



Východoslovenský ústav srdcových  
a cievnych chorôb, a.s.

*P. O. Box 35, Ondavská 8, 040 11 Košice*

---



# VÝROČNÁ SPRÁVA

## 2025

**Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.**

## OBSAH

<b>1. PROFIL SPOLOČNOSTI .....</b>	<b>4</b>
1.1 Základné údaje o spoločnosti .....	4
<b>2. VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE .....</b>	<b>6</b>
2.1 Politika integrovaného systému riadenia .....	7
<b>3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA .....</b>	<b>8</b>
3.1 Orgány spoločnosti .....	9
3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti.....	10
3.3 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti .....	11
3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti .....	12
<b>4. PROFIL ZDRAVOTNEJ A OŠETROVATEĽSKEJ STAROSTLIVOSTI.....</b>	<b>13</b>
4.1 Lôžkový fond VÚSCH, a. s. ....	13
4.2 Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s. ....	13
4.3 Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s. ....	14
4.4 Oddelenie intervenčnej kardiológie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s. ....	16
4.5 Klinika angiológie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s. ....	17
4.6 II. kardiologická klinika UPJŠ LF a VÚSCH, a. s. ....	18
4.7 Centrum preventívnej a športovej kardiológie II. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a.s. ....	19
4.8 Klinika srdcovej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s. ....	20
4.9 Klinika cievnej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s. ....	21
4.10 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny UPJŠ LF a VÚSCH, a. s. ....	22
4.11 Echokardiografické oddelenie Kliniky zobrazovacích metód UPJŠ LF a VÚSCH, a. s. ....	22
4.12 Oddelenie rádiológie Kliniky zobrazovacích metód UPJŠ LF a VÚSCH, a. s. ....	23
4.13 Oddelenie laboratórnej medicíny .....	24
4.14 Úsek biomedicínskeho výskumu.....	24
4.15 Úsek klinického skúšania .....	28
<b>5. HODNOTENIE ROKA 2025 .....</b>	<b>31</b>
5.1 Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť .....	31
5.2 Nové diagnostické a liečebné postupy.....	50
5.3 Ošetrovateľská starostlivosť .....	51
5.4 Integrovaný systém riadenia .....	53
5.5 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov za rok 2025.....	53
5.6 Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program) .....	55
<b>6. VZDELÁVANIE A PUBLIKAČNÁ ČINNOSŤ.....</b>	<b>58</b>
6.1 Postgraduálne vzdelávanie .....	58
6.2 Prednášky, publikácie, odborná činnosť (vybrané ukážky) .....	62
<b>7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a. s. ZA ROK 2025.....</b>	<b>68</b>
7.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2025 .....	68
7.2 Výnosy a náklady spoločnosti .....	69



<b>8. MAJETOK SPOLOČNOSTI.....</b>	<b>90</b>
8.1 Súvaha k 31.12.2025 - strana aktív .....	90
8.2 Majetok.....	91
<b>9. VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY.....</b>	<b>95</b>
9.1 Súvaha k 31.12.2025 - strana pasív .....	95
9.2 Vlastné imanie a záväzky.....	96
9.3 Vybrané ukazovatele.....	100
<b>10. ZHRNUTIE FINANČNEJ A HOSPODÁRSKEJ SITUÁCIE SPOLOČNOSTI.....</b>	<b>105</b>
10.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow .....	106
10.2 Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2025 .....	107
<b>11. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2025 .....</b>	<b>108</b>
<b>12. INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien .....</b>	<b>110</b>
<b>13. INFORMÁCIA O OČAKÁVANEJ HOSPODÁRSKEJ A FINANČNEJ SITUÁCII V NASLEDUJÚCOM KALENDÁRNOM ROKU 2026.....</b>	<b>110</b>
<b>14. KONTAKT .....</b>	<b>111</b>

## PRÍLOHY

**Správa dozornej rady o kontrolnej činnosti za rok 2025**

**Správa nezávislého audítora k účtovnej závierke za rok 2025**

Účtovná závierka zostavená k 31.12.2025

Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2025

## 1. PROFIL SPOLOČNOSTI

### 1.1 Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. (ďalej tiež len „VÚSCH, a. s.“) vznikla transformáciou štátnej príspevkovej organizácie podľa ustanovenia § 84 a nasl. zákona č.578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a znení neskorších predpisov, nepeňažným vkladom na základe uznesenia vlády SR č. 1010 zo dňa 14. decembra 2005.

Akciová spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s. bola založená notárskou zápisnicou č. N 257/2005 Nz 51639/2005 NCRIs 50919/2005 dňa 01.11.2005 a do Obchodného registra Mestského súdu Košice bola zapísaná dňa 01.01.2006 pod číslom 1360/V nasledovne:

Obchodné meno:	<b>Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.</b>
Sídlo:	<b>Ondavská 8, Košice 040 11</b>
IČO:	36 601 284
DIČ:	2022108704
Deň vzniku:	01.01.2006
Právna forma:	Akciová spoločnosť
Základné imanie:	25 030 906,27 EUR

Jediným akcionárom spoločnosti (100%) VÚSCH, a. s. je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom zdravotníctva SR, Limbová 2, Bratislava.

Predmet podnikania spoločnosti:

1. Poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu ustanovenom Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky, najmä diagnostika, liečba a dispenzarizácia vrodených a získaných chorôb srdca, komplexná neinvazívna a invazívna diagnostika a liečba srdcových ochorení, vrátane kardiochirurgického programu, programu intervenčnej kardiológie a intervenčnej arytmológie;
2. Poskytovanie komplexnej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti chorým s ochoreniami periférneho cievneho systému, najmä diagnostika, liečba dispenzarizácia, konziliárna, poradenská, posudková a znalecká činnosť u pacientov s liečiteľnými chorobami periférneho cievneho systému;
3. Spolupráca so vzdelávacími ustanovizňami, ktoré poskytujú stredoškolské, vysokoškolské a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov a v spolupráci s príslušnými odbornými spoločnosťami a stavovskými organizáciami v zdravotníctve organizácia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov;
4. Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v odboroch: kardiológia, kardiochirurgia, cievna chirurgia, anesteziológia a resuscitácia, klinická psychológia;
5. Ústavná zdravotná starostlivosť v odboroch: kardiológia a jednotka intenzívnej starostlivosti, kardiochirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, cievna chirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, anesteziológia a resuscitácia;

6. Spoločné liečebné a vyšetrovacie zložky v odboroch: funkčná diagnostika, fyziatria, liečebná rehabilitácia, klinická biochémia, laboratórna medicína, rádiodiagnostika;
7. Jednodňová chirurgia v odbore cievna chirurgia;
8. Centrálny príjem, centrálna sterilizácia;
9. Prevádzkovanie výkonov závodnej zdravotnej služby;
10. Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v ústavnej a verejnej lekárni s individuálnou prípravou liekov;
11. Diagnostika, liečba v rámci intervenčnej rádiológie;
12. Liečba dlhodobo chorých;
13. Veľkodistribúcia liečiv a zdravotného materiálu;
14. Tkanivová banka;
15. Rýchla zdravotná pomoc;
16. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (veľkoobchod);
17. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod);
18. Doprava do zdravotníckeho zariadenia alebo zo zdravotníckeho zariadenia;
19. Konzultačná a poradenská činnosť v rozsahu voľných živností;
20. Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu v rozsahu voľných živností a služieb;
21. Organizovanie kurzov, školení, seminárov, odborných konferencií, vzdelávacích podujatí;
22. Školiaca činnosť v rozsahu voľných živností;
23. Prevádzkovanie odstavných parkovacích plôch pre motorové vozidlá, ak slúži na umiestnenie najmenej piatich vozidiel;
24. Prevádzkovanie telovýchovných zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu;
25. Vydavateľská činnosť;
26. Reklamná činnosť;
27. Pohostinská činnosť;
28. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb;
29. Upratovacie a čistiace práce;
30. Prenájom strojov a prístrojov;
31. Faktoring a forfaiting;
32. Vykonávanie biomedicínskeho výskumu;
33. Vedeckovýskumná činnosť;
34. Vykonávanie klinických štúdií;
35. Vykonávanie predatestačných školení, postgraduálnych školení, aktivít postgraduálneho typu, školiaca a pedagogická činnosť;
36. Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu.

## 2. VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE

V oblasti kardiovaskulárnych ochorení sa región východného Slovenska vyznačuje značným rozšírením týchto ochorení a malou preliečenosťou. Nedostatok zdrojov verejného zdravotného poistenia v predchádzajúcich rokoch zapríčinil liečenie predovšetkým akútnych prípadov s malým dôrazom na preventívnu starostlivosť a výkonov s ňou spojených. So zvyšovaním tlaku na efektivitu v poskytovaní verejnej zdravotnej starostlivosti a rastom zdrojov systému sa očakáva posun zdrojov financovania aj na preventívnu liečbu, ktorá v konečnom dôsledku prinesie zdravotným poisťovniam úsporu na liečbe akútnych prípadov.



Východné Slovensko – cca 1,6 mil. obyvateľov

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. je jedným z troch vysoko špecializovaných ústavov na liečbu kardiovaskulárnych ochorení a druhým najväčším na Slovensku. Ďalšie dva ústavy sa nachádzajú v Bratislave a Banskej Bystrici. VÚSCH, a. s. má v súčasnosti dominantné postavenie na území východného Slovenska. Zároveň disponuje tímom špecialistov, ktorí neustále posúvajú dopredu kvalitatívne ukazovatele liečby spomínaných ochorení na Slovensku.

Výkony ústavu sú finančne náročné. Z toho dôvodu je prakticky výlučne financovaný zo zdrojov verejného zdravotného poistenia. Rast počtu výkonov je limitovaný možnosťami a vôľou zdravotných poisťovní pri ich objednávaní. S rastom zdrojov verejného zdravotného poistenia spolu s rastom záujmu zdravotných poisťovní o prevenciu a pri evidentnej potrebe týchto výkonov, sa dá očakávať aj rast v kvantitatívnych ukazovateľoch ústavu v najbližšom období.

Vedenie spoločnosti VÚSCH, a. s. v rámci integrovaného systému riadenia (ISR podľa normy ISO 9001:2015, ISO14001:2015, ISO 45001:2018 a ISO 27001:2022) definovalo nižšie uvedenú politiku ISR.

## 2.1 Politika integrovaného systému riadenia

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. je špecializované zdravotnícke zariadenie zabezpečujúce komplexnú starostlivosť o pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. Spoločnosť funguje ako akciová spoločnosť, pričom jediným akcionárom je štát.

Kľúčovou prioritou spoločnosti je poskytovanie kvalitných, konkurencieschopných a nadštandardných služieb. Zároveň sa usiluje o neustále zvyšovanie úrovne poskytovanej starostlivosti, spokojnosti všetkých zainteresovaných strán a o minimalizovanie negatívnych vplyvov na životné prostredie, ochranu zdravia a bezpečnosti pri práci, bezpečnosť informácií a prevenciu korupcie.

Integrovaný manažérsky systém je riadne zdokumentovaný, zavedený, udržiavaný a kontinuálne zlepšovaný v súlade s medzinárodnými normami ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 a ISO 27001.

Vedenie spoločnosti v rámci politiky integrovaného manažérského systému Kvality, Environmentu, Bezpečnosti pri práci, Bezpečnosti informácií a Boja proti korupcii prijalo nasledovné záväzky:

- ✓ poskytovať zdravotnú starostlivosť v súlade s legislatívne aplikovateľnými požiadavkami, riadiť neustále zlepšovanie procesov liečby, pripravovať a uvádzať do praxe legislatívne zmeny a programy prevencie a znižovania znečisťovania zložiek životného prostredia;
- ✓ budovať a skvalitňovať vzťahy s pacientmi a zainteresovanými stranami na základe obojstrannej dôvery a informovanosti;
- ✓ zdôrazňovať význam prevencie, stáleho zlepšovania kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti, pracovných podmienok, komunikácie a spolupráce;
- ✓ znižovať negatívne vplyvy na kvalitu, životné prostredie, bezpečnosť pri práci neustálym zlepšovaním riadenia, komunikovaním, monitorovaním, analyzovaním a vyhodnocovaním svojich procesov, interných a externých súvislostí, rizík a príležitostí;
- ✓ zdokonaľovať mechanickú, elektronickú a kamerovú ochranu pracovísk za účelom bezpečnosti informácií;
- ✓ neustále vytvárať a udržiavať pozitívnu identitu organizácie v oblasti ochrany životného prostredia na okolie na základe objektívnych informácií o spoločnosti;
- ✓ zavádzať a starostlivo sledovať dodržiavanie etických princípov, pravidiel kódexu pri nákupe a vzťahoch s dodávateľmi, politiky o nekalých praktikách ako aj ochrany osobných údajov (GDPR);
- ✓ pri všetkých činnostiach zohľadňovať aspekty, riziká a faktory Kvality, Environmentu, Bezpečnosti pri práci, Bezpečnosti informácií a Boja proti korupcii s možným narušením integrity, dostupnosti alebo dôveryhodnosti informácií;
- ✓ využívať materiály a iné zdroje najlepším a najefektívnejším spôsobom s cieľom znížiť ich možné negatívne dopady našich činností;
- ✓ vyčleňovať zdroje potrebné na naplnenie našich cieľov a zámerov v oblasti Kvality, Environmentu, Bezpečnosti pri práci, Bezpečnosti informácií a Boja proti korupcii;
- ✓ odborne vzdelávať a školiť zamestnancov s cieľom zvýšiť ich povedomie a zodpovednosť;
- ✓ zabezpečiť právomoci a nezávislosť funkcie dohľadu proti korupcii zároveň s tým, aby bez strachu z odvetných opatrení všetky zúčastnené strany vyjadrovali obavy, a to v dobrej viere alebo na základe

odôvodnenej domienky, že uvádzané skutočnosti sú pravdivé, pričom vysvetľuje následky nedodržiavania tejto politiky;

- ✓ vytvárať stupeň ochrany a bezpečnosti práce, ktorý minimalizuje vznik všetkých druhov pracovných úrazov, ako aj chorôb z povolania, eliminovať nebezpečenstvá a redukovať riziká.

Na napĺňanie našich záväzkov a cieľov je nevyhnutná aktívna angažovanosť všetkých zamestnancov, podpora zo strany vedenia spoločnosti a obojstranne prospešná spolupráca s pacientmi a dodávateľmi. Dôležité je tiež uvedomenie si osobnej zodpovednosti za vykonávané činnosti a znalosť základných princípov systému manažérstva, ktorá tvorí neoddeliteľnú súčasť našej každodennej práce.

### 3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

V priebehu roka 2025 boli Predstavenstvom spoločnosti prijaté nasledovné zmeny týkajúce sa platnej organizačnej štruktúry s účinnosťou od 01.04.2025:

1. Zlúčila sa Sekcia zdravotnej starostlivosti pre chirurgické odbory a Sekcia zdravotnej starostlivosti pre nechirurgické odbory a vznikla nová Sekcia zdravotnej starostlivosti. Súčasne došlo k zániku funkčného miesta riaditeľa Sekcie zdravotnej starostlivosti pre chirurgické odbory a riaditeľa Sekcie zdravotnej starostlivosti pre nechirurgické odbory.

Vzniklo nové funkčné miesto - riaditeľ Sekcie zdravotnej starostlivosti, ktorý je priamo podriadený generálnemu riaditeľovi spoločnosti.

2. Zriadila sa nová Klinika zobrazovacích metód, v spolupráci s Lekárskou fakultou UPJŠ, ktorá je organizačne začlenená pod Sekciu zdravotnej starostlivosti. Súčasne vznikol sekretariát Kliniky zobrazovacích metód. Vzniklo 1 nové funkčné miesto - prednosta Kliniky zobrazovacích metód, 1 nové funkčné miesto - vedúca sestra a 1 pracovné miesto - asistent prednostu Kliniky zobrazovacích metód.
3. Oddelenie funkčnej diagnostiky prešlo z I. kardiologickej kliniky pod Kliniky zobrazovacích metód a súčasne sa zmenil jej názov na Echokardiografické oddelenie, v rámci ktorého vznikli dve nové jednotky:

- a) Jednotka invazívnej echokardiografie
- b) Jednotka neinvazívnej echokardiografie.

Došlo k zániku funkčného miesta - primár Oddelenia funkčnej diagnostiky a zároveň vzniklo 1 nové funkčné miesto - primár Echokardiografického oddelenia.

4. Oddelenie rádiológie prešlo zo Sekcie zdravotnej starostlivosti pre nechirurgické odbory pod Kliniky zobrazovacích metód.
5. Vytvoril sa nový Úsek MR, ktorý je začlenený pod Oddelenie rádiológie.
6. Oddelenie intervenčnej rádiológie prešlo zo Sekcie zdravotnej starostlivosti pre nechirurgické odbory pod Oddelenie rádiológie na Klinike zobrazovacích metód. Súčasne došlo k zmene jeho názvu na Úsek intervenčnej rádiológie.

Došlo k zániku 1 funkčného miesta - primár Oddelenia intervenčnej rádiológie (ktoré nebolo doposiaľ obsadené).

7. Sekcia ekonomiky a prevádzky sa rozdelila na dve samostatné sekcie, a to na Sekciu ekonomiky a Sekciu prevádzky. Došlo k zániku 1 funkčného miesta - riaditeľ Sekcie ekonomiky a prevádzky

- a vznikli 2 nové funkčné miesta - riaditeľ Sekcie ekonomiky a riaditeľ Sekcie prevádzky. Riaditelia oboch sekcií sú priamo podriadení generálnemu riaditeľovi spoločnosti.
8. Došlo k zániku Sekretariátu riaditeľa Sekcie ekonomiky a prevádzky. Zároveň došlo k zániku 1 pracovného miesta - asistent riaditeľa Sekcie ekonomiky a prevádzky.
  9. V rámci novej Sekcie prevádzky došlo k vzniku Sekretariátu riaditeľa Sekcie prevádzky a vzniku 1 pracovného miesta - asistent riaditeľa Sekcie prevádzky.
  10. Pod Sekciu prevádzky sa začlenil Referát strategického plánovania a Odbor prevádzky (Referát prevádzky, Referát správy registratúry, Referát zdravotníckej techniky a Oddelenie upratovacích služieb).
  11. Vznikol nový Odbor informačných technológií, ktorý bol začlenený pod novú Sekciu ekonomiky a ďalej sa člení na referáty:
    - a) Referát vývoja a implementácie AI
    - b) Referát digitalizácie administratívy a automatizácie procesov
    - c) Referát správy siete a softvéru
    - d) Referát technickej podpory.Vzniklo 1 nové funkčné miesto - manažér Odboru informačných technológií, ktorý je priamo podriadený riaditeľovi Sekcie ekonomiky.  
Zároveň došlo k zániku Referátu informačných technológií, pričom zamestnanci zanikajúceho referátu boli priradení pod Odbor informačných technológií pod jednotlivé referáty.
  12. Pod Sekciu ekonomiky sa začlenil Sekretariát riaditeľa Sekcie ekonomiky, Odbor ekonomiky (Ekonomické oddelenie, Oddelenie verejného obstarávania, Referát controllingu a plánovania, Referát všeobecného nákupu a dopravy) a Odbor lekárenskej starostlivosti (Oddelenie klinickej farmácie, Oddelenie prípravy liekov, Oddelenie verejnej lekárne, Oddelenie zdravotníckych pomôcok).
  13. Odbor zdravotných poisťovní (Referát metodiky a kontroly DRG, Referát spracovania výkonov zdravotnej starostlivosti) prešiel spod zanikajúcej Sekcie ekonomiky a prevádzky pod Sekciu generálneho riaditeľa.

Spoločnosť VÚSCH, a. s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

### 3.1 Orgány spoločnosti

Predstavenstvo – 3 členovia

Dozorná rada – 6 členov

Valné zhromaždenie – 100% akcionár Slovenská republika, v zastúpení Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky, so sídlom Limbová 2, 837 52 Bratislava - mestská časť Nové Mesto, IČO: 00 165 565, konajúca Ministrom zdravotníctva Slovenskej republiky.

## 3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

### PREDSTAVENSTVO

**MUDr. Štefan Lukačín, PhD., MHA**

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ – výkon funkcie od **05.08.2021**

**doc. MUDr. Martin Studenčan, PhD., MHA**

podpredseda predstavenstva – výkon funkcie ukončený k 16.01.2025

**MUDr. Peter Šafár, MHA**

člen predstavenstva – výkon funkcie ukončený k 16.01.2025

**Ing. Marián Albert, PhD., MBA**

podpredseda predstavenstva – výkon funkcie od **17.01.2025**

**prof. MUDr. Ingrid Schusterová, PhD., MHA**

člen predstavenstva – výkon funkcie od **17.01.2025**

### DOZORNÁ RADA

**Ing. JUDr. Ladislav Vlachovič, PhD.**

predseda dozornej rady od **24.01.2024**

**MUDr. Bibiána Kafková**

členka dozornej rady zvolená zamestnancami od **01.01.2021**

**MUDr. Erika Komanová, PhD.**

členka dozornej rady zvolená zamestnancami od **13.10.2021**

**MUDr. Ľubica Bajerovská, MPH**

členka dozornej rady od **15.06.2024**

**JUDr. Marián Rušin, PhD.**

člen dozornej rady od **15.06.2024**

**Mgr. Tomáš Rusiňák, LL.M**

člen dozornej rady od **15.01.2025**

### 3.3 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

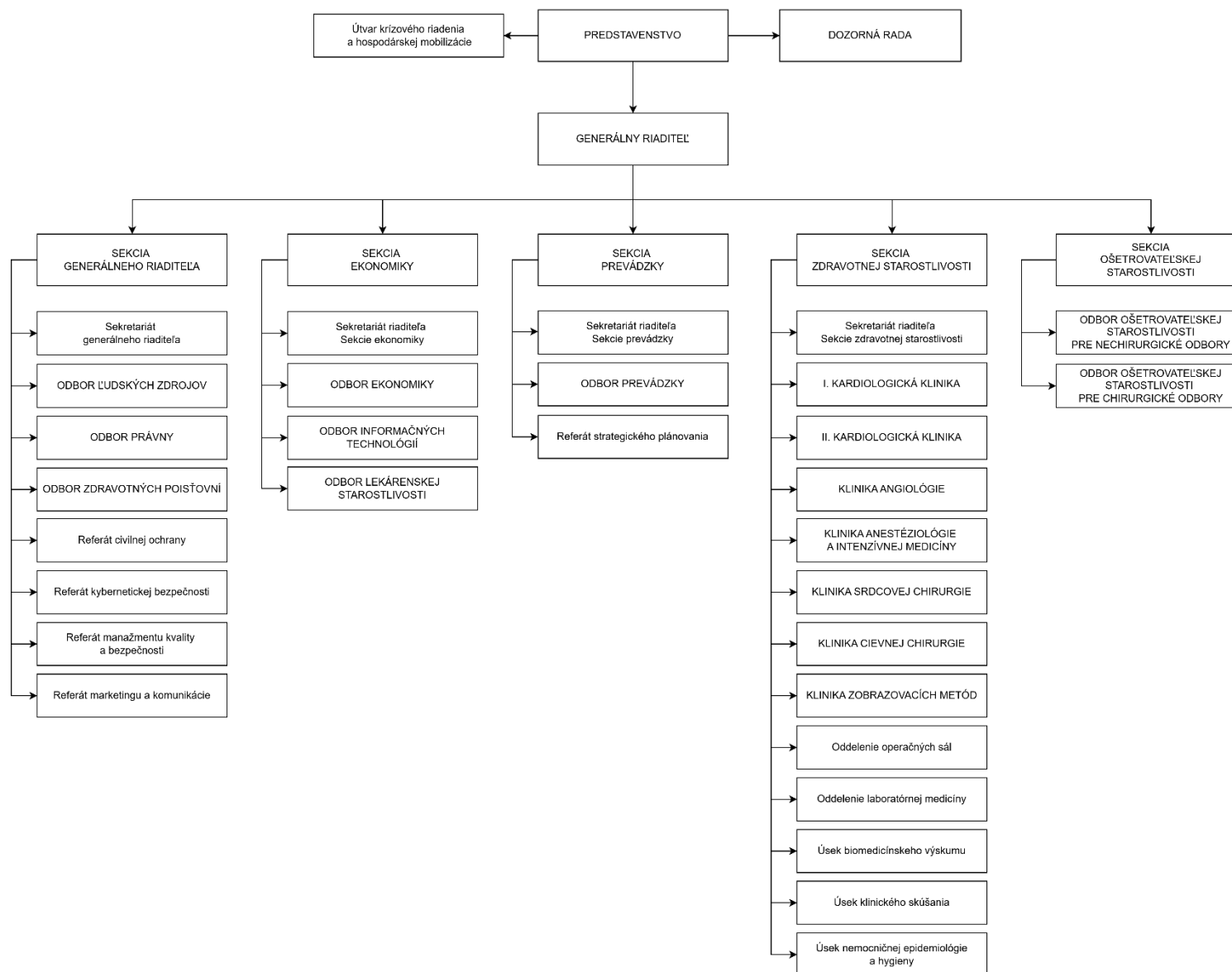
Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. mal v roku 2025 uzavretých 5 zmluvných vzťahov o výkone funkcie člena predstavenstva (resp. predsedu, podpredsedu a člena) a 5 zmluvných vzťahy o výkone funkcie člena dozornej rady (resp. predsedu, podpredsedu a člena).

Celková výška odmien za výkon funkcie členov predstavenstva a dozornej rady činila 262 364,31 Eur, pričom bola tvorená nasledovne:

- mesačné odmeny za výkon funkcie člena predstavenstva ..... 131 853,00 Eur;
- mesačné odmeny za výkon funkcie členov dozornej rady ..... 69 069,06 Eur;
- variabilná zložka odmien za výkon funkcie člena predstavenstva ..... 61 442,25 Eur.

### 3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti

Organizačná štruktúra platná k 31.12.2025



## 4. PROFIL ZDRAVOTNEJ A OŠETROVATEĽSKEJ STAROSTLIVOSTI

### 4.1 Lôžkový fond VÚSCH, a. s.

Celkový počet lôžok k 31.12.2025 bol 212 (z toho 68 intenzívnych a 144 ostatných).

### 4.2 Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

#### 4.2.1 Zameranie pracoviska

Kardiologické oddelenie sa zaoberá komplexnou diagnostikou a liečbou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Zabezpečuje hospitalizačnú starostlivosť na 18 lôžkach Koronárnej jednotky (JIS) a 50 štandardných lôžkach. V spolupráci s Oddelením intervenčnej kardiológie a Echokardiografickým oddelením Kliniky zobrazovacích metód disponuje plne rozvinutým programom neinvazívnej a intervenčnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu primárnej PKI pri akútnom infarkte myokardu.

Okrem komplexného manažmentu pacientov s koronárnou chorobou, chlopňovými chybami a srdcovým zlyhávaním sa oddelenie fokusuje na liečbu a manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou a kardiomyopatiami.

#### 4.2.2 Zoznam výkonov pracoviska

##### Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- transtorakálna echokardiografia;
- transezofagová echokardiografia;
- trojrozmerná echokardiografia;
- dobutamínová záťažová echokardiografia;
- ultrasonografia periférnych ciev;
- bicyklová záťažová ergometria;
- elektrokardiografia;
- EKG holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový monitoring tlaku krvi;
- test na naklonenej rovine (HUT);
- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (*v spolupráci s inými zdravotníckymi zariadeniami*);
- metódy nukleárnej medicíny (*v spolupráci s INMM v Košiciach*);
- CT- vyšetrovacie metódy pomocou počítačovej tomografie.

### **Invazívna a intervenčná kardiológia:**

- diagnostické katetrizácie (ľavostranné a pravostranné);
- endomyokardiálna biopsia (EMB);
- invazívne hodnotenie a monitorovanie hemodynamiky, vyšetrenie pľúcnej vaskulárnej rezistencie;
- punkcie a drenáže perikardu;
- intrakoronárny ultrazvuk;
- OCT – optická koherentná tomografia;
- meranie frakčnej prietokovej rezervy na koronárnych cievach;
- vyšetrenie koronárnej fyziológie (CMD);
- intrakardiálna echokardiografia;
- koronárne angioplastiky a implantácie koronárnych stentov, 24 hodinový program PKI akútneho STEMI;
- rotablácia a intravaskulárna litotripsia (systém Shockwave) koronárnych tepien pri ťažkej kalcifikujúcej ateroskleróze;
- katetrizačný uzáver ľavo-pravých skratov (predsieňového a komorového septa, AV fistúl);
- balónová valvuloplastika (aortálnej, mitrálnej a pulmonálnej chlopne);
- TAVI – katetrizačná implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy;
- TA-AVI – transapikálna implantácia aortálnej chlopne;
- TMVR – transkatérová implantácia bioprotézy do bioprotézy v mitrálnej pozícii transseptálne;
- TPVI - transkatérová implantácia pulmonálnej chlopne;
- katérová liečba mitrálnej nedomykavosti technikou Mitra-Clip;
- katérová liečba trikuspidálnej nedomykavosti technikou Tri-Clip a TricValve;
- uzáver paravalvulárnych leakov po chirurgickom nahradení chlopňových protéz;
- alkoholová septálna ablácia u hypertrofickej obštrukčnej kardiomyopatii;
- krátkodobé perkutánne mechanické podpory obehu – intraaortálna balónková kontrapulzácia (IABK) a PulseCath;
- dočasná transvenózna kardiostimulácia;
- intervenčná liečba pľúcnej embólie – aspiračná trombektómia systémom Penumbra.

## **4.3 Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

### **4.3.1 Zameranie pracoviska**

Arytmologické oddelenie poskytuje komplexnú diagnostiku a liečbu všetkých typov porúch srdcového rytmu. Hlavným odborným zameraním Arytmologického oddelenia sú:

- bradykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia implantáciou jednodutinových, dvojduťinových, biventrikulárnych alebo leadless kardiostimulátorov;
- tachykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia rádiofrekvenčnou abláciou, abláciou pulzným poľom alebo implantáciou implantabilného kardioverter – defibrilátora;
- nefarmakologická liečba chronického srdcového zlyhania pomocou resynchronizačnej liečby;
- prevencia náhleho srdcového smrti spočívajúca v implantácii kardioverter – defibrilátora;

- prevencia kardioembolických cievnych mozgových príhod pomocou perkutánnej oklúzie uška ľavej predsieni;
- diferenciálna diagnostika synkop pomocou implantácie slučkového záznamníka.

Arytmologické oddelenie disponuje 2 elektrofyziologickými sálami kompletne vybavenými digitálnymi angiografmi, ultrazvukovými prístrojmi a trojrozmernými mapovacími systémami.

#### 4.3.2 Zoznam výkonov pracoviska

##### Implantačné výkony:

- kardiologická implantácia jednodutinových, dvojdutinových, biventrikulárnych a leadless kardiostimulátorov, kardioverterov-defibrilátorov a slučkových záznamníkov (loop recorderov), upgrade a downgrade stimulačných systémov, stimulácia vodivého systému srdca;

Súvisiace procedúry:

- angiografia koronárneho sínusu za pomoci oklúzneho balóna;
- angioplastika vetiev koronárneho sínusu;
- extrakcia elektród a explantácie implantovaných zariadení.

##### Invazívna elektrofyziológia:

- diagnostické elektrofyziologické vyšetrenia;
- rádiovfrekvenčná ablácia:
  - typického a atypického predsieňového flutteru;
  - akcesórnych dráh;
  - AV nodálnej reentry tachykardie;
  - atriálnej tachykardie;
  - komorovej tachykardie;
  - AV uzla;
  - fibrilácie predsiení;
- ablácia pulzným poľom:
  - Farapulse systémom pri izolácii pľúcnych vén a zadnej steny ľavej predsieni.

Súvisiace procedúry:

- intrakardiálna echografia;
- jednoduchá alebo dvojité transseptálna punkcia;
- invazívna hemodynamika;
- hemokoagulačné sledovanie;
- rotačná angiografia ľavej predsieni a pľúcnych vén;
- implementácia virtuálneho trojrozmerného modelu ľavej predsieni do RTG obrazu;
- USG navigovaná punkcia veľkých ciev.

Zobrazovacie 3D metódy:

- CARTO;
- EnSite X a EnSite Precision umožňujúce aj non-fluoroskopické katérové ablácie;
- Rhythmia.

#### **Iné invazívne výkony:**

- endomyokardiálna biopsia;
- dočasná kardiostimulácia;
- uzáver uška ľavej predsene oklúderom.

#### **Neinvazívne výkony:**

- test na naklonenej rovine (HUT);
- holterovské vyšetrenia vrátane niekoľkodňového monitorovania;
- programovanie všetkých typov implantabilných prístrojov;
- elektrická kardioverzia;
- špeciálne echokardiografické metódy zamerané na srdcovú desynchronizáciu.

### **4.4 Oddelenie intervenčnej kardiológie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

#### **4.4.1 Zameranie pracoviska**

Oddelenie intervenčnej kardiológie sa zaoberá komplexnou diagnostikou a liečbou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom invazívnej a intervenčnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu primárnej PKI pri akútnom infarkte myokardu.

Oddelenie intervenčnej kardiológie disponuje 2 intervenčnými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi a v súčasnosti využíva aj hybridnú operačnú sálu.

#### **4.4.2 Zoznam výkonov pracoviska**

##### **Neinvazívne vyšetrovacie metódy:**

- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (*v spolupráci s UNLP Košice*);
- CT- vyšetrovacie metódy pomocou počítačovej tomografie (*v spolupráci s Oddelením rádiológie Kliniky zobrazovacích metód VÚSCH*).

##### **Invazívna a intervenčná kardiológia:**

- diagnostické katetrizácie (ľavostranné a pravostranné);
- invazívne hodnotenie a monitorovanie hemodynamiky, vyšetrenie pľúcnej vaskulárnej rezistencie;
- intrakoronárny ultrazvuk;
- OCT – optická koherentná tomografia;
- meranie frakčnej prietokovej rezervy na koronárnych cievach;
- intrakardiálna echokardiografia;
- koronárne angioplastiky a implantácie koronárnych stentov, 24 hodinový program PKI akútneho STEMI;
- perkutánna koronárna intervencia (PKI);
- rotablácia koronárnych tepien pri ťažkej kalcifikujúcej ateroskleróze;
- katetrizačný uzáver ľavoprávych skratov (predsieňového a komorového septa, AV fistúl);

- balónová valvuloplastika (aortálnej, mitrálnej a pulmonálnej chlopne);
- TF-TAVI – transfemorálna katetrizačná implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy;
- TA-TAVI – transapikálna katetrizačná implantácia aortálnej chlopne;
- katérová liečba mitrálnej a trikuspidálnej nedomykavosti technikou TEER;
- uzáver paravalvulárnych leakov po nahradení srdcových chlopní protézou;
- alkoholová septálna ablácia u hypertrofickej obštrukčnej kardiomyopatie;
- perkutánnu mechanickú podporu obehu;
- intraaortálna balónková kontrapulzácia;
- dočasná transvenózna kardiostimulácia.

## 4.5 Klinika angiológie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

### 4.5.1 Zameranie pracoviska

Klinika angiológie poskytuje úplnú diagnostiku a liečbu ochorení tepien a žíl, pričom má k dispozícii najmodernejšie zobrazovacie a intervenčné technológie.

Pracovisko má k dispozícii 1 intervenčnú sálu vybavenú digitálnym angiografom s možnosťou 3D rekonštrukcie obrazových záznamov a rovnako možnosť využitia hybridnej operačnej sály s digitálnym angiografom a intravaskulárnym ultrazvukom (IVUS).

Hlavným odborným zameraním Kliniky angiológie je diagnostika, terapia, dispenzarizácia a prevencia tepnových a žilových ochorení a endovaskulárna liečba ochorení kompletných periférnych ciev, vrátane aorty.

### 4.5.2 Zoznam výkonov pracoviska

#### Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- meranie členkových tlakov;
- meranie palcových tlakov;
- meranie transkutánnej tenzie kyslíka;
- vyšetrenie klaudikačnej vzdialenosti;
- USG vyšetrenie periférnych ciev;
- kapilaroskopia.

#### Intervenčná angiológia:

- diagnostická angiografia;
- perkutánnu transluminálnu angioplastiku (PTA) a implantácia stentov pri ischemickej chorobe horných a dolných končatín;
- lokálna kontinuálna trombolýza tepnových a žilových uzáverov a bypassov;

- ultrazvukom akcelerovaná trombolytická liečba (EKOS) arteriálnych, venózných, protetických cievnych štruktúr (bypassov) a liečba masívnej pľúcnej embólie;
- perkutánna mechanická trombektómia a aspirácia uzáverov periférnych ciev;
- perkutánna aterektómia tepien dolných končatín;
- PTA a implantácia stentov/stentgraftov do renálnych tepien;
- PTA a implantácia stentov/stentgraftov do tepien GITu;
- renálna denervácia;
- CAS – karotický stenting;
- angioplastika a stenting odstupujúcich vetiev aortálneho oblúka;
- PTA arteria subclavia a arteria vertebralis;
- PTA a implantácia stentov v žilovom systéme, rekanalizácie chronických žilových uzáverov;
- rekanalizácie akútnych a subakútnych žilových uzáverov mechanickou trombektómiou;
- PTA dialyzačných shuntov;
- zavádzanie chronických dialyzačných prístupov – PermCath;
- implantácia štandardných stentgraftov do aneuryziem abdominálnej a hrudnej aorty;
- implantácia komplexných a „na mieru“ vyrobených hrudných a brušných stentgraftov;
- implantácia špeciálnych stentgraftov so zachovaním/neprekrývaním odstupujúcich tepien v panvovej a hrudníkovej oblasti;
- 24 hodinový program ošetrovania akútneho aortálneho syndrómu;
- endovaskulárna liečba vaskulárnymi uzávermi-okludermi a coilami, pevnými a tekutými embolizačnými látkami v rôznych cievnych lokalizáciách a diagnózach;
- sekundárne STROKE centrum – neuro-trombektomické centrum na liečbu STROKE
- liečba intravaskulárnou litotripsiou (IVL) „Schockwave“;
- prechodné/trvalé endovaskulárne uzávěry panvových resp. selektívne žíl malej panvy pri rizikových pôrodoch (placenta accreta/percreta).

## **4.6 II. kardiologická klinika UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

### **4.6.1 Zameranie pracoviska**

II. kardiologická klinika sa zaoberá diagnostikou a špecializovanou liečbou kardiologicky chorých pacientov s fokusovaním na problematiku pokročilého srdcového zlyhávania, výberom a indikáciou pacientov k prístrojovej liečbe srdcového zlyhávania (ICD, resynchronizačná liečba, LVAD) a k HTx, dlhodobou starostlivosťou o pacientov s mechanickou podporou srdca. Súčasťou II. kardiologickej kliniky je pregraduálna a postgraduálna výučba v spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach.

### **4.6.2 Zoznam výkonov pracoviska**

- transtorakálna echokardiografia s modalitami 2D, 3D, PW a CW Dopler, TDI;
- elektrokardiografia;

- elektrická kardioverzia;
- pleurálna punkcia;
- punkcia ascitu;
- záťažová ergometria, 24 hodinový Holter monitoring TK, EKG (v spolupráci s I. kardiologickou klinikou VÚSCH).
- selektívna koronarografia a PCI (v spolupráci s Oddelením intervenčnej kardiológie I. kardiologickej kliniky VÚSCH);
- CT angiografia, vrátane CT koronarografie, CT mozgu (v spolupráci s Oddelením rádiológie Kliniky zobrazovacích metód VÚSCH).

#### **4.7 Centrum preventívnej a športovej kardiológie II. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

##### **4.7.1 Zameranie pracoviska**

Centrum preventívnej a športovej kardiológie bolo založené vo VÚSCH a. s. v novembri 2022. Úvodnou myšlienkou založenia tohoto Centra bola séria náhlych úmrtí, ktorá sa vo svete pri rôznych športoch opakuje každý rok. Najčastejšou príčinou týchto stavov sú práve kardiologické príhody. Bežné povinné telovýchovné prehladky nedokážu odhaliť riziko kardiovaskulárnych komplikácií. V našom Centre sa špecializujeme na kardiovaskulárnu prevenciu, pričom ide o skutočne hĺbkové preventívne komplexné kardiologické vyšetrenie, ktoré je určené predovšetkým pre športovcov, či fyzicky a psychicky ťažko pracujúce osoby. V prípade potreby je náš ústav schopný zabezpečiť aj adekvátnu medikamentóznou, či intervenčnú liečbu týchto pacientov.

Druhou oblasťou záujmu tohoto pracoviska je kardiovaskulárna prevencia. Našou ambíciou je edukovať pacientov o správnom životnom štýle a zabrániť tak vzniku alebo recidíve infarktu myokardu, alebo iných kardiovaskulárnych komplikácií.

##### **4.7.2 Zoznam výkonov pracoviska**

- základné a rozšírené komplexné kardiologické vyšetrenie;
- transtorakálna echokardiografia, vrátane metodiky 3D a GLS;
- transezofagová echokardiografia;
- dobutamínová záťažová echokardiografia;
- bicyklová záťažová ergometria;
- bicyklová spiroergometria;
- elektrokardiografia s využitím AI;
- EKG Holterovské monitorovanie;
- TK Holterovské monitorovanie;

- spirometrické vyšetrenie;
- kalkulácia osobného kardiovaskulárneho rizika;
- prednášky pre pacientov;
- fyzioterapia;
- laboratórne vyšetrenia;
- genetické vyšetrenie zvýšeného rizika náhlej smrti;
- CT koronarografia;
- rtg hrudníka.

## **4.8 Klinika srdcovej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

### **4.8.1 Zameranie pracoviska**

Klinika srdcovej chirurgie ponúka kompletný program kardiochirurgických operácií okrem programu transplantácie srdca a dlhodobých srdcových mechanických podpôr. Klinika úzko spolupracuje predovšetkým s I. kardiologickou klinikou a Klinikou anestéziológie a intenzívnej medicíny. Disponuje štyrmi moderne vybavenými operačnými sálami vybavenými mimotelovým obehom. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na Klinike srdcovej chirurgie pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti všeobecnej chirurgie a srdcovej chirurgie.

### **4.8.2 Zoznam výkonov pracoviska**

- operácie ICHS – CABG (vrátane kompletnej arteriálnej revaskularizácie, operácie s mimotelovým obehom a bez);
- videoasistované/endoskopické kardiochirurgické výkony (z minitorakotómie – plastika mitrálnej, trikuspidálnej a aortálnej chlopne, extirpácia myxómu, ablácia, MIDCAB);
- RAT prístup k aortálnej chlopni;
- operácie mechanických komplikácií ICHS (korekcia poinfarktového defektu komorového septa, korekcia ischemickej mitrálnej nedomykavosti, korekcia ruptúry ľavej srdcovej komory a iné);
- operácie chlopňových chýb (náhrady chlopní, záchovné operácie mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, záchovné operácie aortálnej chlopne pri regurgitačných chybách (nové aktualizované metodiky a trendy));
- neo-konštrukcia aortálnej chlopne pri aortálnej stenóze podľa OZAKI;
- transapikálna náhrada aortálnej a mitrálnej chlopne bez ECC;
- operácie vrodených chýb srdca v dospelom veku (defekt predsieňového a komorového septa, parciálny AV kanál, bikuspidálna-unikuspidálna-quardikuspidálna aortálna chlopňa a iné);
- operácie aneuryziem a disekcií aorty, náhrada oblúka aorty spolu s implantáciou stentgraftu v jednej dobe (frozen Elephant trunk);

- operácie descendentnej aorty;
- operácie primárnych a sekundárnych nádorov srdca, operácie ochorení perikardu;
- chirurgická liečba srdcového zlyhania (implantácia ľavokomorovej, pravokomorovej, obojkomorovej mechanickej srdcovej podpory vrátane ECMO);
- operácie porúch srdcového rytmu (operácia sec Maze oboch predsiení, kryoablácie komorových arytmií) – štandardne aj miniinvazívne;
- Rossova operácia, modifikovaná Rossova operácia.

## **4.9 Klinika cievnej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

### **4.9.1 Zameranie pracoviska**

Klinika cievnej chirurgie je pracovisko s dlhodobo najvyšším počtom rekonštrukčných cievnych výkonov v SR a kľúčovým pracoviskom pre Východné Slovensko. V súlade s koncepciou odboru sa zaoberá chirurgickou liečbou pacientov s ochoreniami cievneho systému. Na klinike sa vykonávajú rekonštrukčné cievne výkony, hybridné výkony, operácie na venóznom systéme a operácie pre cievny prístup. Pracovisko je akreditované MZ SR v odbore cievna chirurgia a vykonáva pregraduálnu i postgraduálnu edukačnú činnosť v spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach.

### **4.9.2 Zoznam výkonov pracoviska**

- rekonštrukčné výkony na karotickom riečisku;
- rekonštrukčné výkony na supraaortálnych vetvách;
- rekonštrukčné cievne výkony na horných a dolných končatinách, v oblasti torakálnej a torakoabdominálnej aorty a v aortoiliackom riečisku;
- operačné výkony na venóznom systéme;
- rekonštrukčné výkony v splachnickej oblasti;
- hybridné výkony;
- rekonštrukčné výkony za použitia allograftov a xenograftov;
- cievne prístupy pre hemodialýzu – primárne, endovaskulárne a komplikované reoperácie;
- endovaskulárne techniky pri liečbe chronickej venózneho insuficiencie a ošetrovaní venózneho ulcusu;
- rekonštrukčné výkony v splachnickej oblasti pri onkologických ochoreniach.

## **4.10 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

### **4.10.1 Zameranie pracoviska**

V súčasnej dobe Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny poskytuje komplexnú anestéziologickú a intenzívnu starostlivosť pacientom podstupujúcim kardiochirurgické, angiochirurgické operácie a kardiologické a arytmiologické diagnosticko-terapeutické zákroky vrátane predoperačných anestéziologických vyšetrení. Zároveň poskytuje resuscitačnú starostlivosť o pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. Na klinike ako pracovisku Lekárskej fakulty UPJŠ prebieha pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v predmete Anestéziológia a intenzívna medicína. Na klinike takisto prebieha vedecko-výskumná činnosť vrátane zapojenia kliniky do grantových úloh.

### **4.10.2 Zoznam výkonov pracoviska**

- celková a regionálna anestézia aj s použitím selektívnej ventilácie pľúc;
- echokardiografia vrátane TEE;
- cerebrálna a somatická oxymetria;
- monitorovanie hemodynamiky Swan-Ganz katétrom, semiinvazívne, neinvazívne;
- monitorovanie hĺbky anestézie;
- monitorovanie metabolizmu počas anestézie aj počas UVP;
- kontinuálna mimotelová eliminačná liečba s heparínovou alebo CiCa antikoaguláciou;
- umelá ventilácia pľúc s možnosťou kompletného monitoringu mechanických vlastností pľúc, počítačom asistovaná ventilácia; použitie ventilačných režimov podpornej ventilácie kontinuálnym prietokom (CFVS), high-flow nasal ventilation (HFNO); vysokofrekvenčná ventilácia;
- bronchoskopia, perkutánna dilatačná tracheostómia;
- intraaortálna balóniková kontrapulzácia;
- veno-artériová a veno-venózna ECMO podpora;
- rotačná trobelastometria.

## **4.11 Echokardiografické oddelenie Kliniky zobrazovacích metód UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

### **4.11.1 Zameranie pracoviska**

Echokardiografické oddelenie Kliniky zobrazovacích metód vzniklo 01.04.2025 a zaoberá sa neinvazívnou diagnostikou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom neinvazívnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu transezofageálnej diagnostiky počas 24 hodín zameraných na akútnu diagnostiku kardiovaskulárnych ochorení. Súčasťou oddelenia je echokardiografické pracovisko disponujúce najmodernejšími metodikami vrátane 3D diagnostiky

a ergometrické pracovisko s realizáciou ergometrických a spirometrických vyšetrení ako aj vyšetrenia 24 hodinového EKG a TK monitoringu ako pre hospitalizovaných pacientov, tak aj pre ambulatný sektor.

#### **4.11.2 Zoznam výkonov pracoviska**

##### **Neinvazívne vyšetrovacie metódy:**

- transtorakálna echokardiografia;
- transezofagová echokardiografia;
- trojrozmerná echokardiografia;
- dobutamínová záťažová echokardiografia;
- bicyklová záťažová ergometria;
- elektrokardiografia;
- spirometrické vyšetrenie.

#### **4.12 Oddelenie rádiológie Kliniky zobrazovacích metód UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

##### **4.12.1 Zameranie pracoviska**

Oddelenie rádiológie Kliniky zobrazovacích metód je nelôžkové oddelenie, ktoré patrí k najmodernejšie vybaveným pracoviskám diagnostického zobrazovania. Vykonáva široké spektrum diagnostických a terapeutických výkonov v rámci východoslovenského kraja. Pracovníci Oddelenia rádiológie sa podieľajú tiež na invazívnych výkonoch Kliniky angiológie na pracovisku Jednotky intervenčnej angiológie.

Oddelenie je rozdelené na centrálné rádiodiagnostické pracovisko, CT pracovisko, USG a na vysunuté RTG pracoviská v rámci zdravotníckeho zariadenia. Pracoviská sú navzájom prepojené aj s ostatnými klinikami pomocou digitálneho systému PACS (Picture Archiving And Communication System – obrázkový archivačný a komunikačný systém). Oddelenie je kompletne digitalizované priamou a nepriamou digitalizáciou s archiváciou dát vo forme DICOM na našom PACS serveri (Centrálné rtg pracovisko, CT pracovisko, USG, mobilné skiagrafy s nepriamou digitalizáciou, mobilná digitálna subtrakčná angiografia na operačných sálach). Oddelenie rádiológie zabezpečuje nepretržitú rádiodiagnostickú a sonografickú službu pre všetkých pacientov v rámci VÚSCH, a. s.

Oddelenie je pripojené aj do siete T3C, čo umožňuje výmenu obrazovej a textovej dokumentácie s inými zdravotníckymi zariadeniami. Poskytujeme výdaj digitálnej obrazovej informácie v dátovom formáte DICOM na CD, DVD a USB nosičoch.

##### **4.12.2 Zoznam výkonov**

- skiagrafické vyšetrenia – konvenčné (klasické) snímkovanie (hrudník, brucho, skeletálny systém);
- bežné CT vyšetrenia (hlavy, krku, hrudníka, brucha a malej panvy, chrbtice, končatín);

- vysokošpecializované CT vyšetrenia – CT srdca, CT perfúzie myokardu, CT angiografie – tepien a žíl celého tela, vyšetrenie srdca pomocou technológie „dual energy“;
- USG – ultrazvukové vyšetrenia brucha a mäkkých častí;
- DSA – digitálna subtrakčná angiografia (intervenčné a peroperačné angiografie veľkých ciev hrudníka, brucha, intra- a extrakraniálnych ciev mozgu a končatín);
- popisovanie získanej obrazovej dokumentácie.

## **4.13 Oddelenie laboratórnej medicíny**

### **4.13.1 Zameranie pracoviska**

Oddelenie laboratórnej medicíny poskytuje širokú škálu parametrov medicínskych odborov – klinickej biochémie, hematológie a serológie. Pracovisko disponuje špičkovou laboratórnou prístrojovou technikou, vďaka ktorej sú vydávané výsledky pre všetkých pacientov VÚSCH v štandardizovanej kvalite. Výsledky vyšetrení sú zasielané objednávajúcim lekárom nielen v papierovej forme, ale predovšetkým prostredníctvom nemocničného informačného systému. Víziou Oddelenia laboratórnej medicíny je v budúcnosti akreditovať pracovisko podľa platnej ISO normy.

### **4.13.2 Zoznam výkonov**

- vyšetrenie základných biochemických parametrov;
- imunochemické vyšetrenia kardiomarkerov, septických markerov, hormónov štítnej žľazy a hladiny liečív;
- vyšetrenie serológie (predoperačné vyšetrenia);
- vyšetrenie krvných obrazov s diferenciálom leukocytov;
- základné koagulačné vyšetrenia;
- vyšetrenia moču (chemicky + sediment);
- vyšetrenie glykemických profilov;
- vyšetrenie acidobázických rovnováh.

## **4.14 Úsek biomedicínskeho výskumu**

### **4.14.1 Zameranie pracoviska**

Úsek biomedicínskeho výskumu VÚSCH, a. s. zabezpečuje centrálnu evidenciu vedecko-výskumných aktivít realizovaných na jednotlivých klinikách a oddeleniach VÚSCH, a.s. Zároveň poskytuje odbornú a metodickú podporu pri príprave, realizácii a vyhodnocovaní výskumných projektov, grantových úloh, retrospektívnych a prospektívnych štúdií, registrov a ďalších vedecko-výskumných aktivít. Úsek biomedicínskeho výskumu vedie centrálnu evidenciu týchto aktivít, pričom odbornú zodpovednosť

za jednotlivé projekty nesú príslušní hlavní riešitelia a odborní garanti uvedení pri konkrétnych výskumných aktivitách.

Okrem evidenčnej a koordinačnej činnosti sa Úsek biomedicínskeho výskumu podieľa aj na vlastných aplikovaných a translačných výskumných projektoch, najmä v oblasti vývoja aktívnych krytí rán, hodnotenia biokompatibility nových antimikrobiálnych látok, experimentálneho hojenia rán a prepájania predklinického výskumu s klinickou praxou.

#### 4.14.2 Zoznam výskumných aktivít

V roku 2025 boli vo VÚSCH, a.s. evidované nasledovné grantové a vedecko-výskumné aktivity realizované na jednotlivých klinikách a oddeleniach:

##### I. kardiologická klinika UPJŠ LF a VÚSCH, a.s.

#### 1. Odlíšenie myokarditídy od ischemickej choroby srdca prostredníctvom speckle tracking echokardiografie

Zodpovedný riešiteľ: doc. MUDr. Marianna Barbierik Vachalcová, PhD.

Trvanie: od 09/2020, aktívne

Typ výskumu: základný výskum

Cieľ: retrospektívnou analýzou echokardiografických dát identifikovať parametre umožňujúce odlíšenie myokarditídy od ischemickej choroby srdca.

#### 2. Hodnotenie rizikovej stratifikácie kardiovaskulárnych ochorení u pacientov s Downovým syndrómom

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Marta Jakubová, PhD.

Trvanie: od 2020/2021, aktívne

Cieľ: analýzou dát pacientov s Downovým syndrómom stanoviť rizikovú stratifikáciu kardiovaskulárnych ochorení v tejto populácii.

#### 3. Echokardiografické hodnotenie remodelácie ľavej predsene ako prediktor recidívy fibrilácie predsiení po kryoizolácii pľúcnych vén

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Marta Jakubová, PhD.

Trvanie: od 2020/2021, aktívne

Cieľ: objektivizovať echokardiografické parametre predikujúce recidívu fibrilácie predsiení po kryoizolácii pľúcnych vén.

#### 4. Úloha echokardiografie v diagnostike a prognostickej stratifikácii pacientov s hypertrofickou kardiomyopatiou

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Tibor Porubän, PhD., MPH, MBA

Trvanie: od 06/2022, aktívne

Cieľ: retrospektívne zhodnotiť echokardiografické parametre a vývoj funkčného stavu pacientov s hypertrofickou kardiomyopatiou.

#### 5. Obezita a jej vplyv na zdravotný stav pacientov s vrodenými srdcovými chybami

Kód/financovanie: KEGA, MŠVVaŠ SR

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Karolina Angela Sieradzka Uchnár, PhD.

Trvanie: od 2020/2021, aktívne

Cieľ: retrospektívnou a prospektívnou analýzou zhodnotiť incidenciu obezity u pacientov s vrodenými srdcovými chybami a navrhnúť manažment tejto populácie.

#### **6. Vzťah obezity a telesnej kompozície u detských obéznych pacientov**

Kód/financovanie: KEGA, MŠVVaŠ SR

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Karolina Angela Sieradzka Uchnár, PhD.

Trvanie: od 2020/2021, aktívne

Cieľ: zhodnotiť vplyv obezity na telesnú kompozíciu detských pacientov.

#### **7. Vývoj softvéru pre nový echokardiografický prístroj ACUSON™ Ultrasound System**

Zodpovedný riešiteľ: prof. MUDr. Gabriel Valočik, PhD.

Spolupráca: Siemens Healthcare s.r.o.

Trvanie: aktívne

Cieľ: klinická validácia a vývoj nových echokardiografických softvérov a prístrojov, neinvazívna štúdia zameraná na validáciu nových dát.

#### **8. Neurohumorálne aspekty ortostatickej intolerancie**

Kód: VEGA-1/0733/22

Zodpovedný riešiteľ: prof. MUDr. Peter Mitro, DrSc.

Spolupráca: LF UPJŠ

Typ výskumu: klinický výskum

Cieľ: sledovanie humorálnych faktorov z periférnej krvi počas head-up tilt testu a u pacientov s implantovaným slučkovým rekordérom.

#### **9. Črevný mikrobióm pri srdcovom zlyhaní a aortálnej stenóze**

Zodpovedný riešiteľ: prof. MUDr. Gabriel Valočik, PhD.

Spolupráca: Prírodovedecká fakulta UK, doc. Katarína Šoltýs

Typ výskumu: od 2023, základný výskum

Cieľ: identifikovať nové prognostické markery určujúce dlhodobú prognózu pacientov so srdcovým zlyhaním a aortálnou stenózou.

#### **10. C2S2 GRASP – multicentrická medzinárodná snapshot štúdia manažmentu chronického koronárneho syndrómu**

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Mikuláš Huňavý, PhD.

Spolupráca: Európska kardiologická spoločnosť

Cieľ: zhodnotiť starostlivosť poskytovanú pacientom s chronickým koronárnym syndrómom.

#### **11. IMPAKS – intenzifikovaný ambulantný manažment po akútnom koronárnom syndróme**

Zodpovedný riešiteľ: doc. MUDr. Martin Studenčan, PhD., MHA

Trvanie: od 01.03.2023, aktívne

Spolupráca: Slovenská kardiologická spoločnosť

Typ výskumu: klinický výskum

Cieľ: zistiť, či intenzifikovaná štruktúrovaná ambulantná starostlivosť po STEMI zníži mortalitu, počet kardiovaskulárnych hospitalizácií a zlepší kontrolu rizikových faktorov.

## Klinika angiológie UPJŠ LF a VÚSCH, a.s.

### 1. The European/International FMD Registry and Initiative – FEIRI

Zodpovedný garant: prof. Alexandre Persu, Cliniques Universitaires Saint-Luc, Brusel

Trvanie: od 2019, schválené predstavenstvom 10.12.2021, aktívne

Spolupráca: odborné spoločnosti ESC, ESH, SVM

Cieľ: prospektívny medzinárodný register fibromuskulárnej dysplázie.

### 2. Identifikácia klinických, genetických a biochemických markerov vzniku a progresie hypersenzitívnej pneumonitídy

Kód: VEGA-1/0609/24

Zodpovedný riešiteľ: doc. MUDr. Slavomír Perečinský, PhD.

Trvanie: 01/2024-12/2027, aktívne

Spolupráca: VEGA, LF UPJŠ

Typ výskumu: vedecko-výskumná aktivita v rámci LF UPJŠ

Cieľ: identifikovať klinické nálezy, genetické faktory a biochemické markery pri fibrotickej a progredujúcej hypersenzitívnej pneumonitíde.

### 3. Riziko reintervencií, straty končatín, koronárnej choroby srdca a mortalitné riziko špecifických skupín pacientov po endovaskulárnej liečbe periférneho artériového ochorenia dolných končatín

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Veronika Pavlíková

Trvanie: od 01.09.2022, aktívne

Typ výskumu: retrospektívny klinický výskum

Cieľ: analyzovať 5-ročnú mortalitu, riziko reintervencií, amputácií a výskyt koronárnej choroby srdca u pacientov po endovaskulárnej liečbe periférneho artériového ochorenia.

### 4. GSR DEFINE – register pacientov podstupujúcich renálnu denerváciu systémom Symplicity™ alebo Symplicity Spyral™

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Matej Moščovič, PhD.

Spolupráca: MEDTRONIC

Trvanie: aktívne

Cieľ: dokumentovať dlhodobú bezpečnosť a účinnosť systému Symplicity Spyral™ u pacientov s nekontrolovanou hypertenziou v bežných klinických podmienkach.

### 5. European Venous Registry – EVer

Kód: protocol 23/07/2024

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Marek Hudák, PhD.

Trvanie: od 01.01.2025, aktívne

Spolupráca: European Society for Vascular Surgery, European Vascular Research Collaborative

Cieľ: zber dát o pacientoch s akútnou žilovou trombózou za účelom optimalizácie manažmentu a liečby ochorenia.

## Úsek biomedicínskeho výskumu

### 1. Vývoj aktívneho krytia rán na báze antibakteriálneho hydrogélú obsahujúceho rastlinný extrakt stimulujúci hojenie

Kód: APVV-20-0017, 2021-2025

Zodpovedný riešiteľ: RNDr. Peter Gál, DrSc., MBA

Trvanie: 01.07.2021-30.06.2025

Spolupráca: APVV, Klinika srdcovej chirurgie, Katedra farmakognózie a botaniky Farmaceutickej fakulty UK, Ústav farmakológie UPJŠ

Typ výskumu: aplikovaný výskum

Cieľ: vývoj aktívneho krytia rán s antibakteriálnou zložkou a rastlinným extraktom stimulujúcim hojenie, s potenciálom následného klinického testovania.

### 2. Hodnotenie biokompatibility lipofosfonoxínov novej generácie na liečbu infekcie rán

Kód: APVV-22-0006, 2023-2027

Zodpovedný riešiteľ: RNDr. Peter Gál, DrSc., MBA

Trvanie: od 01.07.2023-30.06.2027, aktívne

Spolupráca: APVV, Klinika srdcovej chirurgie, Katedra farmakognózie a botaniky Farmaceutickej fakulty UK, Ústav farmakológie UPJŠ

Typ výskumu: aplikovaný výskum

Cieľ: hodnotenie biokompatibility lipofosfonoxínov novej generácie ako kandidátnych antimikrobiálnych látok na liečbu infekcie rán.

### 3. Hojenie rán po sternotómii – retrospektívna štúdia

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Štefan Lukačín, PhD., MHA

Trvanie: od roku 2023, aktívne

Spolupráca: Klinika srdcovej chirurgie, doc. MUDr. Tomáš Toporcer, PhD., RNDr. Lukáš Urban, PhD., RNDr. Peter Gál, DrSc., MBA

Typ výskumu: základný výskum / retrospektívna klinická analýza

Cieľ: retrospektívne vyhodnotiť priebeh hojenia rán po sternotómii u pacientov po kardiochirurgických výkonoch.

## 4.15 Úsek klinického skúšania

### 4.15.1 Zameranie pracoviska

Referát klinického skúšania VÚSCH, a. s. zabezpečuje odbornú, administratívnu a koordinačnú podporu klinických skúšaní realizovaných na jednotlivých klinikách a oddeleniach VÚSCH, a. s. Zároveň vedie centrálnu evidenciu prebiehajúcich klinických skúšaní, registrov a ďalších klinicko-výskumných aktivít, ktoré sú realizované v spolupráci so zadávateľmi, odbornými spoločnosťami alebo akademickými partnermi. Uvedené klinické skúšania predstavujú aktivity realizované na príslušných klinikách a oddeleniach VÚSCH, a. s.; odbornú zodpovednosť za ich priebeh nesú hlavní skúšajúci uvedení pri jednotlivých štúdiách.

#### 4.15.2 Zoznam aktivít klinického skúšania

V roku 2025 boli na jednotlivých klinikách a oddeleniach VÚSCH, a.s. realizované alebo prebiehali nasledovné klinické skúšania:

##### I. kardiologická klinika UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

**1. Dvojito zaslepené, randomizované, placebom kontrolované klinické skúšanie účinkov Selatogrel po IM**

Názov klinického skúšania: Selatogrel (ACT-246475)

Zadávateľ: Idorsia Pharmaceuticals Ltd.

Hlavný skúšajúci: MUDr. Stanislav Juhás, CSc.

**2. Dvojito zaslepené, randomizované, placebom kontrolované klinické skúšanie účinkov FDY-5301 pri akútnom STEMI**

Názov klinického skúšania: FDY-5301

Zadávateľ: Fraday Pharmaceuticals Inc.

Hlavný skúšajúci: MUDr. Stanislav Juhás, CSc.

**3. Prospektívne, multicentrické, dvojito zaslepené, dvojito maskované. Skúšanie 3. fázy. Liek: macitentan**

Názov klinického skúšania: UNISUS (AC-055-315) EudraCt-2019-002533.11

Zadávateľ: Actelion Pharmaceutical

Hlavný skúšajúci: MUDr. Bibiána Kafková

**4. A Phase 3, Randomized, Double-Blind, Double-Dummy, Parallel Group, Active-Controlled Study to Evaluate the Efficacy and Safety of Milvexian, an Oral Factor XIa Inhibitor, Versus Apixaban in Participants with Atrial Fibrillation**

Názov klinického skúšania: Milvexian, perorálny inhibítor faktora XIa

Zadávateľ: Janssen – Cilag International NV

Hlavný skúšajúci: MUDr. Adriána Sudzinová, PhD., MHA

**5. A Phase 3, Randomized, Double-Blind, Active-Controlled Study to Evaluate the Efficacy and Safety of Milvexian, an Oral Factor XIa Inhibitor, Versus Placebo in Participants following myocardial infarction**

Názov klinického skúšania: Milvexian, perorálny inhibítor faktora XIa

Zadávateľ: Janssen – Cilag International NV

Hlavný skúšajúci: MUDr. Miroslav Gbúr

##### Oddelenie intervenčnej kardiológie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

**1. A randomized clinical trial to evaluate the early and long-term efficacy of a drug-coated balloon strategy with bail-out bioresorbable scaffold versus a bioresorbable scaffold strategy in de novo native coronary artery lesions treated with PCI**

Názov klinického skúšania: Leave Nothing Behind (LNB)

Zadávateľ: Ceric Sàrl

Hlavný skúšajúci: MUDr. Peter Kirsch, PhD.

## II. klinika kardiológie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

### 1. **Randomized double blind placebo controlled phase 3 study of ISIS 678354 administered subcutaneously to patients with severe hypertriglyceridemia**

Názov klinického skúšania: ISI 678354-CS15

Zadávateľ: IONIS PHARMACEUTICALS INC.

Hlavný skúšajúci: prof. MUDr. Daniel Pella, PhD.

### 2. **A phase III, randomized, open-label, blinded endpoint, comparative trial of ferric derisomaltose versus no intravenous iron in irondeficient subjects with symptomatic chronic heart failure**

Názov klinického skúšania: P-Monofer-CHF-02

Zadávateľ: ICON

Hlavný skúšajúci: MUDr. Mariana Dvorožňáková, PhD., MPH, MBA

### 3. **Zhodnotiť vplyv probiotickej suplementácie (Biopron Forte) na dynamiku NT-proBNP u pacientov s HFrEF hospitalizovaných s akútnou kardiálnou dekompenzáciou**

Názov klinického skúšania: PROBIO-ADR

Zadávateľ: II. kardiologická klinika LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

Hlavný skúšajúci: MUDr. Pavol Fülöp, PhD.

## Klinika angiológie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

### 1. **Global SYMPLICITY Registry (GSR) DEFINE Version 14.0 (register pre renálnu denerváciu) štúdia je prebiehajúca- aktívna/recruiting**

Názov klinického skúšania: Register, zber dát u pacientov z reálnej praxe podstupujúcich zákrok so systémom na renálnu denerváciu so zdravotníckymi pomôckami Symplicity TM alebo Symplicity SpyralTM (MEDTRONIC)

Zadávateľ: Medtronic Vascula

Zodpovedný riešiteľ: MUDr. Matej Moščovič, PhD.

Hlavný riešiteľ: doc. MUDr. Mária Rašiová, PhD. - subinvestigator

## 5. HODNOTENIE ROKA 2025

### 5.1 Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť

Nasledujúce tabuľky a grafy znázorňujú vývoj výkonov v posledných rokoch.

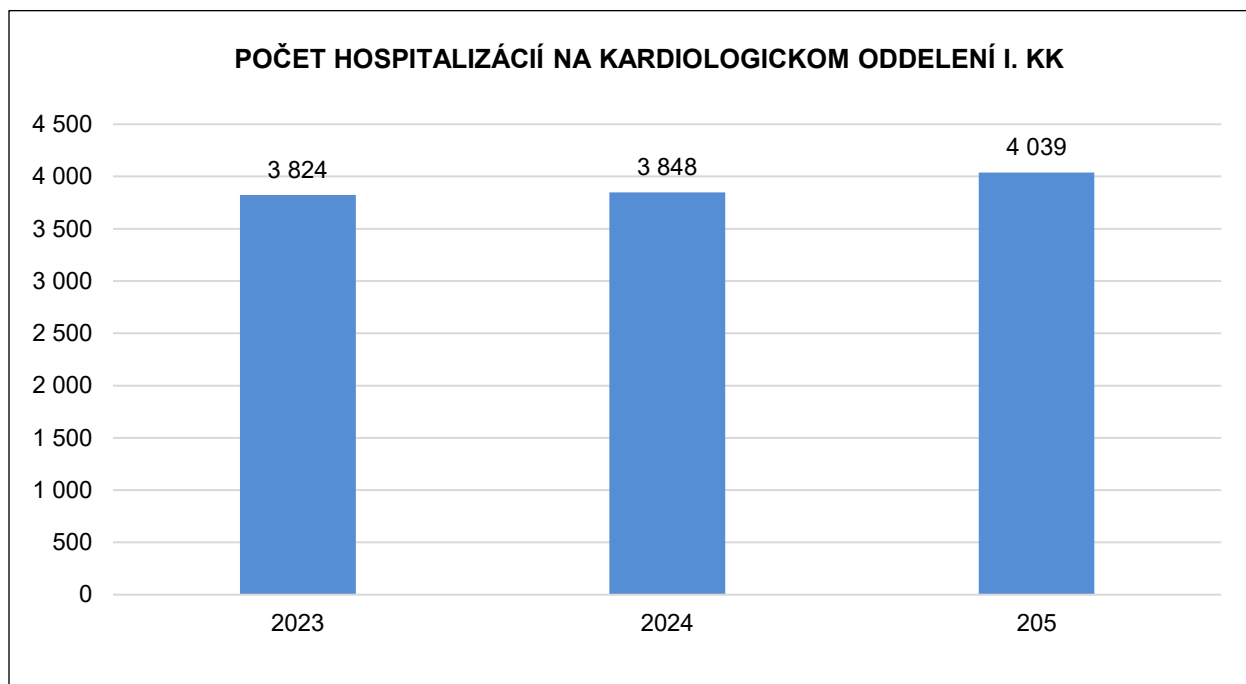
#### 5.1.1 Prehľad výkonov Kardiologického oddelenia I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	21
Sestra	55
Praktická sestra - asistent	8
Fyzioterapeut	1
Sanitár	25
Počet lôžok LOJ	50
Počet lôžok JIS	18
Počet lôžok spolu	68

Ukazovateľ	Rok 2025
Počet hospitalizácií	4 039
Počet ambulantných vyšetrení	11 341

Ukazovateľ	Rok 2025
Počet AKS spolu	1 206
Počet STEMI	401
Počet NSTEMI	532
Počet NAP	233
Počet AKS s BTR	40

Ukazovateľ	Rok 2025
Počet kanylácií centrálnych vén	203
Počet pravostranných katetrizácií	644
Počet invazívnych monitorovaní hemodynamiky	5
Počet punkcií, drenáží perikardu	13
Počet zavedených arteriálnych prístupov	176



### 5.1.2 Prehľad výkonov Arytmologického oddelenia I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

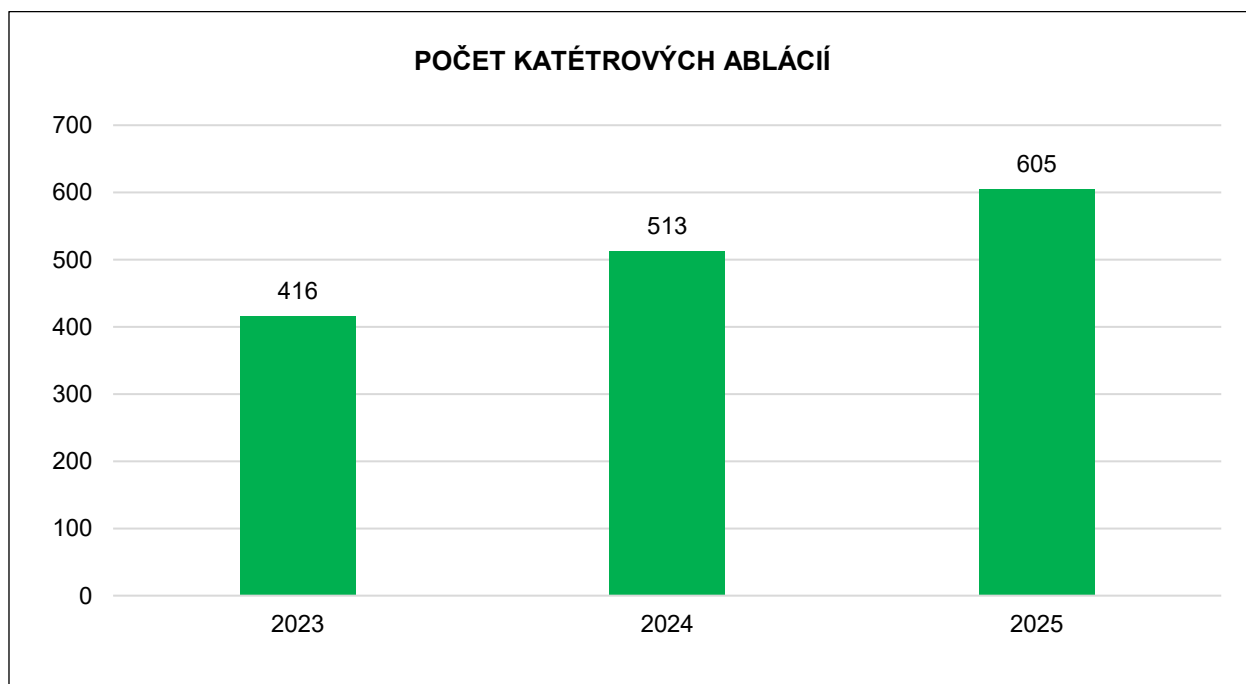
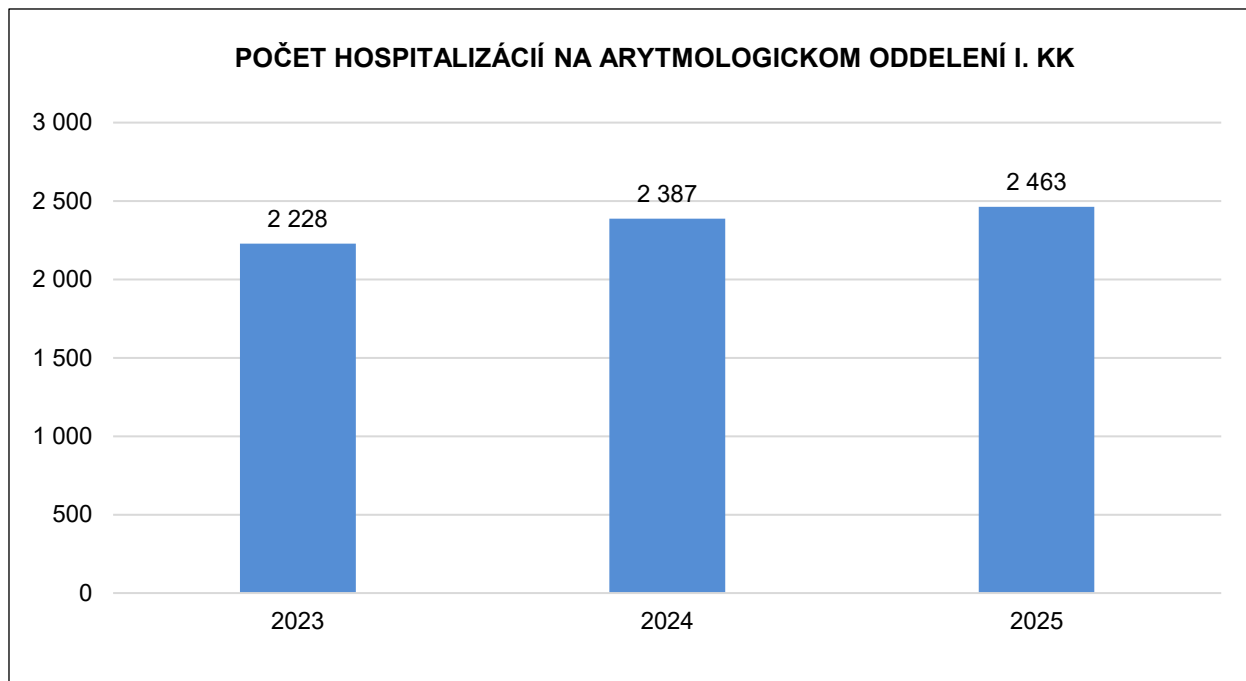
Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	15
Sestra	33
Praktická sestra - asistent	7
Sanitár	11
Fyzik	2
Počet lôžok LOJ	12
Počet lôžok JIS	9
Počet lôžok spolu	21

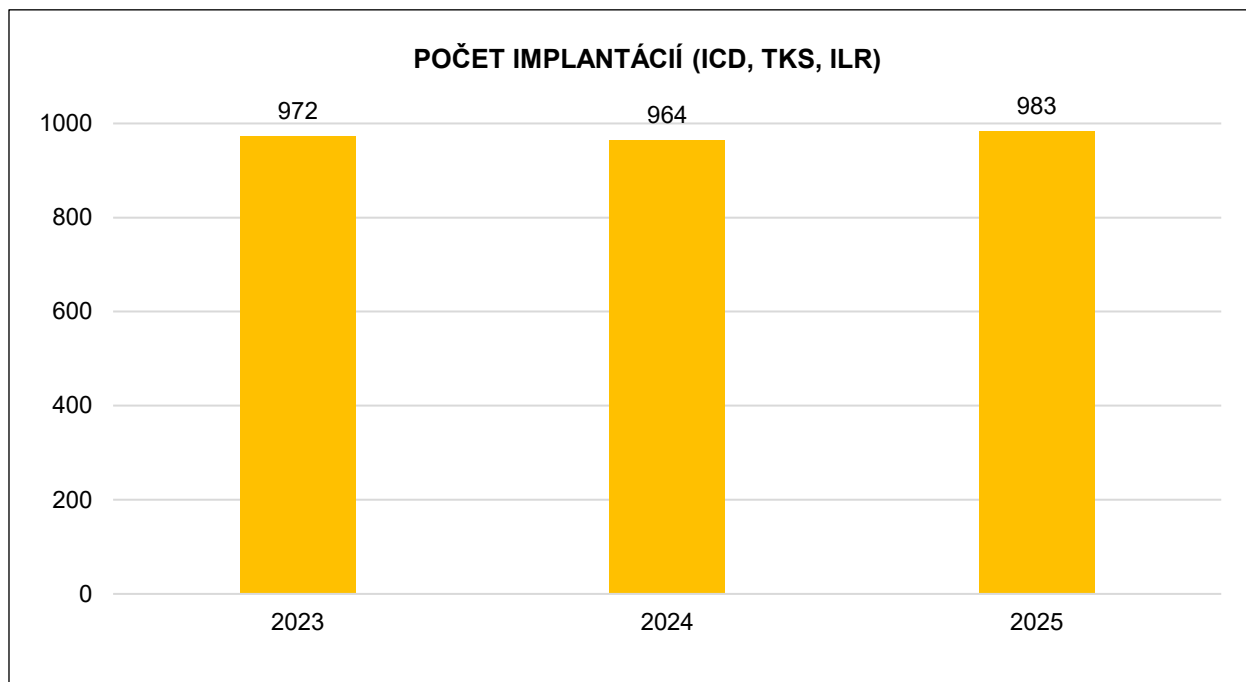
Ukazovateľ	Rok 2025
Počet hospitalizácií	2 463
Počet ambulantných vyšetrení	12 801

Ukazovateľ	Rok 2025
Počet EFV	64
Katétrové ablácie spolu	605
- z toho Izolácia PV	314
Implantácie ICD	290
- z toho CRT-D	105
- iba CRT bez D	10
Implantácie TKS (aj výmeny)	639
- z toho TKS - "leadless"	6



Ukazovateľ	Rok 2025
Extrakcie KS systémov	21
Implantácie ILR	54
Elektrické kardioverzie	618
Echokg – TTE	744
LAO	16
Dočasná KS	50





### 5.1.3 Prehľad výkonov Oddelenia intervenčnej kardiológie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

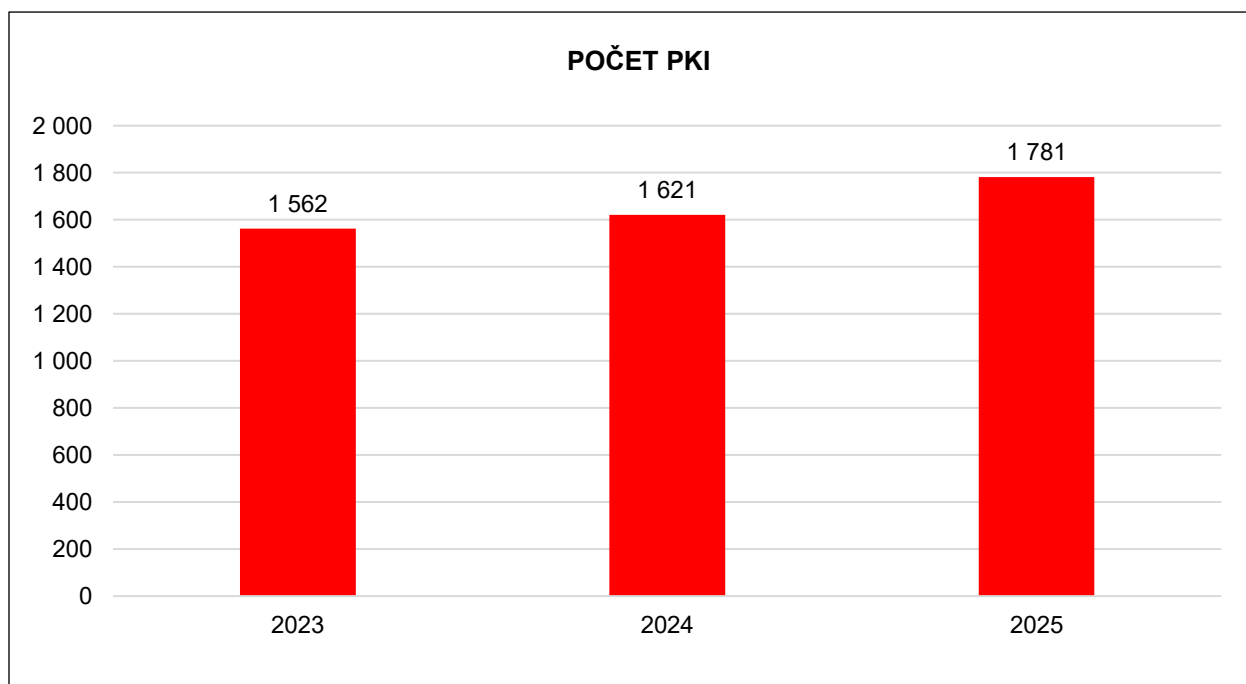
Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	11
Sestra	14
Praktická sestra - asistent	3
Rádiologický technik	1
Sanitár	4
Počet angiografov	2 + 1 (hybridná OS)

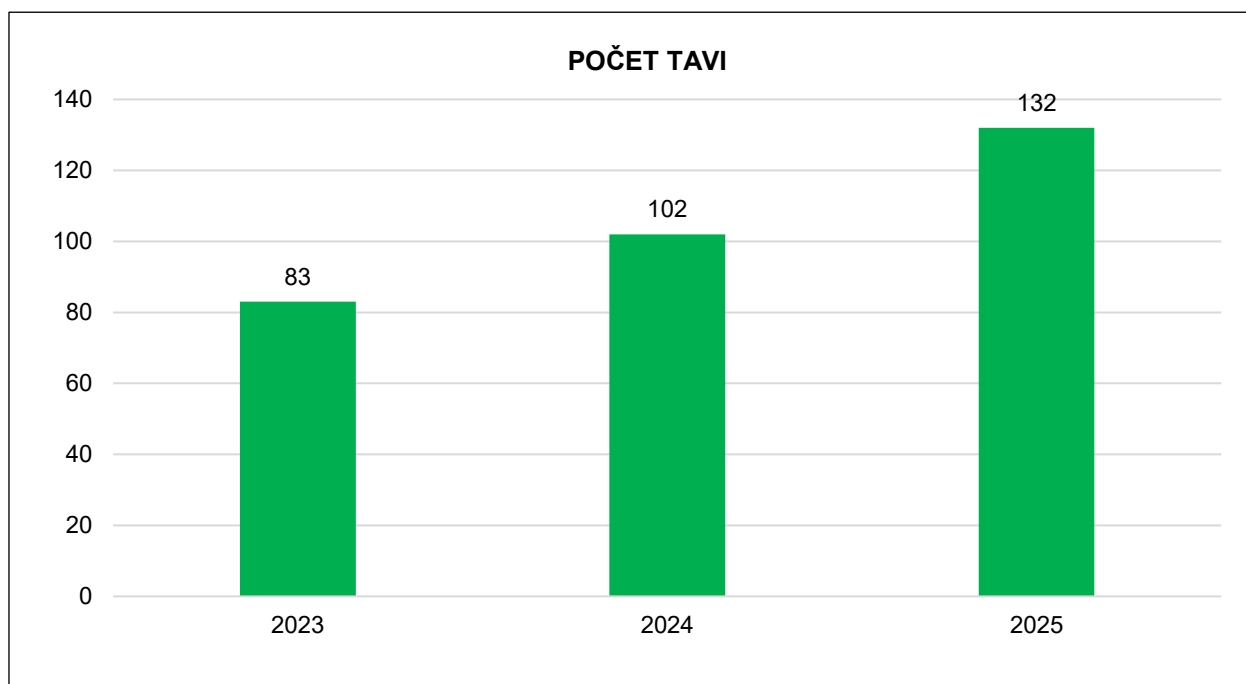
Ukazovateľ	Rok 2025
Dg katetrizácie koronárnych tepien	4 206
Koronárne intervencie (PKI)	1 781
Primárna PKI u STEMI	435
PKI pri NSTEMI a NAP	605
Počet implantovaných liekových stentov	1 922
Počet implantovaných liekových balónov	510
Radiálny prístup SKG a PCI	87%
FFR/ IFR /RFR	284
Rotablácia	4
OCT	8
IVL	11
IVUS	63
CTO výkony	90



Ukazovateľ	Rok 2025
Vyšetrenie CMD	8
Vyšetrenie koronárnej vazoreaktivity	2
TAVI spolu	132
TAVI Sapien	47
TAVI Evolute	46
TAVI Navitor	39
Alkoholová septálna ablácia	5
TEER mitrálnej chlopne (Mitra Clip)	14
TEER trikuspidálnej chlopne (Tri Clip)	3
Trikuspidálna implantácia Bikaval protézy (Tric valve)	1
PTMV	3
Uzáver ASD/FOP	19/11
Dočasná KS	15
Pravostranná katetrizácia	1

Ukazovateľ	Rok 2025
Biopsia myokardu	7
ECMO + IABK	4
Perkutánnu mechanická podpora obehu (Pulse Cath)	0
Trombektómia pri pľúcnej embólii Penumbra	13





#### 5.1.4 Prehľad výkonov Kliniky angiológie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

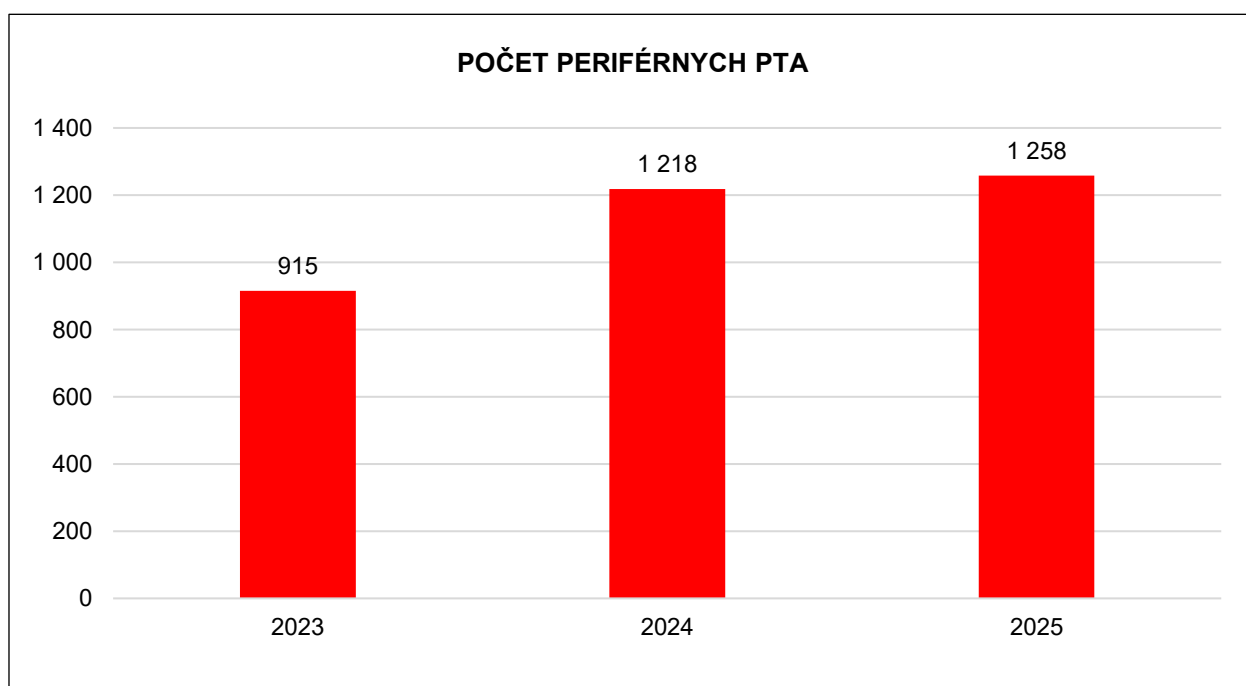
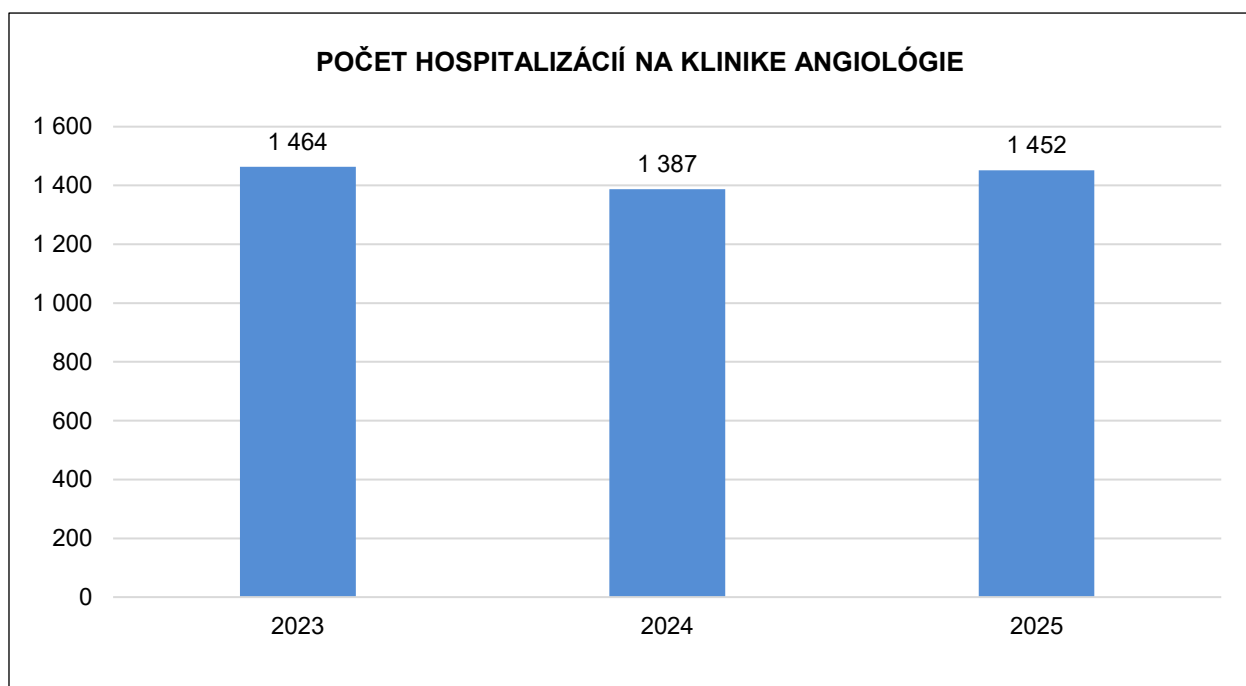
Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	14
Sestra	21
Praktická sestra - asistent	13
Rádiologický technik	2
Sanitár	10
Počet lôžok LOJ	9
Počet lôžok JIS	6
Počet lôžok spolu	15

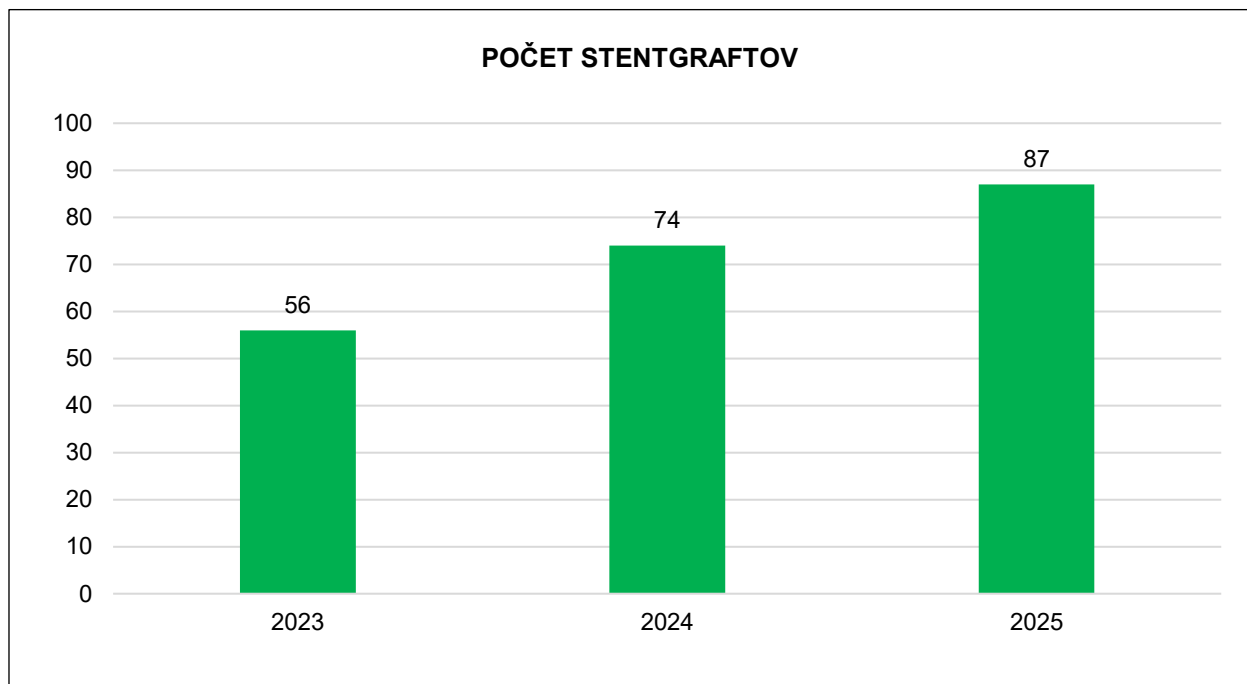
Ukazovateľ	Rok 2025
Počet hospitalizácií	1 452
Počet ambulantných vyšetrení	7 379

Ukazovateľ	Rok 2025
Angiografie	1 746
USG ciev	5 289
PTA periférne	1 258
PTA / stent karotídy	57 / 57
Aterektómie	91
Mechanické trombektómie	98
Počet implantovaných stentov (počet pacientov)	448
- z toho stenty vén (počet pacientov)	5
Celkový počet intervencií	1 587



Ukazovateľ	Rok 2025
Trombolýza	79
- z toho arteriálna TL	13
- z toho žilová TL	56
EKOS - ultrazvukom potencovaná trombolýza	18
Stentgraft AAA / TAA (počet pacientov)	62 / 25
Implantácia IBD	5
CMP-MTE	9
Coiling	17
Intravaskulárna litotripsia "Schockwave"	15
Renálna denervácia	7



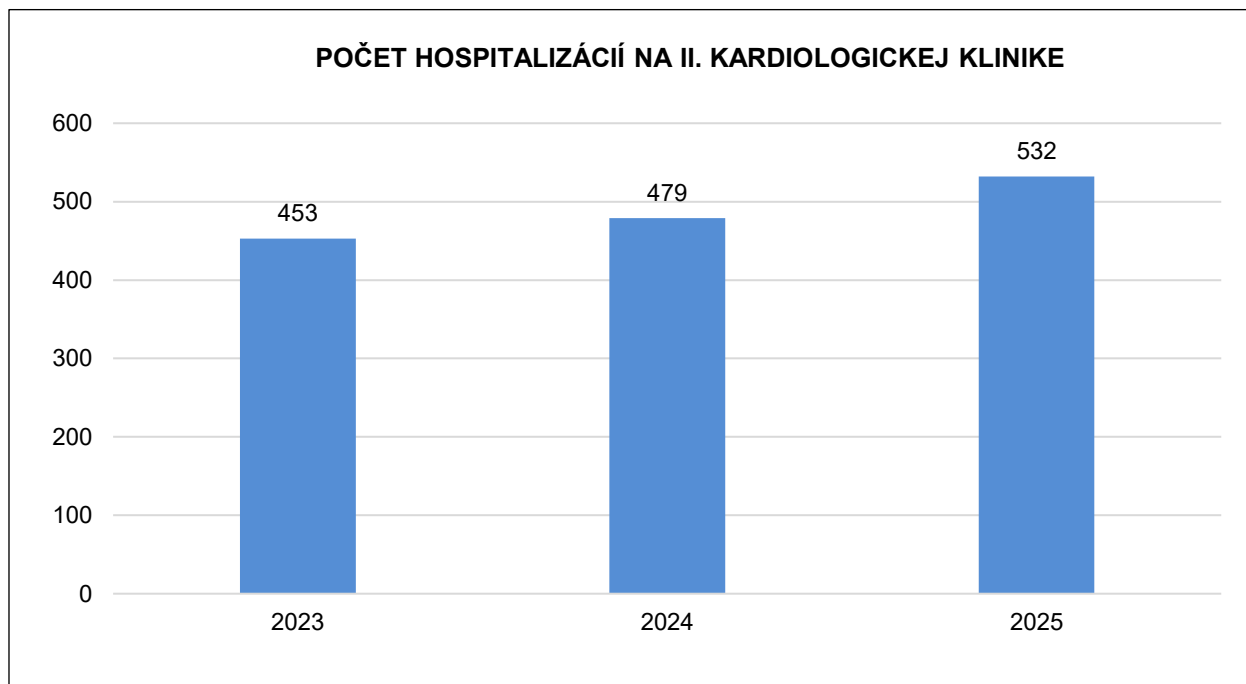


#### 5.1.5 Prehľad výkonov II. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	13
Sestra	17
Praktická sestra - asistent	9
Fyzioterapeut	1
Sanitár	8
Počet lôžok LOJ	9
Počet lôžok JIS	6
Počet lôžok spolu	15

Ukazovateľ	Rok 2025
Počet hospitalizácií	532

Ukazovateľ	Rok 2025
EKV	137
Pleurálne punkcie	6
TTE	322



#### 5.1.6 Prehľad výkonov Centra preventívnej a športovej kardiológie II. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	5
Sestra	2

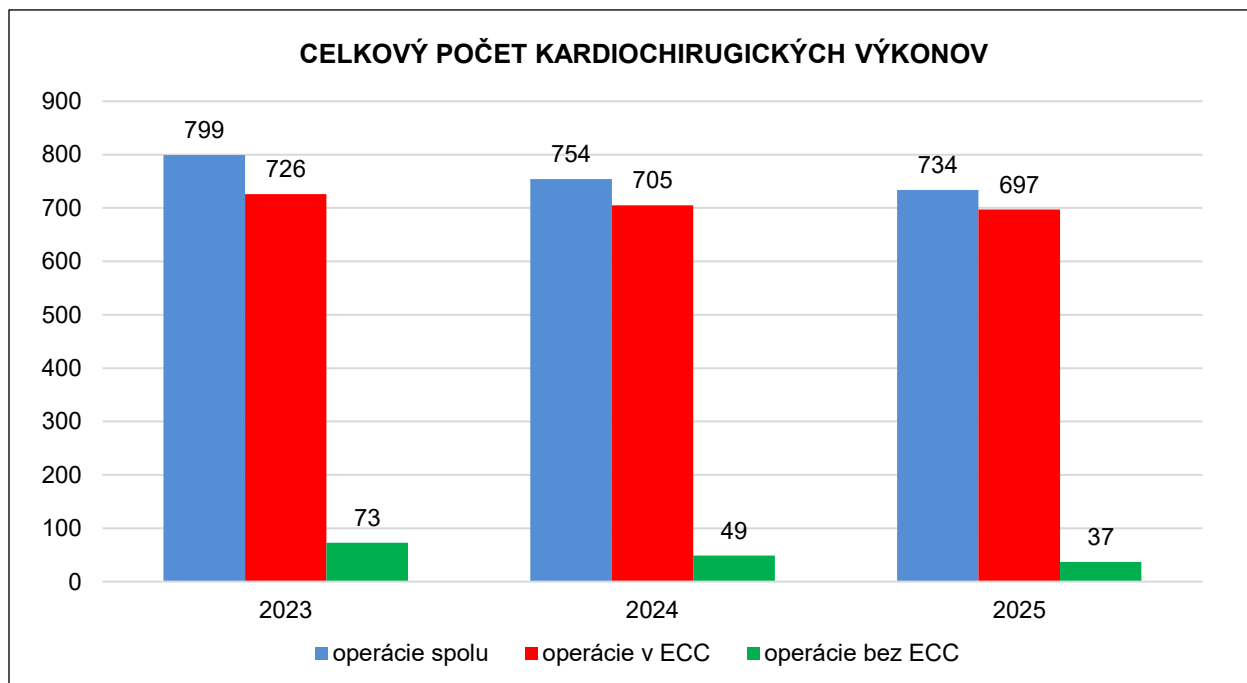
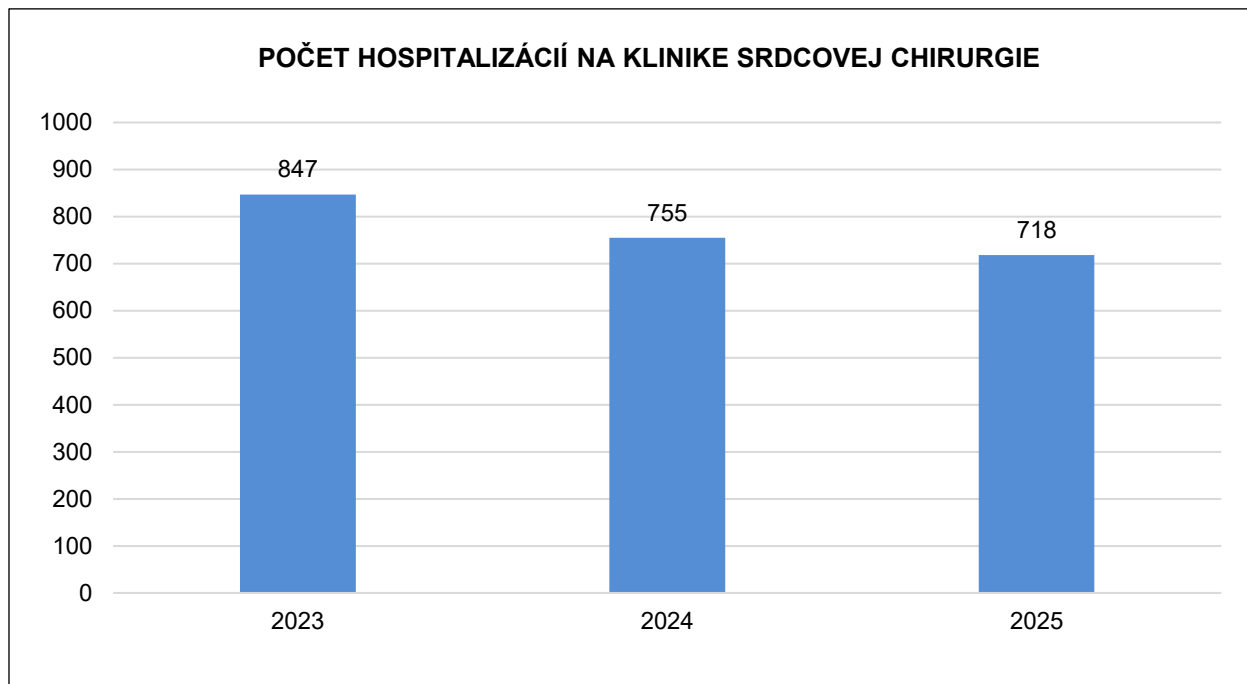
Ukazovateľ	Rok 2025
Echokg	1 120
TEE	1
Ergometrie	245
Spiroergometrie	109
TK Holter	200
EKG Holter	640
Spirometria	106
Kardio balík základný	4
Základná telovýchovná prehliadka	1
Rozšírená telovýchovná prehliadka	8
Komplexné preventívne kardiologické vyšetrenie	22
Rozšírené komplexné preventívne kardiologické vyšetrenie	67

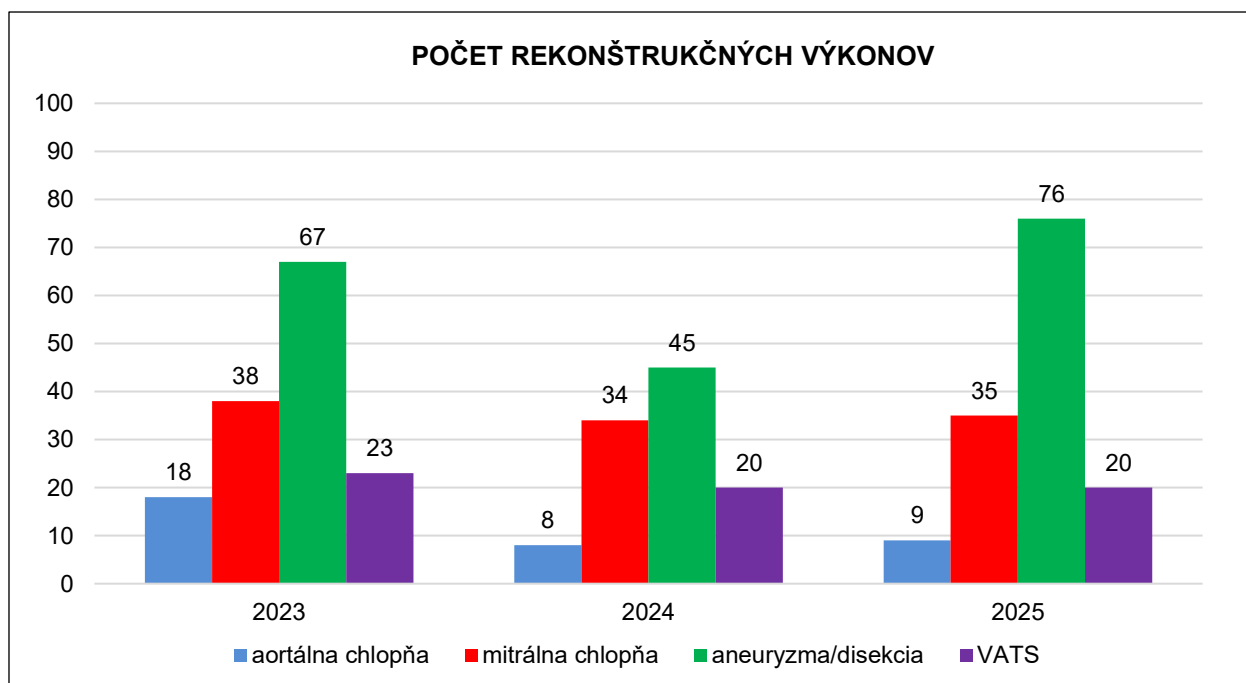
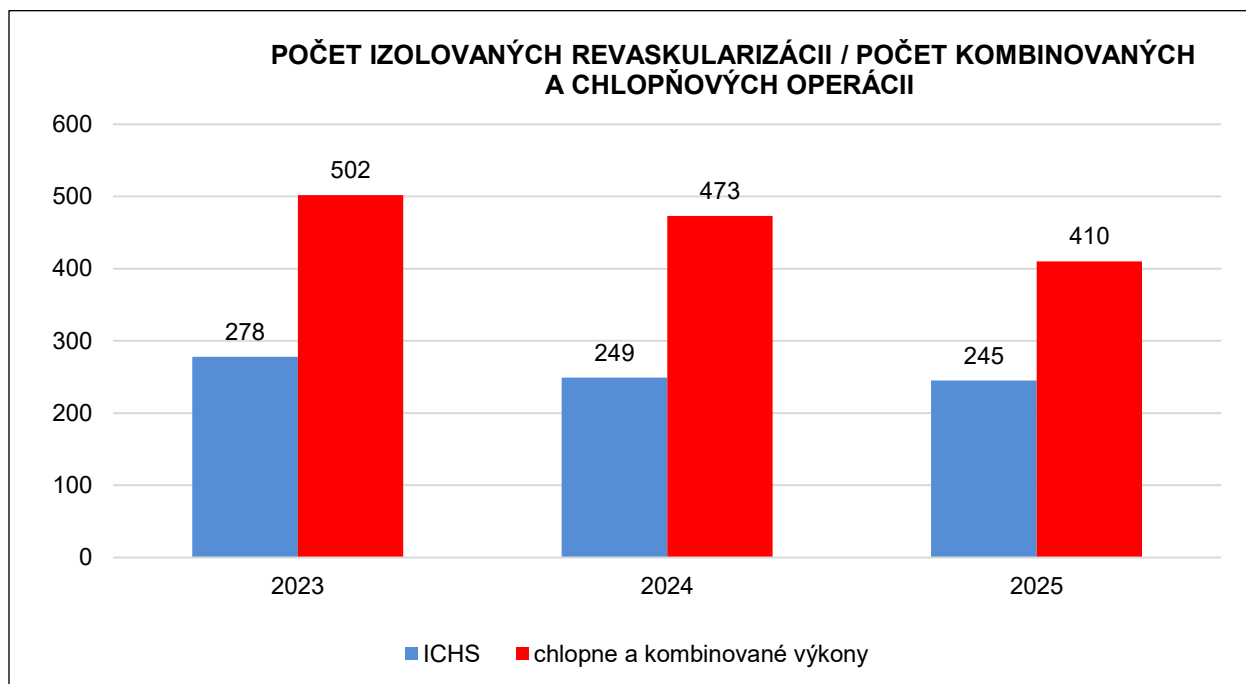
### 5.1.7 Prehľad výkonov Kliniky srdcovej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	20
Sestra	17
Praktická sestra - asistent	5
Fyzioterapeut	2
Sanitár	9
Psychológ, klinický psychológ	2
Počet lôžok LOJ	33
Počet lôžok JIS	0
Počet lôžok spolu	33

Ukazovateľ	Rok 2025
Počet hospitalizácií	718
Počet ambulantných vyšetrení	1 221

Ukazovateľ	Rok 2025
OP výkony spolu	882
OP výkony v ECC + bez ECC	734
OP výkony v ECC	697
OP výkony bez ECC (OPCAB, MIDCAB + TA TAVI + epi. el. + iné)	37
Izolované CABG v ECC	245
Kombinované OP	104
OP aortálnej chlopne	225
OP náhrada aortálnej chlopne perikardom	0
OP náhrada mitrálnej chlopne	44
OP náhrada trikuspidálnej chlopne	2
Plastika trikuspidálnej chlopne	25
Plastika aortálnej chlopne (AVr, DAVID, YACOUB)	9
Plastika mitrálnej chlopne	35
Disekcie aorty	22
Aneurizmy aorty bez disekcie	54
Vrodené srdcové chyby	6
ECMO	62
Iná mechanická podpora obehu	0
VATS / ENDO	20
Nádory srdca	6
MAZE	92



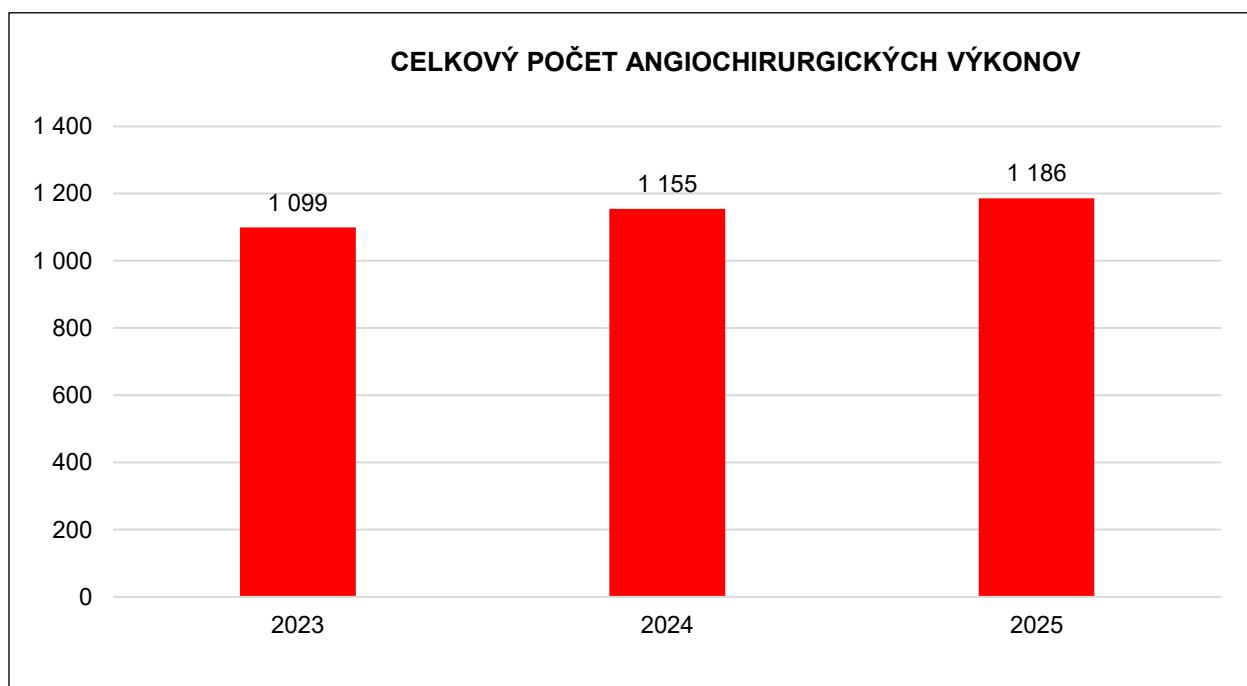
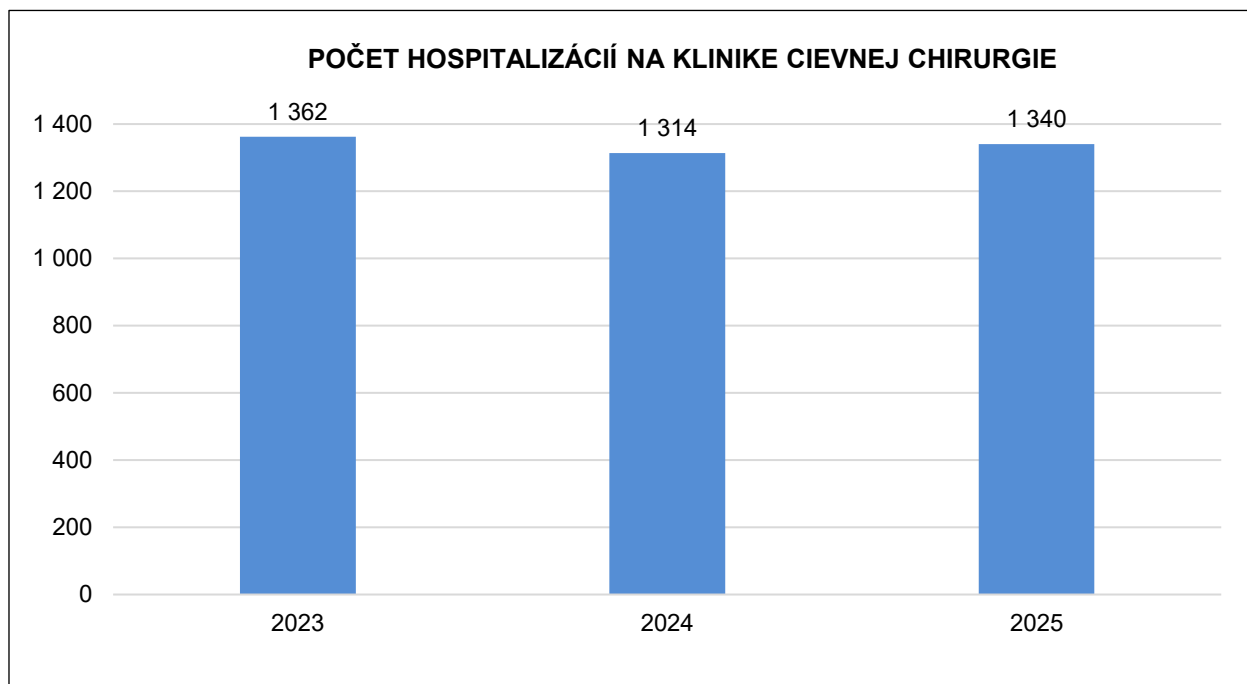


### 5.1.8 Prehľad výkonov Kliniky cievnej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH

Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	16
Sestra	14
Praktická sestra - asistent	10
Fyzioterapeut	1
Sanitár	9
Psychológ	1
Počet lôžok LOJ	19
Počet lôžok JIS	4
Počet lôžok Septická jednotka	6
Počet lôžok JZS	4
Počet lôžok spolu	33

Ukazovateľ	Rok 2025
Počet hospitalizácií	1 340
Počet ambulantných vyšetrení	5 164

Ukazovateľ	Rok 2025
OP výkony spolu	1 186
- z toho na operačnej sále	1 002
- z toho na miniinvazívnej vyšetrovni	184
Cievne rekonštrukcie vo viscerálnej (renálnej a mezenterickej oblasti) + hybridné	64
Karotídy + akútne uzávery (TIA a CM "in evolution")	142
Angiochirurgické rekonštrukcie (tumory, úrazy, ...)	116
Aneuryzmy	66
Poranenia ciev	116
OP brušnej aorty	130
Infrainguinálne rekonštrukcie	103
OP na venóznom systéme	17
AV fistuly	193
Varixy (chirurgicky + laser + skleroterapia)	304
Trombektómie	153

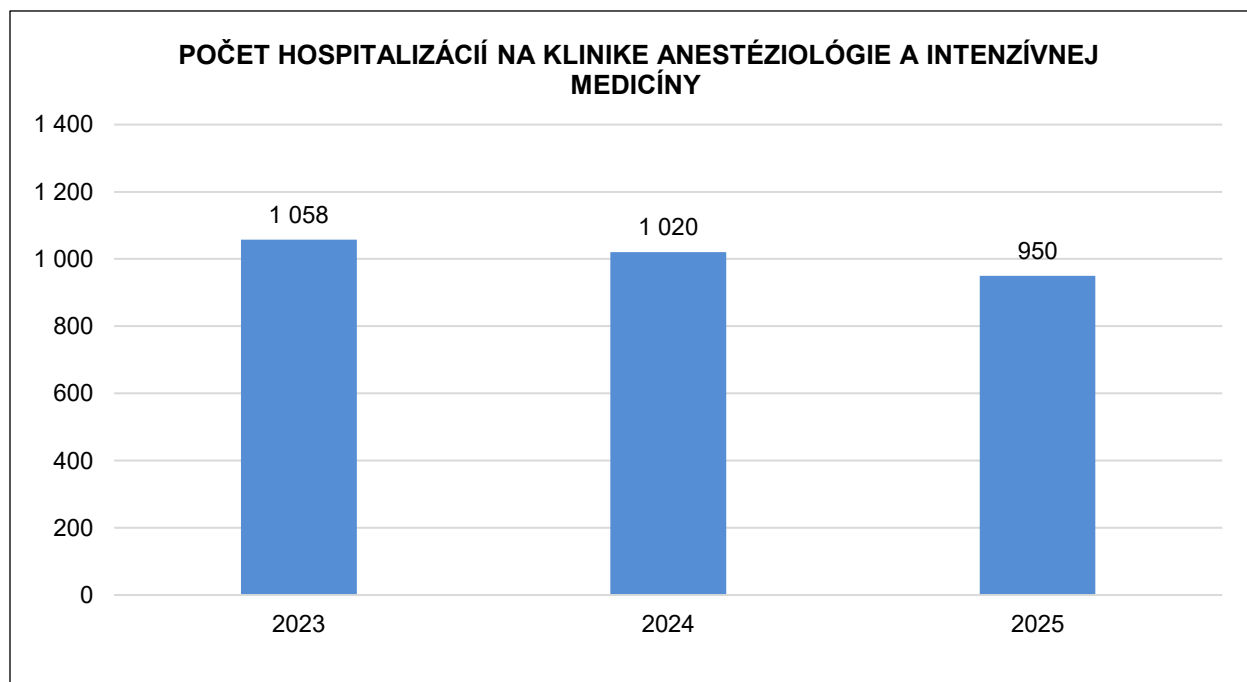


### 5.1.9 Prehľad výkonov Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny UPJŠ LF a VÚSCH

Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	20
Sestra	70
Praktická sestra - asistent	16
Fyzioterapeut	2
Sanitár	16
Počet lôžok spolu	25
Počet lôžok s možnosťou UPV	12

Ukazovateľ	Rok 2025
Počet hospitalizácií	950
Počet ambulantných vyšetrení	2 569

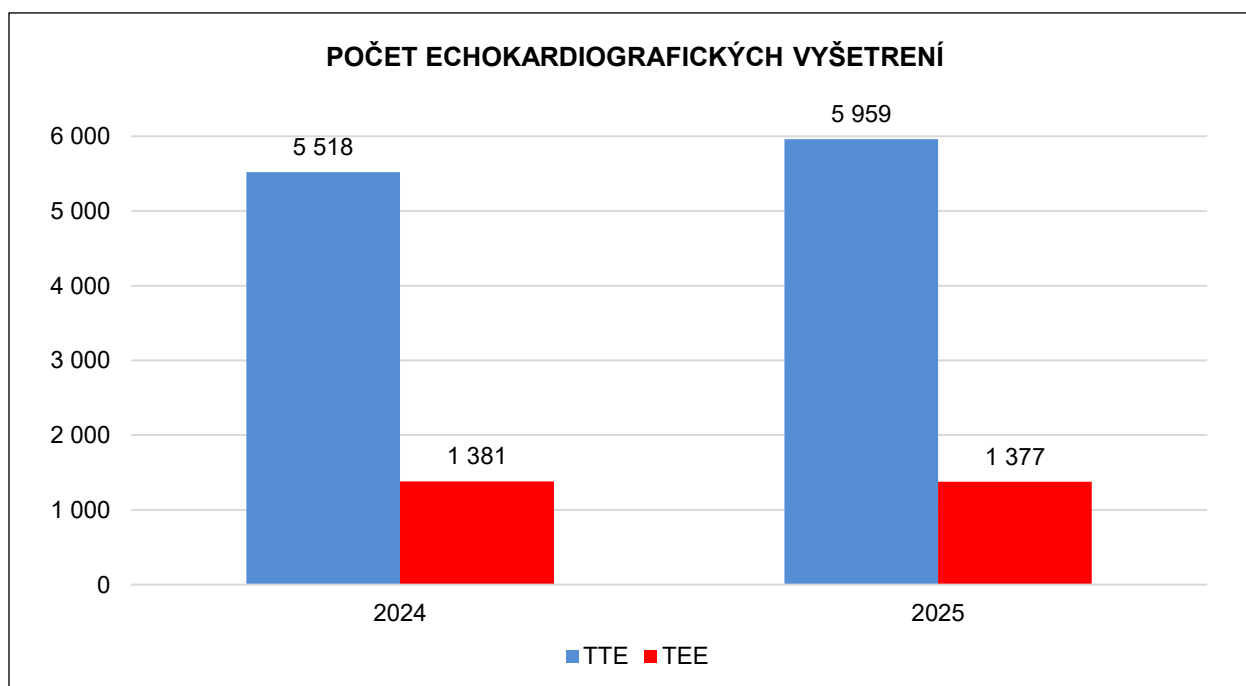
Ukazovateľ	Rok 2025
Počet celkových anestéz pri OP	1 910
Počet celkových anestéz pri malých výkonoch (EKV)	880
Počet anestézií spolu	2 569
Počet HD výkonov	564



### 5.1.10 Prehľad výkonov Echokardiografického oddelenia Kliniky zobrazovacích metód UPJŠ LF a VÚSCH

Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	10
Sestra	5
Praktická sestra - asistent	3

Ukazovateľ	Rok 2025
Echokg-TTE spolu	5 959
- z toho Echokg-TTE (ambulantní pacienti)	5 242
- z toho Echokg-TTE (hospitalizovaní pacienti)	709
Echokg-TEE spolu	1 377
- z toho TEE (ambulantní pacienti)	933
- z toho TEE (hospitalizovaní pacienti)	444
ZTTE (ambulantní pacienti)	8
ZTTE (hospitalizovaní pacienti)	0
DZE (ambulantní pacienti)	19
DZE (hospitalizovaní pacienti)	21
Ergometrie	9
Spirometria	493



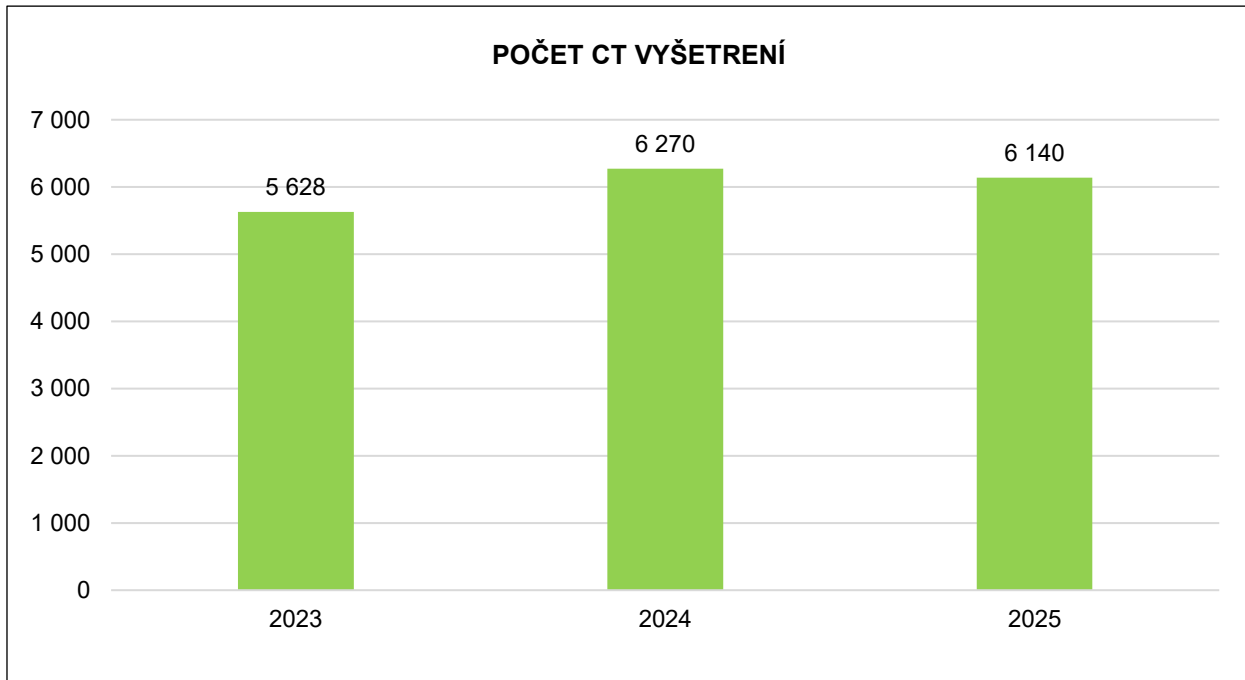
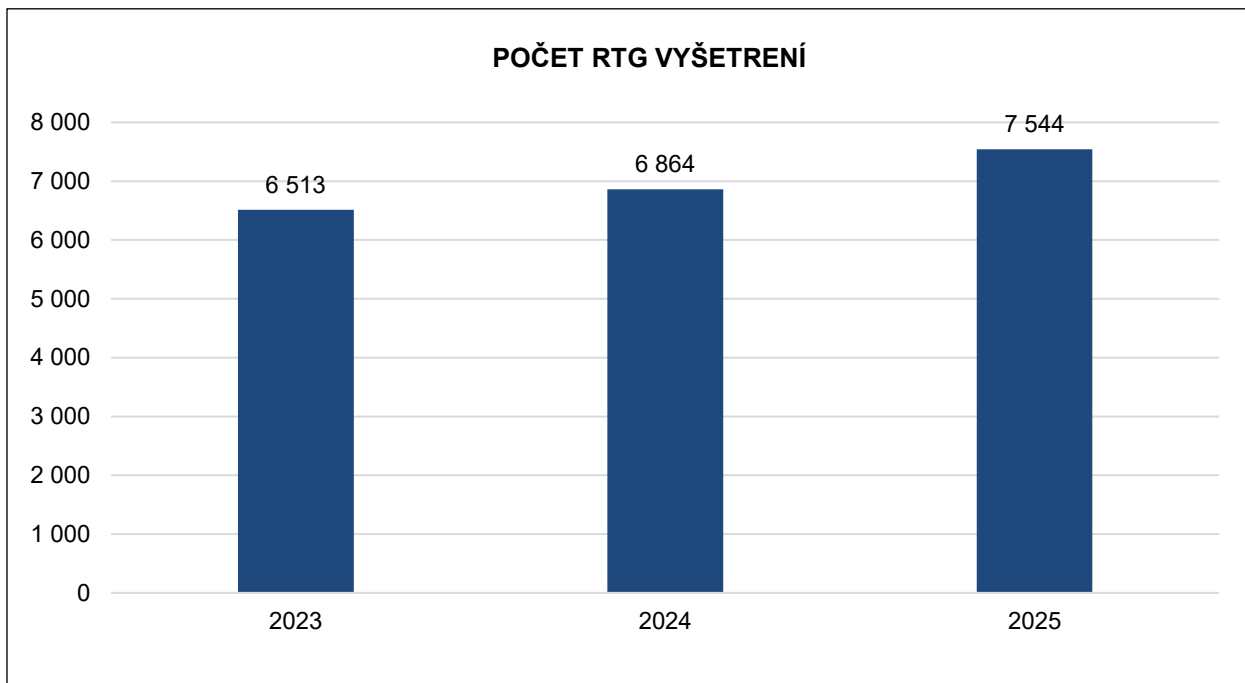
### 5.1.11 Prehľad výkonov Oddelenia rádiológie Kliniky zobrazovacích metód UPJŠ LF a VÚSCH

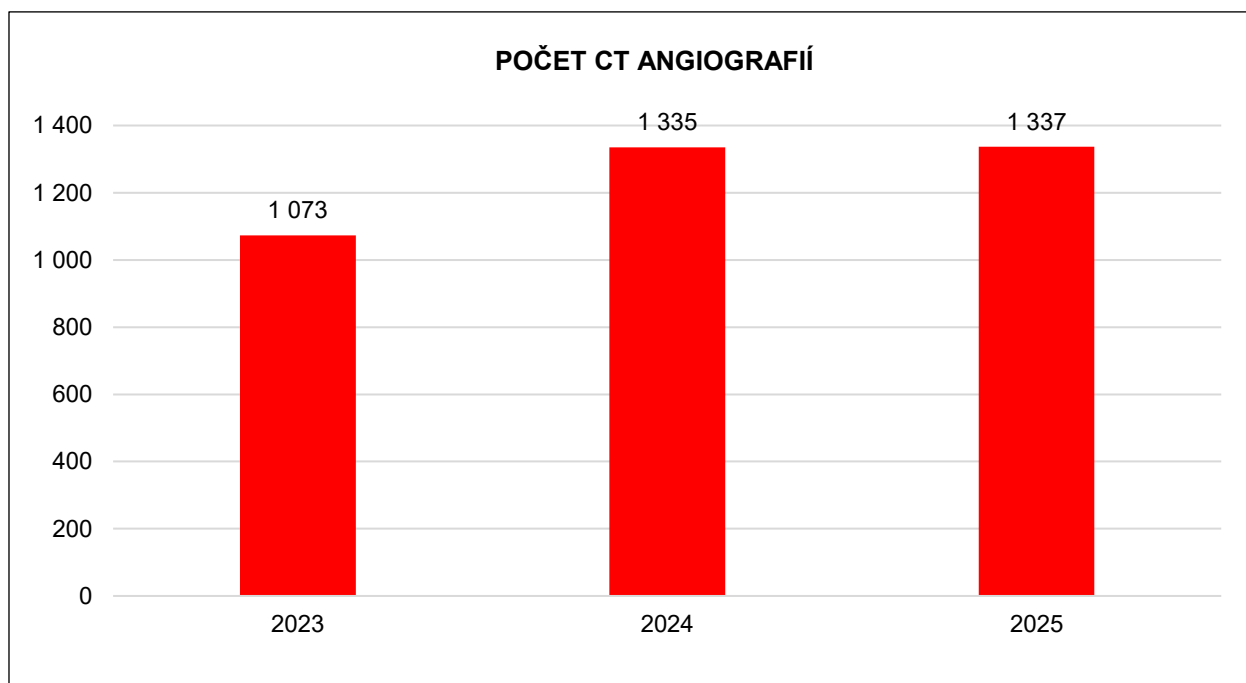
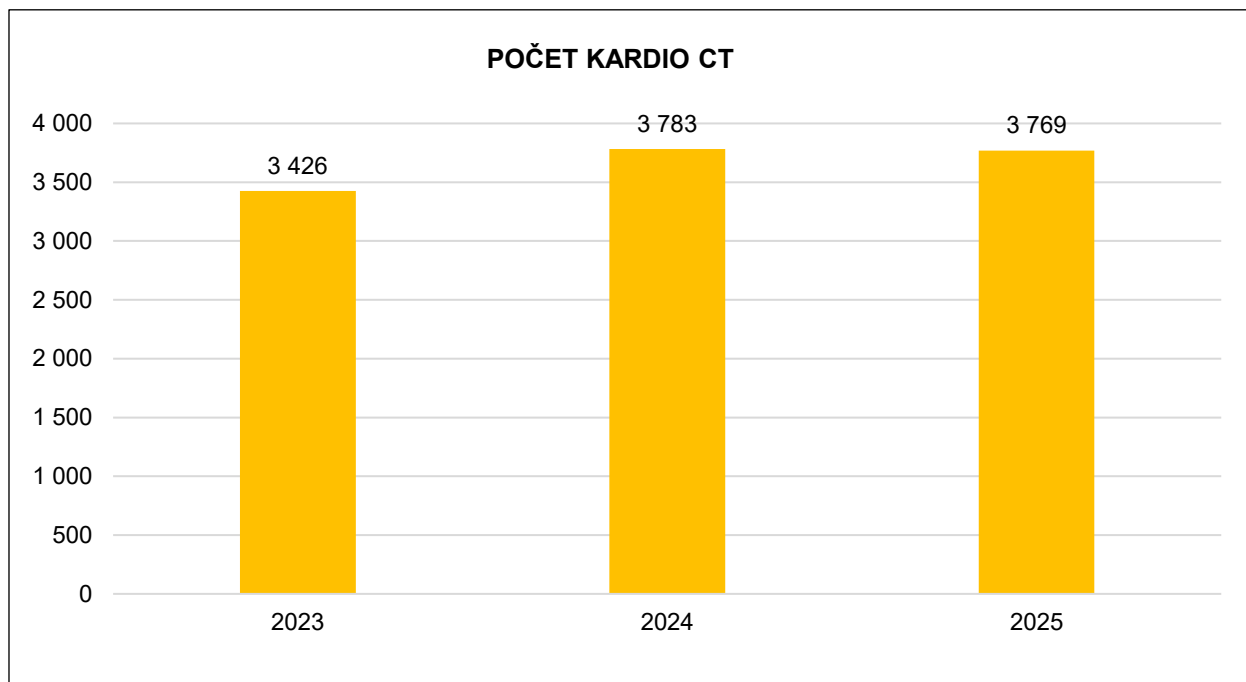
Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	6
Sestra	4
Rádiologický technik	12

Ukazovateľ	Rok 2025
Počet rtg vyšetrení spolu	7 544
USG vyšetrenia spolu	245
Peroperačné angiografie	77
CT vyšetrenia spolu	6 140
CT kardiovyšetrenia	4 007
- z toho CT koronarografie	3 608
- z toho CT perfúzie myokardu	7
- z toho CT CaScore	231
- z toho CT kardio s kontrastnou látkou	161

Ukazovateľ	Rok 2025
CT perfúzia mozgu	0
CT-FFR	0
CTA IC a EC	200
CTA pulmo	91
CTA pred TAVI	214
CTA aorty	755
CTA HK a DK	56
CT venografie	21

Ukazovateľ	Rok 2025
CT mozgu	390
CT hrudníka	165
CT abdomenu	93
CT chrbtice	35
CT končatín	56





### 5.1.12 Prehľad výkonov Oddelenia laboratórnej medicíny

Ukazovateľ	Rok 2025
Lekár	1
Laboratórny diagnostik	1
Zdravotnícky laborant	9
Sanitár	1

Ukazovateľ	Rok 2025
Biochémia	698 226
Hematológia – krvný obraz	22 952
Hematológia – koagulačné vyšetrenia	43 556
Sérológia	1 874

## 5.2 Nové diagnostické a liečebné postupy

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. si progresívnym implementovaním nových diagnostických a liečebných prístupov aj naďalej zachováva vysoký štandard kvality aj v európskom meradle.

Aj v uplynulom roku 2025 sme zaviedli viacero nových diagnostických a liečebných metód kardiovaskulárnych ochorení:

### Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH

- kontinuálne invazívne monitorovanie hemodynamiky pomocou systému Hemospehre;

### Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH

- ablácia s využitím 3D mapovacieho systému Rhythmia;
- implantácia leadless kardiostimulátora AVEIR;
- trvalá kardiostimulácia vodivého systému;

### Oddelenie intervenčnej kardiológie I. kardiologickej kliniky UPJŠ LF a VÚSCH

- transfemorálna implantácia pulmonálnej chlopne;
- intervenčná implantácia bikaválnej chlopne pri trikuspidálnej regurgitácii;
- axilárny prístup pri TAVI;
- orbitálna aterektómia pri koronárnej intervencii;
- použitie systému Pascal (TEER technika) pri intervenčnej liečbe mitrálnej regurgitácie;

### Klinika angiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a. s.

- v spolupráci s Gynekologickou klinikou UNLP Košice sme zaviedli hybridné pôrody (sectio caesarea), konkrétne spojené s prechodným (s možnosťou aj trvalých endovaskulárnych/intervenčných uzáverov

panvových (resp. selektívnych vén malej panvy)) pri vysoko rizikových pôrodoch (placenta accreta/percreta) na krvácanie/vykrvácanie rodičiek;

- program liečby akútnych a subakútnych proximálnych rozsiahlych trombóz žilového systému dolných končatín a panvy tzv. mechanickou venóznou trombektómiou;

#### **Klinika srdcovej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH**

- Rossova operácia + OZAKI;
- Plná torakoskopická obliterácia uška ľavej predsieni vrátane ablácie ĽP;
- Transaxilárne TAVI;
- Endoskopický prístup k mitrálnej chlopni a uzáveru ASD;
- Enlargement aortálneho anulu pri AVR podľa Bo-Yanga;
- Plne endoskopická implantácia trvalej ľavokomorovej elektródy;

#### **Klinika cievnej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH**

- modernizácia Septickej jednotky za účelom efektívnejšej liečby pri starostlivosti o pacientov s infekciami mäkkých tkanív po angiochirurgických operáciách a pacientov s chronickými ranami na predkoleniach (zakúpenie VACUMED prístroja);
- zriadenie chirurgickej ambulancie s podiatrickou starostlivosťou na zefektívnenie liečby pacientov s chronickými ranami;
- operácia onkologických pacientov na cievnom systéme podľa najnovších odporúčaní a štandardov v spolupráci s onkochirurgom;
- spolupráca s Ústavom patológie UNLP Košice za účelom RHV a definitívnej histológie v rámci diagnostiky onkologických pacientov;

#### **Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny UPJŠ LF a VÚSCH**

- mimo nemocničná eCPR v spolupráci so ZSKE;
- darcovský program u pacientov na ECMO s mozgovou smrťou.

### **5.3 Ošetrovateľská starostlivosť**

Dlhodobým cieľom Sekcie ošetrovateľskej starostlivosti je zvyšovanie kvality ošetrovateľskej starostlivosti a uspokojovanie potrieb pacientov. Ošetrovateľská starostlivosť je poskytovaná metódou ošetrovateľského procesu. Starostlivosť je komplexná, kontinuálna, poskytovaná kvalifikovaným personálom v súlade s najnovšími trendmi diagnostiky a liečby, cielene s ohľadom na subjektívne a objektívne potreby každého pacienta.

Cieľom Odboru ošetrovateľskej starostlivosti je zabezpečovať poskytovanie nepretržitej starostlivosti podľa štandardizovaných postupov. Štandardy sú vypracované na všetkých oddeleniach a sú aktualizované v súlade so zavádzaním nových výkonov a ošetrovateľských postupov. Dôraz je dávaný na kontrolu sesterských činností, poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti, dodržiavanie bezpečnosti pri práci a vedenie zdravotnej dokumentácie. Naďalej sme sa zameriavali na bezpečnosť pacienta a elimináciu rizík, vrátane prevencie a kontroly nemocničných infekcií spojených so zdravotnou

starostlivosťou, bezpečnej identifikácie pacienta, odovzdávania a zámenny pacienta, výkonu a strany pri chirurgických výkonoch, prevenciu pádov a vzniku preležanín. V spolupráci s Referátom manažmentu kvality a bezpečnosti pracujeme podľa zavedených postupov a usmernení v otázke bezpečnosti pacienta (Smernica - Obmedzovacie prostriedky ako bezpečnostné opatrenie v systéme bezpečnosti pacienta). V spolupráci s Úsekom nemocničnej epidemiológie a hygieny a Referátom manažmentu kvality a bezpečnosti pokračujeme v dodržiavaní optimálnych postupov hygieny rúk pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti.

V roku 2025 sme sa naďalej zameriavali na prevenciu rizika vystavenia pacientov nozokomiálnym nákazam. Pri ich ošetrovaní sme postupovali podľa vypracovaných jednotných postupov pre všetky pozície zdravotníckych pracovníkov.

Dôležitým prvkom poskytovania ošetrovateľskej starostlivosti je edukácia. Edukačná činnosť prebieha na všetkých klinikách prostredníctvom edukačného procesu individuálne alebo skupinovo. Je zameraná na podporu, udržiavanie a prinavrátenie zdravia, prevenciu chorôb, diagnostiku, liečbu a ošetrovanie.

Vzhľadom na dynamiku rozvoja odboru je dôležité sústavné vzdelávanie zamerané na priebežné obnovovanie a udržanie získanej odbornej spôsobilosti. V rámci zvyšovania úrovne poskytovanej starostlivosti sestry získavajú odbornú spôsobilosť na výkon špecializovaných a certifikovaných činností podľa plánu vzdelávania. Plán vzdelávania je zameraný na prehĺbvanie a zvyšovanie kvalifikácie zdravotníckych pracovníkov. Odborná prax prebiehala v zmluvných zdravotníckych zariadeniach. Odborné semináre pre sestry a ostatný personál boli realizované podľa plánu odborných seminárov.

Odzrazom kvality ošetrovateľskej starostlivosti je aj hodnotenie spokojnosti hospitalizovaných pacientov s poskytovanou starostlivosťou a na sledovanie presne stanovených a dohodnutých kritérií. Naše zdravotnícke zariadenie, ošetrovateľská starostlivosť a komunikácia personálu je hodnotená pozitívne. Prípadné nedostatky predovšetkým v oblasti stravovania pre pacientov sa snažíme eliminovať komunikáciou s externým dodávateľom. Vyhodnotenie dotazníkov spokojnosti hospitalizovaných pacientov za rok 2025 potvrdzuje spokojnosť pacientov so službami poskytovanými v našom zariadení. Sledovanie spokojnosti v ambulantnej sfére poukazuje na spokojnosť ambulantných pacientov s poskytovanými službami. K pozitívnemu hodnoteniu ošetrovateľskej starostlivosti, na základe indikátorov kvality a aj hodnotenia pacientov, prispelo príjemné pracovné prostredie, vysoká kvalita poskytovaných služieb, maximálna odbornosť personálu a v neposlednom rade moderné technické vybavenie.

V roku 2026 je našim cieľom naďalej pokračovať v opatreniach a zavádzaní nových, efektívnych metód a postupov, ktoré nám pomôžu udržať kvalitu ošetrovateľskej starostlivosti na vysokej úrovni. Dôležitá je pre nás kvalita interpersonálnych vzťahov a realizácia opatrení, ktorými budeme efektívne využívať pracovnú dobu. Vytvárať kvalitné podmienky, v ktorých pracuje náš personál, čo má pozitívny vplyv na produkciu práce, ale aj kvalitu práce a poskytovanie väčšieho komfortu a sociálno-hygienických podmienok pacientom. Naším zámerom je naďalej zabezpečovať zodpovedne vedenie evidencie spotreby liekov a ŠZM, dôsledné vedenie ošetrovateľskej dokumentácie a správnu komunikáciu s pacientom a rodinnými príslušníkmi.

Prioritou je pre nás poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti v štandardnom režime a špičkovej kvalite, ktorého výsledkom je spokojný pacient.

## 5.4 Integrovaný systém riadenia

Integrovaný systém riadenia (ISR) je zameraný na poskytovanie kvalitnej a komplexnej zdravotnej starostlivosti s cieľom napĺňať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

V našej spoločnosti ISR pokrýva všetky činnosti, ktoré ovplyvňujú alebo môžu ovplyvniť kvalitu zdravotnej starostlivosti, životné prostredie, pracovné prostredie, ako aj informačnú a kybernetickú bezpečnosť. Tieto činnosti sú riadené procesným prístupom, ktorý kladie dôraz na plnenie požiadaviek nielen pacientov a klientov, ale aj zamestnancov. Na dosahovaní cieľov ISR sa podieľajú všetci zamestnanci spoločnosti, pričom sa podporuje ich osobná iniciatíva a zároveň sú jasne definované ich povinnosti a zodpovednosti.

Všetky procesy v rámci ISR sú pravidelne monitorované a vyhodnocované prostredníctvom neustálej kontroly, vrátane interných a externých auditov. Ich cieľom je overiť súlad s internými smernicami spoločnosti, platnou legislatívou a princípmi politiky ISR VÚSCH, a. s.

Spoločnosť VÚSCH, a. s. aj v roku 2025 podľa plánu úspešne absolvovala recertifikačný audit systému manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2015. Zároveň bol v roku 2025 podľa plánu úspešne realizovaný 2. dohľadový audit systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001:2015, 1. dohľadový audit systému manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci podľa normy ISO 45001:2018 a 2. dohľadový audit systému manažérstva informačnej bezpečnosti podľa normy ISO 27001:2022.

## 5.5 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov za rok 2025

V roku 2025 sme systematicky zisťovali spokojnosť hospitalizovaných aj ambulantných pacientov s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou ako aj službami súvisiacimi s poskytovaním zdravotnej starostlivosti.

Hodnotenie spokojnosti ambulantných pacientov prebiehalo prostredníctvom elektronického panelu s webovou aplikáciou, ktorý umožnil pacientom rýchlo a jednoducho vyjadriť svoju skúsenosť bezprostredne po vyšetrení. Do hodnotenia sa zapojilo 1 404 ambulantných pacientov, čo predstavuje reprezentatívnu vzorku umožňujúcu spoľahlivé vyhodnotenie kvality poskytovaných služieb.

Z celkového počtu hodnotení bolo 78,13 % odpovedí v kategórii Very Good a ďalších 13,25 % v kategórii Good. Neutrálne hodnotenie predstavovalo 1,71 %, zatiaľ čo negatívne hodnotenia (Bad a Very Bad) tvorili spolu 6,91 % všetkých odpovedí. Tieto výsledky potvrdzujú vysokú mieru spokojnosti pacientov s ambulatnou starostlivosťou, pričom prevažná väčšina pacientov hodnotila svoje skúsenosti veľmi pozitívne. Najvyšší podiel hodnotení Very Good dosiahli ambulancie:

- (108) Kardiologická ambulancia – 85,2 %;
- (101) Arytmologická ambulancia – 85,1 %;
- (105) Algeziologická ambulancia – 80,4 %;
- (106) Kardiologická ambulancia – 82,9 %.

Vyššie uvedené ambulancie zároveň vykazujú nízky podiel negatívnych hodnotení, čo poukazuje na stabilnú kvalitu poskytovaných služieb a pozitívnu patientsku skúsenosť. Najvyšší podiel negatívnych hodnotení bol zaznamenaný v Ambulancii srdcovej chirurgie (104), kde kategória Very Bad predstavovala 38,9 %. Treba však zdôrazniť, že táto ambulancia mala najnižší počet hodnotení (18), čo môže výsledky skresľovať a neumožňuje ich interpretovať ako trend.

Významnú časť hodnotení (35,4 %) tvorili odpovede pacientov, ktorí nezvolili konkrétnu ambulanciu. Aj v tejto skupine dominovali pozitívne hodnotenia – 75,5 % Very Good a 14,5 % Good, čo potvrdzuje celkovú spokojnosť naprieč ambulantnými službami.

Celkovo možno konštatovať, že výsledky hodnotenia spokojnosti ambulantných pacientov za rok 2025 potvrdzujú vysokú kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti a profesionálny prístup zdravotníckeho personálu. Napriek prevažne pozitívnym výsledkom zostáva naším dlhodobým cieľom neustále zlepšovanie procesov, komunikácie a komfortu pacientov, aby sme aj naďalej udržiavali a zvyšovali štandardy poskytovaných ambulantných služieb.

V sledovanom období sme vo VÚSCH, a. s. realizovali zisťovanie spokojnosti hospitalizovaných pacientov prostredníctvom štandardizovaného dotazníka. Do hodnotenia sa zapojilo 2 845 pacientov, čo predstavuje vysokú návratnosť a umožňuje spoľahlivé posúdenie kvality poskytovanej ústavnej zdravotnej starostlivosti. Z celkového počtu respondentov bolo 1 685 mužov a 1 160 žien, pričom najväčšiu skupinu tvorili pacienti nad 61 rokov (68,08 %), čo zodpovedá vekovej štruktúre pacientov kardiocentra.

Výsledky hodnotenia potvrdzujú mimoriadne vysokú mieru spokojnosti naprieč všetkými sledovanými oblasťami. Pacienti najpozitívnejšie hodnotili:

- poskytnutú zdravotnú starostlivosť – 95,43 % spokojný;
- správanie sestier – 94,48 % spokojný;
- čistotu na oddelení – 94,27 % spokojný;
- správanie lekárov – 92,44 % spokojný;
- starostlivosť lekárov – 92,79 % spokojný;
- starostlivosť sestier – 93,04 % spokojný.

Rovnako vysoké hodnotenia boli zaznamenané aj pri informovanosti pacientov o vyšetreniach, liečbe a ďalšom postupe pri domácej starostlivosti. Informácie od ošetrojúceho lekára hodnotilo pozitívne 93,32 % pacientov a informácie od sestier 91,21 % pacientov. Kvalita ubytovania bola hodnotená ako veľmi dobrá až dobrá v 98,42 % odpovedí.

Najnižšie hodnotenie v rámci dotazníka sa tradične týkalo kvality stravy, kde kategóriu spokojný uviedlo 71,53 % pacientov a ďalších 17,15 % bolo „skôr spokojných“. Napriek tomu ide o výsledok, ktorý je v porovnaní s nemocničným štandardom stále nadpriemerný.

Mimoriadne dôležitým ukazovateľom je dôvera pacientov v poskytovanú starostlivosť. Až 98,88 % hospitalizovaných pacientov uviedlo, že by v prípade potreby absolvovali liečbu opäť v našom zariadení a rovnaký podiel by VÚSCH odporučil aj svojim príbuzným. Tento výsledok potvrdzuje stabilne vysokú úroveň odbornej starostlivosti, profesionalitu personálu a pozitívnu patientsku skúsenosť.

Celkovo možno uviesť, že výsledky spokojnosti hospitalizovaných pacientov za rok 2025 jasne potvrdzujú stabilne vysokú úroveň ústavnej zdravotnej starostlivosti poskytovanej vo VÚSCH, a. s. Hoci prevažná väčšina hodnotení je výrazne pozitívna, naďalej sa sústreďujeme na systematické zlepšovanie všetkých oblastí starostlivosti – od organizácie procesov, cez komunikáciu s pacientom až po celkový

komfort počas hospitalizácie. Tieto kroky sú pre nás kľúčové, aby sme dlhodobo udržali a ďalej posilňovali kvalitu poskytovaných služieb.

## 5.6 Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)

Cieľom personálnej politiky spoločnosti je zabezpečiť odborné obsadenie všetkých pracovných pozícií kvalitnými zamestnancami, podporovať stabilitu a ďalší rozvoj kvalifikovaného a efektívne fungujúceho tímu, ako aj budovať kolektív vysoko kvalifikovaných, zručných a flexibilných pracovníkov, ktorí prispievajú k napĺňaniu strategických cieľov spoločnosti.

Počet zamestnancov v pracovnom pomere k 31.12.2025 bol 909 zamestnancov nasledujúcom zložení:

Kategória zamestnanca	Evidenčný počet	FTE
Lekár	157	137,08
Farmaceut	4	4
Sestra	299	298,5
Praktická sestra - asistent	84	84
Fyzioterapeut	7	7
Nutričný terapeut	3	3
Rádiologický technik	15	15
Farmaceutický laborant	5	5
Zdravotnícky laborant	9	9
Sanitár	115	115
Iní zdravotnícki zamestnanci	7	7
Pracovník vedy a výskumu	4	2,15
Technicko-hospodársky zamestnanec	109	107,9
Robotnícke povolania	91	89,49

Z celkového počtu zamestnancov väčšinu tvoria ženy, v počte 710. Priemerný vek zamestnancov v roku 2025 bol 45,01 rokov. Veková štruktúra zamestnancov spoločnosti je znázornená v nasledujúcej tabuľke:

Veková kategória	Počet zamestnancov vo vekovej kategórii	Podiel z celkového počtu zamestnancov
do 30 rokov	111	12 %
31-40 rokov	179	20 %
41-50 rokov	297	33 %
51-60 rokov	228	25 %
nad 60 rokov	94	10 %

Spoločnosť v priebehu roka 2025 uzavrela pracovný pomer so 64 zamestnancami a pracovný pomer bol ukončený so 78 zamestnancami.

Prírastky zamestnancov boli nasledovné:

Kategória zamestnanca	Vznik PV	Príchod z MD, RD
Lekár	10	4
Psychológ	0	2
Pracovník pre vedu a výskum	2	0
Sestra	14	6
Praktická sestra - asistent	6	1
Fyzioterapeut	1	0
Zdravotnícky laborant	1	0
Sanitár	3	1
Technicko-hospodársky zamestnanec	8	1
Robotnícke povolania	19	0

Úbytky zamestnancov boli nasledovné:

Kategória zamestnanca	Dôvod úbytku		
	Skončenie PV, odchod k inému zamestnávateľovi	Odchod na MD	Iné (starobný, invalidný dôchodok, úmrtie)
Lekár	12	2	1
Farmaceut	1	0	0
Psychológ	2	0	0
Sestra	21	6	4
Praktická sestra - asistent	7	0	0
Zdravotnícky laborant	1	0	0
Verejný zdravotník	0	1	0
Sanitár	4	0	2
Pracovník pre vedu a výskum	2	0	0
Robotnícke povolania	8	0	9

### Kvalifikačná štruktúra zamestnancov k 31.12.2025

Zo 157 lekárov má 108 lekárov špecializáciu vo svojom odbore. V roku 2025 získal 1 lekár vysokoškolské vzdelanie III. stupňa a bola mu priznaná vedecká hodnosť PhD. Jeden lekár získal vedecko-pedagogickú hodnosť docent. Z 552 zamestnancov zdravotníckeho personálu mimo lekárov má 256 špecializáciu v požadovanom odbore.

## Mzdová politika

Mzdová politika spoločnosti pozitívne prispieva k celkovej efektívnosti hospodárenia spoločnosti a spokojnosti zamestnancov. Výška miezd zamestnancov je stanovená interným Mzdovým predpisom, ktorý je tvorený v súlade so zákonom č. 311/2001 Z.z. Zákonník práce a so zákonom č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a je výsledkom dohody medzi vedením spoločnosti a odborovými organizáciami pôsobiacimi v rámci VÚSCH, a. s.

Okrem nárokovateľných zložiek mzdy, ktorých výšku priamo ovplyvňuje legislatíva, bola zamestnancom priznaná pohyblivá zložka mzdy, osobitný bonus, profiremný bonus, príplatok za výkon práce na vybraných pracoviskách a výkonnostný bonus. Mzdové náklady spojené s vyplatením výkonnostného bonusu činili 2 050 tisíc EUR.

Celkovo bolo na mzdové prostriedky (mzdy a náhrady mzdy) zamestnancov vynaložených 32 717 560 EUR a na zákonné odvody 11 872 790 EUR. Priemerná hrubá mesačná mzda zamestnanca spoločnosti bola 3 057 EUR, čo je 1,89 násobok priemernej mesačnej mzdy v národnom hospodárstve SR v roku 2025

V roku 2025 spoločnosť na plnenie svojich úloh uzatvorila dohody o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru so 64 fyzickými osobami, pričom mzdové náklady s tým spojené činili 146 067 EUR.

## Sociálna politika

Sociálna politika spoločnosti zahŕňa starostlivosť zamestnávateľa o pracovné a životné podmienky zamestnancov, a to najmä starostlivosť o pracovné prostredie z hľadiska vytvárania primeraných sociálnych, hygienických a estetických podmienok, povinnosť zabezpečovať stravovanie zamestnancov, starostlivosť o prehľbovanie vzdelávania zamestnancov, starostlivosť o regeneráciu pracovných síl, tvorbu a použitie sociálneho fondu a doplnkové dôchodkové sporenie.

Náklady spoločnosti na náhrady príjmu za nemoc činili 147 319 EUR; príspevok na stravovanie sumu 1 130 685 EUR a príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie 570 781 EUR.

Príděl do sociálneho fondu predstavoval sumu 510 775 EUR. Použitie prostriedkov sociálneho fondu je viazané na jeho účelovosť dohodnuté v Kolektívnej zmluve. Najväčší objem finančných prostriedkov tvoril príspevok na stravovanie zamestnancov a zo zvyšku boli financované príspevky k životným a pracovným jubileám, príspevky na vzdelávanie, regeneráciu pracovnej sily zamestnancov a sociálnu výpomoc.

V oblasti zdravotnej starostlivosti o zamestnancov spoločnosť zabezpečovala a organizovala v priebehu roka 2025 lekárske preventívne prehliadky, v plnej výške hradila očkovaciu látku proti Hepatitíde typu B. Nákupom modernej techniky a osobných ochranných pracovných prostriedkov sa aktívne podieľala na zlepšovaní pracovného prostredia.

## 6. VZDELÁVANIE A PUBLIKAČNÁ ČINNOSŤ

Kontinuálne vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov predstavuje základný predpoklad pre zabezpečenie kvalitnej, bezpečnej a odborne správnej zdravotnej starostlivosti. Dynamický vývoj medicíny, technologické inovácie a legislatívne požiadavky vytvárajú potrebu systematického a dlhodobého rozvoja odborných kompetencií. Dôvody potreby vzdelávania: odborný pokrok – rýchla inovácia diagnostických a terapeutických postupov vyžaduje pravidelnú aktualizáciu vedomostí, technologické zmeny – moderné prístroje a informačné systémy si vyžadujú špecifické školenia, legislatívne požiadavky – platná legislatíva a profesijné štandardy stanovujú povinnosť kontinuálneho vzdelávania, bezpečnosť pacienta – vyššia úroveň odbornosti znižuje riziko pochybení a zlepšuje kvalitu starostlivosti, tímová spolupráca – jednotné postupy a rozvoj komunikačných zručností podporujú efektívnu interdisciplinárnu spoluprácu.

Vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov VÚSCH, a. s. je strategickým nástrojom na udržanie vysokej úrovne zdravotnej starostlivosti. Vytvorením systematického plánu vzdelávania sa reflektujú potreby jednotlivých pracovísk a aktuálne trendy v zdravotníctve.

### 6.1 Postgraduálne vzdelávanie

#### 6.1.1 Postgraduálne vzdelávanie zamestnancov VÚSCH, a. s.

Vzdelávanie zamestnancov je potrebné považovať za imanentnú súčasť pracovného života tak zamestnávateľa, ako aj zamestnanca. Vzdelávanie zamestnancov je výrazom určitého druhu starostlivosti zamestnávateľa o zamestnancov.

V roku 2025 špecializačné štúdium/certifikačnú prípravu absolvovalo záverečnou skúškou celkovo 40 zamestnancov VÚSCH, a. s. Prehľad štúdií podľa jednotlivých typov uvádza nasledujúca tabuľka:

Pracovné zaradenie	Špecializačný odbor (ŠO) / Certifikačná príprava (CP)	Počet
lekár	Kardiológia (ŠO)	7
	Kardiochirurgia (ŠO)	1
	Angiológia (ŠO)	1
	Zdravotnícky manažment a financovanie (ŠO)	1
	Klasifikačný systém v zdravotníctve (CP)	1
	intervenčná angiológia (CP)	1
	Echokardiografia (CP)	3
sestra	Anestéziológia a intenzívna starostlivosť (ŠO)	12
	Ošetrovateľská starostlivosť o dospelých (ŠO)	5
	Zdravotnícky manažment a financovanie (ŠO)	1
	Inštrumentovanie v operačnej sále (ŠO)	1
	Kontinuálne renálne eliminačné metódy (CP)	6
<b>SPOLU</b>		<b>40</b>

Zamestnanci VÚSCH, a. s. v roku 2025 získali vysokoškolské vzdelania III. stupňa, vedecko-pedagogický titul, ako aj titul doktor farmácie v uvedených prípadoch:

Zdravotnícke povolanie	Získaný akademický titul	Počet
lekár	doc.	1
	PhD.	1
sestra	MPH	1
farmaceut	PharmDr.	1
<b>SPOLU</b>		<b>4</b>

### 6.1.2 Špecializačné štúdium, certifikovaná pracovná činnosť, odborné semináre, kurzy a workshopy organizované vo VÚSCH, a. s.

V priebehu roka 2025 sa zamestnanci zúčastnili viacerých foriem odborného vzdelávania zameraných na prehĺbovanie kvalifikácie a rozvoj odborných kompetencií. Prebiehalo špecializačné štúdium v akreditovaných vzdelávacích inštitúciách, absolvovali sa certifikované pracovné činnosti. Zamestnanci sa zúčastnili odborných seminárov, kurzov a workshopov zameraných na klinické, diagnostické, manažérske ako aj legislatívne témy. Tieto aktivity prispeli k zvyšovaniu odbornosti, kvalite poskytovanej zdravotnej starostlivosti a k plneniu požiadaviek systému manažérstva kvality.

Prehľad odborných kurzov, špecializačných štúdií a workshopov pre lekárov organizovaných v roku 2025 v rámci spoločnosti VÚSCH, a. s., ktoré boli realizované na základe Zmluvy o zabezpečení odbornej stáže zdravotníckych pracovníkov uzatvorenej v súlade s ustanovením §58a Zákonníka práce a pozvánky udáva nasledujúca tabuľka:

Akreditované pracovisko UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.	Počet účastníkov
I. kardiologická klinika (špecializačné štúdium)	17
Klinika zobrazovacích metód Echokardiografické oddelenie (certifikačná príprava)	3
Klinika zobrazovacích metód Echokardiografické oddelenie (Echo workshop)	1
Klinika cievnej chirurgie (špecializačné štúdium)	9
Klinika angiológie (špecializačné štúdium)	6
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny (špecializačné štúdium)	16
<b>SPOLU</b>	<b>52</b>

Organizovanie a realizovanie ďalších odborných podujatí/konferencií v roku 2025 bolo zamerané pre nasledujúce kategórie zdravotníckych pracovníkov:

- Riečanskeho sympóziu Echokardiografických kazuistík – podujatie určené pre kardiológov, internistov, detských kardiológov pod záštitou MZ SR, MŠVVaŠ SR a s účasťou zahraničných hostí;
- Východoslovenský kardiologický deň 2025 (jubilejný X. ročník) – podujatie určené pre všetkých kardiológov a vybraných internistov nemocníc východného Slovenska, stretnutie a ich vzájomná spolupráca;
- ECHO Workshop pre lekárov s možnosťou rozšírenia, resp. aktualizácie vedomostí o špecifických otázkach v kardiológii so zameraním na echokardiografickú diagnostiku;

- Celoústavné odborné semináre VÚSCH, a. s. jednotlivých kliník/oddelení realizované pre lekárov, sestry, praktické sestry - asistentov, sanitárov, verejných zdravotníkov, zdravotníckych laborantov, nutričných terapeutov, rádiologických technikov, fyzioterapeutov a farmaceutických laborantov;
- Rozšírená KPR v podmienkach VÚSCH, a. s. – workshop určený pre vybrané kategórie zdravotníckych pracovníkov (lekár, sestra, praktická sestra – asistent, sanitár) zaradených do nepretržitej prevádzky.

### 6.1.3 Pregraduálne vzdelávanie v spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach

VÚSCH, a. s. ako výučbová základňa pre študentov LF UPJŠ v Košiciach sa v roku 2025 aktívne podieľa na pregraduálnom vzdelávaní študentov Lekárskej fakulty. Prebieha výučba v rámci povinných aj voliteľných predmetov, odborných stáží a klinických cvičení. Študentom sú poskytované teoretické aj praktické vedomosti zamerané na diagnostiku, liečbu a ošetrovateľské postupy v súlade s aktuálnymi odbornými štandardmi. Pedagogickí pracovníci zabezpečujú individuálne vedenie študentov počas stáží, konzultácie k seminárnym prácam a participovali na hodnotení praktických zručností. Spolupráca s Lekárskou fakultou UPJŠ v Košiciach prispieva k rozvoju klinických kompetencií študentov a k prepojeniu teoretického vzdelávania s praxou.

#### Výučbové základne

##### **I. KARDIOLOGICKÁ KLINIKA UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

Prednosta: prof. MUDr. Gabriel Valočik, PhD.

##### **II. KARDIOLOGICKÁ KLINIKA UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

Prednosta: prof. MUDr. Daniel Pella, PhD.

##### **KLINIKA ANESTÉZIOLÓGIE A INTENZÍVNEJ MEDICÍNY UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

Prednosta: MUDr. Dušan Rybár, PhD., MHA

##### **KLINIKA ANGIOLÓGIE UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

Prednosta: doc. MUDr. Mária Rašiová, PhD.

##### **KLINIKA CIEVNEJ CHIRURGIE UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

Prednostka: doc. MUDr. Martina Závacká, PhD., MPH, MBA

##### **KLINIKA SRDCOVEJ CHIRURGIE UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

Prednosta: doc. MUDr. Adrián Kolesár, PhD., MPH

##### **KLINIKA ZOBRAZOVACÍCH METÓD UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.**

Prednostka: prof. MUDr. Ingrid Schusterová, PhD., MHA

Zoznam zamestnancov VÚSCH, a. s., ktorí zabezpečovali pregraduálnu výuku pre študentov LF UPJŠ v roku 2025:

Pracovisko	Zamestnanec
I. kardiologická klinika	doc. MUDr. Marianna Barbierik Vachalcová, PhD.
	MUDr. Eduard Čurilla , PhD.
	MUDr. Marta Jakubová, PhD.
	MUDr. Pavol Murín, PhD.
	MUDr. Erika Komanová, PhD.
	prof. MUDr. Peter Mitro, DrSc.
	MUDr. Dominik Pella
	doc. MUDr. Martin Studenčan , PhD., MHA
	MUDr. Adriana Sudzinová, PhD., MHA
	MUDr. Miloš Šimurda
	prof. MUDr. Gabriel Valočik, PhD.
Klinika zobrazovacích metód	prof. MUDr. Ingrid Schusterová, PhD., MHA
II. kardiologická klinika	MUDr. Mariana Dvorožňáková, PhD., MPH, MBA
	doc. MUDr. Jozef Gonsorčík, CSc.
	prof. MUDr. Daniel Pella, PhD.
	MUDr. Lucia Tomková, PhD.
	MUDr. Lucia Vaszilyová, PhD.
	MUDr. Pavol Žeňuch, PhD.
Klinika angiológie	MUDr. Lucia Dekanová, PhD.
	MUDr. Marek Hudák, PhD.
	doc. MUDr. Mária Rašiová, PhD.
	doc. MUDr. Eva Szabóová, PhD.
Klinika cievnej chirurgie	MUDr. Mária Kubíková, PhD.
	MUDr. Jana Pobehová, PhD.
	MUDr. Peter Štefanič, PhD., MBA, DBA
	MUDr. Lukáš Vaško, PhD.
	MUDr. Michal Virág, PhD.
	doc. MUDr. Martina Zavacká, PhD., MPH, MBA
Klinika srdcovej chirurgie	doc. MUDr. Adrián Kolesár, PhD., MPH
	MUDr. Štefan Lukačín, PhD., MHA
	MUDr. Lucia Mistríková, PhD.
	MUDr. Štefánia Mižáková, PhD.
	doc. MUDr. Tomáš Toporcer, PhD.
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	MUDr. Filip Depta, PhD.
	MUDr. Tomáš Grendel, PhD., MHA
	MUDr. Ladislav Kočan, PhD.
	MUDr. Dušan Rybár, PhD., MHA

## 6.2 Prednášky, publikácie, odborná činnosť (vybrané ukážky)

### I. a II. kardiologická klinika

- Synkopa / Peter Mitro ... [et al.] ; recenzenti Robert Hatala, Dan Wichterle. - 2. dopl. vyd. - Košice : Equilibria, 2025. - 320 s. [15 AH] - DIGARCHUPJS., - ISBN 9788081433818 - MITRO, Peter - LUKÁČOVÁ, Monika - VALOVÁ, Kristína - LAZÚROVÁ, Zora - FEKETEHOVÁ, Eva.
- 24-hour ambulatory blood pressure monitoring: a game changer in the management of reflex syncope? [elektronický zdroj] / Peter Mitro. - DIGARCHUPJS. In: European Heart Journal. - ISSN 1522-9645. Roč. 46, č. 9 (2025), s. 836-838. - Spôsob prístupu: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-86000141601&origin=resultlist>. 10.1093/eurheartj/ehae872 DOI;DOI; SCOPUS; [OV 180]; [ŠO 5141], MITRO, Peter
- **Assessment** of vitamin D levels in correlation with coronary computed tomography angiography results in a Slovak population [elektronický zdroj] / Dominik Pella .. In: Archives of Medical Science. - ISSN 1896-9151. Roč. 21, č. 2 (2025), s. 409-415. - Spôsob prístupu: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-105004246359&origin=resultlist>. 10.5114/aoms/188717 DOI;DOI; SCOPUS; WOS; [OV 180]; [ŠO 5141], PELLA, Dominik ,PORUBĀN, Tibor, GONSORČÍK, Jozef , FEDAČKO, Ján , PELLA, Zuzana , SIERADZKA, Karolina Angela , HREŠKOVÁ, Radka , VACHALCOVÁ, Marianna
- Hemorrhagic pericardial effusion after removal of pericardial drain in penetrating atherosclerotic ulcer of the ascending aorta with pseudoaneurysm [elektronický zdroj] / Tibor PorubĀn ... [et al.]. - DIGARCHUPJS.] Cardiology letters=Kardiologické listy. - ISSN 1338-3760. Roč. 34, č. 2 (2025), s. 125-128. - Spôsob prístupu: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-105005640181&origin=resultlist>. 10.4149/Cardiol\_2025\_2\_7 DOI;DOI; SCOPUS; [PORUBĀN, Tibor , FARKAŠOVÁ IANNACCONE, Silvia SOPKOVÁ, Dorota , BOHUŠ, Peter , FARKAŠ, Daniel , TOPORCER, Tomáš
- Aortálna stenóza u obéznych pacientov / Marianna Barbierik Vachalcová. - DIGARCHUPJS. In: Forum diabetologicum. - ISSN 1805-3807. Roč. 14, č. 2 (2025), s. 112-115. In: Forum diabetologicum - ISSN1805-3807.Roč.14,č.2(2025),s.112-115.OV180]; ŠO5141 BARBIERIK VACHALCOVÁ, Marianna
- Hodnotenie neinvazívneho zariadenia (REDS PRO) na detekciu pľúcnej kongescie u pacientov so srdcovým zlyhávaním: skúsenosti z jedného centra = Evaluation of a Non-Invasive Device (ReDS Pro) for the Detection of Pulmonary Congestion in Heart Failure Patients: A Single-Center Experience [elektronický zdroj] / Turek M, David R, Dvorožňáková M, Gonsorčík J. - DIGARCHUPJS. In: 30. Kongres Slovenskej kardiologickej spoločnosti : Abstrakty posterov. - Bratislava : Tajpan, 2025. S. 31-32, online. TUREK, Martin , DAVID, Richard , DVOROŽŇÁKOVÁ, Mariana , GONSORČÍK, Jozef
- Akútny koronárny syndróm , 3 vydanie , Media Group 2025, 240 str., M.Studenčan
- Autoimúnne aspekty syndrómov ortostatickej intolerancie = Autoimmune aspects of orthostatic intolerance syndromes [elektronický zdroj] / Monika Lukáčová. - DIGARCHUPJS. Jarná škola doktorandov 2025 (11. : 26.-29.05.2025 : Stará Lesná, Slovensko); Jarná škola doktorandov 2025. - Košice : Vydavateľstvo ŠafárikPress UPJŠ, 2025. - ISBN 9788057404095. S. 76-79, online. A LUKÁČOVÁ, Monika

- Selektrívna stimulácia vodivého systému srdca pri bradykardiách = Selective conduction system pacing in bradycardias [elektronický zdroj] / Eva Gajdošová. - DIGARCHUPJS. In: Jarná škola doktorandov 2025. - Košice : Vydavateľstvo ŠafárikPress UPJŠ, 2025. - ISBN 9788057404095. S. 51-54, online. [OV180];[ŠO5141][GAJDOŠOVÁ, Eva
- Význam video-EEG head-up tilt testu v diferenciálnej diagnostike krátkodobých porúch vedomia = The significance of the video-EEG head-up tilt test in the differential diagnosis of transient loss of consciousness [elektronický zdroj] / Kristína Valová. - DIGARCHUPJS. In: Jarná škola doktorandov 2025. - Košice : Vydavateľstvo ŠafárikPress UPJŠ, 2025. - ISBN 9788057404095. S. 139-142, online. [OV180];[ŠO5141][VALOVÁ, Kristína

## Klinika angiológie

- Predictors of overall mortality after endovascular abdominal aortic repair – A single centre study [elektronický zdroj] / Mária Rašiová . In: Vascular. - ISSN 1708-539X. Roč. 33, č. 4 (2025), s. 746-755. - Spôsob prístupu: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85196179418&origin=resultslist>. Projekt: Polymorfizmy asociované s dynamikou vaku aneurizmy po endovaskulárnej liečbe aneurizmy abdominálnej aorty - VVGS UPJŠ 2024-3265. 10.1177/17085381241262350 DOI;DOI; SCOPUS; CCC; WOS; RAŠIOVÁ, Mária , KOŠČO, Martin , PAVLÍKOVÁ, Veronika , HUDÁK, Marek , MOŠČOVIČ, Matej, KOČAN, Ladislav .
- Comment on the ESC 2024 Guidelines for the management of peripheral arterial and aortic diseases / = Komentár k odporúčaniam Európskej kardiologickej spoločnosti pre liečbu ochorení periférnych artérií a aorty z roku 2024 Mária Rašiová, Juraj Maďarič . - DIGARCHUPJS. , In: Cardiology letters=Kardiologické listy. - ISSN 1338-3655. Roč. 34, č. 4 (2025), s. 205-209. 10.4149/Cardiol\_2025\_4\_1 DOI;DOI; SCOPUS; [OV 180]; [ŠO 5141 RAŠIOVÁ, Mária , MAĎARIČ, Juraj .
- Panvové venózne ochorenie / Rašiová M. ... [et al.]. - DIGARCHUPJS. In: Kazuistiky v angiologii : časopis pro angiology : české a slovenské vydání. - ISSN 2336-2790. Roč. 12, č. 1 (2025), s. 31-31. Projekt: Identifikácia klinických, genetických a biochemických markerov vzniku a progresie hypersenzitívnej pneumonitídy - VEGA 1/0609/24 ; Polymorfizmy asociované s dynamikou vaku aneurizmy po endovaskulárnej liečbe aneurizmy abdominálnej aorty - VVGS UPJŠ 2024-3265. [OV 180]; [ŠO 5141], RAŠIOVÁ, Mária, KOŠČO, Martin, HUDÁK, Marek, PAVLÍKOVÁ, Veronika, MOŠČOVIČ, Matej, DEKANOVA, Lucia, BAVOLÁROVÁ, Marta
- Syndróm diabetickej nohy/ ochorenie nohy súvisiace s diabetes mellitus - odporúčania pre prevenciu, diagnostiku a liečbu [elektronický zdroj] / Ivar Vacula, Mária Rašiová, Viera Doničová. - 1. vyd. - Bratislava : Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky, 2025.VACULA, Ivar , RAŠIOVÁ, Mária , DONIČOVÁ, Viera
- Caval filter – indications, extractions and complications = Kaválny filter – indikácie, extrakcie a komplikácie [elektronický zdroj] / Marek Hudák In: Cardiology letters=Kardiologické listy. - ISSN 1338-3760. Roč. 34, č. 1 (2025), s. 29-40. - Spôsob prístupu: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85219048581&origin=resultslist>. 10.4149/Cardiol\_2025\_1\_5 DOI;DOI; SCOPUS; [OV 180]; [ŠO 5141], HUDÁK, Marek , KOŠČO, Martin, DEKANOVA, Lucia , PAVLÍKOVÁ, Veronika , RAŠIOVÁ, Mária

- Pomocná ruka kapilaroskopie / Farkašová L., Rašiová M., Koščo M. - DIGARCHUPJS. In: Kazuistiky v angiologii : časopis pro angiology : české a slovenské vydání. - ISSN 2336-2790. Roč. 12, č. 1 (2025), s. 15-15. [OV 180]; [ŠO 5141 FARKAŠOVÁ, Ľudmila , RAŠIOVÁ, Mária , KOŠČO, Martin

### Klinika srdcovej chirurgie

- Akútna aortálna disekcia typu A - výsledky a skúsenosti jedného centra / = Acute aortic dissection type A - results and experience of a single center Bereš A. ... [et al.]. - DIGARCHUPJS. In: Ateroskleróza : metabolizmus, klinika, liečba=Atherosclerosis. - ISSN 1335-2253. Roč. 29, č. 1-2 (2025), s. 2107-2112. [OV 180]; [ŠO 5141], BEREŠ, Anton , HOMOLA, Marián , TOPORCER, Tomáš , PETRÁŠOVÁ, Darina , LUKAČÍN, Štefan , KOLESÁR, Adrián
- Bioprostheses and Mechanical Prostheses for Aortic Valve Replacement in Patients Aged 50 to 65 Years Offer Similar Long-Term Survival Rates [elektronický zdroj] / Tomáš Toporcer . In: Journal of cardiovascular development and disease. - ISSN 2308-3425. Roč. 12, č. 2 (2025), 44, s. 1-14, online. - Spôsob prístupu: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85219187324&origin=resultslist.10.3390/jcdd12020044> DOI;DOI; SCOPUS; WOS; CCC; TOPORCER, Tomáš , LUKAČÍN, Štefan , KRAUS, Andrea , HOMOLA, Marián , BEREŠ, Anton , TREBIŠOVSKÝ, Michal , RADÓTY, Denis , ROHN, Vilém KOLESÁR, Adrián
- Anomálny aortálny odstup pravej koronárnej artérie s malígnym priebehom - ako ratitná príčina infarktu myokardu / = Anomalous aortic origin of the right coronary artery with malignant course - a rare cause of myocardial infarction Molnár T. ... [et al.]. - DIGARCHUPJS. In: Ateroskleróza : metabolizmus, klinika, liečba=Atherosclerosis. - ISSN 1335-2253. Roč. 29, č. 1-2 (2025), s. 2162-2165. [OV 180]; [ŠO 5141 MOLNÁR, Tomáš , BEREŠ, Anton , ŠAFÁR, Peter , LUKAČÍN, Štefan , KOLESÁR, Adrián
- Lateral costal artery as a culprit for the steal phenomenon after coronary artery bypass grafting: a case report and review of the literature [elektronický zdroj] / Michal Trebišovský ... [et al.]. - DIGARCHUPJS. In: Journal of Cardiothoracic Surgery. - ISSN 1749-8090. Roč. 20, č. 1 (2025), 38, s. 1-4, online. - Spôsob prístupu: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85214260891&origin=resultslist.10.1186/s13019-024-03273-x> DOI;DOI; SCOPUS; CCC; WOS; TREBIŠOVSKÝ, Michal , HOMOLA, Marián , KOLESÁR, Adrián , LUKAČÍN, Štefan , BEREŠ, Anton
- Pulmonary valve neo-reconstruction using the Ozaki technique in an adapted Ross procedure: case report [elektronický zdroj] / Adrián Kolesár ... [et al.]. - DIGARCHUPJS. In: European heart journal. Case reports. - ISSN 2514-2119. Roč. 9, č. 7 (2025), ytaf291, s. 1-5, online. - Spôsob prístupu: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-105010074283&origin=resultslist.10.1093/ehjcr/ytaf291> DOI;DOI; SCOPUS; WOS; KOLESÁR, Adrián , LUKAČÍN, Štefan , ROHN, Vilém, BENEDÍK, Jaroslav , TOPORCER, Tomáš

### Klinika cievnej chirurgie

- Chirurgická liečba komplikácií po endovaskulárnych výkonoch / Peter Štefanič ... [et al.]. - DIGARCHUPJS.. In: Vaskulárna medicína : časopis o chorobách ciev a poruchách zrážania krvi. - ISSN 1338-0206. Roč. 17, č. 1 (2025), s. 72-76. ŠTEFANIČ, Peter , MIHAL'OV, Jakub , VAŠKO, Lukáš , KUBÍKOVÁ, Mária , ZAVACKÁ, Martina

- Použitie VAC systému na Klinike cievnej chirurgie VÚSCH / = The use of the VAC (vacuum assisted closure) system at the Department of Vascular Surgery of the Eastern Slovakia Institute of Cardiovascular Diseases Martina Zavacká, Jana Pobeňová . - DIGARCHUPJS. In: Lekársky obzor. - ISSN 0457-4214. Roč. 74, č. 2 (2025), s. 80-84. SCOPUS; ZAVACKÁ, Martina , POBEHOVÁ, Jana
- Rizikové faktory vzniku aneuryzmy brušnej aorty / = Risk factors for abdominal aortic aneurysm Zavacká M. - DIGARCHUPJS. In: Ateroskleróza : metabolizmus, klinika, liečba=Atherosclerosis. - ISSN 1335-2253. Roč. 29, č. 1-2 (2025), s. 2144-2149. Projekt: Štúdium zápalových biomarkerov pri akútnom ischemickom poškodení dolnej končatiny VVGS-2023-2823. [OV 180]; [ŠO 5141] ZAVACKÁ, Martina
- Vzdialená endarterektómia povrchovej stehennej tepny / Peter Štefanič, Martina Zavacká. - DIGARCHUPJS. In: Vaskulárna medicína : časopis o chorobách ciev a poruchách zrážania krvi. - ISSN 1338-0206. Roč. 17, č. 2 (2025), s. 86-90. ŠTEFANIČ, Peter , ZAVACKÁ M.
- Vzdialená kontrolovaná endarterektómia / = Remote endarterectomy Štefanič P. ... [et al.]. - DIGARCHUPJS. In: Ateroskleróza : metabolizmus, klinika, liečba=Atherosclerosis. - ISSN 1335-2253. Roč. 29, č. 1-2 (2025), s. 2092-2096. ŠTEFANIČ, Peter , MIHAL'OV, Jakub , KUBÍKOVÁ, Mária , ZAVACKÁ, Martina
- Možnosti revaskularizácie pri absencii vena saphena magna: naša skúsenosť s Omniflow II / Holovač T. ... [et al.]. - DIGARCHUPJS. In: Ateroskleróza : metabolizmus, klinika, liečba=Atherosclerosis. - ISSN 1335-2253. Roč. 29, č. 3-4 (2025), s. 2215-2219. [OV 180]; [ŠO 5141], HOLOVAČ, Timea , ZAVACKÁ, Martina , MACEJKOVÁ, Ema , PETRÁŠOVÁ, Darina , ARTIMOVIČ, Peter , POBEHOVÁ, Jana
- Analýza mikroRNA asociovaných s tkanivovou odpoveďou pri akútnej končatinovej ischémii [elektronický zdroj] / Ema Macejková ...[et al.]. - DIGARCHUPJS. In: Interaktívna Konferencia Mladých Vedcov 2025. - Bratislava : Občianske združenie Preveda, 2025. - ISBN 9788099936868. S. 1-1, online. Projekt: Štúdium zápalových biomarkerov pri akútnom ischemickom poškodení dolnej končatiny VVGS-2023-2823. MACEJKOVÁ, Ema DOK-51-I , ARTIMOVIČ, Peter DOK-51-, HOLOVAČ, Timea , MAREKOVÁ, Mária , ZAVACKÁ, Martina

### Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny

- Early Cognitive Outcomes After Carotid Endarterectomy in Asymptomatic Stenosis: A Pilot Study [elektronický zdroj] / Ladislav Kočan ...[et al.]. In: Cureus. - ISSN 2168-8184. Roč. 17, č. 11 (2025), art. no. e96559., s. [1-9], online. - Spôsob prístupu: <https://www.cureus.com/articles/409584-early-cognitive-outcomes-after-carotid-endarterectomy-in-asymptomatic-stenosis-a-pilot-study#!/>. 10.7759/cureus.96559 DOI;DOI; KOČAN, Ladislav , SUDZINA, Rudolf , KOČANOVÁ, Hana , ZAVACKÁ, Martina , POBEHOVÁ, Jana , RYBÁR, Dušan , DUDOVÁ, Martina , FERENČÍK, Miroslav , VAŠKOVÁ, Janka
- Expiratory Time Constants in Patients Undergoing Routine Spirometry [elektronický zdroj] / Filip Depta ... [et al.]. - DIGARCHUPJS. In: CHEST Pulmonary. - ISSN 29497892. Roč. 3, č. 3 (2025), art. no. 100181, s. 1-4. - Spôsob prístupu: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-105015323296&origin=resultslist>. 10.1016/j.chpulm.2025.100181 DOI;DOI; SCOPUS; [OV 180]; [ŠO 5141] DEPTA, Filip , BODNÁROVÁ, Simona , ŠURINOVÁ, Katarína , PARANIČOVÁ, Ivana , SOKOLOVÁ, Eva , LOMBARTOVÁ, Erika , POBEHA, Pavol

- Základná teória fyziologických, fyzikálnych a technických podmienok sanácie dýchacích ciest : Učebnica pre vysoké školy / Jozef Firment a kol. ; recenzenti Peter Čandík, Juraj Koutun. - 1. vyd. - Košice : Vydavateľstvo ŠafárikPress UPJŠ, 2025. - 68 s. [4,35 AH], - ISBN 9788057404002 TÖRÖK, Pavol , FIRMENT, Jozef , TÖRÖK, Pavol , RYBÁR, Dušan , DEPTA, Filip , NOSÁL', Martin , MARUSYN, Stanislav , KOČAN, Ladislav , DONIČ, Viliam , GREDEL, Tomáš , FIRMENT, Peter , IMRECZE, Štefan

### Klinika zobrazovacích metód

- Relationship Between Right Ventricular Function and Body Composition in Adolescents and Young Adults [elektronický zdroj] / Karolina Angela Sieradzka Uchnar ... [et al.]. – DIGARCHUPJS. In: Diagnostics. - ISSN 2075-4418. Roč. 15, č. 19 (2025), 2487, s. [1-13], online. - Spôsob prístupu: <https://www.mdpi.com/2075-4418/15/19/2487>. Projekt: Využitie rozšírenej analýzy biochemických dát, symptomatológie a údajov z nositeľných zariadení pri optimalizácii a personalizácii manažmentu pacientov s chronickým srdcovým zlyhávaním - VEGA 1/0700/23. 10.3390/diagnostics15192487 DOI;DOI; SCOPUS; CCC; WOS; SIERADZKA UCHNÁR, Karolina Angela , TÓTH, Štefan , SCHUSTEROVÁ, Ingrid , PELLA, Dominik , GURBÁLOVÁ, Silvia DOK-51-I , PORUBĀN, Tibor.
- Selective Mid-Wall Cardiac Dysfunction in Obesity: The Role of Muscle-to-Fat Balance [elektronický zdroj] / Karolina Angela Sieradzka Uchnar ... [et al.]. - DIGARCHUPJS. In: Biomedicines. - ISSN 2227-9059. Roč. 13, č. 12 (2025), 3083, s. [1-15], online. - Spôsob prístupu: <https://www.mdpi.com/2227-9059/13/12/3083>. Projekt: Využitie rozšírenej analýzy biochemických dát, symptomatológie a údajov z nositeľných zariadení pri optimalizácii a personalizácii manažmentu pacientov s chronickým srdcovým zlyhávaním - VEGA 1/0700/23. 10.3390/biomedicines13123083 DOI;DOI; SCOPUS; CCC; WOS; [OV 180]; [ŠO 5141] SIERADZKA UCHNÁR, Karolina Angela ( Autor, 16.667% ) - SCHUSTEROVÁ, Ingrid ( Autor, 16.667% ) - TÓTH, Štefan ( Autor, 16.666% ) - PORUBĀN, Tibor DOK-51-E ( Autor, 16.667% ) - DVOROŽŇÁKOVÁ, Mariana ( Autor, 16.667% ) - FÜLÖP, Pavol.

### Úsek biomedicínskeho výskumu

- Šuca H, Juhás Š, Juhásová J, Jenčová V, Košťáková EK, Lukáš D, Bohuš P, Ballová Z, Zajíček R, Rejman D, Gál P. Validation of Lipophosphonoxin-loaded Polycaprolactone Nanofiber Dressing for Full-thickness Wounds in a Porcine Model. *In Vivo*. 2025 May-Jun;39(3):1331-1340. doi: 10.21873/invivo.13937.
- Pfeiferová L, Španko M, Šáchová J, Hradilová M, Pienta KJ, Valach J, Machoň V, Výmolová B, Šedo A, Bušek P, Szabo P, Lacina L, Gál P, Kolář M, Smetana K Jr. The HOX code of human adult fibroblasts reflects their ectomesenchymal or mesodermal origin. *Histochem Cell Biol*. 2025 Mar 10;163(1):38. doi: 10.1007/s00418-025-02362-9.
- Peter Gál, Hubert Šuca, Věra Jenčová, Eva Kuželová Košťáková, Robert Zajíček, Dominik Rejman. Lipophosphonoxin-Loaded Polycaprolactone Nanofiber Dressings: From Antibacterial Concept to Translational Validation in Wound Healing Models. IV Czech-Slovak Congress Interdisciplinary Approaches in Wound Healing, 27–28 November 2025, Hotel Galant, Lednice u Břeclavi, Czech Republic.



- Lukáš Urban, Matúš Čoma, Peter Gál Isoform-Specific TGF- $\beta$ 1/3 Responses Across Dermal and Cancer-Associated Fibroblasts: Implications for Wound Healing. IV Czech-Slovak Congress Interdisciplinary Approaches in Wound Healing, 27–28 November 2025, Hotel Galant, Lednice u Břeclavi, Czech Republic.

## 7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a. s. ZA ROK 2025

### 7.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2025

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2024 v €	Plán na rok 2025 v €	Skutočnosť k 31.12.2025 v €	Porovnanie roku 2025 s PP v %
*	<b>Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)</b>	<b>01</b>	<b>84 876 501</b>	<b>93 115 687</b>	<b>92 722 519</b>	<b>99,58%</b>
**	<b>Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet r.(03 až 09)</b>	<b>02</b>	<b>85 438 348</b>	<b>93 914 460</b>	<b>93 477 441</b>	<b>99,53%</b>
I.	Tržby z predaja tovaru	03	1 442 770	1 538 847	1 122 651	72,95%
III.	Tržby z predaja zdravotných výkonov a služieb	05	83 433 730	91 576 840	91 599 868	100,03%
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-)	06	0	0	0	0,00%
V.	Aktivácia	07	27 722	56 500	85 846	151,94%
VI.	Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu	08	5 737	5 700	4 112	72,13%
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	09	528 389	736 574	664 964	90,28%
**	<b>Náklady na hospodársku činnosť spolu r.(11 až 15+20+21+24 až 26)</b>	<b>10</b>	<b>84 256 617</b>	<b>93 581 475</b>	<b>91 773 217</b>	<b>98,07%</b>
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	11	1 326 369	1 415 739	1 025 057	72,40%
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok	12	32 221 279	36 731 898	35 571 463	96,84%
C.	Opravné položky k zásobám (+/-)	13	0	0	0	0,00%
D.	Služby	14	3 688 803	4 618 292	3 780 434	81,86%
E.	Osobné náklady r.(16 až 19)	15	43 888 666	46 478 736	47 711 663	102,65%
E.1.	Mzdové náklady	16	30 426 145	32 165 100	33 028 155	102,68%
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	17	210 560	273 614	263 788	96,41%
3.	Náklady na sociálne poistenie	18	11 478 097	12 094 752	12 652 972	104,62%
4.	Sociálne náklady	19	1 773 864	1 945 270	1 766 748	90,82%
F.	Dane a poplatky	20	27 496	302 506	202 469	66,93%
G.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM r.(22+23)	21	3 081 812	3 740 817	3 281 573	87,72%
G.1.	Odpisy k DNM a DHM	22	3 084 344	3 740 817	3 283 944	87,79%
2.	Opravné položky k DNM a DHM (+/-)	23	-2 532	0	-2 371	0,00%
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu	24	5 737	5 400	4 112	76,14%
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	13 397	0	571	0,00%
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	26	3 058	288 087	195 875	67,99%
***	<b>VH z hospodárskej činnosti (+/-) r.(02-10)</b>	<b>27</b>	<b>1 181 731</b>	<b>332 985</b>	<b>1 704 224</b>	<b>511,80%</b>
*	<b>Pridaná hodnota r.(03 až 07) - r.(11 až 14)</b>	<b>28</b>	<b>47 667 771</b>	<b>50 406 257</b>	<b>52 431 411</b>	<b>104,02%</b>
**	<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu r.(30+31+35+39+42 až 44)</b>	<b>29</b>	<b>270 350</b>	<b>227 545</b>	<b>137 604</b>	<b>60,47%</b>
IX.	Výnosy k dlhodobému finančnému majetku	31	0	0	0	0,00%
XI.	Výnosové úroky	39	270 327	227 465	137 603	60,49%
XII.	Kurzové zisky	42	20	35	0	0,00%
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44	3	45	1	1,67%
**	<b>Náklady na finančnú činnosť spolu r.(46 až 49+52 až 54)</b>	<b>45</b>	<b>218 266</b>	<b>148 013</b>	<b>136 943</b>	<b>92,52%</b>
N.	Nákladové úroky	49	209 010	138 213	127 305	92,11%
O.	Kurzové straty	52	995	1 000	938	93,82%
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	8 261	8 800	8 700	98,87%
***	<b>VH z finančnej činnosti (+/-) r.(29-45)</b>	<b>55</b>	<b>52 084</b>	<b>79 532</b>	<b>661</b>	<b>0,83%</b>
**	<b>VH za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) r.(27+55)</b>	<b>56</b>	<b>1 233 815</b>	<b>412 517</b>	<b>1 704 885</b>	<b>413,29%</b>
R.	Daň z príjmov r.(58+59)	57	342 518	99 004	421 712	425,95%
R.1.	Daň z príjmov odložená	58a	154 990	0	94 277	0,00%
R.1.	Daň z príjmov splatná (591A)	58b	187 528	99 004	327 435	330,73%
***	<b>VH za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(56-57-60)</b>	<b>61</b>	<b>891 297</b>	<b>313 513</b>	<b>1 283 173</b>	<b>409,29%</b>

## 7.2 Výnosy a náklady spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. v kalendárnom roku 2025 vykázala **zisk po zdanení** 1 283 173 EUR, čo vo finančnom vyjadrení oproti podnikateľskému plánu znamenalo navýšenie o 969 660 EUR.

**Celkové výnosy** za rok 2025 boli vo výške 93 615 045 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 7 906 346 EUR v porovnaní s rokom 2024, percentuálne o 9,20 %. Na celkových výnosoch sa najvýznamnejšie podieľali tržby z predaja služieb za poskytovanú ústavnú a ambulantnú zdravotnú starostlivosť fakturované do zdravotných poisťovní, ostatné výnosy z hospodárskej činnosti a tržby z predaja tovaru.

Výnosy sú oproti podnikateľskému plánu na rok 2025 nižšie o 526 960 EUR, t. j. o 0,56 % hlavne z dôvodu poklesu tržieb v lekárni počas rekonštrukcie priestorov a prípravy pre MR prístroj. Výrazný pokles nielen oproti skutočnosti predchádzajúceho roka, ale aj oproti plánu zaznamenali výnosové úroky, ktoré súvisia so zhodnocovaním voľných finančných prostriedkov na bežných účtoch v bankách.

Ročné **náklady** boli v hodnote 91 910 161 EUR. Oproti roku 2024 vzrástli o 7 435 278 EUR, čo predstavuje nárast o 8,80 %. Najnákladnejšími položkami sú osobné náklady a spotreba materiálu a energií, ktoré tvoria 90 % celkových nákladov.

Oproti plánovaným nákladom je vykázaná úspora 1 819 327 EUR, t. j. o 1,94 %. Malý nárast bol zaznamenaný v položke osobných nákladov. Ostatné nákladové položky v porovnaní s podnikateľským plánom zaznamenali pokles.

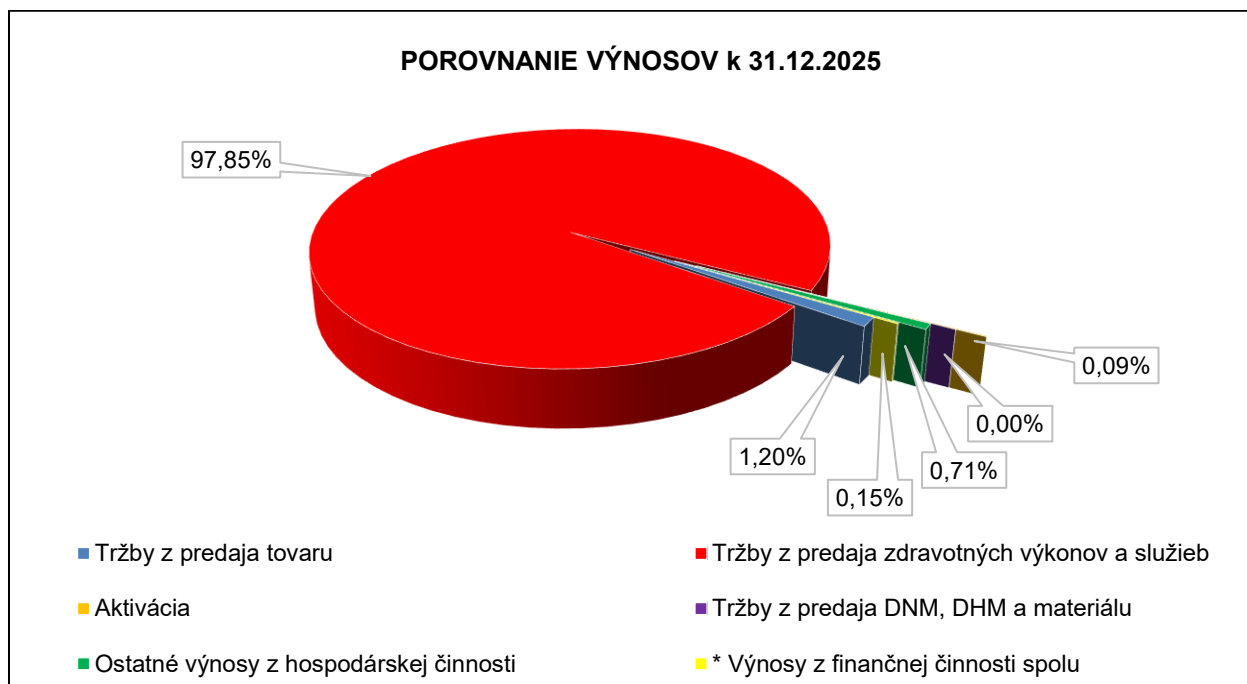
Samostatnou položkou je **daň z príjmov**, ktorá sa skladá zo splatnej a odloženej dane a za rok 2025 predstavuje hodnotu 421 712 EUR. Daň z príjmov vzrástla nielen so zvyšujúcim sa základom dane, ale aj so zvýšenou sadzbou dane z 21 % na 24 %. Splatná daň vychádza z podaného daňového priznania a odložená daň odzrkadľuje dočasné rozdiely medzi účtovnou a daňovou hodnotou aktív a pasív.

### 7.2.1 Štruktúra výnosov

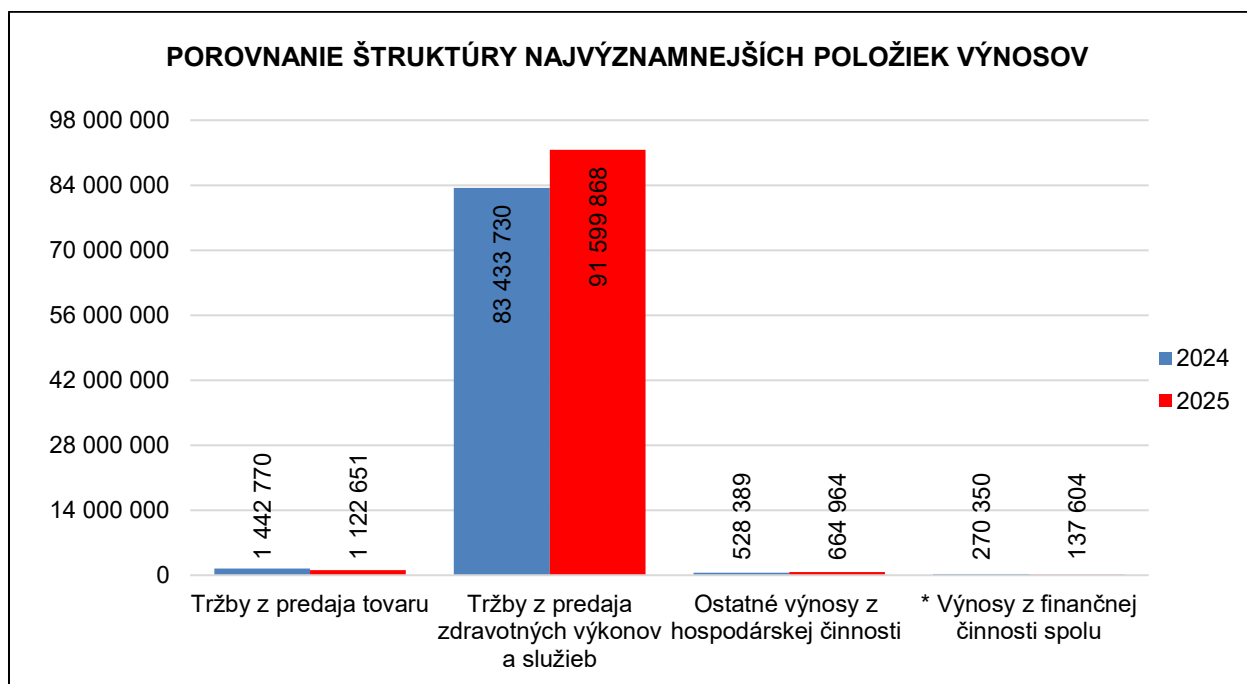
Štruktúra výnosov

Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Podiel v %	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Podiel v %
<b>** Výnosy z hospodárskej činnosti spolu</b>	<b>85 438 348</b>	<b>99,68%</b>	<b>93 477 441</b>	<b>99,85%</b>
Tržby z predaja tovaru	1 442 770	1,68%	1 122 651	1,20%
Tržby z predaja zdravotných výkonov a služieb	83 433 730	97,35%	91 599 868	97,85%
Aktivácia	27 722	0,03%	85 846	0,09%
Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu	5 737	0,01%	4 112	0,00%
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	528 389	0,62%	664 964	0,71%
<b>* Výnosy z finančnej činnosti spolu</b>	<b>270 350</b>	<b>0,32%</b>	<b>137 604</b>	<b>0,15%</b>
Výnosové úroky a kurzové zisky	270 347	0,32%	137 603	0,15%
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	3	0,00%	1	0,00%
<b>SPOLU VÝNOSY</b>	<b>85 708 698</b>	<b>100,00%</b>	<b>93 615 045</b>	<b>100,00%</b>

Štruktúra výnosov k 31.12.2025



Medziročné porovnanie štruktúry výnosov za rok 2024 a 2025



**Tržby z predaja tovaru** sú tržby z predaja liekov, zdravotníckych pomôcok a doplnkového tovaru vo verejnej lekární. V rozhodujúcej miere sú fakturované zdravotným poisťovňam, prípadne inkasované pri predaji ako doplatok pacienta za lieky a zdravotné pomôcky alebo na voľný predaj doplnkového tovaru. Obrat oproti roku 2024 poklesol o viac ako 22 %. Tržby z predaja tovaru poklesli z dôvodu obmedzeného vstupu do prevádzky lekárne počas rekonštrukcie priestorov pre zariadenie MR.

Vo výnosoch z hospodárskej činnosti boli najvýznamnejšou položkou **tržby za zdravotné výkony** za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti, fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb je Všeobecná zdravotná poisťovňa, ktorej podiel

na celkových tržbách za služby predstavuje 62,87 %. Oproti roku 2024 s 64,57 %-ným podielom, to nepredstavuje výraznú zmenu.

Podrobnejšia analýza výnosov zo zdravotných činností je popísaná v kapitole Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony.

Okrem tržieb z predaja služieb zdravotným poisťovniam sú v tržbách aj doplnkové platené služby súvisiace s poskytovaním zdravotnej starostlivosti a služby mimo poskytovania zdravotnej starostlivosti.

Tržby za výučbovú základňu boli dosahované na základe zmluvného vzťahu s Lekárskou fakultou UPJŠ Košice umožňujúcej študentom medicíny vykonávať prax na jednotlivých klinikách, za čo si spoločnosť zúčtováva dohodnuté poplatky.

Vo výnosoch za stáže lekárov sú zúčtované prijaté tržby od iných zdravotníckych zariadení na základe dohôd o dočasnom pridelení zamestnanca, resp. zmlúv o stážach. Vo VÚSCH, a.s. vykonávajú odbornú prax alebo stáže lekári v súvislosti s ďalším vzdelávaním zdravotníckych pracovníkov.

Na parkovnom od pacientov a zamestnancov spoločnosť prijala sumu 86 558 EUR, čo je na úrovni predchádzajúceho obdobia.

Spoločnosť realizuje v rámci svojej činnosti biomedicínsky výskum zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb farmaceutickými prípravkami resp. pomôckami v klinickom skúšaní. Tieto služby poskytuje za účelom overenia účinkov podávaných liečiv alebo dosahovania iných kvantifikovaných hodnôt pri použití špecifických zdravotných pomôcok počas liečebného procesu pacientov, ktorí sú špeciálne sledovaní. V zmluvách sú následne dojednané odmeny za vedenie špeciálnej dokumentácie a protokolov pre potreby zadávateľov. V roku 2025 došlo k nárastu tržieb z týchto činností o viac ako 16 500 EUR.

Ďalšie položky v tržbách z predaja služieb boli evidované tržby od fyzických osôb za hospitalizácie v nadštandardných izbách, pohotovostnú službu, ako aj tržby za preventívne kardiologické vyšetrenia nad rámec zdravotného poistenia, určenú pre klientov s mimoriadnou fyzickou záťažou.

V tržbách za prenájom sú hlavne tržby za prenájom obchodných prevádzok (kaviareň a bufet) alebo za prenájom kongresovej sály a reklamných priestorov.

**Tržby z aktivácie** predstavujú hodnotu materiálu – zásoba liečiv – vyrobená vlastnou činnosťou v ústavnej lekární v sume 9 049 EUR. V tejto sume je zahrnutá obstarávacía cena materiálov vstupujúca do výroby liečiv podľa stanovenej receptúry. V sume 76 797 EUR boli aktivované služby za preventívne lekárske prehliadky zamestnancov realizované vo vlastnej réžii a darčkové a reklamné poukážky.

Predaj dlhodobého hmotného a nehmotného majetku a predaj materiálu nie je významnou zložkou tržieb spoločnosti, ide o občasné výnosy. V roku 2025 spoločnosť inkasovala len **tržby z predaja materiálu** v hodnote 4 112 EUR.

**V ostatných výnosoch z hospodárskej činnosti** boli v roku 2025 zúčtované najmä výnosy k odpisom zo zdravotníckej techniky, ktorá bola refundovaná alebo darovaná, výnosy k spotrebe grantov a iné výnosy z dotácií. Celková hodnota ostatných výnosov z hospodárskej činnosti bola v roku 2025 na úrovni 664 964 EUR a podrobnejší rozbor jednotlivých položiek ostatných výnosov je v kapitole Rozbor a porovnanie ostatných výnosov z hospodárskej činnosti.

**Výnosy z finančnej činnosti** sú previazané s úročením zostatkov finančných prostriedkov na účtoch v peňažných ústavoch.

## 7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu výkonu za rok 2025

Tržby za poskytovanú ústavnú a ambulantnú zdravotnú starostlivosť fakturované do zdravotných poisťovní sú zahrnuté vo výnosoch z predaja služieb za zdravotné výkony. VÚSCH, a. s. poskytuje zdravotnú starostlivosť poistencom VŠZP, ZP Dôvera a aj ZP UNION. Najvýznamnejším odberateľom poskytovaných služieb sú poistenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách za služby predstavuje 62,87 %. Poistenci Dôvery predstavujú podiel 27,40 % a poistenci ZP Union 9,11 %.

Podrobnejšie členenie a porovnanie jednotlivých výkonov medzi zdravotnými poisťovňami, ako aj medziročného porovnania tržieb a typov výkonov sú znázornené v nasledujúcich tabuľkách a grafoch.

### Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2025

Položka	Tržby v EUR			Spolu
	VŠZP	Dôvera	ZP Union	
Hospitalizácie	34 893 087	15 059 628	4 858 237	<b>54 810 952</b>
Ambulancie	1 003 568	401 254	176 857	<b>1 581 679</b>
ZM	17 489 866	7 749 114	2 640 594	<b>27 879 574</b>
SVaLZ	2 594 652	1 288 632	426 674	<b>4 309 958</b>
EÚ	572 110	96 247	42 347	<b>710 704</b>
Krv	221 945	112 747	28 021	<b>362 713</b>
Lieky	811 354	388 779	168 272	<b>1 368 405</b>
<b>SPOLU</b>	<b>57 586 582</b>	<b>25 096 401</b>	<b>8 341 002</b>	<b>91 023 985</b>
<b>Podiel na tržbách v %</b>	<b>63,27%</b>	<b>27,57%</b>	<b>9,16%</b>	<b>100,00%</b>

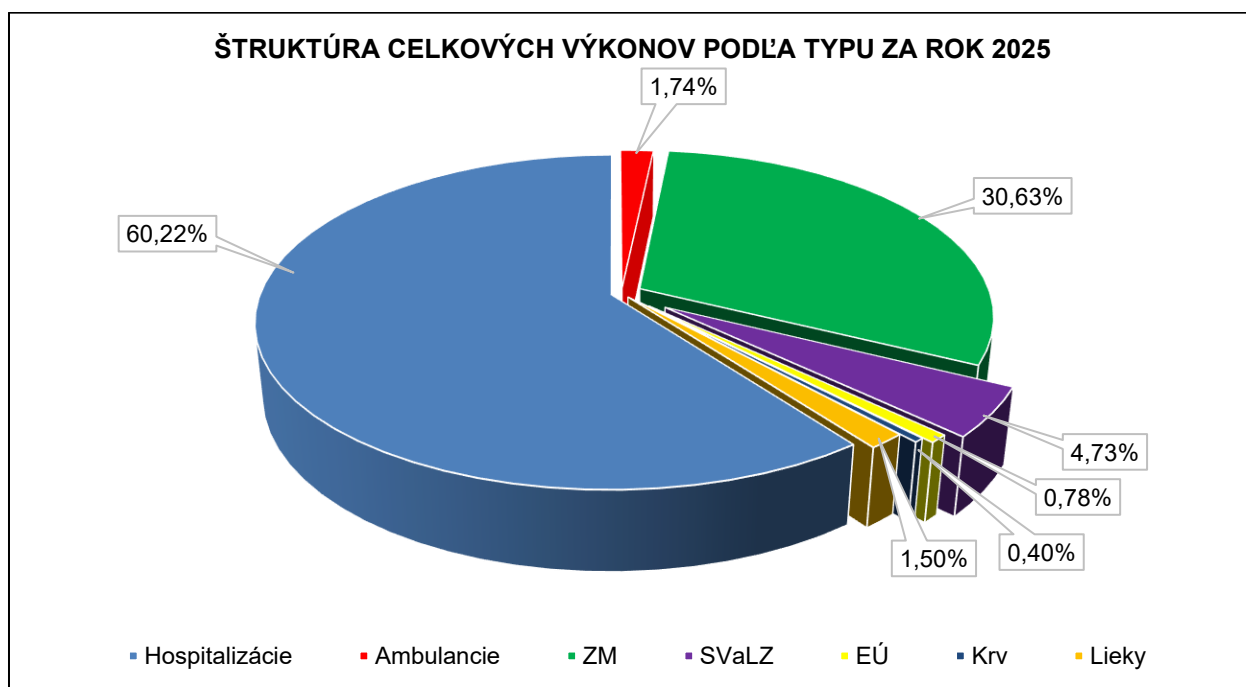
### Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2024 a rozdiel v absolútnom vyjadrení a v percentuálnom vyjadrení v rokoch 2024 a 2025

Položka	Tržby v EUR			Spolu
	VŠZP	Dôvera	ZP Union	
Hospitalizácie	32 380 905	12 932 955	4 564 267	<b>49 878 127</b>
Ambulancie	919 271	360 595	146 004	<b>1 425 870</b>
ZM	16 352 730	6 094 595	2 345 375	<b>24 792 700</b>
SVaLZ	2 310 566	1 362 299	496 922	<b>4 169 787</b>
EÚ	936 259	74 626	63 668	<b>1 074 553</b>
Krv	214 546	85 864	30 833	<b>331 243</b>
Lieky	760 204	317 174	177 107	<b>1 254 485</b>
<b>SPOLU</b>	<b>53 874 481</b>	<b>21 228 108</b>	<b>7 824 176</b>	<b>82 926 765</b>
<b>abs. Δ 2024-2025</b>	<b>3 712 101</b>	<b>3 868 293</b>	<b>516 826</b>	<b>8 097 220</b>
<b>abs. Δ % 2024-2025</b>	<b>6,89%</b>	<b>18,22%</b>	<b>6,61%</b>	<b>9,76%</b>

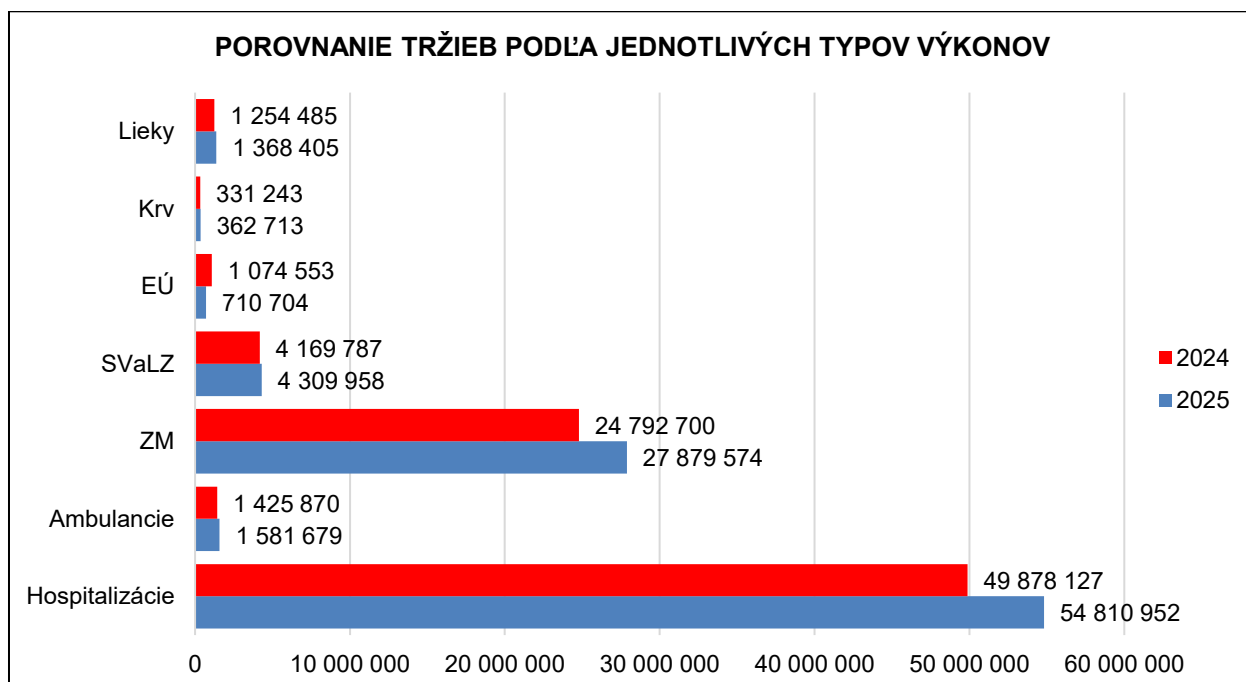
Porovnanie počtu hospitalizácií za rok 2024 a 2025

Položka	Počet hospitalizácií			Spolu
	VŠZP	Dôvera	ZP Union	
2025	7 535	3 680	1 213	12 428
2024	7 722	3 231	1 231	12 184
abs. Δ 2024-2025	-187	449	-18	244
abs. Δ % 2024-2025	-2,42%	13,90%	-1,46%	2,00%

Štruktúra výkonov pre ZP podľa typu za rok 2025



Porovnanie tržieb podľa typu výkonov za rok 2024 a 2025



Spoločnosť zaznamenala v medziročnom porovnaní zvýšenie počtu hospitalizácií za zdravotnú poisťovňu Dôvera. Zdravotné poisťovne Union a VŠZP zaznamenali pokles spolu o 205 hospitalizácií. Celkovo bolo v roku 2025 hospitalizovaných o 244 pacientov viac ako v roku 2024, čo predstavuje nárast o 2 %. Ekonomická náročnosť hospitalizačných prípadov, vyjadrená case mix indexom (CMI), t. j. aritmetickým priemerom relatívnych váh všetkých hospitalizačných prípadov, bola v roku 2025 na úrovni 2,269.

### 7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony

Členenie tržieb podľa zdravotných poisťovní

Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Zmena v %
VŠZP + poisťenci EÚ	53 874 481	57 586 582	6,89%
Dôvera + poisťenci EÚ	21 228 108	25 096 401	18,22%
ZP Union + poisťenci EÚ	7 824 176	8 341 002	6,61%
<b>SPOLU</b>	<b>82 926 765</b>	<b>91 023 985</b>	<b>9,76%</b>

Najvýznamnejším odberateľom služieb boli poisťenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách z predaja služieb predstavuje 62,87 %.

V porovnaní s rokom 2024 došlo k nárastu tržieb od zdravotných poisťovní o 8 097 220 EUR. Najväčší percentuálny medziročný nárast nastal v ZP Dôvera, a to 18,22 %.

Na tržby od zdravotných poisťovní majú vplyv aj objemy zmluvných rozpočtov, ktoré sa v rámci jednotlivých zdravotných poisťovní líšia. Časť tržieb za ústavnú zdravotnú starostlivosť bola realizovaná na základe zmluvných dojednaní o výške mesačných paušálov a časť na základe Vyhlášky MZ SR č.62/2025 Z. z. k úhradám cez klasifikačný systém DRG s akceptáciou 100 % základnej sadzby CKS.

Mesačné paušálne úhrady podliehajú zúčtovaniu podľa zmluvných parametrov, napr. podľa plnenia Casemixu, počtu hospitalizačných prípadov alebo ich kombináciou, či vyhodnotenie podľa plnenia finančného objemu. Hodnota rozpočtov vychádza zo zmluvných objemov zakontrahovanej zdravotnej starostlivosti tak, aby zohľadňovala náklady na hospitalizačné prípady a čo najviac sa približovala hodnote, ktorá vychádza z prepočtu eCM\*ZS stanovená MZ SR CKS pre príslušný rok + pripočítateľné položky. Pre rok 2025 bola základná sadzba CKS MZ SR stanovená pre skupinu 5 - špecializované ústavy srdcovocievnych chorôb a kardiocentrá na hodnotu 3 848 po konvergencii, čo je o 5,5 % viac ako v roku 2024 (3 646) a základnú sadzbu pre jednodňovú zdravotnú starostlivosť pre poskytovateľov ústavnej zdravotnej starostlivosti na 3 269.

So zdravotnou poisťovňou VŠZP sme mali zazmluvnenú výšku ročného paušálu a finančných objemov o 4,8 % vyššiu ako v roku 2024. K mesačným rozpočtom sú pripočítavané platby za výkony SValZ, a tie, ktoré súvisia s hospitalizačným prípadom sú následne odpočítané z mesačnej úhrady (započítaná intramurálna aj extramurálna zdravotná starostlivosť). V roku 2025 neboli SValZové výkony v type 400 limitované, čo malo vplyv na objem výkonnosti bez rizika regresu.

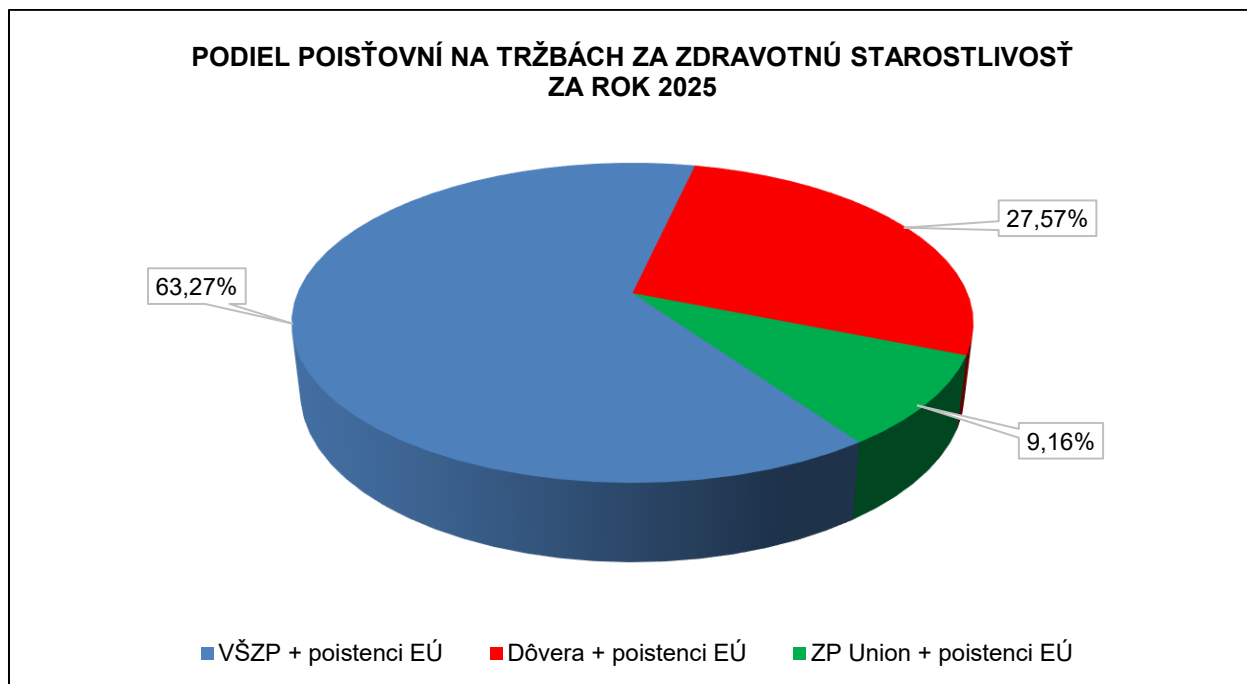
Hodnoty mesačných paušálnych úhrad s doúčtovaním za nadlimitne poskytnutú zdravotnú starostlivosť spolu s finančným objemom pre vybrané DRG skupiny boli v ZP Dôvera o 20 % vyššie ako

v predchádzajúcom roku. Na výšku tržieb malo výrazný vplyv doúčtovanie cez koeficient Cobb-Douglasovej produkčnej funkcie. Pre rok 2025 bol tento koeficient vo výške 1,19 (2,2 mil. EUR)

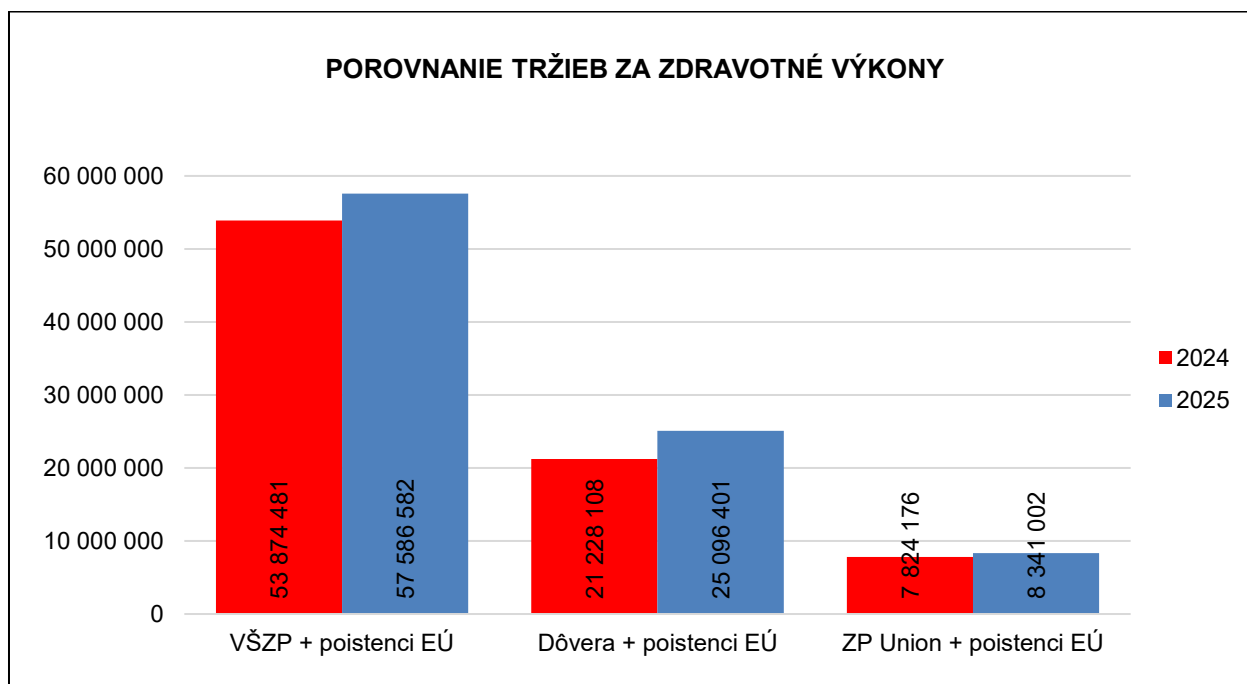
Tržby za Globálny rozpočet a finančný objem v ZP UNION vzrástli oproti predošlému roku o 5 %. Na navýšenie tržieb mala vplyv aj alokácia vo výške 750 000 EUR, podielovo rozdelená medzi VŠZP = 463 240 EUR (61,77 %), Dôvera = 221 784 EUR (29,57 %) a Union = 64 976 EUR (8,66 %).

Na navýšení tržieb od všetkých zdravotných poisťovní sa podpísala aj vyššia produkcia vyjadrená cez počty výkonov a počty bodov, či už v ambulantnom sektore alebo SVLZ pracoviskách.

Štruktúra tržieb podľa podielu zdravotných poisťovní za rok 2025 vrátane EÚ poistencov



Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní v EUR za rok 2024 a 2025



## 7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných výnosov z hospodárskej činnosti

Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Zmena v %
Výnosy k odpisom z darov - zdravotnícka technika	114 901	120 491	4,87%
Výnosy z darov - ZM, lieky	20 362	0	-100,00%
Výnosy z darov - ostatné	25 600	65 773	156,93%
Výnosy z dotácií MZSR - kapitálové výdavky	19 536	16 318	-16,47%
Výnosy z dotácií MZSR - ZM, lieky	21 665	0	-100,00%
Výnosy k odpisom ZT - plán obnovy	223 806	305 964	36,71%
Výnosy z dotácií APVV grant	76 755	67 141	-12,53%
Výnosy z dotácií EUROFONDY	40 141	40 141	0,00%
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	-14 377	49 136	-441,77%
<b>Spolu ostatné hospodárske výnosy</b>	<b>528 389</b>	<b>664 964</b>	<b>25,85%</b>

Výnosy k odpisom z darovaného majetku boli účtované vo výške odpisov daného majetku. V prospech výnosov k odpisom z darov bola zúčtovaná suma zodpovedajúca odpisom servoventilátorov, ktoré boli v roku 2020 spoločnosti darované z MZ SR v počte 20 ks v súvislosti s globálnou pandemiou ochorenia COVID-19 a naďalej sa využívajú v liečebnom procese pacientov. V ďalších rokoch boli spoločnosti darované monitory Ambu aView a PM7100 Tablet invos, Koagulometer Sysmex CS 2500, Generátor ILV pre intravaskulárnu litotripsiu, pumpa Penumbra a tepelná základňa s kazetou snímačov. Mierny medziročný nárast bol spôsobený ďalšími monitormi a tepelnou základňou získanými darom.

O výnosoch z darov a dotácií liekov a zdravotníckeho materiálu v roku 2025 nebolo účtované.

V ostatných výnosoch z darov bol prevažne účtovaný liek Winrevair, ktorý bol podávaný prvýkrát v roku 2025. Ide o darovaný liek v rámci stanovených podmienok podporného programu pre pacientov. Spoločnosť obdrží liek ako dar a následne ho bezodplatne poskytne pacientom za účelom podpory zdravotníctva. Poskytnutím lieku sa zabezpečí naplnenie neuspokojenej medicínskej potreby pacientov s pľúcnou artériovou hypertenziou. Okrem toho spoločnosť obdržala finančné dary, ktoré použila na pokrytie prevádzkových nákladov.

V prospech výnosov z dotácií na kapitálové výdaje boli zúčtované odpisy z dlhodobého majetku financovaného z dotácií MZ SR v súvislosti s riešením pandemickej situácie COVID-19. Hodnota výnosov medziročne klesá, nakoľko prístroje boli zaradené v období pandémie a dĺžka odpisu je 4 a 6 rokov.

Výnosy z dotácií MZ SR na lieky a zdravotnícky materiál poklesli z dôvodu použitia materiálu určeného pre potreby pandemickej situácie už v predchádzajúcom roku.

Spoločnosť aj v roku 2025 čerpala finančné prostriedky z Plánu obnovy a odolnosti, projekt Priameho vyzvania. Po splnení všetkých povinností jej boli refundované peňažné prostriedky k ďalším 2 zdravotníckym prístrojom a 9 patientskym monitorom. Vo výnosoch bola zaúčtovaná časť predstavujúca odpisy zaradeného majetku.

V sume ostatných výnosov z hospodárskej činnosti je rozpustený aj príspevok zo štátneho rozpočtu Agentúry pre výskum a vývoj, ktorý bol v roku 2025 použitý na činnosti súvisiace s realizáciou projektu na základe zmluvy o spolupráci uzatvorenej s Univerzitou Komenského v Bratislave – v plnej výške rozpočtovanej sumy projektu - „Vývoj aktívneho krytia rán na báze antibakteriálneho hydrogelu obsahujúceho rastlinný extrakt stimulujúci hojenie“. Financie boli použité na mzdy pre riešiteľov projektu, na nákup materiálov a služieb, ako aj na réžiu súvisiacu s projektom. Trvanie projektu je stanovené do roku 2025. K 31.12.2025 s celkovými výnosmi k spotrebe grantu je evidované čerpanie na účte 648 vo výške 20 760 EUR.

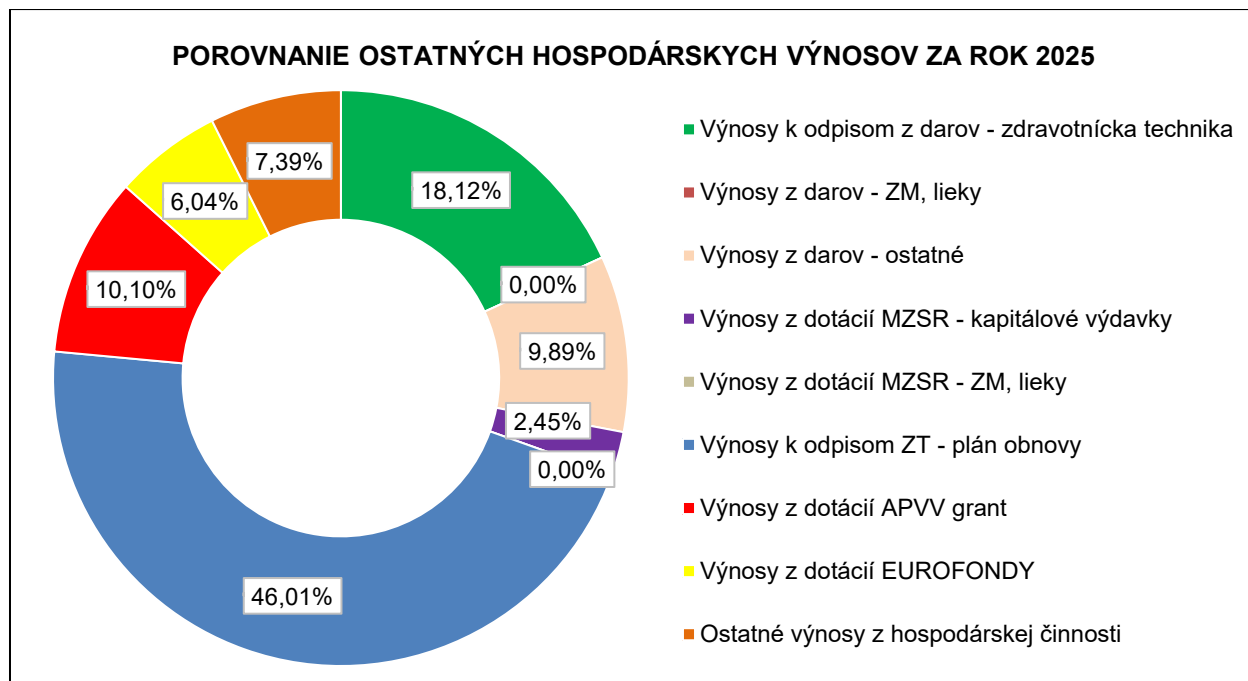
V roku 2023 bol zazmluvnený nový projekt viazaný príspevkom zo štátneho rozpočtu Agentúry pre výskum a vývoj s názvom „Hodnotenie biokompatibility lipofosfonoxínov novej generácie na liečbu infekcie rán“. Financie boli použité na mzdy pre riešiteľov projektu, na nákup materiálov a služieb, ako aj na réžiu súvisiacu s projektom. Trvanie projektu je stanovené do roku 2027. K 31.12.2025 s celkovými výnosmi k spotrebe grantu je evidované čerpanie na účte 648 vo výške 46 381 EUR.

Na účte výnosov z odpisov zdravotníckej techniky boli zúčtované aj výnosy k odpisom majetku obstaraného z nenávratného finančného príspevku z eurofondov a ŠR. Obstarané boli 3 zdravotnícke prístroje (systém ECMO, digitálny pojazdný RTG, mimotelový obeh).

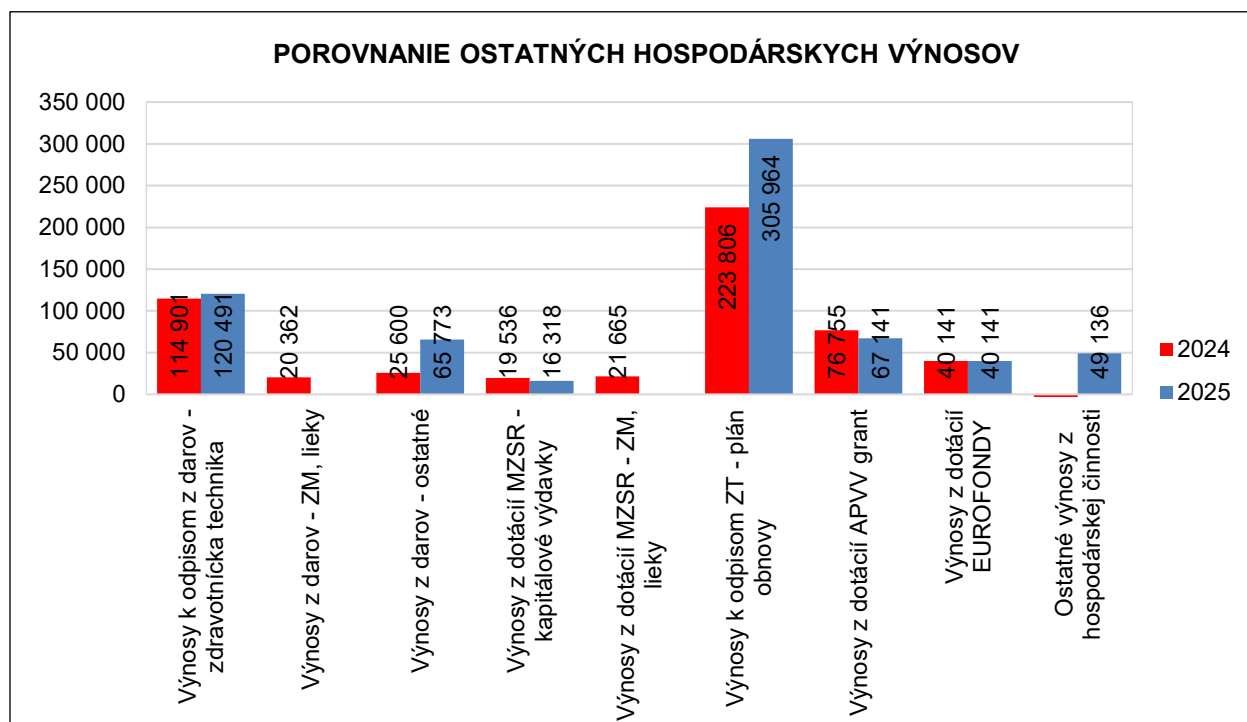
V ďalších menších položkách na účtoch ostatných výnosov hospodárskej činnosti boli v priebehu roka zaúčtované náhrady za úhradu škôd od poisťovní, prebytky zásob zistené pri inventarizácii a vysporiadanie príspevkov pre zdravotníckych zamestnancov.

Schválené výdavky, ktoré neboli ku 31.12.2025 spotrebované, budú predmetom zúčtovania v nasledujúcom období.

#### Štruktúra ostatných hospodárskych výnosov za rok 2025



Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2024 a 2025



## 7.2.5 Štruktúra nákladov

Štruktúra nákladov

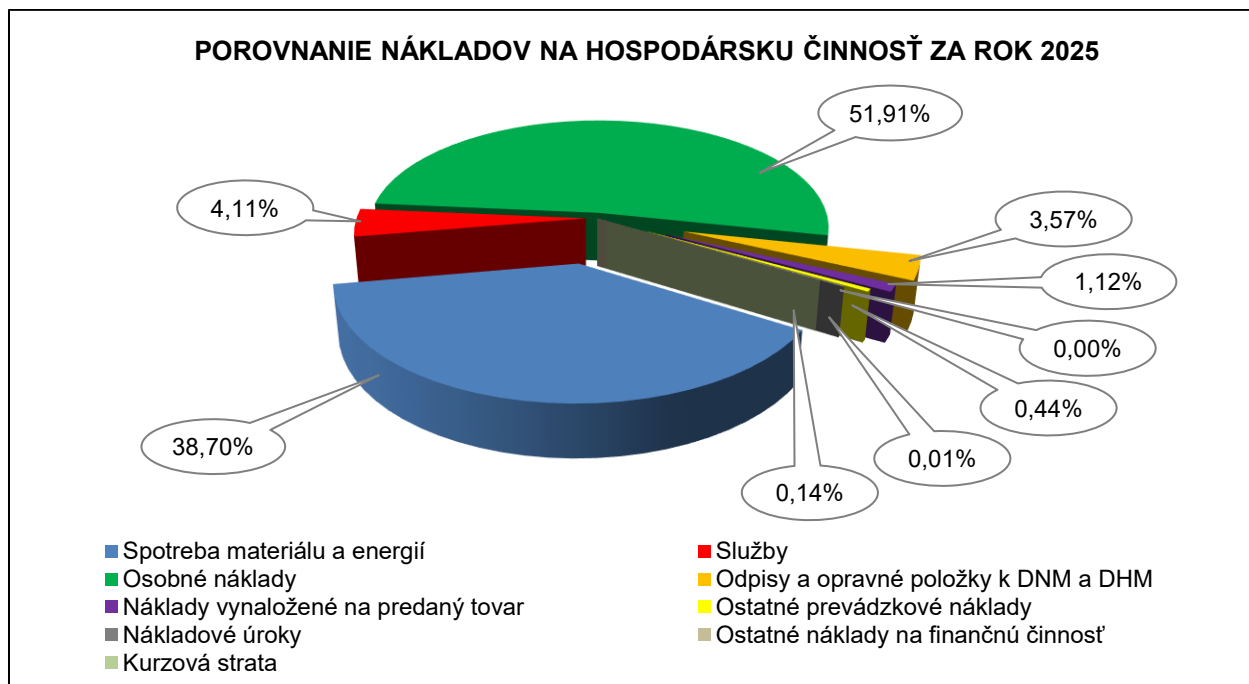
Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Podiel v %	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Podiel v %
<b>** Náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>84 256 617</b>	<b>99,74%</b>	<b>91 773 217</b>	<b>99,85%</b>
Spotreba materiálu a energií	32 221 279	38,14%	35 571 463	38,70%
Služby	3 688 803	4,37%	3 780 434	4,11%
Osobné náklady	43 888 666	51,95%	47 711 663	51,91%
Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	3 081 812	3,65%	3 281 573	3,57%
Náklady vynaložené na predaný tovar	1 326 369	1,57%	1 025 057	1,12%
Ostatné prevádzkové náklady	49 688	0,06%	403 027	0,44%
<b>* Náklady na finančnú činnosť</b>	<b>218 266</b>	<b>0,26%</b>	<b>136 943</b>	<b>0,15%</b>
Nákladové úroky	209 010	0,25%	127 305	0,14%
Ostatné náklady na finančnú činnosť	8 261	0,01%	8 700	0,01%
Kurzová strata	995	0,00%	938	0,00%
<b>SPOLU NÁKLADY</b>	<b>84 474 883</b>	<b>100,00%</b>	<b>91 910 160</b>	<b>100,00%</b>

Celkové náklady na hospodársku a finančnú činnosť v roku 2025 dosiahli úroveň 91 910 160 EUR, čo je v porovnaní s predchádzajúcim obdobím nárast o 7 435 277 EUR, v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 8,80 %. Nárast nákladov sa najvýraznejšie prejavil v položke osobných nákladov, spotrebe materiálu a energií a ostatných prevádzkových nákladoch. Pokles sme zaznamenali v celkových nákladoch na finančnú činnosť a v nákladoch vynaložených na predaný tovar.

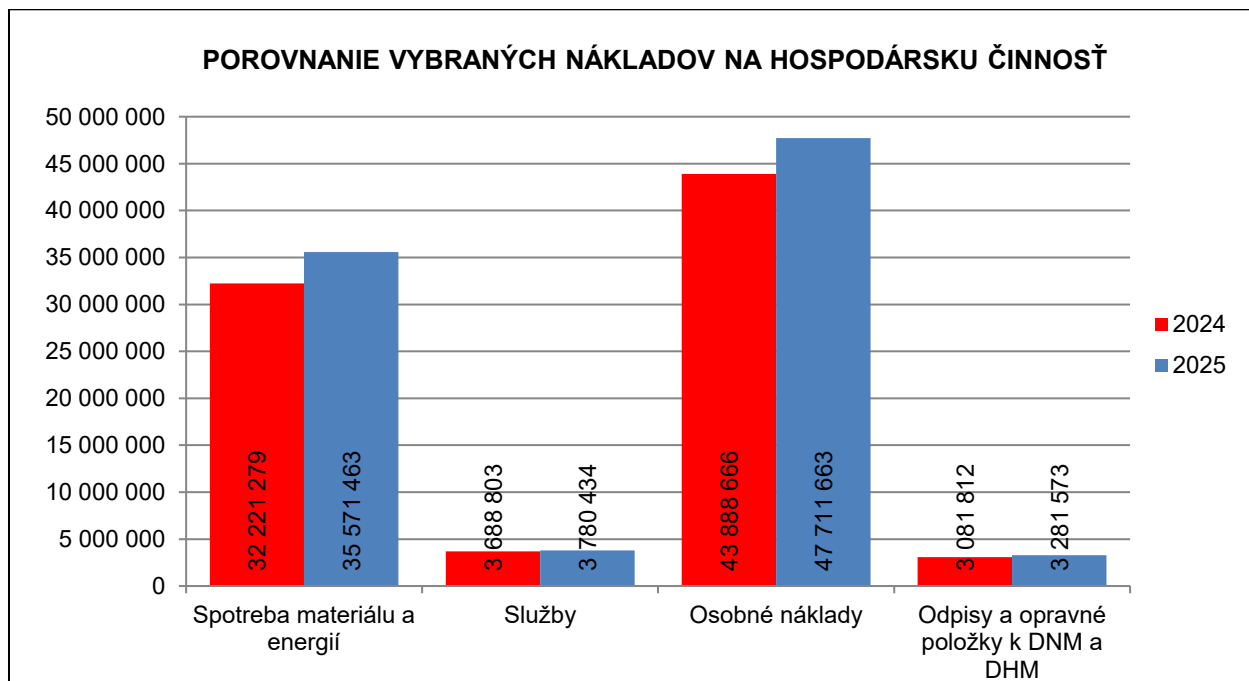
Nárast nákladov na hospodársku činnosť bol ovplyvnený hlavne zvyšovaním nákupných cien tovarov a služieb vplyvom zmeny finančného trhu a nárastom miezd.

Podrobnejší rozbor významných položiek nákladov na hospodársku činnosť je popísaný v nasledujúcich rozboroch štruktúry jednotlivých položiek nákladov (viď. kapitola 7.2.6 až 7.2.11).

### Štruktúra nákladov na hospodársku a finančnú činnosť za rok 2025



### Medziročné porovnanie vybraných nákladov za rok 2024 a 2025



## 7.2.6 Rozbor a štruktúra materiálových nákladov

Ako vyplýva z predchádzajúcej tabuľky, významnou položkou nákladov na hospodársku činnosť boli náklady na spotrebu materiálu a energií, ktoré dosiahli úroveň viac ako 35,5 miliónov EUR. Zvýšené spotreba a zároveň cena nakupovaného materiálu spôsobila medziročný nárast o 10,40 %.

### Štruktúra materiálových nákladov

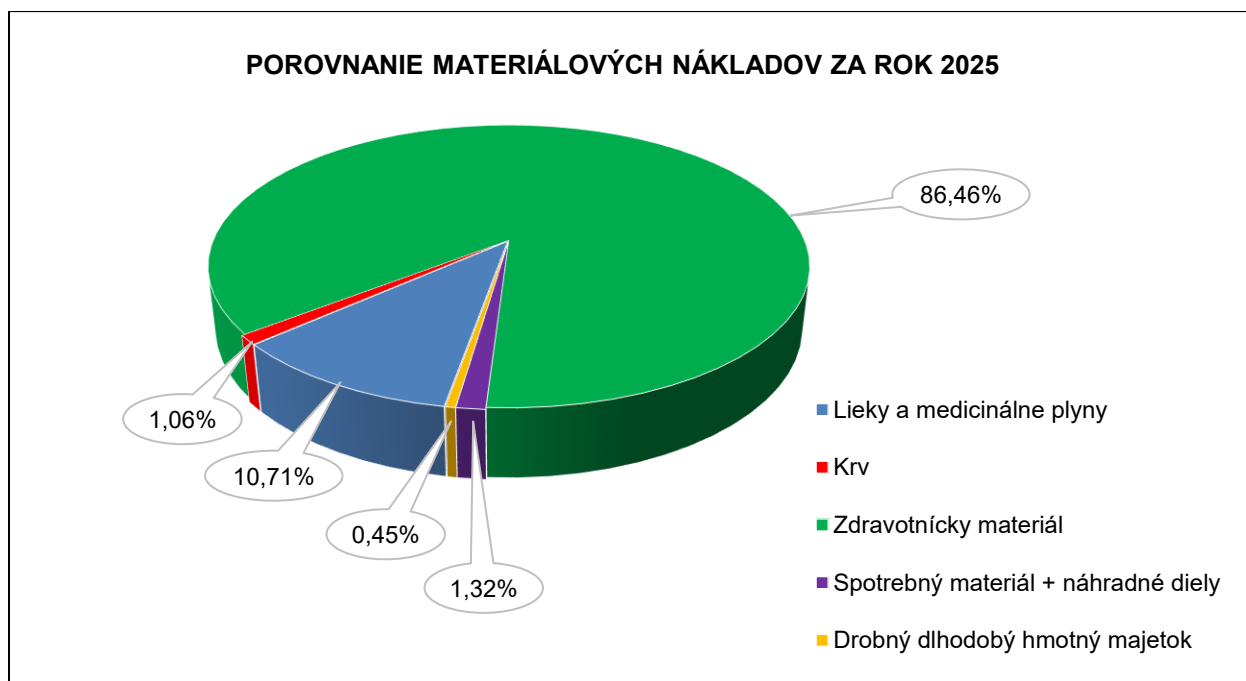
Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Zmena v %
Lieky a medicínálne plyny	3 592 213	3 731 184	3,87%
Krv	342 494	367 670	7,35%
Zdravotnícky materiál	26 665 390	30 125 407	12,98%
Spotrebný materiál + náhradné diely	692 498	460 896	-33,44%
Drobný dlhodobý hmotný majetok	189 165	158 398	-16,26%
<b>Spolu</b>	<b>31 481 760</b>	<b>34 843 555</b>	<b>10,68%</b>

Rozhodujúcou položkou v rámci materiálových nákladov bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili 98 % celkových materiálových nákladov. Náklady na spotrebovaný zdravotnícky materiál v roku 2025 vzrástli o 3 460 tis. EUR oproti minulému obdobiu. Spotreba liekov a medicínálnych plynov medziročne stúpila o 139 tis. EUR. Spotreba krvi stúpila len o 25 tisíc.

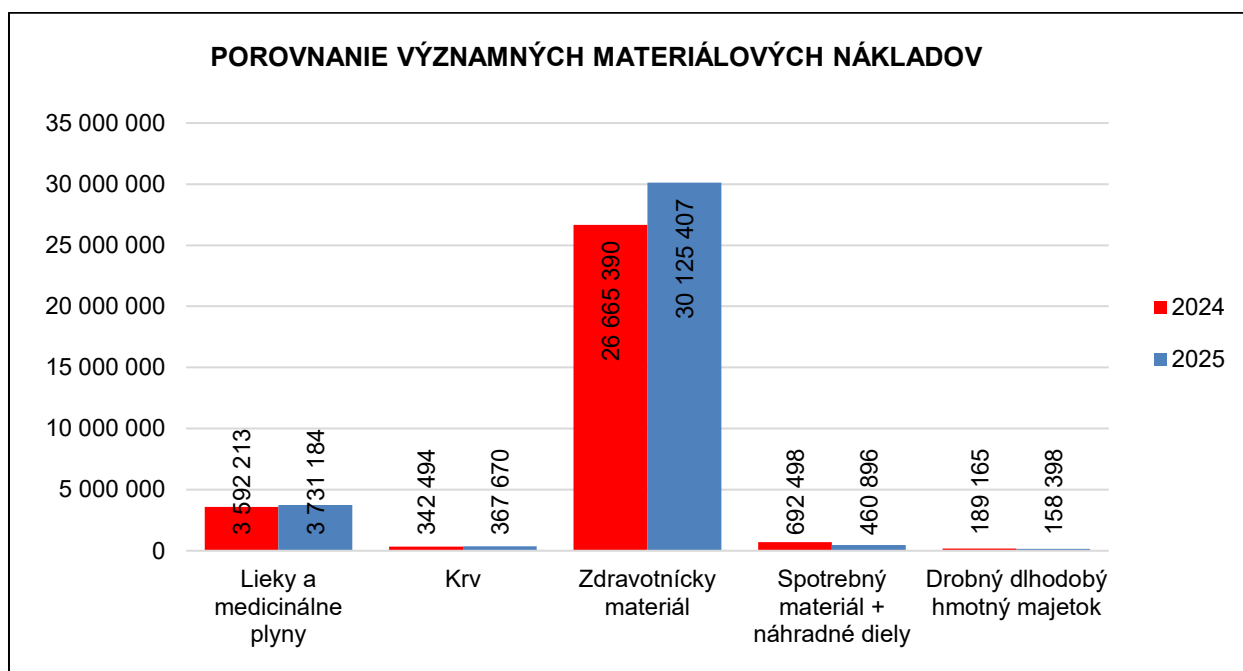
Pokles bol zaznamenaný v položke spotrebného materiálu a náhradných dielov. Z toho najväčšia úspora, takmer 153 tisíc, nastala v spotrebe náhradných dielov k zdravotníckej technike.

V nákladoch na drobný dlhodobý hmotný majetok v celkovej hodnote 158 398 EUR bol zaúčtovaný majetok v podobe zdravotníckej aj nezdravotníckej techniky s cenou obstarania do 1 700 EUR.

### Štruktúra materiálových nákladov za rok 2025



Porovnanie materiálových nákladov za rok 2024 a 2025

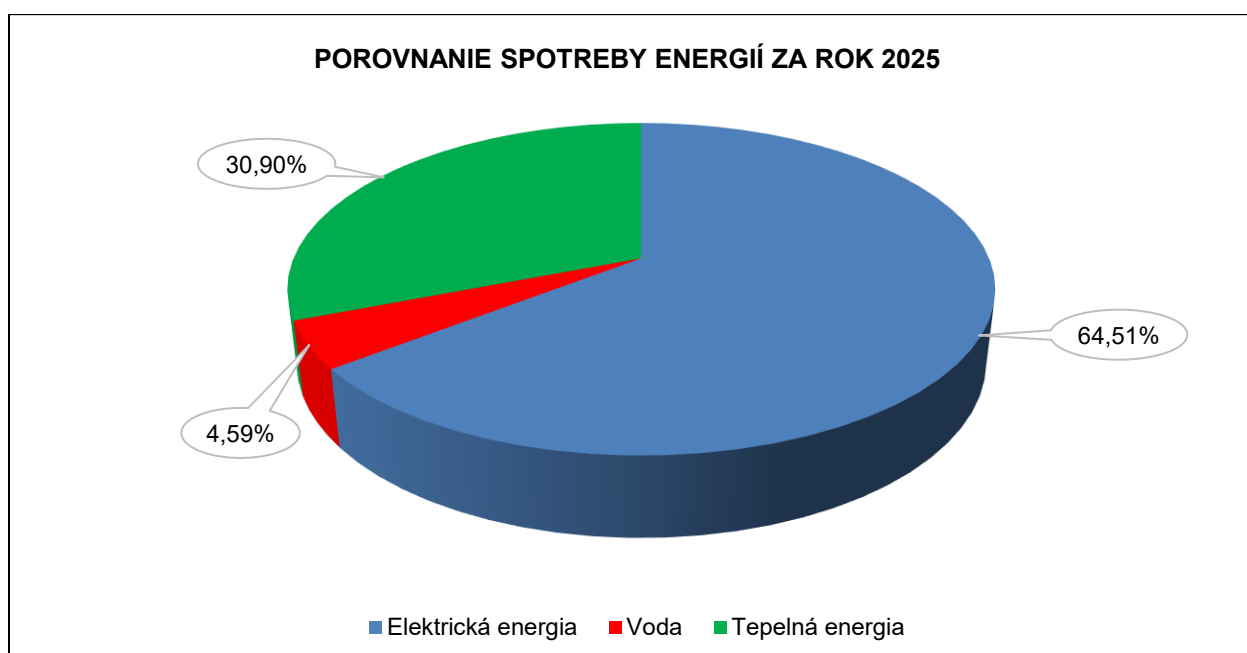


### 7.2.7 Rozbor a porovnanie spotreby energií

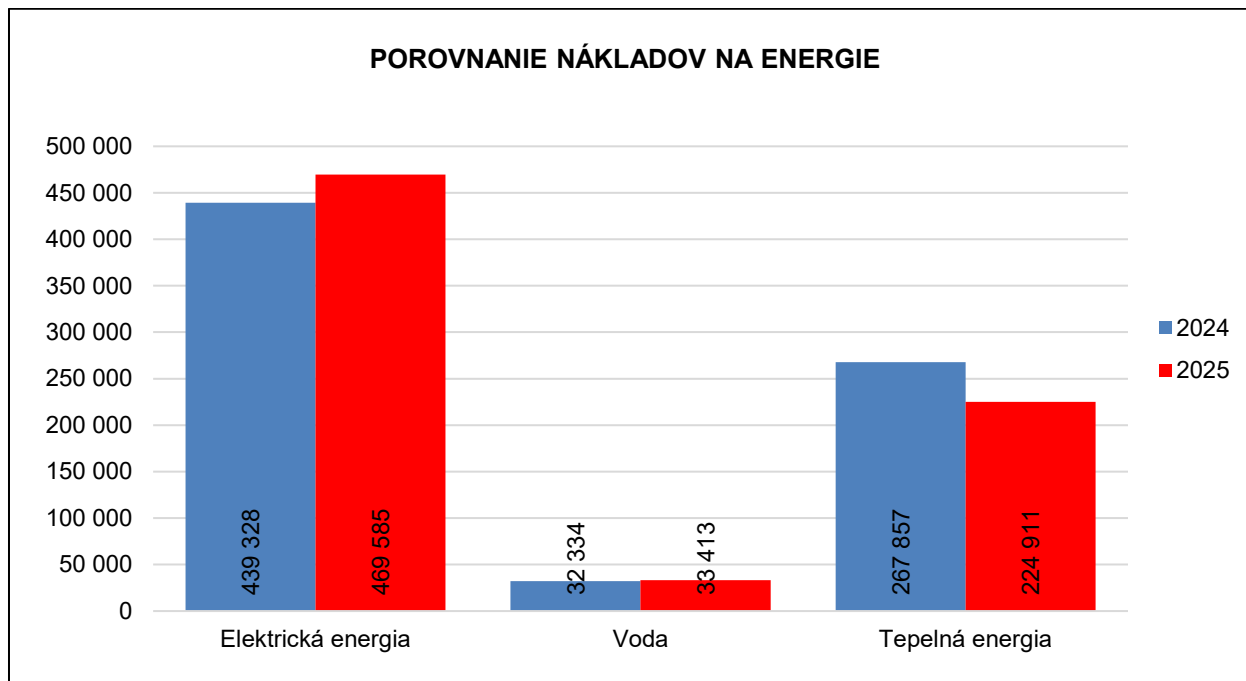
Štruktúra nákladov za energie

Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Zmena v %
Elektrická energia	439 328	469 585	6,89%
Voda	32 334	33 413	3,34%
Tepelná energia	267 857	224 911	-16,03%
<b>Spolu</b>	<b>739 519</b>	<b>727 909</b>	<b>-1,57%</b>

Štruktúra nákladov za energie za rok 2025



## Porovnanie nákladov za energie za rok 2024 a 2025



Celkové náklady na energie v porovnaní s rokom 2024 klesli o 1,57 %. Z dôvodu zníženia cien tepelnej energie nastala úspora nákladov aj napriek zvýšenej spotrebe o takmer 11 %. Odber elektrickej energie a vody bol v roku 2025 nižší, ale z dôvodu zvýšenej ceny stúpali aj náklady na spotrebované energie.

### 7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb

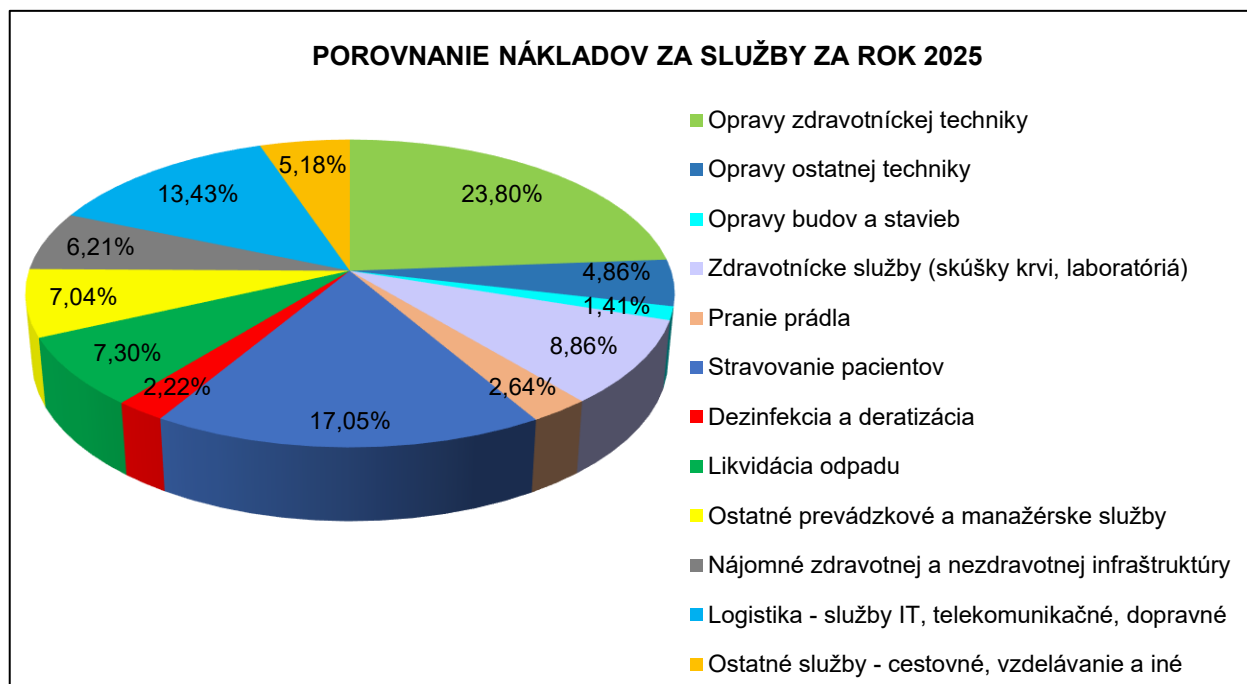
#### Štruktúra nákladov za služby

Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Zmena v %
Opravy zdravotníckej techniky	987 482	899 714	-8,89%
Opravy ostatnej techniky	196 257	183 911	-6,29%
Opravy budov a stavieb	88 795	53 246	-40,03%
Zdravotnícke služby (skúšky krvi, laboratória)	283 164	335 050	18,32%
Pranie prádla	135 222	99 635	-26,32%
Stravovanie pacientov	632 048	644 480	1,97%
Dezinfekcia a deratizácia	84 934	84 113	-0,97%
Likvidácia odpadu	229 051	275 983	20,49%
Ostatné prevádzkové a manažérske služby	230 557	266 198	15,46%
Nájomné zdravotnej a nezdravotnej infraštruktúry	234 166	234 645	0,20%
Logistika - služby IT, telekomunikačné, dopravné	403 423	507 669	25,84%
Ostatné služby - cestovné, vzdelávanie a iné	183 703	195 790	6,58%
<b>Spolu</b>	<b>3 688 803</b>	<b>3 780 434</b>	<b>2,48%</b>

Celková suma nákladov na služby bola v roku 2025 vykázaná v hodnote 3 780 434 EUR, v porovnaní s rokom 2024 stúpila len o 91 630 EUR. V rámci služieb súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti boli nakupované služby ako pranie prádla, rozvoz stravy, odborné skúšky krvi, stravovanie pacientov.

Najvýznamnejšou položkou služieb boli náklady na opravy v celkovej sume 1 136 871 EUR, čo predstavuje pokles o 10,66 %. Ďalšia významná položka je stravovanie pacientov v sume 644 480 EUR, ktorého nárast bol spôsobený vyšším počtom hospitalizovaných pacientov.

#### Štruktúra nákladov na služby za rok 2025



V službách IT sú zaúčtované hlavne licenčné poplatky a podpory k využívaným softvérom ako nemocničný a ekonomický informačný systém, antivírusová ochrana a kybernetická bezpečnosť. Ďalšími položkami v rámci logistiky sú napríklad dovoz stravy pre pacientov, telekomunikačné služby a úhrady poštovného.

V sumách nájomného boli zahrnuté sumy za prenájom skladových kontajnerov, registratúrne a administratívne priestory, prenájom kancelárskej techniky. V nájomnom týkajúcom sa zdravotníckej techniky sú každoročne účtované prenájmy oceľových fliaš a nádob na medicínálne plyny, prenájmy dozimetrom a prenájmy skladovacích priestorov.

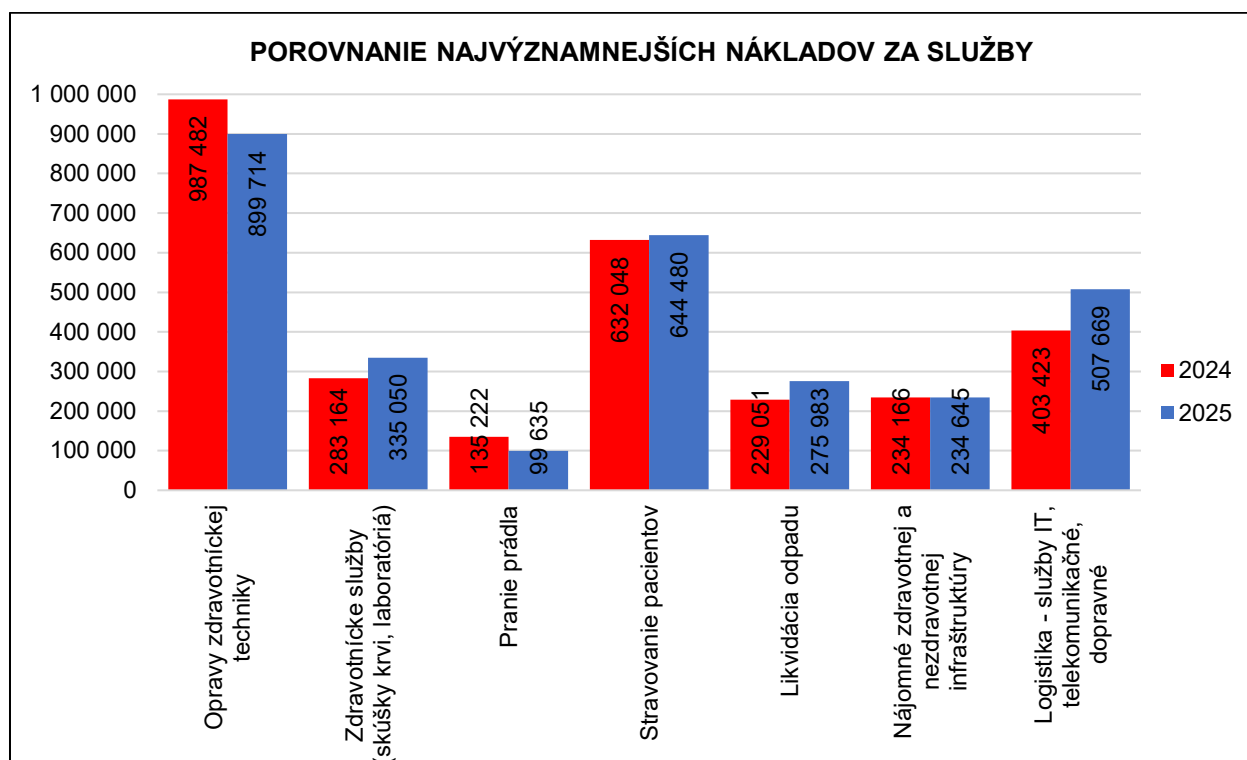
Najnákladnejšou položkou zdravotníckych služieb sú odborné vyšetrenia krvi, ktoré nám poskytuje univerzitná nemocnica. Inými zdravotníckymi službami sú laboratórne vyšetrenia, ktoré nie je možné vykonať vo vlastnej réžii a preprava pacientov.

Spoločnosti sú poskytované audítorske a poradenské služby, kontroly vybudovaného ISR a bezpečnostná ochrana nemocnice, ktoré medziročne vzrástli o necelých 36 tisíc EUR.

V ostatných službách sú zahrnuté cestovné náklady vzniknuté pri služobných cestách, vzdelávanie zamestnancov, služby BOZP a ochrany proti požiarom, meranie dozimetrom a podobne.

V roku 2025 vzrástli náklady na odvoz a likvidáciu odpadov oproti porovnateľnému obdobiu roku 2024 o 20,49 %, spôsobený zvýšenou zazmluvnenou cenou.

Medziročné porovnanie významnejších nákladov za služby za rok 2024 a 2025



## 7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov

Porovnanie osobných nákladov

Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Zmena v %
Mzdové náklady, OON, odmeny členom štatutárnych orgánov	30 300 725	32 849 994	8,41%
Zákonné zdravotné poistenie	3 377 717	3 669 449	8,64%
Zákonné sociálne poistenie	7 582 595	8 412 742	10,95%
DDP	517 786	570 782	10,24%
Sociálne náklady - strava, vzdelávanie, SF, odchodné, ostatné	1 773 864	1 766 748	-0,40%
Rezerva na nevyčerpané dovolenky	335 980	441 948	31,54%
<b>Spolu</b>	<b>43 888 666</b>	<b>47 711 663</b>	<b>8,71%</b>

Osobné náklady, t. j. náklady na mzdy, odmeny členom štatutárnych orgánov spoločnosti, zákonné poistenie, stravu zamestnancov, doplnkové dôchodkové poistenie a pod. dosiahli v roku 2025 úroveň 47 711 663 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 3 822 997 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 8,71 %. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 51,67 %.

Nárast mzdových nákladov v roku 2025 v porovnaní s predchádzajúcim rokom bol spôsobený navýšením výdavkov na zákonné mzdové nároky zdravotníckych zamestnancov o 9,75 %, vplyvom zvýšenia minimálnej mzdy zo 750 EUR na 816 EUR u nezdravotníckych zamestnancov. Ďalším faktorom vplývajúcim na rast miezd bolo navýšenie základnej zložky mzdy u nezdravotníckych zamestnancov

vyplývajúce z Kolektívnej zmluvy vyššieho stupňa. Na nárast mzdových nákladov má vplyv aj pretrvávajúca potreba stabilizácie a ďalšej motivácie skúsených zdravotníckych zamestnancov.

So zvyšujúcimi sa mzdovými nákladmi sa zvyšujú aj náklady na odvody do sociálnej a zdravotnej poisťovne.

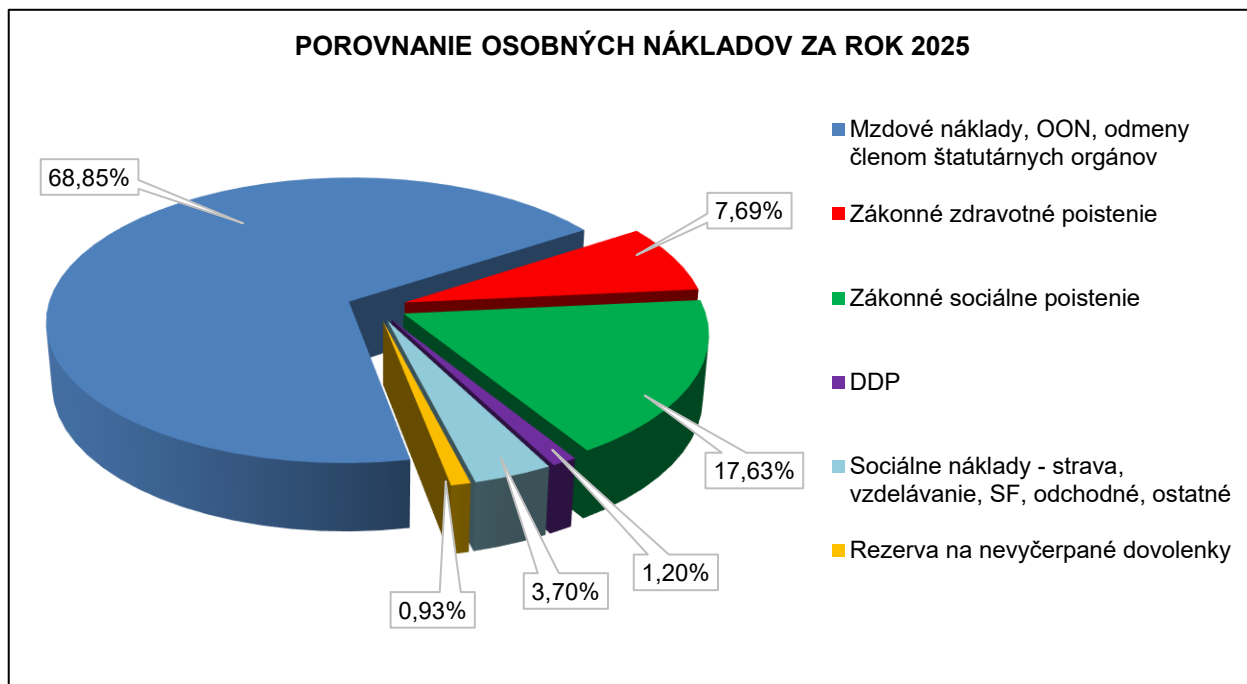
V sociálnych nákladoch sú zahrnuté náklady na stravovanie zamestnancov, rekondičné a rekreačné poukazy, osobné ochranné pracovné pomôcky a tvorba rezervy na odchodné.

Štruktúra zamestnancov VÚSCH, a. s. je znázornená v nasledujúcej tabuľke.

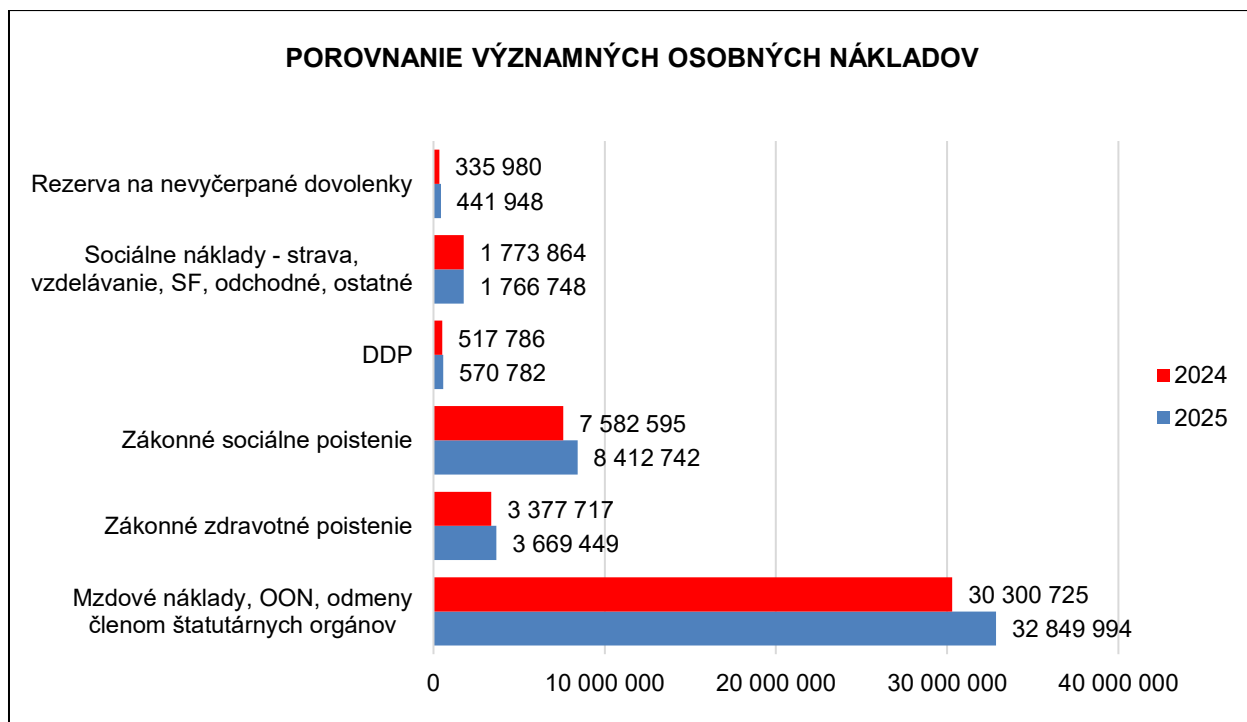
#### Štruktúra zamestnancov

Položka	Skutočnosť k 31.12.2024	Podiel v %	Skutočnosť k 31.12.2025	Podiel v %
Lekár	159	17,30%	157	17,27%
Farmaceut	5	0,54%	4	0,44%
Psychológ	3	0,33%	3	0,33%
Fyzik	3	0,33%	2	0,22%
Laboratórny diagnostik	1	0,11%	1	0,11%
Verejný zdravotník	2	0,22%	1	0,11%
Vedecký pracovník	4	0,44%	4	0,44%
Sestra	305	33,19%	299	32,89%
Praktická sestra	86	9,36%	84	9,24%
Fyzioterapeut	6	0,65%	7	0,77%
Rádiologický technik	15	1,63%	15	1,65%
Nutričný terapeut	3	0,33%	3	0,33%
Farmaceutický laborant	5	0,54%	5	0,55%
Zdravotnícky laborant	8	0,87%	9	0,99%
Sanitár	110	11,97%	115	12,65%
Podporný pracovník v zdravotníctve	18	1,96%	9	0,99%
THP	105	11,43%	109	11,99%
Prevádzkoví zamestnanci	81	8,81%	82	9,02%
<b>SPOLU</b>	<b>919</b>	<b>100,00%</b>	<b>909</b>	<b>100,00%</b>

Štruktúra osobných nákladov na rok 2025



Grafické porovnanie osobných nákladov za rok 2024 a 2025

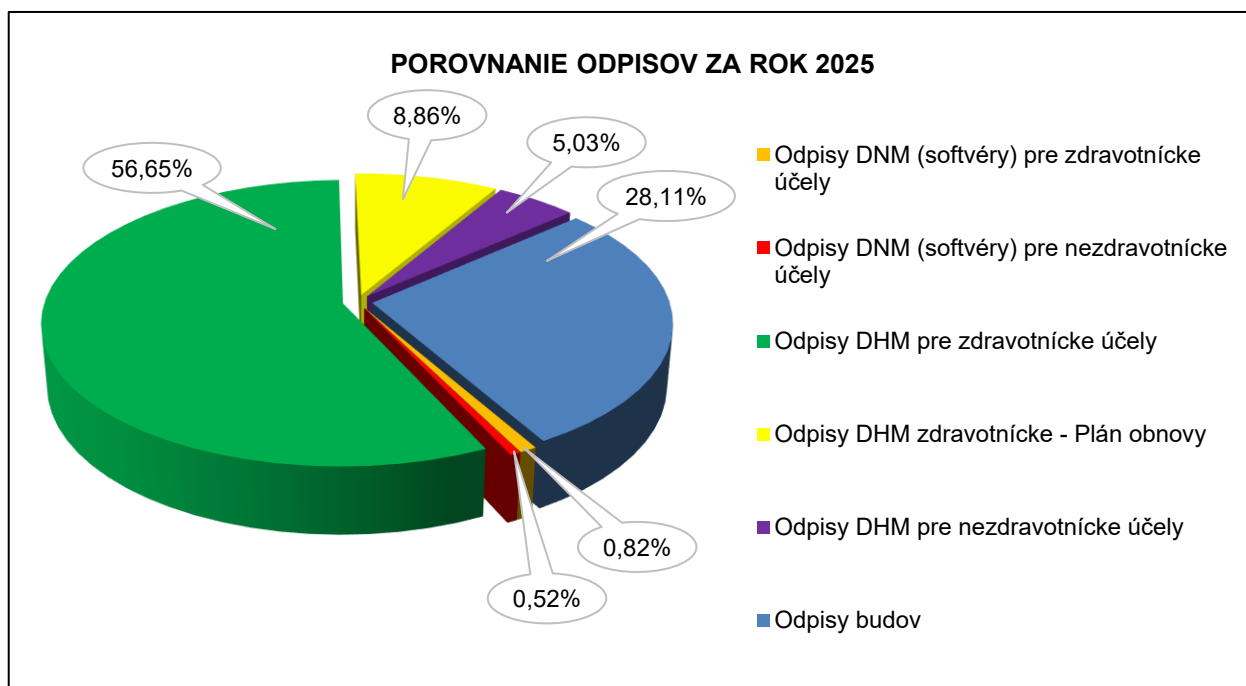


## 7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov

Porovnanie odpisov

Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Zmena v %
Odpisy DNM (softvéry) pre zdravotnícke účely	20 044	27 039	34,90%
Odpisy DNM (softvéry) pre nezdravotnícke účely	7 186	16 994	136,47%
Odpisy DHM pre zdravotnícke účely	1 846 100	1 860 351	0,77%
Odpisy DHM zdravotnícke - Plán obnovy	128 269	291 036	126,90%
Odpisy DHM pre nezdravotnícke účely	162 674	165 273	1,60%
Odpisy budov	920 071	923 250	0,35%
<b>Spolu</b>	<b>3 084 344</b>	<b>3 283 944</b>	<b>6,47%</b>

Štruktúra odpisov za rok 2025



Odpisy dlhodobého majetku predstavujú trvalé zníženie hodnoty majetku vyjadrené v peňažných jednotkách, ktoré zodpovedá opotrebeniu tohto majetku za určité obdobie, maximálne do výšky ocenenia majetku.

Účtovná jednotka tvorí odpisový plán pre jednotlivé druhy majetku s ohľadom na opotrebenie zodpovedajúce bežným podmienkam jeho užívania, predpokladaného fyzického opotrebenia, technického a morálneho zastarania. Technické zhodnotenie majetku sa odpisuje takým spôsobom, ako majetok, ku ktorému sa vzťahuje. Odpisy zdravotníckej techniky predstavujú najvýznamnejšiu položku odpisov. Majetok je odpisovaný 6, 8 alebo 10 rokov v závislosti od predpokladanej efektívnosti jeho využitia, predpokladaného technického a morálneho zastarania, a aj v závislosti od ceny obstarania.

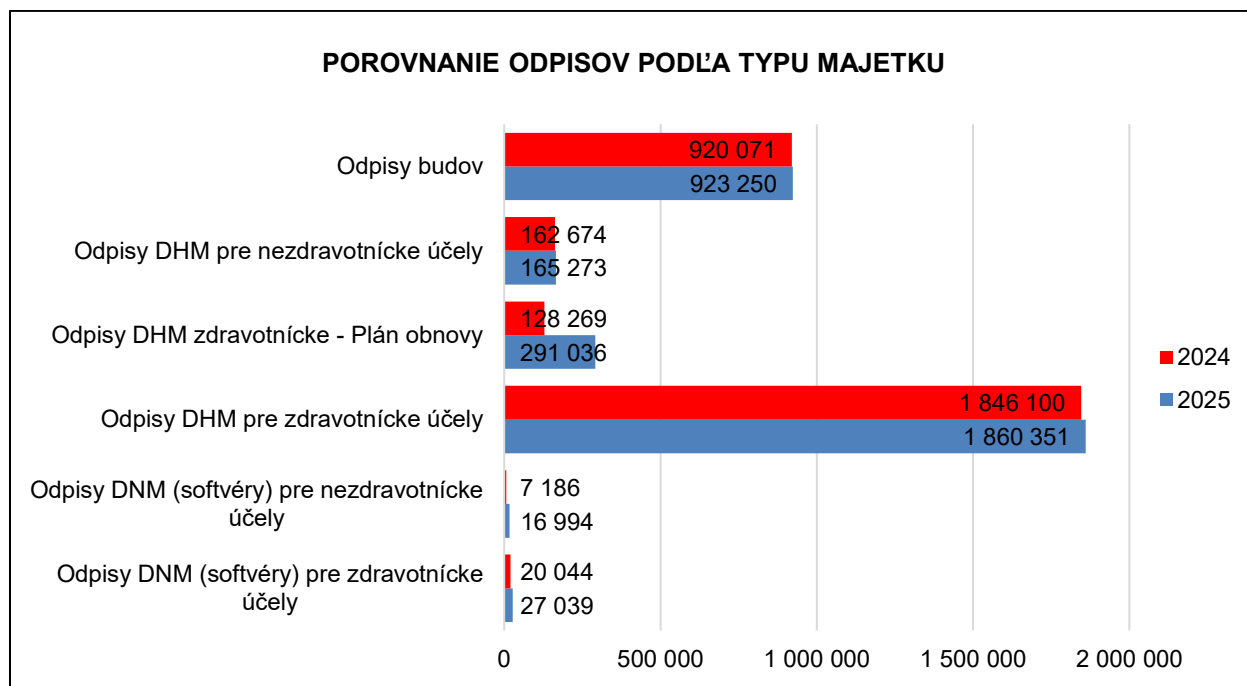
Najväčšia percentuálna medziročná zmena nastala v odpisoch dlhodobého nehmotného majetku pre nezdravotnícke účely. V roku 2025 bol zaradený modul pre evidenciu zmlúv a objednávok, ktorý

zjednotil objednávkový systém nielen pre nezdravotníkov, ale aj pre zdravotníckych zamestnancov a zjednodušil evidenciu čerpania a naplňovania zmlúv.

Nenávratné finančné príspevky z Plánu obnovy a odolnosti boli čerpané aj v roku 2025. V roku 2025 boli finančné príspevky čerpané na 3 nové zdravotnícke prístroje a 9 patientskych monitorov. Okrem prístroja magnetickej rezonancie boli všetky zdravotnícke prístroje zaradené do používania v predchádzajúcich obdobiach.

V roku 2025 dosiahli odpisy hodnotu 3 283 944 EUR. V porovnaní s rokom 2024 vzrástli o 199 599 EUR. Obnovou morálne a technicky zastaranej techniky sa znížili náklady na jej opravu.

Medziročné porovnanie odpisov za rok 2024 a 2025

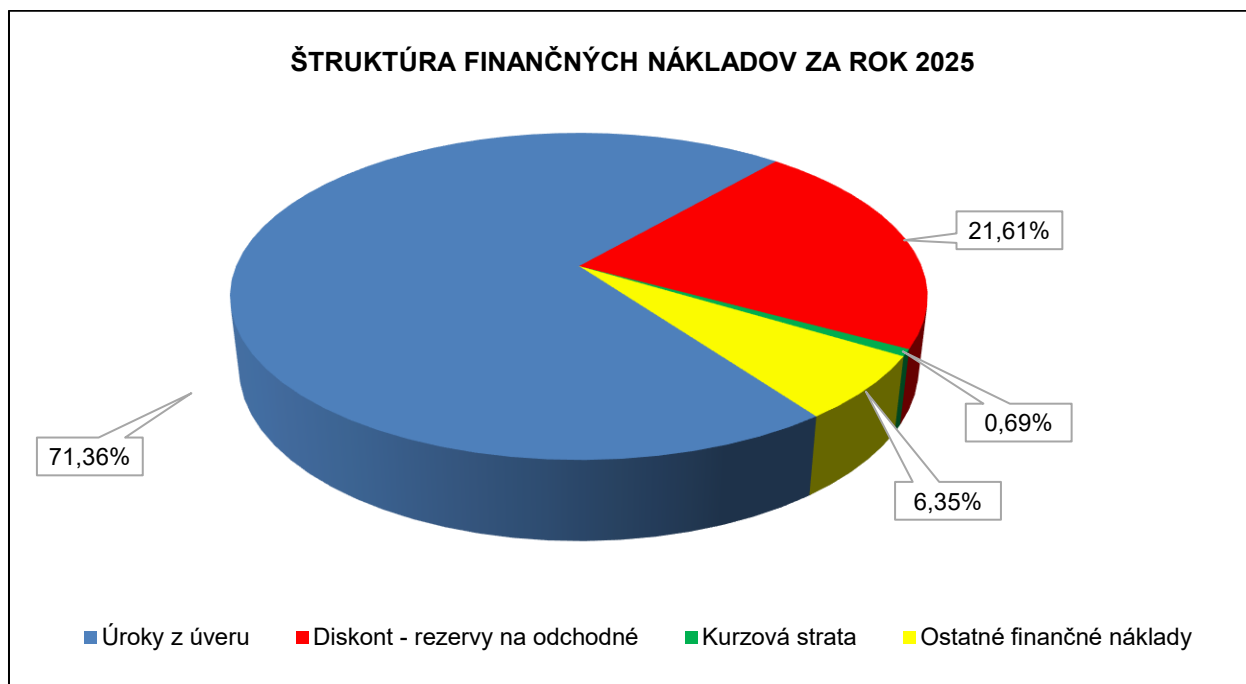


### 7.2.11 Rozbor a porovnanie nákladov na finančnú činnosť

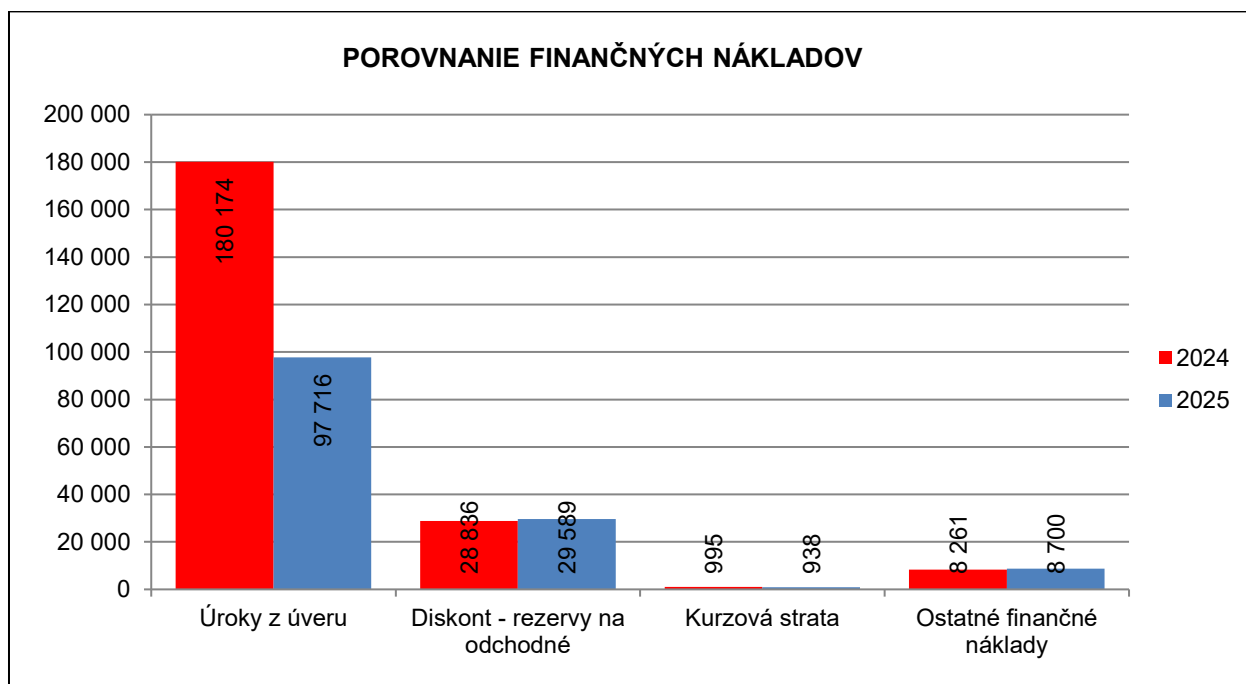
Porovnanie nákladov na finančnú činnosť

Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Skutočnosť z a rok 2025 v EUR	Zmena v %
Úroky z úveru	180 174	97 716	-45,77%
Diskont - rezervy na odchodné	28 836	29 589	2,61%
Kurzová strata	995	938	-5,71%
Ostatné finančné náklady	8 261	8 700	5,32%
<b>Spolu</b>	<b>218 266</b>	<b>136 943</b>	<b>-37,26%</b>

Štruktúra nákladov na finančnú činnosť za rok 2025



Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2024 a 2025



Náklady na finančnú činnosť v roku 2025 dosiahli výšku 136 943 EUR, čo predstavuje zníženie o rovných 37,26 % v porovnaní s rokom 2024. Pokles nákladov nastal hlavne v nákladoch na úroky z úveru z dôvodu znižovania istiny.

## 8. MAJETOK SPOLOČNOSTI

### 8.1 Súvaha k 31.12.2025 - strana aktív

Ozn.	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2024 v EUR	Plán na rok 2025	Skutočnosť k 31.12.2025 v EUR	Porovnanie roku 2025 s PP vyjadrené v %
	<b>SPOLU MAJETOK r.(02+33+74)</b>	<b>01</b>	<b>60 020 932</b>	<b>61 518 449</b>	<b>63 978 819</b>	<b>4,00%</b>
<b>A.</b>	<b>Neobežný majetok r.(03+11+21)</b>	<b>02</b>	<b>35 558 213</b>	<b>40 220 534</b>	<b>37 730 221</b>	<b>-6,19%</b>
<b>A.I.</b>	<b>Dlhodobý nehmotný majetok súčet r.(04 až 10)</b>	<b>03</b>	<b>114 930</b>	<b>912 160</b>	<b>122 002</b>	<b>-86,62%</b>
2.	Softvér	05	90 350	912 160	117 452	-87,12%
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	09	24 580	0	4 550	-
<b>A.II.</b>	<b>Dlhodobý hmotný majetok súčet r.(12 až 20)</b>	<b>11</b>	<b>35 443 283</b>	<b>39 308 374</b>	<b>37 608 219</b>	<b>-4,33%</b>
A.II.1.	Pozemky	12	2 031 056	2 031 056	2 031 056	0,00%
2.	Stavby	13	23 004 138	22 772 747	23 169 032	1,74%
3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	14	9 783 478	13 425 074	9 194 507	-31,51%
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	17	71 581	55 854	73 009	30,71%
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	18	553 030	1 023 642	3 140 615	206,81%
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok	19	0	0	0	-
<b>A.III.</b>	<b>Dlhodobý finančný majetok súčet r.(22 až 32)</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>B.</b>	<b>Obežný majetok r.(34+41+53+66+71)</b>	<b>33</b>	<b>24 327 466</b>	<b>21 222 725</b>	<b>26 143 721</b>	<b>23,19%</b>
<b>B.I.</b>	<b>Zásoby súčet r.(35 až 40)</b>	<b>34</b>	<b>3 026 743</b>	<b>3 065 000</b>	<b>3 193 789</b>	<b>4,20%</b>
B.I.1.	Materiál	35	2 875 007	2 900 000	3 084 809	6,37%
2.	Nedokončená výroba	36	0	0	0	-
5.	Tovar	39	151 586	165 000	108 962	-33,96%
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby	40	150	0	18	-
<b>B.II.</b>	<b>Dlhodobé pohľadávky súčet r.(42+46+52)</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobé pohľadávky súčet r.(54+58+65)</b>	<b>53</b>	<b>13 091 435</b>	<b>13 892 725</b>	<b>16 955 871</b>	<b>22,05%</b>
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	54	12 895 066	13 752 060	16 799 366	22,16%
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepoj. ÚJ	55	9 608 348	9 511 502	9 812 677	3,17%
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	3 286 718	4 240 559	6 986 689	64,76%
7.	Daňové pohľadávky a dotácie	63	63 896	12 131	0	-
9.	Iné pohľadávky	65	132 473	128 534	156 505	21,76%
<b>B.IV.</b>	<b>Krátkodobý finančný majetok r.(67 až 70)</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>B.V.</b>	<b>Finančné účty r.(72+73)</b>	<b>71</b>	<b>8 209 288</b>	<b>4 265 000</b>	<b>5 994 061</b>	<b>40,54%</b>
B.V.1.	Peniaze	72	10 050	5 000	11 124	122,48%
2.	Účty v bankách	73	8 199 238	4 260 000	5 982 937	40,44%
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie súčet r.(75 až 78)</b>	<b>74</b>	<b>135 253</b>	<b>75 190</b>	<b>104 877</b>	<b>39,48%</b>
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé	75	32 773	10 300	16 876	63,84%
2.	Náklady budúcich období krátkodobé	76	102 480	64 890	88 001	35,62%
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé	77	0	0	0	-
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé	78	0	0	0	-

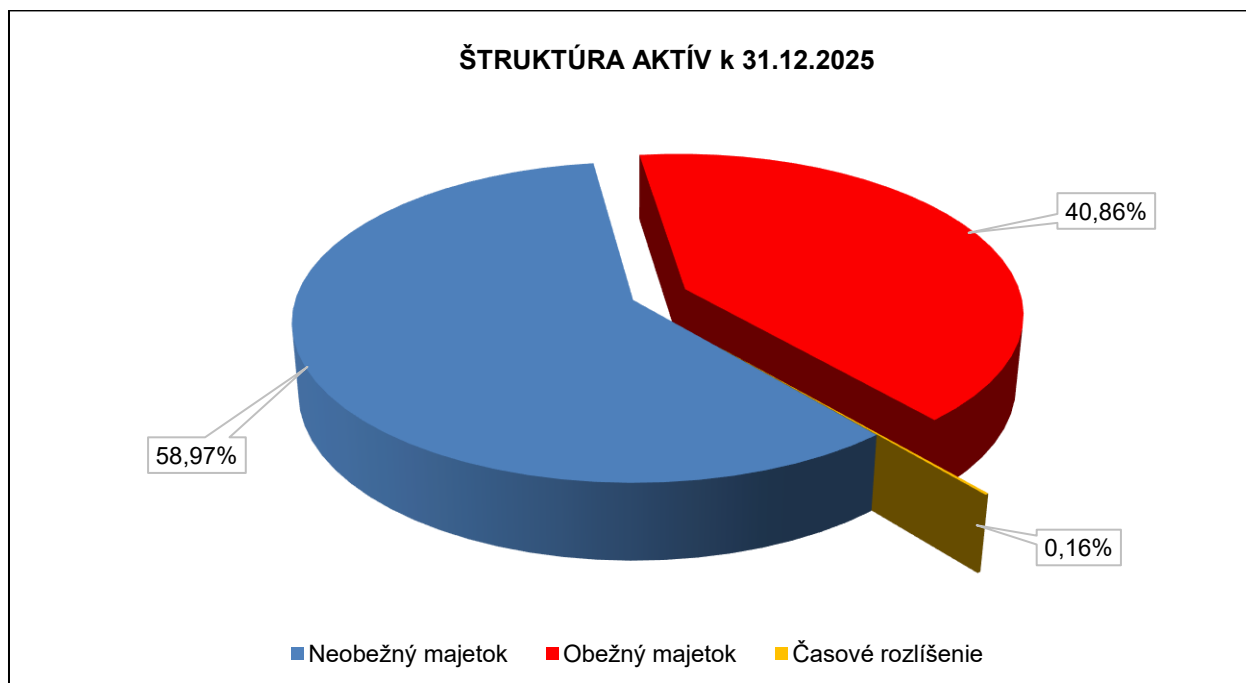
## 8.2 Majetok

Celkový majetok spoločnosti dosiahol k súvahovému dňu netto hodnotu vo výške 63 978 819 EUR. Jednotlivé zložky majetku sú rozdelené v nasledovnej tabuľke o štruktúre aktív.

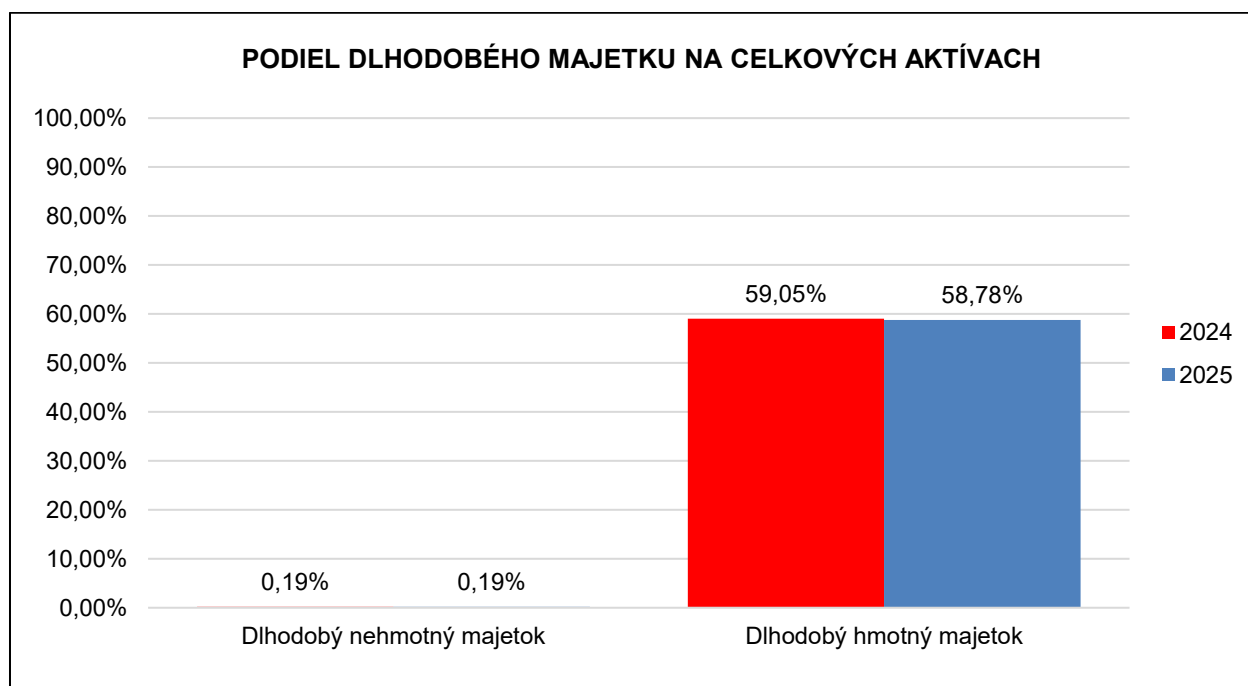
### Štruktúra aktív

Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Podiel v %	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Podiel v %
<b>A. Neobežný majetok</b>	<b>35 558 213</b>	<b>59,24%</b>	<b>37 730 221</b>	<b>58,97%</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	114 930	0,19%	122 002	0,19%
Dlhodobý hmotný majetok	35 443 283	59,05%	37 608 219	58,78%
Dlhodobý finančný majetok	0	0,00%	0	0,00%
<b>B. Obežný majetok</b>	<b>24 327 466</b>	<b>40,53%</b>	<b>26 143 721</b>	<b>40,86%</b>
Zásoby	3 026 743	5,04%	3 193 789	4,99%
Krátkodobé pohľadávky	13 091 435	21,81%	16 955 871	26,50%
Finančné účty	8 209 288	13,68%	5 994 061	9,37%
<b>C. Časové rozlíšenie</b>	<b>135 253</b>	<b>0,23%</b>	<b>104 877</b>	<b>0,16%</b>
<b>SPOLU MAJETOK</b>	<b>60 020 932</b>	<b>100,00%</b>	<b>63 978 819</b>	<b>100,00%</b>

### Štruktúra aktív k 31.12.2025



Podiel dlhodobého hmotného a nehmotného majetku na celkových aktívach



**Dlhodobý nehmotný a hmotný majetok** predstavuje významnú časť aktív, v hodnotovom vyjadrení brutto, t. j. v cenách obstarania je vo výške 78 314 350 EUR.

Dlhodobý nehmotný majetok tvoria medicínske a nemedicínske softvéry, ktoré sú nevyhnutné pre chod zdravotníckeho zariadenia. Softvéry sa odpisujú po dobu 4 rokov. Zostatková cena softvérov k 31.12.2025 je 117 452 EUR. Najväčšou položkou zaradenou medzi softvér v roku 2025 bol modul slúžiaci na evidenciu zmlúv a objednávok.

Na účte obstarania so zostatkom 4 550 EUR je nezaradená nadstavba ekonomického softvéru, ktorá bude zaradená v priebehu nasledujúceho roka.

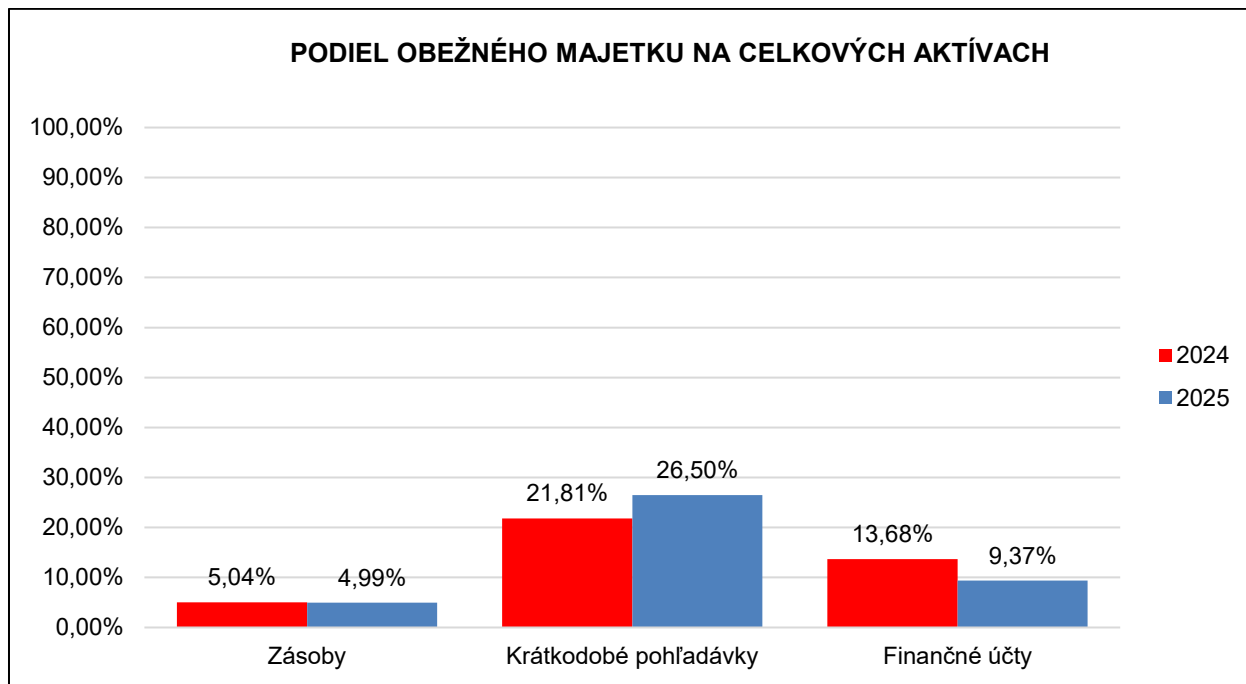
Dlhodobý hmotný majetok pozostáva z pozemkov pod budovami zdravotníckeho zariadenia a príslušnými pozemkami slúžiacimi na účely parkovísk a komunikácií. Celková hodnota pozemkov je vo výške 2 031 056 EUR, pozemky sa neodpisujú. Ďalej sú to stavby v celkovej netto hodnote 23 169 032 EUR, jedná sa hlavne o budovy nemocnice a súvisiace drobné stavby. V súvislosti s obstaraním MR prístroja boli nevyhnutné stavebné práce a úpravy priestorov, preto sa hodnota budovy navýšila. Ďalšou významnou časťou dlhodobého hmotného majetku sú prístroje a zariadenia, t. j. zdravotnícka a nezdravotnícka technika v netto hodnote 9 194 507 EUR a ostatný dlhodobý majetok v netto hodnote 73 009 EUR. Na účte obstarania v hodnote 3 140 615 EUR sú ku koncu účtovného obdobia položky týkajúce sa dostavby tretej budovy a MR prístroj.

Spoločnosť tvorí odpisový plán pre jednotlivé druhy majetku s ohľadom na opotrebenie zodpovedajúce bežným podmienkam jeho užívania, pričom sa zohľadňuje hlavne intenzita jeho využitia, očakávané fyzické opotrebenie, technické a morálne zastaranie.

V rámci modernizácie techniky boli v roku 2025 do používania zaradené prístroje a zariadenia v celkovej hodnote 1 702 582 EUR. Medzi najvýznamnejšie položky zaradeného majetku patrí laserový systém, prístroj pre mimotelovú oxygenáciu a 9 patientskych monitorov.

V roku 2025 bol vyradený z užívania majetok, ktorého oprava by už bola nerentabilná vzhľadom na vysokú predpokladanú cenu opravy, a ktorý už nezodpovedal súčasným potrebám modernej medicíny. Vyradený majetok bol plne odpísaný a najvýznamnejšími položkami boli plazmový sterilizátor, echokardiografický prístroj a monitorovací systém s defibrilátorom.

Podiel obežného majetku na celkových aktívach



**Obežný majetok** eviduje spoločnosť ku 31.12.2025 v celkovej hodnote 26 143 721 EUR a v priebehu rokov sa drží na približne rovnakej úrovni.

Zásoby zdravotníckeho a nezdravotníckeho materiálu sú umiestnené v skladoch ústavnej lekárne, na oddeleniach jednotlivých kliník, v sklade všeobecného materiálu, sklade IT, sklade údržby, odevov a verejnej lekárne. Celková hodnota zásob k 31.12.2025 bola vo výške 3 193 789 EUR, čo je v porovnaní s rokom 2024 o 167 046 EUR viac.

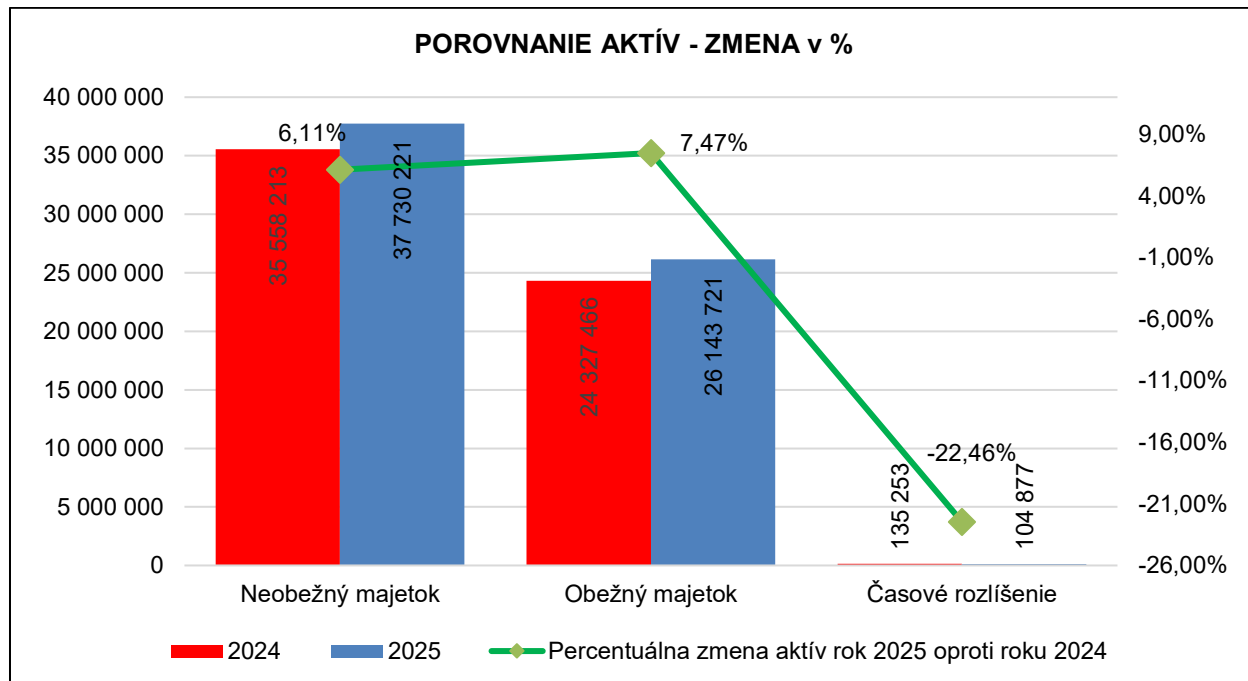
Najväčší nárast nastal v zásobách špeciálneho zdravotníckeho materiálu.

Krátkodobé pohľadávky ako súčasť obežného majetku boli vyššie v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Jedná sa hlavne o pohľadávky z obchodného styku voči zdravotným poisťovniam za poskytnutú zdravotnú starostlivosť. Pohľadávky voči zdravotným poisťovniam boli uhrádzané v zmysle dohodnutých zmluvných podmienok. Celková výška krátkodobých pohľadávok je 16 955 871 EUR. K rizikovým pohľadávkam za poskytnutú neodkladnú zdravotnú starostlivosť voči samoplatiteľom boli vytvorené opravné položky. Ich celková výška ku koncu roku 2025 je 22 327 EUR. Z dôvodu nevykonalosti pohľadávok sme v roku 2025 pristúpili k trvalému vyradeniu niektorých starších pohľadávok a preto hodnota opravných položiek klesla z pôvodných 39 862 EUR.

Finančné účty pozostávajú z peňažných prostriedkov evidovaných v pokladni a na účtoch v komerčných bankách. S peňažnými prostriedkami môže spoločnosť voľne disponovať. Ich celková výška k 31.12.2025 bola v hodnote 5 994 061 EUR. Oproti predchádzajúcemu obdobiu bol zaznamenaný pokles o takmer 27 %, čo súviselo s úhradou stavebných úprav pre zariadenie MR a s čiastočnou úhradou samotného MR prístroja.

Na účtoch časového rozlíšenia aktív boli zúčtované hlavne náklady na poistenie majetku, predplatné tlačovín, licencie na roky 2026-2029 a paušálne servisné poplatky presahujúce obdobie bežného roka. Ich celková výška bola 104 877 EUR.

Percentuálna zmena aktív v % - porovnanie za rok 2025 oproti 2024



## 9. VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

### 9.1 Súvaha k 31.12.2025 - strana pasív

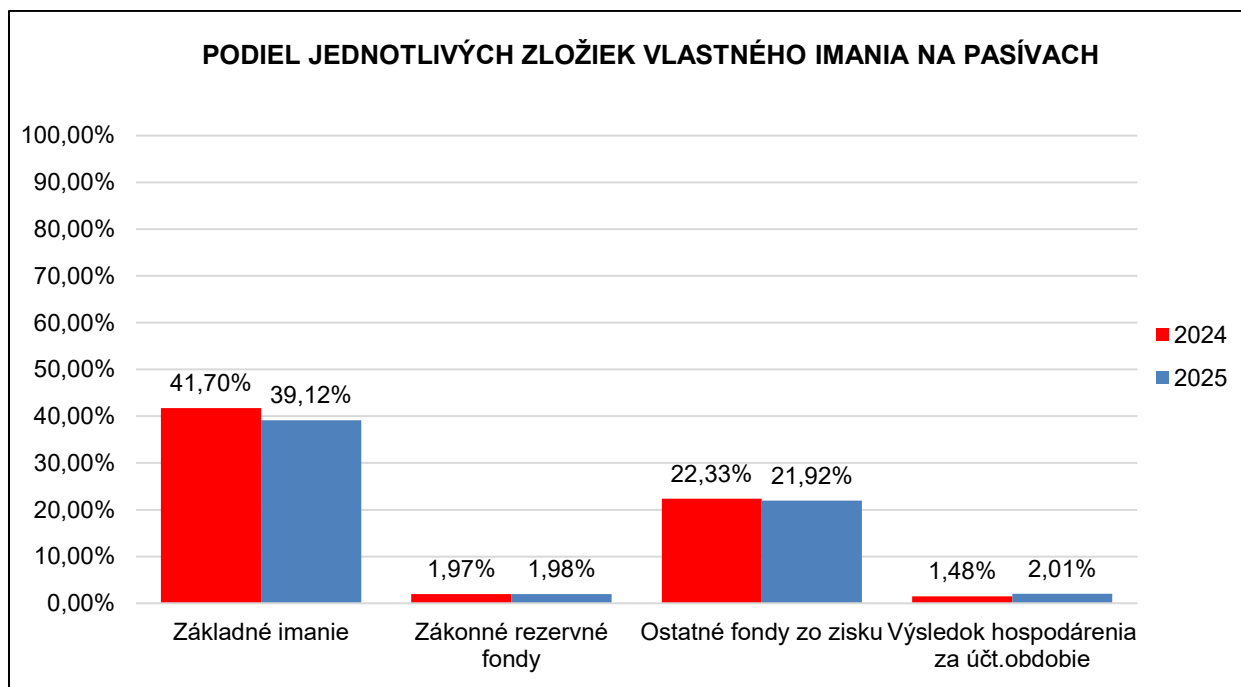
Ozn.	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2024 v EUR	Plán na rok 2025	Skutočnosť k 31.12.2025 v EUR	Porovnanie roku 2025 s PP vyjadrené v %
	<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.(80+101+141)</b>	<b>79</b>	<b>60 020 932</b>	<b>61 518 449</b>	<b>63 978 819</b>	<b>4,00%</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastné imanie r.(81+85+86+87+90+93+97+100)</b>	<b>80</b>	<b>40 505 176</b>	<b>40 325 309</b>	<b>41 610 090</b>	<b>3,19%</b>
A.I.	Základné imanie súčet r.(82 až 84)	81	25 030 906	25 030 906	25 030 906	0,00%
A.I.1.	Základné imanie	82	25 030 906	25 030 906	25 030 906	0,00%
A.II.	Emisné ážio	85	0	0	0	-
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	86	0	0	0	-
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r.(88+89)	87	1 180 836	1 230 576	1 269 966	3,20%
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	88	1 180 836	1 230 576	1 269 966	3,20%
A.V.	Ostatné fondy zo zisku súčet r.(91+92)	90	13 402 137	13 750 314	14 026 045	2,01%
2.	Ostatné fondy	92	13 402 137	13 750 314	14 026 045	2,01%
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet r.(94+96)	93	0	0	0	-
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r.(98+99)	97	0	0	0	-
A.VIII.	<i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(01-(81+85+86+87+90+93+97+101+141))</i>	<b>100</b>	<b>891 297</b>	<b>313 513</b>	<b>1 283 173</b>	<b>309,29%</b>
<b>B.</b>	<b>Závázky r.(102+118+121+122+136+139+140)</b>	<b>101</b>	<b>17 759 615</b>	<b>17 041 302</b>	<b>19 169 633</b>	<b>12,49%</b>
B.I.	Dlhodobé závázky súčet r.(103+107 až 117)	102	698 432	542 044	774 972	42,97%
1.c.	Ostatné závázky z obchodného styku	106	0	0	0	-
9.	Závázky zo sociálneho fondu	114	34 662	33 265	16 925	-49,12%
12.	Odložený daňový záväzok	117	663 770	508 779	758 047	48,99%
B.II.	Dlhodobé rezervy r.(119+120)	118	1 043 290	960 000	1 061 730	10,60%
2.	Ostatné rezervy	120	1 043 290	1 630 452	1 061 730	-34,88%
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	121	2 767 648	2 767 648	1 630 452	-41,09%
B.IV.	Krátkodobé závázky súčet r.(123+127 až 135)	122	9 573 990	10 686 610	12 300 467	15,10%
B.IV.1.	Závázky z obchodného styku súčet r.(124 až 126)	123	5 970 433	5 934 423	7 442 098	25,41%
1.a.	Závázky z obchodného styku voči prepojeným ÚJ	124	101 963	90 000	67 457	-25,05%
1.c.	Ostatné závázky z obchodného styku	126	5 868 470	5 844 423	7 374 641	26,18%
6.	Závázky voči zamestnancom	131	1 922 810	2 398 900	2 069 869	-13,72%
7.	Závázky zo sociálneho poistenia	132	1 277 276	1 699 792	1 825 249	7,38%
8.	Daňové závázky a dotácie	133	395 468	594 434	951 320	60,04%
10.	Iné závázky	135	8 003	59 061	11 931	-79,80%
B.V.	Krátkodobé rezervy r.(137+138)	136	2 538 774	2 085 000	2 274 619	9,09%
B.V.1.	Zákonné rezervy	137	472 534	370 000	472 777	27,78%
2.	Ostatné rezervy	138	2 066 240	1 715 000	1 801 842	5,06%
B.VI.	Bežné bankové úvery	139	1 137 481	1 137 196	1 127 393	-0,86%
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie súčet r.(142 až 145)</b>	<b>141</b>	<b>1 756 141</b>	<b>4 151 838</b>	<b>3 199 096</b>	<b>-22,95%</b>
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé	143	190	0	0	-
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé	144	1 334 622	3 500 731	2 446 355	-30,12%
4.	Výnosy budúcich období krátkod.	145	421 329	651 107	752 741	15,61%

## 9.2 Vlastné imanie a záväzky

Štruktúra pasív

Položka	Skutočnosť za rok 2024 v EUR	Podiel v %	Skutočnosť za rok 2025 v EUR	Podiel v %
<b>A. Vlastné imanie</b>	<b>40 505 176</b>	<b>67,49%</b>	<b>41 610 090</b>	<b>65,04%</b>
Základné imanie	25 030 906	41,70%	25 030 906	39,12%
Zákonné rezervné fondy	1 180 836	1,97%	1 269 966	1,98%
Ostatné fondy zo zisku	13 402 137	22,33%	14 026 045	21,92%
Výsledok hospodárenia za účt.obdobie	891 297	1,48%	1 283 173	2,01%
<b>B. Záväzky</b>	<b>17 759 615</b>	<b>29,59%</b>	<b>19 169 633</b>	<b>29,96%</b>
Dlhodobé záväzky	698 432	1,16%	774 972	1,21%
Dlhodobé rezervy	1 043 290	1,74%	1 061 730	1,66%
Dlhodobé bankové úvery	2 767 648	4,61%	1 630 452	2,55%
Krátkodobé záväzky	9 573 990	15,95%	12 300 467	19,23%
Krátkodobé rezervy	2 538 774	4,23%	2 274 619	3,56%
Bežné bankové úvery	1 137 481	1,90%	1 127 393	1,76%
<b>C. Časové rozlíšenie</b>	<b>1 756 141</b>	<b>2,93%</b>	<b>3 199 096</b>	<b>5,00%</b>
<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>	<b>60 020 932</b>	<b>100,00%</b>	<b>63 978 819</b>	<b>100,00%</b>

Podiel jednotlivých zložiek vlastného imania na pasívach



**Vlastné imanie** spoločnosti dosiahlo úroveň 41 610 090 EUR. Okrem základného imania ho tvorí zákonný rezervný fond, fond rozvoja a výsledok hospodárenia za účtovné obdobie.

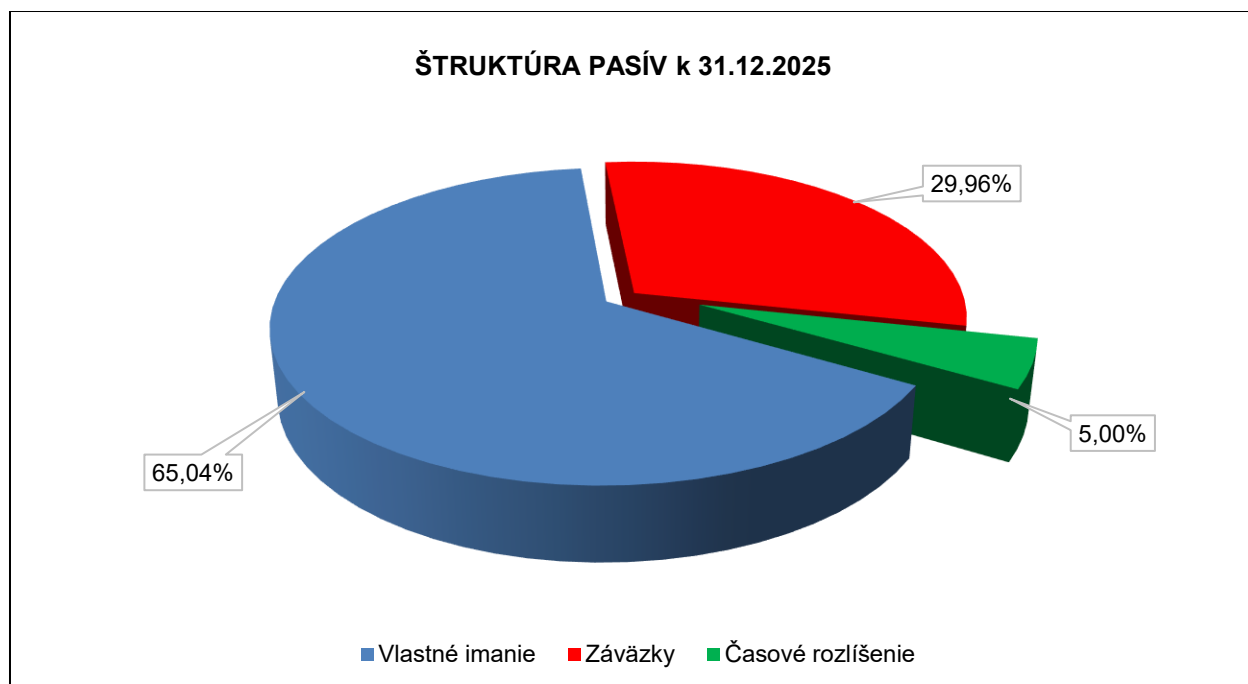
Spoločnosť je vlastníkom kmeňových, zaknihovaných akcií na meno v počte kusov 726 933 s menovitou hodnotou jednej akcie 33,19 EUR a súčasne 904 kusov kmeňových a zaknihovaných akcií s menovitou hodnotou jednej akcie 1 000 EUR. Celková hodnota základného imania k 31.12.2025 predstavuje sumu 25 030 906 EUR. Akcie sú splatené a ich celková hodnota je zapísaná aj v obchodnom registri.

Stav zákonného rezervného fondu spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 1 269 966 EUR a oproti stavu k 31.12.2024 sa zvýšil o sumu 89 130 EUR, čo predstavuje 10 % z výsledku hospodárenia za rok 2024.

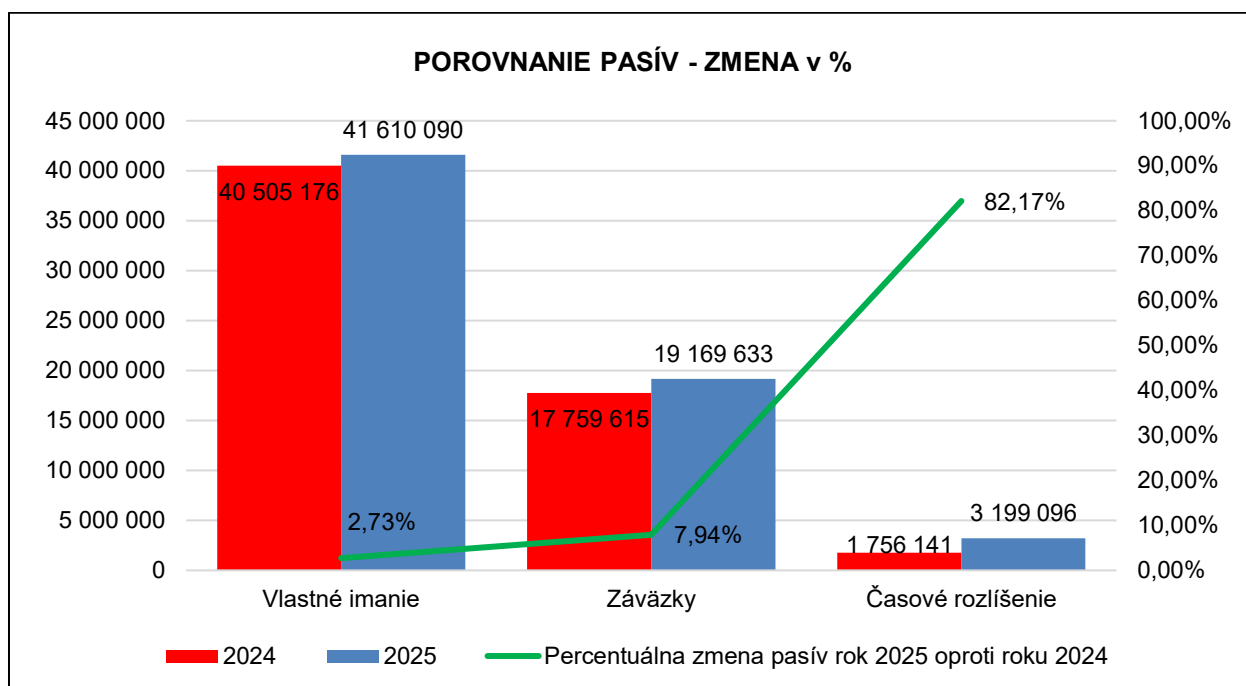
Spoločnosť tvorí zo zisku aj fond rozvoja, do ktorého sa po odsúhlasení jediného akcionára, na návrh predstavenstva spoločnosti, previedla suma 623 908 EUR, t. j. 70 % z výsledku hospodárenia za rok 2024. Celková výška fondu rozvoja k 31.12.2025 činí 14 026 045 EUR. Vo fonde rozvoja sa akumulujú zdroje na investičné zámery spoločnosti.

Hospodársky výsledok po zdanení za účtovné obdobie 2025 bol vo výške 1 283 173 EUR.

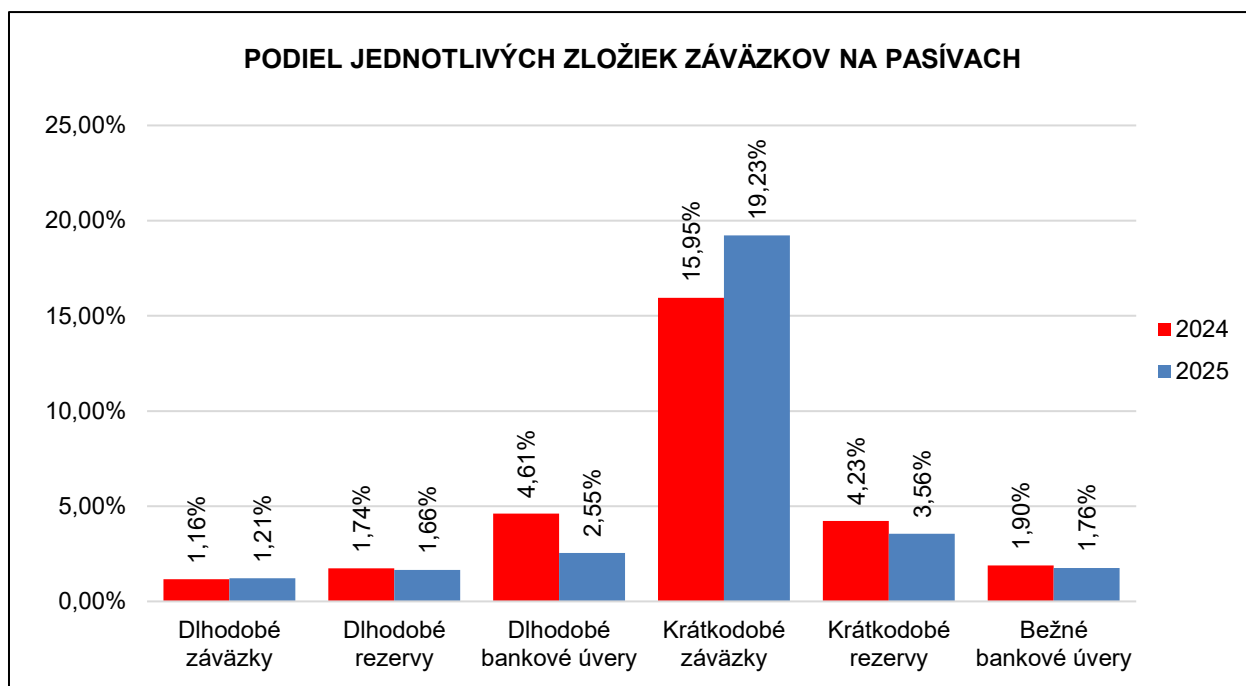
Štruktúra pasív k 31.12.2025



Percentuálna zmena pasív v % - porovnanie za rok 2025 oproti 2024



Podiel jednotlivých zložiek záväzkov na pasívach za rok 2024 a 2025



**Stav záväzkov** oproti roku 2024 zaznamenal nárast o 1 410 018 EUR a z celkovej hodnoty pasív predstavujú 29,96 %. Súčasťou záväzkov sú dlhodobé a krátkodobé záväzky, dlhodobé a krátkodobé rezervy a bankové úvery.

Dlhodobé záväzky vykazuje spoločnosť v celkovej výške 774 972 EUR. Ich hlavnou položkou je odložený daňový záväzok vo výške 758 047 EUR. Zabezpečuje zúčtovanie očakávanej dane do časového obdobia podľa súčasného stavu majetku a záväzkov. V dlhodobých záväzkoch je evidovaný aj záväzok zo sociálneho fondu vo výške 16 925 EUR.

V dlhodobých rezervách boli zúčtované rezervy na odchodné a sociálne náklady k odchodnému. Rezerva bola vytvorená vo výške dvojnásobku priemernej mesačnej mzdy zamestnancov v súlade

s podmienkami dohodnutými v Kolektívnej zmluve platnej pre rok 2025, so zohľadnením legislatívnych zmien ohľadne úprav veku odchodu do dôchodku pre ženy v závislosti od počtu vychovaných detí. Suma týchto rezerv sa navýšila na hodnotu 1 061 730 EUR.

Ďalšou významnou položkou záväzkov je dlhodobý bankový úver. Spoločnosť začala v roku 2009 čerpať úver na dostavbu budovy na základe Zmluvy o úvere uzatvorenej so SLSP, a. s. dňa 31.01.2008. Celková výška čerpaných prostriedkov v hodnote 13 277 568 EUR bola pripísaná na účet spoločnosti postupne, na základe predkladaných faktúr za stavebné práce. K uvedenej zmluve bol dňa 11.07.2018 uzavretý Dodatok č. 805/CC/17-D12 s účinnosťou od 13.07.2018, v zmysle ktorého bol spoločnosti poskytnutý nový úverový rámec vo výške 11 370 701 EUR, ktorý bol prioritne použitý na splatenie zostatku pôvodného úveru v zostatkovej hodnote 5 296 108 EUR a nové čerpanie vo výške 6 000 000 EUR na financovanie výstavby a rekonštrukcie Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a. s. a kúpy nových technologických zariadení do novej budovy. Finančná čiastka bola v plnej výške poukázaná na úverový účet. Splácanie úveru je realizované na základe splátkového kalendára s dňom konečnej splatnosti 30.06.2028, pričom kvartálna splátka istiny úveru je splatná vždy k poslednému dňu kalendárneho štvrtroka v sume cca. 284 tis. EUR. Postupným splácaním úveru dochádza k zníženiu dlhodobého záväzku za bankový úver, ktorý k 31.12.2025 predstavuje 1 630 452 EUR.

Krátkodobá časť bankového úveru činí 1 127 393 EUR. Výpočet úrokov je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31 % p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u. Krátkodobá časť bude splatená do jedného roka. V krátkodobej časti je zúčtovaná aj časť úroku za posledný deň kalendárneho roka, odpísaného z účtu v marci 2026, v sume 197 EUR.

Krátkodobé záväzky k súvahovému dňu predstavujú sumu 12 300 467 EUR a oproti predchádzajúcemu roku stúpili o 2 726 477 EUR. Medziročný nárast sme zaznamenali vo všetkých položkách krátkodobých záväzkov.

VÚSCH, a. s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť, a preto uhrádza všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venoval úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov. Plnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov.

Krátkodobé rezervy boli zúčtované v celkovej výške 2 274 619 EUR, čo je v porovnaní s rokom 2024 pokles o 264 155 EUR. V zákonných rezervách boli zaúčtované rezervy na nevyčerpané dovolenky a poisťné k nevyčerpaným dovolenkám. V ostatných rezervách boli zúčtované rezervy na SValZ výkony voči Všeobecnej zdravotnej poisťovni, ktorých tvorba vyplýva zo zmenených podmienok úhrady za vykázané intramurálne a extramurálne SValZ-y. V krátkodobých rezervách sú ďalej zúčtované rezervy na súdne spory, rezervy na odchodné a odvody k odchodnému, rezervy na audit roka 2025 a variabilné odmeny pre predstavenstvo. Predpokladaný rok použitia krátkodobých rezerv je rok 2026.

Účty časového rozlíšenia dosiahli oproti predchádzajúcemu roku nárast viac ako 182 % a nárast sa týka výnosov budúcich období. Na týchto účtoch sú účtované účelové príspevky znížené o uplatnené odpisy, ktoré sa týkajú obstarania dlhodobého hmotného majetku.

Nenávratné finančné príspevky z Plánu obnovy a odolnosti boli čerpané aj v roku 2025. V roku 2025 boli finančné príspevky čerpané na 3 nové zdravotnícke prístroje a na 9 patientskych monitorov. Okrem prístroja magnetickej rezonancie boli všetky zdravotnícke prístroje zaradené do používania v predchádzajúcich obdobiach.

Celková suma výnosov budúcich období týkajúca sa prístrojov zakúpených z Plánu obnovy a odolnosti je ku koncu roka 2 886 923 EUR.

V roku 2025 boli postupne čerpané výnosy budúcich období týkajúce sa dotácií z Eurofondov a ŠR na vybavenie zariadení zdravotníckeho systému pre zabezpečenie prevencie, diagnostiky a liečbu pacientov podozrivých alebo chorých s COVID-19 v rámci projektu „Zníženie dopadov pandémie COVID-19 vo VÚSCH, a. s.“ Výnosy budúcich období sa v tejto súvislosti postupne znižovali so zaúčtovaním pomernej časti odpisov prístrojov Cardiohelp-i-System ECMO a Digitálny pojazdný RTG, mimotelový obeh a zostatková cena na konci roka bola 73 897 EUR.

Z dotácií na kapitálové výdaje poskytnutých Ministerstvom zdravotníctva SR v priebehu pandémie boli zakúpené prístroje, ktoré sa odpisujú 4 a 6 rokov. Zostatok vo výnosoch budúcich období týkajúcich sa týchto prístrojov je v hodnote 23 701 EUR.

Spoločnosť odpisuje 20 kusov servoventilátorov, ktoré jej počas pandémie boli darované a nerozpustená časť výnosov, ktoré sa budú postupne znižovať v priebehu nasledujúceho obdobia je 63 113 EUR.

Ostatnými položkami vo výnosoch budúcich období sú nepoužité dotácie z Agentúry pre výskum a vývoj a darované prístroje od iných zdravotníckych spoločností, ktoré sa rozpúšťajú postupne počas doby odpisovania majetku.

Výnosy budúcich období sú rozdelené na krátkodobú a dlhodobú časť, pričom krátkodobá časť bude zúčtovaná do jedného roka.

## 9.3 Vybrané ukazovatele

### 9.3.1 Likvidita

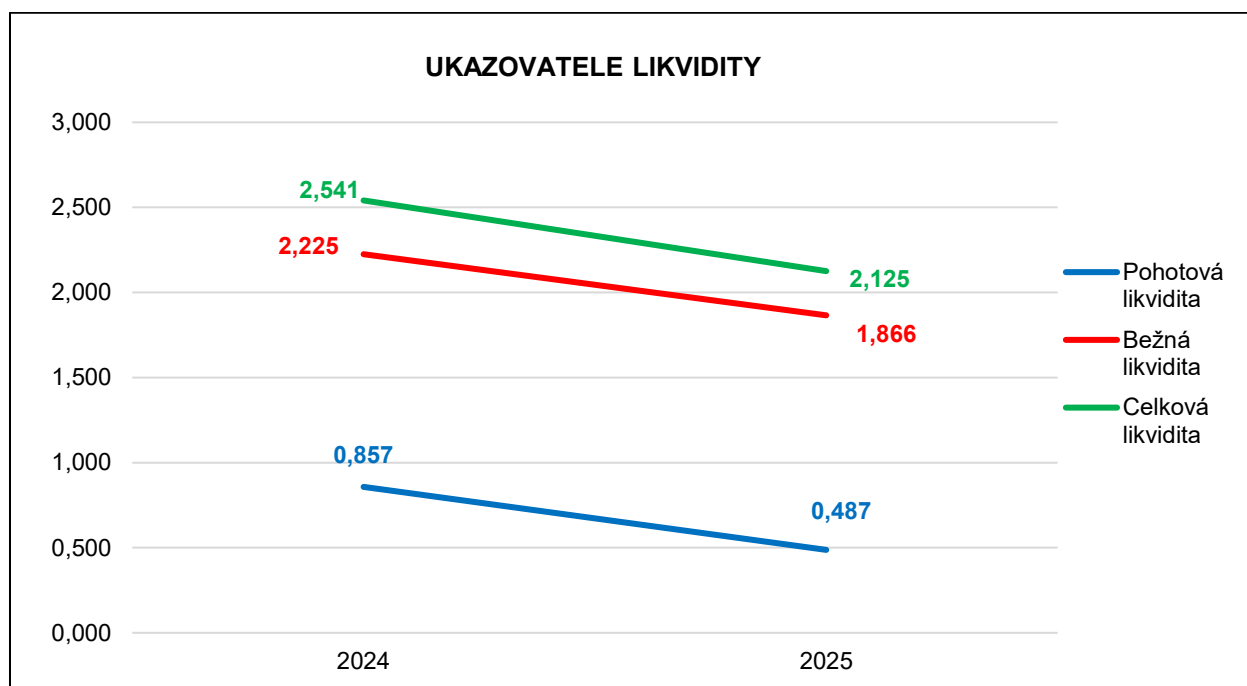
V rámci sledovania ukazovateľov likvidity sa sleduje platobná schopnosť spoločnosti. Likvidita predstavuje mieru schopnosti a pripravenosti spoločnosti uhradiť zostávajúce krátkodobé záväzky včas a v plnej výške. Môže byť hodnotená finančnými inštitúciami, poisťovňami či priamo dodávateľmi, a to cez finančné výkazy alebo prostredníctvom platobnej morálky.

Ukazovatele likvidity

UKAZOVATELE LIKVIDITY	2024	2025	Odporúčaná hodnota ukazovateľa
Pohotovú likviditu	0,857	0,487	0,2 - ,08
Bežnú likviditu	2,225	1,866	1,1 - 1,8
Celková likvidita	2,541	2,125	2,0 - 2,5

- Pohotovú likviditu = krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky
- Bežnú likviditu = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky / krátkodobé záväzky
- Celková likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky + zásoby / krátkodobé záväzky

Ukazovatele likvidity



**Pohotová likvidita** je označovaná ako likvidita 1. stupňa. Vyjadruje vzťah medzi najlikvidnejšou časťou majetku a krátkodobými záväzkami. V čitateli do nej vstupujú hotovostné peniaze a peniaze na bankových účtoch, v menovateli sú záväzky splatné do 1 roka. Odporúčaná hodnota sa pohybuje v rozmedzí 0,2-0,8, pričom spoločnosť dosiahla v roku 2025 hodnotu 0,487, čo je hodnota v odporúčanom limite. Pokles ukazovateľa bol spôsobený zvýšením hodnoty záväzkov, súvisiacich s obstaraním MR prístroja a zároveň znížením zostatkov finančných prostriedkov. (viď. tabuľka a graf Ukazovatele likvidity v časti 9.3.1 Likvidita)

**Bežná likvidita** do parametra likvidných aktív zahŕňa aj krátkodobé pohľadávky a platí, že čitateľ by mal byť rovnaký ako menovateľ, čiže optimálny je pomer 1:1, prípadne 1,5:1. Predpokladá sa, že na splatenie záväzkov do jedného roka budú využité aj peňažné prostriedky plynúce z inkasa krátkodobých pohľadávok, so zohľadnením rizikových pohľadávok, pri ktorých je pravdepodobné, že k úhrade nedôjde. Hodnota ukazovateľa medziročne poklesla na 1,866, čo bolo najviac oplyvnené nárastom krátkodobých záväzkov. Všeobecne platí, že čím stálejšie sú výnosy spoločnosti a čím sú istejšie zdroje jej príjmov, tým je hodnota likvidity bližšie k 1. Znamená to, že spoločnosť je schopná vyrovnáť svoje záväzky bez toho, aby musela predáť svoje zásoby. Čím vyššia je hodnota ukazovateľa, tým priaznivejší bude tento trend z pohľadu veriteľa. Bežná likvidita spoločnosti sa stále pohybuje nad odporúčanou hodnotou ukazovateľa. (viď. tabuľka a graf Ukazovatele likvidity v časti 9.3.1 Likvidita)

Odporúčané hodnoty ukazovateľa **celkovej likvidity** sa pohybujú v rozmedzí 2,0-2,5. Celková likvidita je ukazovateľom platobnej schopnosti a v prípade potreby úhrady záväzkov sa ráta s možnosťou speňaženia zásob spoločnosti. Spoločnosť dosahuje v roku 2025 hodnotu ukazovateľa na úrovni 2,125, čo je v rozmedzí optimálnej hodnoty. Hodnota ukazovateľa klesá so zvyšujúcou sa hodnotou krátkodobých záväzkov. Dosiahnutá hodnota indikuje, že spoločnosť je schopná platiť za svoje záväzky. Celková likvidita vyjadruje, ako by bola spoločnosť schopná uspokojiť svojich veriteľov, ak by v danom okamihu premenila všetky obežné aktíva na hotovosť. (viď. tabuľka a graf Ukazovatele likvidity v časti 9.3.1 Likvidita)

Všetky ukazovatele likvidity sa pohybujú v rozmedzí stanovených ideálnych hodnôt, čo svedčí o prosperite a dostatočnom finančnom zázemí.

### 9.3.2 Rentabilita

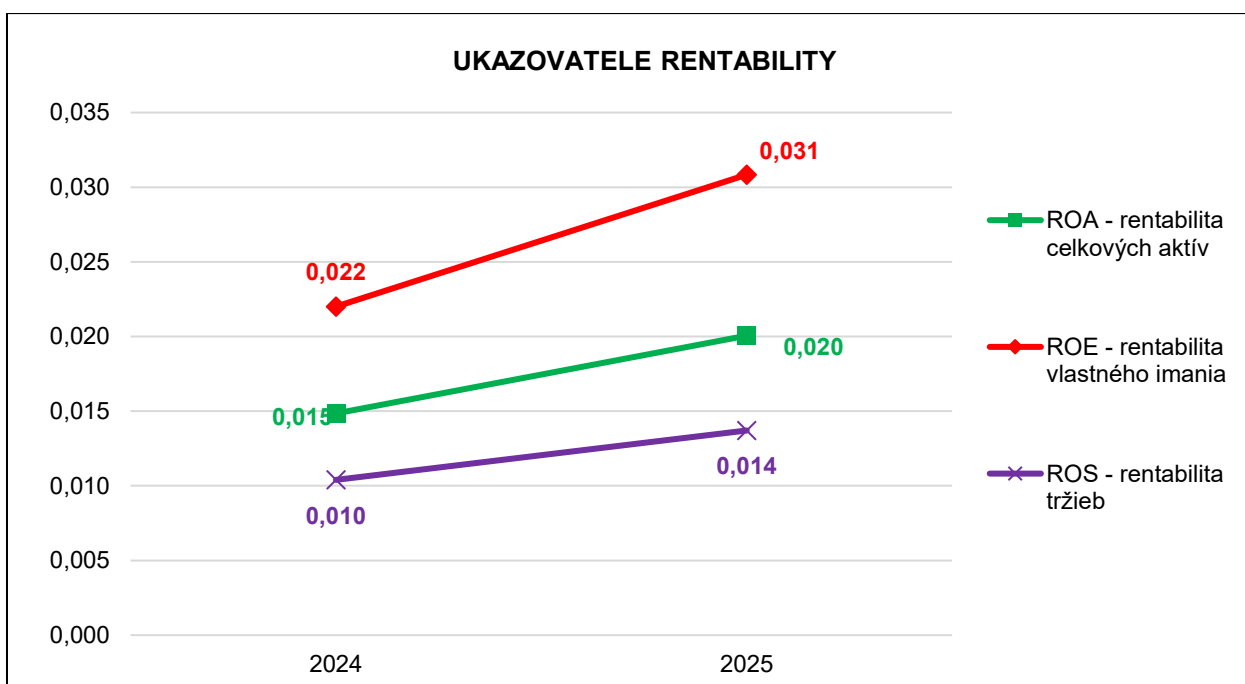
Rentabilita (výnosnosť vloženého kapitálu) patrí medzi najsledovanejší ukazovateľ, pretože určuje finančné zdravie podniku. Meria schopnosť spoločnosti vytvárať nové zdroje a s použitím investovaného kapitálu dosahovať zisk. Ukazovatele rentability sú vyjadrované pomerom zisku v čitateli ku čiastke vloženého kapitálu. Ukazovatele rentability ROA, ROE, ROS sú v roku 2025 výrazne vyššie než v roku 2024, teda čím vyššiu rentabilitu podnik dosahuje, tým lepšie hospodári so svojím majetkom a kapitálom. (viď. tabuľka a graf nižšie).

Ukazovatele rentability

UKAZOVATELE RENTABILITY	2024	2025
ROA - rentabilita celkových aktív	0,015	0,020
ROE - rentabilita vlastného imania	0,022	0,031
ROS - rentabilita tržieb	0,010	0,014

- ROA (ukazovateľ rentability celkových vložených aktív) = zisk po zdanení / celkové aktíva
- ROE (rentabilita vlastného imania) = zisk po zdanení / vlastné imanie
- ROS (rentabilita tržieb) = zisk po zdanení / celkové tržby

Ukazovatele rentability



Ukazovateľ rentability **ROA** predstavuje základnú produkčnú silu a čím je ukazovateľ vyšší, tým efektívnejšie spoločnosť využíva svoje aktíva.

Ukazovateľ **ROE** označuje, koľko jednotiek čistého zisku pripadá na jednotku investovaného kapitálu. V porovnaní s ukazovateľom ROA je dynamika nárastu ROE približne rovnaká.

Ukazovateľ **ROS** vyjadruje výnosnosť hlavnej činnosti podniku. Predstavuje výšku zisku dosiahnutého z 1 € tržieb, čo udáva, ako efektívne spoločnosť transformuje tržby na zisk.

### 9.3.3 Aktivita

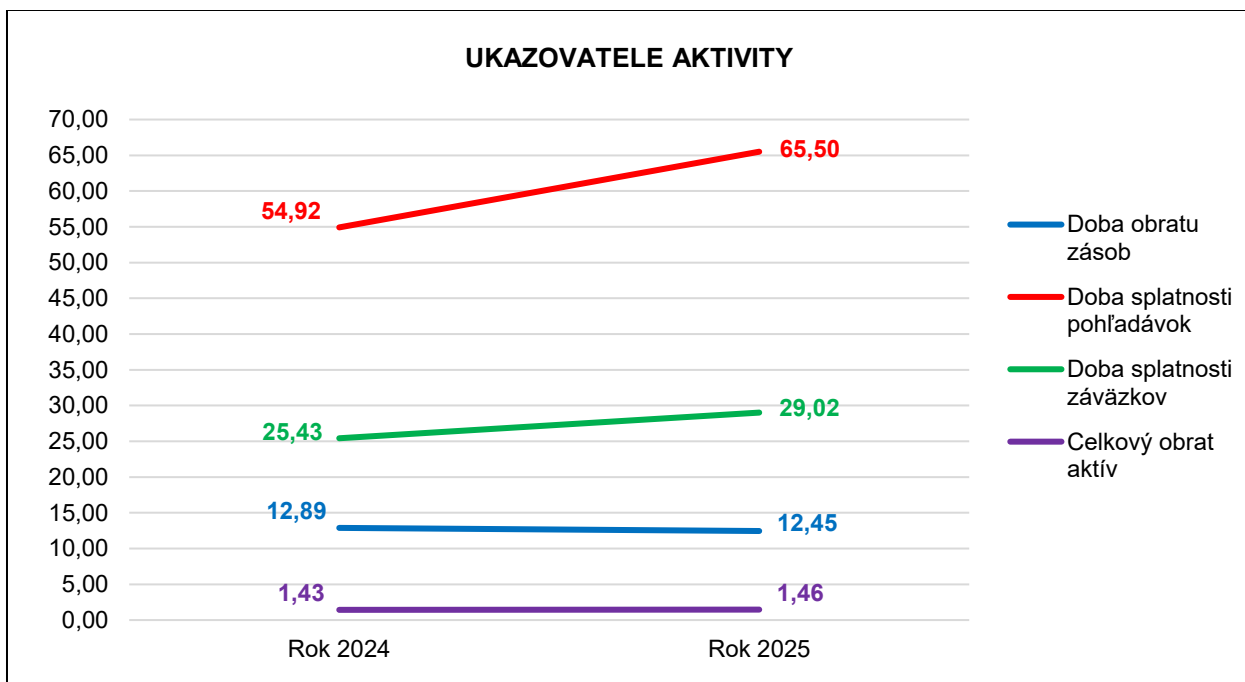
Ukazovatele aktivity vypovedajú o účinnosti využívania majetku Sú meradlom schopnosti spoločnosti využívať kapitál, ktorý je vložený do jednotlivých položiek majetku s cieľom generovania tržieb. Hodnoty ukazovateľov sa vyjadrujú dobou obratu alebo dobou splatnosti jednotlivých častí majetku a zdrojov jeho krytia.

Ukazovatele aktivity

UKAZOVATELE AKTIVITY	Rok 2024	Rok 2025
Doba obratu zásob	12,89	12,45
Doba splatnosti pohľadávok	54,92	65,50
Doba splatnosti záväzkov	25,43	29,02
Celkový obrat aktív	1,43	1,46

- doba obratu zásob = (zásoby \* 365) / tržby
- doba splatnosti pohľadávok = (obchodné pohľadávky \* 365) / tržby
- doba splatnosti záväzkov = (krátkodobé záväzky \* 365) / tržby
- celkový obrat aktív = tržby / aktíva

Ukazovatele aktivity



**Doba obratu zásob** sa vyjadruje v dňoch a vypovedá o rýchlosti / dobe, za akú spoločnosť predá alebo spotrebuje svoje zásoby. V roku 2025 sme zaznamenali mierne skrátenie doby obratu zásob na 12,45 dní. Skrátenie doby obratu zásob v roku 2025 malo pozitívny vplyv na plynulosť zásobovania a výkon zdravotníckej činnosti.

**Doba splatnosti pohľadávok** vyjadruje akú dobu trvá, kým dôjde k inkasu pohľadávky od jej vzniku. Do výpočtu sú dosadené krátkodobé pohľadávky z obchodného styku v pomere k tržbám. Doba splatnosti v roku 2025 mierne stúpla z dôvodu vykázaných vyšších výnosov za rok 2025 v porovnaní s rokom 2024.

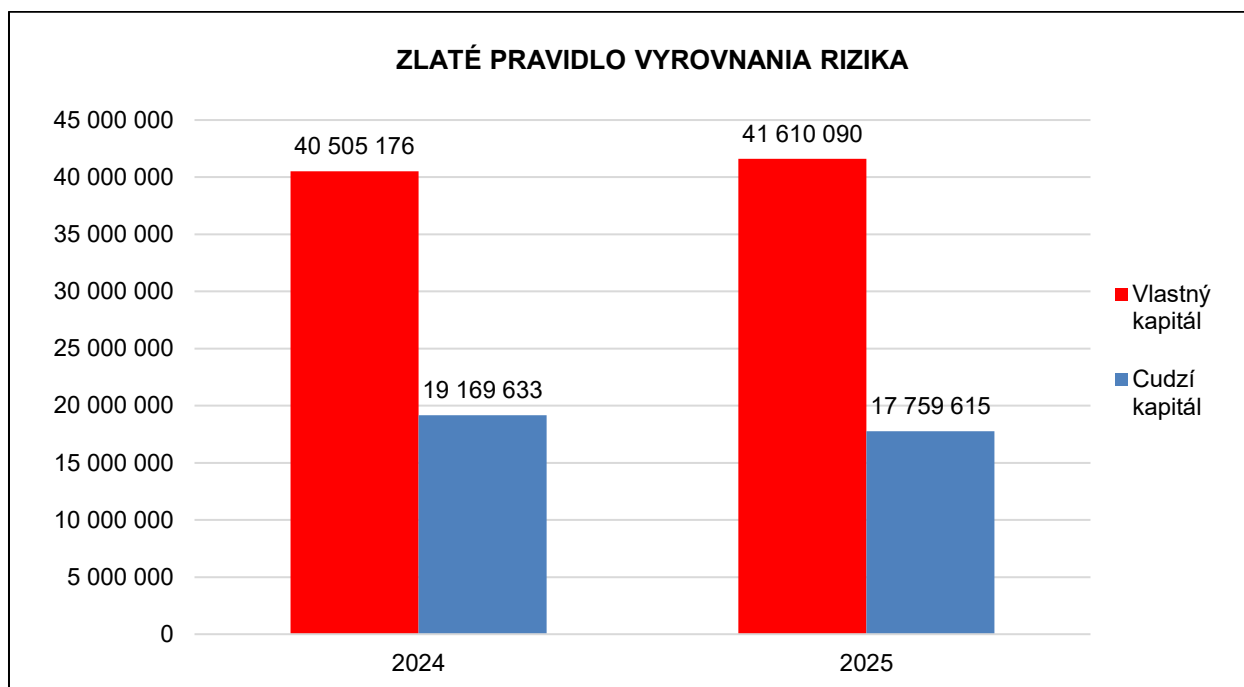
Ukazovateľ **doby splatnosti záväzkov** predstavuje priemernú dobu od vzniku záväzku až po jeho zaplatenie. Vývoj doby splatnosti záväzkov na konci sledovaného obdobia bol vyšší ako v predchádzajúcom roku. Spoločnosť dodržiava platobnú disciplínu a všetky záväzky uhradza podľa dohodnutých zmluvných podmienok.

**Obrat celkových aktív** vyjadruje koľko peňažných jednotiek vyprodukuje peňažná jednotka majetku. Hodnota sa v roku 2025 je porovnateľná s minulým obdobím.

#### 9.3.4 Bilančné pravidlá

**Zlaté pravidlo vyrovnanie rizika** hovorí o dodržaní vhodného pomeru medzi vlastnými a cudzími zdrojmi. Výška vlastného kapitálu má dosiahnuť najmenej výšku cudzích zdrojov. Toto pravidlo spoločnosť dodržala. Spoločnosť pre investorov pôsobí stabilne. Správne zvolená kapitálová štruktúra minimalizuje náklady na celkový kapitál spoločnosti. V prípade vyrovňovania rizík a dodržaním minimálneho pomeru 1:1 sa znižuje sila finančnej páky a pre spoločnosť to znamená konzervatívny prístup financovania podniku. Čím bližšie ku optimálnej je nastavená kapitálová štruktúra, tým bude spoločnosť v budúcnosti efektívnejšia. Z pomeru výšky vlastného a cudzieho kapitálu sa spoločnosti otvára priestor na dodatočné využitie cudzieho kapitálu.

ZLATÉ PRAVIDLO VYROVNANIA RIZIKA	2024	2025
Vlastný kapitál	40 505 176	41 610 090
Cudzí kapitál	19 169 633	17 759 615



Záverom pri sledovaní vybraných ukazovateľov je fakt, že VÚSCH, a. s. je finančne zdravá spoločnosť s prevyšujúcou mierou vlastného kapitálu nad cudzím. Disponuje prebytkom likvidity, ktorú vhodne investuje, čo v budúcnosti bude mať zároveň pozitívny vplyv na vývoj rentability kapitálu.

## 10. ZHRNUTIE FINANČNEJ A HOSPODÁRSKEJ SITUÁCIE SPOLOČNOSTI

Výsledok hospodárenia po zdanení za rok 2025 dosiahla spoločnosť vo výške 1 283 173 EUR, čo je v porovnaní s predchádzajúcim rokom nárast o 391 875 EUR. V porovnaní s plánovaným výsledkom hospodárenia v podnikateľskom pláne na rok 2025 nastal nárast o 969 660 EUR. Tento nárast bol dosiahnutý prevažne nižšími nákladmi, ktoré si spoločnosť pravidelne kontroluje a riadi ich vývoj. Výnosy boli oproti plánu nižšie najmä z dôvodu nižšie predaja tovaru v lekárni z dôvodu obmedzeného vstupu do prevádzky.

V rámci modernizácie spoločnosť pravidelne obstaráva nové prístroje a zariadenia, aby zabezpečila kvalitné služby pre pacientov, ale aj moderné pracovné prostredie pre zamestnancov. Sleduje stav a vývoj zásob a tiež pohľadávky a ich splatnosť. S peňažnými prostriedkami spoločnosť voľne disponuje a medziročný pokles nastal s dôvodu financovania nákupu nových prístrojov a rekonštrukcie priestorov.

Na strane pasív sa zvyšujú jednotlivé fondy, ktoré sa tvoria zo zisku predchádzajúceho roka. Svoje záväzky ústav sleduje na mesačnej báze a uhrádza ich v lehote splatnosti. Na základe splátkového kalendára sa kvartálne spláca istinu z poskytnutého úveru.

Výsledky analýz rentability, likvidity a bilančných pravidiel jednoznačne svedčia o tom, že spoločnosť VÚSCH, a. s. sa nachádza v dobrej finančnej situácii a je finančne zdravá a dlhodobu stabilná.

Pokračujúc v nastolených trendoch a neustálom rozvoji existujúcich činností, chce spoločnosť zabezpečiť stúpajúcu kvalitu poskytovaných služieb, čo do budúcnosti prinesie aj nárast výnosov. VÚSCH, a. s. bude naďalej pokračovať v zlepšovaní kvality a komplexnosti poskytovania zdravotníckych služieb

pri dodržiavaní platnej legislatívy a princípov hospodárnosti, v snahe zlepšovať zmluvné podmienky so zdravotnými poisťovňami.

## 10.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow

Cash flow

<b>Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.</b>		
	<b>Rok 2024 EUR</b>	<b>Rok 2025 EUR</b>
<b>Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)</b>	<b>1 233 815</b>	<b>1 704 885</b>
Odpisy dlhodobého majetku	3 084 344	3 283 945
Odpis zásob	12 126	7 711
Odpis pohľadávky	0	0
Zmena stavu opravnej položky k dlhodobému majetku	-2 532	-2 371
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	13 397	-17 534
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	0	0
Zmena stavu rezerv	153 184	-275 304
Úrokové náklady (netto)	-90 153	-10 299
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	0	0
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	-453 608	-491 640
<b>Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu</b>	<b>3 950 573</b>	<b>4 199 391</b>
<b>Zmena pracovného kapitálu:</b>		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	-487 687	-3 880 421
Úbytok (prírastok) zásob	184 235	-166 030
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	1 482 969	264 010
Iné	0	0
<b>Prevádzkové peňažné toky</b>	<b>5 130 090</b>	<b>416 950</b>
<b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti:</b>		
Prevádzkové peňažné toky	<b>5 130 090</b>	<b>416 950</b>
Zaplatené úroky	-179 873	-97 519
Prijaté úroky	270 327	137 604
Zaplatená daň z príjmov	-239 293	-96 637
Vyplatené dividendy	0	0
Príjmy z mimoriadnych položiek	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	0	0
<b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>4 981 252</b>	<b>360 397</b>
<b>Peňažné toky z investičnej činnosti:</b>		
Nákup dlhodobého majetku	-4 855 614	-1 428 144



Príjmy z predaja dlhodobého majetku	0	0
Obstaranie finančných investícií	0	0
Poskytnuté dlhodobé pôžičky	0	0
Prijaté dividendy	0	0
<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>	<b>-4 855 613</b>	<b>-1 428 144</b>
<b>Peňažné toky z finančnej činnosti:</b>		
Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových fondov	0	0
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	-1 137 164	-1 147 481
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spoločností v skupine	0	0
Splátky dlhodobých záväzkov	0	0
<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>	<b>-1 137 163</b>	<b>-1 147 481</b>
Kurzové rozdiely k peňažným prostriedkom a ekvivalentom	0	0
<b>Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov</b>	<b>-1 011 525</b>	<b>-2 215 227</b>
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	9 220 813	8 209 288
<b>Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka</b>	<b>8 209 288</b>	<b>5 994 061</b>

## 10.2 Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2025

Návrh na rozdelenie VH za rok 2025

<b>Položka</b>	<b>SUMA v EUR</b>
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	1 704 885
Daň z príjmov z bežnej činnosti	421 712
Splatná daň	327 435
Odložená daň	94 277
<b>VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PO ZDANENÍ</b>	<b>1 283 173</b>
Prídel do Zákonného rezervného fondu	128 317
Prídel do Sociálneho fondu	256 635
Prídel do Fondu rozvoja	898 221
<b>SPOLU</b>	<b>0</b>

**Výsledkom hospodárenia spoločnosti za rok 2025 je zisk po zdanení v sume 1 283 173 EUR, ktorý spoločnosť navrhuje rozdeliť nasledovne:**

- **prídel do Zákonného rezervného fondu (10%) 128 317 EUR**
- **prídel do Sociálneho fondu (20%) 256 635 EUR**
- **prídel do Fondu rozvoja (70%) 898 221 EUR**

## 11. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2025

<b>Oblasť:</b>	<b>Ekonomika a vzťahy so zdravotnými poisťovňami (ZP), revízna činnosť</b>
<b>Cieľ:</b>	Dosiahnuť kladný hospodársky výsledok v roku 2026 plnením zmluvných parametrov a objemov zakontrahovaných v zmluvách o poskytovaní zdravotnej starostlivosti uzatvorených na základe efektívneho vyjednávania, analýz dát Programovej vyhlášky a benchmarku s ostatnými poskytovateľmi.
<b>KPI:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Hospodársky výsledok: Dosiahnutie zisku minimálne vo výške 125 209 EUR.</li> <li>→ Navýšenie objemu poskytnutej zdravotnej starostlivosti: minimálne o 3 % v ŠAS a SValZ vyjadrených v bodoch oproti roku 2025.</li> <li>→ Plnenie zmlúv so zdravotnými poisťovňami na základe referenčných parametrov: Casemix, počet klasifikačných prípadov, finančný objem v EUR.</li> <li>→ Zabezpečiť fakturáciu za poskytnutú zdravotnú starostlivosť: 100%.</li> </ul>

<b>Oblasť:</b>	<b>DRG a nákladový controlling (CKS)</b>
<b>Cieľ:</b>	Zabezpečiť maximálnu validitu dát pre ročnú dávku CKS
<b>KPI:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Chybovosť dát v povolenom rozmedzí CKS z pohľadu závažnosti chýb: akceptovaná tolerancia pre závažnosť 4 a 5 max. 5%.</li> <li>→ Chybovosť celkových dát: počet validných HP v dávke voči % z očakávaného počtu HP min. 95 %.</li> </ul>

<b>Oblasť:</b>	<b>Revízna činnosť</b>
<b>Cieľ:</b>	Optimalizácia revíznej činnosti
<b>KPI:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Zabezpečiť komplexnú fakturáciu za opravné a aditívne dávky: 100% spracovaných a zúčtovaných dávok do ZP.</li> <li>→ Pomer uznanej zdravotnej starostlivosti: Znižovať podiel zamietnutej zdravotnej starostlivosti vo finančnom vyčíslení pod 5 %.</li> </ul>

<b>Oblasť:</b>	<b>Digitalizácia a IT</b>
<b>Cieľ:</b>	Do konca roka 2026 plne digitalizovať vybrané procesy v rámci poskytovania zdravotnej starostlivosti na všetkých pracoviskách. Realizovať migráciu dát z pôvodného registratúrneho systému CRM Vanilla do nového registratúrneho systému DMS (Dokument Manažment Systém)
<b>KPI:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Miera adopcie IT: 100 % personálu vyškoleného na prácu s novými IS.</li> <li>→ Efektivita: <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Zjednodušenie a zrýchlenie procesov a výstupov ZS.</li> <li>2. Zriadenie mandátneho prístupu a zlepšenie komunikácie s UPVS.</li> </ul> </li> </ul>

<b>Oblasť:</b>	<b>Vzdelávanie, komunikácia a bezpečnosť</b>
<b>Cieľ:</b>	Realizovať v roku 2026 komunikačné školenia zdravotníckeho personálu so zameraním na deeskaláciu konfliktov a bezpečnosť pacienta.
<b>KPI:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Spokojnosť pacientov: Zvýšenie indexu spokojnosti v oblasti komunikácie (prieskumy).</li> <li>→ Incidencia udalostí: Zníženie počtu evidovaných verbálnych konfliktov a nežiaducich udalostí.</li> </ul>

<b>Oblasť:</b>	<b>Modernizácia priestorov</b>
<b>Cieľ:</b>	Do 31.12.2026 prejsť z fázy architektonickej štúdie do fázy realizácie (stavby) modernizácie ambulancií a ukončiť výber dodávateľa pre rozšírenie recepcie.
<b>KPI:</b>	→ Milník 1: Ukončené stavebné konanie a právoplatné povolenia do 30.09.2026. → Milník 2: Podpísaná zmluva s dodávateľom stavby (recepčia) do 31.12.2026.

<b>Oblasť:</b>	<b>Kvalita zdravotnej starostlivosti a medicínske postupy</b>
<b>Cieľ:</b>	Implementovať nové medicínske štandardy/postupy do klinickej praxe do konca roku 2026 s cieľom zlepšiť kvalitu a efektivitu zdravotnej starostlivosti.
<b>KPI:</b>	→ Priemerná dĺžka hospitalizácie (ALOS): Skrátenie priemerného ošetrovacieho času pri zachovaní kvality. → Rehospitalizácie: Udržanie miery neplánovaných rehospitalizácií do 30 dní.

<b>Oblasť:</b>	<b>Environmentálna zodpovednosť a udržateľnosť</b>
<b>Cieľ:</b>	V roku 2026 znížiť environmentálnu stopu spoločnosti prostredníctvom optimalizácie energetickej spotreby a zníženia nákladov na likvidáciu vybraných odpadov.
<b>KPI:</b>	→ Energetická efektivita: Zníženie spotreby elektrickej energie o 5 % a zníženie spotreby tepla o 5 %. → Optimalizácia nákladov na likvidáciu odpadu: Zníženie nákladov na likvidáciu kartónového odpadu recipročne. → Digitalizácia (Paperless): Zníženie spotreby kancelárskeho papiera v administratíve o 5 %.

<b>Oblasť:</b>	<b>BOZP a firemná kultúra</b>
<b>Cieľ:</b>	Zvýšiť bezpečnosť pracovného prostredia realizáciou interných kampaní a preškolením 100 % zamestnancov v oblasti prevencie rizík do 31.12.2026.
<b>KPI:</b>	→ Úrazovosť: Nula registrovaných pracovných úrazov zavinených nedostatkom informácií/OOPP. → Povedomie: Úspešnosť vedomostných testov BOZP po školení nad 90 %.

<b>Oblasť:</b>	<b>Kybernetická a informačná bezpečnosť</b>
<b>Cieľ:</b>	V roku 2026 zvýšiť úroveň odolnosti v oblasti kybernetickej bezpečnosti implementáciou nástroja na zber a monitorovanie bezpečnostných udalostí (SIEM)
<b>KPI:</b>	→ Vykonanie komplexnej analýzy rizík kybernetickej bezpečnosti IT alebo OT prostredia do 30.09.2026. → Úroveň odolnosti: Realizácia min. jedného phishingového testu do 31.12.2026. → Vzdelávanie: Min. 85% zamestnancov s prístupom do IS absolvuje školenie v oblasti KB.

## **12. INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien**

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.:

- nemá organizačnú zložku v zahraničí;
- nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky podľa §22 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien;
- v maximálnej miere dbá o dodržanie zákonnosti v oblasti životného prostredia;
- po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nenastali žiadne udalosti osobitného významu dotýkajúce sa účtovnej závierky zostavenej k 31.12.2025.

## **13. INFORMÁCIA O OČAKÁVANEJ HOSPODÁRSKEJ A FINANČNEJ SITUÁCII V NASLEDUJÚCOM KALENDÁRNOM ROKU 2026**

Ústav má ambíciu trvalo zastávať pozíciu vedúceho vysokošpecializovaného kardio pracoviska v lokalite východného Slovenska a súčasne sa svojou činnosťou a vynikajúcimi výsledkami prezentovať na celoslovenskej aj európskej úrovni.

Spoločnosť má v rámci dlhodobej koncepcie rozvoja, stanovené medicínske ciele zamerané na pokrok a neustále zlepšovanie poskytovania zdravotnej starostlivosti. Filozofiu propacientsky zameranej nemocnice má podporiť aj modernizácia a doplnenie prístrojovej techniky, používanie zdravotníckych materiálov v súlade so svetovými trendami liečby v oblasti srdcových a cievnych ochorení a tiež nadštandardné vybavenie izieb a ostatných priestorov pre pacientov a personál.

Na nárast hodnoty majetku budú mať vplyv investičné aktivity v oblasti nehmotného majetku vo forme obstarania softvérov a aj výdavky v oblasti dlhodobého hmotného majetku, hlavne vo forme nákupu zdravotníckej techniky. V oblasti nehnuteľného majetku je plánovaná prestavba hlavnej recepcie vo vstupných priestoroch a modernizácia ambulantného traktu.

Na obstaranie majetku spoločnosť využije vlastné zdroje aj prostriedky z Plánu obnovy a odolnosti, čo bude mať vplyv na stav finančných prostriedkov na bankových účtoch. Aktívna účasť na vyhlásených výzvach pre čerpanie prostriedkov z plánu obnovy a európskych štrukturálnych investičných fondov je spôsob ako pre ústav zabezpečiť dodatočné zdroje pre rozvoj.

Očakávaný vývoj hospodárenia akciovej spoločnosti v roku 2026 vychádza z predpokladu navýšenia produkcie cez počty hospitalizačných prípadov o 5,4 %, čo by v DRG ocenení výkonov znamenalo aj nárast tržieb od zdravotných poisťovní v zmysle prepočtu cez vyhlásené základné sadzby. Predpokladané navýšenie výkonov nenapĺňa produkčný potenciál ústavu, ktorý je na úrovni viac ako 11,5 %.

S ohľadom na všetky identifikované riziká a neistoty a na obmedzené možnosti financovania zdravotnými poisťovňami, zvolilo vedenie nemocnice realistický prístup k plánovaniu produkcie a výnosov. Zohľadňuje riziká týkajúce sa financovania poskytovanej ústavnej zdravotnej starostlivosti z prerozdeľovania verejných zdrojov cez zdravotné poisťovne, možné dopady konsolidačných opatrení,

zákonne navyšovanie plátov zdravotníckych zamestnancov, vplyv dopadu záväzkov z Kolektívnej zmluvy, ale aj očakávaný rast nakupovaných vstupov v dôsledku inflácie.

Medicínske ukazovatele stanovené pre rok 2026 ako je počet pacientov, počet operácií, počet bodov ambulantných a SVaLZ výkonov odzrkadľujú skutočnosť, že dodatočné zdroje pokryjú hlavne fixné náklady, s miernym vplyvom na objem výkonov.

Hlavným cieľom ústavu je zabezpečiť vyrovnané hospodárenie a kladný hospodársky výsledok vo výške 164 749 EUR pred zdanením a 125 209 EUR po zdanení.

Vedenie nemocnice sa bude zameriavať na zvyšovanie nákladovej efektívnosti a udržiavanie vyrovnaného hospodárenia s primeraným ziskom. Orientáciu na DRG úhradový mechanizmus a budovanie kvalitnej údajovej základne považuje ústav za kľúčové pri vyjednávaní so zdravotnými poisťovňami o platobných podmienkach.

## 14. KONTAKT

Adresa: Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.  
Ondavská č. 8  
040 11 Košice

Telefón: +42155 789 1610

Fax: +42155 789 1613

Web: [www.vusch.sk](http://www.vusch.sk)

E-mail: [sekretariat@vusch.sk](mailto:sekretariat@vusch.sk)

# PRÍLOHY