

**Stredoslovenská energetika, a. s.**

**DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO  
AUDÍTORA K VÝROČNEJ SPRÁVE  
K ČASTI SPRÁVA K INFORMÁCIÁM, KTORÉ  
SA UVÁDZAJÚ VO VÝROČNEJ SPRÁVE**

**31. DECEMBER 2025**

## Stredoslovenská energetika, a. s.

### DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

#### k časti Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Akciónárovi, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s.:

Overili sme účtovnú závierku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s. (ďalej len „spoločnosť“) k 31. decembru 2025 uvedenú v prílohe priloženej výročnej správy spoločnosti, ku ktorej sme dňa 13. marca 2026 vydali správu nezávislého audítora, ktorá sa nachádza v prílohe výročnej správy spoločnosti. Tento dodatok sme vypracovali v zmysle § 27 odsek 6 zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“).

Na základe vykonaných prác, ktoré sú opísané v časti „Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe“ vyššie uvedenej správy nezávislého audítora, podľa nášho názoru:

- informácie uvedené vo výročnej správe spoločnosti zostavenej za rok 2025 sú v súlade s jej účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o spoločnosti a jej situácii, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Bratislava 15. mája 2026



Ing. Zuzana Letková, FCCA  
zodpovedný audítor  
Licencia SKAu č. 865

V mene spoločnosti  
Deloitte Audit s.r.o.  
Licencia SKAu č. 014

Výročná  
správa  
2025

**SSE**  
STREDOSLOVENSKÁ  
ENERGETIKA

<b>01 Príhovor generálneho riaditeľa</b>	<b>4</b>
<b>02 O Spoločnosti</b>	<b>6</b>
Základné údaje o Spoločnosti	6
Predmet činnosti	6
Akcionárska štruktúra	6
Identifikačné údaje	6
Vedenie Spoločnosti	7
Organizačná štruktúra	8
<b>03 Aktivity Spoločnosti</b>	<b>10</b>
Obchod a služby	10
Financie a služby	19
Stratégia a rozvoj podnikania	20
Interný audit	29
Projekty	30
<b>04 Spoločenská zodpovednosť a ochrana životného prostredia</b>	<b>32</b>
Spoločenská zodpovednosť	32
<b>05 Zamestnanci</b>	<b>34</b>
<b>06 Budúcnosť</b>	<b>36</b>
<b>07 Správa o hospodárení a činnosti spoločnosti SSE za rok 2025</b>	<b>37</b>
Finančné výsledky	37
<b>08 Správa o činnosti dozornej rady za rok 2025</b>	<b>38</b>
<b>09 Návrh predstavenstva na rozdelenie zisku za rok 2025</b>	<b>39</b>

<b>10 Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa</b>	<b>39</b>
<b>11 Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja</b>	<b>39</b>
<b>12 Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií</b>	<b>39</b>
<b>13 Organizačné zložky účtovnej jednotky v zahraničí</b>	<b>40</b>
<b>14 Stanovisko Dozornej rady spoločnosti SSE k riadnej individuálnej účtovnej závierke k 31. decembru 2025 a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2025</b>	<b>40</b>

#### **PRÍLOHA 1.**

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA O OVERENÍ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY K 31. DECEMBRU 2025 A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA K 31. DECEMBRU 2025



## PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA

**Vážení akcionári, milí kolegovia,  
vážení zákazníci a obchodní partneri,**

rok 2025 bol pre Stredoslovenskú energetiku obdobím, ktoré potvrdilo našu schopnosť byť stabilným a inovatívnym partnerom aj v čase pretrvávajúcej globálnej neistoty a výraznej volatility na energetických trhoch. Energetika dnes už nie je len o dodávke komodít; stáva sa komplexným svetom riešení, ktoré našim zákazníkom pomáhajú nielen šetriť náklady, ale aj aktívne prispievať k ochrane životného prostredia.

Pre našich firemných partnerov sa rok 2025 niesol v znamení digitalizácie a energetickej flexibility. Úspešne sme implementovali pilotné projekty využívajúce umelú inteligenciu na analýzu spotreby v reálnom čase, čím sme našim klientom priniesli

konkrétne úspory a bezpečnejšiu prevádzku. Napriek náročnému trhovému prostrediu sme si v segmente B2B udržali vedúcu pozíciu, čo potvrdzujú aj dlhodobé kontrakty s kľúčovými zákazníkmi.

V segmente domácností sme sa v uplynulom roku zamerali na to, aby sme boli pre našich zákazníkov spoľahlivým sprievodcom v téme energetickej efektívnosti. Sme hrdí na to, že naše riešenia, sa stali kľúčovým pilierom pre domácnosti s vlastnou fotovoltikou. Tento úspech vnímame predovšetkým ako prejav zákazníckej dôvery - dôvery v to, že SSE prináša jednoduché a zmysluplné technológie bez zbytočných investičných bariér. Aktívna podpora štátnych dotačných programov, ako je Zelená

domácnostiam, nám umožnila pomôcť domácnostiam vykročiť na cestu k udržateľnejšej energetike.

Všetky tieto úspechy by však neboli možné bez ľudí, ktorí tvoria srdce našej spoločnosti. Naši zamestnanci sú tými, ktorí každý deň premieňajú našu víziu na realitu. Preto sme v roku 2025 investovali nielen do technológií, ale predovšetkým do rozvoja nášho tímu, aby sme pre našich zákazníkov boli aj naďalej tými najlepšími poradcami v dynamickom svete energetiky.

Svoju zodpovednosť voči spoločnosti však nevnímame len cez obchodné výsledky. Som osobne veľmi rád, že sme v roku 2025 spustili náš nový strategický projekt „ENERGIA SENIOROM“, ktorým finančne podporujeme zariadenia pre seniorov v našich regiónoch.

Pohľad do roku 2026 naznačuje, že energetický trh bude naďalej čeliť geopolitickým a logistickým výzvam. Nižšie stavy zásob zemného plynu a globálna konkurencia o zdroje budú udržiavať tlak na ceny aj stabilitu. Práve v takýchto obdobiach sa ukazuje

dôležitosť diverzifikácie zdrojov a investícií do modernej infraštruktúry.

Cieľom SSE zostáva byť lídrom, ktorý do slovenskej energetiky vnáša ľudskú tvár a zrozumiteľnosť. Či už je to prostredníctvom našej digitálnej sprievodkyne EnergiQa, rozširujúcej sa siete zákazníckych centier alebo odborného video poradenstva, chceme byť k svojim zákazníkom vždy o krok bližšie.

Ďakujem všetkým našim zamestnancom za ich profesionalitu a nasadenie, ktoré nám umožnili dosiahnuť vynikajúce výsledky, a vám, našim zákazníkom, za dôveru, ktorú nám každý deň prejavujete. Spoločne meníme energiu na lepšiu budúcnosť.

JUDr. Zdeněk Schraml  
Generálny riaditeľ

# O SPOLOČNOSTI



## Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s., IČO 51 865 467, so sídlom Pri Rajčianke 8591/4B, Žilina 010 47 (ďalej len „SSE“) je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo: 10956/L.

Spoločnosť SSE bola založená 19. júla 2018 a do obchodného registra bola zapísaná 3. augusta 2018 pod obchodným menom Stredoslovenská energetika Obchod, a. s. S účinnosťou od 1. januára 2019 nadobudla vkladom časť podniku týkajúcu sa všetkých záležitostí spojených najmä s nákupom a predajom elektriny a plynu, energeticky efektívnych riešení, ako aj predaja nekomoditných produktov a pod., a to od svojej materskej spoločnosti Stredoslovenská energetika Holding, a. s. (do 31. decembra 2018 pod obchodným menom Stredoslovenská energetika, a. s.). Spolu s nadobudnutým vkladom časti podniku nadobudla SSE s účinnosťou od 1. januára 2019 aj svoje aktuálne obchodné meno.

SSE svojim zákazníkom v roku 2025 dodávala elektrinu a plyn a poskytovala s tým súvisiace komplexné služby.

## Predmet činnosti

SSE v roku 2025 podnikala na základe povolení vydaných Úradom pre reguláciu sieťových odvetví v týchto hlavných činnostiach:

dodávka elektriny,  
dodávka plynu.

Okrem uvedených činností podnikala SSE na základe vydaných živnostenských a iných oprávnení v ďalších činnostiach, a to najmä:

- poskytovanie energetickej služby s garantovanou úsporou energie,
- poskytovanie energetickej podpornej služby,
- výkon činnosti energetickeho audítora,
- finančné sprostredkovanie – výkon činnosti viazaného finančného agenta v sektore poistenia alebo zaistenia.

## Akcionárska štruktúra

Jediným akcionárom spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., je spoločnosť Stredoslovenská energetika Holding, a. s., ktorá vlastní 100 % jej akcií.

## Identifikačné údaje

Stredoslovenská energetika, a. s.
Pri Rajčianke 8591/4B
010 47 Žilina
IČO: 51 865 467
IČ DPH: SK 2120814575
DIČ: 2120814575
Bankové spojenie
VÚB, a. s., Žilina
IBAN: SK91 0200 0000 0000 0070 2432
SWIFT: SUBASKBX

Akciová spoločnosť je zaregistrovaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo: 10956/L,

deň zápisu 1. január 2019

Telefón: 041/519 1111	Fax: 041/519 2575
E-mail: sse@sse.sk	Web.: www.sse.sk

## VEDENIE SPOLOČNOSTI DO 31. DECEMBRA 2024

### Predstavenstvo:

Mgr. Petr Sekanina	predseda
JUDr. Branislav Bellan	podpredseda
Ing. Branislav Brt'ka	člen
Ing. Jiří Feist	člen
Ing. Václav Paleček	člen

### Dozorná rada:

Ing. Rudolf Urbanovič	predseda
Ing. Jozef Antošík	podpredseda
Bc. Ján Baka	člen
Mgr. Štefan Balošák	člen
Ing. Andrej Stašiniak	člen
PaedDr. Tomáš Zanovít	člen
Peter Sňahničan	člen volený zamestnancami
Mgr. Elena Martoníková	člen volený zamestnancami
Mgr. Juraj Kadaši	člen volený zamestnancami

### Výkonné vedenie:

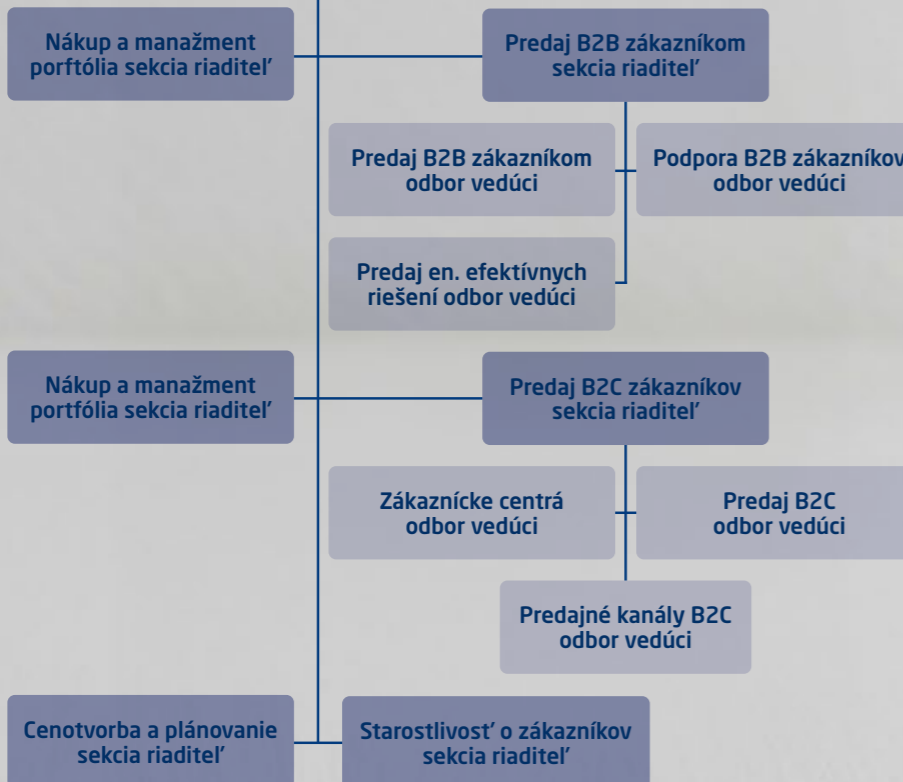
JUDr. Zdeněk Schraml	generálny riaditeľ
Mgr. Szilárd Mangult	riaditeľ divízie Obchod a služby
Ing. Peter Ďurmek	riaditeľ divízie Financie a služby
Mgr. Ivan Weiss	riaditeľ divízie Stratégia a rozvoj podnikania

# PREDSTAVENSTVO

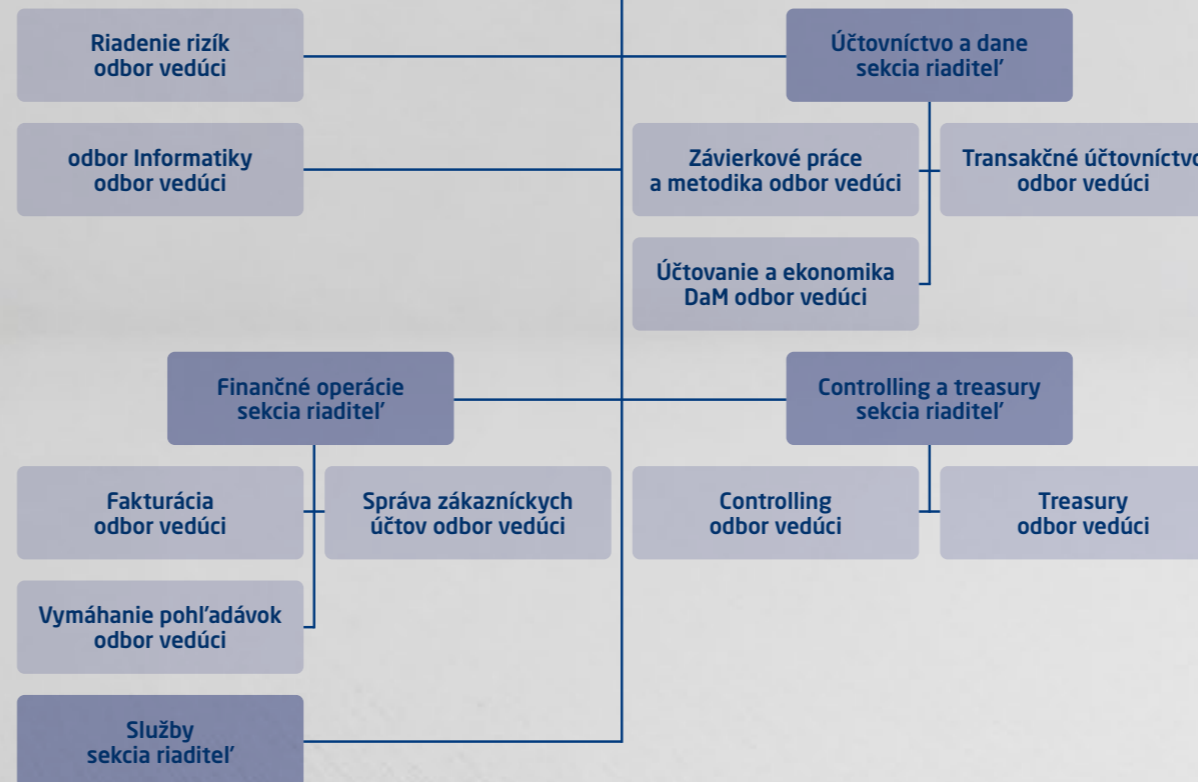
## GENERÁLNY RIADITEĽ



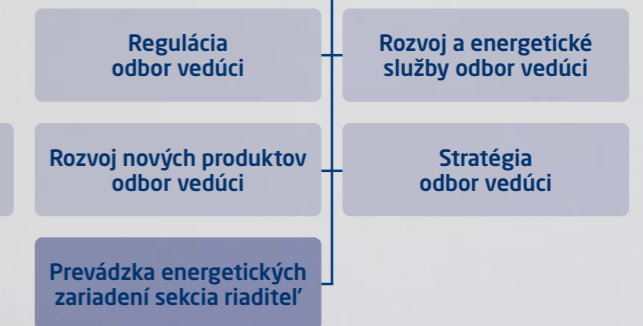
## OBCHOD A SLUŽBY DIVÍZIA RIADITEĽ



## FINANCIE A SLUŽBY DIVÍZIA RIADITEĽ



## STRATÉGIA A ROZVOJ PODNIKANIA DIVÍZIA RIADITEĽ



## AKTIVITY SPOLOČNOSTI

### Predaj B2B zákazníkom

Z pohľadu trhu s energiami pre segment B2B bol rok 2025 opäť charakteristický náročným a vysoko konkurenčným prostredím, porovnateľným s predchádzajúcim obdobím. Napriek týmto podmienkam môžeme uplynulý rok hodnotiť ako veľmi úspešný z hľadiska dosiahnutých obchodných výsledkov. Zaznamenali sme pozitívnu win-loss bilanciu v oboch komoditách – elektrine aj plyne.

U viacerých koncových zákazníkov došlo k miernemu poklesu spotreby energií, spôsobenému kombináciou viacerých faktorov, najmä spomalením ekonomickej aktivity, nadpriemernými teplotami, rozvojom vlastnej výroby elektriny a ďalšími externými vplyvmi. V tomto kontexte sa opätovne potvrdili výhody flexibilných zmluvných modelov (Kombi, Dynamik) v porovnaní s fixnými kontraktami. Pri fixných produktoch v prípade nedočerpania objednaných objemov vznikala potreba predaja prebytočných množstiev na spotovom trhu so stratou, pričom zákazníkom boli účtované aj zmluvné sankcie za nedočerpanie.

Evidujeme tiež rastúci záujem zákazníkov o nové a doplnkové produkty a služby, ako sú záruky pôvodu elektriny, fotovoltaické riešenia, nabíjacie stanice pre elektromobily, zdieľanie elektriny či batériové úložiská. Objavil sa aj dopyt po inovatívnych produktoch, najmä po PPA kontraktach a zárukách pôvodu v štandarde RE100, teda zo zdrojov mladších ako 15 rokov.

Hlavnou obchodnou aktivitou bol predaj energií na obdobie rokov 2026 až 2028. V ponuke boli zastúpené všetky tri základné zmluvné modely – fixný nákup, spotový nákup a ich kombinácia, čo umožnilo zákazníkom zvoliť riešenie zodpovedajúce ich rizikovému profilu a spotrebnému správaniu.

Napriek pretrvávajúcim vysokým cenám energií, ako aj politickej a regulačnej neistote, sme sa dôsledne zameriavali na udržanie vysokej úrovne zákazníckej spokojnosti a budovanie dlhodobých obchodných vzťahov. Pre našich zákazníkov a obchodných partnerov sme zorganizovali viacero podujatí, vrátane koncertu v Mestskom divadle Žilina, jesennej série troch odborných seminárov, a v závere roka aj vianočný partnerský event v novom formáte v priestoroch synagógy v Žiline.

Náš aktívny a prozákaznícky prístup voči našim najväčším zákazníkom sa pozitívne odrazil aj v oblasti zákazníckej spokojnosti. Udržali sme si tak v tomto segmente vedúcu pozíciu v porovnaní s konkurenciou na trhu. Výsledkom tejto dôvery sú aj dlhodobé kontrakty uzatvorené s viacerými kľúčovými zákazníkmi.

### EnEf B2B

Naša spoločnosť sa naďalej sústredila na implementáciu inovatívnych a energeticky efektívnych riešení, ktoré reflektujú dynamické požiadavky moderného trhu. Angažovanosť v oblasti obnoviteľných zdrojov energie (OZE), modernizácii energetických systémov a udržateľného rozvoja prispieva nielen k znižovaniu environmentálnej stopy, ale aj k posilňovaniu konkurencieschopnosti našich klientov.

### Fotovoltaika a nové trendy zdieľania energie

V segmente fotovoltaických riešení sme zaznamenali pokles dopytu, čo pripisujeme najmä čiastočnej saturácii trhu. Do popredia sa však dostáva požiadavka na zdieľanie vyrobenej energie medzi viacerými subjektmi, či už v rámci majetkovo prepojených skupín, alebo formou energetických spoločenstiev a komunít. Ďalším trendom je obmedzovanie prietokov vyrobenej energie zo strany distribučných spoločností do ich

sústav. Nadmerné množstvo energie v sieti počas slnečných dní spôsobuje jej preťaženie a vedie k fenoménu záporných výkupných cien. Táto situácia otvára priestor pre technologický posun smerom k akumulácii do batériových úložísk.

### Batériové systémy (BESS) a stabilizácia siete

Naše portfólio batériových úložísk poskytuje klientom komplexnú škálu funkcií:

- **Akumulácia a optimalizácia:** Zálohovanie energie, eliminácia výkonových špičiek a riešenie mikrovýpadkov.
- **Ekonomická efektívnosť:** Využitie cenovej arbitráže na trhu s elektrinou.
- **Podporné služby:** Pri systémoch s kapacitou nad 1,0 MWh ponúkame certifikované riešenia pre primárnu reguláciu (SEPS) a poskytovanie flexibility, čím aktívne prispievame k stabilizácii sústavy. Napriek technologickému pokroku narážame na bariéry v podobe istých legislatívno-technických obmedzení, ktoré ovplyvňujú návratnosť investícií. Rozhodovacie procesy klientov sú preto opatrnejšie, pričom trh aktuálne reflektuje výsledky prvých úspešných realizácií.

### Digitalizácia a umelá inteligencia v energetike

V rámci zefektívňovania procesov u našich zákazníkov sme úspešne implementovali pilotný projekt monitoringu prevádzkových parametrov prevádzky energetických zariadení. Systém využíva algoritmy umelej inteligencie (AI) na analýzu spotreby a iných prevádzkových hodnôt v reálnom čase. Vďaka pokročilému systému notifikácií umožňuje toto riešenie predchádzať poruchám a efektívnejšie plánovať údržbu s významnou mierou úspor.

## Modernizácia osvetlenia a infraštruktúra

V oblasti priemyselného osvetlenia pokračujeme v realizácii projektov vybavených inteligentným riadením. Tento prístup prináša zákazníkom:

- vysokú flexibilitu pri zmene dispozície prevádzky alebo pracovných zmien;
- výrazné úspory nad rámec samotnej výmeny svietidiel;
- ekonomickú návratnosť, ktorá sa pri súčasnom tempe inovácií pohybuje v cykle do 5 rokov.

Svoje stabilné miesto v našich realizáciách si udržali aj projekty nabíjacej infraštruktúry pre elektromobily, energetické audity a odborné štúdie, ktoré tvoria základ pre strategické rozhodovanie našich partnerov.

## NÁKUP A MANAŽMENT PORTFÓLIA

### Cenový vývoj na komoditných trhoch

Cenový vývoj na európskych trhoch s elektrinou a zemným plynom bol v úvode roka 2025 ovplyvnený kombináciou miernej zimy, stabilnej úrovne zásob zemného plynu a pokračujúcich geopolitických rizík. Spotreba energií v prvých týždňoch roka zostávala pod dlhodobým priemerom, čo vytváralo tlak na pokles cien najmä na krátkodobých trhoch. Zároveň pokračoval rast inštalovaného výkonu obnoviteľných zdrojov, predovšetkým solárnych elektrární, ktoré v južnej Európe dosahovali rekordné zimné produkčné hodnoty.

Referenčný dlhodobý kontrakt na dodávku elektriny na Slovensku pre rok 2026 sa na burze EEX pohyboval začiatkom januára okolo úrovne 106 €/MWh, pričom ku koncu februára klesol k hranici pod 100 €/MWh. Trh reagoval na stav zásobníkov zemného plynu, ktoré sa po miernej zime držali na úrovni približne 35 %.

Na trhu so zemným plynom bol vývoj podobný. Kľúčový index TTF

sa v prvom kvartáli pohyboval v pásme 32 - 44 €/MWh. Stabilné dodávky LNG, najmä z USA a Kataru, spolu s nižšou spotrebou v priemysle, vytvárali priaznivé podmienky pre pokles cien. Napriek tomu trh zostával citlivý na akékoľvek správy týkajúce sa tranzitu ruského plynu cez Ukrajinu, ktorého budúcnosť bola stále nejasná.

### Druhý kvartál 2025 - návrat rastových faktorov

Po relatívne pokojnom prvom štvrtroku sa energetické trhy v druhom kvartáli dostali opäť na rastovú trajektóriu. Kľúčovú rolu zohrali geopolitické faktory, najmä pokračujúce rokovania o budúcnosti tranzitu ruského plynu a zvýšené napätie na Blízkom východe, ktoré ovplyvňovalo globálne LNG toky.

Referenčný kontrakt na elektrinu pre rok 2026 vzrástol od začiatku apríla z úrovne 102 €/MWh až k cca 111 €/MWh v druhej polovici júna. Podobne aj ceny zemného plynu na TTF posilnili približne o 20 %, keď sa dostali z úrovne 33 €/MWh k hranici takmer 39 €/MWh.

Významnú úlohu zohrali aj prírodné faktory. Ochladenie v druhej polovici apríla a slabá produkcia veterných elektrární v máji spôsobili zvýšený dopyt po fosílnych zdrojoch. Spotové ceny elektriny v niektorých hodinách presahovali 200 €/MWh, najmä v regiónoch s nízkou produkciou OZE.

### Letné mesiace 2025 - extrémny počasie a volatilita

Leto prinieslo ďalšie extrémne prejavy počasia. Európu zasiahli vlny horúčav s teplotami nad 40 °C, ktoré výrazne zvýšili spotrebu elektriny na klimatizáciu. Súbežne prebiehali plánované odstávky viacerých jadrových a uhoľných elektrární, čo spôsobovalo napätie na spotových trhoch.

V niektorých krajinách juhovýchodnej Európy dosahovali hodinové ceny elektriny počas večerných špičiek hodnoty až okolo 900 €/MWh. Produkcia solárnych elektrární síce lámala

rekordy, avšak nízka produkcia vetra a obmedzené prenosové kapacity v regiónoch spôsobovali výrazné cenové výkyvy.

Trh so zemným plynom zostával najcitlivejší na geopolitické správy. Obavy z možného obmedzenia tranzitu cez Ukrajinu sa opäť zvýšili po sérii incidentov na energetickej infraštruktúre v regióne. Napriek tomu sa EÚ podarilo udržať tempo plnenia zásobníkov a v septembri dosiahli úroveň do 85 %.

### Posledný štvrt'rok 2025 - začiatok vykurovacej sezóny a napätie na trhu

Štvrtý kvartál priniesol tradičný nárast spotreby elektriny aj zemného plynu. Počasie bolo v októbri a novembri premenlivé, s viacerými chladnými epizódami, ktoré zvýšili dopyt po plyne na vykurovanie aj výrobu elektriny. Produkcia z obnoviteľných zdrojov bola kolísavá, najmä v dôsledku slabého vetra v severnej Európe.

Spotové ceny slovenskej elektriny v niektorých dňoch opäť vystrelili nad 250 €/MWh, najmä v kombinácii nízkej produkcie OZE a zvýšeného dopytu. Ceny zemného plynu sa v decembri pohybovali v pásme 33 - 35 €/MWh, pričom trh reagoval na predpovede miernejšieho počasia a pomalšie čerpanie zásob ako v predchádzajúcich rokoch.

### Zhrnutie roka 2025

Referenčný kontrakt na dodávku elektriny pre rok 2026 dosiahol svoje maximum vo februári, necelých 115 €/MWh, zatiaľ čo minimálnu hodnotu zaznamenal vo prvej polovici apríla, necelých 95 €/MWh. Priemerná ročná cena sa vygenerovala na úrovni 102,93 €/MWh, čo bolo mierne nad priemerom referenčného kontraktu pre rok 2025 - 95,94 €/MWh (priemer hodnôt za rok 2024). Priemerná spotová cena elektriny na slovenskom trhu dosiahla približne 102,70 €/MWh, pričom volatilita zostala výrazná najmä počas letných horúčav a zimných chladných epizód.

## Výhľad na rok 2026

Očakáva sa, že úroveň zásob zemného plynu na konci zimy 2025/2026 bude nižšia ako v predchádzajúcom roku, čo môže zvýšiť tlak na letné dopĺňanie zásobníkov. Analytici predpokladajú, že zásoby môžu klesnúť pod úroveň 25 %, čo je pod dlhodobým priemerom.

Kľúčovým faktorom zostáva ďalší vývoj vojny na Ukrajine a budúcnosť tranzitu ruského plynu. Rovnako dôležitý bude vývoj globálneho LNG trhu, najmä konkurencia s Áziou počas letných mesiacov. Stabilizácia geopolitickej situácie by mohla priniesť pozitívny impulz pre energetické trhy aj európsku ekonomiku.

Aktuálne údaje potvrdzujú, že úroveň zásob zemného plynu po skončení zimy 2025/2026 bude nižšia ako predchádzajúci rok. Tento stav, ktorý je pod dlhodobým priemerom, vytvára značný tlak na dopĺňanie zásobníkov počas letnej sezóny 2026.

Kľúčové faktory ovplyvňujúce trh:

- geopolitická neistota: Budúcnosť tranzitu plynu cez Ukrajinu zostáva po vypršaní kľúčových dohôd kritickým bodom, čo udržiava trhovú volatilitu na vysokej úrovni;
- globálna konkurencia pri LNG: Európa čelí intenzívnemu súboju o náklady na skvapalnený zemný plyn s ázijskými trhmi, ktoré zvyšujú dopyt po energii pre svoj priemyselný rast;
- logistické výzvy: Obmedzená kapacita terminálov a neistota v dodávateľských reťazcoch sťažujú rýchle dosiahnutie cieľových stavov zásob pred ďalšou vykurovacou sezónou.
- Pokračujúca diverzifikácia zdrojov a investície do infraštruktúry sú kľúčové pre stabilitu trhu. Prípadná deeskalácia konfliktov a stabilizácia cien energií by mohli poskytnúť impulz potrebný pre oživenie európskeho priemyslu a celkovej ekonomiky.

## PREDAJ B2C ZÁKAZNÍKOM

Nestabilná celosvetová situácia v roku 2025 mala zásadný vplyv aj na energetické trhy. Cenový vývoj elektrickej energie a plynu sa vyznačoval vysokou mierou volatility, čo ešte viac prehlbovalo neistotu a obavy zákazníkov z ďalšieho vývoja. Táto situácia priniesla zvýšené nároky na intenzitu a kvalitu komunikácie so zákazníkmi, či už na zákazníckych centrách, telefonických linkách, v e-mailovej komunikácii alebo pri osobných stretnutiach.

V reakcii na meniacu sa legislatívu spoločnosť neustále prispôbovala svoje služby tak, aby zohľadňovali potreby všetkých skupín odberateľov. Zraniteľným zákazníkom a domácnostiam sme zabezpečovali zastropované ceny energií, zatiaľ čo podnikateľským subjektom a organizáciám sme ponúkali individualizované riešenia prispôbené charakteru ich podnikania. Zákazníkom v segmente domácností sme poskytovali podporu pri využívaní štátnych dotačných programov, ako sú Zelená domácnostiam, Zelená solidarita, Obnov dom a Obnov dom mini. Tieto programy umožňujú domácnostiam realizovať investície do zvyšovania energetickej efektívnosti, a to aj využitím obnoviteľných zdrojov energie, čo vytvára predpoklady pre efektívnejšie zvládnutie budúcich období po prípadnom ukončení alebo znížení dotovania cien energií.

Významnú pozornosť sme venovali aj odbornému poradenstvu pre podnikateľské subjekty a organizácie, ktorým sme pomáhali orientovať sa v pretrvávajúcich vyšších cenách energií v porovnaní s obdobím pred pandémiou. Formou videoporadenstva sme začali poskytovať atraktívnu formu odborného poradenstva týkajúceho sa optimalizácie nákladov pri odbere energií aj podnikateľským subjektom a organizáciám.

Preferencie domácností, podnikateľských subjektov a organizácií boli výrazne ovplyvnené vývojom cien energií a rastúcim záujmom o úsporné a moderné energetické riešenia. Zákazníci čoraz častejšie očakávali komplexný servis zahŕňajúci odborné poradenstvo, návrh riešení a ich realizáciu, čo potvrdil už trend zaznamenaný v predchádzajúcich rokoch. Predajné aktivity prebiehali vo viacerých komunikačných kanáloch, ktoré zabezpečovali dostupnosť služieb a vysoký štandard komunikácie. Dôležitú úlohu zohrával osobný prístup a transparentnosť, ktoré prispievali k budovaniu dôvery v segmente domácností aj podnikateľov. Riešenia založené na obnoviteľných zdrojoch energie sa ďalej etablovali ako preferovaná voľba, najmä vďaka ich prínosu k stabilizácii nákladov a efektívnej prevádzke.

Aj rok 2025 potvrdil opodstatnenosť našej prítomnosti v regiónoch prostredníctvom našej rozširujúcej sa siete zákazníckych centier. Medziročný nárast návštevnosti predstavoval až 12 %. Pracovníci zákazníckych centier poskytovali počas celého roka poradenstvo širokému spektru zákazníkov, ktorí sa v dôsledku trhovej situácie oveľa aktívnejšie zaujímali o problematiku cien elektriny a plynu. Záver roka bol výrazne ovplyvnený zavádzaním adresnej energetickej pomoci, ktorá si vyžadovala ešte intenzívnejšiu komunikáciu a podporu. Kvalitu zákazníckej komunikácie a predajných aktivít sme systematicky podporovali odbornými školeniami a tréningami, zameranými na rozvoj komunikačných a prezentačných zručností našich tímov. Aj vďaka tomu sme dokázali pružne reagovať na zvýšené potreby trhu.

## CENOTVORBA A PLÁNOVANIE

V roku 2025 pokračoval vývoj nového informačného systému určeného na kalkuláciu cien za dodávku elektriny a manažment cenových ponúk. Prvá fáza projektu bola po funkčnej stránke úspešne ukončená. Spustenie systému bolo presunuté. Cieľom bolo zosúladiť termín uvedenia do prevádzky so systémom na obsluhu zákazníkov.

Bez prerušenia pokračovali aj aktivity v projekte „Fakturačné údaje v OKTE, a. s.“. Od 1. januára 2026 spoločnosť prijíma fakturačné údaje za dodávku a distribúciu elektriny prostredníctvom jednotného centrálného bodu, ktorým je OKTE, a. s. Počas prvých mesiacov prevádzky sme nezaznamenali závažnejšie chyby, čo potvrdzuje vysoký štandard práce všetkých zúčastnených strán.

V priebehu roka pokračoval rozvoj v oblasti zdieľania elektriny a poskytovania agregovanej flexibility. Počet zákazníkov zapojených do zdieľania a flexibilných služieb síce rástol, avšak celkové objemy zdieľanej elektriny zostávajú naďalej obmedzené. V oblasti flexibility spoločnosť aktívne identifikuje nové produktové príležitosti pre zákazníkov. Rozvoj trhu však limituje nepredvídateľnosť externého trhového a legislatívneho prostredia.

Zvýšená volatilita cien na spotovom trhu spôsobila pokles záujmu odberateľov o spotové produkty, pričom ich predaj medziročne klesol približne o jednu štvrtinu. Zákazníci presúvali svoj záujem smerom k produktom s fixnou cenou, kde sme zaznamenali medziročný rast predaja v segmente B2B. K zvýšeniu atraktivity fixných produktov prispelo rozšírenie odberovej flexibility pri dojednávaní tolerancií zmluvného objemu a úprava rizikovej prirážky v cenotvorbe.

## STAROSTLIVOSŤ O ZÁKAZNÍKOV

Spätná väzba zákazníkov predstavovala aj v roku 2025 dôležitý zdroj informácií, ktorý pomáhal identifikovať naše silné stránky aj oblasti s potenciálom ďalšieho rozvoja. Dôležité pre nás nie je len samotné vyriešenie požiadavky, ale aj to, aby sa zákazníci cítili vypočutí a mali možnosť zhodnotiť svoju skúsenosť s poskytovanými službami. V priebehu roka sme získali viac ako 19 500 hodnotení zameraných na kvalitu poskytovaných informácií, prístup agentov a ochotu odporučiť naše služby ďalej.

Dosiahnuté výsledky potvrdzujú vysokú úroveň našej zákazníckej linky, kde spokojnosť s vybavením požiadaviek dlhodobo dosahuje nadpriemerné výsledky.

K zlepšovaniu zákazníckej skúsenosti prispieval aj rozvoj digitálnych komunikačných kanálov. Významnú úlohu zohrávala zákaznícka eZóna SSE, ktorá je určená na spracovanie štruktúrovaných požiadaviek. V porovnaní s tradičnou e-mailovou komunikáciou sa tento kanál ukázal ako efektívnejší a v minulom roku sa prostredníctvom eZóny zaevidovalo 47 % všetkých zákazníckych dopytov.

Dôležitou súčasťou zlepšovania našich služieb bola aj postupná digitalizácia administratívnych procesov. Online systém na uzatváranie zmlúv pri zmene odberateľa, nových pripojeniach alebo opätovných pripojeniach v segmente domácností dosiahol v minulom roku podiel 23 % zo všetkých prijatých formulárov, čo predstavuje medziročný nárast o 3 %. Dostupnosť zákazníckych liniek sme zároveň počas celého roka udržali v priemere na úrovni viac ako 93 %, čo zákazníci hodnotia ako nadštandard dostupnosti.

Pokračovali sme v systematickom zvyšovaní kvality zákazníckych služieb s dôrazom na rozširovanie automatizovaných riešení. Nástroje, ktoré sme začali intenzívnejšie implementovať už v roku 2024, umožnili výrazne zrýchliť spracovanie požiadaviek a zvýšiť efektivitu práce našich agentov. Robotizácia zároveň prispela k skracovaniu čakacej doby na zákazníckej linke a k celkovému zlepšovaniu zákazníckeho zážitku.

Aj v nasledujúcom období plánujeme pokračovať v modernizácii a inovácií našich služieb. Zavádzanie nových technológií a procesných riešení nám umožní poskytovať zákazníkom ešte rýchlejšiu, pohodlnejšiu a kvalitnejšiu podporu.

## MARKETING

Už druhý rok nás v komunikácii so zákazníkmi sprevádza digitálna sprievodkyňa EnergiQa, ktorá zrozumiteľne približuje svet energií. Práve na tomto princípe jednoduchosti, dostupnosti a praktickej hodnoty stavíme aj ďalšie marketingové aktivity spoločnosti SSE.

Na YouTube kanáli SSE sme pre zákazníkov pripravili ďalšie prehľadné video návody, ktoré krok za krokom prevedú zákazníkov cez náročnejšie energetické témy.

V rámci nadštandardného zákazníckeho servisu prinášame moderné digitálne riešenia, ktoré sú prehľadné a jednoduché. V zákazníckej eZóne SSE máme registrovaných už viac ako 216 000 zákazníkov. Neustále sa snažíme, aby bola pre nich čo najkomfortnejšia, preto sme v rámci mobilnej aplikácie spustili aj možnosť biometrického prihlasovania, rozpoznaním tváre (iOS) alebo odtlačkom prsta (Android), ktoré zvyšuje bezpečnosť údajov zákazníkov. Postupne pracujeme aj na implementácii ďalších užitočných funkcií.

Zákazníkom chceme prinášať čo najkonkrétnejšie riešenia a odporúčania, preto našim domácnostiam a podnikateľom, ktorí majú u nás nahlásenú e-mailovú adresu, posielame raz ročne aj bezplatné personalizované videoporadenstvo týkajúce sa správne nastavenej sadzby pri elektrine a tarify pri plyne. Analýza nastavení technických parametrov odberu prebieha konkrétne pre ich odberné miesta.

Poradenské témy súvisiace s efektívnym využívaním energií komunikujeme aj prostredníctvom sociálnej siete Facebook. Na profesijnej sociálnej sieti LinkedIn sa zameriavame hlavne na témy týkajúce sa našej spoločnosti a CSR aktivít SSE. Novinkou roka 2025 je profesionálny LinkedIn profil nášho generálneho riaditeľa, ktorý cez svoju osobu priblíži dianie

v našej spoločnosti a dodá jej ľudskú tvár. Svojim followerom ponúka pravidelné a hodnotné komentáre k energetickému diani a svoje profesionálne postrehy. V rámci nasledujúceho roka plánujeme spustenie instagramového profilu spoločnosti SSE s cieľom osloviť širšie spektrum mladej cieľovej skupiny.

Záver roka sa niesol v znamení veľkej novinky v našej CSR stratégii. Verejnosti sme predstavili náš nový projekt „ENERGIA SENIOROM“ Symbolicky v októbri, mesiaci úcty k starším, sme prvýkrát medializovali zámer SSE a dlhodobý cieľ projektu: každoročne finančne podporovať 10 vybraných pobytových zariadení v Žilinskom a Banskobystrickom kraji, ktoré zohrávajú nezastupiteľnú úlohu v starostlivosti o seniorov v tomto regióne.



## FINANCIE A SLUŽBY

V oblasti finančného riadenia bolo zavedených do praxe viacerô zmien daňovej a energetickej legislatívy s dopadom na rok 2025, respektíve na rok 2026. Adaptácia na tieto zmeny si vyžiadala mnohé úpravy v IT systémoch, vnútorných procesoch a produktoch spoločnosti. Najvýznamnejšie dopady malo zavedenie transakčnej dane a nových sadzieb DPH v priebehu roka 2025, ako aj systému adresnej energopomoci k 1. 1. 2026. Naďalej sme však poskytovali služby z oblasti finančného riadenia viacerým spoločnostiam skupiny SSE Holding - riadenie hotovosti a platobného styku, vedenie účtovníctva a správy daní, administrácia dopravnej techniky, správa registratúry a majetku, ako aj controlling. Aj v oblasti poskytovania služieb sme dokázali pružne reagovať na meniace sa podmienky a požiadavky našich interných zákazníkov.

Naša spoločnosť je zapojená do skupinového cash poolu, pre efektívne zdieľanie skupinových zdrojov. Počas roka sme disponovali dostatkom vlastných finančných zdrojov v dôsledku výborných výsledkov a aktivít v oblasti riadenia hotovosti, ako napríklad zvyšovanie zálohovanosti.

Počas celého roka prebiehali práce na projekte elekromobility, ktoré nám v nasledujúcich rokoch v spoločnosti umožnia výraznejšie nasadiť batériové vozidlá a tým postupne znižovať uhlíkovú stopu. Posunuli sme sa aj v zvyšovaní podielu zákazníkov s elektronickou faktúrou, čo so sebou prináša dlhodobý environmentálny prínos a zníženie nákladov spojených s tlačou a distribúciou papierových dokladov.

V roku 2025 sme tiež pokračovali v naplňaní cieľov digitalizácie. Dôraz kladieme na digitalizáciu interných procesov ako aj zákazníckych interakcií. Rozšírili sme možnosti komunikácie so zákazníkmi prostredníctvom e-Zóny SSE a rozbehli nové procesy zazmluvnenia prostredníctvom elektronického podpisu. Do interných postupov bola výraznejšie integrovaná robotická platforma, ktorá vykonáva činnosti v procesoch zmeny dodávateľa pri spracovaní bankových výpisov a back office procesoch dopravy. Pokračovali sme aj v modernizácii informačných systémov pre obsluhu zákazníka, obchodných a predikčných systémov. V oblasti riadenia rizík bol nasadený nový informačný systém a modely vyhodnocovania obchodných rizík. Cenové riziko je najvýznamnejším rizikom, ktorému je SSE vystavená. Toto riziko môže spôsobiť stratu z dôvodu zmien trhových cien komodít, pokiaľ existuje otvorená pozícia (prebytok alebo nedostatok) nakúpenej komodity na dané obdobie. Cieľom riadenia cenového rizika je zabrániť, aby SSE utrpela väčšiu stratu, ako bola povolená v rámci schválených limitov. Cenové riziko je riadené pomocou finančných ukazovateľov: VaR (Value at Risk), Risk kapitál a ukazovateľa VaR days. Tieto ukazovatele sú vyhodnocované na dennej báze. V oblasti kreditného rizika sa za uplynulé obdobie opätovne podarilo zlepšiť mieru inkasácie pohľadávok s pozitívnym dopadom na tvorbu opravných položiek.

## STRATÉGIA A ROZVOJ PODNIKANIA

Energetický sektor sa v posledných rokoch mení rýchlejšie, než sme boli v minulosti zvyknutí. Vo výročnej správe SSE za rok 2024 sme v kapitole „Budúcnosť“ upozornili na dynamický rozvoj digitalizácie, decentralizácie, kybernetickej bezpečnosti a nové očakávania zákazníkov. Trendy, ktoré sme identifikovali, sa v roku 2025 ešte prehĺbili a potvrdili potrebu jasného a dlhodobého smerovania.

Transformácia trhu pokračuje - vyšší podiel obnoviteľných zdrojov, flexibility spotreby a modernizácie energetických sietí. Európske politiky zdôrazňujú potrebu efektívnejších energetických služieb, dátovo riadených rozhodnutí a pripravenej infraštruktúry. Elektrifikácia dopravy a priemyslu mení charakter dopytu, zatiaľ čo volatilita cien zvyšuje dôraz na spoľahlivosť a kvalitu služieb.

Prijatá **Stratégia SSE 2025 - 2030** je reakciou na tieto zmeny na trhu a nastavuje konkrétny rámec. Stojí na štyroch pilieroch - **Spokojný zákazník, Moderná energetika, Digitalizácia a Ľudské zdroje**.

## Štyri piliere Stratégie SSE 2025 - 2030

### 1. Spokojný zákazník

Zákazníci dnes očakávajú prehľadné a funkčné služby, ktoré dokážu rýchlo reagovať na ich potreby. Pre SSE to znamená ponúkať ucelené riešenia - od tradičnej dodávky energií až po služby modernej energetiky. Cieľom je, aby kontakt so SSE pôsobil profesionálne, dôveryhodne a jednoducho v každom kroku.

#### Zameranie stratégie:

- vytvorenie konkurencieschopnej ponuky komoditných aj nekomoditných produktov;
- schopnosť komplexne obslúžiť zákazníka;
- skrátenie času uvedenia produktov na trh a efektívne riadenie portfólia;
- využívanie moderných nástrojov pre zákaznícku skúsenosť a segmentáciu.

### 2. Moderná energetika

Moderné energetické riešenia sú priestor, kde môžu energetické firmy prinášať zákazníkovi vyššiu hodnotu než pri samotnej dodávke komodity. Trendmi sú flexibilita, akumulácia, lokálna výroba a nové formy energetickej spolupráce. SSE chce byť pre zákazníkov partnerom, ktorý im pomôže zorientovať sa v týchto možnostiach a pokryť ich potreby.

#### Zameranie stratégie:

- budovanie interného know-how v oblasti moderných energetických riešení;
- rozvoj služieb v novom trhovom dizajne (flexibilita, PPA, akumulácia...);
- zapájanie strategických technologických partnerov;
- príprava produktov reagujúcich na trendy zdieľania energií a energetických komunít.

### 3. Digitalizácia

Digitalizácia je kľúčom k zjednodušeniu komunikácie so zákazníkom, nižšej chybovosti a včasným dátovým rozhodnutiam. Pre SSE znamená prechod na inovované systémy, automatizované procesy a praktické využitie umelej inteligencie, ktoré podporia lepší prehľad o zákazníkoch a vyššiu efektivitu. Moderné IT prostredie zároveň znižuje riziká a posilňuje spoľahlivosť prevádzky.

#### Zameranie stratégie:

- vytvorenie 360° pohľadu na zákazníka prostredníctvom prepojených systémov;
- digitalizácia zákazníckych aj interných procesov do roku 2030;
- využívanie umelej inteligencie na optimalizáciu procesov;
- rozvoj dátového modelu spoločnosti a posilnenie dátovej analytiky.

### 4. Ľudské zdroje

Základným kameňom všetkých zmien sú ľudia, ktorí ju vedú zaviesť, udržať a rozvíjať. Úspech implementácie Stratégie SSE stojí na odbornosti, motivácii a schopnostiach našich zamestnancov. SSE preto kladie dôraz na získavanie talentov, cielené vzdelávanie a vytváranie prostredia, v ktorom môžu ľudia pracovať moderne, efektívne a s radosťou.

#### Zameranie stratégie:

- nastavenie organizačnej štruktúry reagujúcej na technologické aj trhové zmeny;
- získavanie a udržanie talentovaných ľudí s potrebnými zručnosťami;
- kontinuálne zvyšovanie digitálnych, analytických a komunikačných schopností;
- modernizácia pracovného prostredia a odstraňovanie internej byrokracie.



## INTEGROVANÝ SYSTÉM MANAŽÉRSTVA

Manažérstvu kvality, životného prostredia, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci sa naďalej venujeme v súlade s hlavnými zámermi spoločnosti - dosiahnuť a udržiavať vysokú kvalitu poskytovaných služieb stálym i potenciálnym zákazníkom. Ide nám o pozitívne vplyvanie na životné prostredie podľa zásad trvalého a udržateľného podnikania a eliminovanie bezpečnostných rizík vyplývajúcich z práce a pracovného prostredia.

Pre trvalé zlepšovanie činností našej spoločnosti máme zavedený a certifikovaný integrovaný systém manažérstva pre nasledujúce tri oblasti:

- Systém manažérstva kvality v súlade s požiadavkami normy ISO 9001:2015;
- Systém manažérstva environmentu v súlade s požiadavkami normy ISO 14001:2015;
- Systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci v súlade s požiadavkami ISO 45001:2018.

Firma s certifikátom je v očiach zákazníka bezpečným výberom, pretože vie, že sa v nej dodržiavajú kvalitatívne štandardy, bez ktorých by inak firma certifikát nezískala.

V roku 2025 sme pre všetky tri vyššie uvedené oblasti úspešne absolvovali dozorný audit a obhájili platnosť certifikátov manažérstva. Rozsah auditovaných činností, dodávka elektriny a dodávka plynu, bol v roku 2021 úspešne rozšírený o dodávku nekomoditných riešení, ktoré prispievajú k zníženiu spotreby elektrickej energie a k jej efektívnejšiemu využitiu. Správy z auditov za rok 2025 konštatujú, že sa nenašli nezhody - audítori ocenili silné stránky systému.

## ESG a UDRŽATEĽNOSŤ V SSE

V SSE si uvedomujeme dôležitosť transparentnosti a zodpovednosti v oblasti environmentálnych, sociálnych a riadiacich (ESG) aspektov nášho podnikania. V súlade s narastajúcimi požiadavkami na nefinančné vykazovanie, sledujeme aktuálne trendy a legislatívne zmeny, pričom postupujeme v súlade so smernicou CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), ktorá zásadne mení prístup k ESG reportingu v celej EÚ.

Našou ambíciou je plne sa prispôbiť novým požiadavkám a zabezpečiť komplexné, presné a dôveryhodné vykazovanie ESG dát. V tomto kontexte implementujeme postupné kroky, ktoré vyústia v roku 2026 do vydania našej prvej Správy o udržateľnosti, v súlade s platnými štandardmi a metodikou ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

Tento proces nám umožní nielen efektívnejšie komunikovať naše aktivity v oblasti udržateľnosti, ale aj posilniť dôveru našich zákazníkov, partnerov, regulačných orgánov a iných kľúčových subjektov. SSE sa tak zodpovedne pripravuje na nové výzvy v oblasti ESG a udržateľnosti s cieľom dlhodobo prispievať k nízkouhlíkovej budúcnosti a spoločensky zodpovednému podnikaniu.

## REGULÁCIA - SITUÁCIA NA TRHU

Rok 2025 na trhu s elektrinou a plynom v Európe (vrátane Slovenska) možno hodnotiť ako rok stabilizácie po energetickej kríze v rokoch 2022 - 2023, no s pretrvávajúcou volatilitou a citlivosťou na geopolitické riziká.

Aj pre rok 2025 sa vláda SR rozhodla pokračovať v opatreniach zameraných na elimináciu dopadov energetickej krízy na ceny energií pre vybrané skupiny zraniteľných odberateľov. Ceny za dodávku elektriny pre domácnosti boli opätovne určené na základe vládou schváleného všeobecného hospodárskeho záujmu. Pre ostatných zraniteľných odberateľov, s výnimkou tzv. malých podnikov, vláda SR prostredníctvom nariadení vydaných v rámci tzv. krízovej regulácie zastropovala ceny dodávky elektriny a plynu na rok 2025 obdobne ako v roku 2024, a teda voči uvedeným zraniteľným odberateľom si dodávateľia v roku 2025 neuplatňovali ceny za dodávku elektriny a plynu určené na základe cenových rozhodnutí ÚRSO, ale zastropované ceny. Rovnako vláda SR pristúpila v rámci krízovej regulácie k zastropovaniu ostatných regulovaných sieťových taríf v plynárenstve vo vzťahu k domácnostiam a vybraným zraniteľným odberateľom. Sieťové tarify v elektroenergetike v roku 2025 však už zastropované neboli.

Vnímajúc dôležitosť ochrany domácností pred vysokými cenami energií aj v roku 2026, už v úvode roka 2025 sme oslovili Ministerstvo hospodárstva SR s návrhom na začatie diskusie za účelom prijatia včasných (a adresných) opatrení. Následne sa prakticky celý rok 2025 niesol v duchu príprav na adresnú energopomoc z dielne MH SR, na ktorých sme aktívne participovali, a to buď našou účasťou na odborných stretnutiach s MH SR a dotknutými subjektami, alebo poskytovaním dát nevyhnutných na jej praktickú realizáciu. Legislatívny základ v tomto smere tvoril v októbri 2025

prijatý zákon č. 260/2025 Z. z. o adresnej energopomoci, na ktorý nadväzovalo nariadenie vlády SR č. 353/2025 Z. z., ktorým sa vykonávajú niektoré ustanovenia zákona o adresnej energopomoci. Adresná energopomoc pre dodávku elektriny, plynu a tepla sa začala na Slovensku poskytovať s účinnosťou od 1. 1. 2026 a podľa medializovaných informácií by sa mala vzťahovať na približne 90 % odberateľov v domácnosti.

Rok 2025 bol tiež charakteristický silným rastom produkcie solárnej a veternej energie a s tým spojeným častejším výskytom veľmi nízkych alebo dokonca záporných cien elektriny pri vysokom výkone OZE. ÚRSO v reakcii na uvedený fenomén inicioval úpravu prevádzkových poriadkov SEPS a OKTE, v rámci ktorej mal zámer upraviť spôsob výpočtu zúčtovacej ceny odchýlky, čo odôvodnil potrebou minimalizovať negatívne dôsledky po zapojení SEPS do európskych platforiem PICASSO a MARI koncom roka 2024. Aj do budúcnosti ostávajú záporné ceny elektriny vplyvom výroby elektriny z OZE výzvou z hľadiska zachovania stability trhu s elektrinou.

V marci 2025 nám bolo ako dodávateľovi plynu koncovým odberateľom vydané povolenie na emisie skleníkových plynov v rámci schémy EU ETS2 (pozn. nový systém obchodovania s emisnými kvótami). Zároveň sme boli povinní prvýkrát vypracovať a odovzdať Report emisií skleníkových plynov za rok 2024 za celkový objem dodaného plynu koncovým odberateľom v portfóliu SSE. Uvedený report budeme v ďalších rokoch predkladať na schválenie Okresnému úradu v Žiline pravidelne, a to na ročnej báze vždy do 1. apríla daného roku za predchádzajúci rok, pričom podmienkou je jeho overenie akreditovaným overovateľom.

V oblasti energetickej legislatívy bola najzásadnejšou zmenou prijatou v roku 2025 novelizácia zákona o energetike a ďalších zákonov z oblasti energetiky, ktorá predstavovala transpozíciu

EÚ legislatívy, a to tzv. smernice RED III a čiastočne aj 4. energetického balíčka v plynárenstve. Uvedená novelizácia priniesla zmeny právnej úpravy v oblasti zdieľania elektriny, zavedenie zmlúv o flexibilnom pripojení, zmlúv s pevnou cenou na dobu určitú, ako aj úpravu fungovania vnútorného trhu s vodíkom. V rámci novelizácie zákona o podpore OZE a VÚKVET bola upravená podpora formou zmluvy o vyrovnávacom režime na výrobu elektriny z vybraných OZE a zavedený mechanizmus kreditov vydávaných na elektrinu vyrobenú z OZE.

V priebehu roka 2025 sme sa zároveň aktívne zapájali do odbornej diskusie s ÚRSO týkajúcej sa avizovaného zavedenia pásmových a (regulovaných) dynamických taríf pre domácnosti, v rámci ktorej sme ÚRSO adresovali viacero podnetov a rizík tak vo vzťahu k odberateľom v domácnosti, ako aj v súvislosti so samotnou implementáciou predmetných taríf. Či ÚRSO zohľadnilo naše podnety, bude zrejmé až po novelizácii príslušnej cenovej vyhlášky pre elektroenergetiku, ktorá je plánovaná v prvej polovici roka 2026.

## NEKOMODITNÉ PRODUKTY

Rok 2025 bol na Slovensku v oblasti energetiky obdobím postupnej stabilizácie po turbulentných rokoch výrazných cenových výkyvov, ktoré zasiahli trh medzi rokmi 2022 až 2024. Hoci ceny energií už nevykazovali extrémne skoky, zostávali vyššie než historické predkrízové úrovne, čo podnecovalo zákazníkov v domácnosti aj podniky hľadať cesty k energetickej efektívnosti a investovať do vlastných zdrojov.

Zároveň sa prejavila postupná zmena spôsobená európskymi legislatívnymi požiadavkami, najmä v oblasti ESG reportingu, klimatických záväzkov a modernizácie energetickej infraštruktúry. Podporné mechanizmy štátu, najmä v oblasti obnovy rodinných domov či dotácií na fotovoltiku, ovplyvňovali investičné správanie domácností, zatiaľ čo podniky reagovali najmä na tlak konkurencieschopnosti a potrebu stabilizovať svoje náklady.

Rok 2025 priniesol ďalšie posilnenie nekomoditného portfólia SSE, ktoré sa stáva čoraz dôležitejšou súčasťou našej stratégie v oblasti energetických služieb, flexibility a udržateľnosti. Okrem stabilného rastu existujúcich produktov bol rok charakteristický intenzívnym procesným a systémovým rozvojom, prípravou nových riešení a reakciou na meniace sa trhové, legislatívne a dotačné podmienky. Nekomoditné produkty si v roku 2025 udržali silnú pozíciu v B2C segmente, pričom rastúci záujem klientov potvrdzuje potrebu moderných, energeticky efektívnych a komfortných riešení v domácnostiach aj v podnikovej sfére v segmente B2B

## 1. Výkonnosť prioritných produktov

### 1.1 Zelená domácnostiam - stabilný pilier B2C portfólia

Produkt „Zelená domácnostiam“ predstavuje pre našich zákazníkov dôležitý pilier pri prechode na udržateľnú energiu. Napriek náročnejším podmienkam a zmenám v dotačných schémach (SIEA) zostávame pre domácnosti stabilným partnerom. Neustály záujem o naše riešenia vnímame predovšetkým ako prejav dôvery v našu odbornosť a schopnosť previesť zákazníka celým procesom bezpečne a efektívne.

V roku 2025 sme zrealizovali montáž FVE pre rodinné domy so štátnym finančným príspevkom Zelená domácnostiam v celkom inštalovanom výkone viac ako 3 MW. Za obdobie od roku 2017 do roku 2025 sme tak prekročili výkon 10 MW.

### Kľúčové faktory ovplyvňujúce rok 2025:

- časté zmeny termínov aktivácie poukážok, stop-stavy a obmedzenia zo strany SIEA;
- zvýšený tlak zákazníkov na transparentnosť cenových ponúk;
- potreba zjednodušenia procesu (zákazníci často poukazovali na zdĺhavé administratívne úkony).

### Zásadné aktivity 2025:

- úprava cenových ponúk a doplnenie informácií o návratnosti;
- zníženie počtu reklamácií zlepšením procesu komunikácie;
- príprava novej zostavy so smart metrom.

### Zákaznícke správanie v roku 2025:

- rastúci dopyt po produktoch s vyššou predvídateľnosťou nákladov;
- pretrvávajúci záujem o OZE, no vnímanie dotácií ako kľúčového motivačného prvku;
- väčší dôraz na rýchlosť reakcie a dostupnosť informácií.

**Strategické zistenia:** Výkon produktu potvrdzuje vysoký dopyt, no zároveň poukazuje na extrémnu závislosť segmentu od dotačných výziev. Produkt má potenciál rásť aj bez dotácií, ak sa zlepší komunikácia návratnosti, zrozumiteľnosť ponúk a procesné SLA.

### 1.2 Fotovoltika pre firmy - trh čaká, SSE pracuje

Podnikateľský segment bol počas celého roka charakterizovaný výraznou opatrnosťou zákazníkov. Napriek relatívne nízkemu objemu nových zmlúv sa podarilo presiahnuť plán marže. K výsledku významne prispeli projekty zazmluvnené v predchádzajúcich rokoch a úspešná finalizácia kampaní v rámci „Zelená podnikom“.

V období od roku 2021 do roku 2025 sme inštalovali firemným zákazníkom lokálne fotovoltické zdroje s celkovým inštalovaným výkonom viac ako 14 MW.

### Kľúčové faktory ovplyvňujúce rok 2025:

- väčšina firiem čakala na nové výzvy v programe Zelená podnikom;
- vysoká cenová konkurencia medzi realizátormi FVZ;
- technické obmedzenia zo strany distribučných spoločností (nepovolené prietoky do siete).

### Zásadné aktivity 2025:

- rozšírenie o financovanie na 5 rokov;
- rozbeh predaja pre malé, stredné podniky naviazané spolu so službou „Zelená podnikom“;
- úprava obchodných podmienok pri zriadení záložného práva.

### Strategické smerovanie:

- zameranie na municipalitu (obce, mestá) s financovaním na dlhšie obdobie;
- ponuka komplexných služieb vrátane administrácie dotácií.

### Strategické zistenia:

Segment firemných fotovoltík ostáva mimoriadne citlivý na dotačné programy. Vyčkávacie správanie podnikov výrazne spomaľuje trh. FVZ pre firmy ostáva kľúčovým produktom strednodobého horizontu, jeho potenciál sa naplno prejaví v roku 2026 pri nových výzvach a rozšírení ENEF služieb.

Pri výrobe elektrickej energie z doposiaľ realizovaných fotovoltík pre firmy a rodinné domy s celkovým výkonom viac ako 20 MW a predpokladanom množstve vyrobenej elektrickej energie 21 MWh vzniká ročná úspora CO<sub>2</sub> v celkovom množstve 31,42 t.

### 1.3 Zelená energia (DOM) - najmasovejší produkt SSE

Zelená energia u nás nie je len o číslach, ale o skutočnej podpore udržateľnosti. Produkt „Zelená energia“ je navrhnutý tak, aby bol pre zákazníka maximálne zrozumiteľný. Dlhodobý záujem o túto službu potvrdzuje, že naši zákazníci chcú reálne prispievať k rozvoju obnoviteľných zdrojov a v SSE nájsť spoľahlivého partnera, ktorý im to umožní.

### Čo najviac ovplyvnilo rok 2025:

- zmena ceny a úprava zálohových platieb;
- migrácia celej zákazníckej bázy do SAP;
- zavedenie elektronického podpisu v SAP;
- naviazanie služby na komoditu (tzv. kombo zmluva), čo podporilo cross-selling.

### Pozorované trendy:

- postupné vyčerpávanie segmentu (počet zákazníkov v OZE sa stabilizuje);
- rastúci tlak konkurencie z hľadiska cien aj doplnkových služieb;
- potreba nových benefitov pre zákazníkov.

### 1.4 SSE Opravár - pevná súčasť retenčnej stratégie

Produkt SSE Opravár potvrdil svoju pozíciu v portfóliu. Rok 2025 bol výrazne ovplyvnený zmenou poskytovateľa služby, čo so sebou prinieslo potrebu masívnych procesných úprav a vyššiu mieru spätných väzieb od zákazníkov.

### Hlavné pozitíva roka 2025:

- stabilná akvizícia podporená kampaňami;;
- rast počtu zákazníkov aj v segmentoch so zvýšeným rizikom;
- výrazné posilnenie komunikácie a reportingových nástrojov.

### Zistené riziká:

- časť zákazníkov vyjadrila nespokojnosť so spôsobom riešenia poisťných udalostí (poistné plnenie vs. skutočné náklady);
- technické obmedzenia pri zmene vlastníka odberného miesta.

### 1.5 Virtuálna batéria - top produkt roka 2025

Rok 2025 potvrdil, že Virtuálna batéria sa stala jedným z najobľúbenejších riešení pre moderné domácnosti. Mimoriadny záujem o túto službu prekonal očakávaná, čo nás motivuje k ďalšiemu skvalitňovaniu našej podpory pri využívaní obnoviteľných zdrojov.

### Prečo si zákazníci čoraz viac vyberajú Virtuálnu batériu?

- **Efektívna podpora fotovoltiky:** S nárastom domácich fotovoltických elektrární rastie aj potreba inteligentne nakladať s vyrobenou energiou. Naša služba umožňuje využiť každý vyrobený kilowatt naplno.
- **Dostupnosť a férovosť:** Vďaka úprave podmienok sme službu sprístupnili širšiemu okruhu domácností, ktoré hľadajú rovnováhu medzi investíciou a úsporou.
- **Inteligentná správa spotreby:** Naši zákazníci čoraz aktívnejšie hľadajú spôsoby, ako optimalizovať svoje náklady. Virtuálna batéria im dáva slobodu spotrebovať vlastnú zelenú energiu vtedy, keď ju skutočne potrebujú.
- **Ideálne prepojenie so Zelenou domácnosťou:** Naši klienti vnímajú Virtuálnu batériu ako prirodzenú súčasť dotačného programu.

### 1.6 INFIMEO - základ pre využitie flexibility a energetické služby

INFIMEO je produkt so strategickým významom pre SSE. A rok 2025 bol venovaný rozsiahlej prípravnej fáze, ktorá zahŕňala obchodné, procesné, legislatívne a systémové aktivity.

### Najdôležitejšie míľniky:

- uzavretie rámcových zmlúv s dodávateľom;
- príprava zmlúv na flexibilitu;
- nastavenie fakturácie pre B2B, B2C aj DOM segment;
- školenia obchodných oddelení a zákazníckych centier;
- spustenie predaja INFIMEO produktov.

### Zistené riziká:

- vyššie ceny inteligentných batériových úložísk;
- dopad zmeny koeficientu odchýlky;
- vstup do MARI a Picasso má výrazný dopad na výnos, rovnako ako 15 min. bilancovanie.

### Zákaznícke pohľady:

- zistené riziká majú negatívny dopad na výsledky zazmluvnenia. V portfóliu je v r. 2025 inštalované jedno batériové úložisko v segmente B2B;
- nedôvera zákazníkov v deklarovaný efekt.

**Strategické hodnotenie:** Produkt má v budúcnosti vysoký potenciál, avšak v súčasnej situácii vzhľadom na zistené riziká je pre klientov menej rentabilný. INFIMEO predstavuje jeden z najperspektívnejších produktov v našom portfóliu, pretože umožňuje spoločnosti vstúpiť do oblasti energetického manažmentu, agregácie flexibility, regulácie a budúcich komunitných energetických modelov.

## 2. Vyhodnotenie ostatných produktov

### Obnov dom

Zákazníci oceňujú „kompletnú službu na kľúč“, najmä pri žiadostiach o dotácie. Trend poukazuje na rastúci záujem domácností o znižovanie energetickej náročnosti.

- stabilný záujem, silná väzba na Národný projekt;
- rozšírenie Obnov dom MINI malo pozitívny efekt.

### Domov+ od SSE - poistenie majetku

SSE ako podriadený finančný agent ponúka službu poistenia zameranú na rodinné domy a byty. Vzhľadom na to, že sa zaoberáme produktami, ktoré priamo súvisia s energetikou, našou požiadavkou je, aby mal zákazník poistné krytie svojho odberného miesta (dom/byt), nielen na živelné pohromy, ale aj na technické a technologické zariadenia v nehnuteľnosti/domácnosti, tzn. krytie na fotovoltické zariadenie, kotly, klimatizácie, či tepelné čerpadlá. V roku 2025 narástol záujem o produkt po kampani „DOMOV+ od SSE“ a naši zákazníci oceňujú jednoduchosť a prepojenie s energetickými produktmi.

### Energetické certifikáty

Produkt dopĺňa hlavné OZE a obnoviteľné riešenia. Zákazníci ho najčastejšie využívajú ako súčasť väčších projektov.

### PKK - Plynové kondenzačné kotly

Pri tomto produkte dopyt stagnuje najmä kvôli vysokej konkurencii a poklesu záujmu o plynové technológie. Rozvoj bude závisieť od strategických rozhodnutí v oblasti vykurovania.

### Nabíjačky pre elektromobily - B2C

Naše skúsenosti ukazujú, že tento produkt je atraktívnejší pre segment B2B viac ako pre B2C. V segmente B2B je možné poskytovať ho ako projekt na kľúč.

### Najdôležitejšie míľníky pri elektromobilite:

- počas roka sme vybrali nového partnera na dodávku a inštaláciu nabíjajúcich staníc;
- došlo k transformácii produktu – v SSE ponúkame širokú škálu AC aj DC nabíjajúcich staníc, pričom okrem samotného hardvéru poskytujeme aj kompletný softvérový backend pre správu nabíjania, monitoring, fakturáciu a diaľkovú správu zariadení;

Pre SSE znamená táto spolupráca možnosť pružne reagovať na rastúci dopyt po nabíjajúcich staniciach, zjednodušenie procesov pre zákazníkov a posilnenie svojej pozície v oblasti elektromobility.

### 3. Nové pilotné produkty spustené v IV. Q 2025

**Produkt DAITAMONITOR** je komplexný inteligentný systém energetického manažmentu, ktorý vznikol s cieľom presne merať, strážiť, optimalizovať a prediktívne riadiť energiu v podnikoch. Ide o riešenie určené predovšetkým pre segment B2B s postupným rozšírením aj do segmentu B2C. Riešenie je navrhnuté ako flexibilná platforma, ktorá umožňuje postupné rozširovanie o ďalšie moduly, nové funkcie či analytické služby. Počas roka sme spustili pilotný projekt s jedným z našich zákazníkov.

### DAITAMONITOR priniesol v praxi:

- včasnú identifikáciu porúch, skôr, ako by spôsobil vážne poruchy a havárie;
- prevenciu neplánovaných prestojov a strát vo výrobe;
- výrazné úspory na energiách a servisných nákladoch;
- zvýšenie efektivity výroby a dodržiavanie pracovných postupov.

Novým produktom spusteným v 12/2025 je tiež **PASPORT BUDOV**

Pasport budov predstavuje náš nový strategický produkt, ktorý vznikol v reakcii na aktuálne potreby trhu, najmä v segmente verejných budov, municipalít a správcov objektov. Je to služba zameraná na systematické zhromažďovanie, vyhodnocovanie a spracovanie údajov o budovách s cieľom poskytnúť klientom presný, ucelený a profesionálne spracovaný obraz o technickom stave ich nehnuteľností.

Pasport budov predstavuje nástroj, ktorý pomáha organizáciám získať komplexný prehľad o technickom stave ich budov a ponúka podklady pre strategické rozhodovanie, plánovanie obnovy a možnosti čerpať finančné prostriedky z dotačných schém. Služba má vysoký potenciál na rozvoj v roku 2026, a to najmä pre spojenie s trendmi energetickej efektívnosti, udržateľnosti a modernizácie verejných aj podnikových objektov.

Dôležitým atribútom úspešnosti nekomoditných produktov do budúcnosti bude zdroj dát, ich kvalita a možnosť pracovať s nimi pre poskytnutie ďalších podporných služieb na existujúcich nekomoditných produktoch. Veľkú úlohu budú zohrávať inteligentné energetické systémy s prístupom k efektívnejšiemu a ekologickejšiemu energetickému mixu nielen v elektroenergetike, ale aj v plynárenstve, teplárenstve a pod.

### PRÁVNE

Odbor Právne zabezpečuje komplexnú právnu podporu pre všetky organizačné útvary v SSE. V roku 2025 sme sa popri bežnej právnej agende zamerali najmä na legislatívne posudzovanie a posilňovanie právneho compliance, podporu strategických a iných projektov a na riadenie súdnych a správnych konaní.

Súčasťou našej agendy je tiež zastupovanie spoločnosti v pasívnych aj aktívnych súdnych sporoch a mimosúdna agenda. Pracujeme na poskytovaní právnych stanovísk k otázkam verejného obstarávania vrátane pripomienkovania dokumentácie zverejnenej verejným obstarávateľom. Jednou z činností odporu Právne je tiež posudzovanie rizík podľa GDPR, ale tiež podpora pri kolektívnom vyjednaní. Cieľom odboru je predovšetkým zníženie právnych rizík, úspešné riadenie sporovej a správnej agendy a predovšetkým podpora manažmentu spoločnosti.

### INTERNÝ AUDIT

Interný audit poskytuje vrcholovému manažmentu nezávislé uistenie o tom, do akej miery je fungovanie nastaveného kontrolného systému v súlade s požiadavkami vedenia spoločnosti. Nezávisle hodnotí tiež systém riadenia rizík, dodržiavanie súladu s platnou legislatívou a požiadavkami regulátora v auditovaných procesoch. Svojimi odporúčaniami iniciuje optimalizáciu procesov, znižovanie podnikateľských rizík a napomáha tím k dosiahnutiu obchodných cieľov spoločnosti.

Interný audit pracuje na základe schváleného ročného Plánu auditov a kontrol, ktorý je zostavený podľa aktuálnych rizikových oblastí z Katalógu rizík SSE, aktuálnej rizikovej analýzy odboru Interný audit zohľadňuje aj zistenia z predchádzajúcich auditov a požiadaviek manažmentu. Realizácia interných auditov sa riadi

podľa zásad Medzinárodného rámca profesijnej praxe interného auditu.

Výstupom z vykonaných auditov sú písomné správy, ktoré dokumentujú všetky zistenia a súvisiace riziká. Správy ďalej obsahujú odporúčania interného auditu na minimalizovanie identifikovaného rizika a prijaté nápravné opatrenia zodpovedných zamestnancov. O výsledku jednotlivých auditov je informovaný top manažment spoločnosti.

V roku 2025 sme ako interní audítori posudzovali a hodnotili procesy v oblasti udeľovania výnimiek v segmente B2C, reportovanie manažmentu a výkon kontroly. Preverovali sme dodržiavanie pravidiel pre pripomienkovanie, schvaľovanie a evidenciu zmlúv. Pozornosť sme venovali systému zálohových platieb, ktoré pri bezchybnom fungovaní zlepšujú cash flow, znižujú riziko likvidity a kreditné riziko. Ďalšou auditovanou oblasťou boli procesy a pravidlá vymáhania pohľadávok. Vo všetkých realizovaných auditoch hodnotili audítori tiež riziko podvodu.

Našou stálou aktivitou je dohľad nad plnením prijatých opatrení na elimináciu identifikovaných rizík a tiež poradenstvo a úloha nezávislého odborného garanta v procese zabezpečenia súladu spoločnosti s požiadavkami zákona o kybernetickej bezpečnosti.

## PROJEKTY

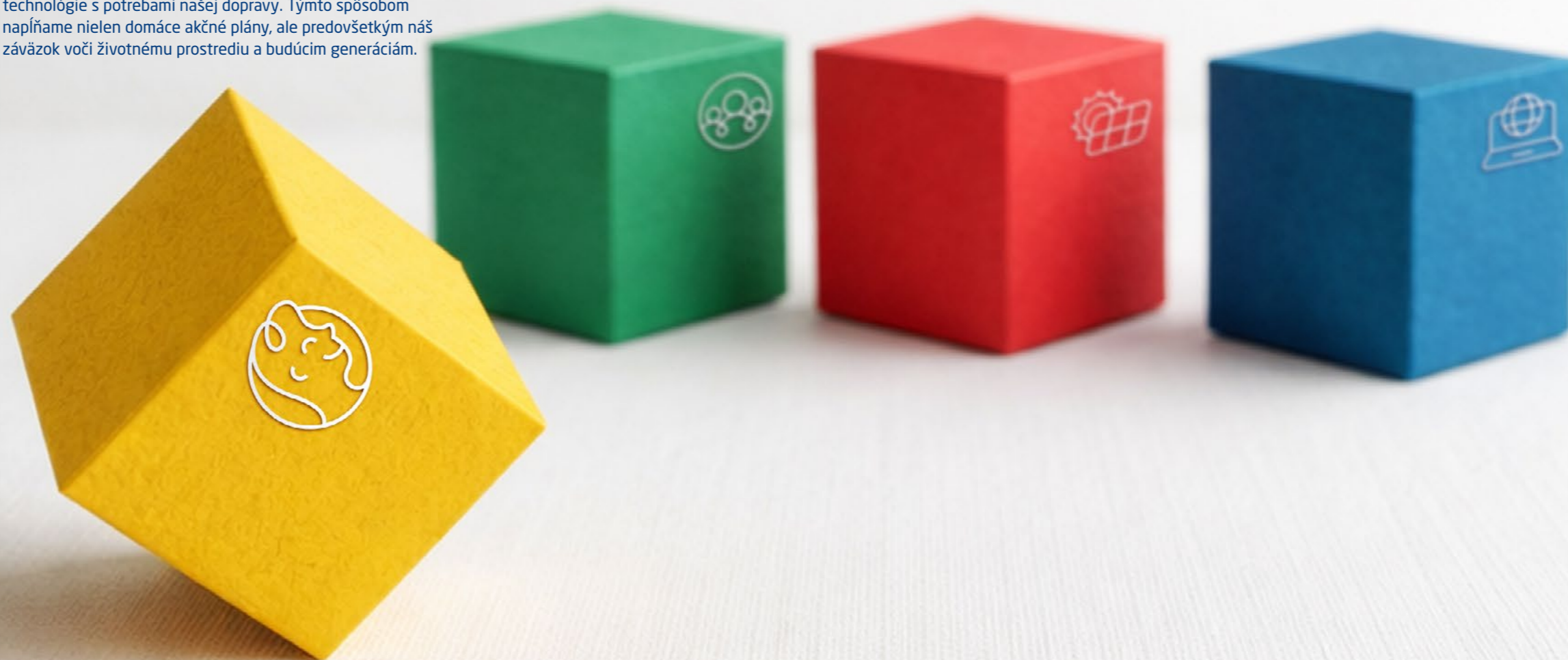
V roku 2025 sme nadviazali na dynamické tempo inovácií z predchádzajúceho obdobia. Projektové portfólio bolo orientované predovšetkým na digitálnu transformáciu kľúčových systémov a napĺňanie cieľov v oblasti udržateľnej mobility.

Dominantnou strategickou iniciatívou zostal projekt na obsluhu zákazníkov 2.0 zameraný na generačnú výmenu systémov SAP IS-U a CRM. Cieľom projektu je zjednotenie procesov pre elektrinu a plyn do jedného moderného riešenia a zároveň príprava na prechod na platformu SAP S/4HANA. Počas roka 2025 prebiehali intenzívne vývojové aktivity, rozsiahle užívateľské testovania a niekoľko kôl migračných behov. V záujme zabezpečenia hladkého prechodu do produkčnej prevádzky bol rozsah projektu rozdelený do troch realizačných fáz. Aktuálne projektové úsilie sa sústreďuje na finalizáciu prvej fázy, ktorej nasadenie do produktívnej prevádzky je naplánované na prvú polovicu roka 2026.

V úzkej nadväznosti na projekt SOZ 2.0 pokračovala implementácia systému Xenergie PricingTool, ktorý bude náhradou morálne zastaraného systému pre cenotvorbu a manažment ponúk. Vzhľadom na technologickú závislosť oboch riešení bol harmonogram PricingTool-u zosynchronizovaný s hlavnou iniciatívou SOZ, s cieľom ich spoločného spustenia.

V oblasti obchodu s energetickými komoditami sme úspešne zavŕšili modernizáciu technologického zázemia. Po predchádzajúcom nasadení systému Energy trading and risk management bol k 1. júnu 2025 do ostrej prevádzky uvedený aj predikčný systém FMS (Forecast Management System).

V SSE vnímame prechod na elektromobilitu ako kľúčovú súčasť našej zelenej transformácie. Už druhý rok aktívne rozvíjame projekt Elektromobilita, ktorý nám slúži ako priestor na postupné zavádzanie inovatívnych riešení v súlade s európskymi cieľmi uhlíkovej neutrality. Pripravujeme konkrétne kroky a stratégie, ktoré prepoja moderné technológie s potrebami našej dopravy. Týmto spôsobom napĺňame nielen domáce akčné plány, ale predovšetkým náš záväzok voči životnému prostrediu a budúcim generáciám.



## SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

### Spoločenská zodpovednosť: Viac než len dodávka energie

V SSE vnímame náš úspech nielen cez optiku hospodárskych výsledkov, ale predovšetkým cez vplyv, ktorý máme na komunitu, región a životné prostredie. Rok 2025 bol pre nás potvrdením, že energia, ktorú dodávame, má najväčší zmysel vtedy, keď pomáha rásť a chrániť hodnoty, na ktorých nám záleží. Bol to rok 2025 prehlbovania dlhoročných partnerstiev a aktívneho zapájania našich zamestnancov do pomoci v regióne, kde žijeme a pracujeme. Naše aktivity sme sústredili do štyroch kľúčových oblastí:

#### Energia seniorom: Nová vlajková loď našej pomoci

V roku 2025 sme položili základy a v marci 2026 naplno spúšťame náš kľúčový projekt „Energia seniorom“. Uvedomujeme si, že staršia generácia si zaslúži našu plnú pozornosť a úctu. Preto bude naša pomoc adresná. Vyčlenili sme časť zisku za rok 2025 z každej spotrebovanej MWh našich zákazníkov z radov domácností na priamu podporu zariadení pre seniorov. Chceme byť transparentní a zapojiť aj verejnosť, preto bude o rozdelení sumy **170 000 EUR** medzi 10 vybraných zariadení v Žilinskom a Banskobystrickom kraji rozhodovať široká verejnosť prostredníctvom hlasovania. Naším cieľom je zlepšenie prostredia v zariadeniach, ktoré vracajú seniorom dôstojnosť a radosť do života.

#### Komunita a dobrovoľníctvo: SSE - Energia, ktorá pomáha

Naši zamestnanci sú srdcom našej zodpovednosti. Prostredníctvom dlhodobého programu dobrovoľníctva sme aj v uplynulom roku venovali množstvo hodín práce a finančných prostriedkov tam, kde chýbajú financie či ruky k dielu.

#### Záchranná stanica pre voľne žijúce živočíchy Zázrivá:

Každoročne organizujeme dobrovoľnícke brigády v Zázrivej. Naši zamestnanci priamo na mieste pomáhajú s opravami

a údržbou areálu, ktorý slúži na rehabilitáciu zranených živočíchov a ich návrat do voľnej prírody.

**Kalvária Banská Štiavnica:** Spolupracujeme na zachovaní jednej z najvýznamnejších barokových pamiatok v strednej Európe. Naša podpora prispieva k postupnému reštaurovaniu a údržbe tohto unikátneho areálu, zapísaného v zozname UNESCO.

#### Strategická pomoc zraniteľným skupinám

Veríme v adresnú a systémovú pomoc tam, kde je to najviac potrebné. Naša podpora smeruje k tým, ktorí čelia ťažkým životným výzvam:

**Svetielko nádeje:** Dlhodobo finančne podporujeme toto občianske združenie, ktoré poskytuje pomoc deťom s onkologickými ochoreniami a ich rodinám. Naším cieľom je prispieť k zlepšeniu kvality života detských pacientov počas náročnej liečby.

**Koľko lásky sa zmestí do krabice od topánok:** SSE sa po prvýkrát zapojila do tejto celoslovenskej zbierky. Naši zamestnanci vlastnoručne pripravili darčeky pre osamelých seniorov, čím do seniorských zariadení priniesli nielen materiálnu pomoc, ale najmä pocit ľudskej blízkosti.

**Martinova Kvapka krvi:** V úzkej spolupráci s Národnou transfúznou službou pravidelne organizujeme v priestoroch našej spoločnosti dobrovoľné darovanie krvi. Táto aktivita mobilizuje našich zamestnancov k najväčšiemu daru, ktorý zachraňuje životy.

#### Edukácia s úsmevom: Šťukes a Šťukalka

Energetická gramotnosť a bezpečnosť sú témy, ktoré v SSE komunikujeme už od útleho veku. Naši maskoti, **Šťukes a Šťukalka**, sú neodmysliteľnou súčasťou nášho vzdelávacieho konceptu. Prostredníctvom ich príbehov a hravých aktivít učíme deti,

ako energiou šetriť, ako sa správať bezpečne v blízkosti elektrických zariadení a prečo je dôležité chrániť životné prostredie.

Šťukes a Šťukalka vnášajú do sveta energetiky ľudskosť a zrozumiteľnosť, čím pomáhajú budovať zodpovedný prístup k spotrebe energie u najmladšej generácie.

#### Zamestnanecká angažovanosť a granty

Naši kolegovia najlepšie vedia, kde v ich okolí chýba pomoc. Preto im dávame priestor realizovať vlastné nápady:

**Zamestnanecký grantový program:** V strategickej spolupráci s **Nadáciou EPH** prevádzkujeme program, v ktorom môžu naši zamestnanci získať finančnú podporu pre lokálne komunity. Vďaka tejto iniciatíve sme v roku 2025 podporili desiatky menších lokálnych projektov v oblasti športu, kultúry a komunitného rozvoja, ktoré iniciovali priamo naši ľudia.

Všetky tieto aktivity potvrdzujú, že SSE nie je len dodávateľom energie, ale spoľahlivým partnerom a dobrým susedom. Naša pomoc nie je jednorazovým gestom, ale dlhodobým záväzkom voči regiónu, ktorý nám dal meno.



## ZAMESTNANCI

Naši zamestnanci predstavujú kľúčový pilier dlhodobého úspechu spoločnosti. V roku 2025 sme sa sústredili na ich systematický rozvoj, posilňovanie odborných znalostí a potrebných kompetencií, ako aj na vytváranie stabilného a motivujúceho pracovného prostredia.

K 31. decembru 2025 mala spoločnosť 380 zamestnancov, z toho 75 % tvorili ženy a 25 % muži. Priemerný vek zamestnancov dosiahol 44,14 roka. Dobrovoľná fluktuácia sa počas roka pohybovala na úrovni 1,62 %, čo potvrdzuje stabilitu tímu aj atraktivitu spoločnosti ako zamestnávateľa. Podpora diverzity a rovnosti príležitostí je dôležitou súčasťou našej personálnej politiky. V roku 2025 sme povýšili 20 zamestnancov, čím sme posilnili interné kariérne postupy a motiváciu zamestnancov, podporujúc ich angažovanosť a dlhodobú stabilitu tímov.

Počas roka 2025 sme z externého prostredia obsadili 23 pracovných miest v hlavnom pracovnom pomere, pričom jeden z prijatých zamestnancov bol absolventom vysokej školy. Výber kandidátov prebiehal prostredníctvom transparentného výberového procesu založeného na posudzovaní odborných predpokladov, skúseností a kompetencií uchádzačov. Personálna štruktúra zodpovedá strategickým potrebám spoločnosti. Najväčšiu časť zamestnancov tvorí divízia Obchod a služby (58 %), nasledovaná divíziou Financie a služby (25 %), divíziou Stratégia a rozvoj podnikania (9 %) a Útvarmi generálneho riaditeľa (8 %). Rozvoj zamestnancov vnímame ako dlhodobú investíciu do konkurencieschopnosti spoločnosti.

V roku 2025 sme realizovali vzdelávacie aktivity zamerané najmä na odborné znalosti energetických trhov, digitálne zručnosti, predajné a vyjednávacíe zručnosti a podporu tímovej spolupráce. Interné vzdelávanie bolo orientované predovšetkým na nové produkty a služby pre zákazníkov, ako

aj na oblasti kybernetickej bezpečnosti a ochrany osobných údajov (GDPR). Súčasťou rozvojového systému boli adaptačné tréningy pre nových kolegov.

V roku 2025 sme spustili program SSEminárTU zameraný na manažérske vzdelávanie, identifikáciu a rozvoj nástupcov na manažérske pozície a kľúčových zamestnancov. Do programu je zapojených 17 % zamestnancov. Do vzdelávacích a rozvojových aktivít sme v roku 2025 investovali 165-tisíc EUR. Priemerný počet hodín interného a externého vzdelávania na jedného zamestnanca dosiahol skoro 38 hodín, čo je pre nás jeden pracovný týždeň.

Podporujeme otvorenú firemnú kultúru založenú na spolupráci, dôvere, zodpovednosti a transparentnej komunikácii. V roku 2025 sme realizovali prieskum spokojnosti zamestnancov, ktorého výsledky využívame na priebežné zlepšovanie pracovných procesov a pracovného prostredia. Už viac ako dva roky máme úspešne implementovaný hybridný pracovný model kombinujúci prácu na pracovisku s domácou prácou, ktorý zvyšuje atraktivitu zamestnávateľa aj z pohľadu podpory rovnováhy medzi pracovným a súkromným životom.

Okrem flexibilných foriem práce ponúkame široké spektrum peňažných aj nepeňažných benefitov, vrátane 7,5-hodinového pracovného úväzku, predĺženej dovolenky o 5 dní nad rámec Zákonníka práce či možnosti skrátených pracovných úväzkov. Pokračovali sme aj v Programe duševnej pohody, zameranom na krátkodobé psychologické poradenstvo pre zamestnancov a ich rodinných príslušníkov.

Medzi poskytované príspevky patrí napríklad príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie, príspevok na predškolské zariadenia pre deti zamestnancov či príspevok pri darovaní krvi. Organizujeme športové a kultúrne podujatia pre zamestnancov a ich rodinných príslušníkov. Niekoľkokrát ročne realizujeme

Dni zdravia, počas ktorých môžu zamestnanci absolvovať preventívne zdravotné vyšetrenia. Naďalej sa aktívne venujeme podpore zamestnankýň na materskej a rodičovskej dovolenke a ich plynulému návratu do pracovného procesu. Zamestnanci majú zároveň možnosť využívať zvýhodnené podmienky a zľavy u vybraných obchodníkov a poskytovateľov služieb.

Na zdraví a bezpečnosti našich zamestnancov nám záleží - berieme to ako prirodzenú súčasť našej práce. Počas roka 2025 sme dodržiavali všetky zákonné požiadavky v oblasti BOZP a realizovali pravidelné školenia vrátane školení pre vodičov referentských vozidiel so zameraním na elektromobilitu. Zamerali sme sa na prevenciu a znížovanie rizík v oblasti bezpečnosti, pričom sme v sledovanom období neevidovali žiadne pracovné úrazy.

## BUDÚCNOSŤ

### Budúcnosť energetiky v réžii SSE: Udržateľnosť, inovácie a digitalizácia

Svet energetiky prechádza najzásadnejšou transformáciou za posledné desaťročia. V Stredoslovenskej energetike túto zmenu nevnímame len ako výzvu, ale aj ako príležitosť definovať novú éru zodpovedného podnikania. Naša vízia budúcnosti stojí na troch pilieroch: **zelenej transformácii, energetickej efektívnosti sebestačnosti našich zákazníkov a technologickom pokroku.**

#### 1. Dekarbonizácia a prechod k zelenej energii

Budúcnosť je bezemisná a SSE chce byť jej akcelerátorom. Naším cieľom je postupne zvyšovať podiel energie z obnoviteľných zdrojov v našom portfóliu a motivovať k tomuto kroku aj našich partnerov.

**Zelená energia pre každého:** Rozširujeme dostupnosť produktov s certifikátom pôvodu z obnoviteľných zdrojov pre domácnosti aj veľké priemyselné podniky.

**Podpora cirkulárnej ekonomiky:** Investujeme do riešení, ktoré minimalizujú environmentálnu stopu a podporujú trvalo udržateľný rozvoj regiónu stredného Slovenska.

#### 2. Od dodávateľa k partnerovi v energetickej efektívnosti

Budúcnosť už nie je len o predaji kilowatthodín, ale aj o poskytovaní komplexných riešení, ktoré zákazníkom pomáhajú energiu vyrábať a šetriť ňou.

#### Rozvoj fotovoltaiky, batériových systémov a tepelných čerpadiel:

SSE sa stáva kľúčovým integrátorom moderných technológií. Naším zákazníkom pomáhame budovať vlastnú energetickú nezávislosť prostredníctvom inštalácií fotovoltaických panelov, smart batériových úložísk a inteligentných systémov vykurovania.

**Služby energetického manažmentu:** Vďaka pokročilej analytike sme schopní našim firemným klientom v reálnom čase radiť, ako optimalizovať spotrebu a znižovať prevádzkové náklady.

#### 3. Digitalizácia a smart riešenia

Budúcnosť energetiky je v dátach. Digitalizácia procesov nám umožní reagovať na dynamické zmeny na trhu a zvyšovať komfort našich zákazníkov.

**Inteligentné meracie systémy (IMS):** Masívna implementácia inteligentných meračov otvorí cestu k dynamickým tarifám a lepšiemu riadeniu distribučnej sústavy.

**Zákaznícka zóna 2.0:** Budujeme intuitívne digitálne prostredie, v ktorom si zákazník vybaví všetko potrebné „na pár klikov“ - od monitoringu vlastnej spotreby až po nákup nových energetických riešení.

#### 4. Rozvoj lokálnych energetických komunít

Veríme v decentralizáciu. Budúcnosť prinesie vznik energetických komunít, kde si susedia alebo firmy budú môcť energiu zdieľať medzi sebou. SSE chce byť v tomto procese odborným garantom a technickým partnerom, ktorý zabezpečí stabilitu a férovosť takéhoto zdieľania.

„V SSE nečakáme na to, čo budúcnosť prinesie. Aktívne ju vytvárame tým, že spájame našu viac ako storočnú tradíciu s najmodernejšími technológiami. Naším poslaním zostáva dodávať bezpečnú a dostupnú energiu, ale po novom - čistejšie, inteligentnejšie a s ohľadom na generácie, ktoré prídu po nás.“

## SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ A ČINNOSTI SPOLOČNOSTI SSE ZA ROK 2025

Individuálny výkaz ziskov a strát SSE, a. s.	(v tisícoch EUR)	
Popis	2025	2024
Tržby	979 143	991 026
Nákup elektrickej energie, plynu, distribučné a súvisiace poplatky	-924 445	-928 699
Osobné náklady	-18 272	-17 366
Spotreba materiálu a poddodávky	-422	-343
Ostatné prevádzkové výnosy	73 291	60 716
Ostatné prevádzkové náklady	-71 809	-60 430
<b>EBITDA</b>	<b>37 486</b>	<b>44 904</b>
Odpisy a opravné položky k majetku	-3 552	-3 498
<b>Prevádzkový zisk</b>	<b>33 934</b>	<b>41 406</b>
Výnosové úroky	837	2 119
Nákladové úroky	-185	-570
Príjmy z dividend	0	0
Ostatné finančné výnosy	-144	-197
<b>Finančné výnosy, netto</b>	<b>508</b>	<b>1 353</b>
<b>Zisk pred zdanením</b>	<b>34 442</b>	<b>42 759</b>
Daň z príjmov	-8 131	-8 401
<b>Zisk za účtovné obdobie</b>	<b>26 311</b>	<b>34 358</b>

### FINANČNÉ VÝSLEDKY

Individuálna účtovná závierka spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s. za rok 2025 bola zostavená podľa Slovenských štandardov pre finančné účtovníctvo v súlade so zákonom č. 431/2002 Z. z o účtovníctve.

Hlavným predmetom činnosti spoločnosti je dodávka elektrickej energie a plynu najmä v regióne stredného Slovenska. Výnosy z predaja elektrickej energie a plynu tvorili najvýznamnejší podiel z celkových tržieb. Ďalšiu časť tržieb tvorili tržby za služby pre dcérske spoločnosti na základe SLA zmlúv a tiež tržby z projektov energetickej efektívnosti. Hlavnou nákladovou položkou je nákup elektrickej energie a plynu pre budúcu dodávku.

Za rok 2025 predstavoval dosiahnutý prevádzkový hospodársky výsledok vyjadrený ukazovateľom EBITDA hodnotu 37,5 mil. EUR, čo je v porovnaní s rokom 2024 pokles o -7,4 mil. EUR. Tento pokles bol spôsobený primárne poklesom hrubej marže z el. energie o -12,1 mil. EUR. Naopak, hrubá marža z dodávky plynu medziročne narástla o +4,3 mil. EUR.

Výsledok hospodárenia po zdanení vo výške 26,3 mil. EUR je v porovnaní s rokom 2024 nižší o 8,0 mil. EUR najmä v dôsledku vyššie popísaných vplyvov (nižšia hrubá marža).

Podrobnejšie finančné údaje sú uvedené v Správe nezávislého audítora k individuálnej účtovnej závierke k 31. 12. 2025.

## SPRÁVA O ČINNOSTI DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, A. S., ZA ROK 2025

### DOZORNÁ RADA POČAS ROKA 2025 PRACOVALA V NASLEDOVNOM ZLOŽENÍ:

Ing. Rudolf Urbanovič	predseda
Ing. Jozef Antošík	podpredseda
Bc. Ján Baka	člen
Mgr. Štefan Balošák	člen
Ing. Andrej Stašiniak	člen
PaedDr. Tomáš Zanovít	člen
Peter Sňahníčan	člen volený zamestnancami
Mgr. Elena Martoniková	člen volený zamestnancami
Mgr. Juraj Kadaši	člen volený zamestnancami

Dozorná rada sa na svojich zasadnutiach v roku 2025 stretla štyrikrát, pričom na každom zasadnutí bola uznášaniaschopná.

V rámci výkonu svojej pôsobnosti podľa stanov spoločnosti a Obchodného zákonníka:

#### (a) schválila:

návrhy pohyblivých častí odmien členov predstavenstva za jednotlivé obdobia;

- Správu o činnosti dozornej rady za rok 2024;
- Stanovisko dozornej rady k riadnej individuálnej účtovnej závierke zostavenej k 31. decembru 2024 podľa slovenských účtovných štandardov a k návrhu na vysporiadanie straty za rok 2024;
- zápisnice z jednotlivých rokovaní dozorných rád;

#### (b) zobrala na vedomie:

individuálnu účtovnú závierku podľa slovenských účtovných štandardov (ďalej „SAS“) k 31. 12. 2024; štvrtročné výkazy manažmentu zahŕňajúce výkaz ziskov a strát, súvahu a výkaz peňažných tokov za príslušné obdobia; písomné správy pre dozornú radu o všetkých transakciách

spoločností Skupiny SSE Holding so spriaznenými stranami za príslušné obdobia; vyhlásenie predstavenstva pre členov dozornej rady v zmysle článku XII (22) (a) (ii) stanov o finančných transakciách, ktoré spoločnosť uskutočnila so spriaznenými stranami, pri ktorých hodnota ktorejkoľvek takejto transakcie jednotlivito alebo série súvisiacich transakcií spoločne prevyšuje sumu stotisíc eur (100 000 €), a transakciách spoločnosti, ktoré sa uzatvorili za iných ako bežných obchodných podmienok; informáciu o zásadných zámeroch obchodného vedenia SSE, a. s., ako aj informácie o predpokladanom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti v zmysle § 193 Obchodného zákonníka na obdobie roku 2025.

Dozorná rada v priebehu roka 2025 nepožiadala predstavenstvo spoločnosti o zvolanie mimoriadneho valného zhromaždenia.

V spoločnosti nedošlo v priebehu roka 2025 k zvýšeniu, resp. zníženiu základného imania.

#### ZÁVER:

Dozorná rada si v priebehu celého obdobia riadne plnila svoju kontrolnú funkciu v zmysle stanov spoločnosti a § 197 a nasl. Obchodného zákonníka. Dozorná rada nezaznamenala porušenie stanov a platných právnych predpisov zo strany predstavenstva pri výkone podnikateľskej činnosti spoločnosti.

Táto správa bola schválená na zasadnutí Dozornej rady SSE, a. s., konanom dňa 13. mája 2026.

V Žiline dňa 13. mája 2026.

**Ing. Rudolf Urbanovič**  
predseda Dozornej rady spoločnosti  
Stredoslovenská energetika, a. s.

## NÁVRH PREDSTAVENSTVA SPOLOČNOSTI STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, A. S., NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2025

Výsledok hospodárenia za rok 2025	26 311 090,51 EUR
Prídela do zákonného rezervného fondu	0,00 EUR
Prídela do sociálneho fondu	30 000,00 EUR
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady	0,00 EUR
Použitie zisku na úhradu strát minulých období	0,00 EUR
Výsledok hospodárenia ponechaný vo vlastnom imaní ako výsledok hospodárenia minulých rokov	0,00 EUR
Podiel z výsledku hospodárenia navrhovaný na vyplatenie	26 281 090,51 EUR
Nerozdelený zisk minulých období navrhovaný na vyplatenie	0,00 EUR
Navrhovaná výplata dividend akcionárom	26 281 090,51 EUR

## UDALOSTI OSOBITÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA, ZA KTORÉ SA VYHOTOVUJE VÝROČNÁ SPRÁVA

Po skončení účtovného obdobia sa nestali udalosti osobitého významu.

## NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť SSE nemala v roku 2025 žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

## NADOBÚDANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ

Spoločnosť v roku 2025 nenadobudla žiadne vlastné akcie a podiely.

## ORGANIZAČNÉ ZLOŽKY ÚČTOVNEJ JEDNOTKY V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá organizačné zložky v zahraničí.

## STANOVISKO DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, A. S., K RIADNEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE ZOSTAVENEJ K 31. DECEMBRU 2025 A K NÁVRHU NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2025

Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., na svojom zasadnutí dňa 13. mája 2026 preskúmala riadnu účtovnú závierku spoločnosti k 31. decembru 2025 zostavenú dňa 15. januára 2026 a návrh predstavenstva na rozdelenie zisku spoločnosti za rok 2025.

Na základe uvedeného Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., odporúča riadnemu Valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s.:

1. schváliť riadnu účtovnú závierku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., k 31. decembru 2025;
2. schváliť návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., za rok 2025 nasledovne:

Výsledok hospodárenia za rok 2025	26 311 090,51 EUR
Prídela do zákonného rezervného fondu	0,00 EUR
Prídela do sociálneho fondu	30 000,00 EUR
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady	0,00 EUR
Použitie zisku na úhradu strát minulých období	0,00 EUR
Výsledok hospodárenia ponechaný vo vlastnom imaní ako výsledok hospodárenia minulých rokov	0,00 EUR
Podiel z výsledku hospodárenia navrhovaný na vyplatenie	26 281 090,51 EUR
Nerozdelený zisk minulých období navrhovaný na vyplatenie	0,00 EUR
Navrhovaná výplata dividend akcionárom	26 281 090,51 EUR

Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., zároveň odporúča riadnemu Valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., schváliť návrh rozdelenia výsledku hospodárenia za rok 2025.

V Žiline dňa 13. mája 2026

**Ing. Rudolf Urbanovič**  
predseda Dozornej rady spoločnosti  
Stredoslovenská energetika, a. s.

## PRÍLOHA 1. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA O OVERENÍ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY K 31. DECEMBRU 2025 A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA K 31. DECEMBRU 2025.



**STREDOSLOVENSKÁ  
ENERGETIKA**

**Stredoslovenská energetika, a. s.**

**SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA  
Z AUDITU ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY  
K 31. DECEMBRU 2025**

**A**

**SPRÁVA K ĎALŠÍM POŽIADAVKÁM ZÁKONOV  
A INÝCH PRÁVNÝCH PREDPISOV**

## Stredoslovenská energetika, a. s.

### SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Akcionáriovi, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s.:

#### SPRÁVA Z AUDITU ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

##### Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s. (ďalej len „spoločnosť“), ktorá zahŕňa súvahu k 31. decembru 2025, výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie spoločnosti k 31. decembru 2025 a výsledku jej hospodárenia za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

##### Základ pre názor

Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov sa bližšie uvádza v odseku *Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky*.

Od spoločnosti sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov, v znení schválenom Slovenskou komorou audítora (ďalej len „Etický kódex audítora“), vrátane etických požiadaviek zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov, v platnom znení (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných závierok v Slovenskej republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle Etického kódexu audítora a etických požiadaviek zákona o štatutárnom audite. Sme presvedčení, že získané audítorské dôkazy poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

##### Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených spravovaním za účtovnú závierku

Štatutárny orgán spoločnosti zodpovedá za zostavenie a verné zobrazenie účtovnej závierky v súlade so zákonom o účtovníctve a za interné kontroly, ktoré štatutárny orgán spoločnosti považuje za potrebné pre zostavenie účtovnej závierky, aby neobsahovala významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky štatutárny orgán zodpovedá za zhodnotenie schopnosti spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú reálnu možnosť než tak urobiť.

Osoby poverené spravovaním sú zodpovedné za dohľad nad procesom finančného výkazníctva spoločnosti.

##### Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá obsahuje názor audítora. Primerané uistenie predstavuje vysoký stupeň uistenia, ale nie záruku, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí prípadnú významnú nesprávnosť. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a považujú sa za významné, ak by bolo opodstatnené očakávať, že jednotlivo alebo v súhrne ovplyvnia ekonomické rozhodnutia používateľov, ktoré boli prijaté na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus počas celého auditu. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnej účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a vykonávame audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre názor audítora. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie, aby sme vyjadrili názor na efektívnosť interných kontrol spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód, ako aj primeranosť účtovných odhadov a súvisiacich informácií zverejnených štatutárnym orgánom.
- Predkladáme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne používa účtovnú zásadu nepretržitého pokračovania v činnosti, a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybníť schopnosť spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú takéto zverejnené informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery však vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane zverejnených informácií, ako aj to, či účtovná závierka verne zobrazuje uskutočnené transakcie a udalosti.

S osobami poverenými spravovaním komunikujeme okrem iného o plánovanom rozsahu a harmonograme auditu a o významných zisteniach auditu, vrátane všetkých významných nedostatkov internej kontroly, ktoré počas nášho auditu zistíme.

#### **Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe**

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Naš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdiť, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

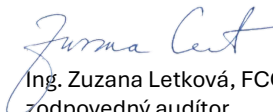
Výročnú správu sme ku dňu vydania správy audítora z auditu účtovnej závierky nemali k dispozícii.

Keď získame výročnú správu, posúdime, či výročná správa spoločnosti obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve, a na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky vyjadríme názor, či:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2025 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho uvedieme, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe na základe našich poznatkov o spoločnosti a jej situácii, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky.

Bratislava 13. marca 2026

  
Ing. Zuzana Letková, FCCA  
zodpovedný audítor  
Licencia SKAu č. 865

V mene spoločnosti  
Deloitte Audit s.r.o.  
Licencia SKAu č. 014

# ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

podnikateľov v podvojnóm účtovníctve



zostavená k 3 1 . 1 2 . 2 0 2 5

Číselné údaje sa zarovnávajú vpravo, ostatné údaje sa píšú zľava. Nevyplnené riadky sa ponechávajú prázdne.  
 Údaje sa vyplňajú paličkovým písmom (podľa tohto vzoru), písacím strojom alebo tlačiarňou, a to čiernou alebo tmavomodrou farbou.

Á Ä B Ć D É F G H Í J K L M N O P Q R Š T Ú V X Ý Ž 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

Daňové identifikačné číslo 2 1 2 0 8 1 4 5 7 5	Účtovná závierka X riadna	Účtovná jednotka malá	Mesiac Rok od 0 1 2 0 2 5
IČO 5 1 8 6 5 4 6 7	mimoriadna	X veľká	Za obdobie do 1 2 2 0 2 5
SK NACE 3 5 . 1 4 . 0	priebežná	(vyznačí sa x)	Bezprostredne predchádzajúce obdobie od 0 1 2 0 2 4 do 1 2 2 0 2 4

Priložené súčasti účtovnej závierky

 Súvaha (Úč POD 1-01)  
(v celých eurách)

 Výkaz ziskov a strát (Úč POD 2-01)  
(v celých eurách)

 Poznámky (Úč POD 3-01)  
(v celých eurách alebo eurocentoch)

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky

S t r e d o s l o v e n s k á e n e r g e t i k a , a . s .

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica

P r i R a j č i a n k e

Číslo

8 5 9 1 / 4 B

PSČ

Obec

0 1 0 4 7 Ž i l i n a

Označenie obchodného registra a číslo zápisu obchodnej spoločnosti

O b c h o d n ý r e g i s t e r o k r e s n é h o s ú d u Ž i l i n a ,

O d d i e l : S a , V l o ž k a č . 1 0 9 5 6 / L

Telefónne číslo

Faxové číslo

E-mailová adresa

Zostavená dňa:

1 5 . 0 1 . 2 0 2 6

Schválená dňa:

. . 2 0

Podpisový záznam štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo podpisový záznam fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:

Záznamy daňového úradu

Miesto pre evidenčné číslo

Odtlačok prezentačnej pečiatky daňového úradu



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie		
			1	Brutto - časť 1		Netto 2	Netto 3
				Korekcia - časť 2			
	<b>SPOLU MAJETOK</b> r. 02 + r. 33 + r. 74	01	2 2 7 8 2 4 5 4 6	1 9 4 8 6 7 7 2 0			
			3 2 9 5 6 8 2 6		2 1 9 0 6 4 5 6 4		
A.	<b>Neobežný majetok</b> r. 03 + r. 11 + r. 21	02	5 1 3 4 4 8 8 9	2 8 8 6 2 5 6 9			
			2 2 4 8 2 3 2 0		2 8 4 7 1 1 2 1		
A.I.	<b>Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 04 až r. 10)</b>	03	4 8 6 1 6 0 7 1	2 6 7 3 4 0 3 0			
			2 1 8 8 2 0 4 1		2 7 3 9 1 3 5 9		
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	04					
2.	Softvér (013) - /073, 091A/	05	4 2 8 0 1 3 6	1 5 7 0 6 8 1			
			2 7 0 9 4 5 5		1 5 9 9 2 4 7		
3.	Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/	06	3 8 6 0 7 2 1 9	1 9 4 3 4 6 3 3			
			1 9 1 7 2 5 8 6		2 2 1 5 7 3 9 5		
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	07					
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	08					
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/	09	3 6 4 3 4 8 8	3 6 4 3 4 8 8			
					2 7 2 4 5 0 4		
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/	10	2 0 8 5 2 2 8	2 0 8 5 2 2 8			
					9 1 0 2 1 3		
A.II.	<b>Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20)</b>	11	2 7 2 8 8 1 8	2 1 2 8 5 3 9			
			6 0 0 2 7 9		1 0 7 9 7 6 2		
A.II.1.	Pozemky (031) - /092A/	12					
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	13	1 8 9 0 0 3	1 1 6 4 4 5			
			7 2 5 5 8		1 2 5 6 8 9		
3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - /082, 092A/	14	1 7 0 4 9 3 6	1 1 7 7 2 1 5			
			5 2 7 7 2 1		9 1 8 5 2 8		



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1		Netto
			Korekcia - časť 2		Netto
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	15			
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	16			
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	17			
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/	18	2 3 4 9 5	2 3 4 9 5	3 5 5 4 5
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/	19	8 1 1 3 8 4	8 1 1 3 8 4	
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	20			
<b>A.III.</b>	<b>Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 22 až r. 32)</b>	21			
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	22			
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	23			
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	24			
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	25			
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	26			
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	27			
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A,06XA) - /096A/	28			



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1		Netto
			Korekcia - časť 2		
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	29			
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	30			
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - /096A/	31			
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - /095A/	32			
<b>B.</b>	<b>Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71</b>	<b>33</b>	<b>1 7 5 3 4 0 2 6 3</b>	<b>1 6 4 8 6 5 7 5 7</b>	
			<b>1 0 4 7 4 5 0 6</b>		<b>1 8 9 8 0 4 0 9 3</b>
<b>B.I.</b>	<b>Zásoby súčet (r. 35 až r. 40)</b>	<b>34</b>	<b>5 6 0 1</b>	<b>5 6 0 1</b>	
					<b>3 5 9 9 4 6</b>
<b>B.I.1.</b>	<b>Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/</b>	<b>35</b>	<b>5 6 0 1</b>	<b>5 6 0 1</b>	
					<b>3 5 9 9 4 6</b>
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	36			
3.	Výrobky (123) - /194/	37			
4.	Zvieratá (124) - /195/	38			
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	39			
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - /391A/	40			
<b>B.II.</b>	<b>Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)</b>	<b>41</b>	<b>6 9 9 7 5 9 2</b>	<b>6 9 9 7 5 9 2</b>	
					<b>7 8 3 2 0 1 1</b>
<b>B.II.1.</b>	<b>Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)</b>	<b>42</b>	<b>2 5 7 4 3 1 9</b>	<b>2 5 7 4 3 1 9</b>	
					<b>3 2 2 9 1 4 2</b>



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1	Netto	Netto
			Korekcia - časť 2		
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	43			
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	44			
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	45	2 5 7 4 3 1 9	2 5 7 4 3 1 9	3 2 2 9 1 4 2
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	46			
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	47			
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	48			
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/	49			
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	50			
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	51			
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	52	4 4 2 3 2 7 3	4 4 2 3 2 7 3	4 6 0 2 8 6 9
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)	53	1 3 8 5 5 1 4 4 0	1 2 8 0 7 6 9 3 4	1 5 0 8 8 5 6 7 8
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)	54	1 0 7 0 5 2 5 3 3	9 6 5 7 8 0 2 7	1 0 9 0 0 0 2 7 5
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	55	6 2 3 3 8 8 2	6 2 3 3 8 8 2	1 3 6 1 3 0 3 5
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	56			



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	3
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto	Netto
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	57	1 0 0 8 1 8 6 5 1	9 0 3 4 4 1 4 5	
			1 0 4 7 4 5 0 6		9 5 3 8 7 2 4 0
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	58			
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	59	2 6 7 4 5 0 2 4	2 6 7 4 5 0 2 4	
					3 8 8 1 5 5 0 2
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	60			
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/	61			
6.	Sociálne poistenie (336A) - /391A/	62			
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	63	3 5 3 9 8 8 1	3 5 3 9 8 8 1	
					1 8 0 9 5 9 0
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	64			
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	65	1 2 1 4 0 0 2	1 2 1 4 0 0 2	
					1 2 6 0 3 1 1
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)	66			
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	67			
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	68			
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	69			
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	70			



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1		Netto
			Korekcia - časť 2		
B.V.	Finančné účty r. 72 + r. 73	71	2 9 7 8 5 6 3 0	2 9 7 8 5 6 3 0	
					3 0 7 2 6 4 5 8
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	72	1 1 9 7 8	1 1 9 7 8	
					8 4 7 5
2.	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	73	2 9 7 7 3 6 5 2	2 9 7 7 3 6 5 2	
					3 0 7 1 7 9 8 3
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 75 až r. 78)	74	1 1 3 9 3 9 4	1 1 3 9 3 9 4	
					7 8 9 3 5 0
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	75			
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	76	3 8 0 8 1 4	3 8 0 8 1 4	
					1 2 5 9 5 1
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	77			
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	78	7 5 8 5 8 0	7 5 8 5 8 0	
					6 6 3 3 9 9

Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
	<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b> r. 80 + r. 101 + r. 141	79	1 9 4 8 6 7 7 2 0	2 1 9 0 6 4 5 6 4
A.	Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100	80	7 5 3 3 6 3 7 9	8 3 3 8 2 9 4 3
A.I.	Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)	81	3 5 0 0 0 0 0 0	3 5 0 0 0 0 0 0
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	82	3 5 0 0 0 0 0 0	3 5 0 0 0 0 0 0
2.	Zmena základného imania +/- 419	83		
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-353)	84		
A.II.	Emisné ážio (412)	85		
A.III.	Ostatné kapitálové fondy (413)	86		
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89	87	7 0 0 0 0 0 0 0	7 0 0 0 0 0 0 0
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	88	7 0 0 0 0 0 0 0	7 0 0 0 0 0 0 0
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podieľy (417A, 421A)	89		



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
A.V.	Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92	90		
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	91		
	2. Ostatné fondy (427, 42X)	92		
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)	93		
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	94		
	2. Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	95		
	3. Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416)	96		
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99	97	7 0 2 5 2 8 8	7 0 2 5 2 8 8
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	98	7 0 2 5 2 8 8	7 0 2 5 2 8 8
	2. Neuhradená strata minulých rokov (-/429)	99		
A.VIII.	Výsledok zdanenia +/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)	100	2 6 3 1 1 0 9 1	3 4 3 5 7 6 5 5
B.	Závazky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140	101	1 1 9 5 1 3 6 3 5	1 3 5 6 8 1 6 1 4
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)	102	1 1 9 7 0 3	8 0 1 7 8
B.I.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)	103		
	1.a. Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104		
	1.b. Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105		
	1.c. Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106		
	2. Čistá hodnota zákazky (316A)	107		
	3. Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108		
	4. Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109		
	5. Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110		
	6. Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111	1 0 2 6 6	1 0 2 6 6
	7. Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		
	8. Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113		
	9. Záväzky zo sociálneho fondu (472)	114	1 0 9 4 3 7	6 9 9 1 2
	10. Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115		
	11. Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116		
	12. Odložený daňový záväzok (481A)	117		



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
B.II.	Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120	118	6 9 5 3 5 8 8	6 3 9 3 5 8 8
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119		
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120	6 9 5 3 5 8 8	6 3 9 3 5 8 8
B.III.	Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)	121		
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)	122	1 0 3 2 8 5 9 1 7	1 1 8 3 2 4 5 0 8
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)	123	9 9 2 6 2 5 4 7	1 0 5 4 6 8 9 3 9
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124	3 4 1 8 7 6 8 0	1 9 6 8 2 8 4 2
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	6 5 0 7 4 8 6 7	8 5 7 8 6 0 9 7
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128		
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129		
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130		
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	5 9 0 9 7 5	7 3 4 1 6 2
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	132	4 2 2 8 6 6	4 8 6 8 3 8
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	2 8 7 9 5 6 7	1 1 5 3 4 6 3 7
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134		
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	1 2 9 9 6 2	9 9 9 3 2
B.V.	Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138	136	9 1 5 4 4 2 7	1 0 8 8 3 3 4 0
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	6 3 5 8 0 7	5 8 6 1 0 0
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	8 5 1 8 6 2 0	1 0 2 9 7 2 4 0
B.VI.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	139		
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-255A)	140		
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)	141	1 7 7 0 6	7
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142		
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143	1 7 7 0 6	
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144		
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145		7



Ozna- čenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	9 7 9 1 4 3 2 5 4	9 9 1 0 2 6 0 6 4
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)	02	1 0 5 2 4 3 4 0 1 5	1 0 5 1 7 4 1 7 2 4
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	6 4 9 9 9 2	3 9 4 9 0 3 3
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04	9 5 9 5 5 7 2 8 8	9 6 7 9 7 2 3 0 0
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	1 8 9 3 5 9 7 4	1 9 1 0 4 7 3 1
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06		
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	5 8 7 7 1 5	3 9 1 2 7 2
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	3 0	2 9 8
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	7 2 7 0 3 0 1 6	6 0 3 2 4 0 9 0
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26	10	1 0 1 8 4 9 9 9 5 2	1 0 1 0 3 3 5 6 0 4
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11	6 4 9 9 9 2	3 9 4 9 0 3 3
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	5 9 9 8 2 5 9 2 6	6 2 7 8 4 0 3 4 9
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13		
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	3 2 4 3 9 1 0 4 6	2 9 7 2 5 1 9 8 6
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	1 8 2 7 2 1 1 2	1 7 3 6 6 0 2 4
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	1 2 1 1 9 7 0 8	1 1 6 2 8 8 7 0
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17	3 1 1 4 9 2	3 1 1 3 6 3
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	4 4 9 4 9 2 0	4 2 4 6 1 0 8
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	1 3 4 5 9 9 2	1 1 7 9 6 8 3
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	1 2 2 4 2 2 7	1 2 5 4 7 7 6
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	3 5 5 1 6 0 7	3 4 9 8 2 6 0
G.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	3 5 5 1 6 0 7	3 4 9 8 2 6 0
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23		
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24	9 6 7 8	1 7 2 9 5 3
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	- 1 1 1 9 8 6	6 9 1 5 8 6
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	7 0 6 8 7 3 5 0	5 8 3 1 0 6 3 7
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)	27	3 3 9 3 4 0 6 3	4 1 4 0 6 1 2 0



Ozna- čenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
*	Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)	28	5 4 8 6 4 0 0 5	6 2 3 7 5 9 6 8
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44	29	8 6 4 9 6 0	2 9 5 5 9 7 7
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30		
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31		
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32		
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33		
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34		
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35		
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36		
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37		
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38		
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39	8 3 6 9 6 9	2 1 1 9 1 7 8
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40	5 8 9 0 7 5	1 2 4 4 2 9 4
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41	2 4 7 8 9 4	8 7 4 8 8 4
XII.	Kurzové zisky (663)	42	2 7 9 9 1	8 3 6 7 9 9
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43		
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44		
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54	45	3 5 6 6 8 0	1 6 0 3 2 2 6
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46		
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47		
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48		
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	1 8 5 1 1 1	5 6 9 9 0 0
N.1.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50	2 6	3 3 1 9 0
2.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	1 8 5 0 8 5	5 3 6 7 1 0
O.	Kurzové straty (563)	52	1 2 8 2	8 5 0 4 4 4
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53		
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	1 7 0 2 8 7	1 8 2 8 8 2



Označenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)	55	5 0 8 2 8 0	1 3 5 2 7 5 1
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)	56	3 4 4 4 2 3 4 3	4 2 7 5 8 8 7 1
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	8 1 3 1 2 5 2	8 4 0 1 2 1 6
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	7 9 5 1 6 5 6	9 7 6 9 1 5 6
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	1 7 9 5 9 6	- 1 3 6 7 9 4 0
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60		
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)	61	2 6 3 1 1 0 9 1	3 4 3 5 7 6 5 5

## Poznámky k účtovnej závierke zostavenej k 31. decembru 2025

### A. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE

#### 1. Obchodné meno a sídlo Spoločnosti

Stredoslovenská energetika, a. s.  
Pri Rajčianke 8591/4B  
010 47 Žilina

Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s. (ďalej len „Spoločnosť“) bola založená 19. júla 2018 a do obchodného registra bola zapísaná 3. augusta 2018 (Obchodný register Okresného súdu Žilina v Žiline, oddiel Sa, vložka č.10956/L). Spoločnosť zmenila svoje obchodné meno s účinnosťou od 1. januára 2019.

#### 2. Hlavné činnosti Spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra

- dodávka elektrickej energie
- dodávka plynu
- inžinierska činnosť
- poskytovanie energetických podporných služieb

#### 3. Neobmedzené ručenie

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných účtovných jednotkách.

#### 4. Počet zamestnancov

Priemerný prepočítaný počet zamestnancov Spoločnosti v účtovnom období 2025 bol 371 (v účtovnom období 2024 bol 372).

Počet zamestnancov k 31. decembru 2025 bol 380, z toho 7 vedúci zamestnanci (k 31. decembru 2024 to bolo 372 zamestnancov, z toho 7 vedúci zamestnanci).

#### 5. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2025 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve (ďalej len „zákon o účtovníctve“) za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

Účtovná závierka je určená pre používateľov, ktorí majú primerané znalosti o obchodných a ekonomických činnostiach a účtovníctve a ktorí analyzujú tieto informácie s primeranou pozornosťou. Účtovná závierka neposkytuje a ani nemôže poskytovať všetky informácie, ktoré by existujúci a potencionálni investori, poskytovatelia úverov a pôžičiek a iní veritelia, mohli potrebovať. Títo používatelia musia relevantné informácie získať z iných zdrojov.

## 6. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Valné zhromaždenie schválilo dňa 26. júna 2025 účtovnú závierku Spoločnosti za predchádzajúce účtovné obdobie.

## 7. Schválenie audítora

Valné zhromaždenie 26. júna 2025 menovalo spoločnosť Deloitte Audit s.r.o. Slovensko spol. s r.o. ako audítora na overenie účtovnej závierky za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

## B. KONSOLIDOVANÝ CELOK

Spoločnosť je dcérskou spoločnosťou spoločnosti Stredoslovenská energetika Holding, a.s. ("SSE Holding, a.s.") so sídlom v Žiline, Pri Rajčianke 8591/4B, ktorá má 100%-ný podiel na jej základnom imaní. Spoločnosť SSE Holding, a.s. (2024: SSE Holding, a.s.) zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku a je bezprostredne konsolidujúcou spoločnosťou.

Konsolidovaná účtovná závierka spoločnosti SSE Holding, a.s. je sprístupnená v jej sídle v Žiline, Pri Rajčianke 8591/4B a je uložená v Obchodnom registri Okresného súdu v Žiline.

K 31. decembru 2025 konsolidovanú účtovnú závierku najširšej skupiny účtovných jednotiek zostavuje spoločnosť EP Investment S.à r.l. (2024: EP Investment S.à r.l.), so sídlom Place de Paris 2, 2314 Luxembourg. Uvedená spoločnosť je najvyššou kontrolujúcou spoločnosťou. Jej konsolidované účtovné závierky za roky 2025 a 2024 budú uložené v mieste sídla spoločnosti EP Investment S.à r.l.. Adresa registrového súdu, ktorý vedie obchodný register a kde budú uložené konsolidované účtovné závierky, je Luxembourg Business Registers G.I.E., 14 Rue Erasme L-1468 Lu-xembourg, R.C.S. Luxembourg C24. Konečným užívateľom výhod je Daniel Křetinský.

## C. INFORMÁCIE O PRIJATÝCH POSTUPOCH

### a) Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka bola zostavená za predpokladu, že Spoločnosť bude nepretržite pokračovať vo svojej činnosti (going concern).

Peňažné údaje v účtovnej závierke sú uvedené v celých EUR, pokiaľ nie je určené inak.

Účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady Spoločnosť aplikovala konzistentne s predchádzajúcim účtovným obdobím.

### b) Použitie odhadov a úsudkov

Zostavenie účtovnej závierky si vyžaduje, aby manažment Spoločnosti urobil úsudky, odhady a predpoklady, ktoré ovplyvňujú aplikáciu účtovných metód a účtovných zásad a hodnotu vykazovaného majetku, záväzkov, výnosov a nákladov. Odhady a súvisiace predpoklady sú založené na minulých skúsenostiach a iných rozličných faktoroch, považovaných za primerané okolnostiam, na základe ktorých sa formuje východisko pre posúdenie účtovných hodnôt majetku a záväzkov, ktoré nie sú zrejmé z iných zdrojov. Skutočné výsledky sa preto môžu líšiť od odhadov.

Odhady a základné predpoklady sú neustále prehodnocované a korekcie účtovných odhadov sú zaúčtované v období, v ktorom je odhad korigovaný, ak korekcia ovplyvňuje iba toto obdobie alebo v období korekcie a v budúcich obdobiach, ak korekcia ovplyvňuje toto aj budúce obdobia.

Informácie o významných oblastiach neistoty odhadov a kritických úsudkov pri používaní účtovných postupov, ktoré majú najvýznamnejší vplyv na sumu vykázanú v účtovnej závierke, sú popísané nižšie.

## Odhad nevyfakturovanej elektriny

Pre vykázanie výnosov generovaných zákazníkmi, u ktorých nie je spotreba energie meraná ku koncu účtovného obdobia, hlavne zákazníci odoberajúci elektrickú energiu na nízkom napätí, musí byť ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka vytvorený odhad na dodanú, ale nevyfakturovanú elektrinu.

Spoločnosť vytvorila model, ktorý umožňuje odhadnúť tieto výnosy s dostatočnou presnosťou a zabezpečiť, že riziko vzniku významného rozdielu medzi predaným množstvom a vyplývajúcim odhadovaným výnosom, nie je významné. Viac informácií o odhade nevyfakturovanej elektriny sa nachádza v Poznámke C. bod r).

### c) Dlhodobý nehmotný majetok a dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poistné a pod.), zníženú o dobropisy, skontá, rabaty, zľavy z ceny, bonusy a pod.

Súčasťou obstarávacej ceny dlhodobého hmotného majetku nie sú úroky z cudzích zdrojov ani realizované kurzové rozdiely, ktoré vznikli do momentu uvedenia dlhodobého majetku do používania.

Dlhodobý nehmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína mesiacom uvedenia majetku do používania. Drobný dlhodobý nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) neprevyšuje 2 400 EUR, sa odpisuje jednorazovo pri uvedení do používania.

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Softvér	2 až 10	lineárna	10,0 až 50,0
Oceniteľné práva (Zákaznícky kmeň)	15	lineárna	6,7
Oceniteľné práva (Ochranné známky)	10	lineárna	10,0

Metódy odpisovania, doby použiteľnosti a zostatkové hodnoty sa prehodnocujú ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, a ak je to potrebné, urobia sa úpravy.

Odpisy dlhodobého hmotného majetku sú stanovené vychádzajúc z predpokladanej doby jeho používania a predpokladaného priebehu jeho opotrebenia. Odpisovať sa začína mesiacom uvedenia majetku do používania. Drobný dlhodobý hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) je 1 700 EUR a nižšia, sa odpisuje jednorazovo pri uvedení do používania.

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Stavby	3 až 12	lineárna	8,3 – 33,3
Stroje, prístroje a zariadenia	1 až 24	lineárna	4,2 – 100,0

Metódy odpisovania, doby použiteľnosti a zostatkové hodnoty sa prehodnocujú ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, a ak je to potrebné, urobia sa úpravy.

## Posúdenie zníženia hodnoty majetku

Opravné položky sa tvoria na základe zásady opatrnosti, ak je opodstatnené predpokladať, že došlo k zníženiu hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve. Opravná položka sa účtuje v sume opodstatneného predpokladu zníženia hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve.

Faktory, ktoré sú považované za dôležité pri posudzovaní zníženia hodnoty majetku sú:

- technologický pokrok,
- významne nedostatočné prevádzkové výsledky v porovnaní s historickými alebo plánovanými prevádzkovými výsledkami,
- významné zmeny v spôsobe použitia majetku Spoločnosti alebo celkovej zmeny stratégie Spoločnosti,
- zastaralosť produktov.

### d) Zásoby

Zásoby sa oceňujú nižšou z nasledujúcich hodnôt: obstarávacou cenou (nakupované zásoby) alebo vlastnými nákladmi (zásoby vytvorené vlastnou činnosťou), alebo čistou realizačnou hodnotou.

Obstarávacia cena zahŕňa cenu, za ktorú sa zásoby obstarali a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie, a pod.), zníženú o dobropisy, skontá, rabaty, zľavy z ceny, bonusy a pod. Úroky z úverov nie sú súčasťou obstarávacej ceny.

Čistá realizačná hodnota je predpokladaná predajná cena zásob znížená o predpokladané náklady na ich dokončenie a o predpokladané náklady súvisiace s ich predajom.

Zníženie hodnoty zásob sa zohľadňuje vytvorením opravnej položky.

### e) Oceniteľné práva

Oceniteľné práva predstavujú zákaznícky kmeň a ochranné známky Spoločnosti, ocenené reálnou hodnotou ku dňu vkladu činností a zamestnancov súvisiacich s oblasťou nákupu a dodávky elektrickej energie a plynu, poskytovania energetických podporných služieb a projektov energetickej efektívnosti a s nimi súvisiacich zložiek podniku.

### f) Pohľadávky

Pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú ich menovitou hodnotou. Opravná položka sa vytvára k pochybným a nedobytným pohľadávkam, kde existuje riziko nevykonalosti pohľadávok.

Opravná položka k pohľadávkam z obchodného styku sa vytvára vtedy, ak existuje objektívny dôkaz o tom, že Spoločnosť nebude schopná inkasovať všetky splatné sumy podľa pôvodne dohodnutých podmienok. Významné finančné problémy dlžníka, pravdepodobnosť, že dlžník vstúpi do konkurzu alebo finančnej reštrukturalizácie alebo akékoľvek omeškanie v splatnosti pohľadávky sú indikátory, že obchodné pohľadávky sú znehodnotené.

Spoločnosť sleduje výšku pohľadávok a prehodnocuje opravné položky pre znehodnotené pohľadávky na kvartálnej báze.

### g) Dotácie zo štátneho rozpočtu

O nároku na dotácie zo štátneho rozpočtu, podporu alebo príspevok sa účtuje, ak je takmer isté, že sa splnia všetky podmienky súvisiace s dotáciou a súčasne, že sa dotácia poskytne.

### h) Finančné účty

Ako finančné účty sú vykázané peniaze v pokladnici a účty v bankách. Účtami v bankách môže Spoločnosť voľne disponovať. V rámci konsolidovaného celku SSE Holding, a.s. je zavedený spôsob prerozdeľovania finančných prostriedkov prostredníctvom cash-poolingu.

### **i) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období**

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

### **j) Rezervy**

Rezerva je záväzok predstavujúci existujúcu povinnosť Spoločnosti, ktorá vznikla z minulých udalostí a je pravdepodobné, že v budúcnosti zníži jej ekonomické úžitky. Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou a oceňujú sa odhadom v sume potrebnej na splnenie existujúcej povinnosti ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

Spoločnosť vytvorila rezervy na mzdy za nevyčerpanú dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia, odmeny pracovníkom a štatutárnym orgánom, nevyfakturované dodávky, na zamestnanecké požitky v zmysle Zákonníka práce a kolektívnej zmluvy (odchodné do dôchodku a jubilejné odmeny) a na stratové kontrakty súvisiace s dodávkou elektrickej energie koncovým zákazníkom.

Tvorba rezervy sa účtuje na vecne príslušný nákladový alebo majetkový účet, ku ktorému záväzok prislúcha. Použitie rezervy sa účtuje na ľarchu vecne príslušného účtu rezerv so súvzťažným zápisom v prospech vecne príslušného účtu záväzkov. Rozpustenie nepotrebné rezervy alebo jej časti sa účtuje opačným účtovným zápisom ako sa účtovala tvorba rezervy.

Tvorba rezervy na bonusy, rabaty, skontá a vrátenie kúpnej ceny pri reklamácii sa účtuje ako zníženie pôvodne dosiahnutých výnosov so súvzťažným zápisom v prospech účtu rezerv.

### **k) Záväzky**

Záväzky sa pri ich vzniku oceňujú menovitou hodnotou. Záväzky pri ich prevzatí sa oceňujú obstarávacou cenou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovej závierke v tomto zistenom ocenení.

### **l) Zamestnanecké požitky**

Platy, mzdy, príspevky do štátnych dôchodkových a poisťných fondov, platená ročná dovolenka a platená zdravotná dovolenka, bonusy a ostatné nepeňažné požitky (napr. zdravotná starostlivosť) sa účtujú v účtovnom období, v ktorom ich zamestnanci Spoločnosti využili.

### **Dôchodkový program s vopred stanoveným dôchodkovým plnením**

V prípade programu s vopred stanoveným dôchodkovým plnením je stanovená výška plnenia, ktorú zamestnanec pri odchode do dôchodku dostane. Výška plnenia závisí od viacerých faktorov, akými sú napr. vek, počet odpracovaných rokov či mzda.

Minimálna požiadavka Zákonníka práce na príspevok pri odchode do starobného dôchodku je vo výške jednej priemernej mesačnej mzdy. Na základe Podnikovej kolektívnej zmluvy s odbormi platnej na roky 2026 - 2028 je Spoločnosť povinná vyplatiť zamestnancom pri odchode do dôchodku v závislosti od počtu odpracovaných rokov nasledovne:

<b>Počet odpracovaných rokov</b>	<b>Počet priemerných mesačných plátov pre roky 2026 - 2028</b>
do 10 rokov vrátane	2
nad 10 do 15 rokov	4
nad 15 do 20 rokov	5
nad 20 do 25 rokov	6
nad 25 do 35 rokov	7
nad 35 rokov	8

Minimálna požiadavka Zákonníka práce, jeden priemerný mesačný plat, je zahrnutá v hore uvedených násobkoch.

Spoločnosť vytvára aj rezervy na významné pracovné jubileá, ktoré sú upravené v Podnikovej kolektívnej zmluve Spoločnosti platnej pre roky 2025 - 2028 nasledovne – pri dosiahnutí pracovného jubilea 25 rokov je zamestnancovi priznaná odmena vo výške tarifnej triedy alebo jeho základnej mzdy (pri zamestnancoch odmeňovaných zmluvnou mzdou). Pri dosiahnutí životného jubilea 50 rokov je zamestnancovi v závislosti od počtu odpracovaných rokov priznaná odmena vo výške % z tarifnej triedy alebo jeho základnej mzdy (pri zamestnancoch odmeňovaných zmluvnou mzdou):

<b>Počet odpracovaných rokov</b>	<b>Odmena</b>
do 5 rokov vrátane	40 %
nad 5 do 10 rokov	60 %
nad 10 do 15 rokov	80 %
nad 15 do 20 rokov	100 %
nad 20 rokov	110 %

Spoločnosť vzbudila na strane zamestnancov očakávanie, že bude pokračovať v poskytovaní požitkov. Podľa usúdenia vedenia Spoločnosti nie je prerušenie ich poskytovania v súčasnosti realistické.

Závazok týkajúci sa dôchodkového programu s vopred stanoveným dôchodkovým plnením je vyjadrený v jeho súčasnej hodnote k súvahovému dňu spolu s úpravami vyplývajúcimi z nezrealizovaných matematicko-poistných ziskov alebo strát a nákladmi minulej služby. Uvedený záväzok je prepočítaný raz ročne, metódou diskontovania odhadovaných peňažných tokov pri úrokovej miere 0,00 – 4,33 %, pre roky 2026 - 2071.

Poistno-matematické zisky alebo straty vznikajúce z úprav a zmien v poistno-matematických predpokladoch sa účtujú do výkazu ziskov a strát okamžite. Zmeny v dôchodkovom pláne sa účtujú do výkazu ziskov a strát okamžite.

Hlavné poistno-matematické predpoklady použité na výpočet záväzku týkajúceho sa dôchodkového programu sú nasledovné:

Počet zamestnancov k 31. decembru 2025	380
Percento zamestnancov, ktorí ukončia zamestnanecký pomer so Spoločnosťou pred odchodom do dôchodku (miera ukončenia)	2,40 % p.a.
Očakávaný nárast miezd v dlhodobom horizonte	3,00 % p.a.
Dlhodobá inflácia	3,00 % p.a.

### **m) Splatná daň z príjmu**

Daň z príjmov sa účtuje do nákladov Spoločnosti v období vzniku daňovej povinnosti a v priloženom výkaze ziskov a strát Spoločnosti je vypočítaná zo základu vyplývajúceho z hospodárskeho výsledku pred zdanením, ktorý bol upravený o pripočítateľné a odpočítateľné položky z titulu trvalých a dočasných úprav daňového základu a umorenia straty. Daňový záväzok je uvedený po znížení o preddavky na daň z príjmov, ktoré Spoločnosť uhradila v priebehu roka. V prípade, že uhradené preddavky na daň z príjmu v priebehu roka sú vyššie ako daňová povinnosť za tento rok, Spoločnosť vykazuje výslednú daňovú pohľadávku.

### **n) Odložené dane**

Odložené dane (odložená daňová pohľadávka a odložený daňový záväzok) sa vzťahujú na:

- a) dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
- b) možnosť umorovať daňovú stratu v budúcnosti, ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
- c) možnosť previesť nevyužitú daňovú odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

Odložená daňová pohľadávka ani odložený daňový záväzok sa neúčtuje pri:

- dočasných rozdieloch pri prvotnom zaúčtovaní (angl. initial recognition) majetku alebo záväzku v účtovníctve, ak v čase prvotného zaúčtovania nemá tento účtovný prípad vplyv ani na výsledok hospodárenia ani na základ dane a zároveň nejde o kombináciu podnikov (t. j. nejde o účtovný prípad vznikajúci u kupujúceho pri kúpe podniku alebo časti podniku, prijímateľa vkladu podniku alebo časti podniku alebo u nástupníckej účtovnej jednotke pri zlúčení, splynutí alebo rozdelení),
- dočasných rozdieloch súvisiacich s podielmi v dcérskych, spoločných a pridružených účtovných jednotkách, ak Spoločnosť je schopná ovplyvniť vyrovnanie týchto dočasných rozdielov a je pravdepodobné, že tieto dočasné rozdiely nebudú vyrovnané v blízkej budúcnosti,
- dočasných rozdieloch pri prvotnom zaúčtovaní goodwillu alebo záporného goodwillu.

O odloženej daňovej pohľadávke z odpočítateľných dočasných rozdielov, z nevyužitých daňových strát a nevyužitých daňových odpočtov a iných daňových nárokov sa účtuje len vtedy, ak je pravdepodobné, že budúci základ dane, voči ktorému ich bude možné využiť, je dosiahnuteľný. Odložená daňová pohľadávka sa preveruje ku každému dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a znižuje sa vo výške, v akej je nepravdepodobné, že základ dane z príjmov bude dosiahnutý. Pri výpočte odloženej dane sa použije sadzba dane z príjmov, o ktorej sa predpokladá, že bude platiť v čase vyrovnania odloženej dane.

V súvahe sa odložená daňová pohľadávka a odložený daňový záväzok vykazujú samostatne. Ak sa vzťahujú na odloženú daň z príjmov toho istého daňovníka a ide o ten istý daňový úrad, môže sa vykázať len výsledný zostatok účtu 481 – Odložený daňový záväzok a odložená daňová pohľadávka.

### **o) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období**

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

### **p) Finančný a operatívny prenájom (Spoločnosť je prenajímateľ)**

Finančný prenájom je obstaranie dlhodobého hmotného majetku na základe nájomnej zmluvy s dojednaným právom kúpy prenajíateľa veci za dohodnuté platby počas dohodnutej doby nájmu. Majetok prenajatý formou finančného prenájomu vykazuje ako svoj majetok a odpisuje ho jeho nájomca, nie vlastník.

Súčasťou dohodnutých platieb je aj kúpna cena, za ktorú na konci dohodnutej doby finančného prenájomu prechádza vlastnícke právo k prenajatému majetku z prenajímateľa na nájomcu. Dohodnutá doba nájmu je najmenej 60 % doby odpisovania podľa daňových predpisov.

V deň odovzdania majetku nájomcovi sa v účtovníctve prenajímateľa účtuje pohľadávka z nájmu na účet 374 – Pohľadávky z nájmu vo výške dohodnutých platieb znížených o nerealizované finančné výnosy so súvzťažným zápisom v prospech príslušného účtu výnosov. Vyradenie prenajatého majetku z účtovníctva prenajímateľa sa účtuje na ľarchu príslušného účtu nákladov so súvzťažným zápisom v prospech príslušného účtu majetku.

Platba nájomného je alokovaná medzi splátku istiny a finančné výnosy, vypočítané metódou efektívnej úrokovej miery. Finančné výnosy sa účtujú na ľarchu účtu 662 – Úroky.

Majetok prenajatý na základe operatívneho prenájmu vykazuje ako svoj majetok jeho vlastník, nie nájomca. Prenájom majetku formou operatívneho leasingu sa účtuje do výnosov priebežne počas doby trvania leasingovej zmluvy.

#### **q) Cudzia mena**

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene sa ku dňu uskutočnenia účtovného prípadu prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu (ďalej ako referenčný kurz).

Na ocenenie prírastku cudzej meny nakúpenej za euro sa použije kurz, za ktorý bola táto cudzia mena nakúpená.

Na ocenenie prírastku cudzej meny nakúpenej za inú cudziu menu sa použije hodnota inej cudzej meny v eurách alebo na ocenenie prírastku cudzej meny v eurách sa použije referenčný kurz v deň uzavretia obchodu.

Na úbytok rovnakej cudzej meny v hotovosti alebo z devízového účtu sa na prepočet cudzej meny na eurá použije referenčný výmenný kurz určený a vyhlásený Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu.

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene (okrem prijatých a poskytnutých preddavkov) sa ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, a účtujú sa s vplyvom na výsledok hospodárenia.

Prijaté a poskytnuté preddavky v cudzej mene sa prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu. Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, sa na menu euro už neprepočítavajú.

#### **r) Vykazovanie výnosov**

Výnosy Spoločnosti tvoria najmä tržby z dodávky elektriny a plynu, tržby z poskytovania energetických podporných služieb a projektov energetickej efektívnosti a tržby za poskytnuté služby v rámci konsolidovaného celku SSE Holding, a.s.

Výnosy z predaja služieb sa vykazujú v účtovnom období, v ktorom boli služby poskytnuté s ohľadom na stav rozpracovanosti danej služby. Tento je zistený na základe skutočne poskytnutých služieb ako pomernej časti k celkovému rozsahu dohodnutých služieb.

Výnosy z predaja elektriny a plynu sa vykazujú v momente, keď je elektrina a plyn dodaný zákazníkovi. Meranie spotreby a fakturácia veľkoodberateľom sa uskutočňuje na mesačnej báze. Meranie a konečné vyúčtovanie s fakturáciou u maloodberateľov (domácnosti a malé podniky s ročnou spotrebou elektriny do 30 MWh a ročnou spotrebou plynu do 100 MWh) sa uskutočňuje na ročnej báze.

Tržby z predaja elektriny na spotovom trhu predstavujú predovšetkým výnosy z predaja prebytku elektriny. Prebytok vzniká v dôsledku neočakávanej krátkodobej odchýlky v spotrebných diagramoch. Súčasťou tržieb sú tiež poplatky platené stálymi zákazníkmi za odchýlky od ich plánovanej spotrebnej krivky.

Spoločnosť fakturuje distribúciu elektrickej energie, ktorá je poskytnutá od sesterskej spoločnosti Stredoslovenská distribučná, a.s. a iných distribučných spoločností, konečnému zákazníkovi zvyčajne spolu s cenou elektrickej energie predovšetkým formou tzv. integrovanej zmluvy (cena za elektrickú energiu je konečnému zákazníkovi fakturovaná spolu s distribučným poplatkom a Tarifou za prevádzkovanie systému a Tarifou za systémové služby).

Výnos z distribúcie elektrickej energie a plynu je fakturovaný v rovnakej výške ako náklad za distribúciu v hodnote 300 754 595 EUR (2024: 278 390 049 EUR).

Výnos z nevyfakturovanej, ale dodanej elektriny, predstavuje účtovný odhad založený na odhade dodávky elektriny v technických jednotkách (GWh) na nízkonapäťovej úrovni a jej ceny. Odhad dodávky elektriny na tejto napäťovej úrovni vychádza z plánovanej ročnej spotreby na konkrétnom odbernom mieste a hodnoty príslušného typového diagramu odberu pre sadzbu, do ktorej je zaradené odberné miesto.

Výnosy sa vykazujú po odpočítaní dane z pridanej hodnoty, zliav a zrážok (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.).

Úrokové výnosy sa vykazujú podľa princípu časového rozlíšenia v období, do ktorého patria, použitím metódy efektívnej úrokovej miery.

#### **s) Porovnateľné údaje**

Ak v dôsledku zmeny účtovných metód a účtovných zásad nie sú hodnoty za bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie v jednotlivých súčiastiach účtovnej závierky porovnateľné, uvádza sa vysvetlenie o neporovnateľných hodnotách v poznámkach.

#### **t) Oprava chýb minulých období**

Ak Spoločnosť zistí v bežnom účtovnom období významnú chybu týkajúcu sa minulých účtovných období, opraví túto chybu na účtoch 428 - Nerozdelaný zisk minulých rokov a 429 - Neuhradená strata minulých rokov, t. j. bez vplyvu na výsledok hospodárenia v bežnom účtovnom období. Opravy nevýznamných chýb minulých účtovných období sa účtujú v bežnom účtovnom období na príslušný nákladový alebo výnosový účet.

V roku 2025 Spoločnosť neúčtovala o oprave významných chýb minulých období.

### **D. INFORMÁCIE O ÚDAJOCH NA STRANE AKTÍV SÚVAHY**

#### **1. Dlhodobý nehmotný a dlhodobý hmotný majetok**

Prehľad o pohybe dlhodobého nehmotného a dlhodobého hmotného majetku od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025 a za porovnateľné obdobie od 1. januára 2024 do 31. decembra 2024 je uvedený v tabuľkách na stranách 22 až 23.

Dlhodobý hmotný a dlhodobý nehmotný majetok nie je založený v prospech žiadnej tretej strany a Spoločnosť nemá obmedzené práva nakladať s týmto majetkom k 31. decembru 2025 (k 31. decembru 2024 Spoločnosť nemala založený majetok v prospech žiadnej tretej strany a nemala obmedzené práva nakladať s majetkom).

Dlhodobý hmotný majetok je poistený pre prípad škôd spôsobených živelnou pohromou až do výšky 2 953 000 EUR (2024: 2 852 000 EUR) a pre prípad škôd spôsobených krádežou, vlámaním alebo lúpežným prepadnutím do výšky 100 000 EUR (2024: 100 000 EUR).

Stredoslovenská energetika, a. s.												
Prehľad o pohybe neobežného majetku												
31.12.2025												
Názov	Prvotné ocenenie (Obstarávacia cena/Masné náklady)					Oprávky/Opravné položky					Zostatková cena	
	1.1.2025	Prírastky	Úbytky	Presuny	31.12.2025	1.1.2025	Prírastky	Úbytky	Presuny	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Aktivované náklady na vývoj	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Softvér	3 833 346	463 596	16 806	-	4 280 136	2 234 099	492 161	16 805	-	2 709 455	1 599 247	1 570 681
Ocenené práva	38 590 060	17 159	-	-	38 607 219	16 432 665	2 739 921	-	-	19 172 586	22 157 395	19 434 633
Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	2 724 504	918 984	-	-	3 643 488	-	-	-	-	-	2 724 504	3 643 488
Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok	910 213	1 245 015	70 000	-	2 085 228	-	-	-	-	-	910 213	2 085 228
<b>Dlhodobý nehmotný majetok spolu</b>	<b>46 058 123</b>	<b>2 644 754</b>	<b>86 806</b>	-	<b>48 616 071</b>	<b>18 666 764</b>	<b>3 232 082</b>	<b>16 805</b>	-	<b>21 882 041</b>	<b>27 391 359</b>	<b>26 734 030</b>
Pozemky	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stavby	182 982	6 021	-	-	189 003	57 293	15 265	-	-	72 558	125 689	116 445
Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	1 508 034	537 079	375 722	35 545	1 704 936	589 506	304 260	366 045	-	527 721	918 528	1 177 215
Pestovateľské celky trvalých porastov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Základné stádo a ťažné zvieratá	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	35 545	23 495	-	-35 545	23 495	-	-	-	-	-	35 545	23 495
Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok	-	1 178 448	367 064	-	811 384	-	-	-	-	-	-	811 384
<b>Dlhodobý hmotný majetok spolu</b>	<b>1 726 561</b>	<b>1 745 043</b>	<b>742 786</b>	-	<b>2 728 818</b>	<b>646 799</b>	<b>319 525</b>	<b>366 045</b>	-	<b>600 279</b>	<b>1 079 762</b>	<b>2 128 539</b>
Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatné pôžičky	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obstarávaný dlhodobý finančný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dlhodobý finančný majetok spolu</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Neobežný majetok spolu</b>	<b>47 784 684</b>	<b>4 389 797</b>	<b>829 592</b>	-	<b>51 344 889</b>	<b>19 313 563</b>	<b>3 551 607</b>	<b>382 850</b>	-	<b>22 482 320</b>	<b>28 471 121</b>	<b>28 862 569</b>

Stredoslovenská energetika, a. s.												
Prehľad o pohybe neobežného majetku												
31.12.2024												
Názov	Prvotné ocenenie (Obstarávacía cena/Masťné náklady)					Oprávky/Opravné položky					Zostatková cena	
	1.1.2024	Prírastky	Úbytky	Presuny	31.12.2024	1.1.2024	Prírastky	Úbytky	Presuny	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Aktivované náklady na vývoj	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Softvér	3 296 380	536 966	-	-	3 833 346	1 798 774	435 325	-	-	2 234 099	1 497 606	1 599 247
Ocenené práva	38 590 060	-	-	-	38 590 060	13 693 887	2 738 778	-	-	16 432 665	24 896 173	22 157 395
Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	1 121 749	1 602 755	-	-	2 724 504	-	-	-	-	-	1 121 749	2 724 504
Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok	873 809	83 404	47 000	-	910 213	-	-	-	-	-	873 809	910 213
<b>Dlhodobý nehmotný majetok spolu</b>	<b>43 881 998</b>	<b>2 223 125</b>	<b>47 000</b>	-	<b>46 058 123</b>	<b>15 492 661</b>	<b>3 174 103</b>	-	-	<b>18 666 764</b>	<b>28 389 337</b>	<b>27 391 359</b>
Pozemky	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stavby	182 982	-	-	-	182 982	37 503	19 790	-	-	57 293	145 479	125 689
Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	1 820 764	361 088	673 818	-	1 508 034	786 004	304 367	500 865	-	589 506	1 034 760	918 528
Pestovateľské celky trvalých porastov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Základné stádo a ťažné zvieratá	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	-	35 545	-	-	35 545	-	-	-	-	-	-	35 545
Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dlhodobý hmotný majetok spolu</b>	<b>2 003 746</b>	<b>396 633</b>	<b>673 818</b>	-	<b>1 726 561</b>	<b>823 507</b>	<b>324 157</b>	<b>500 865</b>	-	<b>646 799</b>	<b>1 180 239</b>	<b>1 079 762</b>
Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostatné pôžičky	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obstarávaný dlhodobý finančný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dlhodobý finančný majetok spolu</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Neobežný majetok spolu</b>	<b>45 885 744</b>	<b>2 619 758</b>	<b>720 818</b>	-	<b>47 784 684</b>	<b>16 316 168</b>	<b>3 498 260</b>	<b>500 865</b>	-	<b>19 313 563</b>	<b>29 569 576</b>	<b>28 471 121</b>

## 2. Zásoby

K 31. decembru 2025 hodnotu zásob predstavuje hlavne materiál na ceste v hodnote 5 601 EUR (k 31. decembru 2024 hodnotu zásob predstavoval hlavne uskladnený zemný plyn v prenajatom zásobníku v objeme 9 394 MWh v hodnote 354 154 EUR).

K zásobám nebola vytvorená opravná položka.

Zásoby nie sú založené v prospech žiadnej tretej strany a Spoločnosť nemá obmedzené práva nakladať s týmito zásobami k 31. decembru 2025 (k 31. decembru 2024 Spoločnosť nemala založené zásoby v prospech žiadnej tretej strany a nemala obmedzené práva nakladať so zásobami).

## 3. Pohľadávky

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia je zobrazený v nasledujúcom prehľade:

	Stav k 1.1.2025	Tvorba (zvýšenie)	Zúčtovanie (použitie)	Zúčtovanie (zrušenie)	Stav k 31.12.2025
Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-	-
Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-	-
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	11 381 879	667 614	795 387	779 600	10 474 506
Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-	-
Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-	-
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	-	-	-	-	-
Sociálne poistenie	-	-	-	-	-
Daňové pohľadávky a dotácie	-	-	-	-	-
Iné pohľadávky	-	-	-	-	-
<b>Spolu</b>	<b>11 381 879</b>	<b>667 614</b>	<b>795 387</b>	<b>779 600</b>	<b>10 474 506</b>

Opravné položky na pohľadávky boli tvorené z dôvodu rizika, že ich dlžník úplne alebo čiastočne nezaplatí. Opravná položka k pohľadávkam je vypočítaná ako 100 % hodnoty individuálnych pohľadávok voči spoločnostiam v konkurznom konaní a k pohľadávkam v právnom vymáhaní. Opravné položky na pohľadávky po lehote splatnosti boli tvorené podľa internej smernice spoločnosti.

Rozpustenie opravnej položky bolo spôsobené následným splatením niektorých pohľadávok, na ktoré bola pôvodne vytvorená opravná položka alebo boli odpísané. Použitie opravnej položky bolo spôsobené odpísaním pohľadávok v ukončených exekúciách.

Pohľadávky podľa vekovej štruktúry a zostatkovej doby splatnosti sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

<b>Pohľadávky podľa zostatkovej doby splatnosti</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Pohľadávky po lehote splatnosti	16 201 753	14 529 188
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka	122 349 687	147 738 369
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>138 551 440</b>	<b>162 267 557</b>
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov	2 262 366	2 797 066
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti dlhšou ako päť rokov	311 953	432 076
<b>Dlhodobé pohľadávky spolu</b>	<b>2 574 319</b>	<b>3 229 142</b>

Spoločnosť má k 31. decembru 2025 pohľadávky vo výške 4 046 061 EUR, ktoré súvisia so zrealizovanými projektami energetickej efektívnosti. Z tejto hodnoty pohľadávok je 1 471 742 EUR splatných v období do jedného roka a 2 574 319 EUR je splatných nad jeden rok. Pohľadávky súvisiace s projektami energetickej efektívnosti boli k 31. decembru 2024 vo výške 4 651 403 EUR. Z tejto hodnoty pohľadávok bolo 1 422 261 EUR splatných do jedného roka a 3 229 142 EUR bolo splatných nad jeden rok.

Spoločnosť poskytuje popri štandardnej 14 dňovej splatnosti vybraným odberateľom v segmente B2B dlhšiu splatnosť faktúr v rozsahu od 90 do 120 dní, čo predstavuje formu prevádzkového úveru. Vybrané úvery sú následne refinancované formou bezregresného faktoringu, v zmysle uzatvorených zmlúv s bankami o postúpaní pohľadávok. Spoločnosť v tomto vzťahu vystupuje ako Postupca (dodávateľ), ktorý postupuje na Faktora (postupníka) vybrané pohľadávky konkrétnych odberateľov. Na druhej strane sa Faktor zaviazuje za dané pohľadávky zaplatiť ich menovitú hodnotu skôr, než uplynie štandardná doba splatnosti pohľadávok. K 31. decembru 2025 mala Spoločnosť s bankami dohodnuté rámcové zmluvy na postúpenie pohľadávok konkrétnych obchodných partnerov v maximálnej hodnote 54 740 000 EUR (k 31. decembru 2024: 77 240 000 EUR). Tieto rámce sú priebežne obnovované v závislosti od platieb od obchodných partnerov bankám, ktorých pohľadávky boli postúpené.

#### 4. Odložená daňová pohľadávka a daňový záväzok

Výpočet celkovej existujúcej odloženej daňovej pohľadávky je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

<b>Dočasný rozdiel z titulu</b>	<b>Účtovná hodnota k 31.12.2025</b>	<b>Daňová hodnota k 31.12.2025</b>	<b>Pohľadávka (+) Záväzok (-) k 31.12.2025</b>
Dlhodobý hmotný majetok	1 293 661	1 060 094	-56 056
Dlhodobý nehmotný majetok	23 756 642	23 756 642	-
Pohľadávky	-	3 534 360	848 247
Rezervy	-	14 825 148	3 558 036
Záväzky	-	304 360	73 046
<b>Celkom odložená daňová pohľadávka</b>			<b>4 423 273</b>

<b>Dočasný rozdiel z titulu</b>	<b>Účtovná hodnota k 31.12.2024</b>	<b>Daňová hodnota k 31.12.2024</b>	<b>Pohľadávka (+) Záväzok (-) k 31.12.2024</b>
Dlhodobý hmotný majetok	1 044 217	956 365	-21 084
Dlhodobý nehmotný majetok	23 756 642	23 756 642	-
Pohľadávky	-	2 974 308	713 834
Rezervy	-	15 995 098	3 838 823
Záväzky	-	297 066	71 296
<b>Celkom odložená daňová pohľadávka</b>			<b>4 602 869</b>

Pre výpočet odloženej daňovej pohľadávky k 31. decembru 2025 bola použitá daňová sadzba 24 % (k 31. decembru 2024: 24 %). Do 31. decembra 2024 bola sadzba dane z príjmov v Slovenskej republike 21 %. Od 1. januára 2025 ak Spoločnosť dosiahne za zdaňovacie obdobie zdaniteľné príjmy (výnosy) do 5 000 000 EUR (vrátane), aplikuje sadzbu dane vo výške 21 %. Ak zdaniteľné príjmy (výnosy) presiahnu hranicu 5 000 000 EUR, uplatní sa sadzba 24 %. Spoločnosť v roku 2025 splnila podmienky pre aplikáciu sadzby dane vo výške 24 %. Je vysoko pravdepodobné, že Spoločnosť v roku 2026 splní podmienky pre uplatnenie 24 % sadzby.

	<b>EUR</b>
Stav k 31. decembru 2025	4 423 273
Stav k 31. decembru 2024	4 602 869
<b>Zmena</b>	<b>179 596</b>
z toho:	
– zaúčtované do výsledku hospodárenia	179 596
– zaúčtované do vlastného imania	-

## 5. Finančné účty

Ako finančné účty sú vykázané peniaze v pokladnici a účty v bankách. Úctami v bankách môže Spoločnosť voľne disponovať.

V rámci konsolidovaného celku SSE Holding, a.s. je zavedený spôsob prerozdelenia finančných prostriedkov prostredníctvom cash-poolingu. K 31. decembru 2025 Spoločnosť eviduje pohľadávku z cash-poolingu vo výške 26 745 024 EUR (k 31. decembru 2024: 38 815 502 EUR).

Spoločnosť má k 31. decembru 2025 dohodnuté povolené prečerpanie (kontokorent) na bežných účtoch v sume 28 475 061 EUR (k 31. decembru 2024: 52 500 000 EUR).

Zároveň má Spoločnosť k 31. decembru 2025 zriadené bankové záruky v hodnote 21 524 939 EUR (k 31. decembru 2024: 27 500 000 EUR), ktoré čiastočne nahrádzajú hotovostné depozity u obchodných partnerov.

## 6. Časové rozlíšenie aktív

Jednotlivé položky časového rozlíšenia aktív sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	<b>31. 12. 2025</b>	<b>31. 12. 2024</b>
<b>Náklady budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>380 814</b>	<b>125 951</b>
Náklady na reklamu platenú vopred	185 628	-
Nakúpené zelené certifikáty	76 760	1 803
Operatívny prenájom a havar. poistenie vozidiel	48 411	42 988
Poštové služby	11 704	15 679
Ostatné	58 311	65 481
<b>Príjmy budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>758 580</b>	<b>663 399</b>
Nevyfakturované SIPO a PPPU	422 053	415 296
Systémové poplatky platené pozadu	323 176	240 089
Nepripísané bankové úroky	13 227	7 917
Ostatné	124	97

## E. INFORMÁCIE O ÚDAJOCH NA STRANE PASÍV SÚVAHY

### 1. Vlastné imanie

Základné imanie Spoločnosti k 31. decembru 2025 je 35 000 000 EUR (k 31. decembru 2024: 35 000 000 EUR). Základné imanie bolo splatené v plnom rozsahu.

Základné imanie Spoločnosti k 31. decembru 2025 tvorí 25 kmeňových akcií v nominálnej hodnote 1 000 EUR a 1 kmeňová akcia v nominálnej hodnote 34 975 000 EUR (k 31. decembru 2024: 25 kmeňových akcií v nominálnej hodnote 1 000 EUR a 1 kmeňová akcia v nominálnej hodnote 34 975 000 EUR). Všetky akcie sú spojené s rovnakými právami pre akcionárov.

Zisk na akciu predstavoval 1 011 965 EUR (za rok 2024: 1 321 448 EUR).

Rozhodnutím jediného spoločníka vykonávajúceho v zmysle § 190 Obchodného zákonníka pôsobnosť Valného zhromaždenia bolo dňa 26. júna 2025 schválené rozdelenie zisku Spoločnosti za rok 2024 a to vyplatením dividend v sume 34 327 655 EUR na účet jediného spoločníka v jednej platbe a prídel do sociálneho fondu v sume 30 000 EUR. Dividendy boli odpísané z účtu Spoločnosti dňa 23. júla 2025 (2024: rozdelenie zisku za rok 2023 bol realizovaný vyplatením dividend v sume 10 312 251 EUR na účet jediného spoločníka v jednej platbe dňa 19. júla 2024, úhrada strát minulých rokov Spoločnosti v sume 11 285 631 EUR a prídel do sociálneho fondu v sume 10 000 EUR).

Účtovný zisk za rok 2024 bol rozdelený nasledovne:

	<b>2024</b>
Účtovný zisk	34 357 655
<b>Rozdelenie účtovného zisku</b>	
	<b>2024</b>
Výplata dividend	34 327 655
Prídel do sociálneho fondu	30 000
<b>Spolu</b>	<b>34 357 655</b>

Povinný prídel do zákonného rezervného fondu nie je potrebný, pretože zákonný rezervný fond už dosiahol svoju maximálnu hranicu stanovenú v právnych predpisoch.

Ku dňu zostavenia účtovnej závierky štatutárny orgán nepodal návrh na rozdelenie zisku za rok 2025.

## 2. Rezervy

Prehľad o rezervách za bežné účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	Stav k 1.1.2025	Tvorba	Použitie	Zrušenie	Stav k 31.12.2025
<b>Dlhodobé rezervy, z toho:</b>	<b>6 393 588</b>	<b>683 882</b>	<b>123 882</b>	-	<b>6 953 588</b>
<b>Ostatné rezervy dlhodobé</b>					
Odchodné pre zamestnancov	1 654 000	615 358	64 358	-	2 205 000
Jubileá	471 000	68 524	59 524	-	480 000
Právne spory	4 268 588	-	-	-	4 268 588
<b>Ostatné rezervy dlhodobé spolu</b>	<b>6 393 588</b>	<b>683 882</b>	<b>123 882</b>	-	<b>6 953 588</b>
<b>Krátkodobé rezervy, z toho:</b>	<b>10 883 340</b>	<b>7 846 961</b>	<b>8 463 480</b>	<b>1 112 394</b>	<b>9 154 427</b>
<b>Zákonné rezervy krátkodobé</b>					
Mzdy za dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia	586 100	593 347	543 640	0	635 807
<b>Zákonné rezervy krátkodobé spolu</b>	<b>586 100</b>	<b>593 347</b>	<b>543 640</b>	-	<b>635 807</b>
<b>Ostatné rezervy krátkodobé</b>					
Rezerva na nevyfakturované dodávky materiálu a služieb	2 328 830	1 946 912	1 050 891	12 933	3 211 918
Odmeny štatutárnych orgánov	48 688	48 687	48 688	-	48 687
Prémie a odmeny manažmentu a zamestnancom	2 216 805	1 211 089	1 746 882	469 923	1 211 089
Rabat odberateľom	1 411 821	1 250 217	1 113 276	298 545	1 250 217
Riziká spojené s predajom elektriny a plynu koncovým zákazníkom	3 230 256	1 461 313	2 924 067	306 189	1 461 313
Nevyfakturovaná elektrina z virtuálnej batérie	1 041 840	1 316 396	1 023 539	18 301	1 316 396
Ostatné	19 000	19 000	12 497	6 503	19 000
<b>Ostatné rezervy krátkodobé spolu</b>	<b>10 297 240</b>	<b>7 253 614</b>	<b>7 919 840</b>	<b>1 112 394</b>	<b>8 518 620</b>

Spoločnosť vytvorila rezervy na mzdy za nevyčerpanú dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia, odmeny pracovníkom a na zamestnanecké požitky v zmysle Zákonníka práce a podnikovej kolektívnej zmluvy (odchodné do dôchodku a jubilejné odmeny).

Rezerva na odchodné do dôchodku a jubileá bola vytvorená s použitím poistnej matematiky.

## 3. Závazky

Závazky (okrem bankových úverov, pôžičiek a návratných finančných výpomocí, záväzkov zo sociálneho fondu, odloženého daňového záväzku a rezerv) podľa doby splatnosti sú nasledovné:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Závazky po lehote splatnosti	-	-
Závazky v lehote splatnosti	103 296 183	118 334 774
	<b>103 296 183</b>	<b>118 334 774</b>

Štruktúra záväzkov (okrem záväzkov zo sociálneho fondu, odloženého daňového záväzku a rezerv) podľa zostatkovej doby splatnosti k 31. decembru 2025 je uvedená v nasledujúcom prehľade:

	Účtovná hodnota	Menej ako 1 rok	1 – 5 rokov	Viac ako 5 rokov
Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám	34 187 680	34 187 680	-	-
Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-
Ostatné záväzky z obchodného styku	65 074 867	65 074 867	-	-
Čistá hodnota zákazky	-	-	-	-
Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-
Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-
Ostatné dlhodobé záväzky	-	-	-	-
Dlhodobé prijaté preddavky	10 266	-	10 266	-
Dlhodobé zmenky na úhradu	-	-	-	-
Vydané dlhopisy	-	-	-	-
Iné dlhodobé záväzky	-	-	-	-
Záväzky voči spoločníkom a združeniu	-	-	-	-
Záväzky voči zamestnancom	590 975	590 975	-	-
Záväzky zo sociálneho poistenia	422 866	422 866	-	-
Daňové záväzky a dotácie	2 879 567	2 879 567	-	-
Záväzky z derivátových operácií	-	-	-	-
Iné záväzky	129 962	129 962	-	-
	<b>103 296 183</b>	<b>103 285 917</b>	<b>10 266</b>	<b>-</b>

Štruktúra záväzkov (okrem záväzkov zo sociálneho fondu, odloženého daňového záväzku a rezerv) podľa zostatkovej doby splatnosti k 31. decembru 2024 je uvedená v nasledujúcom prehľade:

	Účtovná hodnota	Menej ako 1 rok	1 – 5 rokov	Viac ako 5 rokov
Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám	19 682 842	19 682 842	-	-
Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-
Ostatné záväzky z obchodného styku	85 786 097	85 786 097	-	-
Čistá hodnota zákazky	-	-	-	-
Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-
Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám	-	-	-	-
Ostatné dlhodobé záväzky	-	-	-	-
Dlhodobé prijaté preddavky	10 266	-	10 266	-
Dlhodobé zmenky na úhradu	-	-	-	-
Vydané dlhopisy	-	-	-	-
Iné dlhodobé záväzky	-	-	-	-
Záväzky voči spoločníkom a združeniu	-	-	-	-
Záväzky voči zamestnancom	734 162	734 162	-	-
Záväzky zo sociálneho poistenia	486 838	486 838	-	-
Daňové záväzky a dotácie	11 534 637	11 534 637	-	-
Záväzky z derivátových operácií	-	-	-	-
Iné záväzky	99 932	99 932	-	-
	<b>118 334 774</b>	<b>118 324 508</b>	<b>10 266</b>	<b>-</b>

Záväzky nie sú kryté záložným právom.

#### 4. Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu účtovného obdobia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	2025	2024
<b>Stav k 1. januáru</b>	<b>69 912</b>	<b>75 937</b>
Tvorba na ťarchu nákladov	214 954	179 425
Tvorba zo zisku	30 000	10 000
Čerpanie	205 429	195 450
<b>Stav k 31. decembru</b>	<b>109 437</b>	<b>69 912</b>

Časť sociálneho fondu sa podľa zákona o sociálnom fonde tvorí povinne na ťarchu nákladov a časť sa môže vytvárať zo zisku. Sociálny fond sa podľa zákona o sociálnom fonde čerpá na sociálne, zdravotné, rekreačné a iné potreby zamestnancov.

## 5. Bankové úvery

K 31. decembru 2025 Spoločnosť nemala čerpaný žiadny bankový úver (k 31. decembru 2024: nemala čerpaný žiadny bankový úver).

K 31. decembru 2025 mala Spoločnosť spolu so spoločnosťami SSE Holding, a.s. a Stredoslovenská distribučná, a.s. dohodnutý spoločný úverový rámec so Slovenskou sporiteľnou formou revolvingového úveru s celkovým limitom 100 000 000 EUR (2024: 100 000 000 EUR). Úverový rámec je zazmluvnený do 30. júna 2027. K 31. decembru 2025 nebol úverový rámec Spoločnosťou čerpaný (2024: nebol čerpaný). Úver je zabezpečený ručením materskej spoločnosti SSE Holding, a.s.

K 31. decembru 2025 Spoločnosť nemá ďalšie platné úverové zmluvy (k 31. decembru 2024 mala Spoločnosť dohodnutý úverový rámec s Československou obchodnou bankou, a.s. s celkovým limitom 20 000 000 EUR, ktorý k 31. decembru 2024 nebol využitý).

## 6. Časové rozlíšenie pasív

Jednotlivé položky časového rozlíšenia pasív sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
<b>Výdavky budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>17 706</b>	-
Transakčná daň nepredpísaná k úhrade	17 706	-
<b>Výnosy budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	-	<b>7</b>
Ostatné	-	7

## F. VÝNOSY

### 1. Tržby za vlastné výroby, tovar a poskytnuté služby

Tržby za vlastné výroby, tovar a poskytnuté služby podľa jednotlivých segmentov a geografických oblastí sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Oblasť odbytu	Predaj elektriny		Predaj plynu		Služby*		Spolu	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Slovenská republika	879 485 681	884 017 347	77 673 571	86 723 976	14 166 267	14 891 046	971 325 519	985 632 369
Česká republika	4 733 911	4 006 180	-	49 327	500	760 228	4 734 411	4 815 735
Nemecko	-	-	205 200	256 966	-	-	205 200	256 966
Veľká Británia	2 878 068	-	-	-	-	-	2 878 068	-
Švajčiarsko	-	-	-	320 490	-	-	-	320 490
Luxembursko	-	-	-	-	-	-	-	-
Poľsko	56	504	-	-	-	-	56	504
<b>Spolu</b>	<b>887 097 716</b>	<b>888 024 031</b>	<b>77 878 771</b>	<b>87 350 759</b>	<b>14 166 767</b>	<b>15 651 274</b>	<b>979 143 254</b>	<b>991 026 064</b>

\*Služby – služby poskytované v rámci predaja elektriny a plynu sú vykázané v rámci kategórii „Predaj elektriny“ a „Predaj plynu“ – napr. malé inštalačné práce. V roku 2025 bola časť tržieb v celkovej výške 9 987 650 EUR, z toho tržby z predaja elektriny 415 830 EUR a tržby z predaja plynu 9 571 820 EUR, predmetom kompenzácie, ktorá súvisí s implementáciou pravidiel pre uplatňovanie maximálnych cien dodávky elektriny a dodávky plynu pre zraniteľných odberateľov na roky 2023 až 2025 (2024: časť tržieb v celkovej výške 31 904 373 EUR, z toho tržby z predaja elektriny 6 164 901 EUR a tržby z predaja plynu 25 739 472 EUR, bola predmetom kompenzácie, ktorá súvisí s implementáciou pravidiel pre uplatňovanie maximálnych cien dodávky elektriny a dodávky plynu pre zraniteľných odberateľov na roky 2023 až 2024), určených v rámci vyhlásenia Všeobecného hospodárskeho záujmu/Krízovej regulácie (tzv. „stropovanie cien“). Ministerstvo hospodárstva SR cez mechanizmus kompenzuje Spoločnosti rozdiel stropovanej a regulovanej ceny.

Spoločnosť poskytuje služby spoločnostiam v rámci skupiny SSE Holding na základe SLA zmlúv (z anglického „Service level agreement“). Tieto služby obsahujú najmä:

- Finančné a daňové služby,
- Účtovníctvo,
- Ľudské zdroje,
- Správa majetku,
- Interný audit,
- Komunikácia a marketing,
- Preberanie zodpovednosti za odchýlky v distribučnej sieti.

ÚRSO reguluje niektoré aspekty vzťahov Spoločnosti so zákazníkmi, vrátane ceny elektriny, plynu a služieb poskytovaných určitým zákazníkom Spoločnosti.

## 2. Aktivácia

Prehľad o aktivácii:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Dlhodobý nehmotný majetok vytvorený vlastnou činnosťou	587 715	391 272
<b>Spolu</b>	<b>587 715</b>	<b>391 272</b>

## 3. Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti a finančnej činnosti

Prehľad o výnosoch z hospodárskej činnosti a finančnej činnosti je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Výnosy z hospodárskej činnosti:</b>	<b>72 703 016</b>	<b>60 324 090</b>
Výnosy z postúpenia pohľadávok	70 129 950	57 774 907
Zmluvné pokuty a penále	841 662	763 406
Iné	1 731 404	1 785 777
<i>Z toho výnosy, ktoré majú výnimočný rozsah alebo výskyt:</i>		
Poplatky pri obsluhu zákazníkov (napr. SIPO, PPP U)	1 601 549	1 606 992
<b>Finančné výnosy, z toho:</b>	<b>864 960</b>	<b>2 955 977</b>
Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek	589 075	1 244 294
Ostatné výnosové úroky	247 894	874 884
Kurzové zisky, z toho:	27 991	836 799
Kurzové zisky ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	26 133	52

## 4. Čistý obrat

Infomácie o štruktúre čistého obratu Spoločnosti sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Tržby za vlastné výkony a tovar, z toho:</b>		
Tržby za vlastné výrobky	959 557 288	967 972 300
Tržby z predaja služieb	18 935 974	19 104 731
Tržby za tovar	649 992	3 949 033
<b>Čistý obrat celkom</b>	<b>979 143 254</b>	<b>991 026 064</b>

Členenie čistého obratu podľa jednotlivých typov výrobkov, tovarov, služieb a hlavných geografických oblastí odbytu sa nachádza v Poznámke F. bod 1.

## **G. NÁKLADY**

### **1. Náklady na poskytnuté služby, ostatné náklady na hospodársku činnosť, finančné a mimoriadne náklady**

#### **Účtovanie na základe SLA zmlúv (service level agreement)**

Medzi Spoločnosťou a materskou spoločnosťou SSE Holding, a.s. a jej sesterskou spoločnosťou Stredoslovenská distribučná, a.s. ("SSD, a.s.") sú platné zmluvy o poskytovaní špecifických služieb. Predmetom týchto zmlúv sú predovšetkým:

- nájom nehnuteľného majetku,
- poskytovanie služieb v oblasti krízového manažmentu, BOZP a PO, životného prostredia a ekológie,
- poskytovanie služieb v oblasti informačných technológií.

Prehľad o nákladoch na poskytnuté služby, ostatných nákladoch na hospodársku činnosť, finančných a mimo-riadnych nákladoch:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Náklady na poskytnuté služby, z toho:</b>	<b>324 391 046</b>	<b>297 251 986</b>
Náklady voči audítorovi, audítorskej spoločnosti, z toho:	45 399	44 111
Náklady na overenie individuálnej účtovnej závierky	43 980	42 700
Súvisiace audítorské služby	1 319	1 281
Ostatné neaudítorské služby	100	130
Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho:	324 345 647	297 207 875
Náklady spojené s nákupom a distribúciou elektriny	287 750 780	261 280 644
Náklady spojené s nákupom a distribúciou plynu	17 895 241	16 131 866
Poddodávky	5 908 683	8 007 456
Služby IT	2 687 515	2 557 884
Náklady na poštové a telekomunikačné služby	1 934 390	1 752 210
Náklady na marketing	1 729 647	1 676 331
Náklady na SLA (Service Level Agreement)	1 275 836	1 151 771
Sprostredkovanie predaja produktov a služieb	1 263 251	1 009 106
Nájomné	1 120 043	1 248 100
Meranie spotreby elektriny	752 936	564 818
Reprezentačné	473 002	344 414
Prenájom vozového parku	401 270	381 752
Náklady na konzultačné služby	224 313	208 269
Právne zastúpenie, odmeny exekútorom a notárom	170 182	164 197
Opravy a údržba	97 013	54 377
Strážna služba	80 335	86 014
Cestovné	41 139	35 846
Ostatné (komunal. služby, tlač propagačných materiálov)	540 071	552 820
<b>Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:</b>	<b>70 687 350</b>	<b>58 310 637</b>
Postúpené pohľadávky (hlavne faktoring)	70 128 091	57 822 887
Finančné a vecné dary	149 114	108 640
Poistenie	142 718	123 924
Pokuty a penále	31 507	2 547
Odpis pohľadávky	7 253	3 275
Rezerva na právne spory	-	50 000
Ostatné (popl. pri obchode s elektrinou, DPH bez nároku na odpočet)	228 667	199 364
<b>Finančné náklady, z toho:</b>	<b>356 680</b>	<b>1 603 226</b>
Kurzové straty, z toho:	1 282	850 444
Kurzové straty ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	2	15 846
Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:	355 398	752 782
Nákladové úroky voči bankám	185 085	536 710
Ostatné finančné náklady – bankové poplatky	170 287	182 882
Nákladové úroky voči prepojeným účtovným jednotkám	26	33 190

## 2. Osobné náklady

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Mzdy	12 119 708	11 628 870
Ostatné náklady na závislú činnosť	311 492	311 363
Sociálne poistenie	3 041 107	2 876 232
Zdravotné poistenie	1 327 468	1 255 498
Sociálne zabezpečenie	1 472 337	1 294 061
<b>Spolu</b>	<b>18 272 112</b>	<b>17 366 024</b>

## H. DANE Z PRÍJMOV

Prevod od teoretickej dani z príjmov k vykázanej dani z príjmov je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

	<b>2025</b>			<b>2024</b>		
	<b>Základ dane</b>	<b>Daň</b>	<b>Daň v %</b>	<b>Základ dane</b>	<b>Daň</b>	<b>Daň v %</b>
Výsledok hospodárenia pred zdanením, z toho:						
teoretická daň	34 442 343	8 266 162	24%	42 758 871	8 979 363	21%
Daňovo neuznané náklady	942 794	226 271		605 050	127 061	
Výnosy nepodliehajúce dani	-376 420	-90 341		-876 799	-184 128	
Vplyv nevykázanej odloženej daňovej pohľadávky	-	-		-	-	
Umorenie daňovej straty	-	-		-	-	
Zmena sadzby dane (2025: 21% na 24%)	-	-		-	-575 359	
Zrážková daň z prijatých úrokov (19%)	-	46 090		-	169 019	
Iné	-1 320 543	-316 930		-546 381	(114 740)	
<b>Spolu</b>	<b>33 688 174</b>	<b>8 131 252</b>	<b>24%</b>	<b>41 940 741</b>	<b>8 401 216</b>	<b>20%</b>
Splatná daň z príjmov		7 951 656	23%		9 769 156	23%
Odložená daň z príjmov		179 596	1%		-1 367 940	-4%
<b>Celková daň z príjmov</b>		<b>8 131 252</b>	<b>24%</b>		<b>8 401 216</b>	<b>20%</b>

K 31. decembra 2025 Spoločnosť aplikovala sadzbu dane z príjmov 24 % (k 31. decembru 2024: 21 %).

Spoločnosť je súčasťou nadnárodnej skupiny podnikov EP Group („Skupina EP“), na ktorú sa od roku 2024 vzťahujú nové pravidlá pre minimálne zdanenie nadnárodných skupín vo výške 15 %, zavedené na základe pravidiel Piliera 2 v rámci iniciatívy BEPS 2.0.

Zjednodušene povedané, pravidlá Pilier 2 stanovujú, že pokiaľ efektívna daňová sadzba (vypočítaná ako pomer upraveného účtovného výsledku a upravenej dane z príjmov právnických osôb v danej jurisdikcii) v jurisdikciách, kde Skupina EP pôsobí, klesne pod 15 %, bude Skupina EP povinná uhradiť dorovnávaciu daň (tzv. top-up tax) tak, aby bola dosiahnutá minimálna sadzba zdanenia 15 %.

Príslušné pravidlá tiež stanovujú prechodné obdobie, počas ktorého sa môžu dotknuté skupiny vyhnúť zložitému výpočtu efektívnej daňovej sadzby požadovanému novou legislatívou. Legislatíva Pilier 2 zavádza možnosť prechodného zjednodušenia, tzv. Transitional safe harbour („TSH“), ktoré platí maximálne počas prvých troch rokov od nadobudnutia účinnosti príslušného nariadenia. TSH nahrádza zložitú kalkuláciu podľa pravidiel Pilier 2 zjednodušenými výpočtami, ktoré sú založené predovšetkým na údajoch uvedených v Správe podľa krajín (tzv. Country-by-Country Report) a na troch typoch alternatívnych testov. V každej jurisdikcii, kde Skupina EP pôsobí a je splnený aspoň jeden z testov, sa dorovnávací daň považuje za nulový.

Spoločnosť v spolupráci s tímom Skupiny EP zodpovedným za Pilier 2 vykonala posúdenie svojho potenciálneho záväzku k dorovnávacíj dani podľa Pilier 2 za rok 2025. Toto posúdenie vychádza z dostupných predbežných finančných údajov spoločností Skupiny EP za rok 2025 a údajov uvedených v Country-by-Country Reporte za rok 2024.

Na základe vykonaného posúdenia by Spoločnosť mala spĺňať podmienky TSH.

Ďalšie informácie k odloženým daniam:

	2025	2024
Suma odloženej daňovej pohľadávky účtovanej v bežnom účtovnom období ako náklad alebo výnos vyplývajúca zo zmeny sadzby dane z príjmov	-	-2 636
Suma odloženého daňového záväzku účtovaného v bežnom účtovnom období ako náklad alebo výnos vyplývajúca zo zmeny sadzby dane z príjmov	-	577 994
Suma odloženej daňovej pohľadávky účtovaná v bežnom účtovnom období týkajúca sa umorenia daňovej straty, nevyužitých daňových odpočtov a iných nárokov, ako aj dočasných rozdielov predchádzajúcich účtovných období, ku ktorým sa v predchádzajúcich účtovných obdobiach odložená daňová pohľadávka neúčtovala	-	-
Suma odloženého daňového záväzku, ktorý vznikol z dôvodu neúčtovania tej časti odloženej daňovej pohľadávky v bežnom účtovnom období, o ktorej sa účtovalo v predchádzajúcich účtovných obdobiach	-	-
Suma neuplatneného umorenia daňovej straty, nevyužitých daňových odpočtov a iných nárokov a odpočítateľných dočasných rozdielov, ku ktorým nebola účtovaná odložená daňová pohľadávka	-	-
Odložená daň z príjmov, ktorá sa vzťahuje k položkám účtovaným priamo na účty vlastného imania, bez účtovania na účty nákladov a výnosov	-	-

Spoločnosť je od 1. januára 2019 povinná platiť osobitný odvod v súlade so zákonom č. 235/2012 Z.z. o osobitnom odvode z podnikania v regulovaných odvetviach (ďalej len „odvod“) v znení neskorších predpisov. Za rok 2025 je odvod vo výške 945 193 EUR (2024: 1 229 300 EUR).

Základom odvodu je výsledok hospodárenia pred zdanením vykázaný podľa slovenských postupov účtovania za účtovné obdobie vynásobený koeficientom. Koeficient na účel výpočtu základu odvodu sa vypočíta ako podiel výnosov z regulovanej činnosti k celkovým výnosom patriacich do účtovného obdobia, za ktoré bol vykázaný výsledok hospodárenia použitý na výpočet základu odvodu. Koeficient za rok 2025 je 0,63 (2024: 0,66). Sadzba odvodu pre rok 2025 a 2024 je 0,00363 za kalendárny mesiac, čo predstavuje 0,04356 (4,356 %) za 12 mesiacov. Odvod sa počíta ako súčin sadzby odvodu a sumy základu odvodu. Ak vznikne povinnosť platiť odvod, tento sa platí mesačne a podlieha ročnému zúčtovaniu.

## I. INFORMÁCIE O PRÍJMOCH A VÝHODÁCH ČLENOV ŠTATUTÁRNYCH ORGÁNOV, DOZORNÝCH ORGÁNOV A INÝCH ORGÁNOV ÚČTOVNEJ JEDNOTKY

Hrubé príjmy členov štatutárnych orgánov Spoločnosti za ich činnosť pre Spoločnosť v sledovanom účtovnom období boli vo výške 223 266 EUR (v roku 2024: 211 116 EUR), hrubé príjmy členov dozorných orgánov Spoločnosti vo výške 104 362 EUR (v roku 2024: 104 233 EUR).

Členom štatutárnemu orgánu, ani členom dozorných orgánov neboli v roku 2025 poskytnuté žiadne pôžičky, záruky alebo iné formy zabezpečenia, ani finančné prostriedky alebo iné plnenia na súkromné účely členov, ktoré sa vyúčtovávajú (v roku 2024: žiadne).

## J. INFORMÁCIE O EKONOMICKÝCH VZŤAHOCH ÚČTOVNEJ JEDNOTKY A SPRIAZNENÝCH OSÔB

Počas účtovného obdobia Spoločnosť uskutočnila transakcie so spriaznenými osobami uzavreté na základe obvyklých obchodných podmienok.

Transakcie so spriaznenými stranami sú vykázané nasledovne:

### a) Materská spoločnosť

- Stredoslovenská energetika Holding, a.s.

### b) Sesterské spoločnosti

- Stredoslovenská distribučná, a.s.
- Elektroenergetické montáže, s.r.o.
- SSE – Metrológia, spol. s r.o.
- SSE CZ, s.r.o. v likvidácii (spoločnosť zrušená 14. októbra 2025)
- Stredoslovenská energetika - Project Development, s.r.o.
- SSE-Solar, s.r.o.
- SSE-TelcoHub, s.r.o.
- SSE - MVE, s.r.o.
- Kinet, s.r.o.
- PW geoenergy, a.s.

### c) Spriaznené osoby cez materskú spoločnosť

- Energotel, a.s.
- SPX, s.r.o.

### d) Spriaznené osoby cez štát

- OKTE, a.s.
- Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a.s.
- Železnice Slovenskej republiky
- Slovenský plynárenský priemysel, a.s.
- Východoslovenská distribučná, a.s.
- Východoslovenská energetika a.s.
- Západoslovenská distribučná, a.s.
- ZSE Energia, a.s.
- MH Teplárenský holding, a.s.
- ostatné (obce, vodárenské spoločnosti, štátne nemocnice a pod.)

### e) Spriaznené osoby cez EPH

- EP Energy Trading, a.s.
- Slovenské elektrárne, a.s.
- EP Commodities, a.s.
- eustream, a.s.
- SPP- distribúcia, a.s.
- NAFTA, a.s.
- Energetický a priemyslový holding, a.s.

**f) Ostatné spriaznené osoby**

- spoločnosti, ktoré ovládajú členovia predstavenstva, dozornej rady Spoločnosti
- členovia kľúčového vedenia účtovnej jednotky alebo jej materskej spoločnosti a ich blízki rodinní príslušníci

Transakcie so spriaznenými osobami sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

<b>SSE Holding skupina (a,b,c)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Predaj výrobkov, služieb a tovaru</b>	<b>58 295 039</b>	<b>74 713 297</b>
Stredoslovenská distribučná, a.s.	54 957 591	71 761 538
Stredoslovenská energetika Holding, a.s.	1 163 257	678 733
Elektroenergetické montáže, s.r.o.	181 124	172 504
SSE-Metrológia, spol. s r.o.	41 722	38 054
SSE-PD, s.r.o.	1 341 619	1 387 186
SSE CZ, s.r.o. v likvidaci	500	1 500
SSE - Solar, s.r.o.	225 870	201 018
SSE-TelcoHub, s.r.o.	3 667	119 207
SSE - MVE, s.r.o.	283 208	251 678
Kinet, s.r.o.	33 949	37 954
PW geoenergy, a.s.	12 744	15 660
Energotel, a.s.	49 788	48 265
<b>Finančné výnosy</b>	<b>589 075</b>	<b>1 762 629</b>
SSE CZ, s.r.o. v likvidaci	-	549 941
Stredoslovenská energetika Holding, a.s.	589 075	1 212 688
<b>Predaj spolu</b>	<b>58 884 114</b>	<b>76 475 926</b>
<b>Nákup materiálu</b>	<b>5 640</b>	<b>6 627</b>
Stredoslovenská distribučná, a.s.	5 640	6 627
<b>Nákup energií a ostatných neskladovateľných dodávok</b>	<b>150 571</b>	<b>558 745</b>
Stredoslovenská distribučná, a.s.	7 959	5 611
SSE-PD, s.r.o.	26 693	49 064
SSE - MVE, s.r.o.	115 919	504 070
<b>Nákup majetku</b>	<b>106 248</b>	<b>81 456</b>
Stredoslovenská distribučná, a.s.	106 248	81 456
<b>Nákup služieb</b>	<b>169 825 044</b>	<b>163 601 780</b>
Stredoslovenská distribučná, a.s.	169 035 788	162 688 845
Stredoslovenská energetika Holding, a.s.	782 683	758 575
SSE-TelcoHub, s.r.o.	-	154 360
SPX, s.r.o.	6 573	-
<b>Finančné náklady</b>	<b>26</b>	<b>389 730</b>
Stredoslovenská energetika Holding, a.s.	26	5 077
SSE CZ, s.r.o. v likvidaci	-	384 653
<b>Ostatné náklady</b>	<b>36 285</b>	<b>30 261</b>
Stredoslovenská distribučná, a.s.	1 142	2 328
SSE - MVE, s.r.o.	467	-
SPX, s.r.o.	34 676	27 933
<b>Nákup spolu</b>	<b>170 123 814</b>	<b>164 668 599</b>

**Spriaznené osoby cez štát (d), cez EP Investment (e) a ostatné spriaznené osoby (f)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Spriaznené osoby cez štát (d)	103 147 011	111 131 026
Spriaznené osoby cez EP Investment (e)	9 119 630	19 105 906
Ostatné spriaznené osoby (f)	970 816	1 039 191
<b>Predaj spolu</b>	<b>113 237 457</b>	<b>131 276 123</b>
Spriaznené osoby cez štát (d)	363 383 404	414 765 873
Spriaznené osoby cez EP Investment (e)	268 290 719	206 996 911
Ostatné spriaznené osoby (f)	10 086	8 428
<b>Nákup spolu</b>	<b>631 684 209</b>	<b>621 771 212</b>

Vláda Slovenskej republiky má významný vplyv na Spoločnosť a je preto považovaná za spriaznenú stranu. Vedenie Spoločnosti vyvinulo primerané úsilie pre identifikáciu subjektov pod kontrolou štátu, alebo tých, kde má štát významný vplyv. Vedenie Spoločnosti zverejňuje informácie, ktoré jej súčasný účtovný systém umožňuje zverejňovať vo vzťahu k aktivitám so spoločnosťami s kontrolou štátu a so spoločnosťami, o ktorých vedenie Spoločnosti predpokladá na základe svojho najlepšieho vedomia, že by mohli byť považované za spoločnosti, v ktorých má štát významný vplyv.

Zostatky so spriaznenými osobami sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

<b>SSE Holding skupina (a,b,c)</b>	<b>31.december 2025</b>	<b>31.december 2024</b>
<b>Pohľadávky z obchodného styku :</b>	<b>5 468 795</b>	<b>9 395 880</b>
SSE-Metrológia, spol s r.o.	20	20
Stredoslovenská distribučná, a.s.	5 169 585	9 173 005
Stredoslovenská energetika Holding, a.s.	23 226	24 195
Elektroenergetické montáže, a. s.	381	423
SSE-PD, s.r.o.	169 264	166 669
SSE - Solar, s.r.o.	4 811	19 609
SSE - MVE, s.r.o.	87 578	-
SSE CZ, s.r.o. v likvidaci	-	125
SSE-Telcohub, s.r.o.	1 550	4
PW geoenergy, a.s.	3 835	4 698
Kinet, s.r.o.	1 438	2 008
Energotel, a.s.	7 107	5 124
<b>Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku :</b>	<b>26 745 024</b>	<b>38 815 502</b>
Stredoslovenská energetika Holding, a.s.	26 745 024	38 354 985
SSE CZ, s.r.o. v likvidaci	-	460 517
<b>Pohľadávky spolu</b>	<b><u>32 213 819</u></b>	<b><u>48 211 382</u></b>
<b>Závazky z obchodného styku :</b>	<b>14 631 492</b>	<b>13 822 377</b>
Stredoslovenská distribučná, a.s.	14 610 426	13 739 083
Stredoslovenská energetika Holding, a.s.	-	42 973
SSE CZ, s.r.o. v likvidaci	-	-
SSE - MVE, s.r.o.	-	21 846
SSE-PD, s.r.o.	20 392	17 818
SSE-TelcoHub, s.r.o.	-	-
SPX, s.r.o.	674	657
<b>Závazky spolu</b>	<b><u>14 631 492</u></b>	<b><u>13 822 377</u></b>
<b>Spriaznené osoby cez štát (d), cez EPH (e) a ostatné spriaznené osoby (f)</b>	<b>31.december 2025</b>	<b>31.december 2024</b>
<b>Pohľadávky z obchodného styku</b>		
Spriaznené osoby cez štát (d)	8 800 658	14 167 210
Spriaznené osoby cez EP Investment (e)	1 894 889	5 212 942
Ostatné spriaznené osoby (f)	48 665	19 911
<b>Pohľadávky spolu</b>	<b><u>10 744 212</u></b>	<b><u>19 400 063</u></b>
<b>Závazky z obchodného styku</b>		
Spriaznené osoby cez štát (d)	11 516 804	17 498 506
Spriaznené osoby cez EP Investment (e)	19 568 516	22 274 181
Ostatné spriaznené osoby (f)	-	278
<b>Závazky spolu</b>	<b><u>31 085 320</u></b>	<b><u>39 772 965</u></b>

## **K. SKUTOČNOSTI, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA, DO DŇA JEJ ZOSTAVENIA**

Po 31. decembri 2025 do dňa zostavenia účtovnej závierky nenastali také udalosti, ktoré by si vyžadovali uvedenie v účtovnej závierke k 31. decembru 2025.

## **L. ÚDAJE NA PODSÚVAHOVÝCH ÚČTOCH**

### **1. Majetok vzatý do prenájmu**

K 31. decembru 2025 leasingová spoločnosť zabezpečuje služby operatívneho leasingu vozidiel do 3,5 tony v počte 62 kusov (2024: 60 vozidiel).

Rámcová zmluva s lízingovou spoločnosťou je uzatvorená na dobu neurčitú. Výpovedná lehota nájomnej zmluvy je pri službe nájmu nových vozidiel 12 mesiacov.

Celkové náklady súvisiace s operatívnym prenájomom a správou vozového parku sú vo výške 401 270 EUR (2024: 381 752 EUR).

Spoločnosť má k 31. decembru 2025 v nájme majetok, predovšetkým administratívne priestory, notebooky, PC, periférie), kde súvisiace celkové náklady predstavujú 1 345 632 EUR (2024: 1 465 139 EUR).

## **M. INÉ AKTÍVA A PASÍVA**

### **1. Prípadné ďalšie záväzky**

#### **Zdanenie**

Vzhľadom na to, že mnohé oblasti slovenského daňového práva doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol v budúcnosti významný náklad.

#### **Zmluvné povinnosti**

Spoločnosť k 31. decembru 2025 evidovala záväzky z objednávok zazmluvnených v roku 2025 a skôr s očakávaným termínom dodania v roku 2026 a neskôr vo výške 27 597 884 EUR (2024: 21 142 222 EUR), z toho záväzky zo zazmluvnených subdodávok hmotného a nehmotného majetku k 31. decembru 2025 predstavujú 3 278 030 EUR (2024: 3 062 760 EUR), zo zazmluvnených služieb a obstarania materiálu 24 319 855 EUR (2024: 18 079 462 EUR). Hodnota zmluvných povinností je vrátane zčasti neuhradenej kúpnej ceny za Systém na obsluhu zákazníkov.

#### **Systém na obsluhu zákazníkov**

Spoločnosť uzatvorila v priebehu roku 2022 zmluvu o dielo na upgrade a rozšírenie systému na obsluhu zákazníkov pri predaji elektriny, plynu a nekomoditných produktov - SAP ISU, CRM. Nasadenie nového systému do produkčnej prevádzky je plánované v termíne máj 2026. Vlastnícke právo k systému Spoločnosť nadobudne za odplatu vo výške 3 788 377 EUR bez DPH. K 31. decembru 2025 časť kúpnej ceny bola uhradená vo forme preddavku a čiastkovej faktúry v hodnote 3 032 322 EUR.

### Nákupné kontrakty (elektrická energia a plyn)

Výdavky zmluvne dohodnuté ku dňu, ku ktorému sa účtovná závierka zostavuje, avšak nevykázané v súvahe z kontraktov na nákup elektrickej energie a plynu na krytie predpokladaného predaja boli nasledovné:

	2025	2024
Nákupné kontrakty na rok 2025	-	331 829 730
Nákupné kontrakty na rok 2026	346 869 854	47 260 284
Nákupné kontrakty na rok 2027	80 522 728	15 742 244
Nákupné kontrakty na rok 2028 a neskôr	10 237 197	-
<b>Spolu</b>	<b>437 629 779</b>	<b>394 832 258</b>

### N. PREHĽAD O POHYBE VLASTNÉHO IMANIA

Prehľad o pohybe vlastného imania v priebehu účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	Bežné účtovné obdobie (rok 2025)				Stav k 31.12.2025
	Stav k 1.1.2025	Prírastky	Úbytky	Presuny	
Základné imanie	35 000 000	-	-	-	35 000 000
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov	7 000 000	-	-	-	7 000 000
Nerozdelený zisk minulých rokov	7 025 288	-	-	-	7 025 288
Neuhradená strata minulých rokov	-	-	-	-	-
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	34 357 655	26 311 091	34 357 655	-	26 311 091
<b>Spolu</b>	<b>83 382 943</b>	<b>26 311 091</b>	<b>34 357 655</b>	<b>-</b>	<b>75 336 379</b>

Prehľad o pohybe vlastného imania za predchádzajúce účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie (rok 2024)				Stav k 31.12.2024
	Stav k 1.1.2024	Prírastky	Úbytky	Presuny	
Základné imanie	35 000 000	-	-	-	35 000 000
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov	7 000 000	-	-	-	7 000 000
Nerozdelený zisk minulých rokov	7 025 288	-	-	-	7 025 288
Neuhradená strata minulých rokov	-11 285 631	-	-	11 285 631	-
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	21 607 882	34 357 655	10 322 251	-11 285 631	34 357 655
<b>Spolu</b>	<b>59 347 539</b>	<b>34 357 655</b>	<b>10 322 251</b>	<b>-</b>	<b>83 382 943</b>

Bližšie informácie o položkách vlastného imania sú uvedené v časti E.1.

**O. PREHĽAD PEŇAŽNÝCH TOKOV K 31. DECEMBRU 2025**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>		
Peňažné toky z prevádzky	<b>39 243 223</b>	<b>26 132 497</b>
Zaplatené úroky	-185 111	-569 900
Prijaté úroky	836 969	2 119 178
(Zaplatená daň z príjmov) / Prijaté preplatky, netto	-14 631 254	-12 299 337
Vyplatené dividendy	-34 327 655	-10 312 251
<b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>-9 063 828</b>	<b>5 070 187</b>
<b>Peňažné toky z investičnej činnosti</b>		
Nákup dlhodobého majetku	-3 947 483	-2 571 795
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	5	89
(Prírastok) / úbytok pohľadávok voči materskej spoločnosti v rámci cash-poolingu	12 070 478	19 019 966
<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>	<b>8 123 000</b>	<b>16 448 260</b>
<b>Peňažné toky z finančnej činnosti</b>		
Prírastok / (úbytok) záväzkov voči materskej spoločnosti v rámci cash-poolingu	-	-7 769 850
<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>	<b>-</b>	<b>-7 769 850</b>
<b>Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov</b>	<b>-940 828</b>	<b>13 748 597</b>
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	30 726 458	16 977 861
<b>Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka</b>	<b>29 785 630</b>	<b>30 726 458</b>
<b>Peňažné toky z prevádzky</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)</b>	<b>34 442 343</b>	<b>42 758 871</b>
Úpravy o nepeňažné operácie:		
Odpisy dlhodobého majetku	3 551 607	3 498 260
Manká a škody na dlhodobom majetku	-	-
Odpis pohľadávky	70 135 343	57 826 162
Postúpenie pohľadávok	-70 129 950	-57 774 907
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	-111 986	691 586
Zmena stavu rezerv	7 418 449	8 556 686
Úrokové náklady (netto)	-651 858	-1 549 278
Strata z predaja dlhodobého majetku	9 673	172 864
<b>Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu</b>	<b>44 663 621</b>	<b>54 180 244</b>
Zmena pracovného kapitálu:		
(Prírastok) / úbytok pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	11 149 638	80 022 026
(Prírastok) / úbytok zásob	354 345	-351 853
Prírastok / (úbytok) záväzkov a časového rozlíšenia	-16 924 381	-107 717 920
<b>Peňažné toky z prevádzky</b>	<b>39 243 223</b>	<b>26 132 497</b>

#### Peňažné prostriedky

Peňažnými prostriedkami (angl. cash) sa rozumejú peňažné hotovosti, ekvivalenty peňažných hotovostí, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách, kontokorentný účet a časť zostatku účtu „Peniaze na ceste“, ktorý sa viaže na prevod medzi bežným účtom a pokladnicou alebo medzi dvoma bankovými účtami.

#### Peňažné ekvivalenty

Peňažnými ekvivalentmi (angl. cash equivalents) sa rozumie krátkodobý finančný majetok, ktorý je zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch ku dňu zostavenia účtovnej závierky, napríklad termínované vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotkou, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.