

VÝROČNÁ SPRÁVA 2025

Východoslovenská distribučná, a.s.

Milí čitatelia, opäť je čas na bilancovanie ročných výsledkov. Najmerateľnejší pohľad na ne je ten cez čísla. Aj tento rok sa vám ich snažíme sprostredkovať v kontexte udalostí, v akých sme sa k nim dopracovali. Pretože sami o sebe nevytvádzajú o tom, koľko úsilia, prekážok a dobrých nápadov presadených do praxe bolo treba na kvalitné výsledky. Dúfame, že to bude inšpiratívny exkurz do 365 dní roka 2025. Podrobnejšie informácie o sponzoringových aktivitách či ESG stratégii Skupiny ZSE, do ktorej patrí aj VSD, nájdete v samostatnej správe.

vaša VSD

Základné ukazovatele		2025	2024
Zásobovacia oblasť	km ²	15 746	15 746
Distribúcia elektriny	GWh	3 914	3 896
Počet odberných miest		680 375	675 730
Zisk z prevádzkovej činnosti	tis. EUR	70 258	42 801
Celkový súhrnný zisk za rok	tis. EUR	47 931	21 560
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	tis. EUR	82 049	57 110
Investície	tis. EUR	88 806	73 820
Priemerný počet zamestnancov		1 044	1 024

Obsah

Pohľad predsedu predstavenstva	4
Základné údaje o spoločnosti	6
Obchodný pohľad	11
Technický pohľad	16
Bezpečnostný pohľad	21
Ľudský pohľad	23
Ekologický pohľad	26
Ekonomický pohľad	29
Pohľad do budúcnosti	32
Doplňujúce informácie	32
Zoznam skratiek	33
Účtovná závierka k 31. decembru 2025 a správa nezávislého audítora o účtovnej závierke 2025	35

Pohľad predsedu predstavenstva

Vážení obchodní partneri, zákazníci, kolegovia a ďalší čitatelia,

VSD v roku 2025 slávila malé jubileum. Uplynulo už 20 rokov odkedy aktívne pôsobí na trhu s elektrinou. Aj keď je to v porovnaní s celkovou, takmer 100-ročnou históriou formovania elektroenergetiky na východe Slovenska pomerne krátke obdobie, práve ostatné roky (a jubilejný 2025 nebol výnimkou, skôr ďalším míľnikom) žijeme nebývalou dynamikou. V trhových zmenách a posunoch, objemom potrebných investícií, mierou nastupujúcich technológií a pod.

Distribučná sústava (DS) a možnosti jej aktívneho využitia sa stále rozširujú a tento trend potvrdil aj rok 2025. V sústave VSD pribudli už tradične tisíce nových inštalácií obnoviteľných zdrojov. Prím hrali malé fotovoltaické zdroje. Rady aktívnych účastníkov trhu s elektrinou sa aj v uplynulom roku rozrástli, čo potvrdzuje jednoznačný trend a záujem o individuálne energetické a pro-ekologické decentrálne riešenia. Zároveň fotovoltaika celkovo sa stala s inštalovaným výkonom takmer 320 MW výkonovo najvýznamnejším typom zdroja v distribučnej sústave VSD. Výkon z obnoviteľných zdrojov tvoril k 31. 12. 2025 až $\frac{3}{4}$ celkového inštalovaného elektrického výkonu v sústave VSD. Aj keď v roku 2025 sa záujem o pripájanie nových zdrojov do DS VSD v porovnaní s rokom 2024 zmiernil, treba to pripísať skôr stabilizácii trhu a absentujúcim podporným schémam, než menšiemu záujmu o samovýrobu elektriny. Zákazníci pri svojom rozhodovaní viac zohľadňujú základné parametre ako je inštalovaný výkon zdroja elektriny, jeho návratnosť a využitie v konkrétnej domácnosti. Naplno, už aj s podporou legislatívy, dostali zákazníci v roku 2025 priestor na zdieľanie prebytkov elektriny, rozbieha sa aj inštalácia batériových úložísk.

Celá táto dynamika zmien potrebuje dostatočne kapacitne aj technologicky dizajnovanú a odolnú distribučnú sústavu. Uvedomujúc si to, v roku 2025 sme opäť prepisovali investičné rekordy, a rok sme ukončili s vyše 86-miliónovou investičnou bilanciou. Hlavný podiel bol alokovaný do obnovy a modernizácie sústavy, no na druhé miesto (na rozdiel od predchádzajúceho roka) už poskočilo financovanie automatizácie, merania a nových technológií. Investičný trojlístok uzatváralo prozákaznícke rozširovanie sústavy.

Najvýznamnejšou investíciou z hľadiska rozvoja DS za rok 2025 je zriadenie 110 kV (VVN) vedení medzi elektrickými stanicami Haniska a Valaliky, ktoré súvisia s úspešným etablovaním a prípravou spustenia prvej produkčnej fázy automobilky VOLVO. Tiež napájaním budúcich strategických partnerov v priemyselnom parku Valaliky. Kompletne bolo zrekonštruované vedenie medzi Spišskou Novou Vsou a Popradom, čím sme zároveň región pripravili na zvýšené nároky na elektroenergetiku v priemysle a rozvoji služieb. V sústave sme vymenili 4 transformátory (v Košiciach, Rožňave, Kežmarku a SNV) na výkonnejšie s kapacitou 40 MVA. Spoločná štúdia s prevádzkovateľom prenosovej sústavy a regionálnymi distribučnými spoločnosťami zase vyústila do obstarania a inštalácie dvoch nových tlmiviek na kompenzáciu jalovej zložky elektriny.

Zároveň sme sa v 2025 pozreli na najporuchovejšie úseky sústavy a zrealizovali potrebné úpravy, medzi ktorými bolo vytvorenie zálohového napájania jaskýň Domica a Baradla. Lepšie podmienky pre spoľahlivosť a výkon sietí sme dosiahli v okresoch Prešov, Gelnica, Bardejov a Košice – okolie.

Ambiciózne preinvestovanie sa podarilo vďaka viaczdrojovému financovaniu. Naplno sa vo VSD rozbehol medzinárodný projekt Danube InGrid: Second Phase, v rámci ktorého získavame 50-percentné spolufinancovanie pre zvyšovanie transformačných kapacít, výstavbu novej elektrickej

stanice 110/22 kV v Lučivnej či pre približne 60 nových transformačných staníc so smart funkcionalitami. A na množstvo ďalších realizácií, ktoré v konečnom dôsledku podpora lepšiu integráciu obnoviteľných zdrojov, rozširovanie elektromobility; tiež dátový a komunikačný upgrade sústavy na báze optiky. S podporou z Plánu obnovy a odolnosti SR sme sa v 2025 pustili už aj do budovania elektrických kapacít pre pilotnú ultrarýchlu nabíjaciu e-mobilnú sieť. Do tretice – výbornou správou pre VSD je úver od Európskej investičnej banky v hodnote 140 mil. eur, ktorý podporí investičný program a prispeje k úspešnej implementácii Národného energetického a klimatického plánu Slovenska, ako aj k dosiahnutiu cieľov EÚ v oblasti energetiky a klímy.

Pre zákazníkov sme však nestavali len fyzickú infraštruktúru. Energiu a financie sme cielili tiež na vyššiu úroveň poskytovaného servisu s dôrazom na kvalitu dát, informácií a ich časovú dostupnosť. Pri digitalizácii procesov pripájania do distribučnej sústavy, zabezpečovaní plynulosti distribúcie elektriny a zákazníckej obsluhy sme zvolili multikanálový prístup. Jedným z najvyužívanejších riešení sa stala stránka www.vypadokelektliny.sk, keďže ide o najrýchlejší, najefektívnejší a najdostupnejší spôsob, ako nielen zistiť, čo je príčinou výpadku v distribúcii elektriny, ale ho rovno zaevidovať a zistiť odhadovaný čas v prípade vzniku poruchy. Za 12 mesiacov mala miliónovú návštevnosť. Elektronická komunikácia, opäť po vzore celosvetových trendov moderných riešení, je najvyužívanejšou komunikačnou formou vo VSD a za posledné roky jej podiel stále rástol, nevynímajúc ani rok 2025.

Veľká transformačná zmena v energetike s príznačným názvom Elektrifikácia 2.0, keďže svojim rozsahom sa dorovnáva tej prvej, sa samozrejme nedá zrealizovať len so „železom, drôtmi a peniazmi“. Musí byť dizajnovaná s veľkou mierou analytiky, predvídavosti, prístupnosti novým aj očakávaným (nielen) technologickým trendom ale aj budúcemu zákazníckemu správaniu. Tiež zodpovednosťou voči rozhodnutiam, ktoré dovedú distribučné spoločnosti buď do bodu nosnej energetickej platformy 21. storočia alebo infraštruktúrneho prvku na obmedzené použitie. Pretože chceme aj v budúcnosti potvrdiť náš nezastupiteľný význam a potenciál nielen v energetike, vo VSD kladieme veľký dôraz na vzdelávanie a podporu rozvoja digitálnych a dátových kompetencií. Rovnako na atraktivitu a bezpečnosť prostredia, zariadení a podmienok, v ktorých kolegyne a kolegovia pracujú.

Práve im patrí moje prvé poďakovanie za úspešný rok 2025, pretože bol taký ich zásluhou. To druhé venujem všetkým našim zákazníkom a partnerom, pretože s nami všetky výzvy, aj keď boli veľké a niekedy sa zdali byť až nerealizovateľné, predsa len zvládli (a verím, že im nakoniec v užívateľskom komforte pomohli).

S úctou

Ing. Radoslav Haluška
predseda predstavenstva a CEO

Návrh predstavenstva na rozdelenie zisku za rok 2025

Predstavenstvo navrhuje Valnému zhromaždeniu rozdeliť dosiahnutý zisk po zdanení za rok 2025 nasledovne:

- prídel do sociálneho fondu vo výške 100 tis. EUR
- výplata dividendy akcionárovi vo výške 47 253 tis. EUR.

Základné údaje o spoločnosti

Vznik a založenie spoločnosti

Zakladateľskou listinou zo dňa 14. 10. 2005 bola založená spoločnosť Východoslovenská distribučná, s.r.o. („VSD“) ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. („VSE“), ktorej právna forma bola rozhodnutím valného zhromaždenia z 30. 1. 2007 zmenená na akciovú spoločnosť.

Východoslovenská distribučná, a.s. začala svoju prevádzkovú činnosť 1. júla 2007. V rámci právneho unbundlingu vertikálne integrovanej spoločnosti VSE, prevzala spoločnosť VSD k tomuto dátumu všetok majetok a záväzky, všetky práva a povinnosti týkajúce sa distribučnej činnosti dovtedy vykonávanej materskou spoločnosťou VSE. V súlade s požiadavkami energetickej legislatívy bol k 1. 1. 2014 zrealizovaný vklad časti podniku z materskej spoločnosti VSE (od 1. 7. 2014 s obchodným menom Východoslovenská energetika Holding a.s. – „VSE Holding“) do VSD, pričom vkladanou časťou podniku bola divízia Sieťové služby, ktorá realizuje všetky aktivity súvisiace s prevádzkou, údržbou a výstavbou distribučnej sústavy.

Obchodné meno: Východoslovenská distribučná, a.s.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 36599361

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Košice, v oddiele Sa, vložka číslo 1411/V.

Predmet činnosti

Spoločnosť Východoslovenská distribučná, a.s. je prevádzkovateľom distribučnej sústavy („PDS“) na vymedzenom území, ktoré pozostáva z Košického, Prešovského a časti Banskobystrického samosprávneho kraja a vykonáva tieto hlavné činnosti:

- distribúcia elektriny,
- plánovanie rozvoja sústavy,
- dispečing distribučnej sústavy,
- predaj kapacity sieťových pripojení,
- proces zmeny dodávateľa pre sieťových zákazníkov,
- zber a poskytovanie energetických dát,
- kúpa a prenájom sieťového majetku,
- projektovanie a konštruovanie elektrických zariadení,
- poskytovanie služieb spojených s obsluhou elektrických staníc bez obmedzenia napätia,
- montáž určených meradiel,
- výroba elektrických technických zariadení v rozsahu: elektrické stroje, prístroje, rozvádzače a objekty bez nebezpečenstva výbuchu.

Štruktúra akcionárov k 31. decembru 2025

Akcionár	Hodnota základného imania	Výška podielu na základnom imaní
Západoslovenská energetika, a.s.*	120 040 272 EUR	100 %

Zloženie orgánov spoločnosti v roku 2025

Predstavenstvo

- Predseda Ing. Radoslav Haluška (vznik funkcie 1. apríla 2022)
- Podpredseda Ing. Juraj Slafkovský (vznik funkcie 3. septembra 2024)
- Členovia Ing. Marcel Fitere (vznik funkcie 1. januára 2024)
- Ing. Marian Kapec (vznik funkcie 23. septembra 2024)
- Ing. Jakub Špilár (vznik funkcie 3. septembra 2024)

Dozorná rada

- Predseda JUDr. Pavol Gombos (vznik funkcie 3. septembra 2024, za predsedu dozornej rady bol zvolený 16. septembra 2024)
- Podpredseda Ing. Tomáš Turek, PhD. (vznik funkcie 23. septembra 2024)
- Členovia Mgr. Matej Smorada (vznik funkcie 3. septembra 2024)
- JUDR. Martin Kandrát (vznik funkcie 3. septembra 2024)
- Ing. Andrej Danečko (vznik funkcie 3. septembra 2024)
- Mgr. Peter Kulan (vznik funkcie 3. septembra 2024)
- Zuzana Vajsová (vznik funkcie 25. augusta 2023)
- Ing. Peter Macár (vznik funkcie 25. augusta 2023)
- Ing. Zdenka Argalášová (vznik funkcie 25. augusta 2023)

Compliance

Spoločnosť kontinuálne venuje špeciálnu pozornosť budovaniu, implementácii a posilňovaniu Compliance programu, čiže súboru procesov zameraných na dodržiavanie zákonov a na etické správanie zamestnancov Skupiny ZSE vo všetkých oblastiach pracovného života. Compliance program je postupne implementovaný a posilňovaný vo všetkých dcérskych spoločnostiach Skupiny ZSE, vrátane spoločnosti Východoslovenská distribučná, a. s.

Hlavným cieľom Compliance programu je predchádzať, odhaľovať a reagovať na správanie, ktoré by mohlo byť považované za konanie v rozpore s internými a právnymi predpismi s možným vyústením

do osobnej zodpovednosti zúčastnených osôb, manažmentu Spoločnosti či Spoločnosti ako takej (trestná zodpovednosť právnických osôb).

Etický kódex

Základným dokumentom Compliance programu je Kódex správania Spoločnosti (ďalej len „Etický kódex“), v ktorom sú zakotvené princípy zodpovedného podnikania, ku ktorým sa spoločnosti Skupiny ZSE hlásia. Zároveň predstavuje záväznú príručku konania pre zamestnancov, a všetkých, ktorí so spoločnosťami Skupiny ZSE spolupracujú.

Etický kódex je ďalej rozvíjaný doplňujúcimi záväznými internými predpismi, ktoré poskytujú hlbší pohľad do príslušných compliance oblastí (napr. konflikt záujmov, whistleblowing).

S cieľom zvyšovať etické povedomie zamestnancov spoločnosti Skupiny ZSE organizujú rôzne druhy vzdelávacích aktivít, rozsah ktorých je definovaný v závislosti od úloh a zodpovednosti jednotlivých účastníkov.

V roku 2025 spoločnosti Skupiny ZSE pokračovali v sprístupňovaní e-learningových kurzov zamestnancom v rámci celej skupiny. Všetci zamestnanci musia absolvovať e-learningový modul Etický kódex v pravidelných ročných intervaloch. V roku 2025 bolo školenie zamerané na zodpovedné podnikanie a compliance (vrátane oznamovania nekalých praktík a interné systémy oznamovania).

Aj uvedenou vzdelávacou aktivitou spoločnosti Skupiny ZSE pokračovali v podpore tzv. speak-up kultúry s cieľom povzbudenia zamestnancov otvorene riešiť a eskalovať svoje obavy súvisiace s dodržiavaním pravidiel. Vzdelávací modul tiež obsahoval viaceré hypotetické praktické situácie, s ktorými zamestnancami môžu byť konfrontovaní, a tým preveril nadobudnuté vedomosti zamestnancov.

Zamestnanci v útvaroch bez prístupu na internet absolvovali školenie v offline formáte.

Noví zamestnanci absolvovali e-learning o Etickom kódexe, pričom boli oboznámení s compliance pravidlami Skupiny ZSE, ako aj s tým, koho v prípade potreby konzultácie či podania podnetu majú kontaktovať.

Lídrom v Skupine ZSE boli sprístupnené školenia ohľadom integrity.

Compliance a oznámenia

Pre skupinu ZSE, jej manažérov, zamestnancov a akcionárov sú transparentné a udržateľné obchodné vzťahy, dobrá pracovná atmosféra a zodpovedné podnikanie mimoriadne dôležité. S cieľom zabezpečenia daných štandardov má Skupina ZSE zriadené kanály oznamovania, prostredníctvom ktorých môžu oznamovatelia (zamestnanci, ako aj ďalšie osoby v zmysle legislatívy v oblasti tzv. whistleblowingu) upozorniť na protispoločenskú činnosť, porušenia interných alebo právnych predpisov. Skupina ZSE implementovala ešte v roku 2024 nový kanál pre oznamovanie, a to webový formulár dostupný na webovej stránke Skupiny ZSE určený tak zamestnancom Skupiny ZSE, ako aj ďalším stranám. Potenciálni oznamovatelia sú v zmysle zverejnených informácií detailne inštruovaní o spôsoboch oznamovania, o ich postavení v procese šetrenia, pričom v prípade záujmu môžu vykonať oznámenie aj v anonymite pri využití oznamovacích kanálov Skupiny ZSE.

Počet compliance oznámení v Skupine ZSE počas roku 2025

S ohľadom na aspekt transparentnosti a prehľadnosti rozdeľujeme oznámenia do nasledovných kategórií:

<ul style="list-style-type: none">Podnet ohľadom obchodnej integrity, potenciálna nezákonná činnosť, porušenie právnych predpisov, korupcia, antitrustové pravidlá, dodržiavanie pravidiel KYC a integrity obchodných partnerov, insider trading	2
<ul style="list-style-type: none">Podvody proti spoločnostiam Skupiny ZSE, ako sú krádež, sprenevera, iné podvodné správanie	4
<ul style="list-style-type: none">Podnet ohľadom obáv súvisiacich s HR oblasťou, ako je konflikt záujmov, mobbing, bossing, sexuálne obťažovanie, diskriminácia atď.	5
<ul style="list-style-type: none">Akékoľvek ďalšie témy súvisiace s Etickým kódexom	0
SPOLU	11*

* Pod compliance oznámeniami rozumieme oznámenia smerované na zodpovedné osoby z Tímu Compliance príslušnými komunikačnými kanálmi. Do počtu oznámení nie sú zahrnuté zákaznícke sťažnosti a reklamácie, ktoré nereflektujú protispoločenskú činnosť, resp. neobsahujú konkrétne informácie potrebné na preverenie oznámenia, ako ani opakované oznámenia, ktoré boli doručené prostredníctvom interných kanálov oznamovania.

Nulová tolerancia korupcie

V súlade s desiatimi princípmi Global Compact, podľa ktorých sa spoločnosti a firmy usilujú zabrániť korupcii v akejkoľvek forme, sa Skupina ZSE angažuje v boji proti korupcii a tento záväzok vyjadruje v Etickom kódexe, ktorý obsahovo pokrýva aktivity, ktoré sú najviac vystavené rizikám korupcie a nekalých praktík. Záväzok nulovej tolerancie korupcie je tiež reflektovaný aj medzi Skupinou ZSE a jej dodávateľmi, keďže tento je zapracovaný do Kódexu správania dodávateľov Skupiny ZSE.

Poskytovanie a prijímanie darov

Postupy poskytovania a prijímania darov sú súčasťou protikorupčných opatrení zapracovaných do Etického kódexu. Všetky poskytované dary, s výnimkou darov v rámci definovaných limitov, musia byť odsúhlasené a zdokumentované podľa stanovených postupov v centrálnom registri darov.

Téma protikorupčného správania, poskytovania a prijímania darov či pohostení je zamestnancom pravidelne komunikovaná internými komunikačnými kanálmi. Oblasť darov a pohostení je tiež pravidelne školená jednak smerom k novým zamestnancom, ako aj v rámci pravidelných ročných školení ohľadom compliance a Etického kódexu.

Príspevky politickým stranám, dary na dobročinnosť a sponzorstvo

Programy darov a sponzorstva sú transparentné. Prostredníctvom sponzorstva Skupina ZSE podporuje konkrétne projekty a iniciatívy v oblastiach vzdelávania, ochrany životného prostredia, inovácií a komunitného rozvoja za predpokladu, že spĺňajú nasledovné kritériá:

- ciele sa viažu na ciele a poslanie Spoločnosti,
- finančné prostriedky majú jasné určenie a ich použitie je riadne a transparentne zdokumentované a kedykoľvek overiteľné.

Skupina ZSE nefinancuje politické strany, ich kandidátov alebo zástupcov, či už na Slovensku alebo v zahraničí, ani nesponzoruje zjazdy alebo zhromaždenia, ktorých jediným alebo hlavným účelom je politická propagácia.

Boj proti praniu špinavých peňazí a financovaniu terorizmu

V boji proti praniu špinavých peňazí a financovaniu terorizmu postupuje Skupina ZSE v súlade so slovenskou, ako aj európskou legislatívou. Skupina ZSE nikdy neospravedlňuje, neuľahčuje ani nepodporuje pranie špinavých peňazí, či financovanie terorizmu, čo znamená, že:

- dodržiava zákony a predpisy týkajúce sa prania špinavých peňazí a financovania terorizmu;
- nikdy sa nezapája do rizikových činností, ktoré by mohli byť zamerané na financovanie alebo podporu trestnej činnosti alebo terorizmu;
- prijíma opatrenia a mechanizmy na posúdenie potenciálnych ako aj súčasných obchodných partnerov.

Hospodárska súťaž a nesúťažné správanie

V Skupine ZSE sme presvedčení, že zákazníkov si môžeme získať a udržať a stabilné vzťahy so zainteresovanými stranami budovať iba ak konáme zodpovedne a čestne.

Skupina ZSE sa riadi pravidlami hospodárskej súťaže a žiadnym spôsobom netoleruje zakázané dohody obmedzujúce hospodársku súťaž (kartelové dohody) či zneužívanie dominantného postavenia. Všetci zamestnanci Skupiny ZSE sú povinní správať sa v súlade s pravidlami ochrany hospodárskej súťaže, pričom tieto pravidlá bližšie rozoberá Etický kódex.

Zvláštna pozornosť sa v zmysle interných pravidiel Skupiny ZSE venuje dodržiavaniu zásad ochrany hospodárskej súťaže v styku s konkurentmi. Pri kontakte s konkurentmi musia zamestnanci zabezpečiť, že neprijmú ani neposkytnú akúkoľvek informáciu, ktorá by viedla k záverom o aktuálnom alebo budúcom správaní sa spoločností Skupiny ZSE alebo jej konkurentov na trhu.

Pre Skupinu ZSE je tiež nesmierne dôležité dodržiavať pravidlá národného a medzinárodného práva. Rovnako dané spoločnosti Skupiny ZSE vyžadujú aj od svojich obchodných partnerov.

Kontrola Poznaj svoju protistranu (KYC)

Skupina ZSE si vyberá svojich obchodných partnerov na základe profesionálnych a ekonomických kritérií. Pozorne sa však pozerá aj na aspekt ochrany životného prostredia, dodržiavania ľudských práv, pracovných a iných všeobecne záväzných noriem či antidiskriminačných a protikorupčných politík. Pri výbere obchodných partnerov tiež reflektuje medzinárodné sankcie, ako aj regulátorne, právne či reputačné riziká spôsobilé vyvolať závažné dopady na Skupinu ZSE.

Vnútorňý kontrolňý systém:

je nepretržitý proces, ktorý vykonáva predstavenstvo, prostredníctvom manažérov a odborníkov Spoločnosti, aby boli všetkým zainteresovaným stranám poskytnuté primerané záruky dosiahnutia strategických cieľov Spoločnosti. Spoločnosť má pre tieto účely zriadené:

1. **Interné kontrolné mechanizmy.** Na úrovni jednotlivých procesov boli implementované interné kontrolné mechanizmy za účelom identifikácie a zamedzenia rizík podvodov, korupcie a nekalých praktík. Úlohou systému interných kontrol je predchádzanie a včasná identifikácia chýb a nesprávností, ktoré môžu vzniknúť v dôsledku úmyselného podvodu, ako aj neúmyselného konania alebo opomenutia.
2. **Interný audit** je súhrn nezávislých, objektívnych, ubezpečovacích a konzultačných činností zameraných na zdokonaľovanie riadiacich a kontrolných procesov so zohľadnením medzinárodne uznávaných audítorských štandardov „Medzinárodné štandardy pre profesionálnu prax interného auditu“. Skupina ZSE má zriadený útvar interného auditu, ktorý neustále monitoruje systém implementovaných kontrolných mechanizmov, identifikuje jeho nedostatky a navrhuje akčné plány, zamerané za zlepšenie a zefektívnenie vnútorného kontrolného systému. Vedúci interného auditu zodpovedá za vypracovanie a plnenie plánu Interného auditu, ktorý vychádza z hodnotenia rizík, pričom zohľadňuje rámec riadenia rizík v Spoločnosti ako aj úrovne odozvy manažmentu na riziko pre rozličné činnosti.
3. **Tím Compliance** je súčasťou organizačnej štruktúry Skupiny ZSE a medzi jeho úlohy patria najmä, ale nielen, vypracovanie, implementácia a aktualizácia dokumentácie súvisiacej s Compliance programom, aktualizácia Etického kódexu Skupiny ZSE a vykonávanie činností týkajúcich sa školiacej činnosti, metodickéj podpory a prešetrenia porušení Etického kódexu.

Obchodný pohľad

Stabilita v počtoch odberných miest aj spotrebe a dynamika vo vnútri VSD. Tak by sa dal z obchodného pohľadu charakterizovať rok 2025. Bez veľkých výkyvov boli v uplynulom roku počty zákazníkov aj objemy distribúcie. Vo väčšine segmentov sa zmeny objemov dajú pripísať bežnej fluktuácii pripojení a pokračujúcej snahe o úspory nákladov cez znižovanie spotreby. Podobne sa ustálil aj počet nových žiadostí o pripojenie výrobných kapacít. Po predchádzajúcich rokoch dramatického rastu zaznamenávame jeho zmiernenie.

Naopak, pri pohľade do vnútra VSD sme čelili v roku 2025 viacerým zmenám. Mnohé súvisia s pokračujúcim zjednocovaním procesov riadenia a hlavne obsluhy zákazníkov tak, aby boli identické u nás, aj v sesterskej ZSD. Zákazník by nemal poznať rozdiel v prístupe na oboch koncoch krajiny, ak rieši rovnakú záležitosť voči distribútorovi elektriny.

Dynamiku do diania vo firme priniesla aj stále pokračujúca elektronizácia a digitalizácia obslužných procesov aj komunikácie so zákazníkom.

VEĽKÉ ČÍSLA

A/ Odbery stabilné

V roku 2025 sme zaznamenali mierny nárast počtu odberných miest (+4 645 OM) oproti predošlému roku a zároveň mierny pokles spotreby zo 4,081 TWh na 4,077 TWh.

Objem distribúcie a počty OM pripojených do DS VSD k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024.

Ukazovatele		
K 31. decembru	2025	2024
Objem distribúcie elektrickej energie (GWh)	4 077	4 081
Počet odberných miest	680 375	675 730

B/ Stále viac výroby

V roku 2025 došlo k stabilizácii počtu žiadostí o pripojenie fotovoltaických výrobných zdrojov. Pripojili sme 3 387 nových FVE zdrojov s celkovou kapacitou 42,46 MW, čo predstavuje nárast o 286 pripojených zdrojov a mierny pokles rastu pripojenej kapacity (v porovnaní s rastom v roku 2024) o približne 4 MW, čo bolo spôsobené miernym poklesom pripájania nových lokálnych zdrojov. Rovnomerne tak pokračuje decentralizácia trhu s elektrinou, kde sa stále viac domácností snaží kompenzovať očakávaný rast cien elektriny inštaláciou výrobných zdrojov.

C/ Na trhu sme komplexní, kvalitní a žiadaní

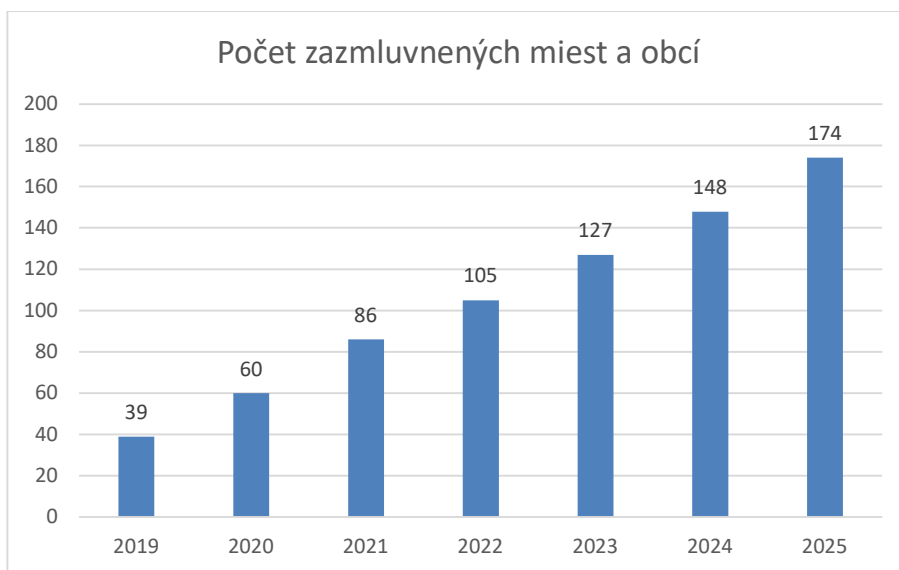
Už dlhodobo dôležitou oblasťou nášho pôsobenia je ponuka služieb a produktov pre priemysel a samosprávy nad rámec zákonných povinností distribútora. Zhodnocujeme naše rozsiahle vedomosti, skúsenosti a synergické efekty pri distribúcii elektriny pre zákazníkov a pretavujeme ich do neustáleho zvyšovania kvality, ale aj rozsahu portfólia služieb a produktov, ktoré sú zákazníkmi žiadané a oceňované. Dokážeme byť na trhu konkurencieschopní a prinášať očakávanú pridanú hodnotu. Darí sa nám plniť naše ambiciózne obchodné ciele v segmente priemyslu, tak aj v segmente samosprávy. Značka VSD je na trhu už stabilne známa, viditeľná a žiadaná. Dokazuje to aj spätná väzba od zákazníka, v prieskumoch spokojnosti dosahujeme výsledky dlhodobo nad 80 %.

Rast v segmente B2B - Priemysel

Priemyselnému zákazníkovi ponúkame komplexnosť - od projektovej prípravy a inžinieringu, cez realizáciu až po dlhodobé prevádzkovanie a údržbu jeho elektroenergetického zariadenia. Štandardnou súčasťou nášho portfólia produktov zákazníkovi je analýza dát, či už meraných alebo iných fyzikálnych veličín jeho odberného miesta. Naše znalosti a expertíza majú pre zákazníka vždy vysokú pridanú hodnotu a sú žiadané. V roku 2025 sme v segmente priemyslu dodali cez 140 diel a služieb. Medzi najdôležitejšie a najrozsiahlejšie projekty v roku 2025 v tomto segmente určite patrí naša intenzívna spolupráca s novovznikajúcou automobilkou VOLVO v priemyselnom parku Valaliky, ktorá nás zaradila medzi svojich TOP obchodných partnerov z pohľadu kvality a spoľahlivosti. Aj vďaka VSD bol nielen areál VOLVO, ale taktiež celý susedný subdodávateľský park včas pripojený k distribučnej sústave s požadovanými kapacitami pripojenia, vrátane našich ponúk produktov a služieb, ktoré VOLVO využíva aj naďalej. V segmente B2B naplňujeme zákazníkove očakávania, čo nám potvrdzuje svojou pravidelnou spätnou väzbou (CSAT), v ktorej evidujeme spokojnosť zákazníkov za rok 2025 na úrovni 91 %.

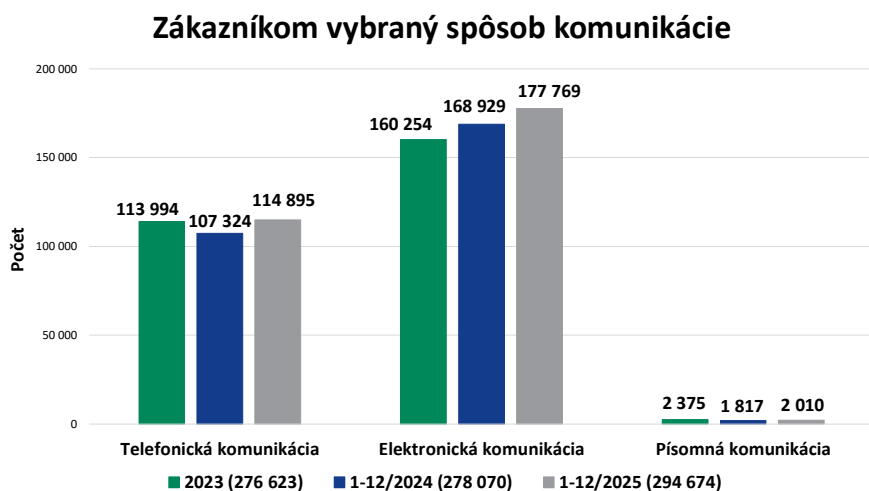
Svetlo dominuje v B2M - Samosprávy

Samosprávam ponúkame komplexnú službu úsporného a moderného verejného osvetlenia už 10 rokov. V roku 2025 pribudlo 26 uzavretých zmlúv s touto službou. Aktuálne poskytujeme službu verejného osvetlenia v 174 obciach a mestách. Navyše, na webe našej spoločnosti má zmluvná obec bezplatný prístup ku komplexnému prehľadu energetického a informačného manažmentu verejného osvetlenia vo svojej obci, vrátane redukcie CO₂, ktorú obec dosiahla práve modernizáciou verejného osvetlenia od VSD. Aj v segmente B2M napĺňame zákazníkove očakávania, čo nám potvrdzuje svojou pravidelnou spätnou väzbou (CSAT), v ktorej evidujeme spokojnosť zákazníkov na úrovni 86 %.



KOMUNIKUJEME SO ZÁKAZNÍKOM ELEKTRONICKY

Už niekoľko rokov po sebe evidujeme, že väčšina zákazníkov preferuje elektronický spôsob komunikácie. Viac ako polovicu podnetov na interakcie od nich (61 %) získavame elektronicky – e-mailom, cez chat, weby www.vsds.sk a www.vypadokelektliny.sk, cez [eShop](#). Telefón preferuje menej ako 40 % zákazníkov. Ale aj v prípade oboch liniek musíme brať do úvahy, že z pohľadu VSD ide o pokračujúcu elektronizáciu a digitalizáciu, keďže Poruchová aj Zákaznícka linka sú obsluhované do veľkej miery našou hlasovou asistentkou Elektrou. V roku 2025 sme dokopy vybavili prostredníctvom back office 47 336 podnetov zákazníkov, z toho najviac bolo emailových podnetov: 39 568 od odberateľov a 1760 podnetov od výrobcov. Priemerná doba ich vybavenia bola 3,2 dňa.



Elektronizujeme a digitalizujeme

Stále menej byrokracie a rýchlejšie vybavenie požiadaviek zákazníkov, to je cieľ, ktorý sme aj v roku 2025 napĺňali inováciami v procesoch obsluhy. Za zmienku stojí, že žiadatelia o nový malý FVE zdroj od nás dostanú predbežný výpočet s odporúčaniami o tom, ako veľký zdroj má pre nich význam. Neustále pokračuje aj zdokonaľovanie znalostnej bázy digitálnej asistentky Elektry.

eShop

V roku 2025 sme prijali vyše 16 000 objednávok prostredníctvom eShopu na služby. Ide o portfólio takmer 40 služieb spojených s odberným miestom zákazníka, ktoré od nás zákazník očakáva. Počas roka 2025 pribudli v našom eShope ďalšie služby, a to osadenie zábran proti dosadaniu vtákov na podperné body, prenájom veľkých náhradných zdrojov a testovanie FVE meničov.

KOMUNIKUJEME SO ZÁKAZNÍKOM CIELENE

Snažíme sa prispôbovať formu komunikácie špecifikám cieľových skupín. Preto robíme odborné semináre, konferencie, workshopy, listové kampane ale aj webové poradne. Vždy tak, aby naše posolstvá čo najlepšie doputovali adresátom.

A/ Kampane v hromadnej obsluhe

V prvej polovici roka sme oslovili viac ako 4 000 zákazníkov z radov domácností v sadzbe D1 a D2, ktorí majú nainštalované fotovoltaické výrobné zariadenia, že na základe legislatívnej zmeny budú

preradení do tzv. kapacitnej distribučnej tarify. Upozornili sme ich na možné dopady na koncovú cenu elektriny, ako aj na možnosti optimalizácie nákladov pomocou zmeny maximálnej rezervovanej kapacity.

V druhej polovici roka sme sa zase zamerali na tých výrobcov elektriny z radov domácností, ktorí prekračujú v odovzdávacom mieste zmluvne dohodnutú maximálnu rezervovanú kapacitu a 565 z nich sme upozornili, že od nového roka musia počítať s finančnými dopadmi takéhoto porušovania zmluvných vzťahov. Nabádali sme ich tiež na technické opatrenia, aby tomu predišli.

Nezabudli sme ani na zhotoviteľov, ktorí našim zákazníkom, budúcim výrobcom, zabezpečujú montáž zariadenia na výrobu a uskladňovanie elektriny a aktívne sme ich informovali, že v roku 2026 začneme uplatňovať tarifu za prekročenie maximálnej rezervovanej kapacity zariadenia na výrobu a uskladňovanie elektriny u domácností. Dali sme im takto priestor na kontrolu a prípadné technické úpravy už vybudovaných zariadení a impulz na kvalitné zabezpečovanie nových zariadení na výrobu elektriny, aby nedochádzalo k inštalácii vyšších výkonov, ako sú zazmluvnené.

B/ Odborné podujatia

V roku 2025 sme sa sústredili hlavne na komunikáciu s dodávateľmi elektriny, ktorí sú prirodzeným rozhraním distribúcie na koncového zákazníka. Považujeme preto za dôležité, aby mali dostatočné a včasné informácie o situácii na energetickom trhu a trendoch v distribúcii (júnová konferencia) ale aj o každodennej obsluhu (novembrový seminár).

Okrem toho sme sa cielene venovali aj školeniu a komunikácii projektantov, ktorí majú výrazný vplyv na plynulosť procesu pripojenia, aj na kvalitu odberných miest v budúcnosti.

C/Internetové poradne

Osvedčenou formou komunikácie so zákazníkmi, ale aj odbornou verejnosťou či médiami, sa stali tematické poradne na stránke www.vsds.sk. V roku 2025 sme doplnili poradne k témam ako kapacitná poradňa a zdieľanie elektriny. Celkovo tak už prevádzkujeme 8 poradní s desiatkami odpovedí na časté otázky zákazníkov.

CHCEME VEDIETĽ KOLKO

Dáta sú základ

Čo najpresnejšie meranie spotreby na odbernom mieste je v záujme distribútora aj zákazníka. Obzvlášť, ak ide o zákazníka, ktorý chce aktívne pôsobiť aj ako výrobca a v prípadoch, keď je na odbernom mieste vyššia spotreba. Dáta z elektromerov sú aj pre zákazníka užitočným podkladom na rozhodovanie. Aj preto máme v súčasnosti inštalované Inteligentné meracie systémy (IMS) na všetkých odberných miestach na napäťových úrovniach VN a VVN ako aj na 110 000 odberných miestach na NN úrovni. V prípade tejto najpočetnejšej skupiny máme u podnikateľov s IMS vybavenú takmer polovicu odberných miest, ale meriame nimi 93 % spotreby tohto segmentu. V prípade domácností meriame takto viac ako tretinu ich celkovej spotreby.

Samoodpočet je pohodlnejší

Stále viac ročných odpočtov spotreby dokážeme získať formou tzv. samoodpočtu. Metóda, keď nám zákazník nahlási spotrebu na svojom odbernom mieste a doloží ju fotografiou elektromera, je výhodná pre oboch. Nám šetrí náklady a zákazníkovi čas. Nemusí totiž čakať na odpočtára. V roku 2025 sme cez samoodpočet získali cca 10 % údajov z celkového počtu 550- tis. odberných miest.

CHCEME VEDIEŤ AKO A PREČO

V roku 2025 dosiahla úroveň spokojnosti s procesom pripojenia odberného miesta meraná ukazovateľom NPS (Net promoter score) úroveň 80,15 %.

Meranie realizujeme na mesačnej báze, konzultujeme a analyzujeme reakcie od tzv. detractorov, pričom výsledky následne vyhodnocujeme, čo nám umožňuje priebežne identifikovať trend a operatívne reagovať na získanú spätnú väzbu.

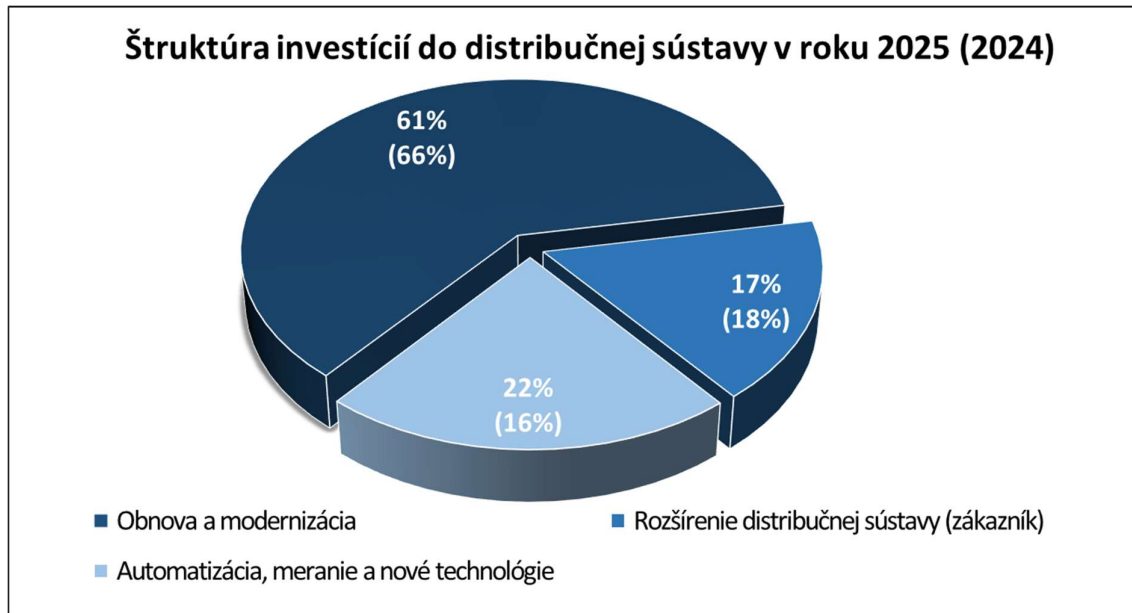
Zber dát prebieha kombinovanou formou oslovenia. Zákazníkom/zhotoviteľom, ktorí absolvovali proces pripojenia, zasielame v prvom kroku elektronický dotazník. V prípade, že respondenti na e-mailovú výzvu nereagujú, realizujeme doplnkové telefonické oslovenie s cieľom zabezpečiť dostatočnú reprezentatívnosť výsledkov. Spokojnosť monitorujeme v dvoch kľúčových bodoch procesu pripojenia: Po odoslaní návrhu zmluvy – hodnotíme najmä zrozumiteľnosť informácií, rýchlosť procesu a kvalitu komunikácie. Po pripojení odberného miesta (OM) – sa zameriavame na celkovú skúsenosť s realizáciou pripojenia, dodržanie termínov a spokojnosť so službami.

Takto nastavený systém merania spokojnosti nám umožňuje priebežne vyhodnocovať kvalitu poskytovaných služieb, identifikovať oblasti na zlepšenie a prijímať konkrétne opatrenia na zvyšovanie zákaznickej skúsenosti.

Technický pohľad

Rozvoj decentrálnych technológií a potreba pokrytia narastajúcich požiadaviek na mobilitu a teplo prostredníctvom elektriny aj v roku 2025 viedla k pokračujúcemu nárastu investícií do elektrizačnej sústavy Slovenska, distribučnú sústavu spoločnosti VSD nevynímajúc. Podmienkou udržania tejto vysokej úrovne investícií je viacdrojové financovanie, s využitím napríklad grantov viazaných k PCI projektom, ale aj mechanizmov Plánu obnovy a odolnosti SR.

VSD investovala v roku 2025 do rozvoja a obnovy distribučnej sústavy viac než 86,4 mil. EUR (2024: 73,8 mil. EUR). Rovnako, ako v minulých rokoch, tvorí výraznú časť investícií obnova a modernizácia distribučnej sústavy.



Najvýznamnejšie investície roka 2025:

- **Zriadenie vedenia V6501/V6502 medzi stanicami Haniska a Valaliky**

Najvýznamnejšou investíciou z hľadiska rozvoja sústavy je zriadenie 110 kV (VVN) vedení V6501/V6502 v celkovej dĺžke 3,3 km, ktoré tvoria dôležitú časť 110 kV koridoru medzi nadradenými uzlami Moldava a Lemešany a umožnia aj napojenie strategických investorov v priemyselnom parku Valaliky a spustenie prvej fázy produkcie významnej automobilky. Investícia začala v roku 2024 a bola dokončená v prvej polovici roka 2025. Investície v roku 2025 dosiahli úroveň 0,3 mil. eur z celkového 1 mil. eur. Zriadenie týchto vedení vyvolalo potrebu investícií aj v ES Haniska. Po zrealizovaní tejto investície je infraštruktúra zo strany VSD pripravená na produkciu v strategickom priemyselnom parku v lokalite Valaliky.

- **Úprava vedenia V6725 Spišská Nová Ves - Poprad**

V roku 2025 bola ukončená kompletná rekonštrukcia vedenia medzi ES Spišská Nová Ves a Poprad1 v dĺžke 19,5 km, kde dochádza k transformácii medzi prenosovou a distribučnou sústavou a Popradom, pričom zrekonštruované vedenie je pripravené na zdvojenie, čo do budúcnosti umožní zvýšenie výkonovej kapacity distribuovanej elektriny do oblasti Popradu a Vysokých Tatier. V roku 2025 bolo preinvestovaných 2,4 mil. € a od roku 2024 tak celkové investície dosiahli 4,9 mil. €. Aktivita je spolufinancovaná z Plánu obnovy a odolnosti SR.

- **Úprava vedenia V6831/V6832 Košice-Juh - Haniska**

V roku 2025 začala komplexná rekonštrukcia VVN vedení V6831/V6832 medzi elektrickými stanicami Košice – Juh a Haniska v celkovom rozsahu viac ako 12 km, ktorou sa zoptimalizuje trasa dvoch jednoduchých VVN vedení a zároveň zvýši prenosová kapacita pre pripojenie nových zákazníkov do distribučnej sústavy. Investície v roku 2025 dosiahli viac než 1,5 mil. eur.

- **Investície do obnovy výkonových transformátorov 110/22 kV v Košiciach, Rožňave, Kežmarku a Spišskej Novej Vsi**

V tomto roku sme obnovili štyri výkonové transformátory 110/22 kV v elektrických staniách Kežmarok a Spišská Nová Ves ako súčasť investícií Plánu obnovy a odolnosti SR a v ES Rožňava a Košice – Juh ako súčasť investícií PCI projektu Danube Ingrid 2nd Phase, pričom v každom prípade išlo o výmenu transformátora s pôvodným výkonom 25 MVA za nový s výkonom 40 MVA. Tieto úpravy si v roku 2025 vyžiadali viac než 4,5 mil. eur. Týmito úpravami budeme schopní efektívnejšie reagovať na zmeny v dopyte po elektrine, integráciu nových technológií ako aj národné záväzky v oblasti obnoviteľných zdrojov energie. Aktivity sú spolufinancované z Plánu obnovy a odolnosti SR ako aj z Nástroja pre prepájanie Európy v rámci projektu Danube InGrid 2nd Phase.

- **Nové 110 kV tlmivky pre kompenzáciu jalovej zložky elektriny v Lemešanoch**

Zriadili sme dve tlmivky s výkonom 2 x 40 MVar v ES Lemešany pre kompenzáciu jalovej kapacitnej elektriny. Celkové náklady presiahli hodnotu 3 mil. eur. Kompenzačné tlmivky znížia tok jalovej kapacitnej elektriny z distribučnej sústavy do prenosovej sústavy, čím sa zlepší regulácia napätia a stabilita distribučnej sústavy, ale aj prenosovej sústavy. Rozhodnutiu o ich inštalácii predchádzala spoločná štúdia spoločnosti SEPS a prevádzkovateľov regionálnych distribučných sústav a následná projektová príprava na strane VSD. Aktivity sú spolufinancované z Plánu obnovy a odolnosti SR.

- **Úprava elektrických staníc 110/22 kV v Bardejove, Haniske, Starej Ľubovni a Snine**

V roku 2025 boli ukončené rekonštrukcie ES v Starej Ľubovni, Snine a Haniske (kde súviseli aj s realizáciou spomínaných vedení V6501/6502) a práce pokračovali v ES Bardejov. Celkovo bolo v týchto staniách v roku 2025 preinvestovaných viac než 4 mil. eur.

- **Investície do obnovy a rozvoja vedení VN a NN a transformačných staníc VN/NN**

V prípade VN sústavy, ktorá má zásadný vplyv na spoľahlivosť distribúcie, sa dlhodobo zameriavame na najporuchovejšie úseky sústavy a zmenou ich charakteru z nadzemných vedení na podzemné káblivé vedenia zvyšujeme úroveň bezpečnosti a spoľahlivosti distribúcie elektriny.

V roku 2025 boli takéto úpravy realizované medzi obcami Inovce – Ruský Hrabovec. Za účelom zvýšenia spoľahlivosti bola na vedení V-240 zriadená úprava formou kabelizácie vo vybranej časti cezhraničného prepojenia poskytujúceho aj zálohové napájanie napr. jaskyniam Domica a Baradla, ktoré sa nachádzajú na zozname Svetového prírodného a kultúrneho dedičstva UNESCO. Dokončená bola zároveň aj druhá etapa kabelizácie úseku v lokalite medzi obcami Mníšek nad Hnilcom a Smolnícka Huta. Ďalšími významnými investíciami vo VN sústave bola kabelizácia spojovacích vedení V-217, V-404 v trase medzi obcami Klenov – Margecany, Bardejovská Nová Ves - Beloveža a zdvojenie kmeňového 22 kV vedenia medzi obcami Rankovce a Kecerovský Lipovec. Uvedené úpravy zabezpečia dostatočnú výkonovú kapacitu a úroveň spoľahlivosti v okresoch Prešov, Gelnica, Bardejov a Košice-okolie. Viaceré stavby sú realizované ako súčasť projektov realizovaných so spolufinancovaním z EÚ.

Inovatívne európske projekty

Projekty spoločného záujmu (Projects of Common Interest, PCI) predstavujú kľúčové infraštruktúrne projekty, ktorých cieľom je prepájanie európskych energetických systémov a dosahovanie energetických a klimatických cieľov EÚ.

Východoslovenská distribučná je súčasťou medzinárodných projektov **Danube InGrid** a **Selena**, ktoré figurujú aj najnovšom druhom oficiálnom zozname PCI projektov spoločného záujmu Európskej únie. Uvedený zoznam PCI projektov sa vytvára podľa aktualizovaného nariadenia Európskeho parlamentu a Rady pre transeurópsku energetickú infraštruktúru č 222/869. Projekty sú zamerané na masívne nasadzovanie najmodernejších smart technológií a vo významnej miere prispievajú k posilneniu bezpečnosti a stability dodávok elektriny, zvýšeniu kapacity sústavy, či riadeniu distribučnej sústavy pomocou optickej infraštruktúry v dĺžke stoviek kilometrov.

Danube InGrid je PCI projektom v kategórii smart grid realizovaným spoločnosťou VSD. Projektovými partnermi sú aj spoločnosti Západoslovenská distribučná, a.s., Slovenská elektrizačná prenosová sústava (SEPS) a maďarský prevádzkovateľ distribučnej sústavy E.ON Észak-dunántúli Áramhálózárti Zrt (EED). Dotknutým územím je región západného a východného Slovenska a severozápadného Maďarska.

Východoslovenská distribučná spolu so Západoslovenskou distribučnou využila možnosť uchádzať sa o spolufinancovanie z Nástroja na prepájanie Európy EÚ, pričom v roku 2024 akcii 12.3-DanubeInGrid2ndPhase boli udelené grantové prostriedky v kategórii smart grids vo výške 32,9 miliónov eur. Pri hodnote projektu 65,8 miliónov eur predstavuje grant 50 % z oprávnených nákladov. Predpokladaný objem investícií Východoslovenskej distribučnej predstavuje 42 miliónov eur. Primárnym zámerom projektu Danube InGrid je prepájanie energetických trhov medzi Slovenskom a Maďarskom a súvisiace vybudovanie inteligentnej siete v regióne strednej a východnej Európy, ktorá umožní rozsiahlejšiu integráciu výrobcov energie z obnoviteľných zdrojov do distribučnej sústavy, pri udržaní vysokej kvality a bezpečnosti dodávok.

V doterajšom priebehu grantového projektu Danube InGrid 2nd Phase boli zrealizované 2 ks výkonových transformátorov v elektrických staniách 100/22kV Košice-Juh a Rožňava, 2 ks transformačných staníc VN/NN vybavených smart zariadeniami umožňujúcimi diaľkový zber údajov, ovládanie zariadení alebo diaľkovú lokalizáciu porúch v distribučnej sústave. Zároveň bolo v rámci projektu doteraz vybudovaných 27 km vedení na napäťovej úrovni VN s optickými trasami. Rozbehli sa práce aj na príprave investícií do IT riešení pre smart grids, konkrétne platformy pre výmenu metadát a tiež antidronovú ochranu.

V roku 2025 bol na európsky zoznam PCI projektov v oblasti inteligentných sietí zapísaný aj projekt SELENA. Projekt reaguje na nalievajúcu potrebu splniť klimatické a energetické ciele EÚ a národné ciele, pričom rieši kritické výzvy v integrácii obnoviteľných zdrojov energie, podporuje elektrifikáciu dopravy a vykurovania a zabezpečuje bezpečnosť a stabilitu elektrickej siete. Ide o spoluprácu prevádzkovateľov distribučných sústav pôsobiaci v Slovenskej republike, Českej republike a Maďarsku. Jeho cieľom je ďalej pokračovať v implementácii inteligentných riešení pre distribúciu elektriny s medzinárodným presahom. Projekt pozostáva z viacerých pracovných balíkov, pričom veľkú pozornosť venuje zvyšovaniu odolnosti distribučných sústav voči kyber hrozbám. Konzorcium zúčastnených spoločností vyvíja snahy o zabezpečenie financovania projektu z grantových programov Európskej únie.

VSD v roku 2025 realizovala aj viacero projektov so spolufinancovaním z Plánu obnovy a odolnosti SR. Ide o projekty "Modernizácia regionálnych distribučných sústav - Východné Slovensko" (kód projektu: 19I01-26-P05-00001), "Modernizácia regionálnych distribučných sústav 2 - Východné Slovensko" (kód projektu: 19I01-26-P08-00001) a "Budovanie elektrických kapacít pre vybudovanie pilotnej UFC

nabíjacej siete – Východné Slovensko” (kód projektu: 03I04-26-P02-00001). Tieto projekty sú zamerané na modernizáciu distribučnej sústavy, vytváranie kapacít pre pripájanie obnoviteľných zdrojov a prípravu pre pripojenie vysokorychlostných nabíjacích staníc pre elektromobily na diaľničných odpočívadlách v Slovenskej republike.

- **Inteligentné meracie systémy v distribučnej sústave VSD**

Aj v roku 2025 sme pokračovali v implementácii Inteligentných meracích systémov (IMS). V súlade s legislatívnymi požiadavkami bolo k 31. 12. 2025 úspešne prevádzkovaných takmer **121-tis. inteligentných elektromerov**.

- **Automatizácia distribučnej sústavy**

Zvláštnu pozornosť si zaslúžia investície do automatizácie VN sústavy, pričom na nadzemných vedeniach pribudlo **14** ks nových automatizovaných spínacích prvkov a v prevažne káblovej časti sústavy bolo zriadených **7** kusov automatizovaných transformačných staníc, resp. rozvádzačov. V závere roka sme tak mali k dispozícii vo VN sústave viac než **874** kusov automatizovaných spínacích bodov.

- **Inovatívne informačné technológie**

Rok 2025 bol z pohľadu IT technológií vo VSD pomerne stabilný. Veľkú časť pozornosti si vyžiadali spoločné projekty medzi VSD a ZSD, ktoré nás v čase dostanú na jednotnú aplikačnú úroveň. Dokončili sme spoločný projekt Elektronický stavebný denník, ktorý digitalizuje a optimalizuje proces výstavby energetických zariadení. Zmenou prešli aj procesy logistiky v sklade v Košiciach, kde sme implementovali aplikačnú podporu procesov za účelom zvýšenia efektivity plnenia investičných plánov.

Svoje miesto si našli **zaujímavé pilotné projekty v oblasti AI technológie** – za úspešný príklad môžeme považovať rozoznávanie poistiek a ich parametrov v rámci RIS skríň alebo identifikácia porúch z dát IMS merania. Podstatným krokom bola príprava prostredia pre to, aby takéto projekty v našom prostredí mohli vzniknúť (data governance, procesy, organizácia, nástroje), bez ľudí by to ale nešlo. Zamestnali sme prvého dátového vedca Adama. Dvadsať kolegov absolvovalo vzdelávanie v oblasti dát formou intenzívnej Dátovej akadémie.

Zo zaujímavých technologických projektov musíme spomenúť projekt overenia alternatívnej **komunikačnej cesty k našim IMS elektromerom pomocou rádiových vln, tzv. Radio mesh.**

Intenzívne práce prebiehali na ďalších nosných projektoch medzi VSD – ZSD: nová IMS odpočtová centrála pre VSD, jednotný manažment údržby lesných koridorov, aplikácie na spracovanie zákazníckych žiadostí a spoločná dispečerská telefónia.

Informovanosť žiadateľov o pripojenie odborných elektrických zariadení a zariadení na výrobu a uskladňovanie elektriny vylepšilo rozšírenie webového sídla spoločnosti o tzv. **mapy pripojiteľnosti**. Tieto mapy sprístupňujú potenciálnym žiadateľom o pripojenie týchto zariadení nezáväznou formou informáciu o voľnej kapacite v napäťových úrovniach VN (22 a 10 kV) a NN (400/230 V). Ich príprave bola venovaná druhá polovica roka 2025. Táto úprava zároveň zohľadňuje

požiadavky definované prevádzkovateľom regionálnej distribučnej sústavy prostredníctvom §31, ods. 16, zákona č 251/2012 o energetike.

Prevádzkyschopnosť

Celková rozloha nášho zásobovaného územia predstavuje takmer **16-tis. km²**. Prevádzkujeme na nej už približne **24 720 km** vedení všetkých napätových úrovní.

Na úrovni VVN je distribučná sústava napájaná zo štyroch nadradených elektrických staníc prenosovej sústavy s napätovou úrovňou 400 kV. Na úrovni VVN a VN spoločnosť prevádzkuje spolu 46 elektrických transformačných a spínacích staníc.

Predovšetkým vďaka každodennému nasadeniu niekoľkých stoviek kolegov sa nám aj v roku 2025 podarilo udržať index spoľahlivosti distribučnej siete na priaznivej úrovni takmer **99,97 % ASAI** (Average Service Availability Index – dostupnosť distribučnej sústavy), berúc do úvahy aj poveternostné vplyvy a prerušenia distribúcie elektriny spôsobené tretími osobami.

Maximálne zaťaženie distribučnej sústavy v roku 2025 bolo zaznamenané **24. 11. 2025** a dosiahlo úroveň takmer **745 MW**. Minimálne zaťaženie bolo zaznamenané 12. 4. 2025 a kleslo na úroveň **252 MW**.

Obnoviteľné zdroje

V roku 2025 pokračovalo naďalej intenzívne pripájanie zdrojov, aj keď trend sa v porovnaní s rokom 2024 mierne spomalil. Naďalej sa pripájali predovšetkým malé a lokálne zdroje elektriny. Prevádzkovateľ prenosovej sústavy, spoločnosť SEPS, navýšil tzv. limit flexibility pre FVE a VTE zdroje v priebehu roka o ďalších 68 MW až na celkovú úroveň 281 MW. Tieto kapacity reflektujú dopyt po najviac rozvíjanom type OZE na báze fotovoltaickej technológie (FVE).

FVE zdroje v distribučnej sústave spoločnosti VSD na konci roka dosiahli úroveň inštalovaného výkonu **318,2 MW** a stávajú sa výkonovo najvýznamnejším typom zdroja.

K 31. decembru 2025 je tak v distribučnej sústave VSD pripojených viac než **672 MW** inštalovaného elektrického výkonu vo všetkých zdrojoch elektriny. Približne **520 MW** tohto výkonu tvoria obnoviteľné zdroje elektriny.

Bezpečnostný pohľad

Strážime bezpečnosť, kvalitu aj kyberpriestor

V roku 2025 pokračovala harmonizácia procesov bezpečnosti v rozšírenej integrovanej skupine ZSE, ktorej súčasťou je takisto VSD. Snažili sme sa identifikovať to najlepšie, čo poznáme, a vyšší štandard či know-how z praxe priniesť naprieč do jednotlivých firiem. Jednou z najvýznamnejších a zároveň dlhodobých priorít je dosiahnuť nulovú bilanciu vážnych a smrteľných úrazov, čo sa nám aj v roku 2025 podarilo. Fyzické zdravie však nie je jediným, na ktorom nám záleží. V ostatných rokoch sa zároveň sústredíme na mentálne zdravie, a tomu sme prispôsobili naše aktivity.

Bilancia 2025

Celkovo sme v roku 2025 zaznamenali rovnaký počet úrazov ako v minulom roku - sedem. Jeden prípad pošmyknutia, dva prípady porezania, jeden úraz elektrickým prúdom, jeden pád z výšky a jeden úder do hlavy a zlomeninu palca na ruke. Z toho boli dva prípady tzv. HiPo udalosti – teda také, ktoré mohli skončiť najhoršie. S takýmto výsledkom sa nemôžeme a ani nechceme uspokojiť. Každý úraz je zbytočným poškodením zdravia, preto je našim cieľom úrazovosť ešte viac eliminovať.

Medzinárodná kvalita a inovatívny prístup

Aby sme dosiahli želané méty, počas roka 2025 sme opäť preskúmali kvalitu systémového nastavenia. Súlad VSD procesov s vysokými medzinárodnými štandardmi ISO (kvalita, životné prostredie, BOZP a energetické manažérstvo) boli potvrdené každoročne opakovaným externým auditom. Výsledok bol bez nezhôd či nepriaznivých zistení. Externí audítori ocenili smerovanie spoločnosti v oblasti digitalizácie a automatizácie ako aj inovatívny prístup smerom k zákazníkom.

V spoločnosti bol realizovaný aj ďalší audit, tzv. Quick-Check 2.0, ktorý poskytuje komplexné posúdenie kultúry BOZP. Spoločnosť preukázala silnú a stabilnú kultúru bezpečnosti, ktorá je umiestnená v nezávislej fáze Bradleyho krivky. Expert hodnotil našu úroveň celkovým skóre 3,2. V porovnaní s inými spoločnosťami na trhu ide o nadpriemerný výsledok. V dlhodobom horizonte je našim cieľom získať skóre 4,0.

Preventívne opatrenia a nadštandardná ochrana

Na vývoj v oblasti (ne)úrazovosti zároveň vplýva pravidelné zabezpečovanie vysokokvalitných osobných ochranných pracovných prostriedkov (OOPP), ktoré sú našim dlhoročným štandardom. Okrem zavedených efektívnych opatrení, ktoré sa nám osvedčili už v minulosti, sme sa ešte viac sústredili na prevenciu a predchádzanie kritickým situáciám, a to napríklad internou koordináciou bezpečnosti vybraných kritických stavieb.

Žijeme kultúrou bezpečnosti a zdravia

Tak ako v minulosti, počas roka 2025 rezonoval vo firme program kultúry bezpečnosti a zdravia. Pod skupinovým mottom **Nie je to len o tebe** sme sa naďalej snažili zamestnancov ale aj ostatných spolupracujúcich vtaiahnuť do kultúry nielen osobnej, ale aj všeobecnej zodpovednosti. Zamestnancom sme priniesli videorozhovor s predsedom predstavenstva a generálnym riaditeľom materskej ZSE, a.s. Markusom Kaunem k novej E.ON filozofii a filozofii Skupiny ZSE, ktorou je Vízia 0 (nula závažných a smrteľných úrazov). Tiež sme pripravili internú kampaň, v rámci ktorej v hlavnom videu s názvom **Na bezpečnosť sa nehráme** účinkovali deti našich zamestnancov.

Priaznivý trend formujú štandardy a iniciatívy

Keďže nám nejde len o vlastnú ochranu, dôraz na bezpečnosť sa niesla takisto jubilejným 10. ročníkom BOZP fóra pre dodávateľov. Cieľom nebolo len posilniť povedomie o dôležitosti tejto témy, ale aj poukázanie na fakt, že uplatňovaním pravidiel a kultúrou vzájomnej starostlivosti dokážeme zlepšiť pracovné prostredie a urobiť ho udržateľným. Na stretnutí sme rozanalyzovali reálne prípady pracovných incidentov, pri ktorých došlo k porušeniu bezpečnostných predpisov. Rozoberali sme príčiny, dôsledky a opatrenia prijaté na predchádzanie podobným situáciám. Tieto príbehy boli silným pripomenutím, že dodržiavanie pravidiel BOZP môže zachrániť životy a predísť vážnym následkom.

Udelili sme aj cenu **Dodávateľ roka v oblasti BOZP**. Získala ju firma Elektromont Košice s.r.o., ktorá najviac dbala na dodržiavanie bezpečnostných štandardov.

Chránime sa vo fyzickom aj virtuálnom prostredí

V súčasnom digitálnom prostredí, kde technológie predstavujú prirodzenú súčasť pracovného aj súkromného života, rastie spolu s digitalizáciou procesov a smartifikáciou zariadení aj úroveň kybernetických hrozieb. Energetický sektor patrí medzi kľúčové piliere národnej ekonomiky, pričom stabilita dodávky elektriny je úzko spätá s úrovňou fyzickej aj kybernetickej bezpečnosti. Útok na infraštruktúru môže mať závažné dôsledky – od narušenia prevádzky až po rozsiahle výpadky dodávky elektriny.

Spoločnosť preto systematicky rozvíja integrovaný prístup k bezpečnosti, ktorý zahŕňa fyzickú ochranu objektov, ochranu informačných aktív aj budovanie odolnosti kritických procesov. Každoročná modernizácia a nadstavba systémov sa týka nielen fyzických prvkov ochrany, ale aj ochrany dát a technologických riešení. Bezpečnosť systémov sme zaisťovali nielen z pohľadu ochrany spoločnosti, ale predovšetkým s cieľom garantovať nepretržité fungovanie kritických procesov a stabilnú, bezpečnú prevádzku distribučnej sústavy na vymedzenom území.

V oblasti kybernetickej bezpečnosti spoločnosť úzko spolupracuje s vládnyimi agentúrami a významnými partnermi pri zdieľaní informácií o aktuálnych hrozbách a implementácii najlepších bezpečnostných postupov. Venovali sme sa aj ďalšiemu rozvoju existujúcich bezpečnostných riešení a zvyšovaniu bezpečnostného povedomia zamestnancov. V roku 2025 bol nasadený nový interaktívny e-learningový nástroj na podporu vzdelávania v oblasti kybernetickej bezpečnosti a realizovaná bola aj komunikačná kampaň Oktokyber v rámci mesiaca kybernetickej bezpečnosti. Súčasťou aktivít boli aj bezpečnostné analýzy nástrojov umelej inteligencie využívaných v technologických procesoch a v komunikácii so zákazníkmi, spolu s implementáciou primeraných ochranných opatrení pre ich bezpečnú prevádzku.

V oblasti fyzickej bezpečnosti spoločnosť pokračovala v implementácii radarových technológií na ochranu vybraných objektov. Súčasne sme sa venovali aj inovatívnym témam a analyzovali možnosti ochrany pred novými typmi hrozieb, vrátane testovania prostriedkov antidronovej ochrany. Na posilnenie kontinuity kľúčových procesov boli realizované viaceré cvičenia a testované krízové scenáre v rámci systému BCM (Business Continuity Management).

Komplexným prístupom k bezpečnosti, kombinujúcim technológie, procesy aj systematické vzdelávanie, spoločnosť dlhodobo posilňuje svoju odolnosť voči bezpečnostným incidentom a zabezpečuje spoľahlivú a bezpečnú distribúciu elektriny pre zákazníkov.

Ľudský pohľad

Diverzita, udržateľnosť a rozvoj talentov

Rok 2025 sa vyznačoval organizačnými zmenami, ktoré mali za cieľ optimalizovať štruktúru a zefektívniť procesy v celej organizácii. Tieto zmeny dominovali a stali sa kľúčovým faktorom v našom úsilí o adaptáciu na dynamické a neustále sa vyvíjajúce podmienky trhu.

V priebehu roka sme v rámci riadenia ľudských zdrojov podrobne preskúmali a analyzovali širokú škálu rôznych tém. Venovali sme sa témam v oblasti diverzity a inklúzie, ako aj udržateľnosti a vzdelávaniu nových talentov.

Rešpekt a inklúzia

Spoločnosť je členom [Koalície firiem za duševné zdravie](#). Vďaka tomu majú zamestnanci prístup k odborným materiálom od Ligy za duševné zdravie. Iniciatívy ako talkshow s odborníkmi, ktoré moderuje Peter „Šarkan“ Novák a možnosť bezplatných konzultácií s Human Dynamic prispievajú k vytváraniu podporujúceho a zdravého pracovného prostredia.

Opäť sme zorganizovali týždeň duševného zdravia. Spoločným menovateľom všetkých aktivít, ako hovorí už samotný názov, boli nielen rešpekt, ale aj rôznorodosť, otvorenosť a tolerancia. Zúčastnili sme sa ocenenia Roma Spirit, čo predstavuje dôležitú súčasťou našej snahy o posilňovanie rozmanitosti a inklúzie. Všetky tieto aktivity podporujú nielen bezpečné a rešpektujúce pracovné prostredie, ale kladú dôraz na prijímanie ľudí bez ohľadu na ich individuálne odlišnosti.

Spolupráca s organizáciami a nábor zamestnancov

Spoločnosť aktívne participovala na významných veľtrhoch práce, ktoré sa organizujú na pôde partnerských škôl. Zúčastnili sme sa na Veľtrhu pracovných príležitostí IAESTE, ktoré sa konalo na pôde TUKE v Košiciach. V Žiline sme boli po prvýkrát spoločne so ZSE. Na tomto veľtrhu prezentujeme hlavne možnosti spolupráce s našou spoločnosťou, možnosti vykonania odbornej praxe počas štúdia, spolupráce pri bakalárskych či diplomových prácach.

Zúčastňujeme sa stredoškolských akcií a DOD, ktoré organizujú partnerské školy a kde nás pozvú v rámci spolupráce. Participujeme aj na lokálnych burzách práce, kde ako partner danej strednej školy informujeme verejnosť o výhodách štúdia elektrotechniky a následnej spolupráce s VSD.

Práca z domu a flexibilita

Po vyhodnotení pilotného roku práce z domu, známeho aj ako New normal, sme sa na základe pozitívneho ohlasu zamestnancov rozhodli v ňom pokračovať až do konca roka 2025. Okrem toho sme rozšírili možnosť práce z domu o možnosť pracovať aj z krajín EÚ za splnenia konkrétnych podmienok. Benefit hybridnej práce má podporiť efektívne a motivujúce pracovné prostredie.

Partnerstvá so školami

Naša spoločnosť už dlhé roky udržiava aktívnu spoluprácu so školami všetkých stupňov, aby sme si zabezpečili kvalitných budúcich pracovníkov. Jednou z najdôležitejších foriem je duálne a praktické vzdelávanie, ktoré umožňuje študentom pripravovať sa na svoje budúce povolanie priamo na pracovisku podľa aktuálnych potrieb trhu.

Vďaka tomu majú žiaci možnosť zoznámiť sa s reálnym pracovným prostredím a postupne si budovať návyky potrebné pre úspešné uplatnenie po skončení štúdia, bez nutnosti ďalšieho doškolenia. V roku 2025 sa do duálneho vzdelávania zapojilo 43 žiakov z 5-tich škôl a odborný výcvik absolvovalo 26 žiakov z ďalších piatich škôl. Spolupracujeme s viac ako 40-timi internými inštruktormi duálneho vzdelávania.

Školy podporujeme aj prostredníctvom rôznych súťaží – v roku 2025 sme sa po prvýkrát spojili so ZSE a pripravili spoločný ročník (12. ročník) súťaže pre žiakov základných škôl Hľadá sa energia. Veľmi obľúbená je Súťaž pre študentov partnerských stredných elektrotechnických škôl, ktorú čaká už 17. ročník.

Rozvoj zamestnancov

Stále nám záleží na rozvoji a využití potenciálu u existujúcich zamestnancov, o čom svedčí spustenie dvoch nových talentových programov – START a ELEVATE. Talentový program START je určený pre zamestnancov s potenciálom na B-3 (vedúci tímu). Talentový program ELEVATE je pre skúsených tímlídov (B-3) s potenciálom na B-2 (vedúci úseku).

Okrem toho sme realizovali strategické vzdelávacie programy - Dátová akadémia a Digitálna univerzita. Dátová akadémia je zameraná na vzdelávanie dátových ambasádorov zameraná na potreby VSD pre prácu s dátami. Program úspešne ukončilo 19 absolventov, ktorí obhájili 10 projektov. Digitálna univerzita ako druhý strategický program je zameraná na rozvoj digitálnych zručností, mapovanie a automatizáciu procesov a efektívne využívanie nástrojov umelej inteligencie. Na podporu digitálnych zručností prebiehal v týždni 22. – 26.9.2025 AI week - vzdelávanie zamerané na využitie umelej inteligencie v praxi.

Medzi obľúbené nástroje rozvoja v roku 2025 patrila aj online vzdelávacia platforma poskytujúca stovky odborných online kurzov a podcastov na rôzne témy. Spoločnosť kladie dôraz aj na témy diverzity a inklúzie.

Udržateľnosť a ekologická zodpovednosť

V roku 2025 sme pokračovali v našom záväzku k udržateľnosti a ochrane životného prostredia prostredníctvom posilnenia našej flotily elektrických vozidiel. Benefitom pre našich zamestnancov je spustenie programu Domáci Wallbox od ZSE Drive, ktorý poskytuje komfortné nabíjanie elektrických vozidiel v pohodlí domova. Zamestnanci s elektrickými služobnými vozidlami môžu získať Domáci Wallbox s plne hradeným zariadením a základným inštalačným balíkom. Hodnota základného inštalačného balíka však vstupuje do nepeňažného príjmu zamestnanca podľa platnej legislatívy.

Taktiež sme rozšírili možnosť zriadenia domáceho nabíjania aj pre zamestnancov so súkromnými elektrickými vozidlami, ktorí môžu využiť 50 % zľavu na zariadenie a inštaláciu.

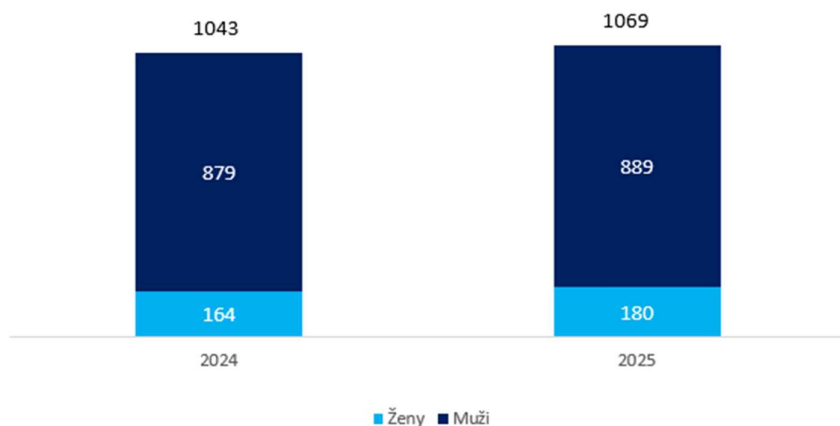
Vďaka týmto iniciatívam pokračujeme v našej snahe znižovať našu uhlíkovú stopu a prispievať k udržateľnej budúcnosti.

Štruktúra zamestnanosti

K 31. decembru 2025 spoločnosť zamestnávala 1 069 zamestnancov. V porovnaní s rokmi 2024 a 2023 došlo k miernemu nárastu počtu zamestnancov. Miera odchodov počas roku 2025 dosiahla 4,7 %. Dobrovoľná fluktuácia sa držala na úrovni približne 2,2 %.

Štruktúra zamestnanosti	m.j.	2023	2024	2025
stav k 31.12. (vrátane personálnej únie)	počet	1 015	1 043	1 069
počet mužov k 31.12.	počet	865	879	889
počet žien k 31.12.	počet	148	164	180
stav k 31.12. (bez personálnej únie)	počet	1 013	1 037	1 064
priemerný počet zamestnancov	počet	1 022	1 024	1 044
nové nástupy	počet	71	65	58
z toho nástupy absolventov	počet	22	3	2
dobrovoľná fluktuácia	%	2,2	1,6	2,2
celková fluktuácia	%	8,9	7,0	4,7
priemerný vek zamestnancov	rok	44,1	44,1	45
priemerne odpracovaný čas	rok	17,8	17,4	17

Stav zamestnancov k 31.12.



Ekologický pohľad

Komunikácia

Ochrana životného prostredia a zabezpečenie stability dotknutých ekosystémov trvale patrí medzi naše priority. V tejto oblasti udržiavame transparentnú a odbornú komunikáciu s významnými inštitúciami v odbore životného prostredia, a to so Štátnou ochranou prírody, univerzitami a výskumnými pracoviskami, okresnými úradmi životného prostredia a mimovládnyimi organizáciami. Tieto inštitúcie, ako aj verejnosť, aktívne informujeme o našich plánoch, postojoch a stratégií.

V súlade s prírodou

Dôraz na ochranu životného prostredia kladieme vo všetkých pracovných činnostiach vrátane technického a projektového riešenia výstavby, rekonštrukcií a opráv elektrických vedení a elektrických staníc. Prioritne uplatňujeme koncepcie a navrhujeme technológie, zariadenia, alebo materiály, ktoré zabezpečia nielen spoľahlivosť a bezpečnosť prevádzky distribučnej sústavy, ale tiež rešpektujú prísne nároky na ochranu životného prostredia.

Spolupráca

V spolupráci s odbornými a mimovládnyimi organizáciami pripravujeme a riešime environmentálne projekty zamerané na elimináciu negatívnych dopadov distribúcie elektriny na životné prostredie. Aktívne spolupracujeme s partnermi z viacerých európskych krajín a spoločne vytvárame metodiky a postupy v oblasti ECM – ekologického manažmentu koridorov elektrických vedení. Naše medzinárodné skúsenosti, výsledky z terénu a praktické poznatky z aplikácie vegetačného manažmentu sme v roku 2025 pretavili do nového konceptu Integrovaného plánovania a manažmentu koridorov (ICPM – Integrated Corridor Planning & Management). Tento prístup predstavuje komplexný rámec, ktorý zabezpečuje synergické napĺňanie technických, bezpečnostných aj environmentálnych cieľov a zvyšuje dlhodobú udržateľnosť a odolnosť distribučnej infraštruktúry.

Inovatívny prístup

ICPM prichádza nie ako ďalší typ manažmentu vegetácie, ale ako úplne nový spôsob uvažovania o infraštruktúre. Vníma energetické vedenia ako súčasť živého ekosystému a kladie dôraz na schopnosť plánovať a konať s ohľadom na budúcnosť. Ide o prístup, ktorý prepája bezpečnosť a ekológiu, pričom dokazuje, že tieto dva svety sa navzájom nevyučujú, ale môžu fungovať v prospech oboch.

Ak sa systém nastaví správne, ICPM umožňuje znižovať náklady na údržbu, znižovať uhlíkovú stopu, stabilizovať vegetačné cykly a zároveň podporovať biodiverzitu. Kombinuje prediktívne plánovanie s detailným ekologickým know-how, prispôsobuje zásahy typom biotopov a zapája odborníkov z rôznych oblastí - vrátane ochranárov, botanikov, plánovačov a energetikov - priamo do strategického plánovania infraštruktúry.

ICPM sa zároveň zaoberá koridorom v celom jeho životnom cykle – od mapovania a plánovania, cez realizáciu až po dlhodobú údržbu a obnovu – a premieňa vedenia a ich koridory na funkčné ekosystémy. Už vo fáze návrhu trasy koridoru tím odborníkov hodnotí technické požiadavky (bezpečnostné vzdialenosti, prístupnosť, údržba) spolu s ekologickými aspektmi (typmi biotopov, výskytom cieľových druhov, migračnými trasami vtáctva, klimatickými rizikami a potenciálom pre obnovu prírodných štruktúr) pre prípravu ekologického koridoru. Navrhované ochranné pásmo má byť od začiatku koncipované tak, aby bol umožnený vznik udržateľného zeleného koridoru. ICPM zmierňuje negatívne vplyvy zariadení distribučnej sústavy na miestne ekosystémy a zároveň podporuje obnovu a udržateľnosť pôvodnej vegetácie.

V rámci ekologického manažmentu sa využívajú metódy, ktoré zohľadňujú prirodzené procesy a dynamiku ekosystémov, a tým okrem podpory vegetácie vytvárajú útočiská pre hmyz, vtáky, plazy, malé cicavce a koridory pre migračné trasy zvierat. Každý priesek je posudzovaný individuálne z hľadiska stanovištných a biotopových podmienok a až na základe tejto analýzy sú navrhované a realizované najvhodnejšie zásahy. K najčastejšie uplatňovaným metódam na dosiahnutie priaznivého stavu využívame selektívny výrub a podporu nízko rastúcich drevín. Zároveň pre podporu biodiverzity ponechávame na okrajoch koridorov tzv. krovínové okraje. Medzi ďalšie opatrenia ekologického

manažmentu patrí pastva, kosenie, či cielené potláčanie invázných druhov. Ďalej podporujeme revitalizáciu malých vodných plôch a vytváranie podmienok pre poľovníctvo. Takéto ekologické koridory vzhľadom na svoj líniový charakter často vhodne prepájajú izolované populácie rastlín a živočíchov.

Darí sa nám naplňať záväzky týkajúce sa implementácie environmentálneho prístupu pri manažmente vegetácie v koridoroch všetkých 110 kV elektrických vedení a zároveň individuálne posúdiť každý koridor z hľadiska možnosti aplikácie takéhoto prístupu aj pri koridoroch 22 kV vedení. Vo VSD na tom pracuje vlastný špecializovaný tím biológov s využívaním dronov a dostupných IT riešení. Pokračujeme aj v projektoch manažmentu expanzného druhu dreviny – Agát biely (*Robinia pseudoacacia*) s našimi partnermi. V roku 2025 sme ekologický manažment koridorov aplikovali na **124 ha** distribučných vedení.

Ochrana fauny a flóry

Vo VSD si uvedomujeme, že nadzemné elektrické vedenia sú vnímané ako hrozba pre vtáctvo (avifaunu). Preto neustále implementujeme opatrenia na zníženie rizika kolízií a následného usmrtenia elektrickým prúdom. Na stožiaroch 110 kV vedení sú vytvárané hniezdiská pre ohrozené druhy, akým je napríklad Sokol rároh (*Falco cherrug*). V spolupráci so Slovenskou ornitologickou spoločnosťou sme zabezpečili inštaláciu búdok na podperné body 22 kV vedení pre vzácny druh - Krakľu belasú (*Coracias garrulus*) - v počte 35 kusov v regióne Medzibodrožie.

V rámci kabelizácie nahrádzame nadzemné (vzdušné) elektrické vedenia káblami uloženými pod zemou, čím nielen znižujeme vizuálne znečistenie a zlepšujeme odolnosť distribučnej sústavy proti poveternostným podmienkam, ale znižujeme aj náš negatívny dopad na avifaunu. V roku 2025 sme „kabelizovali“ 41 km vedení.

VSD pokračovala aj vo výstavbe náhradných podložiek pre prekládky hniezd Bociana bieleho (*Ciconia ciconia*) a podporovala jeho monitorovanie a krúžkovanie. Zo vzdušných NN sietí bolo na náhradné podložky v spolupráci so Štátnou ochranou prírody SR a miestnymi samosprávami v roku 2025 premiestnených 35 hniezd, pričom do výroby výpletov hniezdných podložiek naďalej zapájame sociálne podniky. Všetky tieto aktivity prospievajú vzťahom medzi VSD a miestnymi komunitami.

Environmentálne opatrenia

Pri prevádzkovaní technologických zariadení a objektov dlhodobo dosahujeme vysokú úroveň environmentálnej bezpečnosti.

VSD neprevádzkuje žiadne technológie, ktoré by bolo možné v zmysle platnej legislatívy považovať za stredné alebo väčšie zdroje emisií. V časti technologických zariadení (spínacie prístroje, elektrické rozvádzače) sa ako izolačné a zhášacie médium používa plyn SF₆, ktorý je zaradený do kategórie skleníkových plynov. V dôsledku drobných netesností niektorých prístrojov došlo v roku 2025 k úniku 6,5 kg tohto plynu do ovzdušia.

Z čistiacich objektov VSD bolo v roku 2025 vypustených 735 m³ splaškových vôd do recipientov. Pravidelné odbery a analýzy vzoriek boli vykonávané výhradne nezávislým akreditovaným laboratóriom. To potvrdilo, že všetky stanovené limity boli plnené s výraznou bezpečnostnou rezervou. Analýzy sme vykonávali aj nad rámec legislatívnych požiadaviek.

Pri výstavbe, rekonštrukciách, opravách, údržbe a prevádzkovaní sietí vzniklo v roku 2025 takmer 534 ton nebezpečného odpadu, predovšetkým z dôvodu významnej obmeny technologických zariadení

s obsahom nebezpečných látok a viac ako 22 473 ton ostatného odpadu. **Zhodnotených bolo 97 %** zo všetkých vzniknutých **odpadov**. Z dôvodu nepriaznivých klimatických podmienok a pri demontáži vyradených zariadení došlo v roku 2025 k 2 prípadom drobných únikov izolačného oleja a v 1 prípade k úniku hydraulického oleja z mechanizmu pri dopravnej nehode. Potrebné sanačné zásahy boli vykonané bezodkladne špecializovanou odbornou organizáciou a neboli zaznamenané žiadne poškodenia životného prostredia.

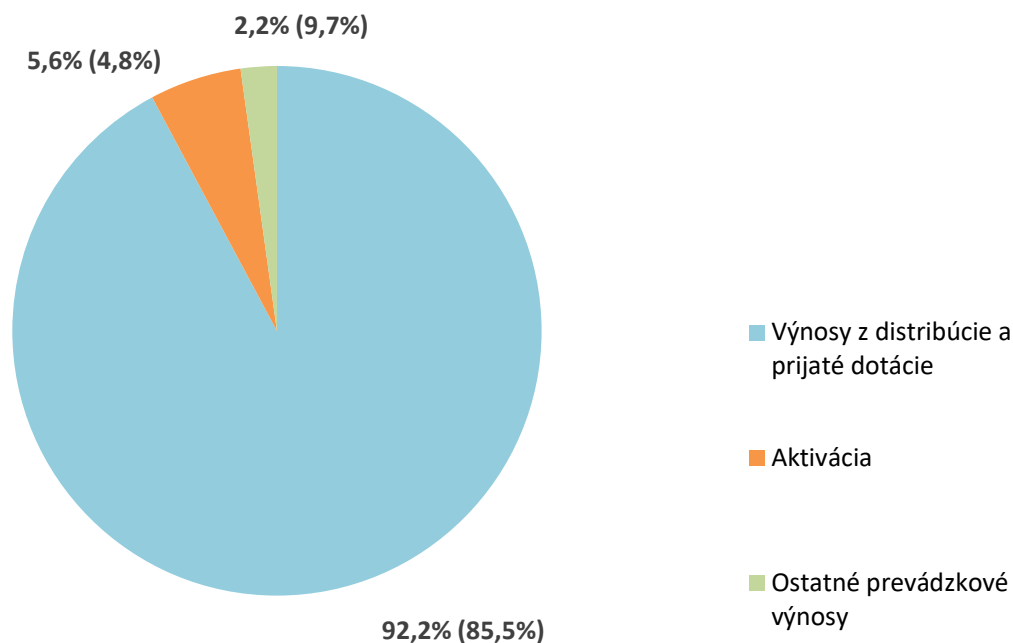
Interné ako aj externé audity vykonané v roku 2025 potvrdili vysoký stupeň funkčnosti zavedeného systému environmentálneho riadenia, plnenie všetkých právnych požiadaviek, ako aj neustále zlepšovanie sa v oblasti nakladania s odpadmi a v oblasti ochrany prírody a krajiny. Ako prevádzkovateľ elektrorozvodnej distribučnej sústavy sme držiteľom certifikátu, ktorý potvrdzuje, že zavedený a používaný systém environmentálneho riadenia spĺňa prísne požiadavky medzinárodnej normy EN ISO 14001:2015.

Ekonomický pohľad

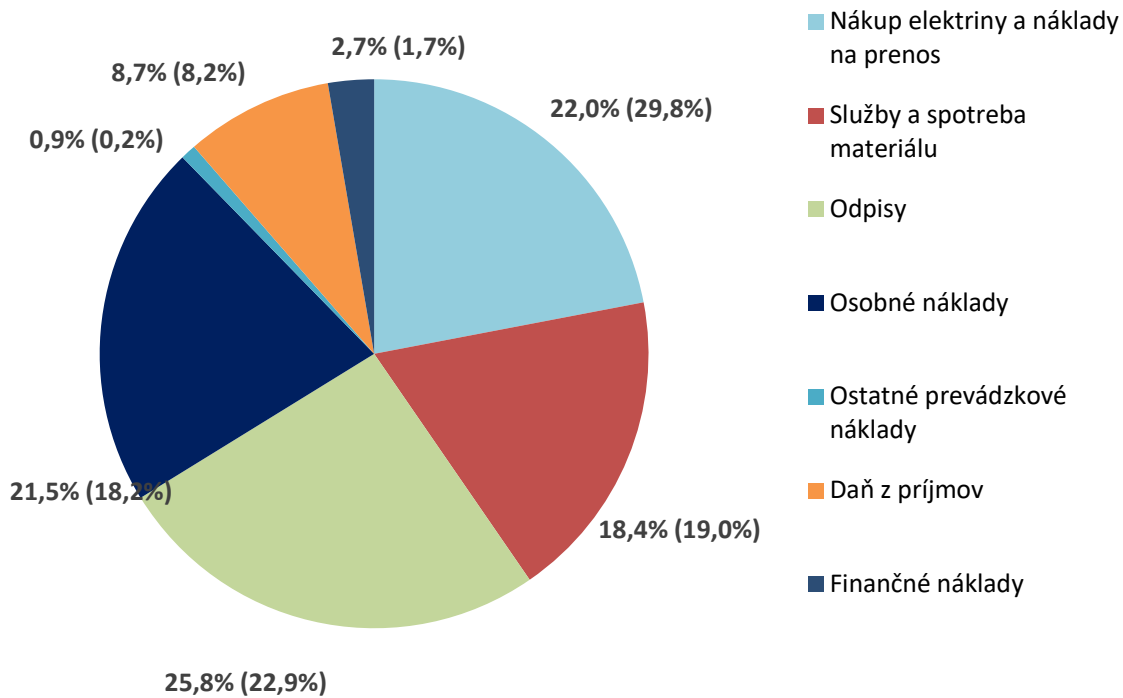
Podľa Medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo (IFRS) dosiahla spoločnosť v roku 2025 celkový súhrnný zisk vo výške 47,9 mil. EUR (2024: 21,6 mil. EUR). Pri zohľadnení postupnej stabilizácie vývoja cien elektriny na trhoch v roku 2025, dosiahla spoločnosť výrazný medziročný nárast zisku.

Spoločnosť bola zisková pri celkových výnosoch z prevádzkovej a finančnej činnosti vo výške 249,9 mil. EUR (2024: 246,4 mil. EUR) a celkových nákladoch vrátane nákladov na daň z príjmov vo výške 202,6 mil. EUR (2024: 225,9 mil. EUR).

Štruktúra výnosov v roku 2025 (2024)

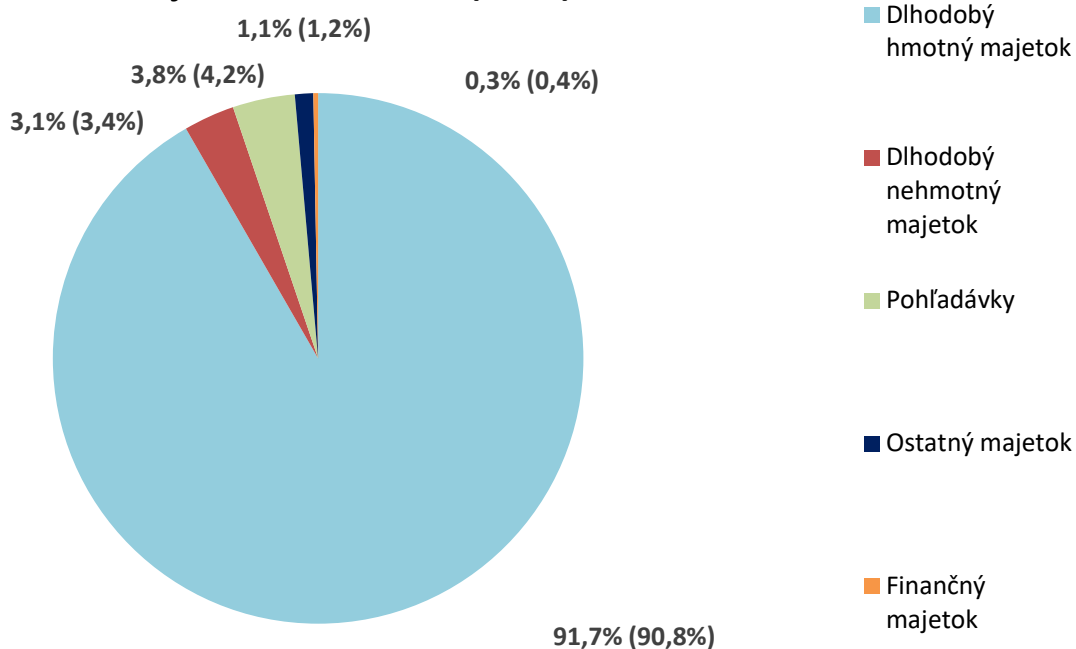


Štruktúra nákladov v roku 2025 (2024)

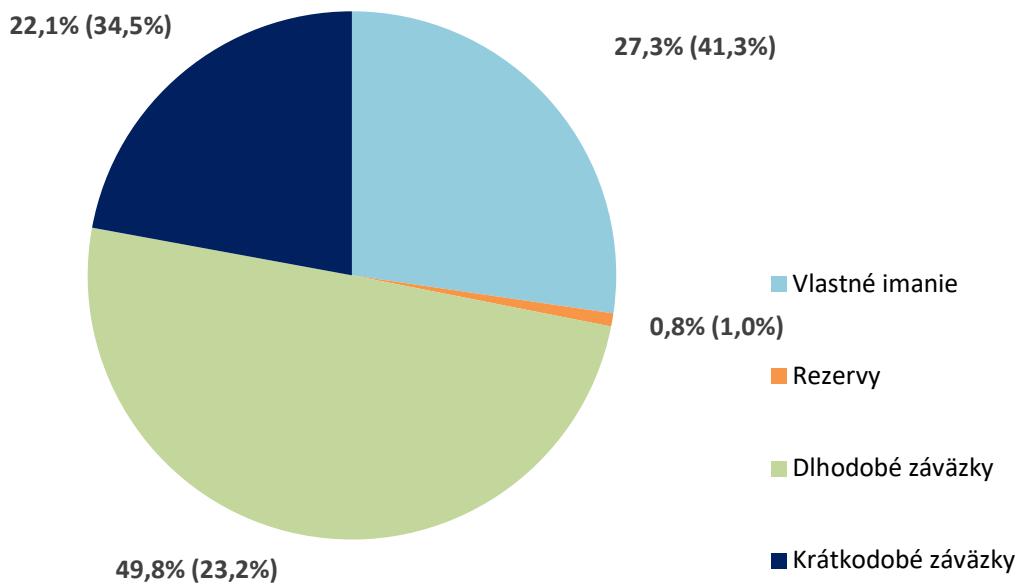


V štruktúre majetku sa odrazila vysoká úroveň investícií do používanej bázy aktív nevyhnutnej na distribúciu elektriny. Štruktúra zdrojov ostala aj v roku 2025 stabilná, pričom VSD naďalej používala na efektívne riadenie financovania investícií, prevádzkových potrieb ako aj dividendovej politiky existujúci systém externých bankových úverov, finančného leasingu ako aj cash-poolingu, čo sa ukázalo ako dobre fungujúce v náročnom čase financovania zvýšených nákladových vstupov.

Štruktúra majetku v roku 2025 (2024)



Štruktúra zdrojov krytia v roku 2025 (2024)



Pohľad do budúcnosti

Transparentný, predvídateľný a férový regulačný rámec

Rok 2025 bol tretím rokom aktuálneho 5-ročného regulačného obdobia (2023 – 2027). Napriek zmene na čele Úradu pre reguláciu sieťových odvetví v decembri 2023 sa regulačné obdobie nezmenilo. Nezmenili sa ani základné princípy, ktoré určili predpoklady transparentného, predvídateľného a férového rámca, pravidiel a výpočtu regulovaných cien za prístup do distribučnej sústavy a distribúciu elektriny, hoci sa upravovali jednotlivé vstupné parametre, ako aj podmienky uplatňovania taríf. Pre výpočet regulovaných cien za prístup do distribučnej sústavy a distribúciu elektriny v roku 2025 na rok 2026 sa v zmysle upravených vstupných parametrov použila precenená hodnota majetku ku koncu roka 2024 (na rozdiel od predchádzajúcich rokov, keď sa použila účtovná hodnota majetku) a hodnota regulačných odpisov vychádzajúca z precenenej hodnoty majetku a technických dôb životností (na rozdiel od predchádzajúcich rokov, keď sa použili účtovné odpisy).

Rok 2025 bez dotácií cien za distribúciu elektriny

Na rok 2025, resp. aj na rok 2026 Úrad pre reguláciu sieťových odvetví vydal cenové rozhodnutia pre prístup do distribučnej sústavy a distribúciu elektriny v zmysle pravidiel nového regulačného obdobia ustanovených v príslušnej sekundárnej legislatíve, a na rozdiel oproti rokom 2023 a 2024 sa už pre oblasť cenovej regulácie distribúcie elektriny neuplatnila krízová regulácia na základe rozhodnutia vlády Slovenskej republiky (ktorá sa použila v rokoch 2023 a 2024 kvôli mimoriadnej situácii na trhu s energiami aj pre distribúciu elektriny).

Doplňujúce informácie

Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

V roku 2025 spoločnosť nevynaložila náklady na činnosti v oblasti výskumu a vývoja.

Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky

V roku 2025 spoločnosť nevykonávala v tejto oblasti žiadnu činnosť.

Informácia o organizačných zložkách spoločnosti v zahraničí

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Informácie o významných rizikách a neistotách, ktorým je účtovná jednotka vystavená

Manažment Spoločnosti si v súčasnosti nie je vedomý žiadnych rizík, ktoré by významne ovplyvnili budúce hospodárenie Spoločnosti.

Informácie o udalostiach osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nenastali žiadne udalosti osobitného významu.

Osobité predpisy

Spoločnosť nemá povinnosť poskytovať informácie podľa osobitných predpisov, iných, ako na základe ktorých zostavila túto výročnú správu a uviedla v nej všetky informácie, ktoré má povinnosť uvádzať vo výročnej správe.

Bližšie informácie ohľadom vyššie spomenutých skutočností sú súčasťou poznámok k účtovnej závierke za rok 2025, ktorá je neoddeliteľnou súčasťou tejto výročnej správy ako príloha.

Zoznam skratiek

VSD	Východoslovenská distribučná
eVSD	webové sídlo VSD (www.vsds.sk)
ZSE	Západoslovenská energetika
BOZP	bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci
OOPP	osobné ochranné pracovné pomôcky
BCM	z ang. Business Continuity Management (riadenie kontinuity činností)
DS	distribučná sústava
PDS	prevádzkovateľ distribučnej sústavy
EÚ	Európska únia
OZE	obnoviteľné zdroje energie
FVE	fotovoltaická elektrárň
VTE	veterná elektrárň
ES	elektrická stanica
ISO	certifikát kvality
OM	odberné miesto
NN	nízke napätie
VN	vysoké napätie
VVN	veľmi vysoké napätie
kV	kilovolt
MW	megawatt
GWh	gigawatthodina
ZMOS	Združenie miest a obcí Slovenska
ÚRSO	Úrad pre reguláciu sieťových odvetví
MH SR	Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky
MIRRI	Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie
AI	z ang. Artificial Intelligence (umelá inteligencia)
ASAI	z ang. Average Service Availability Index (priemerná hodnota dostupnosti distribučnej sústavy)
SR	Slovenská republika
KYC	z ang. Know your counterparty (Poznaj svoju protistranu)
HR	z ang. Human Resources (Ľudské zdroje)
OR	obchodný register
VTZ	vyhradené technické zariadenie
ECM	z ang. Ecological Corridor Management (ekologický manažment koridorov sietí)
BVLOS	z ang. Beyond visual line of sight (za hranicou viditeľnosti)

IFRS	z ang. International Financial Reporting Standards (Medzinárodné štandardy finančného výkazníctva)
CSAT	z ang. Customer Satisfaction (zákaznícka spokojnosť)
B2B	z ang. Business-to-Business (obchodný vzťah medzi firmami)
B2M	z ang. Business-to-Municipality (obchodný vzťah medzi firmou a samosprávami)
HiPo udalosti	z ang. High Potential (udalosti s vysokým potenciálom)
NPS	z ang. Net Promoter Score (miera lojality a spokojnosti zákazníka)
RIS	rozvodná ističová skriňa
DOD	deň otvorených dverí
ICPM	z ang. Integrated Corridor Planning & Management (integrované plánovanie a správa koridorov)
MVAr	mega-volt ampér reaktívny
UFC	z ang. ultra-fast charging (ultrarýchle nabíjanie)