

**ARRIVA NITRA a.s.**

**Účtovná závierka a Výročná správa  
k 31. decembru 2025  
a Správa nezávislého audítora**

**jún 2026**

## Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti ARRIVA NITRA a.s.:

### Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná zvierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti ARRIVA NITRA a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2025 a výsledok hospodárenia Spoločnosti za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

### Čo sme auditovali

Účtovná zvierka Spoločnosti obsahuje:

- súvahu k 31. decembru 2025,
- výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k účtovnej zvierke, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

### Východisko pre náš názor

Náš audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti našej správy Zodpovednosť audítora za audit účtovnej zvierky.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

#### **PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.**

Karadžičova 2, 815 32 Bratislava - mestská časť Staré Mesto  
Tel.: +421 (0) 2 59 350 111

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III., oddiel: Sro, vložka číslo: 16611/B  
The firm is registered in the Commercial Register of the Bratislava III City Court, Section: Sro, Ref. No.: 16611/B  
IČO/The firm's ID No.: 35 739 347  
IČ DPH/VAT Reg. No.: SK2020 270 021  
IBAN: SK71 1100 0000 0026 2374 0004

## **Nezávislosť**

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle etických požiadaviek zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej „Zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných závierok v Slovenskej republike, ako aj v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítorov (ďalej „Etický kódex audítora“). Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle etických požiadaviek Zákona o štatutárnom audite a Etického kódexu audítora.

## **Správa k ostatným informáciám vrátane výročnej správy**

Štatutárny orgán je zodpovedný za ostatné informácie. Ostatné informácie pozostávajú z výročnej správy (ale neobsahujú účtovnú závierku a našu správu audítora k nej).

Náš názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

V súvislosti s našim auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou prečítať si ostatné informácie a pritom zvážiť, či sú tieto ostatné informácie významne nekonzistentné s účtovnou závierkou alebo s našimi poznatkami získanými počas auditu, alebo či máme iný dôvod sa domnievať, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje Zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas nášho auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok, za ktorý je účtovná závierka pripravená, sú v súlade s účtovnou závierkou, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

## **Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku**

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so Zákonom o účtovníctve a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, ibaže by štatutárny orgán buď mal zámer Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

## Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných audítorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídanie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.

- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iných záležitostí plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu a významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré identifikujeme počas nášho auditu.

*PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.*

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
Licencia SKAU č. 161

8. júna 2026

Bratislava, Slovenská republika



Ing. Pavol Hudačko, FCCA  
Licencia UDVA č. 1143

# ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

podnikateľov v podvojnóm účtovníctve



zostavená k 3 1 . 1 2 . 2 0 2 5

Číselné údaje sa zarovnávajú vpravo, ostatné údaje sa píšú zľava. Nevyplnené riadky sa ponechávajú prázdne.

Údaje sa vyplňajú paličkovým písmom (podľa tohto vzoru), písacím strojom alebo tlačiarňou, a to čiernou alebo tmavomodrou farbou.

Á Ä B Č D É F G H Í J K L M N O P Q R Š T Ú V X Ý Ž 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

Daňové identifikačné číslo 2 0 2 0 1 4 9 3 0 7	Účtovná závierka X riadna	Účtovná jednotka malá	Mesiac Rok od 1 2 0 2 5
IČO 3 6 5 4 5 0 8 2	mimoriadna	X veľká	Za obdobie do 1 2 2 0 2 5
SK NACE 4 9 . 3 1 . 0	priebežná	(vyznačí sa x)	Bezprostredne predchádzajúce obdobie od 1 2 2 0 2 4 do 1 2 2 0 2 4

Priložené súčasti účtovnej závierky

 Súvaha (Úč POD 1-01)  
(v celých eurách)

 Výkaz ziskov a strát (Úč POD 2-01)  
(v celých eurách)

 Poznámky (Úč POD 3-01)  
(v celých eurách alebo eurocentoch)

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky

ARRIVA NITRA a . s .

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica

Š t ú r o v a

Číslo

7 2

PSČ Obec

9 4 9 4 4 N i t r a

Označenie obchodného registra a číslo zápisu obchodnej spoločnosti

O k r e s n ý s ú d N i t r a

O d d i e l : S a , V l o ž k a č í s l o : 1 0 1 7 8 / N

Telefónne číslo

0 3 7 / 6 5 9 9 2 8 9

Faxové číslo

E-mailová adresa

s e k r e t a r i a t @ a r r i v a . s k

Zostavená dňa:

0 8 . 0 6 . 2 0 2 6

Schválená dňa:

. . 2 0 2 6

Podpisový záznam štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo podpisový záznam fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:

Záznamy daňového úradu

Miesto pre evidenčné číslo

Odtlačok prezentačnej pečiatky daňového úradu



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie		
			1	Brutto - časť 1		Netto 2	Netto 3
				Korekcia - časť 2			
	<b>SPOLU MAJETOK</b> r. 02 + r. 33 + r. 74	01		3 3 3 7 4 4 5 3	1 4 9 8 1 4 6 2		
				1 8 3 9 2 9 9 1		1 7 3 4 1 0 7 6	
<b>A.</b>	<b>Neobežný majetok</b> r. 03 + r. 11 + r. 21	02		3 0 8 8 2 0 3 5	1 2 4 9 4 6 8 8		
				1 8 3 8 7 3 4 7		1 3 6 6 9 5 0 5	
<b>A.I.</b>	<b>Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 04 až r. 10)</b>	03		4 1 4 4			
				4 1 4 4			
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	04					
2.	Softvér (013) - /073, 091A/	05		4 1 4 4			
				4 1 4 4			
3.	Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/	06					
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	07					
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	08					
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/	09					
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/	10					
<b>A.II.</b>	<b>Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20)</b>	11		3 0 8 7 7 8 9 1	1 2 4 9 4 6 8 8		
				1 8 3 8 3 2 0 3		1 3 6 6 9 5 0 5	
A.II.1.	Pozemky (031) - /092A/	12		1 0 1 5 1 2 0	1 0 1 5 1 2 0		
						1 0 1 5 1 2 0	
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	13		7 0 1 3 4 4 9	4 1 2 3 3 1 6		
				2 8 9 0 1 3 3		4 2 6 7 7 9 8	
3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - /082, 092A/	14		2 2 6 0 7 2 3 6	7 1 1 4 1 6 6		
				1 5 4 9 3 0 7 0		8 2 5 3 0 5 2	





Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto	
			Netto 3		
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	29			
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	30			
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - /096A/	31			
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - /095A/	32			
<b>B.</b>	<b>Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71</b>	<b>33</b>	<b>2 4 4 2 8 1 6</b>	<b>2 4 3 7 1 7 2</b>	
			<b>5 6 4 4</b>		<b>3 5 6 3 2 5 0</b>
<b>B.I.</b>	<b>Zásoby súčet (r. 35 až r. 40)</b>	<b>34</b>	<b>6 0 7 6 4</b>	<b>6 0 7 6 4</b>	
					<b>5 5 5 5 7</b>
<b>B.I.1.</b>	<b>Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/</b>	<b>35</b>	<b>6 0 7 6 4</b>	<b>6 0 7 6 4</b>	
					<b>5 5 5 5 7</b>
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	36			
3.	Výrobky (123) - /194/	37			
4.	Zvieratá (124) - /195/	38			
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	39			
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - /391A/	40			
<b>B.II.</b>	<b>Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)</b>	<b>41</b>			
<b>B.II.1.</b>	<b>Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)</b>	<b>42</b>			



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto 2 Netto 3	
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	43			
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	44			
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	45			
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	46			
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	47			
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	48			
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/	49			
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	50			
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	51			
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	52			
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)</b>	<b>53</b>	<b>8 3 2 9 1 0</b>	<b>8 2 7 2 6 6</b>	
			<b>5 6 4 4</b>	<b>6 5 6 0 6 3</b>	
<b>B.III.1.</b>	<b>Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)</b>	<b>54</b>	<b>4 5 9 7 0 1</b>	<b>4 5 9 6 0 1</b>	
			<b>1 0 0</b>	<b>3 6 6 7 6 6</b>	
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	55	<b>2 9 8 9 9</b>	<b>2 9 8 9 9</b>	
				<b>3 7 2 6 5</b>	
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	56			



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie	
			1	2		3
				Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto	
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	57		4 2 9 8 0 2	4 2 9 7 0 2	
				1 0 0		3 2 9 5 0 1
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	58				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	59				
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	60				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/	61		1 8 4 0 9 1	1 8 4 0 9 1	
						1 7 0 8 6 6
6.	Sociálne poistenie (336A) - /391A/	62				
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	63		3 3 8 7 2	3 3 8 7 2	
						1 9 5 1 8
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	64				
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	65		1 5 5 2 4 6	1 4 9 7 0 2	
				5 5 4 4		9 8 9 1 3
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)	66				
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	67				
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	68				
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	69				
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	70				



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie		
			1	Brutto - časť 1		Netto 2	Netto 3
				Korekcia - časť 2			
B.V.	Finančné účty r. 72 + r. 73	71		1 5 4 9 1 4 2	1 5 4 9 1 4 2	2 8 5 1 6 3 0	
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	72		2 1 6 4 9	2 1 6 4 9	7 5 1 4 9	
2.	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	73		1 5 2 7 4 9 3	1 5 2 7 4 9 3	2 7 7 6 4 8 1	
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 75 až r. 78)	74		4 9 6 0 2	4 9 6 0 2	1 0 8 3 2 1	
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	75				8 3 6 0 0	
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	76		3 5 3 2 1	3 5 3 2 1	2 4 7 2 1	
3.	Prijmy budúcich období dlhodobé (385A)	77					
4.	Prijmy budúcich období krátkodobé (385A)	78		1 4 2 8 1	1 4 2 8 1		

Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
	<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b> r. 80 + r. 101 + r. 141	79	1 4 9 8 1 4 6 2	1 7 3 4 1 0 7 6
A.	<b>Vlastné imanie</b> r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100	80	8 1 1 2 1 2 9	8 8 6 6 4 9 0
A.I.	<b>Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)</b>	81	1 1 4 4 9 3 5 2	1 1 4 4 9 3 5 2
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	82	1 1 4 4 9 3 5 2	1 1 4 4 9 3 5 2
2.	Zmena základného imania +/- 419	83		
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (-/353)	84		
A.II.	<b>Emisné ážio (412)</b>	85		
A.III.	<b>Ostatné kapitálové fondy (413)</b>	86	4 6 8 0	4 6 8 0
A.IV.	<b>Zákonné rezervné fondy</b> r. 88 + r. 89	87	1 1 4 8 3 4 3	1 1 4 8 3 4 3
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	88	1 1 4 8 3 4 3	1 1 4 8 3 4 3
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podieľy (417A, 421A)	89		



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
<b>A.V.</b>	<b>Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92</b>	<b>90</b>		
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	91		
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	92		
<b>A.VI.</b>	<b>Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)</b>	<b>93</b>		
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	94		
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	95		
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416)	96		
<b>A.VII.</b>	<b>Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99</b>	<b>97</b>	<b>- 3 7 3 5 8 8 6</b>	<b>- 3 6 4 0 2 1 8</b>
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	98	2 6 0 8 0 8 8	2 6 0 8 0 8 8
2.	Neuhradená strata minulých rokov (-/429)	99	- 6 3 4 3 9 7 4	- 6 2 4 8 3 0 6
<b>A.VIII.</b>	<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)</b>	<b>100</b>	<b>- 7 5 4 3 6 0</b>	<b>- 9 5 6 6 7</b>
<b>B.</b>	<b>Záväzky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140</b>	<b>101</b>	<b>6 8 6 5 3 7 2</b>	<b>8 4 7 4 5 8 6</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)</b>	<b>102</b>	<b>3 8 4 6 8 7 1</b>	<b>4 7 1 7 1 9</b>
<b>B.I.1.</b>	<b>Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)</b>	<b>103</b>		
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104		
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106		
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108	3 5 8 0 0 0 0	
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109		
5.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110		
6.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111		
7.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		
8.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113		
9.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	114	5 5 1 4	1 0 6 6 5
10.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115		
11.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116		
12.	Odložený daňový záväzok (481A)	117	2 6 1 3 5 7	4 6 1 0 5 4



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
<b>B.II.</b>	<b>Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120</b>	<b>118</b>	<b>2 8 7 8 2 5</b>	<b>4 0 9 4 3 8</b>
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119		
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120	2 8 7 8 2 5	4 0 9 4 3 8
<b>B.III.</b>	<b>Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)</b>	<b>121</b>		
<b>B.IV.</b>	<b>Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)</b>	<b>122</b>	<b>2 4 2 6 1 2 9</b>	<b>6 7 7 3 2 8 0</b>
<b>B.IV.1.</b>	<b>Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)</b>	<b>123</b>	<b>1 3 1 9 3 8 7</b>	<b>1 2 9 5 6 1 4</b>
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124	6 5 4 5 4 5	7 0 8 7 7 3
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	6 6 4 8 4 2	5 8 6 8 4 1
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128	1 3 1 9 1 7	4 6 0 3 5 5 4
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129		
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130	2 2 7 4 8 8	1 3 8 7 6 4
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	4 0 6 5 4 5	3 9 7 7 2 4
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	132	2 5 5 7 7 3	2 5 2 1 8 9
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	8 2 2 0 3	5 4 4 7 6
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134		
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	2 8 1 6	3 0 9 5 9
<b>B.V.</b>	<b>Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138</b>	<b>136</b>	<b>3 0 4 5 3 2</b>	<b>8 1 9 9 3 8</b>
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	1 2 6 1 9 8	3 0 3 3 0 4
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	1 7 8 3 3 4	5 1 6 6 3 4
<b>B.VI.</b>	<b>Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)</b>	<b>139</b>	<b>1 5</b>	<b>2 1 1</b>
<b>B.VII.</b>	<b>Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, I-/255A)</b>	<b>140</b>		
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)</b>	<b>141</b>	<b>3 9 6 1</b>	
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142		
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143	3 9 6 1	
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144		
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145		



Označenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť'	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
			*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)	02	1 9 5 8 0 4 3 6	1 9 6 5 1 1 6 9
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	2 5 3	
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04		8
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	6 2 7 5 3 3 6	6 4 3 9 2 9 1
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06		
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	5 8 0	2 8 6
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	1 3 6 0 2 0	1 7 3 4 1 5
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	1 3 1 6 8 2 4 7	1 3 0 3 8 1 6 9
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26	10	2 0 3 2 9 0 6 4	1 9 4 8 6 3 7 2
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11		
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	3 5 3 8 1 7 4	3 4 8 4 5 7 4
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13		
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	7 0 3 9 0 1 6	5 8 5 0 8 1 4
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	8 4 2 5 1 8 0	8 4 2 6 6 2 9
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	5 8 3 4 4 5 8	5 8 5 2 7 4 4
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17	1 8 9 1 4	1 8 0 9 8
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	2 1 5 1 3 9 5	2 1 4 5 7 9 2
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	4 2 0 4 1 3	4 0 9 9 9 5
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	7 6 3 9 3	4 5 9 3 6
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	1 4 6 1 6 3 7	1 5 5 7 5 3 3
G.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	1 4 6 1 6 3 7	1 5 5 7 5 3 3
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23		
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24		5 3 6 3
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	4 6 7 6	- 1 0 6 8
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	- 2 1 6 0 1 2	1 1 6 5 9 1
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)	27	- 7 4 8 6 2 8	1 6 4 7 9 7



Označenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
			*	<b>Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)</b>
**	<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44</b>	29	1 5 6 8	2 0 8
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30		
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31		
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32		
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33		
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34		
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35		
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36		
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37		
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38		
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39	1 5 0 6	2
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40	1 5 0 6	2
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41		
XII.	Kurzové zisky (663)	42	1	1 1 5
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43		
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44	6 1	9 1
**	<b>Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54</b>	45	2 0 4 6 4 8	1 9 2 5 2 1
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46		
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47		
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48		
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	1 9 8 7 7 9	1 8 9 2 1 7
N.1.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50	1 9 8 7 7 9	1 8 9 2 1 7
2.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51		
O.	Kurzové straty (563)	52	2 4 5	3 2
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53		
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	5 6 2 4	3 2 7 2



Ozna- čenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)	55	- 2 0 3 0 8 0	- 1 9 2 3 1 3
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)	56	- 9 5 1 7 0 8	- 2 7 5 1 6
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	- 1 9 7 3 4 8	6 8 1 5 1
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	2 3 5 0	1 5 1 1 3
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	- 1 9 9 6 9 8	5 3 0 3 8
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60		
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)	61	- 7 5 4 3 6 0	- 9 5 6 6 7

## Poznámky k účtovnej závierke zostavenej k 31. decembru 2025

### I. VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE

#### 1. Názov a sídlo

ARRIVA NITRA a.s.  
Štúrova 72  
949 44 Nitra

Spoločnosť ARRIVA NITRA a.s. (ďalej len „**Spoločnosť**“) bola založená 4. decembra 2001 a do Obchodného registra bola zapísaná 1. januára 2002 (Obchodný register Okresného súdu Nitra, oddiel: Sa, vložka č.10178/N).

#### **Opis vykonávanej činnosti Spoločnosti**

- verejná cestná hromadná (pravidelná, nepravidelná) a neverejná cestná osobná doprava.

#### 2. Neobmedzené ručenie

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných účtovných jednotkách.

#### 3. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Valné zhromaždenie schválilo dňa 29. októbra 2025 účtovnú závierku Spoločnosti za predchádzajúce účtovné obdobie.

#### 4. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2025 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „**Zákon o účtovníctve**“) za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

#### 5. Údaje o skupine

Konsolidovanú účtovnú závierku za najmenšiu skupinu, ktorej súčasťou je Spoločnosť ako dcérska účtovná jednotka, zostavuje Arriva Europe Holding B.V. so sídlom Trambaan 3, Heerenveen. Friesland 8441 BH, Holandsko. Kópiu konsolidovanej účtovnej závierky si možno vyžiadať v sídle uvedenej spoločnosti.

Konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu, ktorej súčasťou je Spoločnosť ako dcérska účtovná jednotka, zostavuje Arriva International Holdings Limited so sídlom 6 Chesterfield Gardens, Mayfair, Londýn W1J 5BQ, Spojené kráľovstvo Veľkej Británie a Severného Írska. Kópiu konsolidovanej účtovnej závierky si možno vyžiadať v sídle uvedenej spoločnosti.

#### 6. Počet zamestnancov

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	288	272
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho:	283	281
<i>počet vedúcich zamestnancov</i>	4	4

## 7. Dátum schválenia audítora Spoločnosti

Valné zhromaždenie Spoločnosti schválilo dňa 29. októbra 2025 spoločnosť PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. ako audítora účtovnej závierky za finančný rok ukončený 31. decembra 2025.

## 8. Orgány a akcionári Spoločnosti

### Orgány Spoločnosti

	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
<b>Predstavenstvo</b>		
Predseda:	Michal Horák	Michal Horák
Podpredseda:	PhDr. Sylvia Paulovičová (od 01.01.2025)	Ing. Július Mazán (do 31.12.2024)
Člen:	Ing. Silvester Zemes	Ing. Silvester Zemes
<b>Dozorná rada</b>	MVDr. Ivan Holko PhD. Igor Lacika JUDr. Ing. Miriama Miskolczi	MVDr. Ivan Holko PhD. Igor Lacika JUDr. Ing. Miriama Miskolczi
<b>Prokurista</b>	Ing. Silvester Zemes	Ing. Silvester Zemes

### Akcionári Spoločnosti

Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024:

Akcionár	Výška podielu na základnom imaní EUR	v %	Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %	Výška príspevku do kapitálových fondov z príspevkov
MH Manažment, a.s.	4 524 828	39,52	39,52	39,52	0
ARRIVA Slovakia a.s.	6 924 524	60,48	60,48	60,48	0
<b>Spolu</b>	<b>11 449 352</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0</b>

## II. INFORMÁCIE O PRIJATÝCH ÚČTOVNÝCH ZÁSADÁCH A ÚČTOVNÝCH METÓDACH

### a) Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania jej činnosti v súlade so Zákonom o účtovníctve platným v Slovenskej republike a nadväzujúcimi postupmi účtovania.

Spoločnosť vedie účtovníctvo na základe dodržania časovej a vecnej súvislosti nákladov a výnosov. Za základ sa berú všetky náklady a výnosy, ktoré sa vzťahujú na účtovné obdobie bez ohľadu na dátum ich platenia.

Peňažné údaje v účtovnej závierke sú uvedené v celých eurách, pokiaľ nie je určené inak.

Spoločnosť aplikovala účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady konzistentne s predchádzajúcim účtovným obdobím.

### b) Dlhodobý nehmotný a dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poistné a pod.). Súčasťou obstarávacej ceny dlhodobého nehmotného a hmotného majetku môžu byť aj úroky z úverov, ak sa tak Spoločnosť rozhodla do momentu zaradenia majetku do používania.

Hodnota obstarávaného dlhodobého hmotného majetku, ktorý sa používa, sa zníži o opravnú položku vo výške zodpovedajúcej opotrebeniu.

Dlhodobý nehmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína prvým dňom mesiaca nasledujúceho po uvedení majetku do používania. Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) neprevýši 2 400 EUR, sa nezaraďuje na účty dlhodobého majetku a odpisuje sa jednorazovo pri uvedení do používania..

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	<b>Predpokladaná doba používania v rokoch</b>	<b>Metóda odpisovania</b>	<b>Ročná odpisová sadzba v %</b>
Softvér	4	rovnomerná	25
Oceniiteľné práva (licencie)	4	rovnomerná	25
Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena neprevýši 2 400 EUR	-	jednorazový odpis	100

Dlhodobý hmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína prvým dňom mesiaca nasledujúceho po uvedení majetku do používania. Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) neprevýši 1 700 EUR, sa zaraďuje na účty dlhodobého majetku na základe individuálneho posúdenia Spoločnosti a odpisuje sa podľa odpisového plánu alebo jednorazovo pri uvedení do používania.

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	<b>Predpokladaná doba používania v rokoch</b>	<b>Metóda odpisovania</b>	<b>Ročná odpisová sadzba v %</b>
Stavby	10 – 50	rovnomerná	2 – 10
Samostatný hnuiteľný majetok			
<i>Stroje, prístroje a zariadenia</i>	4 – 12	rovnomerná	8,33 – 25
<i>Dopravné prostriedky</i>	4 – 15	rovnomerná	6,7 - 25
<i>Ostatný samostatný hnuiteľný majetok</i>	4 – 6	rovnomerná	16,7 - 25
<i>Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena neprevýši 1 700 EUR</i>	-	jednorazový odpis	100

V prípade prechodného zníženia úžitkovej hodnoty dlhodobého majetku, ktorá bola zistená pri inventarizácii a je výrazne nižšia ako jeho ocenenie v účtovníctve po odpočítaní oprávok, je vytvorená opravná položka na úroveň jeho zistenej úžitkovej hodnoty.

### c) Zásoby

Zásoby nakupované sa oceňujú obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poisťné, provízie a pod.) znížené o zľavy z ceny. Zľava z ceny poskytnutá k už predaným alebo spotrebovaným zásobám sa účtuje ako zníženie nákladov na predané alebo spotrebované zásoby. Spoločnosť účtuje o zásobách spôsobom A tak, ako to definujú postupy účtovania. Úbytok zásob sa účtuje v cene zistenej metódou váženého aritmetického priemeru.

Ak sú obstarávacia cena alebo vlastné náklady zásob vyššie než ich čistá realizačná hodnota ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, vytvára sa opravná položka k zásobám vo výške rozdielu medzi ich ocenením v účtovníctve a ich čistou realizačnou hodnotou. Čistá realizačná hodnota je predpokladaná predajná cena zásob znížená o predpokladané náklady na ich dokončenie a náklady súvisiace s ich predajom.

**d) Pohľadávky**

Pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú menovitou hodnotou. Opravná položka sa vytvára k pochybným a nedobytným pohľadávkam, kde existuje riziko nevykonalnosti pohľadávok.

Ak je zostatková doba splatnosti pohľadávky dlhšia než jeden rok, vytvára sa opravná položka, ktorá predstavuje rozdiel medzi menovitou a súčasnou hodnotou pohľadávky. Súčasná hodnota pohľadávky sa počíta ako súčet súčinov budúcich peňažných príjmov a príslušných diskontných faktorov.

**e) Finančné účty**

Finančné účty tvorí peňažná hotovosť a zostatky na bankových účtoch, pričom riziko zmeny hodnoty tohto majetku je zanedbateľne nízke.

**f) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období**

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

**g) Opravné položky**

Opravné položky sa tvoria na základe zásady opatrnosti, ak je opodstatnené predpokladať, že došlo k zníženiu hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve. Opravná položka sa účtuje v sume opodstatneného predpokladu zníženia hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve.

**h) Rezervy**

Rezerva je záväzok predstavujúci existujúcu povinnosť Spoločnosti, ktorá vznikla z minulých udalostí a je pravdepodobné, že v budúcnosti zníži jej ekonomické úžitky. Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou a oceňujú sa odhadom v sume potrebnej na splnenie existujúcej povinnosti ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

Tvorba rezervy sa účtuje na vecne príslušný nákladový alebo majetkový účet, ku ktorému záväzok prislúcha. Použitie rezervy sa účtuje na ľarchu vecne príslušného účtu rezerv so súvzťažným zápisom v prospech vecne príslušného účtu záväzkov. Rozpustenie nepotrebné rezervy alebo jej časti sa účtuje opačným účtovným zápisom, ako sa účtovala tvorba rezervy.

Rezerva na bonusy, rabaty, skontá a vrátenie kúpnej ceny pri reklamácii sa tvorí ako zníženie pôvodne dosiahnutých výnosov so súvzťažným zápisom v prospech účtu rezerv.

Spoločnosť vytvorila rezervy na odchodné, nevyčerpané dovolenky a prémie vrátane sociálneho poistenia, nevyfakturované dodávky a nevýhodnú zmluvu.

**i) Záväzky**

Záväzky sa pri ich vzniku oceňujú menovitou hodnotou. Záväzky pri ich prevzatí sa oceňujú obstarávacou cenou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovnej závierke v tomto zistenom ocenení.

**j) Zamestnanecké požitky**

Platy, mzdy, príspevky do štátnych dôchodkových a poisťovních fondov, platená ročná dovolenka a platená zdravotná dovolenka, bonusy a ostatné nepeňažné požitky (napr. zdravotná starostlivosť) sa účtujú v účtovnom období, s ktorým vecne a časovo súvisia.

**Dlhodobé zamestnanecké požitky**

V zmysle podnikovej kolektívnej zmluvy zamestnancovi pri odchode do dôchodku vypláť odchodné vo výške mesačného priemerného zárobku.

Poskytovanie požitkov je každý rok prehodnotený a prerokovaný s odborovou organizáciou.

Spoločnosť vzbudila na strane zamestnancov očakávanie, že bude pokračovať v poskytovaní požitkov. Podľa usúdenia vedenia Spoločnosti nie je prerušenie ich poskytovania v súčasnosti realistické. Závazok za už odpracovanú dobu zamestnania je ocenený v jeho súčasnej hodnote k súvahovému dňu. Poistno-matematické zisky alebo straty sa účtujú okamžite v čase ich vzniku pri prehodnotení výšky záväzku. Hlavné poistno-matematické predpoklady použité na výpočet záväzku týkajúceho sa dôchodkového programu sú nasledovné:

Hlavné poistno-matematické predpoklady použité na výpočet záväzku týkajúceho sa dôchodkového programu sú nasledovné:

Počet zamestnancov k 31. decembru 2025	283
Percento zamestnancov, ktorí ukončia zamestnanecký pomer so Spoločnosťou pred odchodom do dôchodku (miera ukončenia)	9,40%
Predpokladané zvýšenie miezd	3,3%
Diskontná sadzba	2,3%
Dlhodobá inflácia	2,3%

#### k) Splatná daň z príjmu

Daň z príjmu sa účtuje do nákladov Spoločnosti v období vzniku daňovej povinnosti a v priloženom výkaze ziskov a strát Spoločnosti je vypočítaná zo základu vyplývajúceho z hospodárskeho výsledku pred zdanením, ktorý bol upravený o pripočítateľné a odpočítateľné položky z titulu trvalých a dočasných úprav daňového základu a umorenia straty. Daňový záväzok je uvedený po znížení o preddavky na daň z príjmov, ktoré Spoločnosť uhradila v priebehu roka. V prípade, že uhradené preddavky na daň z príjmu v priebehu roka sú vyššie než jej daňová povinnosť za tento rok, Spoločnosť vykazuje výslednú daňovú pohľadávku.

#### l) Odložená daň z príjmu

Odložená daň z príjmu vyplýva z:

- rozdielov medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
- možnosti umorovať daňovú stratu v budúcnosti, pod ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
- možnosti previesť nevyužitú daňovú odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

Pri výpočte odloženej dane sa použije sadzba dane z príjmov, o ktorej sa predpokladá, že bude platiť v čase vyrovnania odloženej dane.

#### m) Dotácie zo štátneho rozpočtu

O nároku na dotáciu, podporu alebo príspevok sa účtuje, ak je takmer isté, že na základe splnených podmienok na poskytnutie dotácie, podpory alebo príspevku budú tieto finančné prostriedky Spoločnosti poskytnuté.

Prijaté dotácie zo štátneho rozpočtu sa účtujú ako záväzok Spoločnosti ku dňu prijatia. Dotácie na hospodársku činnosť sa účtujú ako ostatné výnosy z hospodárskej činnosti, ak sa dotácia poskytla na úhradu nákladov, a to v časovej a vecnej súvislosti so zaúčtovaním nákladov vynaložených na príslušný účel, na ktorý sa dotácie na hospodársku činnosť poskytli. Dotácie na dlhodobý majetok sa účtujú v prospech výnosov budúcich období a následne sa vykážu ako ostatné výnosy z hospodárskej činnosti v časovej a vecnej súvislosti so zaúčtovaním odpisov obstaraného dlhodobého majetku.

#### n) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

**o) Lízing (Spoločnosť je nájomca)**

**Operatívny lízing.** Prenájom majetku formou operatívneho lízingu sa účtuje do nákladov priebežne počas doby trvania lízingovej zmluvy.

**p) Lízing (Spoločnosť je prenajímateľ)**

**Operatívny lízing.** Nájom, pri ktorom významnú časť rizík a potenciálnych ziskov spojených s vlastníctvom nesie Spoločnosť, je klasifikovaný ako operatívny lízing. Majetok, ktorý je predmetom operatívneho lízingu, sa odpisuje po dobu jeho odhadovanej životnosti. Základ pre výpočet odpisov je určený ako rozdiel medzi obstarávacou cenou daného aktíva a jeho odhadovanou reziduálnou hodnotou, t. j. cenou, za ktorú by bolo možné majetok v súčasnosti odpredať, ak by bol už v stave očakávanom na konci jeho ekonomickej životnosti.

**q) Cudzia mena**

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene (okrem preddavkov prijatých a poskytnutých) sa prepočítavajú na eurá referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu alebo v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Vzniknuté kurzové rozdiely sa účtujú s vplyvom na výsledok hospodárenia.

**r) Vykazovanie výnosov**

Výnosy z predaja služieb sa vykazujú v účtovnom období, v ktorom boli služby poskytnuté s ohľadom na stav rozpracovanosti danej služby. Ten je zistený na základe skutočne poskytnutých služieb ako pomernej časti k celkovému rozsahu dohodnutých služieb.

Výnosy sa vykazujú po odpočítaní dane z pridanej hodnoty, zliav a zrážok (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.).

Výnosy Spoločnosti tvoria najmä tržby z prepravy osôb v prímestskej a mestskej doprave, náhrady strát zo služieb vo verejnom záujme, prenájmu majetku, poskytovania reklamných služieb a užívania autobusových staníc.

Tržby sú účtované na základe faktúr za poskytnuté služby. Prevažnú väčšinu tvoria však tržby v hotovosti cez registračné pokladnice u vodičov resp. na predajných miestach.

Výnos z operatívneho lízingu sa vyказuje s použitím lineárnej metódy počas trvania lízingovej zmluvy v účtovných obdobiach, ktorých sa vecne a časovo týka.

**s) Porovnateľné údaje**

Niektoré údaje za predošlé účtovné obdobie boli pozmenené pre ich lepšiu porovnateľnosť s údajmi uvedenými v bežnom účtovnom období. Zmena v prezentácii porovnateľných údajov nemala dopad na celkovú výšku aktív, vlastného imania a výsledku hospodárenia v predchádzajúcom období.



Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Dlhodobý nehmotný majetok	Aktivované náklady na vývoj	Softvér	Oceneniteľné práva	Goodwill	Ostatný DNM	Obstarávaný DNM	Poskytnuté preddavky na DNM	Spolu
Prvotné ocenenie								
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>245 430</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>245 430</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	237 086	0	0	0	0	0	237 086
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>8 344</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 344</b>
Oprávky								
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>244 468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>244 468</b>
Prírastky	0	962	0	0	0	0	0	962
Úbytky	0	237 086	0	0	0	0	0	237 086
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>8 344</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 344</b>
Opravné položky								
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zostatková hodnota								
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>962</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>962</b>
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Na dlhodobý nehmotný majetok Spoločnosti nie je zriadené záložné právo a právo účtovnej jednotky nakladať s dlhodobým nehmotným majetkom nie je obmedzené.

## 2. Dlhodobý hmotný majetok

Prehľad pohybu dlhodobého hmotného majetku za bežné účtovné obdobie je uvedený nižšie:

Dlhodobý hmotný majetok	Pozemky	Stavby	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky na DHM	Spolu
Prvotné ocenenie									
<b>Stav k 1.1.2025</b>	<b>1 015 120</b>	<b>6 976 016</b>	<b>24 400 430</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>133 535</b>	<b>0</b>	<b>32 525 101</b>
Prírastky	0	0		0	0	0	286 820	0	286 820
Úbytky	0	0	1 934 030	0	0	0	0	0	1 934 030
Presuny	0	37 433	140 836	0	0	0	-178 269	0	0
<b>Stav k 31.12.2025</b>	<b>1 015 120</b>	<b>7 013 449</b>	<b>22 607 236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>242 086</b>	<b>0</b>	<b>30 877 891</b>
Oprávky									
<b>Stav k 1.1.2025</b>	<b>0</b>	<b>2 708 218</b>	<b>16 147 378</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 855 596</b>
Prírastky	0	181 915	1 279 722	0	0	0	0	0	1 461 637
Úbytky	0	0	1 934 030	0	0	0	0	0	1 934 030
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>2 890 133</b>	<b>15 493 070</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 383 203</b>
Opravné položky									
<b>Stav k 1.1.2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zostatková hodnota									
<b>Stav k 1.1.2025</b>	<b>1 015 120</b>	<b>4 267 798</b>	<b>8 253 052</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>133 535</b>	<b>0</b>	<b>13 669 505</b>
<b>Stav k 31.12.2025</b>	<b>1 015 120</b>	<b>4 123 316</b>	<b>7 114 166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>242 086</b>	<b>0</b>	<b>12 494 688</b>

Na dlhodobý hmotný majetok Spoločnosti nie je zriadené záložné právo a právo účtovnej jednotky nakladať s dlhodobým hmotným majetkom nie je obmedzené.

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Dlhodobý hmotný majetok	Pozemky	Stavby	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky na DHM	Spolu
Prvotné ocenenie									
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>1 015 120</b>	<b>6 866 046</b>	<b>34 410 682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>143 118</b>	<b>0</b>	<b>42 434 966</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	204 625	0	204 625
Úbytky	0	0	10 114 490	0	0	0	0	0	10 114 490
Presuny	0	109 970	104 238	0	0	0	-214 208	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>1 015 120</b>	<b>6 976 016</b>	<b>24 400 430</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>133 535</b>	<b>0</b>	<b>32 525 101</b>
Oprávky									
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>2 525 737</b>	<b>24 891 355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27 417 092</b>
Prírastky	0	182 481	1 368 515	0	0	0	0	0	1 550 996
Úbytky	0	0	10 112 492	0	0	0	0	0	10 112 492
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>2 708 218</b>	<b>16 147 378</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 855 596</b>
Opravné položky									
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zostatková hodnota									
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>1 015 120</b>	<b>4 340 309</b>	<b>9 519 327</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>143 118</b>	<b>0</b>	<b>15 017 874</b>
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>1 015 120</b>	<b>4 267 798</b>	<b>8 253 052</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>133 535</b>	<b>0</b>	<b>13 669 505</b>

### 3. Pohľadávky

Vývoj opravnej položky k pohľadávkam v priebehu bežného účtovného obdobia je zobrazený v nasledujúcej tabuľke:

Pohľadávky	Stav k 1.1.2025	Tvorba OP	Zúčtovanie OP z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie OP	Stav k 31.12.2025
				z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	
<b>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>1 333</b>	<b>60</b>	<b>1 293</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	1 333	60	1 293	0	100
<b>Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:</b>	<b>1 529</b>	<b>4 631</b>	<b>616</b>	<b>0</b>	<b>5 544</b>
Iné pohľadávky	1 529	4 631	616	0	5 544
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>2 862</b>	<b>4 691</b>	<b>1 909</b>	<b>0</b>	<b>5 644</b>

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Pohľadávky	Stav k 1.1.2024	Tvorba OP	Zúčtovanie OP z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie OP	Stav k 31.12.2024
				z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	
<b>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>1 333</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 333</b>
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	0	1 333	0	0	1 333
<b>Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:</b>	<b>3 930</b>	<b>0</b>	<b>2 401</b>	<b>0</b>	<b>1 529</b>
Iné pohľadávky	3 930	0	2 401	0	1 529
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>3 930</b>	<b>1 333</b>	<b>2 401</b>	<b>0</b>	<b>2 862</b>

Veková štruktúra krátkodobých pohľadávok Spoločnosti k 31. decembru 2025 je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
<b>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>325 006</b>	<b>134 695</b>	<b>459 701</b>
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	24 408	5 491	29 899
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	300 598	129 204	429 802
<b>Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:</b>	<b>353 161</b>	<b>20 048</b>	<b>373 209</b>
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	184 091	0	184 091
Daňové pohľadávky a dotácie	33 872	0	33 872
Iné pohľadávky	135 198	20 048	155 246
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>678 167</b>	<b>154 743</b>	<b>832 910</b>

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
<b>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>355 928</b>	<b>12 171</b>	<b>368 099</b>
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	37 115	150	37 265
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	318 813	12 021	330 834
<b>Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:</b>	<b>271 586</b>	<b>19 240</b>	<b>290 826</b>
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	170 866	0	170 866
Daňové pohľadávky a dotácie	19 518	0	19 518
Iné pohľadávky	81 202	19 240	100 442
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>627 514</b>	<b>31 411</b>	<b>658 925</b>

Na pohľadávky nie je zriadené záložné právo a Spoločnosť nemá obmedzené právo disponovať s pohľadávkami.

#### 4. Finančné účty

Finančnými účtami môže Spoločnosť voľne disponovať.

#### 5. Časové rozlíšenie

Jednotlivé položky časového rozlíšenia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Opis položky časového rozlíšenia	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
<b>Náklady budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>83 600</b>
Implementácia ERP	0	83 600
<b>Náklady budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>35 321</b>	<b>24 721</b>
Havarijné poistenie KASKO	1 058	1 030
Online knižnica	0	181
Prenájom	3 110	1 510
Implementácia ERP	0	22 000
Poistenie zodpovednosti manažérov	1 966	0
Ročný poplatok za aktualizáciu CP	150	0
DataFridge licencia	29 037	0
<b>Príjmy budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>14 281</b>	<b>0</b>
Tržby z prenájmu - energie	14 281	0
<b>Spolu</b>	<b>49 602</b>	<b>108 321</b>

#### PASÍVA

#### 6. Vlastné imanie

Informácie o pohyboch vo vlastnom imaní a iné dodatočné informácie o vlastnom imaní Spoločnosti sú uvedené v Poznámkach v časti IX.

#### 7. Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu bežného i predchádzajúceho účtovného obdobia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
<b>Začiatkový stav sociálneho fondu</b>	<b>10 665</b>	<b>10 847</b>
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	47 899	80 910
<b>Tvorba sociálneho fondu spolu</b>	<b>47 899</b>	<b>80 910</b>
<b>Čerpanie sociálneho fondu</b>	<b>53 050</b>	<b>81 092</b>
<b>Konečný zostatok sociálneho fondu</b>	<b>5 514</b>	<b>10 665</b>

#### 8. Odložený daňový záväzok

Informácie o výpočte odloženého daňového záväzku a iné doplňujúce informácie k odloženej dani sú uvedené v Poznámkach v časti IV bod 6.

## 9. Závazky

Štruktúra záväzkov podľa zostatkovej doby splatnosti k 31. decembru 2025:

Názov položky	Závazky so zostatkovou dobou splatnosti			Závazky po lehote splatnosti	Spolu záväzky
	viac ako päť rokov	jeden rok až päť rokov	do jedného roka		
<b>Ostatné dlhodobé záväzky, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>3 846 871</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 846 871</b>
Závazky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	3 580 000	0	0	3 580 000
Závazky zo sociálneho fondu	0	5 514	0	0	5 514
Odložený daňový záväzok	0	261 357	0	0	261 357
<b>Dlhodobé záväzky spolu</b>	<b>0</b>	<b>3 846 871</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 846 871</b>
<b>Krátkodobé záväzky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 313 493</b>	<b>5 894</b>	<b>1 319 387</b>
Závazky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	653 771	774	654 545
Ostatné záväzky z obchodného styku	0	0	659 722	5 120	664 842
<b>Ostatné krátkodobé záväzky, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 106 742</b>	<b>0</b>	<b>1 106 742</b>
Závazky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	131 917	0	131 917
Závazky voči spoločníkom a združeniu	0	0	227 488	0	227 488
Závazky voči zamestnancom	0	0	406 545	0	406 545
Závazky zo sociálneho poistenia	0	0	255 773	0	255 773
Daňové záväzky a dotácie	0	0	82 203	0	82 203
Iné záväzky	0	0	2 816	0	2 816
<b>Krátkodobé záväzky spolu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 420 235</b>	<b>5 894</b>	<b>2 426 129</b>

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Závazky so zostatkovou dobou splatnosti			Závazky po lehote splatnosti	Spolu záväzky
	viac ako päť rokov	jeden rok až päť rokov	do jedného roka		
<b>Ostatné dlhodobé záväzky, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>471 719</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>471 719</b>
Závazky zo sociálneho fondu	0	10 665	0	0	10 665
Odložený daňový záväzok	0	461 054	0	0	461 054
<b>Dlhodobé záväzky spolu</b>	<b>0</b>	<b>471 719</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>471 719</b>
<b>Krátkodobé záväzky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 049 126</b>	<b>246 488</b>	<b>1 295 614</b>
Závazky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	475 765	233 008	708 773
Ostatné záväzky z obchodného styku	0	0	573 361	13 480	586 841
<b>Ostatné krátkodobé záväzky, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 477 666</b>	<b>0</b>	<b>5 477 666</b>
Závazky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	4 603 554	0	4 603 554
Závazky voči spoločníkom a združeniu	0	0	138 764	0	138 764
Závazky voči zamestnancom	0	0	397 724	0	397 724
Závazky zo sociálneho poistenia	0	0	252 189	0	252 189
Daňové záväzky a dotácie	0	0	54 476	0	54 476
Iné záväzky	0	0	30 959	0	30 959
<b>Krátkodobé záväzky spolu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 526 792</b>	<b>246 488</b>	<b>6 773 280</b>

Závazky nie sú zabezpečené záložným právom či inou formou zabezpečenia.

**10. Rezervy**

Prehľad pohybu rezerv za rok 2025 je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k				Stav k
	1.1.2025	Tvorba	Použitie	Zrušenie	31.12.2025
<b>Dlhodobé rezervy, z toho:</b>	<b>409 438</b>	<b>32 466</b>	<b>154 079</b>	<b>0</b>	<b>287 825</b>
<i>Ostatné dlhodobé rezervy, z toho:</i>	409 438	32 466	154 079	0	287 825
Zamestnanecké požitky	74 081	0	8 079	0	66 002
Nevýhodná zmluva	146 000	0	146 000	0	0
Prémie a odmeny zamestnancom vrátane odvodov	189 357	32 466	0	0	221 823
<b>Krátkodobé rezervy, z toho:</b>	<b>819 938</b>	<b>300 755</b>	<b>804 432</b>	<b>11 729</b>	<b>304 532</b>
<i>Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	303 304	126 198	300 777	2 527	126 198
Nevyčerpané dovolenky vrátane odvodov	303 304	126 198	300 777	2 527	126 198
<i>Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	516 634	174 557	503 655	9 202	178 334
Prémie a odmeny zamestnancom vrátane odvodov	140 155	139 490	132 645	7 510	139 490
Bonusy, skontá, rabaty	0	0	0	0	0
Overenie účtovnej závierky	25 000	7 958	25 000	0	7 958
Nevýhodná zmluva	273 000	0	273 000	0	0
Rezerva na služby a garancie	78 479	27 109	73 010	1 692	30 886
<b>Rezervy spolu</b>	<b>1 229 376</b>	<b>333 221</b>	<b>958 511</b>	<b>11 729</b>	<b>592 357</b>

S ohľadom na charakter zmluvnej indexácie ceny, ktorá je viazaná na mieru inflácie vykázanú Štatistickým úradom SR, Spoločnosť prevádzkovala prvé tri roky platnosti zmluvy za nezmenenú cenu (mimo osobitnej indexácie ceny pohonných hmôt). Skokový nárast mzdových nákladov, ktorý vyplynul z vývoja ekonomického prostredia, kolektívneho vyjednávania a akútneho nedostatku zamestnancov na pozícii vodič autobusu sa zmluva stala stratovou. Na túto skutočnosť Spoločnosť reagovala vytvorením rezervy v celkovej výške 3 000 tis. EUR. Vedenie Spoločnosti už nepredpokladá stratu v ďalších rokoch, nakoľko došlo k uzatvoreniu zmluvy o predĺžení poskytovania služby vo verejnom záujme s hlavným objednávateľom dopravných výkonov do februára roku 2031, ktorá upravuje zmluvné podmienky reagujúce hlavne na nepredvídateľné zákonné zmeny. Taktiež došlo k prijatiu opatrení na zníženie nákladov. V dôsledku toho Spoločnosť použila v roku 2025 zostávajúcu časť tejto rezervy vo výške 419 tis. EUR.

Spoločnosť predpokladá použitie dlhodobej rezervy na odchodné priebežne v rokoch pri odchode zamestnancov do dôchodku. Použitie dlhodobých prémie a odmien pre zamestnancov je predpokladané v rokoch 2027-2029.

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k				Stav k
	1.1.2024	Tvorba	Použitie	Zrušenie	31.12.2024
<b>Dlhodobé rezervy, z toho:</b>	<b>769 390</b>	<b>78 857</b>	<b>165 809</b>	<b>273 000</b>	<b>409 438</b>
<i>Ostatné dlhodobé rezervy, z toho:</i>	769 390	78 857	165 809	273 000	409 438
Zamestnanecké požitky	75 890	0	1 809	0	74 081
Nevýhodná zmluva	583 000	0	164 000	273 000	146 000
Prémie a odmeny zamestnancom vrátane odvodov	110 500	78 857	0	0	189 357
<b>Krátkodobé rezervy, z toho:</b>	<b>754 318</b>	<b>792 627</b>	<b>631 102</b>	<b>95 905</b>	<b>819 938</b>
<i>Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	325 962	303 304	320 331	5 631	303 304
Nevyčerpané dovolenky vrátane odvodov	325 962	303 304	320 331	5 631	303 304
<i>Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	428 356	489 323	310 771	90 274	516 634
Prémie a odmeny zamestnancom vrátane odvodov	166 206	140 155	144 747	21 459	140 155
Overenie účtovnej závierky	24 000	25 000	24 000	0	25 000
Nevýhodná zmluva	67 000	273 000	67 000	0	273 000
Rezerva na služby a garancie	171 150	51 168	75 024	68 815	78 479
<b>Rezervy spolu</b>	<b>1 523 708</b>	<b>871 484</b>	<b>796 911</b>	<b>368 905</b>	<b>1 229 376</b>

## 11. Prijaté pôžičky

Prehľad prijatých pôžičiek je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Mena	Úrok p. a. v %	Dátum splatnosti	Suma istiny v mene EUR	
				k 31.12.2025	k 31.12.2024
<b>Dlhodobé pôžičky, z toho:</b>				<b>3 580 000</b>	<b>0</b>
Arriva Europe Holding B.V.	EUR	4,567	31.5.2029	3 580 000	0
<b>Krátkodobé pôžičky, z toho:</b>				<b>131 917</b>	<b>4 603 554</b>
Arriva Treasury Company Limited	EUR	5,14	17.3.2025	0	4 603 554
Arriva Europe Holding B.V.	EUR	ESTR + 0,97	10.2.2026	131 917	0
<b>Spolu</b>				<b>3 711 917</b>	<b>4 603 554</b>

Skupina Arriva oznámila 3. júna 2024 ukončenie akvizície spoločnosťou I Squared Capital, nezávislým správcom investícií do globálnej infraštruktúry. Akvizícia, ktorá bola prvýkrát oznámená 19. októbra 2023, zahŕňala všetky spoločnosti skupiny Arriva v 11 krajinách.

V dôsledku tejto zmeny došlo k reštrukturalizácii holdingovej štruktúry, ktorá nastala v priebehu roka 2024. Zároveň došlo k reštrukturalizácii interných záväzkov v rámci skupiny Arriva v súlade týmito zmenami.

Hlavným obchodným partnerom pre oblasť financovania sa po spoločnosti Deutsche Bahn AG (DB) stala spoločnosť Arriva Treasury Company Limited (ATCO) a v roku 2025 spoločnosť Arriva Europe Holding B.V. (AEH).

Dňa 31. mája 2024 uzavrela Spoločnosť dohodu o podmienkach pôžičky so spoločnosťou ATCO, vo výške 4 591 098,71 EUR s úrokovou mierou 6,08% p.a. a splatnosťou 31. augusta 2024, ktorá bola použitá k splateniu pôžičiek od spoločnosti DB k 31. máju 2024. Spoločnosť následne uzatvárala dohody o zmene podmienok pôžičky so spoločnosťou ATCO, ktoré sú zosumarizované v nasledujúcej tabuľke:

Obdobie	Úrok v %	Výška pôžičky
31.8.2024 – 29.11.2024	5,80	4 591 098,71
29.11.2024 – 13.12.2024	5,35	4 591 098,71
13.12.2024 – 17.3.2025	5,14	4 591 098,71
17.3.2025 – 30.5.2025	4,69	4 591 098,71

Spoločnosť pristúpila dňa 30. mája 2025 k splateniu časti pôžičky vo výške 591 098,71 EUR a dňa 30. mája 2025 uzavrela novú dohodu o podmienkach pôžičky so spoločnosťou ATCO, vo výške 4 000 000 EUR s úrokovou mierou 4,45% p.a. a splatnosťou dňa 29. augusta 2025. Spoločnosť následne uzatvárala dohody o zmene podmienok pôžičky so spoločnosťou ATCO, ktoré sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Obdobie	Úrok v %	Výška pôžičky
30.5.2025 – 29.8.2025	4,45	4 000 000,00
29.8.2025 – 31.10.2025	4,524	4 000 000,00

Spoločnosť pristúpila dňa 31. októbra 2025 k splateniu časti pôžičky vo výške 420 000 EUR.

Po založení spoločnosti AEH, došlo počas roka 2025 k reštrukturalizácii financovania v rámci skupiny ARRIVA a pôžička od spoločnosti ATCO bola prevedená na spoločnosť AEH. Dňa 31. októbra 2025 došlo k podpísaniu dohody o zmene podmienok pôžičky s touto spoločnosťou vo výške 3 580 000 EUR s úrokovou mierou 4,567% p.a. a splatnosťou 31. mája 2029.

V apríli 2025 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu so spoločnosťou Arriva Europe Holding B.V. s dohodnutým limitom 1 000 000 EUR. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie a prerozdelenia peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi. Dohoda bola určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci skupiny, znižovanie nákladov na pôžičky a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov.

V roku 2026 prešla Spoločnosť na cashpooling v rámci Arriva spoločností na Slovensku, ktorý je vedený v banke VÚB, a.s. (Poznámka VI).

#### IV. INFORMÁCIE, KTORÉ DOPLŇUJÚ A VYSVETĽUJÚ POLOŽKY VÝKAZU ZISKOV A STRÁT

##### 1. Čistý obrat

Informácie o štruktúre čistého obratu Spoločnosti sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
<b>Tržby za vlastné výkony a tovar, z toho:</b>	<b>6 275 589</b>	<b>6 439 299</b>
Tržby z predaja služieb	6 275 336	6 439 291
Tržby za tovar	253	0
<b>Iné výnosy súvisiace s bežnou činnosťou</b>	<b>12 904 489</b>	<b>12 842 079</b>
<b>Čistý obrat celkom</b>	<b>19 180 078</b>	<b>19 281 378</b>

#### VÝNOSY

##### 2. Tržby za vlastné výkony a tovar

Tržby za vlastné výkony a tovar podľa jednotlivých segmentov, t. j. podľa typov výrobkov, tovarov, služieb a iných činností Spoločnosti, a podľa hlavných geografických oblastí odbytu sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Oblasť odbytu	Pravidelná doprava		Nepravidelná doprava		Ostatné služby (nájomné, parkovanie a pod.)		Spolu	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Slovensko	4 348 333	4 472 235	1 204 255	1 288 008	723 001	679 056	6 275 589	6 439 299
<b>Spolu</b>	<b>4 348 333</b>	<b>4 472 235</b>	<b>1 204 255</b>	<b>1 288 008</b>	<b>723 001</b>	<b>679 056</b>	<b>6 275 589</b>	<b>6 439 299</b>

##### 3. Ostatné výnosy z hospodárskej a finančnej činnosti

Informácie o výnosoch pri aktivácii nákladov a o výnosoch z hospodárskej a finančnej činnosti sú uvedené nižšie:

Názov položky	2025	2024
<b>Významné položky pri aktivácii nákladov, z toho:</b>	<b>580</b>	<b>286</b>
Preprava	580	286
<b>Ostatné významné položky výnosov z hospodárskej činnosti, z toho:</b>	<b>13 304 267</b>	<b>13 211 584</b>
Predaj materiálu	0	15
Prebytky na majetku zistené pri inventarizácii	793	0
Výnosy z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	136 020	173 400
Výnosy z náhrad strát	12 904 489	12 842 079
Náhrady od poisťovní za škody	230 349	124 699
Ostatné	32 616	71 391
<b>Finančné výnosy, z toho:</b>	<b>1 568</b>	<b>208</b>
Kurzové zisky	1	115
<i>Ostatné významné položky finančných výnosov, z toho:</i>	<i>1 567</i>	<i>93</i>
Výnosové úroky	1 506	2
Ostatné	61	91

## NÁKLADY

### 4. Náklady z hospodárskej a finančnej činnosti

Prehľad nákladov Spoločnosti z hospodárskej a finančnej činnosti (okrem osobných nákladov) je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
<b>Náklady za poskytnuté služby, z toho:</b>	<b>7 039 016</b>	<b>5 850 814</b>
<i>Náklady voči audítorovi, audítorskej spoločnosti, z toho:</i>	26 042	24 560
náklady za overenie individuálnej účtovnej závierky	26 042	24 560
<i>Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho:</i>	7 012 974	5 826 254
Opravy a údržba	2 074 426	1 990 607
Prepravné služby	664 103	729 965
Pneuservisné služby	133 799	188 677
Cestovné náklady	91 343	84 949
Reprezentačné náklady	22 623	27 511
Nájomné	1 935 391	857 120
Mýtné	63 146	66 470
Náklady na IT a telekomunikačné služby	423 129	191 039
Strážna služba	154 688	141 975
Parkovné, užívanie autob.staníc	231 947	225 850
Marketingové a reklamné služby	72 734	79 248
Účtovné a ekonomické služby	293 837	300 975
Školenie	74 781	73 099
Upratovanie	61 101	44 702
Revízia budov a vozidiel	38 454	26 034
Manažérske služby	222 657	189 444
Ostatné	454 815	608 589
<b>Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:</b>	<b>-211 336</b>	<b>120 886</b>
Rezerva na stratovú zmluvu – použitie	-419 000	-231 000
Manká a škody	2 536	125 224
Zostatková cena predaného dlhod. hmotného a nehmotného majetku	0	5 363
Odpis pohľadávky	8 688	0
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	4 676	-1 068
Náklady PZP, havarijného a iného poistenia	107 094	94 243
Zmluvné a nezmluvné pokuty	51 854	55 783
Ostatné	32 816	72 341
<b>Finančné náklady, z toho:</b>	<b>204 648</b>	<b>192 521</b>
Kurzové straty	245	32
<i>Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:</i>	204 403	192 489
Nákladové úroky	198 779	189 217
Ostatné	5 624	3 272

### 5. Osobné náklady

Prehľad osobných nákladov Spoločnosti je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
<b>Osobné náklady, z toho:</b>	<b>8 425 180</b>	<b>8 426 629</b>
Mzdy	5 834 458	5 852 744
Odmeny členom orgánov spoločnosti	18 914	18 098
Zákonné sociálne zabezpečenie	2 105 302	2 109 811
Ostatné sociálne zabezpečenie	46 093	35 981
Zákonné sociálne náklady	420 088	405 574
Ostatné sociálne náklady	325	4 421

## 6. Dane

Informácie o dočasných rozdieloch a výpočte odloženej dane sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.12.2024	Zaučtovaná do vlastného imania	Zaučtované do výkazu ziskov a strát	Stav k 31.12.2025
Dlhodobý majetok	-3 234 497	0	1 037 773	-2 196 724
Pohľadávky	2 862	0	2 782	5 644
Rezervy	926 072	0	-459 913	466 159
Daňové straty	0	0	318 342	318 342
Ostatné	384 505	0	-66 913	317 592
<b>Celkom</b>	<b>-1 921 058</b>	<b>0</b>	<b>832 071</b>	<b>-1 088 987</b>
Sadzbza dane z príjmov ( v %)	24%	24%	24%	24%
<b>Odložený daňový záväzok vypočítaný</b>	<b>-461 054</b>	<b>0</b>	<b>199 697</b>	<b>-261 357</b>
<b>Odložený daňový záväzok zaučtovaný</b>	<b>-461 054</b>	<b>0</b>	<b>199 697</b>	<b>-261 357</b>

Doplňujúce informácie o odloženej dani:

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Suma odloženého daňového záväzku účtovaného ako náklad vyplývajúci zo zmeny sadzby dane z príjmov	0	57 632

Odsúhlasenie vzťahu medzi splatnou daňou z príjmov, odloženou daňou z príjmov a výsledkom hospodárenia pred zdanením je uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025			2024		
	Základ dane	Daň	Daň v %	Základ dane	Daň	Daň v %
<b>Výsledok hospodárenia pred zdanením, z toho:</b>	<b>-951 708</b>			<b>-27 516</b>		
teoretická daň		-228 410	24%		0	21%
Daňovo neuznané náklady	89 212	21 411		43 304	9 094	
Zmena sadzby dane	0	0		274 438	57 632	
Iné	40 207	9 651		6 786	1 425	
<b>Spolu</b>		<b>-197 348</b>	<b>20,7%</b>		<b>68 151</b>	<b>-247,7%</b>
Splatná daň z príjmov		2 350	-0,2%		15 113	-54,9%
Odložená daň z príjmov		-199 698	21,0%		53 038	-192,8%
<b>Celková daň z príjmov</b>		<b>-197 348</b>	<b>20,8%</b>		<b>68 151</b>	<b>-247,7%</b>

## V. INFORMÁCIE O INÝCH AKTÍVACH A INÝCH PASÍVACH

### 1. Podmienené záväzky

Vzhľadom na to, že viaceré oblasti slovenského daňového práva (napr. legislatíva ohľadom transferového oceňovania) doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy, príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol v budúcnosti významný náklad.

### 2. Ostatné finančné povinnosti

V zmysle Zmluvy o službách vo verejnom záujme a zabezpečení prímestskej autobusovej dopravy osôb v Nitrianskom samosprávnom kraji má Spoločnosť záväzok obnoviť vozidlový park v rokoch 2029 až 2031 v počte 35 autobusov.

Spoločnosť neeviduje ďalšie významné položky ostatných finančných povinností, ktoré sa nevykazujú v účtovnej závierke

### 3. Skutočnosti sledované na podsúvahových účtoch

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Prenajatý majetok	1 504	1 504
Iné položky (majetok v nájme)	1 227	1 227

V 2025 Spoločnosť prenajímala v zmysle nájomných zmlúv uzavretých s ARRIVA Nové Zámky, a.s. 63 autobusov. Nájomné zmluvy sú uzavreté s platnosťou do 28. februára 2031. Ročné nájomné za rok 2025 predstavovalo hodnotu 1 315 901 EUR.

## VI. UDALOSTI, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

V marci 2026 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu s bankou VÚB, a.s. a ostatnými Arriva spoločnosťami na Slovensku. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie pre Arriva spoločností na Slovensku a prerozdelenia peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi, kde Arriva Slovakia a.s. vystupuje ako pool líder. Dohoda je určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci Arriva spoločností na Slovensku, znižovanie finančných nákladov a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov. Platnosť zmluvy je na dobu neurčitú. Úročenie zostatkov v rámci cash-poolingu je naviazané na €STR, pričom kreditné zostatky sú úročené sadzbou €STR p.a. a debetné zostatky sadzbou €STR + 0,97 % p.a.

Z tohto dôvodu Spoločnosť vysporiadala zostatok cashpoolingového záväzku s Arriva Europe Holding B.V. k 16. marcu 2026 v hodnote 15 836 EUR prevodom prostriedkov na účet Arriva Europe Holding B.V.. Od 18. marca 2026 využíva iba cashpooling v rámci Arriva spoločností na Slovensku.

S účinnosťou od dňa 19. marca 2026 sa Ing. Silvester Zemes vzdal funkcie člena predstavenstva Spoločnosti. Od 1. apríla 2026 bol do funkcie člena predstavenstva Spoločnosti menovaný Jérôme Olivier Valette.

S účinnosťou od dňa 28. januára 2026 sa JUDr. Ing. Miriama Miskolczi vzdala funkcie predsedníčky dozornej rady Spoločnosti. Od 9. marca 2026 bola do funkcie predsedu dozornej rady menovaná Ing. Petra Helec.

Po 31. decembri 2025 do dňa zostavenia účtovnej závierky nenastali ďalšie udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke za rok 2025.

## VII. TRANSAKČIE SO SPRIAZNENÝMI STRANAMI

### 1. Transakcie medzi Spoločnosťou a spriaznenými stranami

Transakcie so spriaznenými stranami sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Charakteristika transakcie	Spriaznená osoba	2025	2024
Nákup zásob	Materská účtovná jednotka	3 243 800	3 203 565
Nákup zásob	Ostatné spriaznené strany	1 925	1 300
Nákup služieb	Materská účtovná jednotka	1 037 906	965 455
Nákup služieb	Ostatné spriaznené strany	4 353 235	3 421 336
Predaj služieb	Materská účtovná jednotka	13 384	24 639
Predaj služieb	Ostatné spriaznené strany	309 950	299 191
Predaj hmot.dlhod.majetku	Ostatné spriaznené strany	0	15 140
Nákup hmot.dlhod.majetku	Ostatné spriaznené strany	0	8 939
Prijmy prijatých pôžičiek	Ostatné spriaznené strany	119 462	0
Splátky prijatých pôžičiek	Ostatné spriaznené strany	1 011 099	530 971
Nákladové úroky	Ostatné spriaznené strany	198 744	189 217
Výnosové úroky	Ostatné spriaznené strany	1 506	2
Náklady na licenčné poplatky	Materská účtovná jednotka	92 970	125 432

Charakteristika zostatku	Spriaznená osoba	Stav k	Stav k
		31.12.2025	31.12.2024
Závazky z obchodného styku	Materská účtovná jednotka	338 425	362 549
Závazky z obchodného styku	Ostatné spriaznené strany	316 120	346 224
Pohľadávky z obchodného styku	Materská účtovná jednotka	12 953	10 618
Pohľadávky z obchodného styku	Ostatné spriaznené strany	16 946	25 522
Prijaté pôžičky vr.závazku z úroku	Ostatné spriaznené strany	3 580 000	4 603 554
Závazky z cashpoolingu	Ostatné spriaznené strany	131 917	0
Ost.závazky - DPH Skupina	Materská účtovná jednotka	664	29 449

## 2. Príjmy a výhody členov štatutárneho orgánu, dozorného orgánu či iného orgánu Spoločnosti

Názov položky	Predstavenstvo		Dozorná rada		Spolu	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Priznané odmeny za účtovné obdobie z dôvodu výkonu funkcie, z toho:	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>	<b>6 914</b>	<b>7 200</b>	<b>18 914</b>	<b>19 200</b>
Priznané odmeny súčasných členov	12 000	12 000	6 914	7 200	18 914	19 200
<b>Spolu</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>	<b>6 914</b>	<b>7 200</b>	<b>18 914</b>	<b>19 200</b>

## VIII. OSTATNÉ INFORMÁCIE

Dňa 21. januára 2016 Spoločnosť uzavrela Zmluvu o združení so spoločnosťou ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť, ktorej účelom je spoločná realizácia Zmluvy o službách vo verejnom záujme a zabezpečení prímestskej autobusovej dopravy osôb v Nitrianskom samosprávnom kraji. Zmluva o službách vo verejnom záujme bola uzavretá na obdobie 10 rokov vo februári 2016 a nadobudla účinnosť dňa 1. marca 2016. Zmluva o službách vo verejnom záujme bola dodatkom č.21 zo dňa 24. mája 2024 predĺžená do 28. februára 2031, a účinnosť nadobudla k 3. júlu 2024.

Ďalej má Spoločnosť uzavretú "Zmluvu o službách vo verejnom záujme vo vnútroštátnej pravidelnej mestskej autobusovej doprave" s mestom Vrábľe (2.7.2018 – 31.12.2027).

Spoločnosti boli poskytnuté v roku 2025 náhrady za služby vo verejnom záujme:

Objednávateľ	Suma náhrady za rok 2025 v EUR	Suma náhrady / vysporiadania za rok 2024 v EUR
NSK	12 981 477,35	3 984,81
Mesto Zlaté Moravce	0,00	5 744,58
Mesto Vrábľe	0,00	1 080,90

Na Spoločnosť sa nevzťahuje § 23d ods. 6 zákona o účtovníctve.

Dňa 28. januára 2016 banka Tatra banka a.s. vystavila bankovú záruku na poskytnutie služieb vo verejnom záujme vo výške 12 000 000 EUR v prospech Nitrianskeho samosprávneho kraja, ktorej účelom je uspokojenie objednávateľa služieb v prípade, ak dopravca poruší svoje záväzky vyplývajúce zo zmluvy a všeobecne záväzných právnych predpisov. Banková záruka bola predĺžená a platí na celé obdobie zmluvy t.j. do 28. februára 2031 a bola vystavená za spoločnosť ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť, s ktorou Spoločnosť pre účely plnenia spomenutej zmluvy vytvorila združenie.

Za bankovú záruku ručila spoločnosť garanciou od spoločnosti Deutsche Bahn AG do 19. marca 2024. S účinnosťou od 20. marca 2024 sa ručiteľom za bankovú záruku stala spoločnosť Arriva International Group Limited (do 2. decembra 2024 Cube Transportation Europe II BidCo Limited).

**IX. PREHĽAD POHYBOV VLASTNÉHO IMANIA****1. Vlastné imanie**

Prehľad pohybu vlastného imania v priebehu bežného a predchádzajúceho účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcich tabuľkách:

Položka vlastného imania	Stav k	Prírastky	Úbytky	Presuny	Stav k
	1.1.2025				31.12.2025
Základné imanie	11 449 352	0	0	0	11 449 352
Ostatné kapitálové fondy	4 680	0	0	0	4 680
Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	1 148 343	0	0	0	1 148 343
Nerozdelený zisk minulých rokov	2 608 088	0	0	0	2 608 088
Neuhradená strata minulých rokov	-6 248 306	0	1	-95 667	-6 343 974
Výsledok hospodárenia bežného účt. obdobia	-95 667	-754 360	0	95 667	-754 360
<b>Vlastné imanie spolu</b>	<b>8 866 490</b>	<b>-754 360</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8 112 129</b>

Položka vlastného imania	Stav k	Prírastky	Úbytky	Presuny	Stav k
	1.1.2024				31.12.2024
Základné imanie	11 449 352	0	0	0	11 449 352
Ostatné kapitálové fondy	4 680	0	0	0	4 680
Kapitálové fondy z príspevkov	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	1 092 040	0	0	56 303	1 148 343
Nerozdelený zisk minulých rokov	2 608 088	0	0	0	2 608 088
Neuhradená strata minulých rokov	-6 755 029	1	0	506 722	-6 248 306
Výsledok hospodárenia bežného účt. obdobia	563 025	-95 667	0	-563 025	-95 667
<b>Vlastné imanie spolu</b>	<b>8 962 156</b>	<b>-95 666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 866 490</b>

Základné imanie Spoločnosti tvorí 344 860 akcií v menovitej hodnote 33,2 EUR. Všetky akcie sú spojené s rovnakými právami pre akcionárov.

Strata pripadajúca na akciu predstavuje 2,19 EUR (2024: strata na akciu 0,28 EUR).

**2. Vysporiadanie straty za predchádzajúci rok 2024**

Účtovná strata za rok 2024 vo výške -95 667 EUR bola vysporiadaná prevodom do neuhradenej straty minulých rokov.

**3. Návrh na vysporiadanie straty za rok 2025**

Ku dňu zostavenia účtovnej závierky štatutárny orgán ešte nepredložil návrh na vysporiadanie straty za rok 2025.

**X. PREHĽAD PEŇAŽNÝCH TOKOV**

Na účely uvádzania údajov v prehľade peňažných tokov sa pod pojmi **peňažné prostriedky** a **peňažné ekvivalenty** rozumie nasledovné:

- peňažné prostriedky:** peňažná hotovosť, ekvivalenty peňažnej hotovosti, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách alebo pobočkách zahraničných bánk, kontokorentný účet a časť zostatku účtu peniaze na ceste, ktorý sa viaže k prevodu medzi bežným účtom a pokladnicou alebo medzi dvoma bankovými účtami,
- peňažné ekvivalenty:** krátkodobý finančný majetok, ktorý je zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (napr. termínové vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné

papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotku, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, a pod.).  
Spoločnosť zostavila prehľad peňažných tokov pomocou nepriamej metódy.

Názov položky	2025	2024
<b>Výsledok hospodárenia pred zdanením</b>	<b>-951 708</b>	<b>-27 516</b>
<i>Úpravy o nepeňažné operácie:</i>		
Odpisy dlhodobého majetku	1 461 637	1 557 533
Odpis zásob	2 536	125 224
Odpis pohľadávky	8 688	0
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	2 782	-1 068
Zmena stavu rezerv	-637 019	-294 332
Úrokové náklady (netto)	197 273	189 215
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-136 020	-168 037
<b>Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu</b>	<b>-51 831</b>	<b>1 381 019</b>
<i>Zmena pracovného kapitálu:</i>		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	-104 042	-98 921
Úbytok (prírastok) zásob	-7 743	-90 521
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	126 716	-191 467
<b>Prevádzkové peňažné toky</b>	<b>-36 900</b>	<b>1 000 110</b>
<b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>		
Prevádzkové peňažné toky	<b>-36 900</b>	<b>1 000 110</b>
Zaplatené úroky	-198 779	-189 216
Prijaté úroky	1 506	2
Zaplatená daň z príjmov	-25 682	-35 198
<b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>-259 855</b>	<b>775 698</b>
<b>Peňažné toky z investičnej činnosti</b>		
Nákup dlhodobého majetku	-286 820	-213 565
Prijmy z predaja dlhodobého majetku	136 020	173 400
<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>	<b>-150 800</b>	<b>-40 165</b>
<b>Peňažné toky z finančnej činnosti</b>		
Prijmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	-196	97
Splátky pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine	-891 637	-530 971
Prijmy pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine - cashpooling	119 462	0
<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>	<b>-891 833</b>	<b>-530 874</b>
<b>Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov</b>	<b>-1 302 488</b>	<b>204 659</b>
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	2 851 630	2 646 971
<b>Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka</b>	<b>1 549 142</b>	<b>2 851 630</b>



# Výročná správa 2025

ARRIVA NITRA a.s.  
Štúrova 72, 949 44 Nitra

## Obsah

### 1. Predstavenie skupiny ARRIVA

#### 1.1 Predstavenie skupiny ARRIVA

#### 1.2 Činnosti spoločností ARRIVA na Slovensku

##### 1.2.1 Verejná osobná doprava

##### 1.2.2 Centrálné poskytovanie služieb a servisné činnosti v oblasti autobusovej dopravy

##### 1.2.3 Starostlivosť o zákazníkov

### 2. Predstavenie spoločnosti ARRIVA NITRA a.s.

#### 2.1 Orgány spoločnosti

#### 2.2 Míľniky roka 2025

#### 2.3 Predpokladaný budúci vývoj činnosti spoločnosti

### 3. Hospodárenie spoločnosti v roku 2025

#### 3.1 Kľúčové finančné a nefinančné ukazovatele

#### 3.2 Návrh na rozdelenie zisku

#### 3.3 Doplnujúce informácie

### 4. Ľudské zdroje a starostlivosť o zamestnancov

### 5. Compliance - dodržiavanie právnych noriem

### 6. Bezpečnosť, ochrana zdravia pri práci a životné prostredie

### 7. Poďakovanie

### 8. Prílohy

## 1. Predstavenie skupiny ARRIVA

### 1.1 Predstavenie skupiny ARRIVA

ARRIVA je jedným z popredných poskytovateľov osobnej dopravy v Európe, zamestnáva 36 200 ľudí a ročne prepravuje 1,5 miliardy cestujúcich v 11 európskych krajinách: Česká republika, Maďarsko, Taliansko, Holandsko, Poľsko, Slovensko, Španielsko, Veľká Británia, Chorvátsko, Slovinsko a Rumunsko. S autobusmi, vlakmi, autokarmi, električkami, vodnými autobusmi, systémami zdieľaných bicyklov a dopravnými riešeniami na požiadanie ARRIVA hrdo spája ľudí a komunity bezpečne, spoľahlivo a udržateľne, pričom tieto služby poskytuje každý deň lepším spôsobom. ARRIVA je súčasťou portfólia spoločnosti I Squared Capital, správcu investícií do globálnej infraštruktúry.



### ARRIVA NA SLOVENSKU



ARRIVA pôsobí na Slovensku od roku 2008 a je najsilnejším súkromným hráčom v autobusovej doprave v Slovenskej republike. Pôsobí v Bratislavskom, Košickom, Nitrianskom, Trnavskom a Žilinskom kraji, kde zabezpečuje mestskú, regionálnu, zmluvnú a komerčnú autobusovú dopravu. Od roku 2017 prevádzkuje ARRIVA službu zdieľaných bicyklov, tzv. bikesharing.

ARRIVA zamestnáva na Slovensku viac ako 2 500 zamestnancov a prevádzkuje takmer 1 500 autobusov. Tvoria ju šesť dopravných spoločností, servisná spoločnosť a centrála.

## 1.2 Činnosti spoločností ARRIVA na Slovensku

### 1.2.1 Verejná osobná doprava

Cestovanie verejnou osobnou dopravou je považované za jeden z udržateľných spôsobov dopravy, ktoré prispievajú k zlepšeniu kvality ovzdušia a čistejšiemu životnému prostrediu pre všetkých. ARRIVA sa zameriava na podporu verejnej dopravy s cieľom poskytovať modernú a spoľahlivú dopravu a neustále skvalitňovať poskytované služby. ARRIVA podporuje cestovanie verejnou autobusovou dopravou a v rámci sloganu „Spájame mestá a ľudí“ vyzýva jednotlivcov k uprednostňovaniu udržateľných spôsobov dopravy pred prepravou osobnými autami k zlepšeniu dopravnej situácie i kvality životného prostredia v mestách a regiónoch nielen počas Európskeho týždňa mobility, ale aj po celý rok.

Tarifné podmienky vo verejnej pravidelnej autobusovej doprave sú prehodnocované a schvaľované objednávatelmi verejnej osobnej dopravy a ukotvené v prepravných poriadkoch dopravných spoločností.

Cestovné poriadky pravidelnej autobusovej dopravy sú každoročne upravované v spolupráci s objednávatelmi s cieľom zlepšenia nadväznosti spojov a zohľadnenia požiadaviek cestujúcich i objednávatel'ov. Cestujúci nájdu informácie o odchodoch svojich autobusov na internetových stránkach dopravných spoločností.

### 1.2.2 Centrálné poskytovanie služieb a servisné činnosti v oblasti autobusovej dopravy

Pre jednotlivé spoločnosti ARRIVA na Slovensku je zabezpečované centrálné poskytovanie služieb: obstarávanie, IT, komplexné mzdové a účtovné služby, právne poradenstvo, marketing, interná a externá komunikácia, realizácia a analýza prieskumov, compliance (dodržiavanie právnych noriem) a GDPR ako aj predaj pohonných hmôt.

Servisné služby v oblasti autobusovej dopravy spoločností ARRIVA na Slovensku sú zabezpečované v súlade so štandardmi kvality nadnárodnej spoločnosti ARRIVA, a to v rozsahu: oprava a údržba autobusov a motorových vozidiel, vykonávanie záručných aj pozáručných servisných prehliadok a opráv autobusov, značiek SOR, Solaris, IVECO ako aj poskytovanie služieb pneuservisu, lakovacích prác, umývanie vozidiel a pod.

### 1.2.3 Starostlivosť o zákazníkov

Prvoradým cieľom spoločností je poskytovať bezpečnú a pohodlnú verejnú dopravu cestujúcich na požadovanej kvalitatívnej úrovni v rozsahu stanovenom objednávatel'om.

Kvalitná starostlivosť o zákazníka je predpokladom spokojnosti a dôvery a zvyšuje reputáciu značky. Nevyhnutnou súčasťou starostlivosti sú kvalitné služby, ale aj získavanie spätnej väzby a komunikácia s cestujúcimi. Veľmi dôležitou súčasťou spolupráce a budovania korektných obchodných vzťahov s objednávatelmi i našim spoločným záujmom je zlepšovať a zvyšovať atraktivitu verejnej dopravy pre cestujúcu verejnosť.

Informácie o poskytovaných službách, cestovných poriadkoch, opatreniach a prijatých zmenách získajú cestujúci na internetových stránkach spoločností ARRIVA. Pre tých cestujúcich, ktorí majú záujem byť informovaní o prijatých zmenách a novinkách, je k dispozícii možnosť prihlásenia sa na odber noviniek zasielaných e-mailom.

Cestujúcim je aj počas víkendov či sviatkov k dispozícii linka zákazníckej podpory, ktorú môžu kontaktovať e-mailom na [informacie@arriva.sk](mailto:informacie@arriva.sk) alebo telefonicky na čísle 0915 733 733.

V rámci skvalitňovania služieb okrem investícií na obnovu vozidlového parku je dôraz kladený na neustále zvyšovanie kvality cestovania poskytovaním komplexných služieb ako je zavádzanie rôznych foriem bezhotovostného cestovania prostredníctvom čipových kariet, virtuálnych dopravných kariet a online správu elektronickej peňaženky z pohodlia domova. Bezhotovostné cestovanie skrátí čas pri nastupovaní do autobusu, predstavuje bezpečný spôsob úhrady bez nutnosti manipulácie s hotovosťou a zároveň poskytuje výraznú zľavu z cestovného.

## 2. Predstavenie spoločnosti ARRIVA NITRA a.s.

Spoločnosť ARRIVA NITRA a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) bola založená 04.12.2001 a do Obchodného registra bola zapísaná 01.01.2002. Spoločnosť riadi svoju činnosť zo svojho sídla v Nitre. Pre lepšie obsluženie regiónov má zriadené pracoviská v Nitre, Topoľčanoch, Zlatých Moravciach a vo Vrábľoch.

### Identifikačné údaje Spoločnosti

Obchodné meno: ARRIVA NITRA a.s.

Sídlo: Štúrova 72, 949 44 Nitra

IČO: 36 545 082

IČ DPH: od 1.1.2022 SK7120001735 ako člen DPH skupiny

Právna forma: akciová spoločnosť

Zapísaná: Obchodný register Okresného súdu Nitra Oddiel: Sa Vložka: 10178/N

Web: [www.arriva.sk/nitra/](http://www.arriva.sk/nitra/)

### Informácie o vývoji Spoločnosti

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 04.12.2001. Na akciovú spoločnosť prešli ako na právneho nástupcu dňom 01.01.2002 všetky práva aj záväzky (aj neznáme) zaniknutého štátneho podniku Slovenská autobusová doprava Nitra, štátny podnik so sídlom Nitra, Štúrova 72, IČO: 34 005 471.

Rozhodnutím valného zhromaždenia Spoločnosti o zlúčení obchodných spoločností zo dňa 26.06.2017 sa obchodná spoločnosť ARRIVA NITRA a.s., so sídlom Štúrova 72, 949 44 Nitra, IČO: 36 545 082 stáva právnym nástupcom zanikajúcej spoločnosti NITRAVEL s.r.o., so sídlom Štúrova 72, 949 44 Nitra, IČO: 47 244 691 a preberá na seba všetky práva a povinnosti zanikajúcej spoločnosti ku dňu 13.07.2017.

Spoločnosť má udelené povolenie na výkon prevádzkovateľa cestnej dopravy podľa zákona č. 56/2012 o cestnej doprave. V priebehu roka 2023 zabezpečovala pravidelnú autobusovú dopravu na základe dopravných licencií a platných zmlúv s objednávateľmi verejných služieb. Prevažná časť výkonov pravidelnej autobusovej dopravy je predmetom zmlúv o službách vo verejnom záujme v prímestskej doprave a v mestskej autobusovej doprave uzatvorených s vyšším územným celkom Nitriansky samosprávny kraj a mestami Zlaté Moravce a Vrábľa. Spoločnosť zabezpečuje v Nitrianskom regióne aj príležitostnú a zájazdovú dopravu a svojim klientom poskytuje služby s dôrazom na kvalitu a bezpečnosť.

### 2.1 Orgány Spoločnosti

Činnosť Spoločnosti riadi predstavenstvo ako štatutárny orgán, ktoré zároveň poveruje a menuje vedenie Spoločnosti.

Predstavenstvo:

Michal Horák, predseda predstavenstva

PhDr. Sylvia Paulovičová, podpredseda predstavenstva (od 01.01.2025)

Ing. Silvester Zemes, člen predstavenstva (do 19.03.2026)

Jérôme Olivier Valette, člen predstavenstva (od 01.04.2026)

Dozorným orgánom Spoločnosti je dozorná rada, ktorá dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti Spoločnosti.

Dozorná rada:

JUDr. Ing. Miriama Miskolczi, predseda dozornej rady (do 28.01.2026)

Ing. Petra Helec, predseda dozornej rady (od 09.03.2026)

Igor Lacika, člen dozornej rady

MVDr. Ivan Holko, PhD., člen dozornej rady

Prokúra:

Ing. Silvester Zemes (do 19.02.2026)

## 2.2 Míľníky roka 2025

Od svojho založenia si Spoločnosť udržiava stabilné postavenie vo svojej oblasti pôsobenia.

V priebehu roka 2024 sa Spoločnosť usilovala o zvyšovanie kvality poskytovaných služieb. Od svojho založenia si Spoločnosť udržiava stabilné postavenie vo svojej oblasti pôsobenia.

## 2.3 Predpokladaný budúci vývoj činnosti Spoločnosti

Na budúci vývoj spoločností ARRIVA na Slovensku majú vplyv legislatívne zmeny, požiadavky trhu a objednávateľov verejnej osobnej dopravy, ktoré musí Spoločnosť zohľadňovať.

Pôsobenie a vývoj Spoločnosti a podnikateľské prostredie je značne ovplyvnené pretrvávajúcim vojnovým konfliktom na Ukrajine a konfliktom na blízkom východe, ktoré vytvárajú politickú neistotu.

Spoločnosť ako súčasť Integrovaného manažérskeho systému si kladie za cieľ pokračovať v ďalšom budovaní a rozvoji zabezpečovania kvality poskytovaných služieb.

Vedenie Spoločnosti nepredpokladá významné zmeny vo svojom podnikaní.

Spoločnosť neidentifikovala žiadne špecifické významné riziká a neistoty, okrem všeobecne známych rizík podnikania alebo prípadných udalostí vyššej moci.

### 3. Hospodárenie Spoločnosti v roku 2025

Účtovná závierka a poznámky k účtovnej závierke sú neoddeliteľnou súčasťou Výročnej správy. Súčasťou poznámok k účtovnej závierke sú informácie, ktoré dopĺňujú a vysvetľujú položky súvahy, výkazu zisku a strát a ostatné informácie.

#### 3.1 Kľúčové finančné a nefinančné ukazovatele

Spoločnosť sleduje nasledovné kľúčové ukazovatele:

Ukazovateľ				Rok 2025	Rok 2024
		Časť	r.	tisíc EUR	tisíc EUR
1	Čistý obrat za rok	Výkaz ziskov a strát	1	19 180	19 281
2	Hospodársky výsledok za rok	Výkaz ziskov a strát	61	-754	-96
	<i>V percentách voči čistému obratu</i>			<i>-3,9%</i>	<i>-0,5%</i>
3	Čistá hodnota aktív celkom	Súvaha	1	14 981	17 341
4	Vlastné imanie	Súvaha	80	8 112	8 866
5	Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku (CAPEX)	Poznámky – časť prehľad peňažných tokov		289	214
	<i>V percentách voči čistému obratu</i>			<i>1,5%</i>	<i>1,1%</i>
6	Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	Poznámky		288	272
	<i>Čistý obrat na zamestnanca</i>			<i>67</i>	<i>71</i>

#### Pohyb čistého obratu

Pokles čistého obratu za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený hlavne ponížením jednotkovej ceny za km za položku nafta v dôsledku poklesu priemernej ceny nafty.

#### Pohyb hospodárskeho výsledku

Zhoršenie hospodárskeho výsledku za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobené hlavne nárastom nákladov na prenájom autobusov pre potreby prímestskej autobusovej dopravy.

#### Pohyb čistej hodnoty aktív

Pokles čistej hodnoty aktív za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený najmä pravidelným odpisovaním hnutelného majetku a splatením časti úverov z vlastných zdrojov.

#### Pohyb vo vlastnom imaní

Pokles vlastného imania za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený záporným hospodárskym výsledkom.

#### Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku

Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku sa udržali približne na rovnakej úrovni medziročne v dôsledku obnovy tarifného systému a inštalácie kamier do autobusov.

### **Pohyb priemerného prepočítaného počtu zamestnancov**

Nárast priemerného prepočítaného počtu zamestnancov za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený dopĺňaním stavu vodičov autobusov do výšky personálneho plánu.

## **3.2 Návrh na rozdelenie zisku**

Ku dňu zostavenia Výročnej správy štatutárny orgán Spoločnosti nenavrhol rozdelenie zisku za rok 2025.

## **3.3 Dopĺňujúce informácie**

### **Udalosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná zvierka a výročná správa.**

V marci 2026 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu s bankou VÚB, a.s. a ostatnými Arriva spoločnosťami na Slovensku. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie pre Arriva spoločnosti na Slovensku a prerozdelenia peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi, kde Arriva Slovakia a.s. vystupuje ako pool líder. Dohoda je určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci Arriva spoločností na Slovensku, znižovanie finančných nákladov a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov. Platnosť zmluvy je na dobu neurčitú. Úročenie zostatkov v rámci cash-poolingu je naviazané na €STR, pričom kreditné zostatky sú úročené sadzbou €STR p.a. a debetné zostatky sadzbou €STR + 0,97 % p.a.

Z tohto dôvodu Spoločnosť vysporiadala zostatok cashpoolingového záväzku s Arriva Europe Holding B.V. k 16. marcu 2026 v hodnote 15 836 EUR prevodom prostriedkov na účet Arriva Europe Holding B.V.. Od 18. marca 2026 využíva iba cashpooling v rámci Arriva spoločností na Slovensku.

S účinnosťou od dňa 19. marca 2026 sa Ing. Silvester Zemes vzdal funkcie člena predstavenstva Spoločnosti. Od 1. apríla 2026 bol do funkcie člena predstavenstva Spoločnosti menovaný Jérôme Olivier Valette.

S účinnosťou od dňa 28. januára 2026 sa JUDr. Ing. Miriama Miskolczi vzdala funkcie predsedníčky dozornej rady Spoločnosti. Od 9. marca 2026 bola do funkcie predsedu dozornej rady menovaná Ing. Petra Helec.

Po 31. decembri 2025 do dňa zostavenia účtovnej zvierky a výročnej správy nenastali ďalšie také udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej zvierke a výročnej správe za rok 2025.

### **Informácie o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja**

Spoločnosť nevynakladá zdroje na výskum a vývoj a teda jej nevznikajú náklady v tejto oblasti.

### **Informácie o obstarávaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov ovládajúcej osoby**

Spoločnosť neuskutočnila v roku 2025 žiadne transakcie s nadobúdaním vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky.

### **Informácie o tom, či má Spoločnosť zriadenú organizačnú zložku v zahraničí**

Spoločnosť nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.

### **Informácie o finančných nástrojoch**

Spoločnosť nepoužíva finančné nástroje (napr. prevoditeľné cenné papiere, opcie, futures, swapy, forwardy a iné deriváty), a preto neuvádza špecifické informácie o metódach riadenia rizík.

## Informácie o cenných papieroch obchodovaných na regulovanom trhu

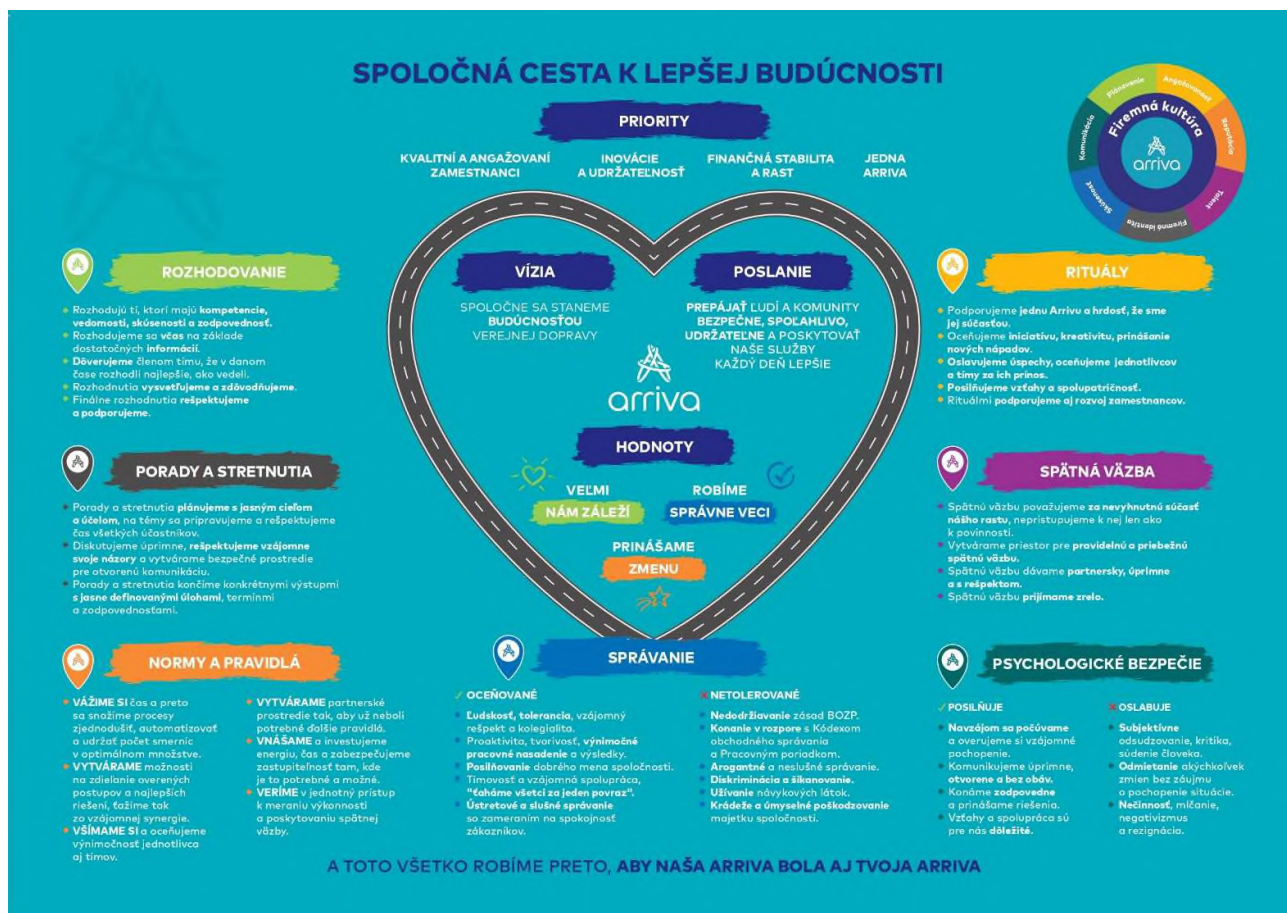
Spoločnosť neemitovala cenné papiere, ktoré by boli prijaté na obchodovanie na regulovanom trhu (napr. Burza cenných papierov v Bratislave), a preto neuvádza vyhlásenie o správe a riadení ani ďalšie štruktúrované údaje.

## 4. Ľudské zdroje a starostlivosť o zamestnancov

Ľudské zdroje tvoria kľúčový potenciál Spoločnosti. Získavaniu, riadeniu, ale aj odmeňovaniu, komunikácii a starostlivosti o zamestnancov, ako jedného z najdôležitejších faktorov pri plnení cieľov Spoločnosti, je nevyhnutné venovať neustálu pozornosť. Zamestnanci sú motivovaní z pohľadu rozvoja, angažovanosti a využitia ich odborného a tvorivého potenciálu. Okrem zabezpečenia stabilného príjmu, valorizácie miezd, Spoločnosť poskytuje zamestnanecké výhody a benefity a priebežne skvalitňuje pracovné podmienky a prostredie.

Veľký dôraz je kladený na osobný odborný rozvoj zamestnancov, zdravie a bezpečnosť na pracovisku. Na vývoji a skvalitňovaní podmienok participujú zamestnanci vyplnením prieskumu, ktorý poskytuje spätnú väzbu a je podkladom pri nastavení akčných plánov na nasledujúce obdobie.

Zamestnanci všetkých spoločností ARRIVA na Slovensku sa správajú podľa hodnôt skupiny ARRIVA a v súlade s nastavenou želanou firemnou kultúrou spoločnosti ARRIVA na Slovensku.



## 5. Compliance - dodržiavanie právnych noriem

Spoločnosť ARRIVA kladie dôraz na dodržiavanie právnych predpisov a interných pravidiel, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou riadenia rizík a obchodnej stratégie. Dôkazom nášho záväzku v tejto oblasti je získanie certifikácie ISO 37301, ktorá potvrdzuje, že náš systém riadenia súladu spĺňa medzinárodné štandardy.



Základom nášho prístupu k dodržiavaniu predpisov je Kódex obchodného správania, ktorý vyjadruje naše etické princípy a očakávania spravodlivého, zásadového a zákonného konania vo všetkých situáciách. Naše záväzky voči transparentnému a zodpovednému podnikaniu sú rozšírené aj na obchodných partnerov prostredníctvom Kódexu správania pre obchodných partnerov a, ktoré sú dostupné aj na stránke [www.arriva.sk](http://www.arriva.sk).

Vo všetkých spoločnostiach ARRIVA na Slovensku je zavedený jednotný Interný kontrolný systém ARRIVA ICS, ktorý stanovuje základné procesy a kontrolné mechanizmy na zabezpečenie súladu s legislatívnymi a internými požiadavkami. Tento systém podporuje aj oblasť Compliance, vrátane:

- prevencie korupcie,
- riadenia konfliktu záujmov,
- identifikácie a riadenia rizík v tendroch a projektoch,
- školení pre zamestnancov v oblastiach ako informačná bezpečnosť, ochrana osobných údajov, férová hospodárska súťaž a finančná kriminalita.

Zamestnanci majú možnosť anonymne oznamovať podozrenia na nekalé konanie prostredníctvom kanála [Linka Integrity](#), v súlade so zákonom o ochrane oznamovateľov. Vedúci zamestnanci pravidelne podpisujú prehlásenia o neexistencii konfliktu záujmov, novoprijatí kolegovia absolvujú úvodné školenia podľa svojej pracovnej pozície.

Certifikovaný systém Compliance (ISO 37301) nám umožňuje efektívne riadiť súlad, zvyšovať transparentnosť a udržiavať firemnú kultúru založenú na poctivosti a zodpovednosti.

## 6. Bezpečnosť, ochrana zdravia pri práci a životné prostredie

ARRIVA v rámci svojej podnikateľskej činnosti zameranej na autobusovú dopravu prezentuje v Politike Integrovaného systému manažérstva dosahovať trvalú vysokú spokojnosť, rešpektovať očakávania a potreby zákazníkov a všetkých zainteresovaných strán. Primárnym zameraním Spoločnosti je dosahovať tento cieľ poskytovaním bezpečnej, spoľahlivej osobnej prepravy, rešpektujúcej kultúrnej, sociálnej, právnej a rozvojových potrieb v oblasti pôsobenia. Na efektívne naplnenie poslania uvedených cieľov ARRIVA na základe stratégie zaviedla a rozvíja Integrovaný manažérsky systém (IMS).

IMS predstavuje v Spoločnosti nástroj uplatňovania efektívneho, jednotného, systémového a procesného riadenia v oblasti komplexnej starostlivosti o životné prostredie, riadenia environmentálnych aspektov a minimalizovania environmentálnych vplyvov, zlepšovania environmentálneho správania a environmentálneho profilu, dodržiavania bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, plnenia právnych a iných požiadaviek, ktoré Spoločnosť dodržiava.

Integrovaný manažérsky systém zahŕňa:

- manažérstva kvality /STN EN ISO 9001/,
- environmentálneho manažérstva /STN EN ISO 14001/,
- manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci ISO 45000:2018

## 7. Poďakovanie

Predstavenstvo Spoločnosti vyslovuje poďakovanie všetkým obchodným partnerom a cestujúcim za celoročnú spoluprácu a využívanie nami poskytovaných služieb, ako aj všetkým kolegom za odvedenú prácu počas uplynulého roka 2025.

## 8. Prílohy

Prílohou tejto výročnej správy sú:

- 1) Správa nezávislého audítora z auditu účtovnej závierky k 31.12.2025
- 2) Účtovná závierka k 31.12.2025