

ARRIVA Liorbus, a.s.

**Účtovná závierka a Výročná správa
k 31. decembru 2025
a Správa nezávislého audítora**

jún 2026

Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti ARRIVA Liorbus, a.s.:

Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti ARRIVA Liorbus, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2025 a výsledok hospodárenia Spoločnosti za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

Čo sme auditovali

Účtovná závierka Spoločnosti obsahuje:

- súvahu k 31. decembru 2025,
- výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Východisko pre náš názor

Náš audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti našej správy Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

Karadžičova 2, 815 32 Bratislava - mestská časť Staré Mesto
Tel.: +421 (0) 2 59 350 111

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III., oddiel: Sro, vložka číslo: 16611/B
The firm is registered in the Commercial Register of the Bratislava III City Court, Section: Sro, Ref. No.: 16611/B
IČO/The firm's ID No.: 35 739 347
IČ DPH/VAT Reg. No.: SK2020 270 021
IBAN: SK71 1100 0000 0026 2374 0004

Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle etických požiadaviek zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej „Zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných zvierok v Slovenskej republike, ako aj v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítorov (ďalej „Etický kódex audítora“). Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle etických požiadaviek Zákona o štatutárnom audite a Etického kódexu audítora.

Správa k ostatným informáciám vrátane výročnej správy

Štatutárny orgán je zodpovedný za ostatné informácie. Ostatné informácie pozostávajú z výročnej správy (ale neobsahujú účtovnú zvierku a našu správu audítora k nej).

Náš názor na účtovnú zvierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

V súvislosti s našim auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou prečítať si ostatné informácie a pritom zvážiť, či sú tieto ostatné informácie významne nekonzistentné s účtovnou závierkou alebo s našimi poznatkami získanými počas auditu, alebo či máme iný dôvod sa domnievať, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje Zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas nášho auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok, za ktorý je účtovná zvierka pripravená, sú v súlade s účtovnou zvierkou, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú zvierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so Zákonom o účtovníctve a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, ibaže by štatutárny orgán buď mal zámer Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných audítorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.

- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iných záležitostí plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu a významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré identifikujeme počas nášho auditu.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

Licencia SKAU č. 161

8. júna 2026

Bratislava, Slovenská republika



Ing. Pavol Hudačko, FCCA

Licencia UDVA č. 1143



ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

podnikateľov v podvojnóm účtovníctve



zostavená k 3 1 . 1 2 . 2 0 2 5

Číselné údaje sa zarovnávajú vpravo, ostatné údaje sa píše zľava. Nevyplnené riadky sa ponechávajú prázdne.

Údaje sa vypĺňajú paličkovým písmom (podľa tohto vzoru), písacím strojom alebo tlačiarňou, a to čiernou alebo tmavomodrou farbou.

Á Ä B Č D É F G H Í J K L M N O P Q R Š T Ú V X Ý Ž 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

Daňové identifikačné číslo 2 0 2 0 1 2 7 8 3 5	Účtovná závierka X riadna	Účtovná jednotka malá	Mesiac Rok od 1 2 0 2 5
IČO 3 6 4 0 3 4 3 1	mimoriadna	X veľká	Za obdobie do 1 2 2 0 2 5
SK NACE 4 9 . 3 1 . 0	priebežná	(vyznačí sa x)	Bezprostredne predchádzajúce obdobie od 1 2 0 2 4 do 1 2 2 0 2 4

Priložené súčasti účtovnej závierky

 Súvaha (Úč POD 1-01)
(v celých eurách)

 Výkaz ziskov a strát (Úč POD 2-01)
(v celých eurách)

 Poznámky (Úč POD 3-01)
(v celých eurách alebo eurocentoch)

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky

ARRIVA Liorbus, a.s.

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica
B y s t r i c k á c e s t a

Číslo
2 1 6 4

PSČ Obec
0 3 4 0 1 R u ž o m b e r o k

Označenie obchodného registra a číslo zápisu obchodnej spoločnosti
O k r e s n ý S ú d Ž i l i n a

Oddiel: Sa, Vložka číslo: 10334 / L

Telefónne číslo Faxové číslo
0 4 4 / 4 3 1 4 6 2 1 0 4 4 / 4 3 5 3 0 4 2

E-mailová adresa
s e k r e t a r i a t . r k @ a r r i v a . s k

Zostavená dňa:

0 8 . 0 6 . 2 0 2 6

Schválená dňa:

. . 2 0 2 6

Podpisový záznam štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo podpisový záznam fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:

Záznamy daňového úradu

Miesto pre evidenčné číslo

Odtlačok prezentačnej pečiatky daňového úradu



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie		
			1	Brutto - časť 1		Netto 2	Netto 3
				Korekcia - časť 2			
	SPOLU MAJETOK r. 02 + r. 33 + r. 74	01		5 3 9 3 9 4 7 3	3 0 6 9 6 4 9 9		
				2 3 2 4 2 9 7 4		2 6 5 1 3 2 9 4	
A.	Neobežný majetok r. 03 + r. 11 + r. 21	02		4 7 7 3 6 0 5 1	2 4 5 0 2 3 3 8		
				2 3 2 3 3 7 1 3		2 2 9 4 9 2 5 2	
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 04 až r. 10)	03					
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	04					
2.	Softvér (013) - /073, 091A/	05					
3.	Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/	06					
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	07					
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	08					
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/	09					
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/	10					
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20)	11		4 7 7 3 6 0 5 1	2 4 5 0 2 3 3 8		
				2 3 2 3 3 7 1 3		2 2 9 4 9 2 5 2	
A.II.1.	Pozemky (031) - /092A/	12		8 4 1 3 0 0	8 4 1 3 0 0		
						8 4 1 3 0 0	
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	13		7 6 5 3 9 2 3	2 8 1 1 0 7 0		
				4 8 4 2 8 5 3		3 0 2 8 9 9 1	
3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - /082, 092A/	14		3 4 9 7 1 4 5 1	1 6 5 8 0 5 9 1		
				1 8 3 9 0 8 6 0		1 8 8 5 3 9 7 8	



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
				Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	15			
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	16			
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	17			
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/	18	4 2 6 9 3 7 7	4 2 6 9 3 7 7	2 2 4 9 8 3
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/	19			
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	20			
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 22 až r. 32)	21			
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	22			
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	23			
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	24			
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	25			
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	26			
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	27			
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A,06XA) - /096A/	28			



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie	
			1	2		3
			Korekcia - časť 2			
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	29				
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	30				
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - /096A/	31				
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - /095A/	32				
B.	Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71	33	6 1 6 8 9 3 6	6 1 5 9 6 7 5		
			9 2 6 1		3 4 5 5 8 4 8	
B.I.	Zásoby súčet (r. 35 až r. 40)	34	9 8 4 4 5	9 8 4 4 5		
					6 7 4 6 6	
B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	35	9 8 4 4 5	9 8 4 4 5		
					6 7 4 6 6	
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	36				
3.	Výrobky (123) - /194/	37				
4.	Zvieratá (124) - /195/	38				
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	39				
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - /391A/	40				
B.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)	41				
B.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)	42				



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie	
			1	2		3
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto		
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	43				
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	44				
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	45				
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	46				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	47				
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	48				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/	49				
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	50				
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	51				
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	52				
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)	53	3 9 3 7 6 2 5	3 9 2 8 3 6 4		
			9 2 6 1		1 2 5 3 3 2 8	
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)	54	1 7 8 9 5 2	1 7 8 9 5 2		
					5 3 2 2 0	
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	55	4 3 2 4 8	4 3 2 4 8		
					1 2 0 2 2	
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	56				



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie	
			1	2		3
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto		
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	57	1 3 5 7 0 4	1 3 5 7 0 4	4 1 1 9 8	
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	58				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	59				
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	60				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/	61				
6.	Sociálne poistenie (336A) - /391A/	62				
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	63	2 8 3 4 3 3 9 9 2 6 1	2 8 2 5 0 7 8	1 1 7 0 8 2 3	
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	64				
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	65	9 2 4 3 3 4	9 2 4 3 3 4	2 9 2 8 5	
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)	66				
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	67				
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	68				
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	69				
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	70				



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie		
			1	Brutto - časť 1		Netto 2	Netto 3
				Korekcia - časť 2			
B.V.	Finančné účty r. 72 + r. 73	71		2 1 3 2 8 6 6	2 1 3 2 8 6 6	2 1 3 5 0 5 4	
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	72		4 6 0 9 1	4 6 0 9 1	3 9 7 4 9	
2.	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	73		2 0 8 6 7 7 5	2 0 8 6 7 7 5	2 0 9 5 3 0 5	
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 75 až r. 78)	74		3 4 4 8 6	3 4 4 8 6	1 0 8 1 9 4	
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	75		2 5 9 1 1	2 5 9 1 1	8 3 6 0 0	
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	76		8 5 7 5	8 5 7 5	2 4 5 9 4	
3.	Prijmy budúcich období dlhodobé (385A)	77					
4.	Prijmy budúcich období krátkodobé (385A)	78					

Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 80 + r. 101 + r. 141	79	3 0 6 9 6 4 9 9	2 6 5 1 3 2 9 4
A.	Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100	80	1 4 7 6 6 9 2 6	1 4 1 6 5 5 5 4
A.I.	Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)	81	5 5 3 5 4 6 9	5 5 3 5 4 6 9
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	82	5 5 3 5 4 6 9	5 5 3 5 4 6 9
2.	Zmena základného imania +/- 419	83		
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (-/353)	84		
A.II.	Emisné ážio (412)	85		
A.III.	Ostatné kapitálové fondy (413)	86		
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89	87	1 1 0 7 0 9 4	1 1 0 7 0 9 4
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	88	1 1 0 7 0 9 4	1 1 0 7 0 9 4
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podieľy (417A, 421A)	89		



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
A.V.	Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92	90		
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	91		
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	92		
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)	93		
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	94		
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	95		
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416)	96		
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99	97	7 5 2 2 9 9 1	7 7 5 7 3 9 3
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	98	7 7 5 7 3 9 3	7 7 5 7 3 9 3
2.	Neuhradená strata minulých rokov (-/429)	99	- 2 3 4 4 0 2	
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)	100	6 0 1 3 7 2	- 2 3 4 4 0 2
B.	Záväzky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140	101	1 5 9 0 1 8 9 2	1 2 3 1 6 6 5 8
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)	102	1 2 2 7 1 6 2 1	1 0 7 9 6 8 2
B.I.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)	103		
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104		
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106		
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108	1 1 0 0 0 0 0 0	
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109		
5.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110		
6.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111		
7.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		
8.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113		
9.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	114	5 3 3 4	5 7 1 6
10.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115		
11.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116		
12.	Odložený daňový záväzok (481A)	117	1 2 6 6 2 8 7	1 0 7 3 9 6 6



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
B.II.	Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120	118	7 5 6 9 4	8 1 6 4 9
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119		
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120	7 5 6 9 4	8 1 6 4 9
B.III.	Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)	121		
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)	122	3 0 3 9 7 8 5	1 0 5 4 7 2 5 8
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)	123	1 4 1 3 3 9 7	1 2 7 4 9 4 5
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124	7 8 0 3 6 3	6 3 8 3 0 9
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	6 3 3 0 3 4	6 3 6 6 3 6
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128	5 6 6 8 2 5	8 3 2 2 5 1 6
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129		
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130		
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	5 7 4 8 5 9	5 6 2 0 5 4
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	132	3 2 5 1 5 9	3 1 0 6 6 5
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	6 9 1 2 0	5 7 7 9 5
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134		
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	9 0 4 2 5	1 9 2 8 3
B.V.	Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138	136	5 1 4 7 9 2	6 0 8 0 6 9
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	3 8 9 2 4 6	4 3 2 1 0 4
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	1 2 5 5 4 6	1 7 5 9 6 5
B.VI.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	139		
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)	140		
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)	141	2 7 6 8 1	3 1 0 8 2
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142		
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143	4 0 7 6	
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144	4 5 6 5	
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145	1 9 0 4 0	3 1 0 8 2



Označenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
			*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)	02	2 5 7 0 4 2 1 4	2 4 2 7 2 6 3 4
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03		1 1 4 5 4
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04		
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	7 0 7 1 6 1 3	6 9 4 0 5 4 0
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06		
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	2 0 0 3 3	2 6 0 7 8
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	1 2 0 1 8 2	1 8 2 0 0 2
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	1 8 4 9 2 3 8 6	1 7 1 1 2 5 6 0
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26	10	2 4 4 9 5 3 6 4	2 3 9 6 2 8 3 3
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11		
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	4 3 9 0 3 8 1	4 9 3 7 3 3 2
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13		
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	6 4 0 5 8 6 7	5 6 9 9 2 1 7
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	1 0 7 5 3 7 9 2	1 0 3 3 3 1 8 7
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	7 6 7 9 9 6 0	7 2 8 0 4 3 7
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17	2 6 5 6 2	2 8 8 0 0
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	2 7 8 4 3 9 9	2 6 4 9 2 8 7
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	2 6 2 8 7 1	3 7 4 6 6 3
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	9 7 6 4 2	3 8 7 3 0
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	2 6 9 1 7 6 0	2 8 1 3 1 0 4
G.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	2 6 9 1 7 6 0	2 8 1 3 1 0 4
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23		
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24	2 3 6 5 1	1 6 0 1 5
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	- 7 2 4 5 4	- 7 2 4 5 4
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	2 0 4 7 2 5	1 9 7 7 0 2
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)	27	1 2 0 8 8 5 0	3 0 9 8 0 1



Označenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
			*	Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44	29	1 0 6 8 1	7 6 2
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30		
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31		
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32		
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33		
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34		
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35		
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36		
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37		
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38		
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39	1 0 6 7 2	7 5 3
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40	1 0 6 7 2	7 5 3
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41		
XII.	Kurzové zisky (663)	42		9
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43		
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44	9	
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54	45	4 2 1 3 6 4	4 6 5 5 8 2
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46		
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47		
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48		
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	3 9 3 5 6 0	4 4 6 2 5 5
N.1.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50	3 4 9 1 7 3	4 3 9 1 7 2
2.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	4 4 3 8 7	7 0 8 3
O.	Kurzové straty (563)	52	5 2	4 4
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53		
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	2 7 7 5 2	1 9 2 8 3



Ozna- čenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)	55	- 4 1 0 6 8 3	- 4 6 4 8 2 0
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)	56	7 9 8 1 6 7	- 1 5 5 0 1 9
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	1 9 6 7 9 5	7 9 3 8 3
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	4 4 7 4	4 8 1 3
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	1 9 2 3 2 1	7 4 5 7 0
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60		
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)	61	6 0 1 3 7 2	- 2 3 4 4 0 2

Poznámky k účtovnej závierke zostavenej k 31. decembru 2025

I. VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE

1. Názov a sídlo

ARRIVA Liorbus, a.s.
Bystrická cesta 2164
034 01 Ružomberok

Spoločnosť ARRIVA Liorbus, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) bola založená 4. decembra 2001 a do Obchodného registra bola zapísaná 1. februára 2002 (Obchodný register Okresného súdu Žilina, oddiel: Sa, vložka č.10334/L).

Opis vykonávanej činnosti Spoločnosti

- verejná pravidelná osobná cestná doprava,
- cestná pozemná nepravidelná hromadná osobná doprava,
- opravy a údržba motorových vozidiel,
- prenájom motorových vozidiel,
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov,
- prevádzkovanie garáží a odstavných plôch,
- prevádzkovanie konsignačných skladov,
- vykonávanie školení a kurzov v odbore prepravy,
- poradenská činnosť v oblasti dopravy,
- sprostredkovanie obchodu,
- reklamná a propagačná činnosť,
- maloobchod v rozsahu voľných živností,
- zmenáreň,
- cestovná kancelária,
- podnikanie v oblasti nakladania s odpadmi,
- automatizované spracovanie dát,
- vedenie účtovníctva a miezd.

2. Neobmedzené ručenie

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných účtovných jednotkách.

3. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Valné zhromaždenie schválilo dňa 28. októbra 2025 účtovnú závierku Spoločnosti za predchádzajúce účtovné obdobie.

4. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2025 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „**Zákon o účtovníctve**“) za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

5. Údaje o skupine

Konsolidovanú účtovnú závierku za najmenšiu skupinu, ktorej súčasťou je Spoločnosť ako dcérska účtovná jednotka, zostavuje Arriva Europe Holding B.V. so sídlom Trambaan 3, Heerenveen. Friesland 8441 BH, Holandsko. Kópiu konsolidovanej účtovnej závierky si možno vyžiadať v sídle uvedenej spoločnosti.

Konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu, ktorej súčasťou je Spoločnosť ako dcérska účtovná jednotka, zostavuje Arriva International Holdings Limited so sídlom 6 Chesterfield Gardens, Mayfair, Londýn W1J 5BQ, Spojené kráľovstvo Veľkej Británie a Severného Írska. Kópiu konsolidovanej účtovnej závierky si možno vyžiadať v sídle uvedenej spoločnosti.

6. Počet zamestnancov

Názov položky	Stav k	Stav k
	31.12.2025	31.12.2024
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	379	383
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho:	373	383
<i>počet vedúcich zamestnancov</i>	3	3

7. Dátum schválenia audítora Spoločnosti

Valné zhromaždenie Spoločnosti schválilo dňa 28. októbra 2025 spoločnosť PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. ako audítora účtovnej závierky za finančný rok ukončený 31. decembra 2025.

8. Orgány a akcionári Spoločnosti

Orgány Spoločnosti

	31. december 2025	31. december 2024
Predstavenstvo:		
Predseda	Michal Horák	Michal Horák
Podpredseda	Mgr. Martin Rayman (od 1.3.2025) Ing. Ľudovít Beťko (do 28.2.2025)	Ing. Ľudovít Beťko -
Člen	Jérôme Olivier Valette (od 17.2.2026) JUDr. Ing. Miriama Miskolczi (do 17.2.2026)	JUDr. Ing. Miriama Miskolczi (od 5.6.2024) Peter Nagy (do 4.6.2024)
Dozorná rada:		
Predseda	Gejza Sačko (od 19.2.2025)	JUDr. Ing. Miriama Miskolczi (do 16.5.2024)
Podpredseda	Ing. Marcel Hlavoň	Ing. Marcel Hlavoň
Člen	Ing. Peter Bristenský Ing. Petra Helec Ing. Peter Balajka Juraj Karaska -	Ing. Peter Bristenský Ing. Petra Helec Ing. Peter Balajka Juraj Karaska Gejza Sačko (od 12.12.2024)
Prokúra:	Ing. Mgr. Jana Benčová	Ing. Mgr. Jana Benčová (od 8.2.2024)

Akcionári Spoločnosti

Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024

Akcionár	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %	Výška príspevku do kapitálových fondov z príspevkov
	EUR	v %			
Arriva Slovakia a.s.	3 344 535	60,42	60,42	60,42	0
MH Manažment, a.s.	2 190 934	39,58	39,58	39,58	0
Spolu	5 535 469	100,00	100,00	100,00	0

II. INFORMÁCIE O PRIJATÝCH ÚČTOVNÝCH ZÁSADÁCH A ÚČTOVNÝCH METÓDACH

a) Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania jej činnosti v súlade so Zákonom o účtovníctve platným v Slovenskej republike a nadväzujúcimi postupmi účtovania.

Spoločnosť vedie účtovníctvo na základe dodržania časovej a vecnej súvislosti nákladov a výnosov. Za základ sa berú všetky náklady a výnosy, ktoré sa vzťahujú na účtovné obdobie bez ohľadu na dátum ich platenia.

Peňažné údaje v účtovnej závierke sú uvedené v celých eurách, pokiaľ nie je určené inak.

Spoločnosť aplikovala účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady konzistentne s predchádzajúcim účtovným obdobím.

b) Dlhodobý nehmotný a dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poistné a pod.).

Dlhodobý nehmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína v mesiaci uvedenia majetku do používania. Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) neprevyšuje 2 400 EUR, sa nezaraďuje na účty dlhodobého majetku a odpisuje sa jednorazovo pri uvedení do používania.

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania (roky)	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba (%)
Softvér	4	rovnomerná	25

Dlhodobý hmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína v mesiaci uvedenia majetku do používania. Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) neprevyšuje 1 700 EUR, sa nezaraďuje na účty dlhodobého majetku a odpisuje sa jednorazovo pri uvedení do používania.

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania (roky)	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba (%)
Budovy pre administratívu	10 - 40	rovnomerná	10 – 2,5
Ostatné stavby	12 – 20	rovnomerná	8,33 – 5
Samostatný hnutelný majetok			
<i>Stroje, prístroje a zariadenia</i>	4 – 12	rovnomerná	25 – 8,33
<i>Dopravné prostriedky</i>	4 – 12	rovnomerná	25 – 8,33

V prípade prechodného zníženia úžitkovej hodnoty dlhodobého majetku, ktorá bola zistená pri inventarizácii a je výrazne nižšia než jeho ocenenie v účtovníctve po odpočítaní oprávok, je vytvorená opravná položka na úroveň jeho zistenej úžitkovej hodnoty.

c) Zásoby

Zásoby nakupované sa oceňujú obstarávacou cenou, ktorá zahŕňa cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie a pod.) znížené o zľavy z ceny. Zľava z ceny poskytnutá k už predaným alebo spotrebovaným zásobám sa účtuje ako zníženie nákladov na predané alebo spotrebované zásoby. Spoločnosť účtuje o zásobách spôsobom A tak, ako to definujú postupy účtovania. Úbytok zásob sa účtuje v cene zistenej metódou váženého aritmetického priemeru.

Ak sú obstarávacia cena alebo vlastné náklady zásob vyššie než ich čistá realizačná hodnota ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, vytvára sa opravná položka k zásobám vo výške rozdielu medzi ich ocenením v účtovníctve a ich čistou realizačnou hodnotou. Čistá realizačná hodnota je predpokladaná predajná cena zásob znížená o predpokladané náklady na ich dokončenie a náklady súvisiace s ich predajom.

d) Pohľadávky

Pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú menovitou hodnotou. Opravná položka sa vytvára k pochybným a nedobytným pohľadávkam, kde existuje riziko nevyžiteľnosti pohľadávok.

Ak je zostatková doba splatnosti pohľadávky dlhšia než jeden rok, vytvára sa opravná položka, ktorá predstavuje rozdiel medzi menovitou a súčasnou hodnotou pohľadávky. Súčasná hodnota pohľadávky sa počíta ako súčet súčinov budúcich peňažných príjmov a príslušných diskontných faktorov.

e) Finančné účty

Finančné účty tvorí peňažná hotovosť a zostatky na bankových účtoch, pričom riziko zmeny hodnoty tohto majetku je zanedbateľne nízke.

f) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

g) Opravné položky

Opravné položky sa tvoria na základe zásady opatrnosti, ak je opodstatnené predpokladať, že došlo k zníženiu hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve. Opravná položka sa účtuje v sume opodstatneného predpokladu zníženia hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve.

h) Rezervy

Rezerva je záväzok predstavujúci existujúcu povinnosť Spoločnosti, ktorá vznikla z minulých udalostí a je pravdepodobné, že v budúcnosti zníži jej ekonomické úžitky. Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou a oceňujú sa odhadom v sume potrebnej na splnenie existujúcej povinnosti ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

Tvorba rezervy sa účtuje na vecne príslušný nákladový alebo majetkový účet, ku ktorému záväzok prislúcha. Použitie rezervy sa účtuje na ľarchu vecne príslušného účtu rezerv so súvzťažným zápisom v prospech vecne príslušného účtu záväzkov. Rozpustenie nepotrebných rezerv alebo jej časti sa účtuje opačným účtovným zápisom, ako sa účtovala tvorba rezervy.

Rezerva na bonusy, rabaty, skontá a vrátenie kúpnej ceny pri reklamacii sa tvorí ako zníženie pôvodne dosiahnutých výnosov so súvzťažným zápisom v prospech účtu rezerv.

Spoločnosť vytvorila rezervy najmä na nevyčerpané dovolenky, nevyplatené prémie, zamestnanecké požitky a nevyfakturovaná dodávky.

i) Záväzky

Záväzky sa pri ich vzniku oceňujú menovitou hodnotou. Záväzky pri ich prevzatí sa oceňujú obstarávacou cenou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovnej závierke v tomto zistenom ocenení.

j) Zamestnanecké požitky

Platy, mzdy, príspevky do štátnych dôchodkových a poisťných fondov, platená ročná dovolenka a platená zdravotná dovolenka, bonusy a ostatné nepeňažné požitky (napr. zdravotná starostlivosť) sa účtujú v účtovnom období, s ktorým vecne a časovo súvisia.

Dlhodobé zamestnanecké požitky

Zamestnanec má na základe Zákonníka práce pri odchode do starobného dôchodku a predčasného starobného dôchodku nárok na odmenu vo výške jednej priemernej mesačnej mzdy. Na základe kolektívnej zmluvy s odbormi platnej do roku 2030 je Spoločnosť okrem toho povinná vyplatiť, ak zamestnanec požiada o ukončenie pracovného pomeru z dôvodu odchodu do predčasného starobného dôchodku, starobného dôchodku alebo invalidného dôchodku, s poklesom schopnosti vykonávať zárobkovú činnosť od 60% ku koncu mesiaca, kedy mu vznikol nárok na predčasný starobný dôchodok, starobný dôchodok alebo invalidný dôchodok s poklesom schopnosti vykonávať zárobkovú činnosť do 60%, ďalšie odchodné v sume jedennásobku jeho priemerného mesačného zárobku.

Spoločnosť vzbudila na strane zamestnancov očakávania, že bude pokračovať v poskytovaní požitkov. Podľa usúdenia vedenia Spoločnosti nie je prerušenie ich poskytovania v súčasnosti realistické.

Závazok za už odpracovanú dobu zamestnania je ocenený v jeho súčasnej hodnote k súvahovému dňu. Poistno-matematické zisky alebo straty sa účtujú okamžite v čase ich vzniku pri prehodnotení výšky záväzku.

k) Splatná daň z príjmu

Daň z príjmu sa účtuje do nákladov Spoločnosti v období vzniku daňovej povinnosti a v priloženom výkaze ziskov a strát Spoločnosti je vypočítaná zo základu vyplývajúceho z hospodárskeho výsledku pred zdanením, ktorý bol upravený o pripočítateľné a odpočítateľné položky z titulu trvalých a dočasných úprav daňového základu a umorenia straty. Daňový záväzok je uvedený po znížení o preddavky na daň z príjmov, ktoré Spoločnosť uhradila v priebehu roka. V prípade, že uhradené preddavky na daň z príjmu v priebehu roka sú vyššie než jej daňová povinnosť za tento rok, Spoločnosť vykazuje výslednú daňovú pohľadávku.

l) Odložená daň z príjmu

Odložená daň z príjmu vyplýva z:

- rozdielov medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
- možnosti umorovať daňovú stratu v budúcnosti, pod ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
- možnosti previesť nevyužitú daňovú odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

Účtovanie o odloženej dani sa nevzťahuje na goodwill alebo záporný goodwill.

Odložená daňová pohľadávka sa účtuje iba do takej výšky, do akej je pravdepodobné, že bude možné dočasné rozdiely vyrovnáť voči budúcemu základu dane.

Pri výpočte odloženej dane sa použije sadzba dane z príjmov, o ktorej sa predpokladá, že bude platiť v čase vyrovnania odloženej dane.

m) Dotácie zo štátneho rozpočtu

O nároku na dotáciu, podporu alebo príspevok sa účtuje, ak je takmer isté, že na základe splnených podmienok na poskytnutie dotácie, podpory alebo príspevku budú tieto finančné prostriedky Spoločnosti poskytnuté.

Prijaté dotácie zo štátneho rozpočtu sa účtujú ako záväzok Spoločnosti ku dňu prijatia. Dotácie na hospodársku činnosť sa účtujú ako ostatné výnosy z hospodárskej činnosti, ak sa dotácia poskytla na úhradu nákladov, a to v časovej a vecnej súvislosti so zaúčtovaním nákladov vynaložených na príslušný účel, na ktorý sa dotácie na hospodársku činnosť poskytli. Dotácie na dlhodobý majetok sa účtujú v prospech výnosov budúcich období a následne sa vykážu ako ostatné výnosy z hospodárskej činnosti v časovej a vecnej súvislosti so zaúčtovaním odpisov obstaraného dlhodobého majetku.

n) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

o) Lízing (Spoločnosť je nájomca)

Finančný lízing. Finančný lízing je obstaranie dlhodobého hmotného majetku na základe nájomnej zmluvy s dojednaným právom kúpy prenajatej veci za dohodnuté platby počas dohodnutej doby nájmu tohto majetku. Súčasťou dohodnutých platieb je aj kúpna cena, za ktorú na konci dohodnutej doby prechádza vlastnícke právo k prenajatému majetku z prenajímateľa na nájomcu. Dohodnutá doba nájmu je najmenej 60 % doby odpisovania podľa daňových predpisov, nie však menej ako 3 roky. V prípade nájmu pozemku je doba nájmu najmenej 60 % doby odpisovania hmotného majetku zaradeného do odpisovacej skupiny 4. Každá platba nájomného je alokovaná medzi splátku istiny a finančné náklady, ktoré sú vypočítané metódou efektívnej úrokovej miery. Finančné náklady sa vykazujú ako úroky.

Finančný lízing sa aktivuje v účtovníctve nájomcu v deň prijatia majetku na príslušný účet majetku so súvzťažným zápisom v prospech záväzkov z nájmu v ocenení, ktoré sa rovná celkovej výške dohodnutých platieb znížených o nerealizované finančné náklady. Majetok obstaraný formou finančného prenájmu sa odpisuje v účtovníctve nájomcu.

Operatívny lízing. Prenájom majetku formou operatívneho lízingu sa účtuje do nákladov priebežne počas doby trvania lízingovej zmluvy.

p) Cudzia mena

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene (okrem preddavkov prijatých a poskytnutých) sa prepočítavajú na eurá referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu alebo v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Vzniknuté kurzové rozdiely sa účtujú s vplyvom na výsledok hospodárenia.

q) Vykazovanie výnosov

Výnosy z predaja služieb sa vykazujú v účtovnom období, v ktorom boli služby poskytnuté s ohľadom na stav rozpracovanosti danej služby. Ten je zistený na základe skutočne poskytnutých služieb ako pomernej časti k celkovému rozsahu dohodnutých služieb.

Výnosy sa vykazujú po odpočítaní dane z pridanej hodnoty, zliav a zrážok (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.).

Výnosy Spoločnosti tvoria najmä tržby z prepravy osôb v prímestskej a mestskej doprave, náhrady strát z poskytovaných služieb vo verejnom záujme, prenájmu majetku, poskytovania reklamných služieb a užívania autobusových staníc.

Tržby sú účtované na základe faktúr za poskytnuté služby. Prevažnú väčšinu tvoria však tržby v hotovosti cez registračné pokladnice u vodičov resp. na predajných miestach. Výnosy z príspevkov na služby vo verejnom záujme sú účtované na základe nákladov a marže podľa zmlúv o výkonoch vo verejnom záujme.

r) Porovnateľné údaje

Niektoré údaje za predošlé účtovné obdobie boli pozmenené pre ich lepšiu porovnateľnosť s údajmi uvedenými v bežnom účtovnom období. Zmena v prezentácii porovnateľných údajov nemala dopad na celkový výšku aktív, vlastného imania a výsledku hospodárenia v predchádzajúcom období.

2. Dlhodobý hmotný majetok

Prehľad pohybu dlhodobého hmotného majetku za bežné účtovné obdobie je uvedený nižšie:

Dlhodobý hmotný majetok	Pozemky	Stavby	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky na DHM	Spolu
Prvotné ocenenie									
Stav k 1.1.2025	841 300	7 649 803	35 890 108	0	0	0	224 983	0	44 606 194
Prírastky	0	0	0	0	0	0	4 268 497	0	4 268 497
Úbytky	0	0	1 138 640	0	0	0	0	0	1 138 640
Presuny	0	4 120	219 983	0	0	0	-224 103	0	0
Stav k 31.12.2025	841 300	7 653 923	34 971 451	0	0	0	4 269 377	0	47 736 051
Oprávky									
Stav k 1.1.2025	0	4 620 812	17 036 130	0	0	0	0	0	21 656 942
Prírastky	0	222 041	2 469 719	0	0	0	0	0	2 691 760
Úbytky	0	0	1 114 989	0	0	0	0	0	1 114 989
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2025	0	4 842 853	18 390 860	0	0	0	0	0	23 233 713
Opravné položky									
Stav k 1.1.2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková hodnota									
Stav k 1.1.2025	841 300	3 028 991	18 853 978	0	0	0	224 983	0	22 949 252
Stav k 31.12.2025	841 300	2 811 070	16 580 591	0	0	0	4 269 377	0	24 502 338

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Dlhodobý hmotný majetok	Pozemky	Stavby	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky na DHM	Spolu
Prvotné ocenenie									
Stav k 1.1.2024	841 300	7 484 162	42 361 071	0	0	0	24 355	0	50 710 888
Prírastky	0	0	0	0	0	0	647 676	0	647 676
Úbytky	0	6 254	6 746 116	0	0	0	0	0	6 752 370
Presuny	0	171 895	275 153	0	0	0	-447 048	0	0
Stav k 31.12.2024	841 300	7 649 803	35 890 108	0	0	0	224 983	0	44 606 194
Oprávky									
Stav k 1.1.2024	0	4 412 284	21 194 082	0	0	0	0	0	25 606 366
Prírastky	0	214 782	2 598 322	0	0	0	0	0	2 813 104
Úbytky	0	6 254	6 756 274	0	0	0	0	0	6 762 528
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	0	4 620 812	17 036 130	0	0	0	0	0	21 656 942
Opravné položky									
Stav k 1.1.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková hodnota									
Stav k 1.1.2024	841 300	3 071 878	21 166 989	0	0	0	24 355	0	25 104 522
Stav k 31.12.2024	841 300	3 028 991	18 853 978	0	0	0	224 983	0	22 949 252

Časť dlhodobého hmotného majetku slúžila v roku 2024 na zabezpečenie prijatých pôžičiek a úverov (Poznámka 12 v časti Pasíva).

3. Zásoby

Spoločnosť v priebehu bežného ani predchádzajúceho účtovného obdobia netvorila opravnú položku k zásobám.

4. Pohľadávky

Vývoj opravnej položky k pohľadávkam v priebehu bežného účtovného obdobia je zobrazený v nasledujúcej tabuľke:

Pohľadávky	Zúčtovanie OP			Zúčtovanie OP z dôvodu vyradenia majetku	
	Stav k 1.1.2025	Tvorba z dôvodu opodstatnenosti OP	zániku opodstatnenosti	z účtovníctva	Stav k 31.12.2025
Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:	81 715	0	72 454	0	9 261
Daňové pohľadávky a dotácie	81 715	0	72 454	0	9 261
Krátkodobé pohľadávky spolu	81 715	0	72 454	0	9 261

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Pohľadávky	Zúčtovanie OP			Zúčtovanie OP z dôvodu vyradenia majetku	
	Stav k 1.1.2024	Tvorba z dôvodu opodstatnenosti OP	zániku opodstatnenosti	z účtovníctva	Stav k 31.12.2024
Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:	154 169	0	72 454	0	81 715
Daňové pohľadávky a dotácie	154 169	0	72 454	0	81 715
Krátkodobé pohľadávky spolu	154 169	0	72 454	0	81 715

Veková štruktúra krátkodobých pohľadávok Spoločnosti k 31. decembru 2025 je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:	155 081	23 871	178 952
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	31 784	11 464	43 248
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	123 297	12 407	135 704
Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:	3 648 958	109 715	3 758 673
Daňové pohľadávky a dotácie	2 724 624	109 715	2 834 339
Iné pohľadávky	924 334	0	924 334
Krátkodobé pohľadávky spolu	3 804 039	133 586	3 937 625

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:	30 223	22 997	53 220
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	12 022	12 022
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	30 223	10 975	41 198
Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:	1 281 823	0	1 281 823
Daňové pohľadávky a dotácie	1 252 538	0	1 252 538
Iné pohľadávky	29 285	0	29 285
Krátkodobé pohľadávky spolu	1 312 046	22 997	1 335 043

Pohľadávky nie sú kryté záložným právom a Spoločnosť nemá obmedzené právo s nimi nakladať.

5. Finančné účty

Finančnými účtami môže Spoločnosť voľne disponovať.

6. Časové rozlíšenie

Jednotlivé položky časového rozlíšenia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Opis položky časového rozlíšenia	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Náklady budúcich období dlhodobé, z toho:	25 911	83 600
Implementácia SAP	0	83 600
Datafridge licencia	25 911	0
Náklady budúcich období krátkodobé, z toho:	8 575	24 594
Rôzne	5 450	2 594
Implementácia SAP	0	22 000
Datafridge licencia	3 125	0
Spolu	34 486	108 194

PASÍVA

7. Vlastné imanie

Informácie o pohyboch vo vlastnom imaní a iné dodatočné informácie o vlastnom imaní Spoločnosti sú uvedené v Poznámkach v časti IX.

8. Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu bežného i predchádzajúceho účtovného obdobia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
Začiatkový stav sociálneho fondu	5 716	18 004
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	93 808	101 354
Tvorba sociálneho fondu spolu	93 808	101 354
Čerpanie sociálneho fondu	94 190	113 642
Konečný zostatok sociálneho fondu	5 334	5 716

9. Odložený daňový záväzok

Informácie o výpočte odloženého daňového záväzku a iné doplňujúce informácie k odloženej dani sú uvedené v Poznámkach v časti IV bod 6.

10. Závazky

Štruktúra záväzkov podľa zostatkovej doby splatnosti k 31. decembru 2025:

Názov položky	Závazky so zostatkovou dobou splatnosti			Závazky po lehote splatnosti	Spolu záväzky
	viac ako päť rokov	do jedného roka	do jedného roka		
Ostatné dlhodobé záväzky, z toho:	0	12 271 621	0	0	12 271 621
Závazky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	11 000 000	0	0	11 000 000
Závazky zo sociálneho fondu	0	5 334	0	0	5 334
Odložený daňový záväzok	0	1 266 287	0	0	1 266 287
Dlhodobé záväzky spolu	0	12 271 621	0	0	12 271 621
Krátkodobé záväzky z obchodného styku, z toho:	0	0	1 341 334	72 063	1 413 397
Závazky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	780 363	0	780 363
Ostatné záväzky z obchodného styku	0	0	560 971	72 063	633 034
Ostatné krátkodobé záväzky, z toho:	0	0	1 626 388	0	1 626 388
Závazky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	566 825	0	566 825
Závazky voči zamestnancom	0	0	574 859	0	574 859
Závazky zo sociálneho poistenia	0	0	325 159	0	325 159
Daňové záväzky a dotácie	0	0	69 120	0	69 120
Iné záväzky	0	0	90 425	0	90 425
Krátkodobé záväzky spolu	0	0	2 967 722	72 063	3 039 785

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Závazky so zostatkovou dobou splatnosti			Závazky po lehote splatnosti	Spolu záväzky
	viac ako päť rokov	do jedného roka	do jedného roka		
Ostatné dlhodobé záväzky, z toho:	0	1 079 682	0	0	1 079 682
Závazky zo sociálneho fondu	0	5 716	0	0	5 716
Odložený daňový záväzok	0	1 073 966	0	0	1 073 966
Dlhodobé záväzky spolu	0	1 079 682	0	0	1 079 682
Krátkodobé záväzky z obchodného styku, z toho:	0	0	1 077 293	197 652	1 274 945
Závazky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	459 362	178 947	638 309
Ostatné záväzky z obchodného styku	0	0	617 931	18 705	636 636
Ostatné krátkodobé záväzky, z toho:	0	0	9 272 313	0	9 272 313
Závazky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	8 322 516	0	8 322 516
Závazky voči zamestnancom	0	0	562 054	0	562 054
Závazky zo sociálneho poistenia	0	0	310 665	0	310 665
Daňové záväzky a dotácie	0	0	57 795	0	57 795
Iné záväzky	0	0	19 283	0	19 283
Krátkodobé záväzky spolu	0	0	10 349 606	197 652	10 547 258

Spoločnosť nemá k 31. decembru 2025 záväzky kryté záložným právom alebo záväzky zabezpečené inou formou zabezpečenia.

11. Rezervy

Prehľad pohybu rezerv za rok 2025 je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k				Stav k
	1.1.2025	Tvorba	Použitie	Zrušenie	31.12.2025
Dlhodobé rezervy, z toho:	81 649	43 441	49 396	0	75 694
<i>Ostatné dlhodobé rezervy, z toho:</i>	81 649	43 441	49 396	0	75 694
Rezerva na odchodné	81 649	43 441	49 396	0	75 694
Krátkodobé rezervy, z toho:	608 069	514 791	586 111	21 957	514 792
<i>Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	432 104	389 246	423 175	8 929	389 246
Rezerva na nevyčerpané dovolenky	432 104	389 246	423 175	8 929	389 246
<i>Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	175 965	125 545	162 936	13 028	125 546
Nevyfakturované dodávky, služby	23 000	20 985	23 000	0	20 985
Rezerva na audit	25 480	26 277	14 786	10 694	26 277
Rezerva na prémie a odmeny	27 997	73 283	25 662	2 334	73 284
Odstupné vrátane odvodov	93 868	0	93 868	0	0
Ostatné	5 620	5 000	5 620	0	5 000
Rezervy spolu	689 718	558 232	635 507	21 957	590 486

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k				Stav k
	1.1.2024	Tvorba	Použitie	Zrušenie	31.12.2024
Dlhodobé rezervy, z toho:	69 673	39 558	27 582	0	81 649
<i>Ostatné dlhodobé rezervy, z toho:</i>	69 673	39 558	27 582	0	81 649
Rezerva na odchodné	69 673	39 558	27 582	0	81 649
Krátkodobé rezervy, z toho:	524 802	608 068	507 598	17 203	608 069
<i>Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	474 503	432 104	461 698	12 805	432 104
Rezerva na nevyčerpané dovolenky	474 503	432 104	461 698	12 805	432 104
<i>Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	50 299	175 964	45 900	4 398	175 965
Nevyfakturované dodávky, služby	4 265	23 000	4 265	0	23 000
Rezerva na audit	24 512	25 480	24 512	0	25 480
Rezerva na prémie a odmeny	11 522	27 996	7 123	4 398	27 997
Odstupné vrátane odvodov	0	93 868	0	0	93 868
Ostatné	10 000	5 620	10 000	0	5 620
Rezervy spolu	594 475	647 626	535 180	17 203	689 718

Použitie dlhodobých rezerv sa predpokladá v prípade rezerv na odchodné do dôchodku postupne pri jednotlivých odchodoch do dôchodku.

12. Prijaté pôžičky

Prehľad prijatých pôžičiek je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Mena	Úrok p. a. v %	Dátum splatnosti	Suma istiny v mene EUR	
				k 31.12.2025	k 31.12.2024
Dlhodobé pôžičky, z toho:				11 000 000	0
Arriva Europe Holding B.V.	EUR	4,567	31.5.2029	11 000 000	0
Krátkodobé pôžičky, z toho:				566 825	8 322 516
Arriva Treasury Compay Limited – pôžička vr. úroku	EUR	5,14	17.3.2025	0	8 322 516
Arriva Europe Holding B.V. - cashpool	EUR	ESTR + 0.97	10.2.2026	566 825	0
Spolu				11 566 825	8 322 516

Skupina Arriva oznámila 3. júna 2024 ukončenie akvizície spoločnosťou I Squared Capital, nezávislým správcom investícií do globálnej infraštruktúry. Akvizícia, ktorá bola prvýkrát oznámená 19. októbra 2023, zahŕňala všetky spoločnosti skupiny Arriva v 11 krajinách.

V dôsledku tejto zmeny došlo k reštrukturalizácii holdingovej štruktúry, ktorá nastala v priebehu roka 2024. Zároveň došlo k reštrukturalizácii interných záväzkov v rámci skupiny Arriva v súlade týmito zmenami.

Hlavným obchodným partnerom pre oblasť financovania sa po spoločnosti Deutsche Bahn AG (DB) stala spoločnosť Arriva Treasury Company Limited (ATCO) a v roku 2025 spoločnosť Arriva Europe Holding B.V. (AEH).

V apríli 2024 Spoločnosť so spoločnosťou ATCO zmluvu o úvere vo výške 8 800 000 EUR s úrokovou sadzbou 6,141 % p.a. a dátumom splatnosti 9. júla 2024. Úver využila na:

- 1) Splatenie zostatku cash pooling vo výške 3 933 864 EUR od spoločnosti DB k 9. aprílu 2024. Spoločnosť následne odstúpila od zmluvy o cash pooling so spoločnosťou DB.
- 2) Úver vo výške 4 866 136 EUR, ktorý bol čerpaný 10. apríla 2024 a použitý na úhradu záväzkov z nákupu autobusov.

Dňa 31. mája 2024 uzavrela Spoločnosť Zmluvu o pôžičke so spoločnosťou ATCO, vo výške 617 887,68 EUR s úrokovou mierou 6,08% p.a. a splatnosťou 31. augusta 2024, ktorá bola použitá k splateniu pôžičiek od spoločnosti DB k 31. máju 2024. Pôžička bola splatená 19. augusta 2024 z vlastných zdrojov.

Na zabezpečenie pohľadávok spoločnosti Deutsche Bahn AG, Berlín ručila Spoločnosť autobusmi, ktoré boli predmetom financovania, so všetkými ich komponentmi, súčasťami, príslušenstvom a dokladmi.

Dňa 9. júla 2024 uzavrela Spoločnosť Zmluvu o pôžičke so spoločnosťou ATCO, vo výške 8 800 000 EUR s úrokovou mierou 5,96% p.a. a splatnosťou 9. októbra 2024 na refinancovanie pôvodnej pôžičky. Časť pôžičky v hodnote 500 000 EUR bola splatená v októbri 2024 z vlastných zdrojov. Spoločnosť následne uzatvárala dohody o zmene podmienok pôžičky so spoločnosťou ATCO, ktoré sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Obdobie	Úrok v %	Výška pôžičky
9.10.2024 – 27.11.2024	5,52	8 300 000
27.11.2024 – 13.12.2024	5,35	8 300 000
13.12.2024 – 17.3.2025	5,14	8 300 000
17.3.2025 – 30.5.2025	4,69	8 300 000

Časť pôžičky v hodnote 1 300 000 EUR Spoločnosť splatila v máji 2025 z vlastných zdrojov.

Dňa 30. mája 2025 uzavrela Spoločnosť dohodu o zmene podmienok pôžičky so spoločnosťou ATCO, vo výške 7 000 000 EUR s úrokovou mierou 4,45% p.a. a splatnosťou 29. augusta 2025 a následne dňa 29. augusta 2025 uzavrela dohodu o zmene podmienok pôžičky, ktorou došlo k zmene úrokovej miery na 4,524% p.a. a splatnosti na 31. októbra 2025.

Po založení spoločnosti AEH, došlo k reštrukturalizácii financovania v rámci skupiny ARRIVA. V októbri 2025 uzavrela Spoločnosť s touto spoločnosťou zmluvu o dlhodobom úvere vo výške 11 000 000 EUR s úrokovou mierou 4,567% p.a. a splatnosťou 31. mája 2029. Úver využila na:

- 1) na refinancovanie neuhradenej časti pôvodnej pôžičky od ATCO vo výške 7 000 000 EUR
- 2) na úhradu záväzkov z nákupu autobusov vo výške 4 000 000 EUR

V apríli 2025 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu so spoločnosťou Arriva Europe Holding B.V. s dohodnutým limitom 1 000 000 EUR. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie a prerozdelenia peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi. Dohoda bola určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci skupiny, znižovanie nákladov na pôžičky a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov.

V roku 2026 prešla Spoločnosť na cashpooling v rámci Arriva spoločností na Slovensku, ktorý je vedený v banke VÚB, a.s. (Poznámka VI).

13. Časové rozlíšenie

Štruktúra časového rozlíšenia je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k	Stav k
	31.12.2025	31.12.2024
Výdavky budúcich období krátkodobé, z toho:	4 076	0
Daň z finančných transakcií	4 076	0
Výnosy budúcich období dlhodobé, z toho:	4 565	0
Dotácia na dlhodobý hmotný majetok	4 565	0
Výnosy budúcich období krátkodobé, z toho:	19 040	31 082
Čipové karty	12 556	0
Dotácia na dlhodobý hmotný majetok	6 484	31 082
Spolu	27 681	31 082

IV. INFORMÁCIE, KTORÉ DOPLŇUJÚ A VYSVETĽUJÚ POLOŽKY VÝKAZU ZISKOV A STRÁT

1. Čistý obrat

Informácie o štruktúre čistého obratu Spoločnosti sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
Tržby za vlastné výkony a tovar, z toho:	7 071 613	6 951 994
Tržby z predaja služieb	7 071 613	6 940 540
Tržby za tovar	0	11 454
Iné výnosy súvisiace s bežnou činnosťou	17 649 051	16 353 721
Čistý obrat celkom	24 720 664	23 305 715

VÝNOSY

2. Tržby za vlastné výkony a tovar

Tržby za vlastné výkony a tovar podľa jednotlivých segmentov, t. j. podľa typov výrobkov, tovarov, služieb a iných činností Spoločnosti, a podľa hlavných geografických oblastí odbytu sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Oblasť odbytu	Prepravná činnosť		Prenájom		Ostatné		Spolu	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Slovensko	6 662 500	6 563 047	182 335	14 659	226 778	374 288	7 071 613	6 951 994
Spolu	6 662 500	6 563 047	182 335	14 659	226 778	374 288	7 071 613	6 951 994

3. Ostatné výnosy z hospodárskej a finančnej činnosti

Informácie o výnosoch pri aktivácii nákladov a o výnosoch z hospodárskej a finančnej činnosti sú uvedené nižšie:

Názov položky	2025	2024
Významné položky pri aktivácii nákladov, z toho:	20 033	26 078
Dlhodobý hmotný majetok vytvorený vlastnou činnosťou	20 033	26 078
Ostatné významné položky výnosov z hospodárskej činnosti, z toho:	18 612 568	17 294 562
Výnosy z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	120 182	182 002
Výnosy z dotácií (náhrady strát)	17 649 051	16 353 721
Náhrada škody	109 535	144 215
Príspevok na refundáciu nákladov za prístup spojov v prímestskej doprave	618 415	614 558
Ostatné	115 385	66
Finančné výnosy, z toho:	10 681	762
<i>Kurzové zisky, z toho:</i>	0	9
Úroky	10 672	753
Ostatné	9	0

NÁKLADY

4. Náklady z hospodárskej a finančnej činnosti

Prehľad nákladov Spoločnosti z hospodárskej a finančnej činnosti (okrem osobných nákladov) je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
Náklady za poskytnuté služby, z toho:	6 405 867	5 699 217
<i>Náklady voči audítorovi, audítorskej spoločnosti, z toho:</i>	26 277	24 786
náklady za overenie individuálnej účtovnej závierky	26 277	24 786
<i>Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho:</i>	6 379 590	5 674 431
Nájomné	435 994	377 662
Mýto	102 956	102 680
STK	46 095	29 667
Náklady na telekomunikačné služby	14 626	32 494
Opravy a udržiavanie	2 598 367	2 586 739
Cestovné	818 081	706 950
Reprezentačné	15 665	6 609
Prepravné (parkovné, stanovište)	47 004	47 827
Strážna služba a ochrana majetku	54 253	49 843
Manažérske poplatky	979 780	882 115
Dátové služby	484 562	276 177
Pneuservis	243 395	236 936
Ostatné služby	538 812	338 732
Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:	155 922	141 263
Manká a škody	4 216	5 178
Zostatková cena predaného dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	23 651	16 015
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	-72 454	-72 454
Zákonné poistenie	143 141	133 774
Ostatné	57 368	58 750
Finančné náklady, z toho:	421 364	465 582
Kurzové straty	52	44
<i>Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:</i>	421 312	465 538
Úroky z úverov	393 560	446 255
Poplatky za služby bankám	27 752	19 283

5. Osobné náklady

Prehľad osobných nákladov Spoločnosti je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
Osobné náklady, z toho:	10 753 792	10 333 187
Mzdové náklady	7 679 960	7 280 437
Zákonné sociálne zabezpečenie	26 562	28 800
Ostatné sociálne zabezpečenie	2 766 239	2 625 997
Zákonné sociálne náklady	18 160	23 290
Zákonné sociálne náklady	250 225	360 701
Ostatné sociálne náklady	12 646	13 962

6. Dane

Informácie o dočasných rozdieloch a výpočte odloženej dane sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.12.2024	Zaučtovaná do vlastného imania	Zaučtované do výkazu ziskov a strát	Stav k 31.12.2025
Dlhodobý majetok	-5 108 667	0	-867 488	-5 976 155
Rezervy	257 614	0	-56 374	201 240
Ostatné	376 196	0	122 520	498 716
Celkom	-4 474 857	0	-801 342	-5 276 199
Sadzba dane z príjmov (v %)	24	24	24	24
Odložená daňový záväzok vypočítaný	-1 073 966	0	-192 322	-1 266 289
Odložený daňový záväzok zaučtovaný	-1 073 966	0	-192 321	-1 266 287

Doplňujúce informácie o odloženej dani:

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Suma odloženého daňového záväzku účtovaného ako náklad vyplývajúci zo zmeny sadzby dane z príjmov	0	134 246

Odsúhlasenie vzťahu medzi splatnou daňou z príjmov, odloženou daňou z príjmov a výsledkom hospodárenia pred zdanením je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025			2024		
	Základ dane	Daň	Daň v %	Základ dane	Daň	Daň v %
Výsledok hospodárenia pred zdanením, z toho:	798 167			-155 019		
teoretická daň		191 560	24	-32 554		21
Daňovo neuznané náklady	26 867	6 448		10 997	2 309	
Zmena sadzby dane	0	0		639 267	134 246	
Iné	-5 055	-1 213		-117 229	-24 618	
Spolu		196 795	24,7		79 383	-51,2
Splatná daň z príjmov		4 474	0,6		4 813	-3,1
Odložená daň z príjmov		192 321	24,1		74 570	-48,1
Celková daň z príjmov		196 795	24,7		79 383	-51,2

V. INFORMÁCIE O INÝCH AKTÍVACH A INÝCH PASÍVACH

1. Podmienené záväzky

Vzhľadom na to, že viaceré oblasti slovenského daňového práva (napr. legislatíva ohľadom transferového oceňovania) doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy, príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol v budúcnosti významný náklad.

2. Ostatné finančné povinnosti

Dňa 26. novembra 2025 uzavrela Spoločnosť s dodávateľom autobusov zmluvu o nákupe 14 autobusov Mercedes-Benz Intouro K a 1 autobusu Mercedes-Benz Intouro v celkovej hodnote 3 187 000 EUR. Termín dodania autobusov je november 2026. Spoločnosť bude realizovať úhradu svojho záväzku v zmysle zmluvy počas roka 2026.

VI. UDALOSTI, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

V marci 2026 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu so spoločnosťou VÚB, a.s. a ostatnými Arriva spoločnosťami na Slovensku. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie pre Arriva spoločnosti na Slovensku a prerozdelenia peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi, kde Arriva Slovakia a.s. vystupuje ako pool líder. Dohoda je určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci Arriva spoločností na Slovensku, znižovanie finančných nákladov a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov. Platnosť zmluvy je na dobu neurčitú. Úročenie zostatkov v rámci cash-poolingu je naviazané na €STR, pričom kreditné zostatky sú úročené sadzbou €STR p.a. a debetné zostatky sadzbou €STR + 0,97 % p.a.

Z tohto dôvodu Spoločnosť vysporiadala zostatok cashpoolingového záväzku s Arriva Europe Holding B.V. k 16. marcu 2026 v hodnote 565 440,77 EUR prevodom prostriedkov na účet Arriva Europe Holding B.V.. Od 18. marca 2026 Spoločnosť využíva iba cashpooling v rámci Arriva spoločností na Slovensku.

Dňa 29. januára 2026 Spoločnosť splatila časť istiny dlhodobého úveru vo výške 1 000 000 EUR.

S účinnosťou dňa 17. februára 2026 sa JUDr. Ing. Miriama Miskolczi vzdala funkcie člena predstavenstva. Od 17. februára 2026 bol do funkcie člena predstavenstva Spoločnosti menovaný Jérôme Olivier Valette.

Po 31. decembri 2025 do dňa zostavenia účtovnej závierky nenastali ďalšie také udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke za rok 2025.

VII. TRANSAKCIE SO SPRIAZNENÝMI STRANAMI

1. Transakcie medzi Spoločnosťou a spriaznenými stranami

Transakcie so spriaznenými stranami sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Charakteristika transakcie	Spriaznená osoba	2025	2024
Predaj majetku	Ostatné spriaznené strany	12 495	0
Nákup zásob, pohonných hmôt a i.	Materská účtovná jednotka	4 033 229	4 278 870
Nákup zásob	Ostatné spriaznené strany	18 272	0
Nákup služieb	Materská účtovná jednotka	1 518 244	1 085 370
Nákup služieb	Ostatné spriaznené strany	2 783 308	2 764 905
Predaj služieb	Materská účtovná jednotka	32 816	12 436
Predaj služieb	Ostatné spriaznené strany	140 344	152 084
Splátky prijatých pôžičiek	Ostatné spriaznené strany	1 300 000	4 790 722
Príjmy prijatých pôžičiek	Ostatné spriaznené strany	4 000 000	8 800 000
Príjmy pôžičiek - cash-pooling	Ostatné spriaznené strany	544 309	307 200
Splátky pôžičiek - cash-pooling	Ostatné spriaznené strany	0	-619 164
Nákladové úroky	Ostatné spriaznené strany	349 173	446 255
Výnosové úroky	Ostatné spriaznené strany	10 672	753

Charakteristika zostatku	Spriaznená osoba	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Závazky z obchodného styku	Materská účtovná jednotka	561 328	440 410
Závazky z obchodného styku	Ostatné spriaznené strany	219 035	197 899
Pohľadávky z obchodného styku	Materská účtovná jednotka	5 000	2 000
Pohľadávky z obchodného styku	Ostatné spriaznené strany	38 248	10 022
Prijaté pôžičky	Ostatné spriaznené strany	11 000 000	8 322 516
Cashpooling	Ostatné spriaznené strany	566 825	0
Pohľadávka za DPH – DPH skupina	Materská účtovná jednotka	858 120	0

2. Príjmy a výhody členov štatutárneho orgánu, dozorného orgánu či iného orgánu Spoločnosti

Názov položky	Predstavenstvo a Dozorná rada		Spolu	
	2025	2024	2025	2024
Priznané odmeny za účtovné obdobie z dôvodu výkonu funkcie, z toho:	26 562	28 800	26 562	28 800
<i>Priznané odmeny súčasných členov</i>	26 562	28 800	26 562	28 800
Spolu	26 562	28 800	26 562	28 800

VIII. OSTATNÉ INFORMÁCIE

V septembri 2022 Spoločnosť uzavrela Zmluvu o službách prímestskej autobusovej dopravy vo verejnom záujme v dopravnom regióne Orava na obdobie 120 mesiacov, so zahájením poskytovania služby od 1.6.2023.

V októbri 2022 Spoločnosť uzavrela Zmluvu o službách prímestskej autobusovej dopravy vo verejnom záujme v dopravnom regióne Liptov na obdobie 120 mesiacov, so zahájením poskytovania služby od 1.6.2023.

Spoločnosť má pre poskytovanie mestskej a prímestskej autobusovej dopravy uzatvorené nasledovné zmluvy:

1. s Mestom Liptovský Mikuláš: „Rámcová zmluva o službách vo verejnom záujme a zabezpečovaní mestskej autobusovej dopravy osôb v meste Liptovský Mikuláš“ (01.04.2019 – 31.03.2029).
2. s Mestom Dolný Kubín: „Rámcová zmluva o službách vo verejnom záujme a zabezpečovaní mestskej autobusovej dopravy osôb v meste Dolný Kubín“ (01.01.2018 – 31.12.2027).
3. so Žilinským samosprávnym krajom: „Zmluva o službách prímestskej autobusovej dopravy vo verejnom záujme v dopravnom regióne Orava“ (1.6.2023 – 31.5.2033)
4. so Žilinským samosprávnym krajom: „Zmluva o službách prímestskej autobusovej dopravy vo verejnom záujme v dopravnom regióne Liptov“ (1.6.2023 – 31.5.2033)

Spoločnosti boli poskytnuté v roku 2025 príspevky na služby vo verejnom záujme od jednotlivých objednávateľov v zmysle uzatvorených platných zmlúv v celkovej vo výške 16 675 272,6 EUR (z toho 822 396,52 EUR doplatok za rok 2023, 680 242,78 EUR doplatok za rok 2024 a 66 416,24 EUR časť doplatku za roky 2019-2021).Tieto príspevky boli použité na úhradu zliav z cestovného pre cestujúcu verejnosť, nákladov z vyplývajúcich z poskytnutia záväzku vo verejnom záujme a zhodnotenia majetku akcionárov MH Manažment, a.s. a ARRIVA Slovakia a.s.

Dňa 13. septembra 2022 Tatra Banka a.s. vystavila bankovú záruku na poskytnutie služieb vo verejnom záujme vo výške 1 500 000 EUR v prospech Žilinského samosprávneho kraja v dopravnom regióne Orava, ktorej účelom je uspokojenie objednávateľa služieb v prípade, ak dopravca poruší svoje záväzky vyplývajúce mu zo zmluvy a všeobecne záväzných právnych predpisov. Od 20. apríla 2024 dôjde k automatickému zníženiu výšky bankovej záruky na hodnotu 750 000 EUR podľa podmienok uvedených v zmluve. Banková záruka bola zložená na celé obdobie zmluvy t.j. do 30. septembra 2033. Za bankovú záruku ručila spoločnosť garanciou od spoločnosti Deutsche Bahn AG. V roku 2024 došlo k zmene v ručiteľovi za bankovú záruku – novým ručiteľom sa stala Arriva International Group Limited (do 2. decembra 2024 Cube Transportation Europe II BidCo Limited).

Dňa 19. októbra 2022 Tatra Banka a.s. vystavila bankovú záruku na poskytnutie služieb vo verejnom záujme vo výške 1 000 000 EUR v prospech Žilinského samosprávneho kraja v dopravnom regióne Liptov, ktorej účelom je uspokojenie objednávateľa služieb v prípade, ak dopravca poruší svoje záväzky vyplývajúce mu zo zmluvy a všeobecne záväzných právnych predpisov. Od 1. júna 2024 dôjde k automatickému zníženiu výšky bankovej záruky na hodnotu 500 000 EUR podľa podmienok uvedených v zmluve. Banková záruka bola zložená na celé obdobie zmluvy t.j. do 31. októbra 2033. Za bankovú záruku ručila spoločnosť garanciou od spoločnosti Deutsche Bahn AG. V roku 2024 došlo k zmene v ručiteľovi za bankovú záruku – novým ručiteľom sa stala Arriva International Group Limited (do 2. decembra 2024 Cube Transportation Europe II BidCo Limited).

Na spoločnosť sa nevzťahuje § 23d ods. 6 zákona o účtovníctve.

IX. PREHĽAD POHYBOV VLASTNÉHO IMANIA

1. Vlastné imanie

Prehľad pohybu vlastného imania v priebehu bežného a predchádzajúceho účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcich tabuľkách:

Položka vlastného imania	Stav k				Stav k
	1.1.2025	Prírastky	Úbytky	Presuny	31.12.2025
Základné imanie	5 535 469	0	0	0	5 535 469
Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	1 107 094	0	0	0	1 107 094
Nerozdelený zisk minulých rokov	7 757 393	0	0	0	7 757 393
Neuhradená strata minulých rokov	0	0	0	-234 402	-234 402
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	-234 402	601 372	0	234 402	601 372
Vlastné imanie spolu	14 165 554	601 372	0	0	14 766 926

Položka vlastného imania	Stav k				Stav k
	1.1.2024	Prírastky	Úbytky	Presuny	31.12.2024
Základné imanie	5 535 469	0	0	0	5 535 469
Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	1 107 094	0	0	0	1 107 094
Nerozdelený zisk minulých rokov	6 754 945	0	1	1 002 449	7 757 393
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	1 002 449	-234 402	0	-1 002 449	-234 402
Vlastné imanie spolu	14 399 957	-234 402	1	0	14 165 554

Základné imanie Spoločnosti tvorí 166 731 akcií v menovitej hodnote 33,20 EUR. Všetky akcie sú spojené s rovnakými právami pre akcionárov.

Hodnota splateného základného imania predstavuje 5 535 469 EUR.

Zisk na akciu predstavuje 3,61 EUR (strata na akciu 2024: 1,41 EUR).

2. Vysporiadanie straty za predchádzajúci rok 2024

Účtovná strata za rok 2024 vo výške 234 402 EUR bola prevedená do neuhradenej straty minulých rokov.

3. Návrh na rozdelenie zisku za rok 2025

Ku dňu zostavenia účtovnej závierky štatutárny orgán ešte nepredložil návrh na rozdelenie zisku za rok 2025.

X. PREHĽAD PEŇAŽNÝCH TOKOV

Na účely uvádzania údajov v prehľade peňažných tokov sa pod pojmi **peňažné prostriedky** a **peňažné ekvivalenty** rozumie nasledovné:

- peňažné prostriedky:** peňažná hotovosť, ekvivalenty peňažnej hotovosti, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách alebo pobočkách zahraničných bánk, kontokorentný účet a časť zostatku účtu peniaze na ceste, ktorý sa viaže k prevodu medzi bežným účtom a pokladnicou alebo medzi dvoma bankovými účtami,
- peňažné ekvivalenty:** krátkodobý finančný majetok, ktorý je zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (napr. termínové vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotkou, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, a pod.).

Spoločnosť zostavila prehľad peňažných tokov pomocou nepriamej metódy.

Názov položky	2025	2024
Výsledok hospodárenia pred zdanením	798 167	-155 019
<i>Úpravy o nepeňažné operácie:</i>		
Odpisy dlhodobého majetku	2 691 760	2 813 104
Odpis zásob	4 216	5 178
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	-72 454	-72 454
Zmena stavu rezerv	-99 232	95 243
Úrokové náklady (netto)	382 888	445 502
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-96 531	-165 987
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	3 608 814	2 965 567
<i>Zmena pracovného kapitálu:</i>		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	-2 528 874	308 825
Úbytok (prírastok) zásob	-35 195	50 117
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	244 667	-6 379 571
Prevádzkové peňažné toky	1 289 412	-3 055 062
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti		
Prevádzkové peňažné toky	1 289 412	-3 055 062
Zaplatené úroky	-393 560	-446 255
Prijaté úroky	10 672	753
Zaplatená daň z príjmov	-4 706	492 724
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	901 818	-3 007 840
Peňažné toky z investičnej činnosti		
Nákup dlhodobého majetku	-4 268 497	-673 849
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	120 182	182 002
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-4 148 315	-491 847
Peňažné toky z finančnej činnosti		
Príjmy pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine – cash-pooling	544 309	307 200
Splátky pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine – cash-pooling	0	-619 164
Príjmy pôžičiek od spoločností v Skupine	4 000 000	5 484 024
Splátky pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine	-1 300 000	-1 117 888
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	3 244 309	4 031 052
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	-2 188	531 365
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	2 135 054	1 603 689
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	2 132 866	2 135 054



arriva

Výročná správa 2025

ARRIVA Liorbus, a.s.
Bystrická cesta 2164
Ružomberok 034 01

OBSAH

1. Predstavenie skupiny ARRIVA.....	3
1.1. Predstavenie skupiny ARRIVA.....	3
1.2. Činnosti spoločností ARRIVA na Slovensku	4
1.2.1. Verejná osobná doprava.....	4
1.2.2. Centrálne poskytovanie služieb a servisné činnosti v oblasti autobusovej dopravy	4
1.2.3. Starostlivosť o zákazníkov.....	4
2. Predstavenie spoločnosti ARRIVA Liorbus, a.s.	5
2.1 Orgány Spoločnosti.....	6
2.2. Míľniky roka 2025	6
2.3. Predpokladaný budúci vývoj činnosti Spoločnosti.....	6
3. Hospodárenie Spoločnosti v roku 2025.....	7
3.1. Kľúčové finančné a nefinančné ukazovatele	7
3.2. Návrh na rozdelenie zisku	8
3.3. Doplnujúce informácie.....	8
4. Ľudské zdroje a starostlivosť o zamestnancov	10
5. Compliance - dodržiavanie právnych noriem	11
6. Bezpečnosť, ochrana zdravia pri práci a životné prostredie	12
7. Poďakovanie	12
8. Prílohy.....	12

1. Predstavenie skupiny ARRIVA

1.1. Predstavenie skupiny ARRIVA

ARRIVA je jedným z popredných poskytovateľov osobnej dopravy v Európe, zamestnáva 36 200 ľudí a ročne prepravuje 1,5 miliardy cestujúcich v 11 európskych krajinách: Česká republika, Maďarsko, Taliansko, Holandsko, Poľsko, Slovensko, Španielsko, Veľká Británia, Chorvátsko, Slovinsko a Rumunsko. S autobusmi, vlakmi, autokarmi, električkami, vodnými autobusmi, systémami zdieľaných bicyklov a dopravnými riešeniami na požiadanie ARRIVA hrdo spája ľudí a komunity bezpečne, spoľahlivo a udržateľne, pričom tieto služby poskytuje každý deň lepším spôsobom. ARRIVA je súčasťou portfólia spoločnosti I Squared Capital, správcu investícií do globálnej infraštruktúry.



ARRIVA NA SLOVENSKU



ARRIVA pôsobí na Slovensku od roku 2008 a je najsilnejším súkromným hráčom v autobusovej doprave v Slovenskej republike. Pôsobí v Bratislavskom, Košickom, Nitrianskom, Trnavskom a Žilinskom kraji, kde zabezpečuje mestskú, regionálnu, zmluvnú a komerčnú autobusovú dopravu. Od roku 2017 prevádzkuje ARRIVA službu zdieľaných bicyklov, tzv. bikesharing.

ARRIVA zamestnáva na Slovensku viac ako 2 500 zamestnancov a prevádzkuje takmer 1 500 autobusov. Tvorí ju šesť dopravných spoločností, servisná spoločnosť a centrála.

1.2. Činnosti spoločností ARRIVA na Slovensku

1.2.1. Verejná osobná doprava

Cestovanie verejnou osobnou dopravou je považované za jeden z udržateľných spôsobov dopravy, ktoré prispievajú k zlepšeniu kvality ovzdušia a čistejšiemu životnému prostrediu pre všetkých. ARRIVA sa zameriava na podporu verejnej dopravy s cieľom poskytovať modernú a spoľahlivú dopravu a neustále skvalitňovať poskytované služby. ARRIVA podporuje cestovanie verejnou autobusovou dopravou a v rámci sloganu „Spájame mestá a ľudí“ vyzýva jednotlivcov k uprednostňovaniu udržateľných spôsobov dopravy pred prepravou osobnými autami k zlepšeniu dopravnej situácie i kvality životného prostredia v mestách a regiónoch nielen počas Európskeho týždňa mobility, ale aj po celý rok.

Tarifné podmienky vo verejnej pravidelnej autobusovej doprave sú prehodnocované a schvaľované objednávateľmi verejnej osobnej dopravy a ukotvené v prepravných poriadkoch dopravných spoločností.

Cestovné poriadky pravidelnej autobusovej dopravy sú každoročne upravované v spolupráci s objednávateľmi s cieľom zlepšenia nadväznosti spojov a zohľadnenia požiadaviek cestujúcich i objednávateľov. Cestujúci nájdu informácie o odchodoch svojich autobusov na internetových stránkach dopravných spoločností.

1.2.2. Centrálné poskytovanie služieb a servisné činnosti v oblasti autobusovej dopravy

Pre jednotlivé spoločnosti ARRIVA na Slovensku je zabezpečované centrálné poskytovanie služieb: obstarávanie, IT, komplexné mzdové a účtovné služby, právne poradenstvo, marketing, interná a externá komunikácia, realizácia a analýza prieskumov, compliance (dodržiavanie právnych noriem) a GDPR ako aj predaj pohonných hmôt.

Servisné služby v oblasti autobusovej dopravy spoločností ARRIVA na Slovensku sú zabezpečované v súlade so štandardmi kvality nadnárodnej spoločnosti ARRIVA, a to v rozsahu: oprava a údržba autobusov a motorových vozidiel, vykonávanie záručných aj pozáručných servisných prehliadok a opráv autobusov, značiek SOR, Solaris, IVECO ako aj poskytovanie služieb pneuservisu, lakovacích prác, umývanie vozidiel a pod.

1.2.3. Starostlivosť o zákazníkov

Prvoradým cieľom spoločností je poskytovať bezpečnú a pohodlnú verejnú dopravu cestujúcich na požadovanej kvalitatívnej úrovni v rozsahu stanovenom objednávateľom.

Kvalitná starostlivosť o zákazníka je predpokladom spokojnosti a dôvery a zvyšuje reputáciu značky. Nevyhnutnou súčasťou starostlivosti sú kvalitné služby, ale aj získavanie spätnej väzby a komunikácia s cestujúcimi. Veľmi dôležitou súčasťou spolupráce a budovania korektných obchodných vzťahov s objednávateľmi i našim spoločným záujmom je zlepšovať a zvyšovať atraktivitu verejnej dopravy pre cestujúcu verejnosť.

Informácie o poskytovaných službách, cestovných poriadkoch, opatreniach a prijatých zmenách získajú cestujúci na internetových stránkach spoločností ARRIVA. Pre tých cestujúcich, ktorí majú záujem byť informovaní o prijatých zmenách a novinkách, je k dispozícii možnosť prihlásenia sa na odber noviniek zasielaných e-mailom.

Cestujúcim je aj počas víkendov či sviatkov k dispozícii linka zákazníckej podpory, ktorú môžu kontaktovať e-mailom na informacie@arriva.sk alebo telefonicky na čísle 0915 733 733.

V rámci skvalitňovania služieb okrem investícií na obnovu vozidlového parku je dôraz kladený na neustále zvyšovanie kvality cestovania poskytovaním komplexných služieb ako je zavádzanie rôznych foriem bezhotovostného cestovania prostredníctvom čipových kariet, virtuálnych dopravných kariet a online správu elektronickej peňaženky z pohodlia domova. Bezhotovostné cestovanie skrátí čas pri nastupovaní do autobusu, predstavuje bezpečný spôsob úhrady bez nutnosti manipulácie s hotovosťou a zároveň poskytuje výraznú zľavu z cestovného.

2. Predstavenie spoločnosti ARRIVA Liorbus, a.s.

Spoločnosť ARRIVA Liorbus, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) bola založená 04.12.2001 a do Obchodného registra bola zapísaná 01.02.2002. Spoločnosť riadi svoju činnosť zo svojho sídla v Ružomberku. Pre lepšie obsluhuje regiónov má zriadené pracoviská v Ružomberku, v Liptovskom Mikuláši, v Dolnom Kubíne, v Námestove a v Trstenej.

Identifikačné údaje Spoločnosti

Obchodné meno: ARRIVA Liorbus, a.s.

Sídlo: Bystrická cesta 2164, 034 01 Ružomberok

IČO: 36 403 431

IČ DPH: SK7120001735

Právna forma: akciová spoločnosť

Zapísaná: Obchodný register Okresného súdu v Žiline Oddiel: Sa Vložka: 10334/L

Web: www.arriva.sk/liorbus

Informácie o vývoji Spoločnosti

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 04.12.2001. Na akciovú spoločnosť prešli ako na právneho nástupcu dňom 25.01.2002 všetky práva aj záväzky (aj neznáme) zaniknutého štátneho podniku Slovenská autobusová doprava Liptovský Mikuláš, štátny podnik so sídlom Liptovský Mikuláš, Štefánikova 2, IČO: 31 631 941.

Valné zhromaždenie spoločnosti na zasadnutí dňa 12.11.2004 uznesením č. 02/12.11.2004 s účinnosťou od 01.01.2005 zmenilo obchodné meno spoločnosti do skrátenej formy: SAD Liptovský Mikuláš, a.s. a sídlo spoločnosti sa presunulo z Liptovského Mikuláša do Ružomberka.

Rozhodnutím Riadneho valného zhromaždenia zo dňa 17.06.2009 č. 05/17.06.2009 s účinnosťou od 24.06.2009 sa zmenilo obchodné meno spoločnosti na SAD LIORBUS, a. s. .

Rozhodnutím Valného zhromaždenia zo dňa 30.03.2006 bola založená dcérska spoločnosť LIORBUS, s.r.o., v ktorej je SAD LIORBUS, a.s. jediný spoločník so 100 % vlastníctvom na základnom imaní. Hlavným predmetom činnosti spoločnosti LIORBUS, s. r. o. bola vnútroštátna diaľková pravidelná a nepravidelná autobusová doprava, prevádzkovanie cestovnej kancelárie a cestovnej agentúry. Dopravnú činnosť spoločnosť začala vykonávať od 01.06.2006. Rozhodnutie Mimoriadneho valného zhromaždenia zo dňa 20.04.2017 schválilo zlúčenie bez likvidácie dcérskej spoločnosti LIORBUS, s.r.o. s materskou spoločnosťou ARRIVA Liorbus, a.s. s účinnosťou ku dňu 01.05.2017.

Rozhodnutím Mimoriadneho valného zhromaždenia č. 10/11.11.2015 zo dňa 11.11.2015 bola schválená zmena stanov spoločnosti SAD LIORBUS, a.s., týkajúca sa zmeny názvu spoločnosti na ARRIVA Liorbus, a.s.

Spoločnosť má udelené povolenie na výkon prevádzkovateľa cestnej dopravy podľa zákona č. 56/2012 o cestnej doprave. V priebehu roka 2025 zabezpečovala pravidelnú autobusovú dopravu na základe dopravných licencií a platných zmlúv s objednávateľmi verejných služieb. Prevažná časť výkonov pravidelnej autobusovej dopravy je predmetom zmlúv o službách vo verejnom záujme v prímestskej doprave a v mestskej autobusovej doprave uzatvorených s vyšším územným celkom Žilinský samosprávny kraj a mestami Liptovský Mikuláš a Dolný Kubín. Spoločnosť zabezpečuje v regiónoch Liptova a Oravy aj príležitostnú a zájazdovú dopravu a svojim klientom poskytuje služby s dôrazom na kvalitu a bezpečnosť.

2.1 Orgány Spoločnosti

Činnosť Spoločnosti riadi predstavenstvo ako štatutárny orgán, ktoré zároveň poveruje a menuje vedenie Spoločnosti.

Predstavenstvo:

Michal Horák	predseda predstavenstva
Ing. Ľudovít Beťko	podpredseda predstavenstva (do 28.02.2025)
Mgr. Martin Rayman	podpredseda predstavenstva (od 01.03.2025)
JUDr. Ing. Miriama Miskolczi	člen predstavenstva (od 05.06.2024 do 17.2.2026)
Jérôme Olivier Valette	člen predstavenstva (od 17.02.2026)

Dozorným orgánom Spoločnosti je dozorná rada, ktorá dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti Spoločnosti.

Gejza Sačko	predseda dozornej rady (od 19.2.2025), predtým člen dozornej rady (od 12.12.2024)
Ing. Marcel Hlavoň	podpredseda dozornej rady
Ing. Petra Helec	člen dozornej rady
Ing. Peter Briestenský	člen dozornej rady
Ing. Peter Balajka	člen dozornej rady
Juraj Karaska	člen dozornej rady

Prokúra:

Ing. Mgr. Jana Benčová	prokurista (od 8.2.2024)
------------------------	--------------------------

2.2. Míľniky roka 2025

Od svojho založenia si Spoločnosť udržiava stabilné postavenie vo svojej oblasti pôsobenia.

V priebehu roka 2025 sa Spoločnosť usilovala o zvyšovanie kvality poskytovaných služieb.

2.3. Predpokladaný budúci vývoj činnosti Spoločnosti

Na budúci vývoj spoločností ARRIVA na Slovensku majú vplyv legislatívne zmeny, požiadavky trhu a objednávateľov verejnej osobnej dopravy, ktoré musí Spoločnosť zohľadňovať.

Spoločnosť ako súčasť Integrovaného manažérskeho systému si kladie za cieľ pokračovať v ďalšom budovaní a rozvoji zabezpečovania kvality poskytovaných služieb.

Vedenie Spoločnosti očakáva stabilné podnikateľské prostredie v nasledujúcom období a nepredpokladá významné zmeny vo svojom podnikaní.

Spoločnosť neidentifikovala žiadne špecifické významné riziká a neistoty, okrem všeobecne známych rizík podnikania alebo prípadných udalostí vyššej moci.

3. Hospodárenie Spoločnosti v roku 2025

Účtovná závierka a poznámky k účtovnej závierke sú neoddeliteľnou súčasťou Výročnej správy. Súčasťou poznámok k účtovnej závierke sú informácie, ktoré doplňujú a vysvetľujú položky súvahy, výkazu zisku a strát a ostatné informácie.

3.1. Kľúčové finančné a nefinančné ukazovatele

Spoločnosť sleduje nasledovné kľúčové ukazovatele:

Ukazovateľ				Rok 2025	Rok 2024
		Časť	r.	tisíc EUR	tisíc EUR
1	Čistý obrat za rok	Výkaz ziskov a strát	1	24 721	23 306
2	Hospodársky výsledok za rok	Výkaz ziskov a strát	61	601	-234
	<i>V percentách voči čistému obratu</i>			<i>2,4%</i>	<i>-1,0%</i>
3	Čistá hodnota aktív celkom	Súvaha	1	30 696	26 513
4	Vlastné imanie	Súvaha	80	14 767	14 166
5	Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku (CAPEX)	Poznámky – časť prehľad peňažných tokov		4 268	674
	<i>V percentách voči čistému obratu</i>			<i>17,3%</i>	<i>2,9%</i>
6	Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	Poznámky		379	383
	<i>Čistý obrat na zamestnanca</i>			<i>65</i>	<i>61</i>

Pohyb čistého obratu

Nárast čistého obratu za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený nárastom tržieb z predaja služieb a nárastom ostatných výnosov z hospodárskej činnosti.

Pohyb hospodárskeho výsledku

Nárast hospodárskeho výsledku za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený nárastom výnosov z hospodárskej činnosti v dôsledku vplyvu vyšších náhrad od objednávateľov.

Pohyb čistej hodnoty aktív

Nárast čistej hodnoty aktív za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený nárastom dlhodobého majetku v dôsledku obstarania nových autobusov a nárastom krátkodobých pohľadávok.

Pohyb vo vlastnom imaní

Nárast vlastného imania za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený pozitívnym výsledkom hospodárenia za rok 2025.

Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku

Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku sa zvýšili s ohľadom na potreby našich zákazníkov.

Najväčšími investíciami za rok 2025 boli:

- nákup autobusov, nakúpených bolo 19 ks autobusov do prímestskej dopravy v členení:
 - 13 ks IVECO BUS CROSSWAY 10,8M
 - 4 ks IVECO BUS CROSSWAY 12M
 - 2 ks IVECO ROŠERO FIRST

Najväčšími investíciami za rok 2024 boli:

- rekonštrukcia umývačiek autobusov v prevádzkach Trstená, Dolný Kubín a Liptovský Mikuláš
- obstaranie čerpacích staníc v prevádzkach Ružomberok a Liptovský Mikuláš
- úprava asfaltových plôch v prevádzkach Trstená a Námestovo

Pohyb priemerného prepočítaného počtu zamestnancov

Pokles priemerného prepočítaného počtu zamestnancov za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený organizačnými zmenami v Spoločnosti.

3.2. Návrh na rozdelenie zisku

Ku dňu zostavenia Výročnej správy štatutárny orgán Spoločnosti nenavrhol rozdelenie zisku za rok 2025.

3.3. Doplnujúce informácie

Udalosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a výročná správa.

V marci 2026 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu so spoločnosťou VÚB, a.s. a ostatnými Arriva spoločnosťami na Slovensku. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie pre Arriva spoločnosti na Slovensku a prerozdelenia peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi, kde Arriva Slovakia a.s. vystupuje ako pool líder. Dohoda je určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci Arriva spoločností na Slovensku, znižovanie finančných nákladov a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov. Platnosť zmluvy je na dobu neurčitú. Úročenie zostatkov v rámci cash-poolingu je naviazané na €STR, pričom kreditné zostatky sú úročené sadzbou €STR p.a. a debetné zostatky sadzbou €STR + 0,97 % p.a.

Z tohto dôvodu Spoločnosť vysporiadala zostatok cashpoolingového záväzku s Arriva Europe Holding B.V. k 16. marcu 2026 v hodnote 565 440,77 EUR prevodom prostriedkov na účet Arriva Europe Holding B.V.. Od 18. marca 2026 Spoločnosť využíva iba cashpooling v rámci Arriva spoločností na Slovensku.

Dňa 29. januára 2026 Spoločnosť splatila časť istiny dlhodobého úveru vo výške 1 000 000 EUR.

S účinnosťou dňa 17. februára 2026 sa JUDr. Ing. Miriama Miskolczi vzdala funkcie člena predstavenstva. Od 17. februára 2026 bol do funkcie člena predstavenstva Spoločnosti menovaný Jérôme Olivier Valette.

Po 31.12.2025 do dňa zostavenia účtovnej závierky a výročnej správy nenastali ďalšie také udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke a výročnej správe za rok 2025.

Informácie o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť nevykladá zdroje na výskum a vývoj a teda jej nevznikajú náklady v tejto oblasti.

Informácie o obstarávaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov ovládajúcej osoby

Spoločnosť neuskutočnila v roku 2025 žiadne transakcie s nadobúdaním vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky.

Informácie o tom, či má Spoločnosť zriadenú organizačnú zložku v zahraničí

Spoločnosť nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.

Informácie o finančných nástrojoch

Spoločnosť nepoužíva finančné nástroje (napr. prevoditeľné cenné papiere, opcie, futures, swapy, forwardy a iné deriváty), a preto neuvádza špecifické informácie o metódach riadenia rizík.

Informácie o cenných papieroch obchodovaných na regulovanom trhu

Spoločnosť neemitovala cenné papiere, ktoré by boli prijaté na obchodovanie na regulovanom trhu (napr. Burza cenných papierov v Bratislave), a preto neuvádza vyhlásenie o správe a riadení ani ďalšie štruktúrované údaje.

4. Ľudské zdroje a starostlivosť o zamestnancov

Ľudské zdroje tvoria kľúčový potenciál Spoločnosti. Získaniu, riadeniu, ale aj odmeňovaniu, komunikácii a starostlivosti o zamestnancov, ako jedného z najdôležitejších faktorov pri plnení cieľov Spoločnosti, je nevyhnutné venovať neustálu pozornosť. Zamestnanci sú motivovaní z pohľadu rozvoja, angažovanosti a využitia ich odborného a tvorivého potenciálu. Okrem zabezpečenia stabilného príjmu, valorizácie miezd, Spoločnosť poskytuje zamestnanecké výhody a benefity a priebežne skvalitňuje pracovné podmienky a prostredie.

Veľký dôraz je kladený na osobný odborný rozvoj zamestnancov, zdravie a bezpečnosť na pracovisku. Na vývoji a skvalitňovaní podmienok participujú zamestnanci vyplnením prieskumu, ktorý poskytuje spätnú väzbu a je podkladom pri nastavení akčných plánov na nasledujúce obdobie.

Zamestnanci všetkých spoločností ARRIVA na Slovensku sa správajú podľa hodnôt skupiny ARRIVA a v súlade s nastavenou želanou firemnou kultúrou spoločnosti ARRIVA na Slovensku.



A TOTO VŠETKO ROBIEME PRETO, ABY NAŠA ARRIVA BOLA AJ TVOJA ARRIVA



5. Compliance - dodržiavanie právnych noriem

Spoločnosť ARRIVA kladie dôraz na dodržiavanie právnych predpisov a interných pravidiel, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou riadenia rizík a obchodnej stratégie. Dôkazom nášho záväzku v tejto oblasti je získanie certifikácie ISO 37301, ktorá potvrdzuje, že náš systém riadenia súladu spĺňa medzinárodné štandardy.



Základom nášho prístupu k dodržiavaniu predpisov je Kódex obchodného správania, ktorý vyjadruje naše etické princípy a očakávania spravodlivého, zásadového a zákonného konania vo všetkých situáciách. Naše záväzky voči transparentnému a zodpovednému podnikaniu sú rozšírené aj na obchodných partnerov prostredníctvom Kódexu správania pre obchodných partnerov a, ktoré sú dostupné aj na stránke www.arriva.sk.

Vo všetkých spoločnostiach ARRIVA na Slovensku je zavedený jednotný Interný kontrolný systém ARRIVA ICS, ktorý stanovuje základné procesy a kontrolné mechanizmy na zabezpečenie súladu s legislatívnymi a internými požiadavkami. Tento systém podporuje aj oblasť Compliance, vrátane:

- prevencie korupcie,
- riadenia konfliktu záujmov,
- identifikácie a riadenia rizík v tendroch a projektoch,
- školení pre zamestnancov v oblastiach ako informačná bezpečnosť, ochrana osobných údajov, férová hospodárska súťaž a finančná kriminalita.

Zamestnanci majú možnosť anonymne oznamovať podozrenia na nekalé konanie prostredníctvom kanála [Linka Integrity](#), v súlade so zákonom o ochrane oznamovateľov. Vedúci zamestnanci pravidelne podpisujú prehlásenia o neexistencii konfliktu záujmov, novoprijatí kolegovia absolvujú úvodné školenia podľa svojej pracovnej pozície.

Certifikovaný systém Compliance (ISO 37301) nám umožňuje efektívne riadiť súlad, zvyšovať transparentnosť a udržiavať firemnú kultúru založenú na poctivosti a zodpovednosti.

6. Bezpečnosť, ochrana zdravia pri práci a životné prostredie

ARRIVA v rámci svojej podnikateľskej činnosti zameranej na autobusovú dopravu prezentuje v Politike Integrovaného systému manažérstva dosahovať trvalú vysokú spokojnosť, rešpektovať očakávania a potreby zákazníkov a všetkých zainteresovaných strán. Primárnym zameraním Spoločnosti je dosahovať tento cieľ poskytovaním bezpečnej, spoľahlivej osobnej prepravy, rešpektujúcej kultúrne, sociálne, právne a rozvojové potreby v oblasti pôsobenia. Na efektívne naplnenie poslania uvedených cieľov ARRIVA na základe stratégie zaviedla a rozvíja Integrovaný manažérsky systém (IMS).

IMS predstavuje v Spoločnosti nástroj uplatňovania efektívneho, jednotného, systémového a procesného riadenia v oblasti komplexnej starostlivosti o životné prostredie, riadenia environmentálnych aspektov a minimalizovania environmentálnych vplyvov, zlepšovania environmentálneho správania a environmentálneho profilu, dodržiavania bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, plnenia právnych a iných požiadaviek, ktoré Spoločnosť dodržiava.

Integrovaný manažérsky systém zahŕňa:

- manažérstva kvality /STN EN ISO 9001/,
- environmentálneho manažérstva /STN EN ISO 14001/,
- manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci ISO 45000:2018
- energetického manažérstva v oblasti Medzinárodná a vnútroštátna osobná doprava podľa (STN EN ISO 50001:2012)

ARRIVA Liorbus 9001, 14001, 45001 a 50001

7. Poďakovanie

Predstavenstvo Spoločnosti vyslovuje poďakovanie všetkým obchodným partnerom a cestujúcim za celoročnú spoluprácu a využívanie nami poskytovaných služieb, ako aj všetkým kolegom za odvedenú prácu počas uplynulého roka 2025.

8. Prílohy

Prílohou tejto výročnej správy sú:

- 1) Správa nezávislého audítora z auditu účtovnej závierky k 31.12.2025
- 2) Účtovná závierka k 31.12.2025