



VÝROČNÁ SPRÁVA ANNUAL REPORT 2025

SODECIA
ADDING VALUE TO YOU

 **Matador**
AUTOMOTIVE

Výroční správa

2025

SODECIA
ADDING VALUE TO YOU

 **Matador**
AUTOMOTIVE



2000001 1000
CPO - CUB 0010



OBSAH

1. Vznik a vývoj spoločnosti	6
2. Príhovor generálneho riaditeľa	8
3. Hodnoty spoločnosti (poslanie, vízia, základné hodnoty a strategické ciele)	10
4. Orgány spoločnosti a jej členovia	12
5. Strategické ukazovatele	18
6. Účtovné výkazy v skrátenej forme	19
6.1. Výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2025	20
6.2. Výkaz ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku za rok končiaci 31. decembra 2025	21
6.3. Výkaz peňažných tokov za rok končiaci 31. decembra 2025	22
7. Predaj	23
7.1. Štruktúra predaja po výrobkoch	24
7.2. Štruktúra predaja po regiónoch	25
7.3. Prehľad výnosov a nákladov	26
8. Zamestnanosť	27
9. Investície	29
10. Kvalita	30
11. Životné prostredie a BOZP	34
12. Výskum a vývoj	36
13. Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto Výročnej správy	37
14. Správa nezávislého audítora	38
15. Správa dozornej rady a návrh na rozdelenie zisku	46
16. Príhovor člena dozornej rady	47
17. Príloha - Účtovná závierka 2025 SK + EN	49

CONTENTS

1.	Establishment and Development of the Company	7
2.	General Manager Speech	9
3.	Company Values (Mission, Vision, Core Values and Strategic Objectives)	11
4.	Bodies of the Company and Members	13
5.	Strategic Indicators	18
6.	Abbreviated financial statements	19
6.1.	Statement of Financial Position as of 31 December 2025	20
6.2.	Profit and Loss Statement and Other Comprehensible Income for the year ending on 31 December 2025	21
6.3.	Statement of Cash Flows for the year ending on 31 December 2025	22
7.	Sale	23
7.1.	Structure of sales by product	24
7.2.	Structure of sales by region	25
7.3.	Overview of Revenues and Expenses	26
8.	Employment	27
9.	Investments	29
10.	Quality	30
11.	Environment and OSH	34
12.	Research and Development	36
13.	Events that occurred after the date of the Financial Statements and up to the date of this Annual Report	37
14.	Independent Auditor's Report - attached in the Annex	39
15.	Report of the Supervisory Board and proposal for profit distribution	46
16.	Speech by a member of the Supervisory Board	47
17.	Attachments- Separate Financial Statements 2024 SK+EN	49

1. VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI

Po odpredaji gumárenskej divízie akcionári vyjadrili svoj cieľ naďalej rozvíjať automobilové odvetvie spoločnosti. Počiatky tejto divízie siahajú do roku 2004. To bol rok, kedy Skupina MATADOR investovala do rozvoja portfólia v súvislosti so sériovou výrobou pre automobilový priemysel. Prvé výrobné závody pod značkou MATADOR Automotive boli založené vo Vrábľoch a v Nitre. V roku 2005 sme oficiálne spustili sériovú výrobu štruktúrnych komponentov pre našich klientov na Slovensku a v zahraničí. V krátkom období desiatich rokov naša automobilová divízia získala rešpekt a dôveru medzi najrenomovanejšími automobilovými výrobcami. V súčasnosti je MATADOR Automotive Vráble najväčším slovenským prvostupňovým dodávateľom. Rozšírenie divízie pokračovalo ďalej v rokoch 2010 a 2013, kedy sme otvorili pobočky MATADOR Automotive v Liberci, v Českej republike a v Nižnom Novgorode, v Rusku. Rok 2013 bol významným momentom pre celú spoločnosť. Získali sme nomináciu na nový model AUDI Q7, prémiového SUV, ktorý obsahoval mnoho hliníkových častí, a tým sa líšil od našich štandardných projektov. Pre tento projekt sme museli rapídne rozšíriť svoje technologické know-how v oblasti lisovania a spájania hliníka. V krátkom časovom období sa nám podarilo vybudovať komplexné znalosti z oblasti spracovania hliníka, ako aj prípravu spájaných hliníkových zostáv pomocou SPR nitovania. V súčasnosti náš závod vo Vrábľoch patrí medzi jeden z najlepšie technologicky vybavených výrobných tovární v stredoeurópskom a východoeurópskom regióne.

Na to, aby sme našim zákazníkom dokázali ponúkať kompletný balík služieb, neustále tvrdo pracujeme na rozvoji našich technologických schopností ako aj obnove strojového parku. V súčasnej dobe na lisovanie využívame viac ako 60 lisov s lisovacou silou v rozmedzí od 25 do 2500 ton. V našom portfóliu sa taktiež nachádzajú automatizované výrobné linky, povrchová úprava katarforézou a rôzne nástroje merania kvality ako je napríklad 3D meranie. Štruktúra našich výrobkov zahŕňa štruktúrne lisované diely, komplexné zostavy, ako sú sedačkové systémy, dverové systémy, výstuhy, podblatníky, strešné systémy, stredové konzoly, priečne, či pozdĺžne nosníky, nosníky prístrojových dosiek alebo zostavy C a D stĺpikov. Rok 2016 patril k významným míľnikom automobilovej divízie, pretože sme ďalej rozširovali výrobný závod v Nitre. Toto rozšírenie má významný vplyv na našu spoločnosť. Jedná sa o prvý výrobný závod v našom portfóliu postavený v štandarde „INDUSTRY 4.0“.

Koncom roka 2017 do firmy vstúpil zahraničný strategický investor, portugalská firma Sodecia, ktorá svojim celosvetovým

pôsobením umožní spoločnosti získať ďalšie kontakty ku kľúčovým zákazníkom, inou optikou sa pozrieť na optimalizáciu výrobných procesov a spoločnými synergiami doceliť lepšiu ekonomickú výkonnosť podniku.

V prvej polovici roku 2020 MATADOR Automotive obstarala 100% podiel novej spoločnosti Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH so sídlom v Oelsnitz v Nemecku. Neskôr na základe rozhodnutia vedenia bola zrealizovaná zmena názvu a sídla spoločnosti. Aktuálny názov spoločnosti je Sodecia Automotive Saarlouis GmbH so sídlom v Saarlouis v Nemecku. Výzva v podobe novej investície pre spoločnosť znamená začlenenie sa priamo do nemeckého trhu výroby komponentov do automobilov.

Na základe Zmluvy o prevode obchodného podielu došlo dňa 15. decembra 2022 k odpredaju obchodného podielu v spoločnosti MATADOR Automotive ČR, s.r.o., nadobúdateľom sa stala spoločnosť SODECIA Automotive Europe GmbH so sídlom v Attendorn, Spolková republika Nemecko. Odpredaj sa uskutočnil v rámci skupiny Sodecia.

Dňa 25. marca 2022 M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED predala spoločnosti SODECIA Automotive International, S.A. akcie vo výške 40,24% a tým sa skupina Sodecia stala 99,38 %-ným vlastníkom spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s.

V priebehu rokov sa nám podarilo vyrábať diely pre širokú škálu automobilových gigantov, akými sú Volkswagen, Audi, Porsche, Škoda, Suzuki, Jaguar Land Rover a mnoho ďalších. Vyvinuli sme s nimi úzke vzťahy, ktoré sú založené na spoľahlivosti, profesionalite a vysokej kvalite našich výrobkov. Vďaka tomu sme si získali ich dôveru a patríme k prvej voľbe medzi lokálnymi dodávateľmi.



ESTABLISHMENT AND DEVELOPMENT OF THE COMPANY

1.

Following the divestment of the rubber division, the shareholders expressed their objective to further develop the Company's automotive sector. The origins of this division date back to 2004. That was the year when the MATADOR Group invested in development of its portfolio in connection with series production for the automotive industry. The first production plants under the MATADOR Automotive brand were established in Vrábľe and Nitra. In 2005, we officially started mass production of structural components for our clients in Slovakia and abroad. In a short period of ten years, our automotive division has gained respect and trust among the most renowned automotive manufacturers. Today, MATADOR Automotive Vrábľe is the largest Slovak first-tier supplier. Expansion of the division continued further in 2010 and 2013, when we opened MATADOR Automotive branches in Liberec, Czech Republic and Nizhny Novgorod, Russia. The year 2013 was a significant moment for the entire Company. We received a nomination for the new AUDI Q7, a premium SUV that featured many aluminium parts and thus differed from our standard projects. For this project, we had to rapidly expand our technological know-how in aluminium extrusion and bonding. In a short period of time, we were able to build up a comprehensive knowledge of aluminium processing as well as the preparation of bonded aluminium assemblies using SPR riveting. Today, our plant in Vrábľe is one of the best technologically equipped production plants in the Central and Eastern European region.

In order to be able to offer our customers a complete package of services, we are constantly working hard to develop our technological capabilities as well as to renew our machinery. We currently use more than 60 stamping machines with the pressing forces ranging from 25 to 2500 tonnes. Our portfolio also includes automated production lines, surface treatment by cathaphoresis and various quality measurement tools such as 3D measurement. The structure of our products includes structural moulded parts, complex assemblies such as seat systems, door systems, stiffeners, sub-frames, roof systems, centre brackets, cross or longitudinal beams, dashboard beams or C and D pillar assemblies. The year 2016 was one of the significant milestones for the Automotive Division as we further expanded the production plant in Nitra. This expansion has had a significant impact on our Company. This is the first production plant in our portfolio built to the „INDUSTRY 4.0“ standard.

At the end of 2017, a foreign strategic investor, the Portuguese company Sodecia, entered the Company, which with its global

presence will enable the Company to gain additional contacts to key customers, to look at the optimization of production processes through a different lens and to achieve better economic performance of the Company through joint synergies.

In the first half of 2020, MATADOR Automotive acquired 100% of the shares of the new company Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH, based in Oelsnitz, Germany. Later, based on a management decision, a change of name and registered office was implemented. The current name of the company is Sodecia Automotive Saarlouis GmbH with its registered office in Saarlouis, Germany. A challenge in the form of a new investment for the Company means its integration directly into the German automotive components market.

On 15 December 2022, on the basis of the Share Transfer Agreement, the shareholding in MATADOR Automotive ĆR, s.r.o. was divested and the acquirer was SODECIA Automotive Europe GmbH with its registered office in Attendorn, Federal Republic of Germany. The divestment took place within the Sodecia Group.

On 25 March 2022, the company M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED sold to SODECIA Automotive International, S.A. shares amounting to 40.24% and thus the Sodecia Group became 99.38% owner of MATADOR Automotive Vrábľe, a.s.

Over the years, we have managed to produce parts for a wide range of automotive giants such as Volkswagen, Audi, Porsche, Škoda, Suzuki, Jaguar Land Rover and many others. We have developed close relationships with them based on reliability, professionalism and high quality of our products. As a result, we have earned their trust and are one of the first choice among local suppliers.



2. PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA



Vážené dámy, vážení páni, obchodní partneri, kolegyne a kolegovia,

rok 2025 potvrdil, že automobilový priemysel vstúpil do obdobia trvalej volatility, rastúcich nákladov a zásadnej transformácie konkurenčného prostredia.

Úspech v tomto prostredí je podmienený rýchlosťou rozhodovania, technologickou

prípravenosťou a schopnosťou efektívne riadiť zdroje.

Vývoj trhu bol výrazne ovplyvnený nestabilnou politickou situáciou vo východnej Európe a vo svete, ktorá negatívne zasahovala dodávateľské reťazce a zvyšovala tlak na ceny vstupov. Súčasne sa prehľboval konkurenčný tlak, najmä zo strany čínskych výrobcov v segmente elektromobility, ktorí menia doterajšie pravidlá trhu v Európe.

Rast cien energií a zvýšené finančné náklady v dôsledku vývoja úrokových sadzieb mali priamy dopad na našu nákladovú štruktúru a rentabilitu projektov. V reakcii na tieto faktory sme dôsledne riadili náklady, optimalizovali investície a posilnili kontrolu cash-flow.

Rok 2025 bol zároveň obdobím realizácie kľúčových projektových míľnikov. Postupne sme spustili strategické projekty Audi Q7 a Porsche Cayenne, čím sme potvrdili našu schopnosť zvládať technologicky náročné programy a zabezpečiť ich stabilný nábeh.

Významným obchodným úspechom bolo uzatvorenie komerčnej dohody so spoločnosťou Audi na zvýšenie výrobných objemov držiakov palubných dosiek v závode v Nitre. Táto dohoda posilňuje naše dlhodobé partnerstvo a vytvára predpoklady pre stabilné využitie výrobných kapacít v nasledujúcom období.

Zároveň sa nám podarilo získať nového zákazníka v prémiovom segmente – spoločnosť AMG, čo potvrdzuje konkurencieschopnosť našich technológií a kvalitu našich procesov.

Kľúčovou investíciou roka bolo uvedenie novej hotformingovej linky v Nitre do prevádzky. Táto investícia rozširuje naše technologické možnosti a zvyšuje podiel produktov s vyššou pridanou hodnotou. Súčasne však zvyšuje nároky na riadenie kvality, procesnú stabilitu a odbornú prípravenosť zamestnancov.

Dlhodobá konkurencieschopnosť spoločnosti je priamo závislá od miery automatizácie a digitalizácie výroby. Rastúce náklady na pracovnú silu a jej obmedzená dostupnosť robia z týchto oblastí strategickú prioritu, nie voliteľnú iniciatívu.

V priebehu roka sme preto pokračovali v systematickej optimalizácii výrobných procesov, zvyšovaní produktivity a znižovaní závislosti na manuálnej práci. Súbežne sme investovali do rozvoja kľúčových zamestnancov, ktorí sú nevyhnutní pre zvládnutie technologicky náročných projektov.

Aj napriek náročnému externému prostrediu sa nám podarilo zabezpečiť stabilitu výroby a flexibilne reagovať na meniace sa podmienky trhu. Skúsenosti z uplynulého obdobia potvrdzujú, že rozhodujúcimi faktormi úspechu sú disciplína v riadení, rýchlosť reakcie a dôsledná orientácia na efektívnosť.

Našou ambíciou do ďalšieho obdobia je posilniť pozíciu technologicky vyspelého a spoľahlivého partnera, zvýšiť úroveň automatizácie a pripraviť spoločnosť na ďalšiu fázu transformácie automobilového priemyslu.

Na záver mi dovoľte poďakovať všetkým zamestnancom, obchodným partnerom a zástupcom odborových organizácií za ich pracovné nasadenie a prístup, ktoré boli kľúčové pre zvládnutie výziev roka 2025.

S úctou a vďakou,

Ing. Martin Baláž

Generálny riaditeľ

Člen predstavenstva spoločnosti
MATADOR Automotive Vráble, a.s.

GENERAL MANAGER SPEECH

2.



Ladies and gentlemen, dear business partners, and colleagues,

The year 2025 confirmed that the automotive industry has entered a period of sustained volatility, rising costs, and a fundamental transformation of the competitive environment.

Success in this environment depends on the speed

of decision-making, technological readiness, and the ability to manage resources effectively.

Market development was significantly influenced by the unstable political situation in Eastern Europe and around the world, which negatively impacted supply chains and increased pressure on input prices. At the same time, competitive pressure intensified, particularly from Chinese manufacturers in the electromobility segment, who are changing the existing market rules in Europe.

Rising energy prices and increased financial costs due to interest rate developments had a direct impact on our cost structure and project profitability. In response to these factors, we rigorously managed costs, optimized investments, and strengthened cash flow control.

The year 2025 was also a period marked by the achievement of key project milestones. We gradually launched the strategic Audi Q7 and Porsche Cayenne projects, thereby confirming our ability to manage technologically demanding programs and ensure their smooth ramp-up.

A significant business success was the conclusion of a commercial agreement with Audi to increase production volumes of dashboard holders at the Nitra plant. This agreement strengthens our long-term partnership and creates the conditions for stable utilization of production capacity in the coming period.

At the same time, we succeeded in acquiring a new customer in the premium segment - the company AMG, which confirms the competitiveness of our technologies and the quality of our processes.

The key investment of the year was commissioning of a new hot-forming line in Nitra. This investment expands our technological capabilities and increases the share of higher-value-added products. At the same time, however, it raises demands on quality management, process stability, and employee expertise.

The Company's long-term competitiveness is directly dependent on the degree of automation and digitization of production. Rising labour costs and limited labour availability make these areas a strategic priority, not an optional initiative.

Throughout the year, we therefore continued to systematically optimize our production processes, increase productivity, and reduce our reliance on manual labour. At the same time, we invested in the development of key employees who are essential for managing technologically demanding projects.

Despite the challenging external environment, we managed to ensure production stability and respond flexibly to changing market conditions. Experience from the past period confirms that the decisive factors for success are discipline in management, speed of response, and a consistent focus on efficiency.

Our ambition for the coming period is to strengthen our position as a technologically advanced and reliable partner, increase the level of automation, and prepare the Company for the next phase of the automotive industry's transformation.

In closing, I would like to thank all employees, business partners, and representatives of labour union organisations for their hard work and dedication, which were essential to overcoming the challenges of 2025.

With respect and gratitude,

Ing. Martin Baláž
General manager

Member of the Board of Directors
of MATADOR Automotive Vráble, a.s.

3. HODNOTY SPOLOČNOSTI

(poslanie, vízia, základné hodnoty a strategické ciele)

POSLANIE

V GLOBÁLNOHOM PROSTREDÍ, PRI REŠPEKTOVANÍ KULTÚRNEJ DIVERZITY, GARANTUJEME KOLEKTÍVNE A INDIVIDUÁLNE USPOKOJENIE PROSTREDNÍCTVOM NEUSTÁLEHO UPLATŇOVANIA NAŠICH ZÁSAD A HODNÔT.

VÍZIA

Tvoríme pridanú hodnotu pre vás.
DARÍ SA NÁM VYTVÁRAŤ A PREZENTOVAŤ INOVATÍVNE RIEŠENIA PRE NAŠICH ZÁKAZNÍKOV.
NAŠE TRI TECHNOLOGICKÉ CENTRÁ V ATTENDORNE V NEMECKU, HANNOVERI V NEMECKU A VO VRÁBĽOCH NA SLOVENSKU POSKYTUJÚ KOMPLEXNÉ SLUŽBY V KOLABORATÍVNOHOM INŽINIERINGU.

HODNOTY

Hodnoty spoločnosti a skupiny sú:

MAJME VÁŠEŇ PRE **EXCELENTNOSŤ** ... NEMÁME RADI BYROKRATICKÉ POSTUPY

MAJME **JASNÉ PODNIKATEĽSKÉ MYSLENIE** ZALOŽENÉ NA FAKTOCH A REALITE A MALI BY SME BYŤ SCHOPNÍ TENTO POHĽAD JEDNODUCHÝM SPÔSOBOM KOMUNIKOVAŤ TÍMU

BUĎME **KREATÍVNI A MAJME OTVORENÚ MYSEĽ** PRE NOVÉ MYŠLIENKY A BUĎME VŽDY PRIPRAVENÍ IMPLEMENTOVAŤ NAJLEPŠIE POSTUPY

ŽIME A DÝCHAJME **KVALITOU**, POKRAČUJME V NEUSTÁLOM ZLEPŠOVANÍ

RIAĎME **NÁKLADY A ZMENU RÝCHLO**, ABY SME VŽDY ZÍSKALI KONKURENČNÚ VÝHODU

BUĎME VŽDY **MOTIVOVANÍ A K DISPOZÍCII**, ČO ZARUČUJE FLEXIBILITU, KTORÚ ZÁKAZNÍCI OCEŇUJÚ

DÔVERUJME SAMI SEBE, KEĎ BUDEME ANGAŽOVAŤ VŠETKÝCH KOLEGOV A SPRÁVAŤ SA AJ MY TAK, VŽDY PREKONÁME VŠETKY VÝZVY

BUĎME MIMORIADNE **DYNAMICKÍ** A MAJME KAPACITU PRENÁŠAŤ TENTO SENTIMENT NA VŠETKÝCH OSTATNÝCH KOLEGOV

VIĎME **ZMENU** AKO PRÍLEŽITOSŤ A NIKDY NIE AKO HROZBU

VNÍMAJME A MANAŽUJME FIRMU AKO SVOJE VLASTNÉ PODNIKANIE A NIE LEN AKO ZAMESTNANIE

COMPANY VALUES

3.

(Mission, Vision, Core Values and Strategic Objectives)

MISSION

IN A GLOBAL ENVIRONMENT, WHILE RESPECTING CULTURAL DIVERSITY, WE GUARANTEE COLLECTIVE AND INDIVIDUAL SATISFACTION THROUGH THE CONSTANT APPLICATION OF OUR PRINCIPLES AND VALUES.

VISION

We create added value for you
WE THRIVE ON CREATING AND PRESENTING INNOVATIVE SOLUTIONS FOR OUR CUSTOMERS.
OUR THREE TECHNOLOGICAL CENTRES IN ATTENDORN AND HANNOVER IN GERMANY AND IN VRÁBLE IN SLOVAKIA, PROVIDE COMPREHENSIVE SERVICES IN COLLABORATIVE ENGINEERING.

VALUES

The values of the Company and the Group are the following:

PASSION FOR EXCELLENCE ... WE DON'T LIKE BUREAUCRATIC PROCEDURES

A CLEAR BUSINESS MINDSET BASED ON FACTS AND REALITY. WE SHOULD BE ABLE TO COMMUNICATE THIS VIEW TO THE TEAM IN A SIMPLE WAY

BE **CREATIVE AND HAVE AN OPEN MIND** TO NEW IDEAS AND ALWAYS BE READY TO IMPLEMENT BEST PRACTICES

LIVE AND BREATHE **QUALITY**, LET'S CONTINUE IN CONTINUOUS IMPROVEMENT

MANAGE **COSTS AND CHANGES QUICKLY** TO GAIN A COMPETITIVE ADVANTAGE

ALWAYS BE **MOTIVATED AND AVAILABLE**, ENSURING THE FLEXIBILITY THAT CUSTOMERS VALUE

TRUST IN OURSELVES, WHEN WE ENGAGE ALL OUR COLLEAGUES AND BEHAVE IN THE SAME WAY, WE WILL ALWAYS OVERCOME ANY CHALLENGES

BE EXTREMELY **DYNAMIC** AND HAVE THE CAPACITY TO TRANSMIT THIS SENTIMENT TO ALL OTHER COLLEAGUES

SEE **CHANGE** AS AN OPPORTUNITY AND NEVER AS A THREAT

UNDERSTAND AND MANAGE THE COMPANY AS YOUR OWN BUSINESS AND NOT JUST AS A JOB

4. ORGÁNY SPOLOČNOSTI A JEJ ČLENOVIA

Predstavenstvo:

Stav k 31. 12. 2025

Predseda predstavenstva
Podpredseda predstavenstva
Členovia predstavenstva

Ing. Miroslav Mesároš
Ing. Michal Čierny
Ing. Martin Baláž
Ing. Ivan Košovský
Ing. Dáša Rafaj
Ing. Ivana Procházková (do 10. januára 2025)

Dozorná rada:

Členovia dozornej rady

Ing. Štefan Rosina, MSc. (od 24. júla 2025)
Dušan Šulák (od 11. apríla 2025)
Ing. Miroslav Rosina, PhD (do 23. júla 2025)
Ing. Peter Lendel (do 11. apríla 2025)
Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso

BODIES OF THE COMPANY AND MEMBERS

4.**Board of Directors:**Status as of 31 December, 2025

Chairman of the Board of Directors

Ing. Miroslav Mesároš

Vice-chairman of the Board of Directors

Ing. Michal Čierny

Members of the Board of Directors

Ing. Martin Baláž**Ing. Ivan Košovský****Ing. Dáša Rafaj****Ing. Ivana Procházková (to 10 January 2025)****Supervisory Board:**

Members of the Supervisory Board

Ing. Štefan Rosina, MSc. (from 24 July 2025)**Dušan Šulák (from 11 April 2025)****Ing. Miroslav Rosina, PhD (to 23 July 2025)****Ing. Peter Lendel (to 11 April 2025)****Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso**

ORGÁNY SPOLOČNOSTI A JEJ ČLENOVIA

Vedenie spoločnosti

Stav k 31.12.2025

Generálny riaditeľ spoločnosti	Ing. Martin Baláž
Personalistika a BOZP	Nikola Vargová
Výrobný riaditeľ BU Vráble	Ing. Marek Černák
Výrobný riaditeľ BU Nitra	Ing. Marek Zlatňanský
Manažér informačných technológií	Bc. Jaroslav Valkovič
Manažér systému kvality	Ing. Patrik Tóth
Finančný riaditeľ	Ing. Ivan Košovský
Komerčný manažér	Bc. Miroslav Olach

Organizačná zložka v zahraničí

Spoločnosť nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.

BODIES OF THE COMPANY AND MEMBERS

Management of the Company

Status as of 31 December, 2025

EUN General Manager	Ing. Martin Baláž
HR and Safety	Nikola Vargová
Plant manager BU Vráble	Ing. Marek Černák
Plant manager BU Nitra	Ing. Marek Zlatňanský
IT Manager	Bc. Jaroslav Valkovič
Quality system manger	Ing. Patrik Tóth
Competitiveness Manager	Ing. Ivan Košovský
Commercial Manager	Bc. Miroslav Olach

Public establishment abroad

The Company does not have any public establishment abroad.

ORGÁNY SPOLOČNOSTI A JEJ ČLENOVIA

Ing. Miroslav Mesároš

Miroslav Mesároš sa narodil v Zlatých Moravciach a v rámci svojho vysokoškolského štúdia vyštudoval Technickú fakultu SPU v Nitre. Do spoločnosti Matador Automotive Vráble, a.s. nastúpil v roku 2008, kde zastával viacero dôležitých funkcií - vedúci nákupu nástrojov, technický riaditeľ. Po prevzatí spoločnosťou SODECIA v roku 2018 pracoval ako riaditeľ pre produktové kompetenčné centrum (PCC). Od roku 2023 pracuje na pozícii Prezident BIW Europe a súčasne pôsobí aj ako predseda predstavenstva spoločnosti Matador Automotive Vráble, a.s. „SAVRA“ a štatutár vo viacerých závodoch SODECIE.



Ing. Miroslav Mesaros

Miroslav Mesaros was born in Zlate Moravce and graduated from the Technical Faculty of SPU in Nitra. He joined the MATADOR company in 2008 and held several important positions there - Head of Tool Purchasing, Technical Director. After being taken over by SODECIA in 2018, he worked as the Director of the Product Competence Center. Since 2023, he has been working as the President of BIW Europe and since 2024 he also holds the position of Chairman of the Board of Directors of MATADOR Automotive Vrabla.a.s. „SAVRA“ and he is also a Statutory Manager in several SODECIA plants.

Ing. Martin Baláž, PhD.

Rodák z Brezna, v roku 2003 absolvoval vysokoškolské štúdium na Materiálovo-technologickej fakulte STU v Trnave, kde neskôr pôsobil ako doktorand na Katedre materiálového inžinierstva vo výskumnom ako aj pedagogickom procese. Svoju profesnú cestu v automobilovom priemysle začal pred 18 rokmi vo Francúzsku, v R&D centre OEM spoločnosti, pokračoval v R&D oblasti v Belgicku a po jeho návrate na Slovensko prešiel manažérskymi pozíciami v inžinieringu, kvalite, projektovom manažmente a v priamom riadení viacerých výrobných závodov Tier1 kategórie. V roku 2020 nastúpil do spoločnosti Matador Automotive Vráble na pozíciu plant manažéra, odkiaľ sa v roku 2022 posunul na pozíciu generálneho riaditeľa závodu vo Vrábľoch a od jesene 2023 pôsobí súčasne aj ako generálny riaditeľ závodu spoločnosti v Nitre.



Ing. Martin Balaz, PhD.

Born in Brezno, graduated in 2003 on the Faculty of Material Science and Technology STU in Trnava, later acting in the Department of Materials Science in the research and pedagogic processes over PhD study. He started his professional journey in the automotive industry 18 years ago in the OEM R&D center in France, continued in R&D sector in Belgium. After his return to Slovakia he went through several managerial positions in engineering, quality, project management and in the direct leading of several plants of the Tier1 category. He has joined Matador Automotive Vrabla in 2020 as a plant manager, in 2022 he has been appointed by general manager position for the plant in Vrabla and since the end of 2023 he has also scaled up responsibility as the general manager for both plants of company, located in Vrabla and Nitra.

Ing. Michal Čierny, MBA

Michal Čierny sa narodil v Partizánskom. V rámci vysokoškolského štúdia vyštudoval Fakultu environmentálnej a výrobnéj techniky TU Zvolen. Pred príchodom do skupiny Matador pracoval 8 rokov na manažérskych pozíciách v oblasti riadenia kvality. V rámci skupiny MATADOR pôsobil na pozícií Riaditeľ kvality. Po fúzii so spoločnosťou SODECIA pracoval na pozícií Generálny riaditeľ / EUN závodu Vráble a na prechodné obdobie aj v závode Nitra. V súčasnosti pôsobí ako Vice president of operations East BIW Europe a súčasne pôsobí ako štatutár v Matador Automotive Vráble, ale aj v spoločnosti Sodecia Automotive Liberec a Sodecia Automotive Europe GmbH Attendorn.



Michal Cierny, MBA

Michal Čierny was born in Partizánske. As part of his university studies, he graduated from the Faculty of Environmental and Production Technology at TU Zvolen. Before joining the Matador Group, he worked for 8 years in management positions in the field of quality management. Within the MATADOR group, he held the position of Quality Director. After the joint venue with SODECIA, he worked in the position of General Director / EUN of the Vrabla plant and for a transitional period also at the Nitra plant. He currently works as the Vice president for East BIW Europe operations and works as a statutory officer in Matador Automotive Vrabla, but also in Sodecia Automotive Liberec and Sodecia Automotive Europe GmbH Attendorn.

BODIES OF THE COMPANY AND MEMBERS

Ing. Ivan Košovský

Narodil sa v Leviciach a vyštudoval Fakultu ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre, študijný program Kvantitatívne metódy v ekonómii. Do spoločnosti Matador Sodecia nastúpil v roku 2018 na pozíciu Vedúci controllingu. V predchádzajúcich zamestnaniach pôsobil tiež na rôznych finančných pozíciách v sektore IT, v sektore FMCG, v oblasti výroby zdravotníckych zariadení ako aj v automotive sektore. Od roku 2019 pracuje na pozícii Competitiveness manažéra. Súčasťou predstavenstva spoločnosti Matador Automotive Vrábľa, a.s. sa stal v roku 2023. Od začiatku roka 2024 pôsobí na pozícii Competitiveness manažéra aj pre závod Nitra.



Ing. Ivan Kosovsky

He was born in Levice. He graduated from the Faculty of Economics and Management of SPU in Nitra, study program Quantitative Methods in Economics. He joined Matador Sodecia in 2018 in the position of Head of Controlling. In the change of employment, they also worked in various financial positions in the IT sector, in the FMCG sector, in the field of medical equipment production as well as in the automotive sector. Since 2019, he has been working in the positions of Competitiveness manager. of the board of directors of Matador Automotive Vrábľa, a.s. became in 2023. From the beginning of 2024, he works in the position of competitiveness manager for the Nitra plant as well.

Ing. Dáša Rafaj

Vyštuovala medzinárodný manažment na Fakulte ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre na Slovensku, následne absolvovala výmenný program na Humboldtovej univerzite v Berlíne, Nemecko. Získala Diplom v účtovníctve a obchode prostredníctvom ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). 8 rokov viedla tímy financií, účtovníctva a kontrolingu v nemeckej priemyselnej výrobní spoločnosti s 2000 zamestnancami. Zastávala pozíciu CFO v spoločnosti poskytujúcej zdieľané služby v Nitre a v predajnej spoločnosti v Budapešti, kde zodpovedala za riadenie financií, účtovníctva, rozpočtov, auditov a dohliadala na implementáciu SAP 4HANA modul FI/CO. V roku 2022 nastúpila na pozíciu Competitiveness manažérky v spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. v závode Nitra, kde bola zodpovedná za finančné riadenie tohto závodu. Od roku 2024 pôsobí ako finančná manažérka v spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s., kde sa zameriava na optimalizáciu finančných procesov a rozvoj finančnej stratégie spoločnosti.



Ing. Dasa Rafaj

Studied International Management at the Faculty of Economics and Management of the SPU in Nitra, Slovakia, followed by an Exchange program at Humboldt University, Berlin, Germany. Completed ACCA's Diploma in Accounting and Business (Association of Chartered Certified Accountants). With 8 years of experience, led finance, accounting, and controlling teams at a German industrial production company with 2000 employees. Held the position of CFO at a Shared Service Company in Nitra and Sales company in Budapest, where responsibilities included managing finance, accounting, budgets, audits, and overseeing SAP 4HANA implementation. In 2022 becomes Competitiveness Manager at MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. for the Nitra plant, where she was responsible for the plant's financial management. Since 2024, she is working as Financial Manager at MATADOR Automotive Vrábľa, a.s., focusing on the optimization of financial processes and the development of the company's overall financial strategy.

Ing. Ivana Procházková

Ivana Procházková sa narodila v Bratislave. V rámci vysokoškolského štúdia vyštudovala Fakultu hospodárskej informatiky na Ekonomickej univerzite v Bratislave. Pred príchodom do skupiny Sodecia pracovala 10 rokov na manažérskych pozíciách v oblasti financií. Do Sodecie nastúpila na pozíciu Competitiveness Managera v Nitre. Po roku v spoločnosti bola povýšená a doteraz pôsobí ako Vice president of finance BIW Europe a súčasne pôsobí ako štatutár v Matador Automotive Vrábľa, v spoločnosti Sodecia Automotive Liberec, v spoločnosti Sodecia Automotive Europe GmbH, v spoločnosti Sodecia Automotive Saarlouis, v spoločnosti Sodecia Automotive Valencia a Sodecia Automotive F&B.



Ing. Ivana Prochazkova

Ivana Procházková was born in Bratislava. She graduated from the Faculty of Economic Informatics at the University of Economics in Bratislava. Before joining Sodecia Group, she worked for 10 years in managerial positions in the field of finance. She joined Sodecia as Competitiveness Manager in Nitra. After one year in the company she was promoted and now she is Vice President of finance BIW Europe and at the same time she is a Statutory Manager in Matador Automotive Vrábľa, Sodecia Automotive Liberec, Sodecia Automotive Europe GmbH, Sodecia Automotive Saarlouis, Sodecia Automotive Valencia and Sodecia Automotive F&B.

5. STRATEGICKÉ UKAZOVATELE STRATEGIC INDICATORS

v tis. EUR	2023	2024	2025	in EUR thousand
Tržby z predaja výrobkov, tovaru a služieb	237 247	217 624	204 951	Sales of products, goods and services
HV pred zdanením	14 792	11 129	9 707	Profit Befor Tax
EBITDA1)	22 589	18 749	16 481	EBITDA1)
ROE2)	16,44 %	10,67 %	7,70 %	ROE2)
Pracovný kapitál / Tržby3)	-2,25 %	-2,13 %	0,86 %	Working Capital / Sales
PH na pracovníka	44,8	44,8	46,1	AV per employee

1) VH pred zdanením + odpisy a opravné položky k majetku + nákladové úroky; ENG: Profit Before Tax + depreciaton and amortisation + interest expense

2) VH po zdanení / priemerná výška vlastného imania; ENG: Profit After Tax / average equity

3) Priemerný pracovný kapitál / tržby; ENG: Average working capital / sales



ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME ABBREVIATED FINANCIAL STATEMENTS

6.

Účtovná závierka Spoločnosti

Spoločnosť zostavila účtovnú závierku za rok končiaci 31. decembra 2025 v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii (ďalej „IFRS“).

Účtovná závierka Spoločnosti za rok končiaci 31. decembra 2025 bola zostavená ako riadna účtovná závierka Spoločnosti podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov („Zákon o účtovníctve“) za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

Účtovná závierka a výročná správa Spoločnosti sú zostavené v tisícoch eur („EUR“), pokiaľ nie je uvedené inak.

Najbližšiu konsolidovanú účtovnú závierku zostavuje spoločnosť Sodecia - Participações Sociais, SGPS, S.A., najvyššia materská spoločnosť Spoločnosti. Táto konsolidovaná účtovná závierka je dostupná na vyžiadanie v sídle spoločnosti

Financial Statement of the Company

The Company has prepared its financial statements for the year ending on 31 December 2025, in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (hereinafter “IFRS”).

The Financial Statements of the Company for the year ending on 31 December 2025 were prepared as ordinary financial statements pursuant to Section 17 (6) of Act of the National Council of Slovak Republic No. 431/2002 Coll. as amended (hereinafter referred to as “Accounting Act”) for the accounting period from 1 January 2025 to 31 December 2025.

The Financial Statements and the Annual Report of the Company are prepared in thousands of euros (“EUR”), unless stated otherwise.

Next consolidated financial statements are prepared by Sodecia - Participações Sociais, SGPS, S.A., the ultimate parent company of the Company. These consolidated financial statements are available in the registered office of the Company at request.

ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

ABBREVIATED FINANCIAL STATEMENTS

6.1 Výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2025

6.1 Statement of Financial Position as of 31 December 2025

Súvaha v tis. EUR	2024	2025	Balance Sheet in tsd. EUR
AKTÍVA	164 511	170 214	ASSETS
Stále aktíva	87 581	101 631	Non-current assets
Nehmotný majetok	12	9	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	54 710	56 692	Non-current tangible assets
Aktíva s právom na použitie	389	1 771	IFRS 16 assets
Dlhodobý finančný majetok	22 328	34 828	Non-current financial assets
Pôžičky spiazneným stranám	5 290	4 000	Subsidiary loans
Ostatné	4 852	4 331	Other
Obežný majetok	76 930	68 583	Current assets
Zásoby	27 741	19 179	Non-current receivables
Pôžičky spiazneným stranám	400	16 865	Subsidiary loans
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky	45 729	29 733	Current trade receivables
Ostatné nefinančné aktíva	3 021	1 794	Other non - financial assets
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	39	1 012	Cash and cash equivalents
PASÍVA	164 511	170 214	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	78 481	85 615	Equity
Základné imanie	20 393	20 393	Share capital
Zákonný rezervný fond a ostatné fondy	4 079	4 079	Capital reserves
Nerozdelený zisk	54 009	61 143	Retained earnings
ZÁVÄZKY	86 030	84 599	Liabilities
Dlhodobé záväzky	4 320	17 778	Non-current liabilities
Úvery a pôžičky	0	13 634	Long term borrowings and lonas
Odložený daňový záväzok	2 167	2 224	Deferred tax liability
Ostatné	2 153	1 920	Other
Krátkodobé záväzky	81 710	66 821	Current liabilities
Záväzky z obchodného styku a iné záväzky	56 723	49 939	Current trade liabilities
Úvery a pôžičky	20 096	11 177	Short term borrowings and lonas
Splatná daň z príjmov	52	0	Income tax payable
Ostatné	4 839	5 705	Other

ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

ABBREVIATED FINANCIAL STATEMENTS

6.2. Výkaz ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku za rok končiaci 31. decembra 2025

6.2. Profit and Loss Statement and Other Comprehensive Income for the year ending on 31 December 2025

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2024	2025	Income statement in tsd. EUR
Výnosy z predaja tovaru a služieb	217 624	204 951	Revenues from sales of goods and services
Predaj odpadového materiálu	29 263	27 695	Sale of waste material
Prevádzkové výnosy/ (-) náklady			Operating revenues / (-) costs
Zmeny stavu zásob hotových výrobkov a nedokončenej výroby	922	784	Changes in stocks of finished goods and work in progress
Spotreba základného a ostatného materiálu	-162 950	-144 665	Consumption of raw and other material
Náklady na predaný tovar	-6 857	-14 314	Cost of goods sold
Služby	-23 572	-25 380	Services
Náklady na odmeňovanie zamestnancov	-35 750	-31 337	Employee costs
Odpisy a amortizácia	-6 547	-6 207	Depreciation and amortization
Zníženie hodnoty obchodných pohľadávok	147	-3 264	Impairment of trade receivables
Ostatné výnosy	300	2 684	Other revenues
Ostatné náklady	-1 024	-963	Other costs
Prevádzkový zisk	11 556	9 984	Operating profit
Úrokové náklady	-1 073	-567	Interest expenses
Úrokové výnosy	684	317	Interest revenues
Ostatné finančné náklady	-39	-27	Other financial costs
Zisk pred zdanením	11 128	9 707	Earnings before taxes
Daň z príjmov	-2 701	-3 111	Income tax
Zisk za účtovné obdobie	8 428	6 596	Profit for the accounting period after tax

ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

ABBREVIATED FINANCIAL STATEMENTS

6.3. Výkaz peňažných tokov za rok končiaci 31. decembra 2025

6.3. Statement of Cash Flows for the year ending on 31 December 2025

Prehľad peňažných tokov v tis. EUR	2024	2025	Cash-flow in tsd. EUR
Zisk pred zdanením	11 129	9 708	Profit before tax
Upravený o:			Adjustments:
Odpisy	6 553	6 206	Depreciation
Opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok	-147	3 264	Net impairment loss on trade receivables
Výnosové úroky	-684	-314	Interest income
Nákladové úroky	1 073	-103	Interest expenses
Výnosy z dotácií	-156	-103	Income from subsidies
Ostatné	13	-1 656	Other
Medzisúčet	17 781	17 002	Subtotal
Zmeny pracovného kapitálu:			Working capital changes:
Zásoby	-4 326	8 867	Decrease (increase) in inventories
Pohľadávky a ostatné nefinančné aktíva	-1 084	14 879	Receivables and other non - financial assets
Závazky a ostatné nefinančné záväzky	8 133	-5 338	Liabilities and other non - financial liabilities
Peňažné prostriedky z prevádzky	20 504	35 410	Cash form operating activities
Prijaté úroky	684	317	Intrests recived
Prijaté dotácie	156	103	Grants received
Zaplatená daň z príjmov	-4 839	-3 422	Corporate income tax paid
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	16 505	32 408	Net cash form operating activities
Výdavky na nákup dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	-10 357	-7 680	Expenses for the purchase of long-term tangible and intangible assets
Poskytnuté dlhodobé pôžičky	0	-15 700	Long - term loans granted
Poskytnuté dlhodobé pôžičky - splátky	390	125	Long-term loans provided - installments
Strata z predaja dcérskej spoločnosti	0	-12 500	Investment in subsidiary
Ostatné	1	1	Other
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-9 966	-35 754	Net cash used in investing activities
Príjmy bankových úverov	0	14 069	Proceeds from bank loans
Splátky bankových úverov	-4 775	-5 720	Repayments of bank loans
Splátky pôžičiek od spriaznených strán	-400	-3 455	Repayments of borrowings from related parties
Výdavky na splácanie istiny záväzkov z prenájmu	-551	-179	Repayments of lease liabilities - principal
Zaplatené úroky	-1 073	-567	Interest paid
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-6 799	4 148	Net cash from/(used in) financing activities
Čistý prírastok / (-) úbytok peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	-240	802	Net decrease in cash and cash equivalents
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	279	39	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	39	841	Cash and cash equivalents at the end of the year

PREDAJ | 7. SALE

Rok 2025 bol pre automobilový priemysel charakteristický pokračujúcou transformáciou trhu, rastúcou konkurenciou a geopolitickou neistotou.

Automobiloví výrobcovia zároveň prispôsobujú tempo transformácie výrobných stratégií a portfólio modelov s cieľom reagovať na meniaci sa dopyt zákazníkov a regulačné požiadavky v oblasti emisií, pričom čoraz častejšie kombinujú elektrické, hybridné a konvenčné riešenia. Významný vplyv na podnikateľské prostredie mali tiež pretrvávajúce napätia v globálnom obchode a volatilita cien energií a surovín. V tomto dynamickom prostredí sa spoločnosť Matador Automotive Vráble sústredila na stabilizáciu obchodných vzťahov so zákazníkmi, zvyšovanie efektivity výrobných procesov a udržanie konkurencieschopnosti v dodávateľskom reťazci.

Rok 2025 bol zároveň obdobím výraznej konkurencie medzi výrobcami automobilov aj medzi dodávateľmi komponentov. Európski OEM výrobcovia čelili tlaku zo strany ázijských producentov a zároveň pokračovali v investíciách do elektrifikácie modelových radov. Tieto zmeny sa premietli aj do správania dodávateľského reťazca, ktorý sa musel prispôbiť vyšším požiadavkám na flexibilitu, nákladovú efektívnosť a technologické inovácie.

Vývoj produkcie vozidiel na Slovensku v roku 2025 zaznamenal mierny nárast na 1 007 tis. vozidiel oproti 993 tis. z roku 2024. Stabilné výrobné objemy zákazníkov prispeli k z níženiu klesajúceho trendu tržieb z predaja výrobkov spoločnosti, ktorého firma v roku 2025 vyprodukovala 182 437 tis. EUR. V porovnaní s rokom 2024 predstavuje tento vývoj pokles o 19 313 tis. EUR, resp. 10%, oproti 11% z roku 2024. Tržby predaja výrobkov stále dosahujú vyššie hodnoty ako priemerné dosiahnuté hodnoty za posledných 5 rokov o skoro 1%, čo predstavuje v absolútnom vyjadrení 1 166 tis. EUR.

Pri plánovaní predajných aktivít na rok 2026 bude rozhodujúci najmä vývoj globálneho automobilového trhu, investičné rozhodnutia OEM výrobcov, tempo transformácie smerom k elektromobilite a v neposlednom rade konkurencia z Číny. Významnú úlohu budú zohrávať aj makroekonomické faktory, predovšetkým vývoj cien energií, dostupnosť pracovnej sily a stabilita dodávateľských reťazcov. Pre dodávateľov komponentov bude kľúčové reagovať na zmeny v modelovom portfóliu zákazníkov, zvyšovať flexibilitu výrobných kapacít a aktívne sa zapájať do nových projektov.

The year 2025 was marked by ongoing market transformation, growing competition, and geopolitical uncertainty in the automotive industry.

At the same time, automotive manufacturers are adjusting the pace of their production strategies and model portfolios to respond to changing customer demand and regulatory requirements regarding emissions, increasingly combining electric, hybrid, and conventional solutions. Persistent tensions in global trade and volatility in energy and raw material prices also had a significant impact on the business environment. In this dynamic environment, Matador Automotive Vráble focused on stabilizing business relationships with customers, increasing the efficiency of production processes, and maintaining competitiveness in the supply chain.

The year 2025 was also a period of intense competition among both automotive manufacturers and component suppliers. European OEM manufacturers faced pressure from Asian manufacturers while continuing to invest in the electrification of their model ranges. These changes also affected the supply chain, which had to adapt to higher demands for flexibility, cost-effectiveness, and technological innovation.

Vehicle production in Slovakia in 2025 saw a slight increase to 1 007 thousand vehicles, compared to 993 thousand in 2024. Stable production volumes from customers helped slow down the downward trend in sales revenue from the Company's products, which generated EUR 182 437 thousand in 2025. Compared to 2024, this represents a decrease of EUR 19 313 thousand, or 10%, compared to the 11% decline in 2024. Product sales revenue continues to exceed the average figures for the past 5 years by nearly 1%, which amounts to EUR 1 166 thousand in absolute terms.

When planning sales activities for 2026, the key factors will be the development of the global automotive market, investment decisions by OEMs, the pace of the transition to electromobility, and, last but not least, competition from China. Macroeconomic factors will also play a significant role, particularly energy price trends, labour availability, and supply chain stability. For component suppliers, it will be crucial to respond to changes in customers' model portfolios, increase the flexibility of production capacities, and actively engage in new projects.

PREDAJ SALE

Nosnými modelmi budú aj v roku 2026 dodávky pre VW Slovakia – model Audi Q7, Q8, pokračovanie generácie modelov Cayenne, Porsche Cayenne Coupe a AUDI Q serie a ich faceliftových verzií. V tomto roku je naplánovaný začiatok sériovej výroby nového modelu Porsche Cayenne E4, novej generácie AUDI Q7, Q9, Q3 v Ingolstadte, AMG C590, X591 a SKODA SK316/7. Ďalším významným projektom, najmä pre závod Nitra, je projekt Jaguar Land Rover Defender, ktorého výroba bola úspešne zahájená začiatkom roka 2020 a ktorý tvorí významnú časť obratu spoločnosti. Z hľadiska konsolidovaných tržieb sú dôležitými projektami Kodiaq Kamiq, Scala, Fabia a Octavia pre Škoda Auto a VW GOLF. Veľmi významným, z pohľadu tržieb, je tiež model Vitara a SX4 pre zákazníka Suzuki.

Z pohľadu budúceho vývoja budú významné aj nové projekty pripravované automobilkami, vrátane elektrifikovaných modelov a modernizovaných výrobných platforiem. Postupný nábeh sériovej výroby nových modelov bude mať priamy vplyv na objemy výroby a obchodné príležitosti v dodávateľskom reťazci.

In 2026, the main models will continue to be deliveries for VW Slovakia—the Audi Q7 and Q8, the next generation of the Cayenne, Porsche Cayenne Coupe, and Audi Q series, and their facelifted versions. This year, the start of mass production is planned for the new Porsche Cayenne E4, the new generation of the Audi Q7, Q9, and Q3 in Ingolstadt, the AMG C590, X591, and the Škoda SK316/7. Another important project, especially for the Nitra manufacturing plant, is the Jaguar Land Rover Defender project, the production of which was successfully launched at the beginning of 2020 and which accounts for a significant part of the Company's turnover. In terms of consolidated sales, the Kodiaq, Kamiq, Scala, Fabia and Octavia are important projects for Škoda Auto and VW GOLF. The Vitara and SX4 for Suzuki are also very important in terms of sales.

From the perspective of future developments, new projects being prepared by automotive manufacturing centres - including electrified models and modernized production platforms - will also be significant. The gradual ramp-up of mass production of new models will have a direct impact on production volumes and business opportunities within the supply chain.

7.1. Štruktúra predaja po výrobkoch

7.1. Structure of sales by product

v tis. EUR	2023	2024	2025	in EUR thousands
Karoséria	206 825	184 821	166 263	Chassis
Nárazník	542	427	449	Bumper
Prístrojová doska	3 483	5 707	8 508	Dashboard
Predné a zadné moduly	632	1 126	1 216	Front / end modules
Sedačky	5 366	3 392	1 787	Seating
Strešné systémy	9 154	6 277	4 213	Roof systems
Spolu	226 002	201 750	182 437	Total

PREDAJ SALE

7.2. Štruktúra predaja po regiónoch 7.2. Structure of sales by region

v tis. EUR	2023	2024	2025	in EUR thousands
SR	82 476	77 343	66 297	Slovakia
EÚ	143 529	124 407	116 140	EU
Česká republika	17 867	17 382	17 394	Czech Republic
Nemecko	13 018	9 158	11 209	Germany
Maďarsko	31 973	23 418	23 348	Hungary
Holandsko	9 373	6 693	3 687	Holland
Poľsko	454	0	0	Poland
Rumunsko	682	0	0	Rumania
Španielsko	393	0	0	Spain
Veľká Británia	67 222	64 719	57 907	Great Britan
ostatné	2 547	3 037	2 595	Other
Spolu	226 005	201 750	182 437	Total



PREDAJ SALE

7.3. Prehľad výnosov a nákladov

7.3. Overview of Revenues and Expenses

	2024	2025	
Spotreba základného a ostatného materiálu			Raw and other material consumption
Spotreba materiálu	156 536	138 003	Material consumption
Pomocné náklady	6 414	6 663	Ancillary expenses
	162 950	144 666	
Služby			Services
Nájomné	1 626	1 669	Lease Cost
Preprava	2 159	1 702	Transport
Personálny leasing	5 675	4925	Employee leasing
Náklady na reklamu	9	6	Marketing expenses
Oprava a údržba	3 246	2 972	Repair and maintenance
Cestovné náklady	471	139	Traveling expenses
Informačné, poradenské a iné odborné služby	1 798	1 361	IT, advisory and other consulting services
Overenie účtovnej závierky	108	12	Audit of the financial statements
Školenia	151	139	Training
Odvoz a likvidácia odpadu	326	592	Waste management
Reklamačné služby	835	1023	Complaint services
Strážna služba	329	298	Security
Externé opracovanie výrobkov	25	42	External work on finished goods
Spravovacie poplatky	2765	4712	Administrative fees
Transfer know-how	0	2908	Transfer of know-how
Ostatné služby	4 049	2 880	Other Services
	23 572	25 380	
Odpisy			Depreciation
Odpisy hmotného majetku a aktív s právom užívania	6 532	6 203	Depreciation of property, plant and equipment and right-of-use assets
Odpisy nehmotného majetku	15	3	Depreciation of intangible assets
	6 547	6 207	
Ostatné prevádzkové výnosy (-)			Other operating income (-)
Zisk z predaja dlhodobého hmotného majetku	-1	-1	Income from sale of long-term tangible assets
Zúčtovanie ostatných dotácií do výnosov	-103	-103	Use of other subsidies
Náhrady škôd od poisťovní	-53	-155	Damage compensation from insurance cover
Náhrady škôd od zákazníka	-20	-1 820	Damage compensation from a customer
Ostatné prevádzkové výnosy	-123	-605	Other operating income
	-300	-2 684	
Ostatné prevádzkové náklady			Other operating expense
Opravné položky k zásobám	-12	-305	Provisions on inventories
Dane a poplatky	389	495	Taxes and fees
Kurzové straty – netto	7	1	Foreign exchange loss - net
Poistenie	372	366	Insurance
Ostatné prevádzkové náklady	268	406	Other operating expense
	1 024	963	

ZAMESTNANOSŤ

8. EMPLOYMENT

V uplynulom roku boli aktivity personálneho oddelenia MATADOR Automotive Vráble, a.s. zamerané na pokračujúcu stabilizáciu zamestnancov, flexibilné prispôsobenie počtu pracovníkov aktuálnym výrobným potrebám spoločnosti a požiadavkám kľúčových zákazníkov. Dôležitou oblasťou zostal aj interný a externý personálny marketing, ako aj systematické zlepšovanie pracovného prostredia a firemnej kultúry.

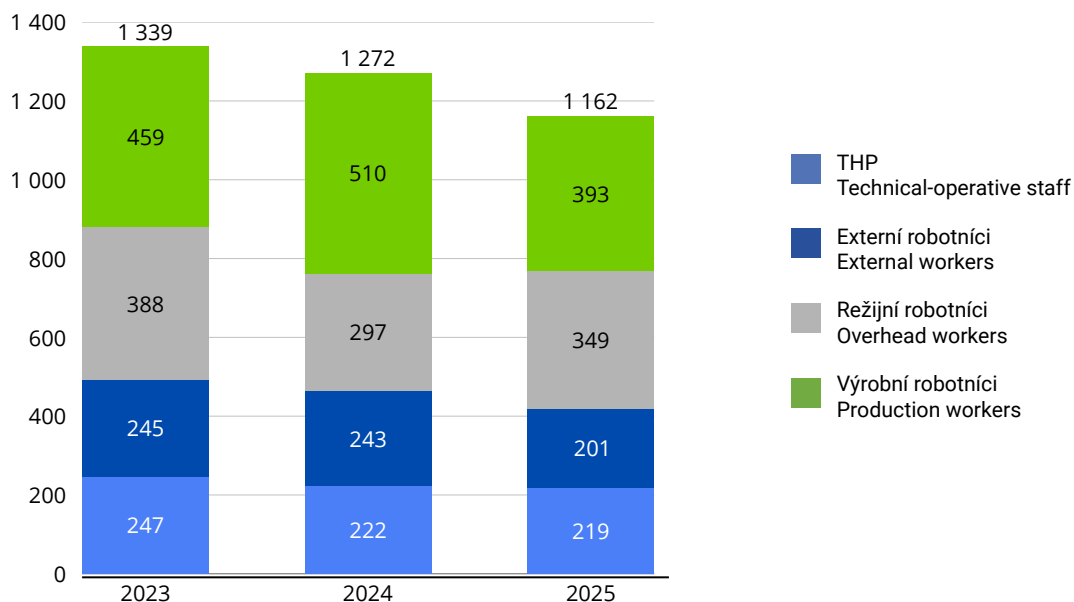
V roku 2025 sme nadviazali na aktivity z predchádzajúcich rokov a pokračovali sme v nábore výrobných pracovníkov najmä z regiónu. Aj naďalej sme úzko spolupracovali s internými zamestnancami prostredníctvom programu odporúčania zamestnancov, ako aj s lokálnymi úradmi práce (Vráble, Nitra, Zlaté Moravce, Nové Zámky, Levice). Situácia na trhu práce si však aj naďalej vyžadovala spoluprácu s personálnymi agentúrami, ktoré zabezpečovali pracovníkov aj mimo regiónu. V priebehu roka sme zároveň rozvíjali zahraničnú spoluprácu, pričom sme efektívne využívali možnosti zamestnávania prostredníctvom národných víz a ďalších dostupných nástrojov.

Dôraz prevádzky bol aj v roku 2025 kladený najmä na kľúčové výrobné pozície, ako operátor, zoraďovač, vrátane špecializovaných pozícií v oblasti robotizovaných pracovísk aj na pozície skladníkov a technikov kvality. Pozícia operátora zoraďovania na lisoč, zväracích a bodovacích pracoviskách zostala aj naďalej kľúčová.

In the past year, the activities of the HR Department of MATADOR Automotive Vráble, a.s. were focused on stabilization of the current employees and their flexible supplementing and releasing depending on production needs of the Company and also of the key customers. Internal and external HR marketing remained a key focus area, as well as systematic improvement of the work environment and corporate culture.

In 2025, we built on the activities of previous years and continued to recruit production workers, primarily from the region. We continued to work closely with internal employees through an employee referral program, as well as with local Offices of Labour (Vráble, Nitra, Zlaté Moravce, Nové Zámky, Levice). However, the situation in the labour market continued to require cooperation with recruitment agencies, which provided workers from outside the region as well. Throughout the year, we also expanded our international cooperation, effectively utilizing opportunities for hiring through national visas and other available tools.

In 2025, the focus of operations remained primarily on key production positions, such as operators and setters, including specialized positions in robotic workstations, as well as warehouse workers and quality technicians. The position of press, welding, and spot-welding line operator remained key.



ZAMESTNANOSŤ EMPLOYMENT

Kmeňoví zamestnanci 961 a 201 externí zamestnanci, z toho:

THP	219
Externí	201
Režijní	349
Výrobní robotníci	393

V oblasti duálneho vzdelávania sme pokračovali v systematickej príprave vlastných odborných pracovníkov v spolupráci so strednými odbornými školami z regiónu Vrábl'ov, Zlatých Moraviec a Nitry. V duálnom vzdelávaní bolo priemerne zapojených 56 žiakov. V priebehu roka úspešne ukončili štúdium ďalší absolventi, ktorí plynule prešli do pracovného pomeru na výrobných a technických pozíciách. V školskom roku 2025/2026 sme prijali 12 nových žiakov v odboroch mechanik mechatronik, mechanik nastavovač, mechanik elektrotechnik a programátor, čím sme pokračovali v posilňovaní interných kapacít najmä na oddeleniach výroby, údržby a nástrojárne. Duálne vzdelávanie tak aj naďalej predstavuje kľúčový nástroj pre zabezpečenie kvalifikovanej pracovnej sily.

Integračný proces pre nových zamestnancov bol v roku 2025 optimalizovaný na základe skúseností z predchádzajúceho obdobia. Dôraz bol kladený na efektívne prepojenie teoretickej prípravy s praktickým zaškolením, čím sa zvýšila pripravenosť nových zamestnancov na výkon práce a zároveň sa podporila ich stabilizácia už v úvodných fázach pracovného pomeru, najmä na výrobných oddeleniach (lisovňa, bodovňa, KTL).

Významná pozornosť bola aj v roku 2025 venovaná internej komunikácii, transparentnému informovaniu o zmenách a ich dopadoch na spoločnosť a zamestnancov. Cieľom bolo posilňovanie dôvery, tímovej spolupráce a celkovej pracovnej atmosféry na jednotlivých oddeleniach, ako aj znižovanie fluktuácie. V oblasti odmeňovania sme pokračovali v pravidelnej aktualizácii mzdových podmienok tak, aby reflektovali vývoj na trhu a rast životných nákladov, čím sme podporili stabilitu a motiváciu zamestnancov.

961 permanent employees and 201 external employees, of that:

Technical-operative staff	219
External workers	201
Overhead workers	349
Production workers	393

Within the framework of dual education, the process of systematic training of own vocational specialists continued in cooperation with secondary vocational schools in Vráble, Zlaté Moravce and Nitra. An average of 56 students was enrolled in dual education. During the year, other graduates successfully completed their studies and seamlessly transitioned into employment in manufacturing and technical positions. In 2025/2026 academic year, we admitted 12 new students in the fields of mechatronics technician, machine setter, electrical technician, and programmer, thereby continuing to strengthen our internal capabilities, particularly in the production, maintenance, and tooling departments. Dual education thus continues to be a key tool for ensuring a qualified workforce.

The integration process for new employees was optimized in 2025 based on experience from the previous period. Emphasis was placed on effective combining theoretical training with practical on-the-job training, thereby increasing new employees' readiness to perform their duties while also promoting their retention in the early stages of employment, particularly in production departments (press shop, welding shop, KTL).

In 2025, significant attention was also devoted to internal communication and transparent information sharing regarding changes and their impact on the Company and employees. The goal was to strengthen trust, teamwork, and the overall work environment in individual departments, as well as to reduce employee turnover. In the area of compensation, we continued to regularly update salary conditions to reflect market trends and rising living costs, thereby promoting stability and motivation of the employees.

INVESTÍCIE INVESTMENTS

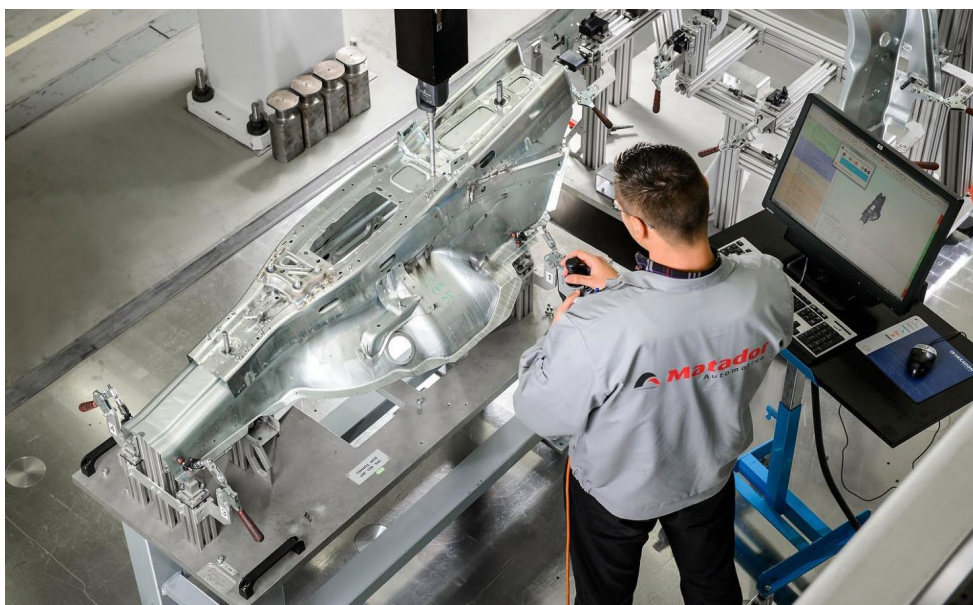
9.

Na základe schváleného investičného plánu v roku 2025 boli realizované nasledovné investície:

- Robotizované zváracie pracoviská pre projekt AUDI Q7/Q9
- Robotizované zváracie pracovisko pre projekt AMG
- Robotizované zváracie pracovisko pre projekt ŠKODA na prevádzke Nitra
- Robotizované zváracie pracoviská pre projekt Porsche na prevádzke Nitra
- Tepelné čerpadlo pri klimatizovaní administratívnej budovy
- Chladiaca stanica na chladenie technológie pre lisovanie za tepla na prevádzke Nitra
- IT vybavenie haly pre lisovanie za tepla na prevádzke Nitra - IT rozvod v hale, kamerový systém, tlačiarne štítkov, pc vybavenie
- IT zariadenia - notebooky, desktopy, monitory
- Ostatné menšie obstarania: Laserová gravírovacie zariadenie, priemyselný vysávač, laboratórne vybavenie

Based on the approved investment plan, the following investments were made in 2025:

- Robotic welding stations for the AUDI Q7/Q9 project
- Robotic welding station for the AMG project
- Robotic welding station for the ŠKODA project at the Nitra production plant
- Robotic welding stations for the Porsche project at the Nitra production plant
- Heat pump for air conditioning of the office building
- Cooling station for hot-forming technology at the Nitra production plant
- IT equipment for the hot-forming hall at the Nitra production plant – IT cabling in the hall, CCTV system, label printers, PC equipment
- IT equipment – laptops, desktops, monitors
- Other minor purchases: Laser engraving machine, industrial vacuum cleaner, laboratory equipment



10. KVALITA QUALITY

V spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a. s. je zavedený vyšší štandard systému manažérstva kvality a to podľa normy IATF 16949, ktorý je uznávaný všetkými veľkými OEM hráčmi. Všetky prebiehajúce procesy sú vykonávané s dôrazom na kvalitu a napĺňaním stratégie nulovej chyby.

Spoločnosť disponuje certifikátmi podľa normy IATF 16949 (systém manažérstva kvality), ISO 14001 (systém environmentálneho manažérstva) a ISO 45001 (systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci). Výsledky externých auditov potvrdili, že spoločnosť patrí medzi firmy, ktoré spĺňajú požiadavky noriem systémov manažérstva a taktiež spĺňajú požiadavky zákazníkov, legislatívy a všetkých zainteresovaných strán.

Okrem toho je spoločnosť certifikovaná aj na TISAX (štandard informačnej bezpečnosti), ktorý pomáha zvyšovať informačnú bezpečnosť a znižuje mieru kybernetického rizika.

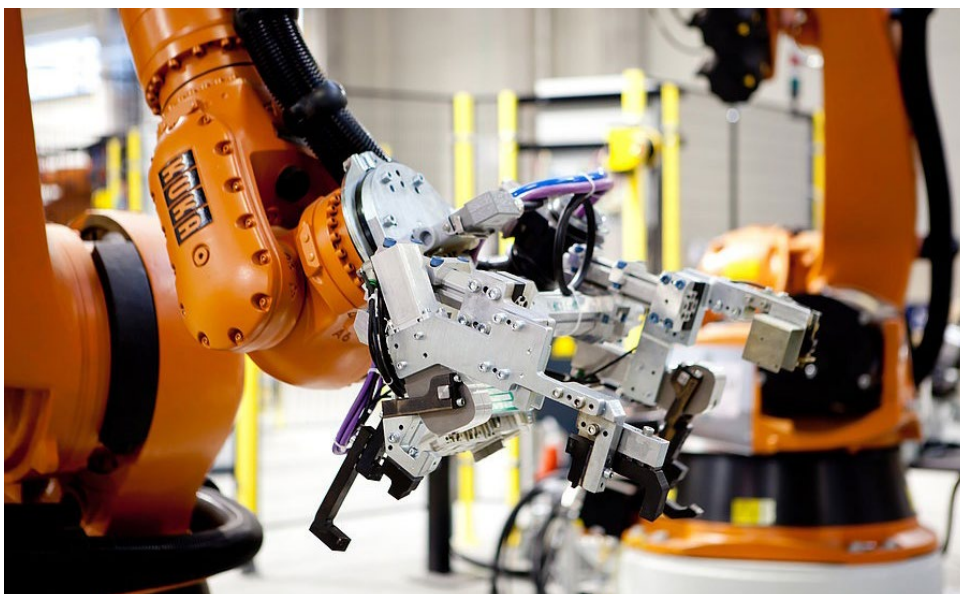
Spoločnosť minimalizuje riziká a negatívne vplyvy, opatreniami prispieva k ochrane svojich zamestnancov, zvyšuje spokojnosť zákazníkov a iných zainteresovaných strán a neustále zlepšuje svoje procesy vo všetkých oblastiach.

MATADOR Automotive Vráble, a. s. has implemented a higher standard of quality management system according to the IATF 16949 standard, which is recognized by all major OEM players. All ongoing processes are carried out with an emphasis on quality and fulfilling the zero-error strategy.

The Company holds certifications under IATF 16949 (quality management system), ISO 14001 (environmental management system), and ISO 45001 (occupational health and safety management system). Results of the external audits confirmed that the Company is one of the companies that meet the requirements of the management system standards and also meet the requirements of customers, legislation and all stakeholders.

In addition, the Company is certified to TISAX (information security standard), which helps to improve information security and reduce cyber risk.

The Company minimises risks and negative impacts, takes measures to protect its employees, increases customer satisfaction and other involved parties and continuously improves its processes in all areas.



KVALITA QUALITY

ZERTIFIKAT ♦ CERTIFICATE ♦ CERTIFICADO ♦ CERTIFIKAT ♦ 認証証書





Reg. No. 153/R-006

Slovakia

CERTIFICATE

TÜV SÜD Slovakia s.r.o.
Certification Body for Management Systems
 Accredited by SNAS
 Certificate on accreditation No. R-006
 certifies that

 **MATADOR Automotive Vráble, a.s.**
 Staničná 1045
 SK – 952 12 Vráble
 IČO: 31 411 801

with manufacturing subsidiary
MATADOR AUTOMOTIVE Vráble, a.s.,
 plant Nitra
 Novozámocká cesta 185/A
 949 05 Nitra

has established and applies
 an Environmental Management System for

**Production of pressed, welded, assembled and surface treatment
 components for machinery and automotive industry.**

An audit was performed, Report No. 0944/20/24/E/AS/R5
 Proof has been furnished that the requirements
 according to

EN ISO 14001:2015

are fulfilled. The certificate is valid from **2024-04-29** until **2027-04-28**
 Certificate Registration No. E 0944-4

Bratislava, 2024-02-22




TÜV SÜD Slovakia s.r.o.
 Certification Body for Management Systems
 Member of Group TÜV SÜD
 Jaslikova 6, 821 03 Bratislava

F-Q-021/3/1

ZERTIFIKAT ♦ CERTIFICATE ♦ CERTIFICADO ♦ CERTIFIKAT ♦ 認証証書




Reg. No. 153/R-018

CERTIFICATE

TÜV SÜD Slovakia s.r.o.
Certification Body for Management Systems
 Accredited by SNAS
 Certificate on accreditation No. R-018
 certifies that

 **MATADOR Automotive Vráble, a.s.**
 Staničná 1045
 SK – 952 12 Vráble
 IČO: 31 411 801

with manufacturing subsidiary
MATADOR AUTOMOTIVE Vráble, a.s.
 plant Nitra
 Novozámocká cesta 185/A
 949 05 Nitra

has established and applies
 an Occupational Health and Safety Management System for

**Production of pressed, welded, assembled and surface treatment
 components for machinery and automotive industry.**

An audit was performed, Report No. 0944/20/25/B/AS/D11
 Proof has been furnished that the requirements
 according to

EN ISO 45001:2023

are fulfilled. The certificate is valid from **2025-03-06** until **2027-04-28**
 Certificate Registration No. B 10944-5

Bratislava, 2025-03-06



TÜV SÜD Slovakia s.r.o.
 Certification Body for Management Systems
 Member of Group TÜV SÜD
 Jaslikova 6, 821 03 Bratislava

F-Q-019/13/1

KVALITA / QUALITY

ZERTIFIKAT
 ◆
 CERTIFICATE
 ◆
 認證證書
 ◆
 CERTIFICADO
 ◆
 CERTIFIKAT





Management Service

CERTIFICATE

Certificate Registration No.: **12 111 43736/01 TMS** / IATF Certificate No.: **0520898**

**The Certification Body
 of TÜV SÜD Management Service GmbH**
 certifies that the organization

MATADOR Automotive Vráble, a.s.
 Staničná 1045
 952 12 Vráble
 Slovak Republic
 (IATF US: TN94HY)

for the scope

**Production of
 pressed, welded, assembled and surface treatment components**
 (without Product Design as per Chapter 8.3)

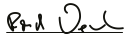
has established and applies a Quality Management System.
 An audit was performed and has furnished proof
 that the requirements according to

IATF 16949
First Edition 2016-10-01

are fulfilled.

Issue date: **2024-06-03**
 Expiry date: **2027-06-02**

Part of the certificate is an appendix.



Fred Wenke
 Head of Certification Body
 Munich, 2025-06-12

Page 1 of 2

ZERTIFIKAT
 ◆
 CERTIFICATE
 ◆
 認證證書
 ◆
 CERTIFICADO
 ◆
 CERTIFIKAT

TÜV SÜD Management Service GmbH • Zertifizierungsstelle • Riederstrasse 57 • 80339 München • Germany

www.tuvsud.com/de/certificate-validity-check

TUV®

ZERTIFIKAT ◆ CERTIFICATE ◆ 認證證書 ◆ CERTIFICADO ◆ CERTIFICAT

Management Service

APPENDIX OF CERTIFICATE

Certificate Registration No.: 12 111 43736/01 TMS / IATF Certificate No.: 0520898

MATADOR Automotive Vráble, a.s.

Staničná 1045
952 12 Vráble
Slovak Republic
(IATF USI: TN94HY)

The site is supported by the following Remote Support Location(s):

Address	Supporting functions
SODECIA Automotive Europe GmbH organizačná zložka Staničná 1045 952 12 Vráble Slovak Republic (IATF USI: 655YTR)	Continuous improvement; Contract review; Engineering; Finance; Human resources; Information technologies; Internal audit management; Management review; Policy making; Process design; Purchasing; Quality system management; Sales; Strategic planning; Supplier management

Fred Wenke
Head of Certification Body
Munich, 2025-06-12

Page 2 of 2

TÜV SÜD Management Service GmbH • Zertifizierungsstelle • Riderstrasse 57 • 80339 München • Germany
www.tuvsud.com/de/certificate-validity-check

TÜV®

04/2017 (01/2023)

KVALITA / QUALITY



TISAX® ASSESSMENT

TISAX is an assessment and exchange mechanism for the information security of enterprises and allows recognition of assessment results among the participants.

This document is valid until **02.12.2028**

Matador Automotive Vráble

L2P33L

Stanica 1045, 56, 95212, Vráble, Nitriansky kraj, Slovakia

TISAX® Assessment Scope SY3410

Scope Type: Standard Scope 2.0.1

The Scope comprises all processes and involved resources at the sites defined below that are subject to security requirements from partners in the automotive industry. Involved processes and resources include collection of information, storage of information and processing of information.

TISAX® Assessment Objectives

*Protection of Prototype Parts and Components
Very High Availability
Strictly Confidential*

TISAX® Assessment Information

ASSESSMENT-ID
AK3410-1

Report Issuance Date
16.12.2025



This document has been issued by ENX Association and certifies that a TISAX® Assessment has been conducted and has yielded results that can be seen under the link mentioned below. TISAX® and TISAX® results are not intended for general public and only visible for authorized TISAX® Participants.

enx.com/TISAX/tisaxassessmentresults

www.enx.com



11. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A BOZP ENVIRONMENT AND OSH

Aj v roku 2025 vedenie spoločnosti zameralo svoju pozornosť na systematický a udržateľný rozvoj v oblasti bezpečnosti, ochrany zdravia pri práci a ochrane životného prostredia. Stanovením dlhodobých cieľov pri prechádzaní vzniku pracovných úrazov a dlhodobých cieľov pri spracovaní odpadov.

V roku 2025 sa pokračovalo vo výmene LED osvetlenia. Výmena osvetlenia prebehla v nevýrobných priestoroch/častiach spoločnosti. (nakladacia rampa, nabíjareň, jedáleň, sklad obalového materiálu...) Výmenou osvetlenia prišlo k významnému šetreniu elektrickej energie/uhlíkovej stopy).

Ako ďalší významný krok k ochrane životného prostredia v roku 2025 sa radí aj uvedenie do trvalej prevádzky MBČOV. Nová mikrobiologická čistiareň odpadových vôd nám zabezpečuje dodržiavanie požadovaných limitov a významným spôsobom prispieva k ochrane vôd.

Šetrenie uhlíkovej stopy máme aj oblasti prepravy odpadov/obalov z materiálu. Pre lisovanie viacerých druhov odpadov sme zabezpečili dostatočný počet lisovacích kontajnerov. Lisovaním odpadov nám klesne počet prepráv odpadov o %.

Na dosiahnutie tohto cieľa z hľadiska BOZP bolo vykonaných množstvo zmien hlavne v oblasti zvýšenia bezpečnosti zamestnancov pohybujúcich sa vo výrobných priestoroch/bezpečnostné zrkadlá, svetelná a zvuková signalizácia na exponované miesta.

Státie pri práci a práca s bremenami je oblasť v ktorej prišlo k zlepšeniu pracovného prostredia zamestnancov – aplikácia ergonomických podložiek/rohoží na jednotlivé pracoviská - druh podľa povahy pracoviska a výškovo nastaviteľné stojany pod palety.

V oblasti ochrany pred požiarom sme medzi dlhodobé ciele zaradili zvyšovanie požiarnej prevencie. V prvej fáze sme inštalovali Elektrickú požiarnu signalizáciu v spoločných priestoroch šatní.

Tieto preventívne opatrenia ako aj neustále zvyšovanie nárokov na dodržiavanie predpisov BOZP zabezpečilo zvyšovanie povedomia zamestnancov o bezpečnom správaní sa na pracoviskách a znižovaní počtu nebezpečných udalostí zamestnancov.

Pokračovanie kampane „Týždeň bezpečnosti“ na zvýšenie povedomia zamestnancov v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a požiarnej prevencii podľa nastaveného plánu aj s účasťou zamestnancov na on-line kvízoch s vyhodnotením a ocenením účasti zamestnancov.

In 2025, the Company's management focused its attention on systematic and sustainable development in the areas of occupational safety and health and environmental protection by setting long-term goals for preventing workplace accidents and long-term goals for waste management.

In 2025, the replacement of LED lighting continued. The lighting was replaced in non-production areas/sections of the Company. (loading dock, charging station, canteen, packaging material warehouse...) Replacing the lighting resulted in significant savings in electricity consumption and a reduced carbon footprint.

Another significant step toward environmental protection in 2025 is the launch of the microbiological wastewater treatment plant into full-scale operation. The new microbiological wastewater treatment plant ensures our compliance with required limits and contributes significantly to water protection.

We are also reducing our carbon footprint in the area of waste/material packaging transportation. We have secured a sufficient number of compactor containers for compressing various types of waste. Compacting waste reduces the number of waste transports by three-quarters.

To achieve this goal from an occupational health and safety perspective, a number of changes were implemented, primarily to enhance the safety of employees moving through production areas—including safety mirrors and visual and audible warnings signals in high-risk areas. Standing while working and handling loads is an area where the employees' work environment has been improved—the use of ergonomic mats/rugs at individual workstations (type selected based on the nature of the work) and height-adjustable pallet stands.

Standing at work and working with loads is the area where the working environment of employees has been improved - application of ergonomic mats/ matting to individual workstations - type according to the nature of the workplace and height-adjustable pallet stands.

In the area of fire protection, we have included enhancing fire prevention among our long-term goals. In the first phase, we installed an electric fire alarm system in the common areas of the locker rooms.

These preventive measures, as well as the continuous tightening of requirements for compliance with occupational health and safety regulations, have ensured increased employee awareness of safe behaviour in the workplace and a reduction in the number of employee-related incidents.

We continued with the „Safety Week“ campaign to raise employee awareness of occupational safety and health and fire prevention according to the set plan, also with employee participation in on-line quizzes with evaluation and recognition of employee participation.

ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A BOZP ENVIRONMENT AND OSH

Vyhlásenie

o elektrine vyrobenej z obnoviteľných
zdrojov energie

Energetika Slovensko, a.s., potvrdzuje, že spoločnosti

MATADOR Automotive Vráble, a.s.

dodáva počas 1. 1. – 31. 12. 2025 elektrickú energiu vyrobenú
z obnoviteľných zdrojov na základe Záruk pôvodu elektriny
z obnoviteľných zdrojov.




Ing. Mgr. Juraj Bayer, PhD.
predseda predstavenstva a výkonný
riaditeľ Energetika Slovensko, a.s.



Certificate

of electricity generated from renewable
energy sources

Energetika Slovensko, a.s., hereby confirms that it supplies

MATADOR Automotive Vráble, a.s.

with 100% electricity generated from renewable energy sources, during
January 1 – December 31, 2025, certified by guarantees of origin of
electricity generated from renewable energy sources.




Ing. Mgr. Juraj Bayer, PhD.
Chief Executive Officer/CEO
Energetika Slovensko, a.s.



12. VÝSKUM A VÝVOJ RESEARCH AND DEVELOPMENT

Spoločnosť nevnaložila v roku 2025 žiadne náklady na výskum a vývoj, pretože výskum a vývoj je v rámci skupiny SODECIA riešený v rámci samostatnej organizácie SODECIA Automotive Product Competence Center s.r.o.

The Company did not incur any research and development expenses in 2025, as research and development within the SODECIA Group is handled by a separate entity, SODECIA Automotive Product Competence Center s.r.o.



SKUTOČNOSTI, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA, DO DŇA ZOSTAVENIA TEJTO VÝROČNEJ SPRÁVY

13.

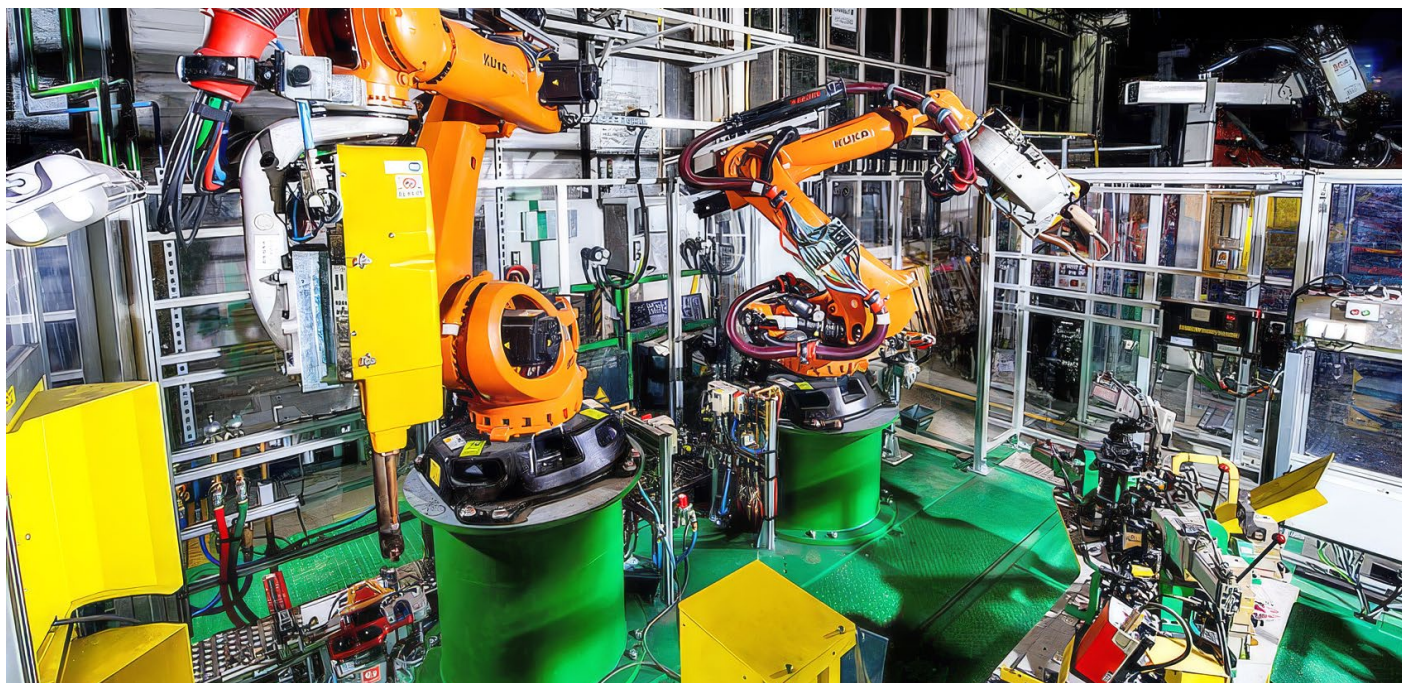
EVENTS THAT OCCURRED AFTER THE DATE OF THE FINANCIAL STATEMENTS AND UP TO THE DATE OF THIS ANNUAL REPORT

Spoločnosť sa rozhodla odkúpiť zostávajúci obchodný podiel spoločnosti DV s.r.o., ktorým sa stala 100% vlastníkom tejto spoločnosti. Následne má zámer zlúčiť spoločnosť DV s.r.o.

The Company decided to purchase the remaining shares of DV s.r.o., thereby becoming the 100% owner of that company. It subsequently intends to merge DV s.r.o.

Dňa 5.marca 2026 došlo k zániku funkcie podpredsedu predstavenstva pána Ing. Michala Čierneho.

On 5 March 2026, the position of Vice Chairman of the Board of Directors held by Ing. Michal Čierny was terminated.



14. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA



Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2025, výsledok hospodárenia Spoločnosti a peňažné toky za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade s IFRS účtovnými štandardmi platnými v Európskej únii.

Čo sme auditovali

Účtovná závierka Spoločnosti obsahuje:

- Výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2025,
- Výkaz ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- Výkaz zmien vlastného imania za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- Výkaz peňažných tokov za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné informácie o účtovných zásadách a účtovných metódach a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Východisko pre náš názor

Náš audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti našej správy Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

www.pwc.com

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Karadžičova 2, 815 32 Bratislava - mestská časť Staré Mesto
Tel.: +421 (0) 2 59 350 111

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III., oddiel: Sro, vložka číslo: 16611/B
The firm is registered in the Commercial Register of the Bratislava III City Court, Section: Sro, Ref. No.: 16611/B
IČO/The firm's ID No.: 35 739 347
IČ DPH/VAT Reg. No.: SK2020 270 021
IBAN: SK71 1100 0000 0026 2374 0004

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

14.



Independent Auditor's Report

To the Shareholders, Supervisory Board, and Board of Directors of MATADOR Automotive Vrábľe, a.s.:

Our opinion

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of MATADOR Automotive Vrábľe, a.s. (the "Company") as at 31 December 2025, and the Company's financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards as adopted by the European Union.

What we have audited

The Company's financial statements comprise:

- the Statement of Financial Position as at 31 December 2025;
- the Profit and Loss Statement and Other Comprehensive Income for the year then ended;
- the Statement of changes in equity for the year then ended;
- the Statement of Cash Flows for the year then ended; and
- the notes to the financial statements, comprising material accounting policy information and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

www.pwc.com

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Karadžičova 2, 815 32 Bratislava - mestská časť Staré Mesto
Tel.: +421 (0) 2 59 350 111

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III., oddiel: Sro, vložka číslo: 16611/B
The firm is registered in the Commercial Register of the Bratislava III City Court, Section: Sro, Ref. No.: 16611/B
ICO/The firm's ID No.: 35 739 347
IC DPH/VAT Reg. No.: SK2020 270 021
IBAN: SK71 1100 0000 0026 2374 0004

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA



Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle etických požiadaviek zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej „Zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audit účtovných závierok v Slovenskej republike, ako aj v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítorov (ďalej „Etický kódex audítora“). Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle etických požiadaviek Zákona o štatutárnom audite a Etického kódexu audítora.

Správa k ostatným informáciám vrátane výročnej správy

Štatutárny orgán je zodpovedný za ostatné informácie. Ostatné informácie pozostávajú z výročnej správy (ale neobsahujú účtovnú závierku a našu správu audítora k nej).

Náš názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

V súvislosti s našim auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou prečítať si ostatné informácie a pritom zvážiť, či sú tieto ostatné informácie významne nekonzistentné s účtovnou závierkou alebo s našimi poznatkami získanými počas auditu, alebo či máme iný dôvod sa domnievať, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje zákon č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

Na základe prác vykonaných počas nášho auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok, za ktorý je účtovná závierka pripravená, sú v súlade s účtovnou závierkou, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených spravovaním za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade s IFRS účtovnými štandardmi platnými v Európskej únii a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



Independence

We are independent of the Company in accordance with the ethical requirements of the Act No. 423/2015 on Statutory Audit and on the amendments and supplements to the Act on Accounting No. 431/2002, as amended (hereafter the "Act on Statutory Audit") that are relevant to audits of financial statements in the Slovak Republic and the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants as adopted by the Slovak Chamber of Auditors (Code of Ethics for Auditors). We have also fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the ethical requirements of the Act on Statutory Audit and the Code of Ethics for Auditors.

Reporting on other information including the Annual Report

Management is responsible for the other information. The other information comprises the Annual Report (but does not include the financial statements and our auditor's report thereon).

Our opinion on the financial statements does not cover the other information.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

With respect to the Annual Report, we considered whether the Annual Report includes the disclosures required by the Act on Accounting No. 431/2002, as amended (hereafter the "Accounting Act").

Based on the work undertaken in the course of our audit, in our opinion:

the information given in the Annual Report for the financial year for which the financial statements are prepared is consistent with the financial statements; and

the Annual Report has been prepared in accordance with the Accounting Act.

In addition, in light of the knowledge and understanding of the Company and its environment obtained in the course of the audit, we are required to report if we have identified material misstatements in the Annual Report. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with IFRS Accounting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA



Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, ibaže by štatutárny orgán buď mal zámer Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

Osoby poverené spravovaním sú zodpovedné za dohľadanie nad procesmi finančného výkazníctva Spoločnosti.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných auditorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA



- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

S osobami poverenými spravovaním komunikujeme okrem iných záležitostí plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu a významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré identifikujeme počas nášho auditu.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

Licencia SKAU č. 161

26. mája 2026

Bratislava, Slovenská republika



Bubeník

Mgr. Martin Bubeník, FCCA

Licencia UDVA č. 1225

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

SKAU licence No. 161

26 May 2026

Bratislava, Slovak Republic



Bubník

Mgr. Martin Bubeník, FCCA

UDVA licence No. 1225

15. SPRÁVA DOZORNEJ RADY A NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU REPORT OF THE SUPERVISORY BOARD AND PROPOSAL FOR PROFIT DISTRIBUTION

Dozorná rada spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s., so sídlom Staničná 1045, 952 12 Vráble, IČO: 31 411 801, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu v Nitre, v oddiele Sa a vo vložke č. 8/N na svojom zasadnutí konanom dňa 26. júna 2026 prerokovala a preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2025 a vzala ju na vedomie.

Na základe preskúmania riadnej individuálnej účtovnej závierky a stanoviska audítora, spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., so sídlom Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, IČO: 35739347, zapísanej v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III, oddiel Sro, vložka č. 16611/B, číslo audítorskej licencie SKAU č. 161, ktorý konštatuje, že účtovná závierka spoločnosti vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2025 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, na základe čoho:

Dozorná rada odporúča valnému zhromaždeniu:

- 1) schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2025.

Dozorná rada rovnako odporúča valnému zhromaždeniu:

- 2) schváliť návrh predstavenstva spoločnosti na rozdelenie zisku za rok 2025 vo výške 6 596 079,89 EUR nasledovne:

Prídel do rezervného fondu 0,00 EUR

Dividendy akcionárom 0,00 EUR

Tantiémy štatutárnym orgánom 0,00 EUR

Prídel na účet nerozdeleného zisku
z minulých rokov 6 596 079,89 EUR

The Supervisory Board of the Company MATADOR Automotive Vráble, a.s., with registered office at Staničná 1045, 952 12 Vráble, Company ID no: 31 411 801, registered in the Commercial Register of the District Court in Nitra, Section Sa and Insert No. 8/N, at its meeting held on 30 June 2026, discussed and examined the Company's annual individual financial statements for the year 2025 and took note of them.

On the basis of the review of the annual individual financial statements and the opinion of the auditor, the company PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., with registered office at Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, company ID no: 35739347, registered in the Commercial Register of the Municipal Court in Bratislava III, Section Sro, Insert No. 16611/B, auditor's license number SKAU No. 161, who states that the financial statements of the Company present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as of 31 December 2025 and the result of its operations for the year then ended, whereupon:

the Supervisory Board recommends to the General Meeting:

- 1) to approve the Company's ordinary individual financial statements for the year 2025.

The Supervisory Board also recommends to the General Meeting:

- 2) to approve the proposal of the Company's Board of Directors for distribution of profit for year 2025 in the amount of EUR 6 596 079,89 EUR as follows:

Contribution to the reserve fund EUR 0.00

Dividends to shareholders EUR 0.00

Attendance fees to the statutory bodies EUR 0.00

Allocation to the account of retained earnings
from previous years EUR 6 596 079,89

PRÍHOVOR ČLENA DOZORNEJ RADY SPEECH BY A MEMBER OF THE SUPERVISORY BOARD

16.



Vážené dámy a páni, vážení akcionári, milí kolegovia MATADOR Automotive Vráble, a.s.,

je mi cťou a potešením, že sa vám môžem prihovoriť z pozície predsedu dozornej rady. Spoločne sa ohliadame za rokom 2025 – obdobím, ktoré bolo pre nás i celý európsky automobilový priemysel skúškou odolnosti a strategickej predvídavosti. V prostredí definovanom geopolitickou nestabilitou a technologickou trans-

formáciou sme potvrdili, že naša spoločnosť stojí na pevných základoch.

Celkové výnosy v roku 2025 zaznamenali mierny pokles na úroveň 204 951 tis. EUR. Hoci tento výsledok reflektuje mierny medziročný pokles o 5,8 %, je dôležité pozerieť sa pod povrch čísel. Naše tržby za vlastné výrobky stále prevyšujú päťročný priemer o takmer 1 %, čo svedčí o zdravej kondícii našej hlavnej podnikateľskej činnosti.

V roku 2025 sme vygenerovali zisk pred zdanením vo výške 9 707 tis. EUR. Napriek náročným trhovým podmienkam si držíme stabilnú ziskovosť, ktorú dopĺňa robustný prevádzkový cash-flow na úrovni 32 091 tis. EUR. Tento „finančný vankúš“ nám umožňuje nielen bezpečne dýchať, ale najmä investovať do budúcnosti.

Naša vízia je neoddeliteľne spojená s inováciami. Prostredníctvom Product Competence Center (PCC) vyvíjame riešenia pre lídrov ako Audi, Porsche či Jaguar Land Rover. Naše investície smerovali najmä do rozširovania kapacít technológie lisovania za tepla (Hotforming) a robotizácie v duchu Industry 4.0. Zároveň aktívne využívame synergie v rámci globálnej rodiny Sodécia, čo potvrdzuje aj náš rastúci kapitálový podiel v dcérskej spoločnosti SODECIA Automotive Saarlouis GmbH.

Ladies and gentlemen, dear shareholders, and dear colleagues at MATADOR Automotive Vráble, a.s.,

it is my honour and pleasure to address you as Chairman of the Supervisory Board. Together, we look back on 2025—a period that tested our resilience and strategic foresight, as well as that of the entire European automotive industry. In the environment defined by geopolitical instability and technological transformation, we have confirmed that our Company stands on solid foundations.

Total revenue in 2025 recorded a slight decline to EUR 204 951 thousand. Although this result reflects a modest year-over-year decline of 5.8%, it is important to look beyond the surface of the numbers. Our sales of proprietary products continue to exceed the five-year average by nearly 1%, which attests to the healthy condition of our core business.

In 2025, we generated a pre-tax profit in the amount of EUR 9 707 thousand. Despite challenging market conditions, we maintain stable profitability, complemented by a robust operating cash flow in the amount of EUR 32 091 thousand. This “financial buffer” allows us not only to breathe easy, but above all to invest in the future.

Our vision is inextricably linked to innovation. Through the Product Competence Center (PCC), we develop solutions for industry leaders such as Audi, Porsche, and Jaguar Land Rover. Our investments have focused primarily on expanding our hot-forming capabilities and automation in line with Industry 4.0. At the same time, we actively leverage synergies within the global Sodécia family, as evidenced by our growing equity stake in our subsidiary SODECIA Automotive Saarlouis GmbH.

For us, responsible business practices are not just a formality. Thanks to a new wastewater treatment plant and energy innovations, we took another step toward our environmental goals in 2025. We approach risk management with the same sense of responsibility—creating a provision against our Russian subsidiary MATADOR Automotive Rus LLC was a necessary step to protect our balance sheet from external political situation. Our debt ratio remains well below the market average, which gives us the freedom to make further decisions.

PRÍHOVOR ČLENA DOZORNEJ RADY

SPEECH BY A MEMBER OF THE SUPERVISORY BOARD

Zodpovedné podnikanie pre nás nie je len povinnou jazdou. V roku 2025 sme sa vďaka novej čističke odpadových vôd a energetickým inováciám opäť o krok priblížili k našim environmentálnym cieľom. S rovnakou zodpovednosťou pristupujeme aj k riadeniu rizík – vytvorenie opravnej položky voči ruskej pobočke MATADOR Automotive Rus LLC bolo nevyhnutným krokom k ochrane našej súvahy pred vonkajšou politickou realitou. Naša miera zadlženosti pritom zostáva hlboko pod trhovým priemerom, čo nám dáva slobodu v ďalšom rozhodovaní.

Na záver mi dovoľte poďakovať každému jednému z našich zamestnancov. Je to práve vaša lojalita, schopnosť adaptácie a každodenné nasadenie, čo robí zo SODECIE a MATADORU partnera, na ktorého sa svetoví OEM výrobcovia môžu spoľahnúť aj v búrlivých časoch.

Do roku 2026 vstupujeme s ambíciou byť ešte odolnejší a inovatívnejší. Som presvedčený, že s takýmto silným tímom a jasne definovanými cieľmi sme na výzvy budúcnosti plne pripravení.

Ďakujem vám za vašu dôveru a spoluprácu.

In closing, let me thank each and every one of our employees. It is your loyalty, adaptability, and daily dedication that make SODECIA and MATADOR partners that global OEMs can rely on, even in turbulent times.

We are entering 2026 with the ambition to be even more resilient and innovative. I am sure that with such a strong team and clearly defined goals, we are fully prepared for the challenges of the future.

Thank you for your trust and cooperation.



Ing. Štefan Rosina, MSc.

*member of the Supervisory Board
MATADOR Automotive Vráble, a.s.*



Ing. Štefan Rosina, MSc.

*Člen dozornej rady
MATADOR Automotive Vráble, a.s.*

17. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA 2025

MATADOR Automotive Vráble, a.s.

Účtovná závierka k 31. decembru 2025

zostavená podľa
Medzinárodných štandardov pre finančné
výkazníctvo platných v Európskej únii

Obsah účtovnej závierky

Správa nezávislého audítora

ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

Výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2025	1
Výkaz ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku za rok končiaci 31. decembra 2025	2
Výkaz zmien vlastného imania k 31. decembru 2025	3
Výkaz peňažných tokov za rok končiaci 31. decembra 2025	4

Poznámky k účtovnej závierke

1	Všeobecné informácie	5
2	Súhrn významných účtovných postupov	7
2.1	Základné zásady pre zostavenie účtovnej závierky	7
2.2	Finančné investície	8
2.3	Finančné investície v pridružených spoločnostiach	9
2.4	Dlhodobý hmotný majetok	9
2.5	Zníženie hodnoty nefinančného majetku	10
2.6	Zásoby	10
2.7	Ostatné nefinančné aktíva	11
2.8	Finančné aktíva	11
2.9	Finančné záväzky	12
2.10	Základné imanie	13
2.11	Dane	13
2.12	Rezervy na ostatné záväzky a náklady	14
2.13	Ostatné nefinančné záväzky	14
2.14	Vykazovanie výnosov	14
3	Riadenie finančného rizika	16
3.1	Faktory finančného rizika	16
4	Riadenie kapitálu	25
5	Odhad reálnej hodnoty	25
6	Zásadne účtovné odhady a predpoklady	25
7	Dlhodobý hmotný majetok	27
8	Investície v dcérskych a pridružených spoločnostiach a ostatné investície	28
9	Finančné nástroje podľa kategórie	30
10	Zásoby	30
11	Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky	31
12	Ostatné nefinančné aktíva	32
13	Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	32
14	Základné imanie	32
15	Úvery a pôžičky	33
16	Odložená daň z príjmu	34
17	Záväzky z obchodného styku a iné záväzky	35
18	Ostatné nefinančné záväzky	35
19	Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi	37
20	Prevádzkové náklady / (-) výnosy	38
21	Náklady na odmeňovanie zamestnancov	39
22	Finančné náklady /(-) výnosy – netto	39
23	Daň z príjmov	39
24	Zverejnenie reálnych hodnôt	40
25	Odsúhlasenie záväzkov vykázaných v peňažných tokoch z finančnej činnosti	41
26	Podmienené záväzky a podmienené aktíva	41
27	Transakcie so spriaznenými stranami	42
28	Odmeny členom štatutárnych orgánov	45
29	Udalosti po súvahovom dni	45

MATADOR Automotive Vráble, a.s.

Účtovná závierka spoločnosti k 31. decembru 2025 zostavená v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii bola dňa 30 júna 2026 schválená a autorizovaná na vydanie predstavenstvom Spoločnosti.



Ing. Ivan Košovský
Člen predstavenstva

Ing. Dáša Rafaj
Člen predstavenstva

Výkaz finančnej pozície

(Všetky hodnoty sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

SK 1

	Poznámka	k 31-12-2025	k 31-12-2024
AKTÍVA			
Stále aktíva			
Nehmotný majetok		9	12
Dlhodobý hmotný majetok	7	56 692	54 710
Aktíva spojené s právom na užívanie		1 771	389
Investície v dcérskej spoločnosti	8	34 828	22 328
Investície v pridružených spoločnostiach	8	14	14
Ostatné investície	8	8	8
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky	11	1 964	1 964
Pôžičky iným spriazneným stranám	27	4 000	5 290
Ostatné nefinančné aktíva	12	2 346	2 866
Stále aktíva spolu		101 631	87 581
Obežný majetok			
Zásoby	10	19 179	27 741
Pôžičky dcérskej spoločnosti	27	16 865	-
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky	11	29 733	45 729
Ostatné nefinančné aktíva	12	1 794	3 021
Pohľadávky z dane z príjmov		171	-
Pôžičky ostatným spriazneným stranám	27	-	400
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	13	841	39
Obežný majetok spolu		68 583	76 930
Aktíva spolu		170 214	164 511
VLASTNÉ IMANIE			
Základné imanie - nominálna hodnota	14	20 393	20 393
Zákonný rezervný fond a ostatné fondy		4 079	4 079
Nerozdelený zisk		61 144	54 548
Vlastné imanie spolu		85 615	79 020
ZÁVÄZKY			
Dlhodobé záväzky			
Úvery a pôžičky	15	13 634	-
Odložený daňový záväzok	16	2 224	2 167
Záväzky z dôchodkových programov		706	836
Ostatné nefinančné záväzky	18	1 214	1 317
Dlhodobé záväzky spolu		17 778	4 320
Krátkodobé záväzky			
Záväzky z obchodného styku a iné záväzky	17	49 939	55 406
Splatná daň z príjmov		-	195
Úvery a pôžičky	15	11 177	20 096
Ostatné nefinančné záväzky	18	5 706	5 475
Krátkodobé záväzky spolu		66 821	81 172
Záväzky spolu		84 599	85 492
Pasíva spolu		170 214	164 511

Výkaz finančnej pozície

(Všetky hodnoty sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

	Poznámka	Rok končiaci 31-12-2025	Rok končiaci 31-12-2024
Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi	19	204 951	217 624
Výnosy z predaja odpadu z výroby		27 695	29 263
Zmena stavu zásob hotových výrobkov a nedokončenej výroby		784	922
Spotreba základného a ostatného materiálu	20	-144 665	-162 950
Náklady na predaný tovar		-14 314	-6 857
Služby	20	-25 380	-23 572
Náklady na odmeňovanie zamestnancov	21	-31 337	-35 750
Odpisy	20	-6 207	-6 547
Čistá strata (-)/ zisk (+) zo zníženia hodnoty pohľadávok z obchodného styku	11	-3 264	147
Ostatné prevádzkové výnosy	20	2 684	300
Ostatné prevádzkové náklady	20	-963	-1 024
Prevádzkový zisk		9 984	11 556
Úrokové náklady	22	-567	-1 073
Úrokové výnosy	22	317	684
Ostatné finančné náklady	22	-27	-39
Zisk pred zdanením		9 707	11 129
Daň z príjmov	23	-3 111	-2 701
Čistý zisk za rok		6 596	8 428
Ostatný súhrnný zisk		-	-
Celkový súhrnný zisk		6 596	8 428

	Základné imanie	Zákonný rezervný fond	Nerozdelený zisk	Spolu
Stav k 1. januáru 2024	20 393	4 079	46 119	70 591
Čistý zisk za rok	-	-	8 428	8 428
Celkový súhrnný zisk	-	-	8 428	8 428
Tvorba zákonného rezervného fondu	-	-	-	-
Zníženie ZI	-	-	-	-
Stav k 31. decembru 2024	20 393	4 079	54 548	79 020
Čistý zisk za rok	-	-	6 596	6 596
Celkový súhrnný zisk	-	-	6 596	6 596
Tvorba zákonného rezervného fondu	-	-	-	-
Zníženie ZI	-	-	-	-
Stav k 31. decembru 2025	20 393	4 079	61 144	85 616

Výkaz finančnej pozície

(Všetky hodnoty sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

Výkaz peňažných tokov

	Poznámka	Rok končiaci 31. december 2025	Rok končiaci 31. december 2024
Zisk pred zdanením		9 708	11 129
Upravený o:			
Odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	7	6 206	6 553
Zmena stavu záväzkov z dôchodkových programov		-130	46
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	20,10	-305	-12
Opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok		3 264	-147
Zisk z predaja dlhodobého majetku	20	-1	-1
Výnosové úroky	22	-317	-684
Nákladové úroky	22	567	1 073
Výnosy z dotácií	20	-103	-156
Ostatné		-1 888	-20
Peňažné toky z prevádzky pred zmenami pracovného kapitálu		17 002	17 781
<i>Zmeny pracovného kapitálu:</i>			
Zásoby	10	8 867	-4 326
Pohľadávky z obchodného styku, iné pohľadávky a ostatné nefinančné aktíva	11	14 879	-1 084
Záväzky z obchodného styku, iné záväzky a ostatné nefinančné záväzky	17	-5 338	8 133
Peňažné prostriedky z prevádzky		35 410	20 504
Prijaté dotácie		103	156
Zaplatená daň z príjmov		-3 422	-4 839
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti		32 091	15 821
Peňažné toky z investičnej činnosti			
Výdavky na nákup dlhodobého hmotného a nehmotného majetku		-7 680	-10 357
Príjmy z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku		1	1
Poskytnuté dlhodobé pôžičky		-15 700	-
Poskytnuté dlhodobé pôžičky - splátky		125	390
Investícia do dcérskej spoločnosti		-12 500	-
Prijaté úroky		317	684
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti		- 35 437	- 9 282
Peňažné toky z finančnej činnosti			
Príjmy z úverov a leasing		14 069	-
Výdavky na splácanie bankových úverov		-5 720	-4 755
Pôžičky splatené počas roka		-3 455	-400
Výdavky na splácanie istiny záväzkov z prenájmu		-179	-551
Zaplatené úroky		-567	-1 073
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti		4 148	-6 779
Čistý prírastok/úbytok peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov		802	-240
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	13	39	279
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	13	841	39

1 Všeobecné informácie

Táto účtovná závierka bola pripravená v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii (ďalej „IFRS“) k účtovnej závierke za rok končiaci 31. decembra 2025 pre MATADOR Automotive Vráble, a.s. (ďalej ako “Spoločnosť”).

Spoločnosť bola založená 24. apríla 1992 a do obchodného registra bola zapísaná 1. mája 1992 (Obchodný register Okresného súdu Nitra, oddiel vložka Sa, vložka 8/N).

Spoločnosť bola založená a má sídlo v Slovenskej republike.

Štruktúra priamych akcionárov Spoločnosti k 31. decembru 2024 bola nasledovná:

Spoločník, akcionár	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %
	absolútne	v %		
Sodecia Automotive International, S.A.	8 206	40,24%	40,24%	40,24%
SODECIA Automotive Europe GmbH	12 115	59,41%	59,41%	59,41%
Ostatní akcionári	72	0,35%	0,35%	0,35%
Spolu	20 393	100%	100%	100%

Štruktúra priamych akcionárov Spoločnosti k 31. decembru 2025 bola nasledovná:

Spoločník, akcionár	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %
	absolútne	v %		
Sodecia Automotive International, S.A.	8 206	40,24%	40,24%	40,24%
SODECIA Automotive Europe GmbH	12 115	59,41%	59,41%	59,41%
Ostatní akcionári	72	0,35%	0,35%	0,35%
Spolu	20 393	100%	100%	100%

Priamou materskou spoločnosťou Spoločnosti je SODECIA Automotive Europe GmbH, ktorá k 31. decembru 2025 vlastní 59,41% v spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. Najvyššou materskou spoločnosťou Spoločnosti je Sodecia - Participações Sociais, SGPS, S.A. Konečným užívateľom výhod k 31. decembru 2025 je Rui de Lemos Monteiro.

V roku 2025 mala Spoločnosť v priemere 957 zamestnancov (2024: 1 081, z toho riadiacich pracovníkov 26 (2024: 28)).

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných spoločnostiach.

Členovia Predstavenstva a Dozornej rady Spoločnosti

Zloženie predstavenstva a dozornej rady Spoločnosti bolo nasledovné:

	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
<i>Predstavenstvo:</i>		
Predseda predstavenstva	Ing. Miroslav Mesároš	Ing. Štefan Rosina (do 25. júna 2024) Ing. Miroslav Mesároš (od 26. júna 2024)
Podpredseda predstavenstva	Ing. Michal Čierny	Ing. Michal Čierny
Člen predstavenstva	Ing. Ivana Procházková (do 10. januára 2025)	Ing. Ivana Procházková
	Ing. Martin Baláž	Ing. Martin Baláž
	Ing. Ivan Košovský	Ing. Ivan Košovský
	Ing. Dáša Rafaj	Ing. Dáša Rafaj
<i>Dozorná rada:</i>		
Člen dozornej rady	Ing. Miroslav Rosina, PhD (do 23. júla 2025)	Ing. Miroslav Rosina, PhD
	Ing. Peter Lendel (do 11. apríla 2025)	Ing. Peter Lendel
	Ing. Štefan Rosina, MSc. (od 24. júla 2025)	
	Dušan Šulák (od 11. apríla 2025)	
	Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso	Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso

Hlavný predmet činnosti

Hlavným predmetom činnosti Spoločnosti je produkcia automobilových komponentov.

Výrobné kapacity Spoločnosti sa nachádzajú na území Slovenskej republiky, vo Vrábľoch a v Nitre.

Sídlo a miesto podnikania Spoločnosti

Staničná 1045
952 12 Vráble
Slovenská republika

IČO: 31411801
DIČ: 2020411272

2 Súhrn významných účtovných postupov

Nižšie sú uvedené hlavné účtovné postupy, ktoré boli použité pri zostavení tejto účtovnej závierky.

2.1 Základné zásady pre zostavenie účtovnej závierky

Slovenský zákon o účtovníctve (zákon NR SR č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov) vyžaduje, aby niektoré spoločnosti zostavili účtovnú závierku k 31. decembru 2025 podľa IFRS platných v Európskej únii („EÚ“).

Najbližšiu konsolidovanú účtovnú závierku zostavuje spoločnosť Sodecia - Participações Sociais, SGPS, S.A., najvyššia materská spoločnosť Spoločnosti. Táto konsolidovaná účtovná závierka je dostupná na vyžiadanie v sídle spoločnosti.

Účtovná závierka Spoločnosti za rok končiaci 31. decembra 2025 bola zostavená ako riadna účtovná závierka Spoločnosti podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov („Zákon o účtovníctve“) za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

Táto účtovná závierka Spoločnosti bola zostavená v súlade s Medzinárodnými účtovnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii k 31. decembru 2025 na základe princípu historických cien.

Účtovná závierka bola zostavená na základe princípu, že sa transakcie a ďalšie skutočnosti vykazujú v účtovnej závierke v období, s ktorým súvisia, za predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti Spoločnosti.

Zostavenie účtovnej závierky v súlade s IFRS platnými v EÚ vyžaduje účtovné odhady a uplatnenie úsudku vedenia pri aplikácii postupov účtovania na problematické transakcie. Oblasti, ktoré sú náročnejšie na posúdenie alebo sú zložitejšie, prípadne oblasti, v ktorých predpoklady a odhady významným spôsobom ovplyvňujú účtovnú závierku, sú uvedené v bode 6 poznámok.

Predstavenstvo Spoločnosti môže akcionárom navrhnúť zmenu účtovnej závierky aj po jej schválení na valnom zhromaždení akcionárov. Avšak podľa § 16, odsekov 9 až 11 Zákona o účtovníctve, po zostavení a schválení účtovnej závierky nemožno otvárať uzavreté účtovné knihy. Potenciálne chyby bežného obdobia zistené v danom období sa opravujú pred schválením účtovnej závierky na zverejnenie. Významné chyby z predchádzajúceho obdobia odhalené až v nasledujúcom období sa opravujú v porovnateľných informáciách uvedených v účtovnej závierke za nasledujúce obdobie. Zákon o účtovníctve povoľuje účtovnej jednotke ich opraviť v účtovnom období, keď tieto skutočnosti zistila.

Účtovná závierka je zostavená v tisícoch eur („EUR“), pokiaľ nie je uvedené inak.

Spoločnosť aplikuje všetky Medzinárodné účtovné štandardy a interpretácie vydané Výborom pre medzinárodné štandardy pre finančné výkazníctvo (International Accounting Standards Board - ďalej len „IASB“) platnými v EÚ, ktoré boli v platnosti a účinné k 31. decembru 2025.

Vydané štandardy, interpretácie a novely štandardov, ktoré Spoločnosť aplikovala po prvýkrát v roku 2025

Novela IAS 21 Nedostatočná vymeniteľnosť (vydaná 15. augusta 2023 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2025 alebo neskôr). Spoločnosť posúdila, že daný štandard nemá materiálny vplyv na účtovnú závierku.

Vydané štandardy, interpretácie a novely štandardov, ktoré sú účinné po 31. decembri 2025, a ktoré Spoločnosť predčasne neaplikovala

Novela ohľadom klasifikácie a oceňovania finančných nástrojov – Novela IFRS 9 a IFRS 7 (vydaná 30. mája 2024 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr). Spoločnosť v súčasnosti posudzuje vplyv dodatkov na svoju účtovnú závierku.

Ročné vylepšenia IFRS účtovných štandardov (vydané v júli 2024 a účinné od 1. januára 2026). Spoločnosť v súčasnosti posudzuje vplyv dodatkov na svoju účtovnú závierku.

Zmluvy naviazané na elektrinu závisiacu od prírodných podmienok: Novela IFRS 9 a IFRS 7 (vydaná 18. decembra 2024 a účinné od 1. januára 2026). Spoločnosť v súčasnosti posudzuje vplyv dodatkov na svoju účtovnú závierku.

IFRS 18 Prezentácia a zverejňovanie v účtovnej závierke (vydaný 9. apríla 2024 a účinný pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr). Spoločnosť v súčasnosti posudzuje vplyv dodatkov na svoju účtovnú závierku.

IFRS 19 Dcérske spoločnosti bez verejnej zodpovednosti: zverejňovanie (vydaný 9. mája 2024 a účinný pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr). Spoločnosť v súčasnosti posudzuje vplyv dodatkov na svoju účtovnú závierku.

Novela ohľadom IFRS 19 Dcérske spoločnosti bez verejnej zodpovednosti: Zverejnenia (vydaná 21. augusta 2025 a účinná od 1. januára 2027). Spoločnosť v súčasnosti posudzuje vplyv dodatkov na svoju účtovnú závierku.

Novela IAS 21 Vplyv zmien výmenných kurzov: Prepočet na hyperinflačnú prezentačnú menu (vydaná 13. novembra 2025 a účinná od 1. januára 2027). Spoločnosť v súčasnosti posudzuje vplyv dodatkov na svoju účtovnú závierku.

2.2 Finančné investície

Za finančné investície Spoločnosť považuje dcérske spoločnosti- účtovné jednotky, vrátane štruktúrovaných subjektov, ktoré Spoločnosť ovláda, pretože (i) má právomoc riadiť tie ich relevantné činnosti, ktoré významným spôsobom ovplyvňujú ich výnosy, (ii) má nárok, či práva, podieľať sa na variabilných výnosoch zo svojej účasti v týchto účtovných jednotkách, a (iii) má schopnosť využiť svoj vplyv v uvedených účtovných jednotkách na to, aby ovplyvnila výšku výnosov investora. Pri posudzovaní toho, či Spoločnosť ovláda inú účtovnú jednotku, sa berie do úvahy existencia a vplyv materiálnych práv, vrátane materiálnych potenciálnych hlasovacích práv. Aby bolo právo materiálne, musí mať jeho držiteľ praktickú schopnosť uplatňovať ho vtedy, keď vznikne potreba prijať rozhodnutia o smerovaní relevantných činností ovládanej účtovnej jednotky. Spoločnosť môže ovládať účtovnú jednotku dokonca aj vtedy, keď v nej nevlastní väčšinu hlasovacích práv. V takom prípade posudzuje Spoločnosť výšku svojich hlasovacích práv porovnaním s veľkosťou a rozptýlením podielov ostatných držiteľov hlasovacích práv, aby zistila, či má de-facto kontrolu nad daným subjektom. Ochranné práva iných investorov, napr. také, ktoré sa týkajú zásadných zmien činnosti danej účtovnej jednotky alebo ktoré sa uplatňujú iba za výnimočných okolností, nebránia Spoločnosti, aby v tejto účtovnej jednotke uplatňovala kontrolný vplyv.

Podiely na vlastnom imaní v dcérskych spoločnostiach sú ocenené v tejto účtovnej závierke obstarávacími cenami podľa IAS 27 upravenými o akumulované straty z prípadného zníženia hodnoty. Takýto prípadný rozdiel z ich ocenenia sa vyjadruje prostredníctvom opravnej položky.

2.3 Finančné investície v pridružených spoločnostiach

Pridružené spoločnosti sú všetky subjekty, v ktorých má Spoločnosť podstatný (priamo alebo nepriamo), no nie rozhodujúci vplyv, s čím je vo všeobecnosti spojené vlastníctvo 20% až 50% hlasovacích práv.

Podiely na vlastnom imaní pridružených spoločností sú ocenené v tejto účtovnej závierke obstarávacími cenami podľa IAS 27 upravenými o prípadné zníženie hodnoty finančnej investície. Takýto prípadný rozdiel z ich ocenenia sa vyjadruje prostredníctvom opravnej položky.

2.4 Dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý hmotný majetok sa vykazuje v obstarávacej cene zníženej o oprávky a prípadne o zníženie hodnoty majetku. Obstarávacia cena zahŕňa jej nákupnú cenu a všetky priamo priraditeľné náklady v súvislosti s dopravou majetku na miesto určenia a uvedením do stavu, v ktorom je schopný prevádzky, ktorej spôsob určil manažment.

Výdavky vynaložené na obstaranie po zaradení majetku do užívania sú kapitalizované len v prípade, ak je pravdepodobné, že Spoločnosti budú v súvislosti s danou položkou majetku plynúť dodatočné budúce ekonomické úžitky a tieto výdavky možno spoľahlivo oceniť. Ostatné náklady na opravy a údržbu sa účtujú ako náklad v účtovnom období, v ktorom boli príslušné práce vykonané. Náklady, vynaložené za účelom nahradenia väčšej časti alebo komponentov dlhodobého hmotného majetku sú aktivované a nahradená časť je vyradená.

Predpokladaná doba životnosti jednotlivých skupín majetku je nasledovná:

	Doba životnosti v rokoch
Budovy	20 – 40
Stroje a zariadenia	4 – 20

Konečná reziduálna hodnota majetku predstavuje predpokladanú sumu, ktorú by Spoločnosť v súčasnosti získala pri predaji majetku, očistenú o náklady na predaj majetku za predpokladu a podmienok, že by bol tento majetok na konci svojej životnosti. Konečná reziduálna hodnota majetku je nula, ak Spoločnosť očakáva využívanie majetku do konca jeho predpokladanej životnosti. K súvahovému dňu sa reziduálna hodnota a predpokladaná doba životnosti dlhodobého majetku prehodnocuje a ak je to potrebné, upravuje.

Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, vedenie prehodnocuje, či nastali skutočnosti spôsobujúce zníženie hodnoty dlhodobého hmotného majetku. Ak taká skutočnosť existuje, vedenie odhadne realizovateľnú hodnotu majetku, ktorá sa určí ako reálna hodnota znížená o náklady na predaj alebo úžitková hodnota majetku, podľa toho, ktorá je vyššia. Účtovná hodnota sa zníži na realizovateľnú hodnotu a toto zníženie hodnoty sa vykazuje ako náklad. Zníženie hodnoty majetku vykázané v minulých obdobiach sa rozpustí, ak dôjde k zmene odhadu použitého pri určení úžitkovej hodnoty alebo reálnej hodnoty majetku zníženej o náklady na predaj.

Zisky alebo straty plynúce z vyradenia alebo likvidácie položky majetku sa určia ako rozdiel medzi výnosom a účtovnou hodnotou majetku a sú zahrnuté do výkazu ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku.

2.5 Zníženie hodnoty nefinančného majetku

Spoločnosť posudzuje odpisovaný majetok pre účely možného zníženia hodnoty vždy, keď okolnosti naznačujú, že jeho účtovná hodnota nemusí byť realizovateľná. Majetok, ktorý nemá určitú dobu použiteľnosti, alebo nedokončený nehmotný majetok sa neodpisuje, ale sa každoročne testuje pre účely možného zníženia hodnoty. Investície v dcérskych spoločnostiach sa testujú na zníženie hodnoty vždy, keď existujú indikátory, že by mohlo dôjsť k zníženiu hodnoty. Spoločnosť berie do úvahy nasledujúce základné indikátory zníženia hodnoty: účtovná hodnota investície účtovnej závierke prevyšuje účtovnú hodnotu netto aktív dcérskej spoločnosti v jej účtovnej závierke alebo dividendy prevyšujú celkový komplexný výsledok dcérskej spoločnosti v období, kedy boli priznané.

Strata zo zníženia hodnoty majetku predstavuje rozdiel, o ktorý účtovná hodnota majetku alebo účtovná hodnota jednotky generujúcej peňažné toky prevyšuje ich spätné získateľnú hodnotu.

Spätné získateľná hodnota predstavuje buď reálnu hodnotu zníženú o náklady na vyradenie alebo úžitkovú hodnotu, podľa toho, ktorá je vyššia. Pre účely stanovenia zníženia hodnoty sa majetok zoskupí do najmenších skupín, pre ktoré existujú jednotlivo identifikovateľné peňažné toky významne nezávislé od peňažných tokov generovaných inými majetkami alebo skupinami majetkov – ide o tzv. jednotky generujúce peňažné toky.

Spoločnosť určuje spätné získateľnú hodnotu jednotiek generujúcich peňažné toky na základe úžitkovej hodnoty. Diskontované peňažné toky sa stanovujú na základe rozpočtov, zvyčajne päťročných, ktoré boli schválené manažmentom. Peňažné toky nad rámec detailne plánovaného obdobia sa stanovujú na základe extrapolácie, a to použitím primeranej miery rastu. Medzi hlavné predpoklady, na základe ktorých manažment určuje úžitkovú hodnotu jednotiek generujúcich peňažné toky patrí: očakávaný rast tržieb, EBITDA, miera rastu pre extrapoláciu a diskontná sadzba. Použitá diskontná sadzba zohľadňuje riziko špecifické pre príslušnú jednotku generujúcu peňažné toky. Peňažné toky zohľadňujú predpoklady manažmentu a sú podložené internými aj externými zdrojmi informácií. Predpoklady sú významnou časťou kalkulácie, čo vedie k inherentnému riziku, že spätné získateľná hodnota bude materiálne odlišná v prípade, ak sa odhady použité v kalkulácii ukážu ako nesprávne.

Popri testovaní zníženia hodnoty jednotiek generujúcich peňažné toky testuje Spoločnosť aj jednotlivé aktíva, ak sa ich účel zmení z aktív držaných a používaných na aktíva držané na predaj alebo vyradenie. V tomto prípade sa spätné získateľná hodnota určuje ako reálna hodnota znížená o náklady na predaj.

Straty zo zníženia hodnoty ako aj zrušenie zníženia hodnoty každého druhu nefinančného aktíva sa vykazuje vo výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku na samostatnom riadku.

2.6 Zásoby

Zásoby sa vykazujú buď v obstarávacej cene alebo v čistej realizovateľnej hodnote, podľa toho, ktorá je nižšia. Úbytok zásob sa účtuje v štandardných cenách. Obstarávacia cena materiálu zahŕňa nákupnú cenu a iné priame náklady. Obstarávacie ceny hotových výrobkov a nedokončenej výroby zahŕňajú náklady na suroviny, priame mzdové a iné priame náklady a príslušnú výrobnú réžiu (na základe normálneho využitia prevádzkovej kapacity). Nezahŕňajú úrokové náklady. Čistá realizovateľná hodnota predstavuje odhad predajnej ceny za bežných obchodných podmienok, zníženej o náklady na dokončenie a predaj.

Spoločnosť na základe dohody s jednotlivými zákazníkmi pre nich obstaráva výrobu nástrojov, na ktorých následne realizuje výrobu hotových výrobkov pre týchto zákazníkov. Výrobu nástrojov zabezpečuje prostredníctvom externých dodávateľov. Po dokončení a podpísaní akceptačného protokolu prechádza významná časť rizík a potenciálnych ziskov spojených s vlastníctvom na zákazníka a Spoločnosť na nich môže vyrábať výhradne výrobky pre zákazníkov, pre ktorých boli vyrobené.

O obstarávaní nástrojov Spoločnosť účtuje ako o tovare. Spoločnosť časť ceny za obstarávanie nástroja podľa dohody so zákazníkom priebežne fakturuje zákazníkovi a účtuje na účet výnosov budúcich období, nakoľko k vykázaniu výnosov z predaja nástrojov dochádza až podpísaním akceptačného protokolu. Úbytok nástrojov sa účtuje v cene zistenej metódou špecifickej identifikácie.

Ak je obstarávacia cena, resp. ak sú vlastné náklady zásob vyššie než ich čistá realizovateľná hodnota ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, vytvára sa opravná položka k zásobám vo výške rozdielu medzi ich ocenením v účtovníctve a ich čistou realizovateľnou hodnotou.

2.7 Ostatné nefinančné aktíva

Spoločnosti je pri získaní nového projektu na dodávky dielov účtovaný nominačný poplatok fakturovaný zákazníkom. Na začiatku projektu na náklady budúcich období a časovo ho rozlišuje počas životnosti projektu od začiatku až po skončenie produkcie. Časové rozlíšenie sa v jednotlivých rokoch životnosti projektu postupne účtuje ako zníženie výnosov z predaja vlastných výrobkov.

Spoločnosť pri niektorých projektoch získava tiež cenové kompenzácie, napr. za zrušenie časti plánovanej a dohodnutej produkcie alebo pri dodatočných cenových úpravách, ktoré klasifikuje ako ostatné finančné aktívum.

2.8 Finančné aktíva

Reálna hodnota je cena, ktorá by bola prijatá pri predaji aktíva alebo zaplatená za prevod záväzku v bežnej transakcii medzi účastníkmi trhu k dátumu ocenenia. Najlepším dôkazom reálnej hodnoty je cena na aktívnom trhu. Aktívny trh je trh, v ktorom transakcie týkajúce sa aktíva alebo záväzku sa uskutočňujú dostatočne často a v takom objeme, že môžu priebežne poskytovať informácie o cenách.

Finančné nástroje – prvotné vykazovanie. Všetky finančné nástroje sa prvotne vykazujú v reálnej hodnote upravenej o transakčné náklady.

Finančné aktíva – klasifikácia a následné oceňovanie – kategórie oceňovania. Spoločnosť klasifikuje finančné aktíva len v kategórii amortizovaná hodnota. Klasifikácia a následné ocenenie finančných aktív závisí od: (i) obchodného modelu Spoločnosti na riadenie portfólia súvisiacich aktív a (ii) vlastností peňažných tokov majetku.

Finančné aktíva – klasifikácia a následné oceňovanie – obchodný model. Faktory, ktoré Spoločnosť zvažuje pri určovaní obchodného modelu, zahŕňajú účel a zloženie portfólia a predchádzajúce skúsenosti s tým, ako boli peňažné toky za príslušné aktíva inkasované. Obchodný model, ktorý Spoločnosť používa, má za účel držať finančné aktíva do splatnosti a zinkasovať zmluvné peňažné toky.

Finančné aktíva – klasifikácia a následné ocenenie – charakteristiky peňažného toku.

Spoločnosť má vo svojej držbe pohľadávky z obchodného styku, krátkodobé a dlhodobé pôžičky dcérskym spoločnostiam a ostatným spriazneným stranám a peniaze a peňažné ekvivalenty. Zmluvné peňažné toky týchto finančných aktív predstavujú splátku istiny a úroku, ktorý zohľadňuje časovú hodnotu peňazí a preto ich Spoločnosť oceňuje v amortizovanej hodnote.

Zníženie hodnoty finančných aktív – opravná položka z očakávaných úverových strát („ECL“). Spoločnosť aplikuje pre pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky zjednodušený prístup povolený podľa IFRS 9, ktorý vyžaduje, aby sa po prvotnom vykázaní pohľadávok vykázali očakávané úverové straty počas celej životnosti, tzv. lifetime expected credit losses („celoživotné ECL“) Celoživotné ECL sú také ECL, ktoré vyplývajú zo všetkých možných udalostí zlyhania počas očakávanej doby životnosti finančného nástroja.

Spoločnosť vždy ku dátumu zostavenia účtovnej závierky posudzuje zníženie hodnoty pre skupiny finančných aktív s podobným vyhodnotením rizika, t.j. samostatne pre jednotlivé kategórie A, B, C, D (poznámka 3.1), pre iné pohľadávky a samostatne pre pôžičky poskytnuté dcérskym spoločnostiam a ostatným spriazneným stranám. Miera očakávaného znehodnotenia predovšetkým vychádza z počtu dní po splatnosti pre jednotlivé kategórie finančných aktív a pravdepodobnosti nesplatenia finančného aktíva počas celej doby životnosti. Spoločnosť pri jej stanovení posudzuje primerané a podložené informácie, ktoré sú relevantné a dostupné bez nadmerných nákladov a úsilia. Takéto porovnanie zahŕňa kvantitatívne aj kvalitatívne informácie a analýzu vychádzajúcu z predchádzajúcich historických skúseností Spoločnosti, ratingové ohodnotenie a očakávaný budúci vývoj. Spoločnosť pravidelne vyhodnocuje historické údaje o neuhradených pohľadávkach za posledných 24 mesiacov, na základe ktorých vytvorila schému na tvorbu opravnej položky v závislosti od kategórie pohľadávok a očakávanej straty pre danú kategóriu. Nakoľko IFRS 9 vyžaduje použitie odhadov týkajúcich sa budúceho vývoja pri odhade očakávaných úverových strát, bol zavedený mechanizmus na úpravu matice tvorby opravných položiek k pohľadávkam vždy ku dňu zostavenia účtovnej závierky.

Spoločnosť predpokladá, že úverové riziko finančného aktíva sa výrazne zvýšilo, ak je viac ako 90 dní po splatnosti alebo došlo k objektívnemu znehodnoteniu z iného dôvodu. Spoločnosť považuje finančný majetok za objektívne znehodnotený, ak je splnené aspoň jedno z nasledujúcich kritérií:

- na majetok zmluvnej strany bol vyhlásený konkurz respektíve došlo k obdobnej udalosti, ktorá poukazuje na významné finančné ťažkosti zmluvnej strany a pravdepodobnosť nezaplatenia zo strany dlžníka, alebo
- došlo k reštrukturalizácii pohľadávok spoločnosti za podmienok, o ktorých by spoločnosť za normálnej situácie neuvažovala, alebo
- na základe posúdenia manažérov zodpovedných za riadenie úverového rizika došlo k objektívnemu znehodnoteniu finančného aktíva a je nepravdepodobné, že dlžník zaplatí svoje záväzky voči Spoločnosti v plnom rozsahu.

Maximálne vystavenie sa riziku pri nesplatení finančného aktíva ku dňu zostavenia účtovnej závierky predstavuje jeho zostatková účtovná hodnota vykázaná v účtovnej závierke.

Zníženie hodnoty obchodných pohľadávok sa vykazuje na účte opravnej položky k pohľadávkam. Tvorba a rozpustenie opravnej položky sa vykazuje vo výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku v položke „Čisté straty zo zníženia hodnoty obchodných pohľadávok“. Pohľadávky z obchodného styku, ktoré nemožno inkasovať, sa odpisujú z účtov opravných položiek k pohľadávkam z obchodného styku a vykazujú sa vo výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku v položke „Čisté straty zo zníženia hodnoty obchodných pohľadávok“.

Pohľadávky z obchodného styku, ktoré boli odpísané a následne zaplatené dlžníkmi, sa vykazujú vo výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku v položke „Čisté straty zo zníženia hodnoty obchodných pohľadávok“.

Finančné aktíva – odpis. Spoločnosť odpíše finančné aktíva, vcelku alebo ich časť, keď Spoločnosť vyčerpala všetky praktické možnosti spätného získania prostriedkov z týchto aktív a neexistuje žiadne rozumné očakávanie získania týchto prostriedkov späť.

Finančné aktíva – odúčtovanie. Spoločnosť prestane vykazovať finančné aktíva, keď i) boli aktíva splatené alebo právo k peňažným tokom z týchto aktív uplynulo alebo ii) Spoločnosť presunula práva k peňažným tokom z finančným aktíva na inú osobu.

2.9 Finančné záväzky

Finančné záväzky – klasifikácia. Spoločnosť klasifikuje svoje finančné záväzky podľa IFRS 9 ako ostatné finančné záväzky oceňované v amortizovanej hodnote.

Finančné záväzky – prvotné vykazovanie. Pri prvotnom vykázaní finančného záväzku ho Spoločnosť oceňuje reálnou hodnotou upravenou o transakčné náklady, ktorú sú priamo spojené s nadobudnutím finančného záväzku.

Finančné záväzky – následné ocenenie. Finančné záväzky oceňované v amortizovanej hodnote, sa oceňujú použitím metódy efektívnej úrokovej miery.

Finančné záväzky – odúčtovanie. Finančný záväzok (alebo jeho časť) je z výkazu finančnej pozície odúčtovaný len v tom prípade, keď zanikne, t.j. keď sa záväzok uvedený v zmluve zruší alebo vyprší, z čoho vyplynie zisk alebo strata vo výsledku hospodárenia.

Výmena medzi Spoločnosťou a jej pôvodnými veriteľmi dlhových nástrojov s výrazne odlišnými podmienkami, ako aj podstatné modifikácie zmluvných podmienok existujúcich finančných záväzkov, sa účtuje ako zánik pôvodného finančného záväzku a vykázanie nového finančného záväzku. Zmluvné podmienky sú podstatne odlišné, ak diskontovaná súčasná hodnota peňažných tokov podľa nových zmluvných podmienok, vrátane všetkých zaplatených poplatkov ponížených o akýchkoľvek prijaté poplatky a diskontovaných s použitím pôvodnej efektívnej úrokovej miery, sa minimálne o 10% líši od diskontovanej súčasnej hodnoty zostávajúcich peňažných tokov z pôvodného finančného záväzku. Ak je výmena dlhových nástrojov alebo zmena zmluvných podmienok zaúčtovaná ako zánik záväzku, akékoľvek vynaložené náklady alebo poplatky sa vykazujú ako súčasť zisku alebo straty zo splatenia.

Ak výmena alebo modifikácia nie je zaúčtovaná ako zánik, akékoľvek vzniknuté náklady alebo poplatky upravujú účtovnú hodnotu záväzku a amortizujú sa počas zostávajúceho obdobia zmeneného záväzku.

Modifikácie záväzkov, ktoré nevedú k ich zániku, sa účtujú ako zmena v odhade s použitím kumulatívnej metódy zmeny odhadu, pričom akýkoľvek zisk alebo strata sa vykazujú s vplyvom na výsledok hospodárenia, pokiaľ ekonomická podstata rozdielu v účtovných hodnotách nepredstavuje kapitálovú transakciu s vlastníkami.

2.10 Základné imanie

Kmeňové akcie sa klasifikujú ako vlastné imanie. Dodatočné náklady, ktoré sa priamo vzťahujú na emisiu nových akcií, sa po odpočítaní vplyvu dane z príjmov vykazujú vo vlastnom imaní ako pokles príjmov z emisie. Čiastka, o ktorú reálna hodnota prijatej úhrady prevyšuje nominálnu hodnotu nových emitovaných akcií je vykázaná ako emisné ážio.

2.11 Dane

(i) Splatná daň z príjmov

Daň z príjmov je pre účely účtovnej závierky vypočítaná v súlade s legislatívou platnou ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Celková daň z príjmu zahŕňa bežnú daň z príjmov a odloženú daň.

Daň z príjmov je suma, ktorá sa očakáva, že bude zaplatená alebo vrátená od daňového úradu vzhľadom na daňové zisky alebo straty za bežné a predchádzajúce obdobia. Ostatné dane, iné ako daň z príjmu a DPH, sú vykázané v prevádzkových nákladoch

ii) Odložená daň z príjmov

Odložená daň z príjmov sa v účtovnej závierke účtuje súvahovou záväzkovou metódou, z umorovaných daňových strát a z dočasných rozdielov medzi daňovou hodnotou majetku a záväzkov a ich účtovnou hodnotou v účtovnej závierke. O odloženej dani sa neúčtuje, ak sa týka prvého vykázania majetku alebo záväzku v súvislosti s transakciou, ktorá nie je podnikovou kombináciou, ak v čase transakcie nie je ovplyvnený účtovný ani daňový zisk alebo strata. Odložená daň sa vypočíta použitím sadzby a platných daňových zákonov, resp. zákonov ktoré sa považujú za platné k súvahovému dňu, a u ktorých sa očakáva, že budú platiť v čase realizácie dočasných rozdielov alebo umorenia daňovej straty. Odložené daňové pohľadávky sa vykazujú v rozsahu, v akom je pravdepodobné, že bude v budúcnosti generovaný zdaniteľný zisk, voči ktorému sa budú môcť dočasné rozdiely zrealizovať.

Odložená daň z príjmov sa účtuje pri dočasných rozdieloch vyplývajúcich z investícií do dcérskych a pridružených spoločností a spoločných podnikov s výnimkou prípadov, keď je načasovanie realizácie dočasných rozdielov kontrolované Spoločnosťou a je pravdepodobné, že dočasné rozdiely nebudú realizované v dohľadnej budúcnosti.

Odložené daňové pohľadávky a záväzky sa vzájomne započítavajú v prípade, že Spoločnosť má zo zákona vymáhateľné právo započítať krátkodobé daňové pohľadávky voči krátkodobým daňovým záväzkom a za predpokladu, že odloženú daň z príjmov vyberá rovnaký správca dane.

2.12 Rezervy na ostatné záväzky a náklady

Rezervy na ostatné záväzky a náklady sa tvoria, ak má Spoločnosť súčasné zmluvné alebo mimozmluvné záväzky v dôsledku minulých udalostí, je pravdepodobné, že k vyrovnaní týchto záväzkov bude potrebné vynaloženie prostriedkov a zároveň je možné spoľahlivo odhadnúť sumu záväzkov. V prípade viacerých podobných záväzkov sa pravdepodobnosť, že bude potrebné vynaložiť prostriedky na vyrovnanie záväzku, stanoví na základe skupiny záväzkov ako celku. Rezerva sa tvorí aj v prípade, ak pravdepodobnosť vynaloženia prostriedkov na vyrovnanie jednotlivého záväzku zahrnutého v danej skupine záväzkov, je nízka.

Ak Spoločnosť očakáva, že náklady, na ktoré je rezerva tvorená, jej budú refundované, je táto refundácia zaúčtovaná ako samostatné aktívum za predpokladu, že je prakticky istá.

Rezervy sa oceňujú v súčasnej hodnote nákladov, ktoré sa predpokladajú na vyrovnanie záväzku použitím sadzby pred zdanením, ktorá odráža trhové odhady hodnoty peňazí v danom čase a riziká, ktoré sú pre záväzok špecifické. Zvýšenie rezervy v dôsledku uplynutia času sa vykáže ako nákladový úrok.

2.13 Ostatné nefinančné záväzky

Ostatné nefinančné záväzky sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

2.14 Vykazovanie výnosov

i) Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi

Výnosy predstavujú reálnu hodnotu prijatej odmeny alebo pohľadávky za predaj tovarov a služieb v rámci bežnej podnikateľskej činnosti Spoločnosti. Účtujú sa v hodnote, o ktorej Spoločnosť očakáva, že bude mať na ňu nárok výmenou za transfer kontroly nad dohodnutými výrobkami, tovarmi alebo službami na zákazníka, s výnimkou súm vybraných v mene tretích strán. Výnosy sa vykazujú po odpočítaní zliav, vratiek a dane z pridanej hodnoty.

V súlade s IFRS 15 Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi, Spoločnosť vykazuje výnosy aplikovaním päťstupňového modelu:

- (1) identifikácia zmluvy so zákazníkom;
- (2) identifikácia zmluvných povinností na plnenie;
- (3) určenie transakčnej ceny;
- (4) priradenie transakčnej ceny k povinnostiam na plnenie;
- (5) vykázanie výnosov, keď sú splnené jednotlivé povinnosti na plnenie.

Hlavným zdrojom výnosov Spoločnosti sú výnosy z predaja hotových výrobkov (automobilových komponentov), výroby nástrojov, predaja šrotu a poskytovania súvisiacich služieb.

Spoločnosť účtuje o výnosoch, keď je možno spoľahlivo určiť ich výšku, keď je pravdepodobné, že v ich dôsledku budú pre Spoločnosť plynúť ekonomické úžitky a boli splnené špecifické kritéria pre jednotlivé kategórie výnosov zo zmlúv so zákazníkmi, ktoré sú popísané nižšie.

Spoločnosť vyrába najmä automobilové komponenty na základe dlhodobých zmlúv so zákazníkmi. Na základe týchto zmlúv, nemôže Spoločnosť odpredať rozpracované výrobky tretej strane a zároveň má zmluvné právo na platby za už vykonanú prácu na týchto výrobkoch. Spoločnosť účtuje o výnosoch zo zmlúv so zákazníkmi vtedy, keď prevedie kontrolu nad výrobkami na zákazníka a vo výške, o ktorej Spoločnosť očakáva, že bude mať na ňu nárok. Zmluvy obvykle obsahujú jednu povinnosť plnenia. Niektoré zmluvy so zákazníkmi obsahujú dve povinnosti plnenia – dodanie výrobkov a vývoj nástrojov potrebných k ich výrobe. V tomto prípade Spoločnosť alokuje celkové výnosy zo zmluvy so zákazníkom na tieto dve povinnosti plnenia podľa dohodnutých zmluvných podmienok. Tržby z predaja výrobkov sa vykazujú v deň splnenia dodávky podľa podmienok dohodnutých v zmluve. Spoločnosť poskytuje zákazníkovi štandardnú záruku. Na základe historickej skúsenosti Spoločnosť z tohto titulu neočakáva významné odúčtovanie vykázaných výnosov. Suma protihodnoty je fixná.

Preprava výrobkov sa nepovažuje za samostatnú povinnosť plnenia, keďže preprava a odovzdanie výrobkov prebieha v rovnakom, resp. krátkom časovom momente a kontrola prechádza na zákazníka po dodaní výrobkov.

Výnosy týkajúce sa nástrojov a k tomu prislúchajúce náklady sú vykázané v momente prechodu kontroly na zákazníka, čo je v momente, kedy je forma akceptovaná zákazníkom. Formy obvykle nemajú pre Spoločnosť alternatívne využitie, avšak právne vymáhateľný nárok za poskytnuté plnenie vzniká až po akceptácii zákazníka a prevode vlastníctva. Úhrada transakčnej ceny je splatná podľa platobných podmienok dohodnutých so zákazníkom, obvykle v niekoľkých splátkach. Výnosy z vývoja nástrojov sa vykážu v momente prechodu kontroly nad dokončeným nástrojom na zákazníka podľa podmienok dohodnutých v zmluve.

ii) Výnosy z predaja odpadu z výroby

Výnosy z predaja odpadu z výroby sa vykazujú v momente prenosu kontroly a vlastníctva odpadu, obvykle po dodávke.

3 Riadenie finančného rizika

3.1 Faktory finančného rizika

V dôsledku svojich činností bola Spoločnosť vystavená rozličným finančným rizikám vrátane úverových rizík a dopadov zmien výmenných kurzov a úrokových sadzieb. Hlavné finančné nástroje, ktoré Spoločnosť využívala, zahŕňali vklady v bankách, pohľadávky zo zmlúv so zákazníkmi, finančné aktíva držané do splatnosti (poskytnuté pôžičky dcérskym spoločnostiam a spriazneným stranám) a bankové úvery. Hlavným účelom týchto finančných nástrojov bolo zabezpečenie dostatočného objemu likvidity na investície a prevádzkové potreby Spoločnosti.

Riadením rizika sa zaoberá finančné oddelenie najvyššej materskej spoločnosti na základe postupov schválených predstavenstvom skupiny Sodecia.

(i) Úverové/kreditné riziko

Úverové riziko vzniká v súvislosti s peňažnými prostriedkami a peňažnými ekvivalentmi, finančným majetkom držaným do splatnosti (poskytnuté pôžičky) a pohľadávkami zo zmlúv so zákazníkmi.

Finančné aktíva, ktoré predstavujú potenciálne predmet úverového rizika, pozostávajú najmä z pohľadávok z obchodného styku. S finančnými aktívami držanými do splatnosti (poskytnuté pôžičky) je spojené nevýznamné kreditné riziko, nakoľko Spoločnosť poskytuje pôžičky len spriazneným stranám, pri ktorých toto riziko vníma ako zanedbateľné. Hotovosť je umiestnená vo finančných inštitúciách, s ktorými je spojené v čase uloženia peňažných prostriedkov minimálne riziko nesolventnosti.

Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky

Spoločnosť má zavedené pravidlá kredit manažmentu, ktoré zabezpečujú minimalizáciu kreditného rizika pri pohľadávkach z obchodného styku.

Zákazníkov Spoločnosť pri posudzovaní kreditného rizika člení do nasledovných kategórií:

- kľúčoví zákazníci, tzv. TOP GROUP (kategória A)
- ostatní automotive zákazníci (kategória B)
- zákazníci z predaja odpadu (šrotu z výroby) (kategória C)
- zákazníci zo skupiny Sodecia a ostatné spriaznené strany/koncernoví zákazníci (kategória D).

Prevažná časť pohľadávok z obchodného styku a iných pohľadávok je tvorená externými zákazníkmi (mimo koncernu Sodecia).

Posudzovanie kreditného rizika pri nových zákazníkoch je súčasťou procesu pripomienkovania a schvaľovania všeobecných obchodných podmienok a celkových zmluvných podmienok. Ešte pred uzatvorením zmluvy (t.j. dohodnutím obchodných podmienok) Spoločnosť preveruje bonitu a finančnú situáciu potenciálneho obchodného partnera.

Do kategórie A, tzv. TOP GROUP zákazníkov Spoločnosť zaraďuje koncernové fabriky. Pri týchto zákazníkoch Spoločnosť vníma kreditné riziko ako minimálne vzhľadom na:

- ratingy, ktoré zverejňujú svetové ratingové agentúry (napr. Moody's, S&P, Fitch), ktoré Spoločnosť sleduje minimálne raz za rok; a
- históriu pohľadávok s týmito zákazníkmi počas doby spolupráce v minulosti (nulové odpisy počas posledných 5 rokov).

Špecifických obchodných partnerov, s ktorými Spoločnosť obchoduje v súvislosti s predajom odpadu z výroby, zaraďuje Spoločnosť do samostatnej kategórie C. Pri týchto zákazníkoch vníma Spoločnosť kreditné riziko ako zvýšené.

Koncernoví zákazníci (kategória D) sú všetky spoločnosti v skupine Sodecia Automotive Europe GmbH, resp. v skupine najvyššej materskej spoločnosti Sodecia - Participações Sociais, SGPS, S.A. a ostatné spriaznené strany.

Ostatní automotive zákazníci patria do kategórie B. Na základe histórie spolupráce a vývoja pohľadávok v minulosti pri týchto zákazníkoch posúdila Spoločnosť kreditné riziko tiež ako nevýznamné. Odpisy týchto pohľadávok za posledných 5 rokov boli nevýznamné.

Spoločnosť detailne analyzuje a vyhodnocuje históriu pohľadávok vždy za posledných 24 mesiacov, pričom sleduje vývoj pohľadávok z obchodných vzťahov v každej uvedenej kategórii samostatne. Na základe tejto analýzy Spoločnosť odhaduje očakávané úverové straty („ECL“), ktoré následne využíva pri tvorbe opravných to položiek k pohľadávkam. ECL v kategóriách A, B a D zákazníkov sú nevýznamné. Pri kategórii C, zákazníci, ktorým Spoločnosť predáva odpad z výroby.

V roku 2025 došlo k vytvoreniu opravnej položky vo výške 3 264 tis. EUR voči spriaznenej spoločnosti MATADOR Automotive Rus LLC z dôvodu opatrnosti. Z celkovej výšky vytvorenej opravnej položky sa 400 tis. EUR týkalo poskytnutej pôžičky.

Spoločnosť aktívne využíva, hlavne v prípade predaja novým zákazníkom, zabezpečenie pohľadávok formou poistenia. Predaj výrobkov s neštandardnou dobou splatnosti sa realizuje iba zákazníkom s dobrou bonitou, ratingom alebo s primeranou históriou splácania ich záväzkov. Hoci by návratnosť pohľadávok mohla byť ovplyvnená ekonomickými faktormi, vedenie si nie je vedomé významného rizika, ktoré by mohlo spôsobiť stratu pre Spoločnosť mimo výšky zaúčtovaných opravných položiek.

Tabuľka nižšie ilustruje hodnotu pohľadávok z obchodného styku pre kategórie zákazníkov A a B, pri ktorých rating Spoločnosť pravidelne ročne sleduje a vyhodnocuje:

	31-12-2025 (hodnota pohľadávok)	31-12-2024 (hodnota pohľadávok)
Kreditný rating (podľa Moody's)		
TOP GROUP zákazníci (kategória A)		
A3	-	14 244
Baa1	17 569	-
Ba3	-	12 648
	17 569	26 892
Ostatní automotive (kategória B)		
Aaa až A3	1 121	1 696
Baa1 až B3	1 125	553
Bez ratingu	856	2 455
	3 102	4 704
Spolu pohľadávky z obchodného styku - kategória A a B	20 671	31 569

V tabuľkách nižšie uvádzame analýzu pohľadávok z obchodného styku a ostatných pohľadávok podľa matice opravných položiek:

Kategória A	31-12-2025				31-12-2024			
	% straty	Účtovná hodnota pred opravnou položkou	ECL	Účtovná hodnota po opravnej položke	Účtovná hodnota pred opravnou položkou	ECL	Účtovná hodnota po opravnej položke	
Pohľadávky z obchodného styku:								
- v splatnosti	0,1%	17 569	-17	17 552	26 554	-26	26 528	
- po splatnosti 1-90 dní	0,5%	-	-	-	338	-3	335	
- po splatnosti 91-180 dní	3,0%	-	-	-	-	-	-	
- po splatnosti 181 – 360 dní	50,0%	-	-	-	-	-	-	
- po splatnosti 361 a viac dní	100%	-	-	-	-	-	-	
- znehodnotené pohľadávky	100%	-	-	-	-	-	-	
Spolu		17 569	-17	17 552	26 892	-29	26 863	
Zaučtovaná opravná položka								
			-			-		
Nezaučtovaná opravná položka								
			-17			-29		

Kategória B	31-12-2025				31-12-2024			
	% straty	Účtovná hodnota pred opravnou položkou	ECL	Účtovná hodnota po opravnej položke	Účtovná hodnota pred opravnou položkou	ECL	Účtovná hodnota po opravnej položke	
Pohľadávky z obchodného styku:								
- v splatnosti	0,1%	2 712	-2	2 710	4 312	-4	4 308	
- po splatnosti 1-90 dní	0,5%	329	-1	328	279	-1	278	
- po splatnosti 91-180 dní	3,0%	-	-	-	15	-	15	
- po splatnosti 181 – 360 dní	50,0%	2	-	2	39	-	39	
- po splatnosti 361 a viac dní	100%	59	-59	-	59	-59	-	
- znehodnotené pohľadávky	100%	-	-	-	-	-	-	
Spolu		3 102	-62	3 040	4 704	-64	4 640	
Zaučtovaná opravná položka			-59			-59		
Nezaučtovaná opravná položka			-3			-5		

Poznámky na stranách 5 až 45 tvoria neoddeliteľnú súčasť tejto účtovnej závierky.

Kategória C	31-12-2025			31-12-2024		
	% straty	Účtovná hodnota pred opravnou položkou	ECL	Účtovná hodnota po opravnej položke	Účtovná hodnota pred opravnou položkou	Účtovná hodnota po opravnej položke
Pohládavky z obchodného styku:						
- v splatnosti	0,1%	510	-	510	576	576
- po splatnosti 1-90 dní	0,5%	220	-	220	362	362
- po splatnosti 91-180 dní	3,0%	-	-	-	-	-
- po splatnosti 181 – 360 dní	50,0%	-	-	-	-	-
- po splatnosti 361 a viac dní	100%	-	-	-	-	-
- znehodnotené pohľadávky	100%	-	-	-	-	-
Spolu		730	-	730	938	914
Zúčtovaná opravná položka						
			-			-
Nezúčtovaná opravná položka						
			-			-

Kategória D	31-12-2025				31-12-2024			
	% straty	Účtovná hodnota pred opravnou položkou	ECL	Účtovná hodnota po opravnej položke	Účtovná hodnota pred opravnou položkou	ECL	Účtovná hodnota po opravnej položke	
Pohl'adávky z obchodného styku:								
- v splatnosti	0,1%	2 550	-3	2 547	5 173	-1	5 172	
- po splatnosti 1-90 dní	0,5%	1 613	-2	1 611	1 739	-2	1 737	
- po splatnosti 91-180 dní	3,0%	277	-	277	571	-	571	
- po splatnosti 181 – 360 dní	50,0%	-	-	-	1 028	-2	1 026	
- po splatnosti 361 a viac dní	100%	2 837	-2 837	-	4 520	-4	4 516	
- znehodnotené pohľadávky	100%		-	-	-	-	-	
Spolu		7 277	-2 842	4 435	13 031	-9	13 022	
Zaúčtovaná opravná položka			-2 842			-		
Nezaúčtovaná opravná položka			-			-9		

Spoločnosť predpokladá, že dcérske spoločnosti budú schopné v budúcnosti svoje záväzky splácať.

Iné pohľadávky	31-12-2025				31-12-2024			
	% straty	Účtovná hodnota pred opravnou položkou	ECL	Účtovná hodnota po opravnnej položke	Účtovná hodnota pred opravnou položkou	ECL	Účtovná hodnota po opravnnej položke	
Pohľadávky z obchodného styku:								
- v splatnosti	0,1%	1 964	-1	1 963	1 964	-1	1 963	
- po splatnosti 1-90 dní	0,5%	-	-	-	-	-	-	
- po splatnosti 91-180 dní	3,0%	-	-	-	-	-	-	
- po splatnosti 181 – 360 dní	50,0%	-	-	-	-	-	-	
- po splatnosti 361 a viac dní	100%	-	-	-	-	-	-	
- znehodnotené pohľadávky	100%	-	-	-	-	-	-	
Spolu		1 964	-1	1 963	1 964	-1	1 963	
Zaučítovaná opravná položka			-			-		
Nezaučítovaná opravná položka			-1			-1		

Tabuľka nižšie analyzuje zabezpečenie pohľadávok z obchodného styku, iných pohľadávok a poskytnutých pôžičiek podľa typu zabezpečenia:

	Pohľadávky z obchodného styku	Iné pohľadávky	Poskytnuté pôžičky	Celkom
31-12-2025				
<i>Forma zabezpečenia:</i>				
Poistenie	284	-	-	284
Prijaté ručenia od bánk	800	-	-	800
Nezabezpečené	28 649	1 964	20 865	51 478
Celkom	29 733	1 964	20 865	52 562
	Pohľadávky z obchodného styku	Iné pohľadávky	Poskytnuté pôžičky	Celkom
31-12-2024				
<i>Forma zabezpečenia:</i>				
Poistenie	2 001	-	-	2 001
Prijaté ručenia od bánk	2 300	-	-	2 300
Nezabezpečené	41 428	1 964	5 690	49 082
Celkom	45 729	1 964	5 690	53 383

Nezabezpečené finančné aktíva predstavujú najmä pohľadávky z obchodného styku, pri ktorých vedenie Spoločnosti hodnotí kreditné riziko ako nevýznamné.

Tabuľka nižšie analyzuje finančný vplyv zabezpečenia pohľadávok z obchodného styku, iných pohľadávok a pôžičiek s uvedením informácie o výške zabezpečenia samostatne za tie finančné aktíva, kde reálna hodnota zabezpečenia prevyšuje účtovnú hodnotu aktíva (nad-zabezpečenie) a samostatne za tie finančné aktíva, kde je reálna hodnota zabezpečenia nižšia ako účtovná hodnota aktíva (pod-zabezpečenie):

	Nad-zabezpečenie		Pod-zabezpečenie	
	Účtovná hodnota aktíva	Účtovná hodnota zabezpečenia	Účtovná hodnota aktíva	Účtovná hodnota zabezpečenia
31-12-2025				
Pohľadávky z obchodného styku	284	680	29 449	705
Iné pohľadávky	-	-	1 964	-
Pôžičky	-	-	20 865	-
Spolu	284	680	52 278	705
	Účtovná hodnota aktíva	Účtovná hodnota zabezpečenia	Účtovná hodnota aktíva	Účtovná hodnota zabezpečenia
31-12-2024				
Pohľadávky z obchodného styku	60	447	45 669	2 040
Iné pohľadávky	-	-	1 964	-
Pôžičky	-	-	5 690	-
Spolu	60	447	53 323	2 040

Pohyby opravných položiek k pohľadávkam z obchodného styku sú vykázané vo výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku v riadku Čisté straty zo zníženia hodnoty pohľadávok z obchodného styku. Sú prezentované v nasledovnej tabuľke:

	31-12-2025	31-12-2024
Začiatkový stav	59	1 584
Tvorba opravnej položky vykázaná vo výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku	3 205	11
Opravná položka pripadajúca na pohľadávky odpísané počas účtovného obdobia	-	-
Zmena opravnej položky z dôvodu zmeny predpokladov	-	-
Rozpustenie opravnej položky z dôvodu nepotrebnosti	-	-1 536
Konečný stav	3 264	59

Pôžičky poskytnuté dcérskym spoločnostiam a ostatným spriazneným stranám

Spoločnosť posúdila, že v prípade pôžičiek poskytnutých dcérskym spoločnostiam nedošlo k 31. decembru 2025 (rovnako ani k 31. decembru 2024) k významnému zvýšeniu kreditného rizika. Spoločnosť posúdila, že v prípade pôžičiek poskytnutých ostatným spriazneným stranám došlo k zvýšeniu kreditného rizika voči spoločnosti MATADOR Automotive Rus LLC, pričom na základe tejto skutočnosti bola vytvorená opravná položka vo výške 400 tis. EUR k 31. decembru 2025.

Tabuľka nižšie ilustruje kalkuláciu ECL pre pôžičky poskytnuté dcérskym spoločnostiam a ostatným spriazneným stranám, ktorú Spoločnosť kvantifikovala na báze pravdepodobností úverových strát („probability of default“ alebo „PD“) očakávaných v budúcnosti:

		31-12-2025		31-12-2024	
Scenár		Pravdepodobnosť scenára		Pravdepodobnosť scenára	
MATADOR Automotive ČR, s.r.o.	splatí sa celá pôžička	98%	-	98%	-
	splatí sa 70%	2%	-	2%	46
	splatí sa 30%	0%	-	0%	-
	nesplatí sa	0%	-	0%	-
	ECL		-		46
MATADOR Automotive Rus LLC	splatí sa celá pôžička	0%	-	98%	-
	splatí sa 70%	0%	-	2%	2
	splatí sa 30%	0%	-	0%	-
	nesplatí sa	100%	400	0%	-
	ECL		400		2
SODECIA Automotive Saarlouis	splatí sa celá pôžička	98%	-	98%	-
	splatí sa 70%	2%	-	2%	-
	splatí sa 30%	0%	-	0%	-
	nesplatí sa	0%	-	0%	-
	ECL		-		-

Spoločnosť k dátumu zostavenia účtovnej závierky posúdila hodnotu pôžičiek poskytnutých dcérskym spoločnostiam a ostatným spriazneným stranám. V roku 2025 došlo k splateniu časti poskytnutých pôžičiek. Detail o poskytnutých pôžičkách dcérskym spoločnostiam a ostatným spriazneným stranám je popísaný v poznámke 27.

Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty

Tabuľka nižšie ilustruje kreditný rating peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov k súvahovému dňu:

	Kreditný rating	31-12-2025	31-12-2024
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty (Pozn. 15), z toho:			
Všeobecná úverová banka, a.s.	A2	245	2
Slovenská sporiteľňa, a.s.,	A1	2	1
UniCredit bank, a.s.	A1	27	26
Komerční banka, a.s.	Aa3	562	
Peniaze	n/a	5	10
Spolu		841	39

Spoločnosť prijala dohodu o čerpaní úverových liniek na bežných účtoch (poznámka 15) v celkovej výške 13 228 tis. EUR (31. december 2024: 7 508 tis. EUR), ktoré k dátumu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka neboli využité.

Pre hodnotenie úverovej kvality Spoločnosť využíva dlhodobý rating ratingovej agentúry Moody's so stupnicou od Aaa do C. Rating Aaa predstavuje najvyšší rating. Definícia tohto ratingového hodnotenia je k dispozícii na web stránke agentúry Moody's. Pre banku Slovenská sporiteľňa, a.s. sa využíva rating pre materskú banku Erste Group Bank AG.

(ii) Kurzové riziko

Kurzové riziko vzniká z aktív (poznámka 13) a pasív (poznámka 15 a poznámka 17) denominovaných v cudzej mene. Nakoľko Spoločnosť nedisponuje takmer žiadnymi aktívami a pasívami v inej ako funkčnej mene, je vystavená nevýznamnej miere kurzového rizika.

(iii) Riziko úrokovej sadzby ovplyvňujúce reálnu hodnotu a peňažné toky

Nákladové úroky Spoločnosti a peňažné toky na financovanie jej činnosti záviseli od zmien trhových úrokových sadzieb, keďže časť existujúcich úverov je úročená variabilnou úrokovou sadzbou. Finančné oddelenie najvyššej materskej spoločnosti pravidelne monitoruje dianie na peňažných trhoch a na základe očakávaných zmien trhových sadzieb a ich potenciálneho dopadu na hospodársky výsledok prispôbuje pomer záväzkov z bankových úverov s fixnou a variabilnou sadzbou.

V účtovných obdobiach 2025 a 2024 boli úvery Spoločnosti denominované v eurách. Všeobecne, pôžičky s pohyblivou úrokovou sadzbou vystavujú Spoločnosť riziku variability peňažných tokov a pôžičky s pevnou úrokovou sadzbou vystavujú Spoločnosť riziku zmeny reálnej hodnoty.

Spoločnosť a jej najvyššia materská spoločnosť pravidelne vykonáva analýzu citlivosti zmeny trhových sadzieb a potenciálny dopad na výsledok hospodárenia. Pre všetky meny sa v analýze používa rovnaká zmena úrokovej sadzby. Scenáre sa uplatňujú iba pri záväzkoch, ku ktorým sa vzťahujú významné úroky.

Pri náraste/poklese trhových sadzieb o 100 bazických bodov by dopad z dôvodu prijatých úverov a pôžičiek na nárast/pokles úrokových nákladov a pokles/nárast vlastného imania za rok končiaci 31. decembra 2025 bol 248 tis. EUR (za rok končiaci 31. decembra 2024: 201 tis. EUR). Táto analýza predpokladá, že všetky ostatné faktory ostanú nezmenené.

Keďže Spoločnosť nemá okrem bankových účtov a pôžičiek dcérskym spoločnostiam a ostatným spriazneným stranám žiadne iné významné úročené aktíva, úrokové výnosy a prevádzkový cash-flow sú iba v nevýznamnej miere závislé od zmien trhových úrokových sadzieb.

Pri náraste/poklese trhových sadzieb o 100 základných bodov by dopad z dôvodu poskytnutých pôžičiek dcérskym spoločnostiam a iným spriazneným stranám nárast/pokles úrokových výnosov a nárast/pokles vlastného imania za rok končiaci 31. decembra 2025 bol 641 tis. EUR (za rok končiaci 31. decembra 2024: 3 195 tis. EUR).

(iv) *Riziko likvidity*

Opatrné riadenie rizika likvidity znamená zachovávanie dostatočného množstva peňažných prostriedkov a dostupnosť financovania prostredníctvom primeraného množstva dohodnutých úverových liniek a schopnosť uzatvárať trhové pozície. Riadenie finančnej pozície Spoločnosti sa zameriava na zachovanie flexibility pri financovaní pomocou udržiavania dostupných úverových liniek.

Vedenie monitoruje na báze očakávaných peňažných tokov priebežné predpovede rezervy likvidity, ktorú predstavuje nečerpaný zostatok úverovej linky (v bode 15 poznámok) a peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty (v bode 13 poznámok).

Tabuľka nižšie analyzuje podľa zostatkovej doby splatnosti finančné záväzky Spoločnosti. Údaje uvedené v tabuľke predstavujú zmluvné nediskontované peňažné toky. Sumy splatné do 12 mesiacov sa rovnajú ich účtovnej hodnote, pretože dopad diskontovania nie je významný.

	Menej ako 1 rok	Od 1 do 5 rokov	Viac ako 5 rokov
K 31-12-2025			
Úvery a pôžičky (istina vrátane budúcich úrokov)	10 672	12 500	-
Záväzky z nájmu	505	1 134	-
Záväzky z obchodného styku a iné záväzky (Pozn. 19)	49 939	-	-
Spolu	61 116	13 634	-

	Menej ako 1 rok	Od 1 do 5 rokov	Viac ako 5 rokov
K 31-12-2024			
Úvery a pôžičky (istina vrátane budúcich úrokov)	19 847	-	-
Záväzky z nájmu	249	-	-
Záväzky z obchodného styku a iné záväzky (Pozn. 19)	55 406	-	-
Spolu	75 502	-	-

Dodatočné informácie k splatnosti úverov sú uvedené v bode 15 poznámok Úvery a pôžičky.

(v) *Komoditné riziko*

Spoločnosť je len do zanedbateľnej miery vystavená riziku zo zmeny cien komodít, ktoré vstupujú do jej výrobného procesu. Komoditami, ktoré Spoločnosť nakupuje sú najmä oceľ a hliník. V súlade so stratégiou Spoločnosti sú možné riziká ako aj príležitosti súvisiace so zmenami trhových cien ocele a hliníka prenesené na zákazníkov Spoločnosti. Spoločnosť nemá uzavreté komoditné deriváty alebo iné finančné nástroje, ktorých účtovná hodnota by závisela od trhových cien komodít.

4 Riadenie kapitálu

Cieľom Spoločnosti pri riadení kapitálu je zabezpečiť schopnosť pokračovať vo svojich činnostiach, dostatočnú návratnosť kapitálu pre akcionárov a udržať optimálnu štruktúru kapitálu s cieľom udržať nízke náklady financovania.

Aby Spoločnosť mohla udržať alebo upraviť štruktúru kapitálu, môže upraviť výšku vyplácaných dividend, vrátiť kapitál akcionárom, vydať nové akcie alebo predat' majetok s cieľom znížiť dlh.

Vedenie Spoločnosti spravuje kapitál akcionárov vykázaný podľa IFRS k 31. decembru 2025 v hodnote 85 615 tis. EUR (31. december 2024: 79 019 tis. EUR).

Tak, ako iné podniky v sektore, aj Spoločnosť monitoruje kapitál na základe dlhového pomeru. Tento pomer sa vypočíta ako pomer celkového dlhu k súčtu vlastného imania a záväzkov. Celkový dlh sa vypočíta ako suma bankových úverov a pôžičiek (vrátane krátkodobých a dlhodobých bankových úverov a pôžičiek tak, ako sú vykázané vo výkaze finančnej pozície). Celkový kapitál sa vypočíta ako vlastné imanie vykázané vo výkaze finančnej pozície plus celkový dlh. Spoločnosť dosahuje k 31. decembru 2025 úroveň dlhového pomeru vo výške 15% (k 31. decembru 2024: 12%).

5 Odhad reálnej hodnoty

i) Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky a poskytnuté pôžičky

Reálna hodnota pohľadávok z obchodného styku a iných pohľadávok, ako aj poskytnutých pôžičiek je určená ako súčasná hodnota budúcich peňažných tokov diskontovaná trhovou úrokovou mierou ku dňu ocenenia. Krátkodobé pohľadávky, ktoré nemajú stanovenú úrokovú mieru, sa oceňujú fakturovanou hodnotou, ak efekt diskontovania je nevýznamný. Reálna hodnota sa určuje pri prvotnom ocenení a pre účely zverejnenia ku každému dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Účtovná hodnota a reálna hodnota pohľadávok z obchodného styku a iných pohľadávok, ako aj poskytnutých pôžičiek, sa významne neodlišujú.

ii) Nederivátové finančné záväzky

Nederivátové finančné záväzky sa oceňujú reálnou hodnotou pri ich prvotnom vykázaní a pre účely zverejnenia ku každému dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Reálna hodnota sa určuje ako súčasná hodnota budúcich peňažných tokov z istiny a úrokov diskontovaná trhovou úrokovou mierou ku dňu ocenenia. Reálne hodnoty prijatých úverov sa vypočítajú diskontovaním budúcich peňažných tokov použitím platných medzibankových sadzieb. Účtovná a reálna hodnota úverov a pôžičiek sa významne neodlišujú.

Zverejnenie reálnych hodnôt je uvedené v bode 24 poznámok.

6 Zásadné účtovné odhady a predpoklady

Spoločnosť uskutočňuje odhady a používa predpoklady, ktoré majú vplyv na vykazované hodnoty aktív a záväzkov počas nasledujúceho účtovného obdobia. Odhady a predpoklady sa pravidelne prehodnocujú a tvoria sa na základe skúseností vedenia a iných faktorov, vrátane očakávaných budúcich udalostí. Vedenie tiež robí určité rozhodnutia v procese aplikovania účtovných zásad. Zásadné rozhodnutia, ktoré majú významný vplyv na hodnoty vykázané vo finančných výkazoch a odhady, kde je riziko významnej úpravy účtovnej hodnoty majetku a záväzkov počas nasledujúceho účtovného obdobia, sú uvedené nižšie:

(i) Odhad poklesu hodnoty nefinančných aktív

V súlade s účtovnými postupmi uvedenými v bode 2.8 poznámok a z dôvodu existencie viacerých indikátorov poklesu hodnoty Spoločnosť investíciu v dcérskej spoločnosti SODECIA Automotive Saarlouis GmbH testovala k 31. decembru 2025 na pokles hodnoty. Pri tomto teste Spoločnosť použila vo výpočtoch informácie, ktoré zohľadňujú manažmentom schválený plán budúceho vývoja dcérskej spoločnosti a rôzne odhady kľúčových predpokladov. Tieto použité údaje predstavujú najlepší odhad vedenia Spoločnosti. Bližší popis použitých predpokladov a analýza senzitivity sú uvedené v poznámke 8.

(ii) Odhadovanie doby použiteľnosti dlhodobého hmotného majetku

Pri určovaní doby životnosti dlhodobého majetku uplatňuje vedenie Spoločnosti odborný odhad, pri ktorom zohľadňuje plánovanú dobu používania aktíva, technologický vývoj v automobilovom priemysle, využitie aktíva v prevádzke a iné faktory ovplyvňujúce životnosť aktíva.

Priemerná zostatková doba použiteľnosti odpisovaného dlhodobého hmotného majetku v prípade budov predstavuje približne rokov 15 (2024: 14 rokov). Prehodnotenie priemernej doby použiteľnosti o 1 rok by zmenilo ročný odpis budov o 77 tis. EUR (2024: 96 tis. EUR).

Priemerná zostatková doba použiteľnosti odpisovaného dlhodobého hmotného majetku v prípade strojov a zariadení predstavuje približne 3,5 roky (2024: 2,5 rokov). Prehodnotenie priemernej doby použiteľnosti o 1 rok by zmenilo ročný odpis strojov a zariadení o 543 tis. EUR (2024: 2 700 tis. EUR).

7 Dlhodobý hmotný majetok

	Pozemky	Budovy	Stroje a zariadenia	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	Spolu
K 1-1-2024					
Obstarávacia cena	3 063	35 874	102 268	11 882	153 087
Oprávky	-	-17 679	-85 072	-	-102 751
Zostatková hodnota	3 063	18 195	17 196	11 882	50 336
Rok končiaci 31-12-2024					
Prírastky	-	-	40	10 357	10 397
Úbytky	-	-40	-	-	-40
Odpisy (Pozn. 20)	-	-1 126	-4 855	-	-5 981
Prevod z obstarávaného dlhodobého majetku	-	33	5 683	-5 716	-
Zostatková hodnota na konci obdobia	3 063	17 062	18 063	16 523	54 711
K 31-12-2024					
Obstarávacia cena	3 063	35 747	106 193	16 523	161 526
Oprávky	-	-18 685	-88 130	-	-106 815
Zostatková hodnota	3 063	17 062	18 063	16 523	54 711
Rok končiaci 31-12-2025					
Prírastky	-	-	-	7 679	7 679
Úbytky	-	-	-	-	-
Odpisy (Pozn. 20)	-	-1 171	-4 527	-	-5 698
Prevod z obstarávaného dlhodobého majetku	-	428	12 409	-12 837	-
Zostatková hodnota na konci obdobia	3 063	16 320	25 944	11 365	56 692
K 31-12-2025					
Obstarávacia cena	3 063	36 175	118 601	11 365	169 205
Oprávky	-	-19 858	-92 657	-	-112 513
Zostatková hodnota	3 063	16 630	25 944	11 365	56 692

Poznámky na stranách 5 až 45 tvoria neoddeliteľnú súčasť tejto účtovnej závierky.

Informácie o záložnom práve prípadne obmedzenom práve disponovať s dlhodobým hmotným majetkom:

Dlhodobý hmotný majetok	Účtovná zostatková hodnota k 31-12- 2025	Účtovná zostatková hodnota k 31-12- 2024
Dlhodobý hmotný majetok, na ktorý je zriadené záložné právo	8 986	9 862
Dlhodobý hmotný majetok, pri ktorom má účtovná jednotka obmedzené právo s ním nakladať	-	-

Dlhodobý hmotný majetok Spoločnosti bol k 31. decembru 2025 poistený pre prípad škôd spôsobených krádežou, živelnou pohromou a pre ďalšie prípady do výšky 267 605 tis. EUR (k 31. decembru 2024: 386 764 tis. EUR).

Pre dlhodobý hmotný majetok Spoločnosti nebol identifikovaný indikátor zníženia hodnoty majetku, a preto test znehodnotenia dlhodobého hmotného majetku nebol k 31. decembru 2025 (ani k 31. decembru 2024) vykonaný.

8 Investície v dcérskych a pridružených spoločnostiach a ostatné investície

Investície v dcérskych a pridružených spoločnostiach predstavovali vo výkaze finančnej pozície k 31. decembru nasledovné hodnoty:

	31-12-2025	31-12-2024
Dcérske spoločnosti		
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	34 828	22 328
Dcérske spoločnosti celkom	34 828	22 328
Pridružené spoločnosti		
DV, s.r.o.	14	14
Pridružené spoločnosti celkom	14	14

Detailný zoznam dcérskych a pridružených spoločností je v nasledujúcej tabuľke:

Názov	Krajina registrácie	Dátum registrácie	Typ	Majetkový podiel k 31-12-2025	Majetkový podiel k 31-12-2024	Činnosti
Dcérske spoločnosti						
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	Nemecko	marec 2020	dcérska spoločnosť	100%	100%	automotive (výroba dielov)
Pridružené spoločnosti						
DV, s.r.o.	Slovensko	marec 2007	pridružená spoločnosť	24%	24%	design

Spoločnosť dňa 17. marca 2020 obstarala 100% podiel spoločnosti Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH so sídlom v Oelsnitz v Nemecku na základe zmluvy o kúpe obchodných podielov od spoločnosti LK Funfhunderterste Vermögensverwaltungs GmbH. V súvislosti s rozšírením a lokalizovaním podnikateľského zámeru novovzniknutej spoločnosti v meste Saarlouis bola dňa 21. októbra 2020 na základe rozhodnutia vedenia zrealizovaná zmena názvu a sídla spoločnosti Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH, aktuálny názov spoločnosti je Sodecia Automotive Saarlouis GmbH so sídlom v Saarlouis v Nemecku. Finančná investícia do dcérskej spoločnosti bola dňa 17. decembra 2024 navýšená o 10 300 tis. EUR. Finančná investícia do dcérskej spoločnosti bola dňa 23. decembra 2025 navýšená o 12 500 tis. EUR. Výška finančnej investície Spoločnosti k 31.decembru 2025 predstavuje sumu 34 828 tis. EUR (k 31.decembru 2024: 22 328 tis. EUR).

Testovanie investície v dcérskej spoločnosti na znehodnotenie

V súlade s účtovnými postupmi uvedenými v bode 2.8 poznámok a z dôvodu existencie viacerých indikátorov poklesu hodnoty Spoločnosť investíciu v dcérskej spoločnosti Sodecia Automotive Saarlouis GmbH testovala na pokles hodnoty. Hlavným indikátorom bola kapitalizácia poskytnutých úverov Spoločnosti do vlastného imania dcérskej spoločnosti.

Realizovateľná hodnota dcérskej spoločnosti bola stanovená ako odhad manažmentu na základe výpočtov úžitkovej hodnoty majetku. Pri týchto výpočtoch boli použité projekcie peňažných tokov, ktoré vychádzali z finančných plánov dcérskej spoločnosti na 5 rokov schválených vedením Spoločnosti. Peňažné toky na obdobie po piatich rokoch sú extrapolované použitím odhadovanej miery rastu ako je uvedená nižšie. Odhady, ktoré boli použité pri výpočtoch, sa týkajú budúcnosti a sú pravidelne prehodnocované a upravované. Pri zmenách diskontnej sadzby (WACC) a pri zmenách miery rastu o $\pm 1\%$ na základe vykonanej senzitivity by nedochádzalo k zmenám úžitkovej hodnoty, ktorá by vyžadovala účtovať o znehodnotení investície.

Kľúčové predpoklady pre odhad realizovateľnej hodnoty (úžitkovej hodnoty majetku) sú uvedené nižšie.

Hodnoty priradené k jednotlivým kľúčovým predpokladom reprezentujú očakávania manažmentu ohľadom budúceho vývoja v automotive odvetví.

	v %
Diskontná sadzba	9,7
Miera rastu použitá na extrapoláciu	2
Plánovaný pokles tržieb 2026	19
Plánovaná miera rastu tržieb 2027-2030	2
Plánovaná EBITDA ako % z tržieb	8

Spoločnosť z vykonanej analýzy zistila, že nie je potrebné účtovať o opravnej položke.

Výsledok hospodárenia, aktíva a záväzky dcérskych a pridružených spoločností sú nasledovné:**Rok 2025**

Názov spoločnosti	Neobežné aktíva	Obežné aktíva	Dlhodobé záväzky	Krátkodobé záväzky	Čisté aktíva	Zisk / (-) strata
Dcérske spoločnosti						
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	51 116	29 666	50 128	22 182	8 472	-7 352
Prirúžené podniky						
DV, s.r.o.	16	1 979	5	75	1 915	2

Rok 2024

Názov spoločnosti	Neobežné aktíva	Obežné aktíva	Dlhodobé záväzky	Krátkodobé záväzky	Čisté aktíva	Zisk / (-) strata
Dcérske spoločnosti						
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	51 136	31 322	48 558	22 971	10 929	5 199
Prirúžené podniky						
DV, s.r.o.	287	2 383	55	139	2 476	13

Ostatné investície

V riadku ostatných investícií Spoločnosť vykazuje 10% podiel v spoločnosti MATADOR Automotive RUS LLC, ktorý dňa 16. júna 2017 obstarala na základe Zmluvy o predaji podielu na základnom imaní od spoločnosti MATADOR HOLDING, a.s. Celková obstarávacía cena finančnej investície vrátane nákladov súvisiacich s obstaraním predstavuje 8 tis. EUR k 31. decembru 2025, aj k 31. decembru 2024.

9 Finančné nástroje podľa kategórie

Analýza finančných nástrojov podľa kategórií ocenenia v súlade s IFRS 9 je nasledovná:

Finančné aktíva v amortizovanej hodnote	31-12-2025	31-12-2024
Finančné aktíva podľa výkazu finančnej pozície		
Pohľadávky z obchodného styku (krátkodobé a dlhodobé) (Pozn.11)	29 733	45 729
Iné pohľadávky (Pozn.11)	1 964	1 964
Pôžičky (Pozn. 27)	20 865	5 690
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty (Pozn. 13)	841	39
Spolu	53 403	53 422
Finančné záväzky v amortizovanej hodnote	31-12-2025	31-12-2024
Záväzky podľa výkazu finančnej pozície		
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky (Pozn. 17)	49 939	55 406
Záväzky z nájmu (Pozn. 15)	1 639	249
Úvery a pôžičky – okrem finančného lízingu (Pozn. 15)	23 172	19 847
Spolu	74 750	75 502

10 Zásoby

Štruktúra zásob po zohľadnení opravných položiek:

	31-12-2025	31-12-2024
Materiál	5 356	4 899
Tovar (nástroje)	3 590	13 010
Nedokončená výroba	6 878	6 906
Hotové výrobky	3 355	2 927
Spolu zásoby	19 179	27 741

Položky zásob sú vykázané po vytvorení opravnej položky vo výške 1 143 tis. EUR k 31. decembru 2025 (k 31. decembru 2024: 1 448 tis. EUR). Pohyby opravnej položky k zásobám sú vykázané vo výsledku hospodárenia v riadku Ostatné prevádzkové náklady. Spoločnosť účtuje o použití opravnej položky k zásobám v prípadoch, kedy zásoby, ku ktorým bola vytvorená v minulosti opravná položka, boli predané alebo spotrebované vo výrobe.

Vývoj opravnej položky k zásobám je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

	K 01-01-2025	Tvorba	Použitie	K 31-12-2025
Materiál a nedokončená výroba	-1 448	-	305	-1 143
Spolu	-1 448	-	305	-1 143
	K 01-01-2024	Tvorba	Použitie	K 31-12-2024
Materiál a nedokončená výroba	-1 460	-77	89	-1 448
Spolu	-1 460	-77	89	-1 448

Informácie o záložnom práve na zásoby sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	31-12-2025	31-12-2024
Zásoby, na ktoré je zriadené záložné právo	19 179	13 253

K 31. decembru 2025 sú zásoby Spoločnosti poistené pre prípad škôd spôsobených krádežou, živelnou pohromou a ďalšie prípady do výšky 14 026 tis. EUR (k 31. decembru 2024: 16 541 tis. EUR).

11 Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky

	31-12-2025	31-12-2024
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku	32 597	45 788
Znížené o opravnú položku	-2 864	-59
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku	29 733	45 729
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky celkom	29 733	45 729
Dlhodobé iné pohľadávky	1 964	1 964
Znížené o opravnú položku	-	-
Dlhodobé iné pohľadávky	1 964	1 964
Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky celkom	1 964	1 964

Účtovná hodnota pohľadávok z obchodného styku a iných pohľadávok k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024 nie je významne odlišná od ich reálnej hodnoty. Maximálna výška kreditného rizika je limitovaná účtovnou hodnotou pohľadávok. V súvislosti s pohľadávkami z obchodného styku nie je spojená koncentrácia úverového rizika, pretože Spoločnosť má vysoký počet odberateľov. Spoločnosť zaisťuje pohľadávky z obchodného styku formou poistenia a prijatých bankových ručení (poznámka 3.1.i).

Účtovná hodnota pohľadávok z obchodného styku a iných pohľadávok je denominovaná v nasledujúcich menách:

	31-12-2025	31-12-2024
EUR	31 697	47 693
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky spolu	31 697	47 693

Informácie o záložnom práve prípadne obmedzenom práve disponovať s pohľadávkami a informácie o pohľadávkach krytých záložným právom sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	31-12-2025	31-12-2024
Hodnota pohľadávok, na ktoré sa zriadilo záložné právo	21 134	21 849
Hodnota pohľadávok krytých záložným právom alebo inou formou zabezpečenia (Pozn. 3.1.i)	266	15 458

Prehľad maximálnej výšky záložných práv na pohľadávky podľa jednotlivých úverov

Na pohľadávky do výšky nesplatennej časti poskytnutého úverového rámca bolo dňa 21. júna 2010 v prospech VÚB, a.s. zriadené záložné právo na zabezpečenie poskytnutého úverového rámca. Toto záložné právo bolo dňa 10. júna 2019 nahradené záložným právom na všetky peňažné prostriedky uložené na účte klienta v banke. Finančnými účtami môže Spoločnosť voľne disponovať, pokiaľ je zabezpečené včasné splnenie zabezpečených záväzkov Spoločnosťou voči banke.

Dňa 17. marca 2020 bolo zriadené záložné právo na zabezpečenie nového poskytnutého kontokorentného úveru v ČSOB. Záložca na zabezpečenie Zabezpečených pohľadávok dáva Záložnému veriteľovi do zálohu všetky svoje existujúce a budúce pohľadávky, ktoré vznikli alebo v budúcnosti vzniknú Záložcovi voči Záložnému veriteľovi v súvislosti s vedením jeho účtu do hodnoty istiny 4 800 tis. EUR.

12 Ostatné nefinančné aktíva

Ostatné nefinančné aktíva v celkovej výške 4 140 tis. EUR k 31. decembru 2025 (k 31. decembru 2024: 5 887 tis. EUR) predstavujú náklady budúcich období a poskytnuté preddavky v nasledujúcom členení:

	31-12-2025	31-12-2024
Náklady budúcich období	929	907
Poskytnuté preddavky	865	2 115
Ostatné nefinančné aktíva - krátkodobé	1 794	3 021
Náklady budúcich období	2 346	2 866
Ostatné nefinančné aktíva - dlhodobé	2 346	2 866

13 Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty

	31-12-2025	31-12-2024
Peniaze na bežných účtoch a peňažná hotovosť	841	39
Spolu peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	841	39

K 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024 mohla Spoločnosť voľne disponovať peňažnými prostriedkami a peňažnými ekvivalentmi.

Analýza podľa úverovej kvality je vykázaná v bode 3.1 poznámok.

Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty sú denominované v nasledujúcich menách:

	31-12-2025	31-12-2024
EUR	839	37
CZK	2	2
Spolu peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	841	39

14 Základné imanie

K 31. decembru 2025 pozostávalo základné imanie Spoločnosti z 336 185 ks vydaných, schválených a splatených kmeňových akcií v menovitej hodnote 34 EUR a 27 ks vydaných, schválených a splatených kmeňových akcií v nominálnej hodnote 331 940 EUR. Vlastníci všetkých kmeňových akcií majú právo hlasovať a dostávať dividendy pomerne v hodnote nimi vlastnených akcií k celkovej hodnote akcií Spoločnosti. Viď v bode 1 poznámok.

Spoločnosť nemá žiadne upísané základné imanie, ktoré by nebolo zapísané v Obchodnom registri.

	Počet akcií (v tis. ks)	Kmeňové akcie (v tis. EUR)	Spolu (v tis. EUR)
Stav k 01-01-2024	336	20 393	20 393
Stav k 31-12-2024	336	20 393	20 393
Stav k 01-01-2025	336	20 393	20 393
Stav k 31-12-2025	336	20 393	20 393

15 Úvery a pôžičky

	31-12-2025	31-12-2024
Krátkodobé		
Kontokorentné úvery	8 972	14 692
Pôžičky od spriaznených strán	1 700	5 155
Závazky z nájmu	505	249
Spolu krátkodobé úvery	11 177	20 096
Dlhodobé		
Pôžičky od spriaznených strán	12 500	-
Závazky z nájmu	1 134	-
Spolu dlhodobé úvery	13 634	-
Spolu úvery	24 811	20 096

Bankové úvery sú zabezpečené dlhodobým hmotným majetkom (poznámka 7), pohľadávkami (poznámka 11), zásobami (poznámka 10), zostatkom na účtoch v bankách (poznámka 13) a vlastnou blanco zmenkou. Použitie vlastných zmeniek upravujú príslušné úverové zmluvy a je výlučne možné ich použiť len na zabezpečenie úverov. K 31.12.2025 má Spoločnosť aktívne len kontokorentné úvery.

Spoločnosť má vo VÚB od roku 2013 aktívny kontokorentný úver s limitom 5 000 tis. EUR. Dňa 10. júla 2019 sa zriadilo krížové záložné právo (crosscollateral) na poskytnuté úvery VÚB. Na zabezpečenie kontokorentného úveru je vytvorené záložné právo k pozemku, stavbe, k stroju a k účtu vedenom v banke. K 31. decembru 2025 kontokorentný úver vo VUB nebol čerpaný.

V KB má spoločnosť vedený kontokorentný úver od roku 2016 s limitom čerpania 3 000 tis. EUR. K 31. decembru 2025 spoločnosť nečerpala uvedený kontokorentný úver.

Na financovanie svojich krátkodobých prevádzkových potrieb Spoločnosť získala dňa 28. apríla 2016 z UniCredit Bank kontokorentný úver vo výške 4 000 tis. EUR. Na zabezpečenie úveru bolo v roku 2016 vytvorené záložné právo na zásoby, materiál a nedokončenú výrobu, a na vybrané pohľadávky. K 31. decembru 2025 bolo z tohto rámca čerpaných 2 987 tis. EUR.

Dňa 11. marca 2020 poskytla Československá obchodná banka, a.s., Žižkova 11, 811 02 Bratislava, pre Spoločnosť kontokorentný úver vo výške 4 000 tis. EUR za účelom ich prevádzkového financovania na dobu neurčitú. K 31. decembru 2025 bolo z tohto rámca čerpaných 3 605 tis. EUR.

V SLSP má Spoločnosť od roku 2017 vedený kontokorentný úver s limitom čerpania 6 200 tis. EUR. K 31. decembru 2025 bolo z tohto rámca čerpaných 2 380 tis. EUR.

Účtovná hodnota bankových a kontokorentných úverov Spoločnosti podľa úrokových sadzieb je nasledovná:

	31-12-2025	31-12-2024
<i>S pohyblivou úrokovou sadzbou</i>		
- 1M EURIBOR +1,5%	6 592	10 454
- €STR + 0,9%	2 380	4 238
<i>S fixnou úrokovou sadzbou</i>	-	-
Spolu	8 972	14 692

Úrokové sadzby pôžičiek prijatých od spriaznených strán sú vykázané v poznámke 27. Účtovná hodnota a reálna hodnota prijatých úverov sa významne neodlišujú. Účtovné hodnoty úverov Spoločnosti sú denominované v nasledujúcich menách:

	31-12-2025	31-12-2024
EUR	24 811	20 096
Spolu úvery	24 811	20 096

Spoločnosť má aktívnych niekoľko kontokorentných úverov. Spoločnosť má k dispozícii nasledovné nečerpané úverové linky:

	31-12-2025	31-12-2024
S pohyblivou úrokovou sadzbou		
- k dispozícii do jedného roka	13 228	7 508
- k dispozícii viac ako jeden rok	-	-
Spolu	13 228	7 508

16 Odložená daň z príjmu

Odložené daňové pohľadávky a záväzky sa vzájomne započítavajú v prípade, že Spoločnosť má zo zákona vymáhateľné právo započítať krátkodobé daňové pohľadávky voči krátkodobým daňovým záväzkom a za predpokladu, že odloženú daň z príjmov vyberá rovnaký správca dane.

Čiastky po započítaní sú nasledovné:

	31-12-2025	31-12-2024
Odložené daňové pohľadávky:		
Odložená daňová pohľadávka s očakávanou realizáciou do 12 mesiacov	-	-
Odložená daňová pohľadávka s očakávanou realizáciou za viac ako 12 mesiacov		-
Odložené daňové záväzky:		
Odložený daňový záväzok s očakávanou realizáciou do 12 mesiacov	556	
Odložený daňový záväzok s očakávanou realizáciou za viac ako 12 mesiacov	1 668	2 167
Spolu odložený daňový záväzok	2 224	2 167

Zmeny odložených daňových pohľadávok a záväzkov v priebehu roka, pred kompenzáciou zostatkov v rámci tej istej daňovej jurisdikcie, sú nasledovné:

	Stav k 1-1-2025	Náklad/ (-) Výnos vo výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku	Stav k 31-12-2025
Opravné položky k pohľadávkam	-8	7	-1
Dlhodobý hmotný majetok	4 058	-15	4 045
Opravné položky k zásobám a ocenenie zásob	-401	212	-189
Ostatné	-1 482	-148	-1 630
Spolu	2 167	56	2 224

	Stav k 1-1-2024	Náklad/ (-) Výnos vo výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného zisku	Stav k 31-12-2024
Opravné položky k pohľadávkam	-17	7	-8
Dlhodobý hmotný majetok	3 866	-14	4 058
Opravné položky k zásobám a ocenenie zásob	-381	212	-401
Ostatné	-1 021	-461	-1 482
Spolu	2 448	-281	2 167

17 Závazky z obchodného styku a iné záväzky

	31-12-2025	31-12-2024
Závazky z obchodného styku	40 176	34 170
Závazky voči spriazneným osobám (Pozn. 27)	2 594	4 897
Závazky voči zamestnancom	1 332	1 512
Dohadné položky	5 809	6 948
Ostatné záväzky	28	7 879
Závazky z obchodného styku a iné záväzky – krátkodobé	49 939	55 406

Štruktúra krátkodobých záväzkov z obchodného styku a iných záväzkov podľa zostatkovej doby splatnosti je uvedená v nasledujúcich tabuľkách:

	31-12-2025	31-12-2024
Závazky po lehote splatnosti	13 748	15 362
Závazky so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka	36 191	40 044
Krátkodobé záväzky spolu	49 939	55 406

Závazky po lehote splatnosti k 31. decembru 2025 aj k 31. decembru 2024 boli splatené bez sankcií.

Účtovná hodnota záväzkov z obchodného styku a iných záväzkov je denominovaná v nasledujúcich menách:

	31-12-2025	31-12-2024
EUR	49 939	55 390
CZK	-	4
USD	-	12
Závazky z obchodného styku a iné záväzky spolu	49 939	55 406

Závazky nie sú kryté záložným právom. Reálna hodnota záväzkov z obchodného styku a iných záväzkov nie je významne odlišná od ich účtovnej hodnoty

18 Ostatné nefinančné záväzky

Štruktúra ostatných nefinančných záväzkov je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

	31-12-2025	31-12-2024
Závazky zo sociálneho zabezpečenia a daň zo závislej činnosti	1 154	1 371
DPH	4 103	3 311
Nevyčerpané dovolenky	255	468
Nevyčerpané dovolenky - odvody	92	168
Výnosy budúcich období - investičná pomoc	80	80
Ostatné dohady	23	24
Sociálny fond	-	53
Ostatné nefinančné záväzky - krátkodobé	5 706	5 475
Výnosy budúcich období - investičná pomoc	1 214	1 317
Ostatné nefinančné záväzky - dlhodobé	1 214	1 317

Zostatok na účte výnosov budúcich období – investičná pomoc vyplývajúce z obchodných dohôd vo výške 1 214 tis. EUR - dlhodobá časť (1 317 tis. EUR k 31. decembru 2024) a 80 tis. EUR – krátkodobá časť investičnej pomoci k 31. decembru 2024 (80 tis. EUR k 31. decembru 2024) je po rozpustení časti dotácie oproti odpisom dlhodobého hmotného majetku, na ktorý bola dotácia poskytnutá (poznámka 20).

	2025	2024
Počiatočný stav k 1.1.	1 436	1 516
Pridelenie nových dotácií	-	-
Odúčtovanie do výnosov oproti odpisom dlhodobého hmotného majetku (pozn. 22)	-119	-80
Konečný stav k 31.12.	1 317	1 436

19 Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi

	2025	2024
Tržby za výrobky	182 437	201 750
Tržby za nástroje	20 351	9 625
Tržby za služby	2 164	6 249
Tržby spolu	204 951	217 624

Prehľad tržieb podľa geografických segmentov:

Tržby za výrobky	2025	2024
Slovensko	66 297	77 343
Veľká Británia	57 907	64 719
Česká republika	17 394	17 382
Nemecko	11 209	9 158
Maďarsko	23 348	23 418
Holandsko	3 687	6 693
Zvyšok Európy	2 596	3 037
Tržby spolu	182 437	201 750

Tržby za nástroje	2025	2024
Veľká Británia	-	333
Česká republika	92	-
Nemecko	20 072	7 248
Maďarsko	-	726
Španielsko	187	810
Iné	-	507
Tržby spolu	20 351	9 624

Tržby za služby	2025	2024
Slovensko	692	408
Česká republika	105	631
Nemecko	1 102	3 434
Taliansko	5	778
Španielsko	-	480
Zvyšok Európy	260	518
Tržby spolu	2 164	6 249

Spoločnosť dosiahla v roku 2025 tržby z predaja odpadového materiálu vo výške 27 695 tis. EUR (2024: 29 263 tis. EUR).

20 Prevádzkové náklady / (-) výnosy

Jednotlivé položky prevádzkových výnosov a nákladov sú nasledovné:

	2025	2024
<i>Spotreba základného a ostatného materiálu</i>		
Spotreba materiálu	138 003	156 536
Pomocné náklady	6 663	6 414
	144 666	162 950
<i>Služby</i>		
Preprava	1 702	2 159
Personálny leasing	4 925	5 675
Náklady na reklamu	6	9
Nájomné	1 669	1 626
Oprava a údržba	2 912	3 246
Cestovné náklady	139	471
Informačné, poradenské a iné odborné služby	1 361	1 798
Overenie účtovnej závierky	72	108
Školenia	139	151
Odvoz a likvidácia odpadu	592	326
Reklamačné služby	676	835
Strážna služba	298	329
Spravovacie poplatky	4 712	2 765
Externé opracovanie výrobkov	42	25
Triedenie výrobkov	347	415
Transfer know-how	2 908	-
Ostatné služby	2 880	3 634
	25 380	23 572
<i>Odpisy</i>		
Odpisy hmotného majetku a aktív s právom užívania (Pozn. 7)	6 203	6 532
Odpisy nehmotného majetku	3	15
	6 207	6 547
<i>Ostatné prevádzkové výnosy (-)</i>		
Zisk z predaja dlhodobého hmotného majetku	-1	-1
Zúčtovanie ostatných dotácií do výnosov (Pozn. 18)	-103	-156
Náhrady škôd od poisťovní	-155	-20
Náhrady škôd od zákazníka	-1 820	
Ostatné prevádzkové výnosy	-605	-123
	- 2 684	- 300
<i>Ostatné prevádzkové náklady</i>		
Opravné položky k zásobám (Pozn. 10)	-305	-12
Dane a poplatky	495	389
Kurzové straty – netto	1	7
Poistenie	366	372
Ostatné prevádzkové náklady	406	268
	963	1 024

21 Náklady na odmeňovanie zamestnancov

	2025	2024
Platy a mzdy vrátane nákladov na odstupné	22 012	25 113
Príspevky na sociálne zabezpečenie	7 813	8 962
Z toho:		
<i>Príspevky na dôchodkové zabezpečenie</i>	3 897	4 426
Ostatné sociálne náklady	1 512	1 675
Spolu	31 337	35 750

22 Finančné náklady /(-) výnosy – netto

	2025	2024
Nákladové úroky, z toho:	567	1 073
Nákladové úroky na úvery	542	1 051
Nákladové úroky na ostatné	25	22
Ostatné finančné náklady, z toho:	27	39
Bankové poplatky	27	39
Finančné náklady spolu	594	1 112
Úrokové výnosy	-317	-684
Spolu finančné náklady / (-) výnosy – netto	277	428

23 Daň z príjmov

	2025	2024
Splatná daň	3 055	2 982
Odložená daň (Pozn. 16)	56	-281
Daň z príjmov	3 111	2 701

Porovnanie vykázaných nákladov na daň z príjmov a teoretickej dane, ktorú by sme vykalkulovali aplikovaním štandardných daňových sadzieb:

	2025	2024
Zisk pred zdanením	9 707	11 129
Daň z príjmov vypočítaná sadzbou dane 21%	2 330	2 337
<i>Daňový efekt z:</i>		
Vplyv daňovej úľavy	-22	-19
Daňovo neuznateľné náklady	803	383
Výnosy nepodliehajúce dani	-	-
Daň z príjmov	3 111	2 701

(Všetky hodnoty sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

24 Zverejnenie reálnych hodnôt

Ocenenia reálnou hodnotou sú analyzované podľa úrovne reálnych hodnôt a to nasledovne: (i) úroveň 1 predstavujú ocenenia (neupravenou) cenou kótovanou na aktívnych trhoch pre identické aktíva alebo záväzky, (ii) úroveň 2 predstavujú oceňovacie techniky so všetkými podstatnými vstupnými premennými pre aktíva alebo záväzky, ktoré sú podložené trhovými údajmi buď priamo (t.j. ako ceny) alebo nepriamo (t.j. odvodené z cien) a (iii) úroveň 3 predstavujú ocenenia, ktoré nie sú založené na trhových údajov (t.j. ide o subjektívne vstupné premenné). V prípade že ocenenie reálnou hodnotou používa trhové vstupné premenné, ktoré si však vyžadujú významnú úpravu, toto ocenenie spadá do úrovne 3. Významnosť vstupnej premennej pri ocenení sa vyhodnocuje voči sume reálnej hodnoty ako celku.

Aktíva a záväzky, ktoré neboli ocenené reálnou hodnotou, a pre ktoré sa reálna hodnota zverejňuje

Reálna hodnota analyzovaná podľa hierarchie reálnych hodnôt a účtovná hodnota aktív a záväzkov, ktoré nie sú ocenené reálnou hodnotou, sú nasledovné:

	31-12-2025			31-12-2024		
Aktíva	Reálna hodnota úrovne 2	Reálna hodnota úrovne 3	Účtovná hodnota	Reálna hodnota úrovne 2	Reálna hodnota úrovne 3	Účtovná hodnota
Pohľadávky z obch. styku a iné pohľadávky (pozn. 11)	31 697	-	31 697	47 693	-	47 693
Poskytnuté pôžičky (pozn. 27)	-	20 865	20 865	-	5 290	5 290
Peniaze a peňažné ekvivalenty (Pozn. 13)	841	-	841	39	-	39
Aktíva spolu	32 538	20 865	53 403	47 732	5 290	53 022
Záväzky						
Záväzky z obch. styku a iné záväzky (Pozn. 17)	49 939	-	49 939	55 407	-	55 407
Úvery a pôžičky (Pozn. 15)	-	24 811	24 811	-	20 096	20 096
Záväzky spolu	55 407	24 811	74 750	55 407	20 096	75 703

Poznámky na stranách 5 až 45 tvoria neoddeliteľnú súčasť tejto účtovnej závierky.

25 Odsúhlasenie záväzkov vykázaných v peňažných tokoch z finančnej činnosti

Tabuľka nižšie prezentuje analýzu záväzkov vykázaných vo výkaze peňažných tokov ako peňažné toky z finančnej činnosti a pohyby v týchto záväzkoch za všetky vykazované obdobia:

	Bankové úvery	Záväzky z nájmu	Pôžičky	Spolu
Záväzky vykázané v peňažných tokoch z finančnej činnosti k 1. januáru 2024	13 124	800	5 555	19 479
Peňažné toky iné ako zaplatené úroky	-4 775	-	-400	-5 175
Časové rozlíšenie úrokov	901	47	118	1 066
Zaplatené úroky	-901	-47	-118	-1 066
Splátky istiny záväzkov z nájmu	-	-551	-	-551
Záväzky vykázané v peňažných tokoch z finančnej činnosti k 31. decembru 2024	8 349	249	5 155	13 753
Peňažné toky iné ako zaplatené úroky	623	1 569	9 045	11 237
Časové rozlíšenie úrokov	478	24	65	567
Zaplatené úroky	-478	-24	-65	-567
Splátky istiny záväzkov z nájmu	-	-179	-	-179
Záväzky vykázané v peňažných tokoch z finančnej činnosti k 31. decembru 2025	8 972	1 639	14 200	24 811

26 Podmienené záväzky a podmienené aktíva**Podmienené záväzky***Daňová legislatíva*

Vzhľadom na to, že viaceré oblasti slovenského daňového práva (napr. legislatíva ohľadom transferového oceňovania) doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Daň z príjmu Spoločnosti za roky 2012 až 2025 ešte nebola predmetom daňovej kontroly a teda ostáva možnosť dorubenia daňovej povinnosti. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol v budúcnosti významný náklad.

Súdne spory

Spoločnosť nie je účastníkom žiadnych súdnych konaní mimo bežných obchodných súdnych sporov. Pri súdnych sporoch sa neočakáva významný nepriaznivý vplyv ich výsledkov na finančnú pozíciu, výsledky prevádzkovej činnosti alebo peňažné toky Spoločnosti.

Poskytnuté ručenia

Spoločnosť k 31. decembru 2025 neposkytla žiadne ručenia tretím stranám.

Podmienené aktíva*Prijaté ručenia*

V prospech MATADOR Automotive Vráble, a.s. boli prijaté bankové záruky za záväzky tretích strán vo výške 800 tis. EUR (k 31. decembru 2024: 2 300 tis. EUR).

27 Transakcie so spriaznenými stranami

Za spriaznené osoby sú považované spoločnosti, v ktorých má Spoločnosť spoločnú kontrolu alebo môže uplatňovať významný vplyv pri finančnom a prevádzkovom rozhodovaní. Pod túto definíciu spadajú pridružené a spoločné podniky, fyzické osoby vlastniace priamo alebo nepriamo podiel na hlasovacích právach, ktorý im dáva možnosť uplatňovať v Spoločnosti a jej dcérskych spoločnostiach podstatný vplyv ako aj ich blízki rodinní príslušníci, kľúčoví pracovníci s rozhodovacou právomocou a ich blízki rodinní príslušníci, ako aj spoločnosti, v ktorých majú tieto osoby rozhodujúci alebo podstatný vplyv. Kľúčoví pracovníci s rozhodovacou právomocou sú osoby v rámci Spoločnosti a jej dcérskych spoločností, ktorí majú právomoc prideľovať zdroje alebo ovplyvňovať finančné a prevádzkové rozhodnutia Spoločnosti. Blízki rodinní príslušníci sú členovia rodiny, u ktorých nezávislý pozorovateľ dokáže vnímať úzke rodinné puto. Transakcie so spriaznenými stranami sú definované ako prevod zdrojov alebo povinností medzi spriaznenými stranami bez ohľadu na to, či je za to fakturovaná nejaká cena. Spriaznené strany, s ktorými boli uskutočnené významné transakcie, boli nasledovné:

Priama materská spoločnosť:

SODECIA Automotive Europe GmbH, Sodecia Automotive International, SA

Dcérske spoločnosti

SODECIA Automotive Saarlouis GmbH

Pridružené spoločnosti

D.V. s.r.o.

Ostatné spriaznené strany

sesterské spoločnosti patriace do konsolidovanej skupiny SODECIA SGPS

Pohľadávky a záväzky vyplývajúce z transakcií so spriaznenými stranami k 31. decembru 2025 sú uvedené v nasledovnej tabuľke:

	Dcérske spoločnosti	Materská spoločnosť	Pridružené spoločnosti	Ostatné spriaznené strany	Spolu
Pohľadávky z obchodného styku	417	500	-	3 523	4 439
Poskytnuté pôžičky	15 700	-	-	5 165	20 865
Spolu pohľadávky	16 117	-	-	11 931	25 304
Záväzky z obchodného styku	-	354	1 978	292	2 624
Prijaté pôžičky	-	12 500	-	1 700	14 200
Spolu záväzky	-	12 854	1 978	1 992	16 824

Pohľadávky a záväzky vyplývajúce z transakcií so spriaznenými stranami k 31. decembru 2024 sú uvedené v nasledovnej tabuľke:

	Dcérske spoločnosti	Materská spoločnosť	Pridružené spoločnosti	Ostatné spriaznené strany	Spolu
Pohľadávky z obchodného styku	3 781	4	-	9 247	13 032
Poskytnuté pôžičky	-	-	-	5 690	5 690
Spolu pohľadávky	3 781	4	-	14 937	18 722
Záväzky z obchodného styku	853	1 243	1 876	925	4 897
Prijaté pôžičky	-	3 455	-	-	3 455
Spolu záväzky	853	4 698	1 876	925	8 352

Výnosy a náklady z transakcií so spriaznenými stranami boli v roku 2025 nasledovné:

	Dcérske spoločnosti	Materská spoločnosť	Pridružené spoločnosti	Ostatné spriaznené strany	Spolu
Predaj zásob	84	-	-	5 783	5 867
Predaj služieb	373	-	-	1 116	1 492
Predaj nástrojov	14	-	-	69	83
Ostatné výnosy	119	-	-	612	731
Spolu predaj	593	-	-	7 580	8 173
Nákup zásob	-	-	-	267	267
Nákup služieb	3 317	420	1 032	7 188	11 957
Nákup nástrojov	398	-	-	2 944	3 342
Nákup majetku	-	-	-	2 598	2 598
Nákup ostatné	-	303	-	-	303
Spolu nákup	3 715	723	1 032	12 997	18 467

Výnosy a náklady z transakcií so spriaznenými stranami boli v roku 2024 nasledovné:

	Dcérske spoločnosti	Materská spoločnosť	Pridružené spoločnosti	Ostatné spriaznené strany	Spolu
Predaj zásob	101	-	-	7 126	7 227
Predaj služieb	661	13	53	3 118	3 845
Predaj nástrojov	2 121	-	-	-	2 121
Ostatné výnosy	572	-	-	121	693
Spolu predaj	3 455	13	53	10 365	13 886
Nákup zásob	-	-	-	180	180
Nákup služieb	-	4 416	1 319	2 026	7 761
Nákup nástrojov	1 125	-	-	6 196	7 321
Nákup majetku	-	-	-	1 298	1 298
Nákup ostatné	-	291	-	78	369
Spolu nákup	1 125	4 707	1 319	9 778	16 929

Prehľad pôžičiek poskytnutých spriazneným stranám v roku 2025 a 2024 je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Pôžičky poskytnuté spriazneným stranám (istina)	2025	2024
Začiatkový stav	5 690	18 380
Pôžičky poskytnuté počas roka	15 700	-
Opravná položka na poskytnuté pôžičky	-400	-
Pôžičky splatené/kapitalizované počas roka	-125	-12 690
Konečný zostatok	20 865	5 690

Typ pôžičky	Mena	Ročný úrok	Splatnosť	31-12-2025	31-12-2024
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	EUR	1,35%	20. decembra 2026	2 500	-
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	EUR	1,35%	31. decembra 2026	2 100	-
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	EUR	1,35%	20. decembra 2026	8 600	-
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	EUR	1,35%	20. decembra 2026	2 500	-
Krátkodobé pôžičky dcérskej spoločnosti				15 700	-
MATADOR Automotive Rus LLC	EUR	1,25%	30. septembra 2022	400	400
MATADOR Automotive Rus LLC – opravná položka				-400	
Sodecia Automotive Liberec s.r.o..	EUR	1,25%	31. decembra 2026	765	890
Krátkodobé pôžičky ostatným spriazneným stranám				765	1 290
Sodecia Automotive Liberec s.r.o..	EUR	1,25%	20. decembra 2028	4 400	4 400
Dlhodobé pôžičky ostatným spriazneným stranám				4 400	4 400
Poskytnuté pôžičky spolu				20 865	5 690

Dňa 19. mája 2021 poskytla Spoločnosť spoločnosti Matador Automotive Rus, LLC intercompany pôžičku vo výške 1 300 tis. EUR, ktorej časť 900 tis. EUR bola splatená počas roka 2021. K zostatku 400 tis. EUR dňa 5. augusta 2021 bol podpísaný dodatok o predĺžení splatnosti na 30. septembra 2022. Na túto intercompany pôžičku sa vytvorila opravná položka vo výške 100% dlžnej istiny.

Dňa 24. decembra 2024 Spoločnosť predĺžila splatnosť poskytnutej intercompany pôžičky Sodecii Automotive Liberec s.r.o. vo výške 4 400 tis. EUR na 20. decembra 2028.

Dňa 22. decembra 2025 spoločnosť Sodecia Automotive Liberec s.r.o. splatila časť intercompany pôžičky vo výške 125 tis. EUR, ktorá bola výške 890 tis. EUR.

Dňa 25. júna 2025 poskytla Spoločnosť spoločnosti SODECIA Automotive Saarlouis GmbH intercompany pôžičku vo výške 2 500 tis. EUR, ktorá bude splatná 20. decembra 2026.

Dňa 27. júla 2025 poskytla Spoločnosť spoločnosti SODECIA Automotive Saarlouis GmbH intercompany pôžičku vo výške 2 100 tis. EUR, ktorá bude splatná 31. decembra 2026.

Dňa 29. júla 2025 poskytla Spoločnosť spoločnosti SODECIA Automotive Saarlouis GmbH intercompany pôžičku vo výške 2 500 tis. EUR, ktorá bude splatná 31. decembra 2026.

Dňa 29. decembra 2025 poskytla Spoločnosť spoločnosti SODECIA Automotive Saarlouis GmbH intercompany pôžičku vo výške 8 600 tis. EUR, ktorá bude splatná 31. decembra 2026.

Prehľad pôžičiek prijatých od spriaznených strán (v nominálnej hodnote) v roku 2025 a 2024 je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Pôžičky prijaté od spriaznených strán (istina)		2025	2024
Začiatkový stav		5 155	5 555
Pôžičky prijaté počas roka		12 500	-
Pôžičky splatené počas roka		-3 455	-400
Konečný zostatok		14 200	5 155

Veriteľ	Mena	Splatnosť	31-12-2025	31-12-2024
Sodecia Automotive Europe	EUR	30. júna 2025	-	3 455
Sodecia Automotive Europe	EUR	20. decembra 2028	12 500	-
M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED	EUR	31. decembra 2026	1 700	1 700
Spolu			14 200	5 155

Dňa 25. februára splatila Spoločnosť časť intercompany pôžičky vo výške 1 069 tis. EUR a dňa 4. júna splatila 2 385 tis. EUR z rovnakej pôžičky a tým istina vo výške 3 455 tis. EUR bola splatená.

Dňa 30. decembra Spoločnosť prijala pôžičku od materskej spoločnosti Sodecia Automotive Europe vo výške 12 500 tis. EUR, ktorá je splatná 20. decembra 2028.

28 Odmeny členom štatutárnych orgánov

Odmeny členom štatutárnych orgánov	2025	2024
Predstavenstvo	25	28
Dozorná rada	14	16
Spolu	39	44

29 Udalosti po súvahovom dni

Po 31. decembri 2025 do dňa zostavenia tejto účtovnej závierky nastali nasledovné udalosti:

Spoločnosť sa rozhodla odkúpiť zostávajúci obchodný podiel spoločnosti DV s.r.o., ktorým sa stala 100% vlastníkom tejto spoločnosti. Následne má zámer zlúčiť spoločnosť DV s.r.o.

Dňa 5.marca 2026 došlo k zániku funkcie podpredsedu predstavenstva pána Ing. Michala Čierneho.



FINANCIAL STATEMENTS 2025

MATADOR Automotive Vráble, a.s.

Financial Statements as of 31 December 2025

prepared according to the
International Financial Reporting Standards
as adopted by the European Union.

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

EN

Contents of the Financial Statements

Independent Auditor's Report

FINANCIAL STATEMENTS

Statement of Financial Position as of 31 December 2025	1
Statement of Profit and Loss and Other Comprehensive Income for the year ending on 31 December 2025	2
Statement of Changes in Equity as of 31 December 2025	3
Statement of Cash Flows for the year ending on 31 December 2025	4

Notes to the Financial Statements

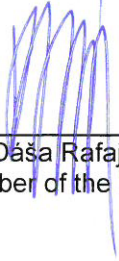
1	General Information	5
2	Summary of important accounting policies	7
2.1	Basic principles for preparation of the Financial Statements	7
2.2	Financial Investments	8
2.3	Financial Investments in Associates	9
2.4	Long-Term Tangible Assets	9
2.5	Impairment of Non-Financial Assets	10
2.6	Inventories	10
2.7	Other Non-Financial Assets	11
2.8	Financial Assets	11
2.9	Financial Liabilities	12
2.10	Registered Capital	13
2.11	Taxes	13
2.12	Provisions for other liabilities and charges	13
2.13	Other non-financial liabilities	14
2.14	Revenue recognition	14
3	Financial risk management	15
3.1	Financial risk factors	15
4	Management of Capital	23
5	Fair value estimate	24
6	Significant accounting estimates and assumptions	24
7	Long-Term Tangible Assets	26
8	Investments in subsidiaries, associates and other investments	27
9	Categories of financial instruments	29
10	Inventories	29
11	Trade and other receivables	30
12	Other Non-Financial Assets	31
13	Cash and cash equivalents	31
14	Share Capital	31
15	Loans and borrowings	32
16	Deferred income tax	33
17	Trade and other payables	34
18	Other non-financial liabilities	34
19	Revenue from contracts with customers	36
20	Operating expenses/ (-) income	37
21	Employee benefits expenses	38
22	Finance costs /(-) income – net	38
23	Income tax	38
24	Fair values disclosure	39
25	Reconciliation of liabilities disclosed in the cash flows from financing activities	40
26	Contingent liabilities and contingent assets	40
27	Related parties transactions	41
28	Remuneration of members of statutory bodies	44
29	Post balance sheet events	44

MATADOR Automotive Vráble, a.s.

These Financial Statements of the Company as of 31 December 2025 prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards valid in the European Union was approved and authorised for issue by the Board of Directors of the Company on 30 June 2026.



Ing. Ivan Košovský
member of the Board of Directors



Ing. Daša Rafaj
member of the Board of Directors

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

EN 1

	Note	as of 31-12-2025	as of 31-12-2024
ASSETS			
Non-current assets			
Intangible Assets		9	12
Long-Term Tangible Assets	7	56 692	54 710
Right-of-use assets		1 771	389
Investments in subsidiaries	8	34 828	22 328
Investments in associates	8	14	14
Other investments	8	8	8
Trade and other receivables	11	1 964	1 964
Loans to other related parties	27	4 000	5 290
Other Non-Financial Assets	12	2 346	2 866
Total non-current assets		101 631	87 581
Current assets			
Inventories	10	19 179	27 741
Loans to subsidiaries	27	16 865	-
Trade and other receivables	11	29 733	45 729
Other Non-Financial Assets	12	1 794	3 021
Income tax receivables		171	-
Loans to other related parties	27	-	400
Cash and cash equivalents	13	841	39
Total current assets		68 583	76 930
Total assets		170 214	164 511
EQUITY			
Share capital – nominal value	14	20 393	20 393
Statutory reserve and other funds		4 079	4 079
Retained earnings		61 144	54 548
Total equity		85 615	79 020
LIABILITIES			
Long-term liabilities			
Loans and borrowings	15	13 634	-
Deferred tax liability	16	2 224	2 167
Provision for retirement benefit obligations		706	836
Other non-financial liabilities	18	1 214	1 317
Total long-term liabilities		17 778	4 320
Short-term liabilities			
Trade and other payables	17	49 939	55 406
Income tax payable		-	195
Loans and borrowings	15	11 177	20 096
Other non-financial liabilities	18	5 706	5 475
Total short-term liabilities		66 821	81 172
Total liabilities		84 599	85 492
Total equity and liabilities		170 214	164 511

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

	Note	Year ending 31-12-2025	Year ending 31-12-2024
Revenue from contracts with customers	19	204 951	217 624
Revenues from sale of production waste		27 695	29 263
Changes in inventories of finished goods and work in progress		784	922
Consumption of raw and other material	20	-144 665	-162 950
Costs on sold goods		-14 314	-6 857
Services	20	-25 380	-23 572
Employee benefits expenses	21	-31 337	-35 750
Depreciation	20	-6 207	-6 547
Net impairment loss (-) / profit (+) on trade receivables	11	-3 264	147
Other operating income	20	2 684	300
Other operating expense	20	-963	-1 024
Operating profit		9 984	11 556
Interest expenses	22	-567	-1 073
Interest income	22	317	684
Other financial costs	22	-27	-39
Profit before taxation		9 707	11 129
Income tax	23	-3 111	-2 701
Net profit for the year		6 596	8 428
Other comprehensive income		-	-
Total comprehensive income		6 596	8 428

	Registered Capital	Legal reserve fund	Retained earnings	Total
Balance as of 1 January 2024	20 393	4 079	46 119	70 591
Net profit for the year	-	-	8 428	8 428
Total comprehensive income	-	-	8 428	8 428
Creation of the legal reserve fund	-	-	-	-
Decrease of registered capital	-	-	-	-
State as of 31 December 2024	20 393	4 079	54 548	79 020
Net profit for the year	-	-	6 596	6 596
Total comprehensive income	-	-	6 596	6 596
Creation of the legal reserve fund	-	-	-	-
Decrease of registered capital	-	-	-	-
State as of 31 December 2025	20 393	4 079	61 144	85 616

The notes on pages 5 to 45 form an integral part of these Financial Statements.

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

Statement of Cash Flows

	Note	Year ending on 31 December 2025	Year ending on 31 December 2024
Profit before taxation		9 708	11 129
Adjusted for:			
Depreciation of long-term intangible and tangible assets	7	6 206	6 553
Changes in provision for retirement benefit obligations		-130	46
Changes in inventory write down provision	20,10	-305	-12
Provision for impairment of receivables		3 264	-147
Gain on sale of long-term assets	20	-1	-1
Interest income	22	-317	-684
Interest expense	22	567	1 073
Revenues from subsidies	20	-103	-156
Other		-1 888	-20
Operating cash flows before working capital changes		17 002	17 781
<i>Working capital changes:</i>			
Inventories	10	8 867	-4 326
Trade and other receivables and other non-financial assets	11	14 879	-1 084
Trade payables, other payables and other non-financial liabilities	17	-5 338	8 133
Cash from operating activities		35 410	20 504
Grants received		103	156
Income tax paid		-3 422	-4 839
Net cash flow from operating activities		32 091	15 821
Cash flows from investing activities			
Acquisition of long-term tangible and intangible assets		-7 680	-10 357
Income from sale of long-term tangible and intangible assets		1	1
Long-term loans granted		-15 700	-
Long-term loans granted - installments		125	390
Investments in subsidiaries		-12 500	-
Interest received		317	684
Net cash flow from investment activities		- 35 437	- 9 282
Cash flows from financial activities			
Revenue from loans and leases		14 069	-
Repayments of bank loans		-5 720	-4 755
Borrowings repaid during a year		-3 455	-400
Repayments of lease liabilities - principal		-179	-551
Interests paid		-567	-1 073
Net cash flow from financial activity		4 148	-6 779
Net increase / decrease in cash and cash equivalents		802	-240
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	13	39	279
Cash and cash equivalents at the end of the year	13	841	39

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

1 General Information

These Financial Statements were prepared in accordance with International Financial Reporting Standards valid in the European Union (hereinafter referred to as "IFRS") to these Financial Statements for the year ending on 31 December 2025 for MATADOR Automotive Vráble, a.s. (hereinafter referred to as "Company").

The Company was established on 24 April 1992 and incorporated with the Commercial Register on 1 May 1992 (Commercial Register of the Bratislava I District Court, Section Sa, File No.: 8/N).

The Company was established and has its registered seat in the Slovak Republic.

The structure of shareholders of the Company as of 31 December 2024 was as follows:

Shareholders	Share on the registered capital		Share on voting rights in %	Share on other items of equity than registered capital in %
	absolute	in %		
Sodecia Automotive International, S.A.	8 206	40.24%	40.24%	40.24%
SODECIA Automotive Europe GmbH	12 115	59.41%	59.41%	59.41%
Other shareholders	72	0.35%	0.35%	0.35%
Total	20 393	100%	100%	100%

The structure of shareholders of the Company as of 31 December 2025 was as follows:

Shareholders	Share on the registered capital		Share on voting rights in %	Share on other items of equity than registered capital in %
	absolute	in %		
Sodecia Automotive International, S.A.	8 206	40.24%	40.24%	40.24%
SODECIA Automotive Europe GmbH	12 115	59.41%	59.41%	59.41%
Other shareholders	72	0.35%	0.35%	0.35%
Total	20 393	100%	100%	100%

SODECIA Automotive Europe GmbH is the direct parent company, which owns 59.41% of MATADOR Automotive Vráble, a.s. as of 31 December 2025. Sodecia - Participações Sociais, SGPS, S.A. is the ultimate parent company of the Company. Rui de Lemos Monteiro is the ultimate beneficial owner as at 31 December 2025.

In 2025, the Company employed 957 employees on average (2024: 1,081), out of which 26 were managers (2024: 28).

The Company is not a shareholder with unlimited liability in other companies.

Members of the Board of Directors and Supervisory Board of the Company

The structure of Board of Directors and Supervisory Board of the Company was as follows:

	Status as of 31 December, 2025	Status as of 31 December 2024
<i>Board of Directors:</i>		
Chairman of the Board of Directors	Ing. Miroslav Mesároš	Ing. Štefan Rosina (until 25 June 2024) Ing. Miroslav Mesároš (from 26 June 2024)
Vice-chairman of the Board of Directors	Ing. Michal Čierny	Ing. Michal Čierny
Member of the Board of Directors	Ing. Ivana Procházková (to 10 January 2025) Ing. Martin Baláž Ing. Ivan Košovský Ing. Dáša Rafaj	Ing. Ivana Procházková Ing. Martin Baláž Ing. Ivan Košovský Ing. Dáša Rafaj
<i>Supervisory Board:</i>		
Member of the Supervisory Board	Ing. Miroslav Rosina, PhD (to 23 July 2025) Ing. Peter Lendel (to 11 April 2025) Ing. Štefan Rosina , MSc. (from 24 July 2025) Dušan Šulák (from 11 April 2025) Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso	Ing. Miroslav Rosina, PhD Ing. Peter Lendel Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso

Main business activity

Main business activity of the Company is production of automotive components.

Production capacities of the Company are located in the Slovak Republic, in Vráble and Nitra.

Registered office and place of business of the Company

Staničná 1045
952 12 Vráble
Slovak Republic

Company ID no.: 31411801
Tax ID no.: 2020411272

2 Summary of important accounting policies

The following are the main accounting policies that have been applied in preparation of these Financial Statements.

2.1 Basic principles for preparation of the Financial Statements

The Slovak Act on Accounting (the Act of the National Council of the Slovak Republic No. 431/2002 Coll. as amended) requires, that some companies prepare their financial statements as of 31 December 2025 in accordance with the IFRS as adopted by the European Union (hereinafter referred to as "EU").

Next consolidated financial statements are prepared by Sodecia - Participações Sociais, SGPS, S.A., the ultimate parent company of the Company. These consolidated financial statements are available in the registered office of the Company at request.

The Financial Statements of the Company for the year ending on 31 December 2025 were prepared as ordinary financial statements pursuant to Section 17 (6) of Act of the National Council of Slovak Republic No. 431/2002 Coll. as amended (hereinafter referred to as "Accounting Act") for the accounting period from 1 January 2025 to 31 December 2025.

These Financial Statements of the Company were prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards valid in the European Union as of 31 December 2025 on the basis of the historical prices principle.

The Financial Statements were prepared on the basis that transactions and other items are recognised in the Financial Statements in the period to which they relate on a going concern basis.

Preparation of the Financial Statements in accordance with IFRS valid in the EU requires the use of certain critical accounting estimates and to exercise management judgment in applying the accounting principles to more complex transactions. Areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to these Financial Statements are disclosed in Note 6.

The Board of the Directors of the Company can propose a change of these Financial Statements to the shareholders also after their approval by the General Meeting. However, in accordance with Section 16, (9) to (11) of the Accounting Act, closed accounting books cannot be opened after preparation and approval of the Financial Statements. Potential errors of the current accounting period are corrected in that accounting period prior to the approval of the Financial Statements for issue. Significant errors of the previous accounting periods identified in the following period are corrected in the comparable information disclosed in the Financial Statements for the following accounting period. The Accounting Act allows the accounting entity to correct them in the accounting period when these errors were identified.

The Financial Statements are prepared in thousands of euros ("EUR"), unless stated otherwise.

The Company applies all International Financial Reporting Standards and Interpretations issued by the International Accounting Standards Board (hereinafter referred to as "IASB") valid in EU, that were valid and effective as of 31 December 2025.

Issued standards, interpretations and amendments to the standards that the Company applied in 2025 for the first time

Amendments to IAS 21 - Lack of exchangeability (issued on 15 August 2023 and effective for the accounting periods beginning on 1 January 2025 or later). The Company has determined that the standard in question has no material impact on the Financial Statements.

Issued standards, interpretations and amendments to the standards, that are effective after 31 December 2025, that the Company has not early adopted

Amendments to classification and measurement of financial instruments - Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 30 May 2024 and effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2026). The Company currently assesses the impact of the amendments on its financial statements.

Annual improvements to IFRS Accounting Standards (issued in July 2024 and effective as from 1 January 2026). The Company currently assesses the impact of the amendments on its financial statements.

Contracts tied to electricity dependent on natural conditions: Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 18 December 2024 and effective as from 1 January 2026). The Company currently assesses the impact of the amendments on its financial statements.

IFRS 18 Presentation and disclosures in financial statements (issued on 9 April 2024 and effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2027). The Company currently assesses the impact of the amendments on its financial statements.

IFRS 19 Subsidiaries without public accountability: disclosures (issued on 9 May 2024 and effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2027). The Company currently assesses the impact of the amendments on its financial statements.

Amendments to IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (issued on 21 August 2025, and effective as from 1 January 2027). The Company currently assesses the impact of the amendments on its financial statements.

Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Calculation into a Hyperinflationary Presentation Currency (issued on 13 November 2025, and effective as from 1 January 2027). The Company currently assesses the impact of the amendments on its financial statements.

2.2 Financial Investments

Financial investments of the Company represent subsidiaries - the accounting entities, including structured entities, that the Company controls because it (i) has power to direct the relevant activities of the accounting entities that significantly affect their returns, (ii) has exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the accounting entities, and (iii) has the ability to use its power over the accounting entities to affect the amount of the investor's returns. The existence and effect of substantive rights, including substantive potential voting rights, are considered when assessing whether the Company has power over another entity. For a right to be substantive, the holder must have a practical ability to exercise that right when decisions about the direction of the relevant activities of the accounting entity need to be made. The Company may have power over the accounting entity even when it holds less than the majority of the voting power. In such a case, the Company assesses the size of its voting rights relative to the size and dispersion of holdings of the other vote holders to determine if it has de-facto power over the respective entity. Protective rights of other investors, such as those that relate to fundamental changes of the accounting entity's activities or apply only in exceptional circumstances, do not prevent the Company from controlling the accounting entity.

Shares in subsidiaries are measured according to IAS 27 at cost adjusted for potential accumulated impairment losses in these financial statements. Such potential impairment adjustment is recognized as impairment provision.

2.3 Financial Investments in Associates

Associates are entities over which the Company has significant influence (directly or indirectly), but not control, generally accompanying a shareholding of between 20 and 50 percent of voting rights.

Investments in associates are measured according to IAS 27 at cost adjusted for potential accumulated impairment losses in these financial statements. Such potential impairment adjustment is recognized as impairment provision.

2.4 Long-Term Tangible Assets

Long-term tangible asset is stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment, when required. Cost comprises acquisition price and all costs directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in a manner intended by management.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. Other costs of repairs and day-to-day maintenance are expensed when incurred. Cost of replacing major parts or components of property, plant and equipment items are capitalized and the replaced part is retired.

Estimated useful life of individual groups of property, plant and equipment is as follows:

	Useful life in years
Buildings	20 – 40
Machinery and equipment	4 – 20

The residual value of an asset is the estimated amount that the Company would currently obtain from the disposal of the asset less the estimated costs of disposal if the asset was already at age and in the condition expected at the end of its useful life. The final residual value of the asset is zero, if the Company expects use of the asset until the end of its expected useful life. The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

At the end of each reporting period management assesses whether there is any indication of impairment of property, plant and equipment. If any such indication exists, management estimates the recoverable amount, which is determined as the higher of an asset's fair value less costs of disposal and its value in use. The carrying amount is reduced to the recoverable amount and the impairment loss is recognised in profit or loss for the year. An impairment loss recognised for an asset in prior years is reversed where appropriate if there has been a change in the estimates used to determine the asset's value in use or fair value less costs of disposal.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

2.5 Impairment of Non-Financial Assets

The Company reviews depreciated assets for impairment whenever events indicate that the carrying amount may not be recoverable. Assets that have indefinite useful life or intangible assets not ready for use are not subject to amortization and are tested annually for potential impairment. Investments in subsidiaries are tested for impairment whenever indicators exist that there is potential impairment. The Company considers the following basic indicators of impairment: carrying value of investment in the financial statements exceeds carrying amount of net assets of subsidiary in its separate financial statements or the dividends exceed total comprehensive income of the subsidiary in the period in which dividends were declared.

Impairment loss represents the difference by which carrying value of an asset or carrying value of a cash generating unit exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are largely independent cash inflows from cash inflows generated by other assets or groups of assets (cash generating units).

The Company determines recoverable amount of the cash generating units based on value in use. Discounted cash flows are calculated usually based on five years budget approved by management. Cash flows exceeding the budgeted period are calculated based on extrapolation using appropriate growth rate. The following are the key assumptions used by management to determine value in use of cash generating units: expected sales growth rate, EBITDA, growth rate for extrapolation and the discount rate. Discount rate reflects the risk specific for the cash generating unit. Cash flows reflect management assumptions and are supported by internal and external sources of information. Assumptions represent a significant component of the calculation, what results in an inherent risk that recoverable amount will be significantly different if the assumptions used in the calculation prove to be incorrect.

Together with testing cash generating units for impairment, the Company tests also individual assets when their purpose of use changes from assets held and used to assets held for sale or disposal. In such case, recoverable amount is determined as the fair value less costs of disposal.

Impairment losses as well as reversal of impairment loss of each type of non-financial asset is recognized on separate line of the statement of profit or loss and other comprehensive income.

2.6 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Disposals of inventories are determined on the weighted average basis. The cost of material includes acquisition price and other direct costs. The cost of finished goods and work in progress includes cost of material, direct payroll costs and other direct costs and related production overheads (on the normal capacity utilization basis). It does not include interest expense. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated cost of completion and selling expenses.

Based on customer contracts, the Company acquires production of tools used subsequently for finished goods production of finished goods for these customers. Production of tools is acquired through external suppliers. Significant portion of risks and potential benefits related to the tools' ownership is transferred to the customer after acceptance protocol is finished and signed and when the Company can produce finished goods for customers, for which these tools were produced.

The Company accounts for tools acquisition as for merchandise. Portion of the price for tools acquisition is invoiced by Company to customer continually and the Company accounts for deferred revenue as the revenue is recognized only when the acceptance protocol is signed. Disposal of tools is determined using the specific identification method.

Stock impairment provision is recognized at the end of reporting period in the amount of the difference between carrying amount and net realizable value if cost or own production costs of inventories are higher than their recoverable amount.

2.7 Other Non-Financial Assets

When the Company secures a new project for the supply of parts, it is charged a nomination fee, which is invoiced to the customer. At the start of the project, this fee is recorded as deferred expenses and is amortized over the project's lifetime, from the start to the end of production. Release of prepaid expenses over the project's useful life is recognized net of sales from finished goods.

The Company also receives price offsets on some projects, e.g. for cancellation of part of the planned and agreed production or for additional price adjustments, which it classifies as other financial asset.

2.8 Financial Assets

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The best evidence of fair value is the price in an active market. An active market is one in which transactions for the asset or liability take place with sufficient frequency and volume to provide pricing information on an ongoing basis.

Financial Instruments – Initial Recognition. All financial instruments are initially recorded at fair value adjusted for transaction costs.

Financial assets – classification and subsequent measurement – measurement categories. Company classifies financial assets only in the category AC. The classification and subsequent measurement of financial assets depends on: (i) the Company's business model for managing the related assets portfolio and (ii) the cash flow characteristics of the asset.

Financial assets – classification and subsequent measurement – business model. Factors considered by the Company in determining the business model include the purpose and composition of a portfolio and past experience on how the cash flows for the respective assets were collected. Objective of the business model that the Company applies is to hold the financial assets till maturity and collect contractual cash flows.

Financial assets – classification and subsequent measurement – cash flow characteristics.

The Company holds trade receivables, short-term and long-term loans to subsidiaries and other related parties and cash and cash equivalents. Contractual cash flows from these financial assets represent payment of principal and interest that reflect the time value of money and therefore, they are recognized at amortized cost.

Financial assets impairment – credit loss allowance for ECL. For trade and other receivables the Company applies simplified approach in line with IFRS 9, that requires to recognize lifetime expected credit losses ("lifetime ECL") after the initial recognition of those receivables. Lifetime ECL are ECL resulting from all possible default events during the expected useful life of financial asset.

At the end of each reporting date the Company always assesses potential impairment for the groups of financial assets with similar risk characteristics, i.e. separately for individual categories A, B, C, D (Note 3.1), separately for other receivables and separately for loans to subsidiaries and other related parties. The level of expected impairment results mostly from the number of days overdue for individual categories of financial assets and from the probabilities that these financial assets will not be settled over their total useful life. To determine that level, the Company assesses appropriate and substantiated information that are relevant and available without undue costs and effort. Such comparison includes quantitative and also qualitative information and analysis resulting from Company's previous historical experience, rating evaluation and expected future development. The Company regularly assesses historical information about outstanding receivables for the preceding 24 months, based on which the scheme for the provision calculation depending on the category of receivables and expected credit loss was prepared for each category. As IFRS 9 requires use of estimates related to the future development of expected credit losses, mechanism for update of the matrix for calculation of impairment provision for receivables was implemented at each end of the reporting period.

The Company expects significant increase in the credit risk of financial asset if the asset is more than 90 days overdue or if there is other reason for objective impairment. The Company considers the financial asset to be objectively impaired, if at least one of the following criteria is met:

- bankruptcy or similar event was declared for assets of the contractual party, which confirm existence of significant financial difficulties of the contractual party and existence of the probability of default from debtor's side; or
- restructuring according to conditions which the debtor would not normally consider started for debtor's receivables; or
- managers responsible for credit risk management assessed the financial asset as objectively impaired and it is not probable that debtor will settle his liabilities due to the Company in full extent.

The carrying amount of financial asset at the end of the reporting period in these financial statements represents the maximum exposure to credit risk.

Impairment of trade receivables is disclosed on the account of provision for receivables. Changes of provision are disclosed in the statement of profit or loss or other comprehensive income on the line "Net impairment loss on trade receivables". Unrecoverable trade receivables are written off from the account of provision for trade receivables and are disclosed in the statement of profit or loss and other comprehensive income on the line "Net impairment loss on trade receivables".

Trade receivables that were written off and settled by debtors subsequently are disclosed in the statement of profit or loss and other comprehensive income on the line "Net loss on trade receivables".

Financial assets – write-off. Financial assets are written-off, in whole or in part, when the Company exhausted all practical recovery efforts and has concluded that there is no reasonable expectation of recovery.

Financial assets – derecognition. The Company derecognises financial assets when (i) the assets are redeemed or the rights to cash flows from the assets otherwise expire or (ii) the Company has transferred the rights to the cash flows from the financial assets to other party.

2.9 Financial Liabilities

Financial liabilities – classification. Financial liabilities are classified according to IFRS 9 as subsequently measured at amortized cost.

Financial liabilities – initial recognition. At initial measurement financial liabilities are measured at fair value adjusted for transaction costs that are directly attributable to acquisition of financial liability.

Financial liabilities – subsequent measurement. Financial liabilities are subsequently measured at amortized cost applying effective interest rate method.

Financial liabilities – derecognition. Financial liability (or its part) is derecognised from the statement of financial position when it is extinguished, i.e. when the obligation specified in the contract is cancelled or expires, what results to profit or loss in the statement of profit or loss or other comprehensive income.

An exchange between the Company and its original lenders of debt instruments with substantially different terms, as well as substantial modifications of the terms and conditions of existing financial liabilities, are accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. The terms are substantially different if the discounted present value of the cash flows under the new terms, including any fees paid net of any fees received and discounted using the original effective interest rate, is at least 10% different from the discounted present value of the remaining cash flows of the original financial liability. If an exchange of debt instruments or modification of terms is accounted for as an extinguishment, any costs or fees incurred are recognised as part of the gain or loss on the extinguishment.

If the exchange or modification is not accounted for as an extinguishment, any costs or fees adjust the carrying amount of the liability and are amortised over the remaining term of the modified liability.

Modifications of liabilities that do not result in extinguishment are accounted for as a change in estimate using a cumulative catch up method, with any gain or loss recognized in profit or loss, unless the economic substance of the difference in carrying values is attributed to a capital transaction with owners.

2.10 Registered Capital

Ordinary shares are classified as equity. Incremental costs directly attributable to the issue of new shares are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds. Any excess of the fair value of consideration received over the par value of shares issued is recorded as share premium in equity.

2.11 Taxes

(i) Current income tax

Income tax has been provided for in the financial statements in accordance with legislation enacted by the end of the reporting period. The income tax charge comprises current tax and deferred tax.

Current tax is the amount expected to be paid to, or recovered from, the taxation authorities in respect of taxable profits or losses for the current and prior periods. Taxes other than on income or VAT are recorded within operating expenses.

(ii) Deferred income tax

Deferred income tax is accounted for in the financial statements using the balance sheet liability method for tax loss carry forwards and temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. In accordance with the initial recognition exemption, deferred taxes are not recorded for temporary differences on initial recognition of an asset or a liability in a transaction other than a business combination if the transaction, when initially recorded, affects neither accounting nor taxable profit. Deferred tax balances are measured at tax rates enacted or substantively enacted at the end of the reporting period, which are expected to apply to the period when the temporary differences will reverse, or the tax loss carry forwards will be utilised. Deferred tax assets for deductible temporary differences and tax loss carry forwards are recorded only to the extent that it is probable that the temporary difference will reverse in the future and there is sufficient future taxable profit available against which the deductions can be utilised.

The Company does not recognize deferred tax liabilities on the temporary differences resulting from the investments to subsidiaries, associates or joint ventures, except to the extent that management expects the temporary differences to reverse in the foreseeable future.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes assets and liabilities relate to income taxes levied by the same tax jurisdiction.

2.12 Provisions for other liabilities and charges

Provisions for other liabilities and charges are created if the Company has current contractual or non-contractual obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made. In case of a group of similar liabilities the probability of an outflow of resources to settle the obligation is determined for the group as a whole. Provision is recognized even when the probability of an outflow of economic benefits to settle individual obligation included in the group of liabilities is low.

When the Company expects the expenditure for which the provision is recognized to be recovered, such recovery is accounted for as a separate asset under the assumption that it is virtually certain.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to settle the obligation to use pre-tax rates which reflect market estimates of the value of money at the time and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to the expiration of time is recognized as an interest expense within finance costs.

2.13 Other non-financial liabilities

Accrued expenses and deferred revenues are stated at amount reflecting the accrual principle.

2.14 Revenue recognition

i) Revenue from contracts with customers

Revenues represent the amount of consideration received or receivable for the sale of goods and services in the normal course of business activities of the Company. They are recognized in the amount of consideration to which the Company expects to be entitled in exchange for transferring control over promised goods or services to a customer, excluding the amounts collected on behalf of third parties. Revenues are recognized net of discounts, returns and value added tax.

In line with IFRS 15 Revenues from contracts with customers, the Company recognizes revenues applying five step model:

- (1) Identifying the contract with customer;
- (2) Identifying performance obligations;
- (3) Determining the transaction price;
- (4) Allocating the transaction price to performance obligations;
- (5) Revenue recognition when performance obligations are met.

The main source of the Company's revenues are sales from finished goods (automotive components), tools production, sale of scrap from production and provision of related services.

The Company's revenues are recognized when they can be measured reliably and it is probable that as a result, there will be cash inflow of economic benefits to the Company and specific criteria for individual categories of revenue from contracts with customers described below were met.

The Company produces mainly automotive components on the basis of long-term contracts with customers. Based on these contracts, the Company cannot sell unfinished goods to the third party and at the same time, it has a contractual right for payment for the work already completed in respect of these goods. The Company recognizes revenue from contracts with customers when control of the goods has been transferred, in the amount the Company is expecting to be entitled to. Contracts usually include one performance obligation. Some contracts include two performance obligations – delivery of goods and development of tools necessary for their production. In this case the Company allocates total revenue from the contract with customer to these two performance obligations according to the agreed contractual terms. Revenues from sale of finished goods are recognized on the day of delivery according to the contractual terms. The Company provides customers with standard guarantee. As a result, based on the historical experience the Company does not expect significant derecognition of recognized revenues. The amount of consideration is fixed.

Transfer of goods is not considered to be a separate performance obligation as the transfer and delivery of goods is realized in the same or very short period of time and the control over goods is transferred to the customer after goods delivery.

Revenues related to tools and respective expenses are recognized when the control is transferred to customer, which is the moment when the tool is accepted by customer. Tools usually do not have an alternative use, however, legally enforceable right for performance obligation arises only after acceptance of the tool by customer and its legal ownership transfer. Transaction price is payable according to the contractual terms agreed with customer, usually in several installments. Revenues from tools development are recognized when the control over finished tool is transferred to customer, in accordance with the contractually agreed terms.

ii) Revenues from sale of production waste

Revenue from sale of scrap from production is recognized when the control and ownership rights to the scrap are transferred, usually after delivery.

3 Financial risk management

3.1 Financial risk factors

As a result of the Company's business activities, the Company is exposed to various financial risks including credit risk and foreign exchange risk and interest rate risk. The key financial instruments that the Company has used, included bank deposits, receivables from contracts with customers, financial assets held to maturity (loans provided to subsidiaries and related parties) and bank loans. The main purpose of these financial instruments was to ensure sufficient extent of liquidity and operating needs of the Company.

Financial department of the ultimate parent company is responsible for risk management in line with the policies approved by the board of directors of Sodecia Group.

(i) Credit/interest risk

Credit risk arises as a result of cash and cash equivalents, financial assets held to maturity (loans provided) and receivables from contracts with customers.

Financial assets that represent potential credit risk are consisting mainly from trade receivables. Insignificant credit risk is connected with financial assets held to maturity (loans provided) as the loans are provided only to related parties where this risk is perceived as negligible. Cash is placed in the financial institutions with which minimum risk of insolvency is connected at the time of depositing funds.

Trade and other receivables

The Company has implemented credit risk policies that ensure minimum credit risk from trade receivables.

The Company groups customers to the following categories in assessing credit risk:

- key customers, so-called TOP GROUP (A category),
- other automotive customers (B category),
- customers from sale of scrap from production (C category),
- customers from Sodecia group and other related parties/group customers (D category).

External customers (outside Sodecia group) represent the main part of trade and other receivables.

Assessment of credit risk is part of the process of commenting and approving general business terms and overall contractual terms with new customers. The Company verifies solvency and financial situation of potential business partner before conclusion of the contract (agreement of the business terms and conditions).

The Company includes concern factories to the A category, so-called TOP GROUP customers. The Company perceives credit risk as minimal in case of these customers assessing the following:

- ratings that are published by worldwide rating agencies (e.g. Moody's, S&P, Fitch) that the Company is monitoring at least once a year; and
- history of receivables with these customers during the past cooperation period (zero write offs during the last 5 years).

The Company includes specific business partners from sale of scrap from production with which it is cooperating to separate C category. The Company perceives credit risk for these customers as increased.

All companies from Sodecia Automotive Europe GmbH and from Sodecia - Participações Sociais, SGPS, S.A. group, i.e. the group of ultimate parent and other related parties are included to concern customers (D category).

Other automotive customers belong to category B. The Company assessed credit risk for these customers also as insignificant based on the history of cooperation and past development of receivables for these customers. Write offs during the last 5 years were insignificant for these receivables.

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

The Company analyzes and evaluates the history of receivables always for the past 24 months in details, whereas it monitors the development of receivables from the business relationship for each category separately. The Company estimates credit losses ("ECL") based on this analysis, which are then used for creation of provisions for ECL on receivables in categories A, B and D customers that are insignificant. For Category C, customers to whom the Company sells production waste.

In 2025, a provision of EUR 3 264 thousand was recognized for the associated company MATADOR Automotive Rus LLC as a matter of prudence. Of the total amount of the provision created, EUR 400 000 related to the loan granted.

The Company actively uses insurance of receivables, mostly in case of sales to new customers. Sale of goods with non-standard due date are realized only to customers with good creditworthiness, rating or with adequate history of liabilities settlement. Management is not aware of significant risk that would generate a loss to the Company higher than the amount of recorded provision, though the recoverability of receivables could be affected by economic factors.

The table below illustrates the value of trade receivables for category A and B customers for which the Company monitors and evaluates rating annually:

	31-12-2025 (value of receivables)	31-12-2024 (value of receivables)
Credit rating (according to Moody)		
<i>TOP GROUP customers (A category)</i>		
A3	-	14 244
Baa1	17 569	-
Ba3	-	12 648
	17 569	26 892
<i>Other automotive customers (B category)</i>		
Aaa to A3	1 121	1 696
Baa1 to B3	1 125	553
Without rating	856	2 455
	3 102	4 704
Total trade receivables - A and B category	20 671	31 596

Analysis of trade and other receivables according to matrix of provisions is shown in the tables below:

A category		31-12-2025				31-12-2024			
loss %		Carrying value before provision	ECL	Carrying value after provision	Carrying value before provision	ECL	Carrying value after provision		
Trade receivables:									
-	within due date	17 569	-17	17 552	26 554	-26	26 528		
-	1-90 days overdue	-	-	-	338	-3	335		
-	91-180 days overdue	-	-	-	-	-	-		
-	181-360 days overdue	-	-	-	-	-	-		
-	361 and more days overdue	-	-	-	-	-	-		
-	Impaired receivables	-	-	-	-	-	-		
Total		17 569	-17	17 552	26 892	-29	26 863		
Provision accounted for			-			-			
Unrecognized provision			-17			-29			
B category		31-12-2025				31-12-2024			
loss %		Carrying value before provision	ECL	Carrying value after provision	Carrying value before provision	ECL	Carrying value after provision		
Trade receivables:									
-	within due date	2 712	-2	2 710	4 312	-4	4 308		
-	1-90 days overdue	329	-1	328	279	-1	278		
-	91-180 days overdue	-	-	-	15	-	15		
-	181-360 days overdue	2	-	2	39	-	39		
-	361 and more days overdue	59	-59	-	59	-59	-		
-	Impaired receivables	-	-	-	-	-	-		
Total		3 102	-62	3 040	4 704	-64	4 640		
Provision accounted for			-59			-59			
Unrecognized provision			-3			-5			

The notes on pages 5 to 45 form an integral part of these Financial Statements.

31-12-2025 **31-12-2024**

Category C		31-12-2025			31-12-2024		
	loss %	Carrying value before provision	ECL	Carrying value after provision	Carrying value before provision	ECL	Carrying value after provision
Trade receivables:							
- within due date	0,1%	510	-	510	576	-	576
- 1-90 days overdue	0,5%	220	-	220	362	-	362
- 91-180 days overdue	3,0%	-	-	-	-	-	-
- 181-360 days overdue	50,0%	-	-	-	-	-	-
- 361 and more days overdue	100%	-	-	-	-	-	-
- Impaired receivables	100%	-	-	-	-	-	-
Total		730	-	730	938	-	914
Provision accounted for			-			-	
Unrecognized provision			-			-	

31-12-2025 **31-12-2024**

D category		31-12-2025			31-12-2024		
	loss %	Carrying value before provision	ECL	Carrying value after provision	Carrying value before provision	ECL	Carrying value after provision
Trade receivables:							
- within due date	0,1%	2 550	-3	2 547	5 173	-1	5 172
- 1-90 days overdue	0,5%	1 613	-2	1 611	1 739	-2	1 737
- 91-180 days overdue	3,0%	277	-	277	571	-	571
- 181-360 days overdue	50,0%	-	-	-	1 028	-2	1 026
- 361 and more days overdue	100%	2 837	-2 837	-	4 520	-4	4 516
- Impaired receivables	100%	-	-	-	-	-	-
Total		7 277	-2 842	4 435	13 031	-9	13 022
Provision accounted for			-2 842			-	
Unrecognized provision			-			-9	

The Company anticipates that the subsidiaries will be able to repay their liabilities in the future.

Other receivables		31-12-2025				31-12-2024					
loss %		Carrying value before provision		ECL		Carrying value after provision		ECL		Carrying value after provision	
Trade receivables:											
-	within due date	0,1%	1 964	-1	1 963	1 964	-1	1 963	-1	1 963	
-	1-90 days overdue	0,5%	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	91-180 days overdue	3,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	181-360 days overdue	50,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	361 and more days overdue	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	Impaired receivables	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total			1 964	-1	1 963	1 964	-1	1 963	-1	1 963	
Provision accounted for				-			-		-		
Unrecognized provision				-1			-1		-1		

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

The table below analyzes collaterals of trade receivables, other receivables and provided loans according to type of collateral:

	Trade receivables	Other receivables	Loans granted	Total
31-12-2025				
<i>Form of collateral:</i>				
Insurance	284	-	-	284
Guarantees received from banks	800	-	-	800
Unsecured receivables	28 649	1 964	20 865	51 478
Total	29 733	1 964	20 865	52 562
31-12-2024				
<i>Form of collateral:</i>				
Insurance	2 001	-	-	2 001
Guarantees received from banks	2 300	-	-	2 300
Unsecured receivables	41 428	1 964	5 690	49 082
Total	45 729	1 964	5 690	53 383

Trade receivables for which the Company's management assesses credit risk as insignificant represent the main unsecured financial assets.

The table below analyzes financial impact of collateralized trade receivables, other receivables and loans provided representing information on the amount of collateral separately for those financial assets where the fair value of collateral exceeds the carrying value of asset (over-collateralized) and separately for those financial assets where the fair value of collateral is lower than the carrying value of asset (under-collateralized):

	Over-collateralized		Under-collateralized	
	Asset's carrying value	Collateral's carrying value	Asset's carrying value	Collateral's carrying value
31-12-2025				
Trade receivables	284	680	29 449	705
Other receivables	-	-	1 964	-
Borrowings	-	-	20 865	-
Total	284	680	52 278	705
31-12-2024				
Trade receivables	60	447	45 669	2 040
Other receivables	-	-	1 964	-
Borrowings	-	-	5 690	-
Total	60	447	53 323	2 040

Changes in impairment provision for trade receivables are disclosed in the statement of profit or loss and other comprehensive income in line Net impairment loss on trade receivables. These are presented in the following table:

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

	31-12-2025	31-12-2024
Opening balance	59	1 584
Creation of impairment on trade receivables recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income	3 205	11
Impairment provision related to receivables written off during the reported period	-	-
Change in impairment provision due to changes in assumptions	-	-
Release of unnecessary impairment provision	-	-1 536
Closing balance	3 264	59

Loans provided to subsidiaries and other related parties

The Company assessed that there was no significant increase in credit risk as at 31 December 2025 (or as at 31 December 2024) for receivables due from loans provided to subsidiaries. The Company assessed that, with respect to loans granted to other related parties, there had been an increase in credit risk associated with MATADOR Automotive Rus LLC; based on this, a provision of EUR 400 thousand was established as of 31 December 2025.

The table below illustrates ECL calculation for loans provided to subsidiaries and other related parties that the Company quantified based on probabilities of default ("PD") expected in the future:

			31-12-2025		31-12-2024
	Scenario	Scenario probability		Scenario probability	
MATADOR Automotive ČR, s.r.o.	Total loan will be paid	98%	-	98%	-
	70% will be paid	2%	-	2%	46
	30% will be paid	0%	-	0%	-
	will not be paid	0%	-	0%	-
	ECL		-		46
MATADOR Automotive Rus LLC	Total loan will be paid	0%	-	98%	-
	70% will be paid	0%	-	2%	2
	30% will be paid	0%	-	0%	-
	will not be paid	100%	400	0%	-
	ECL		400		2
SODECIA Automotive Saarlouis	Total loan will be paid	98%	-	98%	-
	70% will be paid	2%	-	2%	-
	30% will be paid	0%	-	0%	-
	will not be paid	0%	-	0%	-
	ECL		-		-

As of balance sheet date the Company assessed value of loans provided to subsidiaries and other related parties. In 2025, part of the loans granted were repaid. Details of loans to subsidiaries and other related parties are described in note 27.

Cash and cash equivalents

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

The table below illustrates credit rating of cash and cash equivalents at the balance sheet date:

	Credit rating	31-12-2025	31-12-2024
Cash and cash equivalents (Note 15), of which:			
Všeobecná úverová banka, a.s.	A2	245	2
Slovenská sporiteľňa, a.s.,	A1	2	1
UniCredit bank, a.s.	A1	27	26
Komerční banka, a.s.	Aa3	562	
Cash at hand	n/a	5	10
Total		841	39

The Company accepted agreement on credit lines on bank accounts (Note 15) in total amount of EUR 13 228 thousand (31 December 2024: EUR 7 508 thousand) that were not utilized as at the end of the reporting period.

The Company uses long-term rating of Moody's rating agency with the scale from Aaa to C for evaluation of credit quality. Rating Aaa represents the highest rating. The definition of this rating evaluation is available on the web page of Moody's agency. For evaluation of Slovenská sporiteľňa, a.s. the Company uses rating of its parent Erste Group Bank AG.

(ii) *Foreign exchange risk*

Credit risk arises from assets (Note 13) and liabilities (Note 15 and Note 17) denominated in foreign currency. As the Company holds almost no assets and liabilities in other than functional currency, it is exposed to insignificant foreign exchange risk.

(iii) *Interest rate risk affecting fair value and cash flows*

Interest expense and financing cash flows of the Company have depended on the changes of market interest rates as the part of existing loans is bearing variable interest rates. Financial department of the ultimate parent regularly monitors activities on financial markets and adapts the ratio of liabilities from bank loans bearing fixed and variable rate based on the expected changes of interest rates and their potential impact on the profit or loss.

Loans of the Company were denominated in EUR during 2025 and 2024 reporting periods. In general, the loans bearing variable interest rate expose the Company to the risk of cash flows variability and the loans bearing fixed interest rates expose the Company to the risk of changes in fair values.

The Company and its ultimate parent regularly analyze sensitivity of the changes in market rates and their potential impact on the profit or loss. It uses the same change of interest rate for all currencies in the analysis. These scenarios are applied only to liabilities bearing significant interest expense.

In case of increase/decrease of market rates by 100 base points, interest expense from loans and borrowings would increase/decrease and equity would decrease/increase for the year ending 31 December 2025 by EUR 248 thousand (for the year ending on 31 December 2024: EUR 201 thousand). This analysis assumes all other factors unchanged.

As the Company has no other significant interest-bearing assets other than bank accounts and loans provided to subsidiaries and other related parties, interest revenues and operating cash flow are dependent from changes in the market interest rates only insignificantly.

In case of increase/decrease of market rates by 100 base points, interest revenue from loans provided to subsidiaries and the other related parties would increase/decrease and equity would increase/decrease for the year ending 31 December 2025 by EUR 641 thousand (for the year ending on 31 December 2024: EUR 3 195 thousand).

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

(iv) Liquidity Risk

Careful management of liquidity risk means maintenance of sufficient cash and availability of finance in the form of adequate credit lines and the ability to close market positions. Management of financial position of the Company is focused on maintenance of flexibility in financing by availability of sufficient credit lines.

Management monitors continual forecasts of liquidity reserves based on expectations of cash flows that are represented by undrawn credit lines amount (in point 15 of the Notes) and cash and cash equivalents (in point 13 of the Notes).

The table below analyzes financial liabilities of the Company according to their remaining maturity. The amounts in the table are stated as contractual undiscounted cash flows. The amounts payable within 12 months are equal to their carrying value as the impact of discounting is insignificant.

	Less than 1 year	From 1 to 5 years	More than 5 years
as of 31-12-2025			
Loans and borrowings (principal including future interest)	10 672	12 500	-
Lease liabilities	505	1 134	-
	49 939	-	-
Trade and other payables (Note 19)			
Total	61 116	13 634	-

	Less than 1 year	From 1 to 5 years	More than 5 years
as of 31-12-2024			
Loans and borrowings (principal including future interest)	19 847	-	-
Lease liabilities	249	-	-
	55 406	-	-
Trade and other payables (Note 19)			
Total	75 502	-	-

Additional information on loans maturity are disclosed in point 15 of the notes Loans and borrowings.

(v) Commodity risk

The Company is exposed to changes in prices of commodities entering to its production process only to the insignificant extent. Commodities that the Company purchases are mostly steel and aluminum. In line with the Company's strategy risks as well as opportunities possible in relation to changes in market prices of steel and aluminum are transferred to the Company's customers. The Company has not concluded contracts for commodity derivatives or other financial instruments the carrying value of which would depend on market commodity prices.

4 Management of Capital

Going concern, sufficient return on capital for shareholders and maintenance of optimal capital structure with aim to keep financing expenses low are the key goals of the Company in capital management.

To maintain or adjust the capital structure, the Company can adjust the value of dividends paid, return capital to shareholders, issue new shares or sell its assets with the aim to decrease debt.

Management of the Company manages capital of shareholders disclosed in accordance with IFRS in the amount of EUR 85 615 thousand as of 31 December 2025 (31 December 2024: EUR 79 019 thousand) .

The Company, same as other entities in the industry, monitors its capital based on debt to equity ratio. This ratio is calculated as the ratio of total debt to the sum of equity and debt. Total debt is calculated as the amount of bank and other loans (including short-term and long-term bank loans and borrowings as disclosed in the statement of financial position). Total equity is calculated as equity disclosed in the statement of financial position plus total debt. The Company reports its debt to equity of 15% as at 31 December 2025 (as at 31 December 2024: 12%).

5 Fair value estimate

i) Trade and other receivables and loans provided

Fair value of trade and other receivables as well as fair value of loans provided is determined as discounted present value of future cash flows at market interest rate at measurement date. Short-term receivables that are not bearing any interest are measured at invoiced amount if the effect of discounting is insignificant. Fair value is determined on initial recognition and for disclosure purposes at the end of each reporting period. Carrying value and fair value of trade and other receivables as well as loans provided are not significantly different.

ii) Non-derivative financial liabilities

Non-derivative financial liabilities are initially recognized and subsequently measured at the end of each reporting period at fair value. Fair value is determined as discounted present value of future cash flows, representing principal and interest, at market interest rate at measurement date. Fair value of received loans is determined as discounted future cash flows at valid inter-bank rates. Carrying value and fair value of loans and borrowings are not significantly different.

Disclosures of fair values are stated in point 24 of the notes.

6 Significant accounting estimates and assumptions

The Company makes estimates and uses assumptions that have impact on carrying values of assets and liabilities of the following reporting period. Estimates and assumptions are regularly reassessed and are determined based on management experience and other factors, including expecting future events. Management makes certain decision in the process of applying the accounting policies. The key decisions that have significant impact on the values disclosed in the financial statements and estimates where there is a risk of significant adjustment of the carrying value of related assets and liabilities during the following reporting period are disclosed below:

(i) Estimate of impairment of non-financial assets

As of 31 December 2025, the Company tested its investments in subsidiary SODECIA Automotive Saarlouis GmbH for impairment in line with the accounting policies disclosed in note 2.8 of the notes and as a result of existence of several impairment indicators. In the calculations, the Company used information that reflect the plan of the subsidiary's future development approved by management and various estimates of key assumptions. The information used represent the best estimate of the Company's management. More detailed description of assumptions used and related sensitivity analysis are stated in note 8.

(ii) Estimate of useful lives of property, plant and equipment

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

The Company's management applies professional estimate in determination of useful lives of property, plant and equipment, in which they take into account planned period of use, technological development in automotive industry, use in the operating activities and other factors having impact on the asset's useful life.

Average remaining useful life of depreciated Long-Term Tangible Assets in case of buildings represents approximately 15 years (2024: 14 years). Reassessment of average useful life by 1 year would change annual depreciation of buildings by EUR 77 thousand (2024: EUR 96 thousand) .

Average remaining useful life of depreciated Long-Term Tangible Assets in case of machinery and equipment represents approximately 3.5 years (2024: 2.5 years). Reassessment of average useful life by 1 year would change annual depreciation of machinery and equipment by EUR 543 thousand (2024: EUR 2 700 thousand) .

7 Long-Term Tangible Assets

	Land	Buildings	Machines and equipment	Procured long-term tangible assets	Total
as of 1-1-2024					
Acquisition price	3 063	35 874	102 268	11 882	153 087
Corrections	-	-17 679	-85 072	-	-102 751
Residual value	3 063	18 195	17 196	11 882	50 336
Year ending 31-12-2024					
Increases	-	-	40	10 357	10 397
Decreases	-	-40	-	-	-40
Depreciation (Note 20)	-	-1 126	-4 855	-	-5 981
Transfer from acquired long-term assets	-	33	5 683	-5 716	-
Net book value at the year end	3 063	17 062	18 063	16 523	54 711
as of 31-12-2024					
Acquisition price	3 063	35 747	106 193	16 523	161 526
Corrections	-	-18 685	-88 130	-	-106 815
Residual value	3 063	17 062	18 063	16 523	54 711
Year ending 31-12-2025					
Increases	-	-	-	7 679	7 679
Decreases	-	-	-	-	-
Depreciation (Note 20)	-	-1 171	-4 527	-	-5 698
Transfer from acquired long-term assets	-	428	12 409	-12 837	-
Net book value at the year end	3 063	16 320	25 944	11 365	56 692
as of 31-12-2025					
Acquisition price	3 063	36 175	118 601	11 365	169 205
Corrections	-	-19 858	-92 657	-	-112 513
Residual value	3 063	16 630	25 944	11 365	56 692

The notes on pages 5 to 45 form an integral part of these Financial Statements.

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

Information about liens and a limited right to deal with long-term tangible assets:

Long-Term Tangible Assets	Net book value as of 31-12-2025	Net book value as of 31-12-2024
Long-term tangible assets subject to a pledge	8 986	9 862
Long-term tangible assets for which the accounting entity has a restricted right of disposal	-	-

Long-term tangible assets of the Company are insured against material damage resulting from theft, natural disaster and other circumstances to the limit of EUR 267 605 thousand as of 31 December 2025 (as of 31 December 2024: EUR 386 764 thousand) .

There were no impairment indicators identified for the long-term tangible assets, therefore no impairment test of the long-term tangible assets was performed as of 31 December 2025 (nor as of 31 December 2024).

8 Investments in subsidiaries, associates and other investments

Investments in subsidiaries and associates disclosed in the separate statement of financial position as at 31 December are as follows:

	31-12-2025	31-12-2024
Subsidiaries		
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	34 828	22 328
Total subsidiaries	34 828	22 328
Associates		
DV, s.r.o.	14	14
Total associates	14	14

Detailed listing of subsidiaries and associates is showed in the table below:

Name	Place of incorporation	Date of incorporation	Type	ownership interest held as of 31-12-2025	ownership interest held as of 31-12-2024	Activities
Subsidiaries						
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	Germany	March 2020	subsidiary	100%	100%	automotive (component production)
Associates						
DV, s.r.o.	Slovakia	March 2007	Associates	24%	24%	design

The Company acquired 100% ownership interest in Sodecia Oelsnitz GmbH incorporated in Oelsnitz, Germany from LK Funfhunderterste Vermögensverwaltungs GmbH based on the share purchase agreement dated 17 March 2020. As the business plan with newly acquired subsidiary included the business expansion to the city of Saarlouis, on 21 October 2020 general meeting approved the change of the name from Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH to Sodecia Automotive Saarlouis GmbH and seat of subsidiary seated in Saarlouis, Germany. The financial investment in the subsidiary was increased on 17 December 2024 by EUR 10 300 thousand. The financial investment in the subsidiary was increased on 23 December 2025 by EUR 12 500 thousand. Financial investment of the Company is EUR 34 828 thousand as of 31 December 2025 (31 December 2024: EUR 22 328 thousand).

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

Impairment test of investment in subsidiary

The Company tested its investments in subsidiary Sodecia Automotive Saarlouis GmbH for impairment in line with the accounting policies disclosed in note 2.8 of the notes and as a result of existence of several impairment indicators. The main indicator was the capitalization of the Company's loans to the subsidiary's equity.

The realisable value of the subsidiary was determined as an estimate by management based on calculations of the assets' utility value. These calculations used cash flow projections based on the subsidiary's 5-year financial plans approved by the Company's management. The cash flows for the period beyond five years are extrapolated using the estimated growth rate as shown below. The estimates used in the calculations relate to the future and are reviewed and adjusted periodically. Changes in the discount rate (WACC) and changes in the growth rate of $\pm 1\%$, based on the sensitivity analysis performed, would not result in changes to the value in use that would require recognition of an impairment loss on the investment.

The key assumptions for the estimation of the realisable value (asset's fair value) are set out below.

The values assigned to each key assumption represent management's expectations of future developments in the automotive industry.

	in %
Discount rate	9.7
Growth rate used for extrapolation	2
Projected decline in revenue in 2026	19
Projected revenue growth rates 2027-2030	2
Projected EBITDA as % of sales	8

From the analysis performed, the Company has determined that there is no need to account for a valuation allowance.

Profit or loss, assets and liabilities of subsidiaries and associates are as follows:*Year 2025*

Name of the company	Non-current assets	Current assets	Long-term liabilities	Short-term liabilities	Net assets	Profit / (-) loss
Subsidiaries						
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	51 116	29 666	50 128	22 182	8 472	-7 352
Associates						
DV, s.r.o.	16	1 979	5	75	1 915	2

Year 2024

Name of the company	Non-current assets	Current assets	Long-term liabilities	Short-term liabilities	Net assets	Profit / (-) loss
Subsidiaries						
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	51 136	31 322	48 558	22 971	10 929	5 199
Associates						
DV, s.r.o.	287	2 383	55	139	2 476	13

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

Other investments

In the line of other investments, the Company has 10% share in MATADOR Automotive RUS LLC which was acquired based on share purchase agreement from MATADOR HOLDING, a.s. on 16 June 2017. The acquisition price and the related acquisition costs amounted to EUR 8 thousand as of 31 December 2025 and as of 31 December 2024.

9 Categories of financial instruments

Analysis of financial instruments according to measurement categories in line with IFRS 9 is as follows:

Financial assets at amortized costs	31-12-2025	31-12-2024
Financial assets as per statement of financial position		
Trade receivables (long-term and short-term) (Note 11)	29 733	45 729
Other receivables (Note 11)	1 964	1 964
Loans provided (Note 27)	20 865	5 690
Cash and cash equivalents (Note 13)	841	39
Total	53 403	53 422
Financial liabilities at amortized costs	31-12-2025	31-12-2024
Financial liabilities as per statement of financial position		
Trade and other payables (Note 17)	49 939	55 406
Lease liabilities (Note 15)	1 639	249
Loans and borrowings – except for financial leasing (Note 15)	23 172	19 847
Total	74 750	75 502

10 Inventories

Inventories after valuation allowance are stated below:

	31-12-2025	31-12-2024
Material	5 356	4 899
Goods (tools)	3 590	13 010
Work in progress	6 878	6 906
Finished products	3 355	2 927
Total inventories	19 179	27 741

Inventory items are recognised after the establishment of a valuation allowance in the amount of EUR 1 143 thousand. as of 31 December 2025 (as of 31 December 2024: EUR EUR 1 448 thousand). Increase/decrease of valuation allowance is recognised in the statement of profit or loss in line Other operating expenses. The Company releases the valuation allowance when inventories to which the valuation allowance was recognized in past were sold or consumed in the production process.

Changes in the valuation allowance for inventories are stated in the following table:

	as of 01-01-2025	Creation	Use	as of 31-12-2025
Raw materials and work in progress	-1 448	-	305	-1 143
Total	-1 448	-	305	-1 143
	as of 01-01-2024	Creation	Use	as of 31-12-2024
Raw materials and work in progress	-1 460	-77	89	-1 448
Total	-1 460	-77	89	-1 448

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

Information about inventories pledged as collateral is stated in the table below:

	31-12-2025	31-12-2024
Inventories pledged as collateral	19 179	13 253

As of 31 December 2025 inventories are insured against material damage resulting from theft, natural disaster and other circumstances up to EUR 14 026 thousand (as of 31 December 2024: EUR 16 541 thousand).

11 Trade and other receivables

	31-12-2025	31-12-2024
Short-term trade receivables	32 597	45 788
Less Impairment provision	-2 864	-59
Short-term trade receivables	29 733	45 729
Total short-term trade and other receivables	29 733	45 729
Long-term other receivables	1 964	1 964
Less Impairment provision	-	-
Long-term other receivables	1 964	1 964
Total long-term trade and other receivables	1 964	1 964

Carrying value of trade and other receivables as of 31 December 2025 and as of 31 December 2024 is not significantly different from its real value. Maximum exposure to credit risk is limited by carrying value of receivables. Trade receivables do not represent concentration of credit risk because the Company has large number of customers. Trade receivables are collateralized by insurance and received bank guarantees (Note 3.1.i).

Carrying value of trade and other receivables is denominated in the following currencies:

	31-12-2025	31-12-2024
EUR	31 697	47 693
Total trade and other receivables	31 697	47 693

Information about receivables pledged as collateral, receivables subject to a limited right to deal with and collateralized receivables is stated in the table below:

	31-12-2025	31-12-2024
Value of receivables subject to a pledge	21 134	21 849
Receivables secured by a lien or other form of security. (Note 3.1.i)	266	15 458

An overview of maximum value of receivables pledged as collateral per individual loans received

Receivables up to the amount of the outstanding part of the credit facility were pledged as collateral in favor of VÚB, a.s. to secure the credit facility on 21 June 2010. Pledged receivables were replaced by pledged total cash amount on the bank account of the Company on 10 June 2019. The cash at bank is available for the Company's use if liabilities from the bank loan are paid on time.

New overdraft facility in ČSOB was pledged as collateral on 17 March 2020. To secure the bank overdraft limit, the Company (pledgor) pledges to the Pledgee all existing and future claims that have arisen or will arise in future against the Pledgor in connection with maintenance of the Pledgor's account up to the principal amount of EUR 4 800 thousand.

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

12 Other Non-Financial Assets

Other non-financial assets of EUR 4 140 thousand as of 31 December 2025 (as of 31 December 2024: EUR 5 887 thousand represent prepaid expenses and advance payments in following split:

	31-12-2025	31-12-2024
Deferred costs	929	907
Advance payments	865	2 115
Short-term other non-financial assets	1 794	3 021
Deferred costs	2 346	2 866
Long-term other non-financial assets	2 346	2 866

13 Cash and cash equivalents

	31-12-2025	31-12-2024
Cash and bank accounts	841	39
Total cash and cash equivalents	841	39

Cash and cash equivalents were available for unlimited use by the Company as at 31 December 2025 and as at 31 December 2024.

Credit quality of cash and cash equivalents is analysed in note 3.1.

Cash and cash equivalents are denominated in the following currencies:

	31-12-2025	31-12-2024
EUR	839	37
CZK	2	2
Total cash and cash equivalents	841	39

14 Share Capital

As of 31 December 2025 the share capital consisted of 336 185 pcs issued, authorised and paid ordinary shares with a par value of EUR 34 per share and 27 pcs issued, authorised and paid ordinary shares with a par value of EUR 331 940 per share. The ordinary shares carry voting rights and entitle the owner to dividends in the same proportion as proportion of value of owned shares on the total value of shares of the Company. See note 1.

The Company has no issued share capital which is not registered in the Commercial register.

	Number of shares (in thousands of pieces)	Ordinary shares (in thousands EUR)	Total (in thousands EUR)
as of 01-01-2024	336	20 393	20 393
as of 31-12-2024	336	20 393	20 393
as of 01-01-2025	336	20 393	20 393
as of 31-12-2025	336	20 393	20 393

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

15 Loans and borrowings

	31-12-2025	31-12-2024
Short-term		
Bank overdrafts	8 972	14 692
Loans from other related parties	1 700	5 155
Lease liabilities	505	249
Total short-term loans	11 177	20 096
Long-term		
Loans from related parties	12 500	-
Lease liabilities	1 134	-
Total long-term loans	13 634	-
Total loans and borrowings	24 811	20 096

Bank loans are secured by property, plant and equipment (note 7), receivables (note 11), inventories (note 10), cash in bank (note 13) and issued own blank bill of exchange. Use of own blank bill of exchange is regulated by the loan contracts and can be used exclusively only as a security for bank loans. As of 31 December 2025, the Company has only overdraft bank loans active.

The Company has bank overdraft from VÚB since 2013 with maximum limit of EUR 5 000 thousand. On 10 July 2019, cross-collateral to the bank loans provided by VÚB was set up. The bank overdraft is secured by pledge on land, building, machinery, and bank account in the bank. As of 31 December 2025, the overdraft bank loan provided by VÚB had not been drawn down.

The Company uses bank overdraft in KB with a maximum limit of EUR 3 000 thousand since 2016 . As of 31 December 2025, the Company did not draw down the above bank overdraft.

To finance its short-term operating needs, on 28 April 2016 the Company obtained an overdraft loan from UniCredit Bank in the amount of EUR 4 000 thousand . The bank overdraft is secured by pledge on inventories and selected receivables in 2016. As of 31 December 2025 the Company draw EUR 2 987 thousand.

On 11 March 2020, the Company received the approval of bank overdraft loan from Československá obchodná banka, a.s., Žitkova 11, 811 02 Bratislava, in the amount of EUR 4 000 thousand to finance short-term operating cash flow needs for unlimited period. As of 31 December 2025 the Company draw EUR 3 605 thousand .

The Company uses bank overdraft in SLSP since 2017 with maximum limit of EUR 6 200 thousand . As of 31 December 2025 the Company draw EUR 2 380 thousand .

Carrying value of the bank loans and overdraft loans structured according to interest rates is as follows:

	31-12-2025	31-12-2024
<i>Variable interest rates</i>		
- 1M EURIBOR +1,5%	6 592	10 454
- €STR + 0,9%	2 380	4 238
<i>Fixed interest rates</i>	-	-
Total	8 972	14 692

Interest rates for loans received from related parties are disclosed in Note 27. Carrying value and fair value of the loans received are not significantly different. The Company's loans and borrowings are denominated in the following currencies:

	31-12-2025	31-12-2024
EUR	24 811	20 096
Total loans and borrowings	24 811	20 096

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

The company has several active overdraft bank loans. Following undrawn credit lines are available to the Company:

	31-12-2025	31-12-2024
Variable interest rates		
- available within 1 year	13 228	7 508
- available for more than 1 year	-	-
Total	13 228	7 508

16 Deferred income tax

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes assets and liabilities relate to income taxes levied by the same tax jurisdiction.

Amounts after offset are as follows:

	31-12-2025	31-12-2024
Deferred tax assets:		
Deferred tax asset with expected utilisation within 12 months	-	-
Deferred tax asset with expected utilisation over 12 months		-
Deferred tax liabilities:		
Deferred tax liability with expected utilisation within 12 months	556	
Deferred tax liability with expected utilisation over 12 months	1 668	2 167
Total deferred tax liability	2 224	2 167

Changes in deferred tax assets and liabilities during the year, before the offset within the same tax jurisdiction are as follows:

	as of 1-1-2025	Expense/ (-) Revenue in the statement of profit or loss and other comprehensive income	as of 31-12-2025
Impairment provision for receivables	-8	7	-1
Long-Term Tangible Assets	4 058	-15	4 045
Impairment provision for inventories and inventories valuation	-401	212	-189
Other	-1 482	-148	-1 630
Total	2 167	56	2 224

	as of 1-1-2024	Expense/ (-) Revenue in the statement of profit or loss and other comprehensive income	as of 31-12-2024
Impairment provision for receivables	-17	7	-8
Long-Term Tangible Assets	3 866	-14	4 058
Impairment provision for inventories and inventories valuation	-381	212	-401
Other	-1 021	-461	-1 482
Total	2 448	-281	2 167

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

17 Trade and other payables

	31-12-2025	31-12-2024
Trade payables	40 176	34 170
Payables to related parties (Note 27)	2 594	4 897
Payables to employees	1 332	1 512
Accruals	5 809	6 948
Other payables	28	7 879
Short-term trade and other payables	49 939	55 406

Short-term trade and other payables structure according to remaining maturity period is stated in the table below:

	31-12-2025	31-12-2024
Overdue payables	13 748	15 362
Payables with remaining maturity within 1 year	36 191	40 044
Total short-term liabilities	49 939	55 406

Overdue payables as of 31 December 2025 and as of 31 December 2024 were repaid without penalties.

Carrying value of trade and other payables are denominated in the following currencies:

	31-12-2025	31-12-2024
EUR	49 939	55 390
CZK	-	4
USD	-	12
Total trade and other payables	49 939	55 406

Payables are not secured by a pledge. Fair value of trade and other payables is not significantly different from their carrying value.

18 Other non-financial liabilities

The structure of other non-financial liabilities is stated in the table below:

	31-12-2025	31-12-2024
Liabilities from social insurance and employee taxes	1 154	1 371
VAT	4 103	3 311
Untaken holiday	255	468
Untaken holiday - deductions	92	168
Deferred revenues – investment subsidies	80	80
Other assumptions	23	24
Social Fund	-	53
Short-term other non-financial liabilities	5 706	5 475
Deferred revenues – investment subsidies	1 214	1 317
Long-term other non-financial liabilities	1 214	1 317

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

The balance on account Deferred revenues – investment subsidy and other resulting from trade agreements in amount of EUR 1 214 thousand – long-term part (EUR 1 317 thousand as of 31 December 2024) and EUR 80 thousand – short-term part of investment subsidy as at 31 December 2024 (EUR 80 thousand as of 31 December 2024) is disclosed after release of its portion to revenues to offset the effect of respective depreciation of property, plant and equipment for which the subsidy was provided (note 20)

	2025	2024
Opening balance as of 1.1.	1 436	1 516
New subsidies allocation	-	-
Release to revenues against long-term tangible assets depreciation (note 22)	-119	-80
Closing balance as of 31.12.	1 317	1 436

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

19 Revenue from contracts with customers

	2025	2024
Sales from finished goods	182 437	201 750
Sales from tools	20 351	9 625
Sales from services	2 164	6 249
Total sales	204 951	217 624

The sales overview according to geographical regions:

Sales from finished goods	2025	2024
Slovakia	66 297	77 343
Great Britain	57 907	64 719
Czech Republic	17 394	17 382
Germany	11 209	9 158
Hungary	23 348	23 418
The Netherlands	3 687	6 693
Other European countries	2 596	3 037
Total sales	182 437	201 750

Sales from tools	2025	2024
Great Britain	-	333
Czech Republic	92	-
Germany	20 072	7 248
Hungary	-	726
Spain	187	810
Other	-	507
Total sales	20 351	9 624

Sales from services	2025	2024
Slovakia	692	408
Czech Republic	105	631
Germany	1 102	3 434
Italy	5	778
Spain	-	480
Other European countries	260	518
Total sales	2 164	6 249

The Company recognized revenues from sale of production waste of EUR 27 695 thousand in 2025 (2024: EUR 29 263 thousand).

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

20 Operating expenses/ (-) income

The structure of operating expenses and income is as follows:

	2025	2024
<i>Raw and other material consumption</i>		
Material consumption	138 003	156 536
Ancillary expenses	6 663	6 414
	144 666	162 950
<i>Services</i>		
Transport	1 702	2 159
Employee leasing	4 925	5 675
Marketing expenses	6	9
Lease cost	1 669	1 626
Repair and maintenance	2 912	3 246
Traveling expenses	139	471
IT, advisory and other consulting services	1 361	1 798
Audit of the financial statements	72	108
Training	139	151
Waste management	592	326
Complaint services	676	835
Security	298	329
Administrative fees	4 712	2 765
External work on finished goods	42	25
Product sorting	347	415
Transfer know-how	2 908	-
Other Services	2 880	3 634
	25 380	23 572
<i>Depreciation</i>		
Depreciation of property, plant and equipment and right-of-use assets (Note 7)	6 203	6 532
Depreciation of intangible assets	3	15
	6 207	6 547
<i>Other operating income (-)</i>		
Income from sale of long-term tangible assets	-1	-1
Use of other subsidies (Note 18)	-103	-156
Damage compensation from insurance cover	-155	-20
Damage compensation from a customer	-1 820	
Other operating income	-605	-123
	- 2 684	- 300
<i>Other operating expense</i>		
Provisions on inventories (Note 10)	-305	-12
Taxes and fees	495	389
Foreign exchange loss - net	1	7
Insurance	366	372
Other operating expense	406	268
	963	1 024

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

21 Employee benefits expenses

	2025	2024
Wages and salaries including severance pay	22 012	25 113
Social security contributions	7 813	8 962
<i>Of that:</i>		
<i>pension contributions</i>	3 897	4 426
Other social expenses	1 512	1 675
Total	31 337	35 750

22 Finance costs /(-) income – net

	2025	2024
Interest expense, from which:	567	1 073
Interest expense from loans	542	1 051
Other interest expense	25	22
Other finance expenses, from which:	27	39
Bank fees	27	39
Total finance expenses	594	1 112
Interest income	-317	-684
Total finance expenses/ (-) income– net	277	428

23 Income tax

	2025	2024
Current tax	3 055	2 982
Deferred tax (Note 16)	56	-281
Income tax	3 111	2 701

Reconciliation between recognized tax expense and theoretical tax calculated applying standard tax rate:

	2025	2024
Profit before taxation	9 707	11 129
Current tax multiplied by applicable tax rate 21%	2 330	2 337
<i>Tax effect from:</i>		
Tax relief	-22	-19
Non-deductible expenses	803	383
Non-taxable income	-	-
Income tax	3 111	2 701

24 Fair values disclosure

Fair value measurements are analysed by fair value hierarchy levels as follows: (i) Level 1 are measurements at quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities, (ii) Level 2 are valuation techniques with all material inputs observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices), and (iii) Level 3 are valuations not based on observable market data (that is, unobservable inputs). If a fair value measurement uses observable market inputs that require significant adjustment, that measurement falls into a Level 3. The significance of a valuation input is assessed against the fair value measurement in its entirety.

Assets and liabilities not measured at fair value for which fair values need to be disclosed

Fair value analysed according to the fair value hierarchy and carrying value of assets and liabilities which are not measured at fair values are as follows:

	31-12-2025			31-12-2024		
	Fair value Level 2	Fair value Level 3	Carrying value	Fair value Level 2	Fair value Level 3	Carrying value
Assets						
Trade and other receivables (Note 11)	31 697	-	31 697	47 693	-	47 693
Loans provided (Note 27)	-	20 865	20 865	-	5 290	5 290
Cash and cash equivalents (Note 13)	841	-	841	39	-	39
Total assets	32 538	20 865	53 403	47 732	5 290	53 022
Liabilities						
Trade and other payables (Note 17)	49 939	-	49 939	55 407	-	55 407
Loans and borrowings (Note 15)	-	24 811	24 811	-	20 096	20 096
Total liabilities	55 407	24 811	74 750	55 407	20 096	75 703

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

25 Reconciliation of liabilities disclosed in the cash flows from financing activities

The table below represents an overview of liabilities disclosed in the statement of cash flows as cash flows from financing activities and changes in these liabilities in all reporting periods:

	Bank loans	Lease liabilities	Borrowings	Total
Liabilities disclosed in cash flows from financing activities as at 1 January 2024	13 124	800	5 555	19 479
Cash flows other than interest paid	-4 775	-	-400	-5 175
Accrued interest expense	901	47	118	1 066
Interests paid	-901	-47	-118	-1 066
Repayment of lease liabilities - principal	-	-551	-	-551
Liabilities disclosed in cash flows from financing activities as at 31 December 2024	8 349	249	5 155	13 753
Cash flows other than interest paid	623	1 569	9 045	11 237
Accrued interest expense	478	24	65	567
Interests paid	-478	-24	-65	-567
Repayment of lease liabilities - principal	-	-179	-	-179
Liabilities disclosed in cash flows from financing activities as at 31 December 2025	8 972	1 639	14 200	24 811

26 Contingent liabilities and contingent assets**Contingent Liabilities***Tax legislation*

Many areas of Slovak tax law (such as transfer-pricing regulations) have not been sufficiently tested in practice, so there is some uncertainty as to how the tax authorities would apply them. The extent of this uncertainty cannot be quantified. The uncertainty will be reduced only if legal precedents or official interpretations are available. Income tax of the Company for period from 2012 to 2025 was not examined by tax authority and thus the possibility of additional income tax charge exists. The Company's management is not aware of any circumstances that may give rise to a future material expense in this respect.

Legal cases

The Company is not involved in any legal proceedings except for the casual commercial litigations. The Company does not expect significant unfavourable impact of the results of the legal cases on the financial position, operating results, or cash flows of the Company.

Guarantees given

As of 31 December 2025, the Company has not provided any guarantees to third parties.

Contingent assets*Guarantees received*

MATADOR Automotive Vráble, a.s. received bank guarantees for payables of third parties of EUR 800 thousand (as of 31 December 2024: EUR 2 300 thousand) .

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

27 Related parties transactions

Parties are generally considered to be related if the parties are under common control or if they can exercise significant influence over the other party in making financial and operational decisions. According to the definition, related parties are associates, joint-ventures, persons with direct or indirect share on voting rights, which gives them the right to apply the significant influence in the Company and its subsidiaries, their close family members, key management personnel and their close family members, and the entities in which these persons exercise controlling or significant influence. Key management personnel are the persons within the Company and their subsidiaries, whom can allocate sources or influence financial and operating decisions of the Company. Close family members are the family members, where independent viewer can observe close family bond. A related party transaction is a transfer of resources or obligations between a reporting entity and a related party, regardless of whether a price is charged. The related parties with which significant transactions were carried out were the following:

Parent company:

SODECIA Automotive Europe GmbH, Sodecia Automotive International, SA

Subsidiaries

SODECIA Automotive Saarlouis GmbH

Associates

D.V. s.r.o.

Other related parties

sister companies belonging to consolidated group SODECIA SGPS

Receivables and payables resulting from related party transactions as at 31 December 2025 are presented in the table below:

	Subsidiaries	Parent company	Associates	Other related parties	Total
Trade receivables	417	500	-	3 523	4 439
Loans provided	15 700	-	-	5 165	20 865
Total receivables	16 117	-	-	11 931	25 304
Trade payables	-	354	1 978	292	2 624
Loans received	-	12 500	-	1 700	14 200
Total payables	-	12 854	1 978	1 992	16 824

Receivables and payables resulting from related party transactions as at 31 December 2024 are presented in the table below:

	Subsidiaries	Parent company	Associates	Other related parties	Total
Trade receivables	3 781	4	-	9 247	13 032
Loans provided	-	-	-	5 690	5 690
Total receivables	3 781	4	-	14 937	18 722
Trade payables	853	1 243	1 876	925	4 897
Loans received	-	3 455	-	-	3 455
Total payables	853	4 698	1 876	925	8 352

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

Revenues and expenses from transactions with related parties during 2025 are as follows:

	Subsidiaries	Parent company	Associates	Other related parties	Total
Sale of finished goods	84	-	-	5 783	5 867
Sale of services	373	-	-	1 116	1 492
Sale of tools	14	-	-	69	83
Other revenues	119	-	-	612	731
Total sales	593	-	-	7 580	8 173
Purchase of raw material	-	-	-	267	267
Purchase of services	3 317	420	1 032	7 188	11 957
Purchase of tools	398	-	-	2 944	3 342
Purchase of assets	-	-	-	2 598	2 598
Other purchases	-	303	-	-	303
Total purchases	3 715	723	1 032	12 997	18 467

Revenues and expenses from transactions with related parties during 2024 are as follows:

	Subsidiaries	Parent company	Associates	Other related parties	Total
Sale of finished goods	101	-	-	7 126	7 227
Sale of services	661	13	53	3 118	3 845
Sale of tools	2 121	-	-	-	2 121
Other revenues	572	-	-	121	693
Total sales	3 455	13	53	10 365	13 886
Purchase of raw material	-	-	-	180	180
Purchase of services	-	4 416	1 319	2 026	7 761
Purchase of tools	1 125	-	-	6 196	7 321
Purchase of assets	-	-	-	1 298	1 298
Other purchases	-	291	-	78	369
Total purchases	1 125	4 707	1 319	9 778	16 929

An overview of the loans provided to related parties in 2025 and 2024 is presented in the following table:

Loans provided to related parties (principal)	2025	2024
Opening balance	5 690	18 380
Loans provided during a year	15 700	-
Provisions for loans granted	-400	-
Loans repaid / capitalized during a year	-125	-12 690
Final balance	20 865	5 690

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

Type of loan	Currency	Annual interest rate	Due date	31-12-2025	31-12-2024
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	EUR	1,35%	20 December 2026	2 500	-
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	EUR	1,35%	31 December 2026	2 100	-
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	EUR	1,35%	20 December 2026	8 600	-
SODECIA Automotive Saarlouis GmbH	EUR	1,35%	20 December 2026	2 500	-
Short-term loans provided to subsidiaries				15 700	-
MATADOR Automotive Rus LLC	EUR	1,25%	30 September 2022	400	400
MATADOR Automotive Rus LLC – corrective item				-400	
Sodecia Automotive Liberec s.r.o.	EUR	1,25%	31 December 2026	765	890
Short-term loans provided to other related parties				765	1 290
Sodecia Automotive Liberec s.r.o.	EUR	1,25%	20 December 2028	4 400	4 400
Long-term loans provided to other related parties				4 400	4 400
Total loans provided				20 865	5 690

On 19 May 2021, the Company provided intercompany loan in total amount of EUR 1 300 thousand to Matador Automotive Rus, LLC, which was partially repaid in amount of EUR 900 thousand during the year 2021. On 5 August 2021 the amendment to the remaining balance of EUR 400 thousand was signed with prolongation of loan maturity till 30 September 2022. A provision equal to 100% of the principal amount owed was established for this intercompany loan.

On 24 December 2024 the Company extended the maturity of the intercompany loan granted to the company Sodecia Automotive Liberec s.r.o. in the amount of EUR 4 400 thousand to 20 December 2028.

On 22 December 2025 the company Sodecia Automotive Liberec s.r.o. repaid part of the intercompany loan in the amount of EUR 125 thousand which was in the amount of EUR 890 thousand.

On 25 June 2025, the Company provided intercompany loan in amount of EUR 2 500 thousand to SODECIA Automotive Saarlouis GmbH, which will be repayable on 20 December 2026.

On 27 July 2025, the Company provided intercompany loan in amount of EUR 2 100 thousand to SODECIA Automotive Saarlouis GmbH, which will be repayable on 31 December 2026.

On 29 July 2025, the Company provided intercompany loan in amount of EUR 2 500 thousand to SODECIA Automotive Saarlouis GmbH, which will be repayable on 31 December 2026.

On 29 December 2025, the Company provided intercompany loan in amount of EUR 8 600 thousand to SODECIA Automotive Saarlouis GmbH, which will be repayable on 31 December 2026.

An overview of the borrowings received (in the nominal value) from related parties in 2025 and 2024 is as follows:

Borrowings received from related parties (principal)	2025	2024
Opening balance	5 155	5 555
Borrowings received during a year	12 500	-
Borrowings repaid during a year	-3 455	-400
Final balance	14 200	5 155

Creditor	Currency	Due date	31-12-2025	31-12-2024
Sodecia Automotive Europe	EUR	30 June 2025	-	3 455
Sodecia Automotive Europe	EUR	20 December 2028	12 500	-

Statement of Financial Position

(all amounts are stated in thousands of EUR, unless stated otherwise)

M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED	EUR	31 December 2026	1 700	1 700
Total			14 200	5 155

On 25 February, the Company repaid a portion of the intercompany loan in the amount of EUR 1 069 thousand, and on 4 June, it repaid EUR 2 385 thousand of the same loan, thereby repaying the principal in the amount of EUR 3 455 thousand.

On 30 December, the Company received a loan from its parent company, Sodecia Automotive Europe, in the amount of EUR 12 500 thousand, which is due on 20 December 2028.

28 Remuneration of members of statutory bodies

Remuneration of members of statutory bodies	2025	2024
Board of Directors	25	28
Supervisory Board	14	16
Total	39	44

29 Post balance sheet events

Following events occurred after 31 December 2025 until the date of the preparation of these financial statements:

The Company decided to purchase the remaining shares of DV s.r.o., thereby becoming the 100% owner of that company. It subsequently intends to merge DV s.r.o.

On 5 March 2026, the position of Vice Chairman of the Board of Directors held by Ing. Michal Čierny was terminated.



SODECIA
ADDING VALUE TO YOU

 **Matador**[®]
AUTOMOTIVE

