



# **Výročná správa Panta Rhei, s.r.o.**

**Za rok končiaci k 30.06.2025**

**November 2025**

**Obsah**

<b>A. VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI .....</b>	<b>3</b>
1. Profil spoločnosti .....	3
2. Obchodný model spoločnosti .....	4
3. Kľúčové udalosti v roku 2025 .....	4
4. Obchodné aktivity spoločnosti v roku 2025 .....	4
5. Finančná analýza spoločnosti .....	5
<b>B. UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU .....</b>	<b>7</b>
<b>C. FINANČNÉ RIZIKÁ .....</b>	<b>8</b>
<b>E. VÝZNAMNÉ UDALOSTI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA.....</b>	<b>10</b>
<b>F. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA SPOLOČNOSTI K 30.06.2025 A SPRÁVA AUDÍTORA.....</b>	<b>10</b>

## A. VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI

Spoločnosť Panta Rhei, s.r.o. (ďalej len „spoločnosť“), bola založená 15. júla 1993 a do obchodného registra bola zapísaná 20. septembra 1993 (Obchodný register Okresného súdu Trnava, oddiel Sro, vložka 3243/T, IČO 31 443 923).

Sídlo spoločnosti je na adrese Kúpeľná 2, 932 01 Veľký Meder. Spoločnosť vykonáva svoje aktivity prostredníctvom svojich prevádzok, umiestnených vo väčšine prípadov v obchodných centrách v slovenských mestách. Centrála spoločnosti sa nachádza v Bratislave. Okrem prevádzkových priestorov a centrály, spoločnosť využíva aj skladové a archívne priestory v mestách Bratislava, Veľký Meder a obci Tôň.

Základné imanie spoločnosti vo výške 73 040 EUR bolo ku koncu roka 2013 plne splatené. Konateľmi spoločnosti sú páni Ladislav Bödök (začiatok funkcie 27. februára 1997) a Igor Mrva (začiatok funkcie 16. augusta 2012). V mene spoločnosti konajú vždy dvaja konatelia spoločne.

Súčasťou výročnej správy za rok 2025 je aj účtovná závierka spoločnosti k 30. júnu 2025. Účtovná závierka bola zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6, zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve za účtovné obdobie od 1. júla 2024 do 30. júna 2025 a bezprostredne predchádzajúce obdobie od 1. januára 2024 do 30. júna 2024. Účtovná závierka bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania spoločnosti.

Údaje prezentované v tejto výročnej správe sú uvedené v eurách, ak nie je uvedené inak.

### 1. Profil spoločnosti

Spoločnosť sa zaoberá maloobchodným predajom kníh a doplnkového sortimentu a poskytovaním služieb občerstvenia kaviarenskeho typu prostredníctvom siete kníhkupectiev a kaviarní na Slovensku. Ku koncu roka – 30. jún 2025 sa jednalo o 64 kníhkupectiev a 17 kaviarní.

Moderná história spoločnosti sa viaže na rok 2000, kedy bola otvorená prvá predajňa v obchodnom centre Polus v Bratislave. Od tohto obdobia spoločnosť rozširovala svoju sieť kníhkupectiev v nových obchodných centrách. Najsilnejšie expanzné roky spoločnosť zaznamenala v rokoch 2009 až 2011, keď celková predajná plocha vzrástla približne 2,5-násobne. K 30. júnu 2025 dosiahla celková plocha predajní 20 tisíc štvorcových metrov.

Od roku 2011 Panta Rhei prevádzkuje internetový obchod pantarhei.sk. Momentálne sa spoločnosť naďalej primárne sústreďuje na kamenný predaj, rozvoj internetového predaja je však súčasťou jej stratégie rozvoja.

Od roku 2017 Panta Rhei prevádzkuje sieť outletových kníhkupectiev s názvom Knihy za groš.

Trhový podiel spoločnosti v SR podľa odhadov manažmentu dosahuje približne 30 %. V oblasti kamenného predaja sú konkurentmi predajne spoločnosti Martinus, hypermarkety a nezávislé kníhkupectvá.

## 2. Obchodný model spoločnosti

Spoločnosť prevádzkuje svoje obchody výlučne v prenajatých priestoroch. Najväčší počet prevádzok sa nachádza v obchodných centrách, mimo obchodných centier má spoločnosť 28 z celkových 64 kníhkupeckých prevádzok. Rozhodnutie sústrediť rozvoj obchodnej siete spoločnosti súvisí so zmenou nákupných zvykov obyvateľstva.

Spoločnosť prednostne uzatvára nájomné zmluvy na dobu určitú s dobou nájmu 5-10 rokov. Nájomné zmluvy zahŕňajú, okrem iného, aj možnosť opakovaného predĺženia obdobia nájmu.

Približne 80 - 90 % tovaru ponúkaného zákazníkom spoločnosť získava zverením do predaja buď priamo od vydavateľstiev alebo od knižných distribútorov. Časť sortimentu, napríklad zahraničnú literatúru alebo časť odbornej literatúry spoločnosť nakupuje do vlastných zásob, pričom pri niektorých dodávkach je možnosť vrátenia nepredaného tovaru (tzv. remitenda).

Kaviarne spoločnosti sú prevádzkované súběžne s kníhkupectvom. Kaviarne fungujú pod značkou Café Dias. V rámci doplnkového sortimentu spoločnosť predáva aj širokú paletu tovaru pre voľný čas a tvorivé dielne pod značkou Creative, ako aj hudobné a filmové CD a DVD, spoločenské hry, hračky a iný doplnkový tovar.

## 3. Kľúčové udalosti v roku 2025

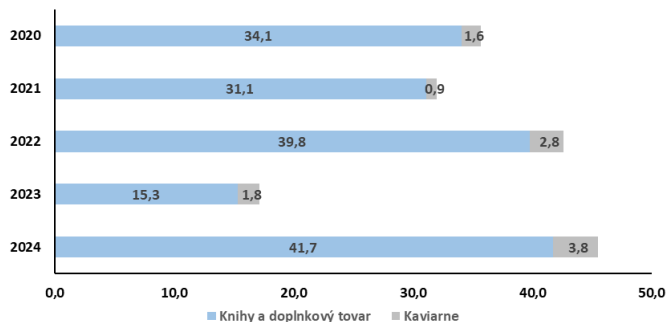
Počas roku 2025 nenastali žiadne udalosti, ktoré by významným spôsobom ovplyvnili bežné obchodné aktivity spoločnosti. Manažérsky tím sa v tomto roku sústredil najmä na prípravu rozšírenia obchodnej siete a zefektívňovanie obchodných aktivít spoločnosti.

## 4. Obchodné aktivity spoločnosti v roku 2025

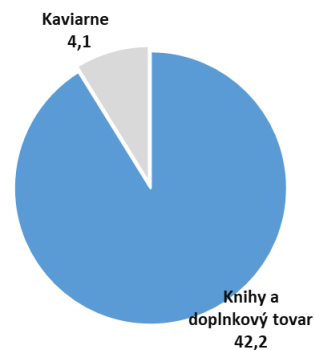
Manažment spoločnosti pravidelne prehodnocuje výkonnosť a efektívnosť jednotlivých prevádzok, optimalizuje nájomné podmienky v oblasti prenajatej plochy alebo výšky nájmu, ako aj produktivitu zamestnancov na prevádzkach.

Obrat z predaja kníh, doplnkového sortimentu a kaviarní dosiahol za rok 2025 46,3 mil. EUR, čo predstavuje v porovnateľnom období medziročný nárast o 1,8 %. Takmer 1/3 obratu bola realizovaná v bratislavských prevádzkach.

Vývoj tržieb v rokoch 2021-2025 (mil. EUR)



Štruktúra tržieb prevádzok v roku 2025



Tržby z predaja kníh a doplnkového sortimentu dosiahli za rok 2025 42,2 mil. EUR. Medziročne je to nárast o 1,2%.

Tržby kaviarní dosiahli za rok 2025 4,1 mil. EUR. Medziročne je to nárast o 8,2%.

## 5. Finančná analýza spoločnosti

Počas roka 2025 sa spoločnosti podarilo dosiahnuť čistý obrat 47,9 mil. Eur. Prevádzkový hospodársky výsledok dosiahol sumu 0,76 milióna EUR.

Spoločnosť dosiahla v roku 2025 kladný výsledok hospodárenia pred zdanením na úrovni +0,11 mil. EUR.

<b>VÝKAZ ZISKOV A STRÁT</b>			
<i>V tis. EUR</i>	<b>1-6/2023</b>	<b>7/23 – 6/24</b>	<b>7/24 – 6/25</b>
Tržby z predaja tovaru	15 318	41 648	42 221
Náklady na predaný tovar	- 8 828	- 23 817	- 23 850
<b>Obchodná marža</b>	<b>6 490</b>	<b>17 831</b>	<b>18 371</b>
<i>Obchodná marža %</i>	<i>42,4%</i>	<i>42,8%</i>	<i>43,5%</i>
Tržby z predaja výrobkov a služieb	1 984	4 189	4 598
Spotreba materiálu a energie	-1 090	-2 052	-2 157
Služby	-4 123	-8 909	-9 024
Osobné náklady	-4 544	-10 036	-10 575
Dane a poplatky	-14	-11	-72
Odpisy	-406	-785	-783
Zisk/strata z predaja dlhodobého majetku	2	- 9	0
Tvorba / rozpúšťanie opr. položiek k pohľadávkam	0	-1	1
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	186	599	1 138
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	-127	-280	-747
<b>Zisk/strata z prevádzkovej činnosti</b>	<b>-1 642</b>	<b>-537</b>	<b>750</b>
Finančné výnosy a náklady	-287	-616	-641
<b>Zisk/strata pred zdanením</b>	<b>-1 929</b>	<b>-82</b>	<b>109</b>
Daň z príjmov z bežnej činnosti	-19	-30	-128
<b>Zisk/strata za bežný rok</b>	<b>-1 947</b>	<b>-112</b>	<b>-19</b>

Investície do hmotného majetku predstavujú predovšetkým technické zhodnotenia prenajatých priestorov a investície do nábytku a technologického zabezpečenia prevádzok.

Ostatné dlhodobé aktíva predstavujú najmä odloženú daňovú pohľadávku a zabezpečovacie depozity poskytované prenajímateľom priestorov prevádzok.

Zmena štruktúry financovania spoločnosti zrealizovaná v roku 2012 a dočerpanie ďalších úverových zdrojov v roku 2013 umožnilo spoločnosti zlepšiť platobnú disciplínu voči dodávateľom v období rokov 2012-2015. Spoločnosť opätovne refinancovala úverové zdroje ku koncu roku 2014. Dlhová služba súvisiaca s týmito úverovými zdrojmi sa začala splácať od roku 2016.

<b>SÚVAHA</b>			
<i>V tis. EUR</i>	<b>30.06.2023</b>	<b>30.06.2024</b>	<b>30.06.2025</b>
<b>DLHODOBÉ AKTÍVA</b>			
Nehmotný majetok	368	247	124
Hmotný majetok	4 019	3 566	3 601
Finančné investície	0	0	0
Ostatné dlhodobé aktíva	1 576	1 348	1 339
	<b>5 962</b>	<b>5 161</b>	<b>5 064</b>
<b>KRÁTKODOBÉ AKTÍVA</b>			
Zásoby	2 116	2 157	2 258
Krátkodobé pohľadávky	1 074	1 378	1 414
Časové rozlíšenie	318	291	337
Finančný majetok	1 366	1 617	1 000
	<b>4 874</b>	<b>5 443</b>	<b>5 009</b>
<b>AKTÍVA CELKOM</b>	<b>10 836</b>	<b>10 604</b>	<b>10 073</b>
<b>VLASTNÉ IMANIE</b>			
Základné imanie a rezervný fond	80	80	80
Ostatné kapitálové fondy	404	404	404
Zisky/straty minulých rokov	-2 412	-4 360	-4 472
Zisk/strata za bežný rok	-1 947	-112	-19
	<b>-3 875</b>	<b>-3 987</b>	<b>-4 006</b>
<b>ZÁVÄZKY</b>			
Rezervy	1 829	1 593	1 432
Dlhodobé a krátkodobé bankové úvery	4 084	3 779	3 372
Obchodné záväzky	4 699	5 023	4 801
Ostatné záväzky	3 173	3 232	3 281
Časové rozlíšenie	926	963	1 193
	<b>14 711</b>	<b>14 590</b>	<b>14 080</b>
<b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY CELKOM</b>	<b>10 836</b>	<b>10 604</b>	<b>10 074</b>

## B. UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU

Počas roka 2025 nenastali v spoločnosti žiadne udalosti osobitného významu.

## C. FINANČNÉ RIZIKÁ

Spoločnosť je pri vykonávaní svojej činnosti vystavená nasledujúcim finančným rizikám:

### Úrokové riziko

Riziko súvisiace s pohyblivou úrokovou sadzbou z úverov poskytnutých na financovanie investícií do zariadenia prevádzok a pracovného kapitálu. Spoločnosť v roku 2025 čerpala úverové zdroje s pohyblivou úrokovou sadzbou.

Spoločnosť nevyužíva nástroje na riadenie úrokového rizika (úrokové swapy) z dôvodu nízkej predvídateľnosti vývoja budúcich úrokových sadzieb.

### Riziko likvidity

Obchodná aktivita spoločnosti počas kalendárneho roka je výrazne sezónna - 43 % tržieb je realizovaných v poslednom kvartáli kalendárneho roka. Veľká časť nákladov spoločnosti má však fixný charakter a je rovnomerne rozložená počas kalendárneho roka, čo môže viesť spoločnosť ku krátkodobému nedostatku finančných zdrojov.

Dôsledné riadenie likvidity spoločnosti vyžaduje plánovanie finančných zdrojov a udržiavanie primeranej zásoby peňažných prostriedkov a dostupnosti primeraného úverového financovania.

### Kreditné riziko

Kreditné riziko vyplýva z pohľadávok voči zákazníkom v prípade, ak si zákazníci nebudú plniť svoje povinnosti vyplývajúce z obchodných pohľadávok.

Spoločnosť má relatívne malý podiel predajov zákazníkom na faktúru. Vo väčšine prípadov sú takýmito zákazníkmi existujúci dodávatelia spoločnosti a vysporiadanie pohľadávok spoločnosti sa realizuje formou zápočtov vzájomných pohľadávok.

### Kurzové riziko

Riziko zmeny devízových kurzov vyplýva zo skutočnosti, že časť obchodných záväzkov je uhrádzaná v inej mene ako domácej mene spoločnosti (EUR). V prípade posilnenia kurzu zahraničných mien voči domácej mene spoločnosti by spoločnosť utrpela stratu finančného charakteru.

Spoločnosť nevyužíva nástroje na riadenie menového rizika (menové swapy, menové forwardy) z dôvodu nízkej predvídateľnosti vývoja budúcich kurzov zahraničných mien voči domácej mene. S výnimkou spomínanej finančnej investície, je podiel majetku a záväzkov v inej ako domácej mene nevýznamný.

**D. ĎALŠIE DODATOČNÉ INFORMÁCIE**

Spoločnosť:

- nepodniká v oblasti výskumu a vývoja,
- nenadobudla vlastné akcie,
- nemá žiadnu organizačnú zložku ani iné pobočky,
- neprenajíma si zamestnancov,
- má úvery, ktoré sú zabezpečené záložným právom na nehnuteľnosť a záložnými právami na iný majetok
- nemala žiadne výdavky súvisiace s investovaním do výskumu a vývoja.

**Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia za rok 2025**

Spoločnosť za účtovné obdobie 2025 vykázala stratu vo výške 19 405 EUR. Valné zhromaždenie schválilo návrh konateľov spoločnosti, aby zisk bol preúčtovaný na účet Nerozdelenej straty minulých rokov.

**Vplyv účtovnej jednotky na životné prostredie**

Spoločnosť nevykonáva žiadnu činnosť, ktorá by mala alebo mohla mať významný vplyv na životné prostredie.

**Vplyv účtovnej jednotky na zamestnanosť**

Spoločnosť v roku 2025 nevykonala žiadne významné zmeny

**Informácia o predpokladanom budúcom vývoji spoločnosti**

Informácie o vývoji po 30.06.2025 sú uvedené v časti E. tejto výročnej správy.

**E. VÝZNAMNÉ UDALOSTI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA**

Po skončení účtovného obdobia do doby zostavenia Výročnej správy nenastali žiadne významné udalosti.

**F. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA SPOLOČNOSTI K 30.06.2025 A SPRÁVA AUDÍTORA**

Účtovná závierka spoločnosti k 30. júnu 2025 je súčasťou tejto výročnej správy. Správa audítora k súladu výročnej správy za finančný rok 2025 s účtovnou závierkou spoločnosti bude publikovaná dodatočne vzhľadom na odklad termínu štatutárneho auditu.

Účtovná závierka spoločnosti k 30. júnu 2025 bola schválená valným zhromaždením spoločnosti dňa 24. októbra 2025.

Táto výročná správa bola pripravená za účelom poskytnúť verný a pravdivý obraz o spoločnosti.

V Bratislave, dňa 3. novembra 2025

Konatelia spoločnosti:

---

Ing. Igor Mrva

---

Ladislav Bődök