkov v mestskej hromadnej doprave v meste Zvolen a v meste Banská Bystrica.

Obchodné, finančné a investičné zámery spoločnosti, ktoré sú nástrojmi na zabezpečenie predmetu podnikania, boli v roku 2025 ovplyvnené vývojom vnútroštátnej cenovej politiky.

Spoločnosť dlhodobo zamestnáva približne 800 zamestnancov a tým prispieva k zamestnanosti v Banskobystrickom kraji. V personálnej oblasti došlo k zastabilizovaniu počtu zamestnancov.

V rámci podnikateľských aktivít spoločnosti sa v opravárenských činnostiach pokračuje v spolupráci v servisných prácach pre spoločnosť Iveco Czech Republic, a. s.. V závode Zvolen sú centralizované hlavné servisné činnosti a v závode Žiar nad Hronom je zriadené servisné stredisko pre opravu klimatizácií, nezávislých kúrení Webasto ap., generálne opravy, stredné opravy a centrálné stredisko pre opravu karosérií.

Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť v roku 2025 nevynakladala prostriedky v oblasti výskumu a vývoja. Spoločnosť v tomto roku nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky. Pre údaje, ktoré sú požadované podľa osobitných predpisov spoločnosť nemá obsahovú náplň.



3.1 Komentár k výsledkom činností

Rok 2025 spoločnosť ukončila so ziskom 548.115,06 eur, ktorý bilancujeme z hľadiska dosiahnutých výsledkov v oblasti dopravných výkonov, hospodárenia, financovania, realizácie zámerov v investíciách i z hľadiska kvalitatívnych zmien v doprave a ostatných podnikateľských aktivít.

V roku 2025 sa kilometrický výkon v regionálnej doprave znížil o 0,20 % oproti roku 2024. K 31.12.2025 je neuhradený záväzok voči BBSK vo výške 885 tis. eur.

Neuhradená pohľadávka Mesta BB k 31.12.2025 je vo výške 3 218 tis. eur, tržby boli vo výške 1 660 tis. eur, čo je v medziročnom porovnaní pokles o 4,59 %.

K 31.12.2025 bola neuhradená pohľadávka za MHD Zvolen vo výške 277 tis. eur. Tržby v MHD Zvolen boli na úrovni 701 tis. eur, čo je v medziročnom porovnaní pokles o 0,89 %.

V oblasti komerčnej dopravy spoločnosť vykonáva náhradnú autobusovú dopravu pre spoločnosť Železnice Slovenskej republiky v regióne Zvolen – okruhy Brezno, Filákov a Levice, v regióne Žilina – okruhy Kral'ovany a Prievidza a v regióne Košice – okruh Margecany na základe vysúť'ažených rámcových dohôd. Spoločnosť zároveň zabezpečuje aj príležitostnú dopravu na základe zmluvnej dopravy zamestnancov pre spoločnosti Zvolenská mliekareň, DRU a DOKA.

V roku 2025 vzrástol podiel kilometrov vykonávaných autobusmi na CNG k celkovým kilometrom o 13,13 percentuálneho bodu oproti roku 2024.

Predaj materiálu oproti roku 2024 klesol o 6,17 %. Predaj pohonných látok v roku 2025 poklesol o 6,21 % v porovnaní s rokom 2024.

Spoločnosť pokračovala okrem racionalizácie v oblasti spotreby pohonných hmôt aj v centralizácii riadenia energetického hospodárstva. Náklady na spotrebu zemného plynu v medziročnom porovnaní klesli o 0,13 %.

Spoločnosť pokračuje v servisných činnostiach pre Iveco Czech Republic, a.s. ako autorizovaný opravárenský podnik pre vykonávanie generálnych opráv. V servisnej činnosti sa ďalej prehlbovala špecializácia, keď opravy veľkých podskupín (motory, prevodovky, diferenciály) sa sústreďovali v závode Zvolen a veľké karosárske opravy v závode Žiar nad Hronom. Špecializáciou prác sa tak dosahuje rast kvality a pokles fixných aj variabilných nákladov.



V roku 2025 spoločnosť pokračovala v prevádzke veľkokapacitnej plniacej stanice stlačeného zemného plynu v závode Zvolen a v závode Banská Bystrica. Potencionálna ročná maximálna kapacita je 13,2 mil. m³, čo umožňuje pokračovať v zvyšovaní počtu vozidiel s pohonom na zemný plyn v závode Banská Bystrica, Detva, Zvolen a Žiar nad Hronom.

Na vývoj miezd pôsobia dva výrazne protichodné faktory. Ide predovšetkým o možnosti objednávateľov dopravy na jednej strane a o tlak na rast miezd z externého prostredia na druhej strane. Osobné náklady v spoločnosti sa medziročne zvýšili o 5,77 %. Prejavený nárast vychádza z dohodnutých podmienok v Kolektívnej zmluve, ktorá je podpísaná s odborovou organizáciou pôsobiacou v spoločnosti, Zákonníkom práce a vysúťážených zmlúv vo verejnom záujme.

K 31.12.2025 spoločnosť vykonáva dopravu v okresoch Banská Bystrica, Banská Štiavnica, Brezno, Detva, Krupina, Zvolen, Žarnovica a Žiar nad Hronom.

3.2 Predpoklady hospodárenia do budúcnosti

Nastavenie súčasného systému v regionálnej doprave je v réžii spoločnosti Organizátor IDS BBSK, a.s.. Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s., ako zmluvný dopravca, predpokladá porovnateľný kilometrický výkon v obsluhovaných oblastiach Banskobystrického kraja.

Napriek prebiehajúcim súdnym sporom z minulosti s BBSK spoločnosť má záujem zachovať dopravu v kraji v roku 2026 tak, aby bola dopravná obsluha v každej oblasti regiónu. V roku 2026 sa bude hospodárenie jednotlivých stredísk odvíjať od nových uzatvorených zmlúv v regionálnej doprave, od potenciálu našich dodávateľov pri dodávkach materiálu a ich cenotvorby. Okrem toho sa v budúcnosti tržby v regionálnej doprave budú odvíjať od činnosti spoločnosti Organizátor IDS BBSK a.s., počtu cestujúcej verejnosti, ich správania pri mimoriadnych situáciách, cene pohonných látok a zásahom vlády prostredníctvom fiškálnej politiky.



Hospodárenie v najbližších rokoch budú ovplyvňovať predovšetkým:

- cena nafty, cena pracovnej sily, charakter trhu, ceny náhradných dielov,
- cena autobusov a výška ich odpisov a na ne viazané splátky úverov a úrokov a leasingové splátky; možnosť čerpania eurofondov zameraných na zdravší život v mestách a obciach v rámci udržateľnej mestskej mobility a do ekologickej verejnej dopravy;
- tržby – pokles cestujúcich.

3.3 Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2025

Na základe skutočnosti, že k 31.12.2025 dosiahla Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. zisk po zdanení vo výške 548.115,06 eur, navrhuje predstavenstvo spoločnosti zaúčtovať dosiahnutý zisk nasledovne:

- 10 % z dosiahnutého zisku vo výške 54.811,51 eur na účet č. 421 100 Zákonný rezervný fond. Výška zákonného rezervného fondu sa zvýši z úrovne 2.115.789,29 eur na sumu vo výške 2.170.600,80 eur.
- sumu vo výške 493.303,55 eur na účet č. 428 100 Nerozdelený zisk minulých rokov. Z nerozdeleného zisku minulých rokov bola v roku 2025 na základe mimoriadneho Valného zhromaždenia vyplatená dividenda vo výške 1.400.000 eur. Úroveň nerozdeleného zisku z minulých období sa dostane na úroveň 3.425.714,00 eur.

4 Zhrnutie

Snahou spoločnosti je aj v náročnom podnikateľskom prostredí naplňovať stanovené ciele. V roku 2025 spoločnosť uzatvorila rok s hospodárskym výsledkom pred zdanením so ziskom vo výške 762.786,68 eur a po zdanení ziskom vo výške 548.115,06 eur.

Všetky pozitívne aktivity a opatrenia prijaté v technickej oblasti, racionalizácia v jednotlivých druhoch dopravy, ako aj rokovania s hlavnými zmluvnými partnermi – objednávateľmi služieb vo verejnom záujme sa postupne spoločnosť snaží zúročiť.



Výročná správa, 2025

S prihliadnutím na priemerný vek autobusov a investície do obnovy vozového parku bude spoločnosť aj naďalej svoje aktivity vyvíjať k minimalizovaniu negatívneho dopadu v dôsledku mimoriadnej situácie, k optimalizácii celkových nákladov, redukcii a efektívnejšiemu využívaniu dopravných výkonov, zlepšeniu technického stavu vozidiel, obnove vozového parku, zvýšeniu príjmov spoločnosti a skvalitňovaniu životného prostredia.

PhDr. Adrian Polóny
predseda predstavenstva

.....

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová
podpredseda predstavenstva

.....