



Výroční správa 2025





OBSAH

- I. **Základné informácie a úvod**
- II. **Vedenie spoločnosti v roku 2025**
 - 2.1 Majetková účasť
 - 2.2 Štatutárne orgány spoločnosti
- III. **Predmet činnosti**
 - 3.1 Poslanie spoločnosti
- IV. **Organizačná štruktúra**
 - 4.1 Personálne údaje a zamestnanci spoločnosti
- V. **Prehľad činnosti a výsledkov spoločnosti**
 - 5.1 Zhodnotenie výsledkov hospodárenia spoločnosti
 - 5.2 Majetok spoločnosti
 - 5.3 Finančná analýza
 - 5.4 Poskytovanie služieb vo verejnom záujme - mestská hromadná doprava
 - 5.5 Investície a kapitálové výdavky
- VI. **Dopravno – prevádzkový úsek**
 - 6.1 Dopravné výkony MHD
 - 6.2 Štruktúra vozidlového parku
 - 6.3 Dopravné nehody
- VII. **Technický úsek**
 - 7.1 Oddelenie techniky a nákupu
 - 7.2 Prevádzkareň servisu A-BUS
 - 7.3 Prevádzkareň servisu T-BUS
 - 7.4 Prevádzkareň dopravnej infraštruktúry a energetiky
- VIII. **Riziká a neistoty vplývajúce na hospodárenie podniku, následné udalosti**
- IX. **Udalosti osobitného významu**
- X. **Predpoklad vývoja spoločnosti**
- XI. **Oblasť výskumu a vývoja**
- XII. **Organizačná zložka**
- XIII. **Podiely a akcie**

Príloha: účtovná závierka za rok 2025 a správa audítora

I. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE A ÚVOD

Dopravný podnik mesta Žiliny, s.r.o. (ďalej len „DPMŽ“) zabezpečoval v roku 2025 plnenie úloh vyplývajúcich zo Zmluvy o výkone vo verejnom záujme, ktorej predmetom je poskytovanie služieb mestskej hromadnej dopravy na území mesta Žilina. Hlavným cieľom spoločnosti bolo zabezpečiť spoľahlivú, bezpečnú a kvalitnú dopravnú obsluhu pre obyvateľov mesta a jeho návštevníkov.

Rok 2025 bol z pohľadu spoločnosti charakteristický stabilizáciou prevádzky, rastom počtu prepravených cestujúcich a pokračujúcou modernizáciou infraštruktúry a technického zázemia. Počet prepravených osôb medziročne vzrástol o viac ako 15 %, čo potvrdzuje rastúci význam a atraktivitu mestskej hromadnej dopravy v Žiline. Objem dopravných výkonov zostal na stabilnej úrovni, pričom podnik priebežne reagoval na požiadavky objednávateľa a potreby cestujúcej verejnosti úpravami cestovných poriadkov a optimalizáciou prevádzky.

Z hľadiska financovania bola činnosť spoločnosti zabezpečená najmä prostredníctvom príspevku mesta Žilina na výkon služieb vo verejnom záujme. V roku 2025 predstavoval tento príspevok významnú časť príjmov spoločnosti a umožnil zabezpečiť kontinuitu poskytovaných služieb aj napriek rastúcim nákladom na energie, materiál a pracovnú silu. Výsledok hospodárenia spoločnosti bol ovplyvnený najmä externými ekonomickými faktormi, pričom spoločnosť ukončila rok so stratou.

DPMŽ zároveň pokračoval v realizácii strategických investičných projektov, najmä v oblasti výstavby a modernizácie údržbovej základne trolejbusov na Kvačalovej ulici. Tento projekt, financovaný prevažne z prostriedkov Európskej únie a štátneho rozpočtu, predstavuje významný krok k zvýšeniu efektivity prevádzky, zníženiu prevádzkových nákladov a podpore environmentálne udržateľnej dopravy.

Spoločnosť sa aj v roku 2025 aktívne podieľala na rozvoji mestskej mobility, podpore ekologických foriem dopravy a zvyšovaní kvality poskytovaných služieb. Realizované opatrenia a investície smerujú k dlhodobému cieľu, ktorým je moderný, efektívny a environmentálne udržateľný dopravný systém v meste Žilina.

Na záver patrí poďakovanie všetkým zamestnancom spoločnosti za ich profesionálny prístup a každodenné nasadenie, ako aj cestujúcej verejnosti za dôveru a využívanie služieb mestskej hromadnej dopravy. Poďakovanie zároveň patrí mestu Žilina za spoluprácu a podporu pri zabezpečovaní verejnej dopravy.

Ing. Mikuláš Kolesár
konateľ spoločnosti

Profil spoločnosti

OBCHODNÉ MENO	Dopravný podnik mesta Žiliny s.r.o.
SÍDLO SPOLOČNOSTI	Kvačalova 2, 011 40 Žilina
REGISTRÁCIA ČINNOSTI	Výpis z OR Obchodného registra OS Žilina, Odd.: Sro, vl.č.3510/L
DEŇ ZÁPISU	01.08.1996
IČO	36007099
IČ DPH	SK 2020447583
VÝŠKA VKLADU	6 639,00,- €
SPOLOČNÍCI	Mesto Žilina

Dopravný podnik mesta Žiliny, s.r.o. je kapitálová spoločnosť založená Spoločenskou zmluvou o založení spoločnosti s ručením obmedzeným zo dňa 8. júla 1996 v súlade s ustanoveniami § 105 a následne Obchodného zákonníka č. 513/1991 Z. z. v znení neskorších predpisov. Spoločnosť je mestským podnikom so 100 % majetkovou účasťou mesta Žilina a nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí. V roku 2025 DPMŽ pokračoval v realizácii investičného projektu začatého v roku 2023, ako aj v ďalších investičných aktivitách. Podrobnejšie informácie o týchto projektoch sú uvedené v jednotlivých častiach tejto výročnej správy. Hospodársky výsledok spoločnosti za rok 2025 po zdanení predstavuje stratu vo výške 140 762,90 €. Návrh na vysporiadanie tejto straty bude predložený mestskému zastupiteľstvu, ktoré rozhodne o jeho vysporiadaní.

II. VEDENIE SPOLOČNOSTI

2.1 Majetková účasť

Spoločnosť bola založená peňažným vkladom do základného imania jediným spoločníkom, ktorým je Mesto Žilina, vo výške 6 639,00,- € (slovom: šesťtisícšesťstotridsaťdeväť Eur). Peňažný vklad bol splatený v plnej výške.

2.2 Orgány spoločnosti

Ing. Mikuláš Kolesár	konateľ spoločnosti
Ing. Ján Šimko	dopravno-prevádzkový riaditeľ
Ing. Henrich Varecha, PhD.	technický riaditeľ
PhD. Milan Malík	ekonomicko-obchodný riaditeľ

Valné zhromaždenie (VZ)

VZ je najvyšší orgán spoločnosti, ktorý je oprávnený konať v mene spoločnosti alebo rozhodovať o jej vnútorných záležitostiach.

Štatutárny orgán spoločnosti

Konateľ spoločnosti, ktorý zabezpečuje riadenie jej podnikateľskej činnosti, koná a podpisuje v jej mene.

Dozorná rada (DR)

DR je najvyšší kontrolný orgán spoločnosti. Dohliada na činnosť konateľa spoločnosti, nahliada do účtovných dokladov a iných dokladov, kde kontroluje údaje, ďalej skúma účtovnú závierku spoločnosti a podáva správy valnému zhromaždeniu.

Zloženie dozornej rady v roku 2025:

- Ing. Martin Kapitulík – predseda dozornej rady
- Ing. František Talapka – člen dozornej rady
- Ing. Ján Pažický – člen dozornej rady

III. PREDMET ČINNOSTI

3.1 Poslanie spoločnosti

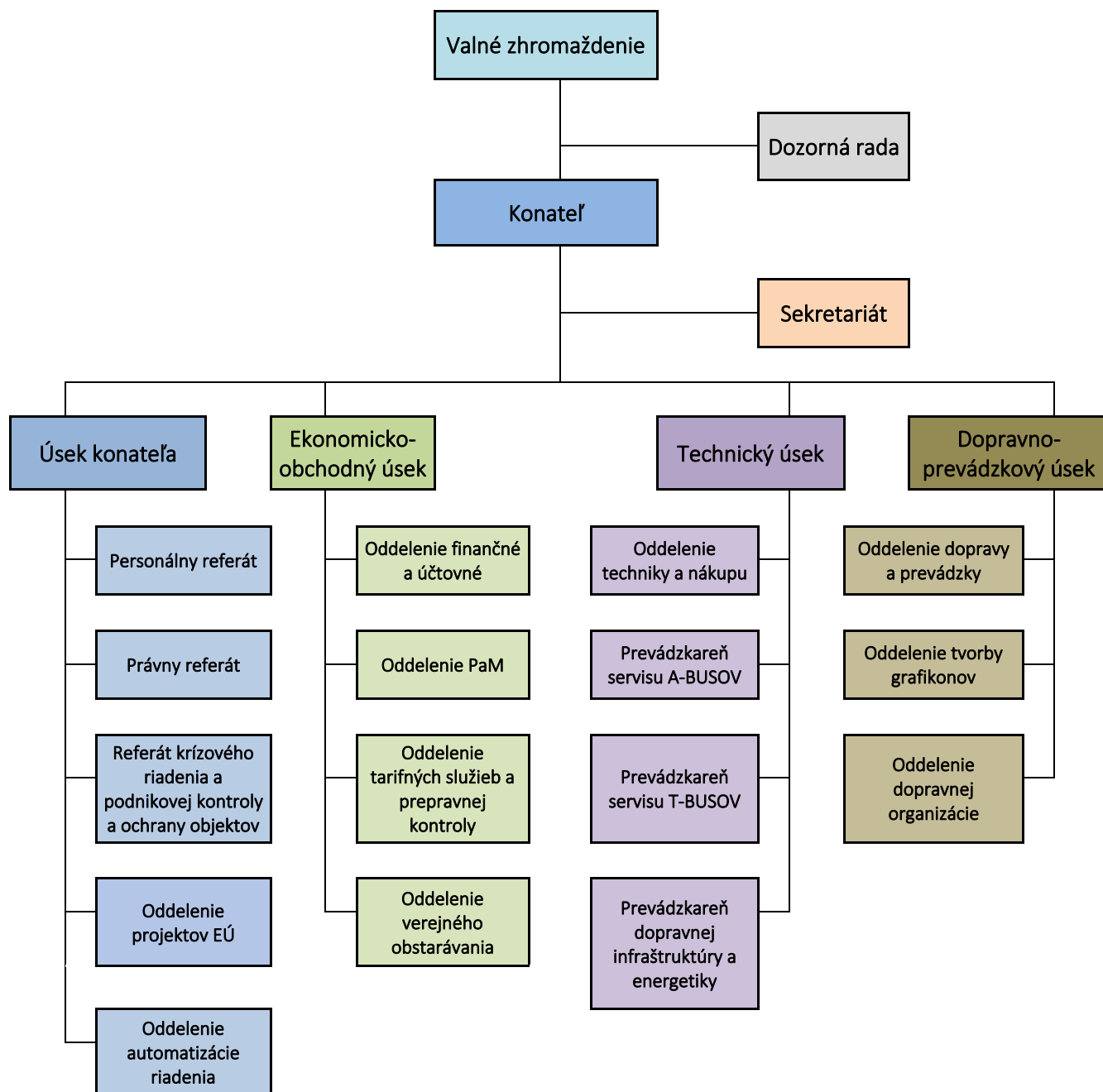
Poslaním Dopravného podniku mesta Žiliny, s.r.o., je zabezpečovanie kvalitných a spoľahlivých dopravných služieb prostredníctvom moderného vozového parku autobusov a trolejbusov, pri súčasnom dôraze na minimalizáciu negatívnych vplyvov na životné prostredie. Poskytovanie týchto služieb prebieha v súlade so Zmluvou o výkone služieb vo verejnom záujme a dopravným plánom obslužnosti mesta Žilina.

Predmet činnosti spoločnosti zahŕňa najmä:

- mestskú autobusovú dopravu v Žiline,
- verejné prevádzkovanie mestských trolejbusových dráh,
- nepravidelnú osobnú dopravu,
- predaj cestovných lístkov,
- údržbu a opravy motorových vozidiel a trolejbusov vrátane diagnostiky a výroby náhradných dielov,
- opravy pneumatík vrátane nastavenia a vyváženia kolies,
- výrobu, montáž, servis a opravy elektronických zariadení,
- poradenstvo v oblasti dopravy a strojno-elektrotechnických činností,
- nákup a predaj tovaru v rámci voľnej živnosti formou maloobchodu a veľkoobchodu,
- prevádzku auto-umyvárne,
- reklamnú činnosť,
- ubytovacie služby,
- prenájom motorových vozidiel,
- sprostredkovanie obchodu,
- prenájom odstavných plôch a parkovísk,
- kovoobrábanie a čalúnnické práce,
- montáž, rekonštrukciu a údržbu vyhradených technických zariadení elektrických.

IV. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

Platná k 31. 12. 2025.



Schválil: Ing. Mikuláš Kolesár
konateľ

4.1 Personálne údaje a zamestnanci spoločnosti

V roku 2025 dopravný podnik evidoval 264 zamestnancov z toho 143 vodičov (ide o ročný prepočítaný údaj k 31.12.).

Dopravný podnik v minulosti zápasil s dlhodobým nedostatkom vodičov autobusov a trolejbusov, čo nám spôsobilo komplikácie v zostavovaní pracovných zmien vodičov. Uvedená situácia si vyžadovala operatívne riešenia a zvýšené nároky na organizáciu práce. Tento nepriaznivý stav sa však v poslednom období podarilo stabilizovať. Vďaka prijatým opatreniam a viacerým náborovým aktivitám má podnik aktuálne dostatok vodičov na spoľahlivé zabezpečenie dopravných služieb. Situácia v oblasti personálneho obsadenia je tak v súčasnosti vyrovnaná a bez výraznejších problémov.

Dopravný podnik má uzatvorenú podnikovú kolektívnu zmluvu, ktorá komplexne upravuje všetky pracovnoprávne vzťahy a podmienky odmeňovania zamestnancov dopravného podniku, prispieva k stabilite pracovného prostredia a zabezpečuje transparentné a spravodlivé podmienky pre všetkých pracovníkov dopravného podniku. Na základe kolektívneho vyjednávania bol podpísaný dodatok č. 15 ku podnikovej kolektívnej zmluve, výsledkom ktorého je zabezpečenie rastu priemernej mzdy pre rok 2025 minimálne o 4 %. Dopravný podnik dosiahol v roku 2025 priemernú mzdu vo výške 1 892 EUR. Dosiahnutá priemerná mzda zamestnanca medziročne vzrástla o 66 EUR, t.j. rast o 3,61 %.

V tabuľke je uvedená štruktúra pracovných miest a prepočítaný počet zamestnancov v rokoch 2023 – 2025, s porovnaním predchádzajúceho roka. V kategórii manažment sú uvedení všetci administratívni pracovníci.

	2025 počet	2024 počet	2023 počet	Porovnanie 2025/2024 (%)
Vodiči	143	143	143	0,00%
z toho: vodiči autobusov	62	66	65	-6,06%
vodiči trolejbusov	81	77	78	5,19%
Robotníci	71	70	74	1,43%
z toho: dielenský	37	37	38	0,00%
prevádzkoví	17	16	16	6,25%
ostatní	17	17	20	0,00%
Manažment (THP)	50	50	47	0,00%
Zamestnanci spolu:	264	263	264	0,38%

V. PREHĽAD ČINNOSTÍ A VÝSLEDKOV SPOLOČNOSTI

Dopravný podnik mesta Žiliny s.r.o. zostavuje účtovnú závierku v zmysle § 17 Zákona č.431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov.

5.1 Zhodnotenie výsledkov hospodárenia spoločnosti

Dopravný podnik mesta Žiliny, s.r.o., je subjektom verejnej správy, ktorý zabezpečuje poskytovanie dopravných služieb vo verejnom záujme. Na tieto služby prispieva mesto Žilina zo svojho rozpočtu. Zároveň spoločnosť pôsobí aj ako podnikateľský subjekt, poskytujúci služby pre iné podnikateľské subjekty a fyzické osoby.

V nadväznosti na uvedené sú výnosy spoločnosti členené na výnosy zo služieb vo verejnom záujme a výnosy z podnikateľskej činnosti. Rovnaký princíp členenia sa uplatňuje aj pri nákladoch, a to najmä z dôvodu transparentného vyúčtovania prostriedkov poskytnutých na zabezpečenie služieb vo verejnom záujme.

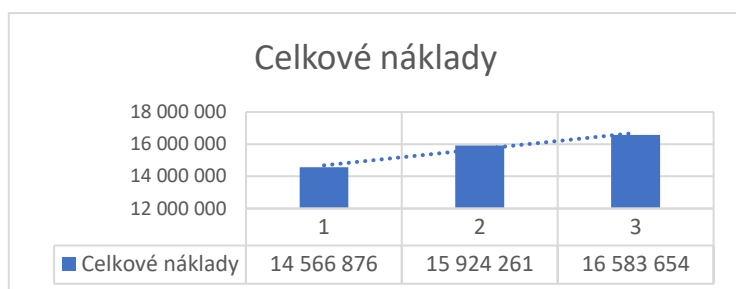
Hospodárenie spoločnosti ako celku bolo v roku 2025 v porovnaní s rokom 2024 charakterizované nárastom celkových výnosov o 3,62 % a nákladov o 4,14 %. Tento vývoj sa premietol do výsledku hospodárenia, ktorým je strata vo výške 140 763 €.

Súhrnný prehľad nákladov a výnosov spoločnosti za obdobia 2023 až 2025 (v EUR)

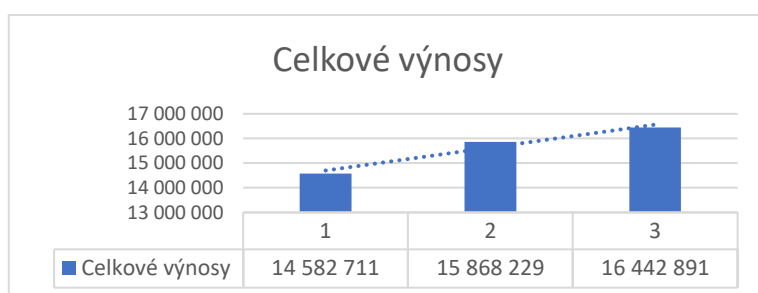
Popis	Hodnota v EUR-k 31/12/2023	Hodnota v EUR-k 31/12/2024	Hodnota v EUR-k 31/12/2025	Zmena v %
Celkové výnosy	14 582 711	15 868 229	16 442 891	3,62
z toho:				
predaj služieb	3 408 955	3 869 135	4 088 435	5,67
predaj tovaru	15 129	12 773	23 526	84,19
ostatné tržby	466 552	560 037	587 937	4,98
prijaté a vyúčtované dotácie z mesta na MHD	7 828 499	8 492 829	8 869 234	4,43
Kapitálové dotácie	2 863 576	2 933 455	2 873 759	-2,04
Celkové náklady	14 566 876	15 924 261	16 583 654	4,14
z toho: náklady na materiál	1 362 588	1 571 059	1 800 026	14,57
energie	964 046	1 271 189	1 242 400	-2,26
náklady na predaný tovar	11 455	9 918	19 884	100,48
opravy a udržiavanie	196 463	163 559	131 333	-19,70
cestovné	6 950	4 155	3 619	-12,90
ostatné služby	485 122	520 130	586 578	12,78
osobné náklady	7 544 717	8 483 940	8 921 542	5,16
odpisy	3 338 206	3 289 957	3 181 067	-3,31
nákladové úroky	7 387	10 927	24 204	121,51
dane a poplatky(531,532,538,568, 591*,592*)	110 903	124 215	148 689	19,70
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	539 039	475 212	524 312	10,33
Výsledok hospodárenia	15 835	-56 032	-140 763	151,22

Poznámka:

Percentuálne hodnoty v tabuľkách sú vypočítané z presných údajov (vrátane desatinných miest). Z dôvodu zaokrúhľovania prezentovaných hodnôt sa môžu vykazované percentá mierne líšiť od prepočtu z uvedených zaokrúhlených údajov.



Grafy vývoja znázorňuje trend rastu nákladov a výnosov. V porovnaní s predchádzajúcimi rokmi 2023 a 2024 je v roku 2025 možné pozorovať spomalenie tempa rastu nákladov, pričom výnosy rastú miernejším tempom a zaostávajú za rastom nákladov.



Súhrnné ukazovatele sú ďalej bližšie špecifikované podľa druhu nákladov a výnosov.

Výber významných materiálových nákladov

Obdobie	2023	2024	2025	Zmena v %
Náklady na materiál celkom:	1 362 588	1 571 059	1 800 026	14,57
z toho vybrané:				
náhradné diely na vozidlá MHD	264 556	408 159	631 183	54,64
pneumatiky	49 007	62 261	37 653	-39,52
spotreba nafty v EUR	837 311	847 472	789 259	-6,87
spotreba nafty v l (A-BUS)	654 087	663 959	678 259	2,15
priemerná cena nafty na 1 l v EUR	1,28 EUR/l	1,28 EUR/l	1,16 EUR/l	-9,38
Celkom za vybraný materiál v EUR	1 150 874	1 317 892	1 458 095	

Medzi najvýznamnejšie nákladové položky patrí spotreba materiálu, pričom dlhodobo dochádza k rastu nákladov najmä v oblasti náhradných dielov vozidiel MHD.

Náklady na energiu

Obdobie	2023	2024	2025	Zmena v %
Náklady na energiu celkom:	964 046	1 271 189	1 242 400	-2,26
z toho vybrané náklady na trakciu:				
spotreba trakčnej energie- v EUR, T-BUSY	595 236	966 967	952 923	-1,45
v KWH	4 232 510	4 405 895	4 464 668	1,33
priemerná cena trakčnej energie na KWH v EUR	0,141	0,219	0,213	-2,75
náklady na spotrebu plynu	294 468	185 356	151 169	-18,44

Náklady na spotrebu energií sú stabilizované a spoločnosti sa podarilo v porovnaní s rokom 2024 ušetriť na energiách 2,26%

Osobné náklady

Obdobie	2023	2024	2025	Zmena v %
Osobné náklady celkom:	7 544 717	8 483 940	8 921 542	5,16
z toho náklady na brutto mzdy- vrátane rezerv	5 060 299	5 763 481	6 028 452	4,60
prepočítaný počet zamestnancov	264	263	264	0,38
priemerná mesačná brutto mzda zamestnanca k 31.12.*	1 597,32	1 826,20	1 902,92	4,20
Medziročná zmena v %	12,14	14,33	4,20	

Významnou položkou sú osobné náklady, ktoré sú stabilizované a mzdová politika je prerokovávaná v súčinnosti s odbormi, ktoré pôsobia v spoločnosti.

V štruktúre výnosov predstavujú najvýznamnejšiu položku dotácie z mesta, ktoré v roku 2025 tvorili 53,94 % z celkových výnosov. V porovnaní s predchádzajúcim obdobím ide o nárast o 1,01 percentuálneho bodu.

Výnosy z predaja cestovných lístkov a doplnkových služieb dosiahli podiel 22,36 % na celkových výnosoch. Výnosy z podnikateľskej činnosti predstavovali 2,07 %, pričom ostatné výnosy tvorili 21,63 %.

Do ostatných výnosov patrí najmä časť kapitálovej dotácie prislúchajúca k danému roku, ako aj náhrady škôd od poisťovní.

Štruktúra výnosov (v EUR)

Obdobie 1-12	2023	2024	2025	Zmena 2025/2024 v %
príspevok z rozpočtu mesta Žilina	7 828 499	8 492 829	8 869 234	4,43
predaj za služby MHD	3 231 281	3 574 750	3 675 821	2,83
podnikateľská činnosť	112 890	218 220	340 799	56,17
ostatné výnosy	3 410 041	3 582 430	3 557 037	-0,71
Výnosy celkom	14 582 711	15 868 229	16 442 891	3,62
podiel príspevku mesta na celkových výnosoch- v %	53,68	53,52	53,94	1,01
podiel predaja služieb MHD na celkových výnosoch- v %	22,16	22,52	22,36	0,99
podiel služieb z podnikania- v %	0,77	1,38	2,07	1,51
podiel ostatných výnosov- v %	23,39	22,58	21,63	0,96
Spolu v %	100,00	100,00	100,00	

Spoločnosť má uzatvorené zmluvy so spoločnosťou Kia Slovakia, s.r.o. ako aj s ďalšími subjektmi v oblasti poskytovania pravidelných dopravných služieb. Výsledkom týchto aktivít je medziročné zvýšenie výnosov o 56,17 % oproti roku 2024. Zmluva so spoločnosťou Kia Slovakia, s.r.o. je uzatvorená do 30. apríla 2031, čím zabezpečuje DPMŽ stabilný zdroj výnosov z oblasti zmluvnej prepravy aj v nasledujúcich rokoch.

5.2 Majetok spoločnosti

Prehľad o majetku a záväzkoch – je informáciou o ekonomickej situácii podniku v členení na druh majetku a zdroje, z ktorých bol majetok financovaný.

Štruktúra majetku a záväzkov

Popis zložky majetku	Hodnota v EUR k 31/12/2023	Hodnota v EUR k 31/12/2024	Hodnota v EUR k 31/12/2025	Rozdiel 2024/2025	% podiel majetku v roku 2025
Majetok celkom(AKTÍVA)	20 721 744	32 649 525	44 335 864	11 686 339	100
Neobežný majetok	17 693 801	29 177 412	41 121 830	11 944 418	93
Obežný majetok, z toho:	2 996 705	3 439 561	3 181 630	-257 931	7
zásoby	402 316	483 682	350 095	-133 587	
pohľadávky	1 979 488	2 829 359	2 677 447	-151 912	
finančné účty	614 901	126 520	154 088	27 568	
Časové rozlíšenie	31 238	32 552	32 404	-148	
Spolu vlastné imanie a záväzky(PASÍVA)	20 721 744	32 649 525	44 335 864	11 686 339	100
Vlastné imanie	2 387 840	2 331 808	2 191 046	-140 762	5
základné imanie	6 639	6 639	6 639	0	
fondy	3 424 045	3 424 045	2 580 932	-843 113	
neuhradená strata minulých rokov	-1 073 056	-1 073 056	-255 762	817 294	
nerozdelený zisk minulých rokov	14 377	30 212	0	-30 212	
výsledok hospodárenia bežného obdobia	15 835	-56 032	-140 763	-84 731	
Záväzky	1 594 253	9 732 067	7 858 641	-1 873 426	18
Časové rozlíšenie	16 739 651	20 585 650	34 286 177	13 700 527	77

V Dopravnom podniku mesta Žiliny, s.r.o., tvorí významnú časť majetku neobežný majetok, prostredníctvom ktorého spoločnosť zabezpečuje svoju hlavnú činnosť a dosahuje výnosy. Ide najmä o autobusy, trolejbusy, technické zariadenia a investície súvisiace s realizáciou výstavby DEPA.

Obežný majetok pozostáva predovšetkým zo zásob, pohľadávok a finančného majetku.

Majetok spoločnosti je krytý najmä časovým rozlíšením, ktoré predstavuje financovanie z fondov, ďalej záväzkami a vlastným imaním. Záväzky, ktoré predstavujú určitú formu obchodného úveru, v roku 2025 medziročne klesli, najmä v súvislosti s výstavbou DEPA a nastavením lehôt splatnosti. K 31. decembru 2025 dosiahla ich výška 7 858 641 €.

5.3 Finančná analýza

Finančná analýza slúži na zistenie zdravia podniku, identifikovanie slabín, ktoré vedú k problémom a determinovanie silných stránok, ktoré je potrebné využiť. Medzi základné ukazovatele patria:

Ukazovatele rentability

Vyjadrením **miery zisku** sú ukazovatele rentability. Vypovedajú o **celkovej výnosnosti podniku**. Sú meradlom schopnosti podniku **vytvárať nové zdroje**, resp. dosahovať zisk pomocou **investovaného kapitálu**.

Obdobie	2023	2024	2025
Ukazovatele rentability v %			
Podiel EBITDA v tržbách	15,00	7,12	1,30
zisk pred zdanením	22 581	-61 327	-171 935
nákladové úroky	7 387	10 927	24 204
odpisy(bez kapitálových dotácií)	483 688	326 606	201 148
výnosy (služby a predaj tovaru)	3 424 084	3 881 908	4 111 961
Rentabilita aktív	0,11	-0,19	-0,39
zisk pred zdanením	22 581	-61 327	-171 935
aktíva	20 721 744	32 649 525	44 335 864
Rentabilita vlastného imania	0,66	-2,40	-6,42
vlastné imanie	2 387 840	2 331 808	2 191 046
výsledok hospodárenia po zdanení	15 835	-56 032	-140 763
Podiel pridanej hodnoty v tržbách	11,49	13,26	9,90
pridaná hodnota	393 589	514 674	407 020
výnosy (služby a predaj tovaru)	3 424 084	3 881 908	4 111 961

Ukazovateľ rentability tržieb = výsledok hospodárenia/tržby za predaj tovaru a služby. Vyjadruje percentuálny podiel výsledku hospodárenia na tržbách za predaj tovaru a služieb (všeobecne popisované ako % podiel zisku na 1 EUR tržieb). Na vývoj trendu ukazovateľa rentability tržieb má vplyv predovšetkým: zmena ceny (predajné marže), nákladov, výška tržieb a zmena štruktúry predajného sortimentu. V podmienkach Dopravného podniku mesta Žiliny s.r.o. uvedený ukazovateľ oproti roku 2024 poklesol vplyvom zvýšenie nákladov, čo sa prejavilo aj na samotnom výsledku hospodárenia.

Ukazovateľ rentability aktív vyjadruje z pohľadu aktív ich výnosnosť, alebo aká časť zisku bola vygenerovaná z investovaného kapitálu (efektivita využitia investovaného kapitálu), respektíve z celkových aktív. Čím vyššia je hodnota ukazovateľa rentability aktív, tým lepšie, no v podmienkach Dopravného podniku mesta Žiliny s.r.o. má zápornú hodnotu, čo oproti roku 2024 znamená zhoršenie.

Ukazovateľ rentability vlastného imania vyjadruje výnosnosť vlastného imania a je teda zaujímavý predovšetkým pre majiteľa firmy či konkurenciu. Aj tento ukazovateľ v porovnaní s rokom 2024 zaznamenal pokles.

Pojem „pridaná hodnota“ je faktorom, ktorý meria, akú hodnotu pridávajú rôzne procesy k výrobkom alebo službám. Ide o ukazovateľ, ktorý pomáha posúdiť efektívnosť procesov a zhodnocovať, či je výroba ekonomicky životaschopná. Pridaná hodnota oproti roku 2024 mierne poklesla.

Ukazovateľ zadĺženosti

Ukazovatele zadĺženosti merajú **schopnosť firmy splácať svoje dlhy**. Vypovedajú o štruktúre finančných zdrojov pôsobiacej na stabilitu alebo nestabilitu podniku. Poskytujú pohľad na **spôsob financovania podniku** – či podnik čerpá prevažne bankové úvery alebo ide o podnik, ktorý má vysoký podiel vlastných zdrojov.

Ukazovateľ zadĺženosti	2023	2024	2025
celkové záväzky	1 594 253	9 732 067	7 858 641
celkové aktíva	20 721 744	32 649 525	44 335 864
Celková zadĺženosť (v %)	7,69	29,81	17,73

Ukazovateľ zadlženosti v období roku 2025 poskytuje informáciu o klesajúcej zadlženosti podniku. Na miere zadlženosti má vysoký podiel realizácia výstavby DEPA, ktorá bola v roku 2024 vysoká avšak v roku 2025 významne klesla .

Ukazovateľ finančnej samostatnosti

Vyjadruje podiel vlastných zdrojov na celkových zdrojoch podniku. Je to informácia o schopnosti podniku kryť majetok vlastnými zdrojmi. Pre obdobie roku 2025 je to 4,94%.

Ukazovateľ finančnej samostatnosti	2023	2024	2025
vlastné imanie	2 387 840	2 331 808	2 191 046
celkové zdroje	20 721 744	32 649 525	44 335 864
Finančná samostatnosť (v %)	11,52	7,14	4,94

Ukazovatele likvidity

Ukazovatele likvidity určujú schopnosť podniku **pokryť krátkodobé záväzky** aktívami, ktoré sú speňažiteľné do jedného roka. Rozoznávame **tri stupne likvidity** (okamžitá, bežná a celková likvidita), ktorých výpočet sa líši v rozsahu majetku potrebného na pokrytie záväzkov.

1. stupeň- podiel finančného majetku ku krátkodobým záväzkom
2. stupeň- podiel finančného majetku a krátkodobých pohľadávok ku krátkodobým záväzkom
3. stupeň- podiel obežného majetku ku krátkodobým záväzkom

Zdroje údajov:	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
krátkodobé záväzky	1 082 550	8 533 950	2 781 686
krátkodobý finančný majetok	614 901	126 520	154 088
krátkodobé pohľadávky bez pohľadávky Mesta	300 601	1 336 530	1 180 828
Zásoby	402 316	483 682	350 095
krátkodobé likvidné aktíva celkom	1 317 818	1 946 732	1 685 011

Výčíslenie ukazovateľov

Ukazovatele likvidity	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025	odporúčaná hodnota
pohotovú likviditu	0,57	0,01	0,06	0,2-0,5
bežná likvidita	0,85	0,17	0,48	1-,1,5
Celková likvidita	1,22	0,23	0,61	1,5-2,5

Ukazovatele likvidity Dopravného podniku sú vo všetkých troch stupňoch podpriemerné, čo značí, že podnik je podfinancovaný a využíva na úhradu splatných záväzkov vo veľkej miere cudzie zdroje .

5.4 Poskytovanie služieb vo verejnom záujme- mestská hromadná doprava

Hlavným poslaním spoločnosti je poskytovanie služieb mestskej hromadnej dopravy . Zvýšený počet cestujúcich oproti roku 2024 o +15,35% nepriniesol zvýšenie výnosov z MHD v očakávanej výške v období 1-12/2025 z dôvodu zvýšenej sadzby DPH o 3% , ktoré dopravný podnik nepremietol do ceny cestovného a mesto prostredníctvom dotácie zaplatilo + 110 000 EUR navyše. Príspevok na dopravné výkony vo verejnom záujme zo strany mesta Žiliny bol v období 01-12/2025 oproti roku 01-12/2024 vyšší o 300 000 EUR, čo predstavuje 3,85% nárast,

V nákladoch najviac stúpol priamy materiál o 8,23% . Sú tu zahrnuté náklady na palivá, trakčnú energiu, náhradné diely a režijné náklady +7,11%. Ekonomická cena výkonu na 1 km oproti porovnateľnému obdobiu 2024 stúpla o +0,14 EUR na km a v súčasnosti je na úrovni 4,09,- EUR/ 1 km, čo predstavuje 3,59% nárast.

Objem ubehnutých kilometrov v obdobiach január až december :

- v roku 2024- 3 864 401 ubehnutých km
- v roku 2025- 3 843 017 ubehnutých km

Rozdiel v ubehnutých km: 2024/2025: - 21 384 km

Na počet ubehnutých kilometrov majú vplyv :

- dohodnutý objem km zo strany objednávateľa(mesta)
- zmeny v cestovnom poriadku

Prehľad činnosti MHD za obdobia 2023 až 2025

Ukazovatele	Obdobie 2023	Obdobie 2024	Obdobie 2025	Rozdiel 2025-2024 v m.j.	Zmena v % 2025-2024
počet prepravených osôb	23 562 056	26 136 472	30 147 390	4 010 918	15,35
počet najazdených km	3 772 045	3 864 401	3 843 017	-21 384	-0,55
prepočítaný počet zamestnancov spoločnosti k 31.12.	264	263	264	1	0,38
z toho vodičov MHD	143	143	143	0	0,00
1. Výnosy- prevádzková dotácia					
Výška príspevku z rozpočtu mesta	7 946 444	7 800 000	8 100 000	300 000	3,85
Vyúčtovanie MHD k 31.12	-117 945	692 829	769 234	76 405	11,03
Výška príspevku celkom	7 828 499	8 492 829	8 869 234	376 405	4,43
podiel prevádzkovej dotácie na 1 km v EUR	2,08	2,20	2,31	0,11	5,01
doplatok DPMŽ z cestovného a ostatných výnosov	1,67	1,75	1,78	0,03	1,81
2- Výnosy za predaj služieb MHD	6 284 724	6 759 323	6 843 508	84 185	1,25
z toho:				0	
predaj cestovných lístkov , dopln.služieb a tovaru	3 231 281	3 574 750	3 675 821	101 071	2,83
výnosy z kapitálových dotácií	2 838 464	2 933 455	2 873 759	-59 696	-2,04
ostatné výnosy	214 979	251 118	293 928	42 810	17,05
Výnosy MHD celkom	14 113 223	15 252 152	15 712 742	460 590	3,02
Výnosy MHD pred ročným vyúčtovaním	14 231 168	14 559 323	14 943 508	384 185	2,64

2. Náklady					
priamy materiál	1 817 054	2 334 035	2 526 032	191 997	8,23
priame mzdy	4 288 473	4 847 950	5 033 682	185 732	3,83
ostatné priame náklady	5 705 153	5 778 820	5 698 684	-80 136	-1,39
réžijné náklady celkom	2 302 543	2 291 347	2 454 344	286 397	7,11
Oprávnené náklady celkom pred vyúčtovaním	14 113 223	15 252 152	15 712 742	460 590	3,02
Rozdiel, zisk+/strata-	117 945	-692 829	-769 234	-76 405	11,03
ekonomická cena výkonu na 1 km	3,74	3,95	4,09	0,14	3,59
produktivita práce z výkonov- km/vodič	26 377,94	27 023,78	26 874,24	-149,54	-0,55
produktivita práce z predaja CL v EUR/ vodič	22 596,37	24 998,25	25 705,04	706,79	2,83

Súhrnný prehľad – MHD

Ukazovateľ	2023	2024	2025	Rozdiel 2024/2025 v EUR	Rozdiel v %
Celkové výnosy MHD	14 231 168	14 559 323	14 943 508	384 185	2,64
z toho: MHD -predaj CL a dopln. tovaru	3 231 281	3 574 750	3 675 821	101 071	2,83
Výška príspevku z rozpočtu mesta	7 946 444	7 800 000	8 100 000	300 000	3,85
Celkové náklady MHD	14 113 223	15 252 152	15 712 742	460 590	3,02
počet cestujúcich (osoby)	23 562 056	26 136 472	30 147 390	4 010 918	15,35
odjazdené kilometre(km)	3 772 045	3 864 401	3 843 017	-21 384	-0,55
ekonomická cena výkonu na 1 km v EUR	3,74	3,95	4,09	0,14	3,54
Výsledok MHD - vyúčtovanie v EUR	117 945	-692 829	-769 234	-76 405	11,03

Medzi kľúčové ukazovatele MHD patri predaj cestovných lístkov. Tieto informácie sú vyčíslené v tabuľkách nižšie s porovnaním rokov 2023 až 2025.

Prehľad predaja cestovných lístkov a tovaru podľa formy predaja (v EUR)

Formy predaja CL	2023	2024	2025	rozdiel 2025/2024 v %
predaj CL prostredníctvom automatov	575 904	611 332	480 653	-21,38
predaj platobnou kartou	1 170 945	1 341 894	1 434 698	6,92
SMS-predaj	142 869	130 988	141 206	7,80
predaj prostredníctvom E-shopu	292 460	295 038	262 266	-11,11
predaj -predajné miesto DPMŽ	722 616	824 739	872 449	5,78
predaj na faktúru	179 517	136 338	148 532	8,94
predaj -IDS	131 841	230 764	325 941	41,24
ostatný predaj	15 129	3 657	10 076	175,53
Celkom	3 231 281	3 574 750	3 675 821	2,83

5.5 Investície a kapitálové výdavky

Dopravný podnik mesta Žiliny, s.r.o., zrealizoval v roku 2025 investície vo výške 15 279 578 €, ktoré boli zamerané najmä na realizáciu výstavby depa, modernizáciu prevádzky mestskej hromadnej dopravy, opatrenia v oblasti energetických úspor a technického vybavenia spoločnosti.

Nákup majetku v období roku 2025 s porovnaním roku 2024 (v EUR)

Investície	rok 2023	rok 2024	rok 2025
software	12 589	29 715	3 300
stavebné investície	78 252	179 420	137 015
pozemky			35 762
stroje a zariadenia	1 102 383	30 066	148 075
dopravné prostriedky	32 346	293 348	
ostatný drobný majetok	21 190	41 377	40 284
Zaradený majetok spolu	1 246 760	573 926	364 436
nezaradený majetok-DEPO		17 239 952	14 908 135
ostatný nezaradený majetok	258 148	1 950	7 007
CELKOM	1 504 908	17 815 828	15 279 578

V roku 2023 podnik začal realizáciu prvej fázy výstavby depa, financovanej z Európskych fondov s podporou vo výške 95 % a spolufinancovaním 5 % zo zdrojov žiadateľa. Projekt je fázovaný – prvá fáza bola ukončená v júni 2024 (OPII) a druhá fáza prebiehala počas roka 2025 v rámci Programu Slovensko.

Cieľom projektu je modernizácia a dobudovanie údržbovej základne trolejbusov na Kvačalovej ulici v Žiline, ktorá zabezpečí komplexnú technickú a hygienickú údržbu vozového parku MHD. Realizácia projektu prispeje k zvýšeniu kvality, spoľahlivosti a bezpečnosti MHD a podporí rast dopytu po ekologickej dráhovej doprave.

Súhrnné ekonomické ukazovatele DPMŽ za rok 2025

- **Celkové výnosy:** 16,44 mil. EUR (+3,62 % oproti 2024)
- **Tržby z MHD:** 3,67 mil. EUR (+2,83 %)
- **Dotácia z mesta:** 8,1 mil. EUR (+3,85 %)
- **Hospodársky výsledok:** strata -140 763 EUR
- **Počet cestujúcich:** 30,1 mil. (+15,35 %)
- **Ekonomická cena za 1 km:** 4,09 EUR (+0,14 EUR oproti 2024)
- **Najazdené km:** 3,84 mil. km

Hlavné investície v roku 2025:

- Informatizácia a modernizácia predajných kanálov
- Pokračovanie stavby nového trolejbusového depa s predpokladaným ukončením 2026
- Zavedenie telových kamier pre revízkory

Komentár k trendom:

Aj napriek stratovému hospodáreniu vykazuje podnik stabilitu, investuje do modernizácie a dlhodobu zvyšuje efektívnosť. Rast tržieb a počtu cestujúcich svedčí o zvyšujúcej sa atraktivite MHD v Žiline.

VI. DOPRAVNO – PREVÁDZKOVÝ ÚSEK

Vyhodnotenie súťažného kvízu

Pri príležitosti 30. výročia spustenia trolejbusovej dopravy v Žiline zorganizoval Dopravný podnik mesta Žiliny s. r. o. tematický súťažný kvíz, ktorý prebiehal od 17. novembra do 17. decembra 2024.

Do súťaže sa zapojila široká verejnosť, pričom účastníci na základe správnych odpovedí vyplňali tajničku. Zo všetkých správne vyplnených odpovedí boli vyžrebovaní traja výhercovia, ktorým boli, dňa 29. 1. 2025, v odovzdané vecné ceny a darčkové poukážky zabezpečené v spolupráci so spoločnosťou MPS, s. r. o.



Cieľom súťažného kvízu bolo nie len pripomenutie si významného míľnika v mestskej hromadnej doprave, ale aj vyzdvihnutie dôležitosti trolejbusovej dopravy, ktorá má v rámci mestskej mobility v Žiline významné miesto.

Zmeny v cestovnom poriadku v roku 2025

Od 1. apríla 2025 začali platiť zmeny v cestovných poriadkoch liniek č. 1, 21, 22, 24, 30 a 31, ktoré vznikli na základe prevádzkových potrieb a podnetov cestujúcich.

K hlavným zmenám patrilo najmä:

- *zvýšenie intenzity spojov v pracovných dňoch na linke č. 1,*
- *úpravy časov odchodov a doplnenie spojov na linke č. 22,*
- *predĺženie vybraných spojov na linke č. 24,*
- *rozšírenie obsluhy zastávok na linke č. 30,*
- *čiastkové úpravy a redukcia spojov na linkách č. 21 a 31.*

Dňa 30. 6. 2025 vstúpili do platnosti zmeny v cestovnom poriadku liniek č. 24 a 26, ktorých cieľom bolo zlepšenie nadväznosti spojov na železničnú dopravu a optimalizovať prevádzku.

Dňa 22. septembra 2025 začali platiť zásadné a komplexné zmeny v cestovnom poriadku liniek č. 3, 4, 5, 6, 7, 14, 21, 22, 27, 29, 30 a 67, pričom boli vykonané z nasledovných dôvodov:

- *spustenie premávky popod železničný viadukt a ukončenie obchádzky s obnovením obsluhy zastávky "Kysucká",*
- *posilnenie intervalu cez víkendové dni na linke č. 5 a zabezpečenie prekladaného intervalu spojov na trolejbusových linkách,*
- *rozšírenie obslužnosti na trolejbusových linkách a zabezpečenie rovnomerného intervalu,*
- *zabezpečenie prestupu na zastávke "Polícia" medzi spojmi liniek č. 4/14 a č. 6,*

- zabezpečenie príchodu žiakov a študentov do škôl na začiatok vyučovania.

Od 22. 9. 2025 došlo k premenovaniu vybraných zastávok MHD, pričom dôvody na zmenu boli nasledovné:

- pomenovanie zastávok podľa významnejších orientačných bodov,
- zjednotenie názvov konečných zastávok podľa príslušných mestských častí
- zladenie názvov v rámci systému integrovaného dopravného systému.

Zastávky, ktorých sa dotkla predmetná zmena sú uvedené v tabuľke nižšie.

Pôvodný názov zastávky	Nový názov zastávky
Bánová, Colnica	Bánová
Bernolákova	Antona Bernoláka
Bytčianska, STS	Chlmecké námestie
Chlmecká	Považský Chlmec
Internátna (smer centrum)	Športové centrum
Internátna (smer UNIZA)	Nová menza
Námestie hrdinov	Budatínsky hrad
Pod Kozínom	Pod Kozínom
Priehrada	Vodná nádrž Hričov
Rajecká, ELV	Elektrovod
Rajecká, Solinky	Stanica Solinky
Rajecká, Stavomontáže	Stavomontáže
Spanyolova, nemocnica	Fakultná nemocnica
Tajovského	Park Ľ. Štúra
Vodné dielo, eXtreme park	eXtreme park
Vysokoškolákov, plaváreň	Plaváreň
Zástranie, Stará dedina	Zástranie

Od 14. decembra 2025 začal platiť nový cestovný poriadok liniek č. 27 a 31. Dôvodom zmien bolo zrušenie zastávkového zálivu na Kragujevskej ulici a zároveň zachádzanie spojov k novému zastávkovému zálivu v OC Frambor City.

Podpora ekologickej mobility – Zelená Žilina

Dopravný podnik podporil projekt „Zelená Žilina“, zameraný na motiváciu verejnosti k využívaniu ekologických druhov dopravy a minimalizovania používania osobného automobilu.

Súťaž prebiehala od apríla do októbra 2025 pod záštitou OZ MULICA a bola určená nie len pre študentov stredných a vysokých škôl, ale aj zamestnancov.



Mobilitný prieskum v meste Žilina

V spolupráci so Žilinskou univerzitou v Žiline a mestom Žilina bol realizovaný mobilitný prieskum zameraný na dopravné správanie obyvateľov počas pracovných dní.

Cieľom prieskumu bolo vyhodnotenie základných dopravných vzťahov medzi jednotlivými časťami mesta Žilina a príslušnými obcami. Výsledky prieskumu slúžili ako podklad pre aktualizáciu dopravného generelu mesta a optimalizáciu dopravnej obslužnosti.

Bezpečne v MHD so Zuzkou



Pri príležitosti Medzinárodného dňa detí dopravný podnik pripravil pre deti dopravnú aktivitu s názvom „Bezpečne v MHD so Zuzkou“.

Táto aktivita bola zameraná na zvyšovanie povedomia o bezpečnom cestovaní a jej súčasťou bola aj sprievodná súťaž pre deti, ktorá prebiehala v termíne od 2. 6. do 22. 6. 2025.

Posilnenie dopravy počas ME vo futbale U21

V dňoch 11. 6. – 21. 6. 2025 zabezpečoval Dopravný podnik mesta Žiliny posilnenie prevádzky MHD medzi futbalovým štadiónom a záchranným parkoviskom na Dolnej ulici z dôvodu konania Majstrovstiev Európy vo futbale hráčov do 21 rokov.



Realizované opatrenia zahŕňali predovšetkým:

- *zavedenie bezplatnej kyvadlovej dopravy (linka P10) medzi štadiónom a záchranným parkoviskom na Dolnej ulici,*
- *posilnenie večernej prevádzky trolejbusových liniek č. 4, 6 a 14.*

Charitatívny LABKOBUS v uliciach Žiliny

V termíne 21. 8. – 27. 8. 2025 sa dopravný podnik zapojil do charitatívnej zbierky na podporu útulku pre mačky a psy prostredníctvom projektu LABKOBUS.

Počas predmetného týždňa zabezpečil dopravný podnik autobus – LABKOBUS, ktorý slúžil na zozbieranie materiálnej pomoci z viacerých sídlisk a mestských častí Žiliny.



Úspech na medzinárodnej súťaži vodičov



Dňa 6. septembra 2025 sa tím Dopravného podniku mesta Žiliny zúčastnil Súťaže zručnosti vodičov autobusov, ktorá sa konala v meste Bratislava a bola súčasťou sprievodného programu Dňa otvorených dverí Dopravného podniku Bratislava.

Súťaže sa zúčastnilo spolu deväť tímov a to konkrétne päť tímov reprezentujúcich dopravné podniky zo Slovenska (Bratislava, Košice, Žilina, Prešov, Nitra) a štyri tímy zastupujúce dopravné podniky z Českej republiky (Praha, Brno, Ostrava, Zlín).

Podujatie tak nadobudlo medzinárodný rozmer, v ktorom tím Dopravného podniku mesta Žiliny s.r.o. skončil na výbornom 2. mieste a v individuálnom hodnotení vodičov získal p. Milan Chrachala zaslúžené 3. miesto.



Svetový deň bez áut

Pri príležitosti Európskeho týždňa mobility 2025 Dopravný podnik mesta Žiliny s.r.o., v spolupráci s mestom Žilina, podporili Svetový deň bez áut (22. 9. 2025) vo forme bezplatnej mestskej hromadnej dopravy v Žiline, ktorá bola určená pre všetkých cestujúcich počas tohto dňa.

Nová autobusová linka č. 23

Dňa 22. septembra 2025 bola spustená prevádzka novej autobusovej linky č. 23, ktorej trasa bola navrhnutá cez zastávky „Železničná stanica - Kysucká - Pri Váhu - Dolná a späť“.

Dôvodom vzniku linky č. 23 bolo odstránenie tretej konečnej zastávky na linke č. 29 a zároveň potenciálne predĺženie trasy v budúcnosti k novým lokalitám.

Zapojenie do kampane MOVEMBER

Dopravný podnik sa zapojil do celosvetovej kampane MOVEMBER 2025 zameranej na podporu mužského zdravia.

Súčasťou kampane bolo tematické označenie vybraných vozidiel MHD vo forme samolepky s motívom fúzov na prednej maske vozidiel a propagácia významu prevencie mužských ochorení a duševného zdravia.



Vianočný trolejbus 2025



Dňa 4. decembra 2025 sa pre cestujúcich a nadšencov MHD uskutočnila akcia na Námestí Andreja Hlinku s názvom „Odfot sa s vianočným trolejbusom“. Ešte pred zaradením do premávky bol tak vianočný trolejbus sprístupnený verejnosti, kedy mali záujemcovia a priaznivci mestskej hromadnej dopravy možnosť sa s ním odfotiť, pozrieť si detailne jeho novú výzdobu a zároveň si vychutnať predvianočnú atmosféru.

Vianočne vyzdobený trolejbus bol do premávky oficiálne nasadený tradične v podvečer pred sviatkom sv. Mikuláša, t. j. 5. decembra 2025, pričom už po piatykrát išlo o parciálny trolejbus typu Škoda 26TrA Solaris. Vďaka pomocnému batériovému pohonu bol nasadzovaný aj na vybrané spoje autobusových liniek, čím prispel k spiesteniu cestovania obyvateľov žilinských mestských častí.

6.1 Dopravné výkony MHD

V roku 2025 došlo k miernemu poklesu počtu vykonaných kilometrov, pričom z celkového objemu kilometrov pripadol mierne väčší podiel pre autobusovú prevádzku.

Počet vykonaných kilometrov

Kategória	2025 [km]	2024 [km]	2023 [km]
Autobusy	1 945 848	1 991 675	1 976 866
Trolejbusy	1 897 169	1 872 726	1 795 179
Spolu	3 843 017	3 864 401	3 772 045

6.2 Štruktúra vozidlového parku

V roku 2025 sa štruktúra vozidlového parku, v porovnaní s rokom 2024, nezmenila a skladba autobusov a trolejbusov ostala rovnaká.

Počet prevádzkovaných vozidiel v MHD

Kategória	2025	2024	2023
Autobusy	43	43	41
Karosa B 732*	1	1	1
Karosa B 961 – kĺbový	1	1	1
Irisbus Citelis – kĺbový	2	2	2
Solaris Urbino 12	5	5	5
Solaris Urbino 12 IV. gen.	14	14	14
Iveco Urbanway 12 Hybrid	16	16	16
Solaris Urbino 18	2	2	0
Škoda Perun 26SH01 Elektrobus	2	2	2
Trolejbusy	46	46	46
Škoda 14 Tr*	1	1	1
Škoda 15 Tr*	1	1	1
Škoda Tr26 - Solaris	9	9	9
Škoda Tr27 - Solaris	18	18	18
Škoda 30 Tr SOR	7	7	7
Škoda 31 Tr SOR	8	8	8
Škoda 26TrA Solaris	2	2	2
Spolu	89	89	87

*historické vozidlo

Vyradené vozidlá MHD

Kategória	2025	2024	2023
Autobusy	0	0	0
Karosa B932	0	0	0
Karosa B952	0	0	0
Renault PS09D1	0	0	0
Irisbus Citelis PS09D1	0	0	0
Irisbus PS09D2	0	0	0
Karosa B 961 – kĺbový	0	0	0
Spolu	0	0	0

6.3 Dopravné nehody

Štatistika dopravných nehôd

Kategória	2025	2024	2023
Počet dopravných nehôd celkom	128	74	111
vlastné zavinenie	74	41	21
cudzie zavinenie	35	22	77
zranenie cestujúcich	19	11	13

VII. TECHNICKÝ ÚSEK

Technicko-investičný úsek má v rámci organizačnej štruktúry nasledovné členenie:

- oddelenie techniky a nákupu,
- prevádzkáreň servisu A-busov,
- prevádzkáreň servisu T-busov,
- prevádzkáreň dopravnej infraštruktúry a energetiky,

V roku 2025 pokračovala realizácia projektu **“Výstavba a modernizácia údržbovej základne trolejbusov v Žiline”**. Bola dokončená druhá a začatá tretia etapa realizácie výstavby a modernizácie. V tejto súvislosti boli zo strany technického úseku uskutočnené podporné činnosti umožňujúce realizáciu projektu bez narušenia prevádzky Dopravného podniku mesta Žiliny s.r.o.:

- Uvoľnenie objektov umyvárne a dielne údržby T-Bus a zabezpečenie kompletného presťahovania mobiliáru a zamestnancov do novo postavenej dielne servisu trolejbusov.
- Zabezpečenie množstva potrebných výluk napájania trolejového vedenia pre realizáciu prác v zóne trakčného vedenia
- Účasť na tvorbe a pripomienkovanie technických riešení stavebných objektov.

7.1 Oddelenie techniky a nákupu

Oddelenie techniky a nákupu zabezpečuje kompletný nákup a dodávku tovarov v rámci celého dopravného podniku, vedie olejové a skladové hospodárstvo, prevádzkuje požičovňu náradia a čalúnnickú dielňu. Pripravuje podklady pre výber dodávateľov tovarov, prác a služieb. Zabezpečuje správu, opravy a údržbu nehnuteľného majetku dopravného podniku.

- Na parkovisku pred hlavou budovou bola doplnená rampa pre kontrolovaný vstup vozidiel.
- V administratívnej budove boli rekonštruované sociálne priestory, zázemie pre upratovačku a príručné archívy na prvom a druhom nadzemnom podlaží.

7.2 Prevádzkáreň Servisu A-Busov

Nachádzajúca sa na Košickej ulici zabezpečuje kompletný záručný a pozáručný servis, opravy a údržbu autobusov Solaris Urbino 12, Karosa B961, Irisbus Citelis, Irisbus Iliade a hybridných autobusov Iveco Urbanway ECH JB3J. Taktiež vykonáva čiastkový servis trolejbusov, osobných motorových a technologických vozidiel dopravného podniku. Okrem uvedeného zabezpečuje aj externé opravy a údržbu autobusov zákazníkov. Servis je prevádzkovaný v pracovných dňoch vo dvoch zmenách od 6:00hod do 22:00hod.

7.3 Prevádzkáreň Servisu T-Busov

Zabezpečuje kompletný záručný a pozáručný servis, opravy a údržbu trolejbusov dopravného podniku: Škoda 26Tr Solaris, Škoda 27Tr Solaris, Škoda 30Tr SOR, Škoda 31Tr SOR, elekťrobusov Škoda Perun 26SH01a parciálnych trolejbusov Škoda 26 Tr A Solaris

Okrem toho vykonáva:

- opravy a údržbu informačných systémov v trolejbusoch a autobusoch,
- nepretržitý pneuservis pre vozidlá MHD,

V roku 2025 bola prevádzka presťahovaná do novovybudovaných priestorov vybavených modernými technológiami potrebnými pre opravy, údržbu a servis trolejbusov. Servis je prevádzkovaný nepretržite.

V súlade so zvyšovaním kvality ponúkaných služieb so zameraním na bezpečnosť cestujúcej verejnosti pri preprave vozidlami MHD naša spoločnosť používa systém manažérstva kvality STN ISO 9001:2016 v oblasti : Vykonávanie technických kontrol dráhových vozidiel.

7.4 Prevádzkáreň dopravnej infraštruktúry a energetiky

Zabezpečuje montáž, údržbu a opravy trakčného vedenia, trakčných stĺpov, meniarní a všetkých súčastí, odborné prehliadky a odborné skúšky elektrických zariadení VTZ a UTZ v rámci celého dopravného podniku podľa vyhl. 205/2010 MDPaT SR a 508/2009 MPSVaR SR. Kontroluje a zabezpečuje reguláciu spotreby elektrickej trakčnej energie, elektrickej energie, plynu a vody v dopravnom podniku. Prevádzka zabezpečuje aj opravu a údržbu automatov na predaj cestovných lístkov MHD v Žiline. V roku 2025 boli v rámci druhej etapy realizácie výstavby a modernizácie vozovne uvedené do prevádzky nové časti trakčného vedenia v areáli DPMŽ.

Štruktúra prevádzky trakčnej siete:

Počet meniarní	3 ks
Inštalovaný výkon	7,41 MW
Celková dĺžka káblovej siete	40,846 km
Celková dĺžka dvojstopého trolejového vedenia	23,244 km

Trakčné meniarne pre napájanie siete:

- MR1 Veľká Okružná
- MR2 Bajzova
- MR3 Závodie

Z trakčnej siete je napájaných 13 predajných automatov na cestovné lístky. Smer jazdy trolejbusov zabezpečuje 58 napäťových výhybiek riadených pomocou štvorkanálového diaľkového ovládania z miesta vodiča trolejbusu.

Rozdelenie trakčných úsekov podľa meniarní:

MR - 1 Veľká Okružná

- U 1.1 obratisko Matice Slovenskej až obratisko Veľký diel - Vlčince
- U 1.2 Obchodná – sv. Cyrila a Metoda
- U 1.3 Poštová – Vysokoškolákov
- U 1.4 sv. Cyrila a Metoda – Košická
- U 1.5 Predmestská – 1. Mája (po Štefánikovo námestie)
- U 1.6 1. Mája – Hviezdoslavova – Kálov (po hotel Slovan)
- U 1.7 Kálov – Hurbanova – Kuzmányho – Hálkova (po hasičov)
- U 1.8 Komenkého – Veľká Okružná – Spanyolova – Vysokoškolákov
- U 1.9 Tajovského

MR – 2 Bajzova

- U 2.1 Centrálna – Tajovského
- U 2.2 Obvodová (medzi Limbovou a Smrekovou až po MR-2)
- U 2.3 Hlinská (od Mostnej po Bajzovu)
- U 2.4 Hlinská (po križovatku Veľká okružná)
- U 2.5 obratisko Solinky – časť Obvodovej (medzi zástavkami Limbová a Smreková)
- U 2.6 Pod Hájom
- U 2.7 Veľký diel



MR – 3 Závodie

U 3.1 Priemyselná – Závodského

U 3.2 Háľková – Závodského

U 3.3 depo

U 3.4 depo

U3.5 depo

U 3.6 Závodského

U 3.7 Hôrecká cesta

U 3.8 Hájik

Diaľkovo ovládané napäťové výhybky :

Na trakčných úsekoch	MR – 1	23 ks.
	MR – 2	7 ks.
	MR – 3	28ks.
	Spolu	58 ks.

VIII. RIZIKÁ A NEISTOTY VPLÝVAJÚCE NA HOSPODÁRENIE PODNIKU, NÁSLEDNÉ UDALOSTI

Riziká pre rok 2026

Prevádzka Dopravného podniku mesta Žiliny čelí viacerým rizikám, ktoré môžu ovplyvniť ekonomickú stabilitu, kvalitu poskytovaných služieb aj dlhodobú udržateľnosť podniku. Medzi kľúčové riziká zaraďujeme:

1. **Inflácia a jej vplyv na hospodárenie podniku** - V priebehu sledovaného obdobia zostávala inflácia jedným z najvýznamnejších externých makroekonomických faktorov ovplyvňujúcich hospodárenie spoločnosti. Pretrvávajúci rast cenovej hladiny sa premietal najmä do zvyšovania nákladov na vstupy, predovšetkým v oblasti miezd, náhradných dielov, servisných služieb a energií. Mzdové náklady rástli aj v dôsledku tlaku na udržanie konkurencieschopnosti na trhu práce, najmä v profesiách vodičov a technického personálu. Súčasne dochádzalo k zdražovaniu materiálov a komponentov, ktoré sú často viazané na zahraničné trhy a kurzové výkyvy. Na strane výnosov však nebolo možné premietnuť rast nákladov v plnom rozsahu do cien cestovného, a to najmä z dôvodu sociálneho charakteru poskytovaných služieb a regulačného rámca zo strany mesta. Tento nesúlad medzi dynamikou rastu nákladov a výnosov vytváral tlak na hospodársky výsledok spoločnosti a zvyšoval jej závislosť od kompenzácií zo strany mesta.

Opatrenie: V prípade pretrvávania inflačných tlakov aj v nasledujúcom období možno očakávať pokračovanie uvedeného trendu, čo si vyžiada prijímanie opatrení zameraných na zvyšovanie efektívnosti prevádzky a optimalizáciu nákladovej štruktúry.

2. **Zvyšovanie cien energií a palív** – Napriek pokračujúcemu prechodu na ekologickejšie formy dopravy je podnik naďalej citlivý na výkyvy cien elektrickej energie a pohonných látok, ktoré predstavujú významnú položku v nákladovej štruktúre.

Opatrenie: Uzatváranie výhodných dlhodobých zmlúv na dodávku energií, zvyšovanie podielu trolejbusov, zavádzanie energeticky úsporných technológií.

3. **Nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily** – V sektore verejnej dopravy pretrváva problém s udrzaním vodičov, čo môže ohroziť plynulosť prevádzky a kvalitu služieb.

Opatrenie: Zlepšenie náborových kampaní, zlepšovanie pracovných podmienok, spolupráca s odbornými školami a vzdelávacími inštitúciami.

4. **Zmeny v legislatíve a regulácii** – Neistota v oblasti národnej i európskej legislatívy, týkajúcej sa verejnej dopravy, verejného obstarávania či environmentálnych požiadaviek, môže priniesť dodatočné povinnosti a finančné zaťaženie.

Opatrenie: Aktívne monitorovanie legislatívy, členstvo v odborných platformách, pravidelná právna a strategická analýza dopadov nových noriem.

5. **Riziko dlhšieho trvania vojenských konfliktov vo svete** - Medzi významné externé riziká patrí aj potenciálne dlhšie trvanie vojenských konfliktov vo svete, ktoré majú nepriamy, avšak citeľný dopad na hospodárenie spoločnosti. Geopolitická nestabilita ovplyvňuje globálne dodávateľské reťazce, dostupnosť a ceny energií, ako aj celkový ekonomický vývoj v Európskej únii. V dôsledku konfliktov môže dochádzať k zvýšenej volatilitě cien, v súčasnosti najmä pohonných hmôt a ďalších strategických komodít, ktoré tvoria významnú časť prevádzkových nákladov dopravného podniku. Neistota v globálnom prostredí môže mať negatívny dopad aj na verejné



financie, čo sa môže prejavíť v obmedzených možnostiach financovania dopravnej obslužnosti zo strany samospráv. Okrem ekonomických dopadov môže geopolitická situácia ovplyvniť aj investičné prostredie, dostupnosť externých zdrojov financovania a realizáciu rozvojových projektov.

Opatrenie: Spoločnosť preto vníma toto riziko ako významné a pri svojom plánovaní zohľadňuje možné scenáre vývoja s cieľom minimalizovať jeho dopady na stabilitu a kontinuitu poskytovaných služieb.

6. **Pokles záujmu o verejnú dopravu** – Trend zvyšovania individuálnej mobility a zmeny cestovateľského správania obyvateľstva môžu viesť k poklesu tržieb z cestovného, čo si vyžiada nové prístupy v oblasti propagácie, inovácií a digitalizácie služieb.

Opatrenie: Zlepšovanie kvality služieb, modernizácia vozidlového parku, digitalizácia a zavádzanie inteligentných riešení (napr. mobilné aplikácie, bezkontaktné platby), zvýšenie marketingovej aktivity a komunikácie s verejnosťou.

7. **Klimatické a environmentálne faktory** – Extrémne výkyvy počasia, častejšie prívalové dažde alebo letné horúčavy môžu negatívne vplývať na technickú infraštruktúru a prevádzku vozidiel.

Opatrenie: Pravidelná údržba a modernizácia infraštruktúry s dôrazom na odolnosť voči extrémom, zavádzanie klimaticky adaptovaných technológií. DPMŽ zároveň aktívne sleduje vývoj v oblasti environmentálnych noriem a podporuje prechod na nové technológie, ktoré sú aplikované v novom depe na Kvačalovej ulici, napr. zelené strechy, retenčná nádrž na povrchovú vodu, ktorú využíva DPMŽ na umývanie vozidiel a recyklovanie dažďovej vody.

Vzhľadom na vyššie uvedené skutočnosti bude dôležité v roku 2026 pokračovať v diverzifikácii príjmov, posilňovaní prevádzkovej efektivity, flexibilitu plánovania a úzkej spolupráci so samosprávou a partnermi v oblasti dopravy a energetiky. Neustálym úsilím podniku je zatriktívniť mestskú hromadnú dopravu tak, aby bola uprednostňovaná pred využívaním individuálnej dopravy, čo je možné zlepšením mobility v meste Žilina, ktorú je možné dosiahnuť prijatím opatrení Mestom Žilina a spoluprácou medzi DPMŽ a Mestom Žilina pri príprave projektov zameraných na preferenciu mestskej hromadnej dopravy.

Spoločnosť predpokladá, že ohrozenie súčasným stavom dokážeme prekonať aj vďaka skutočnostiam, ktorými sú:

- výkon služby vo verejnom záujme,
- plány zamerané na obnovu, ktoré by mali byť realizované z prostriedkov EÚ,
- význam a potreba ekologickej dopravy.

IX. UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU

Bez obsahovej náplne.

X. PREDPOKLAD VÝVOJA SPOLOČNOSTI

Záver:

Dopravný podnik mesta Žiliny, s.r.o., v roku 2025 preukázal schopnosť adaptovať sa na rastúce ekonomické nároky, udržať rozsah dopravných výkonov a zároveň zvyšovať kvalitu poskytovaných služieb. Napriek dosiahnutej strate bol rok 2025 charakteristický nárastom počtu prepravených osôb, vyššími tržbami z cestovného a efektívnejším využívaním dotácií.

Strategické ciele spoločnosti:

- poskytovanie kvalitných služieb mestskej hromadnej dopravy k spokojnosti cestujúcej verejnosti,
- budovanie energeticky efektívneho, konkurencieschopného a udržateľného dopravného systému,
- zabezpečenie účelnej a efektívnej prevádzky IDS ŽSK,
- zvyšovanie efektivity riadenia dopravy,
- rast tržieb a optimalizácia nákladov,
- modernizácia infraštruktúry a vozového parku,
- obnova a rozvoj prevádzkových aktív,
- podpora ekologických foriem dopravy a udržanie kvality služieb,
- dosiahnutie vyrovnaného hospodárenia.

V roku 2026 spoločnosť plánuje dokončiť investičné projekty zamerané najmä na:

- modernizáciu depa Kvačalova (projekt „Výstavba a modernizácia údržbovej základne trolejbusov v Žiline – realizácia“),
- nákup ekologických vozidiel mestskej hromadnej dopravy.

V spolupráci s mestom Žilina sa zároveň pripravuje rozsiahly projekt modernizácie trolejbusovej infraštruktúry, zahŕňajúci modernizáciu trolejbusových tratí a meniarní, ako aj výstavbu nových tratí a obrátisk v Žiline. Perspektívy pre rok 2026 sú orientované na ďalšie zvyšovanie atraktivity mestskej hromadnej dopravy, implementáciu ekologických inovácií a stabilizáciu ekonomickej situácie spoločnosti. Dopravný podnik mesta Žiliny s.r.o. je pripravený pokračovať v trende zvyšovania kvality poskytovaných služieb a rozvoja udržateľnej mestskej mobility.

XI. OBLASŤ VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť v období roku 2025 neinvestovala finančné prostriedky v oblasti výskumu a vývoja, výhľadovo je táto problematika v riešení.

XII. ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA

Spoločnosť DPMŽ s.r.o. je mestská spoločnosť so 100% kapitálovou účasťou mesta a v zahraničí nemá organizačnú zložku.

XIII. PODIELY A AKCIE

Spoločnosť neplánuje nákup alebo predaj vlastných akcií s cieľom zvyšovania základného imania.