

Západoslovenská energetika, a.s.

Výročná správa za rok 2025

Obsah

Výročná správa za rok 2025 a správa nezávislého audítora o limitovanom uistení za rok 2025

Prílohy:

1. Individuálna účtovná závierka a správa nezávislého audítora k 31. decembru 2025
2. Konsolidovaná účtovná závierka a správa nezávislého audítora k 31. decembru 2025

Západoslovenská energetika, a. s.

Výročná správa za rok 2025

OBSAH

01 Predstavenie skupiny ZSE

Príhovor predsedu predstavenstva ZSE a generálneho riaditeľa
Profil a zloženie skupiny ZSE
Orgány spoločnosti
Štruktúra akcionárov
Očakávania 2026
Zoznam použitých skratiek

02 Vyhlásenie o správe a riadení

Opis hlavných systémov vnútornej kontroly a riadenia rizík
Metódy riadenia a orgány spoločnosti

03 Ekonomika

Výber z individuálnej účtovnej závierky
Rozdelenie zisku
Výber z konsolidovanej účtovnej závierky
Štruktúra zdrojov a využitia elektrickej energie
Riziká a neistoty

04 Nadačná činnosť a podpora komunit

Granty a darcovstvo
Dobrovoľníctvo zamestnancov

05 Konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti

Všeobecné zverejnenia
Informácie o životnom prostredí
Sociálne informácie
Informácie o správe a riadení

Prílohy

- 1.) Správa nezávislého audítora o limitovanom uistení ku konsolidovanému vykazovaniu
- 2.) Zoznam údajových bodov vyplývajúcich z iných právnych predpisov EÚ (ESRS 2, dodatok B)
- 3.) Individuálna účtovná závierka a Správa nezávislého audítora k 31. decembru 2025
- 4.) Konsolidovaná účtovná závierka a Správa nezávislého audítora k 31. decembru 2025

01 Predstavenie skupiny Západoslovenská energetika, a. s.

Príhovor predsedu predstavenstva ZSE a generálneho riaditeľa

Drahí čitatelia a priatelia ZSE,

rok 2025 bol pre skupinu náročný, no v konečnom dôsledku úspešný.

Uprostred rastúcich regulačných očakávaní, geopolitických napätí, extrémnych prejavov počasia, vojnových konfliktov a početných výziev pre slovenskú, ako i európsku priemyselnú konkurencieschopnosť prebiehajú zásadné zmeny v sektore energetiky. Tento proces je formovaný technologickým pokrokom, vývojom regulačného prostredia, klimatickými záväzkami a aj rastúcimi očakávaniami trhu a zákazníkov.

Ako energetický líder zohrávame v energetickej transformácii aktívnu úlohu. Investujeme do modernej a odolnej infraštruktúry, rozvíjame riešenia podporujúce nízkouhlíkovú budúcnosť a prinášame zákazníkovi spoľahlivé produkty a služby, ktoré im pomáhajú byť efektívnejší a pripravení na nové výzvy. Základom nášho úspechu sú naši zamestnanci. Bezpečnosť pri práci, kvalitné pracovné podmienky a kultúra postavená na dôvere a spolupráci sú pevnou súčasťou nášho každodenného fungovania. Rovnako dôležité sú pre nás komunity, v ktorých pôsobíme. Energetika má zmysel vtedy, ak prispieva k rozvoju, prosperite a kvalite života.

Tieto princípy sa naplno prejavili v uplynulom období, ktoré bolo pre skupinu ZSE prelomové v mnohých ohľadoch:

- Spoločnosti ZSE Energia, a.s. a Východoslovenská energetika a.s. sa zlúčili k 1. júlu 2025. Zlúčená spoločnosť nesie obchodné meno Energetika Slovensko, a.s. (E.SK). Navonok sa však naďalej prezentuje pod silnými a uznávanými značkami ZSE a VSE, a zákazníci sa môžu spoľahnúť na stabilitu a bezpečnosť dodávok, ktoré tieto značky predstavujú.
- Na modernizáciu distribučných sústav sme vyčlenili celkovo rekordných 283 mil. eur. Úspešne sme ukončili náš prvý projekt spoločného záujmu, projekt ACON, ktorý sa začal už v roku 2018 s celkovým objemom investícií v hodnote 182 miliónov eur, pričom polovica z toho objemu bola podporená z finančných zdrojov EÚ prostredníctvom Európskej výkonnej agentúry pre klímu, infraštruktúru a životné prostredie (CINEA). Zároveň sme pokračovali v rozsiahlej modernizácii energetickej infraštruktúry prostredníctvom ďalšieho projektu spoločného záujmu, Danube Ingrid 2nd Phase, do ktorého sú zapojené už obe naše distribučné spoločnosti. Obidva tieto projekty jasne ukazujú, aká dôležitá a prínosná je spolupráca na európskej úrovni pre potrebný rozvoj v oblasti regionálnej infraštruktúry. Okrem toho, investície do sietí sme zintenzívnili aj vďaka podpore z Plánu obnovy a odolnosti

Slovenskej republiky, z ktorej financujeme už aj nové elektrické kapacity pre budovanie ultrarýchlej nabíjacej siete. Opäť ako na západnom, tak aj východnom Slovensku.

- Začali sme budovať batériové úložisko Nižná, ktoré zvýši stabilitu a flexibilitu siete.
- Podporili sme potenciál hospodárskeho rastu na východnom Slovensku, ktorý predstavuje spustenie výrobného závodu Volvo. A to pripojením úplne novej elektrickej stanice Valaliky do sústavy, čím poskočila výkonová kapacita o ďalšie desiatky MW.
- Získali sme významnú zákazku na ultra-rýchlonabíjacie stanice v rámci cestnej siete TEN-T, ktorá nás posúva na mapu moderných európskych riešení v oblasti elektromobility.
- Boli sme úspešní v tendri pre Národnú diaľničnú spoločnosť na výstavbu ultra-rýchlonabíjacích staníc.
- Prvý krát sme nadviazali spoluprácu s Európskou investičnou bankou, pričom sme získali úver vo výške 350 miliónov eur na podporu modernizácie a digitalizácie distribučných sústav na Slovensku, čo podčiarkuje dôveru finančných inštitúcií v správnosť stratégie našej skupiny.
- E.SK sa zaradila medzi top 15 percent firiem na svete hodnotených v oblasti udržateľnosti v uplynulých 12 mesiacoch. Ide o spoločnosti, ktoré úspešne absolvovali hodnotenie u medzinárodnej ratingovej agentúry EcoVadis a preukázali silný systém riadenia udržateľnosti.
- Konštruktívne sme podporovali štát v jeho projekte energopomoci a pre zákazníkov sme zabezpečili dostupnú energiu.

Zhrnutie roka 2025: Pokračovali sme v rekordných investíciách, dosiahli sme veľmi pozitívne obchodné i prevádzkové výsledky a podarilo sa nám pokročiť v procese integrácie v rámci skupiny. Tento rok bol pre nás prvým rokom „naozaj spolu“. Táto jednota sa prejavila nielen v práci, ale aj v našej zodpovednosti voči spoločnosti. Úspešné grantové programy našich firemných nadácií ako Slnéčné strechy, Rozprúdime regióny či Mením na zeleň sme rozšírili na celé územie Slovenska.

Dovoľte mi poďakovať všetkým našim zamestnancom za ich profesionalitu a nasadenie, vďaka ktorým sme tento náročný rok zvládli. Moje poďakovanie patrí aj našim zákazníkom a partnerom za ich pretrvávajúcu dôveru. Spoločne sme v roku 2025 opäť dokázali, že sme silným a stabilným pilierom slovenskej energetiky.

Markus Kaune, predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Profil a zloženie Skupiny Západoslovenská energetika, a. s.

Skupina spoločností Západoslovenská energetika, a. s. (skupina ZSE) je vedúcou elektroenergetickou skupinou na Slovensku, ktorej materskou spoločnosťou je spoločnosť Západoslovenská energetika, a.s. (ZSE). Skupinu ZSE aktuálne tvorí materská spoločnosť, ktorou je spoločnosť Západoslovenská energetika, a.s., a jej nasledujúce dcérske spoločnosti:

- Západoslovenská distribučná, a.s. (ZSD)
- ZSE Elektrárne, s.r.o. (ZSE Elektrárne)
- E.SK Centrum služieb, s.r.o. (do 31.12.2025 Východoslovenská energetika Holding a.s.) (E.SK CS)
- Energetika Slovensko, a.s. (do 30.06.2025 Východoslovenská energetika a.s.) (E.SK)
- Východoslovenská distribučná, a.s. (VSD)
- ZSE Energy Solutions, s.r.o.
- ZSE MVE, s. r. o.
- ZSE Business Services, s. r. o.
- ZSE Energetické služby, s.r.o.
- VSE Solutions, s.r.o.
- E.SK Call centrum, s.r.o.
- VSE Ekoenergia, s.r.o.
- EKOTERM, s.r.o.

Súčasťou skupiny ZSE bola do 30.06.2025 aj spoločnosť ZSE Energia, a.s., ktorá s účinnosťou od 01.07.2025 zanikla zlúčením so spoločnosťou E.SK, ktorá sa stala jej právnym nástupcom. Spoločnosť Západoslovenská energetika, a.s. je tiež jediným zakladateľom Nadácie E.SK (do 31.12.2025 Nadácia ZSE). Spoločnosť E.SK CS bola tiež jediným zakladateľom Nadácie VSE, ktorá ale dňa 01.01.2026 zanikla zlúčením s Nadáciou E.SK. Spoločnosť Západoslovenská energetika, a.s. nemá organizačné jednotky v zahraničí.

Skupina ZSE tiež vlastní 74 % akcií v spoločnosti BK, a.s. a vlastní aj 66,6% podiel v spoločnosti SPX, s.r.o. Skupina ZSE tiež vlastní podiely (nižšie ako 50%) aj v spoločnostiach Energotel, a.s., a TRANSELEKTRO spoločnosť s ručením obmedzeným Košice. Skupina ZSE vlastnila do augusta 2025 aj podiel v spoločnosti Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. a aj v spoločnosti People2People, s.r.o., ktorá bola 17.02.2026 vymazaná z obchodného registra. Materská spoločnosť ZSE (IČO: 35 823 551, so sídlom Čulenova 6, 816 47 Bratislava) bola založená dňa 15. októbra 2001 a zapísaná do Obchodného registra dňa 1. novembra 2001. Spoločnosť je zaregistrovaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III, oddiel: Sa, vložka č.: 2852/B.

Poslaním skupiny ZSE je vykonávanie dodávky elektriny, dodávky plynu a distribúcie elektrickej energie a poskytovanie s tým súvisiacich komplexných energetických služieb pre všetky kategórie zákazníkov – od domácností, cez malých a stredných podnikateľov, až po strategické podniky slovenského hospodárstva. Služby sú poskytované dlhodobo, spoľahlivo, za prijateľné ceny, spôsobom šetrným k životnému prostrediu a v súlade s pravidlami platnými v EÚ. Skupina ZSE poskytuje služby spojené s distribúciou elektriny v regióne západného a východného Slovenska a dodávkou elektriny a plynu na území celého Slovenska. Skupina ZSE má okrem dvoch malých vodných elektrární a menšinového podielu v bioplynovej stanici vo svojom portfóliu aj paroplynovú elektrárňu pri obci Malženice na západnom Slovensku s inštalovaným výkonom 430 MW. Spoločnosť Západoslovenská energetika, a.s. je tiež aktívna v oblasti elektromobility.

Určité aspekty vzťahov medzi skupinou ZSE a jej odberateľmi pri distribúcii elektriny, dodávke elektriny a dodávke plynu, vrátane tvorby cien za služby poskytované istým skupinám odberateľov, sú predmetom vecnej a cenovej regulácie v právomoci Úradu pre reguláciu sieťových odvetví (ÚRSO). V najväčšej miere podlieha regulácii, či už cenovej alebo vecnej, distribúcia elektriny. Spoločnosť neobstarala žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely ani akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

Orgány spoločnosti

Zloženie štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti bolo počas roka 2025 nasledujúce:

Štatutárny orgán

Predstavenstvo	
K 31. decembru 2025	
Predseda	Markus Kaune (vznik funkcie 1. septembra 2024)
Podpredseda	MSc. Alfréd Paulovič (vznik funkcie 1.septembra 2024)
Členovia	Mgr. Peter Ikrényi (vznik funkcie 1.septembra 2024)
	Ing. Tomáš Turek, PhD. (vznik funkcie 15. marca 2023)
	Mgr. Juraj Krajčár (vznik funkcie 6. decembra 2021 a zánik funkcie 6. decembra 2025)
	Mgr. Juraj Krajčár (vznik funkcie 6. decembra 2025)

Dozorný orgán

Dozorná rada	
K 31. decembru 2025	
Predseda	Ing. Ivan Šajban (vznik funkcie člena 1. septembra 2024 a predsedu 26. septembra 2024)
Podpredseda	Attila Kiss (vznik funkcie člena a podpredsedu 12.12.2023)
Členovia	Silvia Šmátralová (vznik funkcie 23. septembra 2022)

	Ing. Martin Mislovič (vznik funkcie 23. septembra 2022)
	Ing. Juraj Nyulassy (vznik funkcie 23. septembra 2022)
	Mgr. Tomáš Galbavý (vznik funkcie 1. septembra 2024)
	Mgr. Marian Greksa (vznik funkcie 1. septembra 2024)
	Mgr. Tomáš Rusiňák, LL.M. (vznik funkcie 1. septembra 2024)
	Ing. Roman Gejdoš (vznik funkcie 1. septembra 2024)

Výbor pre audit

Rozhodnutím valného zhromaždenia spoločnosti zo dňa 12. decembra 2014 bol zriadený výbor pre audit. Výbor pre audit má troch členov, ktorých volí a odvoláva valné zhromaždenie spoločnosti.

Výbor pre audit spoločnosti pracoval v roku 2025 v tomto zložení:

- Ing. Ivan Šajban, predseda
- Ing. Boris Németh, podpredseda
- Mgr. Tomáš Galbavý, člen

Štruktúra akcionárov

Štruktúra akcionárov spoločnosti Západoslovenská energetika, a. s., k 31. decembru 2025 bola nasledujúca:

Štruktúra akcionárov			
K 31. decembru 2025	Absolútna hodnota v tisícoch eur	Výška podielu na základnom imaní v %	Výška hlasovacích práv
Slovenská republika zastúpená Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky	144 058	51 %	51 %
E.ON Slovensko, a.s.	68 272	24,17 %	24,17%
E.ON Beteiligungen GmbH	28 247	10 %	10 %
E.ON International Participations N.V	41 890	14,83%	14,83%

Očakávania v roku 2026

V roku 2026 bude pokračovať proces tranzície energetiky, preto očakávame, že to bude opäť výnimočný rok po všetkých stránkach. V období dodávky pretrváva zvýšené kreditné riziko obchodných protistrán z titulu trhovej situácie, ako aj mimoriadne materiálne riziko počasia, najmä pre dodávateľov regulovaných segmentov. V slovenských podmienkach prebieha aktualizácia primárnej energetickej legislatívy v kontexte Európskeho štvrtého energetického balíčka.

Zoznam použitých skratiek

AC nabíjanie – Alternating Current / pomalé až stredne rýchle nabíjanie
AI – Artificial Intelligence / umelá inteligencia
AML – Anti-Money Laundering / proti praniu špinavých peňazí
BCM – Business Continuity Management / riadenie kontinuity podnikania
BOZP – bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci
BESS – Battery Energy Storage System / batériový systém ukladania energie
CAPEX – Capital Expenditure / kaitálové výdavky
CSAT – Customer Satisfaction Score / indikátor spokojnosti zákazníkov
CO₂e – ekvivalent oxidu uhličitého
CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive /smernica o vykazovaní informácií o udržateľnosti podnikov
DC nabíjanie – Direct Current / rýchle a ultrarýchle nabíjanie
DEI – Diversity, Equity & Inclusion / diverzita, rovnosť, inklúzia
DMA – Double Materiality Assessment / posúdenie dvojitej významnosti
DPIA – Data Protection Impact Assessment / posúdenie vplyvu na ochranu údajov
DPO – Data Protection Officer / osoba zodpovedná za ochranu osobných údajov
EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization/zisk pred úrokmi, daňami, odpismi a amortizáciou
EDW expert – Employee Development & Well-being expert/špecialista na rozvoj a well-being zamestnancov
EFET – European Federation of Energy Traders /Európska federácia obchodníkov s energiou
ECHOZ – Energeticko-chemický odborový zväz
EIA – Environmental Impact Assessment / posudzovanie vplyvov na životné prostredie
EK – Európska komisia
EP – Európsky parlament
ESG – Environment, Social, Governance – aspekty životného prostredia, sociálne vplyvy, riadenie a vedenie podniku
ESRS – European Sustainability Reporting Standards / Európske štandardy vykazovania informácií o udržateľnosti
EU ETS – European Union Emissions Trading System/ európsky systém obchodovania s emisnými kvótami

FTE – Full-Time Equivalent / ekvivalent plného pracovného úväzku
F-plyny – fluórované plyny
FW – Firewall/sieťová ochranná brána
GDPR – General Data Protection Regulation/Všeobecné nariadenie o ochrane údajov
GoO - Guarantee of origin/záruka pôvodu
GIS – Geographic Information System / geografický informačný systém
GHG – Greenhouse Gas / skleníkový plyn
GWP – Global Warming Potential / potenciál globálneho otepľovania
GRI – Global Reporting Initiative / Globálna iniciatíva výkazníctva
HC – Headcount / skutočný počet zamestnancov
HVAC – Heating, Ventilation and Air Conditioning / energetické riešenia v oblasti vykurovania, vetrania a chladenia
HRO – Human Rights Officer/osoba zodpovedná za otázky ľudských práv
CHÚ – Chránené územie
IAS – International Accounting Standards / medzinárodné účtovné štandardy
IFRS – International Financial Reporting Standards / medzinárodné štandardy pre finančné výkazníctvo
ILO – International Labour Organization / Medzinárodná organizácia práce
IMS – Intelligent Metering System / inteligentný merací systém
IRO – Impacts, Risks and Opportunities / Vplyvy, riziká a príležitosti
IPCC – Intergovernmental Panel on Climate Change / Medzivládny panel pre zmenu klímy
ISMS – Information Security Management System/systém riadenia informačnej bezpečnosti
ISO – medzinárodný technický a manažérsky štandard
IT – Information Technology / informačné technológie
JV – Joint Venture / spoločný podnik
KPIs – Key performance indicators / kľúčové ukazovatele výkonnosti
KYC – Know Your Counterpart / preverovanie obchodného partnera
LSR – Life Saving Rules / pravidlá na záchranu života
LTI – Lost Time Injury / úrazy s práceneschopnosťou
LTIF – Lost Time Injury Frequency / frekvencia úrazov s práceneschopnosťou
MTP – Medium-term Plan / strednodobé plánovanie
MVE – malá vodná elektrárň

NACE – Nomenclature of Activities in the European Community / európska klasifikácia ekonomických činností
NBU – Národný bezpečnostný úrad
NPS – Net Promoter Score / ukazovateľ spokojnosti a lojality zákazníkov
NN – nízke napätie
NRZ – Národný register znečisťovania
OKTE – Organizátor krátkodobého trhu s elektrinou
OOPP – osobné ochranné pracovné pomôcky
OOZE – Odborová organizácia zamestnancov energetiky
OPEX – Operational Expenditure / prevádzkové výdavky
OSN – Organizácia Spojených národov
OT – Operational Technology / prevádzkové technológie
OZE – obnoviteľné zdroje energie
PCB – Polychlórované bifenyly
PPC – Paroplynový cyklus
Power BI – Power Business Intelligence / platforma analýzy a vizualizácie dát od spoločnosti Microsoft
PV – Photovoltaics / fotovoltika
RCA – Root Cause Analysis / analýza koreňovej príčiny
RCP – Representative Concentration Pathways / reprezentatívne koncentračné /emisné scenáre
RMC – Risk Management Committee / Výbor pre riadenie rizík
SAIDI – System Average Interruption Duration Index/Index priemerného času trvania prerušenia dodávky elektriny na jedného odberateľa
SAP – Systems, Applications, and Products in Data Processing – systém pre spracovanie údajov a riadenie firmy
SBTi – Science Based Targets initiative/Iniciatíva, ktorá pomáha spoločnostiam stanoviť si klimatické ciele založené na vedeckých poznatkoch
SCADA – Supervisory Control and Data Acquisition/Systém dohľadu a získavania dát
SDG – Sustainable Development Goals /ciele trvalo udržateľného rozvoja
SEPS – Slovenská elektrizačná a prenosová sústava
SF₆ plyn – fluorid sírový
SHMÚ – Slovenský hydrometeorologický ústav
SIEM – Security Information and Event Management/Riadenie bezpečnostných informácií a udalostí
SLA – Service Level Agreement/Dohoda o úrovni poskytovaných služieb
SOC – Security Operations Center/Bezpečnostné operačné centrum

SSP – Shared Socioeconomic Pathways/zdieľané sociálno-ekonomické klimatické scenáre
SZČO – Samostatne zárobkovo činná osoba
T&D straty - Transmission and Distribution Losses / straty pri prenose a distribúcii elektrickej energie
TCFD - Task Force on Climate-Related Financial Disclosures / Pracovná skupina pre zverejňovanie finančných informácií súvisiacich s klímou
TEN-T – Trans-European Transport Network / Transeurópska dopravná sieť
TOC – Total Organic Carbon / organický uhlík
TRI – Total Recordable Incidents/ celkový počet zaznamenaných pracovných incidentov a úrazov
TRIF – Total Recordable Incident Frequency / frekvencia celkového počtu zaznamenaných pracovných incidentov a úrazov
TZL – Tuhé znečisťujúce látky
UNEP – United Nations Environment Programme / Program OSN pre životné prostredie
UNESCO – United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization/Organizácia OSN pre vzdelávanie, vedu a kultúru
UN Global Compact – Globálny kompakt OSN – dobrovoľná iniciatíva OSN, ktorej cieľom je rozvíjať a podporovať adekvátne praktiky v podnikateľskej sfére a zdieľať nové skúsenosti v oblasti ľudských práv, práce a životného prostredia
ÚRSO – Úrad pre reguláciu sieťových odvetví
VN – vysoké napätie
VOC – Volatile Organic Compounds / prchavé organické látky
VOP – Všeobecné obchodné podmienky
VVN – veľmi vysoké napätie
WTT – Well-to-Tank – faktor emisií od vrtu po nádrž, známy aj ako upstreamové alebo nepriame emisie, je priemer všetkých emisií skleníkových plynov uvoľnených do atmosféry pri výrobe, spracovaní a dodaní paliva alebo energie
ZO - základná organizácia
ZZES – Zväz zamestnávateľov energetiky Slovensk

02 Vyhlásenie o správe a riadení

Metódy a princípy riadenia spoločnosti sú obsiahnuté v stanovách spoločnosti. Stanovy spoločnosti sú verejne dostupné prostredníctvom Zbierky listín príslušného registrového súdu – Mestský súd Bratislava III. Organizačný poriadok spoločnosti určuje zásady organizácie a vnútorného riadenia spoločnosti a je základným a najvyšším organizačným a riadiacim dokumentom nadriadeným všetkým dokumentom v spoločnosti s výnimkou stanov spoločnosti. Súčasťou modelu riadenia spoločnosti je aj interná riadiaca dokumentácia, ktorá obsahuje príkazy predstavenstva, príkazy člena predstavenstva, príkazy generálneho riaditeľa, príkazy riaditeľa divízie, smernice, príručky a postupy.

Opis hlavných systémov vnútornej kontroly a riadenia rizík vo vzťahu k účtovnej závierke

Spoločnosť má zavedený systém vnútornej kontroly a riadenia rizík vo vzťahu k účtovnej závierke. Tento systém pozostáva z rôznych nástrojov, procesov a činností, ktoré sa využívajú pri vedení účtovníctva a tiež pri zostavovaní individuálnej a konsolidovanej účtovnej závierky (ďalej spolu len ako „účtovná závierka“) spoločnosti.

Aktivity v rámci vedenia účtovníctva a zostavenia účtovnej závierky sú rozdelené do jednotlivých funkčných krokov. Automatické a manuálne kontroly sú súčasťou každého z týchto krokov. Stanovené postupy zabezpečujú, aby všetky účtovné transakcie a zostavenie účtovnej závierky spoločnosti boli zaznamenané, spracované, v súlade s aktuálnym princípom a zdokumentované kompletným, včasným a presným spôsobom.

Spoločnosť zaviedla a uplatňuje internú riadiacu dokumentáciu, ktorá zahŕňa viaceré smernice a postupy. Tieto dokumenty sa zaoberajú hlavne spôsobom vedenia účtovníctva v spoločnosti, postupmi účtovania, podpisovým poriadkom, účtovou osnovou, účtovým rozvrhom, inventarizáciou majetku a záväzkov, zaraďovaním a vyradovaním majetku, tvorbou opravných položiek, tvorbou a používaním rezerv, zostavovaním účtovnej závierky, konsolidáciou a postupom výpočtu priamych a nepriamych daní. Interná riadiaca dokumentácia je záväzný dokument pre všetkých zamestnancov a predstavuje aplikáciu hlavných účtovných zásad a účtovných metód používaných spoločnosťou v praxi. Spoločnosť neustále sleduje zmeny zákonov, nové a novelizované účtovné štandardy a ďalšie relevantné dokumenty s vplyvom na účtovníctvo a účtovnú závierku a v prípade potreby aktualizuje svoju internú riadiacu dokumentáciu zodpovedajúcim spôsobom.

Spoločnosť používa účtovný informačný systém, ktorý obsahuje vlastné, vopred nastavené automatické kontrolné mechanizmy. Efektivita týchto automatických kontrol v rámci účtovného informačného systému a iných kľúčových aplikácií je doplnená aj viacerými manuálnymi kontrolami. Prístupové práva a ich rozsah sú limitované podľa potreby a len pre určený okruh zamestnancov.

V rámci zostavovania účtovej závierky spoločnosti sú nevyhnutné ďalšie kvantitatívne a kvalitatívne ukazovatele a iné informácie. Okrem toho pre účely posúdenia správnosti týchto informácií sa zaviedli postupy pre príslušné organizačné útvary na posúdenie a zabezpečenie úplnosti týchto informácií v pravidelných intervaloch.

Medzi základné prvky systému vnútornej kontroly a riadenia rizík vo vzťahu k účtovnej závierke patria: schvaľovanie, postupy overenia, princíp prerozdelenia povinností (angl. „segregation of duties“), princíp „štyroch očí“, správa kmeňových dát a prístupových práv, ako aj špecifické požiadavky na riadenie rizík v celom rade kľúčových oblastí a procesov, ako je účtovníctvo, finančné výkazníctvo, komunikácia, plánovanie a kontroľing a risk manažment. Vnútorne kontroly sú neoddeliteľnou súčasťou účtovných postupov spoločnosti. Interná riadiaca dokumentácia stanovuje jednotné požiadavky na vykazovanie a účtovné postupy pre celú skupinu ZSE. Dodržiavanie týchto pravidiel poskytuje dostatočnú istotu, aby sa zabránilo chybám či podvodnému konaniu, ktoré môžu mať za následok významnú chybu v účtovnej závierke spoločnosti.

Organizačný útvar, ktorý má v spoločnosti a jej skupine na starosti účtovníctvo a dane, vykonáva okrem iného aj implementáciu, správu a nastavenie účtovných informačných systémov a zabezpečuje súlad vedenia účtovníctva, účtovnej závierky a výpočtov dane so slovenskou a európskou legislatívou. V rámci tohto útvaru jednotlivé účtovné transakcie aj účtovná závierka spoločnosti podliehajú preskúmaniu aj vedúcimi pracovníkmi. V rámci štruktúry spoločnosti bol vytvorený aj organizačný útvar kontroľingu. Kontroľingové procesy tvoria súčasť vnútorného kontrolného prostredia a riadenia rizík spoločnosti. Kontroľing zabezpečuje priebežnú kontrolu účtovníctva a účtovnej závierky.

Úloha a kompetencie interného auditu, výboru pre audit, predstavenstva, dozornej rady a valného zhromaždenia spoločnosti vo vzťahu ku vnútornému kontrolnému prostrediu, riadeniu rizík a ku účtovnej závierke spoločnosti sú uvedené nižšie.

Súčasťou organizačnej štruktúry spoločnosti je aj tím compliance a úsek interného auditu, medzi úlohy ktorých patria najmä, ale nielen:

- hodnotenie adekvátnosti a efektívnosti systému internej kontroly, finančných, operačných a informačných systémov, procesov riadenia spoločnosti ako aj kvality zverených a vykonávaných úloh,
- identifikácia a hodnotenie operačných rizík spoločnosti použitím adekvátnej metodológie,

- zodpovednosť za plánovanie a výkon auditov na preverenie IT systémov, ich funkcionality a vybavenia, vrátane rôznorodých a komplexných prostredí informačných technológií, operačných systémov a aplikácií,
- vykonávanie auditov bezpečnosti informačných systémov a IT infraštruktúry,
- posudzovanie rizík podvodu a vykonávanie vyšetrovaní na základe posúdenia rizík,
- vyšetrovanie zásadných podozrení zo sprenevery a podvodov v rámci spoločností patriacich do skupiny spoločnosti,
- zodpovednosť za vypracovanie a aktualizáciu dokumentácie súvisiacej s compliance programom, ako aj za monitoring a dohľad nad jeho dodržiavaním,
- aktualizácia Etického kódexu skupiny spoločnosti,
- vykonávanie činností, týkajúcich sa prešetrenia porušení Etického kódexu,
- vykonávanie metodickej a školiacej činnosti v oblasti compliance.

Výsledky ich činnosti sa pravidelne vyhodnocujú a návrhy na zlepšenia uplatňované v jednotlivých oblastiach riadenia spoločnosti. Efektivita vnútornej kontroly a systémy riadenia rizík v spoločnosti je tiež sledovaná výborom pre audit spoločnosti.

Metódy riadenia a orgány spoločnosti

Akcionári vykonávajú svoje práva prostredníctvom valného zhromaždenia spoločnosti v zmysle úpravy obsiahnutej v Obchodnom zákonníku a stanovách spoločnosti nasledovne:

Valné zhromaždenie

1. Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Rozhoduje o tých otázkach týkajúcich sa činnosti spoločnosti, ktoré stanovy spoločnosti, Obchodný zákonník alebo osobitný zákon zahŕňajú do jeho pôsobnosti.
2. Akcionár môže vykonávať svoje práva na valnom zhromaždení osobne alebo v zastúpení na základe písomného plnomocenstva.
3. Valné zhromaždenie zvoláva predstavenstvo, ak stanovy spoločnosti alebo Obchodný zákonník neustanovujú inak. Predstavenstvo je povinné zvolať riadne valné zhromaždenie v lehote do 12 (slovom: dvanásť) mesiacov odo dňa skončenia účtovného obdobia. V pozvánke na riadne valné zhromaždenie, resp. jej prílohe musia byť uvedené hlavné údaje z ročnej účtovnej závierky.

4. Predstavenstvo je povinné zvolať mimoriadne valné zhromaždenie najmä z dôvodov podľa článku XIV bod 3 stanov spoločnosti. Dozorná rada spoločnosti zvoláva mimoriadne valné zhromaždenie z dôvodov uvedených v článku XXI ods. 2 stanov spoločnosti. Predstavenstvo zvoláva valné zhromaždenie pozvánkou na valné zhromaždenie. Pozvánka na valné zhromaždenie musí byť zaslaná všetkým akcionárom formou doporučenej listovej zásielky s doručenkou na ich adresu, uvedenú v zozname akcionárov najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia. Pozvánka na valné zhromaždenie musí obsahovať všetky náležitosti ustanovené právnymi predpismi a informáciu o tom, že materiály, ktoré budú prerokované na valnom zhromaždení, budú k dispozícii akcionárom k nahliadnutiu v sídle spoločnosti najneskôr 3 kalendárne dni pred konaním valného zhromaždenia. Pozvánku na valné zhromaždenie spolu s materiálmi, ktoré budú prerokúvané na valnom zhromaždení, zasiela predstavenstvo najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia aj každému členovi dozornej rady
5. Valné zhromaždenie sa koná spravidla v sídle spoločnosti, môže sa však konať aj na inom mieste. Zasadnutia valného zhromaždenia sa zúčastňujú členovia predstavenstva a dozornej rady, prípadne ďalší prizvaní.
6. Ak má spoločnosť jediného akcionára, vykonáva tento akcionár pôsobnosť valného zhromaždenia písomným rozhodnutím, ktoré musí podpísať. V prípadoch ustanovených zákonom, toto rozhodnutie musí mať formu notárskej zápisnice.
7. Počet hlasov akcionára sa určuje menovitou hodnotou jeho akcií. Na každé celé 1 EUR (slovom: jedno euro) pripadá jeden hlas.
8. Valné zhromaždenie je uznášaniaschopné, ak sú prítomní akcionári, ktorých akcie zodpovedajú aspoň dvom tretinám hlasov všetkých akcionárov. Valné zhromaždenie svoje rozhodnutia prijíma dvojtretinovou väčšinou hlasov všetkých akcionárov. Na rozhodnutie valného zhromaždenia o zmene práv spojených s určitým druhom akcií sa vyžaduje aj súhlas dvojtretinovej väčšiny hlasov akcionárov majúcich tieto akcie. Preto o návrhu na zmenu práv hlasujú najprv tí akcionári, ktorí sú ich majiteľmi, a až potom valné zhromaždenie všetkých akcionárov.
9. Do pôsobnosti valného zhromaždenia spoločnosti patrí rozhodovanie o nasledovných záležitostiach:
 - a. akákoľvek zmena stanov spoločnosti (vrátane zmeny obchodného mena spoločnosti) a prijatie alebo zmeny stanov, spoločenskej zmluvy, zakladateľskej listiny, zmluvy o združení, stanov alebo podobného dokumentu niektorej dcérskej spoločnosti (s výnimkou ZSD, dcérskych spoločností ZSD, ZSE Elektrárne, VSD, E.SK a dcérskych spoločností E.SK, ktoré podliehajú samostatnému režimu udelenia predchádzajúceho súhlasu valným zhromaždením spoločnosti podľa stanov spoločnosti);

- b. rozhodnutia o zvýšení a snížení základného imania, o poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie podľa Obchodného zákonníka a vydaní dlhových cenných papierov spoločnosti alebo niektorej dcérskej spoločnosti (s výnimkou ZSD, dcérskych spoločností ZSD, ZSE Elektrárne, VSD, E.SK a dcérskych spoločností E.SK, ktoré podliehajú samostatnému režimu udelenia predchádzajúceho súhlasu valným zhromaždením spoločnosti podľa stanov spoločnosti);
- c. rozhodnutia o zrušení spoločnosti rozdelením, zlúčením, splynutím alebo rozhodnutia o zmene právnej formy na inú formu obchodnej spoločnosti alebo družstvo;
- d. predaj podniku spoločnosti alebo jeho časti, v zmysle § 476 a nasl. Obchodného zákonníka;
- e. rozhodovanie o schválení prevodu aktív spoločnosti, ktorých trhovú hodnotu presahuje 20% obratu spoločnosti v bezprostredne predchádzajúcom účtovnom období, alebo ktorých predaj sa dotýka viac ako 20% zamestnancov spoločnosti;
- f. rozhodnutia o verejnej ponuke (na účely tohto písm. f), „verejná ponuka“ znamená (a) akýkoľvek prejav vôle spoločnosti, ktorým osloví neurčitú skupinu osôb, aby ich oboznámila s podmienkami predaja/prevodu alebo nadobudnutia akcií v spoločnosti, konvertibilných dlhopisov alebo iných cenných papierov alebo finančných nástrojov, ktoré ich držiteľovi udeľujú práva spojené s akciami spoločnosti, práva s nimi súvisiace, alebo práva definované v podmienkach upravujúcich akcie spoločnosti, alebo (b) umiestnenie akcií spoločnosti na verejnom trhu, ich kótovanie alebo povolenie obchodovania s akciami spoločnosti, konvertibilnými dlhopismi alebo inými cennými papiermi alebo finančnými nástrojmi, ktoré ich držiteľovi udeľujú práva spojené s akciami spoločnosti, práva s nimi súvisiace, alebo práva vyjadrené v podmienkach upravujúcich akcie spoločnosti;
- g. rozhodnutia o schválení dividend a iných súm, ktoré majú byť rozdelené medzi akcionárov spoločnosti;
- h. rozhodnutia o vydaní akcií, opcií alebo iných cenných papierov alebo nástrojov, z ktorých vyplývajú práva na akcie alebo iné majetkové účasti v spoločnosti alebo niektorej dcérskej spoločnosti (s výnimkou ZSD, dcérskych spoločností ZSD, ZSE Elektrárne, VSD, E.SK a dcérskych spoločností E.SK, ktoré podliehajú samostatnému režimu udelenia predchádzajúceho súhlasu valným zhromaždením spoločnosti podľa stanov spoločnosti), resp. právo na ich upísanie, a rozhodnutia o tom, že spoločnosť alebo niektorá dcérska spoločnosť (s výnimkou ZSD, dcérskych spoločností ZSD, ZSE Elektrárne, VSD, E.SK a dcérskych spoločností E.SK, ktoré podliehajú samostatnému režimu podľa písm. z) až ee) tohto odseku nižšie) udeľí akékoľvek práva na nadobudnutie akcií alebo iných majetkových účastí v spoločnosti alebo niektorej dcérskej spoločnosti (s výnimkou ZSD, dcérskych spoločností ZSD, ZSE Elektrárne, VSD, E.SK a dcérskych spoločností E.SK, ktoré podliehajú samostatnému režimu udelenia predchádzajúceho súhlasu valným zhromaždením spoločnosti podľa stanov spoločnosti);
- i. rozhodnutia o zmene formy akcií spoločnosti;
- j. voľba a odvolanie členov dozornej rady spoločnosti s výnimkou členov dozornej rady volených a odvolávaných zamestnancami;
- k. voľba a odvolanie členov predstavenstva spoločnosti a určenie predsedu a podpredsedu predstavenstva;

- l. rozhodnutia o zrušení spoločnosti s likvidáciou, vymenovanie likvidátora, stanovenie odmeny likvidátora;
- m. schválenie riadnej individuálnej, mimoriadnej individuálnej, riadnej konsolidovanej alebo mimoriadnej konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti, rozhodnutia o rozdelení dividend alebo iného zisku spoločnosti alebo niektorej dcérskej spoločnosti (s výnimkou ZSD, dcérskych spoločností ZSD, ZSE Elektrárne, VSD, E.SK a dcérskych spoločností E.SK) alebo úhrade strát, vrátane určenia výšky tantiém v spoločnosti alebo niektorej dcérskej spoločnosti (s výnimkou ZSD, dcérskych spoločností ZSD, ZSE Elektrárne, VSD, E.SK a dcérskych spoločností E.SK) a schválenie výročnej správy;
- n. vymenovanie alebo odvolanie audítora spoločnosti na základe návrhu predstavenstva a po vyjadrení výboru pre audit;
- o. podstatná zmena povahy alebo rozsahu podnikania spoločnosti;
- p. schválenie zmluvy alebo zmeny zmluvy o výkone funkcie členov predstavenstva a ich odmeňovania na návrh predstavenstva a schválenie zmluvy alebo zmeny zmluvy o výkone funkcie členov dozornej rady a ich odmeňovania;
- q. schválenie akejkoľvek dohody o vykonaní niektorej zo záležitostí podľa písm. (a) až (p) tohto odseku vyššie;
- r. schválenie rokovacieho poriadku dozornej rady spoločnosti;
- s. rozhodnutia o zmene práv prislúchajúcich jednotlivým druhom akcií spoločnosti alebo niektorej dcérskej spoločnosti (s výnimkou ZSD, dcérskych spoločností ZSD, ZSE Elektrárne, VSD, E.SK a dcérskych spoločností E.SK);
- t. rozhodnutia o začatí alebo ukončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze;
- u. schvaľovanie prevodu akcií podľa článku VII;
- v. vymenovanie a odvolanie rozhodujúcej osoby;
- w. schvaľovanie návrhov zamietnutých dozornou radou podľa článku XXI ods. 8 týchto stanov;
- x. voľba a odvolanie členov výboru pre audit spoločnosti, schválenie zmluvy o výkone funkcie členov výboru pre audit a ich odmeňovania a schválenie štatútu výboru pre audit spoločnosti;
- y. rozhodnutie o ďalších otázkach, ktoré zákon alebo stanovy zahŕňajú do pôsobnosti valného zhromaždenia;
- z. predchádzajúci súhlas s akýmkoľvek zmenami/úpravami/doplneniami dohody o inovácii, uzatvorenej medzi spoločnosťou a ZSD dňa 7.8.2014, ktorej znenie bolo schválené valným zhromaždením spoločnosti dňa 30.5.2014; a
- aa. predchádzajúci súhlas so záležitosťami týkajúcimi sa spoločností ZSD, ZSE Elektrárne, E.SK CS, E.SK a VSD a ich dcérskych spoločností bližšie uvedené v stanovách spoločnosti.

Práva a povinnosti akcionárov

1. Akcionárom spoločnosti môže byť slovenská alebo zahraničná právnická osoba alebo fyzická osoba.
2. Zápisom spoločnosti alebo zvýšením jej základného imania do Obchodného registra nadobúda upisovateľ akcií práva akcionára ako spoločníka akciovej spoločnosti zodpovedajúce akciám, ktoré upísal.
3. Základnými právami akcionára je podieľať sa na riadení spoločnosti, na zisku a na likvidačnom zostatku po zrušení spoločnosti s likvidáciou. Právo zúčastňovať sa na riadení spoločnosti si akcionár uplatňuje účasťou a hlasovaním na valnom zhromaždení.

4. Práva a povinnosti akcionárov sú upravené bližšie v stanovách spoločnosti a v Obchodnom zákonníku.

Predstavenstvo spoločnosti

1. Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti. Je oprávnené konať v mene spoločnosti a zastupuje spoločnosť voči tretím osobám. Predstavenstvo riadi činnosť spoločnosti a rozhoduje o všetkých záležitostiach spoločnosti, pokiaľ nie sú právnymi predpismi alebo stanovami spoločnosti vyhradené do pôsobnosti iných orgánov spoločnosti.
2. Predstavenstvo spoločnosti má päť (5) členov. Členov predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie, pričom určí predsedu alebo podpredsedu predstavenstva. Funkčné obdobie členov predstavenstva je štyri (4) roky; opätovná voľba je možná. Člen predstavenstva sa môže svojej funkcie vzdať. Člen predstavenstva spoločnosti nemôže byť členom predstavenstva dcérskej spoločnosti ZSD a VSD. Výkon funkcie člena predstavenstva spoločnosti je nezastupiteľný.
3. Ak počet členov predstavenstva neklesol pod polovicu, predstavenstvo je oprávnené vymenovať náhradných členov do najbližšieho zasadnutia valného zhromaždenia spoločnosti. Predstavenstvo je uznášaniaschopné, ak je na jeho zasadnutí prítomná nadpolovičná väčšina jeho členov. Predstavenstvo na svojich zasadaniach prijíma rozhodnutia nadpolovičnou väčšinou hlasov prítomných členov, s výnimkou rozhodnutí v určitých veciach, na ktoré sa podľa stanov alebo príslušných právnych predpisov platných v danom čase vyžaduje vyššia väčšina hlasov. Ani predseda, ani podpredseda predstavenstva nemajú právo rozhodujúceho hlasu v prípade rovnosti hlasov pri hlasovaní. Členovia predstavenstva sa môžu zasadania predstavenstva zúčastniť prostredníctvom konferenčných telefonických hovorov, videokonferencií alebo iných technických prostriedkov, ktoré umožňujú (i) počuť všetkých ostatných členov predstavenstva, ktorí sa zúčastňujú zasadnutia a (ii) osloviť všetkých ostatných zúčastnených členov predstavenstva, a v takomto prípade budú považovaní za prítomných na zasadnutí predstavenstva. Členovia predstavenstva môžu hlasovať takouto formou komunikácie alebo písomným vyhlásením, ak nie sú fyzicky prítomní na mieste, kde sa zhromažďujú najviac členov, pričom takéto miesto sa považuje za miesto zasadania.
4. Okrem zasadania predstavenstva rozhodnutie predstavenstva môže byť prijaté aj formou rozhodnutia členov predstavenstva mimo zasadania predstavenstva („rozhodnutie per rollam“).
5. Akcionár spoločnosti E.ON je povinný využiť všetky svoje práva, aby zabezpečil, že predstavenstvo spoločnosti neprijme žiadne uznesenie, ak na príslušnom zasadnutí nebude prítomný ani jeden člen navrhnutý Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky (ďalej len „Ministerstvo“) ako akcionárom spoločnosti. Ak sa dvoch po sebe idúcich riadne zvolaných zasadnutí predstavenstva nezúčastní žiadny z členov navrhnutých Ministerstvom, uvedené neplatí pre druhé z takýchto zasadnutí.

Predstavenstvo spoločnosti pracovalo v roku 2025 v tomto zložení:

Predseda predstavenstva:	Markus Kaune
Podpredseda predstavenstva:	MSc. Alfréd Paulovič
Členovia predstavenstva:	Mgr. Juraj Krajcár Ing. Tomáš Turek, PhD. Mgr. Peter Ikrényi

Činnosť predstavenstva bola v súlade so stanovami spoločnosti a Obchodným zákonníkom, predstavenstvo spoločnosti zasadalo v roku 2025 pravidelne v súlade so stanovami spoločnosti, pričom v súlade so stanovami spoločnosti prijalo predstavenstvo spoločnosti v roku 2025 aj viaceré rozhodnutia mimo zasadnutia predstavenstva („rozhodnutia per rollam“).

Dozorná rada

1. Kontrolným orgánom spoločnosti je dozorná rada spoločnosti, ktorá dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti spoločnosti. Uznesenia a úlohy uložené predstavenstvu dozornou radou boli predstavenstvom plnené, na zasadnutiach dozornej rady pravidelne kontrolované a vyhodnocované. Pôsobnosť dozornej rady je podrobne upravená v stanovách spoločnosti.
2. Dozorná rada spoločnosti má deväť (9) členov. Dve tretiny členov dozornej rady spoločnosti volí a odvoláva valné zhromaždenie spoločnosti a jednu tretinu volia zamestnanci spoločnosti. Funkčné obdobie členov dozornej rady je štyri (4) roky. Opätovná voľba je možná. Predsedu a podpredsedu dozornej rady spoločnosti volia a odvolávajú členovia dozornej rady, pričom hlasujú aj osoby, ktorých sa to týka. Výkon funkcie predsedu a podpredsedu dozornej rady sa začína dňom ich zvolenia a končí ich odvolaním dozornou radou. Predseda, ani podpredseda nemajú právo rozhodujúceho hlasu v prípade rovnosti hlasov pri hlasovaní. Výkon funkcie člena dozornej rady spoločnosti je nezastupiteľný.
3. Zasadnutie dozornej rady spoločnosti sa zvoláva písomnou pozvánkou, zaslanou každému členovi dozornej rady na adresu ním uvedenú (vrátane emailovej adresy), inak na adresu sídla spoločnosti, najneskôr 15 dní pred každým zasadaním. V pozvánke musí byť uvedený dátum, čas, miesto a program zasadnutia.
4. Dozorná rada spoločnosti je uznášaniaschopná, ak je na jej zasadaní prítomná nadpolovičná väčšina jej členov. Dozorná rada spoločnosti na svojich zasadaniach prijíma rozhodnutia nadpolovičnou väčšinou hlasov všetkých členov dozornej rady, s výnimkou rozhodnutí v určitých veciach, na ktoré sa podľa stanov alebo príslušných právnych predpisov platných v danom čase vyžaduje vyššia väčšina hlasov. Členovia dozornej rady sa môžu zasadania dozornej rady zúčastniť prostredníctvom konferenčných

telefonických hovorov, videokonferencií alebo iných technických prostriedkov, ktoré umožňujú (i) počuť všetkých ostatných členov dozornej rady, ktorí sa zúčastňujú zasadnutia a (ii) osloviť všetkých ostatných zúčastnených členov dozornej rady, a v takomto prípade budú považovaní za prítomných na zasadnutí dozornej rady. Členovia dozornej rady môžu hlasovať takouto formou komunikácie alebo písomným vyhlásením, ak nie sú fyzicky prítomní na mieste, kde sa zhromaždí najviac členov, pričom takéto miesto sa považuje za miesto zasadania.

5. Okrem zasadania dozornej rady rozhodnutie dozornej rady môže byť prijaté aj formou rozhodnutia členov dozornej rady mimo zasadania dozornej rady („rozhodnutie per rollam“).
6. Slovenská republika ako akcionár spoločnosti je povinná využiť všetky svoje práva, aby zabezpečila, že dozorná rada spoločnosti neprijme žiadne uznesenie, ak na príslušnom zasadnutí nebude prítomný člen navrhnutý akcionárom E.ON. Ak sa dvoch po sebe idúcich riadne zvolaných zasadaniach dozornej rady spoločnosti nezúčastní člen dozornej rady navrhnutý akcionárom E.ON Slovensko, a.s., uvedené neplatí pre druhé z takýchto zasadnutí.

Dozorná rada spoločnosti zasadala v roku 2025 v súlade so stanovami. Dozorná rada spoločnosti tiež v súlade so stanovami spoločnosti prijala v roku 2025 aj rozhodnutia mimo zasadnutia („rozhodnutie per rollam“).

Výbor pre audit

Výbor pre audit je orgánom spoločnosti, ktorý bez toho, aby bola dotknutá zodpovednosť členov predstavenstva a dozornej rady spoločnosti, vykonáva najmä nasledujúce činnosti:

- a) sleduje proces zostavovania účtovnej závierky (individuálnej aj konsolidovanej), sleduje proces vykazovania informácií o udržateľnosti vrátane digitálneho označovania týchto informácií podľa osobitného predpisu a postupu, ktorý spoločnosť uplatnila na identifikáciu informácií podľa osobitného predpisu, sleduje dodržiavanie osobitných predpisov a predkladá odporúčania a návrhy na zabezpečenie integrity týchto procesov;
- b) sleduje efektivitu vnútornej kontroly, interného auditu a systémov riadenia rizík v spoločnosti, ak ovplyvňujú zostavovanie účtovnej závierky alebo vyhotovovania vykazovania informácií o udržateľnosti vrátane ich digitálneho označovania podľa osobitného predpisu;
- c) sleduje priebeh a výsledky auditu individuálnej účtovnej závierky a auditu konsolidovanej účtovnej závierky a aj priebeh a výsledky uistenia v oblasti vykazovania informácií o udržateľnosti týkajúce sa individuálneho vykazovania informácií o udržateľnosti a konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti;

- d) preveruje a sleduje nezávislosť štatutárneho audítora alebo audítorskej spoločnosti, predovšetkým vhodnosť poskytovania neaudítorských služieb v súlade s osobitným predpisom a služieb poskytovaných štatutárnym audítorom alebo audítorskou spoločnosťou;
- e) zodpovedá za postup výberu štatutárneho audítora alebo audítorskej spoločnosti a odporúča vymenovanie štatutárneho audítora alebo audítorskej spoločnosti na schválenie na výkon auditu pre spoločnosť;
- f) určuje termín štatutárnemu audítorovi alebo audítorskej spoločnosti na predloženie čestného vyhlásenia o nezávislosti;
- g) informuje dozornú radu o výsledku štatutárneho auditu spoločnosti a vysvetľuje ako štatutárny audit spoločnosti prispel k integrite účtovnej závierky a akú úlohu mal výbor pre audit v uvedenom procese a zároveň informuje dozornú radu aj o výsledku uistenia v oblasti vykazovania informácií o udržateľnosti vrátane vysvetlenia ako uistenie v oblasti vykazovania informácií o udržateľnosti prispelo k integrite tohto vykazovania a akú úlohu mal výbor pre audit v uvedenom procese; a
- h) vykonáva všetky činnosti výboru pre audit aj pre dcérske spoločnosti, ktoré spĺňajú podmienky podľa § 34 ods. 5 písm. a) zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov.

Výbor pre audit spoločnosti má troch (3) členov, ktorých volí a odvoláva valné zhromaždenie spoločnosti na návrh predstavenstva alebo akcionárov spoločnosti.

Štruktúra vlastníctva

Informácie uvedené v tejto časti sú zverejnené v súlade s ustanovením § 20 ods. 7 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov a poskytujú prehľad o akcionárskej štruktúre spoločnosti:

- a) Základné imanie spoločnosti vo výške 282 466 533,86 EUR eur je zložené z 5 934 594 kusov kmeňových zaknihovaných akcií na meno, v menovitej hodnote jednej akcie 33,19 eur a 85 497 359 kusov kmeňových zaknihovaných akcií na meno, v menovitej hodnote jednej akcie 1 EUR. Akcie nie sú verejne obchodovateľné. Celá výška základného imania spoločnosti bola vydaná a plne splatená. Spoločnosť nevykazuje žiadne upísané základné imanie nezapísané do Obchodného registra Slovenskej republiky. Prevoditeľnosť akcií spoločnosti je obmedzená predkupným právom akcionárov v prípadoch, ktoré nespádajú pod povolené prevody.
- b) Dlhopisy spoločnosti sú voľne prevoditeľné.
- c) Kvalifikovanou účasťou na základnom imaní spoločnosti (minimálne 10 % podiel) disponujú nasledujúce subjekty:
 - Slovenská republika v zastúpení Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky: 51 % podiel na základnom imaní spoločnosti,
 - E.ON Slovensko, a.s.: 24,17 % podiel na základnom imaní spoločnosti,

- E.ON Beteiligungen GmbH: 10 % podiel na základnom imaní spoločnosti.
 - E.ON International Participations N.V.: 14,83% podiel na základnom imaní spoločnosti.
- d) Medzi majiteľmi dlhopisov spoločnosti nie sú osoby s osobitnými právami kontroly.
- e) Stanovy spoločnosti neobsahujú ustanovenia o obmedzení hlasovacích práv.
- f) Spoločnosti nie sú známe dohody medzi majiteľmi dlhopisov spoločnosti, ktoré by mohli viesť k obmedzeniu prevoditeľnosti dlhopisov alebo k obmedzeniu hlasovacích práv.
- g) Pravidlá upravujúce vymenovanie a odvolanie členov predstavenstva ako štatutárneho orgánu spoločnosti a zmenu stanov spoločnosti:
 Členov predstavenstva ako štatutárneho orgánu spoločnosti volí a odvoláva valné zhromaždenie spoločnosti. Valné zhromaždenie je oprávnené kedykoľvek odvolať člena predstavenstva spoločnosti. Valné zhromaždenie tiež určí predsedu alebo podpredsedu predstavenstva spoločnosti. Funkčné obdobie členov predstavenstva spoločnosti je štyri (4) roky.
 O dopĺňaní a o zmene stanov spoločnosti rozhoduje valné zhromaždenie spoločnosti dvojtretinovou väčšinou hlasov všetkých akcionárov. Úplné znenie navrhovaných doplnení a zmien stanov spoločnosti musí byť akcionárom k dispozícii na nahliadnutie v sídle spoločnosti v lehote na zvolanie valného zhromaždenia podľa stanov. O rozhodnutí valného zhromaždenia spoločnosti o zmene stanov spoločnosti sa musí vyhotoviť notárska zápisnica. Ak prijme valné zhromaždenie spoločnosti rozhodnutie, ktorého dôsledkom je zmena obsahu stanov spoločnosti, považuje sa uvedené rozhodnutie za zmenu stanov spoločnosti, ak bolo prijaté spôsobom, ktorý sa podľa zákona alebo stanov spoločnosti vyžaduje na prijatie rozhodnutia o zmene stanov spoločnosti. Predstavenstvo je povinné po každej zmene stanov spoločnosti vyhotoviť bez zbytočného odkladu úplné znenie stanov spoločnosti, za ktorého úplnosť a správnosť zodpovedá.
- h) Právomoci štatutárneho orgánu – predstavenstva sú uvedené v Obchodnom zákonníku a v stanovách spoločnosti.
 Predstavenstvo spoločnosti je oprávnené konať v mene spoločnosti a zastupuje spoločnosť voči tretím osobám. Predstavenstvo riadi činnosť spoločnosti a rozhoduje o všetkých záležitostiach spoločnosti, pokiaľ nie sú právnymi predpismi alebo týmito stanovami vyhradené do pôsobnosti iných orgánov spoločnosti.
 Predstavenstvo spoločnosti najmä:
- (i) vykonáva obchodné vedenie spoločnosti a zabezpečuje všetky jej prevádzkové a organizačné záležitosti;
 - (ii) vykonáva zamestnávateľské práva a povinnosti;
 - (iii) zvoláva valné zhromaždenie;
 - (iv) pripravuje strategický plán spoločnosti a predkladá ho na schválenie dozornej rade spoločnosti;
 - (v) vykonáva uznesenia valného zhromaždenia;
 - (vi) zabezpečuje vedenie predpísaného účtovníctva a inej evidencie, obchodných kníh a ostatných dokladov spoločnosti;
 - (vii) predkladá valnému zhromaždeniu na schválenie:
 - návrhy na zmeny stanov;

- návrhy na zvýšenie a zníženie základného imania a vydanie dlhopisov;
- riadnu, mimoriadnu a konsolidovanú ročnú účtovnú závierku, návrh na rozdelenie vytvoreného zisku vrátane určenia výšky a spôsobu vyplatenia tantiém; v prípade vykázania straty návrh na jej vyrovnanie;
- návrh na zrušenie spoločnosti alebo zmenu právnej formy;
- návrhy na výšku odmeny za výkon funkcie člena predstavenstva;
- návrhy rozhodnutí týkajúce sa záležitostí ZSD, VSD, E.SK, E.SK CS a ZSE Elektrárne, v prípade ktorých si rozhodnutie o nich valným zhromaždením ZSD, VSD, E.SK, E.SK CS a ZSE Elektrárne vyžaduje podľa príslušných ustanovení platných stanov spoločnosti predchádzajúci súhlas valného zhromaždenia spoločnosti.

Predstavenstvo spoločnosti nie je oprávnené rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií.

- Spoločnosť nemá uzatvorené žiadne dohody, viažuce sa na zmenu jej kontrolných pomerov v súvislosti s potenciálnou ponukou na prevzatie.
- Medzi spoločnosťou a členmi jej orgánov nie sú žiadne dohody o náhradách, ak sa ich funkcia skončí. Náhrada spoločnosti zamestnancom, ktorých pracovný pomer sa končí, je upravená v kolektívnej zmluve a interných pracovno-právnych predpisoch.

Compliance

Skupina ZSE venuje špeciálnu pozornosť budovaniu, implementácii a posilňovaniu compliance programu, čiže súboru procesov zameraných na dodržiavanie zákonov a etické správanie zamestnancov skupiny ZSE vo všetkých oblastiach pracovného života. Compliance program je postupne implementovaný a posilňovaný vo všetkých dcérskych spoločnostiach skupiny ZSE. Hlavným cieľom compliance programu je predchádzať, odhaľovať a reagovať na správanie, ktoré by mohlo byť považované za konanie v rozpore s internými a právnymi predpismi s možným vyústením do osobnej zodpovednosti zúčastnených osôb, manažmentu spoločnosti či spoločnosti ako takej (trestná zodpovednosť právnických osôb).

Základným dokumentom compliance programu je Etický kódex, v ktorom sú zakotvené princípy zodpovedného podnikania, ku ktorým sa spoločnosti skupiny ZSE hlásia. Zároveň predstavuje záväznú príručku konania pre zamestnancov, a všetkých, ktorí so spoločnosťami skupiny ZSE spolupracujú. Etický kódex je ďalej rozvíjaný doplňujúcimi záväznými internými predpismi, ktoré poskytujú hlbší pohľad do príslušných compliance oblastí, napríklad opatrenia proti praniu špinavých peňazí, konflikt záujmov, trestná zodpovednosť právnických osôb, systém oznamovania protispoločenskej činnosti (whistleblowing). S cieľom zvyšovať etické povedomie zamestnancov organizujú spoločnosti skupiny ZSE rôzne druhy vzdelávacích aktivít, rozsah ktorých je definovaný v závislosti od úloh a zodpovednosti jednotlivých účastníkov. Prehľadné a podrobné informácie o pravidlách obchodnej integrity, o politikách obchodného správania, vrátane Etického kódexu, vzdelávania zamestnancov v oblasti compliance, protikorupčných opatreniach, riadení dodávateľských vzťahov a mechanizmoch oznamovania sú uvedené v kapitole *05 Konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti* v časti *Obchodné správanie (G1)*.

Pre skupinu ZSE, jej manažérov, zamestnancov a akcionárov sú transparentné a udržateľné obchodné vzťahy, dobrá pracovná atmosféra a zodpovedné podnikanie mimoriadne dôležité. S cieľom zabezpečenia daných štandardov má skupina ZSE zriadené kanály oznamovania, prostredníctvom ktorých môžu oznamovatelia (zamestnanci, ako aj ďalšie osoby v zmysle legislatívy) upozorniť na protispoločenskú činnosť, porušenia interných alebo právnych predpisov.

Počet compliance oznámení v skupine ZSE počas roku 2025

2025

Podnet ohľadom obchodnej integrity, potenciálna nezákonná činnosť, porušenie právnych predpisov, korupcia, antitrustové pravidlá, dodržiavanie pravidiel preverovania identity a integrity obchodných partnerov (Know Your Conterpart, KYC, insider trading)	2
Podvody proti spoločnostiam skupiny ZSE, ako sú krádež, sprenevera, iné podvodné správanie	4
Podnet ohľadom obáv súvisiacich s pracovnoprávnou oblasťou, ako je konflikt záujmov, mobbing, bossing, sexuálne obťažovanie, diskriminácia atď.	5
Akkoľvek ďalšie témy súvisiace s Etickým kódexom	0
SPOLU	11*

** Pod compliance oznámeniami rozumieme oznámenia smerované na zodpovedné osoby z tímu compliance príslušnými komunikačnými kanálmi. Do počtu oznámení nie sú zahrnuté zákaznícke sťažnosti a reklamácie, ktoré nereflektujú protispoločenskú činnosť, resp. neobsahujú konkrétne informácie potrebné na preverenie oznámenia, ako ani opakované oznámenia, ktoré boli doručené prostredníctvom interných kanálov oznamovania.*

Skupina ZSE sa riadi princípom nulovej tolerancie korupcie, v súlade s požiadavkami Global Compact. Tento záväzok je zakotvený v Etickom kódexe aj v Kódexe správania dodávateľov, ktoré určujú jasné pravidlá pre zamestnancov aj obchodných partnerov s cieľom predchádzať korupcii a nekalým praktikám. Poskytovanie a prijímanie darov je súčasťou protikorupčných pravidiel upravených v Etickom kódexe skupiny ZSE. Dary mimo stanovených limitov musia byť vopred schválené a zaevidované podľa stanovených postupov v centrálnom registri darov. Pravidlá v tejto oblasti sú zamestnancom pravidelne pripomínané prostredníctvom interných komunikačných kanálov a zahrnuté v školeniach o Etickom kódexe a compliance.

Skupina ZSE nefinancuje politické strany, ich kandidátov alebo zástupcov, či už na Slovensku alebo v zahraničí, ani nesponzoruje zjazdy alebo zhromaždenia, ktorých jediným alebo hlavným účelom je politická propagácia. Programy darov a sponzorstva sú transparentné a podrobné informácie týkajúce sa dobročinnosti a sponzorstva skupiny ZSE sú uvedené v kapitole 04 *Nadačná činnosť a podpora komunit*.

V boji proti praniu špinavých peňazí a financovaniu terorizmu postupuje skupina ZSE v súlade so slovenskou, ako aj európskou legislatívou. Skupina ZSE nikdy neospravedlňuje, neulahčuje ani nepodporuje pranie špinavých peňazí, či financovanie terorizmu, čo znamená že:

- dodržiava zákony a predpisy týkajúce sa prania špinavých peňazí a financovania terorizmu,
- nikdy sa nezapája do rizikových činností, ktoré by mohli byť zamerané na financovanie alebo podporu trestnej činnosti alebo terorizmu,
- prijíma opatrenia a mechanizmy na posúdenie potenciálnych ako aj súčasných obchodných partnerov.

V skupine ZSE sme presvedčení, že zákazníkov si môžeme získať a udržať a stabilné vzťahy so zainteresovanými stranami budovať iba ak konáme zodpovedne a čestne. Skupina ZSE sa riadi pravidlami hospodárskej súťaže a žiadnym spôsobom netoleruje zakázané dohody obmedzujúce hospodársku súťaž (kartelové dohody) či zneužívanie dominantného postavenia. Dodržiava pravidlá národného a medzinárodného práva a vyžaduje to aj od svojich obchodných partnerov. Všetci zamestnanci skupiny ZSE sú povinní správať sa v súlade s pravidlami ochrany hospodárskej súťaže, pričom tieto pravidlá bližšie rozoberá Etický kódex.

Zvláštna pozornosť sa v zmysle interných pravidiel skupiny ZSE venuje dodržiavaniu zásad ochrany hospodárskej súťaže v styku s konkurentmi. Pri kontakte s konkurentmi musia zamestnanci zabezpečiť, že neprijmú ani neposkytnú akúkoľvek informáciu, ktorá by viedla k záverom o aktuálnom alebo budúcom správaní sa spoločností skupiny ZSE alebo jej konkurentov na trhu. V rámci kontroly „Poznaj svoju protistranu“ (KYC) skupina ZSE vyberá svojich obchodných partnerov na základe profesionálnych a ekonomických kritérií. Pozorne sa však pozerá aj na aspekt ochrany životného prostredia, dodržiavania ľudských práv, pracovných a iných všeobecne záväzných noriem či antidiskriminačných a protikorupčných politík. Pri výbere obchodných partnerov tiež reflektuje medzinárodné sankcie, ako aj regulátorne, právne či reputačné riziká spôsobilé vyvolať závažné dopady na skupinu ZSE.

Vnútrošný kontrolný systém je kontinuálny proces riadený predstavenstvom spoločnosti a manažmentom, ktorého cieľom je zabezpečiť dosahovanie strategických cieľov a predchádzať rizikám. Skupina ZSE využíva na tento účel tri základné prvky:

1. Interné kontrolné mechanizmy slúžia na predchádzanie a včasnú identifikáciu chýb, podvodov, korupcie a iných nekalých praktík v rámci jednotlivých procesov.
2. Interný audit nezávisle hodnotí účinnosť kontrol, identifikuje slabé miesta a odporúča opatrenia na zlepšenie. Audit sa realizuje podľa plánu založeného na hodnotení rizík a v súlade s medzinárodnými štandardmi.
3. Tím compliance zodpovedá za rozvoj a aktualizáciu compliance programu, Etického kódexu a súvisiacich interných pravidiel. Zabezpečuje školenia, metodickú podporu a prešetruje možné porušenia etických a právnych predpisov.

03 Ekonomika

Výber z individuálnej účtovnej závierky

Materská spoločnosť Západoslovenská energetika, a.s. v roku 2025 na dosiahnutie zisku vo výške 152 387 tis. EUR vynaložila náklady v objeme 70 470 tis. EUR.

Kľúčové údaje o Spoločnosti podľa Medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo platných v Európskej únii (IFRS):

Kľúčové údaje o spoločnosti k 31. decembru		
V tis. eur	2025	2024
Dlhodobý majetok	1 860 916	1 881 355
Krátkodobý majetok	378 926	630 672
z toho aktíva držané na predaj a ukončované činnosti	42 424	8 486
Aktíva spolu	2 239 842	2 512 027
Vlastné imanie	1 207 827	1 371 857
Dlhodobé záväzky	626 274	645 493
Krátkodobé záväzky	405 741	494 677
z toho záväzky priamo spojené s aktívami držanými na predaj a ukončovanými činnosťami	99 146	71 356
Vlastné imanie a záväzky spolu	2 239 842	2 512 027

Kľúčové údaje o spoločnosti k 31. decembru		
V tis. eur	2025	2024
Pokračujúce činnosti:		
Tržby	23 983	22 233
Kompenzácie	-	40
EBIT (zisk z prevádzkovej činnosti)	153 511	318 570
EBITDA	155 798	320 912
Celkové výnosy	214 402	1 001 289
Celkové náklady	55 186	679 540
Zisk pred zdanením	159 216	321 749
Zisk za rok z pokračujúcich činností	158 601	320 486

Zisk za rok z ukončovaných činností	-6 214	-3 028
Zisk za rok	152 387	317 458
Ostatné súhrnné zisky spolu za rok	1 039	-1 128
Celkové súhrnné zisky spolu za rok	153 426	316 330
Peňažné výdavky na investície	13 747	12 317
Priemerný počet zamestnancov	229	225

Rozdelenie zisku

Na valnom zhromaždení spoločnosti Západoslovenská energetika, a.s. bol dňa 5. júna 2025 schválený návrh rozdelenia zisku za rok 2024 vo výške 317 458 tis. EUR. V októbri 2025 boli akcionárom spoločnosti vyplatené dividendy zo zisku roku 2024 v celkovej výške 317 456 tis. EUR. Dividenda na jednu akciu s nominálnou hodnotou 33,19 EUR v roku 2025 predstavuje sumu 37,30 EUR a 1,12 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 1 EUR (2024: dividendy 105 561 tisíc EUR alebo 12,40 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 33,19 EUR a 0,37 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 1 EUR).

Rozhodnutie o rozdelení zisku za rok 2025

Návrh na rozdelenie zisku ZSE za rok 2025	
Predložený predstavenstvu ZSE dňa 21. apríl 2026	
	V tis. EUR
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	152 387
Dividendy	152 387
Rozdelenie zisku spolu	152 387

Výber z konsolidovanej účtovnej závierky

Skupina ZSE v roku 2025 na dosiahnutie zisku vo výške 212 454 tis. EUR vynaložila náklady v objeme 2 390 411 tis. EUR.

Kľúčové údaje o skupine ZSE podľa Medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo platných v Európskej únii (IFRS):

Kľúčové údaje o skupine ZSE k 31. decembru		
V tis. eur	2025	2024
Dlhodobý majetok	2 719 265	2 543 829
Krátkodobý majetok	690 294	652 231
z toho aktíva držané na predaj a ukončované činnosti	88 111	75 048
Aktíva spolu	3 409 559	3 196 060
Vlastné imanie	1 255 537	1 348 679
Dlhodobé záväzky	1 489 313	1 133 588
Krátkodobé záväzky	664 709	713 793
z toho záväzky priamo spojené s aktívami držanými na predaj a ukončovanými činnosťami	73 360	72 097
Vlastné imanie a záväzky spolu	3 409 559	3 196 060
Pokračujúce činnosti:		
Tržby	2 274 061	2 246 318
EBIT (zisk z prevádzkovej činnosti)	290 060	246 746
EBITDA	435 593	397 862
Celkové výnosy	2 411 166	2 540 489
Celkové náklady	2 141 362	2 312 956
Zisk pred zdanením	269 804	227 533
Zisk za rok z pokračujúcich činností	197 191	149 614
Zisk za rok z ukončovaných činností	15 263	32 420
Zisk za rok	212 454	182 034
Ostatné súhrnné zisky spolu za rok	12 010	-11 597

Celkové súhrnné zisky spolu za rok	224 464	170 437
Priemerný počet zamestnancov	3 826	3 840

Štruktúra zdrojov a využitia elektrickej energie

Štruktúra distribúcie elektrickej energie				
V GWh	K 31. 12. 2025	Podiel (v %)	K 31. 12. 2024	Podiel (v %)
Veľkoodber	7 415	54	7 434	55
Maloodber - podnikatelia	1 936	14	1 900	14
Maloodber - domácnosti	4 374	32	4 178	31
Spolu	13 725	100	13 512	100

Štruktúra dodávky elektrickej energie				
V GWh	K 31. 12. 2025	Podiel (v %)	K 31. 12. 2024	Podiel (v %)
Objem dodanej elektrickej energie vrátane strát (GWh)	8 996	100	9 166	100
z toho dodávka pre domácnosti (GWh)	3 396	38	3 664	40
z toho dodávka mimo domácnosti (GWh)	3 790	62	5 502	60

Užitočná dodávka elektrickej energie (GWh)		
Rok		Spolu
	2025	8 996
	2024	9 166

Údaje o výnosoch v peňažnom vyjadrení a v GWh sú uvedené za distribuovanú elektrickú energiu:

Ukazovatele za spoločnosti		
K 31. decembru	2025	2024
Objem distribúcie elektrickej energie (GWh)	13 725	13 512
Výnosy za distribúciu elektrickej energie (tis. eur)*	998 907	812 378
Počet odberných miest	1 927 050	1 911 480

Údaje o výnosoch v peňažnom vyjadrení a v GWh sú uvedené za elektrickú energiu pre účely dodávky zákazníkom:

Ukazovatele za spoločnosti		
K 31. decembru	2025	2024
Objem predanej elektrickej energie (GWh)	8 996	9 166
Výnosy z predaja elektrickej energie (tis. eur)*	1 777 686	1 673 409
Objem nakúpenej elektrickej energie (GWh)	8 996	9 166
Počet odberných miest	1 641 757	1 646 518

Údaje o výnosoch v peňažnom vyjadrení za skupinu ZSE:

Ukazovatele skupiny ZSE		
K 31. decembru	2025	2024
Objem predanej elektrickej energie (GWh)	8 996	9 166
Objem distribuovanej elektrickej energie (GWh)	13 725	13 512
Výnosy z predaja a distribúcie elektrickej energie (tis. eur)	1 969 989	1 985 501
Objem nakúpenej elektrickej energie (GWh)	4 459	7 980
Objem vyrobenej elektrickej energie (GWh)	1 350	1 186

Údaje o výnosoch v peňažnom vyjadrení sú uvedené za plyn pre účely dodávky zákazníkom:

Ukazovatele za spoločnosti		
K 31. decembru	2025	2024
Výnosy z predaja zemného plynu (tis. eur)*	509 538	477 576
Objem dodaného plynu (GWh)	5 691	5 147
Počet odberných miest	256 619	253 237

* Výnosy sú vrátane vnútropodnikových výnosov v skupine ZSE a kompenzácií.

Riziká a neistoty

Skupina ZSE bude naďalej zodpovedná za rozvoj nových projektov a inovatívnych riešení, ktoré budú reflektovať strategické smerovanie skupiny ZSE, čím bude vystavená výzvam, ktoré vyplývajú z makroekonomických a trhových zmien.

Energetika Slovensko, a.s.

Hlavnou oblasťou pôsobenia spoločnosti Energetika Slovensko, a.s. je obchod s dodávkou elektrickej energie a plynu koncovým zákazníkom. V súvislosti so zabezpečením obchodu s dodávkou energií je spoločnosť vystavená viacerým rizikám. Ide najmä o kreditné a cenové komoditné riziko. Kreditné riziko súvisí s rizikom likvidity na strane obchodných partnerov spoločnosti, najmä odberateľov elektrickej energie a plynu. Spoločnosť má interný proces hodnotenia kreditného rizika, ktorý zahŕňa pridelenie individuálneho úverového ratingu svojim zákazníkom na základe kombinácie nezávislých finančných informácií a ich platobnej disciplíny. Navyše aktívne využívajú poistenie pohľadávok ako dodatočný nástroj na manažovanie rizika.

Trhové riziko je spôsobené zmenami trhových premenných v dôsledku vývoja ponuky a dopytu na komoditnom trhu. Odzrkadľuje sa v podobe fluktuácie cien energií a dynamikou ekonomického prostredia. Výkyvy cien môžu mať vplyv na uzatváraciu cenu otvorenej pozície spoločnosti. Aplikuje sa konzervatívny prístup k manažovaniu nákupu komodít prostredníctvom udržiavania limitovanej otvorenej pozície a nákupu komodít najmä prostredníctvom „back-to-back“, t. j. v momente kontraktácie objemu na strane predaja.

Západoslovenská distribučná, a. s., Východoslovenská distribučná, a. s.

Hlavnou oblasťou pôsobenia distribučných spoločností je distribúcia elektrickej energie. Spoločnosti sú vystavené najmä prevádzkovým rizikám, ktoré súvisia s prevádzkou a riadením distribučnej siete. Medzi tieto riziká patria poruchy, neplánované prerušenie dodávky, ako aj dodržiavanie iných zákonných predpisov. Hlavným nástrojom na elimináciu týchto rizík je zabezpečenie kontinuálnej obnovy distribučnej siete, ako aj poistenie pre prípad nepredvídateľných okolností.

V priebehu vykonávania bežnej obchodnej činnosti môžu byť voči spoločnostiam podané rôzne žaloby. Niektoré spoločnosti alebo ich zástupcovia nepovažujú organizáciu a reguláciu sieťových odvetví alebo rozhodnutia regulátora za spravodlivé a korektné.

Spoločnosti sú vystavené kreditnému riziku. Z dôvodu monopolného postavenia spoločnosti je nastavenie zmluvných vzťahov so zákazníkmi striktné regulované. Spoločnosti aktívne využívajú poistenie pohľadávok ako dodatočný nástroj na manažovanie rizika.

ZSE Elektrárne, s. r. o.

Hlavnou oblasťou činnosti spoločnosti ZSE Elektrárne, s. r. o. je výroba elektrickej energie. Najväčším rizikom pre elektrárne a jej ekonomickú stabilitu sú neplánované krátkodobé výpadky elektrárne v dôsledku možných porúch na zariadeniach elektrárne, ktoré znamenajú veľké náklady za spôsobenú odchýlku v sústave Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s. (SEPS). Tieto riziká sa minimalizujú pravidelnou plánovanou a preventívnou údržbou všetkých zariadení elektrárne. Proti dlhodobému výpadku je elektrárne komerčne poistená. Naďalej sa uplatňuje princíp preventívnej údržby zariadení elektrárne, kde hlavným nástrojom je diagnostika a včasné odhalenie prípadnej poruchy stroja.

Významné udalosti, ktoré nastali po konci roka 2025 a vyžadujú si zverejnenie vo výročnej správe

Ozbrojený konflikt medzi Ruskou federáciou a Ukrajinou a súvisiace udalosti zvýšili vnímané riziká podnikania v energetickom sektore. Uvalenie ekonomických sankcií na ruské fyzické a právnické osoby viedlo k zvýšenej ekonomickej neistote na trhoch a zvýšilo volatilitu cien energií. Dlhodobé účinky nedávno zavedených sankcií, ako aj hrozbu ďalších budúcich sankcií, je ťažké v tejto chvíli určiť.

Ku dňu schválenia tejto účtovnej závierky na zverejnenie vojnový konflikt pokračuje. Výsledok a vplyv konfliktu je ťažké predvídať, no môže negatívne pôsobiť na slovenskú ekonomiku. Prípadná eskalácia konfliktu a sankcií by mohla negatívne ovplyvniť výsledky a finančnú situáciu skupiny, avšak v súčasnosti nie je možné určiť, či toto riziko nastane a v akej miere.

Po 31. decembri 2025 nenastali žiadne ďalšie významné udalosti, ktoré by si vyžadovali úpravu alebo zverejnenie v tejto výročnej správe.

04 Nadačná činnosť a podpora komunít

Skupina ZSE dlhodobo patrí medzi lídrov v oblasti zodpovedného podnikania na Slovensku. Vychádza z presvedčenia, že firmy majú zohrávať aktívnu úlohu v spoločnosti aj v regiónoch, v ktorých pôsobia. Jej podpora sa sústreďuje najmä na rozvoj vzdelávania, ochranu životného prostredia a verejnoprospešné aktivity vrátane firemného dobrovoľníctva, ktoré prispievajú k zvyšovaniu kvality života v komunitách. Filantropické aktivity, grantové programy, darcovstvo a komunitná podpora sú realizované s cieľom vytvárať merateľnú spoločenskú hodnotu, pričom ich zastrešujú dve nadácie pôsobiace v rámci skupiny ZSE. V roku 2025 skupina reagovala na aktuálne potreby v regiónoch prostredníctvom rôznych charitatívnych aktivít, verejných zbierok a partnerských programov.

Granty a darcovstvo

Školy, inovácie a rozvoj vzdelávania

Podpora vzdelávania je pre skupinu ZSE kľúčovou investíciou do budúcnosti energetiky, regiónov aj celej spoločnosti. Vzdelávanie systematicky rozvíja na viacerých úrovniach – spolupracuje so školami všetkých stupňov a podporuje modernizáciu vyučovania. Neoddeliteľnou súčasťou tejto podpory je aj dlhodobé poskytovanie duálneho vzdelávania, ktoré zohráva významnú úlohu pri príprave odbornej mladej generácie. Obe distribučné spoločnosti skupiny ZSE úzko spolupracujú s odbornými školami a aktívne prispievajú k modernizácii výučby. Súčasťou ich podpory je napríklad inštalácia cvičných polygónov a ďalších výcvikových prvkov priamo v areáloch škôl, ktoré umožňujú študentom získavať praktické zručnosti v reálnych podmienkach. Obe nadácie skupiny ZSE spolupracovali s viacerými vzdelávacími organizáciami.

- Nadácia ZSE realizovala siedmy ročník grantového programu Výnimočné školy, v ktorom podporila 53 projektov v celkovej výške 100 000 € - program posilňuje kvalitnú pedagogickú prácu, inovatívne postupy a profesijný rast učiteľov;
- Nadácia ZSE vyčlenila na partnerské aktivity 282 700 €, ktoré smerovali na rozvoj finančnej gramotnosti, kompetencií žiakov či zručností učiteľov v práci s AI;
- Nadácia VSE podporila modernizáciu vzdelávania na 11 školách sumou 31 600 € a venovala 10 000 € na ocenenie mladých vedcov v rámci Festivalu vedy a techniky AMAVET.

Environmentálne a klimatické riešenia

Zodpovednosť voči životnému prostrediu patrí dlhodobo k prioritám skupiny ZSE. Túto zodpovednosť naplňa prostredníctvom širokej škály projektov a opatrení, ktoré prispievajú k udržateľnému podnikaniu a ochrane prírody. Negatívny vplyv energetického sektora na zmenu klímy sa skupina snaží zmierňovať aj prostredníctvom aktivít svojich nadácií, ktoré podporujú environmentálne vzdelávanie, využívanie obnoviteľných zdrojov a projekty zamerané na adaptáciu na klimatickú zmenu.

- Grantový program Nadácie ZSE Mením na zeleň podporil 57 projektov ekologického vzdelávania a adaptácie na zmenu klímy v celkovej výške 115 000 €, pričom prvýkrát pokryl aj východné Slovensko;
- Nový program Spojená energia pre klimatické aktivity, realizovaný v spolupráci s Nadáciou E.ON, priniesol podporu 10 projektom z energetiky, mobility, stavebníctva či potravinárstva;
- Nadácia VSE vyhlásila program Za zdravý a čistý kraj III. a podporila 29 projektov sumou 118 486,78 €;
- Na podporu klimatických riešení poskytla ZSE Energia Nadácii ZSE dar 100 000 € na program Slnéčné strechy, vďaka ktorému mohli školy, sociálne zariadenia a sociálne podniky využiť bezplatnú inštaláciu fotovoltiky;
- Nadácia VSE pokračovala v podpore Správy národného parku Slovenský raj na záchrane Kopaneckých lúk - okrem 10 000 € sa na ich ochrane podieľali aj dobrovoľníci;
- Zo zdrojov od zákazníkov spoločnosť VSE podporila projekty za 55 000 €, napr. tvorbu 10 klimatických školských záhrad či pomoc pri výkupe mokradí.

Komunitný rozvoj a dlhodobé partnerstvá

Cieľom aktivít skupiny ZSE v oblasti spoločenskej zodpovednosti je uplatňovať férový a zodpovedný prístup ku všetkým komunitám, s ktorými prichádza do kontaktu. Skupina podporuje projekty, ktoré posilňujú miestne spoločenstvá, zlepšujú kvalitu života v regiónoch a prinášajú konkrétnu, dlhodobú hodnotu pre obyvateľov. Grantové programy zamerané na komunitný rozvoj sú dôležitým nástrojom, prostredníctvom ktorého skupina podporuje iniciatívnych ľudí, občianske združenia aj miestne organizácie pri realizácii pozitívnych zmien v ich okolí. Kľúčové iniciatívy smerovali v roku 2025 na podporu ľudí so zdravotným znevýhodnením, pomoc deťom v centrách pre rodiny, rozvoj regionálnych neziskových organizácií a podporu odborných i komunitných služieb.

- V deviatom ročníku programu Rozprúdime regióny Nadácia ZSE podporila 147 komunitných projektov sumou 230 000 €, pričom prvýkrát smerovala podpora aj na východné Slovensko;
- V rámci zamestnaneckých grantov boli podporené aktivity našich kolegov:
 - ZSE – 152 projektov v súhrnnej výške 150 000 €;
 - Nadácia VSE – program Companius Pomáhame spoločne IV., podpora 79 270,77 €;
- Nadácia ZSE a Nadácia VSE spoločne podporili program Energia pre teba, ktorý zabezpečuje charitatívne podujatia pre členov APPA - celkovo bolo podporených 20 podujatí;
- Nadácia VSE podporila organizáciu VSE CITY RUN 2025, kde spolu s účastníkmi prispela na pomoc chorým deťom sumou 15786 €, samotná VSE poskytla 30000 € a holding pridal 5 000 €;
- Podpora smerovala aj organizáciám Úsmev ako dar, Svetielko pomoci a Platforme rodín detí so zdravotným znevýhodnením;

- ZSE naďalej rozvíjala projekt Elektrárňa Piešťany - Centrum kreatívnej energie a umenia, ktorý ponúka zážitkové vzdelávanie v oblasti vedy, techniky, umenia a ekológie – v roku 2025 boli realizované viaceré investičné projekty a opravy na zvýšenie kvality programov;
- Elektrárňa Piešťany bola miestom odbornej konferencie Reštart učenia, štvrtý ročník sa uskutočnil v spolupráci s organizáciou Indícia.

Dobrovoľníctvo zamestnancov

Zamestnanci skupiny ZSE sú dôležitými nositeľmi komunitných aktivít a významne prispievajú k pozitívnym zmenám v regiónoch, v ktorých spoločnosť pôsobí. Svojím zapojením do dobrovoľníckych iniciatív pomáhajú nielen miestnym komunitám a neziskovým organizáciám, ale zároveň posilňujú firemnú kultúru, spoluprácu a tímového ducha. Dobrovoľníctvo je dlhodobou prirodzenou súčasťou spoločenskej zodpovednosti skupiny ZSE a predstavuje účinný spôsob, ako prepájať odborné zručnosti zamestnancov s potrebami okolia a prinášať reálnu pomoc tam, kde je najviac potrebná. Zamestnanci skupiny ZSE sa v roku 2025 zapojili do:

- kosenia a hrabania Kopaneckých lúk;
- darovania krvi (2× ročne);
- nahrávania audio rozprávok pre nevidiace deti;
- obnovy historickej pamiatky s OZ Hrad Tematín;
- vianočných zbierok pre Centrá pre deti a rodiny v Poprade a Pečeňadoch;
- charitatívnych trhov, ktoré podporili 4 neziskové organizácie.

05 Konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti

VŠEOBECNÉ ZVEREJNENIA (ESRS 2)

1. Základ pre vypracovanie

Všeobecný základ pre vypracovanie vyhlásenia o udržateľnosti (BP-1)

Vykazovanie informácií o udržateľnosti bolo vypracované na konsolidovanom základe a rozsah konsolidácie je rovnaký ako v prípade účtovnej závierky. Povinnosť konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti podľa § 20g zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve (zákon o účtovníctve) vrátane zmien vyplývajúcich z legislatívnej revízie Omnibus I európskej smernice o vykazovaní informácií o udržateľnosti podnikov 2022/2464 (CSRD) má materská spoločnosť ZSE, a. s. (ZSE), od ktorej sa vyžaduje, aby zostavovala konsolidovanú účtovnú závierku. Konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti sa týka skupiny ZSE. Vykazované obdobie pre konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti spoločnosti ZSE zodpovedá obdobiu vykazovania konsolidovanej účtovnej závierky skupiny ZSE. Zoznam entít, ktoré sú súčasťou konsolidácie, je uvedený v kapitole výročnej správy *01 Predstavenie skupiny ZSE* v podkapitole *Profil a zloženie skupiny ZSE*. Posúdenie významnosti v rámci procesu náležitej starostlivosti prebiehalo v celom hodnotovom reťazci a konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti zahŕňa významné informácie v rámci vlastných činností a upstreamovej a downstreamovej časti hodnotového reťazca skupiny ZSE. V konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti sa neuplatnilo vynechanie informácií zodpovedajúcich duševnému vlastníctvu, know-how alebo výsledkom inovácie, ani oslobodenie od zverejňovania informácií o neukončených záležitostiach podľa čl. 19a ods. 3 a čl. 29a ods. 3 smernice 2013/34/EÚ o ročných účtovných závierkach.

Zverejňovanie informácií v súvislosti s osobitnými okolnosťami (BP-2)

Počas vykazovaného obdobia nenastali osobitné okolnosti, ktoré ovplyvnili vypracovanie vyhlásenia o udržateľnosti. Aktualizácia legislatívy súvisiacej s Omnibus I sa spoločnosti ZSE ako spoločnosti prvej vlny netýkala. Okolnosti súvisiace s obmedzenou dostupnosťou dát z niektorých dcérskych spoločností sú transparentne komunikované spolu s jednotlivými zverejneniami. Pri stanovení cieľových hodnôt uplatňuje skupina ZSE krátkodobý časový horizont (obdobie vykazovania), strednodobý časový horizont (do 5 rokov) a dlhodobý časový horizont (nad 5 rokov). V osobitných prípadoch v rámci strategického plánovania (Medium-term plan, MTP) sa používa ako strednodobý plán horizont 3 rokov (2025-2027). Pri stanovení cieľov sa skupina ZSE orientuje podľa časových horizontov materskej spoločnosti E.ON a ciele sú stanovené v obdobiach rokov 2030 až 2035. Východiskové hodnoty boli stanovené ako očakávané, resp. plánované hodnoty v rámci prípravy a schválenia ESG stratégie a zostávajú v strategickom rámci ako referenčný bod vzniku stratégie, ale pre ďalší monitoring a vyhodnocovanie cieľov sa porovnávajú dosiahnuté hodnoty počas vykazovaného obdobia so skutočnými hodnotami za rok 2024.

Metriky, ktoré zahŕňajú údaje o upstreamovej a downstreamovej časti hodnotového reťazca, sú primárne založené na interných údajoch. V prípade odhadov je v príslušných zverejneniach vždy uvedená informácia, ako aj vysvetlenie, ako bolo konkrétne meranie vypracované. Ide o metriky týkajúce sa emisií, spotrieb a nastavenia východiskových cieľových hodnôt. Údaje zhromažďujú príslušné útvary prostredníctvom systémov pre spracovanie dát SAP, Power BI a rôznych interných aplikácií, vrátane environmentálnych správ a hlásení pre orgány štátnej správy a na účely vykazovania informácií o udržateľnosti sa zbierajú prostredníctvom dotazníkov (MS Excel) a zdieľajú v SharePoint knižnici „ESG Zber dát“.

V rámci konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti skupina ZSE nezaznamenala vysokú mieru neistoty pri kvantitatívnych metrikách. Pri zverejnených metrikách sú uvedené informácie o kvalite a dostupnosti použitých údajov. Pri výhľadových informáciách je vždy uvedené, aké zmeny alebo opatrenia plánuje skupina zaviesť, aj s časovým horizontom. V konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti boli použité aj primerané predpoklady a odhady, vrátane analýzy scenárov alebo citlivosti, ktorých použitie bolo opísané a vysvetlené. Informácie o budúcich aktivitách sú súčasťou interných plánovacích dokumentov a strategických materiálov, ktoré sa aktualizujú podľa vývoja regulácie, trhu a interných priorít spoločnosti. S cieľom zachovať konkurencieschopnosť a ochranu strategických informácií prevažujú zverejnenia týkajúce sa obdobia vykazovania. Údaje a predpoklady použité pri vypracovaní konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti sú konzistentné s taxonómiou a finančnými údajmi v účtovnej závierke.

Počas vykazovaného obdobia došlo k zmenám vo výpočtoch emisií skleníkových plynov (GHG) organizácie z nasledujúcich dôvodov:

A) Chyba minulého obdobia v rámci rozsahu 3 kategórie 3: Emisný faktor Well-to-Tank (WTT), používaný na odhad emisií z predchádzajúcich fáz životného cyklu, bol v predchádzajúcom roku chybné vynechaný z odhadu emisií kategórie 3. Jeho doplnenie zvýšilo odhadované emisie rozsahu 3 kategórie 3 za predchádzajúci rok o 374 tis. t CO₂e.

B) Zmena odhadov v rámci rozsahu 3 kategórie 3:

- i. Aktualizácia emisných faktorov pre nakúpenú a predanú elektrinu, ktoré neboli k dispozícii k dátumu výpočtu emisií GHG za predchádzajúci rok. V predchádzajúcom roku skupina použila emisné faktory odvodené z údajov OKTE za rok 2023, zatiaľ čo v rámci aktuálneho vykazovania boli použité emisné faktory odvodené z údajov OKTE za rok 2024.
- ii. Úprava porovnávacích údajov o nakúpenej a predanej elektrine za rok 2024 v dôsledku nahradenia časti odhadov skutočnými údajmi za posledné dva mesiace roku 2024, ktoré neboli v čase predchádzajúceho vykazovania informácií o udržateľnosti k dispozícii.

Uvedené zmeny viedli k poklesu a nárastu emisií vypočítaných metódou založenou na lokalite a trhu vo výške 199 tis. t CO₂e, resp. 370 tis. t CO₂e.

C) Ostatné zmeny sú považované za nevýznamné, a to jednotlivo, ako aj súhrnne.

V dôsledku uvedených zmien boli porovnávacie údaje za predchádzajúce vykazované obdobie spätne upravené, aby bola zabezpečená metodická konzistentnosť a porovnateľnosť údajov medzi obdobiami. Upravené údaje sú zverejnené v podkapitole *Informácie o životnom prostredí v sekcii Spotreba energie a mix (E1-5) a Hrubé emisie rozsahu 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov (E1-6)*. Revidované hodnoty sú prezentované ako finálne a nahrádzajú údaje zverejnené v predchádzajúcom období.

Vo zverejnení za rok 2025 došlo k spätnému prehodnoteniu metodiky výpočtu emisného faktora z predanej elektrickej energie (v kategórii činnosti súvisiace s palivom a energiou podľa metódy založenej na trhu), čo ovplyvnilo porovnávací údaj za rok 2024 spôsobom, že došlo k zvýšeniu množstva vykázaných emisií CO₂e oproti pôvodnému zverejneniu. Vo všetkých týchto prípadoch bol emisný faktor doplnený o WTT komponent na vyjadrenie emisií z predchádzajúcich fáz životného cyklu. Touto zmenou došlo k domodelovaniu emisného faktora na faktor, ktorý pokrýva celý životný cyklus.

Súčasťou vyhlásenia o udržateľnosti sú aj informácie vyplývajúce z iných všeobecne akceptovaných štandardov a rámcov pre vykazovanie informácií o udržateľnosti. Informácie týkajúce sa kybernetickej bezpečnosti sú vykazované v čiastočnom súlade so štandardmi Globálnej iniciatívy výkazníctva (Global Reporting Initiative, GRI) a sú jasne identifikované prostredníctvom odkazov na príslušné ustanovenia uplatnených GRI štandardov. Zároveň spĺňajú kvalitatívne vlastnosti informácií stanovené v dodatku B štandardov ESRS. Okrem toho spoločnosti skupiny ZSE uplatňujú viaceré medzinárodné normy ISO (14001, 45001, 50001), ktoré zabezpečujú systematický prístup k riadeniu a neustálemu zlepšovaniu procesov. Vybrané informácie a výstupy z týchto manažérskych systémov boli využité pri vykazovaní informácií o udržateľnosti podľa ESRS. Informácie, ktoré sú v správe začlenené formou odkazu, sú vždy jasne označené, aby bol zreteľný, že ide o doplňujúce alebo prepojené údaje. V rámci procesu legislatívnej revízie Omnibus I európskej smernice CSRD a na základe Európskou komisiou schválenej dočasnej úľavy z požiadaviek na reportovanie pre spoločnosti prvej vlny (tzv. Quick fix k európskym štandardom ESRS) si spoločnosť ZSE uplatňuje úľavu na vykazovanie všetkých dátových bodov týkajúcich sa ukazovateľov E1-9, E2-6, E4-6, E5-6, S1-7 a ESRS 2 SBM-3 odsek 48 písmeno e). Na niektoré zverejnenia týkajúce sa kapitoly 5. ESRS 1 (Hodnotový reťazec) si spoločnosť ZSE tiež uplatňuje prechodné ustanovenie 10.2.

2. Správa a riadenie

Úloha správnych, riadiacich a dozorných orgánov (GOV-1)

Riadenie udržateľnosti je integrované do riadiacich štruktúr spoločnosti ZSE a zahŕňa zapojenie predstavenstva, dozornej rady, ako aj poradných orgánov vrátane výboru pre udržateľnosť. Predstavenstvo spoločnosti ZSE nesie celkovú zodpovednosť za strategické riadenie udržateľnosti, vrátane schvaľovania stratégií, politík, cieľov a dohľadu nad riadením významných vplyvov, rizík a príležitostí

(Impacts, Risks and Opportunities, IRO). Dozorná rada vykonáva dohľad nad výkonom pôsobnosti predstavenstva a nad uskutočňovaním podnikateľskej činnosti spoločnosti vrátane oblasti udržateľnosti.

Zloženie predstavenstva a dozornej rady spoločnosti ZSE vrátane informácií o rozmanitosti je zverejnené vo výročnej správe v kapitole 01 *Predstavenie skupiny ZSE* v podkapitole *Orgány spoločnosti*. Rozdelenie na výkonných a nevýkonných členov orgánov v kontexte zákona č. 300/2024 Z.z. o niektorých opatreniach súvisiacich s riadením kótovanej spoločnosti (zákon o riadení kótovanej spoločnosti) spoločnosť ZSE neaplikuje. Na členov správnych, riadiacich a dozorných orgánov sa aplikujú požiadavky podľa právneho poriadku Slovenskej republiky, najmä Obchodného zákonníka a Akcionárskej zmluvy vzťahujúcej sa na skupinu ZSE. Ide o všeobecné podmienky, ktoré pre členov týchto orgánov určujú slovenské právne predpisy, požiadavky týkajúce sa primeraného vzdelania, riadiacich schopností a zákazu konkurencie. Odborné znalosti a zručnosti v oblasti udržateľnosti sú zabezpečené kombináciou interných kapacít, špecializovaných funkcií a výborov, ako aj prístupom k externým odborným znalostiam podľa potreby. Príslušné orgány a útvary spolupracujú pri identifikácii významných aspektov udržateľnosti, stanovovaní cieľov a monitorovaní ich plnenia. Členovia predstavenstva a dozornej rady majú relevantné skúsenosti a znalosti, ktoré sú prepojené so stratégiou a potrebami spoločnosti ZSE. Predstavenstvo spoločnosti prijalo organizačné rozhodnutie, na základe ktorého poverilo konkrétnych troch členov predstavenstva výkonom, dohľadom a monitorovaním úloh, povinností a činností organizačných útvarov spoločnosti na základe rozdelenia kompetencií nad týmito útvarmi a oblasťami v zmysle Organizačného poriadku spoločnosti ZSE.

Tabuľka: Matrica kompetencií riadiacich členov predstavenstva spoločnosti ZSE

Kompetencie	Markus Kaune, predseda	Tomáš Turek, člen	Juraj Krajčár, člen
Predaj a zákaznícke riešenia			x
Distribúcia elektriny		x	
Výroba elektrickej energie (ZSE Elektrárne)		x	
Výroba elektrickej energie (MVE)			x
Komunikácia a vzťahy s verejnosťou	x		
Energetické riešenia a elektromobilita			x
Stratégia a rozvoj spoločnosti	x		
Marketing			x
IT služby a digitalizácia		x	
Nové obchodné modely, inovácie			x

Facility manažment		x
Financie a riadenie rizík	x	
Právne záležitosti a dodržiavanie predpisov	x	
Ochrana osobných údajov	x	
Interný audit	x	
Ľudské zdroje		x
Udržateľnosť	x	
Logistika, nákup		x
Bezpečnosť a zdravie	x	x
Životné prostredie		x
Bezpečnosť a kybernetická bezpečnosť	x	

Členovia dozornej rady disponujú kompetenciami a skúsenosťami v súlade s požiadavkami platných právnych predpisov a akcionárskej zmluvy spoločnosti ZSE (relevantné pre členov volených valným zhromaždením spoločnosti). Pri zástupcoch zamestnancov zverejňujeme informácie o ich odbornosti v súlade s ich interným zaradením a pôsobnosťou v spoločnosti ZSE a jej skupine.

Tabuľka: Členovia dozornej rady spoločnosti ZSE

Člen dozornej rady	Zástupca akcionára	Zástupca zamestnancov	Oblasť odbornosti
Ivan Šajban	x		
Attila Kiss	x		
Marián Greksa	x		
Tomáš Galbavý	x		
Tomáš Rusiňák	x		
Roman Gejdoš	x		
Silvia Šmátralová		x	Pracovné právo a kolektívne vyjednávanie

Martin Mislovič	x	Riešenie zákazníckych podnetov, ochrana práv zákazníkov
Juraj Nyulassy	x	Finančné plánovanie a analýzy

Spoločnosť ZSE neuplatňuje osobitnú politiku rozmanitosti vo vzťahu k členom správnych, riadiacich a dozorných orgánov, keďže sa na ňu nevzťahuje povinnosť podľa § 20 ods. 10 zákona o účtovníctve. Pri navrhovaní a posudzovaní kandidátov sa zohľadňuje ich odborná diverzita, najmä odborné znalosti, pracovné skúsenosti, kvalifikácia a osobitné schopnosti.

Tabuľka: Rozmanitosť predstavenstva a dozornej rady spoločnosti ZSE

Aspekt rozmanitosti	Predstavenstvo	Dozorná rada
Pohlavie		
- muži	5	8
- ženy	0	1
Vek		
- do 55 rokov	0	3
- 55-65 rokov	5	3
- nad 65 rokov	0	3
Národnosť		
- slovenská	3	8
- nemecká	1	0
- česká	1	0
- maďarská	0	1

Obchodný zákonník upravuje povinnosti, zodpovednosť, možné konflikty záujmov a kritériá spôsobilosti členov orgánov v obchodných spoločnostiach. Nad rámec Obchodného zákonníka spoločnosť ZSE posudzuje nezávislosť členov predstavenstva a dozornej rady prostredníctvom zavedených pravidiel a postupov na predchádzanie konfliktom záujmov vrátane identifikácie, oznámenia a riešenia potenciálnych konfliktov. Tieto mechanizmy zabezpečujú objektívny a zodpovedný výkon funkcií členov orgánov. Percentuálny podiel nezávislých členov predstavenstva z dôvodu absencie legislatívnej definície a jednotnej metodiky skupina nezverejňuje.

Zodpovednosti predstavenstva, dozornej rady a organizáciu riadenia udržateľnosti v skupine ZSE upravuje príkaz predstavenstva, ktorým bol v roku 2024 zriadený výbor pre udržateľnosť. Spolupráca medzi úsekom rozvoja a udržateľnosti, úsekom riadenia rizík a organizačnými jednotkami, ktoré sú zastúpené vo výbore pre udržateľnosť, zabezpečuje riadenie a monitorovanie vplyvov, rizík a príležitostí v zmysle interných postupov. Na riadenie IRO sa uplatňujú rovnaké vnútorné kontroly a postupy, ako sú používané pri

ostatných činnostiach skupiny ZSE. Tieto postupy sú integrované do existujúcich vnútorných funkcií a procesov, čím sa zabezpečuje konzistentný a jednotný prístup k riadeniu rizík naprieč celou skupinou.

Tabuľka: Model riadenia udržateľnosti

Funkcia	Úlohy a zodpovednosti
Predstavenstvo a dozorná rada	Konajú pri riadení udržateľnosti v rámci kompetencií definovaných platnými právnymi predpismi a stanovami, vymedzených akcionárskou zmluvou a zodpovedajú za riadenie a dohľad nad kľúčovými otázkami v oblasti udržateľnosti.
Zodpovedná osoba pre udržateľnosť (Markus Kaune, predseda predstavenstva ZSE)	Zodpovedá za operatívne riadenie agendy udržateľnosti a jej implementáciu v súlade s predstavenstvom. Informuje predstavenstvo a dozornú radu o kľúčových iniciatívach, udalostiach a ukazovateľoch v oblasti udržateľnosti. Predkladá materiály v oblasti udržateľnosti na schválenie predstavenstvom, prípadne iným korporátnym orgánom ZSE v súlade so zákonom a stanovami ZSE. Je predsedom výboru pre udržateľnosť.
Výbor pre udržateľnosť	Je nekorporátny orgán spoločnosti zriadený rozhodnutím predstavenstva ako oficiálna platforma, ktorej úlohy s zameriavajú na dohľad, implementáciu, operatívne riadenie a integráciu udržateľnosti do činností a spoločností patriacich do skupiny ZSE. Koordinuje požiadavky v oblasti udržateľnosti, navrhuje a dohliada na implementáciu stratégie udržateľnosti a strategických cieľov v rámci aspektov udržateľnosti.
Divízia pre rozvoj spoločnosti a vzťahy s verejnosťou (Livia Vašáková, riaditeľka divízie)	Zodpovedá za koncepčné riadenie agendy udržateľnosti a zabezpečovanie operatívnych činností pri správe a riadení udržateľnosti. Pre oblasť udržateľnosti je kontaktnou organizačnou jednotkou pre výkonný manažment.
Úsek rozvoja a udržateľnosti (Milan Zvara, vedúci úseku a ESG manažér)	Zodpovedá za koncepčné riadenie agendy udržateľnosti a zabezpečovanie operatívnych činností pri správe a riadení udržateľnosti. Pre oblasť udržateľnosti je kontaktnou organizačnou jednotkou pre výkonný manažment. Poskytuje podporu výboru pre udržateľnosť a organizačným jednotkám pri implementácii ESG stratégie. Iniciuje a koordinuje proces výkazníctva, definovanie cieľov a opatrení. Metodicky usmerňuje a definuje kľúčové procesy.
Členovia výboru pre udržateľnosť (manažéri príslušných organizačných jednotiek)	Zodpovedajú za implementáciu legislatívnych povinností v rámci aspektov udržateľnosti. Predkladajú potrebné materiály na schválenie. Zabezpečujú súlad obchodnej stratégie so stratégiou ESG. Definujú cieľové hodnoty pre strategické ciele ESG. Implementujú vlastné opatrenia a plnia ciele. Zodpovedajú za riadenie agendy ESG vo svojich tímoch. Zodpovedajú za zber dát ako súčasť procesu vykazovania informácií o udržateľnosti.
Zodpovedná osoba za ľudské práva (Lucia Macaláková, riaditeľka divízie právo, Compliance a ochrana osobných údajov)	Je osobou vecne zodpovednou za záležitosti týkajúce sa témy ľudských práv v jej systémovom ponímaní.
Výbor pre audit	Plní úlohy v procese vykazovania a uistenia informácií o udržateľnosti.

Kľúčové ukazovatele výkonnosti, týkajúce sa významných IRO stanovuje výkonný manažment (zodpovedné útvary). Sú súčasťou ESG stratégie, ktorú pripravuje úsek udržateľnosti a rozvoja, predkladá výboru pre udržateľnosť na vyjadrenie a následne predstavenstvu na schválenie. Informácie o pokroku v dosahovaní cieľov a podniknutých opatreniach predkladá úsek udržateľnosti

a rozvoja zodpovednej osobe pre udržateľnosť, ktorá informuje spolu s odporúčaniami výboru pre udržateľnosť predstavenstvo a dozornú radu spoločnosti ZSE. Predstavenstvo a dozorná rada spoločnosti ZSE majú k dispozícii odborné znalosti v oblasti udržateľnosti prostredníctvom kombinácie interných odborných kapacít, špecializovaných funkcií (napr. oblasť ESG, riadenie rizík, compliance, životné prostredie a ľudské práva), poradných výborov a v prípade potreby aj externých odborníkov na účely poskytnutia aktuálnych poznatkov, trendov a odporúčaní. Kompetencie a profesionálne skúsenosti orgánov spoločnosti ZSE sú v súlade s povahou a rozsahom významných IRO podniku a podporujú efektívny dohľad nad environmentálnymi, sociálnymi a riadiacimi aspektmi udržateľnosti v rámci podnikateľskej činnosti skupiny ZSE.

Informácie poskytované správnym, riadiacim a dozorným orgánom podniku a aspekty udržateľnosti, ktorými sa tieto orgány zaoberajú (GOV-2)

Riadiace a dozorné orgány spoločnosti vrátane príslušných výborov sú o významných IRO informované prostredníctvom zodpovedných útvarov, a to buď formou pravidelných reportov predkladaných v stanovených intervaloch alebo operatívne. Počas obdobia vykazovania zasadalo predstavenstvo ZSE 15 krát (4 krát per rollam), dozorná rada ZSE 6 krát (1 krát per rollam) a výbor pre udržateľnosť 2 krát. Počas tohto obdobia sa orgány zaoberali aj témami, ktoré boli v procese významnosti identifikované ako významné. Počas vykazovaného obdobia úsek udržateľnosti a rozvoja predložil orgánom informácie súvisiace s aktualizáciou významných IRO a stakeholder dialógom, s rozsahom výkazníctva 2025, s revíziou Omnibus I európskej smernice CSRD, s novými a aktualizovanými ESG politikami, s aktualizáciou Plánu transformácie a Plánu adaptácie na zmenu klímy pre distribučnú sústavu ZSD a VSD a nový Plán adaptácie na klimatickú zmenu pre nabíjaciu infraštruktúru pre elektromobilitu. Riadiace orgány zohľadňujú významné IRO pri dohľade nad stratégiou, rozhodovaní o významných transakciách a riadení rizík a posudzujú pritom aj vzájomné záujmy spojené s týmito IRO.

Tabuľka: Zoznam tém, ktorým sa venovalo predstavenstvo alebo dozorná rada spoločnosti ZSE počas obdobia vykazovania

Témy	Identifikované IRO
Pravidelná správa bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP), enviro a security	Nebezpečné pracovné podmienky, Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP, Nedostatočné bezpečnostné opatrenia, Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov, BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a osobných ochranných pracovných pomôcok (OOPP), Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce, Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd, Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania, Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov, Únik transformátorového oleja do podzemných vôd, Únik transformátorového oleja do pôdy, Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry, Ekologický manažment koridorov elektrického vedenia, Produkcia odpadu, Nebezpečný odpad, Elektronický odpad z telekomunikačných zariadení, Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti, Kybernetické hrozby, Pracovné podmienky pracovníkov v hodnotovom reťazci: Zdravie a bezpečnosť
ESG stratégia	Všeobecné informovanie o celej oblasti ESG vrátane identifikovaných IRO a ESG KPI (kľúčové ukazovatele výkonnosti)

Správa z preskúmania systémov environmentálneho manažérstva a manažérstva BOZP	Nebezpečné pracovné podmienky, Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP, Nedostatočné bezpečnostné opatrenia, Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov, BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP, Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce, Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd, Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania, Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov, Únik transformátorového oleja do podzemných vôd, Únik transformátorového oleja do pôdy, Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry, Ekologický manažment koridorov elektrického vedenia, Produkcia odpadu, Nebezpečný odpad, Elektronický odpad z telekomunikačných zariadení, Pracovné podmienky pracovníkov v hodnotovom reťazci: Zdravie a bezpečnosť
Report za oblasť ľudských zdrojov	Dlhodobé zamestnanie, Odmeňovanie ako faktor udržania zamestnancov, Pravidelné školenia, Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov, Prínos rozvoja ľudského kapitálu
Výročná správa	Všeobecné informovanie o celej oblasti ESG vrátane identifikovaných IRO a procesu výkazníctva
Compliance report	Existencia kanálov na nahlasovanie obťažovania, Zdieľané hodnoty a presvedčenia, Porušenie ochrany oznamovateľov, Nedostatočná ochrana oznamovateľov, Prevencia korupcie protikorupčnými opatreniami, Protikorupčné mechanizmy, Incidenty korupcie a úplatkárstva
Ciele systému integrovaného manažérstva (SIM)	Nebezpečné pracovné podmienky, Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP, Nedostatočné bezpečnostné opatrenia, Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov, BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP, Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce, Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd, Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania, Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov, Únik transformátorového oleja do podzemných vôd, Únik transformátorového oleja do pôdy, Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry, Ekologický manažment koridorov elektrického vedenia, Produkcia odpadu, Nebezpečný odpad, Elektronický odpad z telekomunikačných zariadení, Energetická spotreba z prevádzky komunikačnej infraštruktúry, Energetické straty z distribúcie energie
Strategický a obchodný plán	Rastúci dopyt po elektrine, Dostupnosť a spoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie, Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie, Zvýšený externý tlak na dekarbonizáciu, Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov, Služby elektromobility prispievajú k znižovaniu emisií v doprave, Transparentná a kvalitná zákaznícka komunikácia, Zákaznícky ombudsman, Bezpečnosť produktov a služieb, Prístup k informáciám, Zodpovedné marketingové praktiky
ESG – aktuálny stav	Všeobecné informovanie o celej oblasti ESG vrátane identifikovaných IRO
Schválenie realizácií (nekomodita)	Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov, Služby elektromobility prispievajú k znižovaniu emisií v doprave, Energeticky efektívne zákaznícke riešenia, Rast trhu a rozvoj energeticky úsporných riešení
Plán adaptácie a Plán transformácie	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia, Rastúci dopyt po elektrine, Dostupnosť a spoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie, emisie skleníkových plynov z výroby elektrickej energie, Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností, Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov, Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami, Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie, Zvýšený externý tlak na dekarbonizáciu, Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov, Služby elektromobility prispievajú k znižovaniu emisií v doprave, Energetická spotreba z prevádzky komunikačnej infraštruktúry, Optická nadstavba distribučnej sústavy, Energeticky efektívne zákaznícke riešenia, Energetické

	straty z distribúcie energie, Volatilita cien energií, Dostupnosť zdrojov komodity, Rast trhu a rozvoj energeticky úsporných riešení, Rast a rozvoj služieb elektromobility
Status nákupu komodít	Volatilita cien energií, Závislosť na externých dodávkach plynu, Dostupnosť zdrojov komodity
Status nákupu, Flash správa	Riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov, Volatilita cien energií, Závislosť na externých dodávkach plynu, Dostupnosť zdrojov komodity
Činnosť nadácií	Komunitné projekty pre klímu a prírodu

Začlenenie výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou do systémov stimulov (GOV-3)

Systém krátkodobých stimulov (Short Term Incentives, STI) na báze ročnej variabilnej odmeny je tvorený výkonom spoločnosti a individuálnym výkonom. Centrálny cieľ riadiacich pracovníkov vrátane riadiacich členov predstavenstva pre individuálny výkon zahŕňa popri cieľoch osobného výkonu z operačnej oblasti aj cieľ pre oblasť bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP) s váhou minimálne 15 % a od roku 2023 aj ESG cieľ s váhou minimálne 10 %. BOZP cieľ je povinný až po úroveň vedúcich tímov. ESG cieľ pre rok 2025 bol povinný pre úroveň predsedov predstavenstva vo všetkých spoločnostiach skupiny ZSE a pre vyšší manažment podriadený priamo predsedovi predstavenstva ZSE. ESG ciele vybraných manažérov pre rok 2025 boli stanovené na základe ESG KPI, ktoré patria do ich zodpovednosti a vychádzajú z ESG stratégie a z pokroku v oblasti implementovaných kvantitatívnych a kvalitatívnych opatrení. Metriky výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou v stimuloch STI sú zahrnuté do politiky odmeňovania. Podmienky systému stimulov ako aj ESG cieľ v rámci individuálneho cieľa riadiacich pracovníkov skupiny ZSE schvaľuje a aktualizuje vedenie spoločnosti s podporou divízie pre ľudské zdroje a úseku udržateľnosti a rozvoja, ktorý monitoruje a sleduje pokrok v dosahovaní týchto ESG cieľov.

Vyhlásenie o náležitej starostlivosti (GOV-4)

Náležitá starostlivosť o udržateľnosť je v skupine ZSE neustálym procesom identifikácie, hodnotenia a predchádzania negatívnym vplyvom na ľudské práva, životné prostredie a spoločnosť v rámci vlastnej činnosti a obchodných vzťahov vrátane hodnotového reťazca skupiny. Tento proces zahŕňa prijímanie opatrení na zastavenie, predchádzanie alebo zmiernenie negatívnych vplyvov a zabezpečenie nápravy a je integrovaný do riadenia a obchodného modelu podniku. Interná riadiaca smernica pre udržateľnosť stanovuje zodpovednosti jednotlivých útvarov a manažérov, postupy náležitej starostlivosti a spoluprácu medzi podnikateľskými funkciami. Na základe výsledku procesu významnosti úsek udržateľnosti a rozvoja pripravuje a predkladá výboru pre udržateľnosť relevantné informácie, navrhuje kroky a opatrenia na riešenie negatívnych vplyvov a monitoruje ich účinnosť vrátane ESG cieľov (ESG KPIs) a spätnej väzby od zainteresovaných strán. Súčasťou procesu náležitej starostlivosti sú aj zavedené manažérske systémy podľa noriem ISO 14001, ISO 45001 a ISO 9001, ktoré podporujú identifikáciu, prevenciu a riadenie environmentálnych, bezpečnostných a energetických aspektov a rizík. Počas vykazovaného obdobia prebehol úspešný externý recertifikačný audit týchto systémov v spoločnostiach ZSE a ZSD, čo potvrdilo ich súlad s požiadavkami a efektívnosť implementovaných procesov. Úsek

udržateľnosti a rozvoja počas obdobia vykazovania aktualizoval výsledky hodnotenia významnosti a realizoval nový dialóg so zainteresovanými stranami.

Tabuľka: Začlenenie náležitej starostlivosti do správy, riadenia, stratégie, obchodného modelu a sledovania výkonnosti

Témy	Príslušné požiadavky na zverejňovanie
Začlenenie náležitej starostlivosti do správy a riadenia, stratégie a obchodného modelu	Informácie poskytované správnym, riadiacim a dozorným orgánom podniku a otázkam trvalej udržateľnosti (GOV-2), Začlenenie výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou do systémov stimulov (GOV-3), Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (SBM-3)
Zapojenie ovplyvnených zainteresovaných strán	Informácie poskytované správnym, riadiacim a dozorným orgánom podniku a otázkam trvalej udržateľnosti (GOV-2), Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán (SBM-2), Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí vrátane zapojenia zainteresovaných strán v procese hodnotenia dvojitej významnosti (IRO-1)
Identifikácia a posúdenie nepriaznivých vplyvov	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí (IRO-1), Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí – zmena klímy (ESRS 2 IRO-1), Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich so znečisťovaním životného prostredia (ESRS 2 IRO-1), Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík, závislostí a príležitostí týkajúcich sa biodiverzity a ekosystému (ESRS 2 IRO-1), Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí týkajúcich sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva (ESRS 2 IRO-1), Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí – obchodné správanie (ESRS 2 IRO-1)
Prijatie opatrení na riešenie nepriaznivých vplyvov	Plán transformácie pre zmierňovanie zmeny klímy (E1-1), Politiky týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy (E1-2), Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (ESRS 2 SBM-3), Opatrenia a zdroje súvisiace s politikami v oblasti zmeny klímy (E1-3), Opatrenia a zdroje v súvislosti so znečisťovaním životného prostredia (E2-2), Opatrenia a zdroje súvisiace s biodiverzitou a ekosystémami (E4-3), Opatrenia a zdroje súvisiace s využívaním zdrojov a obehovým hospodárstvom (E5-2), Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na vlastnú pracovnú silu a prístupy k zmierňovaniu významných rizík a využívaniu významných príležitostí súvisiacich s vlastnou pracovnou silou a účinnosť týchto opatrení (S1-4), Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na pracovníkov v hodnotovom reťazci (S2-4), Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na spotrebiteľov a koncových používateľov, prístupy k riadeniu významných rizík a využívaniu významných príležitostí súvisiacich so spotrebiteľmi a s koncovými používateľmi a účinnosť týchto opatrení a prístupov (S4-4), Predchádzanie korupcii a úplatkárstvu a ich odhaľovanie (G1-3), Opatrenia prijaté na zvládnutie súvisiacich vplyvov (Kybernetická bezpečnosť – špecifická téma)

Sledovanie účinnosti snáh a poskytovanie informácií	Ciele týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy (E1-4), Cieľové hodnoty týkajúce sa znečisťovania životného prostredia (E2-3), Znečisťovanie ovzdušia, vody a pôdy (E2-4), Cieľové hodnoty týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov (E4-4), Metriky vplyvu týkajúce sa zmeny biodiverzity a ekosystémov (E4-5), Ciele súvisiace s využívaním zdrojov a obehovým hospodárstvom (E5-3), Odlev zdrojov (E5-5), Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí (S1-5), Charakteristiky zamestnancov podniku (S1-6), Primerané mzdy (S1-10), Sociálna ochrana (S1-11), Metriky vzdelávania a rozvoja zručností (S1-13), Metriky zdravia a bezpečnosti (S1-14), Metriky rovnováhy medzi pracovným a súkromným životom (S1-15), Incidenty, sťažnosti a závažné vplyvy na ľudské práva (S1-17), Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí (S2-5), Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí (S4-5), Potvrdené prípady korupcie alebo úplatkárstva (G1-4), Platobné postupy (G1-6), Ciele a ukazovatele používané na hodnotenie pokroku (Kybernetická bezpečnosť – špecifická téma)
---	--

Riadenie rizík a vnútorné kontroly v oblasti vykazovania informácií o udržateľnosti (GOV-5)

Cieľom riadenia rizík v skupine ZSE je podporiť efektívne riadenie spoločností skupiny a iniciovať protiopatrenia s cieľom minimalizovať negatívne finančné a nefinančné vplyvy rizík na hospodárske výsledky skupiny. Efektívne fungovanie systému riadenia rizík zabezpečuje úsek kontroľingu a riadenia rizík. Vnútorná kontrola v skupine ZSE je organizovaná v troch líniiach: a) manažérska kontrola cez interné kontrolné mechanizmy, ktoré si nastavujú vlastníci procesov; b) nastavené kontroly súladu s legislatívou a internými predpismi (Compliance) a c) interný audit, ktorý hodnotí účinnosť kontrol a poskytuje nezávislú spätnú väzbu. Zabezpečuje ho úsek interného auditu. V spolupráci s relevantnými útvarmi úsek kontroľingu a riadenia rizík pravidelne monitoruje, aktualizuje a reportuje podnikateľské riziká a príležitosti, v ktorých sú zahrnuté aj možné dopady klimatických zmien a extrémnych prírodných a environmentálnych udalostí, a to v horizonte strednodobého plánovania. V identifikácii a kvantifikácii hlavných podnikateľských rizík, ako sú napríklad objemové riziká, trhové riziká, prerušenia distribúcie, sú zakomponované vplyvy a dopady klimatických a environmentálnych rizík. Tieto riziká sú označené príznakom ESG riziká. Prevádzkové aktivity ZSE predstavujú potenciálne riziká, najmä v oblasti BOZP, ďalej environmentálne a sociálne riziká v súvislosti s ľudskými zdrojmi (ľudské chyby, fluktuácia) a ďalšie. V rámci systému riadenia podnikateľských rizík sú zohľadňované aj výstupy z hodnotenia významnosti.

Zistenia vyplývajúce z monitoringu rizík a vnútorných kontrol sú integrované do rozhodovacích procesov príslušných útvarov a manažérov. Na štvrtročnej báze sú predkladané výboru pre riadenie rizík (Risk Management Committee, RMC), ktorý schvaľuje správu o rizikách. V prípade závažných nálezov sa informuje predstavenstvo a dozorná rada. Efektívnosť zavedených vnútorných kontrol sa pravidelne vyhodnocuje a v prípade identifikovaných nedostatkov sú prijímané nápravné opatrenia a akčné plány, s cieľom neustále zlepšovať interné kontrolné prostredie. Výbor pre audit plní špecifické úlohy v súvislosti s procesom vykazovania informácií o udržateľnosti, vrátane výberu audítora konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti. Interný audit monitoruje operačné riziká s dopadom na udržateľnosť. Závažné zistenia v rámci jednotlivých auditov sa predkladajú predstavenstvu spoločnosti.

3. Stratégia

Stratégia, obchodný model a hodnotový reťazec (SBM-1)

Skupina ZSE je energetická spoločnosť s približne 3 800 zamestnancami a patrí medzi popredných partnerov v oblasti elektroenergetiky a energetickej infraštruktúry na Slovensku. Pri tvorbe stratégie sú využívané rôzne interné a externé vstupy, vrátane analýz trhových trendov, údajoch o spotrebiteľskom správaní, regulačnom prostredí, ako aj spätnej väzby od zákazníkov a zamestnancov. Informácie sú získavané aj prostredníctvom účasti na odborných fórach a členstva vo viacerých profesijných, záujmových a sektorových združeniach na národnej a celoeurópskej úrovni alebo na úrovni skupiny E.ON. Tieto vstupy sú následne zhromažďované a spracovávané príslušnými odbornými tímami v rámci celej skupiny alebo jednotlivých dcérskych spoločností a vedenie spoločnosti ich využíva pri príprave strategického plánu spoločnosti. Obchodná stratégia skupiny ZSE je postavená na troch pilieroch: rast, udržateľnosť a digitalizácia. Cieľom skupiny ZSE je stať sa plne digitálnou energetickou spoločnosťou, ktorá transformuje svoje produkty, procesy a služby na dátovo orientované a vysoko prepojené riešenia. Kladie pritom dôraz na ochranu klímy a spoľahlivú, dostupnú a bezpečnú dodávku elektrickej energie a prináša udržateľné energetické riešenia, ktoré umožňujú zákazníkom dekarbonizovať ich domácnosti alebo podnikanie. Skupina ZSE vo svojej stratégii zohľadňuje aj ďalšie kľúčové oblasti udržateľnosti, ako sú zdravie a bezpečnosť, rozvoj a vzdelávanie zamestnancov, zodpovedné obchodné správanie a ochranu ľudských práv, vplyv svojej činnosti na biodiverzitu a kybernetickú bezpečnosť. V roku 2025 sa všetky hlavné strategické priority skupiny ZSE zameriavali na aspekty udržateľnosti. Spoločnosť kladla dôraz na víziu „nula“ pre bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci (S1), rozvoj jednej firemnej kultúry (G1) a orientáciu na zákazníka (S4). Prioritami boli tiež elektrifikácia (E1), digitalizácia (E1, E5 a G1), učenie sa a rozvoj zamestnancov (S1), ako aj strategické oblasti refinancovania a regulácie (G1), rastu obchodných činností (S4) a konsolidácie (G1).

Obchodné činnosti skupiny ZSE sú rozdelené do štyroch oblastí podnikania:

- distribúcia elektriny;
- nákup elektriny a plynu a ich predaj koncovým zákazníkom;
- energetické riešenia (elektromobilita, dekarbonizácia a energetická účinnosť, decentrálna energetická infraštruktúra);
- výroba elektrickej energie.

Obchodná oblasť energetických sietí – distribučné spoločnosti ZSD a VSD

Medzi hlavné úlohy v tejto oblasti podnikania patrí bezpečná prevádzka distribučnej sústavy, realizácia potrebných údržbových a servisných opatrení, ako aj rozširovanie distribučnej sústavy siete, často v súvislosti s realizáciou zákazníckych pripojení a pripojení zariadení na výrobu obnoviteľnej energie. Distribučné sústavy ZSD a VSD integrujú obnoviteľné zdroje energie (OZE), spájajú výrobcov a spotrebiteľov a s prehľadom riadia spleť toky energie. Aktivity a projekty distribučných spoločností majú významný environmentálny a sociálny dopad – zlepšujú energetickú efektívnosť a kvalitu siete, podporujú integráciu obnoviteľných zdrojov

energie, prispievajú k budovaniu inteligentných a flexibilných sietí a pomáhajú znižovať prevádzkové straty a energetické dopady distribúcie, pričom zohľadňujú ochranu biodiverzity a zachovanie ekosystémov v oblastiach, ktorými prechádzajú distribučné sústavy.

Tabuľka: Kľúčové aktivity distribučných spoločností ZSD a VSD počas obdobia vykazovania

Projekt ACON Smart Grids (ZSD)	Projekt spoločného záujmu EÚ (Project of Common Interest, PCI) modernizuje sieťové prvky, zvyšuje integráciu obnoviteľných zdrojov energie do distribučnej sústavy a je kľúčový pre prechod na nízkoemisnú energetiku. Projekt sa zameriava na budovanie inteligentných sietí a nasadzovanie smart technológií pre efektívnejšie riadenie a vyššiu spoľahlivosť distribúcie elektriny. Projekt bol realizovaný v rokoch 2018 – 2025 a v roku 2025 sa dosiahli významné technické pokroky vrátane implementácie optických trás, modernizácie trafostaníc a ďalších smart riešení, ktoré prispievajú k robustnejšej a flexibilnejšej distribučnej infraštruktúre.
Projekt Danube InGrid (ZSD a VSD)	Projekt spoločného záujmu EÚ pokračoval počas vykazovaného obdobia s viditeľným posunom v realizácii kľúčových investícií. V marci 2025 bola spustená výstavba novej elektrickej stanice Vajnory, ktorá má posilniť kapacitu siete a zlepšiť kvalitu napájania v severnej časti Bratislavy, pričom zároveň rozširuje kapacitu pre pripájanie OZE a infraštruktúru pre elektromobilitu. Plán dokončenia tejto infraštruktúry je do konca roka 2026.
Pripájanie decentralizovaných zdrojov výroby elektriny z obnoviteľných zdrojov	Je dôležitým faktorom pre zvýšenie podielu OZE v lokálnych systémoch (elektrina sa vyrába tam, kde sa následne spotrebuje), podporu lokálnej výroby a decentralizácie energetiky, zníženie záťaže centralizovaných systémov.
Aktivity súvisiace s optimalizáciou siete, údržbou, investíciami do rozvoja distribučnej infraštruktúry a skvalitňovaním služieb pre koncových spotrebiteľov	Zlepšujú energetickú efektívnosť siete, znižujú výpadky a straty, podporujú dlhodobú udržateľnosť infraštruktúry a zabezpečujú bezpečnú a spoľahlivú distribúciu.

Obchodné oblasti dodávka komodity a energetické riešenia – spoločnosť Energetika Slovensko (E.SK)

Obchodné spoločnosti VSE a ZSE Energia sa k 1. 7. 2025 zlúčili a vznikla obchodná spoločnosť Energetika Slovensko (E.SK), ktorá nadväzuje na ciele, projekty a stratégie prijaté pre obchodné spoločnosti ZSE Energia a VSE. Cieľom zlúčenia dvoch dodávateľov energií je udržať pozíciu lídra trhu vo forme jednej stabilnej, inovatívnej a zákaznícky orientovanej obchodnej spoločnosti. Zákazníkom oboch značiek „ZSE“ aj „VSE“ prinesie lepšie a kvalitnejšie služby, podporené zdieľaním spoločných skúseností a nové inovatívne produkty a služby. Produkty a služby E.SK podporujú nižšie emisie u zákazníkov, ponúkajú energie z obnoviteľných zdrojov pre domácnosti a firmy, poskytujú nástroje pre efektívne využitie vyrobenej energie a zároveň prispievajú k širším environmentálnym cieľom a princípom zodpovedného podnikania. Spoločnosť zároveň propaguje environmentálne služby a advokáciu u svojich zákazníkov tým, že im umožňuje využívať obnoviteľnú energiu, poskytuje služby zamerané na zlepšenie energetickej efektívnosti a informácie o vplyvoch spotreby energie na životné prostredie. Všetky zverejnenia za rok 2025 sú uvádzané za spoločnosť E.SK.

Tabuľka: Kľúčové produkty a služby spoločnosti E.SK počas obdobia vykazovania

Zelená elektrina/Zelená energia (produkt so zárukou pôvodu)	E.SK ponúka zákazníkom možnosť dodávky elektriny krytej 100 % z obnoviteľných zdrojov. Prostredníctvom služby Zelená elektrina záruky pôvodu garantujú, že spotrebovaná elektrina pochádza zo solárnej, vodnej alebo veternej energie. Tento produkt pomáha domácnostiam a firmám znižovať uhlíkovú stopu svojho energetického mixu. Súčasťou služby je podpora environmentálnych projektov, kde časť poplatkov pomáha financovať zelené iniciatívy a projekty zamerané na ochranu životného prostredia.
Správa zdieľania elektriny	E.SK zaviedla počas vykazovaného obdobia novú službu Správa zdieľania elektriny. Uľahčuje efektívne využitie prebytočnej solárnej elektriny z fotovoltiky zákazníka. Sprístupňuje tak jednoduché zdieľanie tejto elektriny s inými členmi rodiny, susedmi alebo známymi, či firmami. Tento koncept podporuje efektívnejšie využitie obnoviteľnej energie a znižovanie plytvania.
Komplexné energetické riešenia	E.SK poskytuje zákazníkom rozšírené energetické služby a riešenia, ktoré podporujú udržateľnosť: riešenia pre využitie OZE (napr. fotovoltické inštalácie), služby zvyšujúce energetickú efektívnosť domácností, servis a inštalácie technológií, ktoré pomáhajú znižovať spotrebu energií a náklady zákazníkov.

Obchodná oblasť nekomodita – ZSE Energetické služby (spoločnosti VSE Solutions, EKOTERM, BK)

Aktivity spoločností VSE Solutions (zameranie na návrh a implementáciu inovatívnych energetických riešení v oblasti vykurovania, vetrania a chladenia (Heating, Ventilation and Air Conditioning, HVAC), merania a regulácie a OZE, EKOTERM (zameranie na energetické služby s dôrazom na energetickú efektívnosť budov a tepelné hospodárstvo) a BK (zameranie na technológie budov a facility manažment) sú súčasťou širšieho strategického zamerania skupiny ZSE na zvýšenie podielu obnoviteľných zdrojov, dekarbonizáciu a podporu udržateľnej energetickej budúcnosti.

Tabuľka: Kľúčové projekty a aktivity spoločností VSE Solutions a BK počas obdobia vykazovania

Výstavba fotovoltickej elektrárne, Dynin okres České Budějovice (BK)	Najväčšia fotovoltická elektráreň v Českej republike s aktívnym systémom trackerov (aktívne natáčanie panelov) s výkonom 38 MWp maximalizuje výrobu elektriny.
Sieť moderných odborných učební energetiky (VSE Solutions)	Učebne v mestách Košice, Prešov, Martin, Žilina, Banská Bystrica a Bratislava sú zamerané na výučbu v oblasti OZE, energetickej efektívnosti a inteligentných systémov riadenia budov, čo prispieva k znižovaniu energetickej náročnosti a produkcie CO ₂ . Projekt umožňuje študentom pracovať s reálnymi technológiami a dátami, čím podporuje rozvoj odborných kompetencií a lepšiu pripravenosť na trh práce.

**Výstavba fotovoltaickej elektrárne
s batériovým úložiskom, Jelšava
(VSE Solutions)**

Projekt bol zameraný na zvýšenie energetickej sebestačnosti priemyselného podniku a zníženie jeho uhlíkovej stopy.

Obchodná oblasť Služby elektromobility – značka ZSE Drive

Spoločnosť ZSE pokračovala v aktívnej podpore elektromobility, ktorá patrí k kľúčovým udržateľným tém v energetickom sektore. Konkrétne aktivity prispeli k zvyšovaniu prístupu k nabíjacej infraštruktúre pre elektrické vozidlá, čím sa podporuje znižovanie emisií z dopravy, zlepšujú sa služby nabíjania (úprava programov, transparentnejšie účtovanie) a rozvíjajú sa ultrarýchle nabíjacie lokality, ktoré zvyšujú komfort a použiteľnosť siete pre elektromobilitu.

Tabuľka: Kľúčové produkty a služby značky ZSE Drive počas obdobia vykazovania

Nová kategória nabíjania „ZSE DriveX“	Zahŕňa ultrarýchle nabíjacie lokality s minimálnym počtom 4 nabíjacích bodov, každý s výkonom 150 až 400 kW s dobrou vybavenosťou v okolí, umiestnené na frekventovaných trasách používateľov elektrických vozidiel.
Zahraničný režim roamingu	Prešlo sa na účtovanie podľa skutočne odobratých kWh namiesto hodinových balíkov, čím sa zvyšuje transparentnosť pre používateľov nabíjacích služieb.
Dokončenie projektu Connect-E	Uvedenie do prevádzky ultrarýchlych lokalít verejného nabíjania, umiestnených na trase koridoru Transeurópskej dopravnej siete (TEN-T), spolufinancovaných z európskeho projektu Connect-E.
Nový nabíjací HUB v OC Optima Košice	Ponúka komfortné nabíjacie služby priamo v areáli obchodného centra, čím sa zvyšuje dostupnosť nabíjania pre používateľov elektrických vozidiel východného Slovenska, s možnosťou jeho efektívneho rozširovania v budúcnosti.

Obchodná oblasť výroba elektriny – ZSE Elektrárne, ZSE MVE

Skupina ZSE má vo svojom portfóliu paroplynovú elektrárňu PPC Malženice (ďalej elektrárňu Malženice) s inštalovaným výkonom 430 MW, ktorá kombinuje plynovú turbínu spaľujúcu zemný plyn a parnú turbínu. Elektrárňu Malženice prispieva k zabezpečeniu spoľahlivej dodávky elektriny v SR v rámci energetickej bezpečnosti. Skupina ZSE ďalej prevádzkuje dve malé vodné elektrárne (MVE) Nitra Sihoť (s výkonom 600 kW) a Jelšovce (s výkonom 1 200 kW). Obchodná spoločnosť E.SK vykupuje od oboch MVE záruky pôvodu z celého vyrobeného objemu, ktoré následne uplatňuje na odberných miestach ZSE Drive. Spoločnosť Bioplyn Rozhanovce, ktorá prevádzkovala bioplynovú stanicu, bola odpredaná v auguste 2025.

Výnosy podľa významných činností

V procese hodnotenia významnosti boli obchodné segmenty spoločnosti zmapované podľa štandardu ESRS SEC 1 na klasifikáciu sektorov a sú nasledovné:

- Distribúcia elektriny (D.35.13);
- Dodávka elektriny (D.35.14);
- Dodávka plynu (D.35.23);
- Výroba elektriny (D.35.11);
- Služby elektromobility (H.52.21);
- Nekomoditné riešenia (F.43.39);
- Administratívne služby (N.82.20);
- Podpora komunít (P.85.59);
- Telekomunikačné služby (J.61.20, J.61.10).

Ako významné odvetvia boli identifikované činnosti distribúcia elektriny, dodávka elektriny a plynu a výroba elektriny, ktoré predstavujú väčšinu príjmov skupiny ZSE (kvantitatívny prah: viac ako 10 % celkových príjmov) a sú spojené s významnými skutočnými vplyvmi, najmä s produkciou, ale aj aktívnym znižovaním emisií skleníkových plynov, spotrebou energie, odolnosťou energetickej infraštruktúry, znečisťovaním, tvorbou nebezpečného odpadu alebo bezpečným pracovným prostredím.

Tabuľka: Rozčlenenie výnosov podľa významných odvetví

Obchodná činnosť	Entita	Výnosy 2024	Výnosy 2025
Distribúcia elektriny (D.35.13)	Je zastúpená spoločnosťami ZSD a VSD, z ktorých každá je prirodzeným monopolným prevádzkovateľom distribučnej sústavy na svojom geografickom území západného a východného Slovenska. Obe spoločnosti sa podieľajú na zhruba 70 % celkového distribuovaného elektrického objemu na Slovensku.	612 321 tis. EUR z celkových konsolidovaných výnosov skupiny 2 700 000 tis. EUR - z toho 350 000 tis. EUR sa týkalo vnútro skupinových dodávok	642 689 tis. EUR z celkových konsolidovaných výnosov skupiny 2 600 000 tis. EUR - z toho 359 400 tis. EUR sa týkalo vnútro skupinových dodávok
Dodávka elektriny (D.35.14)	Je prevádzkovaná prostredníctvom spoločnosti E.SK a sleduje sa v účtovnej závierke ako segment dodávky komodít.	1 866 796 tis. EUR - významná časť dodávok je vnútro skupinového charakteru (136 000 tis. EUR)	1 787 537 tis. EUR - významná časť dodávok je vnútro skupinového charakteru (88 600 tis. EUR)

Dodávka plynu (D.35.23)	Je prevádzkovaná prostredníctvom spoločnosti E.SK a sleduje sa v účtovnej závierke ako segment dodávky komodít.	398 668 tis. EUR - významná časť dodávok je vnútro skupinového charakteru (68 tis. EUR)	431 017 tis. EUR - časť dodávok je vnútro skupinového charakteru (181 tis. EUR)
Výroba elektriny (D.35.11)	Do segmentu výroba patrí prevádzka paroplynového zdroja elektrickej energie elektrární Malženice (ZSE Elektrárne) spolu s menšími zdrojmi (MVE, bioplynová stanica).	194 290 tis. EUR 97 % bolo predmetom vnútropodnikového vysporiadania	191 696 tis. EUR 99 % bolo predmetom vnútropodnikového vysporiadania

Okrem tržieb podľa významných ESRS sektorov pôsobí skupina ZSE aj v dodatočných odvetviach ESRS, ktoré zahŕňajú poskytovanie nekomoditných energetických riešení. Ide predovšetkým o dodávky v oblastiach tepelného hospodárstva, klimatizačných riešení, energetických diel na kľúč, ako aj poskytovanie služieb súvisiacich so správou a údržbou budov. Skupina ZSE zároveň poskytuje vnútropodnikové podporné služby, vrátane administratívnych činností, IT služieb či prenájmov, ktoré podporujú hlavné obchodné činnosti.

Tabuľka: Rozčlenenie výnosov podľa dodatočných odvetví

Obchodná činnosť	Entity	Výnosy 2024	Výnosy 2025
Nekomoditné riešenia (F.43.39)	Je zastúpená spoločnosťami VSE Solutions, EKOTERM, BK.	Spolu vygenerovali cca. 92 600 tis. EUR	Spolu vygenerovali cca. 89 899 tis. EUR
Vnútropodnikové zdieľané služby	Sú prevádzkované prostredníctvom spoločností ZSE a VSE Holding (napr. podporné administratívne služby, IT, prenájmy a pod.).	(z toho 49 710 tis. EUR je vnútro skupinového charakteru, najmä SLA a nájom)	(z toho 39 330 tis. EUR je vnútro skupinového charakteru, najmä SLA a nájom)

Skupina ZSE pôsobí v odvetví fosílnych palív a získava príjmy z dodávky plynu a súvisiacich činností. Hospodárske činnosti súvisiace s fosílnym plynom nie sú zaradené do taxonómie.

Tabuľka: Významné obchodné činnosti a príjmy súvisiace s fosílnym plynom

Obchodná činnosť	Entity	Príjmy 2024	Príjmy 2025
Maloobchodný a veľkoobchodný predaj plynu	Je prevádzkovaná prostredníctvom spoločnosti E.SK.	398 700 tis. EUR	431 000 tis. EUR
Výroba elektriny v elektrárni Malženice	Je prevádzkovaná prostredníctvom spoločnosti ZSE Elektrárne.	194 300 tis. EUR	191 700 tis. EUR

Ciele v oblasti udržateľnosti

Ciele v oblasti udržateľnosti sú v súlade s celkovým zameraním skupiny ZSE na udržateľnú energetickú transformáciu, dekarbonizáciu a podporu environmentálne a sociálne zodpovedných riešení pre všetkých relevantných partnerov a zákaznícke segmenty. Skupina sa aktívne hlási k podpore Agendy 2030 a vybraných cieľov trvalo udržateľného rozvoja (Sustainable Development Goals, SDG) Organizácie Spojených národov (OSN) a reflektuje ich vo svojej ESG stratégii. Ciele súvisiace s udržateľnosťou sa orientujú na pôsobenie v rámci celej pôsobnosti skupiny na Slovensku s ohľadom na regionálne špecifiká a potreby zákazníkov a komún. Premietajú sa do jednotlivých skupín produktov a služieb a kategórií zákazníkov a sú úzko prepojené s potrebami a očakávaniami zainteresovaných strán. V oblasti produktov a služieb sa stratégia zameriava na ponuku čistej a dostupnej energie vrátane produktov s nízkymi emisiami a riešení na podporu energetickej efektívnosti pre domácnosti aj podniky, čo podporuje znižovanie emisií v celom hodnotovom reťazci zákazníkov. Stratégiou je zároveň ďalej rozvíjať služby pre dekarbonizáciu, ako sú OZE, digitalizované energetické riešenia a elektromobilita. V kontexte kategórií zákazníkov sú ciele zamerané na poskytovanie riešení pre rôzne segmenty – od domácností, cez malé a stredné podniky až po veľkých korporátnych zákazníkov – s dôrazom na prístup k udržateľnej energii, zvýšenie energetickej efektívnosti a zníženie emisií CO₂. Počas vykazovaného obdobia skupina ZSE pokračovala v implementácii svojich ESG záväzkov definovaných v ESG stratégii a v monitorovaní pokroku vo vzťahu k stanoveným strednodobým cieľom. Na základe implementovaných opatrení a aktivít skupina ZSE počas vykazovaného obdobia najvýznamnejšie prispela k rozvoju cieľov udržateľného rozvoja SDG 7, SDG 11 a SDG 13, na ktoré má jej podnikateľská činnosť najväčší vplyv. Prostredníctvom svojich činností zároveň prispieva aj k napĺňaniu ďalších SDG.

Tabuľka: Hlavné SDG, ku ktorým skupina ZSE svojimi aktivitami prispieva

Ciele	Prínos skupiny ZSE
SDG 7 – Cenovo dostupná a čistá energia	Skupina ZSE sa zameriava na ponuku energetických produktov a služieb založených na čistejších a obnoviteľných zdrojoch, podporu dekarbonizácie energetiky a prístup k energetickej efektívnosti pre domácnosti a podniky. Podporuje predaj elektriny krytej zárukami pôvodu z obnoviteľných zdrojov, buduje bezpečné a spoľahlivé inteligentné energetické siete, ktoré integrujú obnoviteľné zdroje, spájajú výrobcov a spotrebiteľov.
SDG 11 – Udržateľné mestá a komunity	Prostredníctvom modernizácie energetickej infraštruktúry, investícií do distribučných sietí a podpory inteligentných energetických riešení skupina ZSE prispieva k budovaniu odolných a udržateľných miest, samospráv a komún. Spolupráca s obcami a miestnymi inštitúciami na projektoch obnoviteľnej energie a energetickej efektívnosti prispieva k regionálnemu rozvoju a posilňuje miestnu ekonomiku. Skupina ZSE sa podieľa na implementácii slovenského širokopásmového „broadband“ plánu a umožňuje domácnostiam prístup k super rýchlemu internetu.

Redukcia emisií skleníkových plynov, podpora elektromobility, energetická efektívnosť a integrácia nízkoemisných technológií do produktov a služieb podporujú opatrenia v oblasti klímy. Produkty a služby skupiny ZSE podporujú environmentálne povedomie. Ponúkajú riešenia na zvyšovanie energetickej účinnosti, napríklad inteligentné merače a optimalizačné technológie, ktoré pomáhajú zákazníkom znižovať spotrebu energie. Poskytujú dostupné, udržateľné a nízkoemisné energetické riešenia pre domácnosti, ktoré umožňujú vyrábať vlastnú obnoviteľnú energiu a znižovať náklady. Pre veľkých zákazníkov sú dôležité služby, ktoré znižujú ich uhlíkovú stopu a optimalizujú energetické náklady.

Obchodný model a hodnotový reťazec

Obchodný model skupiny ZSE je dlhodobý orientovaný na vytváranie hodnoty pre zákazníkov, investorov a spoločnosť prostredníctvom spoľahlivých energetických služieb, pričom sa postupne prispôbuje požiadavkám energetickej transformácie, dekarbonizácie a udržateľného rozvoja. Skupina ZSE získava svoje kľúčové vstupy najmä vo forme nákupu energií (elektrina, plyn), obstarávania tovarov, služieb a prác, odborných kapacít a finančných prostriedkov. Zhromažďovanie a zabezpečenie týchto vstupov sa realizuje prostredníctvom dlhodobých zmluvných vzťahov s dodávateľmi, kontrolovaných nákupných procesov a interných manažérskych systémov, ktoré zaisťujú kvalitu a spoľahlivosť zdrojov. Hlavní aktéri v upstreamovej časti hodnotového reťazca sú dodávatelia zapojení do logistických a nákupných procesov a dodávatelia zodpovední za dodávku základných komodít – obchodní partneri, s ktorými sa uzatvárajú špecifické obchodné zmluvy o dodávke a prevzatí elektriny a plynu pre členov Európskej federácie obchodníkov s energiou (European Federation of Energy Traders, EFET). Aktéri nachádzajúci sa v downstreamovej časti hodnotového reťazca sú najmä zákazníci. Distribútori a marketingoví dodávatelia podporujú predaj služieb skupiny ZSE. Schematické zobrazenie hodnotového reťazca je súčasťou sekcie *Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (SBM-3)*. V priebehu roka 2025 došlo v štruktúre skupiny ZSE k viacerým zmenám. Spoločnosť ZSE Energia zanikla k 30. júnu 2025 zlúčením so spoločnosťou VSE, ktorá s účinnosťou zlúčenia zmenila svoje obchodné meno na Energetika Slovensko (E.SK). Ďalej došlo k odpredaju podielu v spoločnosti Bioplyn Rozhanovce. Tieto zmeny nemali žiadny dopad na zverejnenia skupiny ZSE v oblasti udržateľnosti.

Zájmy a stanoviská zainteresovaných strán (SBM-2)

Skupina ZSE chápe záujmy a stanoviská svojich kľúčových zainteresovaných strán ako dôležitý vstup do formovania stratégie a obchodného modelu. Zapojenie zainteresovaných strán predstavuje systematický dialóg, ktorého cieľom je porozumieť ich záujmom, očakávaniam a obavám a primerane reagovať. Dialóg so zainteresovanými stranami prebieha prostredníctvom rôznych foriem a komunikačných kanálov vrátane informačných aktivít, odborných diskusií, spolupráce s profesijnými združeniami, verejným sektorom a mimovládnyimi organizáciami. Zainteresované strany sú jednotlivci alebo skupiny, ktorých záujmy sú alebo by mohli byť pozitívne alebo negatívne ovplyvnené aktivitami skupiny ZSE a jej priamymi a nepriamymi obchodnými vzťahmi v rámci jej hodnotového

reťazca. Používatelia informácií o udržateľnosti sú napr. jednotlivci alebo skupiny, ktorých rozhodnutia by mohli byť ovplyvnené pri poskytovaní finančných prostriedkov skupine ZSE. Niektoré zainteresované strany patria do oboch skupín.

Tabuľka: Prehľad hlavných skupín zainteresovaných strán, miera ich ovplyvnenia a ich očakávania a význam

Zainteresovaná strana	Kategória	Význam a očakávania
Akcionári	Používatelia správy o udržateľnosti a dotknutá zainteresovaná strana	Poskytujú kapitál, určujú strategické smerovanie spoločnosti a prostredníctvom výkonu akcionárskych práv ovplyvňujú dlhodobú stabilitu, riadenie a udržateľný rozvoj skupiny ZSE. Očakávajú dlhodobú finančnú stabilitu a tvorbu hodnoty, zodpovedné riadenie spoločnosti, súlad s legislatívou a regulačnými požiadavkami, efektívne riadenie rizík.
Vedenie spoločnosti	Používatelia správy o udržateľnosti a dotknutá zainteresovaná strana	Zabezpečuje strategické riadenie, operatívne rozhodovanie a implementáciu stratégie skupiny ZSE. Očakávajú spoľahlivé a kvalitné informácie pre rozhodovanie, efektívne riadenie rizík, funkčné riadiace a kontrolné mechanizmy.
Obchodní partneri	Používatelia správy o udržateľnosti a dotknutá zainteresovaná strana	Zabezpečujú vytváranie strategických aliancií, výmenu skúseností a informácií, podporu podnikateľského prostredia a rastu spoločnosti. Očakávajú spoluprácu na projektoch, zdieľanie know-how, podporu inovácií.
Banky a investori	Používatelia správy o udržateľnosti a dotknutá zainteresovaná strana	Zabezpečujú financovanie a kapitál pre rozvoj a investície skupiny, podporujú jej finančnú stabilitu a dôveru trhu. Očakávajú transparentné a spoľahlivé finančné informácie, riadenie rizík, udržateľný rast, dodržiavanie ESG štandardov a predvídateľnosť v podnikateľských aktivitách.
Verejný sektor	Dotknutá zainteresovaná strana	Zabezpečuje regulačné rámce, licencie a povolenia, ktoré umožňujú legálnu a bezpečnú prevádzku skupiny, ovplyvňuje dlhodobú udržateľnosť a investičné prostredie. Očakáva dodržiavanie právnych predpisov, transparentnosť, spoluprácu pri energetickej transformácii.
Mimovládne organizácie	Dotknutá zainteresovaná strana	Poskytujú spätnú väzbu, odborné poradenstvo a hodnotenie environmentálnych, sociálnych a spoločenských dopadov činností skupiny. Očakávajú zodpovedné podnikanie, transparentnosť, podporu udržateľných riešení, spoluprácu na projektoch s environmentálnym a sociálnym prínosom.
Vedecké a vzdelávacie inštitúcie	Dotknutá zainteresovaná strana	Poskytujú odborné poznatky, výskum a analýzy, ktoré podporujú inovácie, rozvoj technológií a zlepšenie environmentálnych a sociálnych postupov v skupine. Očakávajú spoluprácu na výskumných projektoch, prístup k dátam, možnosť aplikovať výsledky výskumu v praxi a podporu rozvoja kompetencií a vzdelávania.
Médiá	Dotknutá zainteresovaná strana	Slúžia ako kanál komunikácie so širokou verejnosťou a zainteresovanými stranami, ovplyvňujú vnímanie značky a podporujú transparentnosť a dôveryhodnosť spoločnosti. Očakávajú presné, včasné a relevantné informácie o aktivitách spoločnosti, projektoch, inováciách a záväzkoch.
Zamestnanci	Dotknutá zainteresovaná strana	Sú kľúčoví pre efektívny chod spoločnosti, prispievajú k dosahovaniu obchodných cieľov a k rozvoju spoločnosti. Očakávajú bezpečné a zdravé pracovné prostredie, spravodlivé odmeňovanie, možnosti vzdelávania a kariérneho rastu, otvorenú komunikáciu.

Zákazníci	Dotknutá zainteresovaná strana	Sú kľúčoví pre úspech a udržateľný rast spoločnosti, ovplyvňujú obchodný model a smerovanie služieb a produktov. Očakávajú kvalitné a spoľahlivé produkty a služby, transparentné informácie, podporu efektívneho a udržateľného využívania energie, dobrý zákaznícky servis a rýchle riešenie požiadaviek.
Dodávatelia	Dotknutá zainteresovaná strana	Zabezpečujú vstupy a výstupy, podporujú prevádzku a rozvoj skupiny ZSE a prispievajú k úspešnému plneniu obchodných cieľov. Ich spoľahlivosť a kvalita produktov a služieb priamo ovplyvňujú výkonnosť a udržateľnosť skupiny. Očakávajú transparentné obchodné vzťahy, včasné platby, dlhodobú spoluprácu.
Miestne komunity	Dotknutá zainteresovaná strana	Ovplyvňujú dôveru a podporu verejnosti pre činnosť skupiny ZSE a jej projekty, čo umožňuje dlhodobo pôsobiť v regiónoch, kde je aktívna. Očakávajú zodpovedné a transparentné pôsobenie, podporu lokálnych iniciatív, minimalizáciu negatívnych dopadov činností skupiny, rozvoj infraštruktúry a prínosy pre miestne obyvateľstvo.

Počas procesu posúdenia významnosti a v rámci postupov náležitej starostlivosti boli zohľadnené očakávania hlavných skupín zainteresovaných strán. O zisteniach ohľadne záujmov zainteresovaných strán, získaných v rámci stakeholder dialógu vykonaného počas vykazovaného obdobia, bol výkonný manažment informovaný v rámci zasadnutia výboru pre udržateľnosti. Cieľom zapojenia zainteresovaných strán bolo získať od nich aktuálne vstupy a spätnú väzbu k významným aspektom udržateľnosti. Popisuje to sekcia *Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí (IRO-1)*.

Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (SBM-3)

Na základe posúdenia významnosti vykonaného v roku 2024 identifikovala skupina ZSE súbor významných IRO, ktoré sa vzťahujú na jej vlastné činnosti, ako aj na upstreamovú a downstreamovú časť hodnotového reťazca. Významné vplyvy skupiny ZSE vyplývajú najmä z povahy jej podnikania v energetickom sektore a z jej činností v oblasti výroby, distribúcie a dodávky energií a majú potenciál ovplyvňovať ľudí aj životné prostredie pozitívnym aj negatívnym spôsobom. V upstreamovej časti hodnotového reťazca sa vplyvy týkajú najmä obstarávania tovarov a služieb, spolupráce s dodávateľmi, dostupnosti zdrojov a dodržiavania environmentálnych a sociálnych štandardov. V downstreamovej časti ide predovšetkým o vzťahy so zákazníkmi, poskytovanie spoľahlivých a udržateľných energetických riešení, ochranu spotrebiteľa a podporu dekarbonizácie domácností a podnikov. Medzi hlavné faktory ovplyvňujúce vznik IRO patria energetická transformácia, zmena klímy, technologický rozvoj, digitalizácia, regulačné prostredie a meniace sa správanie zákazníkov. Posúdenie významnosti potvrdzuje, že významné vplyvy skupiny ZSE sú rozložené naprieč celým hodnotovým reťazcom. Pozitívne vplyvy a príležitosti prevažujú najmä vo vlastných činnostiach a v downstreamovej časti hodnotového reťazca, kde produkty a služby skupiny prispievajú k dekarbonizácii, energetickej efektívnosti, elektrifikácii, digitalizácii a zvyšovaniu kvality poskytovaných služieb. Negatívne vplyvy sa sústreďujú najmä na vlastné prevádzkové činnosti a upstreamovú časť hodnotového reťazca a týkajú sa najmä environmentálnych aspektov prevádzky energetickej infraštruktúry, spotreby zdrojov, zásahov do krajiny a

biodiverzity, ako aj sociálnych otázok v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. Pravdepodobné negatívne vplyvy a riziká súvisia najmä s budúcimi regulačnými zmenami, klimatickými rizikami a technologickým vývojom.

V roku 2025 skupina ZSE nevykonala novú komplexnú analýzu dvojitej významnosti, iba aktualizovala významné IRO s cieľom zabezpečiť ich spresnenie, zosúladenie a aktuálnosť. Konkrétne, spresnila svoj prístup k hodnoteniu skutočných vplyvov v rámci posúdenia dvojitej významnosti tak, aby bol v plnom súlade s metodickými usmerneniami ESRS 1. Toto zosúladenie viedlo k prehodnoteniu výsledkov a k úprave počtu identifikovaných významných IRO. Ďalej bola v rámci spresnenia vykonaná revízia určených významných IRO, pričom boli odstránené položky, ktoré boli pôvodne klasifikované ako pozitívne vplyvy, avšak v skutočnosti predstavovali opatrenia na zmierňovanie negatívnych vplyvov. Zároveň boli niektoré podobné alebo súvisiace vplyvy zjednotené pod všeobecnejšími názvami a boli spresnené názvy niektorých IRO. Aktualizovaný zoznam IRO tak presnejšie a konzistentnejšie odráža skutočné a potenciálne vplyvy skupiny ZSE v súlade s požiadavkami ESRS. Zoznam identifikovaných IRO je vždy uvedený pri konkrétnom tematickom štandarde v sekcii *Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík, závislostí a príležitostí (ESRS 2 IRO-1)* a zahŕňa vždy len tie IRO, ktoré sú relevantné pre danú tému. Aktualizácia IRO a realizovaný nový stakeholder dialóg nevyústili do zmien v existujúcej ESG stratégii a nemali vplyv na zverejňovanie povinných údajov. Všetky údaje povinné za rok 2024 zostali rovnaké aj pre rok 2025.

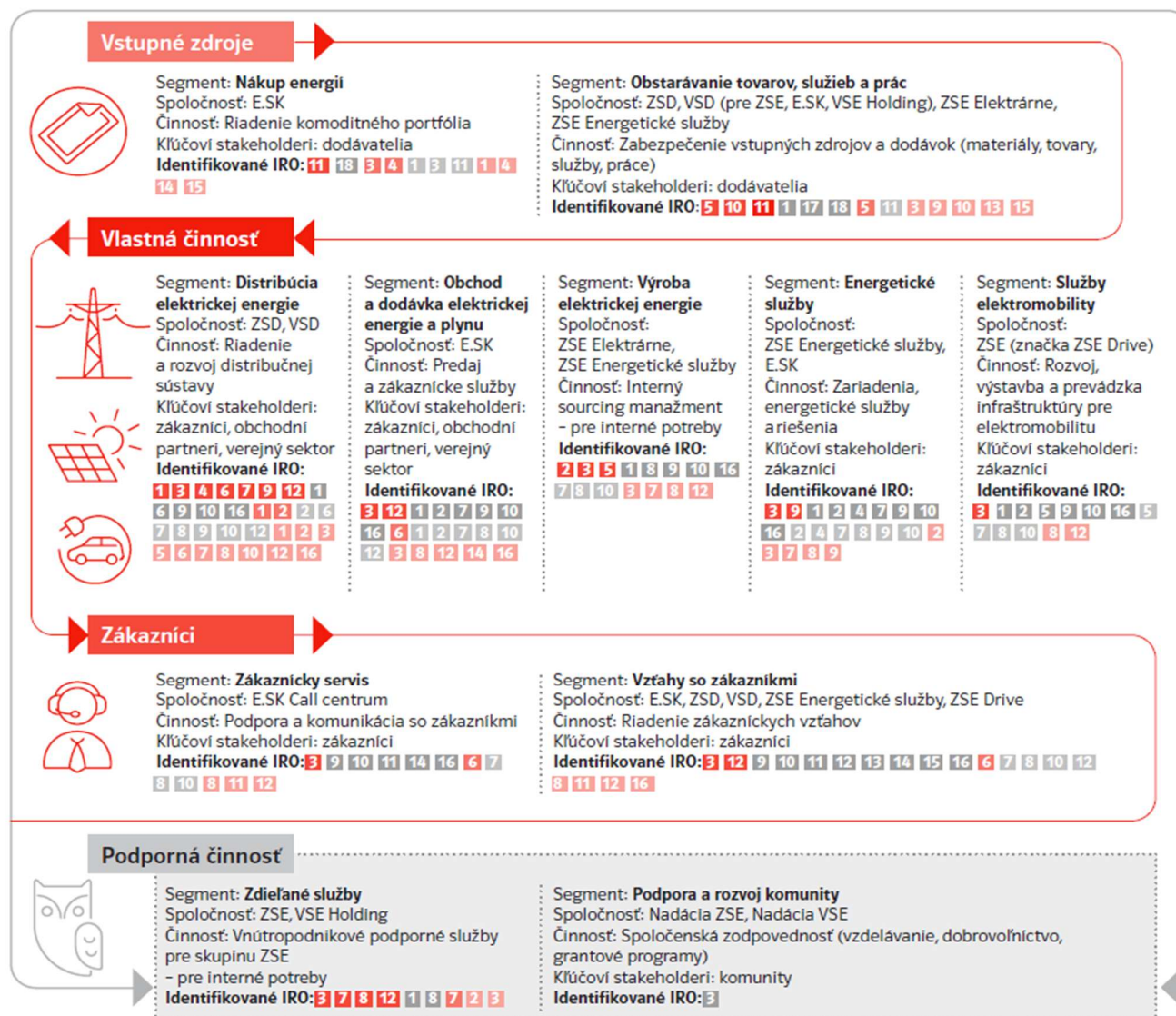
Na základe uvedenej aktualizácie sa počet finálnych IRO znížil na 65 oproti 83 významným IRO identifikovaným v roku 2024, čo sa premietlo aj do zúženia rozsahu významných tém z 26 na 24. V dôsledku zosúladenia sa dve čiastkové podtémy v rámci štandardu S1 Vlastná pracovná sila: Pracovné podmienky, konkrétne Pracovný čas a Rovnováha medzi pracovným a súkromným životom, už nezaradili do finálneho zoznamu významných tém pre rok 2025. Aktualizovaný súbor 65 významných IRO pre rok 2025 zodpovedá 24 významným témam v rámci 9 tematických štandardov, pričom všetkých 9 tém má dvojitú významnosť, t. j. majú významné vplyvy aj finančné riziká alebo príležitosti. Napriek aktualizácii IRO a zníženiu počtu významných tém sa počet tematických štandardov nezmenil a zostal zachovaný v súlade s výsledkami analýzy dvojitej významnosti (DMA) vykonanej v roku 2024. Identifikované IRO sa sústreďujú najmä na výrobu, distribúciu a dodávku energií, rozvoj energetickej infraštruktúry, pracovné podmienky a bezpečnosť práce, kybernetickú bezpečnosť a oblasť obchodného správania, čím potvrdzujú, že Zmena klímy (E1), Vlastná pracovná sila (S1), Spotrebitelia a koncoví používatelia (S4), Obchodné správanie (G1) a Kybernetická bezpečnosť (špecifická téma) sú najvýznamnejšími záležitosťami udržateľnosti skupiny ZSE a sú úzko spojené s jej strategickou ambíciou stať sa poprednou energetickou spoločnosťou.

Tabuľka: Prehľad významných tém, agregovaných podľa ESRS

Finančná významnosť	Významné témy	E1 ZMENA KLÍMY E2 ZNEČISŤOVANIE E4 BIODIVERZITA A EKOSYSTÉMY E5 OBEHOVÉ HOSPODÁRSTVO S1 VLASTNÁ PRACOVNÁ SILA S2 PRACOVNÍCI V HODNOTOVOM REŤAZCI S4 SPOTREBITELIA A KONCOVÍ POUŽÍVATELIA G1 OBCHODNÉ SPRÁVANIE KYBERNETICKÁ BEZPEČNOSŤ
	Nevýznamné témy	E3 VODNÉ A MORSKÉ ZDROJE S3 OVPLYVNENÉ SPOLOČENSTVÁ
		Významnosť vplyvu

Významné riziká a príležitosti sú súčasťou systému riadenia podnikateľských rizík skupiny ZSE a sú pravidelne monitorované a vyhodnocované. Významná časť identifikovaných IRO sa týka distribúcie elektrickej energie, ktorá je kľúčovou súčasťou obchodného modelu skupiny. Budovanie a prevádzka distribučných sústav je kapitálovo náročné podnikanie, pričom dlhodobé finančné zdroje sú nevyhnutnosťou. Skupina ZSE do tejto oblasti dlhodobo smeruje významné investície, čo potvrdzuje aj vysoký podiel investičných aktivít vykázaných ako environmentálne udržateľné podľa taxonómie EÚ. Strategické a dlhodobé zdroje financovania skupiny sú vlastné zdroje z prevádzkových finančných tokov a cudzie zdroje v podobe dlhodobých finančných nástrojov ako sú dlhopisy, zelené bankové úvery a ostatné bankové úvery. Ďalším z aktívne využívaných nástrojov financovania skupiny sú prostriedky európskych a národných grantových schém, ktoré čiastočne pokrývajú výstavbu konkrétnych investičných projektov. Skupina ZSE počas obdobia vykazovania posilnila svoju investičnú pozíciu tým, že je prijímateľom významného úveru Európskej investičnej banky (EIB) na modernizáciu energetickej infraštruktúry. Stratégia a obchodný model skupiny ZSE sú nastavené tak, aby umožňovali efektívne riešenie významných vplyvov a rizík a zároveň využívanie vznikajúcich príležitostí. Odolnosť stratégie je založená na integrácii udržateľnosti, digitalizácie a systematického riadenia rizík zo všetkých kľúčových činností. Z krátkodobého hľadiska skupina reaguje najmä na regulačné požiadavky v oblasti cien a bezpečnostných štandardov. V strednodobom horizonte zohrávajú kľúčovú úlohu investície do rozvoja a modernizácie energetickej infraštruktúry a pripájania obnoviteľných zdrojov. Dlhodobá stratégia je zameraná na digitalizáciu a flexibilitu energetických sietí, rozvoj elektromobility a energetických riešení, čím skupina ZSE posilňuje svoju prevádzkovú a finančnú odolnosť a prispieva k napĺňaniu klimatických cieľov. Skupina ZSE zverejňuje iba významné IRO, na ktoré sa vzťahujú požiadavky ESRS. Skupina využíva aj ďalšie nástroje a registre (napr. register environmentálnych aspektov a rizík vedený v rámci ISO 14001, register nebezpečenstiev a ohrození vedený v rámci ISO 45001), ktoré podporujú riadenie rizík a prispievajú k efektívnej implementácii opatrení súvisiacich s IRO. Uvedené interné mechanizmy nie sú predmetom tohto zverejnenia.

Tabuľka: Hodnotový reťazec skupiny ZSE a identifikované vplyvy, riziká a príležitosti (IRO)



Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti (IRO)

Negatívne vplyvy skutočné

1. Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia
2. GHG emisie z výroby elektrickej energie
3. Energetická spotreba z prevádzky komunikačnej infraštruktúry
4. Energetické straty z distribúcie energie
5. Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu
6. Strata voľne žijúcich živočíchov
7. Elektronický odpad
8. Nebezpečné pracovné podmienky
9. Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov
10. Incidenty korupcie a uplatkárstva
11. Incidenty korupcie a uplatkárstva
12. Kybernetické hrozby

Pozitívne vplyvy skutočné

1. Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností
2. Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov
3. Komunitné projekty pre klímu a prírodu
4. Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov
5. Služby elektromobility prispievajú k zníženiu emisií v doprave
6. Optická nadstavba distribučnej sústavy
7. Energeticky efektívne zákaznické riešenia
8. Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov
9. Pravidelné školenia
10. Existencia kanálov na nahlasovanie obťažovania
11. Transparentná a kvalitná zákaznická komunikácia
12. Zákaznícky ombudsman
13. Bezpečnosť produktov a služieb
14. Prístup k informáciám
15. Zodpovedné marketingové praktiky
16. Zdieľané hodnoty a presvedčenia
17. Zásady obstarávania
18. Prevencia korupcie protikorupčnými opatreniami

Negatívne vplyvy potenciálne

1. Únik transformátorového oleja do podzemných vôd
2. Únik transformátorového oleja do pôdy
3. Radioaktívna kontaminácia pôdy u dodávateľa
4. Produkcia jadrového radioaktívneho odpadu u dodávateľa
5. BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu porušení zariadení a OOPP
6. Porušenie ochrany súkromia spotrebiteľov
7. Porušenie ochrany oznamovateľov

Príležitosti

1. Rastúci dopyt po elektrine
2. Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami
3. Dostupnosť zdrojov komodity
4. Rast trhu a rozvoj energeticky usporných riešení
5. Rast a rozvoj služieb elektromobility
6. Ekologický manažment koridorov elektrického vedenia
7. Dlhodobé zamestnanie
8. Odmeňovanie ako faktor udržania zamestnancov
9. Zníženie poisťných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP
10. Prínos rozvoja ľudského kapitálu
11. Protikorupčné mechanizmy
12. Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti

Riziká

1. Dostupnosť a spoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie
2. Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie
3. Zvýšený externý tlak na dekarbonizáciu
4. Volatilita cien energií
5. Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania
6. Nebezpečný odpad
7. Nedostatočné bezpečnostné opatrenia
8. Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov
9. Partneri s nízkymi štandardmi
10. Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd
11. Porušenie ochrany osobných údajov spotrebiteľov
12. Nedostatočná ochrana oznamovateľov
13. Netransparentné a neefektívne obstarávanie
14. Zavislosť na externých dodávkach plynu
15. Incidenty korupcie a uplatkárstva
16. Kybernetické hrozby

4. Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí

Opis postupu na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí (IRO-1)

Základný proces identifikácie a posúdenia významných IRO bol vykonaný v roku 2024 a bol podrobne opísaný v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti vo výročnej správe spoločnosti ZSE za rok 2024. V roku 2025 skupina ZSE nevykonala novú komplexnú analýzu dvojitej významnosti. Počas vykazovaného obdobia prebehla aktualizácia existujúcich významných v IRO s cieľom zabezpečiť ich spresnenie, zosúladienie a aktuálnosť a zachovať konzistentnosť a súlad s požiadavkami ESRS. Aktualizácia IRO a realizovaný nový stakeholder dialóg nevyústili do zmien v existujúcej ESG stratégii ani v hodnotení ESG rizík. Podrobnejšie informácie o aktualizácii IRO sú opísané v sekcii *Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (SBM-3)*.

Súčasťou aktualizácie IRO bol aj nový dialóg so zainteresovanými stranami, ktorý poskytol aktuálne vstupy k overeniu relevantnosti identifikovaných tém. Počas vykazovaného obdobia bola vykonaná konzultácia formou prieskumu (MS Forms dotazník) pri dodržaní metodológie výberu reprezentatívnej vzorky. Každý respondent sa zaradil do príslušnej skupiny stakeholderov a následne hodnotil významnosť jednotlivých aspektov udržateľnosti na stupnici od 1 do 5, kde 5 predstavovalo najvyššiu možnú hodnotu. Oslovených bolo 132 zainteresovaných strán, z ktorých bolo získaných 72 relevantných odpovedí. Kvantitatívne údaje boli spriemerované a vypočítaný bol vážený priemer s prihliadnutím na relatívne zastúpenie jednotlivých skupín. Výsledky potvrdili významnosť všetkých tém. Na základe interného hodnotenia a s cieľom zachovať konzistenciu, prehľadnosť a efektívne riadenie ESG agendy bol finálny počet významných tém zachovaný na porovnateľnej úrovni roku 2024. Ostatné témy, ktoré zainteresované strany hodnotili ako významné, boli považované za relevantné a boli riešené v rámci existujúcich významných tém, čím sa predišlo duplicite a neúmernému rozširovaniu výkazníctva.

Proces aktualizácie významných IRO prebehol v rámci riadeného procesu zodpovedného ESG tímu a manažmentu skupiny ZSE. Proces zahŕňal konzultácie so zainteresovanými stranami a interné schválenie. Výstupy z procesu aktualizácie boli predložené výboru pre udržateľnosť a schválené predstavenstvom spoločnosti. Úsek riadenia rizík posudzoval aktualizované IRO a vzhľadom na skutočnosť, že identifikované riziká a príležitosti nedosahovali prahové hodnoty v rámci riadenia podnikateľských rizík, sú monitorované v rámci jednotlivých podnikateľských segmentov. Závery z aktualizácie významných IRO sú relevantné pre celý účtovný rok a vychádzajú z aktuálnych dát a strategických priorít, ktoré boli stabilné počas celého účtovného roka 2025. Nedošlo k žiadnym zásadným interným ani externým udalostiam, ktoré by mali potenciál ich ovplyvniť. Pre ďalšie obdobie vykazovania bude hodnotenie významnosti opäť preskúmané. Novú komplexnú identifikáciu a hodnotenie významných IRO plánuje skupina ZSE vykonať pre účtovný rok 2027.

Požiadavky na zverejňovanie v štandardoch ESRS, na ktoré sa vzťahuje vyhlásenie podniku o udržateľnosti (IRO-2)

Na základe aktualizácie významných IRO, ktorú skupina ZSE vykonala v roku 2025, sa počet tematických štandardov nezmenil a zostal zachovaný v súlade s výsledkami DMA vykonanej v roku 2024. Požiadavky na zverejňovanie z tematických štandardov Vodné a morské zdroje (E3) a Ovplyvnené spoločenstvá (S3) boli v roku 2024 vyhodnotené ako nevýznamné a aj pre aktuálne obdobie vykazovania boli všetky požiadavky na zverejňovanie spojené s týmito štandardmi vynechané.

Tabuľka: Zoznam významných aspektov udržateľnosti s príslušným štandardom a názvom podtémy a podpodtémy pre rok 2025

č.	ESRS	Téma	Podtéma	Podpodtéma
1.	ESRS E1	Zmena klímy	Adaptácia na zmenu klímy	
2.	ESRS E1	Zmena klímy	Zmierňovanie vplyvov zmeny klímy	
3.	ESRS E1	Zmena klímy	Energia	
4.	ESRS E2	Znečisťovanie	Znečisťovanie ovzdušia	
5.	ESRS E2	Znečisťovanie	Znečisťovanie pôdy	
6.	ESRS E2	Znečisťovanie	Znečisťovanie vody	
7.	ESRS E4	Biodiverzita a ekosystémy	Priame faktory vplyvu straty biodiverzity	Priame využívanie
8.	ESRS E5	Obehové hospodárstvo	Odpad	
9.	ESRS S1	Vlastná pracovná sila	Pracovné podmienky	Bezpečné zamestnanie
10.	ESRS S1	Vlastná pracovná sila	Pracovné podmienky	Prímerané mzdy
11.	ESRS S1	Vlastná pracovná sila	Pracovné podmienky	Zdravie a bezpečnosť
12.	ESRS S1	Vlastná pracovná sila	Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých	Odborná príprava a rozvoj zručností
13.	ESRS S1	Vlastná pracovná sila	Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých	Opatrenia proti násiliu a obťažovaniu na pracovisku
14.	ESRS S2	Pracovníci v hodnotovom reťazci	Pracovné podmienky	Zdravie a bezpečnosť
15.	ESRS S4	Spotrebitelia a koncoví používatelia	Informačné vplyvy na spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov	Súkromie
16.	ESRS S4	Spotrebitelia a koncoví používatelia	Informačné vplyvy na spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov	Prístup k/ku (kvalitným) informáciám

17.	ESRS S4	Spotrebiteľia a koncoví používatelia	Osobná bezpečnosť spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov	Zdravie a bezpečnosť
18.	ESRS S4	Spotrebiteľia a koncoví používatelia	Sociálna inklúzia spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov	Zodpovedné marketingové praktiky
19.	ESRS G1	Obchodné správanie	Podniková kultúra	
20.	ESRS G1	Obchodné správanie	Ochrana oznamovateľov nekalých praktík	
21.	ESRS G1	Obchodné správanie	Riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov	
22.	ESRS G1	Obchodné správanie	Korupcia a úplatkárstvo	Prevencia a odhaľovanie vrátane odbornej prípravy
23.	ESRS G1	Obchodné správanie	Korupcia a úplatkárstvo	Incidenty
24.	Špecifická téma	Kybernetická bezpečnosť		

Zoznam všetkých požiadaviek na zverejnenie predstavuje povinné požiadavky k prierezovému štandardu ESRS 2, k ôsmim tematickým štandardom ESRS a jednej špecifickej téme, v súlade s identifikovanými záležitosťami udržateľnosti, pričom sú uvedené aj čísla strán, na ktorých sa príslušné zverejnenia nachádzajú v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti.

Tabuľka: Zoznam požiadaviek na zverejňovanie

ESRS 2	Všeobecné zverejnenia	Str. 33-64
BP-1	Všeobecný základ pre vypracovanie vyhlásení o udržateľnosti	33
BP-2	Zverejňovanie informácií v súvislosti s osobitnými okolnosťami	33-35
GOV-1	Úloha správnych, riadiacich a dozorných orgánov	35-40
GOV-2	Informácie poskytované správnym, riadiacim a dozorným orgánom podniku a aspekty udržateľnosti, ktorými sa tieto orgány zaoberajú	40-42
GOV-3	Začlenenie výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou do systémov stimulov	42
GOV-4	Vyhlásenie o náležitej starostlivosti	42-44
GOV-5	Riadenie rizík a vnútorné kontroly v oblasti vykazovania informácií o udržateľnosti	44
SBM-1	Stratégia, obchodný model a hodnotový reťazec	45-52
SBM-2	Zájmy a stanoviská zainteresovaných strán	52-54
SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	54-58

IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí	59
IRO-2	Požiadavky na zverejnenie v ESRS, na ktoré sa vzťahuje vyhlásenie podniku o udržateľnosti	60-64
ESRS E1	Zmena klímy	Str. 65-120
ESRS 2 GOV-3	Začlenenie výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou do systémov stimulov	65
E1-1	Plán transformácie pre zmieňovanie zmeny klímy (zahŕňa aj taxonómiu EÚ)	65-84
ESRS 2 SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	85-90
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí	90-93
E1-2	Politiky týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy	93-96
E1-3	Opatrenia a zdroje súvisiace s politikami v oblasti zmeny klímy	96-102
E1-4	Ciele týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy	102-108
E1-5	Spotreba energie a energetický mix	108-110
E1-6	Hrubé emisie rozsahu 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov rozsah 1, 2, 3	110-119
E1-7	Odstránené emisie skleníkových plynov a projekty znižovania GHG emisií financované prostredníctvom uhlíkových kreditov	120
E1-8	Interné stanovovanie cien uhlíka	120
ESRS E2	Znečisťovanie	Str. 120-128
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich so znečisťovaním životného prostredia	120-121
E2-1	Politiky týkajúce sa znečisťovania životného prostredia	121-123
E2-2	Opatrenia a zdroje v súvislosti so znečisťovaním životného prostredia	123-125
E2-3	Cieľové hodnoty týkajúce sa znečisťovania životného prostredia	125-127
E2-4	Znečisťovanie ovzdušia, vody a pôdy	128
ESRS E4	Biodiverzita a ekosystémy	Str. 128-138
E4-1	Plán transformácie a zohľadnenie biodiverzity a ekosystémov v stratégii a obchodnom modeli	128-129
ESRS 2 SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	129-131
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík, závislostí a príležitostí týkajúcich sa biodiverzity a ekosystému	131-132
E4-2	Politiky týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov	132-133
E4-3	Opatrenia a zdroje súvisiace s biodiverzitou a ekosystémami	134-136
E4-4	Cieľové hodnoty týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov	136-137

E4-5	Metriky vplyvu týkajúce sa zmeny biodiverzity a ekosystémov	137-138
ESRS E5	Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo	Str. 138-148
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí týkajúcich sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva	138-139
E5-1	Politiky týkajúce sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva	139-140
E5-2	Opatrenia a zdroje v súvislosti s využívaním zdrojov a obehovým hospodárstvom	141-142
E5-3	Ciele súvisiace s využívaním zdrojov a obehovým hospodárstvom	142-143
E5-5	Odlev zdrojov	143-148
ESRS S1	Vlastná pracovná sila	Str. 149-170
ESRS 2 SBM-2	Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán	149
ESRS 2 SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	149-152
S1-1	Politiky týkajúce sa vlastnej pracovnej sily	152-156
S1-2	Procesy na zapojenie vlastných pracovníkov a zástupcov pracovníkov v súvislosti s vplyvmi	156-157
S1-3	Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály pre vlastných pracovníkov na vyjadrenie obáv	157-158
S1-4	Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na vlastnú pracovnú silu a prístupy k zmierňovaniu významných rizík a využívaniu významných príležitostí súvisiacich s vlastnou pracovnou silou a účinnosť týchto opatrení	158-162
S1-5	Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí	162-165
S1-6	Charakteristiky zamestnancov podniku	165-168
S1-7	Charakteristiky pracovníkov vlastnej pracovnej sily, ktorí nie sú zamestnancami podniku	168
S1-10	Primerané mzdy	168
S1-11	Sociálna ochrana	168-169
S1-13	Metriky odbornej prípravy a rozvoja zručností	169
S1-14	Metriky zdravia a bezpečnosti	169-170
S1-17	Incidenty, sťažnosti a závažné vplyvy na ľudské práva	170
ESRS S2	Pracovníci v hodnotovom reťazci	Str. 171-181
ESRS 2 SBM-2	Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán	171
ESRS 2 SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	171-173
S2-1	Politiky týkajúce sa pracovníkov v hodnotovom reťazci	173-175

S2-2	Procesy na zapojenie pracovníkov v hodnotovom reťazci v súvislosti s vplyvmi	175
S2-3	Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály pre pracovníkov v hodnotovom reťazci na vyjadrenie obáv	176
S2-4	Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na pracovníkov v hodnotovom reťazci	176-179
S2-5	Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí	180-181
ESRS S4	Spotrebitelia a koncoví používatelia	Str. 181-194
ESRS 2 SBM-2	Zájmy a stanoviská zainteresovaných strán	181-182
ESRS 2 SBM-3	Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom	182-185
S4-1	Politiky týkajúce sa spotrebiteľov a koncových používateľov	185-187
S4-2	Procesy na zapojenie spotrebiteľov a koncových používateľov	187-188
S4-3	Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály, ktorými môžu spotrebitelia a koncoví používatelia upozorniť na obavy	188-189
S4-4	Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na spotrebiteľov a koncových používateľov, prístupy k riadeniu významných rizík a využívaniu významných príležitostí súvisiacich so spotrebiteľmi a s koncovými používateľmi a účinnosť týchto opatrení a prístupov	189-193
S4-5	Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí	193-194
ESRS G1	Obchodné správanie	Str. 195-207
ESRS 2 GOV-1	Úloha správnych, dozorných a riadiacich orgánov	195
ESRS 2 IRO-1	Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí	195-196
G1-1	Politiky obchodného správania a podniková kultúra	196-201
G1-2	Riadenie vzťahov s dodávateľmi	201-202
G1-3	Predchádzanie korupcii a úplatkárstvu a ich odhaľovanie	202-204
G1-4	Potvrdené prípady korupcie alebo úplatkárstva	205-206
G1-6	Platobné postupy	206-207
Špecifická téma	Kybernetická bezpečnosť	Str. 207-214
	Stratégia a riadenie vplyvov, rizík a príležitostí	207-209
	Politiky, zásady alebo záväzky týkajúce sa kybernetickej bezpečnosti	210-211
	Opatrenia prijaté na zvládnutie súvisiacich vplyvov	211-212
	Procesy na sledovanie účinnosti prijatých opatrení	212
	Ciele a ukazovatele používané na hodnotenie pokroku	213-214

INFORMÁCIE O ŽIVOTNOM PROSTREDÍ

Zmena klímy (ESRS E1)

1. Správa a riadenie

Začlenenie výkonnosti súvisiacej s udržateľnosťou do systémov stimulov (ESRS 2 GOV-3)

Systém krátkodobých stimulov (Short Term Incentives, STI) založený na ročnej variabilnej odmene v skupine ZSE je naviazaný na výkon spoločnosti a individuálny výkon a od roku 2023 je ESG cieľ súčasťou individuálnych cieľov vybraných riadiacich pracovníkov. Úvahy súvisiace s klímou sú zahrnuté do ESG cieľov prostredníctvom kľúčových ukazovateľov výkonnosti (ESG KPIs), ktoré vychádzajú z ESG stratégie skupiny ZSE a z pokroku v implementácii kvantitatívnych a kvalitatívnych opatrení, vrátane opatrení v súvislosti so znižovaním emisií skleníkových plynov. V roku 2025 bol ESG cieľ povinný pre predsedov predstavenstiev všetkých spoločností skupiny ZSE a pre vyšší manažment priamo podriadený predsedovi predstavenstva ZSE.

2. Stratégia

Plán transformácie pre zmierňovanie zmeny klímy (E1-1)

Skupina ZSE má vypracovaný Plán transformácie pre zmierňovanie zmeny klímy a jeho verejne dostupná verzia je publikovaná na webovej stránke spoločnosti. Plán transformácie skupiny ZSE obsahuje zverejnenia súvisiace s klímou a predstavuje klimatickú stratégiu skupiny ZSE. Podporuje obchodnú a finančnú stratégiu skupiny tým, že sa zameriava na znižovanie uhlíkovej stopy v celom hodnotovom reťazci a využitie dekarbonizácie ako zdroja dlhodobých obchodných príležitostí vrátane rozvoja nízkoemisných produktov a služieb. Ďalej sa zameriava na identifikáciu a zmierňovanie rizík prechodu, fyzických klimatických rizík a smerovanie kapitálových výdavkov na dekarbonizáciu. Pokrok pri dekarbonizácii sa monitoruje prostredníctvom merateľných cieľov a KPI, pričom výsledky sú transparentne komunikované zainteresovaným stranám. Stanovené klimatické ciele sú podporené konkrétnymi opatreniami, ktoré umožňujú ich dosiahnutie. Plán transformácie pre zmierňovanie zmeny klímy bol schválený predstavenstvom spoločnosti. Počas vykazovaného obdobia bola výboru pre udržateľnosť predložená aktualizácia plánu. Pravidelné hodnotenie dosiahnutého pokroku zverejní skupina v rámci aktualizácie verejne dostupnej verzie Plánu transformácie v priebehu roka 2026. Plán transformácie pre zmierňovanie zmeny poskytuje všeobecné vysvetlenie, ako skupina ZSE prispôbuje svoju stratégiu, obchodný model a finančné plánovanie tak, aby sa zabezpečil súlad s transformáciou na udržateľné hospodárstvo a s cieľom obmedziť globálne otepľovanie na 1,5 °C v súlade s Parížskou dohodou a cieľom dosiahnuť klimatickú neutralitu do roku 2050. Jeho obsah do značnej miery odráža odporúčania Pracovnej skupiny pre finančné zverejnenia súvisiace s klímou (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, TCFD). Skupina ZSE sa prihlásila k cieľom skupiny E.ON, ktoré sú v súlade s cieľom 1,5 °C stanoveným v Parížskej dohode a spĺňajú požiadavky Iniciatívy vedecky podložených cieľov (Science Based Targets initiative, SBTi) pre cieľ 1,5 °C. Cieľové

hodnoty znižovania emisií skleníkových plynov sú zverejnené v sekcii *Cieľové hodnoty týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy (E1-4)*.

Tabuľka: Ciele znižovania emisií skleníkových plynov v skupine ZSE

Rozsah 1	O 50-75% v porovnaní s východiskovým rokom 2024 (-50 % sa týka cieľa schváleného SBTi do roku 2030 v súlade s 1,5 °C trajektóriou a -75 % sa týka ambícií skupiny ZSE)
Rozsah 2	O 50-75% v porovnaní s východiskovým rokom 2024 (-50 % sa týka cieľa schváleného SBTi do roku 2030 v súlade s 1,5 °C trajektóriou a -75 % sa týka ambícií skupiny ZSE)
Rozsah 3	O 50 % v porovnaní s východiskovým rokom 2024

Skupina ZSE implementuje strategické nástroje dekarbonizácie zamerané na znižovanie emisií skleníkových plynov v rámci celého hodnotového reťazca. Tieto nástroje zahŕňajú technologické inovácie, optimalizáciu portfólia produktov a služieb, ako aj spoluprácu s partnermi v upstreamovej a downstreamovej časti reťazca. V rámci vlastných činností sa skupina zameriava na postupnú dekarbonizáciu svojich prevádzok zavádzaním energeticky efektívnych technológií, zvyšovaním podielu obnoviteľných zdrojov energie, zlepšovaním energetickej účinnosti využitím manažmentu spotreby energie a postupnou elektrifikáciou vozového parku. V upstreamovej časti hodnotového reťazca skupina vyžaduje od dodávateľov minimálne ESG záväzky a optimalizuje logistické procesy. V downstreamovej časti hodnotového reťazca skupina ponúka produkty a služby na podporu dekarbonizácie zákazníkov. Opatrenia na zmiernenie zmeny klímy sú zverejnené v sekcii *Opatrenia a zdroje v súvislosti s politikami v oblasti zmeny klímy (E1-3)*.

Investičný program skupiny ZSE sa zameriava na udržateľnosť, pričom takmer 87 % investičných aktivít spadá do taxonómie EÚ a spĺňa jej prísne kritériá udržateľnosti. Medzi oprávnené činnosti v rámci taxonómie patrí výroba a distribúcia elektriny, služby elektromobility, služby v súvislosti s OZE a energeticky efektívnymi zariadeniami, prepravné činnosti, vlastníctvo a obnova budov a manažment dátových centier. Kľúčové ukazovatele výkonnosti kapitálových nákladov (CAPEX) zosúladené s taxonómiou sú zverejnené v sekcii *Taxonómia EÚ pre udržateľné činnosti*. Skupina investuje významné prostriedky do opatrení na zmiernenie zmeny klímy v rámci distribučnej infraštruktúry, pričom ich rozsah je podmienený schopnosťou čerpania infraštruktúrnych fondov EÚ, ako aj efektívnosťou povolovacích procesov súvisiacich s realizáciou projektov distribučnej sústavy. Z uvedeného dôvodu je potrebné vo zvýšenej miere využívať národné zdroje a zároveň efektívne čerpať európske prostriedky dostupné Slovenskej republike. Do roku 2030 skupina plánuje investovať minimálne 1,3 miliardy EUR do rozširovania a digitalizácie energetickej infraštruktúry a vývoja riešení pre dekarbonizáciu, z toho približne 1,2 miliardy EUR do distribučných sústav a 0,1 miliardy EUR do rozvoja energetických riešení.

Relevantné uzamknuté emisie skupiny ZSE zahŕňajú aktíva založené na fosílnnej báze, konkrétne vozidlá so spaľovacím motorom v

majetku skupiny, paroplynovú elektrárňu Malženice a plynové kotle vo vlastných budovách. Skupina ZSE prijala opatrenia na postupné vyrad'ovanie alebo modernizáciu týchto aktív v súlade s jej klimatickými cieľmi. Tento proces zahŕňa nahradenie vozidiel so spaľovacím motorom elektromobilmi v súlade s prijatou vozovou politikou a nahradenie plynových kotlov nízkouhlíkovými technológiami. V súvislosti s procesom odpredaja elektrárne Malženice sú pozastavené opatrenia na znižovanie emisií.

Tabuľka: Uzamknuté emisie skleníkových plynov z kľúčových aktív

Aktíva	Popis
Vozidlá so spaľovacím motorom zaradené do majetku	Na zabezpečenie prevádzkovej kontinuity v rámci riadenia kontinuity podnikania (Business Continuity Management, BCM), s ohľadom na regionálnu štruktúru a výkon špeciálnych činností, sú v distribučných spoločnostiach využívané vozidlá na fosílny pohon, ktoré nie je možné nahradiť elektrickými alebo inými nízkoemisnými alternatívami. Konkrétne pozície, ktoré musia mať pridelené vozidlo na fosílnu palivo, sú definované najmä pre pracovníkov podliehajúcich hospodárskej mobilizácii a kritickej infraštruktúre, ako aj pre zamestnancov zabezpečujúcich úlohy v teréne alebo v rámci krízového štábu. Zvyšná osobná flotila podlieha skupinovej politike pre firemné vozidlá, ktorá určuje používanie elektromobilov a hybridov na povinnej alebo dobrovoľnej báze pre jednotlivé kategórie manažmentu.
Elektrárň Malženice	Výroba elektrickej energie v elektrárni Malženice predstavuje jedinu emisnú výrobu elektriny, ktorou sa skupina ZSE zaoberá. Elektrárň zohráva kľúčovú úlohu pri zabezpečovaní flexibility a stability distribučnej sústavy. Inštalovaná kapacita elektrárne Malženice je 430 MW, pričom stabilný výkon dodávaný do siete dosahuje približne 375 MW. Elektrárň často vyrába aj tzv. „špičkovú“ elektrinu, ktorá pomáha regulovať prebytky alebo nedostatky v sústave. Pre prípad rizika výpadku elektriny (black-out) sú k dispozícii štyri dieselové jednotky, ktoré môžu okamžite zabezpečiť dodávku výkonu a podporiť stabilitu siete. Elektrárň Malženice je súčasťou európskeho systému obchodovania s emisnými kvótami (EU ETS) a vyprodukované emisie CO ₂ sú plne kryté emisnými povolenkami. V účtovnej závierke je elektrárň Malženice vykázaná ako aktívum držané na predaj.
Plynové kotle v budovách	Pre každý objekt skupiny ZSE boli na základe analýzy energetickej efektívnosti a emisií CO ₂ e navrhnuté konkrétne opatrenia, ktoré zahŕňajú technicky relevantné riešenia spolu s posúdením uzamknutých emisií a emisií počas životného cyklu budov. Medzi navrhované opatrenia patrí rekonštrukcia plynových kotlov a prípadné zavádzanie systémov tepelných čerpadel. Tieto opatrenia sa priebežne realizujú.

Skupina ZSE počas vykazovaného obdobia neinvestovala významný objem CAPEX do činností súvisiacich s plynom. Spoločnosť ZSE nie je vylúčená z referenčných hodnôt EÚ pre investície v súlade s Parížskou dohodou a v súlade s kritériami vylúčenia uvedenými v článku 12 ods. 1 písm. d) až g) a článku 12 ods. 2 delegovaného nariadenia Komisie (EÚ) 2020/1818 (nariadenie o normách pre klimatické referenčné hodnoty).

Taxonómia EÚ pre udržateľné činnosti

Skupina ZSE je povinná zverejňovať informácie o environmentálnej udržateľnosti svojich hospodárskych činností v súlade s nariadením Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2020/852 o vytvorení rámca na uľahčenie udržateľných investícií („klimatické delegované nariadenie“), neskôr doplnené delegovaným nariadením (EÚ) 2021/2178, stanovujúcim rozsah a obsah informácií, ktoré majú spoločnosti zverejňovať, pokiaľ ide o environmentálne udržateľné hospodárske činnosti a nariadením (EÚ) 2023/2486, ktoré dopĺňa dodatočné technické kritériá („doplňujúce delegované nariadenia“). Činnosti skupiny ZSE vhodné pre taxonómiu boli

identifikované v zmysle delegovaného nariadenia Komisie (EÚ) 2021/2139 („delegované nariadenie“), neskôr doplnené delegovaným nariadením (EÚ) 2022/1214, ktoré určuje podmienky pre hospodárske činnosti v určitých odvetviach energetiky a nariadením (EÚ) 2023/2485, ktoré dopĺňa dodatočné technické kritériá („doplňujúce delegované nariadenia“). Skupina ZSE sa rozhodla pri vykazovaní taxonómie EÚ za obdobie účtovného roka 2025 postupovať podľa pôvodných vyššie uvedených nariadení, nezmenených nariadení Komisie (EÚ) 2026/73, publikovaných v úradnom vestníku Európskej únie 8. januára 2026, ktorým sa mení delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2021/2178, pokiaľ ide o zjednodušenie obsahu a spôsobu prezentácie informácií, ktoré sa majú zverejňovať v súvislosti s environmentálne udržateľnými činnosťami, a delegované nariadenia Komisie (EÚ) 2021/2139 a (EÚ) 2023/2486, pokiaľ ide o zjednodušenie určitých technických kritérií posudzovania na určenie, či hospodárske činnosti spĺňajú kritériá týkajúce sa zásady „výrazne nenarušiť“. Od roku 2020 sa postupne rozvíja rámec aplikačnej praxe, ktorý je zastúpený napríklad oznámeniami Komisie 2022/C 385/01, C/2023/267, C/2023/305 alebo C/2025/1373 o výklade a vykonávaní určitých právnych ustanovení nariadení upravujúcich taxonómiu EÚ. Skupina ZSE využíva tieto dodatočné usmernenia pri tvorbe zverejnení o taxonómii EÚ.

Súbor šiestich cieľov taxonómie EÚ v oblasti klímy a životného prostredia je nasledovný:

1. Zmierňovanie zmeny klímy;
2. Adaptácia na zmenu klímy;
3. Udržateľné využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov;
4. Prechod na obehové hospodárstvo;
5. Prevencia a kontrola znečistenia;
6. Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov.

Skupina ZSE zvažuje pri posudzovaní oprávnenosti a súladu aktivít kompletný súbor cieľov taxonómie EÚ; činnosti skupiny ZSE sú posudzované z hľadiska ich reálneho príspevku k viacerým relevantným cieľom. Informácie o percente oprávnenosti a súladu výnosov, kapitálových výdavkov a prevádzkových nákladov za vykazované obdobie opisujú podiel činností súvisiacich s oprávnenými hospodárskymi činnosťami a hospodárskymi činnosťami zosúladenými s taxonómiou EÚ v súlade s článkom 8 klimatického delegovaného nariadenia. Oprávnená hospodárska činnosť podľa taxonómie EÚ je hospodárska činnosť, ktorá je opísaná v klimatickom delegovanom nariadení a v nariadeniach dopĺňajúcich taxonómiu EÚ, bez ohľadu na to, či táto hospodárska činnosť spĺňa alebo nespĺňa príslušné technické kritériá. Činnosťou zosúladenou s taxonómiou EÚ je taká oprávnená činnosť, ktorá splnila stanovené technické kritériá minimálne pre jeden zo šiestich cieľov a zároveň splnila príslušné kritériá týkajúce sa zásady výrazne nenarušiť. Splnenie kritérií pre minimálne záruky sa vyhodnocuje na úrovni skupiny ZSE, nie individuálne pre každú hospodársku činnosť.

Sledované indikátory taxonómie EÚ sú počítané nasledovným spôsobom:

- Prírastky kapitálových výdavkov za sledovaný rok boli vypočítané na brutto báze, bez zohľadnenia precenenia alebo odpisov a amortizácie, alebo poplatkov za zníženie hodnoty. Ide o prírastky dlhodobého hmotného majetku, nehmotného majetku, prírastky do investičných nehnuteľností a prírastky hnutel'ného a nehnuteľného majetku s právom užívania.
 - Menovateľ kapitálových výdavkov je vypočítaný podľa prílohy I, bodu 1.1.2. doplňujúceho delegovaného nariadenia (EÚ) 2021/2178 a zahŕňa hmotný a nehmotný majetok podľa predpísaných štandardov vykazovania: medzinárodných účtovných štandardov (International Accounting Standards, IAS) a medzinárodných štandardov finančného výkazníctva (International Financial Reporting Standards, IFRS).
 - Čitateľ, ktorý slúži na výpočet percenta oprávnených kapitálových výdavkov, je reprezentovaný kapitálovými výdavkami, ktoré sú priradené oprávneným hospodárskym činnostiam. Čitateľ slúžiaci na výpočet percenta zosúladených výdavkov je reprezentovaný vlastnými hospodárskymi činnosťami súladnými s technickými kritériami taxonómie EÚ alebo je zložený z kapitálových výdavkov vynakladaných na nákup výstupov vytvorených činnosťami súladnými s technickými kritériami. Skupina ZSE v roku 2025 nevyužíva možnosť vykázania splnenia technických kritérií na základe schváleného plánu CAPEX.
- V skupine ZSE patria do prevádzkových nákladov pre účely taxonómie EÚ najmä náklady na opravy a údržbu vykonávané tretími stranami, ktoré sú vykázané v nákladoch na materiál a v ostatných prevádzkových nákladoch.
 - Menovateľ prevádzkových nákladov je vypočítaný podľa prílohy I, bodu 1.1.3. doplňujúceho delegovaného nariadenia (EÚ) 2021/2178 a je zložený z ekologicky udržateľných nákladov zahŕňajúcich priamo priraditeľné, nekapitalizované výdavky na výskum a vývoj, rekonštrukcie budov, krátkodobý leasing, údržbu a opravy, iné priame výdavky v súvislosti s údržbou majetku a iné výdavky potrebné na udržiavanie majetku.
 - Čitateľ odzrkadľuje podiel prevádzkových nákladov na ekologicky udržateľné činnosti alebo na oprávnené činnosti v súlade s taxonómiou EÚ.
- Výnosy zodpovedajú čistým výnosom, ako sú uvedené v konsolidovaných výkazoch ziskov a strát a vo výročnej správe.
 - Z týchto čistých výnosov je zložený indikátor menovateľa. Čitateľ, ktorý slúži na výpočet percenta oprávnených výnosov je zložený z oprávnených hospodárskych činností, ktoré generovali výnosy. Výnosy z ekologicky udržateľných hospodárskych činností sú súčasťou čitateľa pre výpočet percenta zelených výnosov.

Posúdenie oprávnených činností podľa taxonómie EÚ

Posúdenie oprávnených činností pre rok končiaci 31. decembra 2025 uskutočnila skupina ZSE v troch fázach:

- realizácia dotazníka pre užší výber činností definovaných taxonómiou EÚ;
- odborné posúdenie vybraného okruhu hospodárskych činností;
- schválenie zoznamu oprávnených hospodárskych činností pre rok 2025.

Aktivity vykázané ako oprávnené v účtovnom roku 2024, sú oprávnenými aktivitami aj v účtovnom roku 2025. Nasledujúca tabuľka zobrazuje činnosti taxonómie EÚ vykázané ako oprávnené v aktuálnom, ako aj v uplynulých obdobiach.

Tabuľka: Zoznam oprávnených hospodárskych činností

Kód	Opis hospodárskej činnosti	Podiel na ukazovateli	Činnosť oprávnená pre cieľ	Uplatniteľnosť za obdobie v rokoch
4.10	Uskladňovanie elektriny	Obrat, CAPEX, OPEX	1.	2024
4.5	Výroba elektriny z vodnej energie	Obrat, OPEX	1.	2023, 2024, 2025
4.9	Prenos a distribúcia elektriny	Obrat, CAPEX, OPEX	1.	2023, 2024, 2025
6.15	Infraštruktúra umožňujúca nízkouhlíkovú cestnú a verejnú dopravu	Obrat, CAPEX, OPEX	1.	2023, 2024, 2025
6.5	Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami	CAPEX, OPEX	1., 2.	2025
7.2	Obnova existujúcich budov	CAPEX, OPEX	1., 2.	2025
7.3	Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení	Obrat	1.	2023, 2024, 2025
7.4	Inštalácia, údržba a oprava nabíjacích staníc elektrických vozidiel v budovách	Obrat, CAPEX, OPEX	1.	2023, 2024, 2025
7.6	Inštalácia, údržba a oprava technológií v oblasti energie z obnoviteľných zdrojov	Obrat, CAPEX	1.	2023, 2024, 2025
7.7	Nadobudnutie a vlastníctvo budov	CAPEX, OPEX	2.	2025
8.1	Spracovanie dát a poskytovanie serverového priestoru na internete a súvisiace služby	CAPEX, OPEX	1.	2023, 2024, 2025

Oprávnenosť aktivít bola posúdená z dvoch pohľadov:

- Skupina ZSE analyzovala, či realizuje niektoré z procesov (buď ako podnikateľskú činnosť alebo má s procesom spojené výdavky), ktoré sú vymenované v popise danej hospodárskej činnosti. Skupina ZSE v tomto smere uplatnila postup odporúčaný oznámením Komisie C/2023/267, kde sa vo všeobecnosti odporúča považovať hospodársku činnosť za oprávnenú podľa taxonómie EÚ, ak predstavuje ktorýkoľvek z krokov uvedených v opise činnosti pri uvádzaní tejto činnosti na trh (napr. výstavba, prevádzka, renovácia, inštalácia, údržba a pod.).
- Bolo posúdené, či aktivita generuje výnosy alebo je s ňou spojená investičná činnosť. Skupina ZSE považuje za oprávnené aj aktivity, ktoré boli v predchádzajúcich obdobiach vykázané ako oprávnené, no v roku 2025 negenerovali výnosy, ani s nimi nebola spojená investičná činnosť. Ak v roku 2025 v súvislosti s touto aktivitou existovali prevádzkové náklady, ktoré slúžili na údržbu zariadení s predpokladom budúcich investícií alebo budúcich výnosov, takáto aktivita vo všeobecnosti v portfóliu oprávnených hospodárskych činností ostáva.

Výsledkom analýzy oprávnenosti boli aj posúdenia niektorých zvažovaných činností ako neoprávnených. Takéto prípady nastali, ak z činnosti neplynuli výnosy alebo s činnosťou nebola spojená investičná aktivita. Ďalej to boli situácie, kedy aktíva skupiny neslúžili na konkrétny účel špecifikovaný taxonómiou. Skupina ZSE je poskytovateľom komplexných energetických riešení, pre zaradenie týchto služieb medzi aktivity taxonómie bola vybraná najvhodnejšia aktivita namiesto parcelácie riešenia medzi viaceré taxonomické činnosti. Ostávajúce činnosti, ktoré by bolo možné tiež zvoliť, tak boli vyhodnotené ako neoprávnené.

Nasledujúce aktivity boli v skupine ZSE vyhodnotené ako nevýznamné, ich význam pre skupinu môže v budúcnosti narastať, vďaka čomu môžu byť vykázané ako oprávnené aktivity v budúcich obdobiach:

- 4.1 Výroba elektriny pomocou solárnej fotovoltickej technológie;
- 4.8 Výroba elektriny z bioenergie;
- 4.10 Uskladňovanie elektriny;
- 4.24 Výroba tepla a chladu z bioenergie;
- 7.5 Inštalácia, údržba, a oprava prístrojov a zariadení na meranie, reguláciu a kontrolu energetickej hospodárnosti budov;
- 9.3 Odborné služby súvisiace s energetickou hospodárnosťou budov.

Tabuľka: Aktivity vyhodnotené ako oprávnené aktivity pre finančný rok 2025

Kód	Opis hospodárskej činnosti	Zdôvodnenie zaradenia činnosti ako oprávnenej
4.5	Výroba elektriny z vodnej energie	Výroba elektriny z vodnej energie bola vyhodnotená ako oprávnená pre cieľ zmierňovania zmeny klímy, nakoľko ide o ekologický zdroj elektrickej energie a jeho využívanie prispieva k nižším emisiám.
4.9	Prenos a distribúcia elektriny	Prenos a distribúcia elektriny je oprávnenou aktivitou pre cieľ zmierňovania zmeny klímy. Distribučné spoločnosti skupiny ZSE fungujú v rámci európskej synchronnej siete, ktorá vzájomne prepája distribučné aj prenosové systémy v rámci kontinentálnej Európy a zlepšuje tak využitie obnoviteľných zdrojov energie.
6.15	Infraštruktúra umožňujúca nízkouhlíkovú cestnú a verejnú dopravu	Budovanie a prevádzka infraštruktúry nabíjajúcich staníc zvyšuje komfort používateľov elektrických vozidiel, čím podporuje využívanie tohto typu dopravy a prispieva tak k zmierňovaniu zmeny klímy.
6.5	Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami	Skupina vyhodnocuje aktivitu ako oprávnenú pre cieľ zmierňovania zmeny klímy, ako aj adaptácie na zmenu klímy. Flotila ZSE je zložená z vozidiel s rôznym typom pohonu, pričom nákup elektrických vozidiel má za cieľ znižovať emisie a zvyšok flotily slúži aj aktivitám, ktoré pomáhajú prispôbovať sa zmene klímy – napríklad asistujú pri zvyšovaní odolnosti kritickej infraštruktúry. Skupina pridáva túto aktivitu nakoľko má v roku 2025 významné prírastky CAPEX v súvislosti s novými automobilmi.
7.2	Obnova existujúcich budov	Skupina ZSE vyhodnocuje aktivitu ako oprávnenú pre ciele zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy. Renovácie majú potenciál zvyšovania energetickej efektívnosti a sú často aj nástrojom pre realizáciu adaptácie na vnímané klimatické riziká. V predchádzajúcich rokoch skupina nevykázala významné prírastky CAPEX pre túto aktivitu.

7.3	Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení	Aktivita je oprávnenou pre cieľ zmierňovania zmeny klímy. Zvyšovanie energetickej efektívnosti, ktoré je výsledkom tejto činnosti, priamo prispieva k nižším emisiám skleníkových plynov.
7.4	Inštalácia, údržba a oprava nabíjacích staníc elektrických vozidiel v budovách	Inštaláciou a údržbou nabíjacích staníc v budovách prispieva skupina ZSE k rozvoju elektromobility na Slovensku a tým pádom k znižovaniu emisií a zmierňovaniu zmeny klímy.
7.6	Inštalácia, údržba a oprava technológií v oblasti OZE	Zavádzaním technológií založených na využití obnoviteľných zdrojov skupina prispieva k cieľu zmierňovania zmeny klímy.
7.7	Nadobudnutie a vlastníctvo budov	Skupina ZSE vyhodnocuje túto aktivitu ako oprávnenú z pohľadu cieľa adaptácie na zmenu klímy. Ide o existujúce stavby, kde je možné rôznymi opatreniami zmierniť negatívne dopady zmeny klímy. Skupina pridáva túto aktivitu nakoľko má v roku 2025 významné prírastky CAPEX v súvislosti s budovami.
8.1	Spracovanie dát a poskytovanie serverového priestoru na internete a súvisiace služby	Dátové služby patria medzi významných emitentov emisií skleníkových plynov v súvislosti s energetickou náročnosťou týchto služieb a potrebou chladenia dátových centier. Investície do lepšieho energetického manažmentu, ekologickejších chladív prispievajú k cieľu zmierňovaniu zmeny klímy.

Posúdenie činností zosúladených taxonómiou EÚ

Technické kritériá pre činnosť 4.5 Výroba elektriny z vodnej energie boli splnené pre cieľ zmierňovanie zmeny klímy, a to nasledovne:

- Kritérium významného prínosu:
 - MVE Jelšovce a Nitra Sihot' sú klasifikované ako prietokové vodné elektrárne bez umelej nádrže.
- Kritériá zásady výrazne nenarušiť:
 - skupina vykonala analýzu fyzických klimatických rizík pre malé vodné elektrárne Nitra Sihot' a Jelšovce. Analýza bola založená na kombinovaných realistických a pesimistických scenároch, vyhodnotila citlivosť aktív voči klimatickým rizikám, pomenovala kľúčové klimatické hrozby a súvisiace adaptačné opatrenia;
 - v nadväznosti na posúdenie vplyvov na životné prostredie boli uskutočnené relevantné zmierňujúce opatrenia v súlade so smernicou o vode: Obe vodné diela sú vybavené rybovodom určeným na migráciu rýb a bol zabezpečený ekologický prietok (pohyblivým valcovým prehradením rieky);
 - posudzovanie vplyvov na životné prostredie je v prípade malých vodných elektrární doplnené o posúdenie z pohľadu požiadaviek rámcovej smernice o vode. Pre územie, na ktorom sa nachádzajú obe malé vodné elektrárne bolo vypracovaných viacero posúdení vplyvov na životné prostredie v súlade s EIA smernicou, ktoré mapovali riziká pre povrchové a podzemné vody. Medzi najvýznamnejšie riziká pre dané územie patria riziká znečistenia povrchových vôd, úniku ropných látok a chemikálií z mechanizmov, zakalenie vody alebo riziko narušenia odtokových pomerov. Malé vodné elektrárne na tieto riziká reagujú rôznymi zmierňujúcimi opatreniami, ako je údržba zariadení, ktorá pomáha zamedziť, aby mali elektrárne negatívny vplyv na prietok alebo rekonštrukcie zariadení na zníženie rizika havárií.

Kritériá významného prínosu a kritériá zásady výrazne nenarušiť sú splnené a tým pádom je možné považovať činnosť 4.5 za zosúladenú.

Technické kritériá pre činnosť 4.9 Prenos a distribúcia elektriny boli splnené pre cieľ zmierňovanie zmeny klímy:

- Kritérium významného prínosu:
 - distribučné spoločnosti skupiny ZSE sú súčasťou slovenskej elektrizačnej siete a fungujú tak v rámci európskej synchronnej siete, ktorá vzájomne prepája regulačné oblasti členských štátov a ich distribučné aj prenosové systémy v rámci kontinentálnej Európy. Distribučné sústavy skupiny ZSE neslúžia na pripojenie elektrárne s vysokou intenzifikáciou skleníkových plynov. Inštalovaná meracia infraštruktúra spĺňa požiadavky na funkčnosť, interoperabilitu, bezpečnosť a ochranu údajov, ako to stanovuje smernica o spoločných pravidlách pre vnútorný trh s elektrinou.
- Kritériá zásady výrazne nenarušiť:
 - analýza fyzických klimatických rizík pre distribučné sústavy bola spracovaná v spolupráci so Slovenským hydrometeorologickým ústavom (SHMÚ). Analýza bola spracovaná pre regióny, kde pôsobia obe distribučné spoločnosti a modelovala vývoj pre časové obdobia 2050 a 2080;
 - odpadový manažment sa realizuje formou plánovania podľa protokolu EÚ o nakladaní so stavebným a demolačným odpadom;
 - skupina pristúpila k napĺňaniu kritérií v oblasti prevencie a kontroly znečistenia nasledovne:
 - v spoločnostiach Skupiny ZSE sú zdroje elektromagnetického žiarenia už pri navrhovaní a uskutočňovaní stavieb zabezpečené tak, aby nedošlo k prekročovaniu limitných hodnôt expozície obyvateľov v zmysle odporúčaní Medzinárodnej komisie pre ochranu pred neionizujúcim žiarením;
 - stavebná činnosť sa riadi zásadami Všeobecných environmentálnych, zdravotných a bezpečnostných smerníc IFC;
 - Polychlórované bifenyly (PCB látky) sa pri výstavbe (v technológii ako obsah zariadení) nepoužívajú. Skupina ZSE zlikvidovala všetky zariadenia s obsahom PCB o objeme nad 5 dm³ v stanovenom termíne do konca roku 2010.
 - skupina ZSE si je vedomá vplyvu distribučných vedení hlavne v oblastiach migrácie vtáctva prípadne v chránených územiach, pre vedenia 110 kV dĺžky nad 5 km je vždy spracovaný zámer v súlade so smernicou o posudzovaní vplyvov na životné prostredie. V rámci ISO 14 001 je spracovaný register environmentálnych aspektov, ktorý identifikuje činnosti s negatívnym vplyvom na životné prostredie vrátane oblastí biodiverzity, hodnotí ich mieru významnosti a stanovuje príslušné nápravné opatrenia. Skupina ZSE vo svojej výročnej správe mapuje umiestnenie svojej infraštruktúry v oblastiach citlivých z hľadiska biodiverzity ako sú chránené územia, lokality NATURA 2000, biosférické rezervácie a projektové územia LIFE projektov (chránené vtáčie územia, chránené územia, hniezdne biotopy). V chránených územiach sa uplatňuje osobitý prístup environmentálneho manažmentu.

Kritériá významného prínosu a kritériá zásady výrazne nenarušiť sú splnené a tým pádom je možné považovať činnosť 4.9 za zosúladenú.

Skupina plní technické kritériá pre činnosť 6.15 Infraštruktúra umožňujúca nízkouhlíkovú cestnú a verejnú dopravu v súvislosti s cieľom zmierňovania zmeny klímy:

- Kritérium významného prínosu:
 - ide o infraštruktúru pre nabíjacie stanice pre elektrické vozidlá. Skupina ZSE aktuálne prevádzkuje niekoľko existujúcich lokalít e-mobility, ktoré predstavujú verejné DC nabíjacie stanice a súvisiacu elektrickú infraštruktúru (VN prípojka, trafostanica, komunikačné prvky).
- Kritériá zásady výrazne nenarušiť:
 - skupina ZSE spracovala v roku 2025 analýzu odolnosti nabíjacej infraštruktúry (nabíjacia stanica, VN prípojka, trafostanica, komunikačné prvky), prostredníctvom ktorej identifikovala potenciálne dopady najmä akútnych, ale aj chronických klimatických javov na nabíjajúcu infraštruktúru. Výstupom sú naplánované adekvátne opatrenia na zvýšenie odolnosti a spoľahlivosti infraštruktúry;
 - väčšina lokalít nabíjacích staníc je umiestnená na území s nízkym až stredne nízkym rizikom nedostatku vody. Časť staníc je však lokalizovaných na území so stredne vysokým rizikom. Skupina preto spracovala dodatočnú analýzu hydrologických pomerov daného územia. Skupina ZSE neidentifikovala špecifické riziká pre kvalitu alebo dostupnosť vody v súvislosti s infraštruktúrou nabíjacích staníc. V tejto súvislosti sa skôr očakáva zníženie rizika úniku ropných látok do vodného prostredia v súvislosti s rozvojom elektromobility;
 - nakoľko výstavba NS je výstavba objektu, pri ktorom nedochádza k demolácii objektu, maximálne len k úprave plochy, kde nová NS bude umiestnená, je vznik odpadov len minimálny. Odpadový manažment sa realizuje podľa Protokolu EÚ o nakladaní so stavebným a demolačným odpadom;
 - výstavba NS sa realizuje prevažne v existujúcich objektoch čerpacích staníc, prípadne na parkoviskách, v priestoroch firiem, kde je už riešené okolie a priestor okolo NS. V prípade potreby úpravy zelenej plochy je súčasťou projektu popis činností v zmysle arboristického štandardu a v prípade potrebných výrubov drevín postupuje skupina v zmysle zákonných požiadaviek a vydaného súhlasu na výrub dreviny;
 - skupina ZSE spracovala analýzu posúdenia vplyvov na životné prostredie pre vybrané lokality nabíjacích staníc. Aspekt zásahu do území NATURA 2000 alebo inak definovaných chránených území bol súčasťou analýz. Budovanie nabíjacích staníc je predpokladom rozvoja elektromobility, čo sa skôr spája so znížením miery hluku, zlepšením kvality ovzdušia a znížením rizika kontaminácie pôdneho prostredia ropnými látkami v existujúcom dopravnom koridore. Skupina ZSE tak nabíjacie stanice vníma ako súčasť riešenia environmentálnych rizík, ktoré súvisia s projektmi budovania cestnej infraštruktúry.

Kritériá významného prínosu a kritériá zásady výrazne nenarušiť sú splnené a tým pádom je možné považovať činnosť 6.15 za zosúladenú.

Splnenie technických kritérií pre činnosť 7.4 Inštalácia, údržba a oprava nabíjacích staníc elektrických vozidiel v budovách pre cieľ zmierňovania zmeny klímy sa dotýkalo dvoch oblastí:

- Kritérium významného prínosu:
 - skupina ZSE vykonáva inštaláciu, údržbu alebo opravu nabíjacích staníc pre elektrické vozidlá.
- Kritériá zásady výrazne nenarušiť:
 - skupina ZSE spracovala posúdenie akútnych a chronických fyzických klimatických rizík a zodpovedajúce adaptačné opatrenia.

Kritériá významného prínosu a kritériá zásady výrazne nenarušiť sú splnené a tým pádom je možné považovať činnosť 7.4 za zosúladenú.

Technické kritériá pre činnosť 7.6 Inštalácia, údržba a oprava technológií v oblasti energie z obnoviteľných zdrojov boli splnené pre cieľ zmierňovanie zmeny klímy, a to nasledovným spôsobom:

- Kritérium významného prínosu:
 - skupina ZSE vykonáva inštaláciu, údržbu a opravu solárnych fotovoltaiických systémov a pomocných technických zariadení.
- Kritériá zásady výrazne nenarušiť:
 - skupina ZSE spracovala posúdenie akútnych a chronických fyzických klimatických rizík s využitím analytického nástroja skupiny E.ON, ktorý umožňuje posúdiť klimatické nebezpečenstvá podľa požiadaviek klimatického delegovaného nariadenia. Skupina identifikovala kľúčové klimatické riziká a zodpovedajúce adaptačné opatrenia.

Kritériá významného prínosu a kritériá zásady výrazne nenarušiť sú splnené a tým pádom je možné považovať činnosť 7.6 za zosúladenú.

Pri ostatných oprávnených činnostiach nebolo možné preukázať splnenie všetkých technických kritérií taxonómie pre vybraný cieľ. Skupina ZSE sa venovala posúdeniu energetickej náročnosti budov a z tohto pohľadu kritériá splnené boli. V nastávajúcom období sa bude skupina ZSE vo vyššej miere venovať posúdeniu implementácie adekvátnych opatrení v budovách pre účely adaptácie na klimatickú zmenu. Kritérium znečistenia obsahovalo identické povinnosti pre viacero posudzovaných aktivít a bolo veľmi komplexné. Skupina dospela k záveru, že posudzovanie špecifických fyzických, zdravotných a environmentálnych rizík nebezpečných látok bude mať presah do budúceho obdobia, kedy bude sformulované finálne stanovisko k tomuto kritériu. Pri dátových centrách bolo zložené posúdiť, či priestor, v ktorom je umiestnený hardvér dátového centra, je oddelene chladený iba zariadením s obsahom chladiva spĺňajúcim emisné kritérium taxonómie. Pre účtovný rok 2025 nebolo možné potvrdiť splnenie technických kritérií v súvislosti s vlastnou flotilou, nakoľko v takýchto prípadoch je skupina závislá od informácií od tretích strán a v tomto ohľade je potrebná ďalšia komunikácia.

Účtovné metódy pri príprave zverejnení podľa taxonómie EÚ a ďalšie informácie

Skupina ZSE aplikuje účtovné zásady pre kľúčové ukazovatele v súlade s našou interpretáciou Delegovaného nariadenia Komisie (EÚ) 2021/2178 a dostupných usmerneniach Európskej komisie. Oprávnené obchodné činnosti identifikované v rámci skupiny ZSE nezávisle od toho, či spĺňajú technické kritériá alebo nie a sú priradené k jednej z ekonomických činností taxonómie EÚ na základe dvoch základných princípov:

- Princíp eliminácie dvojitého započítania: Vo vyčíslení ukazovateľov sú jednotlivé položky priradené k hospodárskym činnostiam tak, aby boli započítané vždy iba raz, predovšetkým prostredníctvom dát zo segmentálnych analýz. Transakcie v rámci skupiny sú z prehľadu vylúčené.
- Princíp priradenia finančných ukazovateľov k činnostiam taxonómie EÚ: Popis činností v taxonómii obsahuje NACE klasifikáciu, ku ktorej je daná činnosť priraditeľná, prepojenie s NACE má však odporúčací charakter. Pri priradení finančných čísel do čitateľa sa k danej činnosti priradzovali príjmy, CAPEX, OPEX, ktoré bolo možné oprávnene prepojiť s identifikovanou činnosťou v taxonómii EÚ.

Kapitálové výdavky

Kapitálové výdavky boli vypočítané na brutto báze, bez zohľadnenia precenenia alebo odpisov a amortizácie alebo poplatkov za zníženie hodnoty. Pozostávajú z investícií do nasledujúcich druhov dlhodobého hmotného a nehmotného majetku:

- Dlhodobý hmotný majetok podľa IAS 16;
- Nehmotný majetok podľa IAS 38;
- Investičné nehnuteľností podľa IAS 40;
- Prenajatý majetok podľa IFRS 16;
- Kapitálové výdavky v skupine (menovateľ).

Menovateľ kapitálových výdavkov sa vypočítava podľa bodu 1.1.2. prílohy I doplňujúceho delegovaného nariadenia a zahŕňa hmotný a nehmotný majetok podľa predpísaných štandardov finančného výkazníctva IAS a IFRS. Čitateľ sa určuje ako časť menovateľa reprezentujúca oprávnené činnosti a tiež súladné činnosti v rámci taxonómie. Dlhodobý hmotný majetok predstavuje kapitalizovaný súhrn nákladov, ktoré vznikli pri obstaraní, vytvorení alebo uvedení hmotného majetku do stavu spôsobilého na použitie. Nehmotný majetok predstavuje kapitalizovaný súhrn nákladov na obstaranie alebo vytvorenie identifikovateľného, nehmotného, nemonetárneho aktíva. Majetok s právom na používanie spojený s lízingom predstavuje kapitalizovaný súhrn lízingových platieb vrátane už zaplatených lízingových platieb znížených o všetky lízingové stimuly súvisiace s novými prenájatými priestormi v účtovnom roku 2025 alebo prenájatými priestormi upravenými počas účtovného roka 2025 podľa štandardu IFRS 16. Ďalšie podrobnosti o účtovných postupoch skupiny ZSE pri kapitálových výdavkoch sú uvedené v poznámkach ku konsolidovanej účtovnej závierke. Výška kapitálových výdavkov pre činnosť 7.7. Nadobudnutie a vlastníctvo budov na úrovni 883 tis. EUR je výsledkom centralizovanej evidencie nákupov nových nehnuteľností, nových a upravených prenájmov nehnuteľností podľa štandardu IFRS 16 Lízingy

(novonadobudnuté prenájmy), výpočtu zodpovedajúceho majetku s právom na používanie v súlade s IFRS 16 Lízingy. Majetok s právom na používanie je v oblasti prenájmu budov tvorený novozískanými a modifikovanými prenajatými priestormi za rok 2025, ktoré spĺňali kritériá oprávnenosti. Výška kapitálových výdavkov pre činnosť 8.1. Spracovanie dát, poskytovanie serverového priestoru na internete a súvisiace služby na úrovni 1 588 tis. EUR je výsledkom centralizovaného sledovania nákupov úložísk, serverov a hardvéru dátových centier. Výška kapitálových výdavkov pre činnosť 6.5 Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami na úrovni 3 901 tis. EUR je výsledkom sledovania priamych kapitálových výdavkov na nové automobily a prírastku majetku s právom na používanie v súlade s IFRS 16 lízingy. Výška kapitálových výdavkov pri činnosti 6.15 Infraštruktúra umožňujúca nízkoúhlíkovú cestnú a verejnú dopravu predstavuje sumu 4 765 tis. EUR a pri činnosti 7.4 Inštalácia, údržba a oprava nabíjacích staníc elektrických vozidiel v budovách predstavuje sumu na úrovni 362 tis. EUR, pričom tieto sumy sú výsledkom monitorovania kapitálových výdavkov uskutočnených v súvislosti s budovaním nabíjacích staníc v budovách alebo v rámci verejnej cestnej infraštruktúry. Pri činnosti 6.15 došlo oproti roku 2024 k významnejšiemu poklesu (zo sumy 10 307 tis. EUR), nejedná sa však o dlhodobý trend, nakoľko skupina ZSE plánuje v budovaní verejných nabíjacích staníc pokračovať v nasledujúcich rokoch. Prírastky kapitálových výdavkov investované do obnovy budov boli na úrovni 2 965 tis. EUR. Vykázané percento oprávnených kapitálových výdavkov bolo na úrovni 86 % (v účtovnom roku 2024 to bolo 85%). Takmer 84 % prírastkov kapitálových výdavkov uvedených v taxonómii EÚ je uvedených ako zosúladených (85 % v roku 2024). Zaznamenaný rozdiel nebol pre skupinu významný.

Výnosy

Ukazovateľ tvoria sumy získané z predaja výrobkov alebo poskytovania služieb po odpočítaní obchodných zliav, dane z pridanej hodnoty a ďalších daní priamo súvisiacich s obratom vykázané podľa IAS 1 odseku 82 písm. a). Podiel hospodárskych činností oprávnených alebo zosúladených v rámci taxonómie na celkových konsolidovaných výnosoch skupiny ZSE bol vypočítaný ako podiel čistých konsolidovaných výnosov zo služieb súvisiacich s hospodárskymi činnosťami, ktoré sú v rámci taxonómie oprávnené alebo zosúladené (čitateľ), a konsolidovaných výnosov (menovateľ) za účtovný rok. Výnosy z činností oprávnených v rámci taxonómie EÚ boli v roku 2025 na úrovni 653 507 tis. EUR, najväčší podiel mala aktivita prenos a distribúcia elektriny (27%). Skupina ZSE vykázala v účtovnom roku celkovo 28 % výnosov zosúladených s taxonómiou (v roku 2024 taktiež 28%). V medzioročnom období nedošlo k významnej zmene. V účtovnom roku 2025 a 2024 existovali výnosy z predaja elektriny vyrobenej z fosílnych palív (činnosť 4.29 "Výroba elektriny z fosílnych plyných palív") spoločnosťou ZSE Elektrárne. Tieto však v konsolidovanej účtovnej závierke skupiny neboli vykázané podľa IAS 1.82(a) v rámci výnosov z predaja elektrickej energie, ale samostatne spolu s príslušnými nákladmi ako zisk za rok 2024 a 2025 z ukončovaných činností. Výška výnosov zverejnená v bode č. 33 poznámok konsolidovanej účtovnej závierky podľa IAS 1.82(ea) boli v sume 191 969 tis. EUR za rok 2025 a v sume 194 290 tis. EUR za rok 2024. Tieto sumy však nezohľadňujú vnútrogrupinové eliminácie výnosov a nákladov (celá výroba je predaná v rámci skupiny), ktoré by sa vykonali, ak by táto spoločnosť bola plne konsolidovaná, t.j. nebola by vedená ako spoločnosť určená na predaj. Na základe vyššie uvedeného sa elektrina vyrobená

z tejto činnosti vykazuje podobne ako nákup elektriny od tretích strán. Po prehodnotení sa upravil menovateľ ukazovateľa celkového obratu za rok 2024.

Prevádzkové náklady

Celkové prevádzkové náklady podľa taxonómie zodpovedajú nemajetkovým nákladom spojených s výskumom a vývojom, renováciou budov, krátkodobým prenájmom, údržbou a opravám a s inými priamymi nákladmi, ktoré súvisia s pravidelnou údržbou nehnuteľností, strojov a zariadení. V ZSE sem patria najmä výdavky na opravy a údržbu vykonávané tretími stranami, ktoré sú vykázané v nákladoch na materiál a ostatných prevádzkových nákladoch. Čitateľ odzrkadľuje podiel prevádzkových nákladov na environmentálne udržateľné činnosti alebo oprávnených činností v súlade s taxonómiou. Do výpočtu prevádzkových nákladov pre taxonómiu EÚ nie sú zahrnuté režijné náklady, náklady na suroviny, elektrina, médiá alebo reaktanty potrebné na prevádzkovanie nehnuteľností, strojov a zariadení. Prevádzkové náklady v taxonómii EÚ boli v roku 2025 na úrovni 171 726 tis. EUR, z toho bolo oprávnených 44 % (43,8 % v roku 2024). Podiel prevádzkových nákladov z činností zosúladených s taxonómiou EÚ bol na úrovni 39 % (40% v roku 2024), k tomuto percentu najviac prispela činnosť prenos a distribúcia elektriny, ktorá reprezentovala 38 % zosúladených prevádzkových nákladov. Medziročný vývoj nepredstavoval významnú zmenu.

Súlad s minimálnymi zárukami

Skupina ZSE prostredníctvom svojich politík a programov dodržiava minimálne záruky podľa článku 18 nariadenia o taxonómii EÚ. Má zavedené politiky a procesy v oblasti ľudských práv, pracovných podmienok, boja proti korupcii vrátane spravodlivej súťaže na trhu, interakcie so spotrebiteľmi a zabezpečenia etického podnikania, ktoré zahŕňajú uznanie Medzinárodnej listiny ľudských práv a Deklarácie Medzinárodnej organizácie práce (International Labour Organisation, ILO) o základných zásadách a právach pri práci a hlási sa k dobrovoľnej iniciatíve OSN "UN Global Compact" a jej desiatim princípom v oblasti ľudských práv, pracovných podmienok, životného prostredia (vrátane výskumných projektov v tejto oblasti) a korupcie. Posúdenie minimálnych záruk bolo vykonané v zmysle záverečnej správy o minimálnych zárukách vypracovanej Platformou pre udržateľné financie v októbri 2022. Kľúčovými politikami v skupine ZSE, ktoré upravujú vzťahy so spotrebiteľmi, sú pravidlá na zabezpečenie ochrany osobných údajov, Etický kódex a interná riadiaca dokumentácia týkajúca sa spotrebiteľských práv, vývoja produktov a marketingovej komunikácie. Témy dodržiavania ľudských práv, zákazu detskej a nútenej práce, BOZP, rovnakého zaobchádzania a nediskriminácie sú ďalej rozobrané v sekciách S1, S2 a G1. Mechanizmy nápravy a oznamovania porušení, opatrenia proti korupcii a úplatkárstvu a témy správy a riadenia spoločnosti sú súčasťou sekcie G1. Na základe vyššie uvedených okolností spoločnosť dospela k záveru, že pri jej činnostiach je splnená požiadavka na dodržiavanie minimálnych (sociálnych) záruk v zmysle čl. 3 c) taxonómie EÚ.

Tabuľka: Kapitálové výdavky do environmentálne udržateľných hospodárskych činností v rámci taxonómie EÚ k 31. decembru 2025

Účtovný rok 2025	Rok			Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady "výrazne nenarušiť"									
Hospodárske činnosti	Kód	Kapitálové výdavky (v tis (och EUR)	Podiel kapitálových výdavkov v roku 2025 (v %)		Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Zníženie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Minimálne záruky	Podiel kapitálových výdavkov zosúladených s taxonómiou (A.1) alebo oprávnených (A.2) v roku 2024 (v %)	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť
A. ČINNOSTI OPRÁVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																			
A.1. Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladených s taxonómiou)																			
Prenos a distribúcia elektriny	4.9	262 046	82,30%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	80,59%	podporná	
Infraštruktúra umožňujúca nízkouhlíkovú cestnú a verejnú dopravu	6.15	4 765	1,50%	áno	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	3,88%	podporná	
Inštalácia, údržba a oprava nabíjacích staníc elektrických vozidiel v budovách (a na parkovacích miestach prínáležiacich k budove)	7.4	362	0,11%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	nie	nie	nie	nie	áno	0,59%	podporná	
Kapitálové výdavky z environmentálne udržateľných aktivít (zosúladených s taxonómiou) (A.1)		267 173	83,91%	83,91%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							85,06%	podporná	prechodná	
toho podporné		267 173	83,91%	83,91%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							85,06%			
z toho prechodné		0	0,00%	0%															0,00%
A.2. Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																			
Spracovanie dát, poskytovanie serverového priestoru na intranete a súvisiace služby	8.1	1 588	0,50%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená							0,77%			
Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami	6.5	3 901	1,23%	oprávnená	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená							0,00%			
Obnova existujúcich budov	7.2	2 965	0,93%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená							0,00%			
Nadobudnutie a vlastníctvo budov	7.7	883	0,28%	neoprávnená	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená							0,00%			
Kapitálové výdavky činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		9 337	2,93%	2,65%	0,28%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							0,77%			
A. Kapitálové výdavky činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		276 510	86,84%													85,82%			
B. NEOPRÁVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																			
Kapitálové výdavky činností neoprávnených v rámci taxonómie (B)		41 891	13,16%																
SPOLU (A + B)		318 401	100,00%																

Podiel kapitálových výdavkov / celkové kapitálové výdavky		
Zosúladené s taxonómiou podľa cieľa	Oprávnené v rámci taxonómie podľa cieľa	
Zmierňovanie zmeny klímy	83,91%	86,57%
Adaptácia na zmenu klímy	0,00%	0,28%
Udržateľné využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov	0,00%	0,00%
Prechod na obehové hospodárstvo	0,00%	0,00%
Prevenencia a kontrola znečistenia	0,00%	0,00%
Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov	0,00%	0,00%

Tabuľka: Prevádzkové náklady do environmentálne udržateľných hospodárskych činností v rámci taxonómie EÚ k 31. decembru 2025

Účtovný rok 2025	Rok			Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady "výrazne nenarušiť"													
Hospodárske činnosti	Kód	Prevádzkové náklady (v tisícoch EUR)	Podiel prevádzkových nákladov v roku 2025 (v %)	Zníženie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Zníženie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Minimálne záruky	Podiel prevádzkových nákladov zosúladených s taxonómiou (A.1) alebo oprávnených (A.2) v roku 2024 (v %)	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť				
A. ČINNOSTI OPRÁVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																							
A1. Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)																							
Výroba elektriny z vodnej energie	4.5	241	0,14%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	nie	nie	áno	áno	0,12%						
Prenos a distribúcia elektriny	4.9	65 367	38,06%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	40,01%	podporná					
Infraštruktúra umožňujúca nízkouhlíkovú cestnú a verejnú dopravu	6.15	835	0,49%	áno	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	0,21%	podporná					
Inštalácia, údržba a oprava nabíjacích staníc elektrických vozidiel v budovách (a na parkovacích miestach prínáležiacich k budove)	7.4	249	0,15%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	nie	nie	nie	nie	áno	0,10%	podporná					
Prevádzkové náklady environmentálne udržateľných činností (zosúladených s taxonómiou) (A.1)		66 693	38,84%	38,84%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								40,44%						
toho podporné		66 451	38,70%	38,70%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								40,32%	podporná					
z toho prechodné		0	0,00%	0,00%														0,00%		prechodná			
A2. Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																							
Spracovanie dát, poskytovanie serverového priestoru na intranete a súvisiace služby	8.1	7 181	4,18%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená														
Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami	6.5	453	0,26%	oprávnená	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená														
Obnova existujúcich budov	7.2	1 252	0,73%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená														
Prevádzkové náklady činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		8 887	5,18%	5,18%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								3,32%						
A. Prevádzkové náklady činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		75 580	44,01%													43,76%							
B. NEOPRÁVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																							
Prevádzkové náklady činností neoprávnených v rámci taxonómie (B)		96 146	55,99%																				
CELKOM (A + B)		171 726	100,00%																				

Podiel prevádzkových nákladov / celkové prevádzkové náklady		
Zosúladené s taxonómiou podľa cieľa		Oprávnené v rámci taxonómie podľa cieľa
Zmierňovanie zmeny klímy	38,84%	44,01%
Adaptácia na zmenu klímy	0,00%	0,00%
Udržateľné využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov	0,00%	0,00%
Prechod na obehové hospodárstvo	0,00%	0,00%
Prevenčia a kontrola znečistenia	0,00%	0,00%
Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov	0,00%	0,00%

Tabuľka: Obrat do environmentálne udržateľných hospodárskych činností v rámci taxonómie EÚ k 31. decembru 2025

Účtovný rok 2025	Rok			Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady "výrazne nenarušiť"										
Hospodárske činnosti	Kód	Obrat (v tisícoch EUR)	Podiel obratu v roku 2025 (v %)	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Minimálne záruky	Podiel obratu zosúladeného s taxonómiou (A.1) alebo oprávneného (A.2) v roku 2024 (v %)	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť	
A. ČINNOSTI OPRAVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																				
A.1. Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)																				
Výroba elektriny z vodnej energie	4.5	552	0,02%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	nie	nie	áno	áno	0,04%			
Prenos a distribúcia elektriny	4.9	619 031	27,22%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	27,11%	podporná		
Infraštruktúra umožňujúca nízkouhlíkovú cestnú a verejnú dopravu	6.15	5 470	0,24%	áno	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	0,14%	podporná		
Inštalácia, údržba a oprava nabíjajúcich staníc elektrických vozidiel v budovách (a na parkovacích miestach prínáležiacich k budove)	7.4	2 064	0,09%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	nie	nie	nie	nie	áno	0,07%	podporná		
Inštalácia, údržba a oprava technológií v oblasti energie z obnoviteľných zdrojov	7.6	10 405	0,46%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	nie	nie	nie	nie	nie	0,75%	podporná		
Obrat z environmentálne udržateľných činností (zosúladených s taxonómiou) (A.1)		637 523	28,03%	28,03%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								28,11%			
toho podporné		636 971	28,01%	28,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								28,07%	podporná		
z toho prechodné		0	0,00%	0,00%														0,00%		prechodná
A.2. Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																				
Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení	7.3	476	0,02%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená											
Inštalácia, údržba a oprava technológií v oblasti v oblasti energie z obnoviteľných zdrojov	7.6	15 509	0,68%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená											
Obrat z činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		15 985	0,70%	0,70%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							0,29%				
A. Obrat z činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		653 507	28,74%													28,40%				
B. NEOPRAVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																				
Obrat z činností neoprávnených v rámci taxonómie (B)		1 620 554	71,26%																	
CELKOM (A + B)		2 274 061	100,00%																	

Podiel obratu / celkový obrat		
Zosúladené s taxonómiou podľa cieľa		Oprávnené v rámci taxonómie podľa cieľa
Zmierňovanie zmeny klímy	28,03%	28,74%
Adaptácia na zmenu klímy	0,00%	0,00%
Udržateľné využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov	0,00%	0,00%
Prechod na obehové hospodárstvo	0,00%	0,00%
Prevenencia a kontrola znečistenia	0,00%	0,00%
Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov	0,00%	0,00%

Tabuľka: Kapitálové výdavky do environmentálne udržateľných hospodárskych činností v rámci taxonómie EÚ k 31. decembru 2024

Účtovný rok 2024	Rok			Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady "výrazne nenarušiť"						Podiel kapitálových výdavkov zosúladených s taxonómiou (A.1) alebo oprávnených (A.2) v roku 2023 (v %)	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť		
Hospodárske činnosti	Kód	Kapitálové výdavky (v tisícoch EUR)	Podiel kapitálových výdavkov v roku 2024 (v %)	Zníženie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Zníženie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita				Minimálne záruky	
A. ČINNOSTI OPRÁVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																				
A.1. Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladených s taxonómiou)																				
Prenos a distribúcia elektriny	4.9	214 068	80,59%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	76,49%	podporná		
Infraštruktúra umožňujúca nízkouhlíkovú cestnú a verejnú dopravu	6.15	10 307	3,88%	áno	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	2,48%	podporná		
Inštalácia, údržba a oprava nabíjajúcich staníc elektrických vozidiel v budovách (a na parkovacích miestach prínáležiacich k budove)	7.4	1 570	0,59%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	nie	nie	nie	nie	áno	0,40%	podporná		
Kapitálové výdavky z environmentálne udržateľných aktivít (zosúladeých s taxonómiou) (A.1)		225 945	85,06%	85,06%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								79,37%			
toho podporné		225 945	85,06%	85,06%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								79,37%	podporná		
z toho prechodné		0	0,00%	0%														0,00%		prechodná
A.2. Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																				
Spracovanie dát, poskytovanie serverového priestoru na intranete a súvisiace služby	8.1	2 033	0,77%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená								0,10%			
Kapitálové výdavky činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		2 033	0,77%	0,77%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,10%			
A. Kapitálové výdavky činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		227 978	85,82%															79,47%		
B. NEOPRÁVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																				
Kapitálové výdavky činností neoprávnených v rámci taxonómie (B)		37 657	14,18%																	
SPOLU (A + B)		265 635	100,00%																	

Podiel kapitálových výdavkov / celkové kapitálové výdavky		
Zosúladené s taxonómiou podľa cieľa		Oprávnené v rámci taxonómie podľa cieľa
Zmierňovanie zmeny klímy	85,06%	85,82%
Adaptácia na zmenu klímy	0,00%	0,00%
Udržateľné využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov	0,00%	0,00%
Prechod na obehové hospodárstvo	0,00%	0,00%
Prevenčia a kontrola znečistenia	0,00%	0,00%
Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov	0,00%	0,00%

Tabuľka: Prevádzkové náklady do environmentálne udržateľných hospodárskych činností v rámci taxonómie EÚ k 31. decembru 2024

Účtovný rok 2024			Rok			Kritériá významného prínosu					Kritériá týkajúce sa zásady "výrazne nenarušiť"												
Hospodárske činnosti	Kód	Prevádzkové náklady (v tisícoch EUR)	Podiel prevádzkových nákladov v roku 2024 (v %)	Zmenenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Zmenenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Minimálne záruky	Podiel prevádzkových nákladov zosúladených s taxonómiou (A.1) alebo oprávnených (A.2) v roku 2023 (v %)	Kate gória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť				
A. ČINNOSTI OPRÁVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																							
A.1. Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)																							
Výroba elektriny z vodnej energie	4.5	223	0,12%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	nie	nie	áno	áno	0,18%						
Prenos a distribúcia elektriny	4.9	72 619	40,01%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	41,61%	podporná					
Infraštruktúra umožňujúca nízkouhlíkovú cestnú a verejnú dopravu	6.15	384	0,21%	áno	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	0,23%	podporná					
Inštalácia, údržba a oprava nabíjajúcich staníc elektrických vozidiel v budovách (a na parkovacích miestach prínáležiacich k budove)	7.4	189	0,10%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	nie	nie	nie	nie	áno	0,14%	podporná					
Prevádzkové náklady environmentálne udržateľných činností (zosúladených s taxonómiou) (A.1)		73 415	40,44%	40,44%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								42,16%						
toho podporné		73 192	40,32%	40,32%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								41,98%	podporná					
z toho prechodné		0	0,00%	0,00%															0,00%		prechodná		
A.2. Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																							
Spracovanie dát, poskytovanie serverového priestoru na intranete a súvisiace služby	8.1	6 023	3,32%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená														
Prevádzkové náklady činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		6 023	3,32%	3,32%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%									3,25%					
A. Prevádzkové náklady činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		79 438	43,76%																		45,41%		
B. NEOPRÁVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																							
Prevádzkové náklady činností neoprávnených v rámci taxonómie (B)		102 081	56,24%																				
CELKOM (A + B)		181 519	100,00%																				

Podiel prevádzkových nákladov / celkové prevádzkové náklady		
Zosúladené s taxonómiou podľa cieľa		Oprávnené v rámci taxonómie podľa cieľa
Zmierňovanie zmeny klímy	40,44%	43,76%
Adaptácia na zmenu klímy	0,00%	0,00%
Udržateľné využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov	0,00%	0,00%
Prechod na obehové hospodárstvo	0,00%	0,00%
Prevenčia a kontrola znečistenia	0,00%	0,00%
Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov	0,00%	0,00%

Tabuľka: Obrat do environmentálne udržateľných hospodárskych činností v rámci taxonómie EÚ k 31. decembru 2024

Účtovný rok 2024	Rok			Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady "výrazne nenarušiť"										
Hospodárske činnosti	Kód	Obrat (v tisícoch EUR)	Podiel obratu v roku 2024 (v %)	Zníženie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Zníženie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Minimálne záruky	Podiel obratu zosúladeného s taxonómiou (A.1) alebo oprávneného (A.2) v roku 2023 (v %)	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť	
A. ČINNOSTI OPRÁVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																				
A.1. Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladených s taxonómiou)																				
Výroba elektriny z vodnej energie	4.5	943	0,04%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	nie	nie	áno	áno	0,03%			
Prenos a distribúcia elektriny	4.9	609 086	27,11%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	21,54%	podporná		
Infraštruktúra umožňujúca nízkouhlíkovú cestnú a verejnú dopravu	6.15	3 114	0,14%	áno	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	áno	áno	áno	áno	áno	0,09%	podporná		
Inštalácia, údržba a oprava nabíjajúcich staníc elektrických vozidiel v budovách (a na parkovacích miestach prínáležiacich k budove)	7.4	1 544	0,07%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	nie	nie	nie	nie	áno	0,06%	podporná		
Inštalácia, údržba a oprava technológií v oblasti v oblasti energie z obnoviteľných zdrojov	7.6	16 876	0,75%	áno	nie	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	nie	áno	nie	nie	nie	nie	nie	0,65%	podporná		
Obrat z environmentálne udržateľných činností (zosúladených s taxonómiou) (A.1)		631 563	28,12%	28,12%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								22,37%			
toho podporné		630 620	28,07%	28,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								22,34%	podporná		
z toho prechodné		0	0,00%	0,00%													0,00%		prechodná	
A.2. Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																				
Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení	7.3	641	0,03%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená											
Inštalácia, údržba a oprava technológií v oblasti v oblasti energie z obnoviteľných zdrojov	7.6	5 844	0,26%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená											
Obrat z činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		6 486	0,29%	0,29%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,0%			
A. Obrat z činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		638 048	28,40%															0,0%		
B. NEOPRÁVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																				
Obrat z činností neoprávnených v rámci taxonómie (B) <i>UPRAVENÉ *)</i>		1 608 270	71,60%																	
CELKOM (A + B)		2 246 318	100,00%																	

Podiel obratu / celkový obrat		
Zosúladené s taxonómiou podľa cieľa		Oprávnené v rámci taxonómie podľa cieľa
Zmierňovanie zmeny klímy	28,12%	28,40%
Adaptácia na zmenu klímy	0,00%	0,00%
Udržateľné využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov	0,00%	0,00%
Prechod na obehové hospodárstvo	0,00%	0,00%
Prevenencia a kontrola znečistenia	0,00%	0,00%
Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov	0,00%	0,00%

*) Od pôvodne zverejnenej hodnoty príjmov vo výročnej správe za rok 2024 v sume 1 802 560 tis. EUR boli odpočítané príjmy spoločnosti ZSE Elektrárne v sume 194 290 tis. EUR uvádzané oddelene v bode 33 poznámok ku konsolidovanej účtovnej závierke k 31. decembru 2024. Zdôvodnenie tejto zmeny je k dispozícii v sekcii *Účtovné metódy pri príprave zverejnení podľa taxonómie EÚ*.

Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (ESRS 2 SBM-3)

V procese významnosti boli v skupine ZSE identifikované štyri významné riziká súvisiace so zmenou klímy, ktoré možno považovať za riziká transformácie, keďže vyplývajú z prechodu na nízkoemisnú energetiku. Energetické spoločnosti čelia zvýšeným nákladom, ktoré sú spojené so systémom obchodovania s uhlíkom, poplatkami za znečisťujúce látky a s reguláciami zameranými na znižovanie emisií. Tlak na dekarbonizáciu si vyžaduje transformáciu technológií a obchodných modelov a je úzko spojené s adaptáciou na nízkouhlíkové hospodárstvo. Prechod na udržateľnejšie technológie si vyžaduje vysoké investície do modernizácie infraštruktúry a zavádzania udržateľnejších riešení. Riziká transformácie súvisiace s klímou predstavujú finančné zaťaženie v strednodobom až dlhodobom horizonte.

Tabuľka: Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti týkajúce sa oblasti spotrebiteľa a koncoví používatelia

Aspekt udržateľnosti	IRO	Typ IRO
Adaptácia na zmenu klímy	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia	Negatívny vplyv-skutočný
Adaptácia na zmenu klímy	Rastúci dopyt po elektrine	Príležitosť
Adaptácia na zmenu klímy	Dostupnosť a spoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie	Riziko
Zmierňovanie zmeny klímy	GHG emisie z výroby elektrickej energie	Negatívny vplyv-skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností	Pozitívny vplyv-skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov	Pozitívny vplyv-skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami	Príležitosť
Zmierňovanie zmeny klímy	Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie	Riziko
Zmierňovanie zmeny klímy	Zvýšený externý tlak na dekarbonizáciu	Riziko
Zmierňovanie zmeny klímy	Komunitné projekty pre klímu a prírodu	Pozitívny vplyv-skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov	Pozitívny vplyv-skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	Služby elektromobility prispievajú k znižovaniu emisií v doprave	Pozitívny vplyv-skutočný
Energia	Energetická spotreba z prevádzky komunikačnej infraštruktúry	Negatívny vplyv-skutočný
Energia	Optická nadstavba distribučnej sústavy	Pozitívny vplyv-skutočný
Energia	Energeticky efektívne zákaznícke riešenia	Pozitívny vplyv-skutočný

Energia	Energetické straty z distribúcie energie	Negatívny vplyv-skutočný
Energia	Volatilita cien energií	Riziko
Energia	Dostupnosť zdrojov komodity	Príležitosť
Energia	Rast trhu a rozvoj energeticky úsporných riešení	Príležitosť

Odolnosť stratégie voči zmene klímy je kľúčovým aspektom dlhodobej udržateľnosti a úspechu skupiny ZSE v rýchlo sa meniacom prostredí. Zmena klímy ovplyvňuje výrobu energie, dodávateľský reťazec, energetickú infraštruktúru, ako aj požiadavky spotrebiteľov, preto je dôležité prispôbovať im stratégiu. Dôležitosť elektrickej energie ako kľúčového energetického média pri snahe o dekarbonizáciu sa zvyšuje. Zrýchľujúca sa elektrifikácia a rozširovanie obnoviteľných energií si vyžadujú nový dizajn sústavy a zodpovedajúci rast sietí. S rastúcim vedomím a tlakom na udržateľnosť sa menia aj preferencie spotrebiteľov. Stratégia a obchodný model skupiny ZSE odrážajú vznikajúce trendy v energetike a sú zamerané na transformáciu na nízkouhlíkové hospodárstvo. Podporujú efektívne zvládanie rizík a vplyvov spojených so zmenou klímy a zároveň identifikujú vznikajúce príležitosti v oblasti dekarbonizácie a nízkoemisných riešení. Prispôbenie služieb a produktov skupiny ZSE tak, aby reflektovali tieto trendy, napr. ponuka záruk pôvodu elektriny z obnoviteľných zdrojov (Guarantee of origin, GoO) alebo podpora domácej výroby energie, znamenajú pre skupinu ZSE konkurenčnú výhodu. V strednodobom a dlhodobom horizonte je prioritou skupiny modernizácia a flexibilita energetickej infraštruktúry, adaptácia infraštruktúry podľa očakávaných klimatických scenárov, pripájanie obnoviteľných zdrojov, rozvoj elektromobility a nízkoemisných energetických riešení.

Skupina ZSE posúdila odolnosť svojej stratégie a obchodného modelu vo vzťahu k zmene klímy prostredníctvom analýzy odolnosti vybraných kľúčových aktív. Analýza odolnosti pre distribučnú infraštruktúru bola realizovaná v roku 2024. Rozsah analýzy zahŕňal distribučné sústavy, ktoré predstavujú kritickú infraštruktúru z hľadiska zabezpečenia kontinuity dodávok elektrickej energie, pričom pozornosť bola zameraná najmä na identifikáciu ich zraniteľnosti voči klimatickým vplyvom. Vo vykazovanom roku skupina rozšírila analýzu odolnosti o ďalšie aktíva. Analyzovala výstupy posúdenia vplyvov na životné prostredie pre vybrané významné lokality nabíjajúcich staníc pre elektromobilitu, lokality dvoch MVE a pre všetky tieto aktíva vrátane vlastnených fotovoltických inštalácií spracovala analýzu fyzických klimatických rizík. Posúdenie týchto aktív umožnilo lepšie pochopiť potenciálne dopady klimatických rizík na prevádzku a podporiť rozhodovanie o opatreniach na zvyšovanie odolnosti a adaptability podnikania. Použité scenáre v uvedených klimatických analýzach odrážajú očakávané globálne a sektorové dopady klimatických zmien (rastúce teploty, zvyšovanie frekvencie extrémnych udalostí) v časovom horizonte, ktorý je konzistentný s predpokladmi účtovnej závierky. Tieto scenáre reflektujú predpoklady o trendoch trhu a environmentálnych rizikách a zohľadňujú životnosť aktív a odhady budúcich ekonomických prínosov.

Pri posudzovaní klimatických nebezpečenstiev v súlade s nariadením o taxonómii boli chronické klimatické nebezpečenstvá identifikované pre distribučné sústavy, zatiaľ čo akútne klimatické nebezpečenstvá boli identifikované pre všetky posudzované aktíva skupiny ZSE. Chronické nebezpečenstvá sú riešené najmä prostredníctvom dlhodobého plánovania, modernizácie a adaptácie infraštruktúry, zatiaľ čo akútne nebezpečenstvá sa riadia prostredníctvom prevádzkových opatrení, havarijných plánov a mechanizmov zabezpečenia kontinuity prevádzky. Posudzované časové horizonty zohľadňovali životnosť aktív a strategické plánovanie skupiny. Posudzovanie zahŕňalo identifikáciu klimatických nebezpečenstiev, hodnotenie expozície, citlivosti a zraniteľnosti aktív, ako aj pravdepodobnosti, rozsahu a trvania extrémnych prejavov počasia. Analýza odolnosti distribučných sústav bola realizovaná v spolupráci so SHMÚ a zohľadňovala regionálne klimatické podmienky a špecifiká jednotlivých lokalít v rámci územia Slovenskej republiky. Pri identifikácii klimatických nebezpečenstiev pre distribučné sústavy boli použité klimatické scenáre s vysokými emisiami, ktoré predstavujú pesimistický vývoj klimatických podmienok. Posúdenie dopadu fyzických klimatických rizík na vybrané významné lokality nabíjajúcich staníc pre elektromobilitu, dve MVE a fotovoltaické inštalácie na vlastných budovách realizovala skupina interne využitím nástroja AXA Altitude, ktorý zaviedla materská spoločnosť E.ON. Transformačné riziká neboli primárnym predmetom analýzy odolnosti; ich monitoring a riadenie zabezpečuje úsek riadenia rizík v rámci celkového riadenia podnikateľských rizík. Transformáciu na nízkouhlíkové podnikanie popisuje Plán transformácie pre zmierňovanie zmeny klímy v sekcii *Plán transformácie pre zmierňovanie zmeny klímy (E1-1)*. Jeho súčasťou sú nielen environmentálne opatrenia, ale aj sociálne aspekty, ktoré sa zameriavajú najmä na budúcnosť práce a rozvoj zručností.

Tabuľka: Klasifikácia klimatických nebezpečenstiev podľa nariadenia (EÚ) 2021/2139

Časová dimenzia	Typ vplyvu	Nebezpečenstvo	Aktíva ZSE
Chronické	Teplota	Meniaci sa teplota	
		Tepelný stres	
		Variabilita teplôt	
		Roztápanie permafrostu	
	Vietor	Meniace sa veterné pomery	
		Meniace sa zrážkové pomery a typy zrážok (dážď, krupobitie, sneh/l'ad)	
		Zrážky alebo hydrologická premenlivosť	
	Voda	Acidifikácia oceánov	
		Prienik slanej vody	
		Zvyšovanie hladiny morí	

	Pôda	Nedostatok vody	
		Pobrežná erózia	
		Degradácia pôdy	
		Erózia pôdy	
		Soliflukcia	

Časová dimenzia	Typ vplyvu	Nebezpečenstvo	Aktíva ZSE
Akútne	Teplota	Vlna horúčav	
		Studená vlna/mráz	
		Prírodný požiar	
	Vietor	Cyklóny, hurikány, tajfúny	
		Búrky/víchrice (vrátane snehovej, prachovej a piesočnej víchrice)	
		Tornádo	
		Sucho	
	Voda	Intenzívne zrážky (dážď, krupobitie, sneh/ľad)	
		Povodeň (pobrežná záplava, riečna povodeň, podmáčanie územia dažďovou alebo podzemnou vodou)	
		Vyliatie ľadovcového jazera	
		Lavína	
	Pôda	Zosuv pôdy	
		Sadanie pôdy	

Vysoká relevantnosť	Stredná relevantnosť	Žiadna relevantnosť
------------------------	-------------------------	------------------------

Na základe výsledkov analýzy odolnosti boli vypracované plány adaptácie, ktoré poskytujú prehľad očakávaných účinkov zmeny klímy a súbor navrhovaných adaptačných opatrení. Opatrenia z Plánu adaptácie na zmenu klímy pre distribučnú sústavu ZSD a VSD sa vzťahujú na rozvoj a obnovu distribučného systému a sú súčasťou Investičných plánov ZSD a VSD, ktoré sú prílohou Strategického a obchodného plánu. Vo vykazovanom roku skupina ZSE aktualizovala Plán adaptácie na zmenu klímy pre distribučnú sústavu ZSD

a VSD a prijala nový Plán adaptácie na zmenu klímy pre e-mobilitu. Plán adaptácie na zmenu klímy pre distribučnú sústavu ZSD a VSD je zverejnený na webovej stránke skupiny ZSE.

Tabuľka: Analýza odolnosti vo vzťahu k vlastným činnostiam

Strategické iniciatívy	Východisko analýzy	Časový horizont	Klimatické nebezpečenstvá
Plán adaptácie na zmenu klímy: distribučná sústava ZSD a VSD	Kvalitatívne hodnotenie účinkov zmeny klímy a prehľad konkrétnych adaptačných aktivít zameraných na zníženie zraniteľnosti kritickej infraštruktúry; použitý pesimistický klimatický scenár RCP 8.5 modeluje klímu a predpovede v druhej polovici tohto storočia a je relevantný pre aktíva distribučnej sústavy s dlhým životným cyklom.	2050 a 2080	Identifikovaným klimatickým nebezpečenstvom s predpokladaným nárastom na oboch vymedzených územiach distribučných spoločností je zmena teploty – nárast tropických dní t. j. dní, počas ktorých maximálna denná teplota dosiahne 30°C a viac. V dôsledku zvýšenia počtu tropických dní môže dôjsť k lokálnym prejavom ostatných rizík z dôvodu častejšieho výskytu búrok, ktoré budú sprevádzať prívalové zrážky kombinované so silným vetrom, prípadne záplavám. Prevádzkové opatrenia sú zamerané na zvyšovanie odolnosti a výkonu VVN a VN zariadení, zavedenie monitorovania v reálnom čase (tzv. Real time monitoring), nové technológie v sieti, ekologický manažment koridorov, ochranu živočíšnych druhov a podporu decentralizovaných technológií.
Plán adaptácie na zmenu klímy: e-mobilita	Kvalitatívne hodnotenie účinkov zmeny klímy a prehľad konkrétnych adaptačných aktivít zameraných na nabíjaciú infraštruktúru pre elektromobily (19 lokalít predstavujúcich verejné DC nabíjacie stanice vlastnené a prevádzkované spoločnosťou ZSE s VN prípojkou a trafostanicou); použitý klimatický scenár SSP2-4.5 a časový horizont do roku 2035 zodpovedá realistickej trajektórii a životnosti nabíjacích staníc.	Do 2035	Najvýznamnejším klimatickým nebezpečenstvom boli identifikované povodne – riečne (fluviálne) alebo prívalové (pluviálne) a/alebo zosuvy pôdy spôsobené podmočeným terénom v súvislosti s povodňami. Adaptačné opatrenia sú zamerané na plánovanie vhodných lokalít, monitorovanie rizík, preventívnu údržbu a technickú pripravenosť.
Interné posúdenie pre MVE Nitra Sihot' a Jelšovce	Kvalitatívne hodnotenie účinkov zmeny klímy a prehľad konkrétnych adaptačných aktivít; použitý klimatický scenár SSP2-4.5 a SSP5-8.5, posudzovali sa dva časové horizonty 2035 a 2050, aby sa pokryli krátkodobé aj dlhodobé riziká.	2035 a 2050	Najvýznamnejším klimatickým nebezpečenstvom boli identifikované povodne, extrémne teplo, zosuv pôdy, zmena teploty a zmena zrážkových vzorcov. Do horizontu roku 2035 sa očakáva vyššie riziko náhlych povodňových udalostí a s povodňami súvisiaci zosuv pôdy. Do horizontu roku 2050 sa očakáva zvýšená variabilita prietokov s častejšími nízkymi stavmi vody počas letných mesiacov a súčasne vyšším rizikom náhlych povodňových udalostí.

Interné posúdenie pre fotovoltaické elektrárne na budovách ZSE	Kvalitatívne hodnotenie účinkov zmeny klímy; použitý klimatický scenár SSP2-4.5 a časový horizont do roku 2035 zodpovedá prevádzkovému posúdeniu a životnosti inštalácií.	Do 2035	Medzi hlavné fyzické klimatické hrozby patria nárast teploty, extrémne teplo, zrážky a prívalové dažde, silný vietor, búrky a krupobitie. Identifikované nebezpečenstvá boli celkovo hodnotené ako nízke a sú považované za zvládnuteľné prostredníctvom štandardných technických a prevádzkových opatrení.
--	---	---------	---

3. Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí

Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich s klímou (ESRS 2 IRO-1)

Identifikácia a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich so zmenou klímy v skupine ZSE vychádzali zo systematického a vyváženého prístupu, ktorý zohľadňuje environmentálne, obchodné a spoločenské súvislosti. Posudzovanie sa zameriavalo na skutočné aj potenciálne vplyvy vyplývajúce z vlastných činností skupiny, ako aj z ponuky produktov a služieb pre zákazníkov, s dôrazom na emisie skleníkových plynov, spotrebu energie a odolnosť energetickej infraštruktúry. Vplyvy boli identifikované na základe analýzy emisnej bilancie, spotreby energie a charakteru využívaných aktív, pričom osobitná pozornosť bola venovaná činnostiam s najvyšším potenciálnym klimatickým dopadom. Súčasťou posúdenia bolo aj vyhodnotenie pozitívnych vplyvov vyplývajúcich z rozvoja nízkoemisných a energeticky efektívnych riešení pre zákazníkov, ako aj z investícií do infraštruktúry odolnej voči zmene klímy. Pri hodnotení rizík a príležitostí boli zohľadnené najmä transformačné aspekty súvisiace s prechodom na nízkouhlíkové hospodárstvo, regulačné a trhové očakávania, ako aj dlhodobé strategické ciele skupiny vrátane záväzku dosiahnuť uhlíkovú neutralitu do roku 2050. Posudzovanie prebiehalo so zohľadnením strednodobého a dlhodobého časového horizontu, ktorý odráža životnosť aktív a plánovacie cykly skupiny. Výsledky tohto procesu slúžia ako základ pre stanovenie klimatických cieľov, plánovanie opatrení na zmierňovanie zmeny klímy a adaptáciu, ako aj pre priebežné monitorovanie výkonnosti v oblasti emisií a energetickej efektívnosti.

Významné vplyvy skupiny ZSE sa prejavujú naprieč celým hodnotovým reťazcom. Vo vlastnej prevádzke ide najmä o výrobu a distribúciu elektriny a implementáciu energeticky efektívnych riešení. V upstreamovej časti, teda v dodávateľskom reťazci, sú dôležité činnosti, ako je nákup komodity, tovarov a služieb, kde je potrebné zmierniť negatívne dopady, najmä emisie skleníkových plynov. V downstreamovej časti, teda u zákazníkov, sa vplyvy týkajú využívania energeticky efektívnych produktov, ktoré znižujú spotrebu energie a podporujú udržateľné správanie.

Skupina ZSE preverila svoje činnosti s cieľom identifikovať zdroje emisií skleníkových plynov, aby získala komplexný prehľad o dopadoch svojej činnosti a celého hodnotového reťazca na životné prostredie. Vo vykazovanom období bol rozšírený rozsah posudzovaných činností a zlepšený zber a kvalita vstupných údajov, čo prispelo k presnejšiemu výpočtu emisií skleníkových plynov. Popri emisiách skleníkových plynov medzi identifikované negatívne vplyvy patrí zraniteľnosť energetickej infraštruktúry, emisie z

výroby elektrickej energie, energetická spotreba komunikačnej infraštruktúry a energetické straty pri distribúcii energie. Na druhej strane oblasti s pozitívnym prínosom sú podporené cieľmi znižovania emisií, dodávkou elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov, rozvojom nízkoemisných technológií (nízkoemisné energetické a energeticky efektívne riešenia pre zákazníkov, služby elektromobility, optická nadstavbu distribučnej sústavy) a komunitnými projektami pre klímu a prírodu. Tieto vplyvy podporujú udržateľnú transformáciu skupiny na nízkoemisné podnikanie a znižovanie environmentálneho dopadu jej činností.

Tabuľka: Významné vplyvy na zmenu klímy

Aspekt udržateľnosti	IRO	Popis IRO	Typ IRO
Adaptácia na zmenu klímy	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia	Môže viesť k poškodeniu aktív, zníženiu spoľahlivosti dodávok energie a k dočasným prerušeniam poskytovania služieb v dôsledku zvyšujúcej sa frekvencie a intenzity extrémnych prejavov počasia.	Negatívny vplyv - skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	GHG emisie z výroby elektrickej energie	Emisie skleníkových plynov vznikajúcich pri výrobe elektriny v elektrárni Malženice prispievajú k zmene klímy a zvyšujú celkovú emisnú stopu skupiny v dôsledku spaľovania fosílnych palív.	Negatívny vplyv – skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností	Spoločnosť ZSE má ambiciózne ciele pre znižovanie emisií skleníkových plynov, čím prispieva k zmierňovaniu zmeny klímy.	Pozitívny vplyv – skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov	Dodávkou nízkoemisnej elektriny prispieva skupina ZSE k zmierňovaniu zmeny klímy a k dekarbonizácii energetického mixu.	Pozitívny vplyv – skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	Komunitné projekty pre klímu a prírodu	Nadácia ZSE a Nadácia VSE podporujú projekty zamerané na širokú škálu environmentálnych tém. Prostredníctvom tejto podpory skupina ZSE prispieva k zmierňovaniu environmentálnej a klimatickej krízy.	Pozitívny vplyv – skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov	Umožňujú znižovanie spotreby energie a emisií skleníkových plynov, čím podporujú prechod zákazníkov na udržateľnejšie formy spotreby energie a prispievajú k zmierňovaniu zmeny klímy.	Pozitívny vplyv – skutočný
Zmierňovanie zmeny klímy	Služby elektromobility prispievajú k znižovaniu emisií v doprave	Rozvoj elektromobility podporuje dekarbonizáciu sektora dopravy a prispieva k znižovaniu jeho environmentálneho dopadu.	Pozitívny vplyv – skutočný
Energia	Energetická spotreba z prevádzky komunikačnej infraštruktúry	Servery, dátové centrá, sieťové prenosové zariadenia pre monitorovanie a riadenie distribúcie, telekomunikačné zariadenia na prepojenie s elektromobilitou, zákazníkmi alebo vnútropodnikovými systémami. Prevádzka týchto zariadení spotrebúva elektrickú energiu, ktorá môže pochádzať aj z fosílnych zdrojov, čím vznikajú emisné nároky skleníkových plynov.	Negatívny vplyv – skutočný

Energia	Optická nadstavba distribučnej sústavy	Využíva existujúcu infraštruktúru, znižuje potrebu nových výstavieb, znižuje spotrebu energie pre nižšiu energetickú náročnosť.	Pozitívny vplyv – skutočný
Energia	Energeticky efektívne zákaznícke riešenia	Energeticky efektívne zákaznícke riešenia umožňujú znižovať spotrebu energie a emisie skleníkových plynov u zákazníkov, čím podporujú dekarbonizáciu a prispievajú k zmierňovaniu zmeny klímy.	Pozitívny vplyv – skutočný
Energia	Energetické straty z distribúcie energie	Vedú k zvýšenej spotrebe energie a vyšším emisiám skleníkových plynov, čo predstavuje negatívny dopad na klímu.	Negatívny vplyv – skutočný

Skupina ZSE sa aktívne zapája do zmierňovania zmeny klímy a prispôsobovania sa jej dôsledkom. Medzi hlavné príležitosti patrí záväzok k uhlíkovej neutralite do roku 2050, rozvoj elektromobility a energeticky efektívnych riešení a rastúci dopyt po elektrine, čo posilňuje trhovú pozíciu a finančnú udržateľnosť. Naopak, spoločnosť čelí rizikám, ako sú variabilná výroba z obnoviteľných zdrojov, vysoké investičné náklady na transformáciu, volatilita cien energií a regulačné opatrenia. Investície do odolnej infraštruktúry a moderných technológií pomáhajú zmierniť tieto riziká a podporujú schopnosť skupiny ZSE reagovať na klimatické výzvy.

V rámci hodnotenia významnosti neboli identifikované fyzické riziká v oblasti klímy. Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia bola identifikovaná ako významný negatívny vplyv na klímu, pretože ide o skutočný dopad na prevádzku, ktorý sa sleduje v rámci podnikateľského rizika v súvislosti s prerušením distribúcie. Analýza odolnosti vybraných aktív skupiny ZSE identifikovala klimatické nebezpečenstvá a posúdila citlivosť týchto aktív voči nim. Výsledky analýzy odolnosti potvrdili riziká, ktoré boli posudzované v hodnotení významnosti. V rámci plánov adaptácie boli pre kľúčové aktíva prijaté adaptačné opatrenia, ktoré znižujú zraniteľnosť infraštruktúry a eliminujú vznik hrubých fyzických rizík. Identifikované klimatické nebezpečenstvá budú zohľadnené v rámci novej analýzy významnosti, kde budú posudzované ako potenciálne riziká. Tieto klimatické nebezpečenstvá sú popísané v *Tabuľke: Klasifikácia klimatických nebezpečenstiev podľa nariadenia (EÚ) 2021/2139* a v *Tabuľke: Analýza odolnosti vo vzťahu k vlastným činnostiam v sekcii Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (ESRS 2 SBM-3)*.

Príležitosti transformácie súvisiace s klímou prinášajú nové obchodné príležitosti a umožňujú skupine ZSE lepšie reagovať na potreby zákazníkov, rozširovať ponuku nízkoemisných a energeticky efektívnych produktov a posilniť svoju pozíciu lídra na trhu. Riziká transformácie súvisiace s klímou sú spojené s prechodom na nízkouhlíkové podnikanie a týkajú sa najmä vlastnej činnosti a upstreamu. Prejavujú sa v strednodobom a dlhodobom horizonte a súvisia s technologickými inováciami, rozvojom trhov a regulačnými rámcami. Sú popísané v sekcii *Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (ESRS 2 SBM-3)*.

Tabuľka: Významné riziká a príležitosti súvisiace so zmenou klímy

Aspekt udržateľnosti	IRO	Popis IRO	Typ IRO
Adaptácia na zmenu klímy	Rastúci dopyt po elektrine	Rozvoj dodávok, nové produkty a služby, čím môže skupina ZSE posilniť svoju pozíciu na trhu a zvýšiť finančnú výkonnosť.	Príležitosť
Adaptácia na zmenu klímy	Dostupnosť a spoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie	Obmedzená dostupnosť alebo nespoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie môže ohroziť kontinuitu dodávok a stabilitu prevádzky, čo predstavuje riziko pre energetickú a finančnú výkonnosť.	Riziko
Zmierňovanie zmeny klímy	Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami	Umožňuje rozvoj inovatívnych produktov a služieb, zvyšuje efektívnosť a podporuje udržateľný rast skupiny ZSE.	Príležitosť
Zmierňovanie zmeny klímy	Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie	Predstavujú finančné riziko, ktoré môže ovplyvniť návratnosť investícií a plánovanie kapitálových výdavkov.	Riziko
Zmierňovanie zmeny klímy	Zvýšený externý tlak na dekarbonizáciu	Môže zvyšovať regulačné a trhové nároky na skupinu ZSE, čo môže viesť k dodatočným nákladom a ovplyvniť obchodnú výkonnosť.	Riziko
Energia	Volatilita cien energií	Predstavuje finančné a prevádzkové riziko, ktoré môže ovplyvniť náklady na nákup energie a stabilitu obchodných výsledkov podniku.	Riziko
Energia	Dostupnosť zdrojov komodity	Umožňuje zabezpečiť stabilnú dodávku a podporuje rozvoj nových produktov a služieb, čím posilňuje obchodnú pozíciu a finančnú výkonnosť skupiny ZSE.	Príležitosť
Energia	Rast trhu a rozvoj energeticky úsporných riešení	Poskytuje príležitosť ponúkať zákazníkom inovatívne produkty a služby, zvyšovať podiel na trhu a podporovať udržateľný rast.	Príležitosť

Politiky týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy (E1-2)

Hlavné strategické dokumenty týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy sú ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy a plány adaptácie na zmenu klímy. Ciele v oblasti znižovania emisií pokrýva aj systém environmentálneho manažérstva (ISO 14001). Kľúčová politika týkajúca sa energetickej efektívnosti je pokrytá systémom energetického manažérstva (ISO 50001). Zavádzanie a podpora OZE v skupine ZSE sú riešené v Pláne transformácie pre zmierňovanie zmeny klímy, v ESG stratégii a v Politike BOZP, životného prostredia a riadenia energií. Tieto politiky stanovujú záväzky skupiny v oblasti dekarbonizácie, energetickej transformácie, energetickej efektívnosti a rozvoja riešení využívajúcich obnoviteľné zdroje energie. Rozsah pôsobnosti uvedených politík sa týka vlastných činností a zodpovednosť za ich vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditelia divízií. Uvedené stratégie a politiky sú zamestnancom dostupné prostredníctvom intranetového portálu. Externe komunikované politiky sú zverejnené na webovej stránke skupiny ZSE. Počas vykazovaného obdobia boli v súvislosti so zmenou klímy prijaté aj nové politiky a niektoré aktualizácie.

Tabuľka: Politiky a záväzky týkajúce sa zmeny klímy

Aspekt udržateľnosti	IRO	Typ IRO	Politika
Adaptácia na zmenu klímy	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia	Negatívny vplyv - skutočný	ESG stratégia 2030, Plán adaptácie na zmenu klímy pre distribučnú sústavu ZSD a VSD, Strategický a obchodný plán ZSD a VSD vrátane investičných plánov, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy
Adaptácia na zmenu klímy	Rastúci dopyt po elektrine	Príležitosť	n.a. (je riešené prostredníctvom obchodnej stratégie a rozvoja služieb)
Adaptácia na zmenu klímy	Dostupnosť a spoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie	Riziko	Smernica Riadenie rizík
Zmierňovanie zmeny klímy	GHG emisie z výroby EE	Negatívny vplyv - skutočný	ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy
Zmierňovanie zmeny klímy	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znížovanie emisií v rámci vlastných činností	Pozitívny vplyv - skutočný	ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy, Smernica Zásady prideľovania a používania služobných vozidiel
Zmierňovanie zmeny klímy	Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov	Pozitívny vplyv - skutočný	ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy
Zmierňovanie zmeny klímy	Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami	Príležitosť	ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy, Smernica Zásady prideľovania a používania služobných vozidiel
Zmierňovanie zmeny klímy	Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie	Riziko	Smernica Riadenie rizík
Zmierňovanie zmeny klímy	Zvýšený externý tlak na dekarbonizáciu	Riziko	Smernica Riadenie rizík
Zmierňovanie zmeny klímy	Komunitné projekty pre klímu a prírodu	Pozitívny vplyv – skutočný	Programy zapájania komunit, Programy komunitného rozvoja
Zmierňovanie zmeny klímy	Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov	Pozitívny vplyv – skutočný	ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy, obchodná stratégia a stratégia rozvoja služieb
Zmierňovanie zmeny klímy	Služby elektromobility prispievajú k zníženiu emisií v doprave	Pozitívny vplyv – skutočný	ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy
Energia	Energetická spotreba z prevádzky komunikačnej infraštruktúry	Negatívny vplyv – skutočný	ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy, ISO 50001
Energia	Optická nadstavba distribučnej sústavy	Pozitívny vplyv – skutočný	Strategický a obchodný plán ZSD a VSD vrátane investičných plánov

Energia	Energeticky efektívne zákaznicke riešenia	Pozitívny vplyv – skutočný	ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy, obchodná stratégia a stratégia rozvoja služieb
Energia	Energetické straty z distribúcie energie	Negatívny vplyv – skutočný	ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy, Strategický a obchodný plán ZSD a VSD vrátane investičných plánov
Energia	Volatilita cien energií	Riziko	Smernica Riadenie rizík
Energia	Dostupnosť zdrojov komodity	Príležitosť	Smernica Riadenie rizík
Energia	Rast trhu a rozvoj energeticky úsporných riešení	Príležitosť	ESG stratégia 2030, Plán transformácie na zmierňovanie zmeny klímy, obchodná stratégia a stratégia rozvoja služieb

Kľúčové politiky týkajúce sa zmeny klímy:

- **ESG stratégia 2030** je ESG stratégia a záväzok skupiny ZSE dosiahnuť ciele v oblasti udržateľnosti na podporu spravodlivej energetickej transformácie a cieľov SDG a v súlade s Parížskou dohodou a klimatickými cieľmi Európskej únie prispieť k spomaleniu globálneho otepľovania a zmierneniu zmeny klímy. Stratégia stanovuje merateľné ciele na rok 2030 pre zmierňovanie a prispôsobovanie sa zmene klímy, sleduje pokrok a je zverejnená na webovej stránke skupiny ZSE. Vzťahuje sa na všetky konsolidované jednotky v rámci skupiny, čím je zabezpečený jednotný prístup k udržateľnosti, zodpovednosti a transparentnosti naprieč celou skupinou. Dokument je zverejnený na webovej stránke skupiny ZSE. V ďalších častiach správy sa na politiku odkazuje ako na ESG stratégiu. Za vykonávanie politiky je zodpovedné vedenie spoločnosti.
- **Plán transformácie pre zmierňovanie zmeny klímy skupiny ZSE** zahŕňa zverejnenia skupiny ZSE v súvislosti so zmenou klímy a predstavuje klimatickú stratégiu skupiny ZSE. Poskytuje detailnejší prehľad o úsilí skupiny ZSE v oblasti zmierňovania zmeny klímy a o prechode skupiny ZSE na nízkouhlíkové podnikanie. Poskytuje vysvetlenie, ako prispôsobuje skupina ZSE svoju stratégiu, obchodný model a finančné plánovanie tak, aby sa zabezpečil súlad s transformáciou na udržateľné hospodárstvo, s cieľom obmedziť globálne otepľovanie na 1,5 °C v súlade s Parížskou dohodou a s cieľom dosiahnuť klimatickú neutralitu do roku 2050. Jeho obsah do značnej miery odráža odporúčania TCFD. Dokument je zverejnený na webovej stránke skupiny ZSE a jeho aktualizáciu plánuje skupina ZSE publikovať v priebehu roka 2026. Za vykonávanie politiky je zodpovedné vedenie spoločnosti.
- **Plán adaptácie na zmenu klímy pre distribučnú sústavu ZSD a VSD** dokumentuje kvalitatívne hodnotenie účinkov zmeny klímy s cieľom znížiť zraniteľnosť distribučnej sústavy ako kritickej infraštruktúry. Stanovuje opatrenia na zlepšenie výkonnosti v oblasti adaptácie na zmenu klímy, ktoré sú implementované v rozvoji a obnove distribučnej sústavy a sú

súčasťou Investičných plánov spoločností ZSD a VSD. Vo vykazovanom roku bola vykonaná jeho aktualizácia. Dokument je zverejnený na webovej stránke skupiny ZSE. Za vykonávanie politiky je zodpovedné vedenie distribučných spoločností.

- **Plán adaptácie na zmenu klímy pre elektromobilitu** dokumentuje analýzu odolnosti nabíjacej infraštruktúry, konkrétne 19 lokalít, ktoré predstavujú verejné DC nabíjacie stanice prevádzkované spoločnosťou ZSE a súvisiacu elektrickú infraštruktúru (VN prípojka, trafostanica, komunikačné prvky). Je to nová politika prijatá počas obdobia vykazovania a rozširuje tak analýzu odolnosti skupiny o ďalšie aktíva. Za vykonávanie politiky je zodpovedné vedenie divízie nekomodity.
- **Smernica Zásady pridelovania a používania služobných vozidiel (Car policy)** stanovuje pravidlá pre výber služobných vozidiel s cieľom znižovať emisie z firemnej flotily a zároveň rozvíja infraštruktúru pre nabíjanie vozidiel prostredníctvom interných nabíjacích staníc a spolupráce so sieťou ZSE Drive. Politika stanovuje povinné využívanie elektrických vozidiel pre vybrané manažérske pozície na základe interných pravidiel a zároveň uplatňuje legislatívne požiadavky na podiel ekologických vozidiel pri verejnom obstarávaní. V ostatných prípadoch sa výber vozidiel riadi prevádzkovými potrebami a dostupnosťou ponuky na trhu, pričom tam, kde je to technicky a prevádzkovo možné, sú uprednostňované elektrické vozidlá. Implementácia politiky je v kompetencii úseku Facility Management.

Pri cieľoch znižovania emisií skleníkových plynov existuje synergia medzi ESG stratégiou a systémom environmentálneho manažérstva podľa ISO 14001 a toto prepojenie umožňuje efektívnejšie riadiť aktivity a opatrenia a zároveň lepšie monitorovať a zmierňovať environmentálny dopad činností skupiny. Synergie v znižovaní emisií a zlepšovaní energetickej efektívnosti sa dosahujú v rámci systému energetického manažérstva (ISO 50001). Jeho zavedenie pomáha spoločnostiam skupiny zlepšovať energetickú efektívnosť, znižovať spotrebu energie a súvisiace emisie v rámci stanovených energetických cieľov, merania spotreby energie a zavádzania opatrení na optimalizáciu energetického hospodárenia. Interná riadiaca dokumentácia upravuje rôzne oblasti v rámci vlastných činností skupiny ZSE, ktoré sa týkajú znižovania emisií a spotreby energie. Aktualizovaná smernica Štandardy pracovných ciest v rámci manažmentu služobných ciest zaviedla systematickú preferenciu ekologickejších taríf a spôsobov dopravy. Distribučné spoločnosti majú implementovanú rôznu riadiacu a technickú dokumentáciu, ktorá reflektuje zmierňovanie a adaptáciu na zmenu klímy.

Opatrenia a zdroje v súvislosti s politikami v oblasti zmeny klímy (E1-3)

Zmierňovanie zmeny klímy a adaptácia na jej dôsledky patria medzi kľúčové strategické priority skupiny ZSE. Táto oblasť je systematicky riešená v rámci ESG stratégie skupiny, ktorá stanovuje strednodobé ciele (2030) v oblasti znižovania emisií skleníkových plynov, posilňovania odolnosti infraštruktúry a podpory nízkouhlíkových riešení pre zákazníkov. V stratégii sú zahrnuté aktuálne aj plánované budúce opatrenia týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy, adaptácie a energetickej efektívnosti; tieto opatrenia sú prehľadne uvedené v tabuľke nižšie. Vzhľadom na význam klimatickej problematiky pre podnikanie skupiny ZSE je práve oblasť klímy pokrytá najväčším počtom merateľných ukazovateľov výkonnosti. Tie umožňujú prepojenie strategických záväzkov s

konkrétnymi aktivitami, priebežné sledovanie výkonnosti skupiny pri dosahovaní klimatických cieľov a vyhodnocovanie účinnosti prijatých opatrení. Podnikateľská činnosť skupiny je zameraná na energetickú transformáciu a podporu dekarbonizácie a preto realizuje rozsiahle spektrum opatrení súvisiacich so zmenou klímy nielen interne, ale aj v spolupráci so zákazníkmi.

Realizácia opatrení v oblasti zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na jej dôsledky je financovaná prostredníctvom kombinácie dlhodobých finančných zdrojov, najmä dlhopisov, zelených bankových úverov, bankových úverov a prostriedkov z európskych grantových schém, ktoré podporujú realizáciu vybraných investičných projektov. V súvislosti s energetickou transformáciou a rozvojom distribučnej infraštruktúry plánuje skupina ZSE v nasledujúcich piatich rokoch investovať do rozvoja, modernizácie a digitalizácie distribučnej sústavy približne 220 až 280 miliónov EUR ročne, čo predstavuje kumulatívne približne 1,2 miliardy EUR. Tieto investície budú smerovať najmä do rozširovania kapacity siete, pripájania nových výrobných a odberných miest, podpory integrácie obnoviteľných zdrojov energie, podpory rozvoja alternatívnych foriem dopravy v súlade s definovanými politikami rozvoja alternatívnych palív (Alternative Fuels Infrastructure Regulation, AFIR) a zavádzania inteligentných meracích riešení.

Kľúčové opatrenia na zmierňovanie zmeny klímy sa v skupine ZSE zameriavajú na znižovanie emisií skleníkových plynov a dosahovanie stanovených klimatických cieľov. Zahŕňajú nízkoemisnú výrobu elektriny, rozvoj obnoviteľných zdrojov energie, zvyšovanie energetickej efektívnosti a rozvoj elektromobility. Opatrenia sú doplnené aktivitami zameranými na vzdelávanie a zvyšovanie povedomia zamestnancov v oblasti klimatických tém, ako aj podporu projektov nadácií zameraných na zmenu klímy. Opatrenia na zmierňovanie zmeny klímy priamo nezahŕňajú prírode blízke riešenia, ale v rámci ekologického manažmentu koridorov sú niektoré prístupy aplikované, napr. obnova mokradí v rámci vodozádržných opatrení podporujúce prirodzenú retenciu vody v krajine. Opatrenia týkajúce sa dekarbonizácie elektrárne Malženice sú z dôvodu jej odpredaja pozastavené. Uvedené opatrenia sú súčasťou ESG stratégie, pričom tie, ktoré sa týkajú budov a prevádzkových objektov, sú v súlade s požiadavkami ISO 50001. Plánované budúce aktivity sú súčasťou interných strategických a plánovacích dokumentov, ktoré sa priebežne aktualizujú podľa interných priorít a z tohto dôvodu nie sú zverejňované.

Tabuľka: Prehľad realizovaných opatrení týkajúcich sa zmierňovania zmeny klímy počas obdobia vykazovania

Mitigačné opatrenia	IRO	Realizované opatrenia na zmierňovanie zmeny klímy	Príspevok
Využívanie technológií bez SF6	Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť) Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie (riziko)	Príprava technických predpisov a štandardov limitujúcich použitie SF6 plynov na VVN úrovni a reflektujúce zákaz SF6 plynov na VN úrovni. Príprava technickej špecifikácie a realizácia výberu technológií.	Zníženie emisií v rozsahu 1

Nahrádzanie bežne používaných chladív za nízkoemisné alternatívy	Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť) Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie (riziko)	Systematická výmena starých systémov s vysokým potenciálom globálneho otepľovania (GWP) R-407C za nové s nízkoemisnými chladivami R-32 na základe plánu obnovy budov. Príprava plánu v ďalších lokalitách. Opatrenie sa týka aj zariadení inštalovaných u zákazníkov.	Zníženie emisií v rozsahu 1 a 3
Elektrifikácia vozového parku	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť) Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie (riziko) Služby elektromobility prispievajú k znižovaniu emisií v doprave (pozitívny vplyv)	Uplatňovanie Automobilovej politiky skupiny ZSE a povinného podielu elektromobilov pri obstarávaní nových vozidiel v súlade s platnou legislatívou. V distribučných spoločnostiach priebežná obnova vozového parku v súlade s BCM. Plán a prieskum alternatívnych pohonov pre prevádzkové a nákladne vozidlá. Rozšírenie infraštruktúry nabíjacích miest pre elektromobilitu vo vlastných budovách - inštalácia nabíjacích staníc na elektrických staniciach a v lokalite Prešov. Rozvoj nabíjania v domácnostiach (podpora záujmu a prístupnosti o elektromobilitu u zamestnancov) vrátane vytvorenia interného postupu pre inštalácie domácich wallboxov a pre nabíjanie súkromných elektromobilov ako zamestnanecký benefit (celkovo inštalácia 17 kusov domácich wallboxov)	Zníženie emisií v rozsahu 1
Obmena plynových kotlov za vysokoúčinné kondenzačné kotle alebo tepelné čerpadlá	Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť) Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie (riziko)	Výmena za tepelné čerpadlá.	Zníženie emisií v rozsahu 1
Znižovanie technických strát	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť) Vysoké investičné náklady na nízkoemisné technológie (riziko)	Príprava zásad plánovania sústav, ktoré vytvárajú predpoklady znižovania strát. Revízia zásad VN a NN, rozvoj transformácie VN/NN s ohľadom na zníženie strát, rozvoj OZE a digitalizáciu sústavy. Nákup prvkov, ktoré sú kritické z hľadiska strát. Realizácia kontrol odberných miest na neoprávnené odbery. Realizácie projektu Predplatená elektrina pre odberné miesta vo vlastníctve samosprávy alebo neziskových organizácií.	Zníženie emisií v rozsahu 2

Nákup zelenej elektriny (záruky pôvodu) vo vlastných budovách	Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov (pozitívny vplyv) Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv)	Počas vykazovaného obdobia bola spotreba elektrickej energie v objeme 4 004 MWh pokrytá garantovanou elektrinou z OZE.	Zníženie emisií v rozsahu 2
Inštalácia fotovoltiky na vlastných aktívach	Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov (pozitívny vplyv) Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť)	Inštalácie realizované na budovách ZSE v Trnave a Trenčíne a fotovoltika uvedená do prevádzky v Nitre. Implementácia mechanizmu pre zmluvu o pripojení ako lokálny zdroj.	Zníženie emisií v rozsahu 2
Modernizácia osvetlenia vo vlastných aktívach	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť)	Modernizácia osvetlenia realizovaná v rámci rekonštrukcie areálov, bola realizovaná výmena na LED v 4 objektoch a v areáli Lemešany.	Zníženie emisií v rozsahu 2
Zateplenie budov	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť)	Realizácia v troch objektoch.	Zníženie emisií v rozsahu 1 a 2
Energetické poradenstvo pre zákazníkov v oblasti prechodu na nízkoemisné spôsoby vykurovania	Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov (pozitívny vplyv) Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť)	Ukončenie predaja a inštalácie plynových kotlov. Kontinuálna podpora fotovoltických (PV) a riešení klimatizácie, derivátov komodity (virtuálna batéria a zdieľanie). Klimatizačné riešenia boli predávané aj ako doplnkový zdroj vykurovania (malé tepelné čerpadlo). Nasadenie produktu Zdieľanie elektriny.	
Zvyšovanie podielu elektriny v portfóliu, ktorá je krytá zárukami pôvodu elektriny z OZE	Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov (pozitívny vplyv) Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť)	Záruky pôvodu (garantovanej elektriny z OZE) boli v štandardnej ponuke pre všetky segmenty a kanály. Aktívna kampaň na predaj garantovanej elektriny v segmente domácností.	Zníženie emisií v rozsahu 3

Rozširovanie portfólia o produkty súvisiace s obnoviteľnými zdrojmi energie, energetickou efektívnosťou a nízkoemisnými riešeniami pre zákazníkov	Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov (pozitívny vplyv) Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov (pozitívny vplyv) Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znížovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť)	Zavedenie produktu Správa zdieľania elektriny. Zvyšovanie počtu nabíjacích bodov pre rozvoj infraštruktúry pre elektromobilitu, vrátane inštalácií nabíjacích miest pre ťažké úžitkové vozidlá. Zníženie emisií Inštalácie veľkých pozemných fotovoltických systémov >10 MW v kombinácii s batériovým úložiskom energie (BESS).	
Výmena elektrometrov za inteligentné meracie systémy (IMS)	Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť) Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znížovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov (pozitívny vplyv)	Výber dodávateľa na montáž IMS elektromerov. Nové pripojenia v rizikových lokalitách. Zavedenie analytického nástroja na prácu s dátami z IMS elektromerov.	Zníženie emisií v rozsahu 3
Zvyšovanie podielu zelených nákupov	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znížovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť)	Aktualizácia dokumentácie technickej špecifikácie pre nákupy.	Zníženie emisií v rozsahu 3

Opatrenia v oblasti adaptácie na zmenu klímy sa sústreďujú najmä na posilňovanie odolnosti kritickej energetickej infraštruktúry voči fyzickým klimatickým rizikám a vychádzajú z Plánu adaptácie na zmenu klímy pre distribučné sústavy ZSD a VSD. Sú to dlhodobé strategické opatrenia na adaptáciu distribučnej sústavy, ktoré presahujú bežné ročné vykazovacie obdobia a sú zamerané na zvýšenie odolnosti infraštruktúry voči extrémnym poveternostným javom súvisiacim so zmenou teploty. Adaptácia zahŕňa kombináciu investičných a prevádzkových opatrení, digitalizáciu a modernizáciu siete, monitorovanie a optimalizáciu prevádzky, ako aj environmentálne a organizačné aktivity na podporu bezpečnej, spoľahlivej a energeticky efektívnej distribúcie elektriny. Cieľom je zabezpečiť dlhodobú spoľahlivosť dodávok, minimalizovať prerušenia služieb a umožniť aktívne zapojenie obnoviteľných zdrojov a zákazníkov do energetického systému.

Tabuľka: Prehľad kľúčových opatrení týkajúcich sa adaptácie na zmenu klímy

Adaptačné opatrenia	IRO	Príspevok
Nové VVN/VN elektrické stanice	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia (negatívny vplyv) Rastúci dopyt po elektrine (príležitosť)	Zvýšenie kapacity a odolnosti infraštruktúry voči klimatickým rizikám; umožnenie aktívnej účasti

	Dostupnosť a spoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie (riziko)	verejnosti (obnoviteľné zdroje, elektromobilita, tepelné čerpadlá).
Modernizácia VN/NN staníc a blokové transformátory, rekonštrukcia stĺpových transformačných staníc na blokové.	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia (negatívny vplyv)	Zvýšenie odolnosti voči povodňam a extrémnym poveternostným javom.
Redizajn a podzemné vedenia VN	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia (negatívny vplyv)	Zníženie zraniteľnosti nadzemných vedení voči vetru, námraze a iným extrémnym poveternostným vplyvom.
Ochranné opatrenia pre VVN vedenia a doplnenie tlmičov vibrácií a systémov DLR (Dynamic Line Rating Systems)	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia (negatívny vplyv)	Zvýšenie bezpečnosti a spoľahlivosti vedení voči extrémnym veterným a teplotným podmienkam
Digitalizácia distribučnej sústavy a „smart grid“	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia (negatívny vplyv) Rastúci dopyt po elektrine (príležitosť) Dostupnosť a spoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie (riziko)	Lepšia kontrola a riadenie siete; rýchlejšia reakcia na výpadky a optimalizácia preťaženia vedení.
Real-time monitoring vedení a staníc	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia (negatívny vplyv) Rastúci dopyt po elektrine (príležitosť) Dostupnosť a spoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie (riziko)	Včasná identifikácia rizík a predchádzanie poruchám v distribučnej sieti
Ekologický manažment koridorov a ochrana biodiverzity	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia (negatívny vplyv)	Zlepšuje odolnosť distribučnej sústavy tým, že minimalizuje riziká výpadkov spôsobené prekážkami v koridoroch (napr. padajúce stromy) a podporuje udržateľnú prevádzku infraštruktúry v meniacich sa klimatických podmienkach.
Podpora pripájania decentralizovaných technológií	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia (negatívny vplyv) Rastúci dopyt po elektrine (príležitosť) Dostupnosť a spoľahlivosť obnoviteľných zdrojov energie (riziko)	Posilnenie flexibility siete a aktívnej účasti spotrebiteľov na znižovaní dopadov klimatických zmien (BESS, malé zdroje, nabíjacie stanice).

Kľúčové opatrenia súvisiace s efektívnym využívaním energií vychádzajú zo zavedeného systému energetického manažérstva (ISO 50001) a sú plánované a aktualizované na ročnej báze. Počas vykazovaného obdobia sa realizovali opatrenia zamerané na systematické zlepšovanie energetickej hospodárnosti skupiny ZSE. Vo vybraných objektoch sa realizovali opatrenia na zníženie spotreby elektrickej energie (inštalácia fotovoltickej elektrárne, zateplenie, modernizácia osvetlenia, inštalácia tepelného čerpadla); ďalej bola pre vybrané elektrické stanice spracovaná koncepčná analýza na zvýšenie energetickej efektívnosti, inštalovali sa

podružné merače na presnejšie sledovanie spotreby energie a identifikáciu významných energetických použití. Zároveň sa nastavili ukazovatele energetickej hospodárnosti, ktoré umožňujú systematické sledovanie a vyhodnocovanie energetickej výkonnosti.

Prístup k dostatočnému financovaniu umožňuje skupine ZSE efektívne realizovať svoju klimatickú stratégiu. Vykonávanie opatrení v súvislosti so zmenou klímy je do značnej miery závislé od dostupnosti potrebných zdrojov. Výstavba a prevádzka distribučnej sústavy, ktorá zohráva kľúčovú úlohu v energetickej transformácii, významne prispieva k zmierňovaniu klimatických zmien a adaptácii na ich dôsledky. V súvislosti s rastúcou elektrifikáciou musia energetické siete poskytovať dostatok kapacity pre nové odberné miesta (napr. nabíjacie stanice na elektromobilitu) a nové výrobné zdroje obnoviteľnej energie (napr. fotovoltika). Budúce siete musia byť flexibilnejšie a schopné reagovať na náhle zmeny. Budovanie a prevádzka distribučných sústav je kapitálovo náročné podnikanie a skupina ZSE do tejto oblasti dlhodobo smeruje významné investície, čo potvrdzuje aj vysoký podiel investičných aktivít vykázaných ako environmentálne udržateľné podľa EÚ taxonómie.

Realizácia opatrení na zmierňovanie zmeny klímy a adaptáciu na jej dôsledky si počas vykazovaného obdobia vyžadovala významné CAPEX a OPEX, najmä v súvislosti s výstavbou a obnovou distribučnej infraštruktúry. Tieto výdavky nie sú v rámci investičného plánovania sledované ako samostatná kategória klimatických opatrení, preto ich nie je možné presne kvantifikovať. Sú však zahrnuté v celkových investičných a prevádzkových výdavkoch skupiny a súvisia s príslušnými položkami a poznámkami v účtovnej závierke. Zároveň sú zosúladené s environmentálnymi cieľmi a klasifikáciou podľa EÚ Taxonómie vrátane príslušných KPI podľa delegovaného nariadenia Komisie (EÚ) 2021/2178 a reflektujú investičný plán skupiny zameraný na podporu dekarbonizácie a adaptácie na zmenu klímy. Opatrenia zamerané na znižovanie emisií skleníkových plynov a efektívne využívanie energie v prevádzkových objektoch si vyžadovali kapitálové náklady v hodnote približne 600 tis. EUR.

4. Metriky a cieľové hodnoty

Cieľové hodnoty týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy (E1-4)

Skupina ZSE si v rámci ESG stratégie 2030 stanovila cieľové hodnoty týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy do roku 2030 a 2035. Cieľové hodnoty súvisiace s klímou predstavujú zároveň kľúčové ESG KPIs skupiny ZSE. Východiskový rok 2024 bol stanovený z dôvodu integrácie spoločností do skupiny ZSE na konci roka 2023 a zabezpečenia prvého plne konsolidovaného vykazovania emisií skleníkových plynov skupiny ZSE v rozsahu 1, 2 a 3 v súlade s požiadavkami nariadenia ESRS. Pre obdobie vykazovania sa východiskový rok nemenil. Vzhľadom na skutočnosť, že ESG stratégia skupiny bola prijatá počas vykazovaného obdobia 2024, boli východiskové hodnoty stanovené odhadom očakávaného a plánovaného vývoja a pre emisie skleníkových plynov v rozsahu 1, 2 a 3 vychádzali východiskové hodnoty z konsolidovanej emisnej bilancie za rok 2024. Východiskové hodnoty zostávajú v strategickom rámci ako referenčný bod vzniku ESG stratégie 2030 skupiny ZSE, ale pre ďalší monitoring výkonnosti, vyhodnocovanie cieľov a porovnanie s predchádzajúcim obdobím sa sledujú dosiahnuté hodnoty za rok 2024. Počas

vykazovaného obdobia došlo k zmenám vo výpočte emisií skleníkových plynov a porovnávacie údaje za predchádzajúce vykazované obdobie predstavujú upravené hodnoty v nadväznosti na spresnený výpočet. Viac informácií je zverejnených v podkapitole *Všeobecné zverejnenie (ESRS 2)* v sekcii *Zverejňovanie informácií v súvislosti s osobitnými okolnosťami (BP-2)*. ESG stratégia 2030 bude v priebehu roka 2026 primerane aktualizovaná tak, aby východiskové hodnoty v prípade emisií zodpovedali metodicky spresneným hodnotám za rok 2024.

Cieľové hodnoty znižovania emisií skleníkových plynov boli stanovené pre každý rozsah samostatne a pre časové horizonty 2030 a 2035 v hodnotách t CO₂e, na základe celkového percentuálneho zníženia oproti východiskovým hodnotám. Redukčné ciele na rok 2030 a 2035 v rozsahu 2 boli stanovené na základe metódy založenej na trhu. Cieľové hodnoty znižovania emisií skleníkových plynov sú hrubé cieľové hodnoty, čo znamená, že do prostriedkov dosahovania cieľových hodnôt znižovania emisií nie sú zahrnuté odstránené emisie skleníkových plynov, uhlíkové kredity ani emisie, ktorým sa predišlo. Sú stanovené tak, aby zohľadňovali celý rozsah inventúry skleníkových plynov v súlade s GHG protokolom. Uvedenia príslušných plynov a percentuálneho podielu emisií v rozsahu 1, 2 a 3 a celkových emisií sú zverejnené v sekcii *Hrubé emisie rozsahu 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov (E1-6)*.

Cieľové hodnoty znižovania emisií skleníkových plynov vychádzajú z klimatických cieľov materskej skupiny E.ON, ktoré sú v súlade s obmedzením globálneho otepľovania na 1,5 °C stanoveným v Parížskej klimatickej dohode a potvrdené SBTi. Skupina ZSE si vo svojej ESG stratégii stanovila do roku 2030 znížiť emisie v rozsahu 1 a 2 o 50-75 % (-50 % sa týka cieľa schváleného SBTi do roku 2030 v súlade s 1,5 °C trajektoriou a -75 % sa týka ambícií skupiny ZSE) a v rozsahu 3 o 50 %. Cieľové hodnoty skupiny ZSE nie sú externe potvrdené. Pri plánovaní aktivít a stanovení cieľov na znižovanie emisií skleníkových plynov spoločnosť zohľadňuje očakávaný budúci vývoj, vrátane zmien v objemoch predaja, posunov v preferenciách zákazníkov, sprísňovania emisných limitov a zavádzania nových politík, ako aj nevyhnutnosť zavádzania nových technológií. Hlavným spôsobom napredovania v dosahovaní klimatických cieľov v skupine ZSE je zabrániť vzniku emisií, ich znižovanie, zvyšovanie energetickej efektívnosti a zlepšovanie procesov. Emisie, ktorým sa spoločnosť nedokáže vyhnúť, vyvažuje tam, kde je to možné, prostredníctvom substitúcií, ako je napríklad nákup záruk pôvodu. Na úplné dosiahnutie cieľových hodnôt v roku 2030 spoločnosť plánuje využiť v poslednom kroku kompenzačné opatrenia v rámci dobrovoľného trhu s uhlíkom. Skupina ZSE sleduje vývoj v tejto oblasti na úrovni materskej organizácie E.ON, a na dosiahnutie klimatických cieľov plánuje preskúmať možnosti riešení založených na prírode alebo technológiách, zameraných na predchádzanie alebo odstraňovanie CO₂e. V rámci klimatickej stratégie spoločnosť zároveň počíta aj s externým efektom, akým je postupná dekarbonizácia národného energetického mixu. Skupina ZSE plánuje prijať nové technológie na znižovanie emisií skleníkových plynov a implementovať rôzne inovácie a riešenia, najmä v rámci technológií pre OZE, systémov energetickej efektívnosti, elektrifikácie a digitalizácie a tieto plány sú zverejnené ako opatrenia na dosiahnutie klimatických cieľov v sekcii *Opatrenia a zdroje v súvislosti s politikami v oblasti zmeny klímy (E1-3)*.

V súčasnosti sú opatrenia definované v kvalitatívnej rovine, pričom ich prínos k znižovaniu emisií skleníkových plynov je hodnotený opisne. Kvantifikáciu príspevku jednotlivých opatrení k dosahovaniu cieľových hodnôt znižovania emisií skleníkových plynov plánuje skupina ZSE zverejniť po implementácii tzv. plánu riadenia emisií skleníkových plynov, ktorý je v súčasnosti v príprave a jeho prijatie skupina plánuje v nasledujúcom období. Počas obdobia vykazovania skupina zlepšovala procesy zberu a vyhodnocovania údajov, vrátane výpočtov CO₂e emisií podľa GHG protokolu, ktoré sú nevyhnutné na prípravu plánu riadenia emisií, keďže ide o strategickú tému s dlhodobým dopadom.

Tabuľka: Cieľové hodnoty týkajúce sa zmierňovania zmeny klímy a adaptácie na zmenu klímy

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne				Míľniky	
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
E1 Zmena klímy: Zmierňovanie zmeny klímy	Emisie CO₂e v rozsahu 1 Metrika: Zníženie emisií CO ₂ e o 50-75% do 2030 a o 100% do 2040.	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv) GHG emisie z výroby EE (negatívny vplyv)	432 499 t CO ₂ e	433 292 t CO ₂ e	488 405 t CO ₂ e	Nárast o 12,7 %	216 250 t CO ₂ e s ambíciou 108 125 t CO ₂ e	Bude upresnené
E1 Zmena klímy: Zmierňovanie zmeny klímy	Emisie CO₂e v rozsahu 2 Metrika: Zníženie emisií CO ₂ e o 50-75% do 2030 a o 100% do 2040.	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv)	254 654 t CO ₂ e (trhová metóda)	241 051 t CO ₂ e	242 170 t CO ₂ e	Nárast o 0,5 %	127 327 t CO ₂ e (trhová metóda) s ambíciou 63 664 t CO ₂ e	Bude upresnené
E1 Zmena klímy: Zmierňovanie zmeny klímy	Emisie CO₂e v rozsahu 3 Metrika: Zníženie emisií CO ₂ e o 50% do 2030 a o 100% do 2050.	Zmierňovanie zmeny klímy vďaka stanoveným cieľom na znižovanie emisií v rámci vlastných činností (pozitívny vplyv)	3 668 610 t CO ₂ e (trhová metóda)	4 571 092 t CO ₂ e	4 511 629 t CO ₂ e	Pokles o 1,30%	1 834 305 t CO ₂ e (trhová metóda)	Bude upresnené

Dosahovanie cieľov týkajúcich sa znižovania emisií monitoruje úsek udržateľnosti a rozvoja, vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s plánom. Počas obdobia vykazovania došlo v rozsahu 1 k zvýšeniu v kategórii výroba elektrickej energie a tento vývoj odráža zvýšenú výrobnú aktivitu elektrárni Malženice v sledovanom období. Nárast v rozsahu 2 súvisí s vyššou prevádzkovou spotrebou spoločností skupiny spôsobenou klimatickými podmienkami v danom roku, pričom vyššie straty v distribučnej sústave odrážajú väčší objem prenesenej elektrickej energie. V rámci rozsahu 3 došlo k miernemu poklesu predaja elektrickej energie, pričom predaj zemného plynu a prevádzka prenajatých automobilov mierne narástli, takže celkové emisie sa oproti roku 2024 prakticky nezmenili. Podrobnejšie informácie sú uvedené v sekcii *Hrubé emisie rozsahu 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov (E1-6)*.

V rámci ESG stratégie si spoločnosť popri cieľoch znižovania emisií skleníkových plynov stanovila aj ďalšie merateľné ciele v oblasti zmeny klímy, ktoré reflektujú identifikované významné vplyvy, riziká a príležitosti, zohľadňujú aj priamy dosah na zákaznícke prostredie a prispievajú k znižovaniu emisií skleníkových plynov v externom prostredí. Ciele sú zamerané na zvyšovanie efektívnosti a flexibility distribučnej sústavy, efektívnejšie využívanie elektrickej energie a prechod zákazníkov na nízkouhlíkové riešenia a sú uvedené v tabuľkách nižšie.

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne			Míľniky		
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
E1 Zmena klímy: Zmierňovanie zmeny klímy	Zvýšenie podielu zelenej elektriny v portfóliu Metrika: Percentuálny podiel objemu zelenej elektriny (so zárukou pôvodu elektriny z nízkoemisných zdrojov) na celkovom objeme predanej elektriny.	Znižovanie emisií skleníkových plynov v dôsledku dodávky elektriny z nízkoemisných a obnoviteľných zdrojov (pozitívny vplyv)	17,4%	17,9%	18,4%	Nárast o 0,5 p.b.	25%	50%

Dosahovanie cieľov týkajúcich sa zvyšovania podielu elektriny z OZE, ktorej pôvod je garantovaný zárukami pôvodu, monitoruje divízia marketingu a digitálnych služieb spoločnosti E.SK, vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s plánom. V roku 2025 došlo k nárastu o 0,5% p.b. (cca. 2,8% zvýšenie) oproti 2024, čo sa dosiahlo aktívnou podporou predaja služby Zelená elektrina/Zelená energia počas obdobia vykazovania

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne				Míľniky	
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
E1 Zmena klímy: Zmierňovanie zmeny klímy	Inštalácia IMS Metriky: Ročný počet nových inštalácií IMS na odberných miestach s vysokou mierou elektrifikácie a decentralnou výrobou elektriny.	Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť) Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov (pozitívny vplyv)	15000	12158	14754	Nárast o 21,4%	18000	20700

Dosahovanie cieľov týkajúcich sa inštalácií IMS monitoruje divízia prevádzky a výstavby distribučnej sústavy, vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s plánom. V roku 2025 došlo k inštalácii 14 754 meračov, čo predstavuje nárast o cca. 21,4% oproti 2024.

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne				Míľniky	
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
E1 Zmena klímy: Zmierňovanie zmeny klímy	Podpora inštalácií malých a lokálnych zdrojov OZE (fotovoltaika) v rezidenčnom segmente Metrika: 1. Kumulatívny výkon inštalovaných PV riešení v rezidenčnom segmente. 2. Podiel objemu elektriny uloženej vo Virtuálnej batérii a objemu zdieľanej elektriny na celkovom objeme elektriny dodávanej segmentu domácností.	Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť) Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov (pozitívny vplyv)	1. 17 MW 2. 2,2%	1. 18,4 MW 2. 2,4%	1. 20,9 MW 2. 3,6%	1. Nárast o 13,6% 2. Nárast o 1,2 p.b.	1. 40 MW 2. 10%	1. 60 MW 2. 25%

Dosahovanie cieľov týkajúcich sa podpory inštalácií malých a lokálnych zdrojov OZE v segmente domácností monitoruje divízia marketingu a digitálnych služieb spoločnosti E.SK, vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s plánom. V roku 2025 došlo k nárastu oboch sledovaných ukazovateľov oproti 2024, čo sa dosiahlo zvýšením inštalovaného výkonu inštaláciou nových 538 lokálnych zdrojov v rezidenčnom segmente a aktívnym predajom 7500 nových virtuálnych batérií.

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne				Míľniky	
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
E1 Zmena klímy: Zmierňovanie zmeny klímy	Zvýšenie počtu verejných nabíjacích bodov v sieti ZSE Drive Metrika: Celkový počet DC nabíjacích bodov vo verejnej sieti ZSE Drive.	Prechod na technológie a riešenia s nižšími emisiami (príležitosť) Nízkoemisné energetické riešenia pre zákazníkov (pozitívny vplyv) Služby elektromobility (pozitívny vplyv)	250	302	541	Nárast o 79%	750	2100

Dosahovanie cieľov týkajúcich sa počtu verejných nabíjacích bodov v sieti ZSE Drive monitoruje tímu Business Development e-mobility. V roku 2025 došlo k výraznému nárastu oproti 2024.

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne				Míľniky	
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
E1 Zmena klímy: Adaptácia na zmenu klímy	Zníženie systémového trvania prerušenia dodávky elektrickej energie - indexu SAIDI Metrika: Podiel celkovej doby výpadkov pre všetkých zákazníkov v minútach na počet všetkých zákazníkov (mimo kalamitných situácií a prerušení pri plánovaných prácach).	Zraniteľnosť energetickej infraštruktúry voči extrémnym prejavom počasia (negatívny vplyv)	120	94	89	Pokles o 5,3%	112	107

Dosahovanie cieľov týkajúcich sa zníženia indexu SAIDI monitoruje úsek dispečingu distribúcie elektriny. V roku 2025 došlo k poklesu o 5 minút oproti 2024, čo je pozitívny trend, pretože nižšie SAIDI znamená vyššiu spoľahlivosť distribúcie.

Pre päť identifikovaných IRO v oblasti zmeny klímy nemá skupina ZSE stanovené merateľné ciele, a to vzhľadom na ich charakter a mieru ovplyvniteľnosti zo strany skupiny. Rastúci dopyt po elektrine predstavuje trhovú trend a príležitosť pre rozvoj nových projektov, pričom nejde o faktor, ktorý by skupina mohla priamo riadiť prostredníctvom merateľných cieľov. Dostupnosť a spoľahlivosť OZE závisí od externých podmienok, ako sú počasie, regulácia alebo trh a spoločnosť ich nemôže plne kontrolovať. Vysoké investičné náklady spojené s nízkoemisnými technológiami je finančné a strategické riziko, ktoré ovplyvňuje rozhodovanie o investíciách. Obe

identifikované riziká sú riadené v rámci monitorovania podnikateľských rizík úsekom riadenia rizík. Rovnako aj riziko zvýšeného externého tlaku na dekarbonizáciu - je to vonkajší faktor (regulácie, investori, trh) a pre skupinu ZSE predstavuje motiváciu na zlepšovanie činností a procesov. Pre pozitívny vplyv Komunitné projekty pre klímu a prírodu nemá skupiny stanovené merateľné ciele, pretože tieto aktivity sú realizované prostredníctvom vyhlasovaných grantov, pričom ich dopad sa sleduje kvalitatívne a projektovo.

Spotreba energie a energetický mix (E1-5)

Celková spotreba energie týkajúca sa vlastnej činnosti skupiny ZSE bola vo vykazovanom období 2 463 570 MWh. Informácie o konečnej spotrebe energie a energetickom mixe sú uvedené v tabuľke. Na určenie energetického mixu na spotrebe bol použitý národný zvyškový energetický mix z OKTE a spotreby elektrickej energie krytej zárukami pôvodu elektriny (GoO). Pri výpočte boli použité primerané odhady za mesiace november a december 2025 na základe vývoja v predchádzajúcom období. Spotreba energie je sledovaná prostredníctvom interných meračov, faktúr od dodávateľov a interných systémov, pričom údaje neprechádzajú samostatným overením externým orgánom. Na určenie energetickej náročnosti boli použité odvetvia vymedzené v delegovanom nariadení Komisie (EÚ) 2022/1288 podľa NACE kódov: D.35.11 výroba elektriny, D.35.13 rozvod (distribúcia) elektriny, D.35.14 predaj elektriny a D.35.23 predaj plynu prepravovaného potrubím.

Tabuľka: Spotreba a energetický mix

Spotreba energie a energetický mix	2024	2025
1. Spotreba paliva z uhlia a produktov z uhlia (MWh)	0	0
2. Spotreba paliva z ropy a ropných produktov (MWh)	670	453
3. Spotreba paliva zo zemného plynu (MWh)	2 151 361	2 423 426
4. Spotreba paliva z ostatných fosílnych zdrojov (MWh)	0	0
5. Spotreba nakúpenej alebo získanej elektriny, tepla, pary a chladu z fosílnych zdrojov (MWh)	14 784	15 802
6. Celková spotreba energie z fosílnych zdrojov (MWh) (súčet riadkov 1 až 5)	2 166 815	2 439 681
Podiel fosílnych zdrojov na celkovej spotrebe energie (%)	98,4 %	99 %
7. Spotreba z jadrových zdrojov (MWh)	12 310	13 053
Podiel spotreby z jadrových zdrojov na celkovej spotrebe energie (%)	0,55 %	0,52 %

8. Spotreba paliva v prípade obnoviteľných zdrojov vrátane biomasy (aj priemyselného a komunálneho odpadu biologického pôvodu, biopalív, bioplynu, čistého vodíka) (MWh)	14 236	4 556
9. Spotreba nakúpenej alebo získanej elektriny, tepla, pary a chladu z obnoviteľných zdrojov (MWh)	8 300	6 280
10. Spotreba vlastnej vyrobenej nepalivovej energie z obnoviteľných zdrojov (MWh)	78	209
11. Celková spotreba energie z obnoviteľných zdrojov (MWh) (súčet riadkov 8 a 9)	22 536	10 836
Podiel obnoviteľných zdrojov na celkovej spotrebe energie (%)	1,02 %	0,44 %
Celková spotreba energie (MWh) (súčet riadkov 6, 7 a 11)	2 201 661	2 463 570
Výroba energie z obnoviteľných a neobnoviteľných zdrojov (MWh)		
- z neobnoviteľných zdrojov (ZSE Elektrárne)	1 181 840	1 332 060
- z obnoviteľných zdrojov (ZSE MVE)	4 408	2 067
Energetická náročnosť na čisté príjmy		
Celková spotreba energie z činností v odvetviach s veľkým vplyvom na klímu na čisté príjmy z činností v odvetviach s veľkým vplyvom na klímu (MWh/ tis €)	0,826	0,976
Čisté príjmy z činností v odvetviach s veľkým vplyvom na klímu použitý na výpočet energetickej náročnosti	Neuplatňuje sa	Neuplatňuje sa
Čisté príjmy (iné)	Neuplatňuje sa	Neuplatňuje sa
Celkové čisté príjmy (účtovná závierka)	2 663 355 tis. EUR	2 523 633 tis. EUR

Skupina ZSE pre zjednodušenie vo výpočte uvažuje celkovú spotrebu energie na celkové čisté príjmy. Keďže absolútna väčšina spotreby energií ako aj príjmov pochádza práve z odvetví s veľkým vplyvom na klímu, neoddeľujeme ich od zvyšku. Metrika energetickej náročnosti bola vypočítaná na základe súhrnnej spotreby všetkých energetických médií využívaných v prevádzkach skupiny ZSE (elektrická energia, zemný plyn, teplo, pohonné hmoty).

Spotreba jednotlivých energií bola prepočítaná na jednotný energetický ekvivalent (kWh) pomocou štandardizovaných konverzných faktorov založených na:

- Čistej výhrevnosti (LHV) pre zemný plyn a kvapalné palivá, v súlade s technickými normami a priemyselnou praxou;
- faktických odberoch uvedených na fakturáciách dodávateľov energie alebo z interných meracích systémov.

- Štandardných emisných a konverzných faktoroch publikovaných Európskou komisiou alebo Medzinárodnou energetickou agentúrou (IEA).

Hlavné predpoklady zahŕňajú predpoklad úplnej merateľnosti spotreby energie, použitie jednotnej metodiky LHV/NCV (čistá výhrevnosť) pre všetky palivá, čo zabezpečuje konzistentnosť medzi prevádzkami a rokmi, pri elektrine sa neuplatňujú konverzné straty, keďže odber je meraný na mieste spotreby.

Hrubé emisie rozsahu 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov (E1-6)

Konsolidovaná skupina ZSE zahŕňa všetky spoločnosti, nad ktorými má materská spoločnosť prevádzkovú kontrolu, pričom do výpočtu uhlíkovej stopy sú zahrnuté priame emisie (rozsah 1), emisie zo spotrebovanej energie (rozsah 2) a ostatné nepriame emisie vznikajúce v hodnotovom reťazci (rozsah 3). Výpočet uhlíkovej stopy je vykonaný v súlade s GHG Protokolom, medzinárodne uznávaným štandardom pre účtovanie a vykazovanie skleníkových plynov. Pri prepočte jednotlivých skleníkových plynov na ekvivalent CO₂ (CO₂ e) boli použité hodnoty GWP zverejnené Medzivládny panelom pre zmenu klímy (IPCC), pričom emisie sú vykázané v hrubých hodnotách a výpočet nezahŕňa žiadne uhlíkové kredity ani kvóty. Emisná bilancia zahŕňa všetky relevantné emisie, ktoré vznikli v období od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025. Organizačné hranice pre vykávanie emisií sú stanovené na základe prevádzkovej kontroly, čo znamená, že skupina ZSE vykazuje 100 % emisií z prevádzok, nad ktorými má manažérsku kontrolu. Spotreba elektrickej energie je vyhodnotená podľa metódy založenej na trhu a podľa metódy založenej na lokalite, ide o tzv. duálne vykávanie emisií. Duálnym spôsobom sú vykávané emisie nakupovanej elektrickej energie určenej pre vlastnú spotrebu alebo na ďalšie obchodovanie. Ďalšími kategóriami, ktoré sú vykazované duálnym spôsobom, sú tie, ktoré sa týkajú automobilov alebo stacionárnych zariadení spotrebúvajúcich elektrickú energiu. Emisná bilancia skupiny ZSE za rok 2025 bola vypočítaná kombináciou interných nástrojov a výpočtov a spoluprácou s externým konzultantom. Údaje vrátane intenzity emisií GHG neoveroval nezávislý externý orgán, s výnimkou kategórie výroba elektriny v elektrárni Malženice v rozsahu 1, kde bol výpočet emisií overený externou stranou.

V účtovnom roku 2025 boli do výpočtu uhlíkovej stopy skupiny ZSE zahrnuté všetky konsolidované spoločnosti, nad ktorými má materská spoločnosť manažérsku kontrolu, s výnimkou nasledovných entít:

- ZSE Energy Solutions (spoločnosť za rok 2025 nevykázala aktivitu);
- VSE Ekoenergia (spoločnosť za rok 2025 nevykázala aktivitu);
- ZSE Energetické služby (spoločnosť využíva majetok skupiny, ktorý už je do emisnej bilancie zahrnutý pod hlavičkou inej konsolidovanej entity);
- Nadácia VSE a Nadácia ZSE (využívajú majetok skupiny, ktorý už je do emisnej bilancie zahrnutý pod hlavičkou inej konsolidovanej entity).

Spoločnosti ZSE Energia a VSE sa zlúčili k 30. júnu 2025 a od 1. júla 2025 nesie nástupnícka spoločnosť obchodné meno Energetika Slovensko (E.SK). V priebehu roka 2025 došlo k odpredaju podielu v spoločnosti Bioplyn Rozhanovce, v rámci ktorej skupina nemala prevádzkovú kontrolu, avšak emisie z bioplynu používaného na výrobu tepla a elektrickej energie vzhľadom k ich významnosti boli zahrnuté do bilancie skupiny.

Tabuľka: Hrubé emisie skleníkových plynov rozsahu 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov

Emisie skleníkových plynov (v t CO₂e)	2024¹⁰	2025
Rozsah 1	433 291,85	488 404,7
- Výroba elektrickej energie a tepla (určené na predaj) ¹	419 089,61	468 977,36
- Fugitívne emisie	754,25	721,87
- Vlastné vozidlá	3 943,35	3 863,16
- Spaľovanie palív (pre vlastnú spotrebu) ¹	9 504,64	14 842,31
Rozsah 2 (metóda založená na lokalite)	71 599,09	71 928,68
Rozsah 2 (metóda založená na trhu)	241 050,58	242 170,07
- Nákup elektrickej energie (metóda založená na lokalite) ²	2 950,67	3 125,88
- Nákup elektrickej energie (metóda založená na trhu) ²	9 799,16	10 389,00
- Straty z distribúcie (metóda založená na lokalite) ³	68 541,20	68 669,83
- Straty z distribúcie (metóda založená na trhu) ³	231 144,20	231 648,09
- Nákup tepla ⁴	107,22	132,98
Rozsah 3 (metóda založená na lokalite)	2 541 324,29	2 567 661,99
Rozsah 3 (metóda založená na trhu)	4 571 092,18	4 511 629,31
- Nakúpená elektrina predaná koncovým zákazníkom (metóda založená na lokalite) ⁵	1 229 527,49	1 176 483,89
- Nakúpená elektrina predaná koncovým zákazníkom (metóda založená na trhu) ⁵	3 257 759,92	3 117 871,54
- Spaľovanie zemného plynu predaného koncovým odberateľom ⁶	1 096 672,04	1 218 749,09
- Nakúpené tovary a služby ⁷	100 678,82	44 279,56
- Výroba elektrickej energie a tepla (prenajaté zariadenia)	0	51,16
- Dochádzanie zamestnancov ⁸	2 970,52	2 813,27
- Prenajímané vozidlá (metóda založená na lokalite) ⁹	2 981,38	3 373,68

- Prenajímané vozidlá (metóda založená na trhu) ⁹	3 004,91	3 428,46
- Služobné cesty ⁸	422,14	308,88
- Kategórie s nízkym dopadom (metóda založená na lokalite)	108 071,90	121 602,46
- Kategórie s nízkym dopadom (metóda založená na trhu)	109 583,83	124 127,35
Emisie spolu (metóda založená na lokalite)	3 046 215,22	3 127 995,38
Emisie spolu (metóda založená na trhu)	5 245 434,61	5 242 204,08

¹ Elektrická energia vyrobená z obnoviteľných zdrojov je uvádzaná s nulovým emisným faktorom, tak, ako to umožňuje GHG protokol. V tejto kategórii ide o emisie z výroby tepla a elektrickej energie zo zemného plynu. Do bilancie sú v týchto kategóriách započítané aj emisie zo stacionárnych zariadení, ktoré spotrebúvajú benzín a naftu. Emisie z drevnej štiepky a bioplynu na výrobu tepla sú zaradené mimo rozsah 1 a sú vykazované v správe osobitne.

² Kategória obsahuje nakúpenú elektrickú energiu pre vlastnú spotrebu.

³ Ide o straty z distribúcie elektrickej energie, ktoré mapujú distribučné spoločnosti skupiny. Straty, ktoré vznikajú v súvislosti s prietokmi elektrickej energie medzi sústavami skupiny a distribučnou sústavou spoločnosti Stredoslovenská distribučná sú súčasťou rozsahu 3, rovnako, ako aj odhadované straty z elektrickej energie dodanej do skupiny tretími stranami.

⁴ Kategória obsahuje nakúpené teplo pre vlastnú spotrebu.

⁵ Pri elektrickej energii predávanej koncovým zákazníkom bol pripočítaný WTT komponent a pri jej časti, kde došlo k využitiu sústavy Stredoslovenskej distribučnej boli dodatočne odhadnuté straty z prenosu a distribúcie.

⁶ Emisie zo zemného plynu sú uvedené aj s WTT parametrom.

⁷ Ide o súčet dvoch kategórií rozsahu 3: Zakúpený tovar a služby a Investičný tovar.

⁸ Uvádzané bez WTT parametra

⁹ Ide o vozidlá, ktoré si skupina prenája. Pri prenášaných vozidlách v rozsahu 3 sú v tabuľke uvedené aj ich emisie WTT, ako aj odhadované straty z distribúcie elektriny pre elektromobily. V tejto kategórii je zaznamenaná spotreba energie elektrických áut, ktoré boli nabíjané mimo nabíjajúcich staníc skupiny ZSE.

¹⁰ Hodnoty sú vypočítané podľa spresnenej metodiky popísanej v podkapitole Všeobecné zverejnenie (ESRS 2) v sekcii Zverejňovanie informácií v súvislosti s osobitnými okolnosťami (BP-2).

Vývoj a riadenie emisií skleníkových plynov

Rozsah 1: Emisie z výroby elektrickej energie v spoločnosti ZSE Elektrárne podliehajú regulovanému systému EU ETS a boli vykázané v súlade s metodikou systému EU ETS. Podiel emisií rozsahu 1, ktoré sú súčasťou regulovaného systému obchodovania s emisiami, predstavuje 98,88 %. Medziročné zvýšenie v kategórii výroba elektrickej energie a tepla je spôsobené väčším množstvom vyrobenej elektrickej energie z plynu v elektrárni Malženice. Vyššie emisie z kategórie spaľovanie palív sú spôsobené väčším množstvom vyrobenej elektrickej energie z plynu, ktorá sa ďalej nepredala, ale použila sa na prevádzku obslužných zariadení umožňujúcich výrobu elektrickej energie.

Rozsah 2: Skupina ZSE nakupuje energie z obnoviteľných zdrojov pre vlastnú spotrebu v budovách, pričom tieto energie predstavujú 12,71 % z celkovej nakúpenej elektrickej energie na vlastnú spotrebu (okrem elektrickej energie nakúpenej na vykrytie strát v distribučnej sústave). Obnoviteľné zdroje elektrickej energie sú dokladované certifikátmi o záruke pôvodu. Spotreba nakúpenej

elektrickej energie skupinou ZSE sa oproti účtovnému roku 2024 zvýšila, čo má súvis s klimatickými podmienkami v danom roku a vyššou spotrebou elektrickej energie pre zabezpečenie každodenného fungovania spoločností skupiny.

V rámci rozsahu 2 uvádzame nakúpené energie - elektrinu a plyn (MWh) za skupinu ZSE:

- Nakúpená elektrina: 31 518,90 MWh
- Nakúpená elektrina na vykrytie strát: 692 934,75 MWh
- Nakúpené teplo: 758,63 MWh
- Spolu: 725 212,28 MWh

Elektrická energia nakupovaná na vykrytie strát je zaradená v rozsahu 2 v kategórii straty z distribúcie. Straty nahlasované distribučnými spoločnosťami skupiny sa oproti účtovnému roku 2024 zvýšili, ide o dôsledok vyššieho objemu prenosu elektrickej energie sústavou.

Rozsah 3: Pre rozsah 3 boli identifikované relevantné a významné kategórie emisií, ktoré odrážajú hodnotový reťazec skupiny, pričom niektoré menšie spoločnosti a neaktívne prevádzky neboli samostatne kvantifikované, aby sa zabránilo dvojitému započítaniu. Do výpočtu emisií boli zahrnuté aj časti vlastných priestorov, ktoré sú prenajímané tretím stranám. Výpočet emisií rozsahu 3 neobsahuje všetky priestory prenajímané skupinou ZSE. Skupina ZSE vypočítala emisie z desiatich kategórií rozsahu 3, čo oproti minulému obdobiu predstavovalo rozšírenie o kategóriu preprava dodávateľom.

Emisie v tejto kategórii predstavujú nájazdy kilometrov a odhad hmotností dodaného tovaru. Skupina nevykazuje emisie z nasledovných kategórií rozsahu 3:

- Preprava odberateľom: skupina ZSE nevyužíva tretie spoločnosti na dodanie hotových výrobkov zákazníkovi. Pri inštalácii zariadení u zákazníka ide o dodávanie komplexných služieb pre klientov, ktorých súčasťou je inštalácia zariadení v lokalite, kde sú následne využívané klientom;
- Spracovanie predaných výrobkov: skupina ZSE nie je výrobcom výrobkov, ktoré by boli v ďalšej fáze spracovávané do svojej finálnej podoby;
- Nakladanie s predanými výrobkami na konci ich životnosti: skupina ZSE aktuálne nedisponuje možnosťami získať tieto informácie, výsledkom investície prostriedkov a ľudského kapitálu do tejto oblasti by bol odhad emisií s pomerne vysokou neurčitou, takáto investícia skupina nepovažuje za primerané;
- Franchisingové licencie: skupina ZSE nevyužíva a nie je poskytovateľom takýchto licencií;
- Investície: emisie produkované nekonsolidovanými spoločnosťami nie sú pre skupinu ZSE významné, rovnako ako emisie z iných typov investícií.

Emisie kategórií kapitálové tovary, nakupované tovary a služby boli odhadované pomocou metódy založenej na nákladoch. V ďalších rokoch skupina plánuje tieto dáta postupne nahradzovať emisiami „cradle to gate“ získanými od dodávateľov. Pri zvyšných

kategóriách išlo o priame merania (napr. predaný plyn a predaná elektrická energia), odhady uskutočnené z aktivít (napr. dodania výrobkov a služieb dodávateľmi), odhad z uskutočnených aktivít (napr. odhad životnosti zariadení inštalovaných u zákazníkov), použitie metódy založenej na priemerných údajoch (napr. dochádzanie zamestnancov) a hybridnej metódy. V skupine ZSE sme neidentifikovali významný podiel emisií skleníkových plynov zo zakúpených služieb týkajúcich sa cloud computingu.

Zníženie emisií v kategórii Nakúpené tovary a služby a v kategórii Investičný tovar je spôsobené prechodom z odhadov na 100 % údaje založené na aktuálnych účtovných záznamoch. Oproti účtovnému roku 2024 sa zvýšil objem predaného zemného plynu, čo spôsobilo zvýšenie emisií z predaja tejto komodity približne o 11 %. Objem predanej elektrickej energie mierne klesol, čím sa znížili emisie približne o 5 %. K zvýšeniu emisií z nájazdov prenajatých automobilov prispeli najmä spaľovacie motory, ktoré sú síce postupne obmieňané za hybridné a elektrické automobily, no ich nájazdy majú stále významný vplyv na túto emisnú kategóriu. Medzi významné nárasty v kategóriách s nízkym kumulatívnym dopadom patria napríklad väčšie prepravné vzdialenosti uskutočnené externými dodávateľmi pre spoločnosť BK. Spoločnosť zaznamenala objem dodávateľskej prepravy lietadlom za účtovný rok 2025 na úrovni 3,2 mil. tkm (tonokilometer), pričom v roku 2024 bol tento objem na úrovni 1,3 tis. tkm.

Individuálne plyny

V nasledujúcej tabuľke je prehľad jednotlivých emitovaných plynov v roku 2025 a ich uvoľneného množstva prepočítaných na CO₂ ekvivalent. Neznáma štruktúra plynov predstavuje veľký podiel na celkových emisiách CO₂e z dôvodu, že množstvo emisných faktorov neposkytuje štruktúru na jednotlivé emitované plyny. Výpočet je realizovaný automatizovane na základe vstupných dát.

Tabuľka: Údaje o emisiách jednotlivých emitovaných plynov za rok 2025 v tonách CO₂e

Typ plynu	Vypustené množstvo (v t CO₂e) lokálny prístup	Vypustené množstvo (v t CO₂e) trhový prístup
CO ₂ e – neznáma štruktúra plynov GHG	2 054 121,23	3 995 838,69
Oxid uhličitý (CO ₂)	1 069 793,86	1 242 285,10
Metán (CH ₄)	1 572,79	1 572,79
Oxid dusný (N ₂ O)	598,77	598,77
Fluorid sírový (SF ₆)	433,81	433,81
Fluórované uhľovodíky (HFCs)	1 474,92	1 474,92
Spolu	3 127 995,38	5 242 204,08

Biogénne emisie

Spoločnosť EKOTERM využívala štiepku na výrobu tepla. Na základe toho boli vypočítané biogénne emisie skleníkových plynov vo výške 4,61 t CO_{2e}, z čoho je 2,71 t CO_{2e} mimo rozsahu 1 a 1,90 t CO_{2e} mimo rozsahu 3 v rámci upstream aktivít. Spoločnosť Bioplyn Rozhanovce, kde skupina ZSE nemala operačnú kontrolu, využívala bioplyn na výrobu tepla. Za proporčnú časť roka, kedy bola spoločnosť Bioplyn Rozhanovce súčasťou skupiny ZSE boli zaznamenané biogénne emisie mimo rozsah 3 vo výške 81,27 t CO_{2e}. Používaný výpočtový nástroj zaraďuje biogénne emisie aj z iných zdrojov.

Emisné faktory

Uhlíková stopa sa počítala na základe emisných faktorov podľa kategórií a dostupných údajov o činnosti, ktoré vstupujú do jej výpočtu. V prípade, že boli dostupné špecifické emisné faktory od dodávateľa, boli pre výpočet použité tieto špecifické emisné faktory. V prípade nedostupnosti boli použité emisné faktory z verejných databáz. Pre výpočet boli použité najnovšie dostupné emisné faktory. Výpočet emisií pre rozsah 1 bol vykonaný na základe najnovších emisných faktorov zverejnených príslušnými orgánmi Spojeného kráľovstva, konkrétne ministerstvom pre energetickú bezpečnosť a Net Zero (Department for Energy Security & Net Zero of the United Kingdom, DESNZ). Tieto emisné faktory sú jedny z najviac používaných, a zároveň sú spoľahlivé v členení na rôzne detaily potrebné pre výpočet uhlíkovej stopy. Na výpočet boli použité emisné faktory z DESNZ za rok 2025. Tieto sa použili aj na výpočet emisií za nakúpené teplo v rámci rozsahu 2. Výpočet nakúpenej energie v rámci rozsahu 2 bol realizovaný metódou založenej na lokalite a metóde založenej na trhu, pričom boli využité najnovšie emisné faktory, ktoré vydáva OKTE. V rámci výpočtu emisií rozsahu 3 boli použité emisné faktory z DESNZ za rok 2025, Ecoinvent za rok 2024, a Ingwersen za rok 2025. Emisné faktory Ingwersen, ktoré boli použité pri nákladovej metóde, boli upravené o vplyv inflácie za rok 2024. V súvislosti so špecifickými okolnosťami v rámci konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti, kvantifikácia emisií skleníkových plynov podlieha značnej inherentnej neistote v dôsledku vedeckej neistoty ako aj neistoty odhadu.

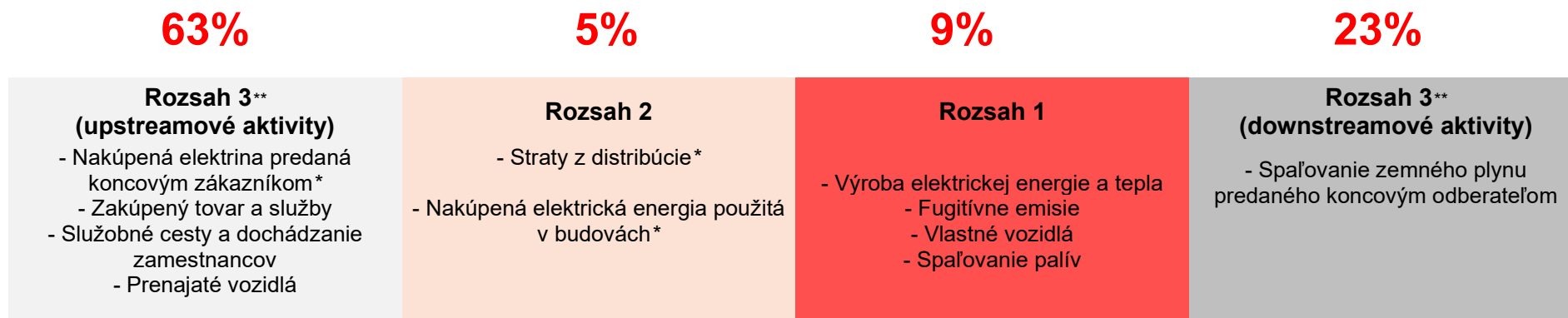
Tabuľka: Zdroje emisných faktorov za rok 2025

Kategória	Typ emisného faktora	Zdroj emisného faktora	Rok
Prchavé emisie	Fluorid sírový - SF ₆	DESNZ	2025
	Fluórované uhľovodíky - HFCs	DESNZ, SZCHKT	2025
	R410A	DESNZ, SZCHKT	2025
	R407C	SZCHKT	2025
Stacionárne spaľovanie	Benzín	DESNZ	2025
	Diesel	DESNZ, ARPenviron	2025
	Zemný plyn	DESNZ, ARPenviron	2025

Vozidlá	Diesel	DESNZ	2025
	Benzín	DESNZ	2025
	Plug-in hybridné vozidlá (PHEVs) - benzín	DESNZ	2025
Zakúpené teplo	Iné - nešpecifikované	DESNZ	2025
	Nakúpené teplo predané tretím stranám	DESNZ	2025
Zakúpený zemný plyn za účelom predaja	Zemný plyn	DESNZ	2025
Elektrické vozidlá	Elektrické vozidlá (BEVs) - podľa metódy založenej na lokalite	OKTE	2024
	Elektrické vozidlá (BEVs) - podľa metódy založenej na trhu	OKTE	2024
	Plug-in hybridné vozidlá (PHEVs) - benzín - podľa metódy založenej na lokalite	OKTE	2024
	Plug-in hybridné vozidlá (PHEVs) - benzín - podľa metódy založenej na trhu	OKTE	2024
Zakúpená elektrická energia	Energetický mix - podľa metódy založenej na lokalite	OKTE	2024
	Energetický mix - podľa metódy založenej na trhu	OKTE	2024
	Nakúpená elektrická energia za účelom ďalšieho predaja - podľa metódy založenej na lokalite	OKTE	2024
	Nakúpená elektrická energia za účelom ďalšieho predaja - podľa metódy založenej na trhu	OKTE	2024
Zakúpené produkty	Produkty	Ingwersen, upravené o infláciu 2024	2022
Zakúpené služby	Služby	Ingwersen, upravené o infláciu 2024	2022
Investičný tovar	Chladiace kvapaliny do klimatizácií - R32	IPCC, AR 6	2023
	Ostatný investičný tovar	Ingwersen, upravené o infláciu 2024	2022
Činnosti súvisiace s palivom a energiou (nezahrnuté v Rozsahu 1 ani Rozsahu 2), vrátane WTT a T&D.	WTT - Služobné cesty, dochádzanie zamestnancov, zakúpené teplo, stacionárne spaľovanie, spaľovanie vozidiel	DESNZ	2025
	WTT - Zakúpená elektrická energia	DESNZ	2021
	T&D - Zakúpená elektrická energia	Prepočet emisného faktora: OKTE emisný faktor, stratovosť, WTT emisný faktor z DESNZ	2025
	T&D - Zakúpené teplo	Prepočet emisného faktora: DESNZ, stratovosť, WTT emisný faktor z DESNZ	2025
	Nakúpená elektrická energia - obnoviteľná	Spoľahlivé systémy zverejňovania informácií pre Európu – Fáza II	2013

Preprava a distribúcia dodávateľom	Preprava nakúpených tovarov	DESNZ	2025
Odpad vzniknutý v rámci činnosti	Likvidácia odpadu	DESNZ	2025
	Odpadová voda	Ecoinvent	2024
Služobné cesty	Služobné cesty – doprava	DESNZ	2025
	Služobné cesty - vybrané letecké cesty	BCD	2025
	Služobné cesty - hotelové pobyty v Rakúsku, v Belgicku, v Chorvátsku, v Českej republike, v Dánsku, vo Fínsku, vo Francúzsku, v Nemecku, v Maďarsku, v Taliansku, v Litve, v Holandsku, v Nórsku, v Poľsku, v Rumunsku, v Slovinsku, vo Švédsku, vo Švajčiarsku, v Turecku, v Spojených arabských emirátoch, v Spojenom kráľovstve	DESNZ	2025
	Služobné cesty - hotelové pobyty na Slovensku	DESNZ	2021
Dochádzanie zamestnancov	Dochádzanie zamestnancov - autobus, auto, motorka, vlak	DESNZ	2025
Zakúpené klimatizácie za účelom predaja	Spotrebovaná elektrická energia	OKTE	2024
	Kvapaliny do klimatizácií	DESNZ, výpočet ZSE	2025

Tabuľka: Štruktúra uhlíkovej stopy skupiny ZSE podľa hlavných emisných kategórií v rámci hodnotového reťazca



* Podľa metódy založenej na trhu

** Rozsah 3 spolu: 86 % (podľa metódy založenej na trhu)

Tabuľka: Celkové emisie skleníkových plynov v súlade s tabuľkou AR 48

Emisie skleníkových plynov (t CO ₂ e)	Retrospektívne			Míľniky a cieľové roky			
	Východiskový rok 2024 ⁶	2025	% 2025/2024	2025	2030	2050	Ročný % cieľ/v. rok
Rozsah 1							
Hrubé emisie skleníkových plynov rozsahu 1	433 291,85	488 404,70	112,72%	⁻³	-	-	-
Percentuálny podiel rozsahu 1 Emisie skleníkových plynov z regulovaného obchodovania s emisiami (%)	98,85%	98,88%	100,03%	⁻³	-	-	-
Rozsah 2							
Hrubé emisie skleníkových plynov rozsahu 2 podľa metódy založenej na lokalite	71 599,09	71 928,68	100,46%	⁻³	⁻⁵	-	-
Hrubé emisie skleníkových plynov rozsahu 2 podľa metódy založenej na trhu	241 050,58	242 170,07	100,46%	⁻³	⁻⁵	-	-
Rozsah 1+2 spolu (podľa metódy založenej na trhu)				⁻³	50-75%	100%	
Rozsah 3							
Celkové hrubé nepriame emisie skleníkových plynov (rozsahu 3) podľa metódy založenej na lokalite	2 541 324,29	2 567 661,99	101,04%	⁻³	-	-	-
Celkové hrubé nepriame emisie skleníkových plynov (rozsahu 3) podľa metódy založenej na trhu	4 571 092,18	4 511 629,31	98,70%	⁻³	50%	100%	-
1. Zakúpený tovar a služby	9 882,64	3 705,93	37,50%	⁻³	⁻⁴	-	-
2. Investičný tovar	90 796,18	40 573,62	44,69%	⁻³	⁻⁴	-	-
3. Činnosti súvisiace s palivom a energiou ¹ (nezahrnuté v rozsahu 1 ani rozsahu 2) podľa metódy založenej na lokalite	1 491 543,55	1 465 429,91	98,25%	⁻³	⁻⁴	-	-
3. Činnosti súvisiace s palivom a energiou (nezahrnuté v rozsahu 1 ani rozsahu 2) podľa metódy založenej na trhu	3 519 865,18	3 406 915,13	96,79%	⁻³	⁻⁴	-	-
4. Preprava a distribúcia dodávateľom	21,00	2 986,32	14220,57%	⁻³	⁻⁴	-	-
5. Odpad vzniknutý v rámci činnosti	186,09	121,47	65,27%	⁻³	⁻⁴	-	-
6. Služobné cesty	422,14	308,88	73,17%	⁻³	⁻⁴	-	-
7. Dochádzanie zamestnancov	2 970,52	2 813,27	94,71%	⁻³	⁻⁴	-	-
8. Majetok poskytnutý formou lízingu dodávateľom podľa metódy založenej na lokalite	2 399,40	2 808,78	117,06%	⁻³	⁻⁴	-	-
8. Majetok poskytnutý formou lízingu dodávateľom podľa metódy založenej na trhu	2 437,40	2 852,13	117,02%	⁻³	⁻⁴	-	-
9. Preprava odberateľom	n/a	n/a	n/a	⁻³	⁻⁴	-	-
10. Spracovanie predaných výrobkov	n/a	n/a	n/a	⁻³	⁻⁴	-	-

11. Použitie predaných výrobkov ² podľa metódy založenej na lokalite	942 710,19	1 048 573,24	111,23%	⁻³	⁻⁴	-	-
11. Použitie predaných výrobkov podľa metódy založenej na trhu	944 451,86	1 051 315,36	111,31%	⁻³	⁻⁴	-	-
12. Nakladanie s predanými výrobkami na konci ich životnosti	n/a	n/a	n/a	⁻³	⁻⁴	-	-
13. Majetok poskytnutý formou lízingu odberateľom podľa metódy založenej na lokalite	392,58	340,56	86,75%	⁻³	⁻⁴	-	-
13. Majetok poskytnutý formou lízingu odberateľom podľa metódy založenej na trhu	59,17	37,19	62,86%	⁻³	⁻⁴	-	-
14. Franchisingové licencie	n/a	n/a	n/a	⁻³	⁻⁴	-	-
15. Investície	n/a	n/a	n/a	⁻³	⁻⁴	-	-
Celkové emisie skleníkových plynov (Rozsah 1+2+3 spolu)							
Celkové emisie skleníkových plynov (na základe lokality)	3 046 215,22	3 127 995,38	102,68%	⁻³	⁻⁵	-	-
Celkové emisie skleníkových plynov (na základe trhu)	5 245 434,61	5 242 204,08	99,94%	⁻³	⁻⁵	-	-

¹ Korešponduje s „Nakúpenou elektrickou energiou predanou koncovým používateľom.“

² Korešponduje s „Spaľovanie plynu predaného koncovým používateľom.“

³ Klimatické ciele skupiny ZSE sa vzťahujú na roky 2030, 2040 a 2050.

⁴ Klimatické ciele skupiny ZSE sa vzťahujú na súčet emisií rozsahu 3.

⁵ Klimatické ciele skupiny ZSE sa týkajú emisií podľa metódy založenej na trhu.

⁶ V rámci východiskového roku 2024 sú uvedené upravené hodnoty emisií skleníkových plynov za rok 2024. Pôvodné celkové emisie (Rozsah 1+2+3 spolu) uvedené vo výročnej správe za rok 2024 boli nižšie o 318 tis. t CO₂e (na základe lokality) a 890 tis. t CO₂e (na základe trhu). Emisie rozsahu 1 boli na úrovni 432 tis. t CO₂e, rozsahu 2 na úrovni 88 resp. 255 tis. t CO₂e (lokalita/trh) a rozsahu 3 na úrovni 2 208 resp. 3 669 tis. t CO₂e (lokalita/trh). Úprava hodnôt vyplýva zo spresneného výpočtu a je popísaná v podkapitole Všeobecné zverejnenie (ESRS 2) v sekcii Zverejňovanie informácií v súvislosti s osobitnými okolnosťami (BP-2).

Intenzita skleníkových plynov na základe čistých príjmov

Intenzita emisií skleníkových plynov je vypočítaná ako pomer celkových emisií GHG vo všetkých rozsahoch (v t CO₂e) k čistému príjmu spoločnosti vyjadrenému v peňažných jednotkách. Čisté príjmy sú stanovené podľa účtovných štandardov používaných vo finančných výkazoch skupiny. Tento ukazovateľ dáva do pomeru vyprodukované emisie k ekonomickému výkonu spoločnosti. Medziročná zmena v intenzite vyjadruje, do akej miery je možné prisúdiť zníženie alebo zvýšenie vyprodukovaných emisií skleníkových plynov ekonomickej aktivite skupiny alebo je zmena v množstve emisií spôsobená napríklad použitými technológiami.

Tabuľka: Pomerový ukazovateľ intenzity skleníkových plynov na základe čistých príjmov

Intenzita skleníkových plynov na základe čistých príjmov	2024	2025
Celkové emisie skleníkových plynov (podľa metódy založenej na lokalite) na čisté príjmy (t CO ₂ e)/tis. €)	1,156	1,239
Celkové emisie skleníkových plynov (podľa metódy založenej na trhu) na čisté príjmy (t CO ₂ e)/tis. €)	1,991	2,077
Čisté príjmy použité na výpočet intenzity skleníkových plynov (účtovná závierka)	2 663 355 tis. €	2 523 633 tis. €

Odstránené emisie skleníkových plynov a projekty znižovania emisií skleníkových plynov financované prostredníctvom uhlíkových kreditov (E1-7)

Skupina ZSE v súčasnosti nevyužíva mechanizmy na odstraňovanie emisií ani uhlíkové kredity a zameriava sa na priame opatrenia, ako sú investície do energetickej efektívnosti, prechod na obnoviteľné zdroje energie a optimalizácia procesov. Hlavným cieľom je predchádzať vzniku emisií, znižovať ich a zlepšovať prevádzkové procesy. Možnosti využitia uhlíkových kreditov bude spoločnosť priebežne posudzovať ako súčasť klimatickej stratégie a pre zostávajúce emisie do roku 2030 sa bude uvažovať o využití kompenzačných opatrení na dobrovoľnom trhu s uhlíkom.

Interné stanovovanie cien uhlíka (E1-8)

Skupina ZSE neuplatňuje interné stanovovanie cien uhlíka; rozhodnutia v oblasti klímy a znižovania emisií sú založené na monitorovaní emisií, investíciách do nízkouhlíkových technológií a legislatívnych požiadavkách. Potenciálne zavedenie interných cien uhlíka bude spoločnosť priebežne posudzovať ako súčasť klimatickej stratégie.

Znečisťovanie (ESRS E2)

1. Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí

Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí súvisiacich so znečisťovaním životného prostredia (IRO-1)

Činnosti skupiny ZSE predstavujú riziko znečisťovania vody, ovzdušia a pôdy, či už v dôsledku bežných prevádzkových emisií, náhodných únikov alebo únikov látok. Z tohto dôvodu boli počas procesu hodnotenia významnosti znečisťovanie vody, ovzdušia a pôdy identifikované ako kľúčové aspekty udržateľnosti. Hodnotenie významných vplyvov a rizík vychádzalo z pravidelnej analýzy typov prevádzky, ich polohy, miestnych environmentálnych podmienok a možných interakcií s okolím. Tento proces je súčasťou systému environmentálneho manažérstva podľa ISO 14001, ktorý zahŕňa register environmentálnych aspektov, rizikové bodovanie a pravidelné prehodnocovanie podľa dynamiky prevádzky a zmien v legislatíve. Identifikované významné environmentálne vplyvy, riziká a príležitosti v oblasti znečisťovania sú prepojené so zavedeným systémom environmentálneho manažérstva, čím sa zabezpečuje synergické riadenie vplyvov a dodržiavanie noriem. Prístup skupiny ZSE zahŕňa aj posudzovanie vplyvov na životné prostredie (EIA) pri projektoch s potenciálne významnými environmentálnymi dopadmi a následný monitoring prevádzky zariadení. Ako významné lokality sa posudzovali distribučná infraštruktúra, elektrárň Malženice a nabíjacia infraštruktúra pre elektromobilitu.

Najviac environmentálnych vplyvov bolo identifikovaných vo vlastnej prevádzke. Z toho vyplýva, že činnosti v obchodných segmentoch distribúcie a výroby elektriny majú najväčší vplyv na životné prostredie v rámci hodnotového reťazca skupiny ZSE. Pri

upstreamových aktivitách, ako je výroba elektriny u dodávateľov alebo obchodovanie s plynom, môžu úniky, prach z ťažby či nehody spôsobiť znečistenie ovzdušia, vody a pôdy, čo môže mať závažné negatívne dôsledky pre životné prostredie a zdravie. Znečisťujúce látky v ovzduší môžu negatívne ovplyvniť distribučnú infraštruktúru a konštrukcie a zvyšovať tak riziko porúch, poškodenia majetku a prerušenia distribúcie, čo bolo z hľadiska finančnej významnosti identifikované ako riziko. Naopak, rast elektromobility predstavuje významnú príležitosť na dlhodobé zlepšenie kvality ovzdušia. Identifikované vplyvy sú prevažne dlhodobé a môžu mať negatívne dôsledky nielen na životné prostredie a zdravie ľudí, ale aj na dodržiavanie ľudských práv.

Tabuľka: Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti týkajúce sa znečisťovania

Aspekt udržateľnosti	Popis IRO	Typ IRO
Znečisťovanie ovzdušia	Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu	Negatívny vplyv - skutočný
Znečisťovanie ovzdušia	Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania	Riziko
Znečisťovanie ovzdušia	Rast a rozvoj služieb elektromobility	Príležitosť
Znečisťovanie vody	Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov	Pozitívny vplyv - skutočný
Znečisťovanie vody	Únik transformátorového oleja do podzemných vôd	Negatívny vplyv - pravdepodobný
Znečisťovanie pôdy	Únik transformátorového oleja do pôdy	Negatívny vplyv - pravdepodobný
Znečisťovanie pôdy	Rádioaktívna kontaminácia pôdy u dodávateľa	Negatívny vplyv - pravdepodobný

Skupina ZSE vedie konzultácie s ovplyvnenými komunitami a ďalšími miestnymi zainteresovanými stranami najmä pri príprave a realizácii projektov výstavby vedení a energetických zariadení. Konzultácie prebiehajú formou verejných prerokovaní, informačných stretnutí, pripomienkových konaní a individuálnych rozhovorov s dotknutými obcami a vlastníckmi pozemkov. Vstupy od komunít sú vyhodnocované a zohľadňované v projektovej dokumentácii a environmentálnych opatreniach v súlade s legislatívnymi požiadavkami. Pri hodnotení významnosti v rámci dialógu so zainteresovanými stranami boli zapojené komunity, neziskové organizácie aj predstavitelia verejného sektora.

Politiky týkajúce sa znečisťovania životného prostredia (E2-1)

Kľúčovou politikou skupiny ZSE v oblasti udržateľnosti, týkajúcej sa znečisťovania ovzdušia, vody a pôdy, je zavedený systém environmentálneho manažérstva ISO 14001 a smernica Ochrana životného prostredia a s ňou súvisiaca interná dokumentácia. Tá zahŕňa riadiace dokumenty pre vodné hospodárstvo, ochranu ovzdušia, ochranu prírody a krajiny, kontrolnú činnosť, riešenie incidentov a havarijnú pripravenosť, dokumentáciu o skladovaní a manipulácii s nebezpečnými látkami. Interná riadiaca dokumentácia zabezpečuje plnenie legislatívnych požiadaviek a prevádzková dokumentácia (napr. havarijné plány) obsahuje zoznam znečisťujúcich a chemických látok. Rozsah pôsobnosti uvedených politík sa týka vlastnej činnosti, pričom zodpovednosť za ich vykonávanie nesú predstavenstvo spoločnosti ZSE, riaditeľ divízie bezpečnosti, riaditelia spoločností ZSD, VSD a ZSE Elektrárne,

úsek BOZP a kvality a tímy v oblasti životného prostredia. Politiky, smernice a interná dokumentácia sú zamestnancom dostupné prostredníctvom intranetového portálu. Externe komunikované politiky sú zverejnené na webovej stránke skupiny ZSE. Požiadavky na dodávateľov sú definované vo Všeobecných obchodných podmienkach (VOP) a konkrétne podmienky sú následne upravené v zmluvách.

Tabuľka: Politiky, smernice a záväzky týkajúce sa znečisťovania

Aspekt udržateľnosti	IRO	Typ IRO	Politiky
Znečisťovanie ovzdušia	Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu	Negatívny vplyv - skutočný	Politika BOZP a ŽP v ZSE Elektrárne (ISO 14001), smernice D6.ŽP Environment – Ochrana životného prostredia, D6.ŽP.03 Environment - Ochrana ovzdušia, D6.ŽP.07 Environment - Kontrolná činnosť v oblasti ochrany životného prostredia, D6.ŽP.06 Environment - Environmentálne incidenty, havarijná pripravenosť a reakcia, environmentálne škody
Znečisťovanie ovzdušia	Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania	Riziko	Riadenie rizík v skupine ZSE
Znečisťovanie ovzdušia	Rast a rozvoj služieb elektromobility	Príležitosť	Neuplatňuje sa
Znečisťovanie vody	Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov	Pozitívny vplyv - skutočný	Politika BOZP a ŽP v ZSE Elektrárne (ISO 14001), smernice D6.ŽP Environment – Ochrana životného prostredia, D6.ŽP.02 Environment - Vodné hospodárstvo, D6.ŽP.07 Environment - Kontrolná činnosť v oblasti ochrany životného prostredia, D6.ŽP.06 Environment - Environmentálne incidenty, havarijná pripravenosť a reakcia, environmentálne škody
Znečisťovanie vody	Únik transformátorového oleja do podzemných vôd	Negatívny vplyv - pravdepodobný	Politika BOZP a ŽP v ZSD a VSD (ISO 14001), smernice D6.ŽP Environment – Ochrana životného prostredia, D6.ŽP.07 Environment - Kontrolná činnosť v oblasti ochrany životného prostredia, D6.ŽP.06 Environment - Environmentálne incidenty, havarijná pripravenosť a reakcia, environmentálne škody, smernica VSD: Prevádzkový poriadok pri zaobchádzaní s odpadmi a látkami škodiacimi vodám
Znečisťovanie pôdy	Únik transformátorového oleja do pôdy	Negatívny vplyv - pravdepodobný	Politika BOZP a ŽP v ZSD a VSD (ISO 14001), smernice D6.ŽP Environment – Ochrana životného prostredia, D6.ŽP.07 Environment - Kontrolná činnosť v oblasti ochrany životného prostredia, D6.ŽP.06 Environment - Environmentálne incidenty, havarijná pripravenosť a reakcia, environmentálne škody, smernica VSD: Opatrenia pre prípady envirohavárií pri zaobchádzaní s nebezpečnými látkami a nebezpečnými odpadmi
Znečisťovanie pôdy	Rádioaktívna kontaminácia pôdy u dodávateľa	Negatívny vplyv - pravdepodobný	Neuplatňuje sa

Interná riadiaca dokumentácia skupiny ZSE obsahuje ucelený rámec pre prevenciu, riadenie a zmierňovanie negatívnych vplyvov týkajúcich sa znečisťovania ovzdušia, vody a pôdy. Zahŕňa opatrenia zamerané na predchádzanie znečisťovaniu, ako aj postupy pre kontrolu rizík a pripravenosť na incidenty či mimoriadne udalosti. V prípade, že dôjde k udalosti s environmentálnym dopadom, dokumentácia stanovuje jasné kroky na jej rýchlu identifikáciu, obmedzenie následkov a ochranu zdravia ľudí a životného prostredia.

Kľúčové politiky týkajúce sa znečisťovania:

- **ISO 14001** zabezpečuje systematické riadenie rizík v oblasti životného prostredia vrátane činností dodávateľov. Spoločnosti ZSD, VSD a ZSE Elektrárne majú zavedený a certifikovaný systém environmentálneho manažérstva, ktorý stanovuje rámec pre systematické riadenie environmentálnych aspektov, plnenie legislatívnych požiadaviek a kontinuálne zlepšovanie environmentálnych výkonov. Súčasťou politiky je dôraz na prevenciu znečisťovania, zodpovedné využívanie zdrojov, riadenie environmentálnych rizík a transparentnú komunikáciu so zainteresovanými stranami. Externé audity opakovane potvrdzujú vysokú výkonnosť zavedeného systému environmentálneho manažérstva a neustály trend zlepšovania. Vo vykazovanom období bol úspešne realizovaný recertifikačný audit.
- **Smernica Ochrana životného prostredia** vyplýva z povinnosti dodržiavať legislatívu v oblasti životného prostredia (najmä ochrana vôd, odpady, ochrana ovzdušia, ochrana prírody), definuje činnosti v oblasti ochrany životného prostredia, vymedzuje základné pojmy, definuje pravidlá a určuje procesy súvisiace s ochranou životného prostredia v spoločnostiach skupiny ZSE. Procesy ochrany životného prostredia riadia tímy environmentu. Riadiacu dokumentáciu predstavujú samostatné smernice týkajúce sa rôznych procesov a činností (odpadové hospodárstvo, vodné hospodárstvo, ochrana ovzdušia, ochrana prírody a krajiny, kontrolnej činnosti, environmentálnych incidentov, škôd a havarijných plánov).

Interná riadiaca a prevádzková dokumentácia obsahuje aj postupy týkajúce sa skladovania a manipulácie so znečisťujúcimi látkami, ktoré skupina ZSE používa, vypúšťa alebo spracováva, ako aj informácie o tom, ako sú tieto látky kontrolované, monitorované a ako sa minimalizuje ich vplyv na životné prostredie. Pre každý objekt, kde sa nakladá s látkami, ktoré ohrozujú kvalitu vôd, sú vypracované a schválené Plány opatrení pre prípad mimoriadneho zhoršenia vôd, kde sú uvedené zoznamy a množstvá látok nachádzajúcich sa v objekte, ako aj ich skladovanie a postup v prípade ich úniku. Súčasťou dokumentácie sú aj interné smernice distribučnej spoločnosti VSD - Prevádzkový poriadok pri zaobchádzaní s odpadmi a látkami škodiacimi vodám a Opatrenia pre prípady envirohavárií pri zaobchádzaní s nebezpečnými látkami a nebezpečnými odpadmi, ktoré podrobne upravujú prevádzkové postupy a opatrenia v prípade havárií.

Opatrenia a zdroje v súvislosti so znečisťovaním životného prostredia (E2-2)

Skupina ZSE sa v rámci riadenia svojich významných vplyvov, rizík a príležitostí v súvislosti so znečisťovaním ovzdušia, vody a pôdy zameriava najmä na opatrenia, ktoré sa viažu na externú certifikáciu ISO 14001 a prispievajú k napĺňaniu podnikateľských a

legislatívnych rámcov. Plánované budúce aktivity sú súčasťou interných strategických a plánovacích dokumentov, ktoré sa priebežne aktualizujú podľa vývoja regulácie a interných priorít. Zverejňujeme preto len opatrenia realizované počas vykazovaného obdobia. Opatrenia v rámci zavedeného systému environmentálneho manažérstva sú stanovené na ročnej báze. Pre rast a rozvoj služieb elektromobility a rádioaktívnu kontamináciu pôdy u dodávateľa neboli realizované samostatné opatrenia, ich riadenie je zabezpečené prostredníctvom existujúcich interných procesov a monitorovania trendov.

Tabuľka: Prehľad realizovaných kľúčových opatrení a iniciatív týkajúcich sa znečisťovania

Opatrenia	IRO	Príspevok opatrenia
Modernizácia zariadení a technológií	Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do podzemných vôd (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do pôdy (negatívny vplyv) Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov (pozitívny vplyv)	Zníženie zdrojov znečistenia a environmentálnych rizík súvisiacich s prevádzkou energetických zariadení. Moderné technológie majú nižšiu spotrebu, efektívnejšie spaľovanie zemného plynu, eliminujú riziká spojené s technickým opotrebovaním. Súčasťou modernizácie sú aj technológie s vyšším stupňom tesnosti a zabezpečenia. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Rekonštrukcie objektov, v ktorých sa nachádzajú nebezpečné a chemické látky	Únik transformátorového oleja do podzemných vôd (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do pôdy (negatívny vplyv)	Zníženie zdrojov znečistenia a rizika únikov. Modernizované priestory spĺňajú vyššie bezpečnostné štandardy, vrátane zlepšenej izolácie, podlahových tesnení a havarijných záchytných systémov a zvyšujú celkovú úroveň environmentálnej ochrany v prevádzkovaných objektoch. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Monitoring všetkých znečisťujúcich látok (napr. úniky SF ₆ , kvalita a úniky oleja, analýzy odpadových vôd atď.)	Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do podzemných vôd (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do pôdy (negatívny vplyv) Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania (riziko) Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov (pozitívny vplyv)	Monitoring a včasná identifikácia potenciálnych environmentálnych rizík. Tento prístup podporuje prevenciu znečistenia ovzdušia, pôdy a podzemných vôd, zlepšuje kontrolu nad prevádzkovými procesmi a prispieva k bezpečnej a environmentálne zodpovednej prevádzke zariadení. Vo vykazovanom roku bolo vykonaných 55 povinných analýz, z toho 49 analýz odpadových vôd vypúšťaných do vodného toku alebo do vsaku a 6 analýz vody vypúšťanej do verejnej kanalizácie. Nad rámec zákona bolo vykonaných 78 analýz. Sleduje sa aj kvalita vody odoberanej z vlastných vodných zdrojov a z verejného vodovodu, nad rámec požiadaviek zákona a z dôvodu prevencie a ochrany zdravia zamestnancov. Počet analýz odoberanej vody bolo 90. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Preventívna údržba a servisné služby	Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do podzemných vôd (negatívny vplyv)	Monitoring a eliminácia únikov emisií. Zníženie rizika porúch a prevádzkových incidentov. Tento prístup podporuje spoľahlivú a bezpečnú prevádzku zariadení, predlžuje ich životnosť a prispieva k minimalizácii negatívnych environmentálnych dopadov súvisiacich s technickým opotrebovaním. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.

	Únik transformátorového oleja do pôdy (negatívny vplyv) Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania (riziko) Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov (pozitívny vplyv)	
Kontroly v prevádzkach	Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do podzemných vôd (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do pôdy (negatívny vplyv) Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania (riziko) Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov (pozitívny vplyv)	Vo vykazovanom roku bolo vykonaných 165 kontrol v prevádzkach (uvádzame kontroly znečisťovania a znečisťujúcich látok) a 109 kontrol na stavbách (kontrola dodávateľa z hľadiska dodržiavania predpisov v oblasti životného prostredia). Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Pravidelné preškoľovanie o nebezpečenstvách a ohrozeniach z hľadiska životného prostredia	Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do podzemných vôd (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do pôdy (negatívny vplyv)	Vzdelávanie a zvyšovanie odbornej prípravy a povedomia o environmentálnych a zdravotných rizikách spojených s prevádzkou zariadení. Tento prístup podporuje bezpečné pracovné postupy, predchádza incidentom a únikom nebezpečných látok a prispieva k minimalizácii negatívnych dopadov na životné prostredie a zdravie ľudí. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Audity, certifikácia	Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do podzemných vôd (negatívny vplyv) Únik transformátorového oleja do pôdy (negatívny vplyv) Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov (pozitívny vplyv)	Umožňujú overiť súlad s legislatívou, internými postupmi a environmentálnymi štandardmi. Tento proces podporuje kontinuálne zlepšovanie, identifikáciu potenciálnych rizík a príležitostí a posilňuje dôveru zainteresovaných strán v riadenie skupiny ZSE v súlade s environmentálnymi a bezpečnostnými normami. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.

Uvedené kľúčové opatrenia boli zamerané na predchádzanie alebo zmierňovanie významných negatívnych vplyvov a rizík. Opatrenia si počas vykazovaného obdobia vyžadovali kapitálové a prevádzkové náklady vo výške približne 500 tis. EUR.

2. Metriky a cieľové hodnoty

Cieľové hodnoty týkajúce sa znečisťovania životného prostredia (E2-3)

Medzi hlavné metriky, ktoré spoločnosti skupiny ZSE sledujú v rámci riadenia významných vplyvov a rizík týkajúcich sa znečisťovania, patria ciele systému environmentálneho manažérstva (ISO 14001) stanovené pre referenčný rok v spoločnostiach ZSD, VSD a ZSE

Elektrárne. Sú to najmä tieto kvalitatívne ciele:

- predchádzanie únikom oleja;
- optimalizovanie používaných chemických látok;
- monitoring zdrojov znečistenia ovzdušia a vody.

Medzi dlhodobé environmentálne ciele patrí sústavné zlepšovanie environmentálneho správania, zabezpečenie prevencie znečisťovania a eliminovanie únikov znečisťujúcich látok do životného prostredia. Sledované ciele sa viažu na strategické ciele spoločnosti, čím prispievajú k napĺňaniu rôznych podnikateľských a legislatívnych rámcov. Metriky overuje externý orgán v rámci ISO recertifikácie.

Ciele skupiny ZSE sú nastavované na základe právnych predpisov, ale aj nad rámec legislatívy. Povolené hodnoty emisií a kvality odpadových vôd elektrárne Malženice sú stanovené príslušnými orgánmi štátnej správy, pričom ich zverejňovanie je povinné. Stanovený cieľ v oblasti znečisťovania ovzdušia sleduje negatívny vplyv Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu a priamo podporuje prevenciu a kontrolu špecifických záťaží ovzdušia a včasné informovanie verejnosti o jeho kvalite. V prípade emisií do ovzdušia sa v elektrárni Malženice robí preverovanie priebežne, prevádzkovaním automatického meracieho systému. Skupina ZSE nemá emisie do vody v zmysle priemyselných vypúšťaní založených na povoleniach, avšak sleduje kvalitu vypúšťaných odpadových vôd. Preverovanie sa robí priebežne, výkonom pravidelných odberov vzoriek a vykonaním analýz. Stanovený dobrovoľný cieľ nad rámec legislatívy v oblasti znečisťovania vody kontinuálne online monitoruje kvalitu odpadových vôd na lokalite Malženice prostredníctvom špeciálneho meracieho boxu a sleduje identifikovaný pozitívny vplyv Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov. Tento cieľ umožňuje včas identifikovať odchýlky a prijať okamžité opatrenia na nápravu stavu, čím dopĺňa povinné legislatívne monitorovanie. Stanovené dobrovoľné ciele pre znečistenie ovzdušia a vody sú KPIs v oblasti znečisťovania v rámci ESG stratégie skupiny ZSE. Pre identifikované negatívne vplyvy úniku transformátorového oleja do podzemných vôd a do pôdy nemá skupina stanovené samostatné merateľné ciele. Dôvodom je skutočnosť, že limity znečistenia pôdy sú jednoznačne definované platnou legislatívou, ktorá stanovuje záväzné hraničné hodnoty pre jednotlivé znečisťujúce látky. V podmienkach skupiny ZSE je najčastejšou príčinou potenciálneho znečistenia pôdy únik transformátorového oleja zo zariadení. V takýchto prípadoch sa postupuje v súlade s legislatívnymi požiadavkami, pričom cieľom je bezodkladná sanácia a dosiahnutie zákonom stanovených limitov. Pri zasiahnutí a znečistení horninového prostredia sa vykonávajú okamžité sanačné práce, aby nedošlo k rozširovaniu znečistenia v horninovom prostredí a k znečisteniu vody. V rámci povolenia na prevádzku je pre elektrárňu Malženice stanovená povinnosť monitorovať pôdu každých desať rokov a kontrolovať kontamináciu podzemnej vody prostredníctvom vrtov každých päť rokov. Na tento účel boli v areáli elektrárne vybudované statické geologické vrty.

Pre identifikované IRO Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania distribučnej sústavy (riziko), Rast a rozvoj služieb elektromobility (príležitosť na zlepšenie kvality ovzdušia) a Rádioaktívna kontaminácia pôdy u dodávateľa (nepriamy negatívny vplyv)

skupina nemá stanovené samostatné merateľné ciele a ani neplánuje ich zavedenie. Znečistenie ovzdušia ako faktor technického opotrebovania distribučnej sústavy predstavuje externý environmentálny faktor, ktorý skupina priamo neovplyvňuje. Riadenie tohto rizika je zabezpečené prostredníctvom technických štandardov, preventívnej údržby a investícií do modernizácie infraštruktúry, nie prostredníctvom samostatných environmentálnych cieľov. Rast a rozvoj služieb elektromobility je riadený primárne trhovým dopytom, regulačným rámcom a národnými energetickými politikami. Skupina podporuje rozvoj elektromobility ako súčasť svojej podnikateľskej stratégie, avšak priamy vplyv na celkovú kvalitu ovzdušia je systémový a závisí od širších faktorov. Rádioaktívna kontaminácia pôdy u dodávateľa predstavuje potenciálny nepriamy vplyv v dodávateľskom reťazci. Skupina tento aspekt riadi prostredníctvom procesov zmluvných požiadaviek a hodnotenia dodávateľov, zároveň ide o oblasť regulovanú prísnu legislatívou a kontrolovanú príslušnými orgánmi. Vzhľadom na vyššie uvedené skupina primerane riadi tieto oblasti prostredníctvom interných procesov riadenia rizík, technických štandardov a dodržiavania legislatívnych požiadaviek, bez stanovovania samostatných merateľných environmentálnych cieľov. Dosahovanie cieľov monitorujú tímy environmentu, vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s pôvodným plánom. V porovnaní s predchádzajúcim obdobím sa potvrdila spoľahlivosť meracej technológie a transparentnosť procesu zverejňovania, čo prispelo k posilneniu environmentálnej zodpovednosti prevádzky.

Tabuľka: Ciele týkajúce sa znečisťovania ovzdušia a vody

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Východisková hodnota	Retrospektívne		% 2025/2024	Míľníky	
				2024	2025		2030	2035
E2 Znečisťovanie ovzdušia	Monitorovanie a zverejňovanie emisií znečisťujúcich látok v ovzduší na lokalite ZSE Elektrárne (elektrárneň Malženice) Metrika: KPI meria, či sú parametre emisií NOx (oxidov dusíka) a CO (oxidu uhoľnatého) pravidelne a transparentne zverejňované každý mesiac. Sledujú sa hodnoty oproti povoleným limitom.	Znečistenie ovzdušia spaľovaním zemného plynu (negatívny vplyv)	100 % ak boli všetky mesiace v roku včas zverejnené	100 %	100 %	Bez zmeny	100 % ak boli všetky mesiace v roku včas zverejnené	100 % ak boli všetky mesiace v roku včas zverejnené
E2 Znečisťovanie vody	Kontinuálne meranie a zverejňovanie kvality odpadových vôd na lokalite ZSE Elektrárne (elektrárneň Malženice) Metrika: KPI meria, či je kontinuálne meraná kvalita vypúšťaných odpadových vôd na lokalite ZSE Elektrárne (elektrárneň Malženice) a či sú údaje o kvalite odpadovej vody pravidelne a transparentne zverejňované každý mesiac.	Monitorovanie vody vypúšťanej do kanalizačných systémov (pozitívny vplyv)	100 % ak boli všetky mesiace v roku včas zverejnené	100%	100 %	Bez zmeny	100 % ak boli všetky mesiace v roku včas zverejnené	100 % ak boli všetky mesiace v roku včas zverejnené

Znečisťovanie ovzdušia, vody a pôdy (E2-4)

Skupina ZSE prevádzkuje elektrárne Malženice, dieselagregáty a plynové kotly, pri ktorých dochádza k produkcii znečisťujúcich látok a prevádzkuje tak 25 malých a stredných zdrojov a jeden veľký zdroj (elektrárne Malženice) znečisťovania ovzdušia. Údaje o množstve znečisťujúcich látok oznamujú ZSE Elektrárne do Národného registra znečisťovania (NRZ). Emisie skleníkových plynov sa sledujú pri úniku látok zo zariadení, čo sa eviduje ako environmentálny incident. Množstvo uniknutého plynu SF6 a FS plynu v klimatizáciách uvádzame v sekcii *Hrubé emisie rozsahu 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov rozsah 1, 2, 3 a celkové emisie skleníkových plynov (E1-6)*.

Tabuľka: Zdroje znečisťovania

Celkové emisie zo zdrojov znečistenia v tonách	2024	2025
Tuhé znečisťujúce látky (TZL)	16,369	18,421
SO ₂	1,961	2,207
NO _x	110,064	113,616
CO	85,982	53,024
Organické plyny a pary (TOC)	4,772	5,317
Prchavé organické látky (VOC)	-	-

Vzhľadom na zanedbateľné znečisťovanie z ostatných zdrojov sa iné znečisťujúce látky v rámci zverejnení neuvádzajú. Vo vykazovanom roku nebola prekročená žiadna prahová hodnota stanovená v prílohe II k nariadeniu EÚ o priemyselných emisiách (166/2006) v zariadeniach skupiny ZSE. Napriek tomu uvádzame skutočne namerané množstvá znečisťujúcich látok, aby bol prehľad úplný a transparentný.

Biodiverzita a ekosystémy (ESRS E4)

1. Stratégia

Plán transformácie a zohľadnenie biodiverzity a ekosystémov v stratégii a obchodnom modeli (E4-1)

Skupina ZSE vníma biodiverzitu a funkčné ekosystémy ako kľúčový faktor odolnosti svojho obchodného modelu a dlhodobej udržateľnosti. Spolupráca s odborníkmi, realizácia lokálnych projektov na ochranu biodiverzity a dôsledné dodržiavanie legislatívnych povinností tvoria stabilnú súčasť fungovania skupiny. Vplyvy, závislosti, riziká a príležitosti v oblasti biodiverzity sú systematicky zohľadňované v ESG stratégii, ako aj v strategickom a investičnom plánovaní. Biodiverzita je integrovaná do rozhodovacích procesov

pri plánovaní, rozvoji, výstavbe, modernizácii, prevádzke a údržbe energetickej infraštruktúry, kde môžu činnosti distribučných spoločností ovplyvňovať prirodzené biotopy, ekologické procesy alebo migračné trasy živočíchov. Identifikované environmentálne vplyvy a závislosti sú prekladané do konkrétnych opatrení na minimalizáciu negatívnych dopadov – napríklad prostredníctvom obnovy biotopov, ekologickej údržby alebo zavádzania prírode blízkyh riešení. Zohľadňovanie ekologických rizík pri plánovaní projektov posilňuje odolnosť stratégie a zabezpečuje súlad obchodného modelu s cieľmi verejných politík v oblasti ochrany biodiverzity.

Na základe výsledkov posúdenia významnosti skupina ZSE neidentifikovala významné fyzické, transformačné ani systémové riziká súvisiace s biodiverzitou a ekosystémami, ktoré by mohli mať podstatný vplyv na odolnosť jej stratégie, obchodného modelu alebo kontinuitu podnikania. Činnosti skupiny sú realizované s pravidelným posudzovaním ich dopadu na životné prostredie, čím sa minimalizuje priame vystavenie rizikám v oblasti biodiverzity. Negatívne environmentálne vplyvy sú zároveň systematicky monitorované prostredníctvom registrov environmentálnych aspektov a rizík zavedených certifikovaných systémov environmentálneho manažérstva (ISO 14001), čo podporuje nielen plnenie legislatívnych požiadaviek a riadenie environmentálnych rizík, ale aj princíp neustáleho zlepšovania environmentálnej výkonnosti skupiny ZSE.

Analýzu odolnosti vo vzťahu k zmene klímy skupina ZSE vykonala pre konkrétne kľúčové aktíva, pričom výsledky a súvisiace informácie sú zverejnené v podkapitole *Zmena klímy (E1)* v sekcii *Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom* (ESRS 2 SBM-3). Plány adaptácie poskytujú prehľad očakávaných účinkov zmeny klímy, ako aj súbor adaptačných opatrení. Súčasťou plánu adaptácie pre distribučné sústavy sú aj aktivity, ktoré podporujú obnovu ekosystémov a dopĺňajú opatrenia zamerané na minimalizáciu ekologických dopadov infraštruktúry. Výstupy z interného posúdenia fyzických klimatických nebezpečenstiev vybraných aktív obsahujú aj časť týkajúcu sa biodiverzity (ohrozené druhy, oblasti záujmu) a poskytujú informácie o potenciálnych vplyvoch na biodiverzitu a ekosystémy.

Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a s obchodným modelom (ESRS 2 SBM 3)

Z hľadiska biodiverzity je celé distribučné územie ZSD a VSD v regiónoch západného a východného Slovenska posudzované ako významná lokalita v rámci vlastnej činnosti. Vzhľadom na rozsah prevádzkovaných elektrických vedení a ich rozmiestnenie v celom území neuvádzame samostatný zoznam významných lokalít. Prevádzkovanie vedení všetkých napäťových úrovní má vplyv na biodiverzitu, najmä na fragmentáciu biotopov a šírenie inváznych druhov v koridoroch vedení, na stratu hniezdnych možností, úhyn chránených druhov vtákov pri nárazoch do elektrických vedení, zásahoch prúdom a na záber územia pri výstavbe. Preto bola v procese hodnotenia významnosti identifikovaná strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity spôsobená výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry ako významný negatívny vplyv. Degradácia krajiny, dezertifikácia ani zhutňovanie pôdy neboli identifikované ako významné negatívne vplyvy. Negatívne vplyvy na oblasti citlivé z hľadiska biodiverzity vznikajú najmä pri výstavbe elektrických vedení a údržbe ochranných pásiem, ktoré zahŕňajú zábery pôdy, rez drevín, výrub, mulčovanie, postreky proti inváznym

rastlinám či výkopy v blízkosti drevín. Tieto aktivity sú v rámci systému environmentálneho manažérstva evidované v registri environmentálnych aspektov, ku ktorým sú určené príslušné nápravné a preventívne opatrenia. Uvedené činnosti ovplyvňujú predovšetkým ohrozené druhy avifauny, ktoré sú najviac vystavené rizikám kolízií a zásahov pri prevádzke vedení.

V oblastiach citlivých z hľadiska biodiverzity skupina ZSE uplatňuje osobitný prístup environmentálneho manažmentu s cieľom minimalizovať negatívne dopady svojej činnosti. Pri prevádzke elektrických vedení v územiach s rôznym stupňom ochrany boli identifikované priame dopady na biodiverzitu, a preto sa uplatňujú špecifické pracovné postupy, obmedzenia a kompenzačné opatrenia.

Tabuľka: Oblasti citlivé z hľadiska biodiverzity

Citlivé lokality		Popis	Priame dopady
Chránené územia	Národné parky (NP), Chránené krajinné oblasti (CHKO), prírodné rezervácie		Ohrozenie vtáctva zásahom elektrinou alebo kolíziou vyplývajúce z konštrukcie elektrického vedenia, vyrušovanie fauny pri vstupe do územia a výkone údržbových a opravárenských prác, zmena skladby fauny a flóry v dotknutom území, vytváranie podmienok na šírenie inváznych druhov, poškodzovanie flóry, možnosť narušenia schopnosti zadržiavania a akumulácie dažďových vôd.
Natura 2000	Európska sieť chránených území (ohrozené druhy rastlín a živočíchov)		Ohrozenie vtáctva zásahom elektrinou alebo kolíziou vyplývajúce z konštrukcie elektrického vedenia, vyrušovanie fauny pri vstupe do územia a výkone údržbových a opravárenských prác, zmena skladby fauny a flóry v dotknutom území, vytváranie podmienok na šírenie inváznych druhov, poškodzovanie flóry, možnosť narušenia schopnosti zadržiavania a akumulácie dažďových vôd.
Biosférické rezervácie	Územia vyhlásené organizáciou OSN pre vzdelávanie, vedu a kultúru UNESCO (mokrade, vtáctvo)		Ohrozenie vtáctva zásahom elektrinou alebo kolíziou vyplývajúce z konštrukcie elektrického vedenia, vyrušovanie fauny pri vstupe do územia a výkone údržbových a opravárenských prác, zmena skladby fauny a flóry v dotknutom území, vytváranie podmienok na šírenie inváznych druhov, poškodzovanie flóry, možnosť narušenia schopnosti zadržiavania a akumulácie dažďových vôd.
Projektové územia LIFE projektov	Chránené vtáčie územia, chránené územia, hniezdne biotopy		Ohrozenie vtáctva zásahom elektrinou alebo kolíziou vyplývajúce z konštrukcie elektrického vedenia, vyrušovanie fauny pri vstupe do územia a výkone údržbových a opravárenských prác, zmena skladby fauny a flóry v dotknutom území, vytváranie podmienok na šírenie inváznych druhov, poškodzovanie flóry, možnosť narušenia schopnosti zadržiavania a akumulácie dažďových vôd.

Lokality nachádzajúce sa v oblastiach citlivých z hľadiska biodiverzity, na ktorých sa nachádzajú distribučné vedenia všetkých napäťových úrovní, nie sú vo vlastníctve skupiny ZSE. Činnosti sa na týchto pozemkoch vykonávajú na základe zriadeného vecného bremena v súlade s platnými právnymi predpismi. Práce v chránených územiach sa riadia príslušnou legislatívou, ktorá zabezpečuje

ochranu územia aj tam žijúcich druhov. Všetky maloplošné aj veľkoplošné chránené územia sú evidované a pravidelne aktualizované v geografickom informačnom systéme (GIS) distribučných spoločností. V týchto územiach sa všetky činnosti vykonávajú na základe povolení a pod dohľadom Štátnej ochrany prírody SR (ŠOP SR). Informácie o chránených územiach sú poskytované aj dodávateľom vykonávajúcim práce v daných lokalitách a následne sa monitoruje dodržiavanie legislatívnych požiadaviek.

2. Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí

Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík, závislostí a príležitostí týkajúcich sa biodiverzity a ekosystému (ESRS 2 IRO-1)

Pri identifikácii vplyvov skupiny ZSE na biodiverzitu a ekosystémy sa posudzovali lokality ZSE Elektrárne, ZSE MVE a distribučná infraštruktúra ZSD a VSD. Všetky významné vplyvy boli identifikované v rámci vlastnej činnosti v segmente distribúcie elektriny. Ako kľúčový faktor negatívne vplývajúci na biodiverzitu bolo určené priame využívanie územia, ktoré predstavuje jediný významný aspekt udržateľnosti. Identifikovaný negatívny vplyv zahŕňa stratu voľne žijúcich živočíchov a degradáciu biodiverzity, vrátane úhynu vtákov spôsobeného výstavbou, prevádzkou a údržbou energetických zariadení a koridorov vedení. Tieto činnosti môžu lokálne narúšať prirodzené ekosystémy a ovplyvňovať biodiverzitu, najmä v prípade nedostatočne citlivého manažmentu území. Kolízie vtákov s elektrickými vedeniami, zásahy elektrickým prúdom a obmedzovanie hniezdnych možností predstavuje významný negatívny dopad skupiny na biodiverzitu. Táto oblasť si vyžaduje ciele zmiernovacie opatrenia a podporu populácií ohrozených druhov. Ekologický manažment koridorov elektrických vedení bol identifikovaný ako významná príležitosť, keďže nahrádza tradičné postupy údržby menej invazívnymi riešeniami, podporuje biodiverzitu, prispieva k adaptácii na zmenu klímy a dlhodobo znižuje náklady.

Tabuľka: Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov

Aspekt udržateľnosti	Popis IRO	Typ IRO
Priame faktory vplyvu straty biodiverzity - Priame využívanie	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry	Negatívny vplyv - skutočný
Priame faktory vplyvu straty biodiverzity - Priame využívanie	Ekologický manažment koridorov elektrických vedení	Príležitosť

V rámci procesu identifikácie významných IRO skupina ZSE posudzovala vplyvy na biodiverzitu a ekosystémy vo všetkých častiach hodnotového reťazca, vrátane vlastnej činnosti. Hodnotenie sa zameriavalo najmä na vzťah medzi prevádzkou energetickej infraštruktúry a stavom ekosystémov a voľne žijúcich druhov. Uplatňovanie prírody blízky postupov, selektívnej údržby vegetácie a podpory prirodzenej obnovy biotopov môže prispieť k ochrane biodiverzity, zlepšeniu ekologickej stability území a vytváraniu priaznivejších podmienok pre voľne žijúce druhy. Skupina ZSE v tejto oblasti neidentifikovala významné riziká vyplývajúce zo závislosti od ekosystémových služieb ani významné fyzické alebo transformačné riziká súvisiace s biodiverzitou. Napriek tomu si

uvedomuje, že legislatívne požiadavky v oblasti ochrany prírody a očakávania zainteresovaných strán kladú dôraz na zodpovedné riadenie vplyvov na biodiverzitu a ekosystémy, čo je zohľadňované v nastavení procesov a opatrení, najmä prostredníctvom systému environmentálneho manažérstva a ekologického manažmentu ochranných pásiem elektrických vedení, ktorý minimalizuje negatívne vplyvy na ekosystémy a podporuje obnovu pôvodnej biodiverzity. Distribučné spoločnosti dlhodobo spolupracujú s organizáciami pôsobiacimi v oblasti ochrany prírody, ako sú Štátna ochrana prírody SR, Univerzita Konštantína Filozofa v Nitre, Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach, Prešovská Univerzita, SOS/BirdLife Slovensko a občianske združenie Ochrana dravcov, najmä v rámci projektov LIFE. Prostredníctvom Nadácie ZSE sú podporované aktivity organizácie BROZ. V procese dialógu so zainteresovanými stranami boli zapojené aj dotknuté komunity, neziskové organizácie a zástupcovia verejného sektora.

Politiky týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov (E4-2)

Kľúčovou politikou skupiny ZSE v oblasti biodiverzity a ekosystémov je zavedený systém environmentálneho manažérstva podľa ISO 14001 a smernica Ochrana životného prostredia spolu s príslušnou internou dokumentáciou. Táto dokumentácia zahŕňa riadiace a kontrolné postupy pre ochranu prírody a krajiny a jasne definuje povinnosti distribučných spoločností v oblasti plnenia legislatívnych a interných požiadaviek. Prijaté politiky sú zamerané najmä na zmierňovanie negatívnych vplyvov na biodiverzitu a ekosystémy a vzťahujú sa na vlastnú činnosť skupiny ZSE. Zodpovednosť za ich implementáciu nesú riaditelia spoločností ZSD a VSD, úsek BOZP, kvality a Security a odborné tímy v oblasti životného prostredia. Materská spoločnosť E.ON je exkluzívnym partnerom Programu OSN pre životné prostredie (UNEP) pre Dekádu OSN na obnovu ekosystémov, ktorá podporuje prevenciu, zastavenie a zvrátenie degradácie ekosystémov. E.ON je taktiež členom koalície LEAF, zameranej na ochranu lesov a obmedzenie odlesňovania.

Politiky, smernice a interná dokumentácia sú zamestnancom dostupné na intranetovom portáli, zatiaľ čo externe komunikované politiky sú zverejnené na webovej stránke skupiny ZSE. Požiadavky na dodávateľov sú definované vo VOP a spresnené v zmluvách. Výber dodávateľov je obmedzený na tých, ktorí dokážu preukázať odbornú kvalifikáciu a skúsenosti s realizáciou činností v chránených územiach a v ochranných pásmach elektrických vedení. Všetky legislatívne povinnosti aj interné požiadavky na ochranu životného prostredia sú súčasťou Podmienok zabezpečenia výkonu prác priložených k zmluvám.

Tabuľka: Politiky, smernice a záväzky týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov

Aspekt udržateľnosti	IRO	Typ IRO	Politiky
Priame faktory vplyvu straty biodiverzity - Priame využívanie	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry	Negatívny vplyv - skutočný	Politika BOZP a ŽP v ZSD a VSD (ISO 14001), smernice D6.ŽP Environment – Ochrana životného prostredia, D6.ŽP.04 Environment - Ochrana prírody a krajiny, D6.ŽP.07 Environment - Kontrolná činnosť v oblasti ochrany životného prostredia

Priame faktory vplyvu straty biodiverzity - Priame využívanie	Ekologický manažment koridorov elektrických vedení	Príležitosť	Politika BOZP a ŽP v ZSD a VSD (ISO 14001), smernice D6.ŽP Environment – Ochrana životného prostredia, D6.ŽP.04 Environment - Ochrana prírody a krajiny, D6.ŽP.07 Environment - Kontrolná činnosť v oblasti ochrany životného prostredia, Zásady plánovania nadzemných VVN vedení
---	---	-------------	---

Kľúčové politiky týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov:

- **ISO 14001** zabezpečuje systematické riadenie environmentálnych rizík vrátane činností dodávateľov. Spoločnosti ZSD a VSD majú certifikovaný systém environmentálneho manažérstva, ktorý stanovuje rámec pre identifikáciu a riadenie environmentálnych aspektov, plnenie legislatívnych požiadaviek a kontinuálne zlepšovanie environmentálneho výkonu. Program a ciele sú zamerané najmä na zníženie úhynu chránených vtákov a podporu biodiverzity v koridoroch elektrických vedení. Všetky činnosti, ich významnosť a príslušné nápravné opatrenia sú evidované v registri environmentálnych aspektov. Vo vykazovanom období sa realizovali externé audity vykonané certifikačnými spoločnosťami.
- **Smernica Ochrana životného prostredia** vyplýva z povinnosti dodržiavať legislatívu v oblasti životného prostredia (najmä ochrana prírody), definuje činnosti v oblasti ochrany životného prostredia, základné pojmy, pravidlá a procesy a ich dodržiavanie riadia tímy environmentu skupiny ZSE.

Zavedené politiky týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov sa zameriavajú na faktor priameho využívania a na elimináciu negatívnych vplyvov činností, ktoré prispievajú k strate biodiverzity. Ochrana vtáctva na nadzemných elektrických vedeniach je integrovaná do interných technologických a prevádzkových predpisov, ktoré stanovujú zásady výstavby, úprav a prevádzkovania vedení s dôrazom na minimalizáciu environmentálnych vplyvov. Tieto postupy sa uplatňujú na všetkých prevádzkových lokalitách ZSD a VSD. Prístup skupiny ZSE k ochrane vtáctva a podpore biodiverzity sa dopĺňa aktívnou účasťou na medzinárodných iniciatívach a projektoch (napr. LIFE). V rámci ekologického manažmentu koridorov vedení sa skupina ZSE riadi metodikou a riadiacou dokumentáciou materskej spoločnosti E.ON. Pri distribúcii elektriny nedochádza k priamemu využívaniu prírodných zdrojov ani k spotrebe ekosystémových služieb. Politika environmentálneho manažérstva rieši aj spoločenské dopady na biodiverzitu a ekosystémy, najmä prostredníctvom zapojenia miestnych komunít pri plánovaní a implementácii opatrení, zavádzaním postupov ekologickej údržby koridorov, ktoré harmonizujú ochranu biodiverzity s ekonomickými aktivitami a zvyšovaním povedomia verejnosti o význame biodiverzity prostredníctvom zverejňovania úspešných projektov. Ochrana a obnova ekosystémov podporuje zdravé prostredie a poskytovanie základných ekosystémových služieb. Pre územia citlivé z hľadiska biodiverzity skupina ZSE nemá samostatnú politiku; uplatňuje však osobitný prístup environmentálneho manažmentu v súlade s internou dokumentáciou a legislatívnymi požiadavkami. Skupina ZSE neprevádzkuje aktivity súvisiace s odlesňovaním.

Opatrenia a zdroje v súvislosti s biodiverzitou a ekosystémami (E4-3)

Skupina ZSE riadi svoje významné IRO v oblasti biodiverzity a ekosystémov prostredníctvom opatrení, ktoré priamo ovplyvňujú využívanie ekosystémov, súvisia s prevádzkovými postupmi a sú zakotvené v certifikácii ISO 14001. Tieto opatrenia prispievajú k napĺňaniu legislatívnych aj podnikateľských požiadaviek. Distribučné spoločnosti ZSD a VSD si každoročne stanovujú kvalitatívne ciele a opatrenia v rámci systému environmentálneho manažérstva na zlepšenie výkonnosti v oblasti ochrany prírody a krajiny. Opatrenia sú plánované na ročnej báze, pričom projekty LIFE prebiehajú v časovom horizonte 2019–2027. Kľúčové opatrenia sa realizovali na celom distribučnom území ZSD a VSD v regiónoch západného a východného Slovenska a zahŕňajú kompenzačné a zmierňujúce opatrenia na podporu biodiverzity a ekosystémov. Plánované budúce aktivity sú súčasťou interných strategických a plánovacích dokumentov, ktoré sa priebežne aktualizujú podľa interných priorít. Zverejňujeme preto len opatrenia realizované počas vykazovaného obdobia.

Tabuľka: Prehľad realizovaných kľúčových opatrení a iniciatív týkajúcich sa biodiverzity a ekosystémov

Opatrenia	IRO	Príspevok opatrenia
Ekologizácia vzdušných vedení	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry (negatívny vplyv)	Zmierňujúce opatrenie na elimináciu úhynov vtáctva montážou ekochráničiek na stĺpy elektrických vedení a odkloňovačov letu vtáctva. Rizikové oblasti a opatrenia sa vyberajú v spolupráci s ornitológmi. Vykonáva sa monitoring účinnosti ochranných prvkov, vyhodnocuje sa ich efektivita a účinnosť. Počas vykazovaného obdobia bolo použitých 5150 ks ochranných prvkov na ošetrenie vedení (cca 127 km). V rámci európskych projektov LIFE Eurokite a LIFE Danube Free Sky bolo vo vykazovanom období upravených viac ako 172 podperných bodov VN vedení (16 km) montážou ekochráničiek a opätovnou izoláciou preponiek (172 ks) a v lokalitách, kde dochádzalo k nárazom vtáctva do elektrických vedení, boli na ich ochranu inštalované odkloňovače letu v dĺžke takmer 7,8 km. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Náhrada vzdušného vedenia uložením do kábla v zemi (Kabelizácia)	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry (negatívny vplyv)	Preventívne opatrenie. V rámci kabelizácie skupina ZSE nahrádza nadzemné (vzdušné) elektrické vedenia káblami uloženými pod zemou, čím nielen znižuje vizuálne znečistenie a zlepšuje odolnosť distribučnej sústavy proti poveternostným podmienkam, ale znižuje aj negatívny dopad na vtáky. V rámci projektov významného verejného záujmu ACON a Ingrid prebiehala kabelizácia v dĺžke viac ako 161 km. Okrem toho sa mimo týchto projektov realizovala kabelizácia pôvodne vzdušného vedenia na dĺžke viac ako 43 km. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Prekládky bocianích hniezd	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry (negatívny vplyv)	Kompenzačné opatrenie. Lokality sú vždy situované podľa výskytu bociana bieleho na podpernom bode vedenia NN v intravilánoch miest a obcí. ZSD a VSD realizovali na vytvorenie nových bezpečných hniezd 45 prekládok bocianích hniezd počas vykazovaného obdobia. V spolupráci s ornitológmi sa vykonáva aj monitoring obsadenosti hniezd a potencionálne rizikových hniezd. Vo vlastnej réžii a v spolupráci s ornitológmi sa vykonáva krúžkovanie mláďat bocianov bielych. Každoročne je ornitológmi vykonávaný monitoring

bocianov bielych na NN vedeniach, doplnený aj o krúžkovanie. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.

Montáže hniezdnych búdok	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry (negatívny vplyv)	Kompenzačné opatrenie negatívneho vplyvu pri budovaní a prevádzkovaní distribučných vedení, čím sa významne zasahuje do krajiny a údržbou ochranných pásiem sa strácajú prirodzené hniezdne možnosti vtákov. Počas vykazovaného obdobia sa montovali hniezdne búdky pre rôzne druhy vtákov v lokalitách v chránenom území alebo mimo chráneného územia, napr. pre spevavce (Chránené vtáčie územie Tribeč), pre sokola myšiara a sokola rároha, dudka chochlatého (chránený areál Panský diel, prírodná rezervácia Gajc) alebo krakľu belasú (región Medzibodrožie). Lokality sú vyberané v spolupráci s ornitológmi. Vo vlastnej réžii a v spolupráci s ornitológmi sa vykonáva krúžkovanie sokola myšiara v búdkach na VVN. V rámci kompenzačných opatrení bolo vo vykazovanom roku namontovaných 48 ks hniezdnych búdok pre dravce a spevavce. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Údržba ochranných pásiem (Ekologický manažment koridorov pod elektrickými vedeniami)	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry (negatívny vplyv) Ekologický manažment koridorov elektrického vedenia (príležitosť)	Zmierňujúce opatrenie. V ochranných pásmach pod elektrickými vedeniami spravuje skupina ZSE územia tak, aby sa minimalizoval negatívny vplyv na miestne ekosystémy, a zároveň podporovala a obnovovala pôvodnú biodiverzitu. To znamená mapovanie biotopov v lokalite a následné plánovanie a implementácia environmentálne najvhodnejšieho spôsobu udržiavania danej vegetácie v lokalite pod a v blízkosti 110 kV vysokonapäťových vedení, v lese aj mimo plôch katastrálne evidovaných ako les. Vytvárajú sa tak podmienky na rast vegetácie, ktorá neohrozuje sieť svojimi rozmermi a agresívnym bujnením, a zároveň sa v danom priestore zvyšuje biodiverzita. Počas vykazovaného obdobia sa týmto prístupom implementovalo 169 ha (k 31.12.2025 je celkovo 423 ha spravovaných týmto prístupom). Dôsledný ekologický manažment prispieva aj k eliminácii problému inváznych drevín. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Vodozádržné opatrenia	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry (negatívny vplyv) Ekologický manažment koridorov elektrického vedenia (príležitosť)	Zmierňujúce opatrenie. V rámci ekologického manažmentu koridorov sa počas vykazovaného obdobia vytvárali v ochrannom pásme VVN v chránenom území biotopy pre obojživelníky, ktoré slúžia aj ako vodozádržné opatrenie. Vznikli tak nové vodné plochy, ktoré slúžia ako napájadlá, či optimálne prostredie na rozmnožovanie obojživelníkov. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Vzdelávanie	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry (negatívny vplyv) Ekologický manažment koridorov elektrického vedenia (príležitosť)	Odborná príprava a zvyšovanie povedomia. Pre zamestnancov sa realizujú každé 2 roky havarijné školenia, ktorých obsahom je aj dodržiavanie všetkých legislatívnych podmienok z oblasti životného prostredia pri stavebných a iných činnostiach. Organizujú sa školenia, ktoré umožnia výmenu skúseností medzi vedcami, miestnymi komunitami a ďalšími zainteresovanými stranami. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia. V roku 2025 sa pre zamestnancov skupiny ZSE zorganizovali dva webinäre na aktuálne témy (bociany, medvede).

Opatrenia týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov si počas vykazovaného obdobia nevyžadovali významné kapitálové alebo iné finančné zdroje.

Skupina ZSE nepoužíva offsety v oblasti biodiverzity ako kompenzačné opatrenia. Miestne znalosti a riešenia blízke prírode sú začlenené do opatrení skupiny ZSE. Miestne komunity sú zapájané prostredníctvom verejných konzultácií, stretnutí a workshopov, čím je možné využívať ich poznatky o území pri plánovaní zásahov. Riešenia blízke prírode sa uplatňujú najmä pri ekologickom manažmente koridorov elektrických vedení, kde distribučné spoločnosti využívajú vlastný tím biológov a dendrológov na monitorovanie vegetácie a podporu prirodzených prvkov krajiny.

3. Metriky a cieľové hodnoty

Cieľové hodnoty týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov (E4-4)

Medzi hlavné dlhodobé environmentálne ciele distribučných spoločností skupiny ZSE v oblasti ochrany prírody a krajiny patria:

- integrovaný manažment biotopov a podpora biodiverzity pod vedením veľmi vysokého napätia (VVN) – ekologický manažment koridorov vedení;
- eliminácia rastu inváznych a nežiaducich rastlín;
- ekologizácia vzdušných vedení inštaláciou ochranných prvkov pre vtáctvo.

V rámci zavedeného systému environmentálneho manažérstva (ISO 14001) sa pre tieto ciele každoročne stanovujú krátkodobé kvalitatívne ciele. Niektoré ciele sú povinné podľa legislatívy, napríklad montáž ekochráničiek a odkloňovačov podľa zákona o ochrane prírody a krajiny (Zákon č. 543/2022) alebo použitie technických riešení brániacich zraňovaniu a usmrcovaniu vtákov pri výstavbe a rekonštrukcii nadzemných vedení. Okrem legislatívnych povinností si spoločnosť stanovuje aj dobrovoľné ciele nad rámec zákonných požiadaviek. Sledovanie plnenia cieľov je prepojené so strategickými cieľmi spoločnosti a overuje ich externý orgán počas recertifikácie ISO.

V súvislosti s významným aspektom udržateľnosti Priamym vplyvom na stratu biodiverzity si skupina ZSE stanovila dva dobrovoľné merateľné ciele, ktoré slúžia ako ESG KPIs biodiverzity v rámci ESG stratégie. Cieľové hodnoty boli nastavené na základe kritérií významného prínosu pre biodiverzitu a zásady „výrazne nenarušiť“. V rámci hierarchie zmierňovania vplyvov súvisia tieto ciele so zabránením, minimalizáciou negatívnych dopadov a obnovou ekosystémov. Zameriavajú sa na meranie percentuálneho podielu lokalít a dĺžky vedení, na ktorých došlo k zlepšeniu ekologickej integrity. Ekologické prahové hodnoty neboli pri nastavovaní cieľov uplatnené a cieľové hodnoty nevychádzajú z EÚ stratégie v oblasti biodiverzity ani z inej národnej legislatívy či politiky SR. Stanovené ciele priamo súvisia s identifikovanými vplyvmi, rizikami a príležitosťami v oblasti biodiverzity a ekosystémov a predstavujú priame faktory vplyvu na stratu biodiverzity. Pôsobnosť cieľov je stanovená pre distribučné územie ZSD a VSD v regiónoch západného a

východného Slovenska a pre ich dosiahnutie neboli použité offsety. Dosahovanie týchto cieľov monitorujú tímy environmentu, vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s pôvodným plánom.

Tabuľka: Ciele týkajúce sa biodiverzity a ekosystémov

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne				Míľníky	
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
E4 Biodiverzita a ekosystémy - Priame faktory vplyvu straty biodiverzity: Priame využívanie	Aplikovanie ekologického manažmentu v koridoroch vedení VVN Metrika: Percentuálny podiel plochy s aplikovaným ekologickým manažmentom na celkovej ploche koridorov vhodných na tento prístup údržby	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry (negatívny vplyv) Ekologický manažment koridorov elektrického vedenia (príležitosť)	15,30%	15,30%	23,70%	Nárast o 8,4 p.b.	100%	100%
E4 Biodiverzita a ekosystémy - Priame faktory vplyvu straty biodiverzity: Priame využívanie	Inštalácia ochranných prvkov na vedenia VVN a VN na ochranu avifauny Metrika: Počet km elektrických vedení VVN a VN ošetrených ochrannými prvkami, ako sú návleky na vodiče, kryty na izolátory, ekochráničky a odkloňovacie prvky	Strata voľne žijúcich živočíchov a degradácia biodiverzity vrátane úhynu vtákov spôsobené výstavbou a údržbou energetickej infraštruktúry (negatívny vplyv)	3 957 km	3 957 km	4 084 km	Nárast o 3,2 %	4 745 km	5 295 km

Pre cieľ aplikovania ekologického manažmentu v koridoroch VVN vedení sa počas vykazovaného obdobia plocha vhodná na tento prístup údržby zväčšila o 169 ha. V porovnaní s rokom 2024 to predstavuje medziročný nárast o 8,4 percentuálneho bodu. Zároveň sa celková vhodná plocha rozšírila o 122 ha, čím sa plánovaná plocha s týmto prístupom údržby do roku 2030 rozšírila na 1 782 ha (oproti pôvodnej východiskovej hodnote za rok 2024 vo výške 1 660 ha). Pre cieľ inštalácie ochranných prvkov sa počas vykazovaného roku zvýšil počet km elektrických vedení ošetrených ochrannými prvkami o 127 km, čo predstavuje medziročný nárast o 3,2 %.

Metriky vplyvu týkajúce sa zmeny biodiverzity a ekosystémov (E4-5)

Vzhľadom na rozsah prevádzkovaných elektrických vedení a ich lokalizáciu na celom distribučnom území ZSD a VSD neuvádzame zoznam konkrétnych lokalít nachádzajúcich sa v oblastiach citlivých z hľadiska biodiverzity alebo v ich blízkosti. Lokalizácia

prevádzkovaných zariadení vo vzťahu k štatútu územia, biodiverzite a výskytu chránených či ohrozených druhov je evidovaná v podnikových informačných systémoch.

Tabuľka: Lokality v chránených územiach

Lokality v chránených územiach (CHÚ)	Rozloha v ha/dĺžka v km
Rozloha nadzemných vedení (VN,VVN) umiestnených v CHÚ	9 135,5 ha
Rozloha káblových vedení VN a VVN v CHÚ	728 km (neuvádzame rozlohu, lebo údržba sa pri podzemnom vedení nevykonáva)

Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo (ESRS E5)

1. Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí

Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí týkajúcich sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva (ESRS 2 IRO-1)

Proces hodnotenia významnosti v súvislosti s využívaním zdrojov a obehovým hospodárstvom sa sústreďoval na vplyvy spojené s odpadmi a ich manažmentom v rôznych častiach hodnotového reťazca spoločnosti. Prílev zdrojov vrátane využívania zdrojov a odlev zdrojov súvisiaci s produktmi a službami neboli identifikované ako významné témy. Ako významné aktíva a prevádzky sa posudzovali distribučná infraštruktúra, elektrárne Malženice a nabíjacia infraštruktúra pre elektromobilitu. Identifikované negatívne vplyvy súvisiace s odpadom vznikajú v rámci vlastnej činnosti alebo činností dodávateľov, teda v upstreamovej časti hodnotového reťazca.

Tabuľka: Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti týkajúce sa odpadu

Aspekt udržateľnosti	Popis IRO	Typ IRO
Odpad	Produkcia odpadu	Negatívny vplyv - skutočný
Odpad	Produkcia jadrového rádioaktívneho odpadu u dodávateľa	Negatívny vplyv - pravdepodobný
Odpad	Nebezpečný odpad	Riziko
Odpad	Elektronický odpad	Negatívny vplyv - skutočný

Na produkciu odpadu v skupine ZSE prioritne vplýva rozsah stavebnej činnosti v súvislosti s údržbou a rozvojom distribučnej sústavy. Stavebný odpad, ktorý vzniká v rámci činností distribučných spoločností, predstavuje viac ako 90 % všetkého produkovaného odpadu v skupine ZSE a pri nesprávnej manipulácii s ním má negatívny vplyv na životné prostredie. Nebezpečný odpad z výroby elektriny a z distribúcie elektriny predstavuje riziko s potenciálnymi dlhodobými finančnými vplyvmi a môže viesť k vážnym environmentálnym a zdravotným rizikám. Incidentsy spojené s jeho manipuláciou môžu spôsobiť kontamináciu prírodných zdrojov, finančné náklady na sanáciu, pokuty a poškodenie reputácie firmy. Vznik elektronického odpadu je významný v kumulatívnom zmysle vzhľadom na veľkosť skupiny ZSE, druhy jej činností a má negatívny dopad kvôli obsahu toxických látok pri zlej manipulácii s ním. V upstreamovej časti dodávateľského reťazca sa posudzoval vplyv vzniku jadrového rádioaktívneho a iného nebezpečného odpadu pri výrobe elektriny, ako aj odpad vznikajúci z ťažby a distribúcie plynu. Produkcia jadrového odpadu u dodávateľa bola identifikovaná ako významný negatívny vplyv pravdepodobný aj napriek nepriamemu charakteru tohto vplyvu pre skupinu ZSE, a to z dôvodu vysokej environmentálnej závažnosti a prísnych požiadaviek na bezpečné nakladanie.

Identifikácia významných vplyvov a rizík vychádzala z interných evidencií a systému environmentálneho manažmentu, ktorý umožňuje systematicky hodnotiť činnosti a prijímať nápravné opatrenia a opatrenia na znižovanie negatívnych dopadov odpadu, čím sa využili synergie medzi hodnotením významnosti a zavedeným systémom environmentálneho manažérstva. Skupina ZSE dlhodobo spolupracuje s kľúčovými externými stakeholdermi v oblasti odpadu, najmä s regulačnými orgánmi, zbernými a recyklačnými spoločnosťami, dodávateľmi spracovávajúcimi odpad, ako aj s environmentálnymi neziskovými organizáciami. V procese hodnotenia boli do dialógu so zainteresovanými stranami zapojení všetci kľúčoví stakeholderi.

Politiky týkajúce sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva (E5-1)

Kľúčovou politikou skupiny ZSE v oblasti odpadov je zavedený systém environmentálneho manažérstva ISO 14001, smernica Odpadové hospodárstvo a s ňou súvisiaca interná dokumentácia, týkajúca sa vyhradených výrobkov, ochrany a šetrenia prírodných zdrojov, skladovania a prepravy odpadu vrátane nebezpečného odpadu a kontrolnej činnosti. V procese riadenia odpadového hospodárstva je tak zabezpečené plnenie povinností vyplývajúcich z legislatívy, optimalizácia nakladania s odpadom, znižovanie produkcie odpadu a udržiavanie triedenia odpadu. Prijaté politiky týkajúce sa odpadov sa zameriavajú na zmierňovanie negatívnych vplyvov. Rozsah pôsobnosti uvedených politík sa týka vlastnej činnosti, pričom zodpovednosť za ich vykonávanie nesú riaditelia spoločností ZSD a VSD, úsek BOZP a kvality a tímy v oblasti životného prostredia. Politiky, smernice a interná dokumentácia sú zamestnancom dostupné prostredníctvom intranetového portálu. Externe komunikované politiky sú zverejnené na webovej stránke skupiny ZSE. Požiadavky na dodávateľov sú definované vo VOP a konkrétne podmienky sú následne upravené v zmluvách. Všetky výberové konania na služby, pri ktorých vzniká odpad, nastavuje a kontroluje tím v oblasti životného prostredia.

Tabuľka: Politiky, smernice a záväzky týkajúce sa odpadu

Aspekt udržateľnosti	IRO	Typ IRO	Politiky
Odpad	Produkcia odpadu	Negatívny vplyv - skutočný	Politika BOZP a ŽP v ZSD a VSD (ISO 14001), smernice D6.ŽP.01 Environment - Odpadové hospodárstvo, D6.ŽP.07 Environment - Kontrolná činnosť v oblasti ochrany životného prostredia
Odpad	Produkcia jadrového rádioaktívneho odpadu u dodávateľa	Negatívny vplyv - pravdepodobný	Neuplatňuje sa
Odpad	Nebezpečný odpad	Riziko	Politika BOZP a ŽP v ZSD a VSD (ISO 14001), smernice D6.ŽP Environment – Ochrana životného prostredia, D6.ŽP.07 Environment - Kontrolná činnosť v oblasti ochrany životného prostredia, smernica VSD Opatrenia pre prípady envirohavárií pri zaobchádzaní s nebezpečnými látkami a nebezpečnými odpadmi
Odpad	Elektronický odpad	Negatívny vplyv - skutočný	Politika BOZP a ŽP v ZSD a VSD (ISO 14001), smernice D6.ŽP Environment – Ochrana životného prostredia, D6.ŽP.07 Environment - Kontrolná činnosť v oblasti ochrany životného prostredia, usmernenie IT: Nový proces prideľovania PC a NTB (opätovné použitie zariadení zamestnancom na súkromné účely - podpora hierarchie odpadového hospodárstva)

Kľúčové politiky týkajúce sa odpadu:

- **ISO 14001** zabezpečuje systematické riadenie rizík v oblasti životného prostredia vrátane činností dodávateľov. Spoločnosti ZSD a VSD majú zavedený a certifikovaný systém environmentálneho manažérstva, ktorý stanovuje rámec pre systematické riadenie environmentálnych aspektov, plnenie legislatívnych požiadaviek a kontinuálne zlepšovanie environmentálnych výkonov. Spoločnosti majú vypracované registre environmentálnych aspektov, hlásenie, všeobecné záväzné nariadenia, slovenské technické normy, register záväzných požiadaviek a register súvislostí spoločnosti, ktorými sú riadené všetky vplyvy na životné prostredie, ktoré vytvára samotná spoločnosť, ale aj jej dodávatelia. Program a ciele na realizáciu politiky sú zamerané aj na odpadové hospodárstvo. Všetky činnosti, ich miera významnosti, spolu s príslušnými nápravnými opatreniami, sú zahrnuté v registri environmentálnych aspektov. Vo vykazovanom období sa realizovali externé audity vykonané certifikačnými spoločnosťami.
- **Smernica Odpadové hospodárstvo** zahŕňa riadiace dokumenty, úlohy, kompetencie a zodpovednosti a stanovuje základnú metodiku a jednotný systém pre riadenie a výkon činností v oblasti odpadového hospodárstva. Procesy ochrany životného prostredia riadia tímy environmentu.

Opatrenia a zdroje v súvislosti s odpadom (E5-2)

Skupina ZSE riadi svoje významné IRO v oblasti odpadu prostredníctvom zavedeného systému environmentálneho manažérstva ISO 14001 a kľúčové aktivity súvisia s internými procesmi a prevádzkovými postupmi pre nakladanie s odpadom vrátane nebezpečného odpadu. Tieto opatrenia sú súčasťou registra environmentálnych aspektov a rizík a prispievajú k napĺňaniu legislatívnych aj podnikateľských požiadaviek. Zameriavajú sa najmä na triedenie, zber, zhodnocovanie a opätovné použitie odpadu vznikajúceho v rámci vlastnej činnosti a na obstarávanie materiálov a zabezpečenia výkonu prác pre dodávateľov v upstreamovej časti hodnotového reťazca. Produkcia jadrového rádioaktívneho odpadu u dodávateľa predstavuje významný negatívny vplyv upstreamovej časti hodnotového reťazca, ktorý je pre skupinu ZSE nepriamy a mimo jej priamej kontroly. Efektívnosť opatrení sa overuje internými kontrolami a externými auditmi, pričom prebieha harmonizácia procesov v rámci celej skupiny. Zverejnené sú len opatrenia realizované počas vykazovaného obdobia; plánované budúce aktivity sú súčasťou interných strategických a plánovacích dokumentov. Opatrenia v rámci zavedeného systému environmentálneho manažérstva sú stanovené na ročnej báze.

Tabuľka: Prehľad realizovaných kľúčových opatrení a iniciatív týkajúcich sa odpadu

Opatrenia	IRO	Príspevok opatrenia
Triedený zber	Produkcia odpadu (negatívny vplyv) Nebezpečný odpad (riziko) Elektronický odpad (negatívny vplyv)	Zabezpečuje systematické a správne nakladanie s odpadom, čím znižuje negatívne environmentálne dopady, minimalizuje riziko nebezpečného odpadu a podporuje opätovné využitie a recykláciu elektronického odpadu. Opatrenie prebiehalo priebežne počas vykazovaného obdobia.
Obstarávanie materiálov	Produkcia odpadu (negatívny vplyv) Nebezpečný odpad (riziko) Elektronický odpad (negatívny vplyv)	Predchádza negatívnym vplyvom prostredníctvom dôsledného výberu na základe jasne stanovených kritérií a s nižším environmentálnym dopadom, podporuje udržateľné využívanie zdrojov a minimalizuje tvorbu odpadu v rámci vlastnej činnosti a eliminuje rizikový odpad v celom hodnotovom reťazci. Dodávatelia musia dodržiavať ustanovenia VOP, týkajúce sa dovozu materiálov a odpadu. Aktivity prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia v súvislosti s realizáciou nákupných a obstarávacích procesov.
Výber dodávateľov	Produkcia odpadu (negatívny vplyv) Nebezpečný odpad (riziko) Elektronický odpad (negatívny vplyv)	Zaisťuje spoluprácu s dodávateľmi, ktorí dodržiavajú legislatívu a zmluvné povinnosti v oblasti životného prostredia, čím sa redukovujú environmentálne riziká v upstreamovej časti hodnotového reťazca. Zabezpečuje, že prostredníctvom zmlúv a predkvalifikácie dodávatelia dodržiavajú podmienky a pravidlá nakladania s odpadom, čím sa minimalizujú negatívne dopady odpadu. Aktivity prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia v súvislosti s realizáciou nákupných a obstarávacích procesov.
Kontrola pracovísk	Produkcia odpadu (negatívny vplyv) Nebezpečný odpad (riziko) Elektronický odpad (negatívny vplyv)	Pravidelné monitorovanie dodržiavania interných postupov a legislatívy pri nakladaní s odpadom, minimalizuje environmentálne riziká a podporuje efektívne triedenie odpadu vrátane nebezpečného a elektronického odpadu. Proaktívny prístup k systémovému riadeniu odpadového hospodárstva v skupine, ktorý podporuje aj hierarchiu dopadového hospodárstva a opätovné využívanie odpadu. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.

Na realizáciu opatrení týkajúcich sa odpadu boli pridelené zdroje, ktoré počas vykazovaného obdobia nepredstavovali významné kapitálové alebo prevádzkové náklady.

2. Metriky a cieľové hodnoty

Cieľové hodnoty týkajúce sa využívania zdrojov a obehového hospodárstva (E5-3)

Medzi hlavné dlhodobé environmentálne ciele distribučných spoločností skupiny ZSE v oblasti odpadového hospodárstva patrí:

- uplatňovanie princípov obehového hospodárstva s cieľom chrániť prírodné zdroje;
- obmedzovanie tvorby odpadu;
- dodržiavanie právnych a iných záväzných požiadaviek na riadenie odpadov.

V rámci zavedeného systému environmentálneho manažérstva ISO 14001 sa každoročne nastavujú krátkodobé kvalitatívne ciele. Ciele sú požadované na základe právnych predpisov. Sledované ciele sa viažu na strategické ciele spoločnosti, čím prispievajú k napĺňaniu rôznych podnikateľských a legislatívnych rámcov. Metriky overuje externý orgán v rámci ISO recertifikácie.

V súvislosti s významným aspektom udržateľnosti - odpadom, sa skupina ZSE zamerala na stavebný odpad, ktorý predstavuje viac ako 90 % všetkého produkovaneho odpadu a jeho riadenie má najväčší efekt na zníženie negatívneho vplyvu. Samostatné merateľné ciele týkajúce sa nebezpečného a elektronického odpadu nie sú nastavené. Správa nebezpečného odpadu je regulovaná legislatívou, internými postupmi v súlade s platnou legislatívou a systémom ISO 14001, čím je zabezpečená kontrola a minimalizácia rizík. Pri elektronickom odpade spoločnosť vždy zvažuje, ktoré zariadenia je možné bezpečne zlikvidovať a ktoré môžu byť opätovne využité. Tieto procesy sú súčasťou interného environmentálneho manažmentu a zabezpečujú efektívnu správu elektronického odpadu bez potreby stanovovania samostatného cieľa.

Stanovený dobrovoľný cieľ zvyšovať podiel stavebného odpadu odovzdaného na zhodnotenie je ESG KPI v rámci ESG stratégie skupiny ZSE a stanovené cieľové hodnoty idú nad rámec legislatívnej povinnosti minimálne 70 % hmotnosti stavebného odpadu recyklovať alebo materiálovo zhodnocovať. Stanovený cieľ sa zameriava na zlepšenie správania skupiny ZSE v rámci hierarchie odpadového hospodárstva a odkláňanie odpadu produkovaneho spoločnosťou od najnevhodnejšieho spôsobu (skládkovanie) k environmentálne vhodnejšiemu spôsobu nakladania (zhodnocovanie a recyklácia). Cieľom je zníženie environmentálnych vplyvov ako je kontaminácia pôdy, podzemných vôd a produkcia skleníkových plynov zo skládkovania a podpora materiálového zhodnocovania stavebných odpadov. Cieľovú hodnotu monitorujú tímy environmentu vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s pôvodným plánom. Podiel stavebného odpadu odovzdaného na zhodnotenie sa v roku 2025 mierne znížil oproti roku 2024, pričom ale výrazne prevyšuje východiskovú hodnotu aj stanovený cieľ. Výkon tak potvrdzuje efektívnosť procesov nakladania so stavebným odpadom. V priebehu roka zároveň pokračovala harmonizácia metodiky medzi východnou a západnou časťou skupiny, pričom zavedenie jednotného prístupu je plánované v nasledujúcom období.

Tabuľka: Cieľ týkajúci sa odpadu

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne			Míľniky		
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
E5 Využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo - Odpad	Zvyšovanie podielu stavebného odpadu odovzdaného na zhodnotenie z celkového množstva stavebného odpadu Metrika: Sleduje sa percentuálny podiel stavebného odpadu (nebezpečný a ostatný stavebný odpad) odovzdaného na zhodnotenie priamo a cez nasledujúceho držiteľa z celkového množstva stavebného odpadu.	Nebezpečný odpad (riziko) Produkcia odpadu (negatívny vplyv)	90 %	98,6 %	97,4 %	Pokles o 1,2 p.b.	92 %	93 %

Odlev zdrojov (E5-5)

Odpad

Generovanie odpadu má negatívny vplyv na životné prostredie, prispieva ku zmene klímy a vyžaduje efektívne riešenia jeho znižovania. Na produkciu odpadu v skupine ZSE prioritne vplýva rozsah stavebnej činnosti, ukončenie životnosti elektrorozvodných sietí alebo jednotlivých komponentov energetickej infraštruktúry alebo výmena zariadení za nové technológie. Malé množstvo odpadu je tvorené v dôsledku výkonu nevyhnutných údržbových činností. Množstvo odpadu z prevádzky je v porovnaní s celkovým produkoványm množstvom odpadu minimálne. Nebezpečný odpad a odpad, ktorý nie je nebezpečný, vzniká v prevádzkovej činnosti skupiny ZSE, ako aj pri vyradovaní niektorých zariadení z prevádzky. Nakladanie s odpadom sa riadi právnymi predpismi a internými postupmi. Vykonáva sa pravidelná kontrola nakladania s odpadom v rámci kontrolnej činnosti. Zároveň sa vykonáva kontrola nakladania s odpadom u dodávateľov, hlavne pri stavebných prácach.

V rámci činnosti skupiny ZSE jednoznačne prevažuje stavebný odpad, ktorý predstavoval vo vykazovanom období viac ako 97 % podiel na celkovom produkovanom odpade a vznikal z realizácie stavebných, rekonštrukčných a demolačných prác. Významnou skupinou sú elektrické a elektronické položky ako sú napríklad komponenty vznikajúce pri obmene zariadení. Z materiálov, ktoré sa nachádzajú v odpade, prevládajú betóny a výkopová zemina. Skupina ZSE každoročne hlási informácie o druhoch a množstvách vzniknutého odpadu príslušným orgánom. Nakladaniu s nebezpečným odpadom sa venuje zvlášť dôsledná pozornosť v súlade s právnymi požiadavkami. Obstarávané komponenty elektrorozvodných sietí, napr. transformátory a vypínače, obsahujú látky (minerálny olej, plyn SF₆), v dôsledku ktorých na konci životnosti zariadení vzniká nebezpečný odpad. Osobitne sa nakladá s PCB, pri ktorých je zabezpečená profesionálna likvidácia a s azbestom, ktorého odstraňovanie a likvidáciu vykonáva oprávnená organizácia. Všetky tieto nebezpečné materiály a zariadenia, ktoré boli doteraz prevádzkované, sa likvidujú až po ukončení ich životnosti a vyradení z prevádzky.

Vytvorený odpad

Vo vykazovanom roku došlo k poklesu celkovej produkcie odpadu o približne 25 %. Tento vývoj odráža nižšiu intenzitu stavebných prác vo vykazovanom období, pričom aj naďalej zostáva prioritou maximalizácia jeho zhodnocovania.

Tabuľka: Celkové množstvo vytvoreného odpadu

Produkováný odpad (v tonách)	2024	2025
Celkový objem vrátane stavebného odpadu	94942,7	71425,6
z toho nebezpečný odpad	705,4	711,3
z toho odpad, ktorý nie je nebezpečný	94237,3	70714,3

Tabuľka: Celkové množstvo vytvoreného stavebného odpadu

Produkováný stavebný odpad (v tonách)	2024	2025
Celkový objem	93027,1	69344,1
z toho nebezpečný stavebný odpad	231,7	105,5
z toho odpad, ktorý nie je nebezpečný	92795,4	69238,6

Spoločnosti skupiny ZSE sú v zmysle legislatívy pôvodcom odpadu. Produkováný odpad je na základe zmluvných vzťahov odovzdávaný spoločnostiam, ktoré majú oprávnenia na nakladanie s ním, a to na zhodnotenie alebo zneškodnenie (to znamená, že majú zariadenie na koncové nakladanie s odpadmi), na zber odpadu alebo ako obchodník/sprostredkovateľ na ďalšie nakladanie s ním. Pri výbere dodávateľa, ktorý neprevádzkuje koncové zariadenie na nakladanie s odpadom, sa vyžaduje preukázanie plnenia hierarchie odpadového hospodárstva, teda prioritne zhodnotenie odpadu. Zvlášť sa sleduje plnenie povinnosti zhodnotenia stavebného odpadu. Evidencia konečného spôsobu nakladania s odpadom v prípade odovzdania odpadu nasledujúcemu držiteľovi sa v zmysle legislatívy nevykonávala.

Pri manažmente odpadu sa okrem druhu a množstva odpadu prihliada aj na infraštruktúru zariadení pre ďalšie nakladanie s odpadom, ktoré sa nachádzajú v okolí miesta vzniku odpadov. Cieľom je zabezpečiť čo najefektívnejšiu prepravu odpadu do zariadení a eliminovať prepravné vzdialenosti a produkciu CO₂. Produkováný odpad je zhromažďovaný a na základe zmluvných vzťahov s oprávnenými organizáciami sa zabezpečuje ďalšie nakladanie s odpadom. Pri výbere dodávateľa sa dôsledne preverujú povolenia vydané na túto činnosť. S odpadom zo stavebnej činnosti nakladá realizátor stavby, ktorý disponuje potrebným povolením. Skupina ZSE aktívne hľadá možnosti a partnerov na čo najlepšie využitie odpadu v rámci hierarchie odpadového hospodárstva, ako aj finančný profit z odpredaja odpadu ako sú kovy, odpadové oleje a pod.

V nasledujúcich tabuľkách je uvádzané množstvo odpadu a nakladanie s ním, ktoré bolo odovzdané odberateľom priamo na zhodnotenie alebo zneškodnenie, kde sa vyhodnocuje aj podiel zhodnoteného odpadu a samostatne množstvo odpadu odovzdaného na ďalšie nakladanie oprávnenej organizácii v režime zber, obchodník a sprostredkovateľ, kde sa neeviduje konečný spôsob nakladania.

Odpad odklonený od zneškodňovania odpadu

Napriek poklesu celkového produkovaného odpadu sa množstvo nebezpečného odpadu odovzdaného priamo zhodnocovateľovi vo vykazovanom roku zvýšilo, čo predstavuje zlepšenie efektívneho zhodnocovania nebezpečných materiálov.

Tabuľka: Celkové množstvo nebezpečného odpadu odovzdané priamo zhodnocovateľovi

Nebezpečný odpad (v tonách)	2024	2025
Celkový objem vrátane stavebného odpadu	390,9	556,70
z toho príprava na opätovné použitie	-	-
z toho recyklácia	15,7	0,0
z toho iné činnosti zhodnocovania	375,2	556,7
% zhodnoteného odpadu z celkového objemu nebezpečného odpadu	90,4 %	99,4 %

Tabuľka: Celkové množstvo odpadu, ktorý nie je nebezpečný, odovzdané priamo zhodnocovateľovi

Odpad, ktorý nie je nebezpečný (v tonách)	2024	2025
Celkový objem vrátane stavebného odpadu	24443,4	24513,8
z toho príprava na opätovné použitie	-	-
z toho recyklácia	23839,4	23403,4
z toho iné činnosti zhodnocovania	603,9	1110,4
% zhodnoteného odpadu z celkového objemu nie nebezpečného odpadu	98,6 %	98,5 %

Tabuľka: Celkové množstvo stavebného odpadu odovzdané priamo zhodnocovateľovi

Stavebný odpad (v tonách)	2024	2025
Celkový objem	24324,9	23435,1
z toho príprava na opätovné použitie	-	-
z toho recyklácia	23839,4	22501,4

z toho iné činnosti zhodnocovania	485,6	933,7
% zhodnoteného odpadu z celkového objemu stavebného odpadu	98,6 %	98,6 %

Opätovným použitím vyradených vozidiel, strojov a komponentov, IT zariadení a nábytku, ktoré sú ponúkané odpredajom alebo darovaním zamestnancom alebo tretím stranám, predchádza skupina ZSE vzniku odpadu. Množstvo opätovne využitých zariadení neevidujeme, pretože opätovné použitie prebieha cez externých partnerov, darcovské organizácie alebo zamestnancov a nevyžaduje sledovanie hmotnosti.

Odpad smerujúci k zneškodňovaniu odpadu

Odpad smerovaný na skládku tvoril vo vykazovanom roku 0,53 % zo všetkého vyprodukovaného odpadu v skupine ZSE, čo predstavuje mierny nárast oproti predchádzajúcemu obdobiu (0,4%). Dôvodom umiestnenia na skládku bola nedostupnosť zariadenia na zhodnotenie daného druhu odpadu, prípadne technológií na odseparovanie komponentov a ich následné spracovanie. Ako príklad je možné uviesť kompozitné izolátory. Vo vykazovanom roku sa množstvo nebezpečného odpadu odovzdaného priamo zneškodňovateľovi v porovnaní s predchádzajúcim rokom výrazne znížilo, čo odráža efektívnejšie plánovanie, triedenie a predchádzanie vzniku nebezpečného odpadu.

Tabuľka: Celkové množstvo odpadu odovzdané priamo zneškodňovateľovi odpadu

Nebezpečný odpad (v tonách)	2024	2025
Celkový objem	41,5	3,23
z toho spaľovanie	0	0
z toho skládkovanie	20,4	2,78
z toho iné činnosti zneškodňovania	21,2	0,45

Tabuľka: Celkové množstvo odpadu odovzdané priamo zneškodňovateľovi odpadu

Odpad, ktorý nie je nebezpečný (v tonách)	2024	2025
Celkový objem	341,6	379,6
z toho spaľovanie	0	0
z toho skládkovanie	341,6	379,6
z toho iné činnosti zneškodňovania	0	0

Nerecyklovaný odpad

Kategória nerecyklovaný odpad nie je samostatne definovaná v slovenskej legislatíve o odpadoch. Za recyklovaný odpad sa považujú odpady spracované operáciami R3-R5. Nerecyklovaný odpad zahŕňa odpady zhodnotené inými spôsobmi (R1,R2, R6-R12) a odpady zneškodnené operáciami D. Podiel nerecyklovaného odpadu tvoril vo vykazovanom roku 13,4 % a bol vypočítaný ako pomer množstva nerecyklovaného odpadu k celkovému množstvu odpadu produkovaného spoločnosťou v sledovanom období.

Tabuľka: Celkové množstvo nerecyklovaného odpadu

Nerecyklovaný odpad (v tonách)	2024	2025
Celkový objem	-*)	9564,10

*) Údaj nebol k dispozícii.

Iné nakladanie s odpadom

Pri odpade odovzdanom na ďalšie nakladanie oprávnenej organizácii v režime zber, obchodník a sprostredkovateľ sa neeviduje konečný spôsob nakladania. Pokles celkového množstva odpadu odovzdaného nasledujúcemu držiteľovi odpadu korešponduje s celkovým poklesom produkcie odpadu v skupine.

Tabuľka: Celkové množstvo odpadu, odovzdaného nasledujúcemu držiteľovi odpadu

Odobzdaný odpad (v tonách)	2024	2025
Celkový objem vrátane stavebného odpadu	69726,3	45935,1
z toho nebezpečný odpad	272,9	145,9
z toho odpad, ktorý nie je nebezpečný	69452,3	45786,1

Tabuľka: Celkové množstvo stavebného odpadu, odovzdaného nasledujúcemu držiteľovi odpadu

Odobzdaný stavebný odpad (v tonách)	2024	2025
Celkový objem	68351,9	45566,8
z toho nebezpečný odpad	190,8	81,8
z toho odpad, ktorý nie je nebezpečný	68161,1	45485,0

Skupina ZSE každoročne vyhodnocuje štatisticky všetky druhy odpadu, ktoré produkuje a plní podmienky stanovené zákonom o odpadoch (Zákon č. 79/2015). Všetky druhy produkovaných odpadov v spoločnosti sú kategorizované v zmysle vyhlášky

a zhromažďované a triedené tak, aby sa v najvyššej možnej miere zabezpečilo ich zhodnotenie. Systém triedenia a zhromažďovania odpadu je riešený kontajnerovým systémom, ktorý je jednotný pre celú skupinu ZSE, menšie množstvá nebezpečného odpadu sú riešené uložením v skladoch nebezpečného odpadu. Všetky údaje týkajúce sa druhov, množstiev a spracovania odpadu sú spracované a analyzované na základe údajov od zmluvných a oprávnených spoločností na ďalšie nakladanie s odpadom. Evidenciu a hlásenia o odpade vykonávajú environmentálne tímy spoločností ZSD a VSD. Podmienky nakladania s odpadom sú špecifikované v zmluvách, čím sa účinne eliminuje riziko nevhodného zaobchádzania s odpadom a uprednostňuje sa zhodnocovanie odpadu pred jeho zneškodňovaním. Vykonávajú sa analýzy odpadu za účelom jeho správneho zaradenia.

SOCIÁLNE INFORMÁCIE

Vlastná pracovná sila (ESRS S1)

1. Stratégia

Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán (ESRS 2 SBM-2)

Potrebám a záujmom zamestnancov je v skupine ZSE venovaná systematická pozornosť a sú integrované do dlhodobej stratégie a obchodného modelu. Pri strategických rozhodnutiach sa zohľadňuje vplyv na zamestnancov a ich záujmy sú chránené prostredníctvom odborových organizácií. Prioritou je bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci, pevne integrovaná do obchodného modelu skupiny. Skupina ZSE sa sústreďuje na profesionálny a osobný rast zamestnancov, spravodlivé odmeňovanie, sociálnu ochranu a benefity podporujúce motiváciu a spokojnosť. Dlhodobý rozvoj pracovnej sily prostredníctvom prípravy a rozvoja talentov zabezpečuje prísun mladých odborníkov. Spoločnosť sa usiluje o vytváranie spravodlivého, bezpečného a inkluzívneho pracovného prostredia a podporuje stabilitu zamestnania, kariérny rozvoj a vzdelávanie, čím zamestnancom umožňuje naplno rozvíjať svoj potenciál. ZSE dodržiava všetky národné a medzinárodné pracovnoprávne predpisy vrátane ochrany súkromia, rovnosti, zákazu diskriminácie a ľudských práv. Na identifikáciu, riadenie a riešenie incidentov v oblasti pracovných a ľudských práv spoločnosť využíva postupy v súlade s platnými právnymi predpismi a etickými zásadami. Prieskumy a systémy spätnej väzby, vrátane zisťovania názorov zamestnancov, umožňujú lepšie porozumieť ich potrebám a získané poznatky postupne využívať pri tvorbe politík a akčných plánov.

Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (ESRS 2 SBM-3)

Významné vplyvy, riziká a príležitosti týkajúce sa vlastnej pracovnej sily skupiny ZSE priamo vyplývajú zo stratégie a obchodného modelu spoločnosti, pričom tieto aspekty zohľadňujú dlhodobú prevádzkovú stabilitu, efektivitu a výkonnosť spoločnosti. Povaha činností skupiny je neoddeliteľne spojená s pracovnými podmienkami, bezpečnosťou a zdravím zamestnancov, ako aj s potrebou dodržiavania pracovných a ľudských práv. Strategické priority zahŕňajú dodržiavanie pracovno-právnych predpisov, bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci, podporu rovnakého zaobchádzania, spravodlivé odmeňovanie, podporu dlhodobého zamestnávania, systematický rozvoj ako aj existenciu mechanizmov na bezpečné nahlasovanie obťažovania a iných porušení práv zamestnancov. Dlhodobá spolupráca so školami umožňuje skupine ZSE pripravovať budúcich pracovníkov a zabezpečiť tak kontinuitu kvalifikovanej pracovnej sily. Tieto aspekty sa premietajú do riadenia ľudských zdrojov, plánovania pracovnej sily, nastavovania interných procesov a preventívnych opatrení, čím podporujú dlhodobú výkonnosť, odolnosť obchodného modelu a schopnosť spoločnosti reagovať na výzvy pracovného trhu.

Tabuľka: Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti týkajúce sa vlastnej pracovnej sily

Aspekt udržateľnosti	IRO	Popis IRO	Typ IRO
Pracovné podmienky: Bezpečné zamestnanie	Dlhodobé zamestnanie	Dlhodobé zamestnanie podporuje kontinuitu know-how v organizácii, znižuje riziko straty kľúčových vedomostí a obmedzuje náklady spojené s náborom a zaškolením nových zamestnancov, čím prispieva k stabilite a efektívnosti obchodných operácií.	Príležitosť
Pracovné podmienky: Primerané mzdy	Odmeňovanie ako faktor udržania zamestnancov	Primerané a konkurencieschopné odmeňovanie podporuje motiváciu, výkonnosť a udržanie zamestnancov, zvyšuje atraktivitu zamestnávateľa na trhu práce a prispieva k stabilite pracovnej sily a dlhodobému rastu príjmov.	Príležitosť
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Nebezpečné pracovné podmienky	Nebezpečné pracovné podmienky, ako sú práce vo výškach, manipulácia s ťažkými strojmi, práce na elektrických zariadeniach pod napätím alebo v ich blízkosti pri rôznych napäťových úrovniach, v náročných poveternostných podmienkach či s nebezpečnými látkami môžu viesť k pracovným úrazom, ohrozeniu zdravia zamestnancov a zníženiu ich fyzickej a psychickej pohody. Vzhľadom na charakter činnosti je vplyv rozšírený a je systémovou súčasťou činnosti distribučných spoločností. Zamestnanci sú vystavení riziku úrazov a iných nebezpečenstiev. Na elimináciu tohto negatívneho vplyvu má skupiny ZSE zavedený kvalitný manažérsky systém riadenia bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci .	Negatívny vplyv – skutočný
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP	Zlepšovanie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci prispieva k znižovaniu počtu pracovných úrazov a chorôb z povolania, čo vedie k nižším nákladom na poistenie a odškodnenie a má pozitívny vplyv na finančnú výkonnosť a reputáciu spoločnosti.	Príležitosť
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Nedostatočné bezpečnostné opatrenia	Nedostatočné bezpečnostné opatrenia a slabá výkonnosť v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci môžu viesť k pracovným úrazom, zraneniam alebo úmrtiam, čo predstavuje etické a právne riziko a môže mať za následok zvýšené poistné a právne náklady, sankcie, narušenie prevádzky a negatívny vplyv na finančnú výkonnosť a reputáciu spoločnosti.	Riziko
Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých: Odborná príprava a rozvoj zručností	Pravidelné školenia	Pravidelné školenia zabezpečujú rovnaký prístup k odbornému rozvoju a vzdelávaniu pre všetkých zamestnancov. Zvyšujú odborné aj mäkké zručnosti, podporujú kariérny rast a prispievajú k rovnakým príležitostiam pre všetkých. Pozitívny vplyv sa vzťahuje na všetky skupiny zamestnancov skupiny ZSE bez ohľadu na pracovnú pozíciu.	Pozitívny vplyv – skutočný

Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých: Odborná príprava a rozvoj zručností	Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov	Rastúci záujem zamestnancov o školenia a vzdelávanie môže zvýšiť náklady spoločnosti spojené s rozvojom zručností a odbornou prípravou. Školenia zamestnancov, aj keď zlepšujú odbornú pripravenosť a bezpečnosť na pracovisku, znamenajú zvýšené náklady pre spoločnosť, ktoré môžu byť v strednodobom horizonte významné.	Riziko
Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých: Odborná príprava a rozvoj zručností	Prínos rozvoja ľudského kapitálu	Investície do rozvoja a vzdelávania zamestnancov podporujú kvalifikovanú a motivovanú pracovnú silu, čo vedie k vyššej produktivite, nižšej fluktuácii a zlepšeniu finančných a prevádzkových výsledkov spoločnosti.	Príležitosť
Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých: Opatrenia proti násiliu a obťažovaniu na pracovisku	Existencia kanálov na nahlasovanie obťažovania	Zavedenie a sprístupnenie kanálov na nahlasovanie obťažovania na pracovisku podporuje bezpečné, inkluzívne a spravodlivé pracovné prostredie. Pozitívny vplyv sa vzťahuje na všetkých zamestnancov, zvyšuje dôveru, angažovanosť a spokojnosť.	Pozitívny vplyv - skutočný

Identifikované IRO sa nachádzajú vo vlastnej činnosti, majú krátkodobý a strednodobý časový charakter a synergie so zavedeným manažérskym systémom. Skupina ZSE implementovala opatrenia, ktoré pozitívne ovplyvňujú pracovné podmienky a podporujú zamestnancov vo viacerých oblastiach, čo potvrdzuje aj hodnotenie významnosti, pretože v ňom prevažovali pozitívne vplyvy na vlastnú pracovnú silu a príležitosti pre ňu.

Do rozsahu zverejňovania sú zahrnutí všetci vlastní zamestnanci, ktorí sú v pracovnoprávnom vzťahu so spoločnosťami skupiny ZSE a osoby, ktoré pôsobia v oblasti sprostredkovania práce. Samostatne zárobkovo činné osoby (SZČO) sú evidované ako dodávatelia a interné systémy nerozlišujú, či vykonávajú prevádzkovú činnosť alebo sú v upstreame. Spoločnosti ZSE Energy Solutions, VSE Ekoenergia a ZSE Energetické služby boli počas vykazovaného obdobia bez zamestnancov. Spoločnosti BK a EKOTERM majú vlastné personálne pravidlá a niektoré skupinové procesy sa na ich zamestnancov nevzťahujú (tvoria 2,9 % celkového počtu zamestnancov skupiny ZSE). Spoločnosti skupiny ZSE zamestnávajú rôzne kategórie zamestnancov, najmä terénnych, technicko-prevádzkových, administratívnych a podporných zamestnancov. Najvýznamnejší vplyv má prevádzka spoločnosti na zamestnancov v distribučných spoločnostiach, ktorí vykonávajú prácu v nebezpečných pracovných podmienkach, čo si vyžaduje zvýšené nároky na bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci a dôsledné dodržiavanie bezpečnostných pracovných postupov.

V súvislosti s transformáciou na nízkoemisné a klimaticky neutrálne podnikanie sa skupina ZSE sústreďuje na podporu odborného vzdelávania a rozvoja svojich zamestnancov. Stratégia ľudských zdrojov je navrhnutá tak, aby zabezpečila dlhodobý úspech firmy v meniacom sa energetickom prostredí a aby zohľadnila budúce požiadavky práce. Zameriava sa aj na posilnenie zručností a digitálnych kompetencií, potrebných na nové úlohy a výzvy v rámci transformácie. V súvislosti s dekarbonizáciou skupina neočakáva významnú reštrukturalizáciu ani stratu pracovných miest. Naopak, transformácia vytvára príležitosti na vznik nových pracovných miest a podporuje zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov, čím sa zabezpečuje ich adaptabilita, udržateľný rozvoj a dlhodobá výkonnosť podniku.

V segmente distribúcia elektriny pracujú určité skupiny zamestnancov v náročných a nebezpečných pracovných podmienkach, ako sú inštalácie a opravy vo výškach, manipulácia s ťažkými strojmi, vysokým napätím, vysokými teplotami či toxickými látkami a táto práca predstavuje riziko pre ich bezpečnosť a zdravie. Týka sa najmä technikov, elektromontérov a elektrotechnikov. Nebezpečným pracovným podmienkam sú vystavení aj technickí zamestnanci v segmente nekomoditné služby. Identifikované významné riziká a príležitosti sa týkajú všetkých zamestnancov skupiny ZSE bez ohľadu na pracovnú pozíciu, pričom nedostatočné bezpečnostné opatrenia sa vo zvýšenej miere týkajú najmä zamestnancov v distribučných spoločnostiach.

2. Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí

Politiky týkajúce sa vlastnej pracovnej sily (S1-1)

Skupina ZSE dodržiava všetky legislatívne povinnosti týkajúce sa pracovného práva, ako aj pravidlá a normy stanovené príslušnými zákonmi. Nad rámec ustanovení Zákonníka práce sú pracovné podmienky, práva a povinnosti zamestnancov a zamestnávateľa upravené kolektívnymi zmluvami, ktoré reflektujú špecifiká jednotlivých pracovísk a stanovujú vyššie alebo ďalšie pracovno-právne, sociálne, mzdové a iné nároky zamestnancov, čím zabezpečujú zamestnancom výhody a podmienky presahujúce základné zákonné požiadavky. Pri riadení aspektov udržateľnosti súvisiacich s vlastnou pracovnou silou sa skupina ZSE riadi najmä nižšie uvedeným politikami, smernicami a internou dokumentáciou, ktoré sú zamestnancom dostupné prostredníctvom intranetového portálu a vzťahujú sa na všetkých zamestnancov, bez ohľadu na rozsah a dĺžku trvania ich pracovného pomeru. Externe komunikované politiky sú zverejnené na webovej stránke skupiny ZSE. Nižšie uvedené politiky a smernice predstavujú ucelený prehľad o úprave pracovných podmienok a práv zamestnancov. Rozsah pôsobnosti uvedených politík sa týka vlastnej činnosti a zodpovednosť za ich vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditeľ divízie pre ľudské zdroje. Zverejnenia sa netýkajú zamestnancov BK a EKOTERM, ktorých zamestnávanie a starostlivosť je upravená samostatnými vnútro podnikovými smernicami príslušnej spoločnosti. Vzhľadom na relatívne nízky počet týchto zamestnancov voči celkovej skupine sa politiky týchto spoločností v správe neuvádzajú.

Tabuľka: Politika, smernice a záväzky týkajúce sa vlastnej pracovnej sily

Aspekt udržateľnosti	IRO	Typ IRO	Politiky
Pracovné podmienky: Bezpečné zamestnanie	Dlhodobé zamestnanie	Príležitosť	Kolektívne zmluvy
Pracovné podmienky: Prímerané mzdy	Odmeňovanie ako faktor udržania zamestnancov	Príležitosť	Smernica Pravidlá odmeňovania, kolektívne zmluvy, Program ochrany ľudských práv
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Nebezpečné pracovné podmienky	Negatívny vplyv – skutočný	Politika BOZP (ISO 45001), Zásady bezpečnosti pri práci, Pracovný poriadok, kolektívne zmluvy, Program ochrany ľudských práv, Etický kódex
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP	Príležitosť	Politika BOZP (ISO 45001), Zásady bezpečnosti pri práci, kolektívne zmluvy, Program ochrany ľudských práv
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Nedostatočné bezpečnostné opatrenia	Riziko	Politika BOZP (ISO 45001), Zásady bezpečnosti pri práci, Pracovný poriadok, kolektívne zmluvy, Program ochrany ľudských práv, Etický kódex, Riadenie rizík v skupine ZSE
Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých: Odborná príprava a rozvoj zručností	Pravidelné školenia	Pozitívny vplyv – skutočný	Smernica Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov, Politika BOZP (ISO 45001)
Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých: Odborná príprava a rozvoj zručností	Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov	Riziko	Riadenie rizík v skupine ZSE
Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých: Odborná príprava a rozvoj zručností	Prínos rozvoja ľudského kapitálu	Príležitosť	Smernica Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov
Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých: Opatrenia proti násiliu a obťažovaniu na pracovisku	Existencia kanálov na nahlasovanie obťažovania	Pozitívny vplyv – skutočný	Pracovný poriadok, Program ochrany ľudských práv, Etický kódex, systém oznamovania

Kľúčové politiky týkajúce sa vlastnej pracovnej sily:

- **Kolektívne zmluvy** upravujú vzájomné vzťahy medzi odborovými organizáciami a spoločnosťami skupiny ZSE, práva a povinnosti vyplývajúce zo záväzkov v nich prijatých a v súlade s platnými právnymi predpismi stanovujú vyššie alebo ďalšie pracovnoprávne, sociálne, mzdové a iné nároky zamestnancov. Podnikové kolektívne zmluvy stanovujú štandardy pracovných podmienok nad rámec zákona a chránia zamestnancov. Obsahujú ustanovenia týkajúce sa pracovnoprávných vzťahov, sociálnej politiky a BOZP, zložky mzdy a ostatných príjmov. Zodpovednosť za ich vykonávanie má divízia pre ľudské zdroje.

V spoločnostiach ZSE Elektrárne, ZSE MVE, ZSE Business Services, VSE Solutions, E.SK Call centrum, BK a EKOTERM, ktoré celkovo tvoria 7 % všetkých zamestnancov skupiny ZSE, nie je uzatvorená kolektívna zmluva a pracovnoprávne vzťahy sa riadia platnou pracovnoprávnou legislatívou.

- **ISO 45001** (politika BOZP) zabezpečuje systematické riadenie rizík v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia zamestnancov pri práci. Vzhľadom na charakter podnikania skupiny ZSE sú otázky BOZP vysokou prioritou a dlhodobo pevne zakotvené v podnikovej kultúre, ako aj v jej organizačných štruktúrach, politikách a postupoch. Interná riadiaca dokumentácia upravuje procesy týkajúce sa riadenia BOZP, činnosti komisie BOZP a menovaných zástupcov zamestnancov pre bezpečnosť. Zavedený systém manažérstva BOZP je kľúčovým rámcom na predchádzanie nehodám na pracovisku, čo je jednou z hlavných priorít v rámci zodpovedného riadenia pracovného prostredia. Tento systém sa zameriava na minimalizáciu rizík, predchádzanie úrazom a vytváranie bezpečných pracovných podmienok pre všetkých zamestnancov. Spoločnosť neustále zlepšuje úroveň BOZP podporou tzv. kultúry starostlivosti, ktorá povzbudzuje zamestnancov nahlásiť každé prípadné bezpečnostné riziko. Certifikované systémy manažérstva BOZP v súlade s medzinárodnou normou ISO 45001 majú zavedené distribučné spoločnosti ZSD a VSD, ZSE, E.SK a ZSE Elektrárne. Politika BOZP sa týka vlastnej činnosti a zodpovednosť za jej vykonávanie má predstavenstvo ZSE a riaditelia divízií. Vo vykazovanom období spoločnosti úspešne realizovali externé audity vykonané certifikačnými spoločnosťami.
- **Pracovný poriadok** je záväzný dokument pre všetkých zamestnancov a zamestnávateľov skupiny ZSE, vydaný podľa § 84 Zákonníka práce. Upresňuje pracovnoprávne vzťahy, podporuje dodržiavanie pracovnej disciplíny a dobré vzťahy na pracovisku. Upravuje písomné sťažnosti, podnety a oznámenia zamestnancov v pracovnoprávných vzťahoch (napríklad v prípadoch mobbingu, bossingu, diskriminácie, obťažovania, nerovného zaobchádzania, ako aj iných podnetov týkajúcich sa pracovnej atmosféry a vzťahov na pracovisku). Zodpovednosť za jeho vykonávanie má divízia pre ľudské zdroje.
- **Smernica Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov** informuje zamestnancov o spôsobe vzdelávania, typoch vzdelávacích a rozvojových aktivít, identifikácii potrieb a postupe pri predkladaní požiadaviek na realizáciu vzdelávacích a rozvojových aktivít. V postupe sú koncepčne zadefinované a popísané rozvojové, vzdelávacie a iné aktivity. Vzdelávací portál a informácie o vzdelávaní na intranete poskytujú zamestnancom a manažérom prehľad o dostupných vzdelávacích aktivitách, čo podporuje inkluzívne prostredie, ktoré dáva každému príležitosť zlepšovať svoje schopnosti a rozvíjať svoj potenciál. Zodpovednosť za jej vykonávanie má tím vzdelávania a rozvoja ľudských zdrojov.
- **Smernica Pravidlá odmeňovania** informuje zamestnancov o pravidlách slúžiacich pre odmeňovanie a popisuje nasledovné oblasti: osobné príjmy, zaradenia pracovných pozícií do tarifných tried, hodnotenie pracovných pozícií, odmena z fondu vedúceho zamestnanca, zamestnanecký program Nájdí nového kolegu atď.
- **Program ochrany ľudských práv** predstavuje rámec pre implementáciu záväzkov v oblasti ľudských práv a opisuje kľúčové procesy, nástroje a zodpovednosti, prostredníctvom ktorých skupina ZSE identifikuje, predchádza a reaguje na potenciálne

negatívne dopady na ľudské práva vo vlastnej činnosti. Zodpovednosť za vykonávanie má divízia pre ľudské zdroje, divízia pre bezpečnosť a divízia právo, compliance a ochrana osobných údajov.

- **Etický kódex skupiny ZSE** upravuje oblasti ľudských práv a pracovných štandardov vrátane starostlivosti o zdravie, bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci, zaväzuje všetkých zamestnancov k nediskriminačnému a bezpečnému pracovnému prostrediu a k rešpektovaniu ľudských práv. Podporuje zásady rovnakého zaobchádzania a ochrany pred násilím a obťažovaním tým, že zahŕňa ustanovenia týkajúce sa rešpektujúcej komunikácie, zákazu diskriminácie a fyzického, psychického, sexuálneho alebo verbálneho obťažovania. Zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditelia divízií.
- **Systém oznamovania (Whistleblowing)** poskytuje zamestnancom možnosť bezpečne nahlásiť akékoľvek nesúladné správanie vrátane prípadov násillia či obťažovania, čím aktívne prispieva k ochrane ich práv a dôstojnosti na pracovisku. Upravuje ho príkaz predstavenstva o zásadách podávania, preverovania a evidovania podnetov súvisiacich s ochranou oznamovateľov protispoločenskej činnosti. Týka sa zamestnancov a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditeľ divízie právo, compliance a ochrana osobných údajov.

Skupina ZSE dodržiava príslušnú legislatívu týkajúcu sa ochrany ľudských práv v plnom rozsahu. V oblasti pracovnoprávných vzťahov rešpektuje zásadu rovnakého zaobchádzania, ktorú ustanovuje Zákonník práce, a podrobnejšie ju upravuje Antidiskriminačný zákon. Zamestnávanie mladistvých je upravené Zákonníkom práce a zákaz nútenej práce a detskej práce je riešený priamo legislatívou; tieto aspekty preto nie sú zahrnuté v interných politikách, ale sú spomenuté v Programe ochrany ľudských práv s odvolaním sa na príslušné dohovory ILO. Rámec týkajúci sa ľudských práv relevantných pre vlastnú pracovnú silu v skupine ZSE zahŕňa Program ochrany ľudských práv, Etický kódex, Ochrana osobných údajov a zavedený systém manažérstva BOZP. Riaditeľka divízie právo, compliance a ochrany osobných údajov je zároveň zodpovednou osobou pre ľudské práva (Human Rights Officer) a je vecne zodpovedná za záležitosti týkajúce sa témy ľudských práv v systémovom ponímaní. Tieto opatrenia sú v súlade s minimálnymi sociálnymi kritériami taxonómie EÚ, ktoré zabezpečujú rešpektovanie ľudských práv, pracovnoprávných predpisov a dôstojných pracovných podmienok v rámci hospodárskych činností skupiny ZSE.

Zapojenie zamestnancov sa podporuje prostredníctvom pravidelnej internej komunikácie, stretnutí s vedením, prieskumov názorov, komunikačných kampaní a publikácií usmernení, s cieľom zvyšovať ich povedomie o rešpektovaní a dodržiavaní ľudských práv a umožniť im aktívne sa zapájať do tém, ktoré ovplyvňujú ich pracovné prostredie. Súčasne sa realizujú opatrenia na zlepšenie pracovných podmienok, podporu psychologickéj pohody, ochranu súkromia a prevenciu voči šikane a obťažovaniu. Zamestnancom sú poskytované príležitosti na odborný a kariérny rast prostredníctvom školení, talentových programov a e-learningu. Systém spätnej väzby umožňuje podávať názory, podnety a návrhy na zlepšenie v bezpečnom a rešpektujúcom prostredí. Odborové organizácie taktiež zabezpečujú efektívnu komunikáciu potrieb a názorov zamestnancov.

Politiky týkajúce sa vlastnej pracovnej sily sa hlásia k iniciatíve UN Global Compact a jej desať princípov v oblasti ľudských práv, pracovných podmienok, životného prostredia a korupcie zahŕňajú aj uznanie Medzinárodnej listiny ľudských práv a Deklarácie ILO o základných zásadách a právach pri práci. Nie sú zosúladené s hlavnými zásadami podnikania a ľudských práv OSN a tento súlad plánuje skupina zabezpečiť v budúcnosti. Skupina ZSE počas vykazovaného obdobia pripravila Smernicu diverzity a inklúzie, ktorá nadobudne účinnosť v prvom polroku 2026. Vychádza z medzinárodných štandardov, osvedčených postupov a právnych predpisov SR. Jej cieľom je podporovať rozmanitosť, inklúziu a rovnaké príležitosti, aby sa každý zamestnanec cítil rešpektovaný, motivovaný a mohol sa rozvíjať. Zákaz diskriminácie na základe etnického pôvodu, farby pleti, národnosti, pohlavia, sexuálnej identity, zdravotného znevýhodnenia, veku, náboženstva, politických názorov alebo sociálneho pôvodu upravuje Etický kódex skupiny ZSE. Vykonávanie politík sa zabezpečuje prostredníctvom pravidelného vzdelávania zamestnancov, zavedenia interných kanálov na nahlasovanie prípadov diskriminácie alebo obťažovania a interných postupov na ich riešenie. Diverzita a inklúzia sú podporované prostredníctvom rovnakých a nediskriminačných prístupov k náboru, kariérnemu rozvoju a vzdelávaniu všetkých zamestnancov.

Procesy na zapojenie vlastnej pracovnej sily a zástupcov pracovníkov v súvislosti s vplyvmi (S1-2)

Zamestnanci sa zapájajú priamo, ďalej prostredníctvom spolupráce so zástupcami zamestnancov pre bezpečnosť a prostredníctvom odborov. Frekvencia zapojenia závisí od charakteru témy a potreby. Odbory sú zapájané už vo fáze plánovania, napríklad pri organizačných zmenách alebo tvorbe interných riadiacich dokumentov. Zodpovednosť za zapojenie zamestnancov a integráciu ich názorov do rozhodnutí nesie divízia pre ľudské zdroje, ktorá dokumentuje podnety zamestnancov, prerokúva ich so zástupcami a začleňuje do manažérskeho rozhodovania. Kolektívne zmluvy umožňujú pravidelnú komunikáciu so zástupcami zamestnancov, poskytujú prehľad o ich potrebách, názoroch a návrhoch na zlepšenie pracovného prostredia a pracovných podmienok. Účinnosť zapojenia zamestnancov sa posudzuje prostredníctvom priebežnej komunikácie so zástupcami zamestnancov pre bezpečnosť a s odborovými organizáciami. Tento proces umožňuje identifikovať oblasti vyžadujúce zlepšenie, optimalizovať interné procesy a prispieva k lepšiemu pochopeniu potrieb zamestnancov pri rozhodovaní vedenia. ZSE sa nevenuje špecificky zraniteľným alebo marginalizovaným skupinám. Zamestnávanie zdravotne znevýhodnených osôb sa zabezpečuje náhradným plnením prostredníctvom zadania zákaziek chráneným dielňam. Každá spoločnosť v rámci skupiny má uzatvorenú zmluvu s chránenou dielňou.

V skupine ZSE pôsobia tri odborové organizácie: Odborová organizácia zamestnancov energetiky (OOZE), OOZE Nitra a Základná organizácia Energeticko-chemického odborového zväzu (ZO ECHOZ). Kolektívne zmluvy sa vzťahujú na všetkých zamestnancov skupiny ZSE okrem spoločností ZSE Elektrárne, ZSE MVE, ZSE Business Services, VSE Solutions, E.SK Call centrum, BK a EKOTERM. Na národnej úrovni má ZSE dohody so Zväzom zamestnávateľov energetiky Slovenska (ZZES) a Energeticko-chemickým odborovým zväzom ECHOZ (energetický sektor) a pre OOZE a ZO ECHOZ pri VSE Holding má hosťovský mandát pre E.ON SE Workers Council (Rada zamestnancov).

Tabuľka: Procesy na zapojenie zamestnancov

Spôsob zapojenia	Prínos
Zamestnanecké prieskumy, dotazníky a zisťovanie názorov	Umožňujú identifikovať potreby, očakávania a vnímané vplyvy na pracovné podmienky a pracovné práva a zohľadniť ich pri rozhodovaní. Pri významných zmenách alebo nových iniciatívach sa realizujú špecifické zamestnanecké prieskumy.
Osobné stretnutia a spätná väzba	Podporujú priamy dialóg, transparentnosť a včasné riešenie podnetov a otázok zamestnancov.
Interné komunikačné platformy	Poskytujú priestor na priebežné vyjadrovanie názorov, návrhov a podnetov zamestnancov v bezpečnom prostredí.
Spolupráca so zástupcami zamestnancov a odborov	Zabezpečuje systematické zohľadňovanie potrieb a záujmov zamestnancov pri riadení pracovnoprávných otázok a zmien. Aktívne participujú pri pripravovaných zmenách. Stretnutia vedenia s odborárskymi organizáciami sú platformou na riešenie pracovnoprávných otázok a zohľadňovanie potrieb zamestnancov. Odborové organizácie sú zapájané aj do tém presahujúcich rámec Zákonníka práce.
Kolektívne vyjednávanie a kolektívna zmluva	Umožňuje získať štruktúrovaný prehľad o postojoch zamestnancov a dohodnúť podmienky práce v súlade s ich očakávaniami. Kolektívna zmluva vzniká prostredníctvom kolektívneho vyjednávania, pri ktorom odbory prezentujú názory a návrhy zamestnancov.
Interné informovanie o výsledkoch rokovaní a opatreniach	Výsledky rokovaní a prijaté opatrenia sú zverejňované cez interné komunikačné kanály, aby zamestnanci mali aktuálne informácie. Posilňuje to dôveru zamestnancov a zvyšuje transparentnosť prijatých rozhodnutí.

Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály pre vlastnú pracovnú silu na vyjadrenie obáv (S1-3)

Skupina ZSE má zavedené viaceré mechanizmy na vybavovanie sťažností a podnetov týkajúcich sa zamestnaneckých záležitostí, ktoré umožňujú zamestnancom bezpečne a diskrétno nahlasovať obavy súvisiace s pracovnými podmienkami, diskrimináciou, porušením pracovných a ľudských práv alebo bezpečnosťou a ochranou zdravia pri práci. Zamestnancom je k dispozícii viacero interných aj externých kanálov, aby si mohli zvoliť spôsob oznámenia, ktorý považujú za najvhodnejší. Dostupnosť oznamovacích kanálov je podporovaná prostredníctvom internej komunikácie, ktorá pravidelne informuje zamestnancov o možnostiach nahlasovania podnetov. Prijaté a riešené podnety sa sledujú prostredníctvom internej evidencie, spätnej väzby od zamestnancov, hodnotiacich rozhovorov a interných kontrol. O prijatých sťažnostiach a následných opatreniach sú pravidelne informovaní príslušní manažéri prostredníctvom compliance a BOZP správ. Účinnosť kanálov a úroveň dôvery v ich používanie sa posudzuje aj v spolupráci so zástupcami zamestnancov, pričom výsledky slúžia na priebežné zlepšovanie procesov.

V súvislosti s nebezpečnými pracovnými podmienkami, ktoré boli identifikované ako významný negatívny vplyv, sa zamestnancom neustále zdôrazňuje ich vlastná zodpovednosť, aby okamžite nahlásili každú bezpečnostnú obavu alebo nebezpečnú udalosť, pričom je možnosť využiť aj elektronické nástroje na nahlasovanie týchto udalostí. Riešenie bezpečnostných incidentov je v zodpovednosti vedúcich zamestnancov, zamestnanci nahlasujú bezpečnostné incidenty priamo svojmu priamemu nadriadenému. V prípade pracovných úrazov ale aj nebezpečných udalostí je zabezpečené vyšetrovanie jednotlivých incidentov a prijatie adekvátnych

nápravných opatrení proti opakovaniu podobných udalostí. Pracovné úrazy sú šetrené komisionálne podľa požiadaviek legislatívy, závažnejšie udalosti aj metódou analýzy príčin a dôsledkov (RCA, Root Cause Analysis). Na zachovanie objektivity sú členmi vyšetrovacích komisií aj zástupcovia zamestnancov pre bezpečnosť a komisií BOZP.

Tabuľka: Prehľad kanálov na vyjadrenie obáv a riešenie podnetov vlastnej pracovnej sily

Kanál/mechanizmus	Typ podnetov	Prevádzkovateľ	Poznámka
Priamy nadriadený	Nevhodné pracovné podmienky, BOZP, pracovné a medziľudské problémy	ZSE	Základný operatívny kanál
Employee Development & Well-being expert (EDW expert) – kontaktná osoba pre podnety na divízii pre ľudské zdroje	Pracovné a ľudské práva, diskriminácia, obťažovanie, pracovné vzťahy	ZSE divízia pre ľudské zdroje	Prvý kontakt a koordinátor riešenia
Interný oznamovací systém (Whistleblowing)	Protispoločenská činnosť, nezákonné správanie, porušenia pracovných a ľudských práv	ZSE Compliance	Ochrana oznamovateľov (G1)
Externé systémy pre oznámenia	Protispoločenská činnosť, nezákonné správanie, porušenia pracovných a ľudských práv	Úrad na ochranu oznamovateľov alebo iný orgán	-
Telefonická oznamovacia linka	Diskrétné nahlasovanie problémov a obáv	Tretia strana (Human Dynamic Europe)	Alternatíva k písomným kanálom
Poradňa pre zamestnancov	Pracovné, osobné a psychosociálne podnety, sťažnosti	Tretia strana (Human Dynamic Europe)	Nezávislý externý mechanizmus
Elektronické nástroje BOZP	Nebezpečné udalosti, bezpečnostné obavy, incidenty	ZSE divízia bezpečnosti	Okamžité nahlasovanie BOZP incidentov

Znalosť mechanizmov a úroveň dôvery zamestnancov v ich účinnosť a bezpečnosť sa zisťuje prostredníctvom spätnej väzby a prieskumov názorov zamestnancov. Stretnutia s odborovými organizáciami poskytujú rôznorodé pohľady a pomáhajú identifikovať oblasti, kde zamestnanci cítia nedostatok dôvery alebo informácií o existujúcich procesoch.

Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na vlastnú pracovnú silu a prístupy k riadeniu významných rizík a využívaní významných príležitostí súvisiacich s vlastnou pracovnou silou a účinnosť týchto opatrení (S1-4)

Opatrenia, zdroje a monitorovacie procesy pomáhajú skupine ZSE zabezpečiť efektívne riadenie významných aspektov udržateľnosti súvisiacich s vlastnou pracovnou silou, čo vedie k vyššej spokojnosti, bezpečnosti a produktivite. V oblasti pracovných podmienok a bezpečnosti pri práci sa zameriavajú na prevenciu pracovných úrazov, nebezpečných udalostí, obťažovania a nevhodného správania

na pracovisku. Odmeňovanie a benefity sú navrhnuté tak, aby podporovali spravodlivé a konkurencieschopné pracovné podmienky a motivovali zamestnancov k dlhodobému zotrvaníu. Skupina kladie dôraz na rozvoj ľudského kapitálu prostredníctvom odborného vzdelávania, rozvojových programov a iniciatív na zvyšovanie kompetencií vrátane mäkkých zručností, ktoré umožňujú zamestnancom naplno rozvíjať svoj potenciál. Mechanizmy oznamovania obťažovania a iných nevhodných situácií sú dostupné všetkým zamestnancom, zabezpečujú ich diskretnosť a umožňujú efektívne riešenie identifikovaných problémov. Kľúčové opatrenia skupiny sa viažu na strategické ciele spoločnosti a indikátory výkonnosti, čím prispievajú k napĺňaniu rôznych podnikateľských alebo legislatívnych rámcov. Informácie o budúcich aktivitách sú súčasťou interných plánovacích dokumentov a strategických materiálov, ktoré sa aktualizujú podľa vývoja regulácie, trhu a interných priorít obchodných spoločností skupiny ZSE. Vo vykazovanom roku boli realizované opatrenia na zlepšenie pracovných podmienok, bezpečnosti a ochrany fyzického aj duševného zdravia, elimináciu BOZP rizík, ako aj rozvojové a vzdelávacie aktivity prístupné pre všetkých zamestnancov. Väčšina týchto kľúčových aktivít sú realizované pravidelne každý rok.

Tabuľka: Prehľad realizovaných kľúčových opatrení a iniciatív týkajúcich sa vlastnej pracovnej sily

Opatrenia	IRO	Príspevok opatrenia
Programy a aktivity na rozvoj a vzdelávanie	Dlhodobé zamestnanie (príležitosť) Odmeňovanie ako faktor udržania zamestnancov (príležitosť) Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP (príležitosť) Nedostatočné bezpečnostné opatrenia (riziko) Pravidelné školenia (pozitívny vplyv) Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov (riziko) Prínos rozvoja ľudského kapitálu (príležitosť) Existencia kanálov na nahlasovanie obťažovania (pozitívny vplyv)	Skupina ZSE má zavedený robustný vzdelávací program, ktorý zahŕňa legislatívne a povinné školenia, jazykové vzdelávanie, školenia PC zručností, interné odborné školenia, rozvoj mäkkých zručností, talentové programy a e-vzdelávanie, ako aj program na podporu duševného zdravia a programy kariérneho rozvoja a rastu. Aktivity podporujú zvyšovanie efektivity práce manažérov a manažérok, zastabilizovanie fungovania tímov, zvyšovanie zručností a kompetencií zamestnancov, rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých, odbornú prípravu a rozvoj zručností. Zmierňujú riziko vysokých nákladov na rozvoj tým, že optimalizujú efektivitu vzdelávacích investícií. Prispievajú k udržaniu zamestnancov a posilňujú ľudský kapitál. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Dni diverzity	Dlhodobé zamestnanie (príležitosť) Pravidelné školenia (pozitívny vplyv) Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov (riziko) Prínos rozvoja ľudského kapitálu (príležitosť) Existencia kanálov na nahlasovanie obťažovania (pozitívny vplyv)	Podporujú inkluzívne pracovné prostredie a rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých, vzdelávanie, zvyšovanie povedomia v oblasti obťažovania na pracovisku. Posilňujú ľudský kapitál. Opatrenie sa konalo v týždni 19.-23. máj 2025.
Tímliderské akadémie, talentové	Dlhodobé zamestnanie (príležitosť)	Podporujú rozvoj zručností a kompetencií zamestnancov, identifikujú a pripravujú budúcich lídrov, zvyšujú angažovanosť a motiváciu, a prispievajú k dlhodobému zamestnaniu a udržaniu kvalifikovanej a talentovanej pracovnej sily. Posilňujú

programy, talent pooly	Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov (riziko) Prínos rozvoja ľudského kapitálu (príležitosť)	rozvoj ľudského kapitálu a pripravujú zamestnancov na dlhodobé zamestnanie, čím zmierňujú riziko vysokých nákladov na rozvoj zamestnancov. Podporujú udržanie talentov a dlhodobé zamestnanie. Posilňujú rozvoj ľudského kapitálu a pripravujú zamestnancov na budúce výzvy. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Komunikačná kampaň talentových programov	Dlhodobé zamestnanie (príležitosť) Pravidelné školenia (pozitívny vplyv) Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov (riziko) Prínos rozvoja ľudského kapitálu (príležitosť)	Zvyšuje informovanosť zamestnancov o dostupných rozvojových možnostiach, podporuje zapojenie a motiváciu účastníkov programov a prispieva k udržaniu talentov a dlhodobému zamestnaniu. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Zamestnanecké prieskumy pre vybrané oblasti zamestnaneckej skúsenosti	Dlhodobé zamestnanie (príležitosť) Odmeňovanie ako faktor udržania zamestnancov (príležitosť) Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP (príležitosť) Nedostatočné bezpečnostné opatrenia (riziko) Pravidelné školenia (pozitívny vplyv) Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov (riziko) Prínos rozvoja ľudského kapitálu (príležitosť) Existencia kanálov na nahlasovanie obťažovania (pozitívny vplyv)	Poskytujú prehľad o potrebách a očakávaniach zamestnancov, umožňujú identifikovať oblasti na zlepšenie pracovného prostredia a podporujú dlhodobé udržanie a spokojnosť zamestnancov. Počas vykazovaného obdobia bola realizovaná integrácia nástroja Arnold a prebehla cieľená komunikácia nástroja smerom k manažérom a manažérkam (informačné workshopy). Vo vykazovanom období bol realizovaný veľký kultúrny prieskum, ktorý realizoval externý konzultant.
BOZP školenia	Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP (príležitosť) Nedostatočné bezpečnostné opatrenia (riziko) Pravidelné školenia (pozitívny vplyv) Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov (riziko)	Školenia BOZP zahŕňajú školenia pre vedenie spoločnosti a programy pre manažérov v prevádzkach, ako aj školenia pre zamestnancov a zástupcov zamestnancov pre bezpečnosť. Vstupné oboznámenia pre novo nastupujúcich zamestnancov a opakované oboznámenia sú vykonávané formou prezenčného, ako aj online vzdelávania. Prispievajú k predchádzaniu pracovným úrazom a incidentom, zabezpečeniu bezpečnej práce, udržiavaniu a zvyšovaniu kvalifikácie zamestnancov v oblasti BOZP, plneniu legislatívnych požiadaviek a podpore bezpečného pracovného prostredia. Vzdelávajú v oblasti fyzického a duševného zdravia vrátane predchádzania obťažovania a nevhodného správania na pracovisku. Zmierňujú riziko nedostatočných bezpečnostných opatrení. Podporujú bezpečné pracovné prostredie a znižujú riziko úrazov, čo prispieva k stabilite zamestnania. Zabezpečujú dodržiavanie BOZP štandardov a tým znižujú náklady na poistné a odškodnenie. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.

BOZP kampane „Nie je to len o Tebe“, Vision „0“	Dlhodobé zamestnanie (príležitosť) Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP (príležitosť) Nedostatočné bezpečnostné opatrenia (riziko)	Zvyšovanie povedomia o BOZP a podpora bezpečného pracovného prostredia. Posilňujú kultúru starostlivosti a bezpečia na pracovisku, znižujú počet pracovných úrazov. Znižujú riziko nedostatočných bezpečnostných opatrení. Podporujú dlhodobé zamestnanie prostredníctvom zdravého a bezpečného pracovného prostredia. Zabezpečujú dodržiavanie BOZP štandardov a tým znižujú náklady na poistné a odškodnenie. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Osobné ochranné pracovné pomôcky (OOPP)	Dlhodobé zamestnanie (príležitosť) Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP (príležitosť) Nedostatočné bezpečnostné opatrenia (riziko)	Ochrana zdravia pred rôznymi faktormi vyplývajúcimi z práce a pracovného prostredia a podpora bezpečného pracovného prostredia, vybavenie zamestnancov modernými OOPP z materiálov chrániacich pred účinkami elektrického oblúka a pred pádom z výšky. ZSE má zavedený vysoký štandard OOPP z veľmi kvalitných materiálov, najmä pri práci pod napätím, v blízkosti napätia a pri prácach vo výškach. Zabezpečujú fyzickú ochranu zamestnancov a priamo znižujú riziko úrazov na pracovisku. Znižujú náklady na poistné a odškodnenie. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Pochôdzky	Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP (príležitosť) Nedostatočné bezpečnostné opatrenia (riziko)	Systém pochôdzok manažérov vytvára príležitosti na otvorený dialóg o BOZP témach. Priamym dohľadom a hodnotením pracovného prostredia prispievajú k včasnej identifikácii a odstráneniu rizík, zlepšujú bezpečnosť zamestnancov. Počas minimálne 12 pochôdzok po pracoviskách ročne majú manažéri možnosť navštíviť pracoviská, porozprávať sa priamo so zamestnancami, a prehliadť si pochopenie problematiky BOZP. Pochôdzky umožňujú priame zistenie rizík na pracovisku a okamžité prijatie nápravných opatrení, čím zmierňujú nedostatočné bezpečnostné opatrenia. Podporujú bezpečné pracovné prostredie. Zabezpečujú dodržiavanie BOZP štandardov a tým znižujú náklady na poistné a odškodnenie. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Kontroly pracovných postupov, zariadení, pracovného prostredia a auditu	Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP (príležitosť) Nedostatočné bezpečnostné opatrenia (riziko)	Pravidelné monitorovanie bezpečnosti na pracovisku. Proaktívny prístup k systémovému riadeniu bezpečnostných rizík a podpora bezpečného pracovného prostredia, posudzovanie nebezpečenstiev a hodnotenie rizík na všetkých pracoviskách spoločnosti. Identifikujú a odstraňujú riziká na pracovisku a zabezpečujú účinnosť BOZP opatrení. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia. Počas vykazovaného obdobia bol realizovaný Quick-Check 2.0 audit. Bol zameraný na prevádzkové jednotky spoločnosti a poskytol komplexné zistenia prostredníctvom návštev na mieste, analýz dokumentov a rozhovorov na mieste. Dôraz bol položený na rozdiel medzi prevádzkovými a administratívnymi oblasťami v rámci organizačných útvarov skupiny ZSE. Okrem toho sa uskutočnila analýza ľudského faktora s cieľom hlbšie pochopiť rozhodovacie procesy a súvisiace správanie vo vzťahu k bezpečnosti práce formou online dotazníka.

Programy na podporu fyzického a duševného zdravia	Dlhodobé zamestnanie (príležitosť) Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP (príležitosť) Nedostatočné bezpečnostné opatrenia (riziko) Prínos rozvoja ľudského kapitálu (príležitosť)	S cieľom zabezpečiť, aby sa všetci zamestnanci cítili vo svojom pracovnom prostredí pohodlne a bezpečne, kladú osobitný dôraz na duševné zdravie. Zamestnanci sa môžu obrátiť na bezplatnú poradenskú službu a vzdelávať sa v rámci pravidelných online prednášok a podujatí Koalície firiem za duševné zdravie. Podporujú spokojnosť a stabilitu zamestnancov. Rozvíjajú zručnosti a odolnosť zamestnancov. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
---	---	---

Na opatrenia na riadenie významných vplyvov vlastnej pracovnej sily boli počas vykazovaného obdobia vyčlenené prevádzkové zdroje vo výške približne 2,8 mil. EUR. Tieto zdroje pokrývajú náklady spojené s implementáciou opatrení v oblasti pracovných podmienok, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a rozvoja a vzdelávania zamestnancov.

Účinnosť opatrení a iniciatív sa sleduje prostredníctvom interných auditov, hodnotenia pracovného prostredia, bezpečnostných pochôdzok, spätných väzieb od zamestnancov a hodnotiacich rozhovorov, aby sa overilo, či prispievajú k bezpečnému, zdravému a podporujúcemu pracovisku a zlepšujú pracovné podmienky a pohodu zamestnancov. Na identifikáciu vhodných opatrení slúži monitorovanie pracovných podmienok, pochôdzky, kontroly BOZP, identifikácia a hodnotenie rizík, pravidelný dialóg so zamestnancami a spätná väzba. Tieto procesy zabezpečujú, že prijaté opatrenia dosahujú stanovené ciele a účinne zmierňujú alebo predchádzajú negatívnym vplyvom na vlastnú pracovnú silu. Postupy sú pravidelne hodnotené a monitorované, aby sa zabezpečilo, že nevedú k významným negatívnym vplyvom na vlastnú pracovnú silu. Pri rozhodovaní v rámci obchodných aktivít je ochrana a bezpečnosť zamestnancov vždy uprednostňovaná. V súvislosti s transformáciou na nízkoemisné a klimaticky neutrálne podnikanie nie sú zavedené špecifické opatrenia; skupina sa sústreďuje na udržanie stabilného a bezpečného pracovného prostredia pre svoju pracovnú silu.

3. Metriky a cieľové hodnoty

Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí (S1-5)

Hlavné metriky, ktoré spoločnosti skupiny ZSE sledujú v rámci riadenia významných vplyvov a rizík týkajúcich sa zamestnancov v oblasti zdravia a bezpečnosti, sú nastavené ako dlhodobé kvalitatívne ciele v rámci zavedeného systému manažérstva BOZP (ISO 45001). Pre referenčný rok to boli tieto ciele:

- vytvárať, na základe zistených nebezpečenstiev a ohrození, zdravé a bezpečné pracovné podmienky s cieľom konať preventívne;
- eliminovať alebo minimalizovať riziká spôsobujúce ujmu na fyzickom a duševnom zdraví a majetku;

- umožniť zamestnancom podávať podnety a návrhy na zlepšenie problematiky BOZP prostredníctvom vhodných komunikačných kanálov, komisie BOZP a menovaných zástupcov zamestnancov pre bezpečnosť;
- dodržiavať právne a iné záväzné požiadavky na zaistenie BOZP;
- vytvárať potrebné technické, organizačné, finančné a personálne predpoklady pre bezpečné pracovné prostredie, prevenciu úrazov a chorôb z povolania;
- zvyšovať povedomie zamestnancov o kultúre BOZP s dôrazom na prevenciu možných rizík;
- zvyšovať a neustále zdokonaľovať úroveň riadenia systému bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci.

Hodnotenie výkonnosti a napĺňania cieľov v rámci systému manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia je súčasťou pravidelných externých auditov. Sledované metriky sa viažu na strategické ciele spoločnosti, čím prispievajú k napĺňaniu rôznych podnikateľských a legislatívnych rámcov. Metriky overuje externý orgán.

Hlavné metriky, ktoré skupina ZSE sleduje v rámci riadenia významných vplyvov a rizík týkajúcich sa vlastnej pracovnej sily v oblasti dlhodobého zamestnania a odmeňovania, sú fluktuácia, priemerná dĺžka zamestnania, absencia a rôzne ďalšie indikátory pracovnej spokojnosti. Pre tieto identifikované významné príležitosti nie sú stanovené konkrétne merateľné ciele, keďže ich riadenie je zabezpečené prostredníctvom platnej legislatívy a pracovnoprávných predpisov. V oblasti odbornej prípravy, vzdelávania a rozvoja ľudského kapitálu skupina sleduje účasť na vzdelávacích a rozvojových programoch, zlepšenie zručností, počet zamestnancov pripravených na nové role a vyššie pozície a rôzne ďalšie indikátory pracovnej spokojnosti. Skupina ZSE využíva externé hodnotiace nástroje v oblasti bezpečnosti práce, vrátane quick check auditov a aplikácie Bradleyho krivky na hodnotenie úrovne bezpečnostnej kultúry. Počas obdobia vykazovania skupina ZSE dosiahla hodnotu 3,2, čím sa dostala do nezávislej fázy uvedenej krivky.

V súvislosti s riadením významných IRO na vlastnú pracovnú silu má skupina ZSE stanovené štyri merateľné ciele, ktoré vychádzajú z ESG stratégie a pokrývajú významné aspekty udržateľnosti v oblasti pracovnej sily, najmä bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci a odbornú prípravu a rozvoj zručností a reagujú na identifikované IRO. Zvýšené náklady na rozvoj zamestnancov nie sú viazané na samostatný merateľný cieľ, avšak ich sledovanie prebieha v rámci finančného riadenia a účasti zamestnancov na kľúčových školeniach poskytovaných skupinou. Východiskové hodnoty predstavujú referenčný bod v strategickom rámci; v rámci monitoringu a vyhodnocovania cieľov sa vykazovaný rok porovnáva s aktuálnymi údajmi za rok 2024. Cieľové hodnoty monitoruje divízia pre ľudské zdroje a divízia bezpečnosti.

Tabuľka: Ciele týkajúce sa vlastnej pracovnej sily

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne			Míľniky		
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
S1 Vlastná pracovná sila – Rovnaké zaobchádzanie a príležitosti pre všetkých: Odborná príprava a rozvoj zručností. Opatrenia proti násiliu a obťažovaniu na pracovisku	Účasť a absolvovanie školení manažérov a manažérok v témach diverzity, rovnosti a inklúzie Metrika: Percentuálny podiel manažérov/manažérok absolvujúcich jedno školenie počas roka.	Prínos rozvoja ľudského kapitálu (príležitosť) Dlhodobé zamestnávanie (príležitosť)	50 % divízných riaditeľov a riaditeľiek a úsekových vedúcich	49,40 % divízných riaditeľov a riaditeľiek a úsekových vedúcich	15,63 % divízných riaditeľov a riaditeľiek a úsekových vedúcich a 13,19 % vedúcich tímov	Pokles o 34 p.b.	70 % divízných riaditeľov a riaditeľiek a úsekových vedúcich a 20 % vedúcich tímov	60 % všetkých manažérov/manažérok)

V roku 2025 bol zaznamenaný medziročný pokles o približne 34 percentuálnych bodov v účasti manažérov a manažérok na vzdelávaní v témach diverzity, rovnosti a inklúzie. Tento vývoj súvisel so zmenou prístupu k realizácii tematicky zameraných aktivít v témach DEI, ktoré bolo v danom období založené na dobrovoľnej účasti. Napriek nižšej miere zapojenia zostáva rozvoj týchto tém dôležitou súčasťou kultúry skupiny ZSE a skúsenosti z roku 2025 budú zohľadnené pri ďalšom nastavovaní aktivít a spôsobu podpory účasti manažérov v nasledujúcich obdobiach.

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne			Míľniky		
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
S1 Vlastná pracovná sila – Pracovné podmienky: Bezpečné zamestnanie. Primerané mzdy. Zdravie a bezpečnosť	Spokojnosť a angažovanosť zamestnancov – realizácia pravidelného prieskumu názorov zamestnancov (2025/2026) Metrika: 2024: výber dodávateľa a kalibrácia nástroj / 2025: pilotné prieskumy a nastavenie cieľa na 2026	Dlhodobé zamestnanie (príležitosť) Odmeňovanie ako faktor udržania zamestnancov (príležitosť) Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Pravidelné školenia (pozitívny vplyv) Prínos rozvoja ľudského kapitálu (príležitosť) Existencia kanálov na nahlasovanie obťažovania (pozitívny vplyv)	Výber dodávateľa a kalibrácia nástroja	V súlade s plánom	V súlade s plánom	-	Zatiaľ nestanovené	Zatiaľ nestanovené

V rámci implementácie nového nástroja na zamestnanecké prieskumy bola počas obdobia vykazovania zabezpečená IT integrácia nového nástroja „Arnold“. Je to virtuálny chatbot, ktorý moderným spôsobom nahrádza klasické zamestnanecké prieskumy na rôzne témy – cez nástup do firmy, rozvoj, spokojnosť, spoluprácu až po rovnováhu medzi pracovným a súkromným životom zamestnancov. V roku 2026 skupina plánuje prijať min. 3 opatrenia na základe výsledkov z každého prieskumu. Počas vykazovaného obdobia bol realizovaný zamestnanecký prieskum firemnej kultúry.

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Východisková hodnota	Retrospektívne			Míľniky	
				2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
S1 Vlastná pracovná sila – Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Monitorovanie frekvencie pracovných úrazov, ktoré vedú k strate pracovného času/práceschopnosti u zamestnancov (LTIF) a znižovanie hodnoty tohto ukazovateľa Metrika: Počet LTI udalostí na milión odpracovaných hodín vrátane dodávateľov. Výpočet: LTI udalosti / celkové číslo odpracovaných hodín x 1,000,000.	Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP (príležitosť) Nedostatočné bezpečnostné opatrenia (riziko)	2,0	1,96	2,79	Nárast o 42 %	1,8	1,5
S1 Vlastná pracovná sila – Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Monitorovanie celkového počtu zaznamenaných pracovných incidentov a úrazov (TRIF) a znižovanie hodnoty tohto ukazovateľa Metrika: Počet TRI udalostí na milión odpracovaných hodín vrátane dodávateľov. Výpočet: TRI udalosti / celkové číslo odpracovaných hodín x 1,000,000.	Nebezpečné pracovné podmienky (negatívny vplyv) Zníženie poistných a odškodňovacích nákladov v dôsledku zlepšenej BOZP (príležitosť) Nedostatočné bezpečnostné opatrenia (riziko)	3,0	2,48	3,30	Nárast o 38 %	2,8	2,5

Počas obdobia vykazovania došlo k nárastu ukazovateľov LTIF a TRIF v porovnaní s predchádzajúcim obdobím. Tento vývoj poukazuje na pretrvávajúce riziká spojené s charakterom vykonávaných činností, najmä pri prevádzke a údržbe technickej infraštruktúry. Skupina ZSE dlhodobo uplatňuje systematické opatrenia v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, vrátane školení, preventívnych kontrol a zlepšovania pracovných postupov. Napriek týmto aktivitám nie je možné úplne eliminovať vznik pracovných úrazov. Výsledky za rok 2025 slúžia ako východisko pre ďalšie posilnenie preventívnych opatrení a zameranie sa na oblasti so zvýšeným rizikom.

Charakteristiky zamestnancov podniku (S1-6)

Údaje súvisiace s opisom kľúčových charakteristík zamestnancov vlastnej pracovnej sily poskytujeme ako priemer za obdobie vykazovania. Na zostavenie údajov používame v súvislosti s počtom ľudí počet pracovných zmlúv v spoločnostiach skupiny ZSE, tzv. Head Count (HC).

Tabuľka: Charakteristiky zamestnancov

Štruktúra zamestnanosti	2024	2025
Stav (HC) k 31.12.	3889	3867
Priemerný počet zamestnancov	3839,92	3826,17
- z toho muži	2697,15	2672,48
- z toho ženy	1142,77	1153,69
- z toho iné	neuplatňuje sa	neuplatňuje sa
Nové nástupy *)	354	304
- z toho absolventov	30	10
Počet zamestnancov, ktorí odišli z podniku počas obdobia vykazovania *)	334	267
- z toho dobrovoľná fluktuácia **)	104	109
Miera fluktuácie *)	8,70 %	7,16 %
Priemerný vek zamestnancov *)	44,55	44,65
Priemerný počet odpracovaných rokov *)	15,08	15

*) Údaje sú bez BK a EKOTERM.

**) Dobrovoľná fluktuácia zahŕňa odchody iniciované zamestnancom, nezahŕňa odchody do dôchodkov ani odchody zo zdravotných dôvodov, prípadne na rodičovskú/otcovskú dovolenku.

Vyjadrenie pracovného zaťaženia zamestnancov v pomere k plnému pracovnému času počítame ako FTE (full-time equivalent). V kontexte pracovných úväzkov predstavuje 1 FTE zamestnanca, ktorý pracuje na plný úväzok, čo v tomto prípade znamená 37,5 hodín týždenne. Tento štandardný plný úväzok (100 %) slúži ako základ na výpočet čiastočných úväzkov. Rozpis úväzkov a ich ekvivalent v FTE je nasledovný:

- Plný úväzok (100 %): Zamestnanec pracuje 37,5 hodiny týždenne, čo zodpovedá 1,00 FTE;
- Polovičný úväzok (50 %): Zamestnanec odpracuje 18,75 hodiny týždenne, čo je ekvivalent 0,50 FTE;
- Trojštvrťinový úväzok (75 %): Zamestnanec odpracuje 28 hodín týždenne, čo zodpovedá 0,75 FTE;
- Úväzok na 90 %: Zamestnanec odpracuje 34 hodín týždenne, čo predstavuje 0,90 FTE.

Tabuľka: Počet zamestnancov podľa typu zmluvy rozčlenených podľa pohlavia

Počet zamestnancov	2024	2025
Počet zamestnancov celkom	3889	3867
- z toho muži	2712	2705
- z toho ženy	1177	1162
Počet stálych zamestnancov ^{*)}	3698	3766
- z toho muži	2629	2631
- z toho ženy	1069	1135
Počet dočasných zamestnancov ^{*)}	191	0
- z toho muži	83	0
- z toho ženy	108	0
Počet zamestnancov na nezaručený počet hodín ^{*)}	0	0
- z toho muži	0	0
- z toho ženy	0	0
Počet zamestnancov na plný pracovný čas ^{*)}	3843	3733
- z toho muži	2687	2614
- z toho ženy	1156	1119
Počet zamestnancov na kratší pracovný čas ^{*)}	46	33
- z toho muži	25	17
- z toho ženy	21	16

^{*)} Údaje sú bez BK a EKOTERM.

Tabuľka: Počet zamestnancov podľa typu zmluvy rozčlenených podľa regiónu

Počet zamestnancov	2024	2025
Počet zamestnancov celkom	3889	3867
- západné Slovensko ^{*)}	2279	1851
- východné Slovensko ^{*)}	1610	1915
Počet stálych zamestnancov ^{*)}	3698	3766
- západné Slovensko	2279	1851
- východné Slovensko	1419	1915
Počet dočasných zamestnancov ^{*)}	191	0
- západné Slovensko	0	0
- východné Slovensko	191	0
Počet zamestnancov na nezaručený počet hodín ^{*)}	0	0
- západné Slovensko	0	0
- východné Slovensko	0	0

Počet zamestnancov na plný pracovný čas ^{*)}	3843	3733
- západné Slovensko	2237	1843
- východné Slovensko	1606	1890
Počet zamestnancov na kratší pracovný čas ^{*)}	46	33
- západné Slovensko	42	8
- východné Slovensko	4	25

^{*)} Údaje sú bez BK a EKOTERM.

Charakteristiky pracovníkov vlastnej pracovnej sily, ktorí nie sú zamestnancami podniku (S1-7)

Najbežnejšie typy pracovníkov, ktorí nie sú zamestnancami podniku, sú samostatne zárobkovo činné osoby (SZČO). SZČO sa v rámci spoločností skupiny ZSE považujú za dodávateľov a podliehajú rovnakým procesom a požiadavkám ako ostatní dodávatelia, aby bola zabezpečená ich kvalita, bezpečnosť a súlad s predpismi spoločnosti. Zverejnenia pre túto kategóriu pracovníkov sú zahrnuté v sekcii *Pracovníci v hodnotovom reťazci (S2)*. Počas obdobia vykazovania skupina zamestnávala 47 osôb poskytovaných firmami pôsobiacimi v oblasti sprostredkovania práce. V rámci procesu Omnibus a na základe Európskou komisiou schválenej dočasnej úľavy z požiadaviek na reportovanie pre spoločnosti prvej vlny (tzv. Quick fix k európskym štandardom ESRS) si spoločnosť uplatňuje úľavu na vykazovanie všetkých dátových bodov týkajúcich sa charakteristík pracovníkov vlastnej pracovnej sily, ktorí nie sú zamestnancami.

Primerané mzdy (S1-10)

Skupina ZSE rešpektuje právne zásady týkajúce sa spravodlivého odmeňovania a všetci zamestnanci poberajú mzdu v súlade s platnými referenčnými hodnotami - platnou legislatívou, minimálnymi požiadavkami (minimálna mzda) a zodpovedajúcu náročnosti vykonávanej práce.

Sociálna ochrana (S1-11)

Bezpečné zamestnanie sa odráža najmä v stabilite pracovného pomeru a právach zamestnancov. V prípade straty príjmu v dôsledku významných životných udalostí sa na zamestnancov skupiny ZSE, vzťahuje sociálna ochrana:

- náhrada príjmu počas práceneschopnosti podľa Zákonníka práce a poskytovaná výpomoc pri súvislej práceneschopnosti nad 3 mesiace podľa kolektívnej zmluvy;
- inštitút odstupného podľa Zákonníka práce a kolektívnej zmluvy pri strate zamestnania (napr. pre nadbytočnosť);
- inštitút odstupného podľa Zákonníka práce a kolektívnej zmluvy pri strate zamestnania zo zdravotných dôvodov;
- rodičovská dovolenka podľa Zákonníka práce a kolektívnej zmluvy;
- odchodné podľa Zákonníka práce a zvýšené odchodné podľa kolektívnej zmluvy;
- dôchodkové zabezpečenie podľa Zákonníka práce.

Sociálna ochrana v súvislosti s uvedenými typmi udalostí vyplýva zo Zákonníka práce a z kolektívnych zmlúv. Kolektívne zmluvy sa vzťahujú na 93 % zamestnancov skupiny ZSE. V zmysle Zákonníka práce sa sociálna ochrana vzťahuje na 100 % zamestnancov skupiny ZSE.

Metriky odbornej prípravy a rozvoja zručností (S1-13)

Každý zamestnanec skupiny ZSE v hlavnom pracovnom pomere má hodnotenú výkonnosť a kariérny rozvoj, upravuje to kolektívna zmluva a interná riadiaca dokumentácia. Pravidelné hodnotenie výkonnosti priamym nadriadeným prebieha v závislosti od druhu pozície raz ročne, polročne, štvrťročne alebo mesačne, na základe vopred stanovených výkonnostných a rozvojových cieľov, s ktorými sú zamestnanci oboznámení. V rámci hodnotenia prebieha nastavenie cieľov na ďalšie obdobie. Záznam o plánovanom hodnotiacom dialógu je k dispozícii každému zamestnancovi v internej aplikácii. Hodnotenie je vždy viazané na meranie výkonnosti (bonus) a zamestnanec s hodnotením nemusí súhlasiť. Každý zamestnanec musí byť hodnotený, aj v prípade odchodu alebo iných okolností. Počas vykazovaného obdobia malo 100 % zamestnancov hodnotenú výkonnosť za rok 2025 a bolo nastavených 100 % plánovaných hodnotení na rok 2026. Agenda vzdelávania zahŕňa legislatívne a povinné školenia, jazykové vzdelávanie, školenia PC zručností, odborné školenia, rozvoj mäkkých zručností, talentové programy, čím sa umožňuje každému zamestnancovi prístup k možnostiam profesionálneho rozvoja. Zverejnenie sa nevzťahuje na zamestnancov spoločností EKOTERM a BK.

Tabuľka: Metriky odbornej prípravy a rozvoja zručností

Metriky vzdelávania	2024	2025
percentuálny podiel zamestnancov, ktorí sa zúčastnili na pravidelných hodnoteniach výkonnosti a kariérneho rozvoja	100 %	100 %
priemerný počet hodín odbornej prípravy na zamestnanca	28,72 hod.	27,12 hod.
- z toho muži	údaj nebol k dispozícii	údaj nebol k dispozícii
- z toho ženy	údaj nebol k dispozícii	údaj nebol k dispozícii

Priemerný počet hodín vzdelávania na zamestnanca sa počíta ako celkový počet hodín vzdelávania, ktoré zamestnanci absolvovali, vydelený počtom zamestnancov v plných úväzkoch (FTE).

Metriky zdravia a bezpečnosti (S1-14)

Systém riadenia bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (ISO 45001) v skupine ZSE sa ku koncu vykazovaného obdobia vzťahoval na 100 % zamestnancov spoločností ZSE, ZSD, VSD, E.SK a ZSE Elektrárne, čo predstavuje takmer 93 % zamestnancov skupiny

ZSE. Systém riadenia bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci sa zameriava na dôkladné riadenie dodávateľov a výber zmluvných partnerov, ktorí spĺňajú stanovené bezpečnostné kritériá. Podlieha externej certifikácii; vo vykazovanom roku sa uskutočnili externé audity vykonané certifikačnými spoločnosťami. Zverejnenie zahŕňa zamestnancov spoločností EKOTERM a BK.

Tabuľka: Metriky zdravia a bezpečnosti

Metriky BOZP	2024	2025
Počet úmrtí v dôsledku pracovných úrazov a zlého zdravotného stavu súvisiaceho s prácou (zahŕňa zamestnancov a pracovníkov dodávateľov, ak pracujú na pracoviskách skupiny ZSE)	0	0
Počet a miera preukázateľných pracovných úrazov (zahŕňa zamestnancov a pracovníkov dodávateľov, ak pracujú na pracoviskách skupiny ZSE)	19/1,96	27/2,79 ^{*)}
Počet prípadov preukázateľného zlého zdravotného stavu súvisiaceho s prácou, pokiaľ ide o zamestnancov	0	0
- z toho pracovníci, ktorí nie sú zamestnancami podniku	0	0
Počet dní neodpracovaných v dôsledku pracovných zranení a úmrtí v dôsledku pracovných úrazov, zlého zdravotného stavu súvisiaceho s prácou a úmrtí v dôsledku zlého zdravotného stavu, pokiaľ ide o zamestnancov	730	1235

^{*)} Miera preukázateľných úrazov nezahŕňa 1 pracovný úraz v spoločnosti EKOTERM.

Incidenty, sťažnosti a závažné vplyvy na ľudské práva (S1-17)

V skupine ZSE sa za obťažovanie považuje akékoľvek nevhodné správanie na pracovisku. Za diskrimináciu sa považuje nerovnaké zaobchádzanie na základe pohlavia, rodu, rasového alebo etnického pôvodu, štátnej príslušnosti, náboženstva alebo viery, zdravotného stavu, veku, sexuálnej orientácie alebo politického názoru. S prípadmi obťažovania nesúvisela vo vykazovanom období žiadna pokuta ani kompenzácia. Pracovníci, ktorí nie sú zamestnancami, neadresovali skupine ZSE vo vykazovanom období žiaden podnet či sťažnosť ohľadom závažných vplyvov na ľudské práva. Zverejnenie sa nevzťahuje na zamestnancov spoločností EKOTERM a BK.

Tabuľka: Incidenty, sťažnosti a závažné vplyvy na ľudské práva

Metriky	2024	2025
Celkový počet prípadov diskriminácie	0	0
Celkový počet prípadov obťažovania	9	6
Celkový počet podnetov podaných prostredníctvom systému oznamovania	7	5
Celková suma pokút, sankcií a náhrad škôd v dôsledku podnetov uvedených vyššie	0	0

Pracovníci v hodnotovom reťazci (ESRS S2)

1. Stratégia

Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán (ESRS 2 SBM-2)

Potreby pracovníkov v hodnotovom reťazci sú integrované do dlhodobej stratégie a obchodného modelu skupiny ZSE, ktorý je založený na etických praktikách a dodržiavaní pracovného práva vrátane bezpečných a spravodlivých pracovných podmienok a zohľadňuje záujmy a práva vlastnej pracovnej sily, pracovníkov dodávateľov a všetkých zapojených aktérov. Pracovníci v hodnotovom reťazci sú považovaní za významnú skupinu zainteresovaných strán, pretože ich odbornosť a zapojenie sú kľúčové pre dosahovanie cieľov spoločnosti.

Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (ESRS 2 SBM-3)

Hodnotenie významnosti ukazuje, že zdravie a bezpečnosť pri práci predstavuje pre skupinu ZSE kľúčovú tému v oblasti týkajúcej sa pracovníkov v hodnotovom reťazci. Identifikované vplyvy a riziká poukazujú na to, že riziká spojené s nebezpečnými pracovnými podmienkami, poruchovými zariadeniami či nízkymi štandardmi dodávateľov môžu mať reálny negatívny vplyv na pracovníkov a prevádzku. Identifikované vplyvy a riziká sa týkajú upstreamovej časti hodnotového reťazca, kedy dochádza k činnostiam a procesom spojeným s dodávateľmi a ich pracovníkmi, ktorí pôsobia v priestoroch spoločnosti alebo vykonávajú činnosti v jej mene.

Tabuľka: Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti týkajúce sa pracovníkov v hodnotovom reťazci

Aspekt udržateľnosti	IRO	Popis IRO	Typ IRO
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov	V priestoroch spoločnosti pracuje veľa pracovníkov dodávateľov, ktorí môžu byť vystavení pracovným úrazom, čo ovplyvňuje ich zdravie a bezpečnosť. Pracovníci v tomto odvetví sú vystavení riziku vystavenia sa elektrine, pádu z výšky a iným pracovným rizikám, čo môže viesť k vážnym zraneniam a zdravotným problémom. Tento negatívny vplyv sa môže opakovaně vyskytovať naprieč dodávateľským reťazcom, a preto môže mať rozšírený charakter.	Negatívny vplyv - skutočný
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP	Chybné, nefunkčné pracovné prostriedky, inštalácie alebo osobné ochranné prostriedky môžu viesť k nehodám. Predstavujú potenciálny závažný a systémový vplyv v rámci prostredia spoločnosti. V kontexte prechodu na klimaticky neutrálnu činnosť sa objavujú nové technológie a zariadenia, ktoré prinášajú nové riziká, ak nie sú pracovníci dostatočne vyškolení.	Negatívny vplyv - potenciálny

Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce	Spolupráca s partnermi s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce predstavuje významné reputačné aj prevádzkové riziko, keďže incidenty u dodávateľov môžu ovplyvniť dôveru zákazníkov, investorov aj regulačných orgánov.	Riziko
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd	Nedostatočné alebo žiadne zavedenie noriem, kontrol a inšpekcií na prevenciu nehôd môže spôsobiť narušenie prevádzky, čo spôsobí oneskorenie dodávok alebo zmenu dodávateľa, čo môže byť zvýšiť náklady alebo spôsobiť poškodenie reputácie.	Riziko

Základom obchodného modelu skupiny ZSE je bezpečná, spoľahlivá a efektívna dodávka energií, ktorá si vyžaduje dôsledný dohľad nad kvalitou a bezpečnostnými štandardmi v celom dodávateľskom reťazci a vo svojej stratégii sa zameriava na záväzky v oblasti bezpečnosti, zdravia a spokojnosti pracovníkov v hodnotovom reťazci a dodržiavania noriem a predpisov. Tieto oblasti patria ku kľúčovým prioritám spoločnosti. Skupina ZSE kladie dôraz na prísne kontrolné mechanizmy a požiadavky pri výbere a hodnotení dodávateľov, integruje zásady bezpečnosti práce do dodávateľských požiadaviek a zmluvných podmienok, pričom podporuje kontinuálne zlepšovanie bezpečnostných štandardov v celom hodnotovom reťazci. Významné negatívne vplyvy na pracovníkov v hodnotovom reťazci sa týkajú pracovných podmienok, konkrétne bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. Táto oblasť má priamy vplyv na uplatňovanie ľudských práv, keďže bezpečné a zdravé pracovné podmienky sú ich neoddeliteľnou súčasťou. Identifikované riziká vyplývajúce z nedostatočnej úrovne bezpečnosti práce u dodávateľov, predstavujú významný faktor pre reputáciu firmy, finančné výsledky a prevádzkovú stabilitu.

Do rozsahu zverejňovania sú zahrnutí pracovníci, ktorí sú súčasťou dodávateľských kanálov skupiny ZSE a sú aktérmi v upstreamovej časti hodnotového reťazca. Nepatria sem pracovníci obchodných partnerov – dodávateľov komodity v rámci zmluvy o dodávke a prevzatí elektriny a plynu pre členov EFET z dôvodu, že z pohľadu bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci nemajú činnosti skupiny ZSE na nich žiadny vplyv.

Pracovníci v dodávateľskom reťazci, ktorých môžu činnosti skupiny ZSE významne ovplyvňovať, sú:

- pracovníci prvostupňového dodávateľa s uzavretou zmluvou, ktorí sú zapojení do činností spojených s dodávkou vstupov (napr. káble, transformátory, rozvádzače, elektromery atď.);
- pracovníci dodávateľa s uzavretou zmluvou, ktorí pracujú v priestoroch skupiny ZSE a používajú pracovné postupy skupiny ZSE alebo vlastné pracovné postupy (stavebné práce, špecializované technické služby);
- pracovníci dodávateľa zariadenia, ktorí na pracovisku kontrolovanom ZSE vykonávajú pravidelnú údržbu zariadenia dodávateľa na základe zmluvy;

- externe zabezpečení pracovníci pracující na pracovišti skupiny ZSE (bezpečnostní pracovníci, upratovací služby);
- pracovníci pracující v prevádzkach spoločného podniku v rámci nekontrolovaných podielov (SPX, Energotel, Bioplyn Rozhanovce, Transelektro, People2People);
- osobitne zraniteľní pracovníci - túto skupinu nesledujeme samostatne, platia tu legislatívne pravidlá a pracovné podmienky ako pre všetkých ostatných pracovníkov dodávateľov.

V súvislosti s BOZP sú najviac ovplyvnení pracovníci dodávateľov, ktorí pracujú v priestoroch a na stavbách skupiny ZSE a používajú pracovné postupy skupiny ZSE. Pracovníci, ktorí pracujú v špecifických podmienkach alebo vykonávajú určité špecifické činnosti v prevádzkach skupiny ZSE, čelia zvýšenému riziku zranení a pracovných úrazov, najmä pri prácach na alebo v blízkosti zariadení pod napätím, vo výške, pri údržbe, v rámci stavebných prác a pri špecializovaných technických službách. Tieto činnosti zahŕňajú manipuláciu s ťažkými materiálmi, prácu v rizikových prostrediach, ako sú stavebné a priemyselné areály a kontakt s nebezpečnými látkami alebo technológiami či zariadeniami. Všetci títo pracovníci, ktorí sú vystavení špecifickým rizikám, sú kľúčovými aktérmi v prístupe k bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci. Skupina ZSE im poskytuje potrebnú ochranu a zabezpečuje, aby mali prístup k oboznámeniu s Podmienkami zabezpečenia výkonu prác na pracoviskách a staveniskách skupiny ZSE, vybaveniu a podpore, ktoré minimalizujú riziko úrazov a ochorení.

2. Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí

Politiky týkajúce sa pracovníkov v hodnotovom reťazci (S2-1)

Základnú politiku týkajúcu sa BOZP pracovníkov v hodnotovom reťazci predstavuje zavedený systém manažérstva podľa normy ISO 45001. Ďalej sú to Podmienky zabezpečenia výkonu prác pre dodávateľov, Kódex správania dodávateľa a Všeobecné obchodné podmienky (VOP). Rozsah pôsobnosti uvedených politík sa týka upstreamovej časti hodnotového reťazca a zodpovednosť za ich vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE, riaditeľ divízie bezpečnosti a riaditeľ divízie CFO ZSD a VSD. Externe komunikované politiky sú zverejnené na dodávateľskom portáli na webovej stránke skupiny ZSE.

Tabuľka: Politika, smernice a záväzky týkajúce sa pracovníkov v hodnotovom reťazci

Aspekt udržateľnosti	IRO	Typ IRO	Politiky
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov	Negatívny vplyv - skutočný	ISO 45001, Podmienky zabezpečenia výkonu prác pre dodávateľov, Všeobecné obchodné podmienky, Kódex správania dodávateľov
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP	Negatívny vplyv - pravdepodobný	ISO 45001, Podmienky zabezpečenia výkonu prác na pracoviskách a staveniskách skupiny ZSE, Všeobecné obchodné podmienky, Kódex správania dodávateľov

Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce	Riziko	ISO 45001, Podmienky zabezpečenia výkonu prác na pracoviskách a staveniskách skupiny ZSE, Všeobecné obchodné podmienky, Kódex správania dodávateľov
Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd	Riziko	ISO 45001, Podmienky zabezpečenia výkonu prác na pracoviskách a staveniskách skupiny ZSE, Všeobecné obchodné podmienky, Kódex správania dodávateľov

Kľúčové politiky týkajúce sa pracovníkov v hodnotovom reťazci:

- **ISO 45001** zabezpečuje systematické riadenie rizík v oblasti BOZP, vrátane činností dodávateľov. Stanovuje požiadavky na bezpečné pracovné prostredie, prevenciu úrazov a neustále zlepšovanie procesov. V súvislosti s pracovníkmi dodávateľov podporuje uplatňovanie rovnakých štandardov bezpečnosti, kontrolu ich dodržiavania a spoluprácu na znižovaní rizík pri výkone prác v priestoroch spoločnosti. Týka sa vlastnej činnosti a upstreamovej časti hodnotového reťazca a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo a riaditelia divízií. Vo vykazovanom období bol úspešne realizovaný recertifikačný audit.
- **Podmienky zabezpečenia výkonu prác na pracoviskách a staveniskách skupiny ZSE** platia pre všetky činnosti, ktoré sú dodávateľmi alebo jeho subdodávateľmi vykonávané v priestoroch, na staveniskách, pracoviskách a zariadeniach, v blízkosti zariadení vo vlastníctve spoločností skupiny ZSE a v priestoroch tretích osôb, ak sú vykonávané v mene ktorejkoľvek zo spoločností skupiny ZSE. Týkajú sa upstreamovej časti hodnotového reťazca a zodpovednosť za vykonávanie má úsek nákupu a logistiky.
- **Všeobecné obchodné podmienky** určujú hlavné zásady a princípy obchodných vzťahov založených na uzavretej zmluve, ktorej predmetom je poskytnutie služby a prác, dodanie tovaru, vykonanie diela, udelenie licencie (sublicencie) k dielu alebo inému právu duševného vlastníctva a iné plnenia a výkony zo strany obchodných partnerov. Tvoria neoddeliteľnú súčasť zmlúv, v ktorých skupina ZSE vystupuje ako odberateľ. Zahŕňa aj bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci. Týka sa upstreamovej časti hodnotového reťazca a zodpovednosť za vykonávanie má úsek nákupu a logistiky.
- **Kódex správania dodávateľov skupiny ZSE** je zhrnutím očakávaní spoločností skupiny ZSE, ako majú konať jej dodávatelia. Vychádza z 10 princípov UN Global Compact a upravuje oblasti ľudských práv, pracovných štandardov, životného prostredia a protikorupčného konania. Kódex je súčasťou všetkých zmlúv s dodávateľmi, ktorí sa jeho prijatím zaväzujú dodržiavať tieto požiadavky a primerane ich dokumentovať. Zahŕňa aj bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci. Týka sa upstreamovej časti hodnotového reťazca a zodpovednosť za vykonávanie má úsek nákupu a logistiky.

Normy na ochranu ľudských práv, ktoré sú relevantné pre pracovníkov v hodnotovom reťazci, sú definované v Kódexe správania dodávateľov, ktorý sa vzťahuje na všetkých dodávateľov. Je zosúladený s iniciatívou „UN Global Compact“ a jej desať princípov je odvodených od Všeobecnej deklarácie ľudských práv, Deklarácie Medzinárodnej organizácie práce o základných zásadách a právach pri práci, Deklarácie z Ria de Janeiro o životnom prostredí a rozvoji a Dohovore OSN proti korupcii. Tento dokument zverejňujeme aj

na dodávateľskom portáli. Politiky týkajúce sa pracovníkov v hodnotovom reťazci nie sú zosúladené s medzinárodným dokumentom Hlavné zásady podnikania a ľudských práv OSN. Proces zosúladovania je plánovaný v nadväznosti na aktualizáciu interných politík a bude realizovaný v ďalšom období. V upstreamovej časti hodnotového reťazca nebolo počas obdobia vykazovania zaznamenané porušenie Kódexu správania dodávateľa.

Procesy na zapojenie pracovníkov v hodnotovom reťazci v súvislosti s vplyvmi (S2-2)

Monitorovanie upstreamovej časti hodnotového reťazca je súčasťou stratégie skupiny ZSE v oblasti BOZP a zodpovedného riadenia dodávateľov. Cieľom je zabezpečiť, aby dodávatelia poskytovali svojim pracovníkom bezpečné a zdravé pracovné podmienky v súlade s princípmi skupiny ZSE.

Tabuľka: Kľúčové procesy na zapojenie pracovníkov v hodnotovom reťazci

Nástroje zapojenia	Prínos
Spätná väzba	Zber spätnej väzby poskytuje priame informácie o reálnych pracovných podmienkach, pomáha identifikovať riziká a nedostatky v oblasti BOZP a umožňuje prijímať cielené opatrenia na ich zlepšenie. Zároveň posilňuje dôveru a otvorenú komunikáciu medzi spoločnosťou a pracovníkmi v hodnotovom reťazci.
BOZP školenia a tréningy	Zvyšujú povedomie o rizikách a správnych pracovných postupoch, čím zlepšujú prevenciu úrazov a bezpečnosť pri práci. Zároveň podporujú zodpovedné správanie a kultúru bezpečnosti naprieč hodnotovým reťazcom.
Pravidelné kontroly na mieste	Umožňujú včas identifikovať riziká v oblasti bezpečnosti a zdravia pri práci, overiť dodržiavanie stanovených štandardov a zabezpečiť ich okamžitú nápravu. Tým sa zvyšuje úroveň BOZP, predchádza pracovným úrazom a posilňuje celková zodpovednosť a transparentnosť v dodávateľskom reťazci.
Fóra pre dodávateľov	Podporujú otvorený dialóg a výmenu skúseností medzi spoločnosťami skupiny ZSE a dodávateľmi, umožňujú zdieľať osvedčené postupy v oblasti BOZP a posilňujú partnerstvo a spoločný záväzok k bezpečnej práci.
Dodávateľský portál	Umožňuje rýchly prístup k aktuálnym požiadavkám a dokumentom. Umožňuje interakciu s pracovníkmi dodávateľov, kde môžu vyjadrovať svoje názory a podávať návrhy na rôzne témy, vrátane BOZP, pracovných podmienok, pracovných práv.

Pracovníci dodávateľov sa zapájajú pred začatím práce, kedy absolvujú povinné bezpečnostné školenia, počas výkonu práce, kedy prechádzajú bezpečnostnými kontrolami a po ukončení prác, kedy spoločnosť získava od nich spätnú väzbu prostredníctvom priamej komunikácie. Zodpovednosť za zapájanie pracovníkov v hodnotovom reťazci má úsek nákupu a logistiky. Získané podnety sa premietajú do konkrétnych opatrení – napríklad pri úpravách Podmienok zabezpečenia výkonu prác alebo Všeobecných obchodných podmienok, ktoré sú hlavnými politikami pri riadení BOZP v dodávateľskom reťazci. Takto skupina ZSE zabezpečuje, že názory a skúsenosti pracovníkov dodávateľov priamo ovplyvňujú strategické rozhodnutia a prispievajú k posilňovaniu kultúry bezpečnosti a ochrany zdravia naprieč celým hodnotovým reťazcom.

Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály pre pracovníkov v hodnotovom reťazci na vyjadrenie obáv (S2-3)

Skupina ZSE pristupuje k pracovným úrazom a nebezpečným udalostiam pracovníkov dodávateľov rovnako ako k udalostiam vlastných zamestnancov. Vykonáva sa vyšetrovanie incidentov, prijímajú sa nápravné opatrenia a závažnejšie prípady sa analyzujú metódou RCA. Na riešenie sťažností a podnetov pracovníkov dodávateľov v oblasti pracovných podmienok a BOZP má skupina ZSE zavedený mechanizmus na vyjadrenie obáv. Pracovníci dodávateľov môžu nahlasovať svoje obavy alebo prípady nevhodných pracovných podmienok cez kontaktné osoby na úseku nákupu a logistiky, úseku BOZP a kvality a úseku Security, cez dodávateľský portál a systém oznamovania. Prijaté podnety sa analyzujú a prijímajú sa kroky na nápravu, tento proces popisuje interná riadiaca dokumentácia. Kódex správania dodávateľa podporuje dostupnosť systému oznamovateľa s dôrazom na jeho prístupnosť, anonymitu a ochranu oznamovateľa. Prostredníctvom anonymných dotazníkov skupina plánuje zlepšiť dôveru a povedomie pracovníkov dodávateľov o možnostiach nahlasovania. Skupina ZSE má zavedený systém oznamovania vrátane ochrany jednotlivcov pred odvetnými opatreniami. Tie informácie sú zverejnené v sekcii *Politiky obchodného správania a podniková kultúra – Ochrana oznamovateľov (G1-1)*.

Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na pracovníkov v hodnotovom reťazci (S2-4)

Cieľom prijatých opatrení je zabezpečiť, aby pracovné podmienky v hodnotovom reťazci boli v súlade s legislatívou a medzinárodnými štandardmi, a aby sa aktívne predchádzalo negatívnym vplyvom na pracovníkov v hodnotovom reťazci so zvýšeným dôrazom na bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci. Opatrenia sa viažu na strategické ciele spoločnosti, indikátory výkonnosti a externú ISO certifikáciu, čím prispievajú k napĺňaniu rôznych podnikateľských a legislatívnych rámcov.

Tabuľka: Prehľad realizovaných kľúčových opatrení a iniciatív týkajúcich sa pracovníkov v hodnotovom reťazci

Opatrenia	IRO	Príspevok opatrenia
Overovanie pracovných a odborných štandardov dodávateľov v rámci nákupných procesov	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov (negatívny vplyv) BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP (negatívny vplyv) Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce (riziko) Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd (riziko)	Predchádzanie negatívnym vplyvom prostredníctvom dôsledného výberu a hodnotenia dodávateľov na základe jasne stanovených kritérií. Dodávatelia musia predkladať dôkazy o dodržiavaní pracovnoprávných štandardov a záväzkov na zlepšenie pracovných podmienok a ich odborné spôsobilosti sa preverujú. Aktivity prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia v súvislosti s realizáciou nákupných a obstarávacích procesov.

Hodnotenie dodávateľov	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov (negatívny vplyv) BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP (negatívny vplyv) Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce (riziko) Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd (riziko)	Zameranie na zvýšený dôraz na bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci a výkonnosť dodávateľov v oblasti zabezpečenia vhodných pracovných podmienok. Výsledky hodnotenia sa premietajú do finálneho koeficientu hodnotenia dodávateľa, ktorý ovplyvňuje jeho možnosti zapojenia sa do budúcich tendrov. V prípade závažných porušení pravidiel môže byť uplatnený sankčný mechanizmus – od zníženia hodnotiaceho koeficientu, cez pokuty, až po úplnú diskvalifikáciu dodávateľa zo spolupráce. Aktivita prebiehala priebežne počas vykazovaného obdobia v súvislosti s realizáciou nákupných a obstarávacích procesov.
Pravidelná kontrolná činnosť zameraná na BOZP	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov (negatívny vplyv) BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP (negatívny vplyv) Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce (riziko) Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd (riziko)	Prispieva k predchádzaniu negatívnych vplyvov na pracovníkov v hodnotovom reťazci tým, že umožňuje včas identifikovať rizikové podmienky a nedostatky v oblasti bezpečnosti práce priamo na mieste výkonu činností. Výsledky kontrol slúžia na prijímanie nápravných opatrení, čím sa znižuje pravdepodobnosť úrazov a zlepšuje celková úroveň ochrany zdravia a bezpečnosti pracovníkov dodávateľov. Aktivita prebiehala priebežne počas vykazovaného obdobia.
Podujatia BOZP pre dodávateľov	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov (negatívny vplyv) BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP (negatívny vplyv) Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce (riziko) Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd (riziko)	Prispievajú k predchádzaniu negatívnych vplyvov na pracovníkov v hodnotovom reťazci tým, že zvyšujú povedomie o rizikách a osvedčených postupoch v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. Umožňujú výmenu skúseností, zdieľanie osvedčených postupov, posilňujú kultúru bezpečnosti a podporujú zavádzanie preventívnych opatrení u dodávateľov. Aktivita prebiehala niekoľkokrát počas vykazovaného obdobia.
Workshopy a školenia BOZP pre dodávateľov s vyšším rizikom pri práci	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov (negatívny vplyv) BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP (negatívny vplyv) Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce (riziko) Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd (riziko)	Pomáhajú predchádzať a zmierňovať negatívne vplyvy tým, že zvyšujú odborné znalosti a praktické zručnosti pracovníkov. Zameriavajú sa na prevenciu úrazov a správne používanie ochranných prostriedkov, čím priamo prispievajú k znižovaniu počtu pracovných úrazov a zlepšeniu pracovných podmienok v hodnotovom reťazci. Zlepšujú bezpečnostné povedomie, zručnosti a pripravenosť pracovníkov, čím zvyšujú ich ochranu a kompetencie a prispievajú k zvyšovaniu BOZP kultúry. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia v súvislosti s realizáciou nákupných a obstarávacích procesov.

Audity, certifikácia	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov (negatívny vplyv) BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP (negatívny vplyv) Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce (riziko) Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd (riziko)	Prispievajú k predchádzaniu a zmierňovaniu negatívnych vplyvov na pracovníkov v hodnotovom reťazci tým, že zabezpečujú nezávislé overenie plnenia legislatívnych požiadaviek, dodržiavania bezpečnostných a pracovných štandardov u dodávateľov. Pomáhajú identifikovať nedostatky v oblasti BOZP, kontrolujú nastavenia vnútorných kontrolných procesov a vyžadujú prijatie nápravných opatrení. Vedú k systematickému zlepšovaniu pracovných podmienok. Opatrenia prebiehali niekoľkokrát počas vykazovaného obdobia.
Vzdelávanie a školenia pracovníkov úseku nákupu a logistiky	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov (negatívny vplyv) BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP (negatívny vplyv) Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce (riziko) Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd (riziko)	Prispievajú k predchádzaniu a zmierňovaniu negatívnych vplyvov na pracovníkov dodávateľov tým, že zvyšujú kompetencie a odbornosť zamestnancov zodpovedných za riadenie dodávateľov v oblasti BOZP. Umožňujú efektívnejšie hodnotiť dodávateľov a zabezpečiť, aby požiadavky na BOZP boli dôsledne uplatňované v celom dodávateľskom reťazci. Zvyšujú kvalitu riadenia dodávateľov a lepšie uplatňovanie BOZP štandardov. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia.
Poskytovanie vyššieho štandardu osobných pracovných pomôcok a ochranných pomôcok	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov (negatívny vplyv) BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP (negatívny vplyv) Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce (riziko) Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd (riziko)	Zvyšuje úroveň bezpečnosti pracovníkov dodávateľov tým, že znižuje riziko úrazov a expozície nebezpečným faktorom pri práci. Toto opatrenie zároveň podporuje kultúru prevencie, zlepšuje pracovné podmienky a prispieva k ochrane zdravia a spokojnosti pracovníkov v hodnotovom reťazci. Opatrenia prebiehali priebežne počas vykazovaného obdobia v súvislosti s realizáciou služieb a stavebných prác.

Uvedené kľúčové opatrenia si počas vykazovaného obdobia nevyžadovali významné kapitálové výdavky, prevádzkové náklady alebo iné finančné zdroje. Budúce aktivity sú súčasťou interných plánov a stratégií, ktoré sa priebežne aktualizujú, preto uvádzame len opatrenia realizované vo vykazovanom období. Zodpovednosť za riadenie vplyvov na pracovníkov v hodnotovom reťazci má úsek nákupu a logistiky a úsek BOZP a kvality. Tímy sú školené na pracovné štandardy, ľudské práva, pracovné podmienky, bezpečnosť práce a ďalšie relevantné oblasti.

Účinnosť opatrení skupina ZSE sleduje prostredníctvom pravidelného vyhodnocovania výsledkov kontrol, auditov a spätnej väzby od dodávateľov aj ich pracovníkov. Monitorujú sa ukazovatele BOZP, ako výskyt pracovných úrazov či zistené nedostatky, a na základe analýz sa prijímajú nápravné a preventívne opatrenia na zlepšenie bezpečnosti v dodávateľskom reťazci. Na identifikáciu a

implementáciu potrebných opatrení sa uplatňuje pravidelné posudzovanie rizík, analýza pracovného prostredia, výsledky kontrol, auditov, hlásených incidentov, spätnej väzby od pracovníkov dodávateľov a aktívna komunikácia a spolupráca s dodávateľmi. V rámci nákupných postupov má skupina ZSE zavedené prísne požiadavky na dodávateľov týkajúce sa dodržiavania bezpečnostných a pracovnoprávných štandardov. Ich plnenie je pravidelne monitorované a vyhodnocované, vrátane kontroly bezpečnostných opatrení na pracoviskách, používania ochranných pomôcok a pracovných postupov v súlade s legislatívou. Skupina ZSE zabezpečuje dostupnosť procesov na poskytnutie alebo umožnenie nápravy prostredníctvom zavedeného systému hlásenia incidentov, kontrolných mechanizmov a interných riadiacich postupov. Každý zaznamenaný prípad významného negatívneho vplyvu je analyzovaný, určujú sa príčiny a prijímajú sa nápravné opatrenia v spolupráci s dodávateľmi. Účinnosť týchto procesov sa priebežne hodnotí prostredníctvom spätných väzieb, kontrol a auditov, aby bolo zabezpečené trvalé zlepšovanie pracovných podmienok a prevencia opakovania podobných udalostí.

Na zmiernenie rizík spojených s partnermi s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce a narušeniami prevádzky v dôsledku pracovných úrazov skupina ZSE posilňuje systém hodnotenia a monitorovania dodávateľov, vykonáva pravidelné BOZP audity a kontroly na mieste a zvyšuje požiadavky na dodávateľov prostredníctvom Podmienok zabezpečenia výkonu prác pre dodávateľov a zmluvných podmienok. Pred začiatkom plánovaných prác organizuje skupina ZSE spoločné stretnutia na identifikáciu a analýzu bezpečnostných rizík, zabezpečenia bezpečných pracovísk a komunikačný kanál na riešenia problematiky BOZP. Rozširujú sa vstupné školenia na všetkých pracovníkov dodávateľského reťazca, spoločné pracovné stretnutia na riešenie problematiky BOZP na pracoviskách a zavedenie vyššieho štandardu osobných pracovných prostriedkov pri prácach na a v blízkosti zariadení pod napätím. Prostredníctvom zodpovedných nákupných postupov, dôsledného výberu a hodnotenia dodávateľov a pravidelného monitorovania plnenia požiadaviek v oblasti BOZP, skupina ZSE predchádza negatívnym vplyvom na pracovníkov v hodnotovom reťazci. V prípadoch, keď môže vzniknúť napätie medzi obchodnými cieľmi a požiadavkami na bezpečnosť a ochranu zdravia, má prioritu prevencia rizík a ochrana pracovníkov. Počas vykazovaného obdobia neboli nahlásené závažné problémy v oblasti ľudských práv súvisiace s upstreamovou časťou hodnotového reťazca. Prostredníctvom systému oznamovania nebol hlásený žiadny formálny podnet súvisiaci s upstreamovou časťou hodnotového reťazca.

3. Metriky a cieľové hodnoty

Hlavné metriky, ktoré spoločnosti skupiny ZSE sledujú v rámci riadenia významných vplyvov a rizík týkajúcich sa pracovníkov v hodnotovom reťazci, patria ciele systému integrovaného manažérstva stanovené pre referenčný rok:

- implementácia programu „Vision 0“, programu „Pravidlá na záchranu života“, hodnota ukazovateľa LTIF <1,1;
- Implementácia programu E.ON "Caring culture" (kultúra starostlivosti) a zvýšenie hodnoty Bradleyho krivky o 0,5 na hodnotu 3,16;
- Harmonizácia BOZP v business procesoch: Harmonizácia E2E procesu riadenia dodávateľov.

Sledované metriky sa viažu na strategické ciele spoločnosti, čím prispievajú k napĺňaniu rôznych podnikateľských a legislatívnych rámcov. Metriky overuje externý orgán. Ďalej sa sledujú ukazovatele BOZP, ako počet úmrtí, počet pracovných úrazov, prípady zlého zdravotného stavu súvisiaceho s prácou. Tieto informácie sú zverejnené v sekcii *Metriky zdravia a bezpečnosti (S1-14)* a zahŕňajú aj ostatných pracovníkov pracujúcich na pracoviskách spoločností skupiny ZSE.

Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí (S2-5)

Skupina ZSE si v rámci ESG stratégie stanovila ako merateľný cieľ (ESG KPI) zlepšovanie pracovných podmienok pracovníkov dodávateľov cez rozšírené sociálne kritériá v nákupoch a výberových konaniach. Stanovený cieľ pokrýva významný aspekt udržateľnosti – bezpečné pracovné podmienky pracovníkov v hodnotovom reťazci a prispieva k znižovaniu negatívnych vplyvov a podpore pozitívnych vplyvov na pracovníkov v hodnotovom reťazci. Pre identifikované riziká Partneri s nízkymi štandardmi bezpečnosti práce a Narušenia prevádzky v dôsledku pracovných úrazov a nehôd nie sú stanovené samostatné merateľné ciele. Tieto riziká sú súčasťou širšej kategórie podnikových rizík pre zdravie a bezpečnosť v rámci procesu riadenia rizík (ERM). Riadenie týchto rizík je založené na interných politikách BOZP, kontrolných mechanizmoch, pravidelnom monitoringu a preventívnych opatreniach, ktoré zabezpečujú ich priebežné mitigovanie bez potreby stanovovania samostatných merateľných cieľov.

Stanovený merateľný cieľ Zlepšovanie pracovných podmienok pracovníkov dodávateľov cez rozšírené sociálne kritériá v nákupoch a výberových konaniach sa vzťahuje na upstreamovú časť hodnotového reťazca a vedie dodávateľa k tomu, aby aktívne zlepšoval pracovné podmienky svojich zamestnancov. Pri jeho stanovení boli priamo zapojení pracovníci dodávateľov prostredníctvom konzultácií a spätnej väzby. Prostredníctvom uplatňovania sociálnych kritérií v technických špecifikáciách sa skupina ZSE snaží zvyšovať podiel sociálnych nákupov na celkových zákazkách. V technických špecifikáciách pre sociálne nákupy boli sociálne kritériá systémovo rozšírené o štatistické ukazovatele úrazovosti a o informácie o školeniach zamestnancov dodávateľa. Systémové riešenie je založené na zmluvnej povinnosti dodávateľa zasielať tieto informácie v určitom čase a povinnosť je ukotvená v podmienkach výberových konaní ako súčasť všeobecných obchodných podmienok spoločnosti. Východisková hodnota 24 % bola stanovená z historických údajov sledovania sociálnych aspektov nastavených v zmluvných podmienkach. Dosiahnuté hodnoty prevýšili pôvodné odhady pre krátkodobý, strednodobý aj dlhodobý horizont a súvisí to s rozdielnym spôsobom zberu údajov. Prebiehajúca harmonizácia procesov medzi východnou a západnou časťou skupiny zjednotí prístup a jednotnú metodiku skupina plánuje zaviesť v priebehu roka 2026.

Tabuľka: Cieľ týkajúci sa pracovníkov v hodnotovom reťazci

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne			Míľniky		
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
S2 Pracovníci v hodnotovom reťazci – Pracovné podmienky: Zdravie a bezpečnosť	Zlepšovanie pracovných podmienok pracovníkov dodávateľov cez rozšírené sociálne kritéria v nákupoch a výberových konaniach Metrika: Zvýšiť podiel sociálnych nákupov na celkovom počte zákaziek (súťaží)	Nebezpečné pracovné podmienky pracovníkov dodávateľov (negatívny vplyv) BOZP incidenty dodávateľov z dôvodu poruchových zariadení a OOPP (negatívny vplyv)	24 %	47,5 %	55,15 %	Nárast o 7,65 p.b.	34 %	44 %

Cieľovú hodnotu monitoruje úsek nákupu a logistiky vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s pôvodným plánom. V sledovanom období došlo k nárastu o 7,65 percentuálneho bodu. Tento pozitívny trend je výsledkom viacerých systémových opatrení prijatých v oblasti nákupu. Spoločnosť zaviedla nové zmluvné štandardy a posilnila požiadavky kladené na dodávateľov, vrátane motivácie k plneniu sociálnych a environmentálnych kritérií a k pravidelnému štatistickému reportovaniu. K rastu podielu sociálnych nákupov prispela aj zvýšená účasť spoločnosti na projektoch financovaných z EÚ, ktoré si vyžadujú širšie uplatňovanie zelených a sociálnych aspektov vo verejných obstarávaníach. Intenzívne zapájanie sa do odborných konferencií a workshopov zároveň podporilo lepšie porozumenie tejto problematiky a jej systematickejšie začlenenie do nákupných procesov.

Spotrebitelia a koncoví používatelia (ESRS S4)

1. Stratégia

Záujmy a stanoviská zainteresovaných strán (ESRS 2 SBM-2)

Skupina ZSE vo svojej stratégii, obchodnom modeli a interných procesoch systematicky zohľadňuje potreby, očakávania a práva spotrebiteľov a koncových používateľov. Ochrana práv spotrebiteľov, ako aj rešpektovanie ľudských práv, najmä v oblasti ochrany súkromia, predstavujú kľúčové princípy jej fungovania. Základným hodnotovým východiskom skupiny je princíp „zákazník v centre pozornosti“, na základe ktorého sú produkty a služby poskytované jednoducho, udržateľne a s dôrazom na digitalizáciu. Spotrebitelia predstavujú významnú skupinu zainteresovaných strán a hodnotenie významnosti potvrdilo, že vplyvy skupiny ZSE na spotrebiteľov sú hodnotené ako významné.

So spotrebiteľmi a koncovými používateľmi priamo interagujú obchodné spoločnosti skupiny ZSE – E.SK (značky ZSE a VSE), E.SK Call centrum, ZSE (značka ZSE Drive) a divízie sieťového obchodu distribučných spoločností ZSD a VSD (ďalej len „obchodné

spoločnosti skupiny ZSE“). Zabezpečujú poskytovanie služieb, komunikáciu so zákazníkmi a sú kľúčové pre zlepšovanie služieb, znižovanie rizík a posilňovanie dôvery zákazníkov. Stratégia obchodných spoločností skupiny ZSE vo vzťahu k spotrebiteľom je meraná na pravidelnej báze prostredníctvom indikátora zákazníckej skúsenosti a lojality (NPS). Obchodné spoločnosti skupiny ZSE zároveň prijímajú konkrétne opatrenia na riešenie významných vplyvov – zlepšujú procesy, komunikačné kanály, zvyšujú štandardy ochrany údajov a podporujú dostupnosť služieb pre všetkých zákazníkov. Skupina ZSE dodržiava všetky legislatívne požiadavky v oblasti ochrany spotrebiteľa a hospodárskej súťaže a má zavedený funkčný systém podávania podnetov vrátane zákazníckeho ombudsmana. V prípade potreby spolupracuje s regulačnými a kontrolnými orgánmi, ako sú Úrad pre reguláciu sieťových odvetví (ÚRSO), Slovenská obchodná inšpekcia (SOI) a ďalšie.

Významné vplyvy, riziká a príležitosti a ich interakcia so stratégiou a obchodným modelom (ESRS 2 SBM-3)

Vzťah medzi významnými vplyvmi, rizikami a príležitosťami a obchodným modelom skupiny ZSE je založený na flexibilita a schopnosti reagovať na potreby spotrebiteľov. Stratégia, obchodný model aj interné procesy sa priebežne prispôsobujú s cieľom zmierňovať riziká, využívať príležitosti a posilňovať dôveru zákazníkov. Týmto prístupom skupina ZSE aktívne reaguje na očakávania spotrebiteľov a podporuje dlhodobé, udržateľné vzťahy so svojimi zákazníkmi. Identifikované významné IRO sa týkajú ochrany súkromia, prístupu k informáciám, osobnej bezpečnosti a zodpovedných marketingových praktík, najmä v segmentoch predaja a distribúcie energií, zákazníckych služieb a nekomoditných produktov. Hodnotenie významnosti ukazuje, že v skupine ZSE prevládajú pozitívne skutočné vplyvy, ktoré súvisia s transparentnou komunikáciou, ochranou práv spotrebiteľov, vysokou úrovňou bezpečnosti produktov a férovým marketingom. Tieto aspekty podporujú dôveru zákazníkov, zlepšujú ich spokojnosť a posilňujú reputáciu spoločnosti. Identifikované riziko a negatívny vplyv sa týka potenciálnych rizík v oblasti ochrany osobných údajov a súkromia spotrebiteľov, ktoré sú v stratégii riešené prostredníctvom opatrení v oblasti ochrany dát a kybernetickej bezpečnosti.

Identifikované IROs sa týkajú predovšetkým downstreamovej časti hodnotového reťazca, kedy dochádza k poskytovaniu produktov a služieb zákazníkovi a k ich používaniu. Väčšinu týchto vplyvov riadi skupina ZSE v rámci vlastnej činnosti prostredníctvom obchodných spoločností, ktoré sa zameriavajú na zodpovednú komunikáciu, systém ochrany osobných údajov a zákazníckych mechanizmov, napríklad prostredníctvom ombudsmana.

Tabuľka: Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti týkajúce sa oblasti spotrebiteľa a koncoví používatelia

Aspekt udržateľnosti	IRO	Popis IRO	Typ IRO
Informačné vplyvy na spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Súkromie	Porušenie ochrany súkromia spotrebiteľov	Osobné údaje sa spracúvajú výlučne na určené účely a na právnych základoch, ktoré sú transparentne komunikované a je to potrebné na správne a efektívne poskytovanie služieb. Ochrana osobných údajov predstavuje systémový vplyv, ktorý sa riadi komplexnými opatreniami, technickými aj organizačnými, vrátane interných kontrol,	Negatívny vplyv - pravdepodobný

auditov a školení. Tieto opatrenia minimalizujú riziko straty, zneužitia či neoprávneného prístupu k údajom a sú uplatňované aj voči sprostredkovateľom a externým partnerom.

Informačné vplyvy na spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Súkromie	Porušenia ochrany osobných údajov spotrebiteľov	Únik údajov alebo neoprávnené spracovanie údajov môže viesť k právnym následkom vrátane pokút a penále za nedodržiavanie zákonov o ochrane údajov. To môže viesť k zvýšeniu nákladov a poškodeniu reputácie. Skupina ZSE toto riziko riadi prostredníctvom prísnych bezpečnostných štandardov, interných kontrol, pravidelných auditov a školení zameraných na ochranu dát a kybernetickú bezpečnosť.	Riziko
Informačné vplyvy na spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Prístup ku (kvalitným) informáciám	Transparentná a kvalitná zákaznícka komunikácia	Trh s energiami je regulovaný a zákazníci môžu mať obavy týkajúce sa úrovne služieb, fakturácie alebo iných oblastí, v ktorých nie sú dostatočne orientovaní. Transparentná a kvalitná komunikácia so zákazníkmi zaisťuje, že odberatelia majú prístup k presným a zrozumiteľným informáciám o svojich službách, produktoch a fakturácii. K tomu prispievajú moderné digitálne kanály, zákaznícke centrá a pravidelné meranie spokojnosti zákazníkov.	Pozitívny vplyv - skutočný
Informačné vplyvy na spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Prístup ku (kvalitným) informáciám	Zákaznícky ombudsman	Inštitút zákazníckeho ombudsmana predstavuje nezávislý mechanizmus riešenia podnetov a sporov, ktorý posilňuje dôveru a férový prístup voči spotrebiteľom. Slúži ako kontaktný bod pre zákazníkov, kde sú vypočuté ich obavy a riešia sa ich požiadavky. Jeho úloha je nevyhnutná pri riešení sporov a hľadaní vhodných riešení primeraným a nestranným spôsobom.	Pozitívny vplyv - skutočný
Osobná bezpečnosť spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Zdravie a bezpečnosť	Bezpečnosť produktov a služieb	Skupina ZSE stanovuje vysoké a jednotné štandardy, aby zabezpečila maximálnu bezpečnosť produktov a služieb, ktoré ponúka. To je nevyhnutné na ochranu zdravia a bezpečnosti spotrebiteľov a koncových používateľov. K produktom sú dostupné návody na používanie, čím sa predchádza negatívnym vplyvom.	Pozitívny vplyv - skutočný
Sociálna inklúzia spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Zodpovedné marketingové praktiky	Prístup k informáciám	Energetický sektor je odvetvím s vysokým rizikom z hľadiska bezpečnosti, a to ako pre verejnosť, tak aj pre životné prostredie. Zverejňovanie riadnych informácií je potrebné, aby všetci jednotlivci rozumeli rizikám podnikateľských aktivít.	Pozitívny vplyv - skutočný
Sociálna inklúzia spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Zodpovedné marketingové praktiky	Zodpovedné marketingové praktiky	V skupine ZSE je jednou z hlavných zásad férového správania konať zodpovedne a čestne. Zodpovedné marketingové praktiky a transparentné zverejňovanie informácií zabezpečujú, že komunikácia je vyvážená a zrozumiteľná.	Pozitívny vplyv - skutočný

Spotrebiteľia a koncoví používatelia sú zákazníci rezidenčného segmentu (domácnosti), ktorí využívajú produkty a služby obchodných spoločností skupiny ZSE v oblasti distribúcie a dodávky elektriny, dodávky plynu, energetických služieb a administratívnych činností, ako sú napríklad zákaznícke centrá. Negatívny vplyv na spotrebiteľov môže mať porušenie ochrany ich súkromia, ako aj neposkytnutie

presných a primerane dostupných informácií. Kategóriu obzvlášť zraniteľných spotrebiteľov voči vplyvom na zdravie, súkromie alebo vplyvom marketingových a predajných stratégií, či s inými osobitnými charakteristikami nesledujeme samostatne.

Spotrebiteľov a koncových používateľov produktov a služieb obchodných spoločností skupiny ZSE možno rozdeliť na:

- odberatelia elektriny a súvisiacich služieb vrátane Zelenej elektriny/Zelenej energie s garantovaným pôvodom a Správy zdieľania elektriny;
- odberatelia plynu;
- odberatelia distribúcie elektriny (pripojenie, služby distribúcie elektriny, meranie elektriny);
- koncoví používatelia energetických riešení (klimatizácie, fotovoltika, virtuálna batéria, tepelné čerpadlá, zónová regulácia);
- koncoví používatelia služieb (opravy a havárie, nabíjanie elektromobilu, poistenia).

Produkty a služby obchodných spoločností skupiny ZSE nemajú priamy škodlivý vplyv na ľudí, ani nezvyšujú riziko chronických ochorení. Nepriamo vplyvajú na emisie skleníkových plynov, ktoré sa skupina ZSE snaží limitovať prostredníctvom dekarbonizačných opatrení ako je napríklad nákup záruk pôvodu. Energetické riešenia spojené s dodávkou diel (fotovoltika, klimatizácie, tepelné čerpadlá, kotly a pod.) môžu obsahovať fluórové plyny alebo pracovať s vysokými napätiami jednosmerného prúdu. V prípade negatívnych vplyvov v oblasti práva na súkromie a na ochranu osobných údajov môžu byť potenciálne negatívne ovplyvnení najmä spotrebiteľia, ktorí využívajú digitálne služby, odberatelia energií a zraniteľné skupiny obyvateľstva. Skupina ZSE tieto riziká minimalizuje prostredníctvom zavedenia silných mechanizmov ochrany údajov pre všetkých spotrebiteľov bez rozdielu. Identifikované významné pozitívne vplyvy sa týkajú všetkých skupín spotrebiteľov a koncových používateľov. Ochrana osobných údajov je základným právom všetkých spotrebiteľov bez rozdielu, a preto nie je možné vymedziť konkrétne skupiny, ktoré by boli viac vystavené ujme v tejto oblasti. Tento princíp platí univerzálne, skupina ZSE zabezpečuje rovnakú úroveň ochrany osobných údajov pre všetkých svojich spotrebiteľov. Z hľadiska veku možno konštatovať, že obchodné spoločnosti skupiny ZSE nesmerujú svoje služby na segment osôb mladších ako 16 rokov, kedy spracovanie osobných údajov môže byť spojené so špecifickými rizikami a postupmi. Obchodné spoločnosti skupiny ZSE poskytujú spotrebiteľom a koncovým používateľom poradenstvo a pri dodávke diel energetických riešení kompletný návod na použitie a informáciu o rizikách spojených s výrobkom. Návod a označenia výrobkov sú poskytované pri montáži vybraných energetických riešení.

Vzťahy a ochrana zraniteľných spotrebiteľov sú v plnom rozsahu regulované zákonom. Obchodné spoločnosti skupiny ZSE tieto požiadavky dôsledne dodržiavajú a riadia sa aj Etickým kódexom Rady pre reklamu. Reklama nie je smerovaná na deti ani na finančne zraniteľné osoby. V prípade, že Rada pre reklamu prijme podnet týkajúci sa marketingovej komunikácie, obchodné spoločnosti skupiny ZSE a spolupracujúce reklamné agentúry s ňou aktívne spolupracujú a rešpektujú jej rozhodnutia. Zraniteľní spotrebiteľia môžu byť nepriamo ovplyvnení kolísaním cien energií na veľkoobchodných trhoch. Tieto riziká sú však vo veľkej miere zmierňované národnou reguláciou cien energií pre zraniteľné a vybrané skupiny odberateľov. Z tohto dôvodu je priame pôsobenie skupiny ZSE na

tieto riziká obmedzené. Pre zraniteľných odberateľov poskytuje skupina ZSE individuálnu podporu prostredníctvom zákazníckeho servisu a ombudsmana.

2. Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí

Politiky týkajúce sa spotrebiteľov a koncových používateľov (S4-1)

Základné politiky týkajúce sa ochrany spotrebiteľov sú implementované na úrovni legislatívy štátu. Obchodné spoločnosti skupiny ZSE striktné dodržiavajú predpisy na ochranu osobných údajov ako je nariadenie o ochrane údajov GDPR, zákon o ochrane osobných údajov, ako aj ďalšie právne normy týkajúce sa spotrebiteľských práv, ochrany pred diskrimináciou, štandardov kvality a podobne, ktoré zaručujú ochranu práv spotrebiteľov.

Rozsah pôsobnosti nižšie uvedených politík v skupine ZSE sa týka vlastných činností obchodných spoločností skupiny ZSE a vonkajšieho prostredia, v ktorom pôsobia. Zodpovednosť za ich vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditelia divízií. Uvedené politiky, smernice a interná dokumentácia sú zamestnancom dostupné prostredníctvom intranetového portálu. Externe komunikované politiky sú zverejnené na webovej stránke skupiny ZSE. Interná riadiaca dokumentácia upravuje aj prístup k zraniteľným spotrebiteľom. Počas vykazovaného obdobia neboli prijaté významné zmeny politík ani nedošlo k žiadnym významným zmenám v politikách, ktoré sa týkajú spotrebiteľov. Prebiehajúca harmonizácia procesov medzi východnou a západnou časťou skupiny zjednotí prístup a skupina plánuje v roku 2026 zosúladiť interné predpisy.

Tabuľka: Politika, smernice a záväzky týkajúce sa oblasti spotrebiteľa a koncoví používatelia

Aspekt udržateľnosti	IRO	Typ IRO	Politiky
Informačné vplyvy na spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Súkromie	Porušenie ochrany súkromia spotrebiteľov	Negatívny vplyv - pravdepodobný	Zabezpečenie ochrany osobných údajov, Ochrana osobných údajov, Bezpečnostná smernica na ochranu osobných údajov, Program ochrany ľudských práv
Informačné vplyvy na spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Súkromie	Porušenia ochrany osobných údajov spotrebiteľov	Riziko	Zabezpečenie ochrany osobných údajov, Ochrana osobných údajov, Bezpečnostná smernica na ochranu osobných údajov, Program ochrany ľudských práv, Riadenie rizík v skupine ZSE
Informačné vplyvy na spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Súkromie	Transparentná a kvalitná zákaznícka komunikácia	Pozitívny vplyv -skutočný	Etický kódex, interná riadiaca dokumentácia týkajúca sa marketingovej komunikácie, Reklamačný poriadok, Podmienky používania webových služieb

Informačné vplyvy na spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Súkromie	Zákaznícky ombudsman	Pozitívny vplyv -skutočný	Zriadenie inštitútu zákaznícky ombudsman
Osobná bezpečnosť spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Zdravie a bezpečnosť	Bezpečnosť produktov a služieb	Pozitívny vplyv -skutočný	Interná riadiaca dokumentácia týkajúca sa spotrebiteľských práv, interná riadiaca dokumentácia týkajúca sa vývoja produktov, Reklamačný poriadok, Program ochrany ľudských práv
Sociálna inklúzia spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Zodpovedné marketingové praktiky	Prístup k informáciám	Pozitívny vplyv -skutočný	Interná riadiaca dokumentácia týkajúca sa spotrebiteľských práv, Reklamačný poriadok, Podmienky používania webových služieb
Sociálna inklúzia spotrebiteľov a/alebo koncových používateľov: Zodpovedné marketingové praktiky	Zodpovedné marketingové praktiky	Pozitívny vplyv -skutočný	Interná riadiaca dokumentácia týkajúca sa marketingovej komunikácie, Reklamačný poriadok, Podmienky používania webových služieb

Kľúčové politiky týkajúce sa spotrebiteľov:

- **Zabezpečenie ochrany osobných údajov** (interná smernica) je základným dokumentom upravujúcim ochranu osobných údajov; upravuje opatrenia, postupy a kompetencie v súvislosti s ochranou osobných údajov. Zahŕňa významné identifikované IRO týkajúce sa ochrany súkromia a ochrany osobných údajov. Týka sa zamestnancov, od ktorých sa vyžaduje plnenie osobitných povinností súvisiacich so spracúvaním osobných údajov v príslušnom informačnom systéme. Zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo, Zodpovedná osoba (DPO, Data Protection Officer) a zodpovední vlastníci informačných systémov, v ktorých dochádza k spracúvaniu osobných údajov.
- **Ochrana osobných údajov a Bezpečnostná smernica na ochranu osobných údajov** (interné smernice) upravujú základné povinnosti zamestnancov v súvislosti s ochranou osobných údajov. Zahŕňajú významné IRO týkajúce sa ochrany súkromia a ochrany osobných údajov. Sú záväzné pre všetkých zamestnancov.
- **Program ochrany ľudských práv** predstavuje rámec pre implementáciu záväzkov v oblasti ľudských práv, opisuje kľúčové procesy, nástroje a zodpovednosti, prostredníctvom ktorých skupina ZSE identifikuje, predchádza a reaguje na potenciálne negatívne dopady na ľudské práva vo vlastnej činnosti aj v celom hodnotovom reťazci. Je relevantný aj pre spotrebiteľov, pričom rešpektovanie ich práv na súkromie a úroveň bezpečnosti produktov a služieb považuje za kľúčové. Podporuje nahlasovanie podozrenia na porušenie ľudských práv aj u spotrebiteľov prostredníctvom systému oznamovania, ktorý umožňuje podať sťažnosť a žiadať o nápravu cez príslušné komunikačné kanály, zodpovednú osobu alebo zákaznícke centrá. Zahŕňa významné identifikované IRO týkajúce sa ochrany súkromia a bezpečnosti produktov. Zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo, riaditeľ divízie ľudských zdrojov a riaditeľ divízie právo, compliance a ochrana osobných údajov.

- **Etický kódex skupiny ZSE** je základným dokumentom upravujúcim obchodné správanie a poskytuje jasné pokyny týkajúce sa správania k zákazníkom. Odráža aj nevyhnutnosť ochrany osobných údajov spotrebiteľov pred ich zneužitím. Zahŕňa významné identifikované IRO týkajúce sa ochrany osobných údajov, transparentnej a kvalitnej zákazníckej komunikácie, prístupu k informáciám a zodpovedných marketingových praktík. Týka sa zamestnancov a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo a riaditeľia divízií.
- **Zriadenie inštitútu ombudsman** (interná smernica) deklaruje záväzok poskytovať zákazníkom služby a zákaznícku starostlivosť na najvyššej úrovni a pristupovať k riešeniu ich podaní dôsledne, transparentne, v súlade s platnými právnymi predpismi a etickými normami a s ohľadom na ich záujmy a potreby. Zahŕňa významné identifikované IRO týkajúce sa zriadenia inštitútu zákazníckeho ombudsmana. Týka sa downstreamovej časti hodnotového reťazca a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo a ombudsman.
- **Reklamačný poriadok** (interná smernica) upravuje jednoznačné pravidlá pre riešenie podnetu/reklamácie zákazníka, aby jeho požiadavka bola vyriešená transparentne, v súlade s legislatívnymi nariadeniami a v stanovených lehotách. Riadi jednotný a nediskriminačný prístup ku každému zákazníkovi pri riešení jeho potreby, je súčasťou Prevádzkového poriadku a je verejne prístupný pre zákazníka na webových sídlach obchodných spoločností. Zodpovednosť za vykonávanie majú riaditeľ divízie marketingu a digitálnych služieb E.SK a riaditeľ divízie sieťového obchodu ZSD a VSD.

Politiky vo vzťahu k spotrebiteľom nie sú zosúladené s medzinárodným dokumentom Hlavné zásady podnikania a ľudských práv OSN. Proces zosúladovania je plánovaný v nadväznosti na aktualizáciu interných politík a bude realizovaný v ďalšom období. V downstreamovej časti hodnotového reťazca neboli počas vykazovaného obdobia zaznamenané porušenia vo vzťahu k spotrebiteľom, ani iné prípady nedodržiavania ľudských práv, ktoré by sa týkali spotrebiteľov a koncových používateľov.

Procesy na zapojenie spotrebiteľov a koncových používateľov v súvislosti s vplyvmi (S4-2)

Všeobecný prístup obchodných spoločností skupiny ZSE k zapájaniu spotrebiteľov je meranie spätnej väzby prostredníctvom zákazníckej skúsenosti a lojality (NPS) alebo meraním spokojnosti a feedbacku priamo po interakcii so spoločnosťami. Spotrebiteľia sú zapájaní priamo, prostredníctvom prieskumov, zákazníckych liniek, poradenských aktivít, vzdelávacích kampaní a “direct” e-mailov. Procesy na zapojenie spotrebiteľov sú v skupine ZSE kľúčovým nástrojom na zlepšenie vzťahov so zákazníkmi. Tieto nástroje umožňujú spotrebiteľom aktívne sa zapájať do rozhodovacích procesov, zlepšovať produkty a služby, a zabezpečiť ich potreby a očakávania. Účinnosť procesov na zapájanie spotrebiteľov je posudzovaná prostredníctvom rôznych kvantitatívnych a kvalitatívnych ukazovateľov, ktoré sú priamo spojené s podnikateľskými výsledkami, ako sú miera zapojenia, spokojnosť, lojalita a rast predaja.

Tabuľka: Kľúčové procesy na zapojenie spotrebiteľov

Nástroje zapojenia	Prínos
Zákaznícka podpora	Umožňuje spotrebiteľom získavať pomoc pri riešení problémov, otázok alebo požiadaviek, zaručuje, že ich potreby budú riešené podľa výberu preferovaného spôsobu komunikácie zo strany zákazníka. Zákaznícky servis obchodných spoločností skupiny ZSE zahŕňa telefonickú, písomnú alebo online formu komunikácie prostredníctvom zákazníckej/poruchovej linky, e-mailovej podpory alebo online chatu.
Prieskumy spokojnosti	Zber spätnej väzby od spotrebiteľov umožňuje spotrebiteľom vyjadriť svoje názory, hodnotiť služby, procesy a produkty a poskytnúť návrhy na zlepšenia.
Ochrana práv zákazníka (zákaznícky ombudsman)	Umožňuje spotrebiteľom vyjadriť sťažnosti a žiadosti o nápravu, keď nie sú spokojní.
Prieskumy trhu a spotrebiteľské testy pred uvedením nových produktov na trh	Pomáhajú získať informácie o potrebách spotrebiteľov, preferenciách a názoroch, čo umožňuje lepšie prispôbiť výrobky alebo služby očakávaniam zákazníkov.
Poskytovanie kvalitných informácií	Pomáhajú spotrebiteľom robiť informované rozhodnutia.
Získavanie spotrebiteľských preferencií cez sociálne siete	Interakcia v reálnom čase aktívne zapája spotrebiteľov, môžu vyjadrovať svoje názory, klásť otázky a zapájať sa do diskusií o produktoch a službách. Tieto platformy podporujú dialóg so zákazníkmi, čím prispievajú k lepšiemu porozumeniu potrieb a očakávaní spotrebiteľov.

Každá fáza a typ zapojenia spotrebiteľov má rôznu frekvenciu a intenzitu, pričom cieľom je nielen zlepšiť spotrebiteľský zážitok, ale aj zabezpečiť dlhodobé vzťahy a úspešnosť podnikania. Hlavný rámec predstavuje fáza pred nákupom služby, fáza nákupu a fáza po nákupe, pričom môže ísť o jednorazové alebo pravidelné zapojenie. Vývoj produktov zahŕňa zapojenie zákazníkov do pilotných projektov pri príprave spustenia nových produktov a to na ad hoc báze. Pravidelné zákaznícke prieskumy sledujú vývoj ukazovateľov zákazníckej spokojnosti (CSAT) a skúsenosti (NPS). Spätá väzba na riešenie zákazníckych požiadaviek sa zhromažďuje v spolupráci s externou spoločnosťou, pričom táto aktivita prebieha na dennej báze. Zodpovednosť za zapájanie spotrebiteľov a zohľadňovanie výsledkov v prístupe obchodných spoločností skupiny ZSE majú riaditelia obchodných spoločností. Vo vykazovanom období obchodné spoločnosti skupiny ZSE prijali kroky v súlade so zákonom o prístupnosti výrobkov a služieb pre osoby so zdravotným postihnutím s cieľom zabezpečiť, aby digitálne služby, komunikačné kanály a zákaznícke rozhrania boli dostupné, zrozumiteľné a použiteľné pre všetkých spotrebiteľov bez ohľadu na ich individuálne obmedzenia.

Procesy na nápravu negatívnych vplyvov a kanály, ktorými môžu spotrebiteľia a koncoví používatelia upozorniť na obavy (S4-3)

Všeobecný prístup a proces poskytovania nápravy alebo prispievania k nej v prípade spôsobenia významného negatívneho vplyvu na spotrebiteľov a koncových používateľov, upravujú zákonom stanovené „Štandardy kvality“, ktoré vydáva ÚRSO. Prístup skupiny ZSE je v čo najkratšom možnom termíne odstrániť dôsledky negatívneho vplyvu. V prípade porušenia ochrany osobných údajov je

zabezpečená rýchla reakcia a minimalizácia negatívnych dôsledkov, vrátane posúdenia potreby nápravných opatrení. Do všetkých záležitostí súvisiacich s ochranou osobných údajov je zapojená zodpovedná osoba (DPO), ktorá dohliada na súlad postupov a koordináciu riešenia incidentov. V prípade incidentov porušenia ochrany údajov je každý z prevádzkovateľov v skupine ZSE podľa právnych predpisov povinný, bez zbytočného odkladu a podľa možnosti najneskôr do 72 hodín od zistenia incidentu porušenia ochrany údajov, oznámiť túto skutočnosť dozornému orgánu, prípadne aj dotknutým osobám. Na riešenie sťažností a podnetov a na zabezpečenie nápravy negatívnych vplyvov na spotrebiteľov a koncových používateľov majú obchodné spoločnosti skupiny ZSE zavedené tieto kanály:

- zákaznícke centrá (osobný prístup);
- E.SK Call centrum (telefonický prístup s podporou AI);
- webová stránka a súvisiace formuláre (digitálny prístup, online chat a chatbot);
- digitálne personalizované platformy;
- Back office (listový a e-mailový kontakt);
- zákaznícky ombudsman na riešenie zákazníckych podnetov;
- zodpovedná osoba (DPO);
- systém oznamovania.

Spotrebitelia sú pravidelne informovaní o možnostiach, ako kontaktovať spoločnosť, podať podnet alebo vyjadriť obavy prostredníctvom rôznych komunikačných kanálov, vrátane digitálnych platforiem, call centra či zákazníckych centier. Obchodné spoločnosti skupiny ZSE podporujú dostupnosť takýchto kanálov a propagujú ich prostredníctvom webovej stránky, fakturačných dokumentov, zmluvných podmienok a zákazníckych kampaní. Zabezpečenie účinnosti týchto kanálov a vyhodnocovanie riešených problémov sa uskutočňuje napríklad cez dennú spätnú väzbu na požiadavky zákazníkov v spolupráci s externou spoločnosťou, prostredníctvom pravidelných zákazníckych prieskumov, analýzou (aj s podporou AI) kontaktov a požiadaviek zákazníkov alebo školeniami a rozvojom zamestnancov v komunikácii so zákazníkmi a v riešení problémov. V rámci týchto kontaktov so spotrebiteľmi sa overuje aj ich dôvera a poznanie týchto nástrojov. Prístup skupiny ZSE a politiky zavedené na ochranu jednotlivcov pred odvetnými opatreniami sú zverejnené v sekcii *Politiky obchodného správania a podniková kultúra: Ochrana oznamovateľov (G1-1)*.

Prijímanie opatrení týkajúcich sa významných vplyvov na spotrebiteľov a koncových používateľov, prístupy k riadeniu významných rizík a využívaniu významných príležitostí súvisiacich so spotrebiteľmi a s koncovými používateľmi a účinnosť týchto opatrení a prístupov (S4-4)

Obchodné spoločnosti skupiny ZSE sa v rámci riadenia svojich významných IRO súvisiacich so spotrebiteľmi a koncovými používateľmi zameriavajú na opatrenia týkajúce sa ochrany súkromia, prístupu k informáciám, osobnej bezpečnosti a transparentného informovania spotrebiteľa podporeného zodpovedným marketingom. Opatrenia sa viažu na strategické ciele

spoločnosti a indikátory výkonnosti, čím prispievajú k napĺňaniu rôznych podnikateľských alebo legislatívnych rámcov. Obchodné spoločnosti sa riadia strednodobými plánmi a predikciami, aby sa minimalizovali riziká a časť problematiky v segmente domácností rieši národná regulácia cien energií, ktorú spoločnosti v plnom rozsahu dodržiavajú.

Tabuľka: Prehľad realizovaných kľúčových opatrení a iniciatív týkajúcich sa spotrebiteľov

Opatrenia	IRO	Príspevok opatrenia
GDPR aktivity (legislatíva)	Porušenie ochrany súkromia spotrebiteľov (negatívny vplyv) Porušenia ochrany osobných údajov spotrebiteľov (riziko)	Na predchádzanie negatívneho vplyvu a rizika v oblasti ochrany súkromia a osobných údajov sa vykonáva posúdenie rizík a vplyvov (DPIA), prijímajú sa a pravidelne prehodnocujú technické a organizačné opatrenia a zabezpečuje sa priebežný dohľad a informovanie manažmentu. Opatrenie sa vzťahuje na vlastné činnosti, pričom jeho aktivity prebiehajú priebežne podľa stanoveného harmonogramu a strategických priorít spoločnosti.
Bezpečnostné audity a testy	Porušenie ochrany súkromia spotrebiteľov (negatívny vplyv) Porušenia ochrany osobných údajov spotrebiteľov (riziko)	Identifikácia možných zraniteľností, ktoré by mohli ohroziť ochranu osobných údajov, s cieľom predchádzať negatívne vplyvu a riziku v oblasti ochrany súkromia a osobných údajov. Opatrenie sa vzťahuje na vlastné činnosti, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu.
Kampane (Slné strechy - fotovoltika pre školy a domovy sociálnych služieb, Zelená energia, Správa zdieľania elektriny, Zriadte si inkaso, súťaž Online účet, ZSE Drive letná súťaž), komunikačné aktivity o zlúčení ZSE Energia a VSE do Energetika Slovensko	Transparentná a kvalitná zákaznícka komunikácia (pozitívny vplyv) Bezpečnosť produktov a služieb (pozitívny vplyv) Prístup k informáciám (pozitívny vplyv) Zodpovedné marketingové praktiky (pozitívny vplyv)	Pozitívny vplyv na zlepšovanie informačných vplyvov a sociálnej inklúzie spotrebiteľov – napríklad cez podporu energetickej efektívnosti domácnosti a environmentálnu advokáciu. V marketingovej komunikácii neaplikujeme porovnávaciu reklamu a vyhýbame sa kontroverzným komunikačným témam. Opatrenie sa vzťahuje na downstreamovú časť hodnotového reťazca, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu a strategických priorít spoločnosti.
Meranie zákazníckej skúsenosti formou NPS	Prístup k informáciám (pozitívny vplyv) Zodpovedné marketingové praktiky (pozitívny vplyv)	Pozitívny vplyv na zlepšovanie sociálnej inklúzie spotrebiteľov. Aktivita smeruje k posilneniu dôvery spotrebiteľov a ich ochrane v súlade s legislatívnymi požiadavkami a etickými štandardmi. Opatrenie sa vzťahuje na downstreamovú časť hodnotového reťazca, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu.
Vývoj produktov a služieb (správa zdieľania elektriny, rozvoj produktov fotovoltika, zelená elektrina, zelená energia a virtuálna batéria)	Prístup k informáciám (pozitívny vplyv) Zodpovedné marketingové praktiky (pozitívny vplyv) Transparentná a kvalitná zákaznícka komunikácia (pozitívny vplyv)	Pozitívny vplyv na zlepšovanie informačných vplyvov a sociálnej inklúzie spotrebiteľov. Zvyšovanie povedomia, vzdelávanie spotrebiteľov o udržateľnej spotrebe, úsporách energie alebo možnostiach využívania obnoviteľných zdrojov. Opatrenie sa vzťahuje na downstreamovú časť hodnotového reťazca, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa strategických priorít spoločnosti. E.Sk zverejňuje transparentné informácie o produktoch a službách na webových stránkach a v našich komunikačných

	Bezpečnosť produktov a služieb (pozitívny vplyv)	kanáloch, každý produkt obsahuje obchodné a zmluvné podmienky, ak ide o technické zariadenia, poskytujeme návod na použitie. Opatrenie sa vzťahuje na downstreamovú časť hodnotového reťazca, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu a strategických priorít spoločnosti.
Digitalizácia procesov a služieb	Prístup k informáciám (pozitívny vplyv)	Rozvoj digitálnych služieb je hlavné opatrenie pre zlepšovanie sociálnej inklúzie spotrebiteľov. V roku 2025 spustila E.SK novú sekciu Pomoc a podpora na svojej webovej stránke. ZSD a VSD pokračuje v digitalizácii zákazníckych procesov a poskytovaní distribučných služieb prostredníctvom e-Shopu. Opatrenie sa vzťahuje na downstreamovú časť hodnotového reťazca, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu a strategických priorít spoločnosti.
Energetické poradenstvo (ZSE blog, www.setri.sk – Zelené nápady ZSE, Fotovoltická poradňa)	Prístup k informáciám (pozitívny vplyv) Zodpovedné marketingové praktiky (pozitívny vplyv)	Pozitívny vplyv na zlepšovanie sociálnej inklúzie spotrebiteľov – napríklad cez podporu pri prechode na ekologické a nízkoemisné spotrebiče, v oblasti vykurovania a ohrevu pitnej vody a výroby elektriny z obnoviteľných zdrojov, v rámci podpory elektromobily. Portál o energetickej efektívnosti, ktorého cieľom je vzdelávať používateľov smerom k zodpovednejšiemu správaniu. ZSD a VSD zaviedli vzdelávanie spotrebiteľov k racionálnemu dimenzovaniu obnoviteľných zdrojov prostredníctvom fotovoltickej poradne. Opatrenie sa vzťahuje na downstreamovú časť hodnotového reťazca, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu.
Predplatenka	Prístup k informáciám (pozitívny vplyv) Zodpovedné marketingové praktiky (pozitívny vplyv) Transparentná a kvalitná zákaznícka komunikácia (pozitívny vplyv)	Pozitívny vplyv na zlepšovanie sociálnej inklúzie spotrebiteľov. Pre spotrebiteľov s obmedzenými finančnými možnosťami ponúkajú obchodné spoločnosti predplatený produkt na dodávku elektriny a/alebo poskytujú poradenstvo pri nastavení zálohových platieb, správnej sadzby, splátkových kalendárov a odkladu platieb. Opatrenie sa vzťahuje na downstreamovú časť hodnotového reťazca, pričom jeho implementácia prebieha priebežne.
Audit webových lokalít a aplikácií (služby informačnej spoločnosti)	Prístup k informáciám (pozitívny vplyv)	V súvislosti so zákonom o prístupnosti výrobkov a služieb pre osoby so zdravotným postihnutím bol v E.SK zrealizovaný audit, aby boli lokality dostupné pre osoby so zdravotným znevýhodnením. Opatrenie má pozitívny vplyv na zlepšovanie sociálnej inklúzie spotrebiteľov so zdravotným znevýhodnením a vzťahuje sa na downstreamovú časť hodnotového reťazca, pričom jeho implementácia prebieha.
Vzdelávanie v oblasti ochrany osobných údajov	Porušenie ochrany súkromia spotrebiteľov (negatívny vplyv) Porušenia ochrany osobných údajov spotrebiteľov (riziko)	Zvyšovanie povedomia zamestnancov, ktorí prichádzajú do kontaktu s osobnými údajmi, o rizikách a ich povinnostiach v súvislosti s ochranou osobných údajov. Opatrenie sa vzťahuje na vlastné činnosti, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu.
Vzdelávanie predajných a obslužných kanálov	Transparentná a kvalitná zákaznícka komunikácia (pozitívny vplyv) Bezpečnosť produktov a služieb (pozitívny vplyv) Prístup k informáciám (pozitívny vplyv)	Zvyšovanie odbornosti zamestnancov v oblasti kvalitnej komunikácie so zákazníkmi, bezpečnosti produktov a služieb, prístupu k informáciám a zodpovednému marketingu. Pracovníci predajných a obslužných kanálov majú všetky informácie zverejnené na internom „knowledge“ portáli. Opatrenie sa vzťahuje na vlastné činnosti, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu.

Zverejňované sú len údaje o realizovaných opatreniach s cieľom chrániť strategické informácie. Opatrenia si počas vykazovaného obdobia nevyžadovali významné kapitálové výdavky, prevádzkové náklady alebo iné finančné zdroje. Účinnosť zavedených opatrení a iniciatív si obchodné spoločnosti skupiny ZSE sledujú cez meranie zákazníckych parametrov a spätné väzby, napr. cez NPS ukazovateľ a posudzujú prostredníctvom ročného výkazníctva vyzbieraných príspevkov a prehodnocovaním podporovaných organizácií.

Obchodné spoločnosti skupiny ZSE implementovali komplexné procesy na identifikáciu opatrení potrebných na ochranu súkromia a osobných údajov spotrebiteľov. Súčasťou týchto procesov je pravidelná kontrola interných postupov, hodnotenie rizík spojených so spracovaním údajov v marketingu a predaji a prijímanie primeraných bezpečnostných opatrení na všetkých úrovniach spracovania. Skupina ZSE postupuje v súlade s platnou legislatívou a uplatňuje osvedčené postupy v oblasti ochrany údajov. V prípade potreby spoločnosti spolupracujú s regulačnými orgánmi a odvetvovými združeniami s cieľom posilniť ochranu údajov aj mimo vlastnej organizácie. Pre každý identifikovaný problém sú definované a monitorované nápravné opatrenia, ktoré zabezpečujú účinné riešenie incidentov. Spotrebiteľia majú k dispozícii jasne nastavené procesy na uplatnenie svojich práv a rýchle riešenie podnetov.

Spracovanie osobných údajov na účely marketingu sa vykonáva na právnom základe súhlasu dotknutej osoby alebo na základe oprávneného záujmu. V oboch prípadoch existuje právo dotknutej osoby odvolať súhlas alebo namietat' voči takému spracúvaniu. Pri marketingovej komunikácii vykonávanej cez elektronické komunikačné siete (telefonicky, e-mailom) postupujeme v súlade so zákonom o elektronických komunikáciách a tam, kde je to potrebné, sa pri volaniach využíva marketingová predvoľba 0888. Transparentná komunikácia so spotrebiteľmi je zabezpečená prostredníctvom včasného zverejňovania cenníkov, obchodných podmienok a trhových informácií. Pri podomovom predaji a teleobchode sú zavedené kontrolné a nápravné mechanizmy na minimalizáciu rizika podvodov. V online prostredí skupina uplatňuje zásady ochrany osobných údajov a vysoké štandardy kybernetickej bezpečnosti.

Porušenia ochrany osobných údajov predstavujú incidenty v oblasti ľudských práv, keďže zasahujú do práva jednotlivcov na súkromie a ochranu osobných údajov. Skupina ZSE eviduje porušenia ochrany osobných údajov osobitne za každého prevádzkovateľa. V období vykazovania bolo evidovaných 113 prípadov porušenia ochrany osobných údajov vo vzťahu k spotrebiteľom. Tento údaj je zároveň používanou metrikou v sekcii *Kybernetická bezpečnosť: Opodstatnené sťažnosti týkajúce sa narušenia súkromia zákazníka a straty údajov o zákazníkoch*. Ak porušenie ochrany osobných údajov môže viesť k riziku pre dotknuté osoby, takéto porušenie je

nahlásené Úradu na ochranu osobných údajov SR. Vo vykazovanom období boli na tento úrad nahlásené dve porušenia ochrany osobných údajov týkajúce sa spotrebiteľov.

3. Metriky a cieľové hodnoty

Cieľové hodnoty týkajúce sa riadenia významných negatívnych vplyvov, podpory pozitívnych vplyvov a riadenia významných rizík a príležitostí (S4-5)

Medzi hlavné metriky, ktoré obchodné spoločnosti skupiny ZSE sledujú v rámci riadenia významných rizík a príležitostí v oblasti spotrebiteľa a koncoví používatelia, patrí meranie NPS. Táto metrika umožňuje priame zapojenie spotrebiteľov. NPS meria lojalitu spotrebiteľov, vnímanie značky, úroveň spokojnosti zákazníkov s procesmi, produktami a službami a ochotu zákazníkov odporúčať spoločnosť ďalej. Od roku 2025 vstúpil NPS ako druhá zložka popri EBITDA (finančné výsledky) do merania tzv. faktora výkonnosti spoločnosti (Company Performance Factor). Ďalšou metrikou je ukazovateľ CSAT, ktorý meria spokojnosť zákazníkov s konkrétnou službou, produktom alebo interakciou so spoločnosťou. Hodnotí sa prostredníctvom krátkych prieskumov, v ktorých zákazníci vyjadrujú svoju spokojnosť na stanovenej škále. Tento ukazovateľ umožňuje rýchlo identifikovať oblasti zlepšenia a sledovať kvalitu poskytovaných služieb z pohľadu spotrebiteľa. Metriky, ktoré využívajú obchodné spoločnosti skupiny ZSE, neoveruje externý orgán.

Na sledovanie výkonnosti v oblasti ochrany súkromia spotrebiteľov, čo je aspekt udržateľnosti s vplyvom na ľudské práva, má skupina ZSE nastavený samostatný cieľ, ktorý sleduje cez povinný e-learning v oblasti ochrany dát a kybernetickej bezpečnosti. Z pohľadu ochrany súkromia spotrebiteľov ide o prevenciu a zvyšovanie povedomia zamestnancov, čo má zásadný vplyv na zníženie rizika porušenia ochrany osobných údajov. Viac informácií je zverejnených v sekcii *Kybernetická bezpečnosť: Ciele a ukazovatele používané na hodnotenie pokroku*.

Obchodná spoločnosť E.SK uplatňuje ciele ESG stratégie skupiny ZSE pôvodne stanovené pre spoločnosti ZSE Energia a VSE. Stanovený cieľ (ESG KPI) - meranie zákazníckej spokojnosti so službami značiek ZSE a VSE ukazovateľom NPS, poskytuje dlhodobý pohľad na zákaznícku skúsenosť a odráža vnímanie prístupu k informáciám a férovosti marketingovej komunikácie. Pokrýva identifikované aspekty udržateľnosti Informačné vplyvy na spotrebiteľov: súkromie, Osobnú bezpečnosť spotrebiteľov: zdravie a bezpečnosť a Sociálnu inklúziu spotrebiteľov: zodpovedné marketingové praktiky a priamo zapája spotrebiteľov.

Cieľová hodnota vychádza z rozdielu ukazovateľa NPS medzi E.SK a trhovým priemerom. Meranie prebieha dvakrát ročne prostredníctvom nezávislej prieskumnej agentúry na reprezentatívnej vzorke rezidenčných zákazníkov. Trhový priemer je stanovený na základe porovnania s relevantnými hráčmi na slovenskom energetickom trhu. Cieľová hodnota predstavuje priemer výsledkov z oboch meraní. Cieľ sa vzťahuje na downstreamovú časť hodnotového reťazca (zákazníci značiek ZSE a VSE). Cieľovú hodnotu monitoruje úsek Customer Journeys vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s pôvodným plánom.

Tabuľka: Cieľ týkajúci sa spotrebiteľov a koncových používateľov

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne			Míľniky		
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2024/2025	2030	2035
S4 Spotrebiteľia - Informačné vplyvy na spotrebiteľov: súkromie, Osobná bezpečnosť spotrebiteľov: zdravie a bezpečnosť, Sociálna inklúzia spotrebiteľov: zodpovedné marketingové praktiky	Spokojnosť zákazníkov s poskytovanými produktami a službami značiek ZSE a VSE Metrika: Zákaznícku skúsenosť a lojalitu meriame ukazovateľom NPS, ktorý zároveň odráža úroveň spokojnosti zákazníkov so službami. Meriame rozdiel ukazovateľa NPS medzi E.SK a trhovým priemerom v čase merania.	Transparentná a kvalitná zákaznícka komunikácia (pozitívny vplyv) Bezpečnosť produktov a služieb (pozitívny vplyv) Prístup k informáciám (pozitívny vplyv) Zodpovedné marketingové praktiky (pozitívny vplyv) Zákaznícky ombudsman (pozitívny vplyv) Porušenie ochrany súkromia spotrebiteľov (negatívny vplyv)	Rozdiel +1 (36 vs.35)	Rozdiel +1 (36 vs.35)	Rozdiel +1 (36 vs.35)	Bez zmeny	Rozdiel v intervale (-5/+5)	Rozdiel v intervale (-4/+5)

V roku 2025 sa E.SK v oblasti zákazníckej skúsenosti zamerala na podporu efektívneho a udržateľného využívania energií zo strany zákazníkov. Boli uvedené nové produkty a služby a rozšírené digitálne kanály na riešenie zákazníckych požiadaviek. Aj vďaka týmto opatreniam sa podarilo udržať úroveň NPS nad priemerom trhu. Zákazníci dlhodobo pozitívne hodnotia najmä kvalitu zákazníckeho servisu, spoľahlivosť a stabilné dlhoročné skúsenosti so spoločnosťou.

INFORMÁCIE O SPRÁVE A RIADENÍ

Obchodné správanie (ESRS G1)

1. Správa a riadenie

Úloha správnych, dozorných a riadiacich orgánov (ESRS 2 GOV-1)

Úloha správnych, riadiacich a dozorných orgánov v súvislosti s obchodným správaním, ako aj ich odborné znalosti v tejto oblasti sú popísané v podkapitole *Všeobecné zverejnenia* v sekcii *Úloha správnych, riadiacich a dozorných orgánov (GOV-1)*. Na členov správnych, riadiacich a dozorných orgánov sa aplikujú požiadavky podľa právneho poriadku Slovenskej republiky, najmä Obchodného zákonníka a Akcionárskej zmluvy vzťahujúcej sa na skupinu ZSE. Ide o všeobecné podmienky, ktoré pre členov týchto orgánov určuje slovenské právo, požiadavky týkajúce sa primeraného vzdelania, riadiacich schopností a zákazu konkurencie. V zmysle aktuálnej korporátnej a internej dokumentácie nie sú stanovené iné špecifické požiadavky ohľadom obchodného správania.

2. Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí

Opis postupov na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí (ESRS 2 IRO-1)

V rámci hodnotenia obchodného správania boli identifikované viaceré významné aspekty, ktoré ovplyvňujú etické, prevádzkové a dodávateľské procesy skupiny ZSE. Identifikácia kľúčových vplyvov, rizík a príležitostí v obchodnom správaní vychádzala z interných politík, verejne komunikovaných postojov a záväzkov skupiny ZSE, ktoré odrážajú jej hodnoty, etické princípy a dôraz na transparentnosť a integritu v podnikaní. Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti sa týkajú najmä segmentov distribúcie elektriny, dodávky plynu a elektriny, administratívnych a nekomoditných služieb, pričom sa v rámci hodnotového reťazca nachádzajú najmä vo vlastných činnostiach a predstavujú krátkodobý časový horizont.

Tabuľka: Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti týkajúce sa obchodného správania

Aspekt udržateľnosti IRO	Popis IRO	Typ IRO	
Podniková kultúra	Zdieľané hodnoty a presvedčenia	Podniková kultúra založená na zdieľaných hodnotách a presvedčeniach podporuje etické rozhodovanie, transparentnosť a dôveru medzi zamestnancami.	Pozitívny vplyv - skutočný
Ochrana oznamovateľov nekalých praktík	Porušenie ochrany oznamovateľov	Nedodržanie anonymity a ochrany oznamovateľov by mohlo ohroziť bezpečnosť zamestnancov, narušiť firemnú kultúru a spôsobiť stratu dôvery.	Negatívny vplyv - pravdepodobný

Ochrana oznamovateľov nekalých praktík	Nedostatočná ochrana oznamovateľov	Nedostatočná ochrana oznamovateľov môže oslabiť dôveru zamestnancov, umožniť pretrvávajúce nekalých praktík a viesť k právnym, reputačným, či interným problémom.	Riziko
Riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov	Zásady obstarávania	Riadenie vzťahov s dodávateľmi je kľúčové v rozvoji vzájomne výhodnej spolupráce, ktorá podporuje kvalitu a efektivitu. Publikované pravidlá a zásady obstarávania stanovujú rámec spolupráce s dodávateľmi, čím posilňujú dôveru v celý dodávateľský reťazec a podporujú transparentnosť, hospodársku súťaž a posilňujú dôveru verejnosti.	Pozitívny vplyv - skutočný
Riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov	Netransparentné a neefektívne obstarávanie	Netransparentné a neefektívne obstarávanie môžu viesť k právnym a finančným dôsledkom a k poškodeniu dobrého mena spoločnosti ZSE.	Riziko
Riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov	Závislosť na externých dodávkach plynu	Závislosť na externých dodávkach plynu môže byť ovplyvnená geopolitickými faktormi a môže narušiť dodávateľský reťazec a zvýšiť náklady.	Riziko
Korupcia a úplatkárstvo: Prevencia a odhaľovanie vrátane odbornej prípravy	Prevencia korupcie protikorupčnými opatreniami	Spoločnosť ZSE aktívne implementuje protikorupčné opatrenia, vrátane školení zamestnancov a princípu nulovej tolerancie voči korupcii, čím chráni svoju reputáciu a posilňuje dôveru verejnosti.	Pozitívny vplyv - skutočný
Korupcia a úplatkárstvo: Prevencia a odhaľovanie vrátane odbornej prípravy	Protikorupčné mechanizmy	Implementácia protikorupčných mechanizmov zvyšuje dôveru verejnosti, zlepšuje reputáciu spoločnosti a minimalizuje náklady spojené s korupčnými incidentmi.	Príležitosť
Korupcia a úplatkárstvo: Incidenty	Incidenty korupcie a úplatkárstva	Incidenty korupcie boli identifikované ako skutočný negatívny vplyv vzhľadom na ich dopad na firemnú integritu, dôveru zainteresovaných strán a potrebu udržiavať vysoké etické štandardy v rámci skupiny ZSE.	Negatívny vplyv - skutočný
Korupcia a úplatkárstvo: Incidenty	Incidenty korupcie a úplatkárstva	Neriešenie incidentov môže spôsobiť právne spory, pokuty a poškodenie dobrého mena spoločnosti ZSE.	Riziko

Politiky obchodného správania a podniková kultúra (G1-1)

Rozsah pôsobnosti nižšie uvedených politík sa týka vlastných činností skupiny ZSE a vonkajšieho prostredia, v ktorom pôsobí a zodpovednosť za ich vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditelia divízií. Uvedené politiky, smernice a interná dokumentácia sú zamestnancom dostupné prostredníctvom intranetového portálu. Externe komunikované politiky a stratégie sú zverejnené na webovej stránke skupiny ZSE.

Tabuľka: Politiky týkajúce sa obchodného správania

Aspekt udržateľnosti	IRO	Typ IRO	Politiky
Podniková kultúra	Zdieľané hodnoty a presvedčenia	Pozitívny vplyv - skutočný	Etický kódex, Riadenie Compliance v skupine ZSE, ESG stratégia
Ochrana oznamovateľov nekalých praktík	Porušenie ochrany oznamovateľov	Negatívny vplyv - pravdepodobný	Etický kódex, Príkaz predstavenstva o zásadách podávania, preverovania a evidovania podnetov súvisiacich s ochranou oznamovateľov protispoločenskej činnosti, Riadenie Compliance v skupine ZSE
Ochrana oznamovateľov nekalých praktík	Nedostatočná ochrana oznamovateľov	Riziko	Etický kódex, Príkaz predstavenstva o zásadách podávania, preverovania a evidovania podnetov súvisiacich s ochranou oznamovateľov protispoločenskej činnosti, Riadenie Compliance v skupine ZSE
Riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov	Zásady obstarávania	Pozitívny vplyv - skutočný	Kódex správania dodávateľa, Všeobecné obchodné podmienky (VOP), Zapracovanie aspektov zeleného obstarania do jednotlivých zákaziek, ESG stratégia, Politika udržateľnosti v riadení dodávateľského reťazca
Riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov	Netransparentné a neefektívne obstarávanie	Riziko	Kódex správania dodávateľa, Všeobecné obchodné podmienky (VOP), Zapracovanie aspektov zeleného obstarania do jednotlivých zákaziek, Politika udržateľnosti v riadení dodávateľského reťazca
Riadenie vzťahov s dodávateľmi vrátane platobných postupov	Závislosť na externých dodávkach plynu	Riziko	Riadenie rizík v skupine ZSE
Korupcia a úplatkárstvo: Prevencia a odhaľovanie vrátane odbornej prípravy	Prevencia korupcie protikorupčnými opatreniami	Pozitívny vplyv - skutočný	Etický kódex, Kódex správania dodávateľa, Všeobecné obchodné podmienky (VOP), Riadenie Compliance v skupine ZSE, ESG stratégia
Korupcia a úplatkárstvo: Prevencia a odhaľovanie vrátane odbornej prípravy	Protikorupčné mechanizmy	Príležitosť	Etický kódex, Kódex správania dodávateľa, ESG stratégia, Všeobecné obchodné podmienky (VOP), Riadenie Compliance v skupine ZSE
Korupcia a úplatkárstvo: Incidenty	Incidenty korupcie a úplatkárstva	Negatívny vplyv - skutočný	Etický kódex, Riadenie Compliance v skupine ZSE
Korupcia a úplatkárstvo: Incidenty	Incidenty korupcie a úplatkárstva	Riziko	Etický kódex, Riadenie Compliance v skupine ZSE

Kľúčové politiky týkajúce sa obchodného správania:

- **Etický kódex skupiny ZSE** je základným dokumentom upravujúcim obchodné správanie a poskytuje jasné pokyny ku všetkým kľúčovým compliance témam, vrátane ľudských práv, boja proti korupcii, spravodlivej hospodárskej súťaže, férových vzťahov s partnermi a trestnej zodpovednosti právnických osôb. Zaväzuje všetkých zamestnancov k nediskriminačnému a bezpečnému pracovnému prostrediu a k rešpektovaniu ľudských práv. Porušenie Etického kódexu a súvisiacich interných predpisov sa považuje za porušenie pracovnej disciplíny. Pokrýva významné IRO týkajúce sa zdieľaných hodnôt, ochrany oznamovateľov a korupcie a úplatkárstva. Týka sa zamestnancov a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditelia divízií.
- **Kódex správania dodávateľov skupiny ZSE** je zhrnutím očakávaní spoločností skupiny ZSE, ako majú konať jej dodávatelia. Vychádza z 10 princípov UN Global Compact a upravuje oblasti ľudských práv, pracovných štandardov, životného prostredia a protikorupčného konania. Kódex je súčasťou všetkých zmlúv s dodávateľmi, ktorí sa jeho prijatím zaväzujú dodržiavať tieto požiadavky a primerane ich dokumentovať. Zahŕňa významné IRO týkajúce sa ochrany oznamovateľov a protikorupčných opatrení. Týka sa upstreamovej časti hodnotového reťazca a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditeľ divízie CFO ZSD a VSD.
- **Všeobecné obchodné podmienky** určujú hlavné zásady a princípy obchodných vzťahov založených na uzavretej zmluve, ktorej predmetom je poskytnutie služby a prác, dodanie tovaru, vykonanie diela, udelenie licencie (sublicencie) k dielu alebo inému právu duševného vlastníctva a iné plnenia a výkony zo strany obchodných partnerov. Tvoria neoddeliteľnú súčasť zmlúv, v ktorých skupina ZSE vystupuje ako odberateľ. Zahŕňa významné IRO týkajúce sa obstarávania a predchádzania korupcii (protikorupčný záväzok). Týka sa upstreamovej časti hodnotového reťazca a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditeľ divízie CFO ZSD a VSD.
- **Politika udržateľnosti v riadení dodávateľského reťazca** definuje zavedené princípy a požiadavky v oblasti zodpovedného obstarávania a udržateľnosti v riadení dodávateľského reťazca. Zahŕňa významné IRO týkajúce sa obstarávania. Týka sa upstreamovej časti hodnotového reťazca a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditeľ divízie CFO ZSD a VSD.
- **Príkaz predstavenstva o zásadách podávania, preverovania a evidovania podnetov súvisiacich s ochranou oznamovateľov protispoločenskej činnosti** vytvára vnútorný kontrolný systém prijímania podnetov, ich evidovania, preverenia a oznámenia výsledku preverenia podnetov adresovaných zamestnávateľovi od oznamovateľov. Zahŕňa významné IRO týkajúce sa ochrany oznamovateľov. Týka sa zamestnancov a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditeľ divízie právo, compliance a ochrana osobných údajov.
- **Riadenie compliance v skupine ZSE** vymedzuje základné princípy, pravidlá a postupy tímu Compliance, ktorý zodpovedá za systém správy a riadenia spoločnosti, prostredníctvom ktorého sa zabezpečuje obozretné riadenie obchodných operácií.

Zahrňa významné IRO týkajúce sa korupcie a úplatkárstva. Týka sa zamestnancov a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditeľ divízie právo, compliance a ochrana osobných údajov.

Podniková kultúra

Počas vykazovaného obdobia bol schválený projekt na zlepšenie firemnej kultúry a začala sa jeho prípravná a analytická fáza. Cieľom projektu je podporiť spoločnosť v udržateľnej výkonnosti, zvýšiť jej atraktivitu ako zamestnávateľa a vytvoriť príjemné pracovné prostredie, kde zamestnanci pracujú v efektívnych tímoch, spolupracujú, sú spokojní a dosahujú lepšie výsledky. Projekt zároveň umožňuje rozvoj zamestnancov na všetkých úrovniach, podporuje rast lídrov spolu so spoločnosťou a posilňuje tímovú kultúru ako základ úspechu. Cílené projektové aktivity sú plánované do konca roka 2027.

Mechanizmy nahlasovania a prešetrovania protiprávneho správania

Príkazom predstavenstva o zásadách podávania, preverovania a evidovania podnetov súvisiacich s ochranou oznamovateľov protispoločenskej činnosti sa vytvára vnútorný kontrolný systém prijímania podnetov, ich evidovania, preverenia a oznámenia výsledku preverenia podnetov adresovaných zamestnávateľovi od oznamovateľov ohľadom oznamovania a vyšetrovania nezákonného správania vrátane incidentov v oblasti obchodného správania alebo správania v rozpore s Etickým kódexom, Kódexom správania dodávateľov alebo inými internými predpismi vrátane ochrany oznamovateľov. V Skupine ZSE spadajú pod postupy oznamovania (Whistleblowing) aj incidenty v oblasti pracovného práva (obťažovanie, diskriminácia) a obchodného správania (vrátane prípadov korupcie a úplatkárstva). Systém oznamovania spoločností skupiny ZSE ponúka možnosť nahlásiť porušenie zákonov, predpisov a iných pochybení zamestnancom skupiny ZSE, ako aj tretím stranám, ako sú dodávatelia, ich zamestnanci alebo ďalšie tretie strany.

V Skupine ZSE zabezpečuje preverovanie oznámení príslušná zodpovedná osoba z tímu Compliance, spolu s vyšetrovacou komisiou. Zodpovedná osoba je nezávislá a viazaná mlčanlivosťou. Oznámenia sú prijímané cez dedikované separátne kanály oznamovania - webový formulár, e-mail, pošta, alebo osobne, ak sa jedná o oznamovateľa - zamestnanca, alebo iného interného oznamovateľa. Zodpovedná osoba všetky prijaté oznámenia zaregistruje a zaeviduje v osobitnej evidencii s dôrazom na ochranu identity oznamovateľa a dodržiavanie mlčanlivosti. Ak majú zamestnanci dôvodné podozrenie na správanie nesúladne s internými predpismi, zákonmi, či Etickým kódexom, sú podporovaní, aby svoje podozrenia okamžite nahlásili cez interné kanály spoločností skupiny. Spoločnosť zároveň informuje interné a externé strany o možnostiach podania podnetov a ich ochrane, čím podporuje dôveru v procesy a posilňuje integritu firemnej kultúry. Skupina ZSE prijala ako súčasť Etického kódexu aj časť o protikorupčných opatreniach, ktorá tam, kde je to aplikovateľné, prihliada aj na Dohovor OSN proti korupcii.

Ochrana oznamovateľov

Zamestnanci, ako aj externé zainteresované strany, majú možnosť bezpečne nahlásovať podozrenia prostredníctvom viacerých komunikačných kanálov. Interné pravidlá skupiny ZSE garantujú anonymitu oznamovateľov a chránia ich pred akýmikoľvek odvetnými opatreniami. V Skupine ZSE platí nulová tolerancia odplaty voči oznamovateľom, ktorí urobia oznámenie v dobrej viere. Tiež sa netoleruje akékoľvek bránenie v oznamovaní. V prípade, ak by boli voči oznamovateľovi zrealizované odvetné opatrenia, oznamovateľ má možnosť dané nahlásiť zodpovednej osobe, ktorá vec prešetrí, obdobne ako iné oznámenia. Nad rámec uvedeného zodpovedná osoba realizuje kontroly na vybranej vzorke oznamovateľov, či sa odvetné opatrenia neuplatňujú aj neformálnou cestou. V prípade, ak má nastať v kontexte oznámenia po posúdení zodpovednej osoby postúpenie oznámenia na príslušné orgány, zodpovedná osoba zabezpečí ochranu identity oznamovateľa v súlade so zákonnou úpravou.

Odborná príprava týkajúca sa obchodného správania

Smernica Riadenie Compliance v skupine ZSE ustanovuje školiace aktivity v skupine ZSE. Obsahová náplň školenia sa týka primárne compliance pravidiel obsiahnutých v Etickom kódexe skupiny ZSE, vrátane protikorupčných opatrení. Vzdelávanie je povinné pre všetkých novonastupujúcich zamestnancov skupiny ZSE. Následne sa každoročne realizuje pre zamestnancov výročné preškolenie (vo forme e-learningu alebo osobného preškolenia). Súčasťou výročných compliance školení je aj systém oznamovania a otázky s ním spojené. V roku 2025 bolo školenie zamerané na zodpovedné podnikanie a compliance, vrátane oznamovania nekalých praktík a interné systémy oznamovania. Vzdelávací modul obsahoval viaceré hypotetické praktické situácie, s ktorými zamestnancami môžu byť konfrontovaní a tým preveril nadobudnuté vedomosti zamestnancov. Uvedenou vzdelávacou aktivitou skupina ZSE pokračovala v podpore tzv. speak-up kultúry s cieľom povzbudenie zamestnancov otvorene riešiť a eskalovať svoje obavy súvisiace s dodržiavaním pravidiel. Lídrom v skupine ZSE boli sprístupnené školenia ohľadom integrity a whistleblowingu.

Funkcie najviac ohrozené korupciou a úplatkárstvom

Vo vykazovanom období spoločnosť ZSE zahájila rizikovú analýzu funkcií, ktoré sú najviac ohrozené korupciou a úplatkárstvom, s cieľom vypracovať metodiku na ich identifikáciu a nastaviť ciele školenia pre zamestnancov najviac ohrozených korupciou. Vzhľadom na prebiehajúcu analýzu, najviac ohrozené funkcie boli za vykazované obdobie identifikované na základe interného posúdenia, najmä s ohľadom na prístup k citlivým informáciám, vplyv na rozhodovacie procesy, kontrolu nad finančnými a materiálnymi tokmi a kontakt s verejným sektorom či tretími stranami (dodávatelia, zákazníci). V rámci skupiny ZSE sú to tieto funkcie:

1. predstavenstvá a konatelia (štatutárne orgány) a dozorné rady skupiny ZSE;
2. vedúci zamestnanci (tímoví, úsekoví, odboroví vedúci, vrátane divízyri riaditeľov);
3. útvary financií;
4. divízia pre rozvoj spoločnosti a vzťahy s verejnosťou;
5. divízia pre bezpečnosť;

6. útvary regulácie;
7. útvary nákupu;
8. útvary predaja a obchodu;
9. útvary facility managementu;
10. útvary asset manažmentu (vrátane telekomunikačnej infraštruktúry);
11. útvary správy, prevádzky a výstavby v distribučných spoločnostiach skupiny ZSE;
12. útvary zákazníckych vzťahov (vrátane inšpekcie sieťových pripojení).

Riadenie vzťahov s dodávateľmi (G1-2)

Skupina ZSE považuje dodávateľov za kľúčových partnerov a riadi svoje dodávateľské vzťahy tak, aby minimalizovala riziká a podporovala udržateľný dodávateľský reťazec. Riadenie dodávateľov zohľadňuje finančné, právne, trhové, ESG aspekty a prebieha počas celého životného cyklu spolupráce – od kvalifikačného hodnotenia, výberu a uzatvorenia zmluvy až po priebežné hodnotenie výkonnosti. Potenciálni dodávatelia podliehajú prevereniu identity a integrity v rámci procesu KYC, ktoré vykonáva tím compliance, so zameraním na oblasti ako korupcia, pranie špinavých peňazí, dane či sankcie. V zmluvách a VOP sú zahrnuté požiadavky na dodržiavanie ESG štandardov, vrátane Kódexu správania dodávateľov. Počas spolupráce sa monitoruje výkonnosť dodávateľov so zvýšeným dôrazom na BOZP, ale sleduje sa aj výkonnosť dodávateľov v oblasti zabezpečenia vhodných pracovných podmienok, ochrany životného prostredia a etického správania. V prípade zistených porušení môže skupina ZSE vyžadovať nápravné opatrenia, uplatniť sankcie alebo ukončiť spoluprácu, čím zabezpečuje zodpovedné a udržateľné riadenie dodávateľského reťazca. Vo vykazovanom období neboli v skupine ZSE ukončené žiadne obchodné vzťahy z dôvodu porušenia Kódexu správania dodávateľov.

Skupina ZSE kladie dôraz na transparentnosť, rovnaké zaobchádzanie so všetkými uchádzačmi a podporu spravodlivej hospodárskej súťaže. Všetky výberové konania, vrátane podrobných podmienok a technických špecifikácií, sú pravidelne zverejňované na portáli dodávateľov. V súlade s platobnou disciplínou a vďaka implementovanému internému systému skupina ZSE dodržiava stanovené zmluvné podmienky platieb. Spoločnosť nemá zavedenú formálnu politiku na predchádzanie oneskoreným platbám, a to ani všeobecne, ani osobitne vo vzťahu k malým a stredným podnikom (SME). Rovnaké štandardné postupy sa uplatňujú aj voči malým a stredným podnikom (SME), pričom platobné lehoty sú jednoznačne určené zmluvou alebo príslušnými ustanoveniami Obchodného zákonníka a v praxi sú riadne dodržiavané. Skupina ZSE sa snaží zabezpečovať, aby vo výberových konaniach nedošlo ku konfliktu záujmov, ktorý by mohol narušiť hospodársku súťaž a minimalizovať riziko nedostatočnej transparentnosti obstarávacích procesov. Za zainteresovanú osobu sa považuje zamestnanec alebo iná osoba podieľajúca sa na príprave, realizácii alebo rozhodovaní vo výberovom konaní. Ak osoba identifikuje konflikt záujmov, oznámi ho nadriadenému, ktorý prijme opatrenia na jeho odstránenie. Tento postup je potvrdený aj čestným vyhlásením člena výberovej komisie.

Skupina ZSE v rámci svojich podnikateľských stratégií kladie dôraz na systematickú integráciu udržateľnosti a tento prístup premieta aj do pravidiel a postupov pri obstarávaní. Cieľom spoločnosti je, aby postupy obstarávania boli nielen efektívne a transparentné, ale zároveň prispievali k dlhodobej udržateľnosti a dobrým pracovným podmienkam pracovníkov v hodnotovom reťazci. Spoločnosť od svojich dodávateľov očakáva, že sa zaviazú k minimálnym štandardom v oblasti ESG, vrátane dodržiavania ľudských práv. Zásady zodpovedného nákupu a obstarávania sú založené aj na integrácii environmentálnych a sociálnych aspektov do rozhodovacích procesov pri výbere dodávateľov, tovarov, služieb a prác. Prostredníctvom uplatňovania environmentálnych a sociálnych kritérií v technických špecifikáciách sa skupina snaží zvyšovať podiel zelených a sociálnych nákupov na celkových zákazkách. ZSE môže vylúčiť uchádzača za porušenie environmentálnych povinností alebo požadovať certifikáty ISO 14001 či EMAS a záväzok subdodávateľov na plnenie environmentálnych kritérií.

Tabuľka: Postupy pri obstarávaní s ohľadom na aspekty udržateľnosti

Zelené nákupy	S cieľom podporiť zodpovedné hospodárenie s prírodnými zdrojmi a znížiť emisie skleníkových plynov z nakupovaných tovarov, služieb a prác skupina ZSE uprednostňuje produkty s nižšou uhlíkovou stopou, ekologickou certifikáciou, recyklovanými materiálmi alebo predĺženou životnosťou. V technických špecifikáciách sa zohľadňuje recyklácia, životný cyklus produktu a vzdelanie zamestnancov dodávateľov v environmentálnych otázkach.
Sociálne nákupy	Pri službách a prácach ZSE požaduje údaje o bezpečnosti práce, školenia zamestnancov, prípadne certifikáciu ISO 45001, zamestnávanie zdravotne znevýhodnených osôb, využitie sociálnych podnikov, štandard sociálnej zodpovednosti SA 8000, certifikáciu Fair Trade a záväzok k diverzite, rovnosti a inklúzii.

Odborná príprava zamestnancov v oblasti nákupu prebieha formou vzdelávania a účasti na odborných školeniach. Vo vykazovanom období sa nákupcovia zúčastnili odbornej prípravy v rámci pracovnej skupiny zelené nakupovanie Circular Slovakia (školenia zamerané na kancelárske potreby, informačné a komunikačné technológie, odpadové služby, nákup energie) a konferencie Klubu obstarávateľov „Udržateľnosť a kvalita v obstarávaní“. Spoločnosti skupiny ZSE organizujú každoročne Fórum dodávateľov zamerané na dodávateľov pracujúcich s vyšším rizikom BOZP. Informovanosť dodávateľov je zabezpečovaná prostredníctvom pravidelných stretnutí, ako aj formou podujatí, napríklad „BOZP fórum pre dodávateľov“. V rámci náležitej starostlivosti v oblasti sociálneho správania dodávateľov vo vzťahu k ich pracovnej sile bol vo vykazovanom období dodávateľom zaslaný dotazník zameraný na počet evidovaných pracovných úrazov a absolvované školenia BOZP.

Predchádzanie korupcii a úplatkárstvu a ich odhaľovanie (G1-3)

Systém na predchádzanie obvineniam a incidentom korupcie a úplatkárstva v skupine ZSE zahŕňa opatrenia, ktoré zabezpečujú, aby všetky zainteresované strany poznali protikorupčné politiky, rozumeli im a boli si vedomé dôsledkov ich porušenia.

Tabuľka: Kľúčové opatrenia na predchádzanie korupcii a úplatkárstvu

Opatrenie	IRO	Prínos
Pravidelná komunikácia	Zdieľané hodnoty a presvedčenia (pozitívny vplyv) Prevenčia korupcie protikorupčnými opatreniami (pozitívny vplyv) Protikorupčné mechanizmy (príležitosť) Incidenty korupcie a úplatkárstva (negatívny vplyv) Incidenty korupcie a úplatkárstva (riziko)	Zabezpečuje, že všetci zamestnanci sú informovaní o povinnostiach a očakávaníach v oblasti etického a transparentného správania. Publikovanie a priebežná aktualizácia protikorupčných politík na intranete umožňuje zamestnancom mať aktuálne a ľahko dostupné informácie. Používanie zrozumiteľného jazyka vo všetkých protikorupčných dokumentoch zvyšuje ich prijateľnosť a pochopenie, čím sa posilňuje prevencia korupcie a minimalizuje riziko nedodržiavania pravidiel.
Školenia zamestnancov	Zdieľané hodnoty a presvedčenia (pozitívny vplyv) Prevenčia korupcie protikorupčnými opatreniami (pozitívny vplyv) Protikorupčné mechanizmy (príležitosť) Incidenty korupcie a úplatkárstva (negatívny vplyv) Incidenty korupcie a úplatkárstva (riziko)	Pravidelné školenia zabezpečujú, že zamestnanci sú informovaní o etických štandardoch a svojich povinnostiach. Distribúcia Etického kódexu pri nástupe do zamestnania poskytuje novým zamestnancom jasný rámec očakávaného správania od začiatku pracovného pomeru. Systematické školenia a jasné materiály prispievajú k zvýšeniu povedomia, lepšiemu pochopeniu pravidiel a prevencii nedodržiavania compliance a protikorupčných zásad.
Zahrnutie protikorupčných ustanovení do zmlúv	Prevenčia korupcie protikorupčnými opatreniami (pozitívny vplyv) Protikorupčné mechanizmy (príležitosť) Incidenty korupcie a úplatkárstva (negatívny vplyv) Incidenty korupcie a úplatkárstva (riziko)	Zahrnutie protikorupčných ustanovení do zmlúv s dodávateľmi a partnermi vrátane záväzku dodržiavať Kódex správania dodávateľa a definovaných dôsledkov jeho porušenia posilňuje transparentnosť obchodných vzťahov, predchádza korupčným praktikám a umožňuje efektívne uplatňovanie nápravných opatrení v prípade porušenia pravidiel.
Zverejnenie pravidiel	Prevenčia korupcie protikorupčnými opatreniami (pozitívny vplyv) Protikorupčné mechanizmy (príležitosť) Incidenty korupcie a úplatkárstva (negatívny vplyv) Incidenty korupcie a úplatkárstva (riziko)	Zverejnenie pravidiel na webovej stránke vrátane kontaktov na hlásenie porušení zvyšuje transparentnosť, uľahčuje prístup k informáciám a podporuje bezpečné a efektívne oznamovanie porušení pravidiel.
Systém oznamovania	Zdieľané hodnoty a presvedčenia (pozitívny vplyv) Prevenčia korupcie protikorupčnými opatreniami (pozitívny vplyv) Protikorupčné mechanizmy (príležitosť) Incidenty korupcie a úplatkárstva (negatívny vplyv) Incidenty korupcie a úplatkárstva (riziko)	Systém na bezpečné oznamovanie korupčných praktík bez obáv z odvety umožňuje včasné odhalenie a riešenie podozrení z korupcie, posilňuje dôveru zamestnancov a partnerov a prispieva k transparentnému a etickému fungovaniu organizácie.
Interné audity a kontroly	Prevenčia korupcie protikorupčnými opatreniami (pozitívny vplyv) Protikorupčné mechanizmy (príležitosť) Incidenty korupcie a úplatkárstva (negatívny vplyv) Incidenty korupcie a úplatkárstva (riziko)	Umožňujú včasné odhalenie a prevenciu protikorupčných rizík, overenie dodržiavania pravidiel a procesov a posilňujú transparentnosť a dôveru v riadenie organizácie.

V skupine ZSE preveruje oznámenia zodpovedná osoba z tímu compliance v spolupráci s vyšetrovacou komisiou, pričom sa počas celého procesu striktnie zachováva mlčanlivosť o totožnosti oznamovateľa a zistených skutočnostiach. Z každej prešetrenej udalosti sa vypracúva správa pre manažment s návrhmi nápravných opatrení (napr. organizačné zmeny, úpravy IT systémov či vyvodenie zodpovednosti). Členmi vyšetrovacej komisie sú zástupcovia tímu compliance, interného auditu a právnej divízie, pričom nie sú súčasťou vedenia spoločností skupiny ZSE.

Skupina ZSE zabezpečuje, aby všetky cieľové skupiny mali prístup k protikorupčným politikám a rozumeli ich dôsledkom. Politiky pre zamestnancov sú sprístupnené v interných aplikáciách a na intranete, doplnené o informačné články a grafiky. Dodávatelia a partneri sú informovaní prostredníctvom Všeobecných obchodných podmienok a Kódexu správania dodávateľov, ktoré sú dostupné na dodávateľskom portáli a sú záväznou súčasťou zmluvných vzťahov.

Zavedené povinné školenie pre novonastupujúcich zamestnancov a každoročné školenie všetkých zamestnancov, vrátane manažmentu je zamerané na Etický kódex a pravidlá compliance. Obsahová náplň školenia sa týka aj protikorupčných opatrení, konfliktu záujmov a oznamovania protispoločenskej činnosti. Témy sa rozoberajú cez základné definície, aktuálne platné interné predpisy v skupine ZSE, praktické príklady a ozrejmenia dôsledkov pri porušení pravidiel. Školenie pri e-learningovom module obsahuje aj testovacie otázky na preverenie znalostí zamestnancov a manažmentu. Všetky osoby vo funkciách ohrozených korupciou a úplatkárstvom identifikované na základe interného posúdenia absolvovali výročné preškolenie o Etickom kódexe a compliance pravidlách, určené všetkým zamestnancom a ktoré zahŕňalo aj protikorupčné opatrenia. V priebehu roka 2026 bude pokračovať riziková analýza funkcií ohrozených korupciou a úplatkárstvom a príprava vzdelávania pre tieto funkcie, pričom implementácia a samotné vzdelávanie bude zahájené po ukončení prípravného procesu. Hoci jednotlivé okolnosti môžu ovplyvniť úplnú účasť na školeniach, systém je nastavený tak, aby táto skupina osôb bola plne a pravidelne pokrytá. Rovnaké vzdelávanie je zabezpečené aj pre členov predstavenstiev a dozorných rád nominovaných akcionárom E.ON alebo volených zamestnancami.

3. Metriky a cieľové hodnoty

Medzi hlavné metriky, ktoré skupina ZSE sleduje v oblasti riadenia rizík a príležitostí spojených s obchodným správaním, patrí najmä účasť zamestnancov na vzdelávacích aktivitách zameraných na etiku, compliance a protikorupčné opatrenia. Ďalšie metriky sa používajú na interné riadenie a monitorovanie, sú sledované v rámci interných procesov, pričom ich cieľom je podporiť efektívne riadenie a neustále zlepšovanie. Externá validácia týchto metrík neprebíha.

Prípady korupcie alebo úplatkárstva (G1-4)

Tabuľka: Počet odsúdení a výška pokút za porušenie zákonov proti korupcii a úplatkárstvu

Metriky korupcie	2024	2025
Počet odsúdení za porušenie zákonov proti korupcii a úplatkárstvu	0	0
Výška pokút za porušenie zákonov proti korupcii a úplatkárstvu	0	0

Skupina ZSE neeviduje odsúdenia, sankcie či iné porušenia protikorupčných predpisov v referenčnom období. Z tohto dôvodu neboli v skupine ZSE prijímané opatrenia na riešenie porušení postupov a noriem v oblasti boja proti korupcii a proti úplatkárstvu.

Skupina ZSE sa v rámci ESG stratégie zamerala aj na obchodné správanie a stanovila si dva ukazovatele výkonnosti (ESG KPI). Oba nastavené ciele pokrývajú identifikované IRO v oblasti obchodného správania, pričom podporujú dodržiavanie interných pravidiel, zdieľaných hodnôt a etických zásad, posilňujú firemnú kultúru a znižujú riziká spojené s korupciou a neetickým správaním. Ciele sa vzťahujú na zamestnancov skupiny ZSE a cieľovú hodnotu monitoruje tím Compliance vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s pôvodným plánom. Cieľové hodnoty s ohľadom na obstarávanie (riadenie vzťahov s dodávateľmi) uvádzame v sekcii *Pracovníci v hodnotovom reťazci (S2)*. Pre riziko netransparentného a neefektívneho obstarávania skupina nemá stanovený kvantifikovaný cieľ. Riziko je riadené existujúcimi mechanizmami ako sú interné smernice, viacstupňové schvaľovanie a kontrolné procesy a tiež dohľadom úsekov nákupu a logistiky a tímu Compliance. Cieľ bude definovaný v prípade, že nové regulačné požiadavky či výsledky interného auditu identifikujú potrebu ďalšej formalizácie. Pre riziko závislosti na externých dodávkach plynu nie je nastavený samostatný cieľ; jeho sledovanie a riadenie spadá do kompetencie úseku riadenia rizík ako súčasť širšieho hodnotenia podnikateľských rizík.

Tabuľka: Ciele v oblasti obchodného správania

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne			Míľniky		
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
G1 Obchodné správanie - Podniková kultúra, Ochrana oznamovateľov nekalých praktík, Korupcia a úplatkárstvo: Prevencia a odhaľovanie vrátane odbornej prípravy.	Pravidelné preškolenie zamestnancov v oblasti Etického kódexu a pravidiel compliance Metrika: Percentuálny podiel zamestnancov, ktorí absolvovali školenie, z celkového počtu zamestnancov	Zdieľané hodnoty a presvedčenia (pozitívny vplyv) Porušenie ochrany oznamovateľov (negatívny vplyv) Nedostatočná ochrana oznamovateľov (riziko) Prevencia korupcie protikorupčnými opatreniami (pozitívny vplyv) Protikorupčné mechanizmy (príležitosť) Incidenty korupcie a úplatkárstva (negatívny vplyv) Incidenty korupcie a úplatkárstva (riziko)	90 %	98 %	97 %	Pokles o 1 p.b.	min. 90 %	min. 90 %
G1 Obchodné správanie - Korupcia a úplatkárstvo: Prevencia a odhaľovanie vrátane odbornej prípravy. Korupcia a úplatkárstvo: Incidenty	Prevencia korupcie a úplatkárstva u zamestnancov, ktorí sú vystavení zvýšenému riziku v oblasti korupcie a úplatkárstva ich špeciálnym preškolením Metrika: Percentuálny podiel zamestnancov, ktorí absolvovali školenie (z funkcií vystavených rizikám korupcie/úplatkárstva)	Prevencia korupcie protikorupčnými opatreniami (pozitívny vplyv) Protikorupčné mechanizmy (príležitosť) Incidenty korupcie a úplatkárstva (negatívny vplyv) Incidenty korupcie a úplatkárstva (riziko)	Príprava konceptu	-	Zahájený proces implementácie	-	min. 90 %	min. 90 %

Východiskový cieľ pre pravidelné preškolenie zamestnancov bol stanovený na úrovni 90 % účasti. V roku 2024 sa tento cieľ podarilo výrazne prekročiť, keď dosiahol 98 %. V roku 2025 účasť mierne klesla na 97 %, čo však stále predstavuje vysokú úroveň plnenia a potvrdzuje silnú angažovanosť zamestnancov v oblasti compliance.

Platobné postupy (G1-6)

Skupina ZSE nemá štandardne zavedenú evidenciu podľa kategórie dodávateľov, ani kategóriu zraniteľných dodávateľov. Pre interné potreby sa rozlišujú bežní dodávateľia v rámci logistických a nákupných procesov bez ohľadu na ich kategóriu (malé, stredné alebo

veľké podniky) a dodávatelia komodity v rámci obchodných aktivít. Skupina ZSE štandardne uhrádza platby svojim bežným dodávateľom v priemere do 60 dní od prijatia faktúry v súlade so zmluvnými lehotami, VOP a Obchodným zákonníkom. Štandardné platobné podmienky v rámcovej zmluve o dodávke a prevzatí elektriny a plynu pre členov EFET sú 20. deň kalendárneho mesiaca alebo 5. pracovný deň po prijatí faktúry. Keďže ide o obchodnú činnosť, nákupné postupy a dostupné kapacity sú dané pravidlami obchodných miest, konkrétnou likviditou na danom mieste alebo trhu a konkrétne platobné podmienky sa stanovujú pre každý obchodný prípad individuálne, v súlade s procesmi v rámci riadenia rizík. Proces odchádzajúcich platieb sa riadi štandardným jednotným postupom, ktorý vychádza z dátumu splatnosti faktúry. Dodávatelia majú možnosť využiť tzv. „suppliers financing“, čo je mechanizmus, ktorý im umožňuje refinancovať sa pred dátumom splatnosti faktúry. V rámci tohto procesu banka vyplatí dodávateľa skôr, pričom zohľadňuje poplatok za túto službu. Skupina následne uhradí faktúru banke v pôvodnom dátume splatnosti. Za oneskorenú platbu v zmysle Obchodného zákonníka sa považuje platba, ktorá nebola vykonaná v rámci zmluvnej alebo zákonnej lehoty splatnosti. Za oneskorenú platbu sa nepovažuje platba, ktorú spoločnosť nezaplatila z dôvodu, že si zmluvný partner nesplnil svoje zmluvné povinnosti (porušenie zmluvy, nesplnenie zmluvných podmienok alebo prebiehajúci súdny spor) alebo keď nie je spoločnosť z iných legitímnych dôvodov zodpovedná za omeškanie.

Tabuľka: Informácie o platobných postupoch

Metriky	2024	2025
Priemerný čas uhradenia faktúry od dátumu, keď začína plynúť obdobie splatnosti stanovené zmluvou alebo zákonom (počet dní)	47-60 dní (vzorka za distribučné spoločnosti)	47-60 dní (vzorka za distribučné spoločnosti)
Percentuálny podiel platieb, ktoré sú v súlade so štandardnými podmienkami	100 %	97 %
Počet aktuálne prebiehajúcich súdnych konaní z dôvodu oneskorených platieb	0	0

Kybernetická bezpečnosť (špecifická téma)

1. Stratégia a riadenie vplyvov, rizík a príležitostí

Informácie o kybernetickej bezpečnosti, ktorá bola v procese posudzovania významnosti identifikovaná ako významná špecifická téma, sú zverejnené v súlade so štandardmi Global Reporting Initiative (GRI 3-3, GRI 418) a ESRS na uplatnenie minimálnych požiadaviek na zverejňovanie (MDR-P,MDR-A,MDR-M a MDR-T) a spĺňajú kvalitatívne požiadavky definované v dodatku B ESRS 1.

Stratégia kybernetickej bezpečnosti skupiny ZSE predstavuje komplexný prístup k ochrane informačných aktív a kontinuite prevádzky. Integruje bezpečnostné opatrenia do všetkých procesov so zreteľom na riziká a efektívne využitie zdrojov. Zabezpečuje nepretržité

monitorovanie, viacúrovňovú ochranu, jasné vlastníctvo aktív a riadenie prístupov zamestnancov. Súčasťou je riadenie bezpečnostných incidentov s dôrazom na rýchlu reakciu a minimalizáciu dopadov, ako aj systematické zvyšovanie povedomia o kybernetickej gramotnosti zamestnancov. Kombináciou technologickej infraštruktúry, prevencie a vzdelávania skupina ZSE posilňuje svoju odolnosť voči kybernetickým hrozbám a zabezpečuje spoľahlivú dodávku energií zákazníkom. Je kľúčová v oblastiach distribúcie elektriny, výroby energie, obchodu s energiami, elektromobility, zákazníckych služieb a interných procesov a jej integrácia do riadiacich procesov je neoddeliteľnou súčasťou aktivít spoločností skupiny ZSE.

Kybernetická bezpečnosť je súčasťou celej organizačnej štruktúry skupiny ZSE, pričom tím kybernetickej bezpečnosti úzko spolupracuje s IT a OT oddeleniami. V každej spoločnosti skupiny ZSE, na ktorú sa vzťahuje zákon č.69/2018 o kybernetickej bezpečnosti je menovaný manažér kybernetickej bezpečnosti, čím sa zabezpečuje integrácia bezpečnostných opatrení do každodenných činností a rozhodovacích procesov. Zodpovedné osoby (DPO) monitorujú súlad spracovania osobných údajov s nariadením GDPR a vykonávajú ďalšie úlohy podľa čl. 39 tohto nariadenia. Skupina ZSE je tzv. prevádzkovateľom základnej služby podľa zákona o kybernetickej bezpečnosti. Jednou z podmienok plnenia legislatívnych požiadaviek je absolvovanie auditu. V roku 2025 bol realizovaný opakovaný audit súladu so zákonnými požiadavkami, ktorý realizovala nezávislá externá spoločnosťou a certifikovaní audítori Národného bezpečnostného úradu (NBÚ). Výsledky auditu potvrdili vysoký súlad implementovaných opatrení s požiadavkami zákona.

Zapojenie zainteresovaných strán

V oblasti kybernetickej bezpečnosti skupina ZSE aktívne spolupracuje s viacerými externými partnermi a inštitúciami s cieľom zabezpečiť vysokú úroveň ochrany svojich informačných systémov a infraštruktúry. Spoločnosť je v kontakte s vládными agentúrami, bezpečnostnými orgánmi a profesijnými združeniami, s ktorými zdieľa informácie o aktuálnych hrozbách, zraniteľnostiach a odporúčaných opatreniach. Spolupracuje s odbornými organizáciami na auditoch, forenzných analýzach a penetračných testoch. Interní zamestnanci, najmä z útvarov IT, bezpečnosti a prevádzky, sa aktívne zapájajú do vzdelávacích a tréningových aktivít, ktoré zvyšujú povedomie o rizikách a podporujú zodpovedné správanie pri práci s digitálnymi technológiami. Cieľom tejto spolupráce je posilnenie odolnosti voči kybernetickým hrozbám, rýchla reakcia na incidenty a trvalé zlepšovanie bezpečnostných postupov. Akcionári sú pravidelne informovaní o stave a aktivitách v oblasti bezpečnosti. S dodávateľmi kritických IT riešení sú podpisované tzv. kybernetické dohody, ktoré upravujú ustanovenia obsahujúce bezpečnostné požiadavky na dodávané riešenia. Zamestnanci sú zapájaní prostredníctvom intranetu a špecifických komunikačných kampaní.

Skutočné a potenciálne, negatívne a pozitívne vplyvy na ekonomiku, životné prostredie a ľudí vrátane vplyvov na ich ľudské práva

V oblasti kybernetickej bezpečnosti boli identifikované viaceré významné vplyvy, riziká a príležitosti, ktoré ovplyvňujú stabilitu a bezpečnosť prevádzky skupiny ZSE a majú prevažne krátkodobý až strednodobý charakter. Identifikované aspekty v oblasti kybernetickej bezpečnosti nemajú priamy dopad na ľudské práva, no ich efektívne riadenie je nevyhnutné pre udržanie bezpečnosti, dôvery a plynulého fungovania spoločnosti. Kybernetická bezpečnosť ovplyvňuje všetky časti hodnotového reťazca skupiny ZSE.

Efektívne riadenie rizík zohráva zásadnú úlohu naprieč všetkými obchodnými segmentami skupiny ZSE, pričom v segmentoch distribúcia elektriny, výroba elektriny a obchod s plynom a elektrinou sú najväčšími výzvami ochrana kritickej infraštruktúry a prevencia výpadkov. Zneužitie údajov čelia aj administratívne služby a interné procesy. Tieto činnosti sú najviac spojené s identifikovaným negatívnym vplyvom a rizikom – s kybernetickými hrozbami. V upstreamovej časti hodnotového reťazca sa riziká kybernetickej bezpečnosti spájajú s technológiami a infraštruktúrou dodávanou partnermi, kde dodávatelia môžu predstavovať slabé články a nedostatočne zabezpečené systémy môžu ohroziť integritu energetickej infraštruktúry. V downstreamovej časti hodnotového reťazca sa vplyvy kybernetickej bezpečnosti prejavujú na úrovni zákazníkov a spotrebiteľov, kde ochrana osobných údajov spotrebiteľov sú absolútne kľúčovou oblasťou. Stabilita a kvalita dodávok elektrickej energie a informovanie spotrebiteľov o rizikách a prevencii sú nevyhnutné pre každodenný život spotrebiteľov.

Tabuľka: Identifikované vplyvy, riziká a príležitosti týkajúce sa kybernetickej bezpečnosti

Aspekt udržateľnosti	IRO	Popis IRO	Typ IRO
Kybernetická bezpečnosť	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti	Zabezpečenie kybernetickej bezpečnosti je kľúčovým aspektom ochrany digitálnych aktív, citlivých informácií a celkových operácií spoločnosti. Zavedené sú postupy hodnotenia rizík s cieľom vybudovať dôveru s potenciálnymi investormi a spotrebiteľmi.	Príležitosť
Kybernetická bezpečnosť	Kybernetické hrozby	Kybernetické útoky na kritickú infraštruktúru, ako sú napríklad elektrické siete, môžu mať vážne negatívne následky na bezpečnosť dodávok elektriny.	Negatívny vplyv - skutočný
Kybernetická bezpečnosť	Kybernetické hrozby	Neposkytnutie dobrej kybernetickej bezpečnosti a ochrany môže viesť k súdnym sporom, pokutám a poškodeniu reputácie, čo môže negatívne ovplyvniť finančnú situáciu spoločnosti.	Riziko

Efektívne riadenie kybernetických rizík posilňuje dôveru verejnosti, zlepšuje imidž spoločnosti a podporuje jej finančnú stabilitu. Zanedbanie kybernetickej bezpečnosti by mohlo viesť k vážnym právnym a finančným problémom, ktoré by ohrozili dlhodobú stabilitu spoločnosti. Skupina ZSE aktívne pracuje na minimalizácii týchto rizík a využíva príležitosti na posilnenie ochrany a budovanie dôvery u investorov a zákazníkov.

Politiky, zásady alebo záväzky týkajúce sa kybernetickej bezpečnosti

Bezpečnostná politika skupiny ZSE určuje základný rámec pre riadenie aktív, od ktorých závisí činnosť sietí a informačných systémov, a definuje hlavné roly a zodpovednosti systému riadenia informačnej bezpečnosti. Obsahuje postupy a zodpovednosti pri revízii bezpečnostnej dokumentácie a implementáciu bezpečnostných opatrení počas celého životného cyklu prevádzkových subsystémov. Štandardy informačnej bezpečnosti v skupine ZSE vychádzajú zo zákona o kybernetickej bezpečnosti, ako aj zo série noriem ISO 27000. Každá zo spoločností skupiny ZSE má implementovaný systém na prijímanie podnetov zákazníkov a iných dotknutých osôb, ktoré sa týkajú ochrany súkromia a spracúvania osobných údajov. Interné riadiace dokumenty v oblasti kybernetickej bezpečnosti a súvisiace politiky a smernice nie sú zverejňované, keďže obsahujú citlivé informácie o nastavení bezpečnostných opatrení a procesov. Ich sprístupňovanie je obmedzené výlučne na oprávnené osoby v súlade s princípmi informačnej bezpečnosti.

Uvedené politiky sú zamestnancom dostupné prostredníctvom intranetového portálu. Rozsah pôsobnosti uvedených politik sa týka vlastných činností skupiny ZSE a vonkajšieho prostredia, v ktorom pôsobí. Zodpovednosť za ich vykonávanie má predstavenstvo spoločnosti ZSE a riaditeľ divízie pre bezpečnosť.

Tabuľka: Politiky a smernice týkajúce sa kybernetickej bezpečnosti

Aspekt udržateľnosti	IRO	Typ IRO	Politiky
Kybernetická bezpečnosť	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti	Príležitosť	Politika informačnej bezpečnosti, Stratégia kybernetickej bezpečnosti, Informačná bezpečnosť
Kybernetická bezpečnosť	Kybernetické hrozby	Negatívny vplyv - skutočný	Politika informačnej bezpečnosti, Stratégia kybernetickej bezpečnosti, Informačná bezpečnosť
Kybernetická bezpečnosť	Kybernetické hrozby	Riziko	Politika informačnej bezpečnosti, Stratégia kybernetickej bezpečnosti, Informačná bezpečnosť

Kľúčové politiky týkajúce sa kybernetickej bezpečnosti:

- **Politika informačnej bezpečnosti** opisuje ciele, princípy, zodpovednosti a merania na zaistenie informačnej bezpečnosti v spoločnosti (systém riadenia informačnej bezpečnosti ISMS). Zahŕňa významné IROs týkajúce sa efektívnych postupov kybernetickej bezpečnosti a kybernetických hrozieb. Týka sa zamestnancov a upstreamovej časti hodnotového reťazca a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo distribučných spoločností, výbor pre kybernetickú bezpečnosť, riaditeľ divízie bezpečnosti, tím krízového manažmentu. **Stratégia kybernetickej bezpečnosti** je prílohou politiky informačnej bezpečnosti a stanovuje základné princípy rozsiahleho komplexného systému kybernetickej bezpečnosti.
- **Informačná bezpečnosť** nastavuje rovnováhu medzi prevenciou a znižovaním rizík a technologickou, obchodnou, organizačnou a finančnou realizovateľnosťou opatrení a investícií. Zahŕňa významné IROs týkajúce sa efektívnych postupov kybernetickej bezpečnosti a kybernetických hrozieb. Týka sa zamestnancov a upstreamovej časti hodnotového reťazca

a zodpovednosť za vykonávanie má predstavenstvo distribučných spoločností, výbor pre kybernetickú bezpečnosť, riaditeľ divízie bezpečnosti a tím krízového manažmentu.

Opatrenia prijaté na zvládnutie súvisiacich vplyvov

Skupina ZSE realizuje súbor opatrení, ktoré sú zamerané na posilnenie ochrany informačných aktív, prevenciu bezpečnostných incidentov a zvyšovanie povedomia zamestnancov. Tieto aktivity zahŕňajú technické, organizačné aj vzdelávacie prvky. Zamerané sú najmä na včasnú detekciu hrozieb, efektívnu reakciu na incidenty, budovanie bezpečnostnej kultúry a neustále zlepšovanie bezpečnostného prostredia v celej skupine. Výsledkom je vyššia odolnosť voči kybernetickým útokom a lepšia pripravenosť zamestnancov na ich rozpoznanie a zvládnutie.

Tabuľka: Zoznam kľúčových opatrení v roku vykazovania

Opatrenie	IRO	Príspevok opatrenia
Analytika riadenia bezpečnostných informácií a udalostí (SIEM)	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti (príležitosť) Kybernetické hrozby (negatívny vplyv) Kybernetické hrozby (riziko)	Odhaľovanie bezpečnostných udalostí vyššej komplexnosti, ktoré vyplývajú z identifikácie neštandardného správania a korelácií udalostí známych útokov. Opatrenie sa vzťahuje na celý hodnotový reťazec, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu a strategických priorít spoločnosti. V roku 2025 SIEM zaregistroval 9 381 bezpečnostných udalostí.
Phishingové kampane	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti (príležitosť) Kybernetické hrozby (negatívny vplyv) Kybernetické hrozby (riziko)	Automatizované phishingové kampane sú súčasťou preventívnych aktivít. Nasadený phishing bot posiela na mieru šité phishingové e-maily a s pomocou umelej inteligencie pomáha trénovať zamestnancov a zvyšovať povedomie o phishingových kybernetických útokoch. Opatrenie sa vzťahuje na zamestnancov, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu. V roku 2025 boli realizované 4 kampane na všetkých používateľov, čo predstavuje celkovo viac ako 48 000 phishingových e-mailov a 28 000 vzdelávacích e-mailov.
Budovanie systému riadenia bezpečnosti informácií (ISMS)	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti (príležitosť) Kybernetické hrozby (negatívny vplyv) Kybernetické hrozby (riziko)	Systém ISMS riadi informačnú bezpečnosť a pomáha predchádzať bezpečnostným incidentom. Opatrenie sa vzťahuje na celý hodnotový reťazec, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu a strategických priorít spoločnosti. V roku 2025 sa útvár kybernetickej bezpečnosti venoval ďalšiemu rozvoju ISMS.
Budovanie bezpečnostného operačného strediska (SOC)	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti (príležitosť) Kybernetické hrozby (negatívny vplyv) Kybernetické hrozby (riziko)	SOC zabezpečuje monitorovanie, detekciu, analýzu a reakciu na kybernetické hrozby a bezpečnostné incidenty v reálnom čase, zodpovedá za ochranu infraštruktúry skupiny ZSE pred kybernetickými útokmi. Zabezpečuje, že sa správne reaguje na bezpečnostné incidenty. Opatrenie sa vzťahuje na vlastné činnosti, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu a strategických priorít spoločnosti.

Bezpečnostné kampane	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti (príležitosť) Kybernetické hrozby (negatívny vplyv) Kybernetické hrozby (riziko)	Prevenencia a zvyšovanie povedomia. Opatrenie sa vzťahuje na zamestnancov, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu. V roku 2025 prebehla intenzívna komunikačná kampaň „Oktokyber“ v rámci mesiaca kybernetickej bezpečnosti.
Segregácia a monitoring technologických sietí	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti (príležitosť) Kybernetické hrozby (negatívny vplyv) Kybernetické hrozby (riziko)	Obmena firewallov. Opatrenie sa vzťahuje na vlastné činnosti, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu a strategických priorít spoločnosti.
Projekt upgrade(u) systému pre dohľad a riadenie procesov SCADA	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti (príležitosť) Kybernetické hrozby (negatívny vplyv) Kybernetické hrozby (riziko)	Príprava na vytvorenie bezpečnostného konceptu, ktorý zabezpečí, že pri uprade informačného systému budú dodržané všetky bezpečnostné požiadavky. V pláne je implementácia nástroja na monitorovanie zraniteľností v informačnom systéme SCADA a v technológiách. Tento nástroj bude identifikovať technické zraniteľnosti informačných systémov a ich častí, čo umožní lepšie riadiť bezpečnostné riziká. Opatrenie sa vzťahuje na vlastné činnosti, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu a strategických priorít spoločnosti.
Vzdelávanie, odborná príprava	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti (príležitosť) Kybernetické hrozby (negatívny vplyv) Kybernetické hrozby (riziko)	Pravidelné školenie/e-learning. Opatrenie sa vzťahuje na zamestnancov, pričom jeho implementácia prebieha priebežne podľa stanoveného harmonogramu.

Do oblasti kybernetickej bezpečnosti sa kontinuálne investujú zdroje. Opatrenia za vykazované obdobie si vyžadovali kapitálové výdavky aj prevádzkové náklady v celkovej výške približne 1,4 mil. EUR.

Procesy na sledovanie účinnosti prijatých opatrení

Účinnosť prijatých kľúčových opatrení spoločnosť systematicky sleduje prostredníctvom viacerých procesov. Monitorovanie bezpečnosti sietí a informačných systémov je zabezpečené pomocou centrálného nástroja, ktorý zaznamenáva činnosť systémov a používateľov a poskytuje bezpečnostný dohľad nad interným kybernetickým priestorom. Kontroluje sa tiež výpadok logovania, pričom dodávateľ kontinuálne overuje neaktívne a vypadnuté zdroje logov rozdelené podľa času výpadku. Riadiaca dokumentácia v oblasti ochrany osobných údajov upravuje povinnosti zamestnancov, definuje opatrenia, postupy a kompetencie súvisiace s ochranou dát. Interný audit sleduje výkonnosť riadiacich a kontrolných procesov so zameraním na ich zdokonalenie. Postupná digitalizácia a zavádzanie inovácií zároveň umožňujú redizajn dotknutých procesov a zefektívnenie využitia zdrojov.

2. Metriky a cieľové hodnoty

Ciele a ukazovatele používané na hodnotenie pokroku

Medzi hlavné dlhodobé ciele skupiny ZSE v oblasti kybernetickej bezpečnosti patrí budovanie systému riadenia bezpečnosti informácií (ISMS), monitorovanie informačnej bezpečnosti, ochrana osobných údajov a zvyšovanie bezpečnostného povedomia. Skupina ZSE si v rámci ESG stratégie stanovila merateľný cieľ (ESG KPI), ktorý pokrýva identifikované IRO v oblasti kybernetických hrozieb a kybernetickej bezpečnosti, čím podporuje prevenciu rizík a zvyšuje celkovú odolnosť spoločnosti. Povinný e-learning v oblasti ochrany dát a kybernetickej bezpečnosti sleduje výkonnosť skupiny aj v oblasti ochrany súkromia vrátane ochrany súkromia spotrebiteľov, čo je aspekt udržateľnosti s vplyvom na ľudské práva. Cieľ je zameraný na prevenciu a zvyšovanie povedomia zamestnancov. Cieľovú hodnotu monitoruje tím kybernetickej bezpečnosti vrátane sledovania, či je pokrok v súlade s pôvodným plánom. V roku 2025 došlo k miernemu poklesu účasti zamestnancov v porovnaní s rokom 2024, ktorý bol spôsobený zmenou e-learningových platforiem pre viaceré pracovné pozície z dôvodu prechodu do iných spoločností v rámci skupiny ZSE a zhoršenou dostupnosťou e-learningového nástroja pre terénne pozície. Tento vývoj bude zohľadnený pri ďalšom nastavovaní a cielej podpore vzdelávacej aktivity.

Tabuľka: Cieľ v oblasti kybernetickej bezpečnosti

Aspekt udržateľnosti	Kľúčový ukazovateľ (ESG KPI)	IRO	Retrospektívne			Míľniky		
			Východisková hodnota	2024	2025	% 2025/2024	2030	2035
Kybernetická bezpečnosť (špecifická téma)	Absolvovanie e-learningu na požadovanej úrovni v oblasti ochrany dát a kybernetickej bezpečnosti Metrika: Percentuálny podiel zamestnancov, ktorí úspešne absolvovali e-learning o kybernetickej bezpečnosti a ochrane dát na celkovom počte zamestnancov, ktorým bolo školenie pridelené	Efektívne postupy kybernetickej bezpečnosti (príležitosť) Kybernetické hrozby (riziko) Kybernetické hrozby (negatívny vplyv)	80 %	80 %	72,50 %	Pokles o 7,5 p.b.	80 %	80 %

Opodstatnené sťažnosti týkajúce sa narušenia súkromia zákazníka a straty údajov o zákazníkoch

Skupina ZSE eviduje porušenia ochrany osobných údajov osobitne za každého prevádzkovateľa. Vo vykazovanom období bolo nahlásených celkovo 116 porušení ochrany osobných údajov vo vzťahu k zákazníckym údajom. Ďalej boli vykonané dve hlásenia Úradu na ochranu osobných údajov. Všetky potvrdené podnety na porušenie ochrany osobných údajov mali aspekt identifikovaného úniku, straty alebo krádeži údajov.

Tabuľka: Porušenia ochrany zákazníckych údajov

Metriky	2024	2025
Počet opodstatnených podnetov týkajúcich sa narušenia súkromia (únik, strata alebo krádež údajov)	161	116
- z toho od zamestnancov	0	3
- z toho od externých strán (zákazníci, verejnosť, dodávatelia, tretie strany)	161	113
- z toho od regulačných orgánov	0	0
Počet hlásení Úradu na ochranu osobných údajov	1	2

Skupina ZSE identifikovala ako významný aspekt udržateľnosti Informačné vplyvy na spotrebiteľov: Súkromie. Viac informácií o ochrane osobných údajov a ochrane súkromia vo vzťahu k spotrebiteľom sa uvádza v sekcii *Spotrebitelia a koncoví používatelia (S4)*.

Príloha 2.)

Zoznam údajových bodov vyplývajúcich z iných právnych predpisov EÚ (dodatok B k ESRS 2)

Štandard	Požiadavka na zverejňovanie	§	Významnosť	Strana
ESRS 2	GOV-1	21 (d)	významný	38
ESRS 2	GOV-1	21 (e)	významný	38
ESRS 2	GOV-4	30	významný	42-44
ESRS 2	SBM-1	40 (d) i.	významný	50
ESRS 2	SBM-1	40 (d) ii.	nerelevantný	-
ESRS 2	SBM-1	40 (d) iii.	nerelevantný	-
ESRS 2	SBM-1	40 (d) iv.	nerelevantný	-
ESRS E1	E1-1	16 (a)	významný	65-66
ESRS E1	E1-1	16 (b)	významný	66
ESRS E1	E1-1	16 (c)	významný	66
ESRS E1	E1-1	16 (d)	významný	66-67
ESRS E1	E1-1	16 (e)	významný	67-84
ESRS E1	E1-1	16 (f)	významný	67
ESRS E1	E1-1	16 (g)	významný	67
ESRS E1	E1-1	16 (h)	významný	65
ESRS E1	E1-1	16 (i)	významný	65
ESRS E1	E1-1	16 (j)	významný	65
ESRS E1	E1-4	34 (b)	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	34 (c)	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	34 (d)	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	34 (e)	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	34 (f)	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	AR 24	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	AR 25 (a)	významný	103-105

ESRS E1	E1-4	AR 25 (b)	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	AR 25 (c)	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	AR 25 (d)	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	AR 26	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	AR 29	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	AR 30 (a)	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	AR 30 (b)	významný	103-105
ESRS E1	E1-4	AR 30 (c)	významný	103-105
ESRS E1	E1-5	37 (a)	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	37 (b)	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	37 (c) i.	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	37 (c) ii.	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	37 (c) iii.	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	38 (a)	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	38 (b)	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	38 (c)	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	38 (d)	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	38 (e)	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	40	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	42	významný	108-110
ESRS E1	E1-5	43	významný	108-110
ESRS E1	E1-6	48 (a)	významný	118-119
ESRS E1	E1-6	48 (b)	významný	118-119
ESRS E1	E1-6	49 (a)	významný	118-119
ESRS E1	E1-6	49 (b)	významný	118-119
ESRS E1	E1-6	50 (a)	významný	118-119
ESRS E1	E1-6	50 (b)	významný	118-119
ESRS E1	E1-6	51	významný	118-119
ESRS E1	E1-6	53	významný	119

ESRS E1	E1-6	54	významný	119
ESRS E1	E1-6	55	významný	119
ESRS E1	E1-7	58 (a)	významný	120
ESRS E1	E1-7	58 (b)	významný	120
ESRS E1	E1-7	59 (a)	významný	120
ESRS E1	E1-7	59 (b)	významný	120
ESRS E2	E2-4	28 (a)	významný	128
ESRS E4	SBM-3	16 (a) i.	významný	129-131
ESRS E4	SBM-3	16 (b)	významný	129-131
ESRS E4	SBM-3	16 (c)	významný	129-131
ESRS E4	E4-2	24 (b)	nerrelevantný	-
ESRS E4	E4-2	24 (c)	nerrelevantný	-
ESRS E4	E4-2	24 (d)	nerrelevantný	-
ESRS E5	E5-5	37 (d)	významný	147
ESRS E5	E5-5	39	významný	144
ESRS G1	G1-1	10 (b)	významný	197-198
ESRS G1	G1-1	10 (d)	významný	198-200
ESRS G1	G1-4	24 (a)	významný	205
ESRS G1	G1-4	24 (b)	významný	205
ESRS S1	SBM-3	14 (f)	nevýznamný	-
ESRS S1	SBM-3	14 (g)	nevýznamný	-
ESRS S1	S1-1	20 (a)	významný	155
ESRS S1	S1-1	20 (b)	významný	155
ESRS S1	S1-1	20 (c)	významný	155
ESRS S1	S1-1	21	významný	156
ESRS S1	S1-1	22	nevýznamný	-
ESRS S1	S1-1	23	významný	155-156
ESRS S1	S1-3	32 (c)	významný	155, 157-158
ESRS S1	S1-14	88 (b)	významný	170

ESRS S1	S1-14	88 (c)	významný	171
ESRS S1	S1-14	88 (e)	významný	171
ESRS S1	S1-16	97 (a)	nevýznamný	-
ESRS S1	S1-16	97 (b)	nevýznamný	-
ESRS S1	S1-17	103 (a)	významný	170
ESRS S1	S1-17	104 (a)	nerelevantní	-
ESRS S2	SBM-3	11 (b)	nevýznamný	-
ESRS S2	S2-1	17	významný	174-175
ESRS S2	S2-1	18	nevýznamný	-
ESRS S2	S2-1	19	významný	174-175
ESRS S2	S2-4	36	významný	175
ESRS S4	S4-1	16	významný	186-187
ESRS S4	S4-1	17	významný	187
ESRS S4	S4-4	35	významný	187



KPMG Slovensko spol. s r. o.
Dvořákovo nábrežie 10
811 02 Bratislava
Slovakia

Tel +421 (0)2 59 98 41 11
Web www.kpmg.sk

Správa nezávislého audítora o limitovanom uistení ku konsolidovanému vykazovaniu informácií o udržateľnosti

**Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti
Západoslovenská energetika, a.s.**

Záver o limitovanom uistení

Vykonalí sme zákazku na limitované uistenie v súvislosti s konsolidovaným vykazovaním informácií o udržateľnosti spoločnosti Západoslovenská energetika, a.s. (ďalej iba „Spoločnosť“) a jej dcérskych spoločností (ďalej iba „Skupina“) k 31. decembru 2025 a za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a ktoré je zahrnuté vo výročnej správe v časti 5 Konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti (ďalej iba „konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti“), ktoré je vypracované v súlade s príslušnými právnymi požiadavkami.

Na základe vykonaných postupov a získaných dôkazov sme nezistili žiadne skutočnosti, na základe ktorých by sme sa domnievali, že konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti k 31. decembru 2025 a za rok končiaci sa k uvedenému dátumu nie je vypracované vo všetkých významných súvislostiach podľa § 20g) zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej iba „zákon o účtovníctve“), ktorým sa implementuje článok 29(a) Smernice Európskeho parlamentu a Rady 2013/34/EÚ, vrátane:

- súladu s európskymi štandardmi vykazovania informácií o udržateľnosti zavedenými delegovaným nariadením Komisie (EÚ) z 31. júla 2023, ktorými sa dopĺňa smernica Európskeho parlamentu a Rady 2013/34/EÚ (ďalej len „ESRS“), vrátane toho, že proces implementovaný Skupinou s cieľom identifikovať informácie vykázané v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti (ďalej len „proces“), je v súlade s opisom uvedeným v kapitole Všeobecné zverejnenia (ESRS 2), bod 4 Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí - Opis postupu na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí (IRO-1) konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti, a

- súladu zverejnení v podkapitole Taxonómia EÚ pre udržateľné činnosti v rámci kapitoly Informácie o životnom prostredí - Zmena klímy (ESRS E1) konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti s článkom 8 nariadenia Európskeho parlamentu a Rady č. 2020/852/EÚ o taxonómii (ďalej len „nariadenie o taxonómii“).

Náš záver v súvislosti s konsolidovaným vykazovaním informácií o udržateľnosti sa nevzťahuje na žiadne iné informácie, ktoré sú priložené alebo obsiahnuté v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti a na našu správu o limitovanom uistení o ňom. V rámci tejto zákazky sme nevykonali žiadne uisťovacie postupy týkajúce sa takýchto informácií. Vykonali sme však audit individuálnej účtovnej závierky Spoločnosti a konsolidovanej účtovnej závierky Skupiny k 31. decembru 2025 a za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, ktoré sú súčasťou iných informácií, a naše správy o nich s nemodifikovaným názorom sú tiež súčasťou iných informácií.

Základ pre záver

Našu zákazku na limitované uistenie, sme vykonali podľa Medzinárodných štandardov pre zákazky na uisťovacie služby ISAE 3000 (revidované znenie) Zákazky na uisťovacie služby iné ako audit alebo preverenie historických finančných informácií, ktorý vydala Rada pre medzinárodné auditorské a uisťovacie štandardy („IAASB“). Naše zodpovednosti vyplývajúce z tohto štandardu sú bližšie opísané v časti "Zodpovednosť audítora" našej správy.

Od Skupiny sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítorov (ďalej len „Etický kódex audítora“) v rozsahu platnom pre uisťovacie zákazky subjektov verejného záujmu, vrátane ustanovení Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 (ďalej len „Nariadenie č. 537/2014“) a zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, ktoré sa vzťahujú na uisťovacie zákazky subjektov verejného záujmu v Slovenskej republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle Etického kódexu audítora a ustanovení Nariadenia č. 537/2014 a zákona o štatutárnom audite týkajúcich sa etiky.

Uplatňujeme Medzinárodný štandard riadenia kvality (ISQM) 1, Riadenie kvality pre firmy, ktoré vykonávajú audity a preverenia finančných výkazov a zákazky na ostatné uisťovanie a súvisiace služby, vydané IAASB, ktorý od nás vyžaduje, aby sme navrhli, zaviedli a udržiavali ucelený systém riadenia kvality, ktorý zahŕňa aj postupy a procesy na zabezpečenie dodržiavania etických požiadaviek, profesijných štandardov a platných zákonných a regulačných požiadaviek.

Sme presvedčení, že dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš záver.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených správou a riadením za konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti

Štatutárny orgán Spoločnosti je zodpovedný za návrh, implementáciu a prevádzkovanie procesu, ktorého cieľom je identifikovať informácie uvedené v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti podľa ESRS a za zverejnenie tohto procesu v kapitole Všeobecné zverejnenia (ESRS 2), bod 4 Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí - Opis postupu na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí (IRO-1) konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti. Táto zodpovednosť zahŕňa nasledovné:

- pochopenie kontextu, v ktorom sa realizujú činnosti a fungujú obchodné vzťahy Skupiny, a pochopenie ovplyvnených a zainteresovaných strán,

- identifikovanie skutočných i potenciálnych dopadov (negatívne či pozitívne) súvisiacich s aspektmi udržateľnosti, ako aj riziká a príležitosti, ktoré ovplyvňujú alebo by sa dalo odôvodnene očakávať, že ovplyvnia finančnú situáciu, výsledky hospodárenia, peňažné toky, prístup k zdrojom financovania či náklady na kapitál Skupiny v krátkodobom, strednodobom či dlhodobom časovom horizonte,
- posúdenie významnosti identifikovaných dopadov, rizík a príležitostí súvisiacich s aspektmi udržateľnosti prostredníctvom výberu a uplatňovania primeraných prahových hodnôt, a
- vytváranie predpokladov, ktoré sú za daných okolností primerané.

Štatutárny orgán Spoločnosti je ďalej zodpovedný za vypracovanie konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti podľa paragrafu 20g) zákona o účtovníctve, vrátane:

- súladu s ESRS,
- vypracovania zverejnení v podkapitole Taxonómia EÚ pre udržateľné činnosti v rámci kapitoly Informácie o životnom prostredí - Zmena klímy (ESRS E1) konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti podľa článku 8 nariadenia EÚ o taxonómii,
- návrhu, implementácie a prevádzkovania takých interných kontrol, o ktorých štatutárny orgán rozhodne, že sú nevyhnutné na to, aby bolo možné vypracovať konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti tak, aby neobsahovalo významné nesprávnosti či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a
- výberu a aplikácie vhodných metód na vykazovanie informácií o udržateľnosti ako aj tvorby predpokladov a odhadov, ktoré sú za daných okolností primerané.

Osoby poverené správou a riadením sú zodpovedné za dohľad nad procesom vykazovania informácií o udržateľnosti Skupiny.

Inherentné obmedzenia pri vypracovaní konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti

Existujú prirodzené obmedzenia týkajúce sa merania alebo hodnotenia záležitostí udržateľnosti uvedených v konsolidovanom výkazníctve o udržateľnosti, ktoré sú predmetom limitovaného uistenia, a ktoré sú uvedené nižšie:

- ako je uvedené v podkapitole E1-6 v súvislosti so špecifickými okolnosťami v rámci konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti, kvantifikácia emisií skleníkových plynov podlieha značnej inherentnej neistote v dôsledku vedeckej neistoty ako aj neistoty odhadu,
- pri vykazovaní výhľadových informácií podľa ESRS je štatutárny orgán povinný pripraviť výhľadové informácie na základe zverejnených predpokladov o udalostiach, ktoré môžu v budúcnosti nastať, a možných budúcich krokoch, ktoré Skupina podnikne. Skutočný výsledok bude pravdepodobne iný, pretože predpokladané udalosti sa často udejú inak, než sa očakávalo, a
- pri určovaní zverejnení vo vykazovaní konsolidovaných informácií o udržateľnosti štatutárny orgán interpretuje nedefinované právne a iné pojmy. Nedefinované právne a iné pojmy možno vykladať rôzne, vrátane právneho súladu ich výkladu, v dôsledku čoho podliehajú neistote.

Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je naplánovať a vykonať zákazku na uisťovacie služby tak, aby sme získali limitované uistenie, či konsolidované vykazovanie informácií o udržateľnosti neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu o limitovanom uistení, ktorá obsahuje náš záver. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivo alebo v úhrne by mohli ovplyvniť rozhodnutia používateľov, prijaté na základe konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti ako celku.

Naša zodpovednosť v súvislosti s konsolidovaným vykazovaním informácií o udržateľnosti, vo vzťahu k procesu, zahŕňa:

- oboznámenie sa s týmto procesom, no nie za účelom vyjadrenia záveru o jeho efektívite ani o výsledkoch, ktoré prináša, a
- návrh a vykonanie postupov na vyhodnotenie toho, či je proces konzistentný s tým, ako ho Skupina opisuje tak, ako je zverejnený v kapitole Všeobecné zverejnenia (ESRS 2), bod 4 Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí - Opis postupu na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí (IRO-1) konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti.

Naše ďalšie zodpovednosti vo vzťahu k konsolidovanému vykazovaniu informácií o udržateľnosti zahŕňajú:

- oboznámenie sa s kontrolným prostredím, procesmi a informačnými systémami Skupiny, ktoré sú relevantné pre vypracovanie konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti, no nie za účelom posúdenia návrhu konkrétnych kontrolných činností Skupiny, získania dôkazov o ich implementácii alebo testovaní ich prevádzkovej efektívnosti,
- identifikovanie zverejnení, v ktorých existuje pravdepodobnosť výskytu významných nesprávností, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a
- navrhnutie a vykonanie postupov reagujúcich na to kde v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti sa pravdepodobne môžu vyskytnúť významné nesprávnosti. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.

Súhrn vykonaných postupov

Zákazka na limitované uistenie zahŕňa vykonanie postupov na získanie dôkazov o konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti. Postupy pri zákazke na limitované uistenie sa svojou povahou, menším rozsahom i načasovaním líšia od postupov pri zákazke na primerané uistenie. V dôsledku toho je stupeň uistenia, ktorý možno získať v rámci zákazky na limitované uistenie, významne nižší, než stupeň uistenia, ktorý by sme získali, ak by sa vykonala zákazka na primerané uistenie.

Navrhli a vykonali sme naše postupy na získanie dôkazov o informáciách o udržateľnosti, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby poskytli základ pre náš záver. Povaha, načasovanie a rozsah zvolených postupov závisia od nášho odborného úsudku a iných okolností zákazky, vrátane identifikácie zverejnených informácií v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti, pri ktorých je pravdepodobné, že sa v nich vyskytnú významné nesprávnosti či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Počas celej zákazky na limitované uistenie uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus.

Pri vykonávaní našej zákazky na limitované uistenie v súvislosti s procesom sme vykonali nasledujúce procedúry:

- oboznámili sme sa s procesom, a to tak, že:
 - o informovali sme sa ohľadom zdrojov informácií použitých štatutárnym orgánom (napr. zaangažovanosť zainteresovaných strán, podnikateľské plány a strategické dokumenty), a
 - o preskúmali internú dokumentáciu Skupiny pre daný proces, a
- posúdili sme, či dôkazy, ktoré sme získali o procese implementovanom Skupinou ako výsledok uskutočnených postupov, boli v súlade s opisom procesu v kapitole Všeobecné zverejnenia (ESRS 2), bod 4 Riadenie vplyvov, rizík a príležitostí - Opis postupu na identifikáciu a posúdenie významných vplyvov, rizík a príležitostí (IRO-1) konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti.

Pri vykonávaní našej zákazky na limitované uistenie v súvislosti s konsolidovaným vykazovaním informácií o udržateľnosti sme uskutočnili nasledovné procedúry:

- oboznámili sme sa s procesmi vykazovania Skupiny, ktoré sú relevantné pre vypracovanie jej konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti prostredníctvom informovania sa u zamestnancov Skupiny, preskúmania jej písomnej dokumentácie a návštev na mieste.,
- posúdili sme, či sú v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti uvedené významné informácie identifikované v rámci procesu na identifikovanie informácií vykazovaných v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti,
- posúdili sme, či je štruktúra a prezentácia konsolidovaného vykazovania informácií o udržateľnosti podľa ESRS,
- informovali sme sa u relevantných zamestnancov ako aj sme uskutočnili analytické a substantívne postupy na vybraných zverejneniach uvedených v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti,
- ak je to relevantné, porovnali sme informácie uvedené v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti s príslušnými informáciami uvedenými v individuálnej a konsolidovanej účtovnej závierke Spoločnosti a Skupiny a v ostatných častiach výročnej správy,
- získali dôkazy o metódach na tvorbu významných odhadov a výhľadových informácií a o tom, ako sa tieto metódy uplatňujú,
- oboznámili sme sa s procesom Skupiny na identifikovanie hospodárskych činností oprávnených v rámci nariadenia EÚ o taxonómii a hospodárskych činností zosúladených s nariadením EÚ o taxonómii a príslušných zverejnení v konsolidovanom vykazovaní informácií o udržateľnosti.
- posúdili sme, či sa na prezentáciu kľúčových ukazovateľov výkonnosti vhodne použili štandardizované vzory výkazov požadované v nariadení o taxonómii.


Zodpovedný audítor:

Ing. Peter Žoldák

Licencia UDVA č. 1061

Licencia UDVA pre oblasť udržateľnosti č. 78

Audítorská spoločnosť:

KPMG Slovensko spol. s r.o.

Licencia SKAU č. 96

Licencia UDVA pre oblasť udržateľnosti č. 16

Západoslovenská energetika, a.s.

**Individuálna účtovná závierka
a správa nezávislého audítora**

31. december 2025



KPMG Slovensko spol. s r. o.
Dvořákovo nábrežie 10
811 02 Bratislava
Slovakia

Tel +421 (0)2 59 98 41 11
Web www.kpmg.sk

Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti Západoslovenská energetika, a.s.

Správa z auditu individuálnej účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit individuálnej účtovnej závierky spoločnosti Západoslovenská energetika, a.s. („Spoločnosť“), ktorá obsahuje:

- individuálny výkaz o finančnej pozícii k 31. decembru 2025;
- a za rok od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025:
- individuálny výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov;
- individuálny výkaz zmien vlastného imania;
- individuálny výkaz peňažných tokov; a
- poznámky, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie

(„individuálna účtovná závierka“).

Podľa nášho názoru, priložená individuálna účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz nekonsolidovanej finančnej situácie Spoločnosti k 31. decembru 2025, nekonsolidovaného výsledku jej hospodárenia a nekonsolidovaných peňažných tokov za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou.

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa Medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, „ISAs“) a Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu. Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit individuálnej účtovnej závierky.

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítorov (ďalej len „Etický kódex audítora“) v rozsahu platnom pre audity účtovných závierok subjektov verejného záujmu, vrátane etických požiadaviek Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu (ďalej len „nariadenie č. 537/2014“) a zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov, v platnom znení (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných závierok subjektov verejného záujmu v Slovenskej republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle Etického kódexu audítora a etických požiadaviek nariadenia č. 537/2014 a zákona o štatutárnom audite.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Kľúčové záležitosti auditu

Kľúčové záležitosti auditu sú záležitosti, ktoré sú podľa nášho odborného posúdenia v našom audite individuálnej účtovnej závierky za bežné obdobie najzávažnejšie. Týmito záležitosťami sme sa zaoberali v súvislosti s auditom individuálnej účtovnej závierky ako celku a pri formulovaní nášho názoru na ňu, ale neposkytujeme na ne samostatný názor.

Neidentifikovali sme žiadne kľúčové záležitosti auditu, ktoré by sme mali uviesť v našej správe.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených správou a riadením za individuálnu účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto individuálnej účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie individuálnej účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní individuálnej účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Osoby poverené správou a riadením sú zodpovedné za dohľad nad procesom finančného výkazníctva Spoločnosti.

Zodpovednosť audítora za audit individuálnej účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či individuálna účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávosti, ak také existujú. Nesprávosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto individuálnej účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnej individuálnej účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnej v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v individuálnej účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah individuálnej účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či individuálna účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

S osobami poverenými správou a riadením komunikujeme okrem iného o plánovanom rozsahu a harmonograme auditu a o významných zisteniach auditu, vrátane všetkých významných nedostatkov internej kontroly, ktoré počas nášho auditu zistíme.

Osobám povereným správou a riadením tiež poskytujeme vyhlásenie o tom, že sme splnili príslušné požiadavky týkajúce sa nezávislosti, a komunikujeme s nimi o všetkých vzťahoch a iných skutočnostiach, pri ktorých sa možno opodstatnene domnievať, že majú vplyv na našu nezávislosť, ako aj o uskutočnených opatreniach na elimináciu ohrozenia nezávislosti alebo o aplikovaných ochranných opatreniach.

Zo skutočností komunikovaných osobám povereným správou a riadením určíme tie, ktoré mali najväčší význam pri audite individuálnej účtovnej závierky bežného obdobia, a preto sú kľúčovými záležitosťami auditu. Tieto záležitosti opíšeme v našej správe audítora, ak zákon alebo iný právny predpis ich zverejnenie nevyklučuje, alebo ak v mimoriadne zriedkavých prípadoch nerozhodneme, že určitá záležitosť by sa v našej správe uviesť nemala, pretože možno odôvodnene očakávať, že nepriaznivé dôsledky jej uvedenia by prevážili nad verejným prospechom z jej uvedenia.

Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k iným informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za iné informácie. Iné informácie pozostávajú z informácií uvedených vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov („zákon o účtovníctve“), ale nezahŕňujú individuálnu účtovnú závierku a našu správu audítora k tejto účtovnej závierke. Náš názor na individuálnu účtovnú závierku sa nevzťahuje na tieto iné informácie vo výročnej správe a, okrem rozsahu výslovne uvedeného v našej správe, neposkytujeme žiadnu formu uistenia k týmto informáciám v rámci nášho audítorského poverenia na audit individuálnej účtovnej závierky.

V súvislosti s auditom individuálnej účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s týmito inými informáciami uvedenými vo výročnej správe, a posúdenie, či tieto iné informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou individuálnou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu individuálnej účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne. Ak na základe nami vykonanej práce prideme k záveru, že tieto iné informácie sú významne nesprávne, vyžaduje sa, aby sme tieto skutočnosti uviedli.

V súvislosti s výročnou správou zákon o účtovníctve vyžaduje, aby sme vyjadrili názor na to, či sú tieto iné informácie uvedené vo výročnej správe v súlade s individuálnu účtovnou závierkou zostavenou za to isté účtovné obdobie, a či výročná správa, s výnimkou požiadaviek týkajúcich sa vykazovania informácií o udržateľnosti, obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

V súvislosti s vykazovaním informácií o udržateľnosti, ktoré tvoria samostatnú časť výročnej správy, sme vykonali zákazku na limitované uistenie, ktorej výsledky boli uvedené v samostatnej správe o uistení s nemodifikovaným záverom.

Na základe prác vykonaných počas auditu individuálnej účtovnej závierky, podľa nášho názoru, vo všetkých významných súvislostiach:

- tieto iné informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025 sú v súlade s individuálnou účtovnou závierkou zostavenou za to isté účtovné obdobie,
- výročná správa, s výnimkou požiadaviek týkajúcich sa vykazovania informácií o udržateľnosti, obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Okrem toho zákon o účtovníctve vyžaduje, aby sme uviedli, či sme na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu individuálnej účtovnej závierky, zistili v týchto iných informáciách uvedených vo výročnej správe významné nesprávnosti. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Ďalšie požiadavky na obsah správy audítora v zmysle Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu a v zmysle Etického kódexu audítora

Vymenovanie a schválenie audítora

Za štatutárneho audítora sme boli vymenovaní štatutárnym orgánom Spoločnosti 5. júna 2025 na základe nášho schválenia valným zhromaždením Spoločnosti z 5. júna 2025. Celkové neprerušené obdobie našej zákazky, vrátane predchádzajúcich obnovení zákazky (predĺžení obdobia, na ktoré sme boli pôvodne vymenovaní) a našich opätovných vymenovaní za štatutárnych audítorov, predstavuje 5 rokov.

Konzistentnosť s dodatočnou správou pre výbor pre audit

Náš názor audítora vyjadrený v tejto správe je konzistentný s dodatočnou správou vypracovanou pre výbor pre audit Spoločnosti, ktorú sme vydali 10. apríla 2026.

Neaudítorské služby

Neboli poskytované zakázané neaudítorské služby uvedené v článku 5 ods. 1 Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu a pri výkone auditu sme zostali nezávislí od Spoločnosti.



Počas obdobia, na ktoré sa vzťahuje náš štatutárny audit sme neposkytli Spoločnosti a účtovným jednotkám, v ktorých má Spoločnosť rozhodujúci vplyv žiadne iné služby, ktoré nie sú zverejnené vo výročnej správe alebo v individuálnej účtovnej závierke Spoločnosti.

Audítorská spoločnosť:

KPMG Slovensko spol. s r.o.
Licencia SKAU č. 96



Zodpovedný audítor:

Ing. Ľuboš Vančo
Licencia SKAU č. 745

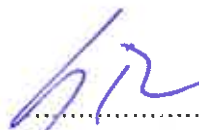
Bratislava, 21. apríla 2026

Západoslovenská energetika, a.s.

Individuálna účtovná závierka za rok ukončený 31. decembra 2025 bola zostavená v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou a schválená na zverejnenie predstavenstvom dňa 21. apríla 2026.



Markus Kaune
Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ



Mgr. Juraj Krajcár
Člen predstavenstva

OBSAH

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

INDIVIDUÁLNA ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA Strana

Individuálny výkaz finančnej pozície.....	1
Individuálny výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov	3
Individuálny výkaz zmien vo vlastnom imaní.....	4
Individuálny výkaz peňažných tokov	5

Poznámky k individuálnej účtovnej závierke

1	Úvodné informácie.....	6
2	Významné postupy účtovania	7
3	Aplikovanie nových a novelizovaných štandardov a interpretácií	17
4	Nové účtovné predpisy	17
5	Dôležité účtovné odhady a úsudok pri aplikovaní postupov účtovania	21
6	Dlhodobý hmotný majetok	23
7	Dlhodobý nehmotný majetok.....	24
8	Investičné nehnuteľnosti.....	25
9	Práva na užívanie majetku a lízingové záväzky.....	26
10	Investície v dcérskych spoločnostiach a v spoločnom podniku	28
11	Pohľadávky z finančného lízingu.....	29
12	Pôžičky poskytnuté dcérskej spoločnosti	30
13	Zásoby	31
14	Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	31
15	Peniaze a peňažné ekvivalenty	32
16	Základné imanie	33
17	Zákonný rezervný fond.....	33
18	Emitované dlhopisy	34
19	Daň z príjmov	34
20	Závazok zo zamestnaneckých požitkov po ukončení zamestnania so stanovenou výškou.....	36
21	Ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky	37
22	Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky	37
23	Pohľadávky a záväzky z cash poolingu	38
24	Bankové úvery.....	39
25	Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi.....	42
26	Spotreba materiálu, energií a iná spotreba	42
27	Zamestnanecké požitky.....	42
28	Ostatné prevádzkové náklady	43
29	Výnosy z dividend.....	43
30	Ostatné prevádzkové výnosy	44
31	Úrokové a podobné náklady.....	44
32	Úrokové výnosy vypočítané metódou efektívnej úrokovej miery	44
33	Segmentálna analýza.....	44
34	Aktíva držané na predaj a ukončované činnosti.....	48
35	Riadenie finančného rizika	51
36	Riadenie kapitálu	53
37	Pohyby v záväzkoch z finančných aktivít	54
38	Vzájomné započítavanie finančných aktivít a záväzkov	55
39	Zverejnenie reálnych hodnôt.....	56
40	Analýza finančných nástrojov podľa kategórie ich ocenenia	58
41	Podmienené záväzky a prísľuby	58
42	Zostatky a transakcie so spriaznenými stranami	58
43	Udalosti po konci účtovného obdobia.....	60

Západoslovenská energetika, a.s.
Individuálny výkaz finančnej pozície

V tisícoch EUR		31. december 2025	31. december 2024
Pozn.			
AKTÍVA			
Dlhodobé aktíva			
Dlhodobý hmotný majetok	6	23 741	45 534
Dlhodobý nehmotný majetok	7	235	1 266
Investičná nehnuteľnosť	8	18 077	16 829
Práva na užívanie majetku	9	3 174	2 413
Investície v dcérskych spoločnostiach a v spoločnom podniku	10	1 060 846	1 180 846
Pohľadávky z finančného lízingu	11	1 932	3 396
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky	14	3 879	1 629
Pôžičky poskytnuté dcérskej spoločnosti	12	747 576	627 964
Pohľadávky z odloženej dane z príjmu	19	1 456	1 478
Dlhodobé aktíva spolu		1 860 916	1 881 355
Obežné aktíva			
Zásoby	13	7	3 403
Pôžičky poskytnuté dcérskej spoločnosti a pohľadávky z úrokov	12	7 995	8 791
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky	14	10 427	123 593
Pohľadávka zo splatnej dane z príjmov	42	-	1 274
Pohľadávky z finančného lízingu	11	522	694
Pohľadávky z cash poolingu	23	52 472	290 631
Peniaze a peňažné ekvivalenty	15	265 079	193 800
Aktíva držané na predaj a ukončované činnosti	34	42 424	8 486
Obežné aktíva spolu		378 926	630 672
AKTÍVA SPOLU		2 239 842	2 512 027
VLASTNÉ IMANIE			
Základné imanie	16	282 467	282 467
Zákonný rezervný fond	17	56 520	56 520
Ostatné fondy	17	662 581	662 581
Nerozdelený zisk		206 259	370 289
VLASTNÉ IMANIE SPOLU		1 207 827	1 371 857

Západoslovenská energetika, a.s.
Individuálny výkaz finančnej pozície

V tisícoch EUR		31. december 2025	31. december 2024
	Pozn.		
ZÁVÄZKY			
Dlhodobé záväzky			
Emitované dlhopisy	18	314 632	314 320
Bankové úvery	24	299 766	314 904
Záväzky z lízingu	9	4 643	5 547
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	22	6 101	9 555
Záväzok zo zamestnaneckých požitkov po ukončení zamestnania	20	655	830
Rezervy na ostatné záväzky a náklady		319	139
Ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky	21	158	198
Dlhodobé záväzky spolu		626 274	645 493
Krátkodobé záväzky			
Emitované dlhopisy a záväzok z úrokov z emitovaných dlhopisov	18	4 294	4 294
Bankové úvery	24	69 461	60 198
Záväzky z lízingu	9	1 169	1 243
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	22	17 203	138 149
Záväzok zo splatnej dane z príjmov	19	671	-
Záväzky z cash pooling	23	213 755	219 162
Rezervy na ostatné záväzky a náklady		42	275
Záväzky priamo spojené s aktívami držanými na predaj a ukončovanými činnosťami	34	99 146	71 356
Krátkodobé záväzky spolu		405 741	494 677
ZÁVÄZKY SPOLU		1 032 015	1 140 170
ZÁVÄZKY A VLASTNÉ IMANIE SPOLU		2 239 842	2 512 027

Západoslovenská energetika, a.s.
Individuálny výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov

V tisícoch EUR	Pozn.	2024	2024(zmena 2025 prezentácie)*
Pokračujúce činnosti			
Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi	25	23 983	22 233
Kompenzácie		-	40
Spotreba materiálu, energií a iná spotreba	26	-1 287	-2 230
Zamestnanecké požitky	27	-12 601	-13 600
Odpisy dlhodobého hmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti	6, 8	-1 515	-1 609
Odpisy nehmotného majetku	7	-133	-184
Odpisy práv na užívanie majetku	9	-639	-549
Ostatné prevádzkové náklady	28	-14 210	-633 406
Ostatné prevádzkové výnosy	30	10 651	10 148
Výnosy z dividend	29	149 154	937 334
Výnosy z podnájmu klasifikovaného ako finančný lízing		-	295
Aktivované vlastné náklady		108	98
Zisk z prevádzkovej činnosti		153 511	318 570
Finančné výnosy / (náklady)			
Úrokové výnosy vypočítané metódou efektívnej úrokovej miery	32	30 506	31 141
Úrokové náklady	31	-24 801	-27 962
Finančné výnosy, netto		5 705	3 179
Zisk pred zdanením		159 216	321 749
Daň z príjmov	19	-615	-1 263
Zisk za rok z pokračujúcich činností		158 601	320 486
Strata za rok z ukončovaných činností		-6 214	-3 028
Zisk za rok		152 387	317 458
Ostatné súhrnné zisky / (straty)			
Položky, ktoré následne nebudú preklasifikované do zisku alebo straty			
Poistno-matematické precenenie záväzkov zo zamestnaneckých požitkov	20	98	-214
Odložená daň k poistno-matematickému preceneniu zamestnaneckých požitkov	19	-24	51
Zmeny v reálnej hodnote hedgingových nástrojov		965	-965
Ostatné súhrnné zisky / (straty) spolu za rok		1 039	-1 128
Celkové súhrnné zisky spolu za rok		153 426	316 330
Celkové súhrnné zisky/straty spolu za rok z pokračujúcich činností		159 640	319 358
Celkové súhrnné zisky/straty spolu za rok z ukončovaných činností		-6 214	-3 028

* V roku 2024 došlo k zmene prezentácie údajov vo výkaze ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov za predchádzajúce účtovné obdobie – viď na strane 47 bod č. 34 poznámok.

Západoslovenská energetika, a.s.
Individuálny výkaz zmien vo vlastnom imaní

<i>V tisícoch EUR</i>	Základné imanie	Zákonný rezervný fond	Ostatné fondy	Nerozdelené zisky	Vlastné imanie spolu
Zostatok k 1. januáru 2024	282 467	56 520	662 581	159 520	1 161 088
Zisk za rok	-	-	-	317 458	317 458
Ostatné súhrnné straty za rok	-	-	-	-1 128	-1 128
Celkové súhrnné zisky za rok 2024	-	-	-	316 330	316 330
Schválené a zaplatené dividendy (bod č. 16 poznámok)	-	-	-	-105 561	-105 561
Zostatok k 31. decembru 2024	282 467	56 520	662 581	370 289	1 371 857
Zisk za rok	-	-	-	152 387	152 387
Ostatné súhrnné zisky za rok	-	-	-	1 039	1 039
Celkové súhrnné zisky za rok 2025	-	-	-	153 426	153 426
Schválené a zaplatené dividendy (bod č. 16 poznámok)	-	-	-	-317 456	-317 456
Zostatok k 31. decembru 2025	282 467	56 520	662 581	206 259	1 207 827

Západoslovenská energetika, a.s.
Individuálny výkaz peňažných tokov

V tisícoch EUR	Pozn.	2025	2024
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti			
Zisk pred zdanením z pokračujúcich činností		159 216	318 736
Zisk pred zdanením z ukončovaných činností		-6 144	-3 013
Úpravy o nepeňažné položky:			
- odpisy dlhodobého hmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti	6, 8	3 020	2 594
- strata / (zisk) z predaja dlhodobého hmotného majetku	6	122	3
- odpisy nehmotného majetku	7	292	367
- odpisy práv na užívanie majetku	9	639	549
- rozpustenie výnosov budúcich období zo štátnych dotácií		-635	-452
- strata zo zníženia investície v dcerských spoločnostiach	10	-	30 357
- úrokové výnosy		-30 506	-31 141
- úrokové a podobné náklady		25 370	27 962
- výnosy z dividend	29	-149 154	-937 334
- opravná položka k finančným investíciám		-	592 514
- opravná položka ECL k pôžičke poskytnutej dcérskej spoločnosti		287	-995
- ostatné nepeňažné položky		-280	-765
Peňažné toky z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu		2 227	2 395
Zmeny v pracovnom kapitále:			
- zásoby		-1 742	903
- pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky		-8 161	-4 564
- záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky		6 182	8 701
- záväzky z lízingu		-	-351
- rezervy a zmluvné záväzky		44	488
Peňažné toky z prevádzky pred úrokmi a daňou		-1 450	7 572
Prijaté úroky		31 200	31 094
Zaplatené úroky		-24 435	-26 735
Zaplatená daň z príjmov	42	797	-3 996
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti, netto		6 112	7 935
Peňažné toky z investičnej činnosti			
Nákup dlhodobého hmotného a nehmotného majetku		-13 747	-12 317
Prijaté dividendy	29	149 154	314 140
Príjmy z finančného lízingu		606	989
Príjmy z prijatých štátnych dotácií		2 367	701
Príjmy z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	6	330	87
Pohľadávky z cash pooling	23	-	-187 803
Navýšenie investícií v dcerských spoločnostiach	10	-	-4 900
Peňažné toky z investičnej činnosti, netto		138 710	110 897
Peňažné toky z finančnej činnosti			
Zaplatené dividendy	16	-317 456	-105 561
Úhrada istiny záväzkov z lízingu	37	-1 116	-1 137
Splátky bankových úverov	24	-6 071	-65 946
Záväzky z cash pooling	23	251 101	-
Peňažné toky z finančnej činnosti, netto		-73 542	-172 644
Čistá zmena v peniazoch a peňažných ekvivalentoch		71 280	-53 812
Peniaze a peňažné ekvivalenty na začiatku roka		193 800	247 612
Peniaze a peňažné ekvivalenty na konci roka	15	265 080	193 800

1 Úvodné informácie

Táto individuálna účtovná závierka bola zostavená podľa slovenského zákona o účtovníctve (zákon č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov) a v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou za rok ukončený 31. decembra 2025 za spoločnosť Západoslovenská energetika, a.s. (ďalej "Spoločnosť" alebo "ZSE").

Spoločnosť bola založená a má daňové sídlo v Slovenskej republike. Spoločnosť je akciovou spoločnosťou s ručením akcionárov obmedzeným na vklad do základného imania a bola založená v súlade so slovenskou legislatívou v jej súčasnej právnej forme dňa 15. októbra 2001. Spoločnosť bola zapísaná do Obchodného registra Mestského súdu Bratislava III dňa 1. novembra 2001.

Základný predmet podnikania. Spoločnosť pôsobí ako servisná organizácia pre svoje dcérske spoločnosti a iné spriaznené strany najmä poskytovaním účtovníctva, controllingu a všeobecných administratívnych služieb, ako aj v oblasti finančných služieb, plánovania a správy ľudských zdrojov.

Najdôležitejšími dcérskymi spoločnosťami Spoločnosti sú: Západoslovenská distribučná, a.s., ktorá prevádzkuje distribučnú sieť elektrickej energie na západnom Slovensku, Východoslovenská distribučná, a.s., ktorá prevádzkuje distribučnú sieť elektrickej energie na východnom Slovensku, Energetika Slovensko, a.s. (do 30. júna 2025: Východoslovenská energetika a.s.), ktorá dodáva elektrickú energiu a plyn maloobchodným a veľkoobchodným zákazníkom, E.SK Centrum služieb, s.r.o. (do 31. decembra 2025 Východoslovenská energetika Holding a.s.) ktorá pôsobí ako servisná spoločnosť, ZSE Energy Solutions, s.r.o., ktorá sa zaoberá stavbou zariadení, ZSE MVE, s. r. o., ktorá prevádzkuje dve malé vodné elektrárne, ZSE Business Services, s. r. o., ktorá je obchodnou spoločnosťou a ZSE Energetické služby, s.r.o., ktoré poskytujú služby a ZSE Elektrárne, s.r.o., ktorá prevádzkuje paroplynovú elektrárňu. Všetky dcérske spoločnosti boli založené v Slovenskej republike a sú úplne vlastnené Spoločnosťou.

Dňa 4. mája 2023 spoločnosť E.ON a Slovenská republika zastúpená Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky, ako akcionári Skupiny podpísali Dodatok k Memorandu o porozumení zo dňa 30. júla 2020 (ďalej len „Memorandum“), na základe ktorého vzniklo Slovenskej republike právo do 31. decembra 2024 požiadať E.ON o prevod 100%-ného obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o. V priebehu roka 2023 si Slovenská republika uplatnila opciu na nadobudnutie obchodného podielu, a tým prejavila svoj záujem o prevod obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o., ktorý bude realizovaný za obvyklú trhovú hodnotu stanovenú za štandardných trhových podmienok a v súlade so všetkými právnymi predpismi. Vzhľadom na uvedené skutočnosti a vysoko pravdepodobný prevod obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o. do jedného roka. Mimoriadne valné zhromaždenie Spoločnosti na svojom zasadnutí dňa 27. novembra 2025 schválilo s účinnosťou od 1. januára 2026 viaceré organizačné zmeny v Spoločnosti. Spoločnosť v rámci týchto organizačných zmien predala časť podniku "Divízia pre nekomoditné riešenia", vykonávajúceho služby e-mobility, do dcérskej spoločnosti ZSE Energetické služby, s.r.o. Spoločnosť k 31. decembru 2025 klasifikovala túto investíciu a časť podniku do obežných aktív ako majetok držaný na predaj podľa IFRS 5 *Dlhodobé aktíva držané na predaj a ukončované činnosti*. (bod č. 34 poznámok).

Adresa sídla a miesto podnikania. Sídlom Spoločnosti je Čulenova 6, Bratislava 816 47, Slovenská republika. Identifikačné číslo Spoločnosti (IČO) je: 35 823 551 a daňové identifikačné číslo (IČ DPH) je: SK2020285256.

Mena vykazovania. Táto individuálna účtovná závierka je prezentovaná v eurách ("EUR"), po zaokrúhlení na celé tisíce eur, ak nie je uvedené inak. Záporné hodnoty sú uvedené so znamienkom mínus.

Vlastnícka štruktúra k 31. decembru 2025. Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky vlastní 51% akcií Spoločnosti (31. december 2024: 51% akcií Spoločnosti), E.ON Slovensko, a.s. vlastní 24,17% akcií Spoločnosti (31. december 2024: 24,17% akcií Spoločnosti), E.ON Beteiligungen GmbH vlastní 10% akcií Spoločnosti (31. december 2024: 10% akcií Spoločnosti) a E.ON International Participations N.V. vlastní 14,83% akcií Spoločnosti (31. december 2024: 14,83% akcií Spoločnosti). Spoločnosť je spoločne kontrolovaná E.ON-om a Vládou Slovenskej republiky na základe akcionárskej zmluvy, ktorá vyžaduje aby jej strany konali spoločne pri riadení aktivít, ktoré významne ovplyvňujú ziskovosť účtovnej jednotky. Viď bod č. 16 poznámok.

Zoznam členov predstavenstva Spoločnosti a členov jej dozornej rady je verejne dostupný z Obchodného registra, ktorý prevádzkuje Ministerstvo spravodlivosti Slovenskej republiky na www.orrs.sk.

1 Úvodné informácie (pokračovanie)

Počet zamestnancov. Spoločnosť mala v priemere 229 zamestnancov počas roka 2025 (2024: v priemere 225 zamestnancov). Počet zamestnancov k 31. decembru 2025 bol 226, z čoho 16 predstavovalo vedenie (31. december 2024: 242 zamestnancov, z čoho 14 bolo vedenie).

2 Významné postupy účtovania

Základ pre zostavenie účtovnej závierky. Táto individuálna účtovná závierka bola zostavená v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva ("IFRS") v znení prijatom Európskou úniou v súlade s princípom historických obstarávacích cien. Významné postupy účtovania použité pri zostavení tejto individuálnej účtovnej závierky sú uvedené nižšie. Tieto postupy účtovania boli aplikované konzistentne na všetky účtovné obdobia. Účtovná závierka bola zostavená na základe princípu časového rozlíšenia, podľa ktorého sa transakcie a ďalšie skutočnosti vykazujú v čase ich vzniku a v účtovnej závierke sa vykazujú v období, s ktorým súvisia, za predpokladu nepretržitého pokračovania vo svojej činnosti.

Predstavenstvo Spoločnosti môže navrhnúť akcionárom Spoločnosti zmenu individuálnej účtovnej závierky do jej schválenia valným zhromaždením akcionárov Spoločnosti. Avšak podľa § 16 odsek 9 až 11 Zákona o účtovníctve č. 431/2002 neumožňuje otvárať uzavreté účtovné knihy po schválení účtovnej závierky valným zhromaždením Spoločnosti. Ak však účtovná jednotka po schválení účtovnej závierky zistí, že údaje za predchádzajúce účtovné obdobie nie sú porovnateľné, Zákon o účtovníctve umožňuje účtovnej jednotke opravu údajov za minulé obdobie v účtovnom období, v ktorom boli dané skutočnosti zistené.

Táto individuálna účtovná závierka sa zahŕňa do konsolidovanej účtovnej závierky Skupiny Západoslovenská energetika, a.s. a mala by byť posudzovaná v súvislosti s konsolidovanou účtovnou závierkou na získanie komplexného obrazu o výsledkoch a finančnej pozícii Spoločnosti. Túto konsolidovanú účtovnú závierku je možné získať od Spoločnosti v adrese jej sídla.

Dcérske a spoločné podniky. Dcéorskými spoločnosťami sú tie účtovné jednotky, vrátane štruktúrovaných subjektov, ktoré Spoločnosť ovláda, pretože (i) má právomoc riadiť tie ich relevantné činnosti, ktoré významným spôsobom ovplyvňujú ich výnosy, (ii) má nárok, či práva, podieľať sa na variabilných výnosoch zo svojej účasti v týchto účtovných jednotkách, a (iii) má schopnosť využiť svoju právomoc nad uvedenými účtovnými jednotkami na to, aby ovplyvnila výšku výnosov investora. Pri posudzovaní toho, či Spoločnosť ovláda inú účtovnú jednotku, sa berie do úvahy existencia a vplyv podstatných hlasovacích práv, vrátane podstatných potenciálnych hlasovacích práv. Aby bolo právo podstatné, musí mať jeho držiteľ praktickú schopnosť uplatňovať ho vtedy, keď vznikne potreba prijať rozhodnutia o smerovaní relevantných činností ovládanej účtovnej jednotky. Spoločnosť môže ovládať účtovnú jednotku dokonca aj vtedy, keď v nej nevlastní väčšinu hlasovacích práv. V takom prípade posudzuje Spoločnosť výšku svojich hlasovacích práv porovnaním s veľkosťou a rozptýlením podielov ostatných držiteľov hlasovacích práv, aby zistila, či má de facto kontrolu nad daným subjektom. Ochranné práva iných investorov, napr. také, ktoré sa týkajú zásadných zmien činnosti danej účtovnej jednotky, alebo ktoré sa uplatňujú iba za výnimočných okolností, nebránia Spoločnosti, aby v tejto účtovnej jednotke uplatňovala kontrolný vplyv.

Spoločné podniky sú tie subjekty, v ktorých sa Spoločnosť podieľa na kontrole činnosti spoločne so svojimi partnermi v podnikaní a má nárok na podiel na ich vlastnom imaní.

Investície v dcérskych a spoločných podnikoch sú ocenené v tejto individuálnej účtovnej závierke v obstarávacích cenách. Obstarávacia cena je vyjadrená hodnotou zaplatených peňažných prostriedkov alebo peňažných ekvivalentov alebo reálnou hodnotou inej odplaty za obstaranie dcérskych a spoločných podnikov v čase ich akvizície. Prípadné zníženie ich hodnoty sa vyjadruje prostredníctvom opravnej položky. Opravné položky sa tvoria na základe metódy súčasnej hodnoty odhadovaných budúcich peňažných tokov.

Dlhodobý hmotný majetok. Dlhodobý hmotný majetok je ocenený v obstarávacej cene po znížení o oprávky a opravné položky.

Náklady vynaložené po uvedení do užívania sa zahrnú do účtovnej hodnoty aktíva alebo zaúčtujú ako samostatné aktívum, podľa toho čo je vhodné, iba ak je pravdepodobné, že Spoločnosti budú plynúť budúce ekonomické úžitky spojené s danou položkou a obstarávaciu cenu položky je možné spoľahlivo stanoviť. Náklady na drobné opravy a dennodennú údržbu sú zaúčtované do nákladov v čase, kedy sú vynaložené. Náklady na výmenu významných častí alebo komponentov dlhodobého hmotného majetku sú kapitalizované a vymenená časť je odúčtovaná.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Na konci každého účtovného obdobia vedenie skúma, či existuje indikácia zníženia hodnoty dlhodobého hmotného majetku. V prípade existencie takejto indikácie vedenie odhadne spätne získateľnú sumu, ktorá je stanovená ako reálna hodnota mínus náklady na predaj alebo hodnota z používania, podľa toho ktorá je vyššia. Účtovná hodnota je znížená na spätne získateľnú hodnotu a strata zo zníženia hodnoty je zaúčtovaná s vplyvom na hospodársky výsledok bežného obdobia. Opravné položky k majetku, ktoré boli vytvorené v minulých obdobiach, sú rozpustené, ak je to vhodné v prípade, že došlo k zmene odhadov, ktoré boli použité na stanovenie hodnoty aktíva z jeho používania alebo jeho reálnej hodnoty mínus náklady na predaj.

Zisky a straty v prípade vyradenia majetku sú stanovené porovnaním výnosov s účtovnou hodnotou aktíva a sú zaúčtované s vplyvom na hospodársky výsledok bežného obdobia ako ostatné prevádzkové výnosy alebo náklady.

Investičná nehnuteľnosť. Investičná nehnuteľnosť predstavuje priestory v budove (a súvisiacu časť pozemku, na ktorej budova stojí), ktorá je prenájatá dcérskym spoločnostiam. Investičná nehnuteľnosť je v súvahe ocenená v obstarávacej cene po odpočítaní oprávok vypočítaných rovnomernou metódou odpisovania počas očakávanej doby životnosti v rozmedzí 30 až 50 rokov a odpisuje sa podobne, ako budovy na vlastné použitie.

Práva na užívanie majetku. Spoločnosť si prenájíma energetické stavby a zariadenia a dopravné prostriedky. Zmluvy môžu obsahovať lízingové aj nelízingové prvky. Spoločnosť alokuje zmluvné platby na lízingové a nelízingové prvky na základe pomeru ich samostatných cien. Avšak pri lízingoch nehnuteľností, kde je Spoločnosť nájomcom, si Spoločnosť zvolila neoddeľovať lízingové a nelízingové prvky a namiesto toho ich považovať za lízing ako celok. Aktíva, ktoré predstavujú práva na užívanie majetku z titulu nájmu sa prvotne oceňujú na základe súčasnej hodnoty budúcich lízingových platieb.

Práva na užívanie majetku sa na začiatku nájmu oceňujú obstarávacou cenou pozostávajúcou z nasledovného:

- suma prvotného ocenenia lízingového záväzku,
- všetky lízingové platby uskutočnené pred dátumom začatia nájmu alebo v tento deň, znížené o všetky prijaté lízingové stimuly,
- všetky počiatočné priame (transakčné) výdavky, a
- náklady na obnovenie aktíva do stavu, ktorý sa podľa podmienok lízingu vyžaduje pri jeho odovzdaní prenajímateľovi na konci nájmu.

Práva na užívanie majetku sa vo všeobecnosti odpisujú rovnomerne počas doby životnosti aktíva alebo doby lízingu, podľa toho ktorá je kratšia. Ak je dostatočne isté, že Spoločnosť uplatní opciu na kúpu, potom sa právo na užívanie majetku odpisuje počas doby životnosti základových aktív. Odpisovanie položiek práva na užívanie majetku sa vypočítava použitím lineárnej metódy počas ich odhadovaných dôb životností takto:

	Doba životnosti v rokoch
Administratívne budovy	4-10 rokov
Energetické stavby a zariadenia	10 rokov
Dopravné prostriedky	2-5 rokov

Dlhodobé aktíva klasifikované ako držané na predaj. Dlhodobé aktíva a skupiny na vyradenie, ktoré môžu zahŕňať dlhodobé aj krátkodobé aktíva, sú vo výkaze finančnej pozície klasifikované ako "dlhodobé aktíva držané na predaj", ak ich účtovná hodnota bude získaná späť predovšetkým cez predajnú transakciu, vrátane straty kontroly nad dcérskou spoločnosťou, ktorá tieto aktíva vlastní, do 12 mesiacov po skončení účtovného obdobia. Aktíva sú reklasifikované, len ak sú splnené všetky z nasledujúcich podmienok: (a) aktíva sú k dispozícii na okamžitý predaj v ich súčasnom stave, (b) vedenie Spoločnosti schválilo a zahájilo aktívny program vyhľadávania kupujúceho, (c) aktíva sú aktívne ponúkané na predaj za primeranú cenu, (d) predaj sa očakáva do jedného roka a (e) je nepravdepodobné, že tento plán bude významne zmenený alebo bude zrušený. Dlhodobé aktíva alebo skupiny na vyradenie klasifikované ako držané a predaj vo výkaze finančnej pozície za bežné účtovné obdobie nie sú reklasifikované alebo nie je zmenené ich vykazovanie vo výkaze finančnej pozície za predchádzajúce účtovné obdobie, aby odrážali klasifikáciu na konci bežného účtovného obdobia.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Skupina na vyradenie je skupina aktív (krátkodobých alebo dlhodobých) na vyradenie predajom alebo iným spôsobom spoločne ako skupina v jednej transakcii, a záväzky priamo spojené s týmito aktívami, ktoré budú prevedené v transakcii. Goodwill je súčasťou skupiny aktív na vyradenie ak táto obsahuje aktivity peňazotvornej jednotky, ktorej bol goodwill v čase akvizície alokovaný. Dlhodobé aktíva sú aktíva, ktoré zahŕňajú sumy, ktoré sa očakávajú, že budú realizované alebo inkasované viac ako 12 mesiacov po skončení účtovného obdobia. Ak je vyžadovaná reklasifikácia, je reklasifikovaná krátkodobá aj dlhodobá časť aktíva.

Skupiny na vyradenie držané na predaj ako celok sú ocenené v nižšej z týchto dvoch cien: zostatková účtovná hodnota alebo reálna hodnota znížená o náklady na predaj. Budovy a zariadenia držané na predaj sa neodpisujú.

Ukončované činnosti. Ukončované činnosti predstavujú časť Spoločnosti, ktorá bola odpredaná alebo ktorá je klasifikovaná ako určená na predaj, a: (a) predstavuje samostatnú významnú časť podnikateľskej činnosti alebo samostatnú geografickú časť, (b) je súčasťou konkrétneho riadeného plánu odpredaja alebo iného vyradenia významnej podnikateľskej alebo geografickej časti alebo (c) je dcérskym podnikom nadobudnutým výlučne za účelom opätovného predaja. Výnosy, náklady a peňažné toky z ukončovaných činností, ak nejaké sú, sú vykázané oddelene od pokračujúcich činností spolu s porovnateľnými údajmi.

Odpisovanie. Neodpisujú sa pozemky a položky, ktoré ešte nie sú k dispozícii na užívanie. Odpisy ostatných položiek dlhodobého hmotného majetku sú vypočítané rovnomernou metódou, ktorou sa alokuje rozdiel medzi obstarávacou cenou a reziduálnou hodnotou počas očakávaných dĺžok životnosti:

Doba ekonomickej životnosti v rokoch	
Administratívne budovy a haly	30 – 50 rokov
Zastavané plochy	40 rokov
Stroje	4 – 20 rokov
Náradie, prístroje a príslušenstvo	4 – 30 rokov
Dopravné prostriedky	4 – 15 rokov
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	4 – 30 rokov

Reziduálna hodnota aktíva je odhadovaná hodnota, ktorú by Spoločnosť v súčasnosti obdržala z jeho prípadného predaja, po znížení o náklady na predaj, ak by dané aktívum už teraz bolo vo veku a v stave, ktorý sa očakáva na konci doby jeho životnosti. Reziduálne hodnoty a ekonomická doba životnosti sa prehodnocujú a upravujú, ak je to vhodné, na konci každého účtovného obdobia.

Každá časť položky dlhodobého hmotného majetku, ktorá má významnú obstarávaciu cenu v porovnaní s celkovou hodnotou položky, je odpisovaná samostatne.

Nehmotný majetok. Nehmotný majetok je pri jeho obstaraní ocenený obstarávacou cenou. Nehmotný majetok je zaúčtovaný, ak je pravdepodobné, že Spoločnosti budú z daného majetku plynúť budúce ekonomické úžitky a obstarávací cena aktíva sa dá spoľahlivo stanoviť. Po počiatočnom zaúčtovaní sa nehmotný majetok oceňuje obstarávacou cenou zníženou o oprávky a opravné položky na zníženie hodnoty.

Náklady súvisiace s údržbou počítačového softvéru sú zaúčtované do nákladov v čase, keď sú vynaložené. Náklady na vývoj, ktoré sú priamo priraditeľné návrhu a testovaniu konkrétnych a jedinečných softvérových produktov, ktoré Spoločnosť kontroluje, sú zaúčtované ako nehmotné aktíva, ak sú splnené nasledovné kritériá: (a) dokončenie softvérového produktu je technicky možné tak, aby bol k dispozícii na používanie (b) vedenie plánuje dokončiť softvérový produkt a používať alebo ho predat', (c) je možné softvérový produkt používať alebo ho predat', (d) je možné preukázať ako bude softvérový produkt generovať pravdepodobný prílev ekonomických úžitkov, (e) sú k dispozícii príslušné technické finančné a iné zdroje na dokončenie vývoja a na používanie alebo predaj softvérového produktu a (f) dajú sa spoľahlivo stanoviť výdavky priraditeľné softvérovému produktu počas jeho vývoja.

Priamo priraditeľné náklady, ktoré sa kapitalizujú ako súčasť softvérového produktu, zahŕňajú náklady na zamestnancov vyvíjajúcich softvér a vhodnú časť súvisiacich režijných nákladov. Ostatné výdavky na vývoj, ktoré nespĺňajú tieto kritériá, sú zaúčtované do nákladov v čase, keď sú vynaložené. Náklady na vývoj softvéru, ktoré už boli zaúčtované do nákladov, sa následne v nasledujúcom období neúčtujú ako aktíva.

Náklady na vývoj počítačového softvéru, ktoré boli zaúčtované ako aktíva, sa odpisujú počas očakávanej ekonomickej doby životnosti, ktorá nepresahuje dobu štyroch rokov.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Vedenie na konci každého účtovného obdobia skúma, či existuje indikácia zníženia hodnoty nehmotných aktív. Ak takáto indikácia existuje, vedenie zníži účtovnú hodnotu na spätné získateľnú sumu, ktorá je stanovená ako reálna hodnota mínus náklady na predaj, alebo hodnota z používania, podľa toho, ktorá je vyššia.

Poskytnuté pôžičky. Poskytnuté pôžičky sa pri ich vzniku oceňujú reálnou hodnotou a následne sú vykázané v amortizovanej hodnote vypočítanej metódou efektívnej úrokovej miery.

Zásoby. Zásoby sa oceňujú buď obstarávacou cenou alebo čistou realizovateľnou hodnotou podľa toho, ktorá je nižšia. Úbytok zásob sa účtuje v cene zistenej metódou váženého aritmetického priemeru. Obstarávacia cena materiálu zahŕňa kúpnu cenu a všetky priame náklady súvisiace s obstaraním, ako napríklad clo a prepravu. Čistá realizovateľná hodnota predstavuje odhad predajnej ceny v bežnom obchodnom styku a je znížená o náklady na predaj.

Pohľadávky z obchodného styku. Pohľadávky z obchodného styku sa pri ich vzniku oceňujú nominálnou hodnotou a následne sú vykázané v amortizovanej hodnote metódou efektívnej úrokovej miery, pričom ich hodnota sa znižuje o opravnú položku na očakávané straty z titulu ich neuhradenia (ďalej ako „ECL“).

Ak je pohľadávka z obchodného styku nevymožiteľnou, je odpísaná so súvzťažným zápisom oproti opravnej položke k pohľadávkam. Následné úhrady v minulosti odpísaných pohľadávok sú účtované v prospech nákladov na zníženie hodnoty pohľadávok v rámci „Ostatných prevádzkových nákladov“.

Pohľadávky z finančného lízingu. Ak je Spoločnosť prenájomcom v lízingu, ktorým sa prevádzajú v podstate všetky riziká a odmeny plynúce z vlastníctva na nájomcu, prenášané aktíva sa prezentujú ako pohľadávky z finančného lízingu v hodnote, ktorá sa rovná čistej investícii do lízingu. K dátumu začiatku zahŕňa ocenenie čistej investície do lízingu tieto lízingové splátky:

- fixné platby (vrátane v podstate fixných platieb) znížené o všetky záväzky z lízingových stimulov,
- variabilné lízingové splátky, ktoré závisia od indexu alebo sadzby, prvotne ocenené použitím indexu alebo sadzby k dátumu začiatku prenájmu,
- sumy, pri ktorých sa očakáva, že ich Spoločnosť obdrží ako súčasť záruk zvyškovej hodnoty,
- cenu splatnú pri uplatnení kúpnej opcie, ak je dostatočne isté, že nájomca túto opciu uplatní, a
- pokutu za ukončenie lízingu, ak je v dobe lízingu zohľadnené, že si nájomca uplatní opciu na ukončenie lízingu.

Pohľadávky z finančného lízingu sa prvotne vykazujú na začiatku doby nájmu použitím implicitnej diskontnej sadzby lízingu na ocenenie čistej investície do lízingu.

Rozdiel medzi brutto pohľadávkou a súčasnou hodnotou predstavuje nerealizovaný finančný výnos. Tento výnos sa vykazuje počas doby lízingu použitím metódy čistej investície (pred zdanením), čo odzrkadľuje konštantnú pravidelnú mieru návratnosti. Dodatočné náklady priamo priraditeľné k príprave a dojednaniu lízingu sa zahrňujú do prvotného ocenenia pohľadávky z finančného lízingu a znižujú sumu výnosu vykázaného počas doby lízingu.

Opravná položka na úverovú stratu („ECL“) sa vykazuje použitím zjednodušeného prístupu za celú životnosť pohľadávky. ECL sa určuje rovnakým spôsobom ako pri pohľadávkach z obchodného styku. ECL sa vykazuje cez účet opravnej položky, ktorý znižuje čistú účtovnú hodnotu pohľadávky na súčasnú hodnotu očakávaných peňažných tokov, ktoré sú diskontované implicitnou úrokovou mierou finančných lízingov. Odhadované budúce peňažné toky odzrkadľujú peňažné toky, ktoré môžu pochádzať z odňatia a predaja aktív, ktoré sú predmetom lízingu.

Výnosy z operatívneho lízingu. Ak je Spoločnosť prenájomcom v lízingu, ktorým sa neprevádzajú všetky riziká a zisky vyplývajúce z vlastníctva na nájomcu (operatívny lízing), lízingové splátky z operatívneho lízingu sa vykazujú rovnomerne ako ostatný prevádzkový výnos.

Záväzky z lízingu. Záväzky plynúce z lízingu sa prvotne vykazujú na základe súčasnej hodnoty budúcich platieb. Lízingové záväzky zahŕňajú čistú súčasnú hodnotu nasledujúcich lízingových splátok:

- fixné splátky znížené o všetky lízingové stimuly,
- variabilné lízingové splátky, ktoré závisia od indexu alebo sadzby, prvotne ocenené použitím indexu alebo sadzby k dátumu začiatku nájmu,
- sumy, pri ktorých sa očakáva, že ich Spoločnosť obdrží ako súčasť záruk zvyškovej hodnoty,
- cenu uplatnenia kúpnej opcie, ak je dostatočne isté, že Spoločnosť túto opciu uplatní, a

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

- pokutu za ukončenie lízingu, ak je v dobe lízingu zohľadnené, že si Spoločnosť uplatní opciu na ukončenie lízingu.

Opcie na predĺženie alebo ukončenie sú zahrnuté v sume lízingov na nehnuteľnosti a zariadenia. Tieto podmienky sa používajú na maximalizáciu prevádzkovej flexibility z pohľadu riadenia používaných aktív. Väčšinu opcií na predĺženie alebo ukončenie môže uplatniť iba Spoločnosť a nie príslušný prenajímateľ. Opcie na predĺženie (alebo doba po opcii na ukončenie) sa zahrňujú do doby lízingu, ak je dostatočne isté, že sa lízing predĺži (alebo sa neukončí). Lízingové splátky za obdobia s možnosťou predĺženia nájmu, ktoré sú dostatočne isté, sa tiež zahrňujú do ocenenia záväzku.

Lízingové splátky sa diskontujú použitím implicitnej úrokovej sadzby v lízingu. Ak túto sadzbu nemožno ľahko určiť, použije sa úroková sadzba, ktorá by sa uplatnila na dodatočné pôžičky Spoločnosti, čo je sadzba, ktorú by Spoločnosť musela platiť, ak by si chcela požičať finančné prostriedky potrebné k nadobudnutiu aktíva v hodnote podobnej ako je právo na užívanie majetku v podobnom ekonomickom prostredí za podobných zmluvných podmienok a zabezpečení (kolaterále).

Spoločnosť na určenie úrokovej sadzby z dodatočnej pôžičky:

- ak je to možné, použije nedávne financovanie tretej strany obdržané nájomcom ako počiatočný bod, upravené tak, aby odzrkadľovalo zmeny v podmienkach financovania od doby, kedy financovanie bolo prijaté,
- použije metódu úpravy bezrizikovej úrokovej miery o maržu na kreditné riziko, a
- urobí úpravy špecifické pre lízing, napr. podmienky, krajina, mena a kolaterál.

Spoločnosť je vystavená možnému budúcemu zvyšovaniu nájmu z dôvodu variabilných lízingových splátok, ktoré závisia od indexu alebo sadzby, a ktoré nie sú zahrnuté do lízingového záväzku až kým zmeny v indexe alebo sadzbe neovplyvnia nájomné platby. Keď dôjde k úprave v lízingových splátkach na základe indexu alebo sadzby, lízingový záväzok sa prehodnotí a upraví sa voči aktívu, ktoré predstavuje právo na užívanie majetku.

Lízingové splátky sa rozdelia na istinu a finančné náklady. Finančné náklady sa účtujú do nákladov počas doby lízingu, aby sa v každom období zabezpečila konštantná pravidelná úroková miera zo zostatku záväzku.

Splátky súvisiace s krátkodobými lízingami zariadenia a dopravných prostriedkov a všetky lízingy aktív nízkej hodnoty sa vykazujú rovnomerne ako náklad s vplyvom na hospodársky výsledok. Krátkodobé lízingy sú lízingy s dobou nájmu menej ako 12 mesiacov.

V rámci optimalizácie lízingových nákladov počas zmluvného obdobia Spoločnosť môže poskytovať záruky na zvyškovú hodnotu v súvislosti s lízingom zariadenia. Spoločnosť prvotne odhaduje a vykazuje očakávané splatné sumy v rámci záruk zvyškovej hodnoty ako súčasť lízingového záväzku. Predpokladaná zvyšková hodnota odhadnutá na začiatku lízingu sa zvyčajne rovná alebo je vyššia než ručená hodnota, a preto Spoločnosť nepredpokladá žiadne platby v rámci záruk. Na konci každého sledovaného obdobia sa predpokladané zvyškové hodnoty preskúmajú a v prípade potreby upravujú, aby odzrkadľovali skutočné zvyškové hodnoty dosiahnuté pri porovnateľných aktívach a očakávaniach o budúcich cenách.

Daň z pridanej hodnoty. Daň z pridanej hodnoty na výstupe z predaja je splatná daňovému úradu (a) v čase inkasovania pohľadávky od zákazníka alebo (b) v čase dodávky tovaru alebo služieb zákazníkom, podľa toho, čo nastane skôr. DPH na vstupe je vo všeobecnosti uplatniteľná voči DPH na výstupe na základe prijatého daňového dokladu. Daňové úrady umožňujú úhradu DPH v netto hodnote. DPH z predaja a z nákupov je účtovaná vo výkaze finančnej pozície v ich netto hodnote. V prípade, že bola tvorená opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok, strata zo zníženia hodnoty je zaúčtovaná v sume brutto hodnoty pohľadávky, vrátane súvisiacej DPH, v prípade že sa neočakáva vrátenie tejto v minulosti odvedenej DPH na výstupe.

Pohľadávky z cash pooling. Tieto pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú reálnou hodnotou a následne sú vykázané v amortizovanej hodnote získanej metódou efektívnej úrokovej miery.

Finančné nástroje - kľúčové definície pojmov pre oceňovanie. Reálna hodnota je cena, ktorá by bola prijatá pri predaji majetku alebo zaplatená za prevod záväzku v bežnej transakcii medzi účastníkmi trhu k dátumu ocenenia. Najlepším dôkazom reálnej hodnoty je cena na aktívnom trhu. Aktívny trh je trh, v ktorom transakcie týkajúce sa aktíva alebo záväzku sa uskutočňujú dostatočne často a v takom objeme, že môžu priebežne poskytovať informácie o cenách.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Transakčné náklady sú dodatočné náklady, ktoré možno priamo pripísať akvizícii, emisii alebo vyradeniu finančného nástroja. Dodatočné náklady sú také, ktoré by nevznikli, keby sa transakcia neuskutočnila. Transakčné náklady zahŕňajú poplatky a provízie vyplácané obchodným zástupcom (vrátane zamestnancov, ktorí konajú ako predajcovia), poradcom, sprostredkovateľom a obchodníkom, odvody do regulačných agentúr a búrz cenných papierov a dane a poplatky z prevodu. Transakčné náklady nezahŕňajú prémie alebo diskonty dlhových nástrojov, náklady na financovanie alebo interné administratívne náklady alebo náklady na držbu aktíva.

Amortizovaná hodnota („AH“) je hodnota, za ktorú bol finančný nástroj vykázaný pri prvotnom vykázaní znížený o splátky istiny plus kumulované úroky a pre finančné aktíva znížené o akékoľvek opravné položky na očakávané úverové straty („ECL“). Časovo rozlíšený úrok zahŕňa amortizáciu transakčných nákladov časovo rozlíšených pri prvotnom vykázaní a akúkoľvek prémii alebo diskont dlhového nástroja do splatnej sumy použitím metódy efektívnej úrokovej miery. Časovo rozlíšené úrokové výnosy a časovo rozlíšené úrokové náklady vrátane časovo rozlíšeného kupónu a amortizovaného diskontu dlhového nástroja alebo prémie (vrátane prípadných časovo rozlíšených poplatkov) nie sú vykazované samostatne a sú zahrnuté do účtovných hodnôt súvisiacich položiek v individuálnom výkaze finančnej pozície.

Metóda efektívnej úrokovej miery je metóda rozloženia úrokových výnosov alebo úrokových nákladov počas príslušného obdobia tak, aby sa dosiahla konštantná pravidelná úroková miera (efektívna úroková miera) z účtovnej hodnoty. Efektívna úroková miera je sadzba, ktorá presne diskontuje odhadované budúce platby alebo príjmy (okrem budúcich úverových strát) počas očakávanej životnosti finančného nástroja alebo kratšieho obdobia, ak je to vhodné, na brutto účtovnú hodnotu finančného nástroja. Efektívna úroková sadzba diskontuje peňažné toky nástrojov s variabilným úrokom do nasledujúceho dátumu precenenia úrokovej sadzby okrem prémie alebo diskontu dlhového nástroja, ktoré odrážajú úverové rozpätie nad pohyblivou sadzbou špecifikovanou nástrojom alebo inými premennými, ktoré nie sú precenené, tak aby zohľadňovali trhové sadzby. Takéto prémie alebo diskonty dlhových nástrojov sa amortizujú počas celej predpokladanej doby životnosti nástroja. Výpočet súčasnej hodnoty zahŕňa všetky zaplatené alebo prijaté poplatky medzi zmluvnými stranami, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou efektívnej úrokovej miery.

Finančné nástroje – prvotné vykazovanie. Všetky finančné nástroje účtovnej jednotky sa prvotne vykazujú v reálnej hodnote upravenej o transakčné náklady. Reálna hodnota pri prvotnom vykázaní sa najlepšie preukazuje transakčnou cenou. O zisku alebo strate pri prvotnom vykázaní sa účtuje iba vtedy, ak existuje rozdiel medzi reálnou hodnotou a transakčnou cenou, ktorý možno doložiť inými bežnými trhovými transakciami toho istého nástroja alebo technikou oceňovania, ktorej vstupy zahŕňajú iba údaje z pozorovateľných trhov. Po prvotnom vykázaní sa pre finančné aktíva oceňované amortizovanou hodnotu („AH“) vykáže opravná položka, čo vedie k okamžitej účtovnej strate.

Finančné aktíva – klasifikácia a následné oceňovanie – kategórie oceňovania. Spoločnosť klasifikuje finančné aktíva len v kategórii amortizovaná hodnota. Klasifikácia a následné ocenenie finančných aktív závisí od: (i) obchodného modelu Spoločnosti na riadenie portfólia súvisiacich aktív a (ii) vlastností peňažných tokov majetku.

Finančné aktíva – klasifikácia a následné oceňovanie – obchodný model. Obchodný model odzrkadľuje, ako Spoločnosť spravuje aktíva za účelom vytvárania peňažných tokov, t. j. či je cieľom Spoločnosti: (i) výlučne zinkasovať zmluvné peňažné toky z aktív (držba na účely zinkasovania zmluvných peňažných tokov), alebo (ii) zinkasovať zmluvné peňažné toky a peňažné toky vznikajúce z predaja aktív (držba na účely získavania zmluvných peňažných tokov a peňažných tokov z predaja), alebo ak nie je uplatniteľná ani jedna z položiek (i) a (ii), finančné aktíva sú klasifikované ako súčasť „ostatného“ obchodného modelu a ocenené pomocou reálnej hodnoty cez hospodársky výsledok („FVTPL“).

Obchodný model je určený pre skupinu aktív (na úrovni portfólia) na základe všetkých relevantných dôkazov o činnostiach, ktoré Spoločnosť vykonáva za účelom dosiahnuť cieľ stanovený pre portfólio dostupné v deň hodnotenia. Faktory, ktoré Spoločnosť zvažuje pri určovaní obchodného modelu, zahŕňajú účel a zloženie portfólia a predchádzajúce skúsenosti s tým, ako boli peňažné toky za príslušné aktíva inkasované. Obchodný model, ktorý Spoločnosť používa, má za účel držať finančné aktíva do splatnosti a zinkasovať zmluvné peňažné toky.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Finančné aktíva – klasifikácia a následné ocenenie – charakteristiky peňažného toku. Ak je cieľom obchodného modelu držať aktíva na zinkasovanie zmluvných peňažných tokov alebo držať finančné aktíva za účelom zinkasovania peňažných tokov a predaja, tak Spoločnosť posudzuje, či peňažné toky predstavujú výlučne platby istiny a úrokov („SPPI“). Finančné aktíva s vnorenými derivátmi sa berú do úvahy ako celok pri určovaní, či sú ich peňažné toky v súlade s požiadavkou SPPI. Pri tomto posúdení Spoločnosť posudzuje, či sú zmluvné peňažné toky v súlade s charakteristikami bežných úverov, t. j. úroky zahŕňajú iba zohľadnenie úverového rizika, časovú hodnotu peňazí, ostatné základné úverové riziká a ziskovú maržu.

Ak je Spoločnosť zmluvnými podmienkami vystavená voči riziku alebo volatilite, ktorá je v rozpore s charakteristikami bežných úverov, finančné aktívum sa klasifikuje a oceňuje na základe FVTPL. Posúdenie SPPI sa vykonáva pri prvotnom vykázaní majetku a následne sa neprehodnocuje.

Spoločnosť má vo svojej držbe len pohľadávky z obchodného styku, úvery poskytnuté dcérskej spoločnosti, peniaze a peňažné ekvivalenty a pohľadávky z cash pooling. Zmluvné peňažné toky týchto aktív predstavujú splátku istiny a úroku, ktorý zohľadňuje časovú hodnotu peňazí a preto ich Spoločnosť oceňuje v amortizovanej hodnote. Okrem toho Spoločnosť uplatňuje model očakávaných úverových strát na zmluvné aktíva a na pohľadávky z finančného lízingu.

Finančné aktíva – reklasifikácia. Finančné nástroje sa reklasifikujú iba vtedy, keď sa zmení obchodný model na riadenie portfólia ako celku. Táto reklasifikácia má budúci účinok a prebieha od začiatku prvého účtovného obdobia, ktoré nasleduje po zmene obchodného modelu. Spoločnosť nemenila svoj obchodný model počas súčasného obdobia a nevykonávala žiadne reklasifikácie.

Zníženie hodnoty finančných aktív – opravná položka z očakávaných úverových strát („ECL“). Spoločnosť určuje ECL, na základe predpokladaného budúceho vývoja, k pohľadávkam oceňovaným v amortizovanej hodnote, k zmluvným aktívam, pohľadávkam z finančného lízingu a k vydaným finančným zárukám. Spoločnosť ku každému súvahovému dňu vypočítava ECL a vykazuje opravné položky na ECL straty z finančných aktív, zmluvných aktív a pohľadávok z finančného lízingu a ECL rezervy na vydané finančné záruky. Výpočet ECL odzrkadľuje: (i) nezaújatú a pravdepodobnosťou váženú sumu, ktorá je určená vyhodnotením spektra možných výsledkov, (ii) časovú hodnotu peňazí a (iii) všetky dostupné a preukázateľné informácie, ktoré sú k dispozícii bez neprimeraných nákladov a úsilia na konci každého vykazovaného obdobia o minulých udalostiach, súčasných podmienkach a predpovediach budúcich podmienok.

Pohľadávky oceňované v amortizovanej hodnote, zmluvné aktíva a pohľadávky z finančného lízingu sú prezentované vo výkaze finančnej pozície po odpočítaní opravnej položky na ECL.

Spoločnosť aplikuje na pohľadávky z obchodného styku zjednodušený prístup podľa IFRS 9, t. j. meria ECL pomocou celoživotných očakávaných strát. Spoločnosť na výpočet celoživotných očakávaných strát pre pohľadávky z obchodného styku používa maticu, ktorá zohľadňuje dobu po splatnosti pohľadávok, mieru strát pre každú vekovú kategóriu pohľadávok a výšku odpísaných pohľadávok. Vzhľadom na to, že takmer všetky pohľadávky sú voči spoločnostiam v skupine, Spoločnosť zvažila očakávanú platobnú disciplínu na ďalších 12 mesiacov. Na základe toho rozhodla, že tvorba opravných položiek k pohľadávkam z obchodného styku na základe historických údajov je dostačujúca, keďže vývoj relevantných ukazovateľov o budúcich podmienkach zodpovedá vývoju z predošlých období. Pohľadávky voči tretím stranám sú nevýznamné.

Výška opravnej položky predstavuje rozdiel medzi účtovnou hodnotou daného aktíva a súčasnou hodnotou predpokladaných budúcich peňažných tokov diskontovaných pôvodnou efektívnou úrokovou sadzbou. Účtovná hodnota pohľadávok bola znížená pomocou opravných položiek a príslušná strata bola zaúčtovaná do nákladov ako „Ostatné prevádzkové náklady“.

Finančné aktíva – odpis. Spoločnosť odpíše finančné aktíva, vcelku alebo ich časť, keď Spoločnosť vyčerpala všetky praktické možnosti vymoženia prostriedkov z týchto aktív a neexistuje žiadne rozumné očakávanie vymožitelnosti ďalších prostriedkov.

Finančné aktíva – odúčtovanie. Spoločnosť prestane vykazovať finančné aktíva, keď i) boli aktíva splatené alebo právo na peňažné toky z týchto aktív uplynulo alebo ii) Spoločnosť previedla práva k peňažným tokom z finančných aktív ako aj v podstate všetky súvisiace riziká a benefity na inú osobu.

Finančné záväzky - kategórie oceňovania. Finančné záväzky sú klasifikované ako následne ocenené v amortizovanej hodnote, okrem (i) finančných záväzkov ocenených v reálnej hodnote cez hospodársky výsledok („FVTPL“): táto klasifikácia sa uplatňuje na deriváty, finančné záväzky určené na obchodovanie (napríklad krátke pozície v cenných papieroch), podmienená kúpna cena splatná nadobúdateľom v podnikovej kombinácii a ostatné finančné záväzky takto určené pri ich prvotnom vykázaní.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Finančné záväzky - odúčtovanie. Finančné záväzky sa odúčtovávajú, keď zaniknú (napr. keď je záväzok uvedený v zmluve splnený, zrušený alebo sa premlčí).

Výmena medzi Spoločnosťou a jej pôvodnými veriteľmi dlhových nástrojov s výrazne odlišnými podmienkami, ako aj podstatné zmeny podmienok existujúcich finančných záväzkov, sa účtuje ako zánik pôvodného finančného záväzku a vykázanie nového finančného záväzku. Podmienky sú podstatne odlišné, ak diskontovaná súčasná hodnota peňažných tokov podľa nových podmienok diskontovaných s použitím pôvodnej efektívnej úrokovej miery, sa minimálne 10% líši od diskontovanej súčasnej hodnoty zostávajúcich peňažných tokov z pôvodného finančného záväzku. Ak je výmena dlhových nástrojov alebo zmena podmienok zaúčtovaná ako zánik, akékoľvek vynaložené transakčné náklady sa vykazujú ako súčasť zisku alebo straty zo splatenia. Ak výmena alebo zmena nie je zaúčtovaná ako zánik, akékoľvek vynaložené transakčné náklady upravujú účtovnú hodnotu záväzku a amortizujú sa počas zostávajúceho obdobia zmeneného záväzku.

Modifikácie záväzkov, ktoré nevedú k ich zániku, sa účtujú ako zmena v odhade s použitím metódy doúčtovania kumulatívnej zmeny odhadu, pričom akýkoľvek zisk alebo strata sa vykazujú s vplyvom na hospodársky výsledok, pokiaľ ekonomická podstata rozdielu v účtovných hodnotách nepredstavuje kapitálovú transakciu s vlastníkmi.

Finančné záväzky určené ako oceňované v reálnej hodnote cez hospodársky výsledok („FVTPL“). Spoločnosť sa môže pri prvotnom vykázaní rozhodnúť určité záväzky klasifikovať ako FVTPL. Zisky a straty z týchto záväzkov sa vykazujú v hospodárskom výsledku s výnimkou zmeny reálnej hodnoty, ktorá je pripísateľná zmenám v kreditnom riziku tohto záväzku (určená ako suma, ktorá nie je pripísateľná zmenám trhových podmienok, ktoré predstavujú trhové riziko), ktorý je zaznamenaný v ostatnom súhrnnom zisku („OCI“) a neskôr sa nereklasifikuje do hospodárskeho výsledku. To platí s výnimkou, ak by takáto prezentácia vytvorila alebo zvýšila účtovný nesúlad, pričom v takom prípade sa zisky alebo straty súvisiace so zmenami úverového rizika záväzku taktiež vykazujú v hospodárskom výsledku.

Peniaze a peňažné ekvivalenty. Peniaze a peňažné ekvivalenty zahrňujú hotovosť, vklady v bankách splatné na požiadanie a iné krátkodobé vysoko likvidné investície s pôvodnou splatnosťou do troch mesiacov. Spoločnosť oceňuje peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty v amortizovanej hodnote na základe toho, že ich Spoločnosť drží za účelom inkasovania peňažných tokov a peňažné toky zodpovedajú len istine a úrokom („SPPI“).

Základné imanie. Kmeňové akcie sú klasifikované ako vlastné imanie. Dodatočné transakčné náklady priamo priraditeľné emisii nových akcií sú vykázané vo vlastnom imaní ako zníženie príjmov z emisie akcií, po odpočítaní vplyvu na dane. Kladný rozdiel medzi nominálnou hodnotou vydaných akcií a sumou prijatej protihodnoty za emisiu akcií vyказuje Spoločnosť ako emisné ážio v ostatných fondoch vo vlastnom imaní.

Dividendy. Dividendy sú zaúčtované vo vlastnom imaní v účtovnom období, kedy boli schválené. Ako základ na stanovenie výšky dividend a ostatných transferov v rámci položiek vlastného imania slúži táto individuálna účtovná závierka Spoločnosti.

Zákonný rezervný fond. Zákonný rezervný fond bol vytvorený v súlade s Obchodným zákonníkom. Príspevky do zákonného rezervného fondu boli tvorené vo výške 10% zisku Spoločnosti až do dosiahnutia hodnoty fondu vo výške 20% základného imania. Tento fond nie je možné vyplatiť ako dividendy a môže byť použitý len na zvýšenie základného imania alebo na krytie strát.

Emitované dlhopisy, úvery a iné pôžičky. Emitované dlhopisy, úvery a iné pôžičky sú počiatočne zaúčtované v ich reálnej hodnote po znížení o vynaložené transakčné náklady. Emitované dlhopisy, úvery a iné pôžičky sú následne účtované v amortizovanej hodnote zistenej metódou efektívnej úrokovej miery. Záväzky sú klasifikované ako krátkodobé s výnimkou prípadov, keď Spoločnosť má právo odložiť plnenie záväzku minimálne na 12 mesiacov po konci účtovného obdobia.

Záväzky z cash pooling. Tieto záväzky sa pri ich vzniku oceňujú reálnou hodnotou a následne sú vykázané v amortizovanej hodnote získanej metódou efektívnej úrokovej miery.

Daň z príjmov. Daň z príjmov bola zaúčtovaná v individuálnej účtovnej závierke na základe zákonov, ktoré boli schválené alebo v podstate schválené do konca účtovného obdobia. Náklad na daň z príjmov predstavuje splatnú daň a odloženú daň a je zaúčtovaný s vplyvom na hospodársky výsledok s výnimkou prípadov, ak je zaúčtovaný s vplyvom na ostatný súhrnný zisk alebo priamo do vlastného imania, pretože daň sa vzťahuje na transakcie, ktoré sú tiež účtované v danom alebo inom období do ostatných súhrnných ziskov alebo priamo do vlastného imania.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Splatná daň z príjmov je suma očakávaných platieb alebo vratiek od daňových úradov v súvislosti so zdaniteľným ziskom alebo stratami za bežné alebo minulé obdobia. Zdaniteľné zisky alebo straty sú odhadnuté ak individuálna účtovná závierka je schválená pred podaním príslušných daňových priznaní. Dane iné ako daň z príjmov sú účtované v rámci ostatných prevádzkových nákladov.

Odložená daň z príjmov je účtovaná na základe súvahovej záväzkovej metódy z dočasných rozdielov medzi daňovou hodnotou aktív a záväzkov a ich účtovnou hodnotou v účtovnej závierke. Odložená daň však nie je zaúčtovaná ak vzniká pri počiatočnom zaúčtovaní aktíva alebo záväzku v rámci transakcie, ktorá nepredstavuje podnikovú kombináciu, a pri počiatočnom účtovnom zachytení tejto transakcie nedochádza k vplyvu na účtovný ani zdaniteľný zisk alebo stratu. Odložená daň z príjmov je stanovená na základe daňových sadzieb (a zákonov), ktoré boli schválené alebo v podstate schválené do konca príslušného účtovného obdobia, a ktorá sa vzťahuje na obdobie, v ktorom bude príslušná odložená daňová pohľadávka realizovaná alebo splnený odložený daňový záväzok.

Odložené daňové pohľadávky sú zaúčtované v rozsahu, v akom je pravdepodobné, že bude k dispozícii budúci zdaniteľný zisk, voči ktorému bude možné uplatniť realizované dočasné rozdiely. Odložená daň je zaúčtovaná z dočasných rozdielov z investícií do dcérskych spoločností s výnimkou prípadov, keď doba uplatnenia dočasného rozdielu je pod kontrolou Spoločnosti a je pravdepodobné, že dočasný rozdiel nebude v dohľadnej dobe realizovaný.

Spoločnosť vzájomne započítava odložené daňové pohľadávky a odložené daňové záväzky, ak Spoločnosť má právne uplatniteľné právo započítať pohľadávky zo splatnej dane z príjmov voči záväzkom zo splatnej dane z príjmov a ide o daňové povinnosti voči tomu istému daňovému úradu.

Zamestnanecké požitky splatné po ukončení zamestnania a ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky.

Spoločnosť prispieva do štátnych a súkromných penzijných fondov a na plány ostatných sociálnych benefitov so stanovenou výškou príspevku, pričom Spoločnosť platí pevne stanovené príspevky do samostatného fondu a nebude mať žiadne ďalšie právne alebo iné povinnosti platiť ďalšie príspevky, ak daný fond nebude mať dostatočný majetok na zaplatenie nárokov všetkým zamestnancom za dobu, ktorú odpracovali v bežnom a minulých obdobiach. Príspevky sa účtujú do nákladov v čase vzniku záväzku.

Na základe dohody s odbormi Spoločnosť tiež má (a) povinnosť vyplatiť jeden až osem mesačných miezd každému zamestnancovi v čase odchodu do dôchodku a to v závislosti od počtu rokov odpracovaných pre Spoločnosť, čo predstavuje zamestnanecký pôžitok so stanovenou výškou benefitu splatný po ukončení zamestnania a tiež (b) povinnosť vyplatiť odmeny v čase dosiahnutia stanoveného životného alebo pracovného jubilea (c) povinnosť vyplatiť jednorazové odškodné pri úmrtí zamestnanca pri výkone povolania, následkom choroby z povolania alebo mimo výkonu povolania. Tieto povinnosti sú zaúčtované ako záväzky odhadnuté každý rok nezávislými poistnými matematikmi na základe metódy plánovaného ročného zhodnotenia požitkov (Projected Unit Credit Method). Diskontovaná súčasná hodnota záväzku zo stanovenou výškou pôžitku je stanovená (a) diskontovaním očakávaných budúcich peňažných tokov na základe úrokových mier vysokokvalitných korporátnych dlhopisov, ktoré majú podmienky a splatnosť približne rovnakú ako splatnosť súvisiaceho záväzku a (b) následným alokovaním vypočítanej súčasnej hodnoty na obdobia zamestnania podľa podmienok plánu požitkov.

Poistno-matematické precenenia požitkov splatných po ukončení zamestnania, ktoré vznikajú z rozdielov medzi skutočnosťou a predpokladmi a zo zmien v poistno-matematických predpokladoch, sú zaúčtované do ostatných súhrnných ziskov v období, keď vznikli, a sú okamžite preúčtované do nerozdeleného zisku vo výkaze zmien vlastného imania. Poistno-matematické precenenia záväzku z odmien za pracovné a životné jubileá sú zaúčtované s vplyvom na hospodársky výsledok ako náklad na zamestnanecké požitky v čase, keď náklad vznikol. Náklady na minulú službu, ak nejaké vzniknú, sú zaúčtované do nákladov okamžite v čase vzniku záväzku.

Ako je uvedené v IAS 19, *Zamestnanecké požitky*, Spoločnosť nerozlišuje krátkodobé a dlhodobé časti záväzkov z plánov so stanovenou výškou požitkov a vykazuje odhad ako celok v rámci dlhodobých záväzkov.

Dotácie a kompenzácie. Dotácie a kompenzácie sa vykazujú v ich reálnej hodnote, ak existuje dostatočne veľká istota, že Spoločnosť dotáciu a kompenzáciu dostane a dodrží všetky s tým spojené podmienky. Dotácie súvisiace s obstaraním dlhodobého hmotného majetku sa časovo rozlišujú ako výnosy budúcich období a následne sa vykazujú v ostatných prevádzkových výnosoch rovnomerne počas doby životnosti odpisovaného majetku. Dotácie a kompenzácie týkajúce sa nákladov sa zaúčtujú ako výnosy budúcich období a následne sa zúčtujú do výnosov alebo ostatných prevádzkových výnosov počas obdobia, keď sa účtujú

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

náklady, ktoré majú kompenzovať. Dotácie týkajúce sa minulých nákladov sa zúčtujú do hospodárskeho výsledku v čase, keď je dostatočne isté, že budú prijaté.

Závázky z obchodného styku. Závázky z obchodného styku predstavujú povinnosť zaplatiť za tovar alebo služby, ktoré boli obstarané od dodávateľov v rámci bežnej činnosti. Závázky sú klasifikované ako krátkodobé závázky, ak platba je splatná do jedného roka, alebo v rámci prevádzkového cyklu účtovnej jednotky. Všetky ostatné položky záväzkov sú vykázané ako dlhodobé závázky.

Závázky z obchodného styku sú počiatočne zaúčtované v ich reálnej hodnote a následne sú ocenené v umorovanej hodnote stanovenej použitím metódy efektívnej úrokovej miery.

Vzájomné započítavanie. Finančné aktíva a závázky sú vzájomne započítané a netto hodnota je vykázaná v individuálnom výkaze finančnej pozície len ak existuje právne vymožiteľné právo navzájom započítať zaúčtované sumy a tiež existuje zámer buď položky vyrovať netto alebo realizovať aktívum a vyrovať záväzkov simultánne v tom istom čase. Takéto právo vzájomného zápočtu (a) nesmie byť podmienené budúcou udalosťou a (b) musí byť právne uplatniteľné za všetkých nasledovných okolností: (i) v rámci bežnej obchodnej činnosti, (ii) v prípade neplnenia záväzku a (iii) v prípade konkurzu alebo reštrukturalizácie.

Rezervy / Podmienené závázky. Rezervy sú zaúčtované, ak Spoločnosť má súčasné právne alebo iné povinnosti na základe minulých udalostí, je pravdepodobné že z dôvodu plnenia týchto povinností dôjde k odlevu zdrojov predstavujúcich ekonomické úžitky, a je možné spoľahlivo odhadnúť sumu záväzku. Rezervy sa netvoria na budúce prevádzkové straty. Ak existuje viacero podobných záväzkov, pravdepodobnosť, že bude potrebný výdavok na ich úhradu, sa určuje posúdením skupiny záväzkov ako celku. Rezerva sa vykazuje aj vtedy, ak je pravdepodobnosť výdavkov vzhľadom na niektorú z položiek zahrnutých v tej istej skupine záväzkov nízka.

Rezervy sa oceňujú v súčasnej hodnote výdavkov, o ktorých sa očakáva, že budú potrebné na vyrovnanie povinností, pričom sa použije diskontná sadzba pred zdanením, ktorá vyjadruje aktuálnu trhovú časovú hodnotu peňazí a riziká špecifické pre danú povinnosť. Nárast rezerv z dôvodu plynutia času sa účtuje ako úrokový náklad.

Ak Spoločnosť očakáva, že rezerva bude refundovaná, napríklad v rámci poistnej zmluvy, táto náhrada je účtovaná ako samostatné aktívum, ale len v prípade, že je náhrada takmer istá.

Podmienené závázky nie sú v individuálnej účtovnej závierke zaúčtované ako závázky. Zverejňujú sa v poznámkach k individuálnej účtovnej závierke, s výnimkou tých, kde je možnosť odlivu zdrojov predstavujúcich ekonomické úžitky veľmi nepravdepodobná.

Vykazovanie výnosov. Výnosy sa vykazujú bez dane z pridanej hodnoty, hodnoty predpokladaných vrátených tovarov a služieb, zliav a diskontov. Spoločnosť účtuje o výnosoch, keď je pravdepodobné, že v ich dôsledku budú Spoločnosti plynúť ekonomické úžitky a v prípade variabilnej odmeny, keď je vysoko pravdepodobné, že výnos nebude v budúcnosti treba odúčtovať, a ak sú splnené nižšie uvedené špecifické kritériá pre jednotlivé druhy aktivít Spoločnosti.

Spoločnosť poskytuje svojim dcérskym spoločnostiam Západoslovenská distribučná, a.s., Východoslovenská distribučná, a.s., ZSE Energia, a.s., Energetika Slovenko, a.s., E.SK Call centrum, s.r.o., E.SK Centrum služieb, s.r.o., nasledovné služby: účtovníctvo, controlling a všeobecné administratívne služby. Spoločnosť tieto služby poskytuje aj ďalším dcérskym spoločnostiam ZSE Energy Solutions, s.r.o., ZSE Business Services, s. r. o., ZSE Elektrárne s.r.o., ZSE MVE, s. r. o., VSE Solutions s.r.o., ako aj akcionárovi, E.ON Slovensko, a.s.

Predaj služieb. V prípade služieb kde zákazníci majú benefit z poskytnutej služby priebežne, ako je služba vykonávaná, sa výnosy zo služieb sa vykazujú v účtovnom období, v ktorom sú služby poskytnuté, s ohľadom na stupeň dokončenia konkrétnej transakcie, ktorý je odhadnutý na základe skutočne poskytnutej služby ako pomernej časti celkových služieb, ktoré majú byť poskytnuté.

Výnosy z dividend. Výnosy z dividend sa vykážu, keď vznikne právo na vyplatenie dividend a je pravdepodobný prílev prostriedkov predstavujúcich ekonomické úžitky.

Úrokové výnosy. Výnosové úroky sú účtované v časovej a vecnej súvislosti na základe metódy efektívnej úrokovej miery.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi. Štandard IFRS 15 týkajúci sa vykazovania výnosov zo zmlúv so zákazníkmi poskytuje päťstupňový model, ktorý sa uplatňuje na všetky zmluvy so zákazníkmi:

- identifikovať zmluvu (zmluvy) so zákazníkom,
- určiť povinnosti plnenia v zmluve,
- určiť cenu transakcie,
- rozdeliť transakčnú cenu na každú povinnosť plnenia,
- vykázat výnosy, ak je splnená povinnosť plnenia.

Finančné záruky. Finančné záruky predstavujú povinnosť Spoločnosti uskutočniť špecifikované platby s cieľom nahradiť držiteľovi finančnej záruky stratu, ktorú utrpel, pretože určený dlžník neuskutočnil platbu v čase splatnosti podľa pôvodných alebo modifikovaných zmluvných podmienok dlhového finančného nástroja. Finančné záruky sa pri ich prvotnom zaúčtovaní vykážu ako záväzok v reálnej hodnote a ako súvisiaca pohľadávka z budúcich poplatkov od dlžníka, pričom previs sumy, ak nejaký existuje, predstavuje zvýšenie obstarávacej ceny (ako v podstate nepeňažný vklad) investície do dcérskej spoločnosti, ktorej záväzky sú garantované. Tento záväzok sa následne lineárne časovo rozlišuje do ostatných prevádzkových výnosov počas doby ručenia. Ku koncu každého účtovného obdobia sa záväzky z vydaných záruk oceňujú buď (i) v sume rezervy na odhadované straty z garantovaných dlhov, ktorá sa stanoví na základe modelu očakávaných kreditných strát, alebo (ii) v sume zostávajúcej hodnoty časovo rozlišovaného záväzku, ktorý bol zaúčtovaný pri prvom vykázaní záruky, a to podľa toho ktorá z týchto dvoch súm je vyššia. Okrem toho sa do nákladov účtuje ECL opravná položka k pohľadávke z poplatkov, ktorá je zaúčtovaná vo výkaze finančnej pozície ako aktívum.

Prepočet cudzích mien. Účtovná závierka je prezentovaná v tisícoch EUR, ktoré sú menou vykazovania Spoločnosti. Funkčná mena Spoločnosti je EUR.

Transakcie a zostatky. Transakcie v cudzích menách sa prepočítavajú na funkčnú menu výmenným kurzom platným v deň uskutočnenia transakcie. Kurzové zisky a straty vyplývajúce z úhrady takýchto transakcií a z prepočítania monetárneho majetku a záväzkov denominovaných v cudzej mene koncoročným výmenným kurzom sa vykazujú s vplyvom na hospodársky výsledok.

Informácie o segmentoch. Prevádzkové segmenty sú vykazované v súlade s interným vykazovaním poskytovaným najvyššiemu výkonnému orgánu rozhodovania. Najvyšší výkonný orgán rozhodovania, ktorý je zodpovedný za alokáciu zdrojov a hodnotenie výkonnosti týchto prevádzkových segmentov, bol identifikovaný ako predstavenstvo Spoločnosti, ktoré prijíma strategické rozhodnutia. Hospodársky výsledok segmentu je stanovený v súlade s postupmi účtovania, ktoré sú konzistentné s tými, ktoré Spoločnosť aplikuje pri zostavení individuálneho výkazu ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov.

3 Aplikovanie nových a novelizovaných štandardov a interpretácií

Nasledovné novelizované štandardy nadobudli účinnosť pre Spoločnosť od 1. januára 2025, avšak nemali významný vplyv:

Doplnenia a zmeny IAS 21 Vplyv zmien výmenných kurzov: Nedostatočná vymeniteľnosť

(Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2025 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.)

4 Nové účtovné predpisy

Určité nové štandardy, interpretácie a novely štandardov sú účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2025 alebo neskôr, pričom ich Spoločnosť predčasne neaplikovala:

(a) Nové alebo zmenené štandardy a interpretácie, ktoré sú účinné pre účtovné obdobia začínajúce po 1. januári 2025

Doplnenia k IFRS 9 a IFRS 7: Doplnenia ku klasifikácii a oceňovaniu finančných nástrojov (Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.)

Vyrovnanie záväzkov prostredníctvom elektronických platobných systémov.

4 Nové účtovné predpisy (pokračovanie)

V praxi existuje rôznorodosť pri načasovaní vykazovania a odúčtovania finančných aktív a finančných záväzkov, najmä ak sú vyrovnávané prostredníctvom elektronických platobných systémov. Doplnenia k IFRS 9 objasňujú, kedy sa finančné aktívum alebo finančný záväzok vykazuje a kedy sa ukončuje jeho vykazovanie. Podľa doplnení spoločnosť zvyčajne odúčtuje svoj obchodný záväzok k dátumu vyrovnania. Vo väčšine prípadov je to dátum, kedy je platba zrealizovaná.

Doplnenia taktiež poskytujú voliteľnú výnimku, ktorá umožňuje spoločnosti odúčtovať svoj obchodný záväzok skôr ako k dátumu vyrovnania, potenciálne v deň, keď bola platba iniciovaná a už ju nie je možné zrušiť. Táto výnimka je dostupná, ak spoločnosť používa elektronický platobný systém, ktorý spĺňa všetky nasledujúce kritériá:

- nie je prakticky možné stiahnuť, zastaviť alebo zrušiť platobný príkaz;
- nie je prakticky možné získať prístup k hotovosti určenej na vyrovanie ako dôsledok platobného príkazu; a
- riziko vyrovnania spojené s elektronickým platobným systémom je nevýznamné.

Spoločnosti sa môžu rozhodnúť uplatniť túto výnimku pre elektronické platby individuálne pre každý platobný systém.

Klasifikácia finančných aktív s ESG vlastnosťami

Podľa IFRS 9 nebolo jasné, či zmluvné peňažné toky niektorých finančných aktív s ESG prvkami spĺňajú kritérium SPPI (len istina a úrok), ktoré je podmienkou pre oceňovanie amortizovanou hodnotou. Výsledkom mohlo byť, že finančné aktíva s ESG vlastnosťami boli oceňované v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát. Doplnenia zavádzajú dodatočný SPPI test pre finančné aktíva s podmienenými vlastnosťami, ktoré priamo nesúvisia so zmenou základných úverových rizík alebo nákladov – napríklad v prípadoch, keď sa peňažné toky menia v závislosti od toho, či dlžník splní ESG cieľ uvedený v úverovej zmluve.

Podľa doplnení môžu teraz určité finančné aktíva, vrátane tých s ESG vlastnosťami, spĺňať SPPI kritérium, pokiaľ sa ich peňažné toky výrazne nelíšia od rovnakého finančného aktíva bez takejto vlastnosti. Doplnenia tiež zavádzajú dodatočné požiadavky na zverejnenie pre všetky finančné aktíva a finančné záväzky, ktoré majú určité podmienené vlastnosti, ktoré:

- nesúvisia priamo so zmenou základných úverových rizík alebo nákladov; a
- nie sú oceňované v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát.

Zmluvne prepojené nástroje (CLIs) a neregresné prvky

Doplnenia objasňujú kľúčové charakteristiky zmluvne prepojených nástrojov (CLIs) a spôsob, akým sa odlišujú od finančných aktív s neregresnými vlastnosťami. Obsahujú tiež faktory, ktoré musí spoločnosť zvážiť pri hodnotení peňažných tokov vyplývajúcich z finančného aktíva s neregresnými prvkami (tzv. „look-through“ test).

Zverejnenia o investíciách do kapitálových nástrojov

Doplnenia vyžadujú dodatočné zverejnenie pre investície do kapitálových nástrojov, ktoré sú oceňované v reálnej hodnote so ziskom alebo stratou vykázanou v ostatnom súhrnnom výsledku (FVOCI).

Spoločnosť plánuje aplikovať doplnenia od 1. januára 2026 a je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu uplatňovania doplnenia na svoju účtovnú závierku.

Doplnenia k IFRS 9 a IFRS 7: Zmluvy odkazujúce na elektrinu závislú od prírody (Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.)

Doplnenia umožňujú, aby zmluvy o dodávke elektriny závislej od prírodných podmienok, ktoré sa niekedy označujú ako zmluvy o nákupe obnoviteľnej energie (PPAs), boli lepšie zohľadnené v účtovnej závierke.

Doplnenia:

- Objasňujú uplatňovanie výnimky pre vlastnú spotrebu na tieto zmluvy.
- Menia požiadavky na zabezpečovacie účtovníctvo tak, aby bolo možné použiť zmluvy na dodávku elektriny z obnoviteľných zdrojov závislých od prírody ako zabezpečovací nástroj, ak sú splnené určité podmienky.
- Zavádzajú dodatočné požiadavky na zverejnenie s cieľom umožniť investorom lepšie pochopiť vplyv týchto zmlúv na finančnú výkonnosť spoločnosti a jej budúce peňažné toky.

4 Nové účtovné predpisy (pokračovanie)

Spoločnosť plánuje aplikovať doplnenia od 1. januára 2026. Spoločnosť je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu doplnenia na svoju účtovnú závierku.

Ročné vylepšenia IFRS štandardov – Zväzok 11 (Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená. Doplnenie týkajúce sa odúčtovania záväzkov z prenájmu sa vzťahuje iba na záväzky z prenájmu, ktoré boli zrušené od začiatku účtovného obdobia, v ktorom sa doplnenie prvýkrát uplatňuje.)

V tomto súbore vylepšení IASB urobila menšie úpravy v IFRS 9 Finančné nástroje a v ďalších štyroch účtovných štandardoch¹.

Doplnenia k IFRS 9 riešia:

- konflikt medzi IFRS 9 a IFRS 15 Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi týkajúci sa prvotného ocenenia pohľadávok z obchodného styku; a
- spôsob, akým nájomca odúčtuje záväzok z prenájmu podľa odseku 23 IFRS 9.

Doplnenia k IFRS 9 vyžadujú, aby spoločnosti prvotne oceňovali pohľadávky z obchodného styku bez signifikantnej finančnej zložky vo výške určenej podľa IFRS 15. Taktiež objasňujú, že keď sa záväzky z prenájmu odúčtujú podľa IFRS 9, rozdiel medzi ich účtovnou hodnotou a zaplateným protiplnením sa vykazuje vo výkaze ziskov a strát.

¹ IFRS 1 Prvé prijatie medzinárodných štandardov finančného výkazníctva; IFRS 7 Finančné nástroje: Zverejnenia; IFRS 10 Konsolidovaná účtovná závierka a IAS 7 Výkaz peňažných tokov.

Spoločnosť plánuje aplikovať doplnenia od 1. januára 2026. Spoločnosť je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu doplnenia na svoju účtovnú závierku.

¹ IFRS 1 Prvé prijatie medzinárodných štandardov finančného výkazníctva; IFRS 7 Finančné nástroje: Zverejnenia; IFRS 10 Konsolidovaná účtovná závierka a IAS 7 Výkaz peňažných tokov.

(b) Nové alebo zmenené štandardy a interpretácie, ktoré sú účinné pre účtovné obdobia začínajúce po 1. januári 2025, ktoré ešte neboli schválené EÚ k 9. januáru 2026

IFRS 18 Prezentácia a zverejňovanie v účtovnej závierke (Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.) IFRS 18 nahrádza IAS 1 Prezentácia účtovnej závierky. Hlavné zmeny v požiadavkách sú zhrnuté nižšie.

Štruktúrovanejší výkaz ziskov a strát

IFRS 18 zavádza novo definované medzisúčty „prevádzkový zisk“ a „zisk alebo strata pred financovaním a zdanením príjmu“ a požiadavku, aby sa všetky výnosy a náklady rozdelili medzi tri nové odlišné kategórie na základe hlavných podnikateľských aktivít spoločnosti: prevádzkové, investičné a finančné.

Podľa IFRS 18 už spoločnostiam nie je dovolené zverejňovať prevádzkové náklady iba v poznámkach. Spoločnosť prezentuje prevádzkové náklady spôsobom, ktorý poskytuje „najužitočnejší štruktúrovaný súhrn“ svojich nákladov a to buď podľa:

- povahy nákladov,
- funkcie nákladov, alebo
- zmiešanej prezentácie.

Ak sú prevádzkové náklady prezentované podľa ich funkcie, potom platia nové zverejnenia.

MPMs – Zverejnené a predmetom auditu

IFRS 18 taktiež vyžaduje, aby sa v účtovnej závierke uvádzali niektoré non-GAAP (neúčtovné) ukazovatele. Zavádza úzku definíciu Manažérskych ukazovateľov výkonnosti (Management Performance Measures – MPMs), ktorá vyžaduje, aby boli:

- medzisúčtom výnosov a nákladov,
- používané vo verejnej komunikácii mimo účtovnej závierky, a
- odrazom pohľadu manažmentu na finančnú výkonnosť.

4 Nové účtovné predpisy (pokračovanie)

Pre každý prezentovaný MPM musia spoločnosti v jednej poznámke k účtovnej závierke vysvetliť, prečo ukazovateľ poskytuje užitočné informácie, ako sa vypočítava a zosúladiť ho so sumou určenou podľa účtovných štandardov IFRS.

Podrobnejšie členenie informácií

Nový štandard obsahuje rozšírené usmernenia o tom, ako spoločnosti zoskupujú informácie v účtovnej závierke. Tieto usmernenia zahŕňajú rozhodovanie o tom, či sú informácie zahrnuté v hlavných výkazoch alebo sú podrobnejšie rozčlenené v poznámkach. Spoločnosti sú odrádzané od označovania položiek ako iné a ak tak urobia, musia zverejniť podrobnejšie informácie.

Ďalšie zmeny uplatniteľné na hlavné účtovné výkazy

IFRS 18 stanovuje prevádzkový zisk ako východiskový bod pri nepriamej metóde zostavovania výkazu peňažných tokov z prevádzkových činností a ruší možnosť klasifikovať úroky a dividendové peňažné toky ako prevádzkové činnosti vo výkaze peňažných tokov (toto sa líši pre spoločnosti s určenými hlavnými podnikateľskými činnosťami). Taktiež vyžaduje, aby bol goodwill prezentovaný ako samostatná riadková položka v súvahe.

Prechodné ustanovenia

V ročnej účtovnej závierke zostavenej za obdobie, v ktorom sa nový štandard prvýkrát uplatňuje, musí účtovná jednotka zverejniť za porovnateľné obdobie bezprostredne predchádzajúce tomuto obdobiu zosúladenie každej riadkovej položky vo výkaze ziskov a strát medzi:

- upravenými sumami vykázanými podľa IFRS 18 a
- sumami vykázanými podľa IAS 1.

Spoločnosť posúdila vplyv štandardu na svoju individuálnu účtovnú závierku ako významný a pracuje na jeho implementácii do svojej individuálnej účtovnej závierky za rok končiaci 31. decembra 2026.

IFRS 19 Dcérske spoločnosti bez zverejnenia verejnej zodpovednosti (Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.)

IFRS 19 umožňuje oprávneným dcérskym spoločnostiam uplatňovať účtovné štandardy IFRS so zníženými požiadavkami na zverejňovanie podľa IFRS 19.

Dcérska spoločnosť sa môže rozhodnúť uplatniť nový štandard vo svojej konsolidovanej, separátnej alebo individuálnej účtovnej závierke za predpokladu, že ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka:

- nemá verejnú zodpovednosť;
- materská spoločnosť zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku podľa IFRS účtovných štandardov.

Od dcérskej spoločnosti uplatňujúcej IFRS 19 sa vyžaduje, aby vo svojom explicitnom a bezvýhradnom vyhlásení o súlade s účtovnými štandardmi IFRS jasne uviedla, že IFRS 19 bol aplikovaný.

Spoločnosť je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu uplatňovania štandardu na svoju účtovnú závierku.

Doplnenia k IAS 21 Vplyv zmien výmenných kurzov: Prevod do hyperinflačnej prezentačnej meny (vydané 13. novembra 2025, účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.)

Doplnenia objasňujú, že:

- spoločnosť s nehyperinflačnou funkčnou menou používa pri prepočte všetkých súm v účtovnej závierke (vrátane porovnávacích údajov) na svoju hyperinflačnú prezentačnú menu záverečný kurz ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka; a
- spoločnosť používa záverečný kurz ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka pri prepočte všetkých súm (okrem porovnávacích údajov) zahraničnej operácie s nehyperinflačnou funkčnou menou do hyperinflačnej prezentačnej meny spoločnosti a uplatňuje zmenu všeobecného cenového indexu na prehodnotenie porovnávacích údajov.

Spoločnosť je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu uplatňovania doplnenia na svoju účtovnú závierku.

4 Nové účtovné predpisy (pokračovanie)

Doplnenia k IFRS 10 a IAS 28: Predaj alebo príspevok aktív medzi investorom a jeho pridruženou spoločnosťou alebo spoločným podnikom (Dátum účinnosti bol odložený na neurčito. K dispozícii na voľiteľné prijatie v účtovnej závierke zostavenej podľa úplných IFRS. Európska komisia sa rozhodla odložiť schválenie na neurčito, pričom je nepravdepodobné, že bude v dohľadnej budúcnosti schválené v EÚ.)

Doplnenia objasňujú, že pri transakcii zahŕňajúcej pridruženú spoločnosť alebo spoločný podnik rozsah vykázaného zisku alebo straty závisí od toho, či predané alebo prispievané aktíva predstavujú podnik, a to nasledovne:

- úplný zisk alebo strata sa vykazuje vtedy, keď transakcia medzi investorom a jeho pridruženou spoločnosťou alebo spoločným podnikom zahŕňa prevod aktíva alebo aktív, ktoré predstavujú podnik (bez ohľadu na to, či sú súčasťou dcérskej spoločnosti alebo nie).
- čiastočný zisk alebo strata sa vykazuje vtedy, keď transakcia medzi investorom a jeho pridruženou spoločnosťou alebo spoločným podnikom zahŕňa aktíva, ktoré nepovažujeme za podnik, aj keď sú súčasťou dcérskej spoločnosti.

5 Dôležité účtovné odhady a úsudok pri aplikovaní postupov účtovania

Spoločnosť uskutočňuje odhady a používa predpoklady ohľadne budúcnosti. Výsledné účtovné odhady, už podľa ich definície, sa zriedka budú zhodovať so skutočnými výsledkami. Nižšie sú uvedené najdôležitejšie odhady a predpoklady, kde existuje podstatné riziko, že dôjde k významnej úprave účtovných hodnôt majetku a záväzkov počas nasledujúceho ročného účtovného obdobia.

Očakávané kreditné straty („ECL“). IFRS 9, *Finančné nástroje*, vyžaduje zohľadniť pravdepodobnosť možného nesplatenia pohľadávok a poskytnutých úverov opravnou položkou. Opravná položka teda nevyjadruje len jeden najlepší možný odhad budúceho vývoja ale zohľadňuje možné alternatívne scenáre vývoja.

Pohľadávky z obchodného styku. Spoločnosť aplikuje na pohľadávky z obchodného styku zjednodušený prístup podľa IFRS 9, t.j. odhaduje ECL ako očakávané straty za celú dobu do ich splatnosti. Spoločnosť na výpočet očakávaných strát pre pohľadávky z obchodného styku používa maticu, ktorá zohľadňuje dobu pohľadávok po splatnosti, mieru strát pre každú skupinu doby po splatnosti a výšku odpísaných pohľadávok.

Spoločnosť zvažila očakávanú platobnú disciplínu na ďalších 12 mesiacov. Na základe týchto ukazovateľov sa rozhodla, že tvorba opravných položiek k pohládkam z obchodného styku na základe historických údajov je dostačujúca, keďže vývoj relevantných ukazovateľov o budúcom vývoji zodpovedá vývoju z predošlých období. Možný vývoj makroekonomických ukazovateľov nemá významný dopad na hodnotu očakávaných strát z pohľadávok z obchodného styku.

Úvery poskytnuté dcérskej spoločnosti. Spoločnosť tiež tvorí opravnú položku na úvery poskytnuté dcérskej spoločnosti (bod č. 12 poznámok). Všetky úvery patria do stupňa 1, pretože nedošlo k zvýšeniu rizika nakoľko nie sú po splatnosti. Tieto úvery nevykazujú významne zvýšené kreditné riziko odo dňa ich poskytnutia a teda patria do stupňa 1 podľa IFRS 9. Spoločnosť pri tvorbe dvanásťmesačnej opravnej položky zohľadňuje, že dlžník pôsobí v oblasti regulovaných služieb distribúcie elektrickej energie, pričom regulované ceny sa pravidelne upravuje s cieľom zabezpečiť primeranú návratnosť kapitálu. Pri tvorbe opravnej položky na

kreditné riziko sa vychádza z trhovej úrokovej miery, ktorá je odvodená od súvisiacich obchodovaných dlhopisov, ktoré Spoločnosť vydala s cieľom tieto úvery financovať a z predpokladu, že takmer celá úroková marža nad úroveň medzibankových úrokových sadzieb vyjadruje kreditné riziko.

Opravná položka ECL na pohľadávky z cash pooling voči dcérskym spoločnostiam a poskytnuté záruky. Spoločnosť tiež tvorí opravnú položku na pohľadávky z cash pooling voči dcérskym spoločnostiam (bod č. 23 poznámok). Spoločnosť kalkuluje ECL na základe interného ratingového modelu dcérskych spoločností, ktorý je odvodený z rizikového ratingu spoločnosti Západoslovenská energetika, a.s. a následne sa po zvážení rozličných kvalitatívnych kritérií ECL upraví pre konkrétnu entitu. Odhad tejto opravnej položky vychádza z úrokovej miery dlhu vo výške 0,59 % p.a. za rok 2025 (2024: 0,32 % p.a), ktorý je súčasťou z trhových informácií stanoveného váženého priemerného nákladu na kapitál („WACC“).

Spoločnosť tiež odhadla hodnotu rezervy zo záruk za záväzky ZSE Elektrárne, s.r.o. voči jej dodávateľom (bod č. 42 poznámok) na základe rozdielu medzi touto dlhovou úrokovou sadzbou a trhovou úrokovou mierou Spoločnosti ako ručiteľa, čo má vyjadrovať hodnotu zníženia kreditného rizika z pohľadu držiteľa záruky.

5 Dôležité účtovné odhady a úsudok pri aplikovaní postupov účtovania (pokračovanie)

Opcie na predĺženie a ukončenie lízingu. Pri určovaní doby lízingu vedenie zvažuje všetky skutočnosti a okolnosti, ktorá vytvárajú ekonomický stimul na uplatnenie opcie na predĺženie alebo na neuplatnenie opcie na ukončenie nájmu. Opcie na predĺženie (alebo obdobia po opcii na ukončenie) sú zahrnuté do doby lízingu, len ak je dostatočne isté, že lízing sa predĺži (alebo neukončí).

Pri lízingoch na budovy, zariadenia a dopravné prostriedky sú zvyčajne najrelevantnejšie nasledujúce faktory:

- Ak sú značné pokuty na ukončenie (alebo nepredĺženie), zvyčajne je dostatočne isté, že Spoločnosť predĺži (alebo neukončí) lízing.
- Ak existujú akékoľvek zlepšenia predmetu lízingu, pri ktorých sa očakáva významná zvyšková hodnota, je zvyčajne dostatočne isté, že Spoločnosť predĺži (alebo neukončí) lízing.

Spoločnosť zvažuje aj iné faktory vrátane historického trvania lízingu a náklady narušenia obchodnej činnosti, ktoré sú potrebné na nahradenie prenajímaného aktíva. Väčšinu držaných opcií na predĺženie a ukončenie môže uplatniť iba Spoločnosť a nie príslušný prenajímateľ.

Doba lízingu sa prehodnocuje, ak sa opcia skutočne uplatňuje (alebo neuplatňuje) alebo Spoločnosť ju musí uplatniť (alebo neuplatniť). Posúdenie dostatočnej istoty sa reviduje, iba ak nastane významná udalosť alebo významná zmena v okolnostiach, ktorá ovplyvňuje toto posúdenie, a je pod kontrolou nájomcu. Počas aktuálneho účtovného obdobia nedošlo k revízii odhadovaných dôb lízingu.

Spoločnosť odhadla, že záruky zvyškovej hodnoty predmetov nájmu nie sú významné.

Kontrola nad ZSE Elektrárne, s.r.o. Dňa 4. mája 2023 spoločnosť E.ON a Slovenská republika zastúpená Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky, ako akcionári Skupiny podpísali Dodatok k Memorandu o porozumení zo dňa 30. júla 2020 (ďalej len „Memorandum“), na základe ktorého vzniká Slovenskej republike právo požiadať E.ON o prevod 100%-ného obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o. do 31. decembra 2024. V priebehu roka 2023 si Slovenská republika uplatnila opciu na nadobudnutie obchodného podielu, a tým prejavila svoj záujem o prevod obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o., ktorý bude realizovaný za objektívnu trhovú hodnotu stanovenú za štandardných trhových podmienok a v súlade so všetkými právnymi predpismi.

Vedenie Spoločnosti usúdilo, že Spoločnosť má aj naďalej kontrolu nad ZSE Elektrárne, s.r.o. až do dňa zrealizovania prevodu obchodného podielu, pretože podľa jeho názoru je Memorandum nezáväzné, bolo podpísané spoločnosťou E.ON a nie Západoslovenskou energetikou, a.s. a teda je voči Spoločnosti a jej orgánom priamo právne nevymáhateľné.

Po zohľadnení prejavenej záujmu Slovenskej republiky a jej uplatnení opcie na nadobudnutie obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o. vedenie spoločnosti rozhodlo, že predaj investície je vysoko pravdepodobný do jedného roka. Spoločnosť k 31. decembru 2023 klasifikovala túto investíciu do obežných aktív ako majetok držaný na predaj podľa IFRS 5 *Dlhodobé aktíva držané na predaj a ukončované činnosti* (bod č. 34 poznámok).

Vedenie tiež neúčtovalo o odloženej dani z tejto investície, keďže účtovná hodnota investície by bola v prípade predaja aj daňovým nákladom odpočítateľným voči výnosu z predaja a teda nevzniká dočasný rozdiel, z ktorého by bolo nutné účtovať odloženú daň.

6 Dlhodobý hmotný majetok

Pohyby v účtovnej hodnote dlhodobého hmotného majetku boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Pozemky	Budovy	Príslušenstvo, vozidlá a ostatné aktíva na vlastné použitie	Nedokončené investície	Spolu
Obstarávacia cena k 1. januáru 2024	1 550	25 941	18 319	8 651	54 461
Oprávky a opravné položky	-	-9 718	-11 348	-	-21 066
Zostatková cena k 1. januáru 2024	1 550	16 223	6 971	8 651	33 395
Prevod na investičnú nehnutelnosť	-211	-784	-	-	-995
Prírastky	-	-	-	15 216	15 216
Reklasifikácie	-	3 576	3 408	-6 984	-
Odpisy	-	-680	-1 263	-	-1 943
Vyradenie	-	-6	-	-133	-139
Obstarávacia cena k 31. decembru 2024	1 339	28 209	21 301	16 750	67 599
Oprávky a opravné položky	-	-9 880	-12 185	-	-22 065
Zostatková cena k 31. decembru 2024	1 339	18 329	9 116	16 750	45 534
Prevod na investičnú nehnutelnosť	-224	-1 888	-	-	-2 112
Prírastky	-	-	-	8 456	8 456
Reklasifikácie	-	-	9 025	-9 025	-
Odpisy	-	-468	-1 688	-	-2 156
Vyradenie	-154	-72	-	-239	-465
Prevod na aktíva držané na predaj a ukončované činnosti	-	-2 957	-15 319	-7 240	-25 516
Obstarávacia cena k 31. decembru 2025	961	21 689	5 516	8 702	36 868
Oprávky a opravné položky	-	-8 745	-4 382	-	-13 127
Zostatková cena k 31. decembru 2025	961	12 944	1 134	8 702	23 741

6 Dlhodobý hmotný majetok (pokračovanie)

Dlhodobý hmotný majetok je poistený pre prípad škôd spôsobených živelnou udalosťou do výšky 416 559 tisíc EUR v prípade budov a do výšky 15 067 tisíc EUR v prípade strojov, náradia, prístrojov, príslušenstva a ostatného majetku (2024: 379 556 tisíc EUR a 17 815 tisíc EUR).

Príjmy z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Zostatková hodnota predaného a vyradeného majetku	452	90
(Strata) / zisk z predaja a vyradenia majetku	-122	-3
Príjem z predaja majetku určeného na budúce spätné odkúpenie	-	-
Príjmy z predaja	330	87

7 Dlhodobý nehmotný majetok

Pohyby v účtovnej hodnote dlhodobého nehmotného majetku boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Softvér a podobné aktíva	Aktíva, ktoré nie sú ešte k dispozícii na užívanie	Spolu
Obstarávacia cena k 1. januáru 2024	28 274	493	28 767
Oprávky a opravné položky	-27 375	-	-27 375
Zostatková účtovná hodnota k 1. januáru 2024	899	493	1 392
Prírastky	-	241	241
Reklasifikácie	51	-51	-
Odpisy	-367	-	-367
Obstarávacia cena k 31. decembru 2024	28 325	683	29 008
Oprávky a opravné položky	-27 742	-	-27 742
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru 2024	583	683	1 266

7 Dlhodobý nehmotný majetok (pokračovanie)

<i>V tisícoch EUR</i>	Softvér a podobné aktíva	Aktíva, ktoré nie sú ešte k dispozícii na užívanie	Spolu
Obstarávacia cena k 1. januáru 2025	28 325	683	29 008
Oprávky a opravné položky	-27 742	-	-27 742
Zostatková účtovná hodnota k 1. januáru 2025	583	683	1 266
Prírastky	-	215	215
Reklasifikácie	671	-671	-
Odpisy	-292	-	-292
Prevod na aktíva držané na predaj a ukončované činnosti	-852	-102	-954
Obstarávacia cena k 31. decembru 2025	27 421	125	27 546
Oprávky a opravné položky	-27 311	-	-27 311
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru 2025	110	125	235

8 Investičné nehnuteľnosti

Spoločnosť prenajíma časť svojich administratívnych a prevádzkových budov ako aj poskytuje podnájom kancelárskych priestorov hlavne svojim dcérskym spoločnostiam. Pohyby v účtovnej hodnote investičných nehnuteľností, vrátane nehnuteľností užívaných na základe nájomných zmlúv, boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025			2024		
	Investičné nehnuteľnosti vlastnené Spoločnosťou	Právo na užívanie nehnuteľnosti, ktorá bola daná do podnájmu	Spolu	Investičné nehnuteľnosti vlastnené Spoločnosťou	Právo na užívanie nehnuteľnosti, ktorá bola daná do podnájmu	Spolu
Obstarávacia cena k 1. januáru	28 085	-	28 085	25 776	-	25 776
Oprávky a opravné položky	-11 256	-	-11 256	-10 211	-	-10 211
Zostatková účtovná hodnota k 1. januáru	16 829	-	16 829	15 565	-	15 565
Prevod z dlhodobého hmotného majetku na investičnú nehnuteľnosť	2 112	-	2 112	995	-	995
Prevod z investičnej nehnuteľnosti na pohľadávky z finančného lízingu	-	-	-	-	-	-
Prírastky	-	-	-	920	-	920
Odpisy a opravné položky	-864	-	-864	-651	-	-651
Úbytky	-	-	-	-	-	-
Obstarávacia cena k 31. decembru	30 993	-	30 993	28 085	-	28 085
Oprávky a opravné položky	-12 916	-	-12 916	-11 256	-	-11 256
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru	18 077	-	18 077	16 829	-	16 829

8 Investičné nehnuteľnosti (pokračovanie)

Manažment Spoločnosti odhaduje, že ku dňu zostavenia účtovnej závierky sa reálna hodnota investičných nehnuteľností významne neodlišuje od ich účtovnej hodnoty.

Spoločnosť sa v roku 2019 ústne dohodla s nájomcami Západoslovenská distribučná, a.s., Východoslovenská distribučná, a.s. a Energetika Slovensko, a.s., že im umožní nájom kancelárií každoročne obnoviť za v tom čase trhové nájomné a to až po dobu 15 rokov. Tieto nájom boli posúdené ako operatívny leasing.

Príjmy z prenájmu investičných nehnuteľností sú uvedené v bode č. 30 poznámok. Priame prevádzkové náklady na investície do nehnuteľností boli 5 910 tisíc EUR (2024: 6 072 tisíc EUR) a tieto náklady sú vyúčtované nájomcom v nájomnom.

Budúce príjmy z prenájmu investičných nehnuteľností za dobu nájmu so zohľadnením vyššie uvedenej ústnej dohody sú splatné nasledovne:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Splatné počas:		
- 1. roka	7 923	8 443
- 2. roka	5 179	8 148
- 3. roka	5 179	8 148
- 4. roka	5 169	8 148
- 5. roka	5 169	8 148
- období po 5. roku	15 429	32 519
Budúce príjmy z prenájmu investičných nehnuteľností	44 048	73 554

9 Práva na užívanie majetku a lízingové záväzky

Spoločnosť si prenája energetické stavby a zariadenia a dopravné prostriedky. Zmluvy o prenájme sa zvyčajne uzatvárajú na dobu určitú od 2 rokov do 20 rokov, ale môžu obsahovať opcie na predĺženie, ako sa uvádza nižšie.

Lízingy sa vykazujú ako aktívum predstavujúce právo na užívanie majetku a zodpovedajúci záväzok odo dňa, kedy sa prenášané aktívum stane dostupné pre použitie Spoločnosťou. Pohyby v práve na užívanie majetku:

<i>V tisícoch EUR</i>	Budovy	Energetické stavby a zariadenia	Dopravné prostriedky	Spolu
Zostatková účtovná hodnota k 1. januáru 2024	-	2 539	252	2 791
Prírastky	59	-	112	171
Vyradenia	-	-	-	-
Výška odpisov	-4	-460	-85	-549
Zníženie hodnoty	-	-	-	-
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru 2024	55	2 079	279	2 413
Prírastky	1 125	-	323	1 448
Vyradenia	-	-	-3	-3
Výška odpisov	-89	-423	-127	-639
Zníženie hodnoty	-	-	-45	-45
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru 2025	1 091	1 656	427	3 174

9 Práva na užívanie majetku a lízingové záväzky (pokračovanie)

Spoločnosť vykázala lízingové záväzky takto:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Krátkodobé lízingové záväzky	1 169	1 243
Dlhodobé lízingové záväzky	4 643	5 547
Celkové lízingové záväzky	5 812	6 790

Úrokové náklady z lízingových záväzkov sú uvedené v bode č. 31 poznámok.

Náklady súvisiace s krátkodobými lízingami a lízingy na aktíva s nízkou hodnotou, ktoré nie sú účtované ako krátkodobé lízingy:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Náklady súvisiace s krátkodobými lízingami	29	25
Náklady súvisiace s lízingami aktív s nízkou hodnotou, ktoré nie sú krátkodobé nájom	682	253

Celkové peňažné výdavky za nájom predstavovali:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Platby súvisiace s krátkodobými lízingami	29	25
Platby súvisiace s lízingami aktív s nízkou hodnotou, ktoré nie sú krátkodobé nájom	682	253
Splatenie istiny lízingových záväzkov	1 116	1 137
Uhradený úrokový náklad z lízingov	236	231
Celkové peňažné výdavky za nájom	2 063	1 646

Lízingové zmluvy neobsahujú žiadne iné zabezpečenia ako vlastnícke práva prenajímateľa k prenajatému majetku. Prenajatý majetok sa nemôže použiť ako zabezpečenie iných pôžičiek.

K 31. decembru 2025 možné budúce peňažné výdavky v sume 0 tisíc EUR (2024: 0 tisíc EUR) (nediskontované) neboli zahrnuté do lízingového záväzku, pretože nie je dostatočne isté, že lízingy budú predĺžené (alebo neukončené).

10 Investície v dcérskych spoločnostiach a v spoločnom podniku

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Dlhodobé investície k 1. januáru	1 180 846	1 910 402
Prírastky	-	4 900
Úbytky	-120 000	-111 585
Strata zo zníženia investície v dcérskych spoločnostiach	-	-30 357
Opravná položka k investíciám v dcérskych spoločnostiach	-	-592 514
Dlhodobé investície k 31. decembru	1 060 846	1 180 846

<i>V tisícoch EUR</i>	% *	Činnosti	2025	2024
Západoslovenská distribučná, a.s.	100	Distribúcia elektrickej energie	276 684	276 684
ZSE Energia, a.s. (k 30. júnu 2025 spoločnosť zanikla zlúčením s Energetika Slovensko, a.s.)	100	Obchod s elektrickou energiou a plynom	-	6 725
ZSE Energy Solutions, s.r.o.	100	Inžinierska činnosť	200	200
ZSE MVE, s. r. o.	11,3**	Výroba elektrickej energie	1	1
ZSE Business Services, s. r. o.	100	Obchodná činnosť	5	5
ZSE Elektrárne, s.r.o.	100	Výroba elektrickej energie	-	-
ZSE Energetické služby, s.r.o.	100	Služby	4 905	4 905
E.SK Centrum služieb, s.r.o. (do 31. decembra 2025 Východoslovenská energetika Holding a.s.)	100	Služby	30 722	30 722
Energetika Slovensko a.s. (do 30.6.2025 Východoslovenská energetika a.s.)	100	Obchod s elektrickou energiou a plynom	283 303	276 578
Východoslovenská distribučná, a.s.	100	Distribúcia elektrickej energie	464 468	584 468
Investície v dcérskych spoločnostiach spolu			1 060 287	1 180 287
Energotel, a.s.	20	Telekomunikačné služby	525	525
Investície v spoločných podnikoch spolu			525	525
Ostatné investície			33	33
Investície v dcérskych spoločnostiach a v spoločnom podniku spolu			1 060 846	1 180 846

*Podiel na základnom imaní a hlasovacích právach.

** Spoločnosť priamo vlastní len 11,3 % v ZSE MVE, s. r. o., ale celkovo vlastní 100 % tejto spoločnosti, keďže dcérska spoločnosť Energetika Slovensko a.s. vlastní zostávajúcich 88,7 % v ZSE MVE, s. r. o. Preto bola ZSE MVE, s. r. o. klasifikovaná ako dcérska spoločnosť v tejto individuálnej účtovnej závierke.

10 Investície v dcérskych spoločnostiach a v spoločnom podniku (pokračovanie)

Dňa 19. augusta 2024 Mimoriadne valné zhromaždenie Spoločnosti schválilo zníženie základného imania dcérskej spoločnosti E.SK Centrum služieb, s.r.o. (do 31. decembra 2025 Východoslovenská energetika Holding, a.s.) v hodnote 111 585 tis. EUR, zníženie jej rezervného fondu v sume 5 625 tis. EUR, zníženie ostatných fondov výške 12 946 tis. EUR a vyplatenie mimoriadneho podielu na zisku minulých období vo výške 604 623 tis. EUR a následne započítanie pohľadávok z obstarania obchodného podielu v spoločnosti E.SK Centrum služieb, s.r.o. so záväzkami vymenovanými vyššie. Na základe implementovaných rozhodnutí Spoločnosť vykázala opravnú položku k zníženiu hodnoty investície v dcérskej spoločnosti E.SK Centrum služieb, s.r.o. vo výške 592 514 tis. EUR a stratu zo zníženia investície v dcérskej spoločnosti vo výške 30 357 tis. EUR (bod č. 28 v poznámkach).

V priebehu roku 2025 došlo na základe rozhodnutia jediného akcionára k zníženiu základného imania a rezervného fondu spoločnosti Východoslovenská distribučná, a.s. o 120 000 tis. EUR.

Valné zhromaždenie Spoločnosti schválilo zánik dcérskej spoločnosti ZSE Energia, a.s. bez likvidácie k 30. júnu 2025 formou zlúčenia so spoločnosťou Energetika Slovensko, a.s., ktorá sa stala právnym nástupcom spoločnosti ZSE Energia, a.s. od 1. júla 2025.

11 Pohľadávky z finančného lízingu

Analýza splatnosti pohľadávok z finančného lízingu :

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Splatné:		
- počas 1. roka	703	772
- počas 2. roka	507	772
- počas 3. roka	525	669
- počas 4. roka	467	634
- počas 5. roka	371	451
- splatné po 5. rokoch	385	1 155
Celkové nediskontované splátky finančného lízingu	2 958	4 636
Budúci finančný výnos	-504	-546
Pohľadávky z finančného lízingu	2 454	4 090

Pohľadávky finančného lízingu nie sú zabezpečené prenajímanými aktívami pre prípad zlyhania protistrany. Pohľadávky sú voči dcérskym spoločnostiam a keďže ECL opravná položka na riziko možného nesplatenia pohľadávok je nevýznamná, nebolo o nej účtované.

12 Pôžičky poskytnuté dcérskej spoločnosti

Prehľad pôžičiek poskytnutých dcérskej spoločnosti je nasledovný:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Pôžička 1 poskytnutá do Západoslovenská distribučná, a.s. – istina	315 000	315 000
Pôžička 2 poskytnutá do Západoslovenská distribučná, a.s. – istina	315 000	315 000
Pôžička 3 poskytnutá do Východoslovenská distribučná, a.s. – istina	120 000	-
Opravná položka vytvorená na možné zníženie hodnoty dlhodobého úveru („ECL“)	-2 424	-2 036
Pôžičky poskytnuté dcérskej spoločnosti spolu – dlhodobá časť	747 576	627 964
Pôžička 2 poskytnutá do Západoslovenská distribučná, a.s. – istina	-	-
Pohládavka z úrokov z pôžičiek poskytnutých dcérskej spoločnosti splatná do jedného roka	8 021	8 820
Opravná položka vytvorená na možné zníženie hodnoty dlhodobého úveru („ECL“)	-26	-29
Pôžičky poskytnuté dcérskej spoločnosti spolu – krátkodobá časť	7 995	8 791
Pôžičky poskytnuté dcérskej spoločnosti spolu	755 571	636 755

Pohyby v opravnej položke ECL k pôžičkám, ktoré boli poskytnuté dcérskej spoločnosti, a v brutto účtovnej hodnote úverov boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Opravná položka
K 1. januáru 2024	6 093
Prehodnotenie opravnej položky v účtovnom období	-4 028
K 31. decembru 2024	2 065
Prehodnotenie opravnej položky v účtovnom období	385
K 31. decembru 2025	2 450

Predpoklady a metódy použité pri odhade ECL opravnej položky sú uvedené v bode č. 5 poznámok.

Pôžička 1 je splatná 2. marca 2028 a má úrok 2,00 % p.a.. Počas roka 2025 Spoločnosť predĺžila splatnosť pôžičky 2 pôvodne splatnej 30. septembra 2026 po zohľadnení splatnosti bankových úverov prijatých na refinancovanie dlhopisov. Pôžička 2 je splatná 30. septembra 2030. Spoločnosť zmenila aj spôsob výpočtu úroku, stanovená sadzba 4,5 % p. a. sa mení na percentuálnu sadzbu danú súčtom 3M EURIBOR a marže vo výške 0,55%.

Vzhľadom na to, že pôžičky boli poskytnuté spriaznenej strane a riziko neuhradenia od ich poskytnutia významne nevzrástlo, opravná položka k úverom bola stanovená na báze 12 mesačnej ECL.

13 Zásoby

Zásoby predstavujú materiál, náhradné diely, tovar na sklade a sú uvedené po odpočítaní opravnej položky na málo-obrátkové materiály, náhradné diely a tovar vo výške 0 tisíc EUR (2024: 0 tisíc EUR). Zásoby vykázané ako náklad a vykázané ako "Spotreba materiálu, energií a iná spotreba" sú uvedené v bode č. 26 poznámok. Na zásoby nebolo zriadené záložné právo.

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Materiál a náhradné diely	7	3 403
Tovar	-	-
Opravná položka k zásobám	-	-
Zásoby spolu	7	3 403

14 Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Pohľadávky z obchodného styku	3 879	1 629
Opravná položka na možné zníženie hodnoty pohľadávok z obchodného styku	-	-
Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky spolu, netto	3 879	1 629

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Pohľadávky z obchodného styku	9 329	5 409
Opravná položka na možné zníženie hodnoty pohľadávok z obchodného styku	-	-304
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, netto	9 329	5 105
Preddavky	1 098	1 279
Pohľadávky zo zníženia ZI a ZRF v dcérskej spoločnosti	-	117 209
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky spolu	10 427	123 593

Pohyby v opravnej položke ku krátkodobým pohľadávkam z obchodného styku boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Opravná položka na zníženie hodnoty k 1. januáru	304	189
Zmena stavu opravnej položky zaúčtovaná do nákladov	421	116
Sumy odpísané počas roka ako nevymožiteľné	-	-1
Predaj časti podniku	-725	-
Opravná položka na zníženie hodnoty k 31. decembru	0	304

Opravná položka k pohľadávkam sa tvorí ku krátkodobým pohľadávkam podľa počtu dní, koľko sú jednotlivé pohľadávky po splatnosti.

14 Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky (pokračovanie)

Spoločnosť má koncentráciu úverového rizika voči svojim dcérskym spoločnostiam a iným spriazneným stranám. Vid' bod č. 42 poznámok. Očakávané percento strát pre jednotlivé kategórie pohľadávok bolo stanovené na základe modelu očakávanej uhradenosti, ktorý je založený na analýze splatností predchádzajúcich období so zohľadnením pravdepodobnosti úhrady pre nasledujúce obdobia.

Podrobnosti o stave očakávaných strát vo vzťahu k pohľadávkam z obchodného styku k súvahovému dňu:

V tisícoch EUR	31. december 2025				31. december 2024			
	% straty	Brutto účtovná hodnota	Očakávaná strata (ECL)	Netto účtovná hodnota	% straty	Brutto účtovná hodnota	Očakávaná strata (ECL)	Netto účtovná hodnota
Do splatnosti	0,00%	3 879	-	3 879	0,00%	1 629	-	1 629
Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku spolu		3 879	-	3 879		1 629	-	1 629
Do splatnosti	0,00%	10 327	-	10 327	0,00%	4 589	-	4 589
Po splatnosti:								
- 1 až 30 dní	5,08%	295	15	280	4,88%	451	22	429
- 31 až 60 dní	19,82%	111	22	89	19,61%	51	10	41
- 61 až 90 dní	58,33%	24	14	10	60,00%	5	3	2
- 91 až 120 dní	62,50%	8	5	3	50,00%	4	2	2
- 121 až 180 dní	60,08%	263	158	105	59,21%	76	45	31
- 181 až 360 dní	68,42%	323	221	102	69,44%	36	25	11
- nad 360 dní	100,00%	290	290	-	100,00%	197	197	-
Predaj časti podniku		-2 312	-725	-1 587		-	-	-
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku		9 329	-	9 329		5 409	304	5 105
Pohľadávky z obchodného styku spolu		13 208	-	13 208		7 038	304	6 734

15 Peniaze a peňažné ekvivalenty

V tisícoch EUR	2025	2024
Peniaze v hotovosti a ceniny	-	-2
Bežné účty v bankách	65 079	73 802
Krátkodobé bankové vklady	200 000	120 000
Peniaze a peňažné ekvivalenty vo výkaze finančnej pozície spolu	265 079	193 800

Spoločnosť má koncentráciu úverového rizika pokiaľ ide o peniaze a peňažné ekvivalenty voči siedmim bankám (2024: siedmim bankám).

15 Peniaze a peňažné ekvivalenty (pokračovanie)

Úverová kvalita peňazí a peňažných ekvivalentov je nasledovná:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
<i>Položky, u ktorých nedošlo k významnému zvýšeniu kreditného rizika (stupeň 1)</i>		
Peniaze na bežných účtoch a v hotovosti	-	-2
Úverový rating Aa3 od Moody's	16 159	2 757
Úverový rating A1 od Moody's	40 478	-
Úverový rating A2 od Moody's	100 508	60 196
Úverový rating A3 od Moody's	107 934	110 517
Úverový rating Baa1 od Moody's	-	20 332
Peniaze a peňažné ekvivalenty spolu	265 079	193 800

Spoločnosť neúčtovala o opravnej položke na možné úverové straty z položiek peňazí a peňažných ekvivalentov pretože po zvážení pravdepodobnosti úpadku bankových inštitúcií by vplyv takýchto očakávaných strát na účtovnú závierku Spoločnosti bol nevýznamný.

16 Základné imanie

Spoločnosť vydala a má v obehu 91 431 953 kusov kmeňových akcií, pričom 5 934 594 kmeňových akcií (2024: 5 934 594 akcií) s nominálnou hodnotou 33,19 EUR na akciu a 85 497 359 kmeňových akcií (2024: 85 497 359 akcií) s nominálnou hodnotou 1 EUR na akciu. Všetky akcie boli splatené v plnej výške.

Na základe platnej akcionárskej zmluvy je možné konštatovať, že Spoločnosť je spoločne kontrolovaná akcionármi, spoločnosťou E.ON a Slovenskou republikou. Strategický plán Spoločnosti schvaľujú všetci akcionári Spoločnosti. Zároveň všetky rozhodnutia valného zhromaždenia prijímajú súčasní akcionári spoločne, pretože na prijatie akéhokoľvek rozhodnutia je potrebná kvalifikovaná väčšina dvoch tretín hlasov, pričom prevody akcií na subjekty mimo kontroly súčasných akcionárov sú obmedzené.

Valné zhromaždenie Spoločnosti schválilo individuálnu účtovnú závierku Spoločnosti za predchádzajúce obdobie a schválilo dividendy vo výške 317 456 tisíc EUR alebo 37,30 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 33,19 EUR a 1,12 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 1 EUR (2024: dividendy 105 561 tisíc EUR alebo 12,40 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 33,19 EUR a 0,37 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 1 EUR).

Podľa slovenského práva, základom pre vyplatenie dividend je nerozdelený zisk vykázaný v tejto individuálnej účtovnej závierke Spoločnosti.

17 Zákonný rezervný fond

Zákonný rezervný fond predstavuje prevod z nerozdeleného zisku Spoločnosti, ktorý je požadovaný slovenskou legislatívou. Spoločnosť je povinná do zákonného rezervného fondu prideliť minimálne 10% jej zisku až kým zákoný rezervný fond nedosiahne 20% základného imania Spoločnosti. Tento fond nie je možné vyplatiť ako dividendy a existuje na krytie budúcich strát.

18 Emitované dlhopisy

Emitované dlhopisy (ISIN: XS1782806357) v nominálnej hodnote 315 000 tisíc EUR sú splatné dňa 2. marca 2028 a majú kupón vo výške 1,75% p.a. Dlhopisy sú obchodovateľné na burze v Írsku v Dubline.

Amortizovaná účtovná hodnota dlhopisov je nasledovná:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Emitované dlhopisy – dlhodobá časť istiny a časovo rozlíšené transakčné náklady	314 632	314 320
Emitované dlhopisy – krátkodobá časť istiny, časovo rozlíšený úrok splatný do jedného roka a amortizované transakčné náklady	4 294	4 294
Účtovná hodnota dlhopisov spolu	318 926	318 614

19 Daň z príjmov

Náklad na daň z príjmov pozostáva z nasledovných položiek:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Splatná daň z príjmov na základe štandardnej sadzby 24 % (2024: 21 %)	1 148	1 378
Splatná daň za minulé obdobia	-	-
Odložená daň	-463	-100
Náklad dane z príjmov spolu	685	1 278
Náklad dane z príjmov z pokračujúcich činností	615	1 263
Náklad dane z príjmov z ukončovaných činností	70	15

Uplatňovaná štandardná sadzba dane z príjmov za rok 2025 bola 24 % (2024: 21 %). Odsúhlasenie medzi skutočným nákladom na daň z príjmov a teoretickou sumou, ktorá je vypočítaná na základe uplatňovanej sadzby dane, je nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Zisk pred zdanením z pokračujúcich činností	159 216	321 749
Zisk pred zdanením z ukončovaných činností	-6 144	-3 013
Zisk pred zdanením	153 072	318 736
Teoreticky daňový náklad pri uplatňovanej sadzbe dane 24 % (2024: 21 %)	36 737	66 935
<i>Daňovo neuznatel'né náklady / (výnosy), ku ktorým nebola účtovaná odložená daň</i>		
- výnos z dividend, ktorý nepodlieha dani	-36 399	-196 840
- náklady, ktoré sú daňovo neuznatel'né	342	6 690
Vplyv na odložené dane zo zmeny štandardnej sadzby na 24% od 1. januára 2025	-	-185
Vplyv zmeny stavu nevykázananej odloženej daňovej pohľadávky z odpočítateľných dočasných rozdielov	-	124 428
Ostatné	5	250
Náklad na daň z príjmov za účtovné obdobie	685	1 278

19 Daň z príjmov (pokračovanie)

Pravidlá globálnej minimálnej dane vychádzajú z OECD Model Rules for Pillar Two, najmä z článku 3.2.1 upravujúceho výpočet GloBE Income a vylúčených položiek. Povinnosť vyhodnocovať vnútroštátnu dorovnávaciu daň (Qualified Domestic Minimum Top-up Tax – QDMTT) sa vzťahuje na vnútroštátnu skupinu ZSE. Výpočet sa vykonáva centrálny na úrovni materskej spoločnosti, ktorá posudzuje vznik dorovnávej dane za všetky základné subjekty v SR.

Dorovnávacia daň sa v súlade s OECD Model Rules for Pillar Two nezohľadňuje pri výpočte odloženej dane. Potenciálne dopady pravidiel Pillar Two sú vyhodnocované centrálny na úrovni skupiny ZSE materskou spoločnosťou.

Očakávané vyrovnanie odložených daní nastane po viac ako 12 mesiacoch po konci účtovného obdobia, pretože daňové priznanie sa podáva ročne, t.j. odložená daň k 31. decembru 2025, z ktorej sa stane splatná daň v roku 2026, bude vyrovnaná v roku 2027, po podaní daňového priznania za rok 2026. Preddavky na daň z príjmov sú vypočítané na základe dane za predchádzajúce obdobie a ich výška teda nesúvisí s hodnotou odloženej dane alebo splatnej dane očakávanej v nasledujúcich obdobiach.

Odložené daňové pohľadávky a záväzky sú vzájomne započítané, ak existuje právne vymožiteľné právo započítať splatnú daňovú pohľadávku so splatným daňovým záväzkom a tieto dane sa týkajú toho istého daňového úradu.

Odložené dane sa vzťahujú na nasledovné dočasné rozdiely:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Rozdiely medzi daňovou a účtovnou hodnotou dlhodobého hmotného majetku	-1 713	-1 215
Právo na užívanie majetku	-762	-579
Záväzky zo zamestnaneckých požitkov splatných po ukončení zamestnania a ostatných dlhodobých a krátkodobých zamestnaneckých požitkov	868	1 180
Záväzky/Pohľadávky z nájmu	806	648
Ostatné záväzky	699	178
Opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok a úveru	1 559	1 267
Odložená daňová pohľadávka spolu, netto	1 456	1 478

Pohyby v odložených daniach z dočasných rozdielov boli zaúčtované s vplyvom na hospodársky výsledok s výnimkou -24 tisíc EUR (2024: -51 tisíc EUR), ktorá sa týka poistno-matematických precenení záväzkov zo zamestnaneckých požitkov splatných po ukončení zamestnania, a ktorá bola zaúčtovaná do ostatného súhrnného zisku.

Spoločnosť nezaúčtovala odložený daňový záväzok/pohľadávku vzťahujúci sa na investície do dcérskych spoločností, pretože (a) očakáva, že akékoľvek budúce dividendy budú vyplácané len z budúcich ziskov a (b) daň sa nevzťahuje na dividendy zo slovenských dcérskych spoločností, pridružených spoločností a spoločných podnikov.

Okrem toho, Spoločnosť má kontrolu nad tým, kedy sa tieto dočasné rozdiely budú realizovať a neplánuje ich realizáciu v dohľadnej dobe, napríklad formou predaja alebo zdaňovaných dividendových príjmov od dcérskych spoločností.

20 Závazok zo zamestnaneckých požitkov po ukončení zamestnania so stanovenou výškou

Na základe dohody s odbormi má Spoločnosť záväzok zo zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania, ktorú predstavuje platba jedného až ôsmich mesačných plátov (2024: jedného až ôsmich) každému zamestnancovi pri odchode do dôchodku v závislosti od počtu rokov odpracovaných pre Spoločnosť. Pohyby v súčasnej hodnote zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Súčasná hodnota zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania, stav na začiatku roka	830	385
Náklad na odpracovanú dobu v účtovnom období	163	-42
Úrokový náklad	24	15
Náklad na v minulosti odpracovanú dobu z dôvodu zmien v pravidlách odmeňovania z pokračujúcich činností	-6	52
Náklad spolu (bod č. 27 poznámok)	181	25
<i>Poistno-matematické precenenia z pokračujúcich činností:</i>		
- z dôvodu zmien vo finančno-matematických predpokladoch	13	30
- z dôvodu zmien v demografických predpokladoch	-129	11
- z dôvodu rozdielu medzi skutočnosťou a pôvodnými predpokladmi	18	173
Poistno-matematické precenia spolu zaúčtované do ostatného súhrnného zisku	-98	214
Odchodné vyplatené počas roka	-21	-40
Prevod do záväzkov klasifikovaných ako držané na predaj	-112	-
Ostatné zmeny	-125	246
Súčasná hodnota zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania, stav na konci roka	655	830

Základné poistno-matematické predpoklady boli nasledovné:

	2025	2024
Počet zamestnancov 31. decembru	226	242
Miera fluktuácie zamestnancov	6,15%	4,61%
Očakávaný nárast miezd v krátkodobom horizonte	4,20%	6,00%
Očakávaný nárast miezd v dlhodobom horizonte	4,00%	2,50%
Diskontná sadzba	4,38%	3,45%

Zmeny v poistno-matematických predpokladoch by viedli k nasledujúcim zmenám v súčasnej hodnote záväzkov zo zamestnaneckých požitkov po ukončení zamestnania:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025		2024	
	Zvýšenie	Zníženie	Zvýšenie	Zníženie
Miera fluktuácie zamestnancov (zmena o 10%)	-45	48	-44	47
Očakávaný nárast miezd v dlhodobom horizonte (zmena o 10%)	22	-21	25	-24
Diskontná sadzba (zmena o 0,5%)	-35	37	-46	49

21 Ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky

Spoločnosť vypláca 1 400 EUR (2024: 1 400 EUR) každému zamestnancovi, ktorý dosiahol vek 50 rokov, ak predtým pre Spoločnosť odpracoval nepretržite aspoň 15 rokov (2024: 15 rokov) a 776 EUR pri dosiahnutí veku 50 rokov ak pre Spoločnosť predtým pracoval v rozsahu 5 až 14 rokov (2024: 776 EUR pri dosiahnutí veku 50 rokov ak pre Spoločnosť predtým pracoval v rozsahu 5 až 14 rokov). Spoločnosť tiež vypláca odmeny pri dosiahnutí pracovného jubilea vo všeobecnosti každých 10 rokov v sume od 400 EUR do 1 250 EUR (2024: od 400 EUR do 1 250 EUR) a jednorázové odškodné pri úmrtí zamestnanca pri výkone povolania alebo následkom choroby z povolania v hodnote 20 000 EUR (2024: 20 000 EUR) a odškodné pri úmrtí zamestnanca mimo výkonu povolania v hodnote 13 300 EUR (2024: 13 300 EUR).

Závazok za ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky bol odhadnutý metódou plánovaného ročného zhodnotenia požitkov (angl. Projected Unit Credit Method).

22 Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Ostatné finančné záväzky	6 101	5 759
Finančné nástroje predstavujúce dlhodobé záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky spolu	6 101	5 759
Výnosy budúcich období	-	3 796
Dlhodobé záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky spolu	6 101	9 555

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Závazky z obchodného styku	1 771	8 782
Ostatné dohadné záväzky	5 232	3 356
Závazok z titulu obstarania investícií v dcérskych spoločnostiach	-	117 209
Závazky z derivátových finančných nástrojov	-	965
Ostatné finančné záväzky	136	51
Finančné nástroje predstavujúce krátkodobé záväzky z obchod. styku a ostatné záväzky spolu	7 139	130 363
Závazky zo zamestnaneckých požitkov	958	816
Sociálne odvody	579	496
Dohadné záväzky voči zamestnancom	957	2 295
Daň z pridanej hodnoty	2 298	422
Závazky z vystavených záruk	4 909	2 825
Dotácie	-	692
Ostatné záväzky	363	240
Krátkodobé záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky spolu	17 203	138 149

Spoločnosť mala záväzky z obchodného styku po lehote splatnosti vo výške 100 tisíc EUR (2024: 10 tisíc EUR).

23 Pohľadávky a záväzky z cash pooling

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
<i>Pohľadávky voči dcérskym spoločnostiam:</i>		
Západoslovenská distribučná, a.s.	-	132 674
ZSE MVE, s. r. o.	203	246
ZSE Business Services, s. r. o.	2 049	2 488
ZSE Energetické služby, s.r.o.	16 150	12 628
Východoslovenská distribučná, a.s.	31 898	143 090
VSE Ekoenergia, s.r.o.	213	476
VSE Solutions s.r.o.	3 914	2 062
E.SK Call centrum, s.r.o.	1 191	-
Pohľadávky z cash pooling brutto spolu	55 618	293 664
Opravná položka ECL na možné zníženie hodnoty pohľadávok z cash pooling	-3 146	-3 033
Pohľadávky z cash pooling spolu	52 472	290 631
<i>Záväzky voči dcérskym spoločnostiam</i>		
ZSE Energia, a.s. (spoločnosť zanikla zlúčením k 30. júnu 2025 so spoločnosťou Energetika Slovensko, a.s.)	-	127 911
ZSE Energy Solutions, s.r.o.	252	250
Západoslovenská distribučná, a.s.	25 838	-
E.SK Centrum služieb, s.r.o. (do 31. decembra 2025 Východoslovenská energetika Holding a.s.)	5 805	7 084
Energetika Slovensko a.s.	181 860	83 757
E.SK Call centrum, s.r.o.	-	160
Záväzky z cash pooling spolu	213 755	219 162

Spoločnosť uzavrela so svojimi dcérskymi spoločnosťami dohodu o cash pooling. Na základe tejto dohody sú voľné peňažné prostriedky spravované Spoločnosťou. V prípade potreby peňažných prostriedkov sú tieto prostriedky Spoločnosti k dispozícii dcérskym spoločnostiam. Úroková miera z pohľadávok z cash pooling v roku 2025 bola (STR+0,4% p.a), minimálne 0,4% p.a. (2024: (STR+0,4% p.a), minimálne 0,4% p.a.). Úroková miera zo záväzkov z cash pooling v roku 2025 bola pre Tatra banku v období od 1.1.-30.6.2025 na úrovni 0,9% z €STR, menená v mesačných intervaloch a pohybovala v rozpätí od 1,94% p.a. do 2,624% p.a. a v období od 1.7.-31.12.2025 predstavovala €STR – 0,2% p.a. (2024: 0,9% z €STR, menená v mesačných intervaloch, v rozpätí od 2,832% p.a. do 3,518% p.a.). Pre VÚB banku táto úroková miera bola na úrovni €STR - 0,2% p.a. (2024: €STR - 0,2% p.a.). Pre CitiBank úroková miera zo záväzkov z cash pooling od 1.8.2025 bola vo výške €STR – 0,2% p.a. (2024: CitiBank nebola zapojená do cash-poolingu Spoločnosti).
**euro short-term rate*

Keďže k 31.decembru 2025 Spoločnosť neevviduje voči dcérskej spoločnosti Západoslovenská distribučná, a.s.pohľadávky z cash pooling, bola ECL opravná položka vytvorená v roku 2024 ku dňu účtovnej závierky rozpustená v plnej výške 429 tis. EUR. V roku 2025 Spoločnosť rozpustila ECL opravnú položku k pohľadávke z cash pooling voči Východoslovenská distribučná, a.s. vo výške 359 tis. EUR a voči dcérskej spoločnosti ZSE Energetické služby, s. r. o. vytvorila opravnú položku vo výške 555 tis. EUR.

Ostatné pohľadávky z cash pooling posudzuje Spoločnosť ako pohľadávky splatné na požiadanie, protistrany sú dcérske spoločnosti s dostatočnou výškou majetku. ECL na ostatné pohľadávky z cash pooling nie je významná. Dcérske spoločnosti nemajú externý úverový rating a Spoločnosť neevviduje voči hore uvedeným dcérskym spoločnostiam významne zvýšené úverové riziko oproti stavu pri vzniku pohľadávok (stage 1). Vid' tiež bod č. 5 poznámok.

23 Pohľadávky a záväzky z cash poolingu (pokračovanie)

Pohyby v opravnej položke k pohľadávkam z cash poolingu a v ich brutto hodnote bol nasledovný:

<i>V tisícoch EUR</i>	Opravná položka
K 1. januáru 2024	-
Zmena ECL z titulu pohybu pohľadávok z cash poolingu	3 033
K 31. decembru 2024	3 033
Zmena ECL z titulu pohybu pohľadávok z cash poolingu	113
K 31. decembru 2025	3 146

24 Bankové úvery

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Bankové úvery	300 000	315 000
Časové rozlíšenie transakčných nákladov súvisiacich s úvermi	-234	-96
Dlhodobé bankové úvery spolu	299 766	314 904
Revolvingové bankové úvery	-	-
Kontokorentné bankové úvery	69 516	60 322
Časové rozlíšenie transakčných nákladov súvisiacich s úvermi	-55	-124
Krátkodobé bankové úvery spolu	69 461	60 198
Úvery spolu	369 227	375 102

24 Bankové úvery (pokračovanie)

Ďalšie informácie o úveroch Spoločnosti k 31. decembru 2025 sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

V tisícoch EUR

Veriteľ	Čerpanie úveru	Úverový rámec	Úroková sadzba v % p.a.	Dátum platnosti úverového rámca	Ručenie
Tatra banka-dlhodobý úver	120 000	120 000	3M Euribor+0,55%	30.6.2030	-
ČSOB- dlhodobý úver	100 000	100 000	3M Euribor+0,55%	28.6.2030	-
UniCredit Bank-dlhodobý úver	80 000	80 000	3M Euribor+0,55%	16.07.2030	-
VUB - kontokorentný úver	69 516	80 000	1M Euribor+0,44%	najskôr 90 dní po doručení výzvy	-
ČSOB - kontokorentný úver	-	40 000	1M Euribor+0,50%	29.6.2026	-
Tatra banka - kontokorentný úver	-	50 000	1M Euribor+0,85%	31.03.2027	-
Slovenská sporiteľňa - kontokorentný úver	-	50 000	€STR+0,65%	15.12.2027	-
Citibank Europe plc	-	72 000	1M Euribor+0,55%	29.9.2026	-
ING Bank N.V.	-	20 000	1M Euribor+0,45%	najskôr 60 dní po doručení výzvy	-
Slovenská sporiteľňa,a.s.	-	40 000	1M Euribor+0,55%	najskôr 90 dní po doručení výzvy	-
Spolu	369 516	652 000	-	-	-

24 Bankové úvery (pokračovanie)

Ďalšie informácie o úveroch Spoločnosti k 31. decembru 2024 sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

V tisícoch EUR

Veriteľ	Čerpanie úveru	Úverový rámec	Úroková sadzba v % p.a.	Dátum platnosti úverového rámca	Ručenie
Tatra banka-dlhodobý úver	78 750	78 750	1M Euribor+0,9%	15.10.2026	-
ČSOB- dlhodobý úver	78 750	80 000	3,84%	15.10.2026	-
UniCredit Bank-dlhodobý úver	157 500	157 500	1M Euribor+0,89%	15.10.2026	-
VUB - kontokorentný úver	50 007	80 000	1M Euribor+0,44%	najskôr 90 dní po doručení výzvy	-
ČSOB - kontokorentný úver	10 315	40 000	1M Euribor+0,50%	najskôr 90 dní po doručení výzvy	-
Tatra banka - kontokorentný úver	-	50 000	1M Euribor+0,85%	31.03.2026	-
Slovenská sporiteľňa - kontokorentný úver	-	50 000	€STR+0,65%	15.12.2026	-
Citibank Europe plc	-	72 000	1M Euribor+0,55%	29.9.2025	-
ING Bank N.V.	-	20 000	1M Euribor+0,45%	najskôr 60 dní po doručení výzvy	-
Slovenská sporiteľňa,a.s.	-	40 000	1M Euribor+0,55%	najskôr 90 dní po doručení výzvy	-
Spolu	375 322	668 250	-	-	-

Krátkodobý úver je nominovaný v EUR. Reálnu hodnotu úveru predstavuje jeho účtovná hodnota, keďže vplyv diskontovania nie je významný. Žiaden majetok, stroje a zariadenia alebo iné aktíva nie sú založené ako kolaterál za úver.

V roku 2024 prevzala spoločnosť ZSE bankové úverové zmluvy spoločnosti E.SK Centrum služieb, s.r.o.. Prevzatím financovania skonsolidovala skupina svoje externé úverové financovanie tak, aby sa materská spoločnosť stala jediným dlžníkom voči bankám.

Finančné potreby všetkých spoločností v rámci skupiny sú zabezpečené formou vnútroskupinového financovania prostredníctvom cashpoolingového rámca.

Pre analýzu pohybov úverov Spoločnosti v priebehu účtovného obdobia, viď bod č. 37 poznámok.

25 Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi

Výnosy pozostávajú z nasledovných položiek:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Služby poskytnuté dcérskym spoločnostiam, spoločnému podniku a akcionárovi	22 791	20 266
Ostatné tržby	1 192	1 967
Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi spolu*	23 983	22 233

* Výnosy uvedené v tabuľke vyššie sú zahrnuté do segmentu ostatné v segmentálnej analýze (bod č. 33 poznámok)

Vykazovanie výnosov Spoločnosti z hľadiska momentu plnenia je nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Výnosy vykázané k danému momentu	33	-
Výnosy vykázané v priebehu obdobia	23 950	22 233
Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi spolu	23 983	22 233

26 Spotreba materiálu, energií a iná spotreba

Nasledovné sumy boli zaúčtované ako náklady na spotrebu materiálu, energií a inú spotrebu:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Spotreba energií	1 136	1 528
Nákup elektrickej energie pre účely predaja	-	651
Spotreba ostatného materiálu a náhradných dielov	151	51
Spotreba materiálu, energií a iná spotreba spolu	1 287	2 230

27 Zamestnanecké požitky

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Platy a mzdy	8 592	8 492
Príspevky do penzijných fondov so stanovenou výškou príspevku	1 984	1 521
Náklad na stanovené benefity splatné po ukončení zamestnania (bod č. 20 poznámok)	181	25
Ostatné dlhodobé zamestnan. požitky – náklad na prácu za bežné obdobie a úrok. náklady	44	10
Poistno-matematické precenenia záväzkov z ostat. dlhodobých zamestnaneckých požitkov	-60	46
Ostatné sociálne náklady	1 860	3 506
Zamestnanecké požitky spolu	12 601	13 600

28 Ostatné prevádzkové náklady

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Náklady na informačné technológie a údržbu softvéru	878	754
Náklady na opravy a údržbu	1 253	855
Poštové a telekomunikačné služby	38	30
Bezpečnostná služba	1 289	1 440
Reklama a marketingové služby	709	519
Náklady na facility manažment	812	1 315
Cestovné	147	146
Dary	173	116
Poistenie	378	267
Poradenstvo	867	1 391
Štatutárny audit	191	155
Ostatné uisťovacie služby	103	106
Neaudítorské služby poskytnuté audítorskou firmou	-	-
Centrálne služby	2 290	801
Metrológia	63	98
Komunikácia	491	863
Ostatné prevádzkové náklady	477	326
Dane z majetku a z motorových vozidiel	245	246
Tvorba a zúčtovanie opravnej položky k pohľadávkam, pôžičke a k pohľadávkam z cash poolingu	421	-879
Náklady na lízingy aktív s nízkou hodnotou	241	91
Ostatné nakupované služby	3 144	1 895
Tvorba a zúčtovanie opravnej položky k investíciám v dcérskych spoločnostiach	-	592 514
Strata zo zníženia investície v dcerskej spoločnosti	-	30 357
Ostatné prevádzkové náklady spolu	14 210	633 406

Sieť firiem KPMG poskytla Spoločnosti v roku 2025 neaudítorské služby v sume 103 tisíc EUR (2024: 106 tisíc EUR). V roku 2025 tieto služby predstavovali uisťovacie služby týkajúce sa reportu udržateľnosti. Služby schválil Výbor pre audit Spoločnosti.

29 Výnosy z dividend

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Západoslovenská distribučná, a.s.	26 866	125 329
ZSE Energia, a.s. (spoločnosť zanikla zlúčením k 30. júnu 2025 so spoločnosťou Energetika Slovensko, a.s.)	86 290	86 558
Energotel, a.s.	99	81
Energetika Slovensko, a.s. (do 30. júna 2025 Východoslovenská energetika a.s.)	15 491	4 029
E.SK Centrum služieb, s.r.o. (do 31. decembra 2025 Východoslovenská energetika Holding a.s.)	-	28 587
Východoslovenská distribučná, a.s.	20 408	69 556
Zníženie vlastného imania E.SK Centrum služieb, s.r.o.*	-	623 194
Výnosy z dividend spolu	149 154	937 334

*Zníženie vlastného imania E.SK Centrum služieb, s.r.o. (do 31. decembra 2025 Východoslovenská energetika Holding, a.s.) – suma 623 194 tis.€ predstavuje ostatné fondy 12 946 tis. €, zisky minulých období 604 623 tis.€ a rezervný fond 5 625 tis.€.

30 Ostatné prevádzkové výnosy

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Výnosy z operatívneho prenájmu investičných nehnuteľností (bod č. 8 poznámok)	5 042	3 197
Výnosy z operatívneho prenájmu – súvisiace služby	3 401	4 688
Výnosy z operatívneho prenájmu ostatného majetku (bod č. 6 poznámok)	766	785
Strata / zisk z predaja dlhodobého hmotného majetku	-133	-1
Výnosy z poplatkov za vystavené záruky v prospech dcérskych spoločností	1 228	1 343
Dotácie	-	-
Ostatné	347	135
Ostatné prevádzkové výnosy spolu	10 651	10 148

31 Úrokové a podobné náklady

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Úrokové náklady z dlhopisov	5 513	5 513
Amortizácia transakčných nákladov z dlhopisov a podobných nákladov	312	312
Úrokový náklad z bankových úverov	12 440	14 588
Amortizácia transakčných nákladov z dlhodobých úverov	-77	128
Úrokový náklad z cashpoolingu	4 672	6 459
Úrokový náklad z lízingov	236	231
Ostatné úrokové náklady	366	357
Ostatné finančné náklady	1 339	374
Úrokové a podobné náklady spolu	24 801	27 962

32 Úrokové výnosy vypočítané metódou efektívnej úrokovej miery

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Úrokové výnosy z pôžičiek pre spoločnosť Západoslovenská distribučná, a.s.	19 677	20 522
Úrokové výnosy z bankových vkladov	2 506	7 231
Ostatné úrokové výnosy	8 323	3 388
Úrokové výnosy vypočítané metódou efektívnej úrokovej miery spolu	30 506	31 141

33 Segmentálna analýza

Prevádzkové segmenty sú také, ktoré predstavenstvo používa pri riadení činnosti Spoločnosti a jej dcérskych spoločností (spolu ako "Skupina"), pri alokovaní zdrojov a prijímaní strategických rozhodnutí. Skupina identifikuje svoje segmenty na základe charakteru produktov a služieb, ktoré tieto segmenty poskytujú. Medzi prevádzkové segmenty Skupiny patria: (i) distribúcia elektriny, (ii) dodávka elektriny a plynu, (iii) výroba elektriny a (iv) ostatné činnosti ako je uvedené nižšie. Činnosť Skupiny sa zameriava na územie Slovenska.

Hlavné ukazovatele, ktoré predstavenstvo používa pri svojom rozhodovaní, sú zisk pred úrokmi, zdanením, odpismi a amortizáciou (EBITDA), zisk pred úrokmi a zdanením (EBIT) a objem investícií. Predstavenstvo samostatne monitoruje prevádzkové výsledky segmentov s cieľom prijať rozhodnutia o alokácii zdrojov, zhodnotiť efekt tejto alokácie a posúdiť výkonnosť. Výnosy a náklady segmentov sú stanovené konzistentne so spôsobom použitým v konsolidovanom výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku.

33 Segmentálna analýza (pokračovanie)

Jednotlivé typy produktov a služieb, od ktorých každý vykazovaný prevádzkový segment odvodzuje svoje hospodárske výsledky, sú:

Distribúcia elektriny. Distribúcia elektriny distribučnou sieťou na západnom a východnom Slovensku. Distribúcia je regulované odvetvie a preto Skupina musí umožniť prístup do svojej siete tretím stranám podľa podmienok schválených Úradom pre reguláciu sieťových odvetví "ÚRSO".

Dodávka elektriny a plynu. Dodávka elektriny a plynu veľkoodberateľom a individuálnym zákazníkom na Slovensku a dodávka elektriny veľkoodberateľom v zahraničí. Táto činnosť je otvorená konkurencii ostatných dodávateľov. Tvorba cien pre určité kategórie zákazníkov segmentu je regulovaná ÚRSO.

Vplyvom regulácie distribúcie a čiastočnej regulácie dodávky približne 83% (2024: 75%) EBITDA a 77% (2024: 65%) EBIT Skupiny bolo tvorených predajom zákazníkom v rámci cenovej regulácie. Zároveň približne 87% EBITDA (2024: 83%) a 83% EBIT (2024: 76%) Skupiny z pokračujúcich činností (bez ukončovaných činností) bolo tvorených predajom zákazníkom v rámci cenovej regulácie.

Výroba elektriny. Výroba elektriny v paroplynovej elektrárni.

Ostatné. Segment Ostatné zahŕňa činnosti, ktoré realizuje Spoločnosť spolu s jej dcérskymi spoločnosťami E.SK Centrum služieb, s.r.o. (do 31. decembra 2025 Východoslovenská energetika Holding a.s.), ZSE Energy Solutions, s.r.o., ZSE MVE, s.r.o., ZSE Business Services, s.r.o., ZSE Energetické služby, s.r.o., EKOTERM, s.r.o. a BK a.s., VSE Solutions s.r.o., E.SK Call centrum, s.r.o. a VSE Ekoenergia, s.r.o.. Predstavenstvo neposudzuje činnosť a výsledky Spoločnosti samostatne, ale v rámci segmentu Ostatné. Segment Ostatné poskytuje hlavne centrálné funkcie ako centrálné služby, účtovníctvo, kontroľing, ľudské zdroje a iné služby pre oblasť dodávky aj distribúcie.

Segment realizuje aj výrobu elektrickej energie v dvoch malých vodných elektrárňach, obchodnú činnosť a tiež generuje určité externé tržby v rámci projektovej a inžinierskej činnosti v investičnej výstavbe a v oblasti tepelného hospodárstva, prevádzky a údržby elektrických sietí malého rozsahu, vzduchotechniky, fotovoltaiiky elektroinštalácií, technickej správy budov a iných zákazníckych riešení pre tretie strany.

33 Segmentálna analýza (pokračovanie)

Informácie za vykazované segmenty za rok 2025 sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Distribúcia	Dodávka	Výroba	Ostatné	Eliminácie a konsolidačné úpravy	Skupina Spolu
Výnosy od externých zákazníkov	283 279	2 129 764	2 146	50 568	-	2 465 757
Tržby medzi segmentmi	359 410	88 790	189 550	39 331	-677 081	-
Výnosy za segment spolu	642 689	2 218 554	191 696	89 899	-677 081	2 465 757
Kompenzácie	1 148	56 667	-	61	-	57 876
Nákup elektrickej energie, zemného plynu na výrobu elektrickej energie a súvisiace poplatky	-176 602	-1 656 757	-165 453	-43 000	634 918	-1 406 894
Nákup zemného plynu na predaj	-	-445 191	-	-127	181	-445 137
Zamestnanecké požitky	-126 975	-28 001	-2 025	-33 114	5	-190 110
Ostatné prevádzkové náklady	-82 500	-41 246	-6 168	-22 929	50 615	-102 228
Výnosy z dividend	-	-	-	149 482	-149 054	428
Ostatné prevádzkové výnosy	17 966	13 034	3	17 236	-19 977	28 262
Výnosy zo sublízingu	-	-	-	-	-	-
Aktivácia vlastných nákladov	45 802	-	-	790	1 339	47 931
Zisk pred úrokmi, zdanením, odpismi a amortizáciou (EBITDA)	321 528	117 060	18 053	158 298	-159 054	455 885
Odpisy dlhodobého hmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti	-124 979	-335	-5	-3 974	9 204	-120 089
Odpisy nehmotného majetku	-9 434	-6 728	-	-1 575	-1 995	-19 732
Odpisy aktíva s právom na užívanie	-10 293	-2 080	-	-852	7 494	-5 731
Zisk pred úrokmi a zdanením (EBIT)	176 822	107 917	18 048	151 897	-144 351	310 333
Objem investícií	285 870	3 915	3 805	11 293	-	304 883

33 Segmentálna analýza (pokračovanie)

Informácie za vykazované segmenty za rok 2024 sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Distribúcia	Dodávka	Výroba	Ostatné	Eliminácie a konsolidačné úpravy	Skupina Spolu
Výnosy od externých zákazníkov	262 275	2 129 383	6 044	42 906	-	2 440 608
Tržby medzi segmentmi	350 046	136 081	188 246	49 743	-724 116	-
Výnosy za segment spolu	612 321	2 265 464	194 290	92 649	-724 116	2 440 608
Kompenzácie	54 829	167 768	-	40	-	222 637
Nákup elektrickej energie, zemného plynu na výrobu elektrickej energie a súvisiace poplatky	-244 594	-1 702 251	-158 382	-40 672	675 139	-1 470 760
Nákup zemného plynu na predaj	-	-536 326	-	-95	68	-536 353
Zamestnanecké požitky	-123 109	-29 949	-2 007	-35 035	-	-190 100
Ostatné prevádzkové náklady	-88 739	-35 982	-5 620	-641 492	670 579	-101 254
Výnosy z dividend	-	-	-	937 839	-937 677	162
Ostatné prevádzkové výnosy	13 768	8 760	10 005	10 536	-10 063	33 006
Výnosy zo sublízingu	-	-	-	295	-295	-
Aktivácia vlastných nákladov	38 394	-	-	1 176	1 137	40 707
Zisk pred úrokmi, zdanením, odpismi a amortizáciou (EBITDA)	262 870	137 484	38 286	325 241	-325 228	438 653
Odpisy dlhodobého hmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti	-120 619	-442	-4	-3 530	-2 282	-126 877
Odpisy nehmotného majetku	-9 679	-6 820	-	-1 374	-1 759	-19 632
Odpisy aktíva s právom na užívanie	-8 890	-1 724	-	-1 130	7 119	-4 625
Zisk pred úrokmi a zdanením (EBIT)	123 682	128 498	38 282	319 207	-322 150	287 519
Objem investícií	230 000	3 778	3 347	22 915	-	260 040

Súhrnné položky segmentov sú ocenené postupmi účtovania Spoločnosti pre jej externé reportovanie a teda jediným rozdielom medzi informáciami o segmentoch a výsledkami Spoločnosti podľa IFRS v znení prijatom EÚ sú eliminácie vplyvu konsolidácie dcérskych spoločností.

Odsúhlasenie EBIT za všetky segmenty na zisk Spoločnosti pred zdanením je nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
EBIT spolu za všetky prevádzkové segmenty	310 333	287 519
Úrokové výnosy Skupiny	2 611	7 664
Úrokové a podobné náklady Skupiny	-22 867	-26 877
Eliminácia vplyvu konsolidácie dcérskych spoločností	-124 647	50 430
Predaj časti podniku	-6 214	-3 013
Zisk pred zdanením Spoločnosti	159 216	321 749

Ostatné vyššie uvedené položky výnosov a nákladov za „Skupinu spolu“ by sa rovnali položkám vo výkaze ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov za Spoločnosť po vylúčení vplyvu konsolidácie dcérskych spoločností a účtovaním o podiele na vlastnom imaní spoločného podniku.

33 Segmentálna analýza (pokračovanie)

Odsúhlasenie objemu investícií za všetky prevádzkové segmenty na platby Spoločnosti za nákup dlhodobého hmotného a nehmotného majetku je nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Objem investícií spolu za všetky prevádzkové segmenty	304 883	260 040
Majetok obstaraný avšak zatiaľ nezaplatený	-72 986	-70 256
Platby za majetok obstaraný v predchádzajúcich obdobiach	40 793	23 901
Eliminácia vplyvu konsolidácie dcérskych spoločností	-258 943	-201 368
Platby za nákup dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	13 747	12 317

Dlhodobý hmotný majetok v segmente distribúcie elektriny k 31. decembru 2025 predstavoval 97 % celkového dlhodobého hmotného majetku Skupiny (2024: 95 %).

Údaje za účtovnú jednotku ako celok. Výnosy sú analyzované v bode č. 25 poznámok. Takmer všetky výnosy Spoločnosti sú od zákazníkov so sídlom v Slovenskej republike a takmer všetok dlhodobý hmotný a nehmotný majetok Spoločnosti sa nachádza v Slovenskej republike.

34 Aktíva držané na predaj a ukončované činnosti

Mimoriadne valné zhromaždenie Spoločnosti na svojom zasadnutí dňa 27.novembra 2025 schválilo s účinnosťou od 1. januára 2026 viaceré organizačné zmeny v Spoločnosti. Spoločnosť v rámci týchto organizačných zmien predala časť podniku "Divízia pre nekomoditné riešenia ", vykonávajúceho služby e-mobility, do dcérskej spoločnosti ZSE Energetické služby, s.r.o. Súčasťou všetkých organizačných zmien bude aj presun zamestnancov. Ukončenie transakcie sa očakáva v priebehu roku 2026.

Na základe rozhodnutia mimoriadneho valného zhromaždenia akcionárov Spoločnosti zo dňa 27.novembra 2025 boli preto aktíva a záväzky vyššie uvedených organizačných útvarov Spoločnosti v tejto individuálnej účtovnej závierke vykázané ako držané na predaj.

Aktíva klasifikované ako držané na predaj a ukončované činnosti sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025
Dlhodobý hmotný majetok	25 516
Dlhodobý nehmotný majetok	954
Pohľadávky z odloženej dane z príjmov	461
Zásoby	5 138
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky	1 868
Peniaze a peňažné ekvivalenty	1
Spolu	33 938

34 Aktíva držané na predaj a ukončované činnosti (pokračovanie)

Závazky priamo spojené s aktívami klasifikovanými ako držané na predaj a ukončované činnosti sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025
Závazok zo zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania	112
Ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky	15
Dlhodobé záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	5 435
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	3 980
Spolu	9 542

Prehľad výsledku z ukončovaných činností a výsledok z precenenia aktív alebo odčleňovanej časti je nasledovný:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Ukončované činnosti		
Výnosy	7 504	4 743
Spotreba materiálu, energií a iná spotreba	-6 875	-3 451
Zamestnanecké požitky	-3 545	-2 629
Odpisy dlhodobého hmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti	-1 505	-985
Odpisy nehmotného majetku	-159	-183
Ostatné prevádzkové náklady	-2 515	-1 389
Ostatné prevádzkové výnosy	700	490
Kapitalizácia	251	391
Zisk z prevádzkovej činnosti	-6 144	-3 013
Finančné výnosy / náklady		
Úrokové a podobné náklady	-	-
Finančné náklady, netto	-	-
Zisk pred zdanením	-6 144	-3 013
Daň z príjmov	-70	-15
Zisk za rok z ukončovaných činností	-6 214	-3 028
Ostatné súhrnné straty / zisky		
<i>Položky, ktoré následne nebudú preklasifikované do zisku alebo straty</i>		
Poistno-matematické precenenie záväzkov zo zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania	-	-
Odložená daň k poistno-matematickému preceneniu záväzkov zo zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania	-	-
Ostatné súhrnné straty / zisky spolu za rok z ukončovaných činností	-	-
Celkové súhrnné zisky spolu za rok z ukončovaných činností	-6 214	-3 028

34 Aktíva držané na predaj a ukončované činnosti (pokračovanie)

Prehľad peňažných tokov z ukončovaných činností je nasledovný:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti	-10 313	-20 365
Peňažné toky z investičnej činnosti	-1 164	-6 654
Peňažné toky z finančnej činnosti	0	0
Peňažné toky spolu	-11 477	-27 019

Dňa 4. mája 2023 spoločnosť E.ON a Slovenská republika zastúpená Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky, ako akcionári Skupiny podpísali Dodatok k Memorandu o porozumení zo dňa 30. júla 2020 (ďalej len „Memorandum“), na základe ktorého vzniká Slovenskej republike právo požiadať E.ON o prevod 100%-ného obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o. do 31. decembra 2024. V priebehu roka 2023 si Slovenská republika uplatnila opciu na nadobudnutie obchodného podielu, a tým prejavila svoj záujem o prevod obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o., ktorý bude realizovaný za obvyklú trhovú hodnotu stanovenú za štandardných trhových podmienok a v súlade so všetkými právnymi predpismi.

Vzhľadom na uvedené skutočnosti a vysoko pravdepodobný prevod obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o. do jedného roka, Spoločnosť k 31. decembru 2024 a k 31. decembru 2025 klasifikovala túto investíciu do obežných aktív ako majetok držaný na predaj podľa IFRS 5 *Dlhodobé aktíva držané na predaj a ukončované činnosti*.

Spoločnosť pre účely vykázania použila zjednodušenú metódu vykazovania danej investície. Spoločnosť ZSE Elektrárne, s.r.o. za rok 2025 dosiahla stratu 2 355 tis. EUR (2024: zisk 14 522 tis. EUR).

Aktíva klasifikované ako držané na predaj sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Investícia v dcérskej spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o.	8 486	8 486
Spolu	8 486	8 486

Závazky priamo spojené s aktívami klasifikovanými ako držané na predaj sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Závazky z cash pooling voči dcérskej spoločnosti držanej na predaj (ZSE Elektrárne, s.r.o.)	89 604	71 356
Spolu	89 604	71 356

35 Riadenie finančného rizika

Činnosti, ktoré Spoločnosť vykonáva, ju vystavujú určitým finančným rizikám: trhovému riziku, úverovému riziku a riziku likvidity. Medzi hlavné finančné nástroje Spoločnosti patria pohľadávky a záväzky z obchodného styku, peniaze a peňažné ekvivalenty, emitované dlhopisy, poskytnuté pôžičky dcérskym spoločnostiam, pohľadávky a záväzky z cash pooling, krátkodobé bankové vklady a úvery.

Kurzové riziko. Spoločnosť obchoduje hlavne na domácom trhu a jej výnosy, náklady a krátkodobé bankové vklady sú denominované v EUR. Manažment nepovažuje kurzové riziko za významné vo vzťahu k činnosti Spoločnosti, nakoľko uskutočňuje len nevýznamný objem transakcií v inej mene než EUR. Rozumne možná zmena spotového výmenného kurzu EUR voči cudzím menám by ku koncu účtovného obdobia nemala žiadny vplyv na hospodársky výsledok Spoločnosti.

Riziko cien akcií a obchodných podielov. Vzhľadom na to, že Spoločnosť nemá významné investície do akcií resp. obdobných finančných nástrojov, ktoré sa oceňujú v reálnej hodnote, nie je vystavená významnému cenovému riziku vyplývajúcemu z cien akcií a obchodných podielov.

Riziko úrokovej sadzby. Spoločnosť je vystavená určitému riziku zo zmien trhových úrokových mier. Vedenie Spoločnosti v priebehu roku 2025 uzavrelo viaceré nové zmluvy na dlhodobé úvery s pohyblivou úrokovou mierou, ktorá sa mení v závislosti od zmeny trhových úrokových mier, ako napríklad euribor. Vzhľadom na pokles úrokových sadzieb spoločnosť v roku 2025, nevyužívala žiaden produkt úrokového zabezpečenia (hedging). Vplyv vyplývajúci z rozumne možnej zmeny sadzby úrokových mier je pre Spoločnosť nevýznamný (viď tabuľka nižšie). Analýza úverov podľa splatností je uvedená v bode č. 24 poznámok. Úvery sú vykázané v amortizovanej hodnote zistenej metódou efektívnej úrokovej miery.

Analýza citlivosti na riziko zmeny úrokovej miery:

V tisícoch EUR	31. december 2025		31. december 2024	
	Zvýšenie/ (zníženie) úrokovej miery (%)	Dopad na zisk pred zdanením	Zvýšenie/ (zníženie) úrokovej miery (%)	Dopad na zisk pred zdanením
1M Euribor (EUR)	0,25	-677	0,25	-
1M Euribor (EUR)	-0,25	677	-0,25	-

Cenové komoditné riziko. Spoločnosť nie je vystavená významnému komoditnému cenovému riziku, pretože nemá žiadne významné komoditné zmluvy.

Úverové (kreditné) riziko. Spoločnosť je vystavená úverovému riziku, ktoré predstavuje riziko, že jedna zo strán finančného nástroja spôsobí finančnú stratu druhej strane nesplnením svojho záväzku.

Vystavenie sa úverovému riziku vzniká ako dôsledok predaja služieb Spoločnosti s odloženou dobou splatnosti ako aj v dôsledku iných transakcií s ďalšími subjektmi, ktoré vedú ku vzniku finančných aktív. Od 1. júla 2007, po právoplatnom oddelení, sú dcérske spoločnosti Západoslovenská distribučná, a.s. a Energetika Slovensko, a.s. hlavnými zákazníkmi Spoločnosti. Maximálnu expozíciu Spoločnosti z úverového rizika k súvahovému dňu predstavuje účtovná hodnota peňažných prostriedkov a ich ekvivalentov (bod č. 15 poznámok), pohľadávok z cash pooling (bod č. 23 poznámok), úverov poskytnutých dcérskej spoločnosti (bod č. 12 poznámok), pohľadávok z finančného lízingu (bod č. 11 poznámok), suma ručenia za záväzky dcérskych spoločností (bod č. 42 poznámok) a prijaté bankové úvery (bod č. 24 poznámok).

Pokiaľ ide o banky a finančné inštitúcie, Spoločnosť má obchodné vzťahy len s tými, ktoré majú vysoký nezávislý rating.

Úverová kvalita zostatkov v bankách je uvedená v bode č. 15 poznámok a úverová kvalita pohľadávok z obchodného styku je analyzovaná v bode č. 14 poznámok. V bode č. 5 poznámok sú uvedené informácie o ECL, a teda aj o kreditnej kvalite pôžičiek poskytnutých dcérskej spoločnosti a o vydaných finančných zárukách.

Spoločnosť bola k 31. decembru 2025 a 2024 vystavená významnej koncentrácii úverového rizika v súvislosti s pohľadávkami Spoločnosti voči spoločnostiam Západoslovenská distribučná, a.s., Východoslovenská distribučná, a.s., Energetika Slovensko, a.s., a E.SK Centrum služieb, s.r.o. (do 31. decembra 2025 Východoslovenská energetika Holding a.s.). Spoločnosť riadi toto riziko formou uzatvorených zmlúv o cash pooling. Aj napriek tomu, že splatenie pohľadávok môže byť ovplyvnené ekonomickými faktormi, manažment sa domnieva, že Spoločnosť nie je vystavená významnému riziku väčších strát ako vo výške vytvorených opravných položiek. Keďže Spoločnosť pôsobí ako servisná organizácia pre svoje dcérske spoločnosti a iné spriaznené strany, v súčasnosti neeviduje významný dopad zvýšených pohľadávok po splatnosti.

35 Riadenie finančného rizika (pokračovanie)

Riziko likvidity. Riziko likvidity znamená, že Spoločnosť môže mať ťažkosti so splnením svojich povinností v súvislosti s finančnými záväzkami. Obozretné riadenie rizika likvidity znamená udržanie si dostatočného množstva peňažných prostriedkov, dostupnosti finančných prostriedkov prostredníctvom ešte nečerpaných úverových liniek a možnosti uzatvárať trhové pozície. Vzhľadom na dynamický charakter činností sa Spoločnosť snaží udržať flexibilitu financovania prostredníctvom otvorených úverových liniek. Spoločnosť sa tiež spolieha na likviditu finančných trhov a svoju schopnosť refinancovať emitované dlhopisy v strednodobom horizonte.

Spoločnosť pravidelne monitoruje svoju pozíciu likvidity a využíva cash pooling s dcérskymi spoločnosťami na optimalizáciu využívania peňažných prostriedkov v rámci Skupiny. Spoločnosť využíva aj výhody zmluvných podmienok medzi Spoločnosťou a jej dodávateľmi na zabezpečenie dostatočných finančných zdrojov pre jej potreby. Splatnosť dodávateľských faktúr je v priemere 60 dní, pričom splatnosť odberateľských faktúr je v priemere 14 dní. Plán peňažných tokov je pripravovaný týždenne nasledovne: (a) očakávané budúce peňažné toky z hlavných činností Spoločnosti a (b) očakávané budúce peňažné toky zabezpečujúce činnosť Spoločnosti a vysporiadanie všetkých záväzkov Spoločnosti vrátane daní. Plán peňažných tokov slúži na zistenie momentálnej potreby hotovosti a ak má Spoločnosť dostatok zdrojov, umožňuje jej to krátkodobu ich uložiť v bankách.

Nasledujúca tabuľka analyzuje nediskontované sumy finančných záväzkov Spoločnosti podľa príslušných skupín splatností a to na základe zostatkovej doby do zmluvného dátumu splatnosti. Analýza splatnosti k 31. decembru 2025 je nasledovná:

<i>V tisícoch EUR</i>	Na požiadanie a menej ako 1 mesiac	Od 1 do 3 mesiacov	Od 3 do 12 mesiacov	Od 12 mesiacov do 5 rokov	Nad 5 rokov	Spolu
Záväzky						
Emitované dlhopisy – istina	-	-	-	315 000	-	315 000
Emitované dlhopisy – budúce úroky	-	5 513	-	11 025	-	16 538
Bankové úvery (bod č. 24 poznámok)	69 461	-	-	299 766	-	369 227
Bankové úvery-budúce úroky*	794	1 258	773	-	-	2 825
Záväzky z lízingu (vrátane platieb budúcich úrokov)	115	230	1 035	3 966	1 165	6 511
Záväzky z obchod. styku (bod č. 22 poznámok)	951	819	1	-	-	1 771
Ostatné dohadné záväzky (bod č. 22 poznámok)	5 199	33	-	-	-	5 232
Záväzok z titulu obstarania investícií v dcérskych spoločnostiach (bod č. 22 poznámok)	-	-	-	-	-	-
Ostatné finančné záväzky - dlhodobé (bod č. 22 poznámok)	-	-	-	6 101	-	6 101
Ostatné finančné záväzky (bod č. 22 poznámok)	136	-	-	-	-	136
Záväzky z cash pooling (bod č. 23 poznámok)	213 755	-	-	-	-	213 755
Záväzky z cash pooling (bod č. 34 poznámok)	89 604	-	-	-	-	89 604
Vystavené záruky (bod č. 42 poznámok)	782 054	-	-	-	-	782 054
Budúce platby spolu, vrátane budúcej istiny a úrok. platieb	1 162 069	7 853	1 809	635 858	1 165	1 808 754

*Budúce úroky bankových úverov predstavuje súčet budúcich úrokov z úverov kde je možné určiť budúcu úrokovú mieru. Úroky z úverov s flexibilnou úrokovou mierou nie je možné spoľahlivo predpovedať.

Neočakáva sa, že odlev peňažných prostriedkov uvedených v analýze splatnosti by mohol nastať výrazne skôr alebo vo výrazne odlišných sumách.

35 Riadenie finančného rizika (pokračovanie)

Analýza splatnosti k 31. decembru 2024 je nasledovná:

<i>V tisícoch EUR</i>	Na požiadanie a menej ako 1 mesiac	Od 1 do 3 mesiacov	Od 3 do 12 mesiacov	Od 12 mesiacov do 5 rokov	Nad 5 rokov	Spolu
Závazky						
Emitované dlhopisy – istina	-	-	-	315 000	-	315 000
Emitované dlhopisy – budúce úroky	-	5 513	-	16 537	-	22 050
Bankové úvery (bod č. 24 poznámok)	60 198	-	-	314 904	-	375 102
Bankové úvery-budúce úroky	1 025	1 925	8 950	9 258	-	21 158
Závazky z lízingu (vrátane platieb budúcich úrokov)	114	228	1 026	5 472	448	7 288
Závazky z obchod. styku (bod č. 22 poznámok)	4 065	4 022	115	-	-	8 782
Ostatné dohadné záväzky (bod č. 22 poznámok)	2 674	615	67	-	-	3 356
Závazok z titulu obstarania investícií v dcérskych spoločnostiach (bod č. 22 poznámok)	-	-	117 209	-	-	117 209
Ostatné finančné záväzky - dlhodobé (bod č. 22 poznámok)	-	-	-	5 759	-	5 759
Ostatné finančné záväzky (bod č. 22 poznámok)	51	-	-	-	-	51
Závazky z cash pooling (bod č. 23 poznámok)	219 162	-	-	-	-	219 162
Závazky z cash pooling (bod č. 34 poznámok)	71 356	-	-	-	-	71 356
Vystavené záruky (bod č. 42 poznámok)	505 199	-	-	-	-	515 199
Budúce platby spolu, vrátane budúcej istiny a úrok. platieb	863 844	12 303	127 367	669 930	448	1 670 892

36 Riadenie kapitálu

Cieľom Spoločnosti pri riadení kapitálu je zabezpečiť schopnosť pokračovať vo svojich činnostiach, dostatočnú návratnosť kapitálu pre akcionárov, úžitky pre ostatné zainteresované strany a udržať optimálnu štruktúru kapitálu s cieľom udržať nízke náklady financovania. Spoločnosť spravuje kapitál vykázaný podľa IFRS v znení prijatom EÚ ako vlastné imanie k 31. decembru 2025 v hodnote 1 207 827 tisíc EUR (2024: 1 371 857 tisíc EUR). Spoločnosť môže ovplyvniť výšku dividend akcionárom alebo vrátiť akcionárom kapitál s cieľom udržať alebo upraviť štruktúru kapitálu.

Vedenie Spoločnosti sa pri riadení kapitálu zameriava na maximalizáciu návratnosti investovaného kapitálu. Spoločnosť nepodlieha externým regulačným minimálnym požiadavkám na výšku jej kapitálu.

37 Pohyby v záväzkoch z finančných aktivít

Nasledujúca tabuľka analyzuje finančné záväzky a pohyby finančných záväzkov za každé z prezentovaných období:

<i>V tisícoch EUR</i>	Emitované dlhopisy	Bankové úvery	Záväzky z lízingu	Spolu
Stav k 1. januáru 2025	318 614	375 102	6 790	700 506
Nepeňažné pohyby				
Prírastky lízingov	-	-	849	849
Úrokové náklady	5 513	12 439	236	18 189
Umorovanie transakčných nákladov z dlhopisov a úverov	312	257	-	379
Ostatné	-	-	-711	-711
Platby				
Úhrada úrokov	-5 513	-12 439	-236	-18 189
Prijaté bankové úvery	-	-	-	-
Prevzatie úverov E.SK Centrum služieb, s.r.o. do ZSE	-	-	-	-
Čerpanie istiny	-	-	-	-
Splatenie bankových úverov a dlhopisov	-	-6 071	-	-6 071
Umorovanie transakčných nákladov z úverov	-	-334	-	-334
Splatenie istiny záväzkov z lízingu	-	-	-1 116	-1 116
Stav k 31. decembru 2025	318 926	368 954	5 812	693 692

<i>V tisícoch EUR</i>	Emitované dlhopisy	Bankové úvery	Záväzky z lízingu	Spolu
Stav k 1. januáru 2024	318 302	314 648	6 593	639 543
Nepeňažné pohyby				
Prírastky lízingov	-	-	1 612	1 612
Úrokové náklady	5 513	14 576	231	20 320
Umorovanie transakčných nákladov z dlhopisov	312	128	-	440
Ostatné	-	-	-278	-278
Platby				
Úhrada úrokov	-5 513	-14 576	-231	-20 320
Prijaté bankové úvery	-	-	-	-
Prevzatie úverov E.SK Centrum služieb, s.r.o.do ZSE	-	126 268	-	126 268
Čerpanie istiny	-	4	-	4
Splatenie bankových úverov	-	-65 946	-	-65 946
Umorovanie transakčných nákladov z úverov	-	-	-	-
Splatenie istiny záväzkov z lízingu	-	-	-1 137	-1 137
Stav k 31. decembru 2024	318 614	375 102	6 790	700 506

38 Vzájomné započítavanie finančných aktív a záväzkov

Finančné nástroje, ktoré sú predmetom vzájomného započítavania, rámcových zmlúv o započítavaní, a iných podobných dojednaní, sú k 31. decembru 2025 nasledovné:

	Brutto sumy pred započítaním vo výkaze finančnej pozície	Brutto sumy započítané vo výkaze finančnej pozície	Netto sumy po započítaní vo výkaze finančnej pozície	Sumy vzájomne nezapočítaného výkaze finančnej pozície		Netto expozícia
				Finančné nástroje	Prijatý hotovostný kolaterál	
<i>V tisícoch EUR</i>	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(c) - (d) - (e)
AKTÍVA						
Pôžičky poskytnuté dcérskej spol.	755 571	-	755 571	-	-	755 571
Pohľadávky z cash pooling	52 472	-	52 472	52 472	-	-
CELKOVÉ AKTÍVA, KT. SÚ PREDMETOM MOŽNÉHO ZÁPOČTU ALEBO PODOB. DOHÔD	808 043	-	808 043	52 472	-	755 571
ZÁVÄZKY						
Záväzky z cash pooling	213 755	-	213 755	52 472	-	161 283
CELKOVÉ ZÁVÄZKY, KT. SÚ PREDMETOM MOŽNÉHO ZÁPOČTU ALEBO PODOB. DOHÔD	213 755	-	213 755	52 472	-	161 283

38 Vzájomné započítavanie finančných aktív a záväzkov (pokračovanie)

Finančné nástroje, ktoré sú predmetom vzájomného započítavania, rámcových zmlúv o započítavaní, a iných podobných dojednaní, sú k 31. decembru 2024 nasledovné:

	Brutto sumy pred započítaním vo výkaze finančnej pozície	Brutto sumy započítané vo výkaze finančnej pozície	Netto sumy po započítaní vo výkaze finančnej pozície	Sumy vzájomne nezapočítaného výkaze finančnej pozície		Netto expozícia
				Finančné nástroje	Prijatý hotovostný kolaterál	
<i>V tisícoch EUR</i>	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(c) - (d) - (e)
AKTÍVA						
Pôžičky poskytnuté dcérskej spol.	636 755	-	636 755	-	-	636 755
Pohľadávky z cash pooling	290 631	-	290 631	219 162	-	71 469
CELKOVÉ AKTÍVA, KT. SÚ PREDMETOM MOŽNÉHO ZÁPOČTU ALEBO PODOB. DOHÔD	927 386	-	927 386	219 162	-	708 224
ZÁVÄZKY						
Záväzky z cash pooling	219 162	-	219 162	219 162	-	-
CELKOVÉ ZÁVÄZKY, KT. SÚ PREDMETOM MOŽNÉHO ZÁPOČTU ALEBO PODOB. DOHÔD	219 162	-	219 162	219 162	-	-

Suma vzájomne započítaná vo výkaze finančnej pozície uvedená v stĺpci (b) je určená ako (i) brutto suma pred započítaním vo výkaze finančnej pozície uvedená v stĺpci (a) alebo (ii) suma súvisiaceho finančného nástroja, ktorý je možno započítať, podľa toho, ktorá z nich je nižšia. Podobne, sumy v stĺpci (d) a (e) sú limitované do sumy uvedenej v stĺpci (c) za každý individuálny finančný nástroj tak, aby výsledná netto expozícia nebola podhodnotená.

Spoločnosť má možnosť vzájomného započítavania; príslušná legislatíva umožňuje Spoločnosti jednostranné započítanie pohľadávok a záväzkov, ktoré sú splatné, znejúce na rovnakú menu a neuhradené voči rovnakej protistrane.

39 Zverejnenie reálnych hodnôt

Ocenenia reálnou hodnotou sú analyzované podľa úrovne reálnych hodnôt a to nasledovne: (i) úroveň jeden predstavujú ocenenia (neupravenou) cenou kótovanou na aktívnych trhoch pre identické aktíva alebo záväzky, (ii) úroveň dva predstavujú oceňovacie techniky so všetkými podstatnými vstupnými premennými pre aktíva alebo záväzky, ktoré sú podložené trhovými údajmi buď priamo (t.j. ako ceny) alebo nepriamo (t.j. odvodené z cien) a (iii) úroveň 3 predstavujú ocenenia, ktoré nie sú založené na trhových údajoch (t.j. ide o subjektívne vstupné premenné). V prípade že ocenenie reálnou hodnotou používa trhovú vstupnú premennú, ktoré si však vyžadujú významnú úpravu, toto ocenenie spadá do úrovne 3. Významnosť vstupnej premennej pri ocenení sa vyhodnocuje voči sume reálnej hodnoty ako celku.

39 Zverejnenie reálnych hodnôt (pokračovanie)

Aktíva a záväzky, ktoré neboli ocenené reálnou hodnotou, a pre ktoré sa reálna hodnota zverejňuje

Reálna hodnota analyzovaná podľa hierarchie reálnych hodnôt a účtovná hodnota aktív a záväzkov, ktoré nie sú ocenené reálnou hodnotou, sú nasledovné:

V tisícoch EUR	31. december 2025			31. december 2024		
	Reálna hodnota úrovne 1	Reálna hodnota úrovne 2	Účtovná hodnota	Reálna hodnota úrovne 1	Reálna hodnota úrovne 2	Účtovná hodnota
AKTÍVA						
Pôžičky poskytnuté dcérskej spoločnosti vrátane neuhradených úrokov (pozn. č. 12)	-	750 560	755 571	-	618 503	636 755
Pohľadávky z obchod. styku a ostatné pohľadávky, netto (pozn. č. 14)	-	13 208	13 208	-	123 943	123 943
Pohľadávky z finančného lízingu (pozn.č. 11)	-	2 454	2 454	-	4 090	4 090
Pohľadávky z cash poolingu (pozn. č. 23)	-	52 472	52 472	-	290 631	290 631
Peniaze a peňažné ekvivalenty (pozn. č. 15)	-	265 079	265 079	-	193 800	193 800
SPOLU	-	1 083 773	1 088 784	-	1 230 967	1 249 219
ZÁVÄZKY						
Emitované dlhopisy (pozn. č. 18)	313 162	-	318 926	302 846	-	318 614
Bankové úvery (pozn. č. 24)	-	299 766	299 766	-	314 005	314 904
Záväzky z obchod. styku (pozn. č. 22)	-	1 771	1 771	-	8 782	8 782
Ostatné dohadné záväzky (pozn. č. 22)	-	5 232	5 232	-	3 356	3 356
Ostatné finančné záväzky (pozn. č. 22)	-	136	136	-	117 260	117 260
Vydané finančné záruky (bod č.42 poznámok)	-	3 088	4 909	-	1 930	2 825
Záväzky z cash poolingu (pozn. č. 23)	-	213 755	213 755	-	219 162	219 162
SPOLU	313 162	523 748	844 495	302 846	664 495	984 903

Reálna hodnota záväzkov z lízingu sa v súlade s odsekom 29 štandardu IFRS 7 nezverejňuje.

Reálna hodnota pôžičiek poskytnutých dcérskej spoločnosti (bod č. 12 poznámok) bola stanovená na základe ceny súvisiacich emitovaných dlhopisov, ktoré sú obchodované na finančnom trhu.

Reálna hodnota emitovaných dlhopisov bola stanovená na základe kótovanej trhovej ceny dlhopisov (bod č. 18 poznámok).

Reálne hodnoty ostatného finančného majetku a záväzkov sa blížia k ich účtovnej hodnote.

40 Analýza finančných nástrojov podľa kategórie ich ocenenia

Pre účely oceňovania podľa IFRS 9 "Finančné nástroje" finančné aktíva sa klasifikujú do týchto kategórií: a) finančné aktíva FVTPL; b) dlhové nástroje FVOCI, c) nástroje vlastného imania FVOCI a d) finančné aktíva v AC. Finančné aktíva FVTPL majú dve podkategórie: i) aktíva povinne oceňované FVTPL a ii) aktíva takto zaradené pri obstaraní alebo následne. Okrem tohto, pohľadávky z finančného lízingu tvoria samostatnú kategóriu. Všetky finančné aktíva a záväzky spoločnosti sú oceňované v amortizovanej hodnote („AC“). Lízingové záväzky boli ocenené a účtované podľa IFRS 16, *Lízingy*.

41 Podmienené záväzky a prisľuby

Daňové podmienené záväzky. Slovenská daňová legislatíva obsahuje viacero ustanovení, ktoré umožňujú viac ako jednu interpretáciu. Interpretácia podnikateľských aktivít Spoločnosti jej vedením nemusí nevyhnutne zodpovedať interpretácii týchto aktivít daňovými úradmi, avšak rozsah tohto rizika nie je možné spoľahlivo kvantifikovať. Účtovné obdobia 2021 až 2025 podliehajú možnosti daňovej kontroly, avšak v prípade otázok transferového oceňovania cezhraničných transakcií podliehajú kontrole aj skoršie obdobia.

Investičné výdavky. K 31. decembru 2025 Spoločnosť uzavrela zmluvy na budúce dodávky dlhodobého hmotného majetku v celkovej sume 47 833 tisíc EUR (2024: 46 838 tisíc EUR). Otvorené zmluvy na budúce dodávky nehmotného majetku boli v sume 308 tisíc EUR (2024: 57 tisíc EUR).

42 Zostatky a transakcie so spriaznenými stranami

Hlavnými spriaznenými stranami Spoločnosti sú (a) jej akcionári, ktorí majú nad Spoločnosťou spoločnú kontrolu ako je uvedené v bodoch č. 1 a 16 poznámok: (i) Vláda Slovenskej republiky a (ii) E.ON, ako aj (b) kľúčové vedenie a (c) ich dcérske spoločnosti a spoločné podniky. Spoločnosť uplatňuje výnimku zo zverejnenia transakcií s Vládou Slovenskej republiky a entitami, nad ktorými Vláda Slovenskej republiky má kontrolu, spoločnú kontrolu alebo podstatný vplyv. Táto výnimka sa nevzťahuje na individuálne významné transakcie, ako napríklad daňové náklady a zaplatené dane, iné nákupy od spoločnosti, v ktorej Vláda Slovenskej republiky významný podiel a iné transakcie, ktoré sú uvedené nižšie.

Transakcie a zostatky so spriaznenými stranami boli za rok 2025 nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Ministerstvo hospo- dárstva Slovenskej republiky	E.ON Slovensko, a.s.	Skupina E.ON**	Vláda Slovenskej republiky*	Dcérske spoločnosti (pozn. č. 10)	Spoločný podnik (pozn. č. 10)
Predaj, kompenzácie, finančné a ostatné prevádzkové výnosy	-	161	124	69	59 633	836
Výnosy z dividend	-	-	-	-	149 054	99
Nákup a náklady	-	-	1 074	204	10 851	16
Pohľadávky iné ako dane	-	-	-	65	71 680	-
Záväzky iné ako dane	-	-	20	-8	308 354	-
Schválené a zaplatené dividendy	161 903	76 729	78 824	-	-	-

* Stĺpec Vláda Slovenskej republiky predstavuje individuálne významné transakcie so spoločnosťami pod kontrolou, spoločnou kontrolou alebo významným vplyvom Vlády Slovenskej republiky.

** Stĺpec Skupina E.ON predstavuje transakcie so spoločnosťami pod kontrolou, spoločnou kontrolou alebo významným vplyvom skupiny E.ON.

42 Zostatky a transakcie so spriaznenými stranami (pokračovanie)

Dane z príjmov sú uvedené vo výkaze finančnej pozície, vo výkaze ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát, vo výkaze peňažných tokov a ďalej sú analyzované v bode č. 19 poznámok. Závazok z DPH je uvedený v bode č. 22 poznámok. Majetkové dane a daň z motorových vozidiel je uvedená v bode č. 28 poznámok.

Informácie o pôžičkách poskytnutých dcérskej spoločnosti sú uvedené v bode č. 12 poznámok. Informácie k pohľadávkam a záväzkom z cash pooling sú uvedené v bode č. 23 poznámok.

Predaje Spoločnosti zahŕňajú najmä podporné služby poskytované dcérskym spoločnostiam. Služby dcérskym spoločnostiam a akcionárovi sú poskytované na základe rámcových servisných zmlúv uzavretých na dobu neurčitú s trojmesačnou výpovednou lehotou.

Nájomné a budúce platby nájomného, ktoré sú uvedené v bode č. 8 poznámok sú od dcérskych spoločností.

Zaplatená daň z príjmov predstavuje:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Splatná daň z príjmov pri štandardnej sadzbe 24 % (2024: 21 %) – viď bod č. 19 pozn.	-1 148	-1 378
Neuhradená zrážková daň z výnosových úrokov	-	-
(Závazok) / pohľadávka zo splatnej dane z príjmov na začiatku účtovného obdobia	1 274	-1 344
(Pohľadávka) / záväzok zo splatnej dane z príjmov na konci účtovného obdobia	671	-1 274
Vratka dane / zaplatená daň z príjmov	797	-3 996

Transakcie a zostatky so spriaznenými stranami boli za rok 2024 nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Ministerstvo hospo- dárstva Slovenskej republiky	E.ON Slovensko, a.s.	Skupina E.ON**	Vláda Slovenskej republiky*	Dcérske spoločnosti (pozn. č. 10)	Spoločný podnik (pozn. č. 10)
Predaj, finančné a ostatné prevádzkové výnosy	40	161	7	68	52 781	844
Výnosy z dividend	-	-	-	-	314 059	81
Nákup a náklady	-	112	1 360	193	8 215	25
Pohľadávky iné ako dane	-	-	-	199	938 524	-
Záväzky iné ako dane	-	-	381	-	294 837	-
Schválené a zaplatené dividendy	53 836	25 514	26 211	-	-	-

* Stĺpec Vláda Slovenskej republiky predstavuje individuálne významné transakcie so spoločnosťami pod kontrolou, spoločnou kontrolou alebo významným vplyvom Vlády Slovenskej republiky.

** Stĺpec Skupina E.ON predstavuje transakcie so spoločnosťami pod kontrolou, spoločnou kontrolou alebo významným vplyvom skupiny E.ON.

42 Zostatky a transakcie so spriaznenými stranami (pokračovanie)

Spoločnosť sa zaručila za záväzky z nákupov dcérskych spoločností a ich úverových transakcií nasledovne:

<i>V tisícoch EUR</i>	31. december 2025			31. december 2024		
	Maximálna suma ručenia	Ručené záväzky k súvahovému dňu	Účtovná hodnota / rezerva*	Maximálna suma ručenia	Ručené záväzky k súvahovému dňu	Účtovná hodnota / rezerva*
ZSE Energia, a.s.**	-	-	-	199 099	-	928
ZSE Elektrárne, s.r.o.	-	-	-	-	-	-
EKOTERM, a.s.	16 100	11 089	-	14 600	12 517	365
Energetika Slovensko, a.s.***	355 954	29 874	-	181 500	30 629	1 244
Západodoslovenská distribučná, a.s.	210 000	210 000	244	-	-	-
Východoslovenská distribučná, a.s.	200 000	200 000	283	110 000	110 000	288
E.SK Centrum služieb, s.r.o.****	-	-	-	-	-	-
SPOLU	782 054	450 963	527	505 199	153 146	2 825

* Zahnuté do „Záväzkov iné ako dane“ vo vyššie uvedených tabuľkách transakcií a zostatkov so spriaznenými stranami.

** ZSE Energia, a.s. zanikla 30. júna 2025 zlúčením so spoločnosťou Energetika Slovensko, a.s.

*** Energetika Slovensko, a.s. (do 30. júna 2025 Východoslovenská energetika, a.s.)

**** E.SK Centrum služieb, s.r.o. (do 31. decembra 2025 Východoslovenská energetika Holding, a.s.)

Tabuľky s transakciami s vládou spriaznenými stranami uvedené vyššie a na predchádzajúcej strane neobsahujú individuálne nevýznamné transakcie, ako napríklad s ministerstvami a mnohými vládou kontrolovanými alebo inak s vládou spriaznenými podnikmi za bežných obchodných podmienok. Vedenie neidentifikovalo ďalšie transakcie s vládou spriaznenými stranami, ktoré sú kolektívne, avšak nie individuálne, významné.

Kľúčové vedenie pozostáva z (a) členov predstavenstva, (b) členov dozornej rady a (c) riaditeľov divízií. Požitky a odmeny členov kľúčového vedenia predstavovali:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
<i>Predstavenstvo a ostatné kľúčové vedenie</i>		
Mzdy a iné krátkodobé zamestnanecké požitky	1 087	1 220
Príspevky do penzijných fondov so stanovenou výškou príspevku	221	191
Požitky a odmeny členov predstavenstva a ostatného kľúčového vedenia spolu	1 308	1 411
<i>Dozorná rada</i>		
Mzdy a iné krátkodobé zamestnanecké požitky	181	154
Príspevky do penzijných fondov so stanovenou výškou príspevku	29	25
Požitky a odmeny členov dozornej rady spolu	210	179

43 Udalosti po konci účtovného obdobia

Po 31. decembri 2025 nenastali žiadne ďalšie významné udalosti, ktoré by si vyžadovali úpravu alebo zverejnenie v tejto individuálnej účtovnej závierke.

Západoslovenská energetika, a.s.

**Konsolidovaná účtovná závierka
a Správa nezávislého audítora**

31. december 2025



KPMG Slovensko spol. s r. o.
Dvořákovo nábrežie 10
811 02 Bratislava
Slovakia

Tel +421 (0)2 59 98 41 11
Web www.kpmg.sk

Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti Západoslovenská energetika, a.s.

Správa z auditu konsolidovanej účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti Západoslovenská energetika, a.s. („Materská Spoločnosť“) a jej dcérskych spoločností („Skupina“), ktorá obsahuje:

- konsolidovaný výkaz o finančnej situácii k 31. decembru 2025;
- a za rok od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025:
- konsolidovaný výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov;
 - konsolidovaný výkaz zmien vlastného imania;
 - konsolidovaný výkaz peňažných tokov; a
 - poznámky, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie

(„konsolidovaná účtovná závierka“).

Podľa nášho názoru, priložená konsolidovaná účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz konsolidovanej finančnej situácie Skupiny k 31. decembru 2025, konsolidovaného výsledku jej hospodárenia a konsolidovaných peňažných tokov za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou.

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa Medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, „ISAs“) a Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu. Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit konsolidovanej účtovnej závierky.

Od Skupiny sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítorov (ďalej len „Etický kódex audítora“) v rozsahu platnom pre audity účtovných závierok subjektov verejného záujmu, vrátane etických požiadaviek Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu (ďalej len „nariadenie č. 537/2014“) a zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov, v platnom znení (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných závierok subjektov verejného záujmu v Slovenskej republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle Etického kódexu audítora a etických požiadaviek nariadenia č. 537/2014 a zákona o štatutárnom audite.

Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Kľúčové záležitosti auditu

Kľúčové záležitosti auditu sú záležitosti, ktoré sú podľa nášho odborného posúdenia v našom audite konsolidovanej účtovnej závierky za bežné obdobie najzávažnejšie. Týmito záležitosťami sme sa zaoberali v súvislosti s auditom konsolidovanej účtovnej závierky ako celku a pri formulovaní nášho názoru na ňu, ale neposkytujeme na ne samostatný názor.

Identifikovali sme nasledovné kľúčové záležitosti auditu:

Odhadované výnosy z predaja elektrickej energie a distribučných služieb

Výška odhadovaných výnosov z predaja elektrickej energie a distribučných služieb za rok končiaci sa 31. decembra 2025: 317 310 tis. EUR (31. december 2024: 298 211 tis. EUR).

Odkaz na konsolidovanú účtovnú závierku: Poznámka 2 a 5.

Kľúčové záležitosti auditu	Ako bola záležitosť riešená v rámci nášho auditu
Odhadované výnosy z predaja elektrickej energie a distribučných služieb predstavujú podstatnú časť výnosov Skupiny. Väčšina elektrickej energie je Skupinou nakupovaná na trhu a okamžite distribuovaná konečným zákazníkom. Ako je uvedené v poznámkach 2 a 5 konsolidovanej účtovnej závierky, pre maloodberateľov a domácnosti sa merače spotreby odčítavajú k rôznym dátumom počas roka. Následkom toho sa od manažmentu vyžaduje, aby odhadol výnosy z predaja elektrickej energie a distribučných služieb pre týchto zákazníkov za obdobia, ktoré nie sú pokryté odpočtami meračov. Odhad výnosov sa určuje na úrovni jednotlivých zmlúv a predovšetkým na základe: spotreby každého takéhoto zákazníka v minulosti,	Naše auditorské postupy v tejto oblasti vykonané s podporou našich vlastných špecialistov na audit informačných technológií (IT) zahŕňali okrem iného: - Pochopenie vykazovania výnosov z dodávok elektrickej energie Skupiny a súvisiacich procesov; - Testovanie dizajnu, implementácie a prevádzkovej účinnosti IT kontrol v rámci procesu vykazovania výnosov, ako aj tie nad aplikáciou cien, merania spotreby a prenosu informácií medzi systémami Skupiny ako aj iné. - Posúdenie, či údaje použité v odhade sú v súlade s internými systémami Skupiny alebo externými zdrojmi. Okrem iného sme posúdili použitú jednotkovú cenu s verejne dostupnými rozhodnutiami regulátora trhu.

• strát elektrickej energie v distribučnej sieti, a • jednotkovej zmluvnej ceny, ktorá je regulovaná nariadením vlády. Vzhľadom na veľký zákaznícky kmeň, rôzne kategórie zákazníkov a rôzne dátumy odpočtov meračov je proces odhadovania výnosov zložitý. Na základe toho sa od Skupiny vyžadujú primerané kontroly nad: • integritou a presnosťou údajov použitých v procese odhadovania, a • efektívnosťou metódy odhadovania ako takej. Vzhľadom na zložitosť a neistotu v odhade sme usúdili, že táto záležitosť súvisí s rizikom významnej nesprávnosti, ktorá si vyžadovala našu zvýšenú pozornosť a čas. Na základe toho bola považovaná za kľúčovú záležitosť auditu.	• Hodnotenie schopnosti Skupiny vypracovať spoľahlivé odhady spotreby elektriny zákazníkov porovnaním jej odhadu celkovej spotreby z predchádzajúceho roka so skutočnou následnou spotrebou. • Na základe vstupov, akými sú nakúpené a predané objemy elektrickej energie, očakávané straty v distribučnej sieti a zmluvné ceny, vypracovanie vlastnej očakávanej hodnoty celkových výnosov z predaja elektrickej energie a distribučných služieb malospotrebiteľom a domácnostiam za rok, vrátane odhadovanej časti a jej porovnanie so sumou vykázanou Skupinou. Hodnotenie vhodnosti a úplnosti zverejnení v konsolidovanej účtovnej závierke Skupiny ohľadom odhadovaných výnosov z predaja elektrickej energie a distribučných služieb a súladu s príslušnými požiadavkami finančného výkazníctva.
---	---

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených správou a riadením za konsolidovanú účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto konsolidovanej účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie konsolidovanej účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní konsolidovanej účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Skupiny nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Skupinu zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Osoby poverené správou a riadením sú zodpovedné za dohľad nad procesom finančného výkazníctva Skupiny.

Zodpovednosť audítora za audit konsolidovanej účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či konsolidovaná účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto konsolidovanej účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných auditorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnej konsolidovanej účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnej v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Skupiny.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Skupiny nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v konsolidovanej účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Skupina prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah konsolidovanej účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či konsolidovaná účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.
- Plánujeme a uskutočňujeme audit skupiny s cieľom získať dostatočné auditorské dôkazy týkajúce sa finančných informácií organizačných zložiek alebo obchodných jednotiek v rámci Skupiny ako východisko pre vyjadrenie názoru na účtovnú závierku skupiny. Sme zodpovední za usmernenie, riadenie a kontrolu auditorskej práce vykonanej za účelom auditu skupiny. Názor audítora je výhradne našou zodpovednosťou.

S osobami poverenými správou a riadením komunikujeme okrem iného o plánovanom rozsahu a harmonograme auditu a o významných zisteniach auditu, vrátane všetkých významných nedostatkov internej kontroly, ktoré počas nášho auditu zistíme.

Osobám povereným správou a riadením tiež poskytujeme vyhlásenie o tom, že sme splnili príslušné požiadavky týkajúce sa nezávislosti, a komunikujeme s nimi o všetkých vzťahoch a iných skutočnostiach, pri ktorých sa možno opodstatnene domnievať, že majú vplyv na našu nezávislosť, ako aj o uskutočnených opatreniach na elimináciu ohrozenia nezávislosti alebo o aplikovaných ochranných opatreniach.

Zo skutočností komunikovaných osobám povereným správou a riadením určíme tie, ktoré mali najväčší význam pri audite konsolidovanej účtovnej závierky bežného obdobia, a preto sú kľúčovými záležitosťami auditu. Tieto záležitosti opíšeme v našej správe audítora, ak zákon alebo iný právny predpis ich zverejnenie nevyklučuje, alebo ak v mimoriadne zriedkavých prípadoch nerozhodneme, že určitá záležitosť by sa v našej správe uviesť nemala, pretože možno odôvodnene očakávať, že nepriaznivé dôsledky jej uvedenia by prevážili nad verejným prospechom z jej uvedenia.

Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k iným informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za iné informácie. Iné informácie pozostávajú z informácií uvedených vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov („zákon o účtovníctve“), ale nezahŕňujú konsolidovanú účtovnú závierku a našu správu audítora k tejto účtovnej závierke. Náš názor na konsolidovanú účtovnú závierku sa nevzťahuje na tieto iné informácie vo výročnej správe a, okrem rozsahu výslovne uvedeného v našej správe, neposkytujeme žiadnu formu uistenia k týmto informáciám v rámci nášho audítorského poverenia na audit konsolidovanej účtovnej závierky.

V súvislosti s auditom konsolidovanej účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s týmito inými informáciami uvedenými vo výročnej správe, a posúdenie, či tieto iné informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou konsolidovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu konsolidovanej účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne. Ak na základe nami vykonanej práce pridáme k záveru, že tieto iné informácie sú významne nesprávne, vyžaduje sa, aby sme tieto skutočnosti uviedli.

V súvislosti s výročnou správou zákon o účtovníctve vyžaduje, aby sme vyjadrili názor na to, či sú tieto iné informácie uvedené vo výročnej správe v súlade s konsolidovanú účtovnou závierkou zostavenou za to isté účtovné obdobie, a či výročná správa, s výnimkou požiadaviek týkajúcich sa vykazovania informácií o udržateľnosti, obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

V súvislosti s vykazovaním informácií o udržateľnosti, ktoré tvoria samostatnú časť výročnej správy, sme vykonali zákazku na limitované uistenie, ktorej výsledky boli uvedené v samostatnej správe o uistení s nemodifikovaným záverom.

Na základe prác vykonaných počas auditu konsolidovanej účtovnej závierky, podľa nášho názoru, vo všetkých významných súvislostiach:

- tieto iné informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025 sú v súlade s konsolidovanou účtovnou závierkou zostavenou za to isté účtovné obdobie,
- výročná správa, s výnimkou požiadaviek týkajúcich sa vykazovania informácií o udržateľnosti, obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Okrem toho zákon o účtovníctve vyžaduje, aby sme uviedli, či sme na základe našich poznatkov o Skupine a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu konsolidovanej účtovnej závierky, zistili v týchto iných informáciách uvedených vo výročnej správe významné nesprávnosti. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Ďalšie požiadavky na obsah správy audítora v zmysle Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu a v zmysle Etického kódexu audítora

Vymenovanie a schválenie audítora

Za štatutárneho audítora sme boli vymenovaní štatutárnym orgánom spoločnosti Západoslovenská energetika, a.s. 5. júna 2025 na základe nášho schválenia valným zhromaždením spoločnosti Západoslovenská energetika, a.s. z 5. júna 2025. Celkové neprerušené obdobie našej zákazky, vrátane predchádzajúcich obnovení zákazky (predĺžení obdobia, na ktoré sme boli pôvodne vymenovaní) a našich opätovných vymenovaní za štatutárnych audítorov, predstavuje 5 rokov.



Konzistentnosť s dodatočnou správou pre výbor pre audit

Náš názor audítora vyjadrený v tejto správe je konzistentný s dodatočnou správou vypracovanou pre dozornú radu Spoločnosti vykonávajúca funkciu výboru pre audit, ktorú sme vydali 10. apríla 2026.

Neauditorské služby

Neboli poskytované zakázané neauditorské služby uvedené v článku 5 ods. 1 Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu a pri výkone auditu sme zostali nezávislí od Skupiny.

Počas obdobia, na ktoré sa vzťahuje náš štatutárny audit sme neposkytli Spoločnosti a účtovným jednotkám, v ktorých má Spoločnosť rozhodujúci vplyv žiadne iné služby, ktoré nie sú zverejnené vo výročnej správe alebo v konsolidovanej účtovnej závierke Skupiny.

Auditorská spoločnosť:

KPMG Slovensko spol. s r.o.
Licencia SKAU č. 96



Zodpovedný audítor:

Ing. Ľuboš Vančo
Licencia SKAU č. 745

Bratislava, 21. apríla 2026

Západoslovenská energetika, a.s.

Konsolidovaná účtovná závierka za rok ukončený 31. decembra 2025 bola zostavená v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou a schválená na zverejnenie predstavenstvom dňa 21. apríla 2026.



Markus Kaune
Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ



Mgr. Juraj Krajcár
Člen predstavenstva

OBSAH

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

KONSOLIDOVANÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

Strana

Konsolidovaný výkaz finančnej pozície	1
Konsolidovaný výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov	2
Konsolidovaný výkaz zmien vo vlastnom imaní	3
Konsolidovaný výkaz peňažných tokov	4

Poznámky ku konsolidovanej účtovnej závierke

1	Úvodné informácie	5
2	Významné postupy účtovania	6
3	Aplikovanie nových a novelizovaných štandardov a interpretácií	19
4	Nové účtovné predpisy	19
5	Dôležité účtovné odhady a úsudok pri aplikovaní postupov účtovania	23
6	Dlhodobý hmotný majetok	26
7	Nehmotný majetok	28
8	Investičná nehnuteľnosť	29
9	Práva na užívanie majetku a záväzky z lízingu	30
10	Investície účtované metódou podielu na vlastnom imaní	31
11	Zásoby	31
12	Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	31
13	Peniaze a peňažné ekvivalenty	34
14	Základné imanie	35
15	Zákonný rezervný fond	35
16	Emitované dlhopisy	35
17	Úvery	36
18	Daň z príjmov	39
19	Zamestnanecké požitky po ukončení zamestnania	41
20	Ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky	42
21	Rezervy na ostatné záväzky a náklady	43
22	Dotácie	44
23	Zmluvné záväzky z pripojovacích poplatkov	44
24	Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	45
25	Pohľadávky a záväzky zo zabezpečovacích finančných nástrojov	47
26	Výnosy z predaja elektrickej energie a ostatné výnosy a výnosy z predaja plynu	49
27	Kompenzácie	50
28	Nákup elektrickej energie, zemného plynu na výrobu elektrickej energie a súvisiace poplatky	50
29	Zamestnanecké požitky	51
30	Ostatné prevádzkové náklady	51
31	Ostatné prevádzkové výnosy	52
32	Úrokové a podobné výnosy	52
33	Úrokové a podobné náklady	53
34	Segmentálna analýza	53
35	Aktíva držané na predaj a ukončované činnosti	56
36	Menšinové podiely	58
37	Riadenie finančného rizika	59
38	Riadenie kapitálu	61
39	Pohyby v záväzkoch z finančných aktivít	62
40	Zverejnenie reálnych hodnôt	63
41	Analýza finančných nástrojov podľa kategórie ich ocenenia	64
42	Podmienené záväzky a prísluby	64
43	Zostatky a transakcie so spriaznenými stranami	65
44	Udalosti po konci účtovného obdobia	66

Západoslovenská energetika, a.s.
Konsolidovaný výkaz finančnej pozície

V tisícoch EUR	Pozn.	31. december 2025	31. december 2024
AKTÍVA			
Dlhodobé aktíva			
Dlhodobý hmotný majetok	6	2 186 105	2 012 623
Dlhodobý nehmotný majetok	7	469 148	478 600
Investičná nehnuteľnosť	8	-	-
Práva na užívanie majetku	9	35 329	30 207
Investície účtované metódou podielu na vlastnom imaní	10	2 608	3 485
Pohľadávky z odloženej dane z príjmov	18	12 946	7 152
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	12	12 996	11 630
Ostatný dlhodobý majetok		133	132
Dlhodobé aktíva spolu		2 719 265	2 543 829
Obežné aktíva			
Zásoby	11	20 287	41 486
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	12	262 215	298 178
Pohľadávky zo zabezpečovacích finančných nástrojov	25	30 845	20 105
Pohľadávka zo splatnej dane z príjmov		-	3 573
Peniaze a peňažné ekvivalenty	13	288 835	213 841
Aktíva držané na predaj a ukončované činnosti	35	88 111	75 048
Obežné aktíva spolu		690 293	652 231
AKTÍVA SPOLU		3 409 558	3 196 060
VLASTNÉ IMANIE			
Základné imanie	14	282 467	282 467
Zákonný rezervný fond	15	56 520	56 520
Emisné ážio	14	662 581	662 581
Nerozdelený zisk		252 650	346 444
Vlastné imanie pripadajúce na vlastníkov materskej spoločnosti spolu		1 254 218	1 348 012
Menšinové podiely	36	1 319	667
VLASTNÉ IMANIE SPOLU		1 255 537	1 348 679
ZÁVÄZKY			
Dlhodobé záväzky			
Emitované dlhopisy	16	314 632	314 320
Úvery	17	656 923	380 320
Záväzky z lízingu	9	30 114	25 518
Záväzky z odloženej dane z príjmov	18	214 467	199 342
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	24	6 187	5 910
Zamestnanecké požitky po ukončení zamestnania	19	14 383	14 711
Ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky	20	1 985	2 193
Rezervy na ostatné záväzky a náklady	21	2 333	2 818
Dotácie	22	91 564	45 929
Zmluvné záväzky z pripojovacích poplatkov	23	156 725	142 527
Dlhodobé záväzky spolu		1 489 313	1 133 588
Krátkodobé záväzky			
Emitované dlhopisy a záväzok z úrokov z dlhopisov	16	4 294	4 294
Úvery	17	133 413	114 006
Záväzky z lízingu	9	5 674	5 160
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	24	377 588	463 170
Záväzky zo zabezpečovacích finančných nástrojov	25	24 723	31 323
Záväzky zo splatnej dane z príjmov		21 379	-
Rezervy na ostatné záväzky a náklady	21	8 649	9 938
Dotácie	22	3 144	2 601
Zmluvné záväzky z pripojovacích poplatkov	23	12 485	11 204
Záväzky priamo spojené s aktívami držanými na predaj a ukončovanými činnosťami	35	73 360	72 097
Krátkodobé záväzky spolu		664 708	713 793
ZÁVÄZKY SPOLU		2 154 021	1 847 381
ZÁVÄZKY A VLASTNÉ IMANIE SPOLU		3 409 558	3 196 060

Západoslovenská energetika, a.s.
Konsolidovaný výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov

<i>V tisícoch EUR</i>	Pozn.	2025	2024
Pokračujúce činnosti			
Výnosy z predaja elektrickej energie a ostatné výnosy	26	1 843 044	1 847 650
Výnosy z predaja plynu	26	431 017	398 668
Kompenzácie	27	57 876	222 637
Nákup elektrickej energie, zemného plynu na výrobu elektrickej energie a súvisiace poplatky	28	-1 241 441	-1 312 340
Nákup zemného plynu na predaj		-445 137	-536 353
Zamestnanecké požitky	29	-188 085	-188 093
Odpisy dlhodobého hmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti	6, 8	-120 084	-126 873
Odpisy nehmotného majetku	7	-19 732	-19 632
Odpisy práv na užívanie majetku	9	-5 717	-4 611
Ostatné prevádzkové náklady	30	-98 299	-98 177
Podiel na zisku z investícií účtovaných metódou podielu na vlastnom imaní	10	428	162
Ostatné prevádzkové výnosy	31	28 259	23 001
Aktivované vlastné náklady		47 931	40 707
Zisk z prevádzkovej činnosti		290 060	246 746
Finančné výnosy / (náklady)			
Úrokové a podobné výnosy	32	2 611	7 664
Úrokové a podobné náklady	33	-22 867	-26 877
Finančné náklady, netto		-20 256	-19 213
Zisk pred zdanením		269 804	227 533
Daň z príjmov	18	-72 613	-77 919
Zisk za rok z pokračujúcich činností		197 191	149 614
Zisk za rok z ukončovaných činností	35	15 263	32 420
Zisk za rok		212 454	182 034
Ostatné súhrnné zisky / (straty)			
<i>Položky, ktoré následne nebudú preklasifikované do zisku alebo straty:</i>			
Zmeny v reálnej hodnote zabezpečovacích finančných nástrojov	25	10 524	-10 524
Poistno-matematické precenenie záväzkov zo zamestnaneckých požitkov	19	1 956	-2 300
Odložená daň k poistno-matematickému preceneniu záväzkov zo zamestnaneckých požitkov	18	-470	1 227
Ostatné súhrnné zisky / (straty) spolu za rok		12 010	-11 597
Celkové súhrnné zisky spolu za rok		224 464	170 437
Zisk / (strata) za rok pripadá na:			
- vlastníkov materskej spoločnosti		212 180	182 220
- menšinové podiely	36	274	-186
Celkové súhrnné zisky / (straty) spolu za rok pripadajú na:			
- vlastníkov materskej spoločnosti		224 190	170 623
- menšinové podiely	36	274	-186
Celkové súhrnné zisky spolu za rok:			
- z pokračujúcich činností		209 201	138 017
- z ukončovaných činností	35	15 263	32 420

Západoslovenská energetika, a.s.
Konsolidovaný výkaz zmien vo vlastnom imaní

	Pripadajúce na vlastníkov materskej spoločnosti					Menšinové podiely	Vlastné imanie
<i>V tisícoch EUR</i>	Základné imanie	Zákonný rezervný fond	Emisné ážio	Nerozdelený zisk	Spolu	(bod č. 36 pozn.)	spolu
Zostatok k 1. januáru 2024	282 467	56 520	662 581	282 555	1 284 123	1 496	1 285 619
Zisk / (strata) za rok	-	-	-	182 220	182 220	-186	182 034
Ostatné súhrnné straty za rok	-	-	-	-11 597	-11 597	-	-11 597
Celkové súhrnné zisky / (straty) za rok 2024	-	-	-	170 623	170 623	-186	170 437
Schválené a zaplatené dividendy (bod č. 14 poznámok)	-	-	-	-105 561	-105 561	-222	-105 783
Obstaranie menšinových podielov v dcérskych spoločnostiach (bod č. 36 poznámok)	-	-	-	-1 173	-1 173	-421	-1 594
Zostatok k 31. decembru 2024	282 467	56 520	662 581	346 444	1 348 012	667	1 348 679
Zisk za rok	-	-	-	212 180	212 180	274	212 454
Ostatné súhrnné zisky za rok	-	-	-	12 010	12 010	-	12 010
Celkové súhrnné zisky za rok 2025	-	-	-	224 190	224 190	274	224 464
Schválené a zaplatené dividendy (bod č. 14 poznámok)	-	-	-	-317 456	-317 456	-	-317 456
Ostatné	-	-	-	-528	-528	378	-150
Zostatok k 31. decembru 2025	282 467	56 520	662 581	252 650	1 254 218	1 319	1 255 537

Západoslovenská energetika, a.s.
Konsolidovaný výkaz peňažných tokov

V tisícoch EUR	Pozn.	2025	2024
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti			
Zisk pred zdanením z pokračujúcich činností		269 804	227 533
Zisk pred zdanením z ukončovaných činností	35	20 273	40 773
Zisk pred zdanením		290 077	268 306
Úpravy o nepeňažné položky:			
- odpisy dlhodobého hmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti	6, 8	120 089	126 877
- odpisy práv na užívanie majetku	9	5 731	4 625
- (zisk) / strata z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	6, 31	-327	-986
- náklad na emisie oxidu uhličitého na vyrovnanie emisnými kvótami		36 701	27 799
- rozpustenie výnosov budúcich období zo štátnych a iných dotácií	31	-2 952	-2 171
- odpisy nehmotného majetku	7	19 732	19 632
- úrokové a podobné výnosy		-2 611	-7 664
- úrokové a podobné náklady		23 843	26 877
- zmluvné aktíva – časové rozlíšenie provízií za sprostredkovanie predaja		-	-116
- podiel na zisku z investícií účtovaných metódou podielu na vlastnom imaní		-428	-162
- výnosy z bezodplatne nadobudnutého majetku		-6 628	-3 660
- ostatné nepeňažné položky		1 979	3 271
Peňažné toky z prevádzky pred zmenou prevádzkového kapitálu		485 206	462 628
Zmeny v prevádzkovom kapitále:			
- zásoby		16 899	9 414
- pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky		35 089	50 317
- záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky		-105 054	-112 351
- rezervy a zmluvné záväzky		-5 653	-13 300
Peňažné toky z prevádzky pred úrokmi a daňou		426 487	396 708
Prijaté úroky		2 611	7 664
Zaplatené úroky		-22 129	-25 277
Zaplatená daň z príjmov	43	-39 673	-110 959
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti, netto		367 296	268 136
Peňažné toky z investičnej činnosti			
Nákup dlhodobého hmotného a nehmotného majetku		-274 425	-213 685
Nákup emisných kvót	7	-37 045	-21 720
Prijaté dividendy z investícií účtovaných metódou podielu na vlastnom imaní		428	162
Príjmy z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	6	953	5 408
Prijaté dotácie		49 556	26 985
Obstaranie dcérskej spoločnosti, znížené o hodnotu získaných peňažných prostriedkov		-	-450
Obstaranie menšinových podielov v dcérskych spoločnostiach	36	-	-3 228
Príjmy z predaja finančnej investície		150	-
Peňažné toky z investičnej činnosti, netto		-260 383	-206 528
Peňažné toky z finančnej činnosti			
Zaplatené dividendy	14	-317 456	-105 783
Splátky prijatých úverov	17, 39	-207 967	-69 973
Prijaté úvery	17, 39	500 762	49 887
Transakčné náklady spojené s prijatými úvermi	17, 39	-334	-
Výdavky na splácanie emitovaných dlhopisov	16, 39	-	-
Splátky istiny záväzkov z lízingu	9	-6 924	-5 922
Peňažné toky z finančnej činnosti, netto		-31 919	-131 791
Čistá zmena v peniazoch a peňažných ekvivalentoch		74 994	-70 183
Peniaze a peňažné ekvivalenty na začiatku roka		213 841	284 024
Peniaze a peňažné ekvivalenty na konci roka	13	288 835	213 841

1 Úvodné informácie

Táto konsolidovaná účtovná závierka bola zostavená podľa slovenského zákona o účtovníctve (zákon č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov) a v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou za rok ukončený 31. decembra 2025 za spoločnosť Západoslovenská energetika, a.s. (ďalej "Spoločnosť" alebo "ZSE") a jej dcérske spoločnosti ("Skupina").

Spoločnosť bola založená a má daňové sídlo v Slovenskej republike. Spoločnosť je akciovou spoločnosťou s ručením akcionárov obmedzeným na vklad do základného imania a bola založená v súlade so slovenskou legislatívou v jej súčasnej právnej forme dňa 15. októbra 2001. Spoločnosť bola zapísaná do Obchodného registra Mestského súdu Bratislava III dňa 1. novembra 2001.

Základný predmet podnikania. Skupina poskytuje služby distribúcie a dodávky elektrickej energie primárne v oblasti západného a východného Slovenska. Okrem toho Skupina poskytuje služby v oblasti dodávky zemného plynu. Skupina tiež prevádzkuje dve malé vodné elektrárne a paroplynovú elektrárňu a poskytuje tretím stranám doplnkové služby výstavby, prevádzky a údržby elektrických sietí a služby v oblasti elektromobility, tepelného hospodárstva, vzduchotechniky, fotovoltaiky, elektroinštalácií, technickej správy budov a iných zákazníckych riešení.

Úrad pre reguláciu sieťových odvetví ("ÚRSO") reguluje určité aspekty vzťahu Skupiny so svojimi zákazníkmi, vrátane ceny elektrickej energie, plynu a služieb poskytovaných niektorým druhom zákazníkov Skupiny.

Najdôležitejšími dcérskymi spoločnosťami Skupiny sú:

Obchodné meno	Majetkový podiel	Popis hlavnej činnosti
Západoslovenská distribučná, a.s.	100,00%	Prevádzka distribučnej siete elektrickej energie na západnom Slovensku
Východoslovenská distribučná, a.s.	100,00%	Prevádzka distribučnej siete elektrickej energie na východnom Slovensku
ZSE Energia, a.s. (zánik bez likvidácie od 1. júla 2025 formou zlúčenia s Energetika Slovensko, a. s.)	100,00%	Dodávka elektrickej energie a zemného plynu maloobchodným a veľkoobchodným zákazníkom
Energetika Slovensko, a. s. (do 30. júna 2025: Východoslovenská energetika a.s.)	100,00%	Dodávka elektrickej energie a zemného plynu maloobchodným a veľkoobchodným zákazníkom
E.SK Centrum služieb, s. r. o. (do 31. decembra 2025: Východoslovenská energetika Holding a.s.)	100,00%	Poskytovanie služieb
ZSE Energy Solutions, s.r.o.	100,00%	Výstavba zariadení
ZSE MVE, s. r. o.	100,00%	Prevádzka malých vodných elektrární
ZSE Business Services, s. r. o.	100,00%	Poskytovanie služieb
ZSE Elektrárne, s.r.o. (bod č. 5 poznámok)	100,00%	Prevádzka paroplynovej elektrárne
ZSE Energetické služby, s. r. o.	100,00%	Holdingová spoločnosť v oblasti energetických služieb
EKOTERM, s.r.o.	100,00%	Poskytovanie služieb
BK, a.s.	73,89%	Poskytovanie služieb
VSE Solutions s.r.o.	100,00%	Poskytovanie služieb
E.SK Call centrum, s. r. o. (do 26. júna 2025: VSE Call centrum, s.r.o.)	100,00%	Poskytovanie služieb
VSE Ekoenergia, s.r.o.	100,00%	Prevádzka a údržba elektrických sietí
iWATT s. r. o. v likvidácii	80,00%	Poskytovanie služieb
Nadácia E.SK (do 31. decembra 2025: Nadácia ZSE)	100,00%	Nadácia
Nadácia VSE (zanikla k 31. decembru 2025 zlúčením v Nadáciou E.SK)	100,00%	Nadácia

Všetky dcérske spoločnosti Skupiny sú založené v Slovenskej republike.

Adresa sídla Spoločnosti a miesto podnikania. Sídlo spoločnosti je Čulenova 6, Bratislava 816 47, Slovenská republika. Identifikačné číslo Spoločnosti (IČO) je: 35 823 551 a daňové identifikačné číslo (IČ DPH) je: SK2020285256.

Mena vykazovania. Táto konsolidovaná účtovná závierka je prezentovaná v eurách ("EUR"), po zaokrúhlení na celé tisíce eur, ak nie je uvedené inak. Záporné hodnoty sú uvedené s mínusom.

1 Úvodné informácie (pokračovanie)

Vlastnícka štruktúra. Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky vlastní 51% akcií Spoločnosti, E.ON Slovensko, a.s. vlastní 24,17%, E.ON International Participations N.V. vlastní 14,83% a E.ON Beteiligungen GmbH vlastní 10% akcií Spoločnosti k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024. Spoločnosť je spoločne kontrolovaná spoločnosťou E.ON SE a slovenskou vládou na základe akcionárskej zmluvy, ktorá vyžaduje, aby jej strany konali spoločne pri riadení aktivít, ktoré významne ovplyvňujú ziskovosť účtovnej jednotky. Viď bod č. 14 poznámok. Túto konsolidovanú účtovnú závierku je možné získať priamo v sídle Spoločnosti.

Zoznam členov predstavenstva Spoločnosti a členov jej dozornej rady je verejne dostupný z Obchodného registra, ktorý prevádzkuje Ministerstvo spravodlivosti Slovenskej republiky na www.orser.sk.

Počet zamestnancov. Skupina mala v priemere 3 826 zamestnancov počas roka 2025 (2024: v priemere 3 840 zamestnancov). Počet zamestnancov Skupiny k 31. decembru 2025 bol 3 867, z čoho 77 predstavovalo vedenie (31. december 2024: 3 860 zamestnancov, z čoho 129 bolo vedenie).

2 Významné postupy účtovania

Základ pre zostavenie účtovnej závierky. Táto konsolidovaná účtovná závierka bola zostavená v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva ("IFRS") v znení prijatom Európskou úniou v súlade s princípom historických obstarávacích cien.

Konsolidovaná účtovná závierka bola zostavená na základe princípu časového rozlíšenia, podľa ktorého sa transakcie a ďalšie skutočnosti vykazujú v čase ich vzniku a v konsolidovanej účtovnej závierke sa vykazujú v období, s ktorým súvisia, za predpokladu nepretržitého pokračovania vo svojej činnosti.

Významné postupy účtovania použité pri zostavení tejto konsolidovanej účtovnej závierky sú uvedené nižšie. Tieto postupy účtovania boli aplikované konzistentne na všetky účtovné obdobia, ak nie je ďalej uvedené inak (viď bod č. 3 poznámok).

Predstavenstvo Spoločnosti môže navrhnúť akcionárom Spoločnosti zmenu konsolidovanej účtovnej závierky do jej schválenia valným zhromaždením akcionárov Spoločnosti. Avšak podľa § 16 odsek 9 až 11 Zákona o účtovníctve neumožňuje otvárať uzavreté účtovné knihy po schválení účtovnej závierky valným zhromaždením Spoločnosti. Ak však účtovná jednotka po schválení účtovnej závierky zistí, že údaje za predchádzajúce účtovné obdobie nie sú porovnateľné, Zákon o účtovníctve umožňuje účtovnej jednotke opravu údajov za minulé obdobie v účtovnom období, v ktorom boli dané skutočnosti zistené.

Konsolidovaná účtovná závierka. Dcéorskými spoločnosťami sú tie účtovné jednotky, vrátane štruktúrovaných subjektov, ktoré Skupina ovláda, pretože (i) má právomoc riadiť tie ich relevantné činnosti, ktoré významným spôsobom ovplyvňujú ich výnosy, (ii) má nárok, či práva, podieľať sa na variabilných výnosoch zo svojej účasti v týchto účtovných jednotkách, a (iii) má schopnosť využiť svoju právomoc nad uvedenými účtovnými jednotkami na to, aby ovplyvnila výšku výnosov investora. Pri posudzovaní toho, či Skupina ovláda inú účtovnú jednotku, sa berie do úvahy existencia a vplyv podstatných hlasovacích práv, vrátane podstatných potenciálnych hlasovacích práv. Aby bolo právo podstatné, musí mať jeho držiteľ praktickú schopnosť uplatňovať ho vtedy, keď vznikne potreba prijať rozhodnutia o smerovaní relevantných činností ovládanej účtovnej jednotky. Skupina môže ovládať účtovnú jednotku dokonca aj vtedy, keď v nej nevlastní väčšinu hlasovacích práv. V takom prípade posudzuje Skupina výšku svojich hlasovacích práv porovnaním s veľkosťou a rozptýlením podielov ostatných držiteľov hlasovacích práv, aby zistila, či má de-facto kontrolu nad daným subjektom. Ochranné práva iných investorov, napr. také, ktoré sa týkajú zásadných zmien činnosti danej účtovnej jednotky, alebo ktoré sa uplatňujú iba za výnimočných okolností, nebránia Skupine, aby v tejto účtovnej jednotke uplatňovala kontrolný vplyv. Dcérske účtovné jednotky sú konsolidované odo dňa, kedy Skupinu získala kontrolu (dátum akvizície) a sú vyňaté z konsolidácie odo dňa, od ktorého prestane Skupina účtovnú jednotku ovládať.

Pri akvizícii dcérskych spoločností sa uplatňuje akvizičná metóda účtovania. Identifikovateľné nadobudnuté aktíva, záväzky a podmienené záväzky predpokladané v podnikovej kombinácii sa oceňujú ich reálnou hodnotou ku dňu nadobudnutia, bez ohľadu na rozsah prípadného menšinového podielu.

Skupina oceňuje menšinový podiel, ktorý predstavuje súčasný vlastnícky podiel a oprávňuje držiteľa k pomernému podielu na čistých aktívach v prípade likvidácie podľa individuálnej transakcie, buď: (a) reálnou hodnotou, alebo (b) pomerným podielom menšinového podielu na čistých aktívach nadobúdanej spoločnosti. Menšinové podiely, ktoré nie sú súčasne vlastníckymi podielmi, sa oceňujú reálnou hodnotou.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Goodwill sa oceňuje odpočítaním čistých aktív nadobúdanej spoločnosti od súhrnnej protihodnoty uhradenej za nadobúdanú spoločnosť, hodnoty menšinového podielu v nadobúdanej spoločnosti a reálnej hodnoty podielu v nadobúdanej spoločnosti držaného tesne pred dátumom nadobudnutia. Každá záporná suma („negatívny goodwill“ alebo „výhodná kúpa“) sa vykazuje vo výkaze ziskov a strát, po tom, ako vedenie prehodnotí, či identifikovalo všetok nadobudnutý majetok a všetky predpokladané záväzky a podmienené záväzky, a preskúma primeranosť ich ocenenia.

Protihodnota uhradená za nadobúdanú spoločnosť sa oceňuje reálnou hodnotou odovzdaných aktív, emitovaných nástrojov vlastného imania a vzniknutých alebo prevzatých záväzkov vrátane reálnej hodnoty aktív alebo záväzkov plynúcich z dohôd o podmienenom plnení, ale nezahrňuje náklady spojené s akvizíciou, ako napríklad poradenské služby, právne služby alebo obdobné odborné služby. Transakčné náklady súvisiace s akvizíciou a vzniknuté v rámci emisie nástrojov vlastného imania sa odčítajú od vlastného imania; transakčné náklady vzniknuté v rámci emisie dlhových nástrojov ako súčasť podnikovej kombinácie sa odčítajú od účtovnej hodnoty dlhu a všetky ostatné transakčné náklady súvisiace s akvizíciou sú zaúčtované do nákladov.

Vnútro skupinové transakcie, zostatky a nerealizované zisky z transakcií medzi spoločnosťami v Skupine sa eliminujú pri konsolidácii. Nerealizované straty sú tiež eliminované, s výnimkou prípadov, keď nie je zabezpečená návratnosť obstarávacej ceny. Spoločnosť a všetky jej dcérske spoločnosti používajú rovnaké účtovné postupy, ktoré sú konzistentné s účtovnými postupmi Skupiny.

Menšinový podiel je tá časť výsledku hospodárenia a vlastného imania dcérskej spoločnosti priraditeľná k podielom, ktoré Skupina priamo ani nepriamo nevlastní. Menšinový podiel predstavuje samostatnú zložku vlastného imania Skupiny.

Spoločné podniky sú tie subjekty, v ktorých sa Skupina podieľa na kontrole činnosti spoločne so svojimi partnermi v podnikaní a má nárok na podiel na ich vlastnom imaní.

Dlhodobý hmotný majetok. Dlhodobý hmotný majetok je ocenený v obstarávacej cene po znížení o oprávky a opravné položky.

Náklady vynaložené po uvedení do užívania sa zahrnú do účtovnej hodnoty aktíva alebo zaúčtujú ako samostatné aktívum, podľa toho čo je vhodné, iba ak je pravdepodobné, že Skupine budú plynúť budúce ekonomické úžitky spojené s danou položkou a obstarávaciu cenu položky je možné spoľahlivo stanoviť. Náklady na malé opravy a dennodennú údržbu sú zaúčtované do nákladov v čase, keď sú vynaložené. Náklady na výmenu významných častí alebo komponentov dlhodobého hmotného majetku sú kapitalizované a vymenená časť je odúčtovaná.

Na konci každého účtovného obdobia vedenie skúma, či existuje indikácia zníženia hodnoty dlhodobého hmotného majetku. V prípade existencie takejto indikácie vedenie odhadne spätne ziskateľnú sumu, ktorá je stanovená ako reálna hodnota mínus náklady na predaj alebo hodnota z používania, podľa toho ktorá je vyššia. Účtovná hodnota je znížená na spätne ziskateľnú hodnotu a strata zo zníženia hodnoty je zaúčtovaná s vplyvom na hospodársky výsledok bežného obdobia. Opravné položky k majetku, ktoré boli vytvorené v minulých obdobiach, sú rozpustené ak je to vhodné v prípade, že došlo k zmene odhadov, ktoré boli použité na stanovenie hodnoty aktíva z jeho používania alebo jeho reálnej hodnoty mínus náklady na predaj.

Zisky a straty v prípade vyradenia majetku sú stanovené porovnaním výnosov na účtovnú hodnotu aktíva a sú zaúčtované s vplyvom na hospodársky výsledok bežného obdobia ako ostatné prevádzkové výnosy alebo náklady.

Skupina vykazuje bezodplatne nadobudnutý majetok prvotne ocenený v reálnej hodnote určenej kvalifikovaným odhadom alebo znaleckým posudkom. Patria sem predovšetkým príspevky zákazníkov, ktoré sú platené hlavne na investičné výdavky uskutočnené pre zákazníka a zahŕňajú najmä aktíva umožňujúce prístup k sieti, a ktoré zákazníci zdarma previedli na Skupinu. Príspevky sú nevratné a sú jednorazovo účtované ako ostatné prevádzkové výnosy.

Dlhodobé aktíva klasifikované ako držané na predaj. Dlhodobé aktíva a skupiny na vyradenie, ktoré môžu zahŕňať dlhodobé aj krátkodobé aktíva, sú vo výkaze finančnej pozície klasifikované ako „dlhodobé aktíva držané na predaj“, ak ich účtovná hodnota bude získaná späť predovšetkým cez predajnú transakciu, vrátane straty kontroly nad dcérskou spoločnosťou, ktorá tieto aktíva vlastní, do 12 mesiacov po skončení účtovného obdobia. Aktíva sú reklasifikované, len ak sú splnené všetky z nasledujúcich podmienok: (a) aktíva sú k dispozícii na okamžitý predaj v ich súčasnom stave, (b) vedenie Skupiny schválilo a zahájilo aktívny program vyhľadávania kupujúceho, (c) aktíva sú aktívne ponúkané na predaj za primeranú cenu, (d) predaj sa očakáva do jedného roka a (e) je nepravdepodobné, že tento plán bude významne zmenený alebo bude zrušený.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Dlhodobé aktíva alebo skupiny na vyradenie klasifikované ako držané a predaj vo výkaze finančnej pozície za bežné účtovné obdobie nie sú reklasifikované alebo nie je zmenené ich vykazovanie vo výkaze finančnej pozície za predchádzajúce účtovné obdobie, aby odrážali klasifikáciu na konci bežného účtovného obdobia.

Skupina na vyradenie je skupina aktív (krátkodobých alebo dlhodobých) na vyradenie predajom alebo iným spôsobom spoločne ako skupina v jednej transakcii, a záväzky priamo spojené s týmito aktívami, ktoré budú prevedené v transakcii. Skupina zahrňuje goodwill nadobudnutý v podnikovej kombinácii, pokiaľ je skupina peňazotvornou jednotkou, ku ktorej bol goodwill priradený. Dlhodobé aktíva sú aktíva, ktoré zahŕňajú sumy, ktoré sa očakávajú, že budú realizované alebo inkasované viac ako 12 mesiacov po skončení účtovného obdobia. Ak je vyžadovaná reklasifikácia, je reklasifikovaná krátkodobá aj dlhodobá časť aktíva.

Skupiny na vyradenie držané na predaj ako celok sú ocenené v nižšej z týchto dvoch cien: zostatková účtovná hodnota alebo reálna hodnota znížená o náklady na predaj. Budovy a zariadenia držané na predaj sa neodpisujú.

Ukončované činnosti. Ukončované činnosti predstavujú časť Skupiny, ktorá bola odpredaná alebo ktorá je klasifikovaná ako určená na predaj, a: (a) predstavuje samostatnú významnú podnikateľskú činnosť alebo geografickú oblasť podnikania, (b) je súčasťou konkrétneho riadeného plánu odpredaja alebo iného vyradenia významnej podnikateľskej alebo geografickej časti alebo (c) je dcérskym podnikom nadobudnutým výlučne za účelom opätovného predaja. Výnosy, náklady a peňažné toky z ukončovaných činností, ak nejaké sú, sú vykázané oddelene od pokračujúcich činností, a to vrátane údajov za minulé obdobie.

Odpisovanie. Neodpisujú sa pozemky a položky, ktoré ešte nie sú k dispozícii na užívanie. Odpisy ostatných položiek dlhodobého hmotného majetku sú vypočítané rovnomernou metódou, ktorou sa alokuje rozdiel medzi obstarávacou cenou a reziduálnou hodnotou počas očakávaných dĺžok životnosti:

Doba ekonomickej životnosti v rokoch

Stavby distribučnej siete elektrickej energie	30 – 60 rokov
Administratívne budovy	30 – 50 rokov
Elektrické vedenia	15 – 60 rokov
Rozvodne a transformátory	4 – 20 rokov
Ostatné sieťové zariadenia	4 – 25 rokov
Dopravné prostriedky	4 – 15 rokov

Reziduálna hodnota aktíva je odhadovaná hodnota, ktorú by Skupina v súčasnosti obdržala z jeho prípadného predaja, po znížení o náklady na predaj, ak by dané aktívum už teraz bolo vo veku a v stave, ktorý sa očakáva na konci doby jeho životnosti. Reziduálne hodnoty a ekonomická doba životnosti sa prehodnocujú a upravujú, ak je to vhodné, na konci každého účtovného obdobia.

Každá časť položky dlhodobého hmotného majetku, ktorá má významnú obstarávaciu cenu v porovnaní s celkovou hodnotou položky, je odpisovaná samostatne.

Kapitalizácia nákladov na úvery a pôžičky. Všeobecné a špecifické náklady na úvery a pôžičky, ktoré sú priamo priraditeľné obstaraniu, výstavbe alebo výrobe aktív, ktoré nevyhnutne vyžadujú dlhší čas na prípravu na zamýšľané užívanie alebo na predaj (aktíva spĺňajúce podmienky), sú kapitalizované ako súčasť obstarávacej ceny daných aktív. Dátum, od ktorého dochádza ku kapitalizácii, je keď (a) Skupina vynakladá prostriedky na obstaranie aktív spĺňajúcich podmienky, (b) má náklady na úvery a pôžičky a (c) uskutočňuje aktivity, ktoré sú nevyhnutné na prípravu aktíva na jeho zamýšľané použitie alebo na predaj. Kapitalizácia nákladov na úvery a pôžičky pokračuje až do dátumu, keď sú aktíva v podstate pripravené na ich použitie alebo na predaj.

Skupina kapitalizuje náklady na úvery a pôžičky, ktorým by sa Skupina vyhla, ak by neuskutočnila investičné výdavky na príslušné aktíva. Náklady na úvery a pôžičky, ktoré sú kapitalizované sa vypočítajú ako priemerné náklady na financovanie Skupiny (vážená priemerná úroková miera aplikovaná na výdavky na aktíva spĺňajúce podmienky), s výnimkou tých finančných prostriedkov a v rozsahu v akom boli požičané na obstaranie konkrétneho aktíva. V takomto prípade sa kapitalizujú skutočné náklady z daných konkrétnych úverov po znížení o výnosy z investovania dočasne voľných prostriedkov z týchto úverov.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Goodwill. Goodwill sa oceňuje obstarávacou cenou zníženou o kumulované straty zo zníženia hodnoty, ak nejakú sú. Goodwill sa alokuje na jednotky generujúce peňažné toky alebo skupiny jednotiek generujúcich peňažné toky, od ktorých sa očakáva úžitok zo synergie podnikovej kombinácie. Takéto jednotky alebo skupiny jednotiek predstavujú najnižšiu úroveň, na ktorej Skupina sleduje goodwill a ktoré nesmú byť väčšie ako prevádzkový segment.

Goodwill bol vykázaný v konsolidovanej účtovnej závierke Skupiny ako výsledok podnikových kombinácií – kúpy dcérskych spoločností (bod č. 7 poznámok). Hodnota goodwillu predstavuje rozdiel medzi reálnou hodnotou dcérskej spoločnosti ako podniku a reálnou hodnotou identifikovaného majetku a záväzkov patriacich dcérskej spoločnosti.

Test zníženia hodnoty goodwillu sa vykonáva raz ročne prípadne častejšie, ak udalosti alebo zmeny okolností naznačujú potenciálne zníženie hodnoty. Účtovná hodnota jednotky generujúcej peňažné toky, ktorá obsahuje goodwill, sa porovnáva na spätné získateľnú sumu. Spätné získateľná suma je tá suma, ktorá je vyššia z jeho hodnoty z používania a čistej predajnej ceny majetku. Každé zníženie hodnoty sa vykáže okamžite ako náklad a následne nie je zrušené.

Nehmotný majetok iný ako goodwill. Nehmotný majetok je pri jeho obstaraní ocenený obstarávacou cenou. Nehmotný majetok je zaúčtovaný, ak je pravdepodobné, že Skupine budú z daného majetku plynúť budúce ekonomické úžitky a obstarávacia cena aktíva sa dá spoľahlivo stanoviť. Po počiatočnom zaúčtovaní sa nehmotný majetok oceňuje obstarávacou cenou zníženou o oprávky a opravné položky na zníženie hodnoty.

Náklady súvisiace s údržbou počítačového softvéru sú zaúčtované do nákladov v čase, keď sú vynaložené. Náklady na vývoj, ktoré sú priamo priraditeľné návrhu a testovaniu konkrétnych a jedinečných softvérových produktov, ktoré Skupina kontroluje, sú zaúčtované ako nehmotné aktíva, ak sú splnené nasledovné kritériá: (a) dokončenie softvérového produktu je technicky možné tak, aby bol k dispozícii na používanie (b) vedenie plánuje dokončiť softvérový produkt a používať alebo predat' ho, (c) je možné softvérový produkt používať alebo ho predat', (d) je možné preukázať, ako bude softvérový produkt generovať pravdepodobný prílev ekonomických úžitkov, (e) sú k dispozícii príslušné technické finančné a iné zdroje na dokončenie vývoja a na používanie alebo predaj softvérového produktu a (f) dajú sa spoľahlivo stanoviť výdavky priraditeľné softvérovému produktu počas jeho vývoja.

Priamo priraditeľné náklady, ktoré sa kapitalizujú ako súčasť softvérového produktu, zahŕňajú náklady na zamestnancov vyvíjajúcich softvér a vhodnú časť súvisiacich režijných nákladov. Ostatné výdavky na vývoj, ktoré nespĺňajú tieto kritériá, sú zaúčtované do nákladov v čase, keď sú vynaložené. Náklady na vývoj softvéru, ktoré už boli zaúčtované do nákladov, sa následne v nasledujúcom období neučtujú ako aktíva. Náklady na vývoj počítačového softvéru, ktoré boli zaúčtované ako aktíva, sa odpisujú počas očakávanej ekonomickej doby životnosti, ktorá nepresahuje dobu štyroch rokov.

Zákaznícky kmeň bol nadobudnutý ako súčasť viacerých podnikových kombinácií pri akvizíciách dcérskych spoločností. Zákaznícky kmeň je ocenený reálnou hodnotou ku dňu podnikovej kombinácie v súlade so štandardom IFRS 3 a následne amortizovaný rovnomernou metódou počas celej doby životnosti, ktorá bola stanovená na základe odhadnutej doby trvania zmlúv so zákazníkmi. Odhad bol založený na miere prestupu zákazníkov k inému dodávateľovi. Doba životnosti jednotlivých zákazníckych kmeňov je v rozmedzí 3 až 33,3 rokov.

Skupina vypúšťa do ovzdušia emisie oxidu uhličitého pri výrobe elektrickej energie. Skupine nie sú príslušné emisné kvóty pridelené bezodplatne, ale nakupuje ich od tretích strán za tržové ceny. Skupina účtuje v prípade nakúpených emisných kvót ako o dlhodobom nehmotnom majetku. Nakúpené emisné kvóty sú pri ich obstaraní a aj následne ocenené obstarávacou cenou. Emisné kvóty sa neodpisujú. Úbytok emisných kvót predstavuje odovzdanie emisných kvót do Národného registra emisných kvót vo výške násobku overeného množstva vypustených emisií do ovzdušia za predchádzajúce účtovné obdobie a obstarávacej ceny príslušných emisných kvót, ktoré si Skupina určila na odovzdanie.

Skupina ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, vytvára rezervu na vypustené emisie do ovzdušia vo výške násobku známeho množstva vypustených emisií do ovzdušia za bežné účtovné obdobie a obstarávacej ceny príslušných emisných kvót. Ak Skupina nemá ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, dostatočné množstvo emisných kvót na odovzdanie, použije na ocenenie chýbajúceho množstva emisných kvót pri tvorbe rezervy odhadnú sumu potrebnú na obstaranie chýbajúcich emisných kvót a ocení ich tržovou cenou emisných kvót ku koncu účtovného obdobia.

Vedenie na konci každého účtovného obdobia skúma, či existuje indikácia zníženia hodnoty nehmotných aktív. Ak takáto indikácia existuje, vedenie zníži účtovnú hodnotu na spätné získateľnú sumu, ktorá je stanovená ako reálna hodnota mínus náklady na predaj, alebo hodnota z používania, podľa toho, ktorá je vyššia.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Práva na užívanie majetku. Skupina si prenájima pozemky, administratívne budovy, energetické stavby a zariadenia a dopravné prostriedky. Zmluvy môžu obsahovať lízingové aj nelízingové prvky. Skupina alokuje zmluvné platby na lízingové a nelízingové prvky na základe pomeru ich samostatných cien. Avšak pri lízingoch nehnuteľností, kde je Skupina nájomcom, si Skupina zvolila neoddeľovať lízingové a nelízingové prvky a namiesto toho ich považovať za lízing ako celok. Aktíva, ktoré predstavujú práva na užívanie majetku z titulu nájmu, sa prvotne oceňujú na základe súčasnej hodnoty budúcich lízingových platieb.

Práva na užívanie majetku sa na začiatku nájmu oceňujú cenou pozostávajúcou z nasledovného:

- suma prvotného ocenenia lízingového záväzku,
- všetky lízingové splátky uskutočnené pred dátumom začatia nájmu alebo v tento deň, znížené o všetky prijaté lízingové stimuly,
- všetky počiatočné priame (transakčné) výdavky, a
- náklady na obnovenie aktíva do stavu, ktorý sa podľa podmienok lízingu vyžaduje pri jeho odovzdaní prenajímateľovi na konci nájmu.

Práva na užívanie majetku sa vo všeobecnosti odpisujú rovnomerne počas doby životnosti aktíva alebo doby lízingu podľa toho, ktorá je kratšia. Ak je dostatočne isté, že Skupina uplatní opciu na kúpu, potom sa právo na užívanie majetku odpisuje počas doby životnosti podkladových aktív. Odpisovanie položiek práva na užívanie majetku sa vypočítava použitím lineárnej metódy počas ich odhadovaných dôb životností takto:

	Doba ekonomickej životnosti v rokoch
Pozemky	9 – 87 rokov
Administratívne budovy	2 – 20 rokov
Energetické stavby a zariadenia	5 – 20 rokov
Dopravné prostriedky	2 – 6 rokov

Poskytnuté pôžičky. Poskytnuté pôžičky sa pri ich vzniku oceňujú reálnou hodnotou a následne sú vykázané v amortizovanej hodnote vypočítanej metódou efektívnej úrokovej miery, pričom ich hodnota sa znižuje o opravnú položku na očakávané straty z titulu ich neuhradenia (ďalej ako „ECL“).

Zásoby. Zásoby sa oceňujú buď obstarávacou cenou alebo čistou realizovateľnou hodnotou podľa toho, ktorá je nižšia. Úbytok zásob sa účtuje v cene zistenej metódou váženého aritmetického priemeru. Obstarávacía cena materiálu zahŕňa kúpnu cenu a všetky priame náklady súvisiace s obstaraním, ako napríklad clo a prepravu. Čistá realizovateľná hodnota predstavuje odhad predajnej ceny v bežnom obchodnom styku a je znížená o náklady na dokončenie a náklady na predaj.

Pohľadávky z obchodného styku. Pohľadávky z obchodného styku sa pri ich vzniku oceňujú nominálnou hodnotou a následne sú vykázané v amortizovanej hodnote metódou efektívnej úrokovej miery, pričom ich hodnota sa znižuje o opravnú položku na očakávané straty z titulu ich neuhradenia („ECL“).

Ak je pohľadávka z obchodného styku nevymožiteľnou, je odpísaná so súvzťažným zápisom oproti opravnej položke k pohládkam. Následné úhrady v minulosti odpísaných pohľadávok sú účtované v prospech nákladov na zníženie hodnoty pohľadávok v rámci „Ostatných prevádzkových nákladov“.

Výnosy z operatívneho lízingu. Ak je Skupina prenajímateľom v lízingu, ktorým sa neprevádzajú všetky riziká a zisky vyplývajúce z vlastníctva na nájomcu (operatívny lízing), lízingové splátky z operatívneho lízingu sa vykazujú rovnomerne ako ostatný prevádzkový výnos.

Daň z pridanej hodnoty. Daň z pridanej hodnoty na výstupe z predaja je splatná daňovému úradu (a) v čase inkasovania pohľadávky od zákazníka alebo (b) v čase dodávky tovaru alebo služieb zákazníkovi, podľa toho, čo nastane skôr. DPH na vstupe je vo všeobecnosti uplatniteľná voči DPH na výstupe na základe prijatého daňového dokladu. Daňové úrady umožňujú úhradu DPH v netto hodnote. DPH z predaja a z nákupov je účtovaná vo výkaze finančnej pozície v ich netto hodnote. V prípade, že bola tvorená opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok, strata zo zníženia hodnoty je zaúčtovaná v sume brutto hodnoty pohľadávky, vrátane súvisiacej DPH, v prípade že sa neočakáva vrátenie tejto v minulosti odvedenej DPH na výstupe.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Komoditné zmluvy v reálnej hodnote cez hospodársky výsledok („FVTPL“). Komoditné zmluvy v reálnej hodnote cez hospodársky výsledok predstavujú komoditné zmluvy uzavreté na zahraničných trhoch bez zámeru prepraviť komoditu na Slovensko alebo iným spôsobom nenapĺňajúce požiadavky na vlastné použitie, predaj alebo nákup účtovnej jednotky, ako aj tie komoditné zmluvy, ktoré účtovná jednotka tak určila na účely eliminácie výrazného účtovného nesúladu. Tieto zmluvy majú všetky tri nasledovné charakteristiky: (a) hodnota zmluvy sa mení v závislosti od zmien trhovej ceny komodity, čo nie je premenná špecifická pre zmluvnú stranu, (b) požaduje buď žiadnu počiatočnú investíciu alebo počiatočnú investíciu, ktorá je nižšia ako by to bolo v prípade iných druhov zmlúv, o ktorých je možné očakávať, že by mali mať podobnú odozvu na zmeny v trhových faktoroch a (c) bude v budúcnosti vysporiadaná. Tieto zmluvy predstavujú EFET zmluvy, ktoré vyžadujú fyzickú dodávku komodity. Výnosy alebo náklady spojené s predajom alebo nákupom komodity sa vykazujú v trhovej cene komodity v čase jej dodania protistrane alebo od protistrany.

Zabezpečovacie finančné nástroje. Zabezpečovacie finančné nástroje sa používajú iba na účely ekonomického zabezpečenia a nie ako špekulatívne investície. Ak však zabezpečovacie finančné nástroje nespĺňajú kritériá zabezpečovacieho účtovníctva, pre účtovné účely sa klasifikujú ako „držané na obchodovanie“ a účtujú sa v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát.

Celá reálna hodnota zabezpečovacích finančných nástrojov je klasifikovaná ako dlhodobá pohľadávka alebo záväzok, ak je zostatková splatnosť zabezpečenej položky dlhšia ako 12 mesiacov. Naopak, klasifikuje sa ako krátkodobá pohľadávka alebo záväzok, ak je zostatková splatnosť zabezpečenej položky kratšia ako 12 mesiacov. Finančné nástroje na obchodovanie sa klasifikujú ako krátkodobá pohľadávka alebo záväzok.

Zabezpečovacie finančné nástroje sa prvotne vykazujú v reálnej hodnote v deň uzatvorenia zmluvy a následne sa preceňujú na reálnu hodnotu ku koncu každého účtovného obdobia. Účtovanie následných zmien reálnej hodnoty závisí od toho, či je finančný nástroj určený ako zabezpečovací nástroj a od charakteru zabezpečovanej položky.

Pri vzniku zabezpečovacieho vzťahu Skupina zdokumentuje ekonomický vzťah medzi zabezpečovacími nástrojmi a zabezpečenými položkami vrátane toho, či sa očakáva, že zmeny v peňažných tokoch zo zabezpečovacích nástrojov vykompenzujú zmeny v peňažných tokoch zo zabezpečených položiek.

Efektívna časť zmien reálnej hodnoty zabezpečovacieho finančného nástroja, ktoré sú označené ako zabezpečenie peňažných tokov, sa vykazuje ako rezerva na zabezpečenie peňažných tokov v rámci vlastného imania. Zisk alebo strata súvisiaca s neefektívnou časťou sa okamžite vykáže vo výkaze ziskov a strát.

Niektoré zabezpečovacie finančné nástroje nespĺňajú podmienky pre zabezpečovacie účtovníctvo. Zmeny reálnej hodnoty akéhokoľvek zabezpečovacieho finančného nástroja, ktorý nespĺňa podmienky pre zabezpečovacie účtovníctvo, sa okamžite vykážu vo výkaze ziskov a strát.

Efektívnosť zabezpečenia sa určuje pri vzniku zabezpečovacieho vzťahu a prostredníctvom pravidelných perspektívnych hodnotení efektívnosti, aby sa zabezpečilo, že medzi zabezpečenou položkou a zabezpečovacím nástrojom existuje ekonomický vzťah.

Pre zabezpečovacie finančné nástroje pre nákupy cudzej meny Skupina vstupuje do zabezpečovacích vzťahov, kde sa kľúčové podmienky zabezpečovacieho nástroja presne zhodujú s podmienkami zabezpečovanej položky. Skupina preto vykonáva kvalitatívne hodnotenie efektívnosti. Ak zmeny predpokladov ovplyvnia podmienky zabezpečenej položky tak, že kľúčové podmienky sa už presne nezahodujú s podmienkami zabezpečovacieho nástroja, Skupina použije na posúdenie efektívnosti metódu hypotetických finančných nástrojov.

Skupina vstupuje do úrokových finančných nástrojov, ktoré majú podobné kľúčové podmienky ako zabezpečovaná položka, ako je referenčná sadzba, dátumy obnovenia, dátumy platieb, splatnosti a nominálna suma. Skupina nezabezpečuje 100 % svojich úverov, a preto je zabezpečená položka identifikovaná ako podiel nesplatených úverov až do nominálnej hodnoty finančného nástroja. Keďže všetky kľúčové podmienky sa počas roka zhodovali, existuje ekonomický vzťah.

Finančné nástroje - kľúčové definície pojmov pre oceňovanie. Reálna hodnota je cena, ktorá by bola prijatá pri predaji majetku alebo zaplatená za prevod záväzku v bežnej transakcii medzi účastníkmi trhu k dátumu ocenenia. Najlepším dôkazom reálnej hodnoty je cena na aktívnom trhu. Aktívny trh je trh, v ktorom transakcie týkajúce sa aktíva alebo záväzku sa uskutočňujú dostatočne často a v takom objeme, že môžu priebežne poskytovať informácie o cenách.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Transakčné náklady sú dodatočné náklady, ktoré možno priamo pripísať akvizícii, emisii alebo vyradeniu finančného nástroja. Dodatočné náklady sú také, ktoré by nevznikli, keby sa transakcia neuskutočnila. Transakčné náklady zahŕňajú poplatky a provízie vyplácané obchodným zástupcom (vrátane zamestnancov, ktorí konajú ako predajcovia), poradcom, sprostredkovateľom a obchodníkom, odvody do regulačných agentúr a búrz cenných papierov a dane a poplatky z prevodu. Transakčné náklady nezahŕňajú prémie alebo diskonty dlhových nástrojov, náklady na financovanie alebo interné administratívne náklady alebo náklady na údržbu.

Amortizovaná hodnota („AH“) je hodnota, za ktorú bol finančný nástroj vykázaný pri prvotnom vykázaní znížený o splátky istiny plus kumulované úroky a pre finančné aktíva znížené o akékoľvek opravné položky na očakávané úverové straty („ECL“). Časovo rozlíšený úrok zahŕňa amortizáciu transakčných nákladov časovo rozlíšených pri prvotnom vykázaní a akúkoľvek prémii alebo diskont dlhového nástroja do splatnej sumy použitím metódy efektívnej úrokovej miery. Časovo rozlíšené úrokové výnosy a časovo rozlíšené úrokové náklady vrátane časovo rozlíšeného kupónu a amortizovaného diskontu dlhového nástroja alebo prémie (vrátane prípadných časovo rozlíšených poplatkov) nie sú vykazované samostatne a sú zahrnuté do účtovných hodnôt súvisiacich položiek vo výkaze o finančnej situácii.

Metóda efektívnej úrokovej miery je metóda rozloženia úrokových výnosov alebo úrokových nákladov počas príslušného obdobia tak, aby sa dosiahla konštantná pravidelná úroková miera (efektívna úroková miera) z účtovnej hodnoty. Efektívna úroková miera je sadzba, ktorá presne diskontuje odhadované budúce platby alebo príjmy (okrem budúcich úverových strát) počas očakávanej životnosti finančného nástroja alebo kratšieho obdobia, ak je to vhodné, na brutto účtovnú hodnotu finančného nástroja. Efektívna úroková sadzba diskontuje peňažné toky nástrojov s variabilným úrokom do nasledujúceho dátumu precenenia úrokovej sadzby okrem prémie alebo diskontu dlhového nástroja, ktoré odrážajú úverové rozpätie nad pohyblivou sadzbou špecifikovanou nástrojom alebo inými premennými, ktoré nie sú prehodnotené na ich trhovú úroveň, tak aby zohľadňovali trhové sadzby. Takéto prémie alebo diskonty dlhových nástrojov sa amortizujú počas celej predpokladanej doby životnosti nástroja. Výpočet súčasnej hodnoty zahŕňa všetky zaplatené alebo prijaté poplatky medzi zmluvnými stranami, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou efektívnej úrokovej miery.

Finančné nástroje – prvotné vykazovanie. Všetky finančné nástroje Skupiny sa prvotne vykazujú v reálnej hodnote upravenej o transakčné náklady. Reálna hodnota pri prvotnom vykázaní sa najlepšie preukazuje transakčnou cenou. O zisku alebo strate pri prvotnom vykázaní sa účtuje iba vtedy, ak existuje rozdiel medzi reálnou hodnotou a transakčnou cenou, ktorý možno doložiť inými bežnými trhovými transakciami toho istého nástroja alebo technikou oceňovania, ktorej vstupy zahŕňajú iba údaje z pozorovateľných trhov. Po prvotnom vykázaní sa pre finančné aktíva oceňované amortizovanou hodnotou („AH“) a pre investície do dlhových nástrojov oceňované reálnou hodnotou cez ostatné súhrnné zisky („FVOCI“) vykáže opravná položka, čo vedie k okamžitej účtovnej strate.

Finančné aktíva – klasifikácia a následné oceňovanie – kategórie oceňovania. Skupina klasifikuje finančné aktíva len v kategórii amortizovaná hodnota. Klasifikácia a následné ocenenie finančných aktív závisí od: (i) obchodného modelu Skupiny na riadenie portfólia súvisiacich aktív a (ii) vlastností peňažných tokov majetku.

Finančné aktíva – klasifikácia a následné oceňovanie – obchodný model. Obchodný model odzrkadľuje, ako Skupina spravuje aktíva za účelom vytvárania peňažných tokov, t.j. či je cieľom Skupiny: (i) výlučne zinkasovať zmluvné peňažné toky z aktív (držba na účely zinkasovania zmluvných peňažných tokov), alebo (ii) zinkasovať zmluvné peňažné toky a peňažné toky vznikajúce z predaja aktív (držba na účely získavania zmluvných peňažných tokov a peňažných tokov z predaja), alebo ak nie je uplatniteľná ani jedna z položiek (i) a (ii), finančné aktíva sú klasifikované ako súčasť „ostatného“ obchodného modelu a ocenené pomocou reálnej hodnoty cez hospodársky výsledok („FVTPL“).

Obchodný model je určený pre skupinu aktív (na úrovni portfólia) na základe všetkých relevantných dôkazov o činnostiach, ktoré Skupina vykonáva za účelom dosiahnuť cieľ stanovený pre portfólio dostupné v deň hodnotenia. Faktory, ktoré Skupina zvažuje pri určovaní obchodného modelu, zahŕňajú účel a zloženie portfólia a predchádzajúce skúsenosti s tým, ako boli peňažné toky za príslušné aktíva inkasované. Obchodný model, ktorý Skupina používa, má za účel držať finančné aktíva do splatnosti a zinkasovať zmluvné peňažné toky.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Finančné aktíva – klasifikácia a následné ocenenie – charakteristiky peňažného toku. Ak je cieľom obchodného modelu držať aktíva na zinkasovanie zmluvných peňažných tokov alebo držať finančné aktíva za účelom zinkasovania peňažných tokov a predaja, tak Skupina posudzuje, či peňažné toky predstavujú výlučne platby istiny a úrokov („SPPI“). Finančné aktíva s vnorenými derivátmi sa berú do úvahy ako celok pri určovaní, či sú ich peňažné toky v súlade s požiadavkou SPPI. Pri tomto posúdení Skupina posudzuje, či sú zmluvné peňažné toky v súlade s charakteristikami bežných úverov, t.j. úroky zahŕňajú iba zohľadnenie úverového rizika, časovú hodnotu peňazí, ostatné základné úverové riziká a ziskovú maržu.

Ak zmluvné podmienky zavádzajú expozíciu voči riziku alebo volatilitu, ktorá je v rozpore so základnými úverovými dojednaniami poskytovania úverov, finančné aktívum sa klasifikuje a oceňuje na základe FVTPL. Posúdenie SPPI sa vykonáva pri prvotnom vykázaní majetku a následne sa neprehodnocuje. Skupina vykonáva test SPPI pre svoje finančné aktíva.

Finančné aktíva Skupiny predstavujú len pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky a peniaze a peňažné ekvivalenty. Charakteristika týchto finančných aktív je krátkodobá a zmluvné peňažné toky predstavujú splátku istiny a úroku, ktorý zohľadňuje časovú hodnotu peňazí a preto ich Skupina oceňuje v amortizovanej hodnote. Okrem toho Skupina uplatňuje model očakávaných úverových strát na zmluvné aktíva.

Finančné aktíva – reklasifikácia. Finančné nástroje sa reklasifikujú iba vtedy, keď sa zmení obchodný model na riadenie portfólia ako celku. Táto reklasifikácia má budúci účinok a prebieha od začiatku prvého účtovného obdobia, ktoré nasleduje po zmene obchodného modelu. Skupina nemenila svoj obchodný model počas bežného účtovného obdobia a nevykonávala žiadne reklasifikácie.

Zníženie hodnoty finančných aktív – opravná položka z očakávaných úverových strát („ECL“). Skupina určuje ECL, na základe predpokladaného budúceho vývoja, k pohľadávkam oceňovaným v amortizovanej hodnote a k zmluvným aktívam. Skupina vypočítava ECL a vykazuje čisté straty zo zníženia hodnoty finančných a zmluvných aktív ku každému dátumu vykazovania. Výpočet ECL odzrkadľuje: (i) nezaújatú a pravdepodobnosťou váženú sumu, ktorá je určená vyhodnotením spektra možných výsledkov, (ii) časovú hodnotu peňazí a (iii) všetky dostupné a preukázateľné informácie, ktoré sú k dispozícii bez neprimeraných nákladov a úsilia na konci každého vykazovaného obdobia o minulých udalostiach, súčasných podmienkach a predpovediach budúcich podmienok.

Pohľadávky oceňované v amortizovanej hodnote sú prezentované vo výkaze o finančnej situácii po odpočítaní opravnej položky ECL.

Skupina aplikuje na pohľadávky z obchodného styku zjednodušený prístup podľa IFRS 9, t.j. odhaduje ECL ako straty za celú dobu pohľadávky do jej splatnosti. Skupina na výpočet očakávaných strát pre pohľadávky z obchodného styku používa maticu opravných položiek, ktorá zohľadňuje dobu po splatnosti pohľadávok, mieru strát pre každú vekovú kategóriu pohľadávok a výšku odpísaných pohľadávok.

Výšku opravnej položky predstavoval rozdiel medzi účtovnou hodnotou daného aktíva a súčasnou hodnotou predpokladaných budúcich peňažných tokov diskontovaných pôvodnou efektívnou úrokovou sadzbou. Účtovná hodnota pohľadávky sa znižovala pomocou opravných položiek a príslušná strata sa účtovala do nákladov ako „Ostatné prevádzkové náklady“.

Finančné aktíva – odpis. Skupina odpíše finančné aktíva, vcelku alebo ich časť, keď Skupina vyčerpala všetky praktické možnosti vymoženia prostriedkov z týchto aktív a neexistuje žiadne rozumné očakávanie vymoženia ďalších prostriedkov.

Finančné aktíva – odúčtovanie. Skupina prestane vykazovať finančné aktíva, keď i) boli aktíva splatené alebo právo k peňažným tokom z týchto aktív uplynulo alebo ii) Skupina na inú osobu previedla tak práva k peňažným tokom z finančných aktív ako aj v podstate všetky súvisiace riziká a benefity.

Finančné záväzky – kategórie oceňovania. Finančné záväzky sú klasifikované ako následne ocenené v amortizovanej hodnote, okrem finančných záväzkov ocenených pomocou reálnej hodnoty cez hospodársky výsledok („FVTPL“): táto klasifikácia sa uplatňuje na deriváty, finančné záväzky určené na obchodovanie (napríklad krátke pozície v cenných papieroch), podmienené záväzky vyplatiť kúpnu cenu nadobúdateľom v podnikovej kombinácii a ostatné finančné záväzky takto klasifikované pri ich prvotnom vykázaní.

Finančné záväzky - odúčtovanie. Finančné záväzky sa odúčtovávajú, keď zaniknú (napr. keď je záväzok uvedený v zmluve splnený, zrušený alebo sa premičí).

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Výmena medzi Skupinou a jej pôvodnými veriteľmi dlhových nástrojov s výrazne odlišnými podmienkami, ako aj podstatné zmeny podmienok existujúcich finančných záväzkov, sa účtuje ako zánik pôvodného finančného záväzku a vykázanie nového finančného záväzku. Podmienky sú podstatne odlišné, ak diskontovaná súčasná hodnota peňažných tokov podľa nových podmienok diskontovaná s použitím pôvodnej efektívnej úrokovej miery, sa líši od diskontovanej súčasnej hodnoty zostávajúcich peňažných tokov z pôvodného finančného záväzku minimálne o 10%. Ak je výmena dlhových nástrojov alebo zmena podmienok zaúčtovaná ako zánik, akékoľvek vynaložené transakčné náklady sa vykazujú ako súčasť zisku alebo straty zo zániku záväzku. Ak výmena alebo zmena nie je zaúčtovaná ako zánik záväzku, akékoľvek vynaložené transakčné náklady upravujú účtovnú hodnotu záväzku a amortizujú sa do úrokových nákladov počas zostávajúcej doby do splatnosti modifikovaného záväzku.

Modifikácie záväzkov, ktoré nevedú k ich zániku, sa účtujú ako zmena v odhade s použitím metódy doučtovania kumulatívnej zmeny odhadu, pričom akýkoľvek zisk alebo strata sa vykazujú s vplyvom na hospodársky výsledok, pokiaľ ekonomická podstata rozdielu v účtovných hodnotách nepredstavuje kapitálovú transakciu s vlastníckmi.

Finančné záväzky určené ako oceňované v reálnej hodnote cez hospodársky výsledok („FVTPL“).

Skupina môže pri prvotnom vykázaní rozhodnúť určité záväzky klasifikovať ako FVTPL. Zisky a straty z týchto záväzkov sa vykazujú v hospodárskom výsledku s výnimkou zmeny reálnej hodnoty, ktorá je pripísateľná zmenám v kreditnom riziku tohto záväzku (určená ako suma, ktorá nie je pripísateľná zmenám trhových podmienok, ktoré predstavujú trhové riziká), a ktorá je zaúčtovaná v ostatných súhrnných ziskoch („OCI“). To platí s výnimkou, ak by takáto prezentácia vytvorila alebo nezvýšila účtovný nesúlad, pričom v tomto prípade sa zisky alebo straty súvisiace so zmenami úverového rizika záväzku taktiež vykazujú v hospodárskom výsledku.

Vzájomné započítavanie. Finančné aktíva a záväzky sú vzájomne započítané a netto hodnota je vykázaná v konsolidovanom výkaze finančnej pozície, len ak existuje právne vymožiteľné právo navzájom započítať zaúčtované sumy a tiež existuje zámer buď položky vyrovať netto alebo realizovať aktívum a vyrovať záväzok simultánne v tom istom čase. Takéto právo vzájomného zápočtu (a) nesmie byť podmienené budúcou udalosťou a (b) musí byť právne uplatniteľné za všetkých nasledovných okolností: (i) v rámci bežnej obchodnej činnosti, (ii) v prípade neplnenia záväzku a (iii) v prípade konkurzu alebo reštrukturalizácie.

Peniaze a peňažné ekvivalenty. Peniaze a peňažné ekvivalenty zahŕňujú hotovosť, vklady v bankách splatné na požiadanie a iné krátkodobé vysoko likvidné investície s pôvodnou splatnosťou do troch mesiacov. Skupina oceňuje peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty v amortizovanej hodnote na základe toho, že ich Skupina drží na získanie zmluvných finančných prostriedkov a tieto peňažné toky zodpovedajú výhradne plátbám istiny a úrokov („SPPI“).

Základné imanie. Kmeňové akcie sú klasifikované ako vlastné imanie. Dodatočné transakčné náklady priamo priraditeľné emisii nových akcií sú vykázané vo vlastnom imaní ako zníženie príjmov z emisie akcií, po odpočítaní vplyvu na dane. Suma rozdielu medzi reálnou hodnotou protihodnoty prijatej za upísané akcie a ich menovitou hodnotou je vykázaná vo vlastnom imaní ako emisné ážio.

Dividendy. Dividendy sa zaúčtované vo vlastnom imaní v účtovnom období, kedy boli schválené. Ako základ na stanovenie výšky dividend a ostatných alokácií v rámci vlastného imania slúži individuálna účtovná závierka Spoločnosti.

Zákonný rezervný fond. Zákonný rezervný fond bol vytvorený v súlade s Obchodným zákonníkom. Príspevky to zákonného rezervného fondu boli tvorené vo výške 10% zisku Spoločnosti až do dosiahnutia hodnoty fondu vo výške 20% základného imania. Tento fond nie je možné rozdeliť ako dividendy a môže byť použitý len na zvýšenie základného imania alebo na krytie strát.

Emitované dlhopisy, úvery a iné pôžičky. Emitované dlhopisy, úvery a iné pôžičky sú počiatočne zaúčtované v ich reálnej hodnote po znížení o vynaložené transakčné náklady. Emitované dlhopisy, úvery a iné pôžičky sú následne účtované v amortizovanej hodnote zistenej metódou efektívnej úrokovej miery. Záväzky sú klasifikované ako krátkodobé s výnimkou prípadov, keď Skupina má nepodmienené právo odložiť plnenie záväzku minimálne na 12 mesiacov po konci účtovného obdobia.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Závazky z lízingu. Závazky plynúce z lízingu sa prvotne vykazujú na základe súčasnej hodnoty budúcich platieb. Lízingové záväzky zahrňujú čistú súčasnú hodnotu nasledujúcich lízingových splátok:

- fixné splátky, znížené o všetky lízingové stimuly,
- variabilné lízingové splátky, ktoré závisia od indexu alebo sadzby, prvotne ocenené použitím indexu alebo sadzby k dátumu začiatku nájmu,
- sumy, o ktorých Skupina očakáva, že ich zaplatí ako súčasť záruk zvyškovej hodnoty,
- ceny uplatnenia kúpnej opcie, ak je dostatočne isté, že Skupina túto opciu uplatní, a
- pokuta za ukončenie lízingu, ak je v dobe lízingu zohľadnená možnosť Skupina uplatniť opciu na ukončenie lízingu.

Opcie na predĺženie alebo ukončenie sú zahrnuté v zmluvách o nájme nehnuteľností a zariadení. Tieto zmluvné podmienky sa používajú na maximalizáciu prevádzkovej flexibility z pohľadu riadenia používaných aktív. Väčšinu opcií na predĺženie alebo ukončenie môže uplatniť iba Skupina a nie príslušný prenajímateľ. Opcie na predĺženie (alebo doba po opcii na ukončenie) sa zahrňujú do doby lízingu, ak je dostatočne isté, že sa lízing predĺži (alebo sa neukončí). Lízingové splátky za obdobia s možnosťou predĺženia nájmu, ktoré sú dostatočne isté, sa tiež zahrňujú do ocenenia záväzku.

Lízingové splátky sa diskontujú použitím implicitnej úrokovej sadzby v lízingu. Ak túto sadzbu nemožno ľahko určiť, použije sa úroková sadzba, ktorá by sa uplatnila na dodatočné pôžičky Skupiny, čo je sadzba, ktorú by Skupina musela platiť, ak by si chcela požičať finančné prostriedky potrebné k nadobudnutiu aktíva v hodnote podobnej ako je právo na užívanie majetku v podobnom ekonomickom prostredí za podobných zmluvných podmienok a zabezpečení (kolateráli).

Skupina na určenie úrokovej sadzby z dodatočnej pôžičky:

- ak je to možné, použije nedávne financovanie od tretej strany obdržané nájomcom ako počiatočný bod, upravené tak, aby odzrkadľovalo zmeny v podmienkach financovania od doby, kedy financovanie bolo prijaté,
- použije metódu úpravy úrokovej miery bez rizika o kreditné riziko, a
- urobí úpravy špecifické pre lízing, napr. zmluvné podmienky, krajina, mena a kolaterál.

Skupina je vystavená možnému budúcemu zvyšovaniu nájmu z dôvodu variabilných lízingových splátok, ktoré závisia od indexu alebo sadzby, a ktoré nie sú zahrnuté do lízingového záväzku až kým zmeny v indexe alebo sadzbe neovplyvnia nájomné platby. Keď dôjde k úprave v lízingových splátkach na základe indexu alebo sadzby, lízingový záväzok sa prehodnotí a upraví sa voči aktívu, ktoré predstavuje právo na užívanie majetku.

Lízingové splátky sa rozdelia medzi istinu a finančné náklady. Finančné náklady sa zaúčtujú do nákladov počas doby lízingu, aby sa v každom období zabezpečila konštantná pravidelná úroková miera zo zostatku záväzku.

Splátky súvisiace s krátkodobými lízingami pozemkov, budov, energetických zariadení a dopravných prostriedkov a všetky lízingy aktív nízkej hodnoty sa vykazujú rovnomerne ako náklad s vplyvom na hospodársky výsledok. Krátkodobé lízingy sú lízingy s dobou nájmu menej ako 12 mesiacov.

V rámci optimalizácie lízingových nákladov počas zmluvného obdobia Skupina môže poskytovať záruky na zvyškovú hodnotu v súvislosti s lízingom zariadenia. Skupina prvotne odhaduje a vykazuje očakávané splatné sumy v rámci záruk zvyškovej hodnoty ako súčasť lízingového záväzku. Predpokladaná zvyšková hodnota odhadnutá na začiatku lízingu sa zvyčajne rovná alebo je vyššia než ručená hodnota, a preto Skupina nepredpokladá žiadne platby v rámci záruk. Na konci každého sledovaného obdobia sa predpokladané zvyškové hodnoty preskúmajú a v prípade potreby upravujú, aby odzrkadľovali skutočné zvyškové hodnoty dosiahnuté pri porovnateľných aktívach a o očakávaní budúcich cien.

Daň z príjmov. Daň z príjmov bola zaúčtovaná v konsolidovanej účtovnej závierke na základe zákonov, ktoré boli schválené alebo v podstate schválené do konca účtovného obdobia. Náklad na daň z príjmov predstavuje splatnú daň a odloženú daň a je zaúčtovaný s vplyvom na hospodársky výsledok s výnimkou prípadov, ak je zaúčtovaný s vplyvom na ostatný súhrnný zisk alebo priamo do vlastného imania, pretože daň sa vzťahuje na transakcie, ktoré sú tiež účtované v danom alebo inom období do ostatných súhrnných ziskov alebo priamo do vlastného imania.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Splatná daň z príjmov je suma očakávaných platieb alebo vratiek od daňových úradov v súvislosti so zdaniteľným ziskom alebo stratami za bežné alebo minulé obdobia. Zdaniteľné zisky alebo straty sú odhadnuté ak konsolidovaná účtovná závierka je schválená pred podaním príslušných daňových priznaní. Dane iné ako daň z príjmov sú účtované v rámci ostatných prevádzkových nákladov.

Splatná daň z príjmu tiež zahŕňa osobitný odvod zo zisku z regulovaných činností. Základ pre osobitný odvod sa počíta nasledovne: zisk pred zdanením * (výnosy z regulovaných činností / celkové výnosy). Sadzba osobitného odvodu použitá pre výpočet základu pre osobitný odvod 4,356% p.a. sa uplatňuje od roku 2021. Osobitný odvod je odpočítateľným nákladom pre účely aplikovania splatnej dane z príjmu.

Odložená daň z príjmov je účtovaná na základe súvahovej záväzkovej metódy z dočasných rozdielov medzi daňovou hodnotou aktív a záväzkov a ich účtovnou hodnotou v účtovnej závierke. Odložená daň však nie je zaúčtovaná ak vzniká pri počiatočnom zaúčtovaní aktíva alebo záväzku v rámci transakcie, ktorá nepredstavuje podnikovú kombináciu, a pri počiatočnom účtovnom zachytení tejto transakcie nedochádza k vplyvu na účtovný ani zdaniteľný zisk alebo stratu. Odložená daň z príjmov je stanovená na základe daňových sadzieb (a zákonov), ktoré boli schválené alebo v podstate schválené do konca príslušného účtovného obdobia, a ktorá sa vzťahuje na obdobie, v ktorom bude príslušná odložená daňová pohľadávka realizovaná alebo splnený odložený daňový záväzok.

Osobitný odvod zo zisku sa uplatňuje na zisk zistený v súlade so slovenskými účtovnými predpismi, a preto odložená daň v súvislosti s osobitným odvodom vzniká len ak existuje dočasný rozdiel medzi hodnotami majetku a záväzkov stanovenými podľa slovenských účtovných predpisov a podľa IFRS. Tieto odložené dane vznikli po prvýkrát v roku 2016, keďže slovenský parlament schválil zákon, ktorým stanovil, že osobitný odvod sa bude uplatňovať natrvalo.

Odložené daňové pohľadávky sú zaúčtované v rozsahu, v akom je pravdepodobné, že bude k dispozícii budúci zdaniteľný zisk, voči ktorému bude možné uplatniť realizované dočasné rozdiely. Odložená daň je zaúčtovaná z dočasných rozdielov z investícií do dcérskych spoločností s výnimkou prípadov, keď doba uplatnenia dočasného rozdielu je pod kontrolou Skupiny a je pravdepodobné, že dočasný rozdiel sa nebude v dohľadnej dobe realizovaný.

Skupina vzájomne započítava odložené daňové pohľadávky a odložené daňové záväzky, ak Skupina má právne uplatniteľné právo započítať pohľadávky zo splatnej dane z príjmov voči záväzkom zo splatnej dane z príjmov a ide o daňové povinnosti voči tomu istému daňovému úradu.

Zamestnanecké požitky splatné po ukončení zamestnania a ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky. Skupina prispieva do štátnych a súkromných penzijných fondov a na plány ostatných sociálnych benefitov so stanovenou výškou príspevku, pričom Skupina platí pevne stanovené príspevky do samostatného fondu a nebude mať žiadne ďalšie právne alebo iné povinnosti platiť ďalšie príspevky, ak daný fond nebude mať dostatočný majetok na zaplatenie nárokov všetkým zamestnancom za dobu, ktorú odpracovali v bežnom a minulých obdobiach. Príspevky sa účtujú do nákladov v čase vzniku záväzku.

Na základe dohody s odbormi Skupina tiež má (a) povinnosť vyplatiť jeden až osem mesačných miezd každému zamestnancovi v čase odchodu do dôchodku a to v závislosti od počtu rokov odpracovaných pre Skupinu, čo predstavuje zamestnanecký požitok so stanovenou výškou benefitu splatný po ukončení zamestnania, (b) povinnosť vyplatiť odmeny v čase dosiahnutia stanoveného životného alebo pracovného jubilea a tiež (c) povinnosť vyplatiť jednorazové odškodné pri úmrtí zamestnanca pri výkone povolania, následkom choroby z povolania alebo mimo výkonu povolania. Tieto povinnosti sú zaúčtované ako záväzky odhadnuté každý rok nezávislými poisťovacími matematikmi na základe metódy plánovaného ročného zhodnotenia požitkov (Projected Unit Credit Method). Diskontovaná súčasná hodnota záväzku zo stanovenou výškou požitku je stanovená (a) diskontovaním očakávaných budúcich peňažných tokov na základe úrokových mier vysokokvalitných korporátnych dlhopisov, ktoré majú podmienky a splatnosť približne rovnakú ako splatnosť súvisiaceho záväzku a (b) následným alokovaním vypočítanej súčasnej hodnoty na obdobia zamestnania podľa podmienok plánu požitkov.

Poistno-matematické precenenia požitkov splatných po ukončení zamestnania, ktoré vznikajú z rozdielov medzi skutočnosťou a predpokladmi a zo zmien v poisťno-matematických predpokladoch, sú zaúčtované do ostatných súhrnných ziskov v období, keď vznikli, a sú okamžite preúčtované do nerozdeleného zisku vo výkaze zmien vlastného imania. Poistno-matematické precenenia záväzku z odmien za pracovné a životné jubileá sú zaúčtované s vplyvom na hospodársky výsledok ako náklad na zamestnanecké požitky v čase, keď náklad vznikol. Náklady na minulú službu, ak nejaké vzniknú, sú zaúčtované do nákladov okamžite v čase vzniku záväzku.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Ako je uvedené v IAS 19, *Zamestnanecké požitky*, odsek 133, Skupina nerozlišuje krátkodobé a dlhodobé časti záväzkov z plánov so stanovenou výškou požitkov a vykazuje odhad ako celok v rámci dlhodobých záväzkov.

Zmluvné záväzky z pripojovacích poplatkov. Počas dlhšieho obdobia Skupina obdržala poplatky a príspevky od zákazníkov na výstavbu distribučnej siete elektrickej energie, najmä na nové mestské prípojky a siete. Zákazníci Skupiny takto prispievajú na náklady na ich pripojenie vo forme pripojovacích poplatkov. Pripojovacie poplatky sú zaúčtované v ich reálnej hodnote, ak existuje primerané uistenie, že tieto poplatky budú prijaté. Pripojovacie poplatky vzťahujúce sa na obstaranie dlhodobého hmotného majetku sú časovo rozlíšené a následne účtované ako výnosy počas doby životnosti obstaraných odpisovaných aktív.

Dotácie, kompenzácie a príspevky. Dotácie, kompenzácie a ostatné podobné príspevky sa vykazujú v ich reálnej hodnote, ak existuje dostatočne veľká istota, že Skupina dotáciu, kompenzáciu alebo príspevok dostane a dodrží všetky s tým spojené podmienky. Dotácie a podobné príspevky súvisiace s obstaraním dlhodobého hmotného majetku sa časovo rozlišujú ako výnosy budúcich období a následne sa vykazujú v ostatných prevádzkových výnosoch rovnomerne počas doby životnosti odpisovaného majetku. Dotácie a kompenzácie týkajúce sa nákladov sa zaúčtujú ako výnosy budúcich období a následne sa zúčtujú do výnosov alebo ostatných prevádzkových výnosov počas období, keď sa účtujú náklady, ktoré majú kompenzovať. Dotácie týkajúce sa minulých nákladov sa zúčtujú do hospodárskeho výsledku v čase, keď je dostatočne isté, že budú prijaté.

Záväzky z obchodného styku. Záväzky z obchodného styku predstavujú povinnosť zaplatiť za tovar alebo služby, ktoré boli obstarané od dodávateľov v rámci bežnej činnosti. Záväzky sú klasifikované ako krátkodobé záväzky, ak platba je splatná do jedného roka, alebo v rámci prevádzkového cyklu účtovnej jednotky. Všetky ostatné položky záväzkov sú vykázané ako dlhodobé záväzky. Záväzky z obchodného styku sú počiatočne zaúčtované v ich reálnej hodnote a následne sú ocenené v amortizovanej hodnote stanovenej použitím metódy efektívnej úrokovej miery.

Rezervy / podmienené záväzky. Rezervy sú zaúčtované, ak Skupina má súčasné právne alebo iné povinnosti na základe minulých udalostí je pravdepodobné, že z dôvodu plnenia týchto povinností dôjde k odlevu zdrojov predstavujúcich ekonomické úžitky, a je možné spoľahlivo odhadnúť sumu záväzku. Rezervy sa netvoria na budúce prevádzkové straty. Ak existuje viacero podobných záväzkov, pravdepodobnosť, že bude potrebný výdavok na ich úhradu, sa určuje posúdením skupiny záväzkov ako celku. Rezerva sa vykazuje aj vtedy, ak je pravdepodobnosť výdavkov vzhľadom na niektorú z položiek zahrnutých v tej istej skupine záväzkov nízka.

Rezervy sa oceňujú v súčasnej hodnote výdavkov, o ktorých sa očakáva, že budú potrebné na vyrovnanie povinnosti, pričom sa použije diskontná sadzba pred zdanením, ktorá vyjadruje aktuálnu trhovú časovú hodnotu peňazí a riziká špecifické pre danú povinnosť. Nárast rezerv z dôvodu plynutia času sa účtuje ako úrokový náklad.

Ak Skupina očakáva, že rezerva bude refundovaná, napríklad v rámci poistnej zmluvy, táto náhrada je účtovaná ako samostatné aktívum, ale len v prípade, že je náhrada takmer istá.

Podmienené záväzky nie sú v konsolidovanej účtovnej závierke vykázané ako záväzky. Zverejňujú sa v poznámkach ku konsolidovanej účtovnej závierke, s výnimkou tých, kde je možnosť odlivu zdrojov predstavujúcich ekonomické úžitky veľmi nepravdepodobná.

Rezervy na reštrukturalizáciu. Rezervy na reštrukturalizáciu sa zaúčtujú vtedy, keď Skupina odsúhlasí podrobný a formálny plán reštrukturalizácie a reštrukturalizácia sa buď začala alebo sa verejne oznámilo, že sa uskutoční.

Rezervy na nevýhodné zmluvy. Skupina vykazuje rezervy na nevýhodné zmluvy na základe predpokladu, že budúce náklady na nákup komodít určené na dodávku vyplývajúcu zo zmluvných záväzkov dodať komoditu zákazníkovi, presiahnu ekonomické úžitky vyplývajúce z týchto zmlúv.

Rezervy na nevýhodné zmluvy sa oceňujú v súčasnej hodnote očakávaných nákladov na ukončenie zmluvy a očakávaných čistých nákladov na pokračovanie v zmluve podľa toho, ktorá z nich je nižšia, a ktorá je určená na základe prírastkových nákladov potrebných na splnenie záväzku zo zmluvy. Predtým ako je rezerva vytvorená, Skupina vykáže stratu zo zníženia hodnoty majetku súvisiaceho so zmluvou.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Vykazovanie výnosov. Štandard IFRS 15 týkajúci sa vykazovania výnosov zo zmlúv so zákazníkmi poskytuje päťstupňový model, ktorý sa uplatňuje na všetky zmluvy so zákazníkmi:

- identifikovať zmluvu (zmluvy) so zákazníkom,
- určiť povinnosti plnenia v zmluve,
- určiť cenu transakcie,
- rozdeliť transakčnú cenu na každú povinnosť plnenia,
- vykázať výnosy, ak je splnená povinnosť plnenia.

Výnosy sa vykazujú bez dane z pridanej hodnoty, hodnoty predpokladaných vrátených tovarov a služieb, zliav a diskontov. Skupina účtuje o výnosoch, keď je pravdepodobné, že v ich dôsledku budú plynúť pre Skupinu ekonomické úžitky a v prípade variabilnej odmeny, keď je vysoko pravdepodobné, že výnos nebude v budúcnosti treba odúčtovať, a ak sú splnené nižšie uvedené špecifické kritériá pre jednotlivé druhy aktivít Skupiny.

Výnosy z predaja a distribúcie elektriny. Výnosy z predaja a distribúcie elektrickej energie sú zaúčtované v čase, keď je elektrická energia dodaná zákazníkovi. Odpočet spotreby a fakturácia u veľkoodberateľov sa uskutočňuje mesačne. Spotreba v maloodberateľskom segmente malých podnikateľov bola odmeraná počas decembra 2025. V segmente maloodber domácností uskutočňuje Skupina odpočet spotreby a vyúčtovanie raz ročne, pričom Skupina rozdelila bázu odberateľov na dvanásť fakturačných cyklov. Fakturácia elektriny dodanej v roku 2025 za všetkých dvanásť fakturačných cyklov bude ukončená v decembri 2026. Skupina používa pre potreby odhadu výnosu z dodanej a nevyfakturovanej energie typové diagramy odberov implementované v Enersime. Sieťové straty sú súčasťou nákladov na nákup elektriny.

Výnosy z predaja elektrickej energie na spotovom trhu, vyrovnanie rozdielov medzi spotrebou a zahraničnými profilovými platbami reprezentujú hlavne tržby z predaja elektrickej energie nakúpenej na krátkodobom trhu pre pravidelných zákazníkov na základe krátkodobých odchýlok v ich spotrebných diagramoch a tržby platené pravidelnými zákazníkmi za odchýlku od plánovanej spotrebnej krivky. Výnosy z predaja elektriny na spotovom trhu sa vykazujú v momente, keď je elektrina dodaná alebo zmluva splnená.

Výnosy z predaja plynu. Výnosy z predaja plynu sú zaúčtované v čase, keď je plyn dodaný zákazníkovi. Odpočet spotreby a fakturácia u veľkoodberateľov sa uskutočňuje mesačne. V segmente maloodber domácností je spotreba určená na základe dvanásťmesačného fakturačného cyklu podľa údajov od tretej strany.

Pripojovacie poplatky. Skupina dostáva príspevky od zákazníkov na ich pripojenie do siete – pripojovacie poplatky. Výnosy z týchto príspevkov sa vykazujú ako zmluvné záväzky a sú do hospodárskeho výsledku rozpušťané počas doby životnosti súvisiaceho majetku (približne 20 rokov).

Predaj služieb. V prípade služieb, kde zákazníci majú benefit z poskytnutej služby priebežne, ako je služba vykonávaná, sa výnosy zo služieb sa vykazujú v účtovnom období, v ktorom sú služby poskytnuté, s ohľadom na stupeň dokončenia konkrétnej transakcie, ktorý je odhadnutý na základe skutočne poskytnutej služby ako pomernej časti celkových služieb, ktoré majú byť poskytnuté.

Výnosy z dividend. Výnosy z dividend sa vykážu, keď vznikne právo na vyplatenie dividend a je pravdepodobný prílev prostriedkov predstavujúcich ekonomické úžitky.

Úrokové výnosy. Výnosové úroky sú účtované v časovej a vecnej súvislosti na základe metódy efektívnej úrokovej miery.

Zmluvné pokuty. Zmluvné pokuty sú vykázané ako výnosy po obdržaní platieb, nakoľko zmluvné pokuty sa vzťahujú najmä na predajné zmluvy s odberateľmi, ktorí zamýšľajú defraudovať Skupinu a ako také sú relatívne ťažko vymožiteľné.

Prepočet cudzích mien. Účtovná závierka je prezentovaná v tisícoch EUR, ktoré sú menou vykazovania Skupiny. Funkčná mena pre všetky spoločnosti v Skupine je EUR.

Transakcie a zostatky. Transakcie v cudzích menách sa prepočítavajú na funkčnú menu výmenným kurzom platným v deň uskutočnenia transakcie. Kurzové zisky a straty vyplývajúce z úhrady takýchto transakcií a z prepočítania monetárneho majetku a záväzkov denominovaných v cudzej mene koncoročným výmenným kurzom sa vykazujú s vplyvom na hospodársky výsledok.

2 Významné postupy účtovania (pokračovanie)

Informácie o segmentoch. Prevádzkové segmenty sú vykazované v súlade s interným vykazovaním poskytovaným najvyššiemu výkonnému orgánu rozhodovania. Najvyšší výkonný orgán rozhodovania, ktorý je zodpovedný za alokáciu zdrojov a hodnotenie výkonnosti týchto prevádzkových segmentov, bol identifikovaný ako predstavenstvo Spoločnosti, ktoré prijíma strategické rozhodnutia.

Hospodársky výsledok segmentu je stanovený v súlade s postupmi účtovania, ktoré sú konzistentné s tými, ktoré Skupina aplikuje pri zostavení konsolidovaného výkazu ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov.

3 Aplikovanie nových a novelizovaných štandardov a interpretácií

Nasledovné nové štandardy, interpretácie a novely štandardov nadobudli účinnosť pre Skupinu od 1. januára 2025, avšak nemali významný vplyv:

Doplnenia a zmeny IAS 21, Vplyv zmien výmenných kurzov: Nedostatočná vymeniteľnosť (Účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2025 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.).

4 Nové účtovné predpisy

Určité nové štandardy, interpretácie a novely štandardov sú povinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce po 1. januári 2025, pričom ich Skupina predčasne neaplikovala:

(a) Nové alebo novelizované štandardy a interpretácie, ako boli schválené EÚ k 9. januáru 2026, ktoré sú účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce po 1. januári 2025

Doplnenia k IFRS 9 a IFRS 7: Doplnenia ku klasifikácii a oceňovaniu finančných nástrojov (Účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.).

Vyrovnanie záväzkov prostredníctvom elektronických platobných systémov

V praxi existuje rôznorodosť pri načasovaní vykazovania a odúčtovania finančných aktív a finančných záväzkov, najmä ak sú vyrovňované prostredníctvom elektronických platobných systémov. Doplnenia k IFRS 9 objasňujú, kedy sa finančné aktívum alebo finančný záväzok vyказuje a kedy sa ukončuje jeho vykazovanie.

Podľa doplnení spoločnosť zvyčajne odúčtuje svoj obchodný záväzok k dátumu vyrovňania. Vo väčšine prípadov je to dátum, kedy je platba zrealizovaná.

Doplnenia taktiež poskytujú voliteľnú výnimku, ktorá umožňuje spoločnosti odúčtovať svoj obchodný záväzok skôr ako k dátumu vyrovňania, potenciálne v deň, keď bola platba iniciovaná a už ju nie je možné zrušiť. Táto výnimka je dostupná, ak spoločnosť používa elektronický platobný systém, ktorý spĺňa všetky nasledujúce kritériá:

- nie je prakticky možné stiahnuť, zastaviť alebo zrušiť platobný príkaz,
- nie je prakticky možné získať prístup k hotovosti určenej na vyrovnanie ako dôsledok platobného príkazu, a
- riziko vyrovňania spojené s elektronickým platobným systémom je nevýznamné.

Spoločnosti sa môžu rozhodnúť uplatniť túto výnimku pre elektronické platby individuálne pre každý platobný systém.

Klasifikácia finančných aktív s ESG vlastnosťami

Podľa IFRS 9 nebolo jasné, či zmluvné peňažné toky niektorých finančných aktív s ESG prvkami spĺňajú kritérium SPPI (len istina a úrok), ktoré je podmienkou pre oceňovanie amortizovanou hodnotou. Výsledkom mohlo byť, že finančné aktíva s ESG vlastnosťami boli oceňované v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát.

Doplnenia zavádzajú dodatočný SPPI test pre finančné aktíva s podmienenými vlastnosťami, ktoré priamo nesúvisia so zmenou základných úverových rizík alebo nákladov – napríklad v prípadoch, keď sa peňažné toky menia v závislosti od toho, či dlžník splní ESG cieľ uvedený v úverovej zmluve.

Podľa doplnení môžu teraz určité finančné aktíva, vrátane tých s ESG vlastnosťami, spĺňať SPPI kritérium, pokiaľ sa ich peňažné toky výrazne nelíšia od rovnakého finančného aktíva bez takejto vlastnosti.

4 Nové účtovné predpisy (pokračovanie)

Doplnenia tiež zavádzajú dodatočné požiadavky na zverejnenie pre všetky finančné aktíva a finančné záväzky, ktoré majú určité podmienené vlastnosti, ktoré:

- nesúvisia priamo so zmenou základných úverových rizík alebo nákladov; a
- nie sú oceňované v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát.

Zmluvne prepojené nástroje (CLIs) a neregresné prvky

Doplnenia objasňujú kľúčové charakteristiky zmluvne prepojených nástrojov (CLIs) a spôsob, akým sa odlišujú od finančných aktív s neregresnými vlastnosťami. Obsahujú tiež faktory, ktoré musí spoločnosť zvážiť pri hodnotení peňažných tokov vyplývajúcich z finančného aktíva s neregresnými prvkami (tzv. „look-through“ test).

Zverejnenia o investíciách do kapitálových nástrojov

Doplnenia vyžadujú dodatočné zverejnenie pre investície do kapitálových nástrojov, ktoré sú oceňované v reálnej hodnote so ziskom alebo stratou vykázanou v ostatnom súhrnnom výsledku (FVOCI).

Skupina posúdila vplyv doplnení na svoju konsolidovanú účtovnú závierku ako nepodstatný.

Doplnenia k IFRS 9 a IFRS 7: Zmluvy odkazujúce na elektrinu závislú od prírody (Účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.). Doplnenia umožňujú, aby zmluvy o dodávke elektriny závislej od prírodných podmienok, ktoré sa niekedy označujú ako zmluvy o nákupe obnoviteľnej energie (PPAs), boli lepšie zohľadnené v účtovnej závierke. Doplnenia:

- objasňujú uplatňovanie výnimky pre vlastnú spotrebu na tieto zmluvy.
- menia požiadavky na zabezpečovacie účtovníctvo tak, aby bolo možné použiť zmluvy na dodávku elektriny z obnoviteľných zdrojov závislých od prírody ako zabezpečovací nástroj, ak sú splnené určité podmienky.
- zavádzajú dodatočné požiadavky na zverejnenie s cieľom umožniť investorom lepšie pochopiť vplyv týchto zmlúv na finančnú výkonnosť spoločnosti a jej budúce peňažné toky.

Skupina posúdila vplyv doplnení na svoju konsolidovanú účtovnú závierku ako nepodstatný.

Ročné vylepšenia IFRS štandardov – zväzok 11 (Účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená. Doplnenie týkajúce sa odúčtovania záväzkov z prenájmu sa vzťahuje iba na záväzky z prenájmu, ktoré boli zrušené od začiatku účtovného obdobia, v ktorom sa doplnenie prvýkrát uplatňuje.).

V tomto súbore vylepšení IASB urobila menšie úpravy v IFRS 9, Finančné nástroje, a v ďalších štyroch účtovných štandardoch (IFRS 1 Prvé prijatie medzinárodných štandardov finančného výkazníctva, IFRS 7 Finančné nástroje: Zverejnenia, IFRS 10 Konsolidovaná účtovná závierka a IAS 7 Výkaz peňažných tokov). Doplnenia k IFRS 9 riešia:

- konflikt medzi IFRS 9 a IFRS 15, Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi, týkajúci sa prvotného ocenenia pohľadávok z obchodného styku, a
- spôsob, akým nájomca odúčtuje záväzok z prenájmu podľa odseku 23 IFRS 9.

Doplnenia k IFRS 9 vyžadujú, aby spoločnosti prvotne oceňovali pohľadávky z obchodného styku bez signifikantnej finančnej zložky vo výške určenej podľa IFRS 15. Taktiež objasňujú, že keď sa záväzky z prenájmu odúčtujú podľa IFRS 9, rozdiel medzi ich účtovnou hodnotou a zaplateným protiplnením sa vykazuje vo výkaze ziskov a strát.

Skupina posúdila vplyv doplnení na svoju konsolidovanú účtovnú závierku ako nepodstatný.

(b) Nové alebo novelizované štandardy a interpretácie, ktoré sú účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce po 1. januári 2025, ktoré ešte neboli schválené EÚ k 9. januáru 2026

IFRS 18, Prezentácia a zverejňovanie v účtovnej závierke (Účinný pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.). IFRS 18 nahrádza IAS 1, Prezentácia účtovnej závierky. Hlavné zmeny v požiadavkách sú zhrnuté nižšie.

Štruktúrovanejší výkaz ziskov a strát

IFRS 18 zavádza novo definované medzisúčty „prevádzkový zisk“ a „zisk alebo strata pred financovaním a zdanením príjmu“ a požiadavku, aby sa všetky výnosy a náklady rozdelili medzi tri nové odlišné kategórie na základe hlavných podnikateľských aktivít spoločnosti: prevádzkové, investičné a finančné.

4 Nové účtovné predpisy (pokračovanie)

Podľa IFRS 18 už spoločnostiam nie je dovolené zverejňovať prevádzkové náklady iba v poznámkach. Spoločnosť prezentuje prevádzkové náklady spôsobom, ktorý poskytuje „najužitečnejší štruktúrovaný súhrn“ svojich nákladov a to buď podľa:

- povahy nákladov,
- funkcie nákladov, alebo
- zmiešanej prezentácie.

Ak sú prevádzkové náklady prezentované podľa ich funkcie, potom platia nové zverejnenia.

MPMs – Zverejnené a predmetom auditu

IFRS 18 taktiež vyžaduje, aby sa v účtovnej závierke uvádzali niektoré non-GAAP (neúčtovné) ukazovatele. Zavádza úzku definíciu Manažérskych ukazovateľov výkonnosti (Management Performance Measures – MPMs), ktorá vyžaduje, aby boli:

- medzisúčtom výnosov a nákladov,
- používané vo verejnej komunikácii mimo účtovnej závierky, a
- odrazom pohľadu manažmentu na finančnú výkonnosť.

Pre každý prezentovaný MPM musia spoločnosti v jednej poznámke k účtovnej závierke vysvetliť, prečo ukazovateľ poskytuje užitočné informácie, ako sa vypočítava a zosúladiť ho so sumou určenou podľa účtovných štandardov IFRS.

Podrobnejšie členenie informácií

Nový štandard obsahuje rozšírené usmernenia o tom, ako spoločnosti zoskupujú informácie v účtovnej závierke. Tieto usmernenia zahŕňajú rozhodovanie o tom, či sú informácie zahrnuté v hlavných výkazoch alebo sú podrobnejšie rozčlenené v poznámkach.

Spoločnosti sú odrádzané od označovania položiek ako iné a ak tak urobia, musia zverejniť podrobnejšie informácie.

Ďalšie zmeny uplatniteľné na hlavné účtovné výkazy

IFRS 18 stanovuje prevádzkový zisk ako východiskový bod pri nepriamej metóde zostavovania výkazu peňažných tokov z prevádzkových činností a ruší možnosť klasifikovať úroky a dividendové peňažné toky ako prevádzkové činnosti vo výkaze peňažných tokov (toto sa líši pre spoločnosti s určenými hlavnými podnikateľskými činnosťami). Taktiež vyžaduje, aby bol goodwill prezentovaný ako samostatná riadková položka v súvahe.

Prechodné ustanovenia

V ročnej účtovnej závierke zostavenej za obdobie, v ktorom sa nový štandard prvýkrát uplatňuje, musí účtovná jednotka zverejniť za porovnateľné obdobie bezprostredne predchádzajúce tomuto obdobiu zosúladenie každej riadkovej položky vo výkaze ziskov a strát medzi:

- upravenými sumami vykázanými podľa IFRS 18 a
- sumami vykázanými podľa IAS 1.

Skupina posúdila vplyv štandardu na svoju konsolidovanú účtovnú závierku ako významný a pracuje na jeho implementácii do svojej konsolidovanej účtovnej závierky za rok končiaci 31. decembra 2026.

IFRS 19, Dcérske spoločnosti bez zverejnenia verejnej zodpovednosti (Účinný pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.). Štandard IFRS 19 umožňuje oprávneným dcérskym spoločnostiam uplatňovať účtovné štandardy IFRS so zníženými požiadavkami na zverejňovanie podľa IFRS 19.

Dcérska spoločnosť sa môže rozhodnúť uplatniť nový štandard vo svojej konsolidovanej, separátnej alebo individuálnej účtovnej závierke za predpokladu, že ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka:

- nemá verejnú zodpovednosť,
- materská spoločnosť zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku podľa IFRS účtovných štandardov.

Od dcérskej spoločnosti uplatňujúcej IFRS 19 sa vyžaduje, aby vo svojom explicitnom a bezvýhradnom vyhlásení o súlade s účtovnými štandardmi IFRS jasne uviedla, že IFRS 19 bol aplikovaný.

Skupina v súčasnosti posudzuje vplyv štandardu na svoju konsolidovanú účtovnú závierku.

4 Nové účtovné predpisy (pokračovanie)

Doplnenia k IAS 21, Vplyv zmien výmenných kurzov: Prevod do hyperinflačnej prezentačnej meny (Vydané 13. novembra 2025, účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.). Doplnenia objasňujú, že:

- spoločnosť s nehyperinflačnou funkčnou menou používa pri prepočte všetkých súm v účtovnej závierke (vrátane porovnávacích údajov) na svoju hyperinflačnú prezentačnú menu záverečný kurz ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka; a
- spoločnosť používa záverečný kurz ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka pri prepočte všetkých súm (okrem porovnávacích údajov) zahraničnej operácie s nehyperinflačnou funkčnou menou do hyperinflačnej prezentačnej meny spoločnosti a uplatňuje zmenu všeobecného cenového indexu na prehodnotenie porovnávacích údajov.

Skupina posúdila vplyv doplnení na svoju konsolidovanú účtovnú závierku ako nepodstatný.

Doplnenia k IFRS 10 a IAS 28 - Predaj alebo vklad majetku medzi investorom a jeho pridruženým alebo spoločným podnikom (Dátum účinnosti je odložený na neurčito. K dispozícii na voliteľné prijatie v účtovnej závierke zostavenej podľa úplných IFRS. Európska komisia sa rozhodla odložiť schválenie na neurčito, pričom je nepravdepodobné, že bude v dohľadnej budúcnosti schválené v EÚ.). Doplnenia objasňujú, že pri transakcii zahŕňajúcej pridruženú spoločnosť alebo spoločný podnik, rozsah vykázaného zisku alebo straty závisí od toho, či predané alebo prispievané aktíva predstavuje podnik, a to nasledovne:

- úplný zisk alebo strata sa vykazuje vtedy, keď transakcia medzi investorom a jeho pridruženou spoločnosťou alebo spoločným podnikom zahŕňa prevod aktíva alebo aktív, ktoré predstavujú podnik (bez ohľadu na to, či sú súčasťou dcérskej spoločnosti alebo nie).
- čiastočný zisk alebo strata sa vykazuje vtedy, keď transakcia medzi investorom a jeho pridruženou spoločnosťou alebo spoločným podnikom zahŕňa aktíva, ktoré nepovažujeme za podnik, aj keď sú súčasťou dcérskej spoločnosti.

Skupina posúdila vplyv doplnení na svoju konsolidovanú účtovnú závierku ako nepodstatný.

5 Dôležité účtovné odhady a úsudok pri aplikovaní postupov účtovania

Skupina uskutočňuje odhady a používa predpoklady ohľadne budúcnosti. Výsledné účtovné odhady, už podľa ich definície, sa zriedka budú zhodovať so skutočnými výsledkami. Nižšie sú uvedené najdôležitejšie odhady a predpoklady, kde existuje podstatné riziko, že dôjde k významnej úprave účtovných hodnôt majetku a záväzkov počas nasledujúceho ročného účtovného obdobia.

Nevyfakturované dodávky elektriny. Nevyfakturované výnosy za distribúciu a dodávku predstavujú účtovný odhad založený na odhade objemu distribuovanej a dodanej elektriny v technických jednotkách - MWh na nízkonapäťovej úrovni a odhade jednotkovej ceny, ktorou bude v budúcnosti fakturovaná.

Skupina používa softvérovú aplikáciu Enersim na odhad nevymenovaných dodávok na základe predpokladaných časových kriviek spotreby zákazníkov, ktorý k 31. decembru 2025 predstavoval 317 310 tisíc EUR (2024: 298 211 tisíc EUR). Tento účtovný odhad je založený na:

- odhade objemu distribúcie a dodávky zákazníkom v segmente domácnosti v technických jednotkách (MWh) medzi dátumom posledného odpočtu a koncom účtovného obdobia;
- odhade spotreby s použitím časovej štruktúry spotreby rôznych zákazníckych profilov, ktoré boli stanovené podľa meranej vzorky;
- odhade strát v distribučnej sieti; a
- jednotkovej ceny v EUR/MWh, ktorá bude použitá pre fakturáciu distribúcie a dodávky.

Skupina vykázala nasledovné súvahové hodnoty nevymenovaných výnosov za distribúciu a dodávku elektrickej energie:

<i>V tisícoch EUR</i>	31. december 2025	31. december 2024
Dohadné pohľadávky za distribúciu a dodávku elektrickej energie ako súčasť položky „Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky“	28 808	16 189
Dohadné záväzky za distribúciu a dodávku elektrickej energie ako súčasť položky „Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky“	78 555	58 667

Ak by bol odhad celkových sieťových strát nižší o 0,1%, čo predstavuje 14,4 GWh (2024: 14,2 GWh), pri zachovaní ostatných parametrov, výnosy z dodávky elektrickej energie a distribučných služieb by boli vyššie o 1 611 tisíc EUR (2024: 1 728 tisíc EUR).

Nevyfakturované dodávky plynu. Nevyfakturované výnosy za distribúciu a dodávku predstavujú účtovný odhad založený na odhade objemu distribuovaného a dodaného plynu v technických jednotkách - MWh a odhade jednotkovej ceny, ktorou bude v budúcnosti fakturovaný. Tento účtovný odhad je založený na:

- odhade objemu distribúcie a dodávky zákazníkom v segmente domácnosti v technických jednotkách (MWh) medzi dátumom posledného odpočtu a koncom účtovného obdobia;
- odhade spotreby s použitím časovej štruktúry spotreby rôznych zákazníckych profilov; a
- jednotkovej ceny v EUR/MWh, ktorá bude použitá pre fakturáciu distribúcie a dodávky.

Skupina vykázala nasledovné súvahové hodnoty nevymenovaných výnosov za distribúciu a dodávku plynu:

<i>V tisícoch EUR</i>	31. december 2025	31. december 2024
Dohadné pohľadávky za distribúciu a dodávku plynu ako súčasť položky „Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky“	1 308	7 811
Dohadné záväzky za distribúciu a dodávku plynu ako súčasť položky „Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky“	4 187	22 553

Ak by bol odhad objemu distribuovaného a dodaného plynu o 10 GWh vyšší (2024: 10 GWh vyšší), pri zachovaní ostatných parametrov, výnosy za distribúciu a dodávku plynu by boli vyššie o 540 tisíc EUR (2024: 697 tisíc EUR).

5 Dôležité účtovné odhady a úsudok pri aplikovaní postupov účtovania (pokračovanie)

Odhadovaná doba ekonomickej životnosti distribučnej siete elektrickej energie. Odhad ekonomickej doby životnosti položiek majetku siete vyžaduje aplikovanie úsudku na základe minulých skúseností s podobnými položkami. Budúce ekonomické úžitky, ktoré dané aktíva predstavujú, sa spotrebovávajú prevažne ich používaním. Avšak iné faktory, ako napríklad technická zastaranosť alebo opotrebovanie, často vedú k zníženiu ekonomických úžitkov, ktoré dané aktíva predstavujú.

Vedenie vyhodnocuje zostávajúcu dobu ekonomickej životnosti na základe aktuálneho technického stavu majetku a odhadovanej doby, počas ktorej Skupina očakáva prílev ekonomických úžitkov z tohto majetku. Zohľadňujú sa nasledovné najdôležitejšie faktory: (a) očakávané používanie aktív, (b) očakávané fyzické opotrebovanie, ktoré závisí od faktorov prevádzky a programu údržby a (c) technické zastaranie, ak existuje.

Ak by očakávaná doba ekonomickej životnosti aktív distribučnej siete bola kratšia o 10% ako odhad vedenia k 31. decembru 2025, Skupina by zaúčtovala dodatočné odpisy aktív siete vo výške 10 100 tisíc EUR (2024: 10 465 tisíc EUR).

Metóda očakávaných strát z pohľadávok „ECL“. Skupina aplikuje na pohľadávky z obchodného styku zjednodušený prístup podľa IFRS 9, t.j. odhaduje ECL ako očakávané straty za celú dobu do ich splatnosti. Skupina na výpočet očakávaných strát pre pohľadávky z obchodného styku používa maticu opravných položiek, ktorá zohľadňuje dobu pohľadávok po splatnosti, mieru strát pre každú skupinu doby po splatnosti a výšku odpísaných pohľadávok. Skupina zvažila očakávanú platobnú disciplínu na ďalších 12 mesiacov.

Na základe týchto ukazovateľov sa rozhodla, že tvorba opravných položiek k pohľadávkam z obchodného styku na základe historických údajov je dostačujúca, keďže vývoj relevantných ukazovateľov o budúcom vývoji zodpovedá vývoju z predošlých období. Možný vývoj makroekonomických ukazovateľov nemá významný dopad na hodnotu očakávaných strát z pohľadávok z obchodného styku.

Opcie na predĺženie a ukončenie lízingu. Pri určovaní doby lízingu vedenie zvažuje všetky skutočnosti a okolnosti, ktorá vytvárajú ekonomický stimul na uplatnenie opcie na predĺženie alebo na neuplatnenie opcie na ukončenie nájmu. Opcie na predĺženie (alebo obdobia po opcii na ukončenie) sú zahrnuté do doby lízingu, len ak je dostatočne isté, že lízing sa predĺži (alebo neukončí).

Pri lízingoch na pozemky, budovy, energetické zariadenia a dopravné prostriedky sú zvyčajne najrelevantnejšie nasledujúce faktory:

- Ak sú značné pokuty na ukončenie (alebo nepredĺženie), zvyčajne je dostatočne isté, že Skupina predĺži (alebo neukončí) lízing.
- Ak existujú akékoľvek technické zhodnotenia predmetu lízingu, pri ktorých sa očakáva významná zvyšková hodnota, je zvyčajne dostatočne isté, že Skupina predĺži (alebo neukončí) lízing.

Skupina zvažuje aj iné faktory vrátane historického trvania lízingu a náklady a narušenia obchodnej činnosti, ktoré sú potrebné na nahradenie prenajímaného aktíva. Väčšinu držaných opcií na predĺženie a ukončenie môže uplatniť iba Skupina a nie príslušný prenajímateľ.

K 31. decembru 2025 možné budúce peňažné výdavky v hodnote 0 tisíc EUR (nediskontované) (2024: 0 tisíc EUR) neboli zahrnuté do lízingového záväzku, pretože nie je dostatočne isté, že líziny budú predĺžené (alebo neukončené).

Doba lízingu sa prehodnocuje, ak sa opcia skutočne uplatňuje (alebo neuplatňuje) alebo Skupina ju musí uplatniť (alebo neuplatniť). Posúdenie dostatočnej istoty sa reviduje, iba ak nastane významná udalosť alebo významná zmena v okolnostiach, ktorá ovplyvňuje toto posúdenie a je pod kontrolou nájomcu. Počas aktuálneho účtovného obdobia nedošlo k revízii odhadovaných dôb lízingu.

Skupina odhadla, že záruky zvyškovej hodnoty predmetov nájmu nie sú významné.

5 Dôležité účtovné odhady a úsudok pri aplikovaní postupov účtovania (pokračovanie)

Kontrola nad ZSE Elektrárne, s.r.o. Dňa 4. mája 2023 spoločnosť E.ON a Slovenská republika zastúpená Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky, ako akcionári Skupiny, podpísali Dodatok k Memorandu o porozumení zo dňa 30. júla 2020 (ďalej len „Memorandum“), na základe ktorého vzniklo Slovenskej republike právo do 31. decembra 2024 požiadať spoločnosť E.ON o prevod 100%-ného obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o. V priebehu roka 2023 si Slovenská republika uplatnila opciu na nadobudnutie obchodného podielu, a tým prejavila svoj záujem o prevod obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o., ktorý bude realizovaný za objektívnu trhovú hodnotu stanovenú za štandardných trhových podmienok a v súlade so všetkými platnými právnymi predpismi.

Vedenie Skupiny usúdilo, že Skupina má aj naďalej kontrolu nad ZSE Elektrárne, s.r.o. až do dňa zrealizovania prevodu obchodného podielu, pretože podľa jeho názoru je Memorandum nezáväzné, bolo podpísané spoločnosťou E.ON a nie Západoslovenskou energetikou, a.s. a teda je voči Skupine a jej štatutárnym orgánom priamo právne nevymáhateľné. Po zohľadnení prejavenej záujmu Slovenskej republiky a uplatnení jej opcie na nadobudnutie obchodného podielu v spoločnosti ZSE Elektrárne, s.r.o., vedenie Skupiny usúdilo, že predaj ZSE Elektrárne, s.r.o. je vysoko pravdepodobný do jedného roka, a preto boli príslušný majetok a záväzky reklasifikované do obežných položiek ako majetok a záväzky držané na predaj podľa IFRS 5, *Dlhodobé aktíva držané na predaj a ukončované činnosti* (bod č. 35 poznámok).

Vedenie tiež neúčtovalo o odloženej dani z investície do ZSE Elektrárne, s.r.o., keďže účtovná hodnota investície by bola v prípade predaja aj daňovým nákladom odpočítateľným voči výnosu z predaja, a teda nevzniká dočasný rozdiel, z ktorého by bolo nutné účtovať odloženú daň. Rozdiel medzi účtovnou hodnotou čistého majetku ZSE Elektrárne, s.r.o. a daňovým nákladom odpočítateľným voči výnosu z predaja k 31. decembru 2025 je 121 783 tisíc EUR (2024: 102 369 tisíc EUR).

Vykázanie odloženej daňovej pohľadávky. Vedenie použilo svoj úsudok pri zaúčtovaní odloženej daňovej pohľadávky vo výške 1 052 tisíc EUR (2024: 6 058 tisíc EUR) z odpočítateľných dočasných rozdielov medzi účtovnou hodnotou a daňovou zostatkovou cenou paroplynovej elektrárne v Malženiciach na základe prognóz budúcich zdaniteľných ziskov za obdobia, pre ktoré sú k dispozícii forwardové ceny komodít. Projekcie cien komodít a neistoty v predpovediach, ktoré sa týkajú neskorších období, neposkytujú dostatočné presvedčivé dôkazy, ktoré by mohli zdôvodniť zaúčtovanie potenciálnej dodatočnej odloženej daňovej pohľadávky v sume do 57 214 tisíc EUR (2024: 56 884 tisíc EUR), ktorá sa vzťahuje na zvyšok odpočítateľných dočasných rozdielov týkajúcich sa tejto elektrárne.

Zníženie hodnoty goodwillu. Bližšie informácie ohľadne goodwillu sú uvedené v bode č. 7 poznámok. Skupina testuje goodwill na zníženie hodnoty každoročne alebo častejšie v prípade, že nastanú okolnosti, ktoré môžu viesť k zníženiu hodnoty. Účtovná hodnota segmentu, ktorý obsahuje goodwill, sa porovnáva na spätné ziskateľnú sumu. Spätné ziskateľná suma segmentu je stanovená ako vyššia medzi reálnou hodnotou a hodnotou z používania použitím metódy diskontovaných peňažných tokov. Na zistenie účtovnej hodnoty, Skupina alokuje pracovný kapitál a dlhodobé aktíva každému segmentu. V prípade, že hodnota daného segmentu prevyšuje spätné ziskateľnú sumu, Skupina by vykázala zníženie hodnoty aktív daného segmentu. Hodnoty EBITDA a investícií sú v súlade s plánom odsúhlaseným manažmentom Skupiny na obdobie 5 rokov a v terminálnom roku s nižšie uvedenou mierou rastu. V prípade zvýšenia/zníženia WACCu o 0,01% sa zníži/zvýši hodnota projektovaných diskontovaných budúcich peňažných tokov k 31. decembru 2025 o 7 miliónov EUR (2024: o 10 miliónov EUR).

Podľa použitej metodiky, vedenie Skupiny neidentifikovalo žiadne zníženie hodnoty goodwillu. Prehľad predpokladov použitých pre každý segment je v nasledujúcej tabuľke:

	31. december 2025		31. december 2024	
	Dodávka	Distribúcia	Dodávka	Distribúcia
WACC (pred daňou)	9,6%	6,7%	7,0%	4,9%
Konečná miera rastu	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%

6 Dlhodobý hmotný majetok

Pohyby v účtovnej hodnote dlhodobého hmotného majetku počas roka 2025 boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Pozemky	Stavby distribuč- nej siete	Ele- trické vedenia	Rozvodne a podobné sieťové zariadenia	Paro- plynová elektrá- reň	Ostatné aktíva - na vlastné použitie*	Ostatné aktíva - prenajaté iným stranám	Nedo- končené investície	Spolu
Obstarávacia cena k 1. januáru 2025	44 691	180 721	1 482 772	573 129	-	428 346	24 734	211 258	2 945 651
Oprávky a opravné položky	-	-60 005	-404 805	-316 039	-	-132 061	-20 118	-	-933 028
Zostatková účtovná hodnota k 1. januáru 2025	44 691	120 716	1 077 967	257 090	-	296 285	4 616	211 258	2 012 623
Prírastky	-	-	-	-	-	-	-	289 869	289 869
Kapitalizované náklady na úvery a pôžičky**	-	-	-	-	-	-	-	3 174	3 174
Reklasifikácie	504	11 214	135 659	47 693	-	33 282	750	-229 102	-
Odpisy	-	-4 360	-56 516	-30 024	-	-28 742	-442	-	-120 084
Vyradenie	-185	-76	-10	-79	-	-278	-	-738	-1 366
Ukončenie nájmu kúpou aktíva	-	165	1 418	306	-	-	-	-	1 889
Obstarávacia cena k 31. decembru 2025	45 010	194 457	1 615 688	610 774	-	454 105	25 444	274 461	3 219 939
Oprávky a opravné položky	-	-66 798	-457 170	-335 788	-	-153 558	-20 520	-	-1 033 834
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru 2025	45 010	127 659	1 158 518	274 986	-	300 547	4 924	274 461	2 186 105

* Ostatné aktíva na vlastné použitie predstavujú stroje, nesieťové a administratívne budovy, vozidlá a ostatné aktíva.

** Sadzba použitá pre kapitalizáciu nákladov na úvery a pôžičky bola približne 2,68% p.a. za rok 2025 (2024: približne 3,24% p.a.).

Dlhodobý hmotný majetok je poistený pre prípad škôd spôsobených živelnou udalosťou do výšky 2 131 851 tisíc EUR v prípade budov a do výšky 1 603 490 tisíc EUR v prípade strojov, náradia, prístrojov, príslušenstva a ostatného majetku (2024: 1 988 902 tisíc EUR a 1 599 996 tisíc EUR).

6 Dlhodobý hmotný majetok (pokračovanie)

Pohyby v účtovnej hodnote dlhodobého hmotného majetku počas roka 2024 boli nasledovné:

V tisícoch EUR	Pozemky	Stavby distribuč- nej siete	Elek- trické vedenia	Rozvodne a podobné sieťové zariadenia	Paro- plynová elektrá- reň	Ostatné aktíva - na vlastné použitie*	Ostatné aktíva - prenajaté iným stranám	Nedo- končené investície	Spolu
Obstarávacia cena k 1. januáru 2024	45 599	177 884	1 412 768	707 385	-	174 969	24 503	176 432	2 719 540
Oprávky a opravné položky	-	-53 600	-348 278	-295 769	-	-100 349	-19 667	-	-817 663
Zostatková účtovná hodnota k 1. januáru 2024	45 599	124 284	1 064 490	411 616	-	74 620	4 836	176 432	1 901 877
Prírastky	-	-	-	-	-	-	-	237 017	237 017
Presuny	-	-2 526	-10 811	-153 765	-	167 102	-	-	-
Kapitalizované náklady na úvery a pôžičky**	-	-	-	-	-	-	-	3 369	3 369
Reklasifikácie	251	5 378	83 220	27 175	-	88 827	279	-205 130	-
Odpisy	-	-6 540	-59 541	-28 106	-	-32 164	-499	-	-126 850
Vyradenie	-1 159	-25	-	-45	-	-2 106	-	-430	-3 765
Ukončenie nájmu kúpou aktíva	-	145	609	215	-	-	-	-	969
Prevod z investičnej nehnutelnosti na dlhodobý hmotný majetok (pozn. 8)	-	-	-	-	-	6	-	-	6
Obstarávacia cena k 31. decembru 2024	44 691	180 721	1 482 772	573 129	-	428 346	24 734	211 258	2 945 651
Oprávky a opravné položky	-	-60 005	-404 805	-316 039	-	-132 061	-20 118	-	-933 028
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru 2024	44 691	120 716	1 077 967	257 090	-	296 285	4 616	211 258	2 012 623

* Ostatné aktíva na vlastné použitie predstavujú stroje, nesieťové a administratívne budovy, vozidlá a ostatné aktíva.

** Sadzba použitá pre kapitalizáciu nákladov na úvery a pôžičky bola približne 3,24% p.a. za rok 2024.

Podľa úsudku vedenia distribučná sieť elektrickej energie nespadá do pôsobnosti IFRIC 12, *Koncesie na služby*, a teda nie je prezentovaná ako nehmotný majetok, pretože (a) Skupina má možnosť predat' alebo poskytnúť aktíva tejto infraštruktúry ako zabezpečenie svojich záväzkov a (b) vzťah s regulátorom a so slovenskou vládou nie je typická koncesia „postaviť, prevádzkovať a previesť“, ale skôr privatizácia, pre ktorú informačná poznámka č. 2 k IFRIC 12 indikuje, že aktívum spadá do pôsobnosti IAS 16, *Dlhodobý hmotný majetok*. Skupina neposkytla žiadny významný dlhodobý hmotný majetok ako zabezpečenie za svoje úvery a pôžičky alebo iné finančné záväzky do koncu bežného a minulého účtovného obdobia.

Príjmy z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku boli nasledovné:

V tisícoch EUR	2025	2024
Zostatková hodnota predaného a vyradeného majetku	1 366	4 885
Zostatková hodnota predaných emisných kvót	-	-
Odovzdanie emisných kvót do Národného registra emisných kvót	-	-
Použitie rezervy na emisie CO ₂	-	-
Zisk / (strata) z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku a investičnej nehnutelnosti (bod č. 31 poznámok)	327	986
Príjmy z predaja dlhodobého majetku určeného na budúce spätné odkúpenie	-	-
Ostatné	-740	-463
Príjmy z predaja	953	5 408

6 Dlhodobý hmotný majetok (pokračovanie)

Príjmy z dlhodobého hmotného majetku prenajatého iným stranám, ktorý hlavne predstavujú optické linky a súvisiace technológie, sú uvedené v bode č. 31 poznámok. Budúce príjmy z nevypovedateľného prenájmu sú splatné nasledovne:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Splatné:		
- počas 1. roka	191	187
Budúce príjmy z prenájmu spolu	191	187

7 Nehmotný majetok

Pohyby v účtovnej hodnote nehmotného majetku boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Emisné kvóty oxidu uhličitého	Goodwill	Oceniteľné práva	Zákaznícky kmeň	Softvér a podobné aktíva	Aktíva, ktoré nie sú ešte k dispozícii na užívanie	Spolu
Obstarávacia cena k 1. januáru 2024	-	290 908	24 572	136 623	93 905	11 489	557 497
Oprávky a opravné položky	-	-1 139	-8 394	-1 626	-70 034	-	-81 193
Zostatková účtovná hodnota k 1. januáru 2024	-	289 769	16 178	134 997	23 871	11 489	476 304
Prírastky	4 510	-	-	-	-	17 418	21 928
Presuny	-	-	-5 808	5 808	-	-	-
Reklasifikácie	-	-	1 810	-	9 005	-10 815	-
Odpisy	-	-	-2 692	-6 592	-10 348	-	-19 632
Vyradenie	-	-	-	-	-	-	-
Obstarávacia cena k 31. decembru 2024	4 510	290 908	20 529	142 432	101 673	18 092	578 144
Oprávky a opravné položky	-	-1 139	-11 041	-8 219	-79 145	-	-99 544
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru 2024	4 510	289 769	9 488	134 213	22 528	18 092	478 600
Prírastky	-	-	-	-	-	14 790	14 790
Presuny	-	-	-195	195	-	-	-
Reklasifikácie	-	-	1 797	-	13 474	-15 271	-
Odpisy	-	-	-2 466	-6 638	-10 628	-	-19 732
Vyradenie	-	-	-	-	-	-	-
Prevod na aktíva držané na predaj a ukončované činnosti (pozn. 35)	-4 510	-	-	-	-	-	-4 510
Obstarávacia cena k 31. decembru 2025	-	290 908	21 976	142 759	113 757	17 611	587 011
Oprávky a opravné položky	-	-1 139	-13 352	-14 989	-88 383	-	-117 863
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru 2025	-	289 769	8 624	127 770	25 374	17 611	469 148

Aktíva, ktoré ešte nie sú k dispozícii na používanie, predstavujú najmä aktualizácie a zlepšenia funkcionality zákazníckych, finančných, bezpečnostných a iných vnútropodnikových informačných systémov.

7 Nehmotný majetok (pokračovanie)

Skupina vykázala goodwill, ktorý vznikol v rámci akvizície, keď Skupina v roku 2023 nadobudla 100% základného imania spoločnosti Východoslovenská energetika Holding a.s. („VSEH a.s.“) a jej dcérskych spoločností. Goodwill možno pripísať predovšetkým ziskovosti nadobudnutých spoločností, významným synergiám a kombinovaným úsporám nákladov, ktoré sa očakávajú. Goodwill vzniknutý pri transakcii bol alokovaný do jednotlivých segmentov Skupiny podľa ukazovateľa hodnoty podniku („enterprise value“) po akvizícii nasledovne:

<i>V tisícoch EUR</i>	31. december 2025
Goodwill alokovaný do segmentu Distribúcia	211 109
Goodwill alokovaný do segmentu Dodávka	78 660
Goodwill vzniknutý v rámci akvizície spolu	289 769

8 Investičná nehnuteľnosť

Skupina prenajíma časť svojich pozemkov a administratívnych a prevádzkových priestorov na základe operatívneho prenájmu tretím stranám. Počas roka 2024 boli tieto investičné nehnuteľnosti odpredané.

Pohyby v účtovnej hodnote investičnej nehnuteľnosti boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025			2024		
	Pozemky	Budovy	Spolu	Pozemky	Budovy	Spolu
Obstarávacia cena k 1. januáru	-	-	-	129	1 124	1 253
Oprávky a opravné položky	-	-	-	-	-104	-104
Zostatková účtovná hodnota k 1. januáru	-	-	-	129	1 020	1 149
Prevod z investičnej nehnuteľnosti na dlhodobý hmotný majetok	-	-	-	-	-6	-6
Prírastky	-	-	-	-	-	-
Odpisy	-	-	-	-	-23	-23
Vyraďenie	-	-	-	-129	-991	-1 120
Obstarávacia cena k 31. decembru	-	-	-	-	-	-
Oprávky a opravné položky	-	-	-	-	-	-
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru	-	-	-	-	-	-

Vedenie Skupiny odhaduje, že k súvahovému dňu sa reálna hodnota investičnej nehnuteľnosti významne neodlišuje od jej účtovnej hodnoty. Výnosy Skupiny z prenájmu investičnej nehnuteľnosti tretím stranám boli za rok 2025 vo výške 0 tisíc EUR (2024: 112 tisíc EUR). Priame prevádzkové náklady na investičnú nehnuteľnosť (vrátane opráv a údržby) boli za rok 2025 vo výške 0 tisíc EUR (2024: 52 tisíc EUR) a tieto náklady sú vyúčtované nájomcom v nájomnom.

Budúce minimálne lízingové splátky z operatívneho prenájmu investičnej nehnuteľnosti sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Splatné:		
- počas 1. roka	-	-
- počas 2. roka	-	-
Pohľadávka z nediskontovaných splátok operatívneho prenájmu k 31. decembru spolu	-	-

9 Práva na užívanie majetku a záväzky z lízingu

Skupina si prenája rôzne pozemky, administratívne budovy, energetické stavby a zariadenia a dopravné prostriedky. Zmluvy o prenájme sa zvyčajne uzatvárajú na dobu určitú zvyčajne od 2 do 20 rokov (doby nájmu sú uvedené v bode č. 2 poznámok), ale môžu obsahovať opcie na predĺženie. Pri majetku, kde zmluva bola stanovená na dobu neurčitú, bola životnosť určená na základe predpokladanej doby prenájmu.

Lízingy sa vykazujú ako aktívum predstavujúce právo na užívanie majetku a zodpovedajúci záväzok odo dňa, kedy sa prenášané aktívum stane dostupné pre použitie Skupinou. Pohyby v právach na užívanie majetku sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Pozemky	Administratívne budovy	Energetické stavby a zariadenia	Dopravné prostriedky	Spolu
Zostatková účtovná hodnota k 1. januáru 2024	88	9 899	13 627	4 783	28 397
Prírastky	-	1 872	2 871	2 854	7 597
Vyradenia	-	-54	-	-78	-132
Odpisy	-11	-1 745	-949	-1 906	-4 611
Zníženie hodnoty	-8	-1	-42	-24	-75
Ukončenie nájmu kúpou aktíva (bod č. 6 poznámok)	-	-	-969	-	-969
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru 2024	69	9 971	14 538	5 629	30 207
Prírastky	1 084	6 166	2 742	5 097	15 089
Vyradenia	-	-324	-1 781	-256	-2 361
Odpisy	-24	-2 238	-1 065	-2 390	-5 717
Zníženie hodnoty	-	-	-	-	-
Ukončenie nájmu kúpou aktíva (bod č. 6 poznámok)	-	-	-1 889	-	-1 889
Zostatková účtovná hodnota k 31. decembru 2025	1 129	13 575	12 545	8 080	35 329

Skupina vykázala záväzky z lízingu nasledovne:

<i>V tisícoch EUR</i>	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Krátkodobé lízingové záväzky	5 674	5 160
Dlhodobé lízingové záväzky	30 114	25 518
Lízingové záväzky spolu	35 788	30 678

Úrokové náklady z nájmov zahrnuté do úrokových a podobných nákladov boli za rok 2025 vo výške 973 tisíc EUR (2024: 953 tisíc EUR).

Náklady na krátkodobé nájom a na prenájom majetku s nízkou hodnotou (z pokračujúcich činností), ktoré nie sú krátkodobé nájom (zahrnuté do ostatných prevádzkových nákladov – bod č. 30 poznámok):

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Náklady na krátkodobé nájom	1 442	668
Náklady na prenájom majetku s nízkou hodnotou, ktoré nie sú uvedené vyššie ako krátkodobé nájom	739	1 498

9 Práva na užívanie majetku a záväzky z lízingu (pokračovanie)

Celkové peňažné výdavky za nájom predstavovali:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Platby súvisiace s krátkodobými nájmami	1 498	692
Platby súvisiace s prenájomom majetku s nízkou hodnotou, ktoré nie sú krátkodobé nájom	739	1 500
Splatenie istiny lízingových záväzkov	6 924	5 922
Uhradený úrokový náklad z lízingov	973	953
Celkové peňažné výdavky za nájom spolu	10 134	9 067

Zmluvy o lízingoch neobsahujú žiadne zabezpečenie. Vlastnícke právo k prenajatému majetku má prenajímateľ. Prenajatý majetok sa nemôže použiť ako zabezpečenie iných pôžičiek Skupiny.

10 Investície účtované metódou podielu na vlastnom imaní

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Energotel, a.s. - 40%-ná investícia do spoločného podniku	2 297	2 297
SPX, s.r.o.	135	135
Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. - 34%-ná investícia do spoločného podniku	-	876
TRANSELEKTRO spoločnosť s ručením obmedzeným Košice – pridružený podnik	13	13
Ostatné	163	164
Investície účtované metódou podielu na vlastnom imaní spolu	2 608	3 485

11 Zásoby

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Zemný plyn	3 191	21 751
Materiál a náhradné diely	14 456	14 340
Nedokončená výroba	647	1 581
Tovar	971	2 792
Pozemky držané na predaj	1 022	1 022
Zásoby spolu	20 287	41 486

Zásoby sú uvedené po odpočítaní opravnej položky na málo-obrátkové materiály a náhradné diely vo výške 4 841 tisíc EUR (2024: 870 tisíc EUR) a tovar vo výške 19 tisíc EUR (2024: 1 tisíc EUR). Zemný plyn je uskladnený v podzemnom zásobníku, ktorý kontroluje spriaznená strana pod významným vplyvom slovenskej vlády. Na zásoby nebolo zriadené záložné právo. Zásoby sú poistené do výšky 14 162 tisíc EUR (2024: 19 953 tisíc EUR).

12 Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Pohľadávky z obchodného styku	11 593	11 175
Mínus opravná položka upravujúca hodnotu pohľadávok z obchodného styku na ich súčasnú hodnotu metódou efektívnej úrokovej miery (odúročenie)	-1 061	-1 054
Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku, netto	10 532	10 121
Zmluvné aktíva - služby externých predajcov	2 464	1 509
Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky spolu	12 996	11 630

12 Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky (pokračovanie)

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Pohľadávky z obchodného styku	247 078	284 671
Mínus opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok z obchodného styku	-23 387	-22 963
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, netto	223 691	261 708
Komoditné zmluvy ocenené v reálnej hodnote cez hospodársky výsledok	-	-
Zmluvné aktíva - služby externých predajcov	1 821	1 196
Kompenzácie a dotácie	16 979	18 815
Preddavky	16 959	14 117
Ostatné	2 765	2 342
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky spolu	262 215	298 178

Pohyby v opravnej položke k pohľadávkam z obchodného styku boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025			2024		
	K dlhodobým pohľadávkam	Ku krátkodobým pohľadávkam	Spolu	K dlhodobým pohľadávkam	Ku krátkodobým pohľadávkam	Spolu
Opravná položka na zníženie hodnoty k 1. januáru	1 054	22 963	24 017	121	20 167	20 288
Zmena stavu opravnej položky zaúčtovaná do nákladov (bod č. 30 poznámok)	7	2 047	2 054	933	3 890	4 823
Sumy odpísané počas roka ako nevymožiteľné	-	-1 623	-1 623	-	-1 094	-1 094
Opravná položka na zníženie hodnoty k 31. decembru	1 061	23 387	24 448	1 054	22 963	24 017

12 Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky (pokračovanie)

Podrobnosti o stave očakávaných strát vo vzťahu k pohľadávkam z obchodného styku k súvahovému dňu:

V tisícoch EUR	31. december 2025				31. december 2024			
	% straty	Brutto účtovná hodnota	Očakávaná strata (ECL)	Netto účtovná hodnota	% straty	Brutto účtovná hodnota	Očakávaná strata (ECL)	Netto účtovná hodnota
<i>Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku:</i>								
Do splatnosti	9,15%	11 593	1 061	10 532	9,43%	11 175	1 054	10 121
Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku spolu		11 593	1 061	10 532		11 175	1 054	10 121
<i>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku:</i>								
Do splatnosti	1,51%	215 451	3 259	212 192	1,20%	253 777	3 039	250 738
Po splatnosti:								
- 1 až 30 dní	8,66%	8 625	747	7 878	7,44%	7 912	589	7 323
- 31 až 60 dní	11,60%	1 811	210	1 601	11,93%	2 212	264	1 948
- 61 až 90 dní	16,75%	848	142	706	22,68%	1 270	288	982
- 91 až 120 dní	49,38%	484	239	245	67,34%	349	235	114
- 121 až 180 dní	46,64%	819	382	437	70,59%	1 299	917	382
- 181 až 360 dní	49,91%	1 168	583	585	90,59%	2 052	1 859	193
- nad 360 dní	99,74%	17 872	17 825	47	99,82%	15 800	15 772	28
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku spolu		247 078	23 387	223 691		284 671	22 963	261 708
Pohľadávky z obchodného styku spolu		258 671	24 448	234 223		295 846	24 017	271 829

Pohyby zmluvných aktív, ktoré predstavujú časovo rozlíšené sprostredkovateľské provízie, boli nasledovné:

V tisícoch EUR	2025	2024
Stav k 1. januáru	2 705	2 589
Prírastky	3 487	1 771
Zúčtovanie do nákladov	-1 907	-1 655
Zmluvné aktíva spolu k 31. decembru	4 285	2 705

Z účtovnej hodnoty zmluvného aktíva bude počas nasledujúceho roka odpísaná do nákladov suma 1 820 tisíc EUR (2024: 1 196 tisíc EUR) a zvyšok má zostatkovú dobu odpisovania do 5 rokov. Opravná položka, vypočítaná na základe miery očakávaných strát k vyššie uvedenému aktívu, bola nevýznamná.

Skupina k 31. decembru 2025 v súvislosti s prijatými úvermi (bod č. 17 poznámok) založila ako zábezpeku v prospech svojich veriteľov pohľadávky v hodnote 928 tisíc EUR (2024: 333 tisíc EUR).

12 Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky (pokračovanie)

Vplyv zabezpečenia krátkodobých pohľadávok z obchodného styku bol nasledovný:

<i>V tisícoch EUR</i>	31. december 2025		31. december 2024	
	Účtovná hodnota	Poistená hodnota	Účtovná hodnota	Poistená hodnota
Pohľadávky z obchodného styku kryté poistením	38 874	38 874	108 937	108 937
Nezabezpečené pohľadávky z obchodného styku	184 817	-	152 771	-
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, netto	223 691	38 874	261 708	108 937

Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku nie sú kryté poistením.

13 Peniaze a peňažné ekvivalenty

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Peniaze v hotovosti a ceniny	24	6
Bežné účty v bankách	126 541	93 824
Krátkodobé bankové vklady	162 270	120 000
Peniaze na ceste	-	11
Peniaze a peňažné ekvivalenty vo výkaze finančnej pozície spolu	288 835	213 841
Mínus zostatky s obmedzenou možnosťou s nimi disponovať	-	-
Peniaze a peňažné ekvivalenty vo výkaze peňažných tokov spolu	288 835	213 841

Skupina má koncentráciu úverového rizika pokiaľ ide o peniaze a peňažné ekvivalenty voči siedmim bankám (2024: ôsmim bankám).

Úverová kvalita peňaží a peňažných ekvivalentov je nasledovná:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
<i>Položky do splatnosti a bez indikácie zníženia hodnoty</i>		
Úverový rating Aa3 od Moody's	18 588	8 347
Úverový rating A1 od Moody's	40 579	219
Úverový rating A2 od Moody's	103 513	64 210
Úverový rating A3 od Moody's	126 131	111 002
Úverový rating Baa1 od Moody's	-	30 046
Bez ratingu	24	17
Peniaze a peňažné ekvivalenty spolu	288 835	213 841

Skupina neúčtovala o opravnej položke na možné úverové straty z položiek peňaží a peňažných ekvivalentov, pretože po zvážení pravdepodobnosti úpadku bankových inštitúcií by vplyv takýchto očakávaných strát na účtovnú závierku Skupiny bol nevýznamný.

14 Základné imanie

Spoločnosť vydala a má v obehu 5 934 594 kmeňových akcií s nominálnou hodnotou 33,19 EUR a 85 497 359 kmeňových akcií s nominálnou hodnotou 1 EUR na akciu. Všetky akcie boli splatené v plnej výške.

Na základe platnej akcionárskej zmluvy je možné konštatovať, že Spoločnosť je spoločne kontrolovaná akcionármi, spoločnosťou E.ON a Slovenskou republikou. Strategický plán Spoločnosti schvaľujú všetci akcionári Spoločnosti. Zároveň všetky rozhodnutia valného zhromaždenia prijímajú súčasní akcionári spoločne, pretože na prijatie akéhokoľvek rozhodnutia je potrebná kvalifikovaná väčšina dvoch tretín hlasov, pričom prevody akcií na subjekty mimo kontroly súčasných akcionárov sú obmedzené.

Valné zhromaždenie Spoločnosti schválilo individuálnu účtovnú závierku Spoločnosti za predchádzajúce obdobie a schválilo dividendy vo výške 317 456 tisíc EUR alebo 37,30 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 33,19 EUR a 1,12 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 1 EUR (2024: dividendy 105 561 tisíc EUR alebo 12,40 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 33,19 EUR a 0,37 EUR na jednu akciu s nominálnou hodnotou 1 EUR). Podľa slovenského práva, základom pre vyplatenie dividend je nerozdelený zisk vykázaný v individuálnej účtovnej závierke Spoločnosti, ktorý bol 206 259 tisíc EUR (2024: 370 289 tisíc EUR).

15 Zákonný rezervný fond

Zákonný rezervný fond predstavuje prevod z nerozdeleného zisku Spoločnosti, ktorý je požadovaný slovenskou legislatívou. Spoločnosť je povinná do zákonného rezervného fondu prideliť minimálne 10% jej zisku, až kým zákoný rezervný fond nedosiahne 20% základného imania Spoločnosti. Tento fond nie je možné vyplatiť ako dividendy a existuje na krytie budúcich strát.

16 Emitované dlhopisy

Emitované dlhopisy (ISIN: XS1782806357) v nominálnej hodnote 315 000 tisíc EUR sú splatné dňa 2. marca 2028 a majú kupón vo výške 1,75% p.a. Dlhopisy sú obchodovateľné na burze v Írsku v Dubline.

Amortizovaná účtovná hodnota dlhopisov je nasledovná:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Emitované dlhopisy – dlhodobá časť istiny a časovo rozlíšené transakčné náklady	314 632	314 320
Emitované dlhopisy – krátkodobá časť istiny, časovo rozlíšený úrok splatný do jedného roka a časovo rozlíšené transakčné náklady	4 294	4 294
Účtovná hodnota dlhopisov spolu	318 926	318 614

17 Úvery

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Bankové úvery	650 536	373 242
Ostatné úvery	6 387	7 078
Dlhodobé úvery spolu	656 923	380 320
Bankové úvery	132 798	113 391
Ostatné úvery	615	615
Krátkodobé úvery spolu	133 413	114 006
Úvery spolu	790 336	494 326

Úvery Skupiny a ich štruktúra sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Tatra banka	-	-
Slovenská sporiteľňa	-	-
Revolvingové úvery spolu	-	-
Citibank	7	7
Tatra banka	46	17
Slovenská sporiteľňa	3 106	3 898
UniCredit Bank	-	-
ČSOB	-	10 315
VÚB banka	69 516	50 007
ING Bank	-	-
Kontokorentné úvery spolu	72 675	64 244
Slovenská sporiteľňa	981	50 074
Tatra banka	119 816	78 691
ČSOB	99 991	78 742
UniCredit Bank	139 464	214 882
Európska investičná banka („EIB“)	350 407	-
Bežné bankové úvery spolu	710 659	422 389
National Development Fund II., a.s. *	7 002	7 693
Ostatné úvery spolu	7 002	7 693
Úvery spolu	790 336	494 326

* National Development Fund II., a.s. je dcérskou spoločnosťou Slovak Investment Holding, a. s., ktorá ako dcérska spoločnosť patrí pod Slovenskú záručnú a rozvojovú banku, a. s. Tieto úvery Skupina využíva na prefinancovanie projektov v oblasti energetických riešení, kde splatnosť pohľadávok zákazníkov Skupiny v rámci týchto projektov je priebežná a v dlhšom časovom období.

17 Úvery (pokračovanie)

Ďalšie informácie o úveroch Skupiny k 31. decembru 2025 sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

V tisícoch EUR

Veriteľ	Čerpanie úveru	Úverový rámec	Úroková sadzba v % p.a.	Dátum platnosti úverového rámca	Ručenie
Tatra banka - revolvingový úver	-	50 000	1M Euribor+0,85%	31.3.2027	-
Slovenská sporiteľňa - revolvingový úver	-	50 000	€STR+0,65%	15.12.2027	-
Tatra banka - kontokorent	-	4 000	1M Euribor+1,30%	výpovedná doba 90 dní	Záložné právo na pohľadávky
VÚB banka - kontokorent	-	6 000	1M Euribor+0,65%	výpovedná doba 60 dní	-
Slovenská sporiteľňa - kontokorent	3 106	4 650	1M Euribor+1,25%	31.12.2029	Záložné právo na pohľadávky, krycia zmenka
VÚB banka - kontokorent	69 516	80 000	1M Euribor+0,44%	výpovedná doba 90 dní	-
Slovenská sporiteľňa - kontokorent	-	40 000	1M Euribor+0,55%	výpovedná doba 90 dní	-
ČSOB - kontokorent	-	40 000	1M Euribor+0,50%	29.6.2026	-
Citibank - kontokorent	-	72 000	1M Euribor+0,55%	29.9.2026	-
ING Bank - kontokorent	-	20 000	1M Euribor+0,45%	výpovedná doba 60 dní	-
Slovenská sporiteľňa – bežný bankový úver	381	634	3M Euribor+1,30%	31.12.2028	Záložné právo na pohľadávky
Slovenská sporiteľňa – bežný bankový úver	335	500	3M Euribor+1,30%	31.12.2029	Záložné právo na pohľadávky
Slovenská sporiteľňa – bežný bankový úver	265	1 600	3M Euribor+1,30%	31.12.2030	Záložné právo na pohľadávky
Tatra banka – dlhodobý úver	120 000	120 000	3M Euribor+0,55%	30.6.2030	-
ČSOB – dlhodobý úver	100 000	100 000	3M Euribor+0,55%	28.6.2030	-
UniCredit Bank – dlhodobý úver	80 000	80 000	3M Euribor+0,55%	16.7.2030	-
UniCredit Bank – dlhodobý úver	60 000	60 000	1,163%	26.6.2026	-
EIB – investičný úver	90 000	90 000	2,521% do 15.12.2028	15.12.2032	-
EIB – investičný úver	120 000	120 000	2,986%	15.12.2032	-
EIB – investičný úver	60 000	60 000	2,521% do 15.12.2028	15.12.2032	-
EIB – investičný úver	80 000	80 000	2,986%	15.12.2032	-
National Development Fund II., a.s. – úver	4 550	5 000	EUR 20Y IRS+1,1%	30.9.2042	Záložné právo na pohľadávky
National Development Fund II., a.s. – úver	2 452	3 000	EUR 10Y IRS+1,25%	30.9.2032	Záložné právo na pohľadávky
Precenenie dlhodobých úverov na reálnu hodnotu („unwinding“)	-428	-	-	-	-
Časovo rozlíšené transakčné náklady z dlhodobých úverov	-301	-	-	-	-
Časovo rozlíšený úrok splatný do jedného roka	414	-	-	-	-
Tatra banka – kreditné karty	46	-	-	-	-
Spolu	790 336	1 087 384			

17 Úvery (pokračovanie)

Skupina plánuje predĺženie platnosti úverového rámca pri niektorých krátkodobých úveroch, kde dátum platnosti ich úverového rámca skončí v priebehu roka 2026 za predpokladu, že Skupina bude tieto úverové zdroje naďalej potrebovať alebo ich nenahradí inými úverovými zdrojmi.

Ďalšie informácie o úveroch Skupiny k 31. decembru 2024 sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

V tisícoch EUR

Veriteľ	Čerpanie úveru	Úverový rámec	Úroková sadzba v % p.a.	Dátum platnosti úverového rámca	Ručenie
Tatra banka - revolvingový úver	-	50 000	1M Euribor+0,85%	31.3.2026	-
Slovenská sporiteľňa - revolvingový úver	-	50 000	€STR+0,65%	15.12.2026	-
Tatra banka - kontokorent	-	4 000	1M Euribor+1,30%	výpovedná doba 90 dní	Záložné právo na pohľadávky
VÚB banka - kontokorent	-	6 000	1M Euribor+0,65%	výpovedná doba 60 dní	-
Slovenská sporiteľňa - kontokorent	3 898	4 335	1M Euribor+1,25%	31.12.2029	Záložné právo na pohľadávky, krycia zmenka
VÚB banka - kontokorent	50 007	80 000	1M Euribor+0,44%	výpovedná doba 90 dní	-
Slovenská sporiteľňa - kontokorent	-	40 000	1M Euribor+0,55%	výpovedná doba 90 dní	-
ČSOB - kontokorent	10 315	40 000	1M Euribor+0,50%	výpovedná doba 90 dní	-
Citibank - kontokorent	-	72 000	1M Euribor+0,55%	29.9.2025	-
ING Bank - kontokorent	-	20 000	1M Euribor+0,45%	výpovedná doba 60 dní	-
Slovenská sporiteľňa – bežný bankový úver	507	634	3M Euribor+1,30%	31.12.2028	Záložné právo na pohľadávky
Slovenská sporiteľňa – bežný bankový úver	419	500	3M Euribor+1,30%	31.12.2029	Záložné právo na pohľadávky
Tatra banka – dlhodobý úver	78 750	78 750	1M Euribor+0,90%	15.10.2026	-
ČSOB – dlhodobý úver	78 750	78 750	3,84%	15.10.2026	-
UniCredit Bank – dlhodobý úver	157 500	157 500	1M Euribor+0,89%	15.10.2026	-
UniCredit Bank – dlhodobý úver	60 000	60 000	1,163%	26.6.2026	-
Slovenská sporiteľňa – dlhodobý úver	50 000	50 000	0,701%	9.7.2025	-
National Development Fund II., a.s. – úver	4 866	5 000	EUR 20Y IRS+1,1%	30.9.2042	Záložné právo na pohľadávky
National Development Fund II., a.s. – úver	2 827	3 000	EUR 10Y IRS+1,25%	30.9.2032	Záložné právo na pohľadávky
Precenenie dlhodobých úverov na reálnu hodnotu („unwinding“)	-3 313	-	-	-	-
Časovo rozlíšené transakčné náklady z dlhodobých úverov	-224	-	-	-	-
Časovo rozlíšený úrok splatný do jedného roka	7	-	-	-	-
Tatra banka – kreditné karty	17	-	-	-	-
Spolu	494 326	800 469			

17 Úvery (pokračovanie)

Všetky úvery Skupiny sú denominované v EUR. Reálna hodnota dlhodobých úverov nie je významne odlišná od ich účtovnej hodnoty, keďže úrokové sadzby týchto úverov sú blízke súčasným trhovým úrokovým sadzbám. Reálna hodnota krátkodobých úverov sa rovná ich účtovnej hodnote, keďže vplyv diskontovania nie je významný.

Skupina k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024 splnila všetky zmluvné podmienky, ktoré je povinná plniť podľa ustanovení úverových zmlúv. Pre analýzu pohybov úverov Skupiny za každé z prezentovaných účtovných období, viď bod č. 39 poznámok. V súvislosti s úvermi má Skupina založené v prospech svojich veriteľov určité skupiny pohľadávok (bod č. 12 poznámok).

18 Daň z príjmov

Náklad na daň z príjmov pozostáva z nasledovných položiek:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Splatná daň z príjmov na základe štandardnej sadzby 24% (2024: 21%)	55 306	46 307
Osobitný odvod zo ziskov regulovaných činností	8 361	8 547
Odložená daň	13 956	31 418
Náklad dane z príjmov spolu	77 623	86 272
Náklad dane z príjmov z pokračujúcich činností	72 613	77 919
Náklad dane z príjmov z ukončovaných činností	5 010	8 353

Uplatňovaná štandardná sadzba dane z príjmov za rok 2025 bola 24% (2024: 21%). Sadzba dane z príjmov právnických osôb vo výške 24% sa vzťahuje na tie právnické osoby, ktoré v príslušnom zdaňovacom období dosiahnu zdaniteľné výnosy prevyšujúce sumu 5 miliónov EUR. Od roku 2017 platí nová metodika výpočtu osobitného odvodu, kde základ pre osobitný odvod sa počíta nasledovne: zisk pred zdanením x (výnosy z regulovaných činností / celkové výnosy). Sadzba osobitného odvodu 4,356% p.a. sa uplatňuje od roku 2021. Osobitný odvod je odpočítateľným nákladom pre účely aplikovania splatnej dane z príjmu.

Na základe tohto je na regulované činnosti uplatňovaná nasledovná sadzba dane:

	2025	2024
Štandardná sadzba dane z príjmov za rok	24,000%	21,000%
Sadzba osobitného odvodu	4,356%	4,356%
Vplyv odpočítateľnosti osobitného odvodu od štandardnej sadzby dane*	-1,184%	-1,058%
Sadzba dane uplatňovaná na zisky z podnikania v regulovaných odvetviach	27,172%	24,298%

* Tento vplyv je vypočítaný nasledovne: % sadzby osobitného odvodu x ((1-% sadzby dane z príjmov)/(1+% sadzby osobitného odvodu)-1)

Skupina zahŕňa aktivity alebo dcérske spoločnosti, ktoré sú zdaňované štandardnou sadzbou dane z príjmov 24% (2024: 21%) alebo sadzbou dane 27,172% (2024: 24,298%), ktorá sa uplatňuje na podnikanie v regulovaných odvetviach. Pre účely nižšie uvedeného odsúhlasenia uplatňovanej a efektívnej dane bola použitá uplatňovaná sadzba dane vo výške 25,598% (2024: 22,183%), ktorá predstavuje vážený priemer sadzieb dane pre regulované a neregulované odvetvia. Táto uplatňovaná sadzba dane sa zmenila v porovnaní s predchádzajúcim rokom z dôvodu zmeny sadzby dane z príjmov a z dôvodu zmeny pomeru zisku z podnikania v regulovaných a neregulovaných odvetviach (2024: z dôvodu zmeny pomeru zisku z podnikania v regulovaných a neregulovaných odvetviach).

18 Daň z príjmov (pokračovanie)

Odsúhlasenie medzi skutočným nákladom na daň z príjmov a teoretickou sumou, ktorá je vypočítaná na základe uplatňovanej sadzby dane, je nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Zisk pred zdanením z pokračujúcich činností	269 804	227 533
Zisk pred zdanením z ukončovaných činností	20 273	40 773
Zisk pred zdanením	290 077	268 306
Teoreticky daňový náklad pri uplatňovanej sadzbe dane 25,598% (2024: 22,183%)	74 254	59 518
Daňovo neuznatelné náklady / nezdaňované výnosy, ku ktorým nebola účtovaná odložená daň:		
- podiel na zisku investícií účtovaných metódou podielu na vlastnom imaní, ktorý nepodlieha štandardnej sadzbe dane	-103	-34
- náklady, ktoré sú daňovo neuznatelné pre štandardnú sadzbu dane, avšak sú odpočítateľné pri výpočte osobitného odvodu	1 217	7 279
Vplyv na odložené dane zo zmeny štandardnej sadzby na 24% od 1. januára 2025	-	23 597
Ostatné	2 255	-4 088
Náklad na daň z príjmov za účtovné obdobie	77 623	86 272

Očakávané vyrovnanie odložených daní nastane po viac ako 12 mesiacoch po konci účtovného obdobia, pretože daňové priznanie sa podáva ročne, t.j. odložená daň k 31. decembru 2025, z ktorej sa stane splatná daň v roku 2026, bude vyrovnaná v roku 2027, po podaní daňového priznania za rok 2026. Preddavky na daň z príjmov sú vypočítané na základe dane za predchádzajúce obdobie a ich výška teda nesúvisí s hodnotou odloženej dane alebo splatnej dane očakávanej v nasledujúcich obdobiach. Odložené daňové pohľadávky a záväzky nie sú vzájomne započítané medzi jednotlivými spoločnosťami Skupiny, keďže na daňové účely nie je Skupina považovaná na jeden daňový subjekt.

Odložené dane sa vzťahujú na nasledovné dočasné rozdiely:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Rozdiely medzi daňovou a účtovnou hodnotou dlhodobého hmotného majetku, vrátane odloženej dane z osobitného odvodu	228 772	213 711
Práva na užívanie majetku	7 341	6 214
Záväzky z lízingu	-8 589	-7 363
Záväzky zo zamestnaneckých požitkov splatných po ukončení zamestnania a ostatných dlhodobých a krátkodobých zamestnaneckých požitkov	-5 652	-7 152
Ostatné záväzky	-4 788	-4 773
Opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok	-1 928	-1 032
Ostatné	-689	-263
Odložený daňový záväzok spolu, netto	214 467	199 342

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Rozdiely medzi daňovou a účtovnou hodnotou dlhodobého hmotného majetku	8 585	-1 612
Záväzky zo zamestnaneckých požitkov splatných po ukončení zamestnania a ostatných dlhodobých a krátkodobých zamestnaneckých požitkov	1 197	1 915
Ostatné záväzky	509	4 126
Opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok	1 430	2 653
Ostatné	1 225	70
Odložená daňová pohľadávka spolu, netto	12 946	7 152

18 Daň z príjmov (pokračovanie)

Pohyby v odložených daniach z dočasných rozdielov boli zaúčtované s vplyvom na hospodársky výsledok s výnimkou sumy -470 tisíc EUR (2024: 1 227 tisíc EUR), ktorá sa týka poistno-matematických precenení záväzkov zo zamestnaneckých požitkov splatných po ukončení zamestnania, a ktorá bola zaúčtovaná do ostatného súhrnného zisku.

Skupina nezaúčtovala odložený daňový záväzok vzťahujúci sa na investície do dcérskych spoločností, pretože (a) očakáva, že akékoľvek budúce dividendy budú vyplácané len z budúcich ziskov a (b) daň sa nevzťahuje na dividendy zo slovenských dcérskych spoločností, pridružených spoločností a spoločných podnikov.

Okrem toho, Skupina má kontrolu nad tým, kedy sa tieto dočasné rozdiely budú realizovať a neplánuje ich realizáciu v dohľadnej dobe, napríklad formou predaja alebo zdaňovaných dividendových príjmov od dcérskych spoločností.

Pravidlá globálnej minimálnej dane vychádzajú z „OECD Model Rules for Pillar Two“, najmä z článku 3.2.1 upravujúceho výpočet „GloBE Income“ a vylúčených položiek. Povinnosť vyhodnocovať vnútroštátnu dorovnávaciu daň (Qualified Domestic Minimum Top-up Tax – QDMTT) sa vzťahuje na vnútroštátnu Skupinu ZSE. Výpočet sa vykonáva centrálné na úrovni materskej spoločnosti, ktorá posudzuje vznik dorovnávejacej dane za všetky základné subjekty v Slovenskej republike.

Dorovnávací daň sa v súlade s „OECD Model Rules for Pillar Two“ nezohľadňuje pri výpočte odloženej dane. Potenciálne dopady pravidiel Pillar Two sú vyhodnocované centrálné na úrovni Skupiny ZSE materskou spoločnosťou.

19 Zamestnanecké požitky po ukončení zamestnania

Na základe dohody s odbormi má Skupina povinnosť zo zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania, ktorú predstavuje platba jedného až ôsmich mesačných plátov každému zamestnancovi pri odchode do dôchodku v závislosti od počtu rokov odpracovaných pre Skupinu. Pohyby v súčasnej hodnote zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Súčasná hodnota zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania, stav na začiatku roka	14 711	13 952
Náklad na odpracovanú dobu v účtovnom období	1 970	51
Úrokový náklad	396	551
Náklad na v minulosti odpracovanú dobu z dôvodu zmien v pravidlách odmeňovania	-74	-529
Náklad spolu (bod č. 29 poznámok)	2 292	73
<i>Poistno-matematické precenenia:</i>		
- z dôvodu zmien vo finančno-matematických predpokladoch	302	-592
- z dôvodu zmien v demografických predpokladoch	-1 935	466
- z dôvodu rozdielu medzi skutočnosťou a pôvodnými predpokladmi	-323	2 426
Poistno-matematické precenenia zaúčtované do ostatného súhrnného zisku spolu	-1 956	2 300
Odchodné vyplatené počas roka	-664	-1 604
Ostatné zmeny	-	-10
Súčasná hodnota zamestnaneckých požitkov so stanovenou výškou splatných po ukončení zamestnania, stav na konci roka	14 383	14 711

19 Zamestnanecké požitky po ukončení zamestnania (pokračovanie)

Základné poistno-matematické predpoklady boli nasledovné:

	2025	2024
Počet zamestnancov 31. decembru	3 867	3 860
Miera fluktuácie zamestnancov	6,15% p.a.	4,61% p.a.
Očakávaný nárast miezd v krátkodobom horizonte	4,20% p.a.	6,00% p.a.
Očakávaný nárast miezd v dlhodobom horizonte	4,00% p.a.	2,50% p.a.
Diskontná sadzba	4,38% p.a.	3,45% p.a.

Zmeny v poistno-matematických predpokladoch by viedli k nasledujúcim zmenám v súčasnej hodnote záväzkov zo zamestnaneckých pôžitkov po ukončení zamestnania:

V tisícoch EUR	2025		2024	
	Zvýšenie	Zníženie	Zvýšenie	Zníženie
Miera fluktuácie zamestnancov (zmena o 10%)	-700	752	-624	661
Očakávaný nárast miezd v dlhodobom horizonte (zmena o 10%)	348	-338	363	-352
Diskontná sadzba (zmena o 0,5%)	-551	587	-658	706

20 Ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky

Skupina vypláca sumu od 776 EUR do 1 400 EUR (2024: od 623 EUR do 1 400 EUR) každému zamestnancovi, ktorý dosiahol vek 50 rokov, v závislosti od počtu rokov odpracovaných pre Skupinu, ak predtým pre Skupinu odpracoval aspoň 5 rokov (2024: 5 rokov). Skupina tiež vypláca odmeny pri dosiahnutí pracovného jubilea vo všeobecnosti každých 10 rokov v sume od 400 EUR do 1 250 EUR (2024: od 400 EUR do 1 250 EUR) a jednorazové odškodné pri úmrtí zamestnanca pri výkone povolania alebo následkom choroby z povolania v hodnote 20 000 EUR (2024: 20 000 EUR) a odškodné pri úmrtí zamestnanca mimo výkonu povolania v hodnote 13 300 EUR (2024: 13 300 EUR). Záväzok za ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky bol odhadnutý metódou plánovaného ročného zhodnotenia požitkov (angl. Projected Unit Credit Method).

21 Rezervy na ostatné záväzky a náklady

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Rezerva na súdne spory	7 314	8 275
Rezerva na reštrukturalizáciu - krátkodobá časť	1 335	1 663
Rezerva na reštrukturalizáciu - dlhodobá časť	2 333	2 818
Rezervy na ostatné záväzky a náklady spolu	10 982	12 756

K 31. decembru 2025 a 2024 Skupina vykázala krátkodobé rezervy k známym a kvantifikovateľným rizikám vzťahujúcim sa na súdne spory voči Skupine, ktoré predstavujú najlepší možný odhad súm, u ktorých je viac pravdepodobné ako nie, že sa budú platiť. Aktuálne výšky plnení, ak vôbec dôjde k ich plneniu, sú závislé na množstve rôznych okolností, ktorú nastanú v budúcnosti, a ktorých výsledok je neistý, a preto výška rezervy sa môže v budúcnosti meniť. Viď tiež bod č. 42 poznámok.

Pohyby rezerv na ostatné záväzky a náklady boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025				2024			
	Rezerva na súdne spory	Rezerva na reštrukturalizáciu	Rezerva na emisie CO ₂	Rezervy spolu	Rezerva na súdne spory	Rezerva na reštrukturalizáciu	Rezerva na emisie CO ₂	Rezervy spolu
Stav k 1. januáru	8 275	4 481	-	12 756	17 113	-	-	17 113
Prírastky zaúčtované do hospodárskeho výsledku	-	-	-	-	4 149	4 481	-	8 630
Použitie rezervy	-	-813	-	-813	-	-	-	-
Rozpustenie rezervy	-961	-	-	-961	-12 987	-	-	-12 987
Ostatné	-	-	-	-	-	-	-	-
Stav k 31. decembru	7 314	3 668	-	10 982	8 275	4 481	-	12 756

Skupina v súlade s princípom opatrnosti a na základe interného zhodnotenia rizika vyplývajúceho zo sporov o tarifu za prístup výrobcov elektrickej energie do distribučnej sústavy, pravidelne prehodnocuje výšku rezervy na prípadné súdne spory. Skupina v priebehu roku 2025 rozpustila rezervu na súdne spory vo výške 961 tisíc EUR (2024: 12 987 tisíc EUR) z dôvodu právoplatnosti rozhodnutí v prospech Skupiny, späťvzatia žalôb žalobcami alebo expirácie právnych nárokov voči Skupine. Viď tiež bod č. 42 poznámok.

Z vyššie uvedenej celkovej sumy rozpustenia rezervy na súdne spory bola v roku 2025 suma vo výške 961 tisíc EUR zaúčtovaná ako zníženie nákladov (2024: 10 404 tisíc EUR ako zvýšenie výnosov a 2 583 tisíc EUR ako zníženie nákladov).

Cieľom prebiehajúcej integrácie spoločností Skupiny ZSE a bývalej Skupiny VSEH je vytvoriť väčšiu, stabilnejšiu a finančne silnejšiu organizáciu, ktorá dokáže efektívnejšie obslúžiť svojich zákazníkov. V období rokov 2025-2028 v novej Skupine ZSE prebiehajú a budú prebiehať rôzne organizačné zmeny. Pre tento účel Skupina vytvorila k 31. decembru 2024 rezervu na reštrukturalizáciu, ktorá predpokladá výšku budúcich plnení zamestnancom súvisiacich s organizačnými zmenami. Rezerva vychádza z predpokladaného počtu pracovných pozícií, priemerných miezd a výsledného očakávaného dopadu na odstupné. Predpokladané použitie dlhodobej časti rezervy na reštrukturalizáciu k 31. decembru 2025 je 2 202 tisíc EUR v roku 2027 a 131 tisíc EUR v roku 2028. Skupina vytvorila rezervu na reštrukturalizáciu v súlade s ustanoveniami medzinárodného účtovného štandardu IAS 37, *Rezervy, podmienené záväzky a podmienené aktíva*. Tvorba rezervy spĺňa podmienky stanovené týmto účtovným štandardom.

22 Dotácie

Skupina vykázala nasledujúce časovo rozlíšené dotácie v konsolidovanom výkaze finančnej pozície:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Dlhodobé		
Dotácie na investície do distribučnej siete a súvisiacich zariadení	86 129	42 133
Dotácie na výstavbu infraštruktúry pre elektromobilitu	5 435	3 796
Dlhodobé dotácie spolu	91 564	45 929
Krátkodobé		
Dotácie na investície do distribučnej siete a súvisiacich zariadení	2 689	1 909
Dotácie na výstavbu infraštruktúry pre elektromobilitu	455	692
Krátkodobé dotácie spolu	3 144	2 601
Dotácie spolu	94 708	48 530

23 Zmluvné záväzky z pripojovacích poplatkov

Skupina vykazuje záväzky vyplývajúce zo zmlúv so zákazníkmi:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Dlhodobé		
Zmluvné záväzky – pripojovacie poplatky	156 725	142 527
Dlhodobé zmluvné záväzky spolu	156 725	142 527
Krátkodobé		
Zmluvné záväzky - pripojovacie poplatky	12 485	11 204
Krátkodobé zmluvné záväzky spolu	12 485	11 204
Zmluvné záväzky spolu	169 210	153 731

Pripojovacie poplatky sú platené zákazníkmi za ich pripojenie k sieti elektrickej energie. Tieto poplatky sú zaúčtované ako zmluvné záväzky a sú zúčtované do výnosov počas doby životnosti súvisiaceho majetku, približne počas 20 rokov.

23 Zmluvné záväzky z pripojovacích poplatkov (pokračovanie)

Pohyby zmluvných záväzkov voči zákazníkom z pripojovacích poplatkov boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Dlhodobé	Krátkodobé
Stav k 1. januáru 2024	121 676	9 850
Prírastky	32 055	-
Presuny	-11 204	11 204
Zúčtovanie do výnosov	-	-9 850
Stav k 31. decembru 2024	142 527	11 204
Prírastky	26 683	-
Presuny	-12 485	12 485
Zúčtovanie do výnosov	-	-11 204
Stav k 31. decembru 2025	156 725	12 485

Analýza splatnosti zmluvných záväzkov voči zákazníkom bola nasledovná:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
<i>Stav k 31. decembru splatný</i>		
<i>Krátkodobé:</i>		
do 12 mesiacov	12 485	11 204
<i>Dlhodobé:</i>		
od 12 mesiacov do 5 rokov	50 148	45 831
Nad 5 rokov	106 577	96 696
Spolu dlhodobé	156 725	142 527
Stav k 31. decembru spolu	169 210	153 731

24 Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Záväzky z obchodného styku	86	151
Ostatné finančné záväzky	6 101	5 759
Finančné nástroje predstavujúce dlhodobé záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky spolu	6 187	5 910
Ostatné	-	-
Dlhodobé záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky spolu	6 187	5 910

24 Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky (pokračovanie)

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Závazky z obchodného styku	187 333	76 308
Ostatné dohadné záväzky	24 842	161 604
Komoditné zmluvy ocenené v reálnej hodnote cez hospodársky výsledok	-	-
Ostatné finančné záväzky	3 321	4 240
Finančné nástroje predstavujúce krátkodobé záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky spolu	215 496	242 152
Zmluvné záväzky – elektrická energia a zemný plyn a poplatky za ich distribúciu	89 193	82 957
Záväzky zo zamestnaneckých požitkov	11 326	9 620
Sociálne odvody	7 555	6 092
Dohadné záväzky voči zamestnancom	11 658	17 860
Prijaté preddavky	24 201	50 241
Daň z pridanej hodnoty	8 787	46 499
Ostatné záväzky	8 874	7 390
Záväzok za spotrebné dane	497	359
Krátkodobé záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky spolu	377 587	463 170

Skupina mala krátkodobé záväzky z obchodného styku po lehote splatnosti vo výške 87 tisíc EUR (2024: 180 tisíc EUR) a dlhodobé záväzky z obchodného styku po lehote splatnosti vo výške 0 tisíc EUR (2024: 0 tisíc EUR). K 31. decembru 2025 a 2024 žiaden z týchto záväzkov nebol po splatnosti viac ako 30 dní.

Pohyby zmluvných záväzkov voči zákazníkom za zatiaľ nevyfakturovanú elektrickú energiu, zemný plyn a poplatky za ich distribúciu boli nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Stav k 1. januáru	82 957	81 081
Prírastky	89 193	82 957
Zúčtovanie do výnosov	-82 957	-81 081
Stav k 31. decembru	89 193	82 957

Vyššie uvedené zmluvné záväzky voči zákazníkom sú splatné do jedného roka.

25 Pohľadávky a záväzky zo zabezpečovacích finančných nástrojov

Finančné nástroje určené na zabezpečenie

Skupina vykazuje zabezpečovacie finančné nástroje (hedging) klasifikované ako zabezpečenie peňažných tokov (cash flow hedging) a zabezpečenie reálnej hodnoty (fair value hedging).

Komoditné zmluvy

Skupina vykazuje komoditné finančné nástroje, ktoré sú určené na zabezpečenie peňažných tokov v súvislosti so zmluvami o kúpe a predaji elektrickej energie a plynu, v súlade s platnou účtovnou politikou Skupiny. Tieto obchody sú uzatvárané za účelom ekonomického zabezpečenia voči volatilite cien týchto komodít.

Výmenný kurz

Skupina sa zabezpečuje proti vplyvom zmien výmenného kurzu pri nákupe plynu prostredníctvom forwardov na výmenný kurz. Peňažné toky plynúce z týchto zabezpečovacích finančných nástrojov sú nastavené tak, aby sa časovo zhodovali s momentom, kedy sa očakáva, že dôjde k nákupu zabezpečovaných položiek.

V prípade nákupu plynu sú peňažné toky plynúce zo zabezpečovacích menových nástrojov vykázané vo výkaze ziskov a strát v momente realizácie obchodu.

Úroková sadzba

Skupina sa zabezpečuje voči volatilite trhových úrokových sadzieb v súvislosti s načerpanými úvermi prostredníctvom úrokového zabezpečenia (úrokový hedging), u ktorého je splatnosť úrokov a istiny nastavená tak, aby sa časovo zhodovala so splatnosťou úrokov a istiny z týchto úverov. Pre detailné informácie o riadení úrokového rizika viď bod č. 37 poznámok.

Skupina vykázala nasledujúce pohľadávky a záväzky zo zabezpečovacích finančných nástrojov v konsolidovanom výkaze finančnej pozície:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Komoditný fair value hedging	22 796	13 095
Komoditné zmluvy oceňované vo FVTPL	8 049	-
Pohľadávky zo zabezpečovacích finančných nástrojov ocenené v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát spolu	30 845	13 095
Komoditný cash flow hedging	-	4 922
Menový cash flow hedging	-	2 088
Pohľadávky zo zabezpečovacích finančných nástrojov ocenené v reálnej hodnote cez ostatný súhrnný zisk spolu	-	7 010
Pohľadávky zo zabezpečovacích finančných nástrojov spolu	30 845	20 105
<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Komoditný fair value hedging	24 723	12 783
Záväzky zo zabezpečovacích finančných nástrojov ocenené v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát spolu	24 723	12 783
Komoditný cash flow hedging	-	17 575
Úrokový cash flow hedging	-	965
Záväzky zo zabezpečovacích finančných nástrojov ocenené v reálnej hodnote cez ostatný súhrnný zisk spolu	-	18 540
Záväzky zo zabezpečovacích finančných nástrojov spolu	24 723	31 323

25 Pohľadávky a záväzky zo zabezpečovacích finančných nástrojov (pokračovanie)

Nasledujúca tabuľka analyzuje netto pohyby pohľadávok / (záväzkov) zo zabezpečovacích finančných nástrojov za každé z prezentovaných období:

<i>V tisícoch EUR</i>	Komoditný cash flow hedging	Komoditný fair value hedging	Úrokový cash flow hedging	Menový cash flow hedging	Komoditné zmluvy oceňované vo FVTPL	Spolu
Stav k 1. januáru 2024	-	79	-	-	-	79
Zmena reálnej hodnoty zabezpečovacieho finančného nástroja vykázaná v ostatnom súhrnnom zisku	-11 647	-	-965	2 088	-	-10 524
Zmena reálnej hodnoty zabezpečovacieho finančného nástroja vykázaná vo výkaze ziskov a strát	-1 006	233	-	-	-	-773
Stav k 31. decembru 2024	-12 653	312	-965	2 088	-	-11 218
Prírastky	-	-	-	-	9 870	9 870
Zmena reálnej hodnoty zabezpečovacieho finančného nástroja vykázaná v ostatnom súhrnnom zisku	11 647	-	965	-2 088	-	10 524
Zmena reálnej hodnoty zabezpečovacieho finančného nástroja vykázaná vo výkaze ziskov a strát	1 006	-2 239	-	-	-1 821	-3 054
Stav k 31. decembru 2025	-	-1 927	-	-	8 049	6 122

Neefektívnosť zabezpečenia vo vzťahu k úrokovým finančným nástrojom bola v rokoch 2025 a 2024 zanedbateľná.

Nasledujúce hodnoty boli vykázané v konsolidovanom výkaze ziskov a strát vo vzťahu k zabezpečovacím finančným nástrojom:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Čistý zisk/(strata) zo zabezpečovacích komoditných cash flow finančných nástrojov, ktoré sa nekategorizujú ako zabezpečovacie, zahrnuté vo výkaze ziskov a strát	1 006	-1 006
Zmena reálnej hodnoty zabezpečovacieho finančného nástroja vykázaná vo výkaze ziskov a strát	-4 060	233
Spolu	-3 054	-773

26 Výnosy z predaja elektrickej energie a ostatné výnosy a výnosy z predaja plynu

Vykazovanie výnosov z predaja elektrickej energie a ostatných výnosov a výnosov z predaja plynu Skupiny z hľadiska momentu plnenia je nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Výnosy vykázané k danému momentu	50 162	71 101
Výnosy vykázané v priebehu obdobia	2 223 899	2 175 217
Výnosy z predaja elektrickej energie a ostatné výnosy a výnosy z predaja plynu spolu	2 274 061	2 246 318

Skupina poskytuje prístup do distribučnej sústavy a distribúciu elektrickej energie za regulovaný poplatok. Slovensko implementovalo smernicu Európskej únie o trhu s elektrickou energiou, ktorá priniesla úplnú liberalizáciu trhu pre všetkých zákazníkov, vrátane domácností, od 1. júla 2007, tzn. možnosť zmeny dodávateľa elektrickej energie majú všetci zákazníci po 1. júli 2007. Cenová regulácia dodávky elektrickej energie sa však naďalej vzťahuje na určité chránené skupiny zákazníkov, pričom cenová regulácia infraštruktúry vrátane prístupu do distribučnej sústavy a distribúcie elektrickej energie ako prirodzeného monopolu je aplikovaná bez ohľadu na liberalizáciu trhu s dodávkou elektrickej energie.

Výnosy pozostávajú z nasledovného:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Predaj elektrickej energie priemyselným a ostatným podnikateľským zákazníkom	559 352	656 504
Predaj elektrickej energie domácnostiam	384 656	316 800
Predaj elektrickej energie spolu	944 008	973 304
Distribučné poplatky za distribúciu elektrickej energie dodanú priemyselným a ostatným podnikateľským zákazníkom	511 318	437 106
Distribučné poplatky za distribúciu elektrickej energie dodanú domácnostiam	317 044	311 518
Tržby za rezervovanú kapacitu od výrobcov elektrickej energie	10 863	6 989
Odhad zvýšenia / (zníženia) výnosov z titulu vrátenia zákazníkom	-	10 404
Distribučné poplatky spolu	839 225	766 017
Tržby z predaja plynu	431 017	398 668
Tržby za pripojovacie práce a testovacie poplatky	13 800	12 844
Ostatné tržby	46 011	95 485
Výnosy z predaja elektrickej energie a ostatné výnosy a výnosy z predaja plynu spolu	2 274 061	2 246 318

27 Kompenzácie

Vláda Slovenskej republiky schválila nové právne predpisy v sektore energetiky, ktorými sa zaviedol „cenový strop“ na energie poskytované firmám a verejnosti. Vláda tak reagovala na vysoké ceny energií na trhu. Od začiatku roku 2023 Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky kompenzuje spoločnostiam pôsobiacim v sektore energetiky rozdiel medzi predajnou cenou a „cenovým stropom“ na energie.

Skupina navyše dostala aj kompenzáciu na vykrytie vyšších nákladov na nákup elektriny, ktorá sa spotrebovala v jej vlastných budovách.

Skupina vykázala tento príjem samostatne v konsolidovanom výkaze ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov ako kompenzácie.

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Kompenzácie distribútorom elektriny v súvislosti so zavedením maximálnych cien elektriny	228	54 614
Kompenzácie deficitu za sieťové straty pri distribúcii elektriny	920	-
Kompenzácie dodávateľom elektriny v súvislosti so zavedením maximálnych cien elektriny pre podniky	1 074	2 070
Kompenzácie dodávateľom plynu v súvislosti so zavedením maximálnych cien plynu pre podniky	521	3 265
Kompenzácie dodávateľom plynu v súvislosti so zavedením maximálnych cien plynu pre domácnosti	55 063	162 281
Kompenzácie dodávateľom tepla v súvislosti so zavedením maximálnych cien za regulovanú dodávku tepla pre vybraných koncových odberateľov	70	153
Kompenzácie na pokrytie dodatočných nákladov podnikov v dôsledku zvýšenia cien elektriny na základe schémy štátnej pomoci na podporu podnikov	-	254
Kompenzácie spolu	57 876	222 637

28 Nákup elektrickej energie, zemného plynu na výrobu elektrickej energie a súvisiace poplatky

Nasledovné sumy boli zaúčtované ako náklady na nákup elektrickej energie, zemného plynu na výrobu elektrickej energie a súvisiace poplatky:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Nákup elektrickej energie od výrobcov a obchodníkov	489 607	633 861
Nákup energie na spotovom trhu	382 084	309 653
Nákup elektrickej energie a zemného plynu na výrobu elektrickej energie spolu	871 691	943 514
Poplatky za prenos elektriny, prístupu do systému, poplatky za podporné služby, tarifa za prevádzkovanie systému a systémové služby a súvisiace poplatky	369 750	368 826
Nákup elektrickej energie, zemného plynu na výrobu elektrickej energie a súvisiace poplatky spolu	1 241 441	1 312 340

29 Zamestnanecké požitky

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Platy a mzdy	126 951	123 608
Príspevky do penzijných fondov so stanovenou výškou príspevku	24 102	20 688
Náklad na stanovené benefity splatné po ukončení zamestnania (bod č. 19 poznámok)	2 292	73
Ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky – náklad na prácu za bežné obdobie a úrokové náklady (bod č. 20 poznámok)	397	248
Poistno-matematické precenenia záväzkov z ostatných dlhodobých zamestnaneckých požitkov (bod č. 20 poznámok)	-372	-113
Ostatné sociálne odvody a náklady	34 715	43 589
Zamestnanecké požitky spolu	188 085	188 093

30 Ostatné prevádzkové náklady

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Náklady na informačné technológie a údržbu softvéru	18 128	16 565
Náklady na opravu a údržbu	7 533	12 126
Náklady na práce na distribučnej sieti poskytované tretími stranami	13 702	10 941
Náklady na prenájom majetku s nízkou hodnotou a na krátkodobé nájmy	2 181	2 166
Poštové a telekomunikačné služby	6 174	5 110
Služby call centra	1 073	2 054
Bezpečnostná služba	2 467	2 283
Reklama	3 057	3 433
Cestovné	2 706	2 418
Štatutárny audit	578	516
Ostatné služby	11 919	10 510
Služby externých predajcov	2 165	1 811
Projektový manažment	723	170
Poradenské služby	3 189	3 415
Marketing	1 617	891
Prevádzka a údržba telekomunikačných sietí	117	474
Rezerva na súdne spory (bod č. 21 poznámok)	-961	1 566
Náklady na facility management	1 653	1 632
Opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok z obchodného styku a ostatných pohľadávok (bod č. 12 poznámok)	2 054	4 823
Opravná položka k dlhodobému finančnému majetku	-	700
Odpis nedobytných pohľadávok	-229	118
Dane z majetku a z motorových vozidiel	1 612	1 673
Dary	854	656
Poistenie	1 902	1 971
Ostatné prevádzkové náklady	14 085	10 155
Ostatné prevádzkové náklady spolu	98 299	98 177

30 Ostatné prevádzkové náklady (pokračovanie)

Sieť firiem KPMG (spoločnosť KPMG Slovensko spol. s r.o. je audítorom Skupiny) poskytla Skupine nasledujúce služby:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Štatutárny audit individuálnej a konsolidovanej účtovnej závierky Spoločnosti	196	166
Štatutárny audit individuálnej účtovnej závierky dcérskych spoločností	382	350
Štatutárny audit spolu	578	516
Ostatné uisťovacie služby	106	152
Daňové poradenstvo	-	-
Ostatné neaudítorské služby	1	-
Služby audítora spolu	685	668

Sieť firiem KPMG poskytla Skupine v roku 2025 neaudítorské služby v sume 107 tisíc EUR (2024: 152 tisíc EUR). V roku 2025 tieto služby predstavovali uisťovacie služby týkajúce sa reportu udržateľnosti v hodnote 98 tisíc EUR, odsúhlasené postupy a správa o zistených skutočnostiach v prípade projektu premeny v hodnote 8 tisíc EUR a služby v oblasti školení v hodnote 1 tisíc EUR (2024: uisťovacie služby týkajúce sa reportu udržateľnosti v hodnote 106 tisíc EUR a dohodnuté testovacie procedúry ku kompenzáciám cien energií v hodnote 46 tisíc EUR). Služby schválil Výbor pre audit Spoločnosti.

31 Ostatné prevádzkové výnosy

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Príspevky zákazníkov na náklady ich pripojenia	6 628	3 660
Výnosy z operatívneho prenájmu (bod č. 6 poznámok)	2 055	1 187
Zisk / (strata) z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti (bod č. 6 poznámok)	327	986
Dotácie	2 952	2 171
Výnosy zo zmluvných pokút	1 078	1 198
Náhrada škôd v dôsledku krádeže elektrickej energie	1 515	1 820
Poplatky za upomienky	4 390	3 967
Vysporiadanie úhrad pohľadávok precenených v rámci prvej konsolidácie VSEH a.s.	5 273	3 439
Výnosy z poisťovních udalostí	389	654
Ostatné	3 652	3 919
Ostatné prevádzkové výnosy spolu	28 259	23 001

32 Úrokové a podobné výnosy

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Úrokové výnosy z bankových vkladov a pôžičiek	2 611	7 488
Ostatné úrokové a podobné výnosy	-	176
Úrokové a podobné výnosy spolu	2 611	7 664

Úrokové výnosy boli vypočítané metódou efektívnej úrokovej miery.

33 Úrokové a podobné náklady

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Úrokové náklady z dlhopisov	5 513	5 513
Amortizácia časovo rozlíšených transakčných nákladov z dlhopisov	312	312
Úrokové náklady z úverov	13 977	19 225
Amortizácia časovo rozlíšených transakčných nákladov z dlhodobých úverov	257	128
Úrokové náklady zo záväzkov z lízingov	973	953
Precenenie dlhodobých úverov na reálnu hodnotu („unwinding“)	2 884	2 601
Ostatné úrokové a podobné náklady	2 125	1 514
Znížené o kapitalizované úrokové náklady z dlhopisov a úverov (bod č. 6 poznámok)	-3 174	-3 369
Úrokové a podobné náklady spolu	22 867	26 877

34 Segmentálna analýza

Prevádzkové segmenty Skupiny sú také, ktoré predstavenstvo používa pri riadení činnosti Skupiny, pri alokovaní zdrojov a prijímaní strategických rozhodnutí. Skupina identifikuje svoje segmenty na základe charakteru produktov a služieb, ktoré tieto segmenty poskytujú. Medzi prevádzkové segmenty Skupiny patria: (i) distribúcia elektriny, (ii) dodávka elektriny a plynu, (iii) výroba elektriny a (iv) ostatné činnosti ako je uvedené nižšie. Činnosť Skupiny sa zameriava na územie Slovenska.

Hlavné ukazovatele, ktoré predstavenstvo používa pri svojom rozhodovaní, sú zisk pred úrokmi, zdanením, odpismi a amortizáciou (EBITDA), zisk pred úrokmi a zdanením (EBIT) a objem investícií. Predstavenstvo samostatne monitoruje prevádzkové výsledky segmentov s cieľom prijať rozhodnutia o alokácii zdrojov, zhodnotiť efekt tejto alokácie a posúdiť výkonnosť. Výnosy a náklady segmentov sú stanovené konzistentne so spôsobom použitým v konsolidovanom výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku.

Jednotlivé typy produktov a služieb, od ktorých každý vykazovaný prevádzkový segment odvodzuje svoje hospodárske výsledky, sú:

Distribúcia elektriny. Distribúcia elektriny distribučnou sieťou na západnom a východnom Slovensku. Distribúcia je regulované odvetvie a preto Skupina musí umožniť prístup do svojej siete tretím stranám podľa podmienok schválených ÚRSO.

Dodávka elektriny a plynu. Dodávka elektriny a plynu veľkoodberateľom a individuálnym zákazníkom na Slovensku a dodávka elektriny veľkoodberateľom v zahraničí. Táto činnosť je otvorená konkurencii ostatných dodávateľov. Tvorba cien pre určité kategórie zákazníkov segmentu je regulovaná ÚRSO.

Vplyvom regulácie distribúcie a čiastočnej regulácie dodávky približne 83% (2024: 75%) EBITDA a 77% (2024: 65%) EBIT Skupiny bolo tvorených predajom zákazníkom v rámci cenovej regulácie. Zároveň približne 87% EBITDA (2024: 83%) a 83% EBIT (2024: 76%) Skupiny z pokračujúcich činností (bez ukončovaných činností) bolo tvorených predajom zákazníkom v rámci cenovej regulácie.

Výroba elektriny. Výroba elektriny v paroplynovej elektrárni.

Ostatné. Segment Ostatné zahŕňa činnosti, ktoré realizuje Spoločnosť spolu s jej dcérskymi spoločnosťami E.SK Centrum služieb, s. r. o. (do 31. decembra 2025: Východoslovenská energetika Holding a.s.), ZSE Energy Solutions, s.r.o., ZSE MVE, s. r. o., ZSE Business Services, s. r. o., ZSE Energetické služby, s. r. o., EKOTERM, s.r.o., BK, a.s., VSE Solutions s.r.o., E.SK Call centrum, s. r. o. a VSE Ekoenergia, s.r.o. Predstavenstvo neposudzuje činnosť a výsledky Spoločnosti samostatne, ale v rámci segmentu Ostatné. Segment Ostatné poskytuje hlavne centrálné funkcie ako centrálné služby, účtovníctvo, kontroling, ľudské zdroje a iné služby pre oblasť dodávky aj distribúcie. Segment realizuje aj výrobu elektrickej energie v dvoch malých vodných elektrárnach, obchodnú činnosť a tiež generuje určité externé tržby v rámci projektovej a inžinierskej činnosti v investičnej výstavbe a v oblasti elektromobility, tepelného hospodárstva, prevádzky a údržby elektrických sietí malého rozsahu, vzduchotechniky, fotovoltaiiky, elektroinštalácií, technickej správy budov a iných zákazníckych riešení pre tretie strany.

34 Segmentálna analýza (pokračovanie)

Informácie za vykazované segmenty za rok 2025 sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Distribúcia	Dodávka	Výroba	Ostatné	Eliminácie a konsolidačné úpravy	Spolu
Výnosy od externých zákazníkov	283 279	2 129 764	2 146	50 568	-	2 465 757
Tržby medzi segmentmi	359 410	88 790	189 550	39 331	-677 081	-
Výnosy za segment spolu	642 689	2 218 554	191 696	89 899	-677 081	2 465 757
Kompenzácie	1 148	56 667	-	61	-	57 876
Nákup elektrickej energie, zemného plynu na výrobu elektrickej energie a súvisiace poplatky	-176 602	-1 656 757	-165 453	-43 000	634 918	-1 406 894
Nákup zemného plynu na predaj	-	-445 191	-	-127	181	-445 137
Zamestnanecké požitky	-126 975	-28 001	-2 025	-33 114	5	-190 110
Ostatné prevádzkové náklady	-82 500	-41 246	-6 168	-22 929	50 615	-102 228
Výnosy z dividend	-	-	-	149 482	-149 054	428
Ostatné prevádzkové výnosy	17 966	13 034	3	17 236	-19 977	28 262
Výnosy zo sublízingu	-	-	-	-	-	-
Aktivácia vlastných nákladov	45 802	-	-	790	1 339	47 931
Zisk pred úrokmi, zdanením, odpismi a amortizáciou (EBITDA)	321 528	117 060	18 053	158 298	-159 054	455 885
Odpisy dlhodobého hmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti	-124 979	-335	-5	-3 974	9 204	-120 089
Odpisy nehmotného majetku	-9 434	-6 728	-	-1 575	-1 995	-19 732
Odpisy práv na užívanie majetku	-10 293	-2 080	-	-852	7 494	-5 731
Zisk pred úrokmi a zdanením (EBIT)	176 822	107 917	18 048	151 897	-144 351	310 333
Investície	285 870	3 915	3 805	11 293	-	304 883

Odsúhlasenie EBIT za všetky segmenty na zisk pred zdanením je nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
EBIT spolu za všetky prevádzkové segmenty	310 333	287 519
Úrokové a podobné výnosy	2 611	7 664
Úrokové a podobné náklady	-22 867	-26 877
Zisk pred zdanením	290 077	268 306

34 Segmentálna analýza (pokračovanie)

Informácie za vykazované segmenty za rok 2024 sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Distribúcia	Dodávka	Výroba	Ostatné	Eliminácie a konsolidačné úpravy	Spolu
Výnosy od externých zákazníkov	262 275	2 129 383	6 044	42 906	-	2 440 608
Tržby medzi segmentmi	350 046	136 081	188 246	49 743	-724 116	-
Výnosy za segment spolu	612 321	2 265 464	194 290	92 649	-724 116	2 440 608
Kompenzácie	54 829	167 768	-	40	-	222 637
Nákup elektrickej energie, zemného plynu na výrobu elektrickej energie a súvisiace poplatky	-244 594	-1 702 251	-158 382	-40 672	675 139	-1 470 760
Nákup zemného plynu na predaj	-	-536 326	-	-95	68	-536 353
Zamestnanecké požitky	-123 109	-29 949	-2 007	-35 035	-	-190 100
Ostatné prevádzkové náklady	-88 739	-35 982	-5 620	-641 492	670 579	-101 254
Výnosy z dividend	-	-	-	937 839	-937 677	162
Ostatné prevádzkové výnosy	13 768	8 760	10 005	10 536	-10 063	33 006
Výnosy zo sublízingu	-	-	-	295	-295	-
Aktivácia vlastných nákladov	38 394	-	-	1 176	1 137	40 707
Zisk pred úrokmi, zdanením, odpismi a amortizáciou (EBITDA)	262 870	137 484	38 286	325 241	-325 228	438 653
Odpisy dlhodobého hmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti	-120 619	-442	-4	-3 530	-2 282	-126 877
Odpisy nehmotného majetku	-9 679	-6 820	-	-1 374	-1 759	-19 632
Odpisy práv na užívanie majetku	-8 890	-1 724	-	-1 130	7 119	-4 625
Zisk pred úrokmi a zdanením (EBIT)	123 682	128 498	38 282	319 207	-322 150	287 519
Investície	230 000	3 778	3 347	22 915	-	260 040

Odsúhlasenie objemu investícií na platby za nákup dlhodobého hmotného a nehmotného majetku je nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Objem investícií spolu za všetky prevádzkové segmenty	304 883	260 040
Platby za nákup emisných kvót	37 045	21 720
Majetok obstaraný avšak zatiaľ nezaplatený	-72 986	-70 256
Platby za majetok obstaraný v predchádzajúcich obdobiach	42 528	23 901
Platby za nákup dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	311 470	235 405

Dlhodobý hmotný majetok v segmente distribúcie elektriny k 31. decembru 2025 predstavoval 97% celkového dlhodobého hmotného majetku Skupiny (2024: 95%).

34 Segmentálna analýza (pokračovanie)

Údaje za účtovnú jednotku ako celok. Výnosy sú analyzované podľa druhu produktu alebo služieb v bode č. 26 poznámok. Takmer všetky výnosy Skupiny sú od zákazníkov so sídlom v Slovenskej republike a takmer všetok dlhodobý hmotný a nehmotný majetok Skupiny sa nachádza v Slovenskej republike.

35 Aktíva držané na predaj a ukončované činnosti

Vzhľadom na skutočnosti uvedené v bode č. 5 poznámok, Skupina k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024 vykázala príslušný majetok a záväzky ZSE Elektrárne, s.r.o. ako majetok a záväzky držané na predaj podľa IFRS 5, *Dlhodobé aktíva držané na predaj a ukončované činnosti*.

Ukončované činnosti, ktoré predstavujú výrobu elektriny v paroplynovej elektrárni Malženice v rámci ZSE Elektrárne, s.r.o., sú v Segmentálnej analýze Skupiny zverejnené ako segment Výroba (bod č. 34 poznámok).

Aktíva klasifikované ako držané na predaj a ukončované činnosti sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Dlhodobý hmotný majetok	42 057	38 318
Dlhodobý nehmotný majetok	39 375	25 473
Práva na užívanie majetku	250	265
Pohľadávky z odloženej dane z príjmov	1 052	6 058
Zásoby	1 284	1 279
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	2 028	2 521
Pohľadávka zo splatnej dane z príjmov	2 065	1 134
Aktíva držané na predaj a ukončované činnosti spolu	88 111	75 048

Záväzky priamo spojené s aktívami klasifikovanými ako držané na predaj a ukončovanými činnosťami sú nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Úvery	1	1
Záväzky z lízingu	250	253
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	36 419	44 077
Rezervy na ostatné záväzky a náklady	36 690	27 766
Záväzky priamo spojené s aktívami držanými na predaj a ukončovanými činnosťami spolu	73 360	72 097

Prehľad peňažných tokov z ukončovaných činností je nasledovný:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti	71 670	64 721
Peňažné toky z investičnej činnosti	-73 042	-69 771
Peňažné toky z finančnej činnosti	1 372	993
Peňažné toky z ukončovaných činností spolu	-	-4 057

35 Aktiva držané na predaj a ukončované činnosti (pokračovanie)

Prehľad výsledku hospodárenia z ukončovaných činností je nasledovný:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Ukončované činnosti		
Výnosy z predaja elektrickej energie a ostatné výnosy	191 696	194 290
Nákup elektrickej energie, zemného plynu na výrobu elektrickej energie a súvisiace poplatky	-165 453	-158 420
Zamestnanecké požitky	-2 025	-2 007
Odpisy dlhodobého hmotného majetku a investičnej nehnuteľnosti	-5	-4
Odpisy nehmotného majetku	-	-
Odpisy práv na užívanie majetku	-14	-14
Ostatné prevádzkové náklady	-3 929	-3 077
Ostatné prevádzkové výnosy	3	10 005
Zisk z prevádzkovej činnosti	20 273	40 773
Finančné výnosy / (náklady)		
Úrokové a podobné výnosy	-	-
Úrokové a podobné náklady	-	-
Finančné náklady, netto	-	-
Zisk pred zdanením	20 273	40 773
Daň z príjmov	-5 010	-8 353
Zisk za rok z ukončovaných činností	15 263	32 420
Ostatné súhrnné zisky / (straty)		
<i>Položky, ktoré následne nebudú preklasifikované do zisku alebo straty:</i>		
Poistno-matematické precenenie záväzkov zo zamestnaneckých požitkov	-	-
Odložená daň k poistno-matematickému preceneniu záväzkov zo zamestnaneckých požitkov	-	-
Ostatné súhrnné zisky / (straty) spolu za rok z ukončovaných činností	-	-
Celkové súhrnné zisky spolu za rok z ukončovaných činností	15 263	32 420

36 Menšinové podiely

Nasledujúca tabuľka poskytuje informácie o každej dcérskej spoločnosti, ktorá má menšinové podiely, ktoré sú významné pre Skupinu:

	Miesto podnikania (a krajina založenia, ak je iná)	Podiel menšinových vlastníkov	Podiel hlasovacích práv menšinových vlastníkov	Zisk alebo strata priradiťelná k menšinovým vlastníkom	Kumulovaný podiel menšinových vlastníkov v dcérskej spoločnosti	Dividendy vyplatené menšinovým vlastníkom počas roka
<i>V tisícoch EUR</i>						
Rok ukončený 31. decembra 2025						
BK, a.s.	Slovensko	26,11%	26,11%	274	1 319	-
Rok ukončený 31. decembra 2024						
BK, a.s.	Slovensko	26,11%	26,11%	-186	667	-
EKOTERM, s.r.o.	Slovensko	-	-	-	-	-222

Skupina v priebehu roku 2024 odkúpila celý podiel menšinového vlastníka v spoločnosti EKOTERM, s.r.o. a stala sa tak výlučným vlastníkom tejto spoločnosti. Skupina zároveň v roku 2024 navýšila svoj podiel v spoločnosti BK, a.s. odkúpením 66 akcií od menšinových vlastníkov.

Zosumarizované finančné informácie týchto dcérskych spoločností boli nasledovné:

	K 31. decembru				Rok ukončený 31. decembra			
	Obežné aktíva	Dlhodobé aktíva	Krátko-dobé záväzky	Dlhodobé záväzky	Výnosy	Zisk / (strata)	Celkový súhrnný zisk / (strata)	Peňažné toky
<i>V tisícoch EUR</i>								
2025								
BK, a.s.	11 348	767	6 067	194	32 106	1 391	1 391	2 582
2024								
BK, a.s.	7 826	994	4 172	185	28 156	31	31	3 580
EKOTERM, s.r.o.	15 251	54	7 498	7 721	7 778	-24	-24	-6 527

Finančné informácie za bežné účtovné obdobie sú len predbežné.

37 Riadenie finančného rizika

Činnosti, ktoré Skupina vykonáva, ju vystavujú určitým finančným rizikám: trhovému riziku (vrátane kurzového rizika, rizika cien akcií a obchodných podielov, rizika úrokovej sadzby, cenového komoditného rizika), úverovému riziku a riziku likvidity. Medzi hlavné finančné nástroje Skupiny patria pohľadávky a záväzky z obchodného styku, peniaze a peňažné ekvivalenty, emitované dlhopisy, úvery, finančné deriváty a krátkodobé bankové vklady.

Kurzové riziko. Skupina je čiastočne vystavená kurzovému riziku v dôsledku nákupu plynu na zahraničných trhoch aj v inej mene ako EUR. Uvedené riziko je zmiernené uzatvorením menového derivátu. Väčšina aktivít Skupiny je však realizovaná na domácom trhu a jej výnosy, náklady a krátkodobé bankové vklady sú denominované v EUR. Z tohto dôvodu manažment nepovažuje kurzové riziko za významné vo vzťahu k činnosti Skupiny. Rozumne možná zmena spotového výmenného kurzu EUR voči cudzím menám by ku koncu účtovného obdobia nemala žiadny vplyv na hospodársky výsledok Skupiny.

Riziko cien akcií a obchodných podielov. Vzhľadom na to, že Skupina nemá významné investície do akcií resp. obdobných finančných nástrojov, nie je vystavená významnému cenovému riziku vyplývajúcemu z cien akcií.

Riziko úrokovej sadzby. Skupina je vystavená určitému riziku zo zmien trhových úrokových mier. Vedenie Skupiny v priebehu roka 2025 uzavrelo viaceré nové zmluvy na dlhodobé úvery s pohyblivou úrokovou mierou, ktorá sa mení v závislosti od zmeny trhových úrokových mier, ako napríklad euribor. Vzhľadom na pokles úrokových mier, Skupina v roku 2025 v súvislosti s týmito úvermi nevyužívala žiaden produkt úrokového zabezpečenia (úrokový hedging). Vplyv vyplývajúci z rozumne novej zmeny sadzby úrokových mier pri dlhodobých úveroch s nezabezpečenou pohyblivou úrokovou mierou je pre Skupinu nevýznamný (vid tabuľka nižšie). Analýza úverov podľa doby splatností je uvedená v bode č. 17 poznámok. Úvery sú vykázané v amortizovanej hodnote zistenej metódou efektívnej úrokovej miery.

Analýza citlivosti na riziko zmeny úrokovej miery:

V tisícoch EUR	31. december 2025		31. december 2024	
	Zvýšenie/ (zníženie) úrokovej miery (%)	Dopad na zisk pred zdanením	Zvýšenie/ (zníženie) úrokovej miery (%)	Dopad na zisk pred zdanením
1M Euribor (EUR)	0,25	-677	0,25	-
1M Euribor (EUR)	-0,25	677	-0,25	-

Cenové komoditné riziko. Skupina v roku 2025 a v roku 2024 uzatvorila isté komoditné zmluvy na nákup plynu, ktoré spĺňajú podmienky zabezpečovacieho účtovníctva. Skupina rovnako uzatvorila zmluvy na nákup plynu, kde súčasťou vzorca na určenie ceny za dodané množstvo je okrem iných parametrov aj aktuálna trhovú cenu, čo pre Skupinu predstavuje cenové riziko. Skupina za účelom ekonomického zabezpečenia tohto rizika uzatvára komoditné zabezpečovacie finančné nástroje. Vo všeobecnosti sa jedná o snahu vedenia vybalansovať nesúlad medzi dopytom po plyne s nakúpenými objemami. Na riadenie trhového rizika má Skupina implementovaný systém konzervatívnych objemových a finančných limitov otvorenej pozície v komoditách, ktorý chráni Skupinu pred nečakanými zmenami trhových cien komodít na veľkoobchodných trhoch.

Úverové (kreditné) riziko. Skupina je vystavená úverovému riziku, ktoré predstavuje riziko, že jedna zo strán finančného nástroja spôsobí finančnú stratu druhej strane nesplnením svojho záväzku. Vystavenie sa úverovému riziku vzniká ako dôsledok predaja elektrickej energie, plynu a služieb Skupiny s odloženou dobou splatnosti ako aj v dôsledku iných transakcií s ďalšími subjektmi, ktoré vedú ku vzniku finančných aktiv. Úverové riziko vzniká v súvislosti s peňažnými prostriedkami a peňažnými ekvivalentmi, a zostatkami na účtoch v bankách a finančných inštitúciách, obchodom s veľkými a malými odberateľmi, vrátane nesplatených pohľadávok.

Na stanovenie výšky rizika Skupina používa metódu očakávaných strát „ECL“, ktorá zohľadňuje vážený odhad súčasnej hodnoty budúcich očakávaných strát. Skupina aplikuje na pohľadávky z obchodného styku zjednodušený prístup podľa IFRS 9, t.j. meria ECL pomocou celoživotných očakávaných strát. Skupina na výpočet celoživotných očakávaných strát pre pohľadávky z obchodného styku používa maticu opravných položiek, ktorá zohľadňuje vekovú štruktúru pohľadávok, mieru strát pre každú skupinu podľa doby po splatnosti a výšku odpísaných pohľadávok. Očakávané straty sa modelujú za celú zostatkovú životnosť položiek. Životnosť sa rovná zostávajúcej zmluvnej dobe do splatnosti, upravenej o možné predčasné splatenia, ak sa nejaké predpokladajú.

37 Riadenie finančného rizika (pokračovanie)

Pokiaľ ide o banky a finančné inštitúcie, Skupina má obchodné vzťahy len s tými, ktoré majú vysoký nezávislý rating. S výnimkou uvedenou v bode č. 13 poznámok, Skupina nemá významnú koncentráciu úverového rizika najmä v dôsledku vysokého počtu rôznorodých zákazníkov.

Skupina využíva systém upomienok, ktoré môžu vyústiť až do odpojenia poskytovania služby, čo predstavuje najčastejšie používaný spôsob, ako si vynútiť dodržiavanie platobnej disciplíny. Aj napriek tomu, že splatenie môže byť ovplyvnené ekonomickými faktormi, manažment sa domnieva, že Skupina nie je vystavená významnému riziku väčších strát ako vo výške vytvorených opravných položiek. Na znižovanie rizika u vybraných veľkoodberateľov Skupina využíva poisťné produkty. Úverová kvalita zostatkov v bankách je uvedená v bode č. 13 poznámok a úverová kvalita pohľadávok z obchodného styku je analyzovaná v bode č. 12 poznámok.

Na riadenie kreditného rizika veľkoobchodných aktivít má Skupina implementovaný systém konzervatívnych objemových a finančných kreditných limitov, ktoré zabezpečujú diverzifikáciu kreditného rizika na viacerých veľkoobchodných partnerov.

Riziko likvidity. Riziko likvidity znamená, že Skupina môže mať ťažkosti so splnením svojich povinností v súvislosti s finančnými záväzkami. Obozretné riadenie rizika likvidity znamená udržanie si dostatočného množstva peňažných prostriedkov, dostupnosti finančných prostriedkov prostredníctvom ešte nečerpaných úverových liniek a možnosti uzatvárať trhové pozície. Vzhľadom na dynamický charakter činností sa Skupina snaží udržať flexibilitu financovania prostredníctvom otvorených úverových liniek. Skupina sa tiež spolieha na likviditu finančných trhov a svoju schopnosť refinancovať emitované dlhopisy a dlhodobé úvery. Stratégiou Skupiny je zabezpečiť financovanie najmenej šesť mesiacov predtým, než nastane splatnosť existujúcich dlhopisov a dlhodobých úverov.

Skupina pravidelne monitoruje svoju pozíciu likvidity a využíva kontokorentné úvery len v nevyhnutnej miere, ktoré by mali v prípade potreby pokryť nedostatok peňažných prostriedkov. Skupina využíva aj výhody zmluvných podmienok medzi Skupinou a jej zákazníkmi na zabezpečenie dostatočných finančných zdrojov pre jej potreby. Splatenosť dodávateľských faktúr je v priemere 20 dní, pričom splatnosť odberateľských faktúr je v priemere 14 dní. Očakávané toky peňažných tokov sú pripravované týždenne nasledovne: (a) očakávané budúce peňažné toky z hlavných činností Skupiny a (b) očakávané budúce peňažné toky zabezpečujúce činnosť Skupiny a vysporiadanie všetkých záväzkov Skupiny vrátane daní. Plán peňažných tokov slúži na zistenie momentálnej potreby hotovosti a ak má Skupina dostatok zdrojov, umožňuje jej to krátkodobo ich uložiť v bankách.

Nasledujúce tabuľky analyzujú nediskontované sumy finančných záväzkov Skupiny podľa príslušných skupín splatností a to na základe zostatkovej doby do zmluvného dátumu splatnosti. Analýza splatnosti k 31. decembru 2025 je nasledovná:

<i>V tisícoch EUR</i>	Na požiadanie a menej ako 1 mesiac	Od 1 do 3 mesiacov	Od 3 do 12 mesiacov	Od 12 mesiacov do 5 rokov	Nad 5 rokov	Spolu
Záväzky						
Emitované dlhopisy – istina	-	-	-	315 000	-	315 000
Emitované dlhopisy – budúce úroky	-	5 513	-	11 025	-	16 538
Úvery vrátane budúcich úrokov - krátkodobé (pozn. 17)	72 733	576	61 087	-	-	134 396
Úvery vrátane budúcich úrokov - dlhodobé * (pozn. 17)	794	3 289	8 088	347 061	354 440	713 672
Záväzky z obchodného styku - dlhodobé (pozn. 24)	-	-	-	86	-	86
Záväzky z obchodného styku - krátkodobé (pozn. 24)	155 580	31 317	436	-	-	187 333
Ostatné dohadné záväzky (pozn. 24)	24 388	104	350	-	-	24 842
Záväzky z lízingu (vrátane budúcich úrokov)	551	1 315	4 741	23 359	12 072	42 038
Záväzky zo zabezpečovacích finančných nástrojov (bod č. 25 pozn.)	2 060	4 121	18 542	-	-	24 723
Ostatné finančné záväzky - dlhodobé (pozn. 24)	-	-	-	6 101	-	6 101
Ostatné finančné záväzky - krátkodobé (pozn. 24)	3 321	-	-	-	-	3 321
Budúce platby spolu, vrátane budúcej istiny a úrokových platieb	259 427	46 235	93 244	702 632	366 512	1 468 050

37 Riadenie finančného rizika (pokračovanie)

Analýza splatnosti k 31. decembru 2024 je nasledovná:

<i>V tisícoch EUR</i>	Na požiadanie a menej ako 1 mesiac	Od 1 do 3 mesiacov	Od 3 do 12 mesiacov	Od 12 mesiacov do 5 rokov	Nad 5 rokov	Spolu
Závazky						
Emitované dlhopisy – istina	-	-	-	315 000	-	315 000
Emitované dlhopisy – budúce úroky	-	5 513	-	16 537	-	22 050
Úvery vrátane budúcich úrokov - krátkodobé (pozn. 17)	64 274	93	50 954	-	-	115 321
Úvery vrátane budúcich úrokov - dlhodobé * (pozn. 17)	1 083	2 042	9 473	388 470	5 144	406 212
Závazky z obchodného styku - dlhodobé (pozn. 24)	-	-	-	151	-	151
Závazky z obchodného styku - krátkodobé (pozn. 24)	51 689	22 639	1 980	-	-	76 308
Ostatné dohadné záväzky (pozn. 24)	156 946	703	3 955	-	-	161 604
Závazky z lízingu (vrátane budúcich úrokov)	473	1 098	4 180	23 948	3 894	33 593
Závazky zo zabezpečovacích finančných nástrojov (bod č. 25 pozn.)	2 610	5 221	23 492	-	-	31 323
Ostatné finančné záväzky - dlhodobé (pozn. 24)	-	-	-	5 759	-	5 759
Ostatné finančné záväzky - krátkodobé (pozn. 24)	4 240	-	-	-	-	4 240
Budúce platby spolu, vrátane budúcej istiny a úrokových platieb	281 315	37 309	94 034	749 865	9 038	1 171 561

* Budúce úroky úverov predstavuje súčet budúcich úrokov z úverov, kde je možné určiť budúcu úrokovú mieru. Úroky z úverov s flexibilnou úrokovou mierou nie je možné spoľahlivo predpovedať.

Neočakáva sa, že odlev peňažných prostriedkov uvedených v analýze splatnosti by mohol nastať výrazne skôr alebo vo výrazne odlišných sumách.

38 Riadenie kapitálu

Cieľom Skupiny pri riadení kapitálu je zabezpečiť schopnosť pokračovať vo svojich činnostiach, dostatočnú návratnosť kapitálu pre akcionárov a udržať optimálnu štruktúru kapitálu s cieľom udržať nízke náklady financovania. Vedenie Skupiny spravuje kapitál vykázaný podľa IFRS ako vlastné imanie k 31. decembru 2025 v hodnote 1 255 537 tisíc EUR (2024: 1 348 679 tisíc EUR). Skupina môže ovplyvniť výšku dividend akcionárom alebo vrátiť akcionárom kapitál s cieľom udržať alebo upraviť štruktúru kapitálu.

Vedenie Skupiny považuje za najvýznamnejší indikátor riadenia kapitálu návratnosť priemerného kapitálu (ROACE). Vedenie očakáva, že návratnosť priemerného kapitálu bude vyššia ako cena kapitálu. Indikátor ROACE sa počíta nasledovným pomerom: zisk pred úrokmí a zdanením EBIT (v konsolidovanom výkaze ziskov a strát a súhrnných ziskov a strát Skupiny uvedený ako Zisk z prevádzkovej činnosti) / priemerný kapitál.

Skupina nepodlieha externým regulatónym minimálnym požiadavkám na výšku jej kapitálu.

39 Pohyby v záväzkoch z finančných aktivít

Nasledujúca tabuľka analyzuje pohyby finančných záväzkov za každé z prezentovaných období:

<i>V tisícoch EUR</i>	Emitované dlhopisy (pozn. 16)	Úvery (pozn. 17)	Záväzky z lízingu (pozn. 9)	Spolu
Stav k 1. januáru 2024	318 302	511 683	28 490	858 475
Nepeňažné pohyby				
Prírastky lízingov (bod č. 9 poznámok)	-	-	7 597	7 597
Úrokové náklady (bod č. 33 poznámok)	5 513	19 225	953	25 691
Umorovanie časovo rozlíšených transakčných nákladov z dlhopisov a úverov (bod č. 33 poznámok)	312	128	-	440
Ukončenie a modifikácie lízingov	-	-	513	513
Úprava precenenia úverov na reálnu hodnotu	-	2 601	-	2 601
Ostatné	-	-	-	-
Platby				
Úhrada transakčných nákladov z dlhopisov a úverov	-	-	-	-
Úhrada úrokov	-5 513	-19 225	-953	-25 691
Prijaté dlhopisy a úvery	-	49 887	-	49 887
Úhrada istiny dlhopisov a úverov	-	-69 973	-	-69 973
Úhrada istiny lízingového záväzku	-	-	-5 922	-5 922
Stav k 31. decembru 2024	318 614	494 326	30 678	843 618
Nepeňažné pohyby				
Prírastky lízingov (bod č. 9 poznámok)	-	-	15 089	15 089
Úrokové náklady (bod č. 33 poznámok)	5 513	13 977	973	20 463
Umorovanie časovo rozlíšených transakčných nákladov z dlhopisov a úverov (bod č. 33 poznámok)	312	257	-	569
Ukončenie a modifikácie lízingov	-	-	-3 055	-3 055
Úprava precenenia úverov na reálnu hodnotu	-	2 885	-	2 885
Ostatné	-	-	-	-
Platby				
Úhrada transakčných nákladov z dlhopisov a úverov	-	-334	-	-334
Úhrada úrokov	-5 513	-13 570	-973	-20 056
Prijaté dlhopisy a úvery	-	500 762	-	500 762
Úhrada istiny dlhopisov a úverov	-	-207 967	-	-207 967
Úhrada istiny lízingového záväzku	-	-	-6 924	-6 924
Stav k 31. decembru 2025	318 926	790 336	35 788	1 145 050

40 Zverejnenie reálnych hodnôt

Ocenenia reálnou hodnotou sú analyzované podľa úrovne reálnych hodnôt a to nasledovne: (i) úroveň jeden predstavujú ocenenia (neupravenou) cenou kótovanou na aktívnych trhoch pre identické aktíva alebo záväzky, (ii) úroveň dva predstavujú oceňovacie techniky so všetkými podstatnými vstupnými premennými pre aktíva alebo záväzky, ktoré sú podložené trhovými údajmi buď priamo (t.j. ako ceny) alebo nepriamo (t.j. odvodené z cien) a (iii) úroveň 3 predstavujú ocenenia, ktoré nie sú založené na trhovách údajov (t.j. ide o subjektívne vstupné premenné). V prípade, že ocenenie reálnou hodnotou používa trhové vstupné premenné, ktoré si však vyžadujú významnú úpravu, toto ocenenie spadá do úrovne 3. Významnosť vstupnej premennej pri ocenení sa vyhodnocuje voči sume reálnej hodnoty ako celku.

a) Opakujúce sa ocenenia reálnou hodnotou

Opakujúce sa ocenenia reálnou hodnotou sú tie, kde účtovné predpisy vyžadujú alebo dovoľujú takéto ocenenie vo výkaze finančnej pozície ku koncu každého účtovného obdobia:

Komoditné zmluvy ocenené reálnou hodnotou. Určité komoditné zmluvy sú vo výkaze finančnej pozície ocenené ich reálnou hodnotou. Toto ocenenie reálnou hodnotou patrí do úrovne 2 v hierarchii reálnych hodnôt a kľúčovou vstupnou premennou je spotová a forwardová cena elektrickej energie alebo plynu za MWh.

b) Aktíva a záväzky, ktoré neboli ocenené reálnou hodnotou, a pre ktoré sa reálna hodnota zverejňuje

Reálna hodnota analyzovaná podľa hierarchie reálnych hodnôt a účtovná hodnota aktív a záväzkov, ktoré nie sú ocenené reálnou hodnotou, sú nasledovné:

	31. december 2025			31. december 2024		
	reálna hodnota úrovne 1	reálna hodnota úrovne 2	Účtovná hodnota	reálna hodnota úrovne 1	reálna hodnota úrovne 2	Účtovná hodnota
<i>V tisícoch EUR</i>						
AKTÍVA						
Pohľadávky z obchodného styku - dlhodobé, netto (bod č. 12 poznámok)	-	10 532	10 532	-	10 121	10 121
Pohľadávky z obchodného styku - krátkodobé, netto (bod č. 12 poznámok)	-	223 691	223 691	-	261 708	261 708
Peniaze a peňažné ekvivalenty (bod č. 13 poznámok)	-	288 835	288 835	-	213 841	213 841
SPOLU	-	523 058	523 058	-	485 670	485 670
ZÁVÄZKY						
Emitované dlhopisy (bod č. 16 pozn.)	313 162	-	318 926	302 846	-	318 614
Úvery - krátkodobé (bod č. 17 poznámok)	-	133 413	133 413	-	114 006	114 006
Úvery - dlhodobé (bod č. 17 poznámok)	-	646 984	656 923	-	379 325	380 320
Záväzky z obchodného styku - dlhodobé (bod č. 24 pozn.)	-	86	86	-	151	151
Záväzky z obchodného styku - krátkodobé (bod č. 24 pozn.)	-	187 333	187 333	-	76 308	76 308
Ostatné dohadné záväzky (bod č. 24 pozn.)	-	24 842	24 842	-	161 604	161 604
Ostatné finančné záväzky - dlhodobé (bod č. 24 pozn.)	-	6 101	6 101	-	5 759	5 759
Ostatné finančné záväzky - krátkodobé (bod č. 24 pozn.)	-	3 321	3 321	-	4 240	4 240
SPOLU	313 162	1 002 080	1 330 945	302 846	741 393	1 061 002

Reálna hodnota záväzkov z lízingu sa v súlade s odsekom 29 štandardu IFRS 7 nezverejňuje. Reálna hodnota emitovaných dlhopisov bola stanovená na základe kótovanej trhovej ceny dlhopisov (bod č. 16 poznámok). Reálne hodnoty ostatného finančného majetku a záväzkov sa blížila k ich účtovnej hodnote.

41 Analýza finančných nástrojov podľa kategórie ich ocenenia

Pre účely oceňovania podľa IFRS 9 "Finančné nástroje" finančné aktíva sa klasifikujú do týchto kategórií: a) finančné aktíva FVTPL; b) dlhové nástroje FVOCI, c) nástroje vlastného imania FVOCI a d) finančné aktíva AH. Finančné aktíva FVTPL majú dve podkategórie: i) aktíva povinne oceňované FVTPL a ii) aktíva tak zaradené pri prvotnom zaúčtovaní alebo následne. Okrem tohto, pohľadávky z finančného lízingu tvoria samostatnú kategóriu. Všetky finančné aktíva a záväzky Skupiny, okrem komoditných zmlúv vo FVTPL, sú oceňované v amortizovanej hodnote („AH“). Záväzky z lízingov boli ocenené a účtované podľa IFRS 16, *Lízingy*.

42 Podmienené záväzky a prísľuby

Daňové podmienené záväzky. Slovenská daňová legislatíva obsahuje viacero ustanovení, ktoré umožňujú viac ako jednu interpretáciu. Interpretácia podnikateľských aktivít Skupiny jej vedením nemusí nevyhnutne zodpovedať interpretácii týchto aktivít daňovými úradmi, avšak rozsah tohto rizika nie je možné spoľahlivo kvantifikovať. Účtovné obdobia 2021 až 2025 podliehajú možnosti daňovej kontroly, avšak v prípade otázok transferového oceňovania cezhraničných transakcií podliehajú kontrole aj skoršie obdobia.

Súdne spory. Z času na čas v priebehu bežnej obchodnej činnosti môžu byť voči Skupine podané rôzne žaloby. Niektoré spoločnosti alebo ich zástupcovia nepovažujú organizáciu a reguláciu sieťových odvetví alebo rozhodnutia regulátora za spravodlivé a korektné. Tieto okolnosti viedli k tomu, že Skupina vytvorila rezervu na potencionálny dopad súdnych sporov (bod č. 21 poznámok). Maximálna miera dodatočnej expozície Skupiny voči riziku týchto súdnych sporov je k 31. decembru 2025 vo výške 0 tisíc EUR (2024: 0 tisíc EUR) nad rámec už vytvorenej rezervy.

Zmluvné záväzky. K 31. decembru 2025 Skupina uzavrela zmluvy na budúce dodávky dlhodobého hmotného majetku v celkovej sume 207 126 tisíc EUR (2024: 174 981 tisíc EUR). Otvorené zmluvy na budúce dodávky nehmotného majetku boli v sume 7 440 tisíc EUR (2024: 7 092 tisíc EUR). Finančné zmluvné záväzky Skupiny vyplývajúce zo zmlúv na nákup elektrickej energie predstavujú k 31. decembru 2025 približne 676 049 tisíc EUR (2024: 648 365 tisíc EUR), z čoho 575 096 tisíc EUR (2024: 556 884 tisíc EUR) je splatných do jedného roka. Finančné zmluvné záväzky Skupiny vyplývajúce zo zmlúv na nákup zemného plynu predstavujú k 31. decembru 2025 približne 324 370 tisíc EUR (2024: 305 047 tisíc EUR), z čoho približne 285 812 tisíc EUR (2024: 265 786 tisíc EUR) je splatných do jedného roka.

Zmluvy na budúce dodávky elektriny a plynu. Vzhľadom na skutočnosť, že veľký objem budúcich zazmluvnených dodávok elektriny a plynu Skupiny je závislý od budúcej trhovej ceny týchto komodít a objemu, ktorý zákazníkovi Skupina za danú cenu dodá, nie je možné ku koncu roka 2025 a 2024 spoľahlivo odhadnúť hodnotu týchto budúcich zazmluvnených dodávok komodít.

Bankové záruky. V prospech Skupiny boli vystavené bankové záruky za záväzky z nákupov s maximálnou sumou ručenia 82 287 tisíc EUR (2024: 112 947 tisíc EUR), pričom aktuálna výška ručených záväzkov k súvahovému dňu predstavuje hodnotu 35 044 tisíc EUR (2024: 34 903 tisíc EUR).

43 Zostatky a transakcie so spriaznenými stranami

Hlavnými spriaznenými stranami Skupiny sú (a) jej akcionári, ktorí majú nad Skupinou spoločnú kontrolu ako je uvedené v bodoch č. 1 a 14 poznámok: (i) Vláda Slovenskej republiky a (ii) E.ON, ako aj (b) kľúčové vedenie. Skupina uplatňuje výnimku zo zverejnenia transakcií so slovenskou vládou a entitami, nad ktorými Vláda Slovenskej republiky má kontrolu, spoločnú kontrolu alebo podstatný vplyv. Táto výnimka sa nevzťahuje na individuálne významné transakcie, ako napríklad daňové náklady a zaplatené dane, nákup elektriny od spoločnosti, v ktorej Vláda Slovenskej republiky má významný podiel a iné transakcie, ktoré sú uvedené nižšie.

Transakcie a zostatky so spriaznenými stranami boli za rok 2025 nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky	E.ON Slovensko, a.s.	Skupina E.ON **	Vláda Slovenskej republiky*	Spoločný podnik (pozn. 10)
Výnosy, kompenzácie, ostatné prevádzkové a úrokové výnosy	45 088	163	1 456	259 433	1 486
Výnosy z dividend	-	-	-	-	428
Nákup a náklady	-	-	5 643	1 005 216	1 631
Pohľadávky iné ako dane	16 974	-	241	11 685	68
Závazky iné ako dane	-	-	41	69 138	1 090
Schválené a zaplatené dividendy	161 903	76 729	78 824	-	-

* Stĺpec Vláda Slovenskej republiky predstavuje individuálne významné transakcie so spoločnosťami pod kontrolou, spoločnou kontrolou alebo významným vplyvom Vlády Slovenskej republiky.

** Stĺpec Skupina E.ON predstavuje transakcie so spoločnosťami pod kontrolou, spoločnou kontrolou alebo významným vplyvom skupiny E.ON.

Dane z príjmov sú uvedené vo výkaze finančnej pozície, vo výkaze ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát, vo výkaze peňažných tokov a ďalej sú analyzované v bode č. 18 poznámok. Závazok z DPH je uvedený v bode č. 24 poznámok. Majetkové dane a daň z vozidiel je uvedená v bode č. 30 poznámok.

Zaplatená daň z príjmov predstavuje:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
Splatná daň z príjmov pri štandardnej sadzbe 24% (2024: 21%) – viď bod č. 18 pozn.	-55 306	-46 307
Osobitný odvod zo zisku regulovaných odvetví (bod č. 18 poznámok)	-8 361	-8 547
Odhad neuhradenej zrážkovej dane na začiatku účtovného obdobia	-66	-587
Odhad neuhradenej zrážkovej dane na konci účtovného obdobia	39	66
Pohľadávka / (záväzky) zo splatnej dane z príjmov na začiatku účtovného obdobia	3 573	-47 928
(Pohľadávka) / záväzky zo splatnej dane z príjmov na konci účtovného obdobia	21 379	-3 573
Pohľadávka / (záväzky) zo splatnej dane z príjmov z ukončovaných činností na začiatku účtovného obdobia (bod č. 35 poznámok)	1 134	-2 949
(Pohľadávka) / záväzky zo splatnej dane z príjmov z ukončovaných činností na konci účtovného obdobia (bod č. 35 poznámok)	-2 065	-1 134
Zaplatená daň z príjmov	-39 673	-110 959

43 Zostatky a transakcie so spriaznenými stranami (pokračovanie)

Transakcie a zostatky so spriaznenými stranami boli za rok 2024 nasledovné:

<i>V tisícoch EUR</i>	Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky	E.ON Slovensko, a.s.	Skupina E.ON **	Vláda Slovenskej republiky*	Spoločný podnik (pozn. 10)
Výnosy, kompenzácie, ostatné prevádzkové a úrokové výnosy	219 337	162	2 314	302 400	1 582
Výnosy z dividend	-	-	-	-	162
Nákup a náklady	6	112	7 364	1 213 984	2 941
Pohľadávky iné ako dane	9 065	-	209	43 100	69
Závazky iné ako dane	-	-	440	81 767	1 062
Schválené a zaplatené dividendy	53 836	25 514	26 211	-	-

* Stĺpec vláda Slovenskej republiky predstavuje individuálne významné transakcie so spoločnosťami pod kontrolou, spoločnou kontrolou alebo významným vplyvom vlády Slovenskej republiky.

** Stĺpec Skupina E.ON predstavuje transakcie so spoločnosťami pod kontrolou, spoločnou kontrolou alebo významným vplyvom skupiny E.ON.

Tabuľky s transakciami so spriaznenými stranami uvedené vyššie a na predchádzajúcej strane neobsahujú individuálne nevýznamné transakcie, ako napríklad dodávky elektrickej energie nemocniciam, školám, ministerstvám a mnohým vládou kontrolovaným alebo inak s vládou spriazneným podnikom za bežných obchodných podmienok. Vedenie neidentifikovalo ďalšie transakcie s vládou spriaznenými stranami, ktoré sú kolektívne, avšak nie individuálne, významné.

Kľúčové vedenie pozostáva z (a) členov predstavenstva, (b) členov dozornej rady a (c) riaditeľov divízií. Požitky a odmeny členov kľúčového vedenia predstavovali:

<i>V tisícoch EUR</i>	2025	2024
<i>Predstavenstvo a ostatné kľúčové vedenie</i>		
Mzdy a iné krátkodobé zamestnanecké požitky	4 931	4 520
Príspevky do penzijných fondov so stanovenou výškou príspevku	946	702
Požitky a odmeny členov predstavenstva a ostatného kľúčového vedenia spolu	5 877	5 222
<i>Dozorná rada</i>		
Mzdy a iné krátkodobé zamestnanecké požitky	847	853
Príspevky do penzijných fondov so stanovenou výškou príspevku	139	141
Požitky a odmeny členov dozornej rady spolu	986	994

44 Udalosti po konci účtovného obdobia

Po 31. decembri 2025 nenastali žiadne významné udalosti, ktoré by si vyžadovali úpravu alebo zverejnenie v tejto konsolidovanej účtovnej závierke.