

**ARRIVA Nové Zámky, a.s.**

**Účtovná závierka a Výročná správa  
k 31. decembru 2025  
a Správa nezávislého audítora**

**jún 2026**

## Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť:

### Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná zvierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2025 a výsledok hospodárenia Spoločnosti za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

### Čo sme auditovali

Účtovná zvierka Spoločnosti obsahuje:

- súvahu k 31. decembru 2025,
- výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k účtovnej zvierke, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

### Východisko pre náš názor

Náš audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti našej správy Zodpovednosť audítora za audit účtovnej zvierky.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

#### **PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.**

Karadžičova 2, 815 32 Bratislava - mestská časť Staré Mesto  
Tel.: +421 (0) 2 59 350 111

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III., oddiel: Sro, vložka číslo: 16611/B  
The firm is registered in the Commercial Register of the Bratislava III City Court, Section: Sro, Ref. No.: 16611/B  
IČO/The firm's ID No.: 35 739 347  
IČ DPH/VAT Reg. No.: SK2020 270 021  
IBAN: SK71 1100 0000 0026 2374 0004

## Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle etických požiadaviek zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej „Zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných zvierok v Slovenskej republike, ako aj v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítorov (ďalej „Etický kódex audítora“). Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle etických požiadaviek Zákona o štatutárnom audite a Etického kódexu audítora.

## Správa k ostatným informáciám vrátane výročnej správy

Štatutárny orgán je zodpovedný za ostatné informácie. Ostatné informácie pozostávajú z výročnej správy (ale neobsahujú účtovnú zvierku a našu správu audítora k nej).

Náš názor na účtovnú zvierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

V súvislosti s našim auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou prečítať si ostatné informácie a pritom zvážiť, či sú tieto ostatné informácie významne nekonzistentné s účtovnou závierkou alebo s našimi poznatkami získanými počas auditu, alebo či máme iný dôvod sa domnievať, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje Zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas nášho auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok, za ktorý je účtovná zvierka pripravená, sú v súlade s účtovnou zvierkou, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

## Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú zvierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so Zákonom o účtovníctve a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, ibaže by štatutárny orgán buď mal zámer Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

## Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných audítorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.

- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iných záležitostí plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu a významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré identifikujeme počas nášho auditu.

*PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.*

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
Licencia SKAU č. 161

19. júna 2026

Bratislava, Slovenská republika



Ing. Pavol Hudačko, FCCA  
Licencia UDVA č. 1143

# ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

podnikateľov v podvojnóm účtovníctve



zostavená k 3 1 . 1 2 . 2 0 2 5

Číselné údaje sa zarovnávajú vpravo, ostatné údaje sa píšú zľava. Nevyplnené riadky sa ponechávajú prázdne.

Údaje sa vyplňajú paličkovým písmom (podľa tohto vzoru), písacím strojom alebo tlačiarňou, a to čiernou alebo tmavomodrou farbou.

Á Ā B Ć D Ě F G H Í J K L M N O P Q R Š T Ů V X Ý Ž 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

Daňové identifikačné číslo 2 0 2 0 1 4 5 0 5 0	Účtovná závierka X riadna	Účtovná jednotka malá	Mesiac Rok od 1 2 0 2 5
IČO 3 6 5 4 5 3 1 7	mimoriadna	X veľká	Za obdobie do 1 2 2 0 2 5
SK NACE 4 9 . 3 1 . 0	priebežná	(vyznačí sa x)	Bezprostredne predchádzajúce obdobie od 1 2 0 2 4 do 1 2 2 0 2 4

Priložené súčasti účtovnej závierky

 Súvaha (Úč POD 1-01)  
(v celých eurách)

 Výkaz ziskov a strát (Úč POD 2-01)  
(v celých eurách)

 Poznámky (Úč POD 3-01)  
(v celých eurách alebo eurocentoch)

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky

ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica

P o v a ž s k á

Číslo

2

PSČ

Obec

9 4 0 1 4 Nové Zámky

Označenie obchodného registra a číslo zápisu obchodnej spoločnosti

O k r e s n ý S ú d N i t r a

O d d i e l : S a , V l o ž k a č í s l o : 1 0 1 7 9 / N

Telefónne číslo

0 3 5 / 6 4 2 4 1 8 0

Faxové číslo

0 3 5 / 6 4 2 4 1 9 3

E-mailová adresa

Zostavená dňa:

1 9 . 0 6 . 2 0 2 6

Schválená dňa:

. . 2 0 2 6

Podpisový záznam štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo podpisový záznam fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:

Záznamy daňového úradu

Miesto pre evidenčné číslo

Odtlačok prezentačnej pečiatky daňového úradu



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie		
			1	Brutto - časť 1		Netto 2	Netto 3
				Korekcia - časť 2			
	<b>SPOLU MAJETOK</b> r. 02 + r. 33 + r. 74	01	7 7 1 5 6 8 3 3	4 4 6 5 8 6 8 2			
			3 2 4 9 8 1 5 1	5 0 4 2 9 4 2 6			
<b>A.</b>	<b>Neobežný majetok</b> r. 03 + r. 11 + r. 21	02	7 1 0 9 6 2 3 5	3 8 6 1 1 5 6 5			
			3 2 4 8 4 6 7 0	4 2 8 5 0 7 5 8			
<b>A.I.</b>	<b>Dlhodobý</b> <b>nehmotný majetok</b> súčet (r. 04 až r. 10)	03	6 8 2 2 9	7 6 8 5			
			6 0 5 4 4	1 1 8 7 7			
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	04					
2.	Softvér (013) - /073, 091A/	05	6 8 2 2 9	7 6 8 5			
			6 0 5 4 4	1 1 8 7 7			
3.	Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/	06					
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	07					
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	08					
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/	09					
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/	10					
<b>A.II.</b>	<b>Dlhodobý hmotný</b> <b>majetok</b> súčet (r. 12 až r. 20)	11	7 1 0 2 8 0 0 6	3 8 6 0 3 8 8 0			
			3 2 4 2 4 1 2 6	4 2 8 3 8 8 8 1			
A.II.1.	Pozemky (031) - /092A/	12	4 9 4 6 9 0	4 9 4 6 9 0			
				4 9 4 6 9 0			
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	13	7 1 1 6 2 0 6	2 8 9 7 2 7 3			
			4 2 1 8 9 3 3	2 5 6 1 4 8 0			
3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - /082, 092A/	14	6 2 0 8 6 4 8 1	3 4 0 8 0 3 7 3			
			2 8 0 0 6 1 0 8	2 4 9 0 1 0 6 7			



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie		
			1	Brutto - časť 1		Netto 2	Netto 3
				Korekcia - časť 2			
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	15					
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	16					
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	17					
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/	18	1 2 2 6 3 7 9	1 0 2 7 2 9 4			
			1 9 9 0 8 5	1 4 7 8 1 6 4 4			
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/	19	1 0 4 2 5 0	1 0 4 2 5 0			
				1 0 0 0 0 0			
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	20					
<b>A.III.</b>	<b>Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 22 až r. 32)</b>	<b>21</b>					
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	22					
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	23					
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	24					
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	25					
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	26					
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	27					
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A, 06XA) - /096A/	28					



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie		
			1	Brutto - časť 1		Netto 2	Netto 3
				Korekcia - časť 2			
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	29					
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	30					
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - /096A/	31					
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - /095A/	32					
<b>B.</b>	<b>Obežný majetok</b> r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71	<b>33</b>	<b>5 8 8 4 5 2 1</b>	<b>5 8 7 1 0 4 0</b>			
			<b>1 3 4 8 1</b>		<b>7 1 9 4 5 8 1</b>		
<b>B.I.</b>	<b>Zásoby súčet (r. 35 až r. 40)</b>	<b>34</b>	<b>8 0 0 1 4</b>	<b>8 0 0 1 4</b>			
					<b>1 1 0 9 5 4</b>		
B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	35	8 0 0 1 4	8 0 0 1 4			
					1 1 0 9 5 4		
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	36					
3.	Výrobky (123) - /194/	37					
4.	Zvieratá (124) - /195/	38					
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	39					
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - /391A/	40					
<b>B.II.</b>	<b>Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)</b>	<b>41</b>					
B.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)	42					



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie	
			1	Brutto - časť 1		Netto 2
				Korekcia - časť 2		Netto 3
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	43				
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	44				
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	45				
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	46				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	47				
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	48				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/	49				
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	50				
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	51				
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	52				
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)</b>	53	<b>1 5 2 6 2 4 9</b>	<b>1 5 1 2 7 6 8</b>		
			<b>1 3 4 8 1</b>	<b>3 7 2 3 3 5 9</b>		
<b>B.III.1.</b>	<b>Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)</b>	54	<b>4 4 8 9 6 3</b>	<b>4 3 5 4 8 2</b>		
			<b>1 3 4 8 1</b>	<b>3 7 1 8 7 6</b>		
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	55	<b>1 7 8 3 0 8</b>	<b>1 7 8 3 0 8</b>		
				<b>1 4 3 4 4 5</b>		
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	56				



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	3
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto	Netto
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	57	2 7 0 6 5 5 1 3 4 8 1	2 5 7 1 7 4	2 2 8 4 3 1
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	58			
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	59	6 7 5 0 2	6 7 5 0 2	
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	60			
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/	61	2 2 4 6 8 6	2 2 4 6 8 6	1 3 8 7 6 4
6.	Sociálne poistenie (336A) - /391A/	62			
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	63	6 3 7 5 4 8	6 3 7 5 4 8	3 8 2 1 9 8
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	64			
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	65	1 4 7 5 5 0	1 4 7 5 5 0	2 8 3 0 5 2 1
<b>B.IV.</b>	<b>Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)</b>	<b>66</b>			
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	67			
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	68			
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	69			
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	70			



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	3
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto	Netto
B.V.	Finančné účty r. 72 + r. 73	71	4 2 7 8 2 5 8	4 2 7 8 2 5 8	3 3 6 0 2 6 8
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	72	1 5 6 8 6 2	1 5 6 8 6 2	2 1 1 6 3 2
2.	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	73	4 1 2 1 3 9 6	4 1 2 1 3 9 6	3 1 4 8 6 3 6
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 75 až r. 78)	74	1 7 6 0 7 7	1 7 6 0 7 7	3 8 4 0 8 7
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	75			8 3 6 0 0
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	76	1 6 2 6 9 8	1 6 2 6 9 8	2 8 8 1 4 2
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	77			
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	78	1 3 3 7 9	1 3 3 7 9	1 2 3 4 5

Ozna- čenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
	<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b> r. 80 + r. 101 + r. 141	79	4 4 6 5 8 6 8 2	5 0 4 2 9 4 2 6
A.	Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100	80	1 5 2 7 1 6 8 2	1 5 0 2 7 7 7 4
A.I.	Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)	81	8 8 6 1 3 1 2	8 8 6 1 3 1 2
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	82	8 8 6 1 3 1 2	8 8 6 1 3 1 2
2.	Zmena základného imania +/- 419	83		
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (-/353)	84		
A.II.	Emisné ážio (412)	85		
A.III.	Ostatné kapitálové fondy (413)	86		
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89	87	1 4 8 5 6 6 1	1 3 9 7 1 4 0
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	88	1 4 8 5 6 6 1	1 3 9 7 1 4 0
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podieľy (417A, 421A)	89		



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
A.V.	Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92	90		
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	91		
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	92		
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)	93		
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	94		
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	95		
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splnutí a rozdelení (+/- 416)	96		
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99	97	4 6 8 0 8 0 2	3 8 8 4 1 1 6
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	98	4 6 8 0 8 0 2	3 8 8 4 1 1 6
2.	Neuhradená strata minulých rokov (-/429)	99		
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)	100	2 4 3 9 0 7	8 8 5 2 0 6
B.	Závazky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140	101	2 1 2 9 5 4 2 7	2 6 6 5 1 8 5 6
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)	102	1 7 7 9 1 2 8 5	1 7 2 7 9 1 8
B.I.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)	103		
1.a.	Závazky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104		
1.b.	Závazky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106		
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108	1 6 0 0 0 0 0 0	
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109		
5.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110		
6.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111		
7.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		
8.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113		
9.	Závazky zo sociálneho fondu (472)	114	2 1 4 8	1 1 4 8
10.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115		
11.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116		
12.	Odložený daňový záväzok (481A)	117	1 7 8 9 1 3 7	1 7 2 6 7 7 0



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
B.II.	Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120	118	5 0 9 0 0 9	4 4 6 8 5 0
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119		
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120	5 0 9 0 0 9	4 4 6 8 5 0
B.III.	Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)	121		
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)	122	2 4 9 0 6 3 3	2 3 7 6 5 4 4 2
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)	123	1 1 9 2 2 3 5	1 8 3 0 0 8 9 2
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124	7 2 4 1 2 1	9 5 2 7 4 6
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	4 6 8 1 1 4	1 7 3 4 8 1 4 6
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128		4 0 1 0 8 5 1
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129		
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130	1 8 4 2 5 1	1 7 0 8 6 6
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	5 9 8 9 4 8	5 5 7 5 7 5
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	132	3 6 8 4 9 7	3 4 0 4 2 8
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	9 9 1 8 6	3 8 1 8 4 6
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134		
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	4 7 5 1 6	2 9 8 4
B.V.	Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138	136	5 0 4 3 9 7	7 1 0 8 9 6
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	1 7 6 1 9 7	3 3 2 4 4 0
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	3 2 8 2 0 0	3 7 8 4 5 6
B.VI.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	139	1 0 3	7 5 0
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)	140		
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)	141	8 0 9 1 5 7 3	8 7 4 9 7 9 6
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142		
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143	4 6 4 5	
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144	7 4 2 4 0 6 0	8 0 8 6 9 2 8
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145	6 6 2 8 6 8	6 6 2 8 6 8



Označenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2
*	<b>Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)</b>	01	2 9 0 1 2 2 3 3	2 7 7 3 7 0 3 9
**	<b>Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)</b>	02	2 9 9 8 0 8 2 6	2 8 8 7 5 3 1 1
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	8 3 4 1 9	8 7 5 0 5
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04	7 1 4	1 9 2 0
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	8 1 2 5 1 8 3	7 2 3 0 4 4 7
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06		
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	4 6 6	2 5 2 7
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	1 4 5 7 1 0	7 7 9 2 7
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	2 1 6 2 5 3 3 4	2 1 4 7 4 9 8 5
**	<b>Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26</b>	10	2 8 6 9 5 8 0 2	2 7 0 9 6 1 3 0
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11	8 2 5 8 1	8 6 7 6 4
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	4 8 2 2 8 7 3	5 0 4 8 2 2 4
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13		
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	6 2 6 0 3 9 8	5 9 7 3 1 5 8
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	1 1 9 0 8 7 0 3	1 1 4 2 8 6 9 2
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	8 4 5 8 1 0 3	8 1 4 7 3 8 1
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17	2 6 7 9 9	2 2 1 8 3
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	3 1 3 6 0 6 1	2 9 9 9 4 0 2
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	2 8 7 7 4 0	2 5 9 7 2 6
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	1 4 3 2 2 3	1 1 1 3 3 1
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	5 0 0 6 3 8 3	4 0 6 2 1 1 6
G.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	4 8 5 6 8 7 5	3 9 4 3 4 3 3
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23	1 4 9 5 0 8	1 1 8 6 8 3
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24	3 6 6 9 9	9 7 8 4
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	6 3 0 0	- 3 3 8
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	4 2 8 6 4 2	3 7 6 3 9 9
***	<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)</b>	27	1 2 8 5 0 2 4	1 7 7 9 1 8 1



Ozna- čenie  a	Text  b	Číslo riadku  c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2
*	Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)	28	- 2 9 5 6 0 7 0	- 3 7 8 5 7 4 7
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44	29	1 0 3 4 5	4 9
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30		
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31		
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32		
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33		
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34		
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35		
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36		
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37		
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38		
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39	1 0 0 5 5	
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40	9 8 4 4	
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41	2 1 1	
XII.	Kurzové zisky (663)	42	9 0	6
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43		
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44	2 0 0	4 3
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54	45	9 6 4 6 8 3	3 7 3 8 7 9
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46		
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47		
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48		
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	9 5 8 4 3 2	3 7 0 7 0 8
N.1.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50	9 5 8 4 2 9	2 9 1 3 3 3
2.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	3	7 9 3 7 5
O.	Kurzové straty (563)	52	1 7 9	6 3
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53		
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	6 0 7 2	3 1 0 8



Ozna- čenie  a	Text  b	Číslo riadku  c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)	55	- 9 5 4 3 3 8	- 3 7 3 8 3 0
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)	56	3 3 0 6 8 6	1 4 0 5 3 5 1
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	8 6 7 7 9	5 2 0 1 4 5
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	2 4 4 1 2	5 3 3 0 2 8
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	6 2 3 6 7	- 1 2 8 8 3
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60		
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)	61	2 4 3 9 0 7	8 8 5 2 0 6

## Poznámky k účtovnej závierke zostavenej k 31. decembru 2025

### I. VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE

#### 1. Názov a sídlo

ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť  
Považská 2  
940 14 Nové Zámky

Spoločnosť ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť (ďalej len „**Spoločnosť**“) bola založená 4. decembra 2001 a do Obchodného registra bola zapísaná 1. januára 2002 (Obchodný register Okresného súdu v Nitre, oddiel: Sa, vložka č.10179/N).

#### Opis vykonávanej činnosti Spoločnosti

- verejná cestná hromadná (pravidelná, nepravidelná) a neverejná cestná osobná doprava.

#### 2. Neobmedzené ručenie

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných účtovných jednotkách.

#### 3. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Valné zhromaždenie schválilo dňa 29. októbra 2025 účtovnú závierku Spoločnosti za predchádzajúce účtovné obdobie.

#### 4. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2025 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „**Zákon o účtovníctve**“) za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

#### 5. Údaje o skupine

Konsolidovanú účtovnú závierku za najmenšiu skupinu, ktorej súčasťou je Spoločnosť ako dcérska účtovná jednotka, zostavuje Arriva Europe Holdings B.V. so sídlom Trambaan 3, Heerenveen. Friesland 8441 BH, Holandsko. Kópiu konsolidovanej účtovnej závierky si možno vyžiadať v sídle uvedenej spoločnosti.

Konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu, ktorej súčasťou je aj Spoločnosť ako dcérska účtovná jednotka, zostavuje Arriva International Holdings Limited so sídlom 6 Chesterfield Gardens, Mayfair, Londýn W1J 5BQ, Spojené kráľovstvo Veľkej Británie a Severného Írska. Kópiu konsolidovanej účtovnej závierky si možno vyžiadať v sídle uvedenej spoločnosti.

#### 6. Počet zamestnancov

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	417	420
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho:	424	427
<i>počet vedúcich zamestnancov</i>	4	4

#### 7. Dátum schválenia audítora Spoločnosti

Valné zhromaždenie Spoločnosti schválilo dňa 29. októbra 2025 spoločnosť PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. ako audítora účtovnej závierky za finančný rok ukončený 31. decembra 2025.

## 8. Orgány a akcionári Spoločnosti

### Orgány Spoločnosti

	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
<b>Predstavenstvo</b>		
Predseda:	Michal Horák	Michal Horák
	-	-
Podpredseda:	Peter Bohunický (od 1.1.2025)	Ing. Peter Polák, PhD. (do 31.12.2024)
Člen:	Ing. Silvester Zemes	Ing. Silvester Zemes
<b>Dozorná rada</b>		
	Peter Nagy – predseda	Peter Nagy – predseda
	JUDr. Ing. Miriama Miskolczi	JUDr. Ing. Miriama Miskolczi
	Zuzana Germánová (do 13.11.2025)	Zuzana Germánová
	Ľuboš Bajčan (od 14.11.2025)	Ľuboš Bajčan
	Ing. Petra Helec	Ing. Petra Helec
	Ing. Ivan Debnár	Ing. Ivan Debnár
	Jozef Eremiáš (od 14.11.2025)	-
Prokurista	Ing. Silvester Zemes	Ing. Silvester Zemes

### Akcionári Spoločnosti

Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024:

Akcionár	Výška podielu na základnom imaní EUR	v %	Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %	Výška príspevku do kapitálových fondov z príspevkov
Arriva Hungary, Zrt.	5 348 420	60,36	60,36	60,36	0
MH Manažment, a.s.	3 512 892	39,64	39,64	39,64	0
<b>Spolu</b>	<b>8 861 312</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0</b>

## II. INFORMÁCIE O PRIJATÝCH ÚČTOVNÝCH ZÁSADÁCH A ÚČTOVNÝCH METÓDACH

### a) Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania jej činnosti v súlade so Zákonom o účtovníctve platným v Slovenskej republike a nadväzujúcimi postupmi účtovania.

Spoločnosť vedie účtovníctvo na základe dodržania časovej a vecnej súvislosti nákladov a výnosov. Za základ sa berú všetky náklady a výnosy, ktoré sa vzťahujú na účtovné obdobie bez ohľadu na dátum ich platenia.

Peňažné údaje v účtovnej závierke sú uvedené v celých eurách, pokiaľ nie je určené inak.

Spoločnosť aplikovala účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady konzistentne s predchádzajúcim účtovným obdobím.

### b) Dlhodobý nehmotný a dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahŕňa cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poistné a pod.). Súčasťou obstarávacej ceny dlhodobého nehmotného a hmotného majetku môžu byť aj úroky z úverov, ak sa tak Spoločnosť rozhodla do momentu zaradenia majetku do používania.

Hodnota obstarávaného dlhodobého majetku, ktorý sa používa, sa zníži o opravnú položku vo výške zodpovedajúcej opotrebeniu.

Dlhodobý nehmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína prvým dňom mesiaca nasledujúceho po uvedení majetku do používania. Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) neprevýši 2 400 EUR, sa nezaraďuje na účty dlhodobého majetku a odpisuje sa jednorazovo pri uvedení do používania..

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	<b>Predpokladaná doba používania v rokoch</b>	<b>Metóda odpisovania</b>	<b>Ročná odpisová sadzba v %</b>
Softvér	4	rovnomerná	25
Oceniteľné práva (licencie)	4	rovnomerná	25
Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena neprevýši 2 400 EUR	-	jednorazový odpis	100

Dlhodobý hmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína prvým dňom mesiaca nasledujúceho po uvedení majetku do používania. Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) neprevýši 1 700 EUR, sa zaraďuje na účty dlhodobého majetku na základe individuálneho posúdenia Spoločnosti a odpisuje sa podľa odpisového plánu alebo jednorazovo pri uvedení do používania.

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	<b>Predpokladaná doba používania v rokoch</b>	<b>Metóda odpisovania</b>	<b>Ročná odpisová sadzba v %</b>
Stavby	12 – 50	rovnomerná	2 – 8,3
Samostatný hnutelný majetok			
<i>Stroje, prístroje a zariadenia</i>	4 – 14	rovnomerná	7,1 – 25
<i>Dopravné prostriedky</i>	4 – 15	rovnomerná	6,7 - 25
<i>Ostatný samostatný hnutelný majetok</i>	4 – 6	rovnomerná	16,7 - 25
Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena neprevýši 1 700 EUR	-	jednorazový odpis	100

V prípade prechodného zníženia úžitkovej hodnoty dlhodobého majetku, ktorá bola zistená pri inventarizácii a je výrazne nižšia než jeho ocenenie v účtovníctve po odpočítaní oprávok, je vytvorená opravná položka na úroveň jeho zistenej úžitkovej hodnoty.

### c) Zásoby

Zásoby nakupované sa oceňujú obstarávacou cenou, ktorá zahŕňa cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie a pod.) znížené o zľavy z ceny. Zľava z ceny poskytnutá k už predaným alebo spotrebovaným zásobám sa účtuje ako zníženie nákladov na predané alebo spotrebované zásoby. Spoločnosť účtuje o zásobách spôsobom A tak, ako to definujú postupy účtovania. Úbytok zásob sa účtuje v cene zistenej metódou váženého aritmetického priemeru.

Ak sú obstarávacia cena alebo vlastné náklady zásob vyššie než ich čistá realizačná hodnota ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, vytvára sa opravná položka k zásobám vo výške rozdielu medzi ich ocenením v účtovníctve a ich čistou realizačnou hodnotou. Čistá realizačná hodnota je predpokladaná predajná cena zásob znížená o predpokladané náklady na ich dokončenie a náklady súvisiace s ich predajom.

**d) Pohľadávky**

Pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú menovitou hodnotou. Opravná položka sa vytvára k pochybným a nedobytným pohľadávkam, kde existuje riziko nevykonalnosti pohľadávok.

Ak je zostatková doba splatnosti pohľadávky dlhšia než jeden rok, vytvára sa opravná položka, ktorá predstavuje rozdiel medzi menovitou a súčasnou hodnotou pohľadávky. Súčasná hodnota pohľadávky sa počíta ako súčet súčinov budúcich peňažných príjmov a príslušných diskontných faktorov.

**e) Finančné účty**

Finančné účty tvorí peňažná hotovosť a zostatky na bankových účtoch, pričom riziko zmeny hodnoty tohto majetku je zanedbateľne nízke

**f) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období**

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

**g) Opravné položky**

Opravné položky sa tvoria na základe zásady opatrnosti, ak je opodstatnené predpokladať, že došlo k zníženiu hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve. Opravná položka sa účtuje v sume opodstatneného predpokladu zníženia hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve.

**h) Rezervy**

Rezerva je záväzok predstavujúci existujúcu povinnosť Spoločnosti, ktorá vznikla z minulých udalostí a je pravdepodobné, že v budúcnosti zníži jej ekonomické úžitky. Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou a oceňujú sa odhadom v sume potrebnej na splnenie existujúcej povinnosti ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

Tvorba rezervy sa účtuje na vecne príslušný nákladový alebo majetkový účet, ku ktorému záväzok prislúcha. Použitie rezervy sa účtuje na ľarchu vecne príslušného účtu rezerv so súvzťažným zápisom v prospech vecne príslušného účtu záväzkov. Rozpustenie nepotrebných rezerv alebo jej časti sa účtuje opačným účtovným zápisom, ako sa účtovala tvorba rezervy.

Rezerva na bonusy, rabaty, skontá a vrátenie kúpnej ceny pri reklamácii sa tvorí ako zníženie pôvodne dosiahnutých výnosov so súvzťažným zápisom v prospech účtu rezerv.

Spoločnosť vytvorila rezervy na odchodné, nevyčerpané dovolenky a prémie vrátane sociálneho poistenia a nevyfakturované dodávky.

**i) Záväzky**

Záväzky sa pri ich vzniku oceňujú menovitou hodnotou. Záväzky pri ich prevzatí sa oceňujú obstarávacou cenou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovnej závierke v tomto zistenom ocenení.

**j) Zamestnanecké požitky**

Platy, mzdy, príspevky do štátnych dôchodkových a poisťovních fondov, platená ročná dovolenka a platená zdravotná dovolenka, bonusy a ostatné nepeňažné požitky (napr. zdravotná starostlivosť) sa účtujú v účtovnom období, s ktorým vecne a časovo súvisia.

**Dlhodobé zamestnanecké požitky**

V zmysle podnikovej kolektívnej zmluvy zamestnancovi pri odchode do dôchodku vyplatí odchodné vo výške mesačného priemerného zárobku.

Poskytovanie požitkov je každý rok prehodnotený a prerokovaný s odborovou organizáciou.

Spoločnosť vzbudila na strane zamestnancov očakávanie, že bude pokračovať v poskytovaní požitkov. Podľa usúdenia vedenia Spoločnosti nie je prerušenie ich poskytovania v súčasnosti realistické.

Závazok za už odpracovanú dobu zamestnania je ocenený v jeho súčasnej hodnote k súvahovému dňu. Poistno-matematické zisky alebo straty sa účtujú okamžite v čase ich vzniku pri prehodnotení výšky záväzku.

Hlavné poistno-matematické predpoklady použité na výpočet záväzku týkajúceho sa dôchodkového programu sú nasledovné:

Počet zamestnancov k 31. decembru 2025	424
Percento zamestnancov, ktorí ukončia zamestnanecký pomer so Spoločnosťou pred odchodom do dôchodku (miera ukončenia)	8,9%
Predpokladané zvýšenie miezd	3,3%
Diskontná sadzba	2,3%
Dlhodobá inflácia	2,3%

#### k) Splatná daň z príjmu

Daň z príjmu sa účtuje do nákladov Spoločnosti v období vzniku daňovej povinnosti a v priloženom výkaze ziskov a strát Spoločnosti je vypočítaná zo základu vyplývajúceho z hospodárskeho výsledku pred zdanením, ktorý bol upravený o pripočítateľné a odpočítateľné položky z titulu trvalých a dočasných úprav daňového základu a umorenia straty. Daňový záväzok je uvedený po znížení o preddavky na daň z príjmov, ktoré Spoločnosť uhradila v priebehu roka. V prípade, že uhradené preddavky na daň z príjmu v priebehu roka sú vyššie než jej daňová povinnosť za tento rok, Spoločnosť vykazuje výslednú daňovú pohľadávku.

#### l) Odložená daň z príjmu

Odložená daň z príjmu vyplýva z:

- rozdielov medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
- možnosti umorovať daňovú stratu v budúcnosti, pod ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
- možnosti previesť nevyužitú daňovú odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

Odložená daňová pohľadávka sa účtuje iba do takej výšky, do akej je pravdepodobné, že bude možné dočasné rozdiely vyrovnáť voči budúcemu základu dane.

Pri výpočte odloženej dane sa použije sadzba dane z príjmov, o ktorej sa predpokladá, že bude platiť v čase vyrovnania odloženej dane.

#### m) Dotácie zo štátneho rozpočtu

O nároku na dotáciu, podporu alebo príspevok sa účtuje, ak je takmer isté, že na základe splnených podmienok na poskytnutie dotácie, podpory alebo príspevku budú tieto finančné prostriedky Spoločnosti poskytnuté.

Prijaté dotácie zo štátneho rozpočtu sa účtujú ako záväzok Spoločnosti ku dňu prijatia. Dotácie na hospodársku činnosť sa účtujú ako ostatné výnosy z hospodárskej činnosti, ak sa dotácia poskytla na úhradu nákladov, a to v časovej a vecnej súvislosti so zaúčtovaním nákladov vynaložených na príslušný účel, na ktorý sa dotácie na hospodársku činnosť poskytli. Dotácie na dlhodobý majetok sa účtujú v prospech výnosov budúcich období a následne sa vykážu ako ostatné výnosy z hospodárskej činnosti v časovej a vecnej súvislosti so zaúčtovaním odpisov obstaraného dlhodobého majetku.

#### n) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

**o) Lízing (Spoločnosť je nájomca)**

**Finančný lízing.** Finančný lízing je obstaranie dlhodobého hmotného majetku na základe nájomnej zmluvy s dojednaným právom kúpy prenajatej veci za dohodnuté platby počas dohodnutej doby nájmu tohto majetku. Súčasťou dohodnutých platieb je aj kúpna cena, za ktorú na konci dohodnutej doby prechádza vlastnícke právo k prenajatému majetku z prenajímateľa na nájomcu. Dohodnutá doba nájmu je najmenej 60 % doby odpisovania podľa daňových predpisov, nie však menej ako 3 roky. V prípade nájmu pozemku je doba nájmu najmenej 60 % doby odpisovania hmotného majetku zaradeného do odpisovej skupiny 4. Každá platba nájomného je alokovaná medzi splátku istiny a finančné náklady, ktoré sú vypočítané metódou efektívnej úrokovej miery. Finančné náklady sa vykazujú ako úroky.

Finančný lízing sa aktivuje v účtovníctve nájomcu v deň prijatia majetku na príslušný účet majetku so súvzťažným zápisom v prospech záväzkov z nájmu v ocenení, ktoré sa rovná celkovej výške dohodnutých platieb znížených o nerealizované finančné náklady. Majetok obstaraný formou finančného prenájmu sa odpisuje v účtovníctve nájomcu.

**Operatívny lízing.** Prenájom majetku formou operatívneho lízingu sa účtuje do nákladov priebežne počas doby trvania lízingovej zmluvy.

**p) Lízing (Spoločnosť je prenajímateľ)**

**Finančný lízing.** Finančný lízing je obstaranie dlhodobého hmotného majetku na základe nájomnej zmluvy s dojednaným právom kúpy prenajatej veci za dohodnuté platby počas dohodnutej doby nájmu tohto majetku. Súčasťou dohodnutých platieb je aj kúpna cena, za ktorú na konci dohodnutej doby prechádza vlastnícke právo k prenajatému majetku z prenajímateľa na nájomcu. Dohodnutá doba nájmu je najmenej 60 % doby odpisovania podľa daňových predpisov, nie však menej ako 3 roky. V prípade nájmu pozemku je doba nájmu najmenej 60 % doby odpisovania hmotného majetku zaradeného do odpisovej skupiny 4. Každá platba nájomného je alokovaná medzi splátku istiny a finančné výnosy, ktoré sú vypočítané metódou efektívnej úrokovej miery. Finančné výnosy sa účtujú v prospech účtu 662 - Úroky.

V deň odovzdania majetku nájomcovi sa v účtovníctve prenajímateľa účtuje istina na ťarchu účtu 374 – Pohľadávky z nájmu so súvzťažným zápisom v prospech príslušného účtu účtovej triedy 6 – Výnosy. Vyradenie prenajatého majetku sa účtuje u prenajímateľa na ťarchu účtu príslušného účtu nákladov. V deň splatnosti dohodnutých platieb sa v účtovníctve prenajímateľa účtuje splatný finančný výnos na ťarchu účtu 374 – Pohľadávky z nájmu so súvzťažným zápisom v prospech účtu 662 – Úroky.

**Operatívny lízing.** Nájom, pri ktorom významnú časť rizík a potenciálnych ziskov spojených s vlastníctvom nesie Spoločnosť, je klasifikovaný ako operatívny lízing. Majetok, ktorý je predmetom operatívneho lízingu, sa odpisuje po dobu jeho odhadovanej životnosti. Základ pre výpočet odpisov je určený ako rozdiel medzi obstarávacou cenou daného aktíva a jeho odhadovanou reziduálnou hodnotou, t. j. cenou, za ktorú by bolo možné majetok v súčasnosti odpredať, ak by bol už v stave očakávanom na konci jeho ekonomickej životnosti.

**q) Cudzía mena**

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene (okrem preddavkov prijatých a poskytnutých) sa prepočítavajú na eurá referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu alebo v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Vzniknuté kurzové rozdiely sa účtujú s vplyvom na výsledok hospodárenia.

**r) Vykazovanie výnosov**

Výnosy z predaja tovaru sa vykazujú v momente prenosu rizika a vlastníctva tovaru, obvykle po dodávke. Ak sa Spoločnosť zaviazala dopraviť tovar na určité miesto, výnosy sa vykazujú v momente doručenia tovaru do cieľového miesta.

Výnosy z predaja služieb sa vykazujú v účtovnom období, v ktorom boli služby poskytnuté s ohľadom na stav rozpracovanosti danej služby. Ten je zistený na základe skutočne poskytnutých služieb ako pomernej časti k celkovému rozsahu dohodnutých služieb.

Výnosy sa vykazujú po odpočítaní dane z pridanej hodnoty, zliav a zrážok (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.). Výnosové úroky sa účtujú rovnomerne v účtovných obdobiach, ktorých sa vecne a časovo týkajú.

Výnosy Spoločnosti tvoria najmä tržby z prepravy osôb v prímestskej a mestskej doprave, náhrady strát zo služieb vo verejnom záujme, prenájmu majetku, poskytovania reklamných služieb a užívania autobusových staníc.

Tržby sú účtované na základe faktúr za poskytnuté služby. Prevažnú väčšinu tvoria však tržby v hotovosti cez registračné pokladnice u vodičov resp. na predajných miestach.

Výnosy z dotácií tvoria najmä úhrady od Nitrianskeho samosprávneho kraja a iných miest za dopravné služby vo verejnom záujme.

Výnos z operatívneho lízingu sa vyazuje s použitím lineárnej metódy počas trvania lízingovej zmluvy v účtovných obdobiach, ktorých sa vecne a časovo týka.

#### **s) Porovnateľné údaje**

Niektoré údaje za predošlé účtovné obdobie boli pozmenené pre ich lepšiu porovnateľnosť s údajmi uvedenými v bežnom účtovnom období. Zmena v prezentácii porovnateľných údajov nemala dopad na celkovú výšku aktív, vlastného imania a výsledku hospodárenia v predchádzajúcom období.



Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Dlhodobý nehmotný majetok	Aktivované náklady na vývoj	Softvér	Oceniťelné práva	Goodwill	Ostatný DNM	Obstarávaný DNM	Poskytnuté preddavky na DNM	Spolu
Prvotné ocenenie								
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>68 229</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>68 229</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>68 229</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>68 229</b>
Oprávky								
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>52 160</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52 160</b>
Prírastky	0	4 192	0	0	0	0	0	4 192
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>56 352</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56 352</b>
Opravné položky								
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zostatková hodnota								
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>16 069</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16 069</b>
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>11 877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 877</b>

Na dlhodobý nehmotný majetok Spoločnosti nie je zriadené záložné právo a právo účtovnej jednotky nakladať s dlhodobým nehmotným majetkom nie je obmedzené.

## 2. Dlhodobý hmotný majetok

Prehľad pohybu dlhodobého hmotného majetku za bežné účtovné obdobie je uvedený nižšie:

Dlhodobý hmotný majetok	Pozemky	Stavby	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky na DHM	Spolu
Prvotné ocenenie									
<b>Stav k 1.1.2025</b>	<b>494 690</b>	<b>6 567 731</b>	<b>51 082 498</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 980 729</b>	<b>100 000</b>	<b>73 225 648</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	799 640	104 250	903 890
Úbytky	0	928	3 000 604	0	0	0	0	100 000	3 101 532
Presuny	0	549 403	14 004 587	0	0	0	-14 553 990	0	0
<b>Stav k 31.12.2025</b>	<b>494 690</b>	<b>7 116 206</b>	<b>62 086 481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 226 379</b>	<b>104 250</b>	<b>71 028 006</b>
Oprávky									
<b>Stav k 1.1.2025</b>	<b>0</b>	<b>4 006 251</b>	<b>26 062 748</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30 068 999</b>
Prírastky	0	213 375	4 639 074	0	0	0	0	0	4 852 449
Úbytky	0	693	2 963 905	0	0	0	0	0	2 964 598
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>4 218 933</b>	<b>27 737 917</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31 956 850</b>
Opravné položky									
<b>Stav k 1.1.2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>118 683</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>199 085</b>	<b>0</b>	<b>317 768</b>
Prírastky	0	0	149 508	0	0	0	0	0	149 508
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>268 191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>199 085</b>	<b>0</b>	<b>467 276</b>
Zostatková hodnota									
<b>Stav k 1.1.2025</b>	<b>494 690</b>	<b>2 561 480</b>	<b>24 901 067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 781 644</b>	<b>100 000</b>	<b>42 838 881</b>
<b>Stav k 31.12.2025</b>	<b>494 690</b>	<b>2 897 273</b>	<b>34 080 373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 027 294</b>	<b>104 250</b>	<b>38 603 880</b>

Na dlhodobý hmotný majetok Spoločnosti nie je zriadené záložné právo a právo účtovnej jednotky nakladať s dlhodobým hmotným majetkom nie je obmedzené.

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Dlhodobý hmotný majetok	Pozemky	Stavby	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky na DHM	Spolu
Prvotné ocenenie									
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>494 690</b>	<b>5 477 866</b>	<b>57 802 809</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>616 427</b>	<b>57 730</b>	<b>64 449 522</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	15 849 839	42 270	15 892 109
Úbytky	0	37 008	7 078 975	0	0	0	0	0	7 115 983
Presuny	0	1 126 873	358 664	0	0	0	-1 485 537	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>494 690</b>	<b>6 567 731</b>	<b>51 082 498</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 980 729</b>	<b>100 000</b>	<b>73 225 648</b>
Oprávky									
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>3 876 357</b>	<b>29 362 282</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33 238 639</b>
Prírastky	0	166 822	3 765 026	0	0	0	0	0	3 931 848
Úbytky	0	36 928	7 064 560	0	0	0	0	0	7 101 488
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>4 006 251</b>	<b>26 062 748</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30 068 999</b>
Opravné položky									
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>199 085</b>	<b>0</b>	<b>199 085</b>
Prírastky	0	0	118 683	0	0	0	0	0	118 683
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>118 683</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>199 085</b>	<b>0</b>	<b>317 768</b>
Zostatková hodnota									
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>494 690</b>	<b>1 601 509</b>	<b>28 440 527</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>417 342</b>	<b>57 730</b>	<b>31 011 798</b>
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<b>494 690</b>	<b>2 561 480</b>	<b>24 901 067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 781 644</b>	<b>100 000</b>	<b>42 838 881</b>

V roku 2021 a 2023 bolo zriadené záložné právo na autobusy obstarané v rámci programu IROP (Poznámka 8 v časti Pasíva).

Informácie o záložnom práve, príp. obmedzenom práve disponovať s dlhodobým hmotným majetkom:

Dlhodobý hmotný majetok	Hodnota k 31.12.2025	Hodnota k 31.12.2024
Dlhodobý hmotný majetok, na ktorý je zriadené záložné právo	9 080 583	9 826 065
Dlhodobý hmotný majetok, pri ktorom má účtovná jednotka obmedzené právo s ním nakladať	0	0
DHM, pri ktorom má účtovná jednotka obmedzené právo s ním nakladať	0	0

### 3. Pohľadávky

Vývoj opravnej položky k pohľadávkam v priebehu bežného účtovného obdobia je zobrazený v nasledujúcej tabuľke:

Pohľadávky	Stav k 1.1.2025	Tvorba OP	Zúčtovanie OP z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie OP	Stav k 31.12.2025
				z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	
<b>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>7 181</b>	<b>7 067</b>	<b>767</b>	<b>0</b>	<b>13 481</b>
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	7 181	7 067	767	0	13 481
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>7 181</b>	<b>7 067</b>	<b>767</b>	<b>0</b>	<b>13 481</b>

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Pohľadávky	Stav k 1.1.2024	Tvorba OP	Zúčtovanie OP z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie OP	Stav k 31.12.2024
				z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	
<b>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>7 519</b>	<b>0</b>	<b>338</b>	<b>0</b>	<b>7 181</b>
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	7 519	0	338	0	7 181
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>7 519</b>	<b>0</b>	<b>338</b>	<b>0</b>	<b>7 181</b>

Dôvodom tvorby opravnej položky sú neuhradené pohľadávky po lehote splatnosti. Opravná položka je tvorená vo výške 100% z dôvodu rizika nevymožiteľnosti pohľadávok u odberateľov.

Veková štruktúra krátkodobých pohľadávok Spoločnosti k 31. decembru 2025 je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
<b>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>428 033</b>	<b>20 930</b>	<b>448 963</b>
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	165 032	13 276	178 308
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	263 001	7 654	270 655
<b>Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:</b>	<b>1 024 749</b>	<b>52 537</b>	<b>1 077 286</b>
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	67 502	0	67 502
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	224 686	0	224 686
Daňové pohľadávky a dotácie	637 548	0	637 548
Iné pohľadávky	95 013	52 537	147 550
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>1 452 782</b>	<b>73 467</b>	<b>1 526 249</b>

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
<b>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>302 265</b>	<b>76 792</b>	<b>379 057</b>
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	72 885	70 560	143 445
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	229 380	6 232	235 612
<b>Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:</b>	<b>3 331 693</b>	<b>19 790</b>	<b>3 351 483</b>
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	138 764	0	138 764
Daňové pohľadávky a dotácie	382 198	0	382 198
Iné pohľadávky	2 810 731	19 790	2 830 521
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>3 633 958</b>	<b>96 582</b>	<b>3 730 540</b>

Na pohľadávky nie je zriadené záložné právo a Spoločnosť nemá obmedzené právo disponovať s pohľadávkami.

#### 4. Poskytnuté pôžičky

Prehľad poskytnutých pôžičiek je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Mena	Úrok p. a. v %	Dátum splatnosti	Suma istiny v mene EUR	
				k 31.12.2025	k 31.12.2024
<b>Krátkodobé pôžičky, z toho:</b>				<b>67 502</b>	<b>0</b>
Pohľadávky z Cash-poolingu	EUR	ESTR + 0	10.2.2026	67 502	0
<b>Spolu</b>				<b>67 502</b>	<b>0</b>

Skupina Arriva oznámila 3. júna 2024 ukončenie akvizície spoločnosťou I Squared Capital, nezávislým správcom investícií do globálnej infraštruktúry. Akvizícia, ktorá bola prvýkrát oznámená 19. októbra 2023, zahŕňala všetky spoločnosti skupiny Arriva v 11 krajinách.

V dôsledku tejto zmeny došlo k reštrukturalizácii holdingovej štruktúry, ktorá nastala v priebehu roka 2024. Zároveň došlo k reštrukturalizácii interných záväzkov v rámci skupiny Arriva v súlade týmito zmenami.

Hlavným obchodným partnerom pre oblasť financovania sa po spoločnosti Deutsche Bahn AG stala spoločnosť Arriva Treasury Company Limited (ATCO) a v roku 2025 spoločnosť Arriva Europe Holding B.V. (AEH)

V apríli 2025 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu so spoločnosťou AEH s dohodnutým limitom 1 000 000 EUR. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie a prerozdelenia peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi. Dohoda je určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci skupiny, znižovanie nákladov na pôžičky a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov.

V roku 2026 prešla Spoločnosť na cashpooling v rámci Arriva spoločností na Slovensku, ktorý je zastrešený bankou VÚB, a.s. (Poznámka VI).

#### 5. Finančné účty

Finančnými účtami môže Spoločnosť voľne disponovať.

#### 6. Časové rozlíšenie

Jednotlivé položky časového rozlíšenia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Opis položky časového rozlíšenia	Stav k	Stav k
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Náklady budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>83 600</b>
Implementácia ERP	0	83 600
<b>Náklady budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>162 698</b>	<b>288 142</b>
Poistenie - havarijné	193	797
Prevádzkové náklady	0	295
Implementácia ERP	29 036	22 000
Prenájom autobusov	133 469	265 050
<b>Príjmy budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>13 379</b>	<b>12 345</b>
Prenájom nehnuteľností - služby	13 379	12 345
<b>Spolu</b>	<b>176 077</b>	<b>384 087</b>

## PASÍVA

### 1. Vlastné imanie

Informácie o pohyboch vo vlastnom imaní a iné dodatočné informácie o vlastnom imaní Spoločnosti sú uvedené v Poznámkach v časti IX.

### 2. Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu bežného i predchádzajúceho účtovného obdobia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
<b>Začiatkový stav sociálneho fondu</b>	<b>1 148</b>	<b>0</b>
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	61 273	82 289
<b>Tvorba sociálneho fondu spolu</b>	<b>61 273</b>	<b>82 289</b>
<b>Čerpanie sociálneho fondu</b>	<b>60 273</b>	<b>81 141</b>
<b>Konečný zostatok sociálneho fondu</b>	<b>2 148</b>	<b>1 148</b>

### 3. Odložený daňový záväzok

Informácie o výpočte odloženého daňového záväzku a iné doplňujúce informácie k odloženej dani sú uvedené v Poznámkach v časti IV bod 6.

### 4. Závazky

Štruktúra záväzkov podľa zostatkovej doby splatnosti k 31. decembru 2025:

Názov položky	Závazky so zostatkovou dobou splatnosti			Závazky po lehote splatnosti	Spolu záväzky
	viac ako päť rokov	od jedného roka až päť rokov	do jedného roka		
<b>Ostatné dlhodobé záväzky, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>17 791 285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 791 285</b>
Závazky voči prepojeným účt. jednotkám	0	16 000 000	0	0	16 000 000
Závazky zo sociálneho fondu	0	2 148	0	0	2 148
Odložený daňový záväzok	0	1 789 137	0	0	1 789 137
<b>Dlhodobé záväzky spolu</b>	<b>0</b>	<b>17 791 285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 791 285</b>
<b>Krátkodobé záväzky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 127 132</b>	<b>65 103</b>	<b>1 192 235</b>
Závazky voči prepojeným účt. jednotkám	0	0	677 537	46 584	724 121
Ostatné záväzky z obchodného styku	0	0	449 595	18 519	468 114
<b>Ostatné krátkodobé záväzky, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 298 398</b>	<b>0</b>	<b>1 298 398</b>
Závazky voči spoločníkom a združeniu	0	0	184 251	0	184 251
Závazky voči zamestnancom	0	0	598 948	0	598 948
Závazky zo sociálneho poistenia	0	0	368 497	0	368 497
Daňové záväzky a dotácie	0	0	99 186	0	99 186
Iné záväzky	0	0	47 516	0	47 516
<b>Krátkodobé záväzky spolu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 425 530</b>	<b>65 103</b>	<b>2 490 633</b>

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Závazky so zostatkovou dobou splatnosti			Závazky po lehote splatnosti	Spolu záväzky
	viac ako päť rokov	až päť rokov	do jedného roka		
<b>Ostatné dlhodobé záväzky, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>1 727 918</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 727 918</b>
Závazky zo sociálneho fondu	0	1 148	0	0	1 148
Odložený daňový záväzok	0	1 726 770	0	0	1 726 770
<b>Dlhodobé záväzky spolu</b>	<b>0</b>	<b>1 727 918</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 727 918</b>
<b>Krátkodobé záväzky z obchodného styku, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 020 898</b>	<b>279 994</b>	<b>18 300 892</b>
Závazky voči prepojeným účt. jednotkám	0	0	801 672	151 074	952 746
Ostatné záväzky z obchodného styku	0	0	17 219 226	128 920	17 348 146
<b>Ostatné krátkodobé záväzky, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 464 550</b>	<b>0</b>	<b>5 464 550</b>
Závazky voči prepojeným účt. jednotkám	0	0	4 010 851	0	4 010 851
Závazky voči spoločníkom a združeniu	0	0	170 866	0	170 866
Závazky voči zamestnancom	0	0	557 575	0	557 575
Závazky zo sociálneho poistenia	0	0	340 428	0	340 428
Daňové záväzky a dotácie	0	0	381 846	0	381 846
Iné záväzky	0	0	2 984	0	2 984
<b>Krátkodobé záväzky spolu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23 485 448</b>	<b>279 994</b>	<b>23 765 442</b>

Závazky nie sú zabezpečené záložným právom či inou formou zabezpečenia.

## 5. Rezervy

Prehľad pohybu rezerv za rok 2025 je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k		Použitie	Zrušenie	Stav k	
	1.1.2025	Tvorba			31.12.2025	
<b>Dlhodobé rezervy, z toho:</b>	<b>446 850</b>	<b>62 159</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>509 009</b>	
<i>Ostatné dlhodobé rezervy, z toho:</i>	<i>446 850</i>	<i>62 159</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>509 009</i>	
Odchodné do dôchodku	118 748	12 400	0	0	131 148	
Odmeny a prémie zamestnancov vrátane odvodov	328 102	49 759	0	0	377 861	
<b>Krátkodobé rezervy, z toho:</b>	<b>710 896</b>	<b>464 714</b>	<b>646 208</b>	<b>25 005</b>	<b>504 397</b>	
<i>Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	<i>332 440</i>	<i>176 197</i>	<i>322 243</i>	<i>10 197</i>	<i>176 197</i>	
Mzdy za nevyčerpanú dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia	332 440	176 197	322 243	10 197	176 197	
<i>Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	<i>378 456</i>	<i>288 517</i>	<i>323 965</i>	<i>14 808</i>	<i>328 200</i>	
Odmeny a prémie zamestnancov vrátane odvodov	208 450	219 920	200 892	7 557	219 921	
Ostatné	109 681	29 333	70 000	0	69 014	
Overenie účtovnej závierky	24 000	9 200	24 000	0	9 200	
Nevyfaktúrované služby	36 325	30 064	29 073	7 251	30 065	
<b>Rezervy spolu</b>	<b>1 157 746</b>	<b>526 873</b>	<b>646 208</b>	<b>25 005</b>	<b>1 013 406</b>	

Spoločnosť predpokladá použitie dlhodobej rezervy na odchodné priebežne v rokoch pri odchode zamestnancov do dôchodku. Použitie dlhodobých prémie a odmien pre zamestnancov je predpokladané v rokoch 2027-2029.

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 1.1.2024	Tvorba	Použitie	Zrušenie	Stav k 31.12.2024
<b>Dlhodobé rezervy, z toho:</b>	<b>127 981</b>	<b>334 312</b>	<b>15 443</b>	<b>0</b>	<b>446 850</b>
<i>Ostatné dlhodobé rezervy, z toho:</i>	<i>127 981</i>	<i>334 312</i>	<i>15 443</i>	<i>0</i>	<i>446 850</i>
Odchodné do dôchodku	127 981	6 210	15 443	0	118 748
Odmeny a prémie zamestnancov vrátane odvodov	0	328 102	0	0	328 102
<b>Krátkodobé rezervy, z toho:</b>	<b>684 004</b>	<b>689 451</b>	<b>606 178</b>	<b>56 381</b>	<b>710 896</b>
<i>Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	<i>331 390</i>	<i>332 439</i>	<i>320 312</i>	<i>11 077</i>	<i>332 440</i>
Mzdy za nevyčerpanú dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia	331 390	332 439	320 312	11 077	332 440
<i>Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	<i>352 614</i>	<i>357 012</i>	<i>285 866</i>	<i>45 304</i>	<i>378 456</i>
Odmeny a prémie zamestnancom vrátane odvodov	269 101	208 450	230 198	38 903	208 450
Ostatné	21 444	88 237	0	0	109 681
Overenie účtovnej závierky	24 000	24 000	24 000	0	24 000
Nevyfaktúrované služby	38 069	36 325	31 668	6 401	36 325
<b>Rezervy spolu</b>	<b>811 985</b>	<b>1 023 763</b>	<b>621 621</b>	<b>56 381</b>	<b>1 157 746</b>

## 6. Prijaté pôžičky

Prehľad prijatých pôžičiek je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Úrok p. a.		Dátum splatnosti	Suma istiny v mene EUR	
	Mena	v %		k 31.12.2025	k 31.12.2024
<b>Dlhodobé pôžičky, z toho:</b>				<b>16 000 000</b>	<b>0</b>
Arriva Europe Holding B.V.	EUR	4,567	31.5.2029	16 000 000	0
<b>Krátkodobé pôžičky, z toho:</b>				<b>0</b>	<b>4 010 851</b>
Arriva Treasury Company Limited vr.úroku	EUR	5,140	17.3.2025	0	4 010 851
<b>Spolu</b>				<b>16 000 000</b>	<b>4 010 851</b>

Dňa 9. apríla 2024 uzavrela Spoločnosť Zmluvu o pôžičke so spoločnosťou ATCO, vo výške 4 000 000 EUR s úrokovou mierou 6,141% p.a. a splatnosťou 9. júla 2024, ktorá bola použitá na:

- splatenie zostatku krátkodobej úverovej linky vo výške 3 824 723,18 EUR od spoločnosti DB k 9. aprílu 2024. Spoločnosť následne odstúpila od zmluvy ku krátkodobej úverovej linke uzatvorenej s DB, a
- navýšenie prevádzkového kapitálu Spoločnosti vo výške 175 276,82 EUR, ktoré bolo použité na splatenie záväzkov z nákupov autobusov.

Dňa 31. mája 2024 uzavrela Spoločnosť Zmluvu o pôžičke so spoločnosťou ATCO, vo výške 1 675 940,78 EUR s úrokovou mierou 6,08% p.a. a splatnosťou 31. augusta 2024, ktorá bola použitá k splateniu pôžičiek od spoločnosti DB k 31. máju 2024. Táto pôžička bola následne splatená Spoločnosťou z vlastných zdrojov dňa 4. septembra 2024.

Spoločnosť následne uzatvárala dohody o zmene podmienok pôžičky so spoločnosťou ATCO, ktoré sú zosumarizované v nasledujúcej tabuľke:

Obdobie	Úrok v %	Výška pôžičky
9.7.2024 - 9.10.2024	5,96	4 000 000,00
9.10.2024 - 27.11.2024	5,52	4 000 000,00
27.11.2024 - 13.12.2024	5,35	4 000 000,00
13.12.2024 - 17.3.2025	5,14	4 000 000,00
14.1.2025 - 17.3.2025	5,07	16 450 000,00
17.3.2025 - 30.5.2025	4,69	20 450 000,00

Spoločnosť pristúpila dňa 17. apríla 2025 k splateniu časti pôžičky vo výške 2 741 340 EUR a dňa 30. mája 2025 uzavrela novú dohodu o podmienkach pôžičky so spoločnosťou ATCO, vo výške 17 708 660 EUR s úrokovou mierou 4,45% p.a. a splatnosťou dňa 29. augusta 2025. Spoločnosť následne uzatvárala dohody o zmene podmienok pôžičky so spoločnosťou ATCO, ktoré sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Obdobie	Úrok v %	Výška pôžičky
30.5.2025 – 29.8.2025	4,450	17 708 660,00
29.8.2025 - 31.10.2025	4,524	17 708 660,00

Spoločnosť pristúpila dňa 31. októbra 2025 k splateniu časti pôžičky vo výške 1 708 660 EUR.

Po založení spoločnosti AEH, došlo počas roka 2025 k reštrukturalizácii financovania v rámci skupiny ARRIVA a pôžička od spoločnosti ATCO bola prevedená na spoločnosť AEH. Dňa 31. októbra 2025 došlo k podpísaniu dohody o zmene podmienok pôžičky s touto spoločnosťou vo výške 16 000 000 EUR s úrokovou mierou 4,567% p.a. a splatnosťou 31. mája 2029.

## 7. Časové rozlíšenie

Štruktúra časového rozlíšenia je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
<b>Výdavky budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>4 645</b>	<b>0</b>
Transakčná daň	4 645	0
<b>Výnosy budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>7 424 060</b>	<b>8 086 928</b>
Zmluva IROP - dlhodobá časť	7 424 060	8 086 928
<b>Výnosy budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>662 868</b>	<b>662 868</b>
Zmluva IROP - krátkodobá časť	662 868	662 868
<b>Spolu</b>	<b>8 091 573</b>	<b>8 749 796</b>

Spoločnosť má na základe zmluvy o poskytnutí nenávratného finančného príspevku uzavretej s Ministerstvom pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR zo dňa 29. mája 2020 nárok na nenávratný finančný príspevok z Integrovaného regionálneho operačného programu (IROP) maximálne do výšky 2 837 744,95 EUR na realizáciu projektu Modernizácia vozidlového parku - ARRIVA Nové Zámky, a.s. a na základe zmluvy o poskytnutí nenávratného finančného príspevku uzavretej s Ministerstvom investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky SR zo dňa 29. mája 2020 nárok na nenávratný finančný príspevok z IROP maximálne do výšky 7 801 740 EUR na realizáciu projektu Modernizácia vozidlového parku - ARRIVA Nové Zámky, a.s. – II. etapa.

Autobusy obstarané v rámci uvedeného projektu sú zabezpečené formou záložného práva v prospech poskytovateľa nenávratného finančného príspevku.

V súvislosti s uvedeným projektom obdržala Spoločnosť v roku 2021 dotáciu vo výške 2 142 000 EUR a v roku 2023 dotáciu vo výške 7 801 740 EUR.

K 31. decembru 2025 predstavuje dlhodobá časť dotácie na majetok sumu 7 424 000 EUR a krátkodobá sumu 662 868 EUR.

#### IV. INFORMÁCIE, KTORÉ DOPLŇUJÚ A VYSVETĽUJÚ POLOŽKY VÝKAZU ZISKOV A STRÁT

##### 1. Čistý obrat

Informácie o štruktúre čistého obratu Spoločnosti sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
<b>Tržby za vlastné výkony a tovar, z toho:</b>	<b>8 209 316</b>	<b>7 319 872</b>
Tržby za vlastné výrobky	714	1 920
Tržby z predaja služieb	8 125 183	7 230 447
Tržby za tovar	83 419	87 505
<b>Iné výnosy súvisiace s bežnou činnosťou</b>	<b>20 802 917</b>	<b>20 417 167</b>
<b>Čistý obrat celkom</b>	<b>29 012 233</b>	<b>27 737 039</b>

#### VÝNOSY

##### 2. Tržby za vlastné výkony a tovar

Tržby za vlastné výkony a tovar podľa jednotlivých segmentov, t. j. podľa typov výrobkov, tovarov, služieb a iných činností Spoločnosti, a podľa hlavných geografických oblastí odbytu sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Oblasť odbytu	Doprava		Tovar		Ostatné		Spolu	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Slovensko	7 424 214	6 248 904	83 419	87 505	611 321	973 690	8 118 954	7 310 099
Česká republika	0	4 428	0	0	0	0	0	4 428
Maďarsko	90 362	5 345	0	0	0	0	90 362	5 345
<b>Spolu</b>	<b>7 514 576</b>	<b>6 258 677</b>	<b>83 419</b>	<b>87 505</b>	<b>611 321</b>	<b>973 690</b>	<b>8 209 316</b>	<b>7 319 872</b>

##### 3. Ostatné výnosy z hospodárskej a finančnej činnosti

Informácie o výnosoch pri aktivácii nákladov a o výnosoch z hospodárskej a finančnej činnosti sú uvedené nižšie:

Názov položky	2025	2024
<b>Významné položky pri aktivácii nákladov, z toho:</b>	<b>466</b>	<b>2 527</b>
Aktivácia vnútroorganizačných služieb - preprava	466	2 527
<b>Ostatné významné položky výnosov z hospodárskej činnosti, z toho:</b>	<b>21 771 044</b>	<b>21 552 912</b>
Výnosy z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	145 710	227
Náhrada preukázanej straty - Nitriansky samosprávny kraj	19 228 071	18 444 835
Náhrada preukázanej straty - mestá	1 574 846	1 970 532
Obce	0	1 800
Umorenie neplatných čipových kariet	965	2 039
Umorenie poplatkov k neplatným čipovým kartám	17 391	17 354
Rozpúšťanie nenávratných finančných príspevkov - IROP	662 868	662 868
Ostatné	141 193	453 257
<b>Finančné výnosy, z toho:</b>	<b>10 345</b>	<b>49</b>
Kurzové zisky	90	6
<b>Ostatné významné položky finančných výnosov, z toho:</b>	<b>10 255</b>	<b>43</b>
Úroky	10 055	0
Ostatné finančné výnosy	200	43

## NÁKLADY

### 4. Náklady z hospodárskej a finančnej činnosti

Prehľad nákladov Spoločnosti z hospodárskej a finančnej činnosti (okrem osobných nákladov) je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
<b>Náklady za poskytnuté služby, z toho:</b>	<b>6 260 398</b>	<b>5 973 158</b>
<i>Náklady voči auditorovi, audítorskej spoločnosti, z toho:</i>	24 800	23 365
náklady za overenie individuálnej účtovnej závierky	24 800	23 365
<i>Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho:</i>	6 235 598	5 949 793
Opravy a udržiavanie	2 624 046	2 717 412
Cestovné	553 999	500 563
Náklady na reprezentáciu	21 234	23 979
Nájomné	359 884	260 621
Mýto	92 524	92 219
Užívanie autobusových staníc	150 791	146 157
Pneuservisné služby	195 353	126 434
Strážna služba	393 432	362 200
Stočné	73 558	78 193
Náklady na IT a telekomunikácie	570 122	199 177
Revízia budov, vozidiel apod.	94 354	64 877
Právne a iné poradenstvo	262 093	243 229
Ekonomické, účtovné služby a mzdové služby	387 247	408 994
Ostatné	456 961	725 738
<b>Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:</b>	<b>471 641</b>	<b>385 845</b>
Manká a škody	630	64
Zostatková cena predaného dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	36 699	9 784
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	6 300	-338
Náklady PZP, havarijného a iného poistenia	381 806	270 850
Ostatné	46 206	105 485
<b>Finančné náklady, z toho:</b>	<b>964 683</b>	<b>373 879</b>
Kurzové straty	179	63
<i>Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:</i>	964 504	373 816
Úroky	958 432	370 708
Ostatné finančné náklady	6 072	3 108

### 5. Osobné náklady

Prehľad osobných nákladov Spoločnosti je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
<b>Osobné náklady, z toho:</b>	<b>11 908 703</b>	<b>11 428 692</b>
Mzdy	8 458 103	8 147 381
Odmeny členom orgánov spoločnosti	26 799	22 183
Zákonné sociálne zabezpečenie	3 064 516	2 946 603
Ostatné sociálne zabezpečenie	71 545	52 799
Zákonné sociálne náklady	287 258	249 040
Ostatné sociálne náklady	482	10 686

## 6. Dane

Informácie o dočasných rozdieloch a výpočte odloženej dane sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.12.2024	Zaučtovaná do vlastného imania	Zaučtované do výkazu ziskov a strát	Stav k 31.12.2025
Dlhodobý majetok	-13 045 147	0	-339 044	-13 384 191
Nenávratné finančné príspevky IROP	3 281 366	0	1 555 137	4 836 503
Pohľadávky	7 181	0	6 300	13 481
Rezervy	825 306	0	11 903	837 209
Ostatné	1 736 416	0	-1 494 157	242 259
<b>Celkom</b>	<b>-7 194 878</b>	<b>0</b>	<b>-259 862</b>	<b>-7 454 740</b>
Sadzba dane z príjmov (v %)	24%	24%	24%	24%
<b>Odložená daňový záväzok vypočítaný</b>	<b>-1 726 770</b>	<b>0</b>	<b>-62 367</b>	<b>-1 789 137</b>
<b>Odložený daňový záväzok zaučtovaný</b>	<b>-1 726 770</b>	<b>0</b>	<b>-62 367</b>	<b>-1 789 137</b>

Doplňujúce informácie o odloženej dani:

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Suma odloženého daňového záväzku účtovaného ako náklad vyplývajúci zo zmeny sadzby dane z príjmov	0	215 846

Odsúhlasenie vzťahu medzi splatnou daňou z príjmov, odloženou daňou z príjmov a výsledkom hospodárenia pred zdanením je uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Základ dane	2025		2024	
		Daň	Daň v %	Daň	Daň v %
<b>Výsledok hospodárenia pred zdanením, z toho:</b>	<b>330 686</b>			<b>1 405 351</b>	
teoretická daň		79 365	24%	295 124	21%
Daňovo neuznané náklady	30 215	7 252		52 607	
Zmena sadzby dane	0	0		1 027 838	215 846
Iné	681	162		-8 914	-1 872
<b>Spolu</b>		<b>86 779</b>	<b>26,2%</b>	<b>520 145</b>	<b>37,0%</b>
Splatná daň z príjmov		24 412	7,4%	533 028	37,9%
Odložená daň z príjmov		62 367	18,9%	-12 883	-0,9%
<b>Celková daň z príjmov</b>		<b>86 779</b>	<b>26,3%</b>	<b>520 145</b>	<b>37,0%</b>

## V. INFORMÁCIE O INÝCH AKTÍVACH A INÝCH PASÍVACH

### 1. Podmienené záväzky

Vzhľadom na to, že viaceré oblasti slovenského daňového práva (napr. legislatíva ohľadom transferového oceňovania) doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy, príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol v budúcnosti významný náklad.

### 2. Ostatné finančné povinnosti

V zmysle Zmluvy o službách vo verejnom záujme a zabezpečení prímestskej autobusovej dopravy osôb v Nitrianskom samosprávnom kraji má Spoločnosť záväzok obnoviť vozidlový park v rokoch 2029 až 2031 v počte 35 autobusov.

### 3. Skutočnosti sledované na podsúvahových účtoch

Spoločnosť má v operatívnom nájme predovšetkým dopravné prostriedky. Ročné nájomné v roku 2025 predstavovalo 359 884EUR. Väčšina nájomných zmlúv má krátkodobý charakter.

#### Majetok daný do prenájmu

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Stavby: budovy v obstarávacej hodnote	2 378 230	1 978 012
Pozemky v obstarávacej hodnote	41 119	53 087
Samostatné hnutelné veci a súbor hnutelných vecí		
- stroje a zariadenia v obstarávacej cene	94 955	288 532
- inventár v obstarávacej cene	169 623	378 482
- dopravné prostriedky v obstarávacej cene	12 201 863	4 536 222

Zmluvy o prenájme sú v prevažnej miere uzatvorené na dobu neurčitú. V roku 2025 sa navyšoval počet autobusov, ktorý sa prenájma spoločnosti ARRIVA NITRA a.s..

## VI. UDALOSTI, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

V marci 2026 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu so spoločnosťou VÚB, a.s. a ostatnými Arriva spoločnosťami na Slovensku. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie pre Arriva spoločnosti na Slovensku a prerozdelenia peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi, kde Arriva Slovakia a.s. vystupuje ako pool líder. Dohoda je určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci Arriva spoločností na Slovensku, znižovanie finančných nákladov a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov. Platnosť zmluvy je na dobu neurčitú. Úročenie zostatkov v rámci cash-poolingu je naviazané na €STR, pričom kreditné zostatky sú úročené sadzbou €STR p.a. a debetné zostatky sadzbou €STR +0,97 % p.a.

Z tohto dôvodu Spoločnosť vysporiadala zostatok cashpoolingovej pohľadávky s Arriva Europe Holding B.V. k 16. marcu 2026 v hodnote 15 836 EUR prijatím prostriedkov z účtu Arriva Europe Holding B.V..

Od 18. marca 2026 využíva iba cashpooling v rámci Arriva spoločností na Slovensku.

S účinnosťou od dňa 31. marca 2026 sa Ing. Silvester Zemes vzdal funkcie člena predstavenstva Spoločnosti. Od 1. apríla 2026 bol do funkcie člena predstavenstva Spoločnosti menovaný Jérôme Olivier Valette.

S účinnosťou od dňa 27. januára 2026 sa JUDr. Ing. Miriama Miskolczi vzdala funkcie predsedu dozornej rady Spoločnosti. Od 9. marca 2026 bol do funkcie predsedu dozornej rady menovaný Bc. Matej Kubiček.

Dňa 26. mája 2026 spoločnosť ARRIVA Nové Zámky, a. s., podpísala Zmluvu o poskytnutí nenávratného finančného príspevku č. Z401203C127, ktorej predmetom je realizácia projektu „Udržateľná a ekologická prímestská doprava v NSK“ (kód 401203C127), spolufinancovaného z Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Programu Slovensko 2021 – 2027, pričom maximálna výška príspevku predstavuje 4 063 008,05 EUR. Poskytnuté finančné prostriedky budú použité na nákup piatich kusov elektrických autobusov a vybudovanie nabíjacej infraštruktúry.

Dňa 26. mája 2026 spoločnosť ARRIVA Nové Zámky, a. s., podpísala Zmluvu o poskytnutí nenávratného finančného príspevku č. Z401203C129, ktorej predmetom je realizácia projektu „Modernizácia prvkov verejnej dopravy“ (kód 401203C129), spolufinancovaného z Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Programu Slovensko 2021 – 2027, pričom maximálna výška príspevku predstavuje 6 093 646,52 EUR. Poskytnuté finančné prostriedky budú použité najmä na nákup ôsmich kusov elektrických autobusov a vybudovanie nabíjacej infraštruktúry.

Po 31. decembri 2025 do dňa zostavenia účtovnej závierky nenastali ďalšie udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke za rok 2025.

## VII. TRANSAKcie SO SPRIAZNENÝMI STRANAMI

### 1. Transakcie medzi Spoločnosťou a spriaznenými stranami

Transakcie so spriaznenými stranami sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Charakteristika transakcie	Spriaznená osoba	2025	2024
Nákup majetku	Ostatné spriaznené strany	12 495	15 140
Nákup zásob	Ostatné spriaznené strany	4 406 872	4 819 357
Predaj zásob	Ostatné spriaznené strany	46 702	51 064
Nákup služieb	Ostatné spriaznené strany	4 215 491	4 133 231
Predaj služieb	Ostatné spriaznené strany	2 363 883	1 239 897
Prijaté platby pôžičiek	Ostatné spriaznené strany	16 450 000	175 277
Splátky prijatých pôžičiek	Ostatné spriaznené strany	4 450 000	2 203 191
Zmena stavu zostatku na z cash-poolingu	Ostatné spriaznené strany	67 502	4 023 620
Nákladové úroky	Ostatné spriaznené strany	958 429	291 133
Výnosové úroky	Ostatné spriaznené strany	9 844	0
Licenčné poplatky	Ostatné spriaznené strany	0	37 213

Charakteristika zostatku	Spriaznená osoba	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Závazky z obchodného styku	Ostatné spriaznené strany	724 121	952 646
Pohľadávky z obchodného styku	Ostatné spriaznené strany	178 308	143 455
Prijaté pôžičky vr.úroku	Ostatné spriaznené strany	16 000 000	4 010 851
Pohľadávky z cash-poolingu	Ostatné spriaznené strany	67 502	0
Ostatné pohľadávky - DPH skupina	Ostatné spriaznené strany	0	2 712 032
Ostatné záväzky - DPH skupina	Ostatné spriaznené strany	43 973	0

### 2. Prijímy a výhody členov štatutárneho orgánu, dozorného orgánu či iného orgánu Spoločnosti

Názov položky	Predstavenstvo		Dozorná rada		Spolu	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Priznané odmeny za účtovné obdobie z dôvodu výkonu funkcie, z toho:	<b>14 340</b>	<b>12 249</b>	<b>12 459</b>	<b>9 934</b>	<b>26 799</b>	<b>22 183</b>
Priznané odmeny súčasných členov	14 340	12 249	12 459	9 934	26 799	22 183
<b>Spolu</b>	<b>14 340</b>	<b>12 249</b>	<b>12 459</b>	<b>9 934</b>	<b>26 799</b>	<b>22 183</b>

## VIII. OSTATNÉ INFORMÁCIE

Dňa 21. januára 2016 Spoločnosť uzavrela Zmluvu o združení so spoločnosťou ARRIVA NITRA, a.s., ktorej účelom je spoločná realizácia Zmluvy o službách vo verejnom záujme a zabezpečení prímestskej autobusovej dopravy osôb v Nitrianskom samosprávnom kraji. Zmluva o službách vo verejnom záujme bola uzavretá na obdobie 10 rokov vo februári 2016 a nadobudla účinnosť dňa 1. marca 2016. Zmluva o službách vo verejnom záujme bola dodatkom č. 21 zo dňa 24. mája 2024 predĺžená do 28. februára 2031, a účinnosť nadobudla k 3. júlu 2024.

Ďalej má Spoločnosť uzatvorenú „Zmluvu o službách vo verejnom záujme vo vnútroštátnej pravidelnej mestskej autobusovej doprave“ s mestami Nové Zámky (pre roky 2012 – 2026), Šurany (pre roky 2026 - 2035), Štúrovo (pre roky 2022 – 2027), Šaľa (pre roky 2017 - 2026), Komárno (pre roky 2021-2031), Levice (pre roky 2018 – 2027) a Šahy (pre roky 2019 – 2028).

Spoločnosti boli poskytnuté v roku 2025 náhrady za služby vo verejnom záujme:

<b>Objednávateľ</b>	<b>Suma náhrady za rok 2025 v EUR</b>	<b>Suma náhrady / vysporiadania za rok 2024 v EUR</b>
NSK	18 791 839,81	51 409,71
Mesto Nové Zámky	457 245,00	13 997,69
Mesto Šurany	89 031,00	7 382,01
Mesto Štúrovo	129 900,00	-45,28
Mesto Šaľa	110 464,00	78 000,00
Mesto Komárno	473 780,00	-29 462,79
Mesto Levice	400 000,00	259 941,63
Mesto Šahy	11 499,96	-181,28

Na Spoločnosť sa nevzťahuje § 23d ods. 6 zákona o účtovníctve

Dňa 28. januára 2016 banka Tatra banka a.s. vystavila bankovú záruku na poskytnutie služieb vo verejnom záujme vo výške 12 000 000 EUR v prospech Nitrianskeho samosprávneho kraja, ktorej účelom je uspokojenie objednávateľa služieb v prípade, ak dopravca poruší svoje záväzky vyplývajúce zo zmluvy a všeobecne záväzných právnych predpisov. Banková záruka bola zložená na celé obdobie zmluvy t.j. do 28. februára 2026 a bola vystavená za spoločnosť ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť, ktorá je poverená zastupovaním združenia s názvom Konzorcium ARRIVA.

Za bankovú záruku ručila spoločnosť garanciou od spoločnosti Deutsche Bahn AG do 19. marca 2024. S účinnosťou od 20. marca 2024 sa ručiteľom za bankovú záruku stala spoločnosť Arriva International Group Limited (do 2. decembra 2024 Cube Transportation Europe II BidCo Limited).

## IX. PREHĽAD POHYBOV VLASTNÉHO IMANIA

### 1. Vlastné imanie

Prehľad pohybu vlastného imania v priebehu bežného a predchádzajúceho účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcich tabuľkách:

Položka vlastného imania	Stav k 1.1.2025	Prírastky	Úbytky	Presuny	Stav k 31.12.2025
Základné imanie	8 861 312	0	0	0	8 861 312
Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	1 397 140	0	0	88 521	1 485 661
Nerozdelený zisk minulých rokov	3 884 116	0	-1	796 685	4 680 802
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	885 206	243 907	0	-885 206	243 907
<b>Vlastné imanie spolu</b>	<b>15 027 774</b>	<b>243 907</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>15 271 682</b>

Položka vlastného imania	Stav k 1.1.2024	Prírastky	Úbytky	Presuny	Stav k 31.12.2024
Základné imanie	8 861 312	0	0	0	8 861 312
Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	1 331 806	0	0	65 334	1 397 140
Nerozdelený zisk minulých rokov	3 296 105	0	1	588 012	3 884 116
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	653 346	885 206	0	-653 346	885 206
<b>Vlastné imanie spolu</b>	<b>14 142 569</b>	<b>885 206</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>15 027 774</b>

Základné imanie Spoločnosti tvorí 266 907 akcií v menovitej hodnote 33,20 EUR. Všetky akcie sú spojené s rovnakými právami pre akcionárov. Základné imanie bolo v plnom rozsahu splatené.

Zisk na akciu za rok 2025 predstavuje 0,91 EUR (2024: 3,32 EUR).

### 2. Prehľad ziskov a strát, ktoré boli účtované priamo na účty vlastného imania

Účtovný zisk za rok 2024 vo výške 885 206 EUR bol rozdelený nasledovne:

Názov položky	Rozdelenie účtovného zisku
Prídel do zákonného rezervného fondu	88 521
Prevod do nerozdeleného zisku minulých rokov	796 685
<b>Spolu</b>	<b>885 206</b>

### 3. Návrh na rozdelenie zisku roku 2025

Ku dňu zostavenia účtovnej závierky štatutárny orgán ešte nepredložil návrh na rozdelenie zisku za rok 2025.

## X. PREHĽAD PEŇAŽNÝCH TOKOV

Na účely uvádzania údajov v prehľade peňažných tokov sa pod pojmi **peňažné prostriedky** a **peňažné ekvivalenty** rozumie nasledovné:

- a) **peňažné prostriedky**: peňažná hotovosť, ekvivalenty peňažnej hotovosti, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách alebo pobočkách zahraničných bánk, kontokorentný účet a časť zostatku účtu peniaze na ceste, ktorý sa viaže k prevodu medzi bežným účtom a pokladnicou alebo medzi dvoma bankovými účtami,

**b) peňažné ekvivalenty:** krátkodobý finančný majetok, ktorý je zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (napr. termínové vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotku, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, a pod.).

Názov položky	2025	2024
<b>Výsledok hospodárenia pred zdanením</b>	<b>330 686</b>	<b>1 405 351</b>
<i>Úpravy o nepeňažné operácie:</i>		
Odpisy dlhodobého majetku	4 856 875	3 943 433
Odpis zásob	630	64
Zmena stavu opravnej položky k dlhodobému majetku	149 508	118 683
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	6 300	-338
Zmena stavu rezerv	-144 340	345 761
Úrokové náklady (netto)	948 377	370 708
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-109 011	-67 916
<b>Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu</b>	<b>6 039 025</b>	<b>6 115 746</b>
<i>Zmena pracovného kapitálu:</i>		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	2 837 083	-3 260 045
Úbytok (prírastok) zásob	30 310	8 528
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	-17 613 828	15 378 321
<b>Prevádzkové peňažné toky</b>	<b>-8 707 410</b>	<b>18 242 550</b>
<b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>		
Prevádzkové peňažné toky	<b>-8 707 410</b>	<b>18 242 550</b>
Zaplatené úroky	-958 432	-359 857
Prijaté úroky	10 055	0
Zaplatená daň z príjmov	-689 045	-245 027
<b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>-10 344 832</b>	<b>17 637 666</b>
<b>Peňažné toky z investičnej činnosti</b>		
Nákup dlhodobého majetku	-803 889	-15 894 791
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	145 710	77 700
Pôžičky poskytnuté spoločnostiam v Skupine - cash-pooling	-67 502	0
<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>	<b>-725 681</b>	<b>-15 817 091</b>
<b>Peňažné toky z finančnej činnosti</b>		
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	-647	323
Prijaté pôžičky od spoločností v Skupine	16 450 000	175 277
Splátky pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine	-4 450 000	-2 203 191
Splátky pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine - cash-pooling	-10 850	-210 098
<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>	<b>11 988 503</b>	<b>-2 237 689</b>
<b>Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov</b>	<b>917 990</b>	<b>-417 114</b>
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	3 360 268	3 777 382
<b>Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka</b>	<b>4 278 258</b>	<b>3 360 268</b>



# Výročná správa 2025

ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť  
Považská 2, 940 14 Nové Zámky

## Obsah

### 1. Predstavenie skupiny ARRIVA

#### 1.1 Predstavenie skupiny ARRIVA

#### 1.2 Činnosti spoločností ARRIVA na Slovensku

##### 1.2.1 Verejná osobná doprava

##### 1.2.2 Centrálne poskytovanie služieb a servisné činnosti v oblasti autobusovej dopravy

##### 1.2.3 Starostlivosť o zákazníkov

### 2. Predstavenie spoločnosti ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť

#### 2.1 Orgány spoločnosti

#### 2.2 Míľniky roka 2025

#### 2.3 Predpokladaný budúci vývoj činnosti spoločnosti

### 3. Hospodárenie spoločnosti v roku 2025

#### 3.1 Kľúčové finančné a nefinančné ukazovatele

#### 3.2 Návrh na rozdelenie zisku

#### 3.3 Doplnujúce informácie

### 4. Ľudské zdroje a starostlivosť o zamestnancov

### 5. Compliance - dodržiavanie právnych noriem

### 6. Bezpečnosť, ochrana zdravia pri práci a životné prostredie

### 7. Poďakovanie

### 8. Prílohy

## 1. Predstavenie skupiny ARRIVA

### 1.1 Predstavenie skupiny ARRIVA

ARRIVA je jedným z popredných poskytovateľov osobnej dopravy v Európe, zamestnáva 36 200 ľudí a ročne prepravuje 1,5 miliardy cestujúcich v 11 európskych krajinách: Česká republika, Maďarsko, Taliansko, Holandsko, Poľsko, Slovensko, Španielsko, Veľká Británia, Chorvátsko, Slovinsko a Rumunsko. S autobusmi, vlakmi, autokarmi, električkami, vodnými autobusmi, systémami zdieľaných bicyklov a dopravnými riešeniami na požiadanie ARRIVA hrdo spája ľudí a komunity bezpečne, spoľahlivo a udržateľne, pričom tieto služby poskytuje každý deň lepším spôsobom. ARRIVA je súčasťou portfólia spoločnosti I Squared Capital, správcu investícií do globálnej infraštruktúry.



### ARRIVA NA SLOVENSKU



ARRIVA pôsobí na Slovensku od roku 2008 a je najsilnejším súkromným hráčom v autobusovej doprave v Slovenskej republike. Pôsobí v Bratislavskom, Košickom, Nitrianskom, Trnavskom a Žilinskom kraji, kde zabezpečuje mestskú, regionálnu, zmluvnú a komerčnú autobusovú dopravu. Od roku 2017 prevádzkuje ARRIVA službu zdieľaných bicyklov, tzv. bikesharing.

ARRIVA zamestnáva na Slovensku viac ako 2 500 zamestnancov a prevádzkuje takmer 1 500 autobusov. Tvorí ju šesť dopravných spoločností, servisná spoločnosť a centrála.

## 1.2 Činnosti spoločností ARRIVA na Slovensku

### 1.2.1 Verejná osobná doprava

Cestovanie verejnou osobnou dopravou je považované za jeden z udržateľných spôsobov dopravy, ktoré prispievajú k zlepšeniu kvality ovzdušia a čistejšiemu životnému prostrediu pre všetkých. ARRIVA sa zameriava na podporu verejnej dopravy s cieľom poskytovať modernú a spoľahlivú dopravu a neustále skvalitňovať poskytované služby. ARRIVA podporuje cestovanie verejnou autobusovou dopravou a v rámci sloganu „Spájame mestá a ľudí“ vyzýva jednotlivcov k uprednostňovaniu udržateľných spôsobov dopravy pred prepravou osobnými autami k zlepšeniu

dopravnej situácie i kvality životného prostredia v mestách a regiónoch nielen počas Európskeho týždňa mobility, ale aj po celý rok.

Tarifné podmienky vo verejnej pravidelnej autobusovej doprave sú prehodnocované a schvaľované objednávateľmi verejnej osobnej dopravy a ukotvené v prepravných poriadkoch dopravných spoločností.

Cestovné poriadky pravidelnej autobusovej dopravy sú každoročne upravované v spolupráci s objednávateľmi s cieľom zlepšenia nadväznosti spojov a zohľadnenia požiadaviek cestujúcich i objednávateľov. Cestujúci nájdu informácie o odchodoch svojich autobusov na internetových stránkach dopravných spoločností.

### 1.2.2 Centrálné poskytovanie služieb a servisné činnosti v oblasti autobusovej dopravy

Pre jednotlivé spoločnosti ARRIVA na Slovensku je zabezpečované centrálné poskytovanie služieb: obstarávanie, IT, komplexné mzdové a účtovné služby, právne poradenstvo, marketing, interná a externá komunikácia, realizácia a analýza prieskumov, compliance (dodržiavanie právnych noriem) a GDPR ako aj predaj pohonných hmôt.

Servisné služby v oblasti autobusovej dopravy spoločností ARRIVA na Slovensku sú zabezpečované v súlade so štandardmi kvality nadnárodnej spoločnosti ARRIVA, a to v rozsahu: oprava a údržba autobusov a motorových vozidiel, vykonávanie záručných aj pozáručných servisných prehliadok a opráv autobusov, značiek SOR, Solaris, IVECO ako aj poskytovanie služieb pneuservisu, lakovacích prác, umývanie vozidiel a pod.

### 1.2.3 Starostlivosť o zákazníkov

Prvoradým cieľom spoločností je poskytovať bezpečnú a pohodlnú verejnú dopravu cestujúcich na požadovanej kvalitatívnej úrovni v rozsahu stanovenom objednávateľom.

Kvalitná starostlivosť o zákazníka je predpokladom spokojnosti a dôvery a zvyšuje reputáciu značky. Nevyhnutnou súčasťou starostlivosti sú kvalitné služby, ale aj získavanie spätnej väzby a komunikácia s cestujúcimi. Veľmi dôležitou súčasťou spolupráce a budovania korektných obchodných vzťahov s objednávateľmi i našim spoločným záujmom je zlepšovať a zvyšovať atraktivitu verejnej dopravy pre cestujúcu verejnosť.

Informácie o poskytovaných službách, cestovných poriadkoch, opatreniach a prijatých zmenách získajú cestujúci na internetových stránkach spoločností ARRIVA. Pre tých cestujúcich, ktorí majú záujem byť informovaní o prijatých zmenách a novinkách, je k dispozícii možnosť prihlásenia sa na odber noviniek zasielaných e-mailom.

Cestujúcim je aj počas víkendov či sviatkov k dispozícii linka zákazníckej podpory, ktorú môžu kontaktovať e-mailom na [informacie@arriva.sk](mailto:informacie@arriva.sk) alebo telefonicky na čísle 0915 733 733.

V rámci skvalitňovania služieb okrem investícií na obnovu vozidlového parku je dôraz kladený na neustále zvyšovanie kvality cestovania poskytovaním komplexných služieb ako je zavádzanie rôznych foriem bezhotovostného cestovania prostredníctvom čipových kariet, virtuálnych dopravných kariet a online správu elektronickej peňaženky z pohodlia domova. Bezhotovostné cestovanie skrátí čas pri nastupovaní do autobusu, predstavuje bezpečný spôsob úhrady bez nutnosti manipulácie s hotovosťou a zároveň poskytuje výraznú zľavu z cestovného.

## 2. Predstavenie spoločnosti ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť

Spoločnosť ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť (ďalej len „Spoločnosť“) bola založená 04.12.2001 a do Obchodného registra bola zapísaná 01.01.2002. Spoločnosť riadi svoju činnosť zo svojho sídla v Nových Zámkoch, Považská 2. Pre lepšie obsluhuje regiónov má zriadené pracoviská v Nových Zámkoch, Štúrove, Šali, Komárne, Leviciach a Šahách.

## Identifikačné údaje Spoločnosti

Obchodné meno: ARRIVA Nové Zámky, akciová spoločnosť (v skratke: ARRIVA Nové Zámky, a.s.)

Sídlo: Považská 2, 940 14 Nové Zámky

IČO: 36 545 317

IČ DPH: od 1.1.2022 SK7120001735 ako člen DPH skupiny

Právna forma: akciová spoločnosť

Zapísaná: Obchodný register Okresného súdu Nitra Oddiel: Sa Vložka: 10179/N

Web: [www.arriva.sk/nove-zamky/](http://www.arriva.sk/nove-zamky/)

## Informácie o vývoji Spoločnosti

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 04.12.2001. Na akciovú spoločnosť prešli ako na právneho nástupcu dňom 01.01.2002 všetky práva aj záväzky (aj neznáme) zaniknutého štátneho podniku Slovenská autobusová doprava Nové Zámky, štátny podnik so sídlom Nové Zámky, Považská 2.

Spoločnosť má udelené povolenie na výkon prevádzkovateľa cestnej dopravy podľa zákona č. 56/2012 o cestnej doprave. V priebehu roka 2025 zabezpečovala pravidelnú autobusovú dopravu na základe dopravných licencií a platných zmlúv s objednávateľmi verejných služieb. Prevažná časť výkonov pravidelnej autobusovej dopravy je predmetom zmlúv o službách vo verejnom záujme v prímestskej doprave a v mestskej autobusovej doprave uzatvorených s vyšším územným celkom Nitriansky samosprávny kraj a mestami Nové Zámky, Levice, Komárno, Štúrovo, Šaľa, Šahy, Šurany. Spoločnosť zabezpečuje v Nitrianskom regióne aj príležitostnú a zájazdovú dopravu a svojim klientom poskytuje služby s dôrazom na kvalitu a bezpečnosť.

## 2.1 Orgány Spoločnosti

Činnosť Spoločnosti riadi predstavenstvo ako štatutárny orgán, ktoré zároveň poveruje a menuje vedenie Spoločnosti.

Predstavenstvo:

Michal Horák, predseda predstavenstva

Peter Bohunický, podpredseda predstavenstva (od 01.01.2025)

Jérôme Olivier Valette, člen predstavenstva (od 01.04.2026)

Ing. Silvester Zemes, člen predstavenstva (do 31.03.2026)

Dozorným orgánom Spoločnosti je dozorná rada, ktorá dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti Spoločnosti.

Dozorná rada:

Peter Nagy, predseda dozornej rady

Ľuboš Bajčan, člen dozornej rady (od 14.11.2025)

Ing. Petra Helecz, člen dozornej rady

Ing. Ivan Debnár, člen dozornej rady

Jozef Eremiáš, člen dozornej rady (od 14.11.2025)

Bc. Matej Kubíček, člen dozornej rady (od 09.03.2026)

JUDr. Ing. Miriama Miskolczi, člen dozornej rady (do 27.01.2026)

Zuzana Germánová, člen dozornej rady (do 13.11.2025)

Prokúra:

Ing. Silvester Zemes (do 19.02.2026)

## 2.2 Mílniky roka 2025

Od svojho založenia si Spoločnosť udržiava stabilné postavenie vo svojej oblasti pôsobenia.

V priebehu roka 2025 sa Spoločnosť usilovala o zvyšovanie kvality poskytovaných služieb. Koncom roka 2024 Spoločnosť obstarala 61 nových autobusov z vlastných zdrojov pre zvýšenie kvality služieb poskytovaných na prímestskej doprave v regióne.

V priebehu roka 2025 sa Spoločnosť usilovala o zvyšovanie kvality poskytovaných služieb.

## 2.3 Predpokladaný budúci vývoj činnosti Spoločnosti

Na budúci vývoj spoločností ARRIVA na Slovensku majú vplyv legislatívne zmeny, požiadavky trhu a objednávateľov verejnej osobnej dopravy, ktoré musí Spoločnosť zohľadňovať.

Pôsobenie a vývoj Spoločnosti a podnikateľské prostredie je značne ovplyvnené pretrvávajúcim vojnovým konfliktom na Ukrajine, ktorá vytvára politickú neistotu.

Spoločnosť ako súčasť Integrovaného manažérskeho systému si kladie za cieľ pokračovať v ďalšom budovaní a rozvoji zabezpečovania kvality poskytovaných služieb.

Vedenie Spoločnosti očakáva stabilné podnikateľské prostredie v nasledujúcom období a nepredpokladá významné zmeny vo svojom podnikaní.

Spoločnosť neidentifikovala žiadne špecifické významné riziká a neistoty, okrem všeobecne známych rizík podnikania alebo prípadných udalostí vyššej moci.

## 3. Hospodárenie Spoločnosti v roku 2025

Účtovná závierka a poznámky k účtovnej závierke sú neoddeliteľnou súčasťou Výročnej správy. Súčasťou poznámok k účtovnej závierke sú informácie, ktoré doplňujú a vysvetľujú položky súvahy, výkazu zisku a strát a ostatné informácie.

### 3.1 Kľúčové finančné a nefinančné ukazovatele

Spoločnosť sleduje nasledovné kľúčové ukazovatele:

Ukazovateľ				Rok 2025	Rok 2024
		Časť	r.	tisíc EUR	tisíc EUR
1	Čistý obrat za rok	Výkaz ziskov a strát	1	29 012	27 737
2	Hospodársky výsledok za rok	Výkaz ziskov a strát	61	244	885
	<i>V percentách voči čistému obratu</i>			<i>0,84%</i>	<i>3,19%</i>
3	Čistá hodnota aktív celkom	Súvaha	1	44 659	50 429
4	Vlastné imanie	Súvaha	80	15 272	15 028
5	Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku (CAPEX)	Poznámky – časť prehľad peňažných tokov		804	15 895
	<i>V percentách voči čistému obratu</i>			<i>2,8%</i>	<i>57,3%</i>
6	Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	Poznámky		417	420
	<i>Čistý obrat na zamestnanca</i>			<i>69,57</i>	<i>66,0</i>

### **Pohyb čistého obratu**

Nárast čistého obratu za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený hlavne medziročným nárastom jednotkovej ceny za km v dôsledku nárastu medziročnej inflácie.

### **Pohyb hospodárskeho výsledku**

Pokles hospodárskeho výsledku za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený hlavne medziročným nárastom odpisov v dôsledku masívnej investície a úrokových nákladov z titulu čerpania úveru na pokrytie investícií.

### **Pohyb čistej hodnoty aktív**

Pokles čistej hodnoty aktív za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený nárastom odpisov autobusov v r. 2025 a významným poklesom ostatných pohľadávok.

### **Pohyb vo vlastnom imaní**

Nárast vlastného imania za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený zaúčtovaním nerozdeleného zisku z r. 2024 a výsledkom hospodárenia v roku 2025.

### **Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku**

Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku boli v roku 2024 približne na rovnakej úrovni v porovnaní s rokom 2023 v súlade so strednodobým investičným plánom.

Najväčšími investíciami za rok 2024 boli opakovane nákupy nových autobusov pre potreby poskytovania služieb financovaných z úverových zdrojov.

### **Pohyb priemerného prepočítaného počtu zamestnancov**

Pokles priemerného prepočítaného počtu zamestnancov za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený optimalizovaním stavu vodičov autobusov v Spoločnosti.

## **3.2 Návrh na rozdelenie zisku**

Ku dňu zostavenia Výročnej správy štatutárny orgán Spoločnosti nenavrhol rozdelenie zisku za rok 2025.

## **3.3 Doplnujúce informácie**

### **Udalosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a výročná správa.**

V marci 2026 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu so spoločnosťou VÚB, a.s. a ostatnými Arriva spoločnosťami na Slovensku. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie pre Arriva spoločnosti na Slovensku a prerozdelenia peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi, kde [Arriva Slovakia a.s](#) vystupuje ako pool líder. Dohoda je určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci Arriva spoločností na Slovensku, znižovanie finančných nákladov a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov. Platnosť zmluvy je na dobu neurčitú. Úročenie zostatkov v rámci cash-poolingu je naviazané na €STR, pričom kreditné zostatky sú úročené sadzbou €STR p.a. a debetné zostatky sadzbou €STR + 0,97 % p.a.

Z tohto dôvodu Spoločnosť vysporiadala zostatok cashpoolingovej pohľadávky s Arriva Europe Holding B.V. k 16. marcu 2026 v hodnote 15 836 EUR prijatím prostriedkov z účtu Arriva Europe Holding B.V.. Od 18. marca 2026 využíva iba cashpooling v rámci Arriva spoločností na Slovensku.

S účinnosťou od dňa 19. marca 2026 sa Ing. Silvester Zemes vzdal funkcie člena predstavenstva Spoločnosti. Od 1. apríla 2026 bol do funkcie člena predstavenstva Spoločnosti menovaný [Jérôme Olivier Valette](#).

S účinnosťou od dňa 28. januára 2026 sa JUDr. Ing. Miriama Miskolczi vzdala funkcie predsedu dozornej rady Spoločnosti. Od 9. marca 2026 bol do funkcie predsedu dozornej rady menovaný Bc. Matej Kubíček.

Dňa 26. mája 2026 spoločnosť ARRIVA Nové Zámky, a. s., podpísala Zmluvu o poskytnutí nenávratného finančného príspevku č. Z401203C127, ktorej predmetom je realizácia projektu „Udržateľná a ekologická prímestská doprava v NSK“ (kód 401203C127), spolufinancovaného z Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Programu Slovensko 2021 – 2027, pričom maximálna výška príspevku predstavuje 4 063 008,05 EUR. Poskytnuté finančné prostriedky budú použité na nákup piatich kusov elektrických autobusov a vybudovanie nabíjacej infraštruktúry.

Dňa 26. mája 2026 spoločnosť ARRIVA Nové Zámky, a. s., podpísala Zmluvu o poskytnutí nenávratného finančného príspevku č. Z401203C129, ktorej predmetom je realizácia projektu „Modernizácia prvkov verejnej dopravy“ (kód 401203C129), spolufinancovaného z Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Programu Slovensko 2021 – 2027, pričom maximálna výška príspevku predstavuje 6 093 646,52 EUR. Poskytnuté finančné prostriedky budú použité najmä na nákup ôsmich kusov elektrických autobusov a vybudovanie nabíjacej infraštruktúry.

Po 31. decembri 2025 do dňa zostavenia účtovnej závierky a výročnej správy nenastali ďalšie udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke a výročnej správe za rok 2025.

#### **Informácie o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja**

Spoločnosť nevynakladá zdroje na výskum a vývoj a teda jej nevznikajú náklady v tejto oblasti.

#### **Informácie o obstarávaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov ovládajúcej osoby**

Spoločnosť neuskutočnila v roku 2025 žiadne transakcie s nadobúdaním vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky.

#### **Informácie o tom, či má Spoločnosť zriadenú organizačnú zložku v zahraničí**

Spoločnosť nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.

#### **Informácie o finančných nástrojoch**

Spoločnosť nepoužíva finančné nástroje (napr. prevoditeľné cenné papiere, opcie, futures, swapy, forwardy a iné deriváty), a preto neuvádza špecifické informácie o metódach riadenia rizík.

#### **Informácie o cenných papieroch obchodovaných na regulovanom trhu**

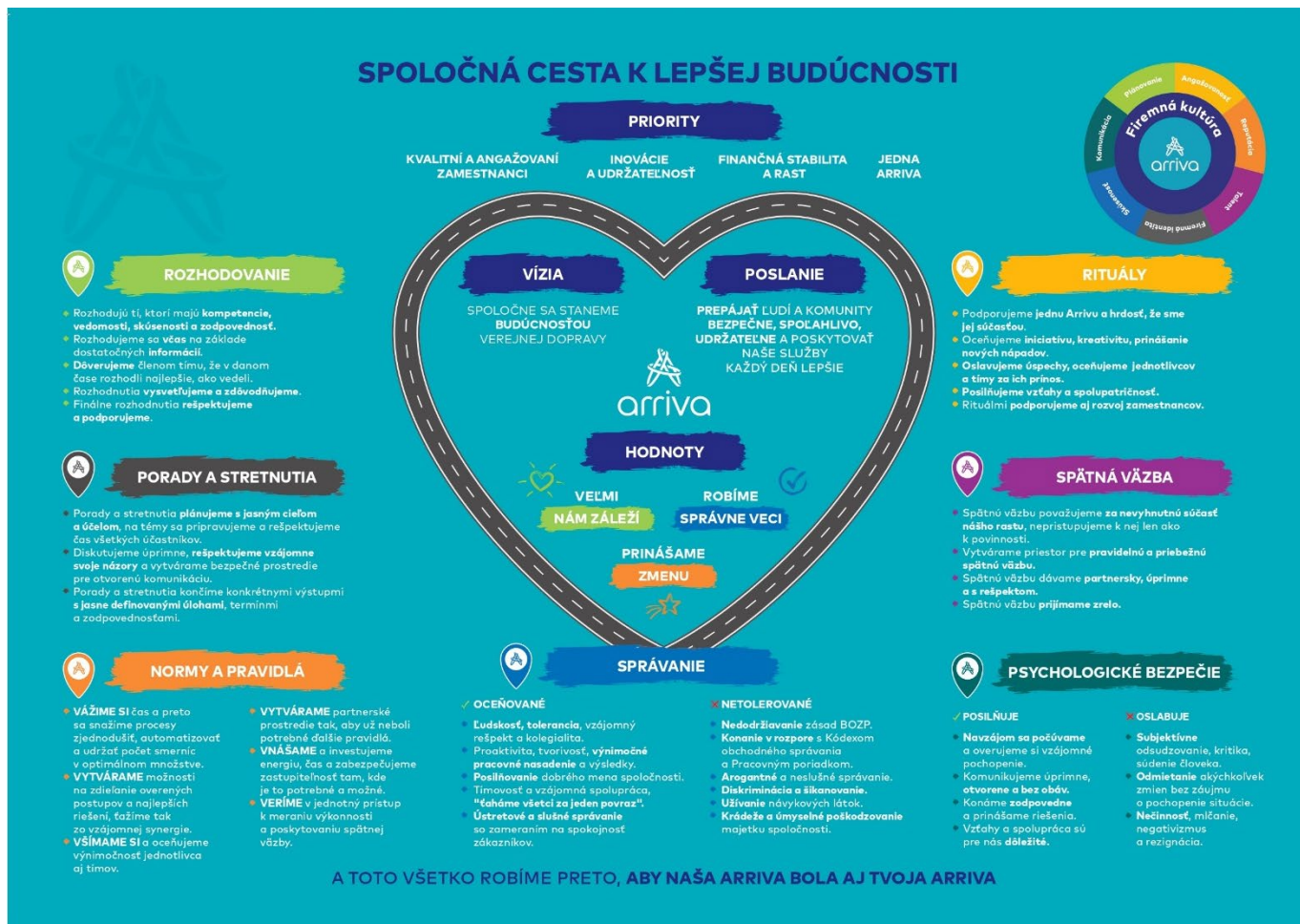
Spoločnosť neemitovala cenné papiere, ktoré by boli prijaté na obchodovanie na regulovanom trhu (napr. Burza cenných papierov v Bratislave), a preto neuvádza vyhlásenie o správe a riadení ani ďalšie štruktúrované údaje.

## **4. Ľudské zdroje a starostlivosť o zamestnancov**

Ľudské zdroje tvoria kľúčový potenciál Spoločnosti. Získaniu, riadeniu, ale aj odmeňovaniu, komunikácii a starostlivosti o zamestnancov, ako jedného z najdôležitejších faktorov pri plnení cieľov Spoločnosti, je nevyhnutné venovať neustálu pozornosť. Zamestnanci sú motivovaní z pohľadu rozvoja, angažovanosti a využitia ich odborného a tvorivého potenciálu. Okrem zabezpečenia stabilného príjmu, valorizácie miezd, Spoločnosť poskytuje zamestnanecké výhody a benefity a priebežne skvalitňuje pracovné podmienky a prostredie.

Veľký dôraz je kladený na osobný odborný rozvoj zamestnancov, zdravie a bezpečnosť na pracovisku. Na vývoji a skvalitňovaní podmienok participujú zamestnanci vyplnením prieskumu, ktorý poskytuje spätnú väzbu a je podkladom pri nastavení akčných plánov na nasledujúce obdobie.

Zamestnanci všetkých spoločností ARRIVA na Slovensku sa správajú podľa hodnôt skupiny ARRIVA a v súlade s nastavenou želanou firemnou kultúrou spoločnosti ARRIVA na Slovensku.



**A TOTO VŠETKO ROBIEME PRETO, ABY NAŠA ARRIVA BOLA AJ TVOJA ARRIVA**

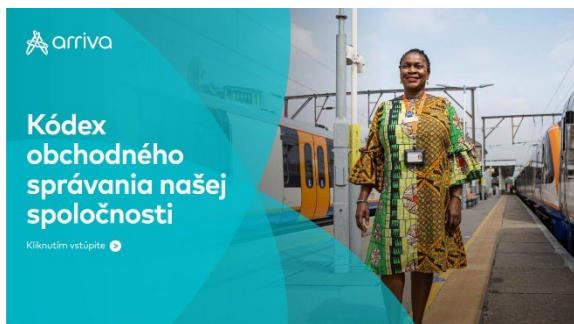


**Firemná kultúra**

Právanie, Angažovanosť, Spolupatričnosť, Zdravie, Firemná identita, Komunikácia, Znalosť

## 5. Compliance - dodržiavanie právnych noriem

Spoločnosť ARRIVA kladie dôraz na dodržiavanie právnych predpisov a interných pravidiel, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou riadenia rizík a obchodnej stratégie. Dôkazom nášho záväzku v tejto oblasti je získanie certifikácie ISO 3701, ktorá potvrdzuje, že náš systém riadenia súladu spĺňa medzinárodné štandardy.



Základom nášho prístupu k dodržiavaniu predpisov je Kódex obchodného správania, ktorý vyjadruje naše etické princípy a očakávania spravodlivého, zásadového a zákonného konania vo všetkých situáciách. Naše záväzky voči transparentnému a zodpovednému podnikaniu sú rozšírené aj na obchodných partnerov prostredníctvom Kódexu správania pre obchodných partnerov a, ktoré sú dostupné aj na stránke [www.arriva.sk](http://www.arriva.sk).

Vo všetkých spoločnostiach ARRIVA na Slovensku je zavedený jednotný Interný kontrolný systém ARRIVA ICS, ktorý stanovuje základné procesy a kontrolné mechanizmy na zabezpečenie súladu s legislatívnymi a internými požiadavkami. Tento systém podporuje aj oblasť Compliance, vrátane:

- prevencie korupcie,
- riadenia konfliktu záujmov,
- identifikácie a riadenia rizík v tendroch a projektoch,
- školení pre zamestnancov v oblastiach ako informačná bezpečnosť, ochrana osobných údajov, férová hospodárska súťaž a finančná kriminalita.

Zamestnanci majú možnosť anonymne oznamovať podozrenia na nekalé konanie prostredníctvom kanála [Linka Integrity](#), v súlade so zákonom o ochrane oznamovateľov. Vedúci zamestnanci pravidelne podpisujú prehlásenia o neexistencii konfliktu záujmov, novoprijatí kolegovia absolvujú úvodné školenia podľa svojej pracovnej pozície.

Certifikovaný systém Compliance (ISO 37301) nám umožňuje efektívne riadiť súlad, zvyšovať transparentnosť a udržiavať firemnú kultúru založenú na poctivosti a zodpovednosti.

## 6. Bezpečnosť, ochrana zdravia pri práci a životné prostredie

ARRIVA v rámci svojej podnikateľskej činnosti zameranej na autobusovú dopravu prezentuje v Politike Integrovaného systému manažérstva dosahovať trvalú vysokú spokojnosť, rešpektovať očakávania a potreby zákazníkov a všetkých zainteresovaných strán. Primárnym zameraním Spoločnosti je dosahovať tento cieľ poskytovaním bezpečnej, spoľahlivej osobnej prepravy, rešpektujúcej kultúrne, sociálne, právne a rozvojové potreby v oblasti pôsobenia. Na efektívne napĺňanie poslania uvedených cieľov ARRIVA na základe stratégie zaviedla a rozvíja Integrovaný manažérsky systém (IMS).

IMS predstavuje v Spoločnosti nástroj uplatňovania efektívneho, jednotného, systémového a procesného riadenia v oblasti komplexnej starostlivosti o životné prostredie, riadenia environmentálnych aspektov a minimalizovania environmentálnych vplyvov, zlepšovania environmentálneho správania a environmentálneho profilu, dodržiavania bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, plnenia právnych a iných požiadaviek, ktoré Spoločnosť dodržiava.

Integrovaný manažérsky systém zahŕňa :

- manažérstva kvality /STN EN ISO 9001/,
- environmentálneho manažérstva /STN EN ISO 14001/,
- manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci ISO 45000:2018
- energetického manažérstva v oblasti Medzinárodná a vnútroštátna osobná doprava podľa (STN EN ISO 50001:2012)

## 7. Poďakovanie

Predstavenstvo Spoločnosti vyslovuje poďakovanie všetkým obchodným partnerom a cestujúcim za celoročnú spoluprácu a využívanie nami poskytovaných služieb, ako aj všetkým kolegom za odvedenú prácu počas uplynulého roka 2025.

## 8. Prílohy

Prílohou tejto výročnej správy sú:

- 1) Správa nezávislého audítora z auditu účtovnej závierky k 31.12.2025
- 2) Účtovná závierka k 31.12.2025