Výročná správa spoločnosti

za rok 2025

AOKI Slovakia s.r.o.
Elektrárenská 1748/20
018 41 Dubnica nad Váhom

Výročná správa zostavená dňa 15.apríla 2026

Úvod

Identifikácia spoločnosti:

Názov spoločnosti: AOKI Slovakia s.r.o.
Adresa: Elektrárenská 1748/20, 018 41 Dubnica nad Váhom

Základné imanie: 5.000.000,00 €

Hlavné činnosti podľa výpisu z Obchodného registra:

1. Kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
2. Sprostredkovateľská činnosti v oblasti výroby
3. Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu
4. Výroba motorových vozidiel, motorov, dopravných prostriedkov, dielov a príslušenstva pre motorové vozidlá a iné dopravné prostriedky
5. Opracovanie kovu jednoduchým spôsobom

Štatutárny orgán:

Konatelia

Ryohsuke Aoki
Mgr. Radoslav Valápka

V mene spoločnosti koná každý konateľ samostatne.

Vedenie spoločnosti:

Riaditeľ spoločnosti: Ing. Andrej Kulina
Finančná a personálna manažérka: Mgr. Jarmila Sláviková
Manažérka kvality: Ing. Klára Mazániková
Vedúci výroby: Zdenko Mandalík

História spoločnosti

- Marec 2013 – založenie spoločnosti japonskou skupinou AOKI SEIKI GROUP
- September 2014 – po nákupe a inštalácii troch výrobných liniek spustenie skúšobnej výroby
- Január 2015 – prvé dodávky zákazníkovi
- Máj 2015 – prechod na trojzmennú prevádzku
- Jún 2015 – získanie certifikátu kvality ISO 9001:2008
- Máj 2016 – osadenie štvrtej výrobnej linky
- November 2016 – rozhodnutím valného zhromaždenia navýšenie základného imania na 5 000 000,- EUR
- Máj 2017 – osadenie piatej výrobnej linky
- December 2017 – osadenie šiestej výrobnej linky
- Máj 2018 – prechod na štvorzmennú prevádzku na dvoch linkách
- 2. polrok 2019 – zavedenie automatizovaného zberu dát
- December 2019 – zavedenie laserového označovania výrobkov
- Október 2022 – vznik obchodného úseku pre skupinu AOKI GROUP
- Marec 2023 – 10. výročie od založenia spoločnosti
- Júl 2023 – vyrobené vzorkové kusy shaft BW5303121-0010 pre firmu Borg Warner
- Február 2024 – schválenie PPAP shaft BW5303121-0010
- September 2024 – 1.vyskladnenie shaft BW5303121-0010 ako sériového výrobku
- November 2025 – schválenie PPAP shaft BW5303121-0100

Zhodnotenie roku 2025 a ciele do roku 2026

Rok 2025 bol stabilizovaným, avšak náročným obdobím. Trh sa síce upokojil, no tlak na náklady, ceny a flexibilitu zostal vysoký. Dlhodobé obchodné kontrakty s pevne stanovenou cenotvorbou nereflektovali reálne výrobné náklady. Objem objednávok bol kolísavý, s výsledným rastovým trendom, i nad výrobnú kapacitu. Pracovný trh mal nedostatok kvalifikovaných operátorov so špecializáciou. Rástli mzdy i fluktuácia zamestnancov. Spoločnosť sa nachádzala medzi silným tlakom zákazníka na znižovanie predajných cien a vlastnými rizikami v dodávkach, energiách a pracovnej sile.

V 1.polroku sa naša spoločnosť dokázala prispôsobiť dopytu zákazníka. Ťažila zo skladovej zásoby, ktorú nedokázal zákazník odobrať v predchádzajúcom roku. V ďalšom období spoločnosť čelila vážnym problémom s náborom kvalifikovaných pracovníkov na obsluhu CNC zariadení a nárastom objednávok zo strany zákazníka. Na tieto problémy bolo potrebné reagovať, a preto vedenie spoločnosti prijalo niektoré strategické rozhodnutia, ktoré sledovali prioritne cieľ pokryť potreby zákazníka aj za cenu zvýšených nákladov spoločnosti.

Napriek prijatým opatreniam nedokázala spoločnosť vygenerovať v roku 2025 zisk.

Cieľ pre rok 2026 a strednodobý horizont je vylepšiť a stabilizovať finančné ukazovatele spoločnosti a udržať pozíciu v dodávateľskom reťazci. Pre manažment spoločnosti z toho vyplývajú výzvy ako : naplniť stav pracovníkov do plnej kapacity, zvýšiť výrobnú kapacitu, získať výhodné dlhodobé kontrakty, vyjednať výhodnejšie cenové podmienky so zákazníkom, zvýšiť mieru automatizácie výrobného procesu a hľadať riešenia pre kolísavé trendy trhu.

Z dlhodobého hľadiska je pre spoločnosť výzvou stať sa atraktívnym partnerom v automotive.

Ekonomické ukazovatele

Podľa účtovnej závierky k 31.12.2025, overenej audítorskou spoločnosťou DCA Audit s.r.o. dňa 02.03.2026, spoločnosť AOKI Slovakia s.r.o. dosiahla stratu 336 tis.€. Rozhodnutie zasadnutia valného zhromaždenia je ponechať hospodársky výsledok ako neuhradenú stratu minulých rokov.

Hlavné položky súvahy (v tis.€) / *Main items of the Balance sheet (€ thousands)*	**2025**	**2024**
Majetok spolu / *Total assets*	4 007	4 753
A/ neobežný majetok / *non-current assets*	593	944
B/ obežný majetok / *current assets*	3 390	3 621
1/ z toho zásoby / *of which stocks*	1 167	1 567
2/ z toho krátkodobé pohľadávky / *of which short-term receivables*	1 726	1 370
3/ z toho finančné účty / *of which financial accounts*	497	684
C/ časové rozlíšenie / *timing differences*	24	188
Vlastné imanie a záväzky / *Equity and liabilities*		
A/ vlastné imanie / *equity*	528	873
1/ z toho základné imanie / *of which share capital*	5 000	5 000
2/ z toho HV min.rokov / *of which earnings of previous years*	- 4 220	- 3 829
3/ z toho HV bežného roka / *of which earnings of the current year*	- 336	- 391
B/ záväzky / *liabilities*	3 477	3 879
1/ z toho dlhodobé záväzky / *of which long-term liabilities*	813	1 280
2/ z toho krátkodobé záväzky / *of which short-term commitments*	2 576	2 562
3/ z toho bankové úvery / *of which bank loans*	-	-
4/ z toho časové rozlíšenie / *of which timing differences*	2	2

Hlavné položky výkazu ziskov a strát (v tis.€) / Main items of the Profit and Loss Account (€ thousands)	**2025**	**2024**
Čistý obrat / *Net turnover*	4 631	3 929
Výnosy z hosp.činnosti spolu / *Total revenue from economic activity*	4 256	4 201
Náklady na hosp.činnosť spolu / *Total costs of economic activity*	4 572	4 529
Výsledok hospodárenia z hosp.činnosti / *Profit or loss from economi*	- 316	- 328
Pridaná hodnota / *Added value*	1 913	1 781
Výnosy z finančnej činnosti / *Income from financial activities*	67	43
Náklady na finančnú činnosť / *Costs of financial activity*	83	102
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	- 16	- 59
Výsledok hospodárenia pred zdanením / *Profit or loss before tax*	- 332	- 387
Daň z príjmov splatná / *Income tax due*	4	4
Výsledok hospodárenia po zdanení / *Profit or loss after tax*	- 336	- 391

Počet zamestnancov / *Number of employees*	**2025**	**2024**
Priemerný počet zamestnancov / *Average number of employees*	65	53
Stav zamestnancov k 31.12. / *Number of employees as at 31.12.*	68	70
z toho vedúcich zamestnancov / *of which senior staff*	4	4

V Dubnici nad Váhom, dňa 15.04.2026 .....

Mgr. Radoslav Valápka
konateľ spoločnosti

Prílohy: Účtovná závierka k 31.12.2025 so správou audítora
Poznámky k účtovnej závierke