



**Výročná správa registrovaného sociálneho  
podniku k 31.12.2025**

# Slovo na úvod

Mgr. Peter Hudák, PhD.

konateľ spoločnosti

Vážení čitatelia,

predkladáme Vám výročnú správu spoločnosti ZBOR – STAV, s. r. o., registrovaný sociálny podnik za rok 2025. Prináša prehľad našich výsledkov, hospodárenia a aktivít, prostredníctvom ktorých naplňame naše sociálne poslanie.

Uplynulý rok bol pre spoločnosť úspešným obdobím. Podarilo sa nám dosiahnuť pozitívny hospodársky výsledok, rozšíriť rozsah realizovaných zákaziek a zároveň posilniť našu úlohu integračného sociálneho podniku.

Významným úspechom bol aj rast zamestnanosti. Počet zamestnancov sa zvýšil z deviatich na pätnásť, pričom počet zamestnancov zo skupín znevýhodnených osôb vzrástol z troch na deväť. Tým sme opäť potvrdili, že naším hlavným cieľom je vytvárať pracovné príležitosti pre ľudí, ktorí majú sťažený prístup na trh práce.

Počas roka sme realizovali viaceré významné stavebné projekty a investičné akcie. Naša práca sa premietla do obnovy verejných budov, rozvoja obecnej infraštruktúry a množstva ďalších projektov, ktoré prispievajú ku kvalitnejšiemu životu obyvateľov obce Zborov a okolia.

Rok 2025 zároveň uzatvára jednu dôležitú etapu rozvoja spoločnosti. Chcel by som preto poďakovať bývalému konateľovi Mgr. Slavomírovi Geffertovi, ktorý svoje pôsobenie ukončil v marci 2026. Počas svojho funkčného obdobia sa značne podieľal na budovaní a stabilizácii spoločnosti a na vytváraní podmienok pre jej ďalší rozvoj. Za jeho prácu a prínos mu patrí úprimné poďakovanie.

Moje poďakovanie patrí aj všetkým zamestnancom, členom dozornej rady, poradného výboru, vedeniu obce Zborov, obchodným partnerom a všetkým, ktorí svojou prácou a podporou prispeli k dosiahnutým výsledkom. Úspech sociálneho podniku je vždy výsledkom spoločného úsilia mnohých ľudí.

Verím, že na dosiahnuté výsledky nadviažeme aj v nasledujúcich rokoch a budeme pokračovať v rozvoji spoločnosti v prospech našich zamestnancov, obce Zborov a celej miestnej komunity.

# Príhovor starostu obce Zborov

Mgr. Ján Šurkala, PhD.

zástupca jediného spoločníka pri výkone pôsobnosti valného zhromaždenia

Vážení zamestnanci, obchodní partneri, vážení občania,

s potešením Vám predkladáme Výročnú správu spoločnosti ZBOR – STAV, s. r. o., registrovaný sociálny podnik za rok 2025. Ako jediný spoločník spoločnosti môžeme konštatovať, že uplynulý rok bol obdobím významného pokroku a potvrdil, že rozhodnutie obce založiť vlastný integračný sociálny podnik bolo správnym krokom.

Spoločnosť dosiahla pozitívny hospodársky výsledok, rozšírila rozsah svojej činnosti, zvýšila počet zamestnancov a zároveň posilnila svoje hlavné poslanie – vytvárať pracovné príležitosti pre ľudí so sťaženým prístupom na trh práce. Tieto výsledky sú dôkazom, že je možné úspešne spájať ekonomickú zodpovednosť so spoločenským prínosom.

Ako zakladateľ spoločnosti vnímame ZBOR – STAV nielen ako spoľahlivého partnera pri realizácii investičných zámerov obce, ale aj ako dôležitý nástroj regionálneho rozvoja. Výsledky práce spoločnosti sa premietajú do obnovy verejných budov, rozvoja obecnej infraštruktúry, vytvárania pracovných miest a zlepšovania kvality života našich obyvateľov.

Poďakovanie patrí všetkým zamestnancom, vedeniu spoločnosti, členom dozornej rady, poradného výboru i obchodným partnerom za ich odbornú prácu, zodpovedný prístup a odhodlanie podieľať sa na rozvoji spoločnosti. Osobitne ďakujem bývalému konateľovi Mgr. Slavomírovi Geffertovi za jeho prínos pri budovaní stabilných základov spoločnosti.

Do budúcnosti chceme na dosiahnutých výsledkoch ďalej stavať. Našou ambíciou je pokračovať v rozvoji technického vybavenia spoločnosti, vytvárať nové pracovné príležitosti, rozširovať portfólio stavebných činností a aktívne sa zapájať do realizácie strategických investičných projektov obce. Veríme, že spoločnosť bude aj naďalej ekonomicky stabilná, odborne rešpektovaná a predovšetkým bude naplňovať svoje sociálne poslanie v prospech obce Zborov a jej obyvateľov.

Som presvedčený, že spoločným úsilím budeme aj naďalej budovať moderný, zodpovedný a úspešný sociálny podnik, ktorý bude príkladom toho, že verejný záujem, kvalitná práca a hospodárska udržateľnosť môžu tvoriť pevný základ pre dlhodobý rozvoj našej obce.



## Profil spoločnosti

- **Obchodné meno:** ZBOR - STAV, s. r. o., registrovaný sociálny podnik
- **Dátum vzniku:** 24.10.2019
- **Zápis:** Obchodný register Okresného súdu Prešov, oddiel Sro, vložka č. 39233/P
- **Sídlo:** Lesná 10, 086 33 Zborov
- **Druh RSP:** Integrovaný sociálny podnik
- **Dátum priznania štatútu:** 01.06.2020

## Charakteristika spoločnosti

Hlavným cieľom spoločnosti nie je maximalizácia zisku, ale dosahovanie merateľného pozitívneho sociálneho vplyvu prostredníctvom poskytovania spoločensky prospešných služieb zameraných na podporu regionálneho rozvoja a zamestnanosti. Hospodársky výsledok spoločnosti slúži predovšetkým na napĺňanie jej sociálneho poslania v súlade so zákonom č. 112/2018 Z. z.

## Predmet podnikateľskej činnosti

- prípravné práce k realizácii stavby
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien
- dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov
- výroba nekovových minerálnych výrobkov a výrobkov z betónu, sadry a cementu

- výroba a opracovanie jednoduchých výrobkov z kovu
- výroba jednoduchých výrobkov z dreva, korku, slamy, prútia a ich úprava, oprava a údržba
- nákladná cestná doprava vozidlami s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla
- prenájom hnuiteľných vecí
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi alebo iným prevádzkovateľom živností
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, služieb a výroby
- skladovanie a pomocné činnosti v doprave
- výkon činnosti stavbyvedúceho
- výkon činnosti stavebného dozoru

## Orgány spoločnosti

### Valné zhromaždenie

Mgr. Ján Šurkala, PhD. – starosta obce Zborov.

Pôsobnosť valného zhromaždenia vykonáva jediný spoločník spoločnosti, ktorým je Obec Zborov, zastúpená starostom obce.

### Konateľ

Mgr. Slavomír Geffert

Konateľ je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý zabezpečuje riadne obchodné vedenie, hospodárenie a napĺňanie podnikateľských a sociálnych cieľov spoločnosti.

### Dozorná rada

JUDr. Marek Kuruc (predseda), Ing. Eduard Dvorščák, Andrej Horbaj.

Dozorná rada vykonáva kontrolnú činnosť nad činnosťou konateľa a hospodárením spoločnosti, preskúmava účtovnú závierku a dohliada na plnenie cieľov registrovaného sociálneho podniku.

### Poradný výbor

Ľubomír Fedor, Matej Haluška, Gabriel Bodík.

Poradný výbor sa podieľa na hodnotení pozitívneho sociálneho vplyvu, prerokúva otázky rozvoja podniku, zamestnanosti a pracovných podmienok.

# Správa o činnosti Dozornej rady

JUDr. Marek Kuruc

predseda

Dozorná rada spoločnosti ZBOR – STAV, s. r. o., r. s. p. (ďalej aj „DR“) sa v roku 2025 zišla na dvoch svojich zasadnutiach, a to 26.06.2025 a 10.12.2025, za účasti všetkých svojich členov. Obe zasadnutia boli uznášaniaschopné a dozorná rada prijala všetky uznesenia jednomyseľne.

Júnové zasadnutie dozornej rady sa venovalo predovšetkým ekonomickým otázkam a priebežnému vyhodnoteniu činnosti spoločnosti. Konateľ spoločnosti Mgr. Slavomír Geffert predstavil členom dozornej rady individuálnu účtovnú závierku za rok 2024. Z obsahu individuálnej účtovnej závierky vyplynulo, že spoločnosť ZBOR – STAV, s. r. o., r. s. p. ukončila účtovné obdobie so stratou vo výške 84 759 €. Členovia dozornej rady sa oboznámili s dôvodmi nepriaznivého hospodárskeho výsledku, prerokovali prijaté opatrenia vedenia spoločnosti a následne konštatovali, že vedenie spoločnosti prijalo adekvátne opatrenia smerujúce k stabilizácii hospodárenia a zlepšeniu ekonomických výsledkov v nasledujúcom období. Predloženú individuálnu účtovnú závierku dozorná rada po prerokovaní vzala na vedomie a odporučila valnému zhromaždeniu jej schválenie.

Dozorná rada sa zároveň oboznámila so stavom zamestnanosti v spoločnosti vrátane percentuálneho zastúpenia zamestnancov z radov znevýhodnených osôb. Konateľ spoločnosti informoval členov dozornej rady o predpokladanom vývoji zamestnanosti v nasledujúcich mesiacoch, pričom dozorná rada konštatovala, že spoločnosť naďalej naplňa svoje poslanie registrovaného sociálneho podniku.

Členovia dozornej rady boli ďalej oboznámení s výsledkami hospodárskej činnosti spoločnosti za prvý polrok 2025. Výkonný riaditeľ spoločnosti Ing. Rastislav Fecifák predstavil návrh podnikateľského a finančného (investičného) plánu na druhý polrok 2025, ktorý vychádza z pokračovania podnikateľských aktivít spoločnosti a zabezpečenia jej ďalšieho rozvoja. Všetky predložené materiály dozorná rada vzala na vedomie.

V závere júnového zasadnutia bol členom dozornej rady predložený prehľad aktuálne realizovaných projektových aktivít spoločnosti, najmä informácia o čerpaní vyrovnávacích príspevkov integračnému podniku. Dozorná rada vzala predložené informácie na vedomie.

Na decembrovom zasadnutí dozornej rady konateľ spoločnosti opätovne informoval členov o aktuálnom počte a štruktúre zamestnancov a o očakávanom vývoji zamestnanosti v nasledujúcom období. Dozorná rada tieto informácie prerokovala a vzala na vedomie.

Ďalším bodom rokovania bolo vyhodnotenie hospodárskej činnosti spoločnosti za druhý polrok 2025. Predložená správa poskytla členom dozornej rady prehľad o ekonomických výsledkoch spoločnosti, jej podnikateľských aktivitách a priebehu realizovaných zákaziek. Bolo možné skonštatovať postupné zlepšovanie ekonomických výsledkov spoločnosti a očakávaný kladný výsledok hospodárenia za rok 2025. Výkonný riaditeľ spoločnosti zároveň predstavil návrh

podnikateľského a finančného (investičného) plánu na prvý polrok 2026, ktorý dozorná rada po prerokovaní vzala na vedomie.

Členovia dozornej rady sa oboznámili aj s pokračujúcimi projektovými aktivitami spoločnosti, najmä s priebehom čerpania vyrovnávacích príspevkov integračnému podniku. Dozorná rada konštatovala, že spoločnosť aj naďalej plní podmienky registrovaného sociálneho podniku a využíva dostupné nástroje podpory v súlade s platnou legislatívou.

Počas celého roka 2025 vykonávala dozorná rada svoju kontrolnú činnosť priebežne, monitorovala hospodárenie spoločnosti, plnenie prijatých uznesení a činnosť štatutárneho orgánu. Z predložených materiálov a informácií nevyplynuli žiadne skutočnosti, ktoré by nasvedčovali porušovaniu právnych predpisov, zakladateľskej listiny alebo vnútorných predpisov spoločnosti.

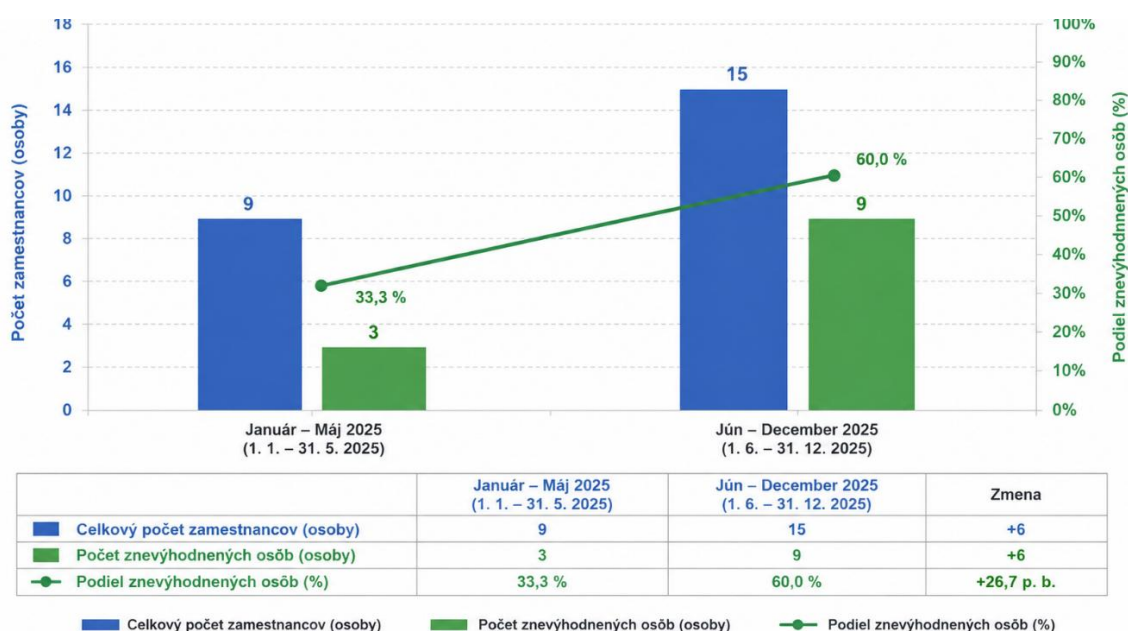
Dozorná rada konštatuje, že spoločnosť ZBOR – STAV, s. r. o., r. s. p. v roku 2025 vykonávala svoju činnosť riadne a v súlade s poslaním registrovaného sociálneho podniku. Dozorná rada bude aj naďalej vykonávať svoju kontrolnú činnosť s cieľom prispievať k transparentnému riadeniu spoločnosti, jej ekonomickej stabilite a napĺňaniu sociálne prospešného účelu.



## Vývoj zamestnanosti v roku 2025

V roku 2025 spoločnosť zabezpečovala zamestnávanie pracovníkov v súlade s cieľmi integračného sociálneho podniku, pričom vytvárala pracovné príležitosti aj pre znevýhodnené osoby podľa zákona č. 112/2018 Z. z. o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch. Medzi znevýhodnené osoby boli zaradení zamestnanci spĺňajúci podmienky ustanovené v § 2 ods. 5 písm. a) a § 2 ods. 5 písm. b) bod 1 a bod 2 uvedeného zákona.

V období od januára do mája 2025 podnik zamestnával 9 zamestnancov, z toho 3 znevýhodnené osoby, ktoré tvorili 33,3 % z celkového počtu zamestnancov. Od júna 2025 došlo k rozšíreniu činnosti podniku a k zvýšeniu počtu pracovných miest na 15 zamestnancov, pričom počet znevýhodnených osôb vzrástol na 9, čo predstavovalo 60 % z celkového počtu zamestnancov. Tento stav pretrval až do konca hodnoteného obdobia.



Počas roka 2025 tak došlo k významnému nárastu zamestnanosti, a to nielen z hľadiska celkového počtu zamestnancov, ale aj počtu zamestnaných znevýhodnených osôb. Celkový počet zamestnancov sa zvýšil zo 9 na 15 osôb a počet znevýhodnených zamestnancov z 3 na 9 osôb. Zvýšil sa aj ich podiel na celkovom počte zamestnancov z 33,3 % na 60 %, čo dokumentuje posilnenie integračnej funkcie podniku.

Vývoj zamestnanosti v roku 2025 potvrdzuje plnenie hlavného cieľa registrovaného sociálneho podniku, ktorým je vytváranie pracovných príležitostí pre znevýhodnené osoby a podpora ich začlenenia na trh práce. Zvýšením počtu pracovných miest pre osoby klasifikované podľa § 2 ods. 5 písm. a) a § 2 ods. 5 písm. b) bod 1 a bod 2 zákona č. 112/2018 Z. z. podnik preukázal napĺňanie svojho pozitívneho sociálneho vplyvu a posilnil svoju úlohu pri podpore sociálnej inklúzie a zamestnanosti osôb so sťaženým prístupom na trh práce.

## Prehľad realizovaných zákaziek v roku 2025

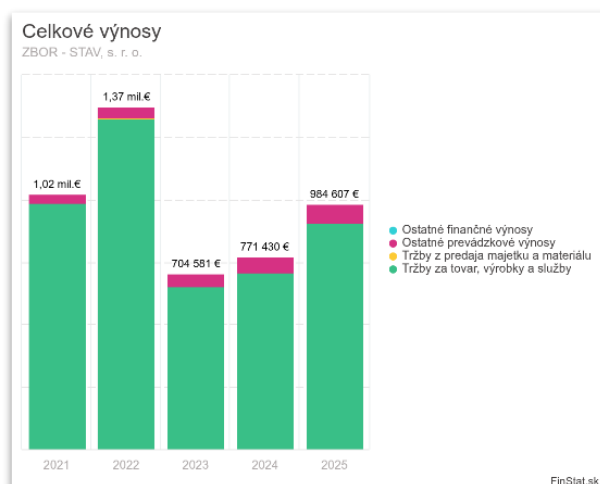
Stavebná činnosť predstavovala aj v roku 2025 jednu z hlavných oblastí pôsobenia registrovaného sociálneho podniku. Realizované práce boli zamerané predovšetkým na obnovu a rozvoj obecnej infraštruktúry, údržbu verejných budov a technických zariadení, ako aj na poskytovanie stavebných a inštalatérskych služieb pre organizácie a ďalších odberateľov.

Nasledujúci prehľad zachytáva najvýznamnejšie zákazky realizované v priebehu roka 2025 podľa jednotlivých skupín odberateľov. Uvedené projekty dokumentujú rozsah vykonanej práce, odborné kapacity podniku a jeho prínos pre rozvoj obce, miestnej ekonomiky a kvality života obyvateľov.

| Zákazky realizované pre obce Zborov                                                                                                        |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| obnova Obecného úradu v Zborove                                                                                                            | 663 081,85 € |
| stojisko na ul. Mlynská                                                                                                                    | 11 760,00 €  |
| rekonštrukcia objektu bývalej colnice                                                                                                      | 129 363,09 € |
| oplotenie školy                                                                                                                            | 10 807,23 €  |
| ostatné práce (napr. údržba, oprava, stavba) na miestnej infraštruktúre (ako napr. bytové domy, vodovod, kanalizácie, verejné budovy, ČOV) | 62 187,77 €  |
| Zákazky realizované pre právnické osoby v zriaďovateľskej pôsobnosti obce Zborov                                                           |              |
| stavebné a inštalatérске práce pre fu. Pro - Zborov, s. r. o.                                                                              | 2 354,81 €   |
| stavebné a inštalatérске práce pre Spojeu školu                                                                                            | 1 071,00 €   |
| Zákazky realizované pre právnické osoby                                                                                                    |              |
| rekonštrukcia interiéru v Kultúrnom dome Stebník                                                                                           | 61 673,41 €  |
| Zákazky realizované pre fyzické osoby                                                                                                      |              |
| rôzne stavebné práce                                                                                                                       | 10 396,26 €  |

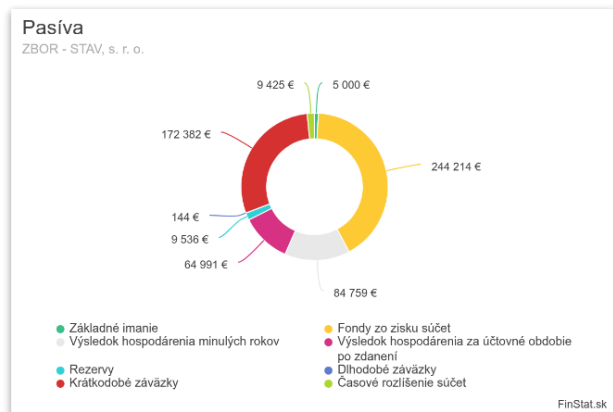
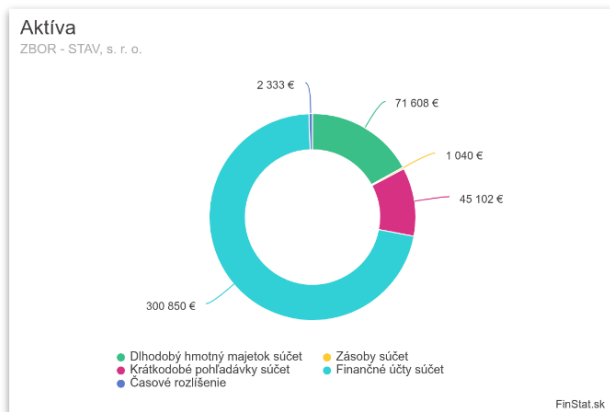
## Hospodárenie a financie

Spoločnosť ZBOR-STAV, s. r. o., r. s. p. dosiahla v účtovnom období roku 2025 celkové výnosy vo výške 984 607 € a celkové náklady vo výške 919 342 €. Výsledkom hospodárenia po zdanení je zisk vo výške 64 991,17 €. V porovnaní s predchádzajúcim účtovným obdobím, v ktorom spoločnosť vykázala stratu vo výške 84 759 €, došlo k výraznému zlepšeniu ekonomických výsledkov hospodárenia.

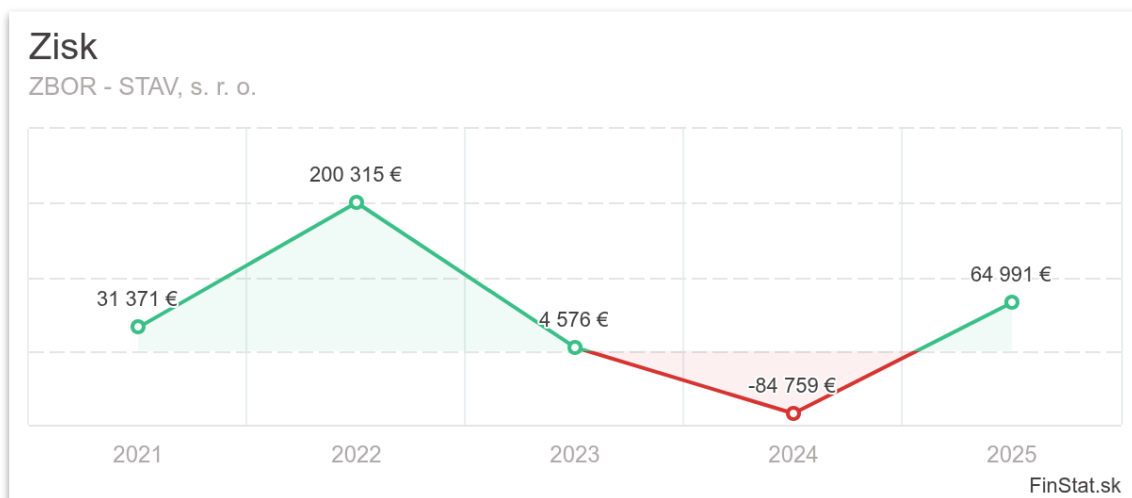


Najvýznamnejšiu časť výnosov tvorili tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb vo výške 907 334 € a ostatné prevádzkové výnosy vo výške 77 273 €.

Jediný spoločník pri výkone pôsobnosti valného zhromaždenia schválil použitie zisku po zdanení vo výške 64 991,17 € nasledovne:



na tvorbu rezervného fondu v zmysle zakladateľskej listiny vo výške 5 % z čistého zisku, nie však viac ako 10 % základného imania, nebola vyčlenená žiadna suma, keďže rezervný fond už dosiahol zákonom a zakladateľskou listinou stanovenú výšku, celá suma čistého zisku vo výške 64 991,17 € bola prevedená do ostatného fondu (účet 427).



Ostatný fond bol rozdelený nasledovne:

- suma 15 360,29 €, zodpovedajúca výške daňovej úľavy, bude prevedená na samostatný bankový účet a použitá na obstaranie dlhodobého majetku v súlade s príslušnými právnymi predpismi,
- suma 49 630,88 €, predstavujúca zvyšnú časť čistého zisku po odpočítaní daňovej úľavy, bude použitá na investície smerujúce k dosiahnutiu merateľného pozitívneho sociálneho vplyvu, najmä na obstaranie materiálno-technologického vybavenia pre hlavný predmet činnosti spoločnosti (stavebná technika, strojné zariadenia, náradie a pod.) a/alebo na

vytvorenie a udržanie pracovných miest a pracovných podmienok v súlade so zákonom č. 112/2018 Z. z. o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch v platnom znení.

Spoločnosť tak zabezpečuje využitie vytvoreného zisku na ďalší rozvoj svojej činnosti, posilňovanie ekonomickej stability a napĺňanie svojho sociálneho poslania registrovaného sociálneho podniku.

## Predpokladaný vývoj spoločnosti

Spoločnosť ZBOR-STAV, s. r. o., r. s. p. bude aj v nasledujúcom období pokračovať v napĺňaní svojho hlavného cieľa, ktorým je dosahovanie pozitívneho sociálneho vplyvu prostredníctvom zamestnávania znevýhodnených a zraniteľných osôb a vytvárania podmienok na ich uplatnenie na trhu práce.

Kľúčovou oblasťou činnosti spoločnosti bude realizácia zákaziek pre obec Zborov ako svojho zakladateľa, predovšetkým pri zabezpečovaní významných investičných projektov zameraných na rozvoj obce. Spoločnosť predpokladá aktívnu účasť na projektoch nájomného bývania, obnov a rekonštrukcie verejných budov, rozvoja kultúrno-spoločenskej a športovej infraštruktúry, ako aj budovania a modernizácie technickej vybavenosti obce.

V nadväznosti na pripravované investičné aktivity plánuje spoločnosť postupne rozširovať svoje materiálno-technické vybavenie, zvyšovať odbornú kvalifikáciu zamestnancov a vytvárať podmienky na ďalší rast zamestnanosti. Dôraz bude kladený najmä na vytváranie a udržanie pracovných miest pre znevýhodnené osoby v súlade s princípmi sociálnej ekonomiky.

Spoločnosť bude zároveň vytvárať priestor na prehĺbovanie spolupráce so samosprávou, predovšetkým s obcou Zborov ako svojím zakladateľom, pri realizácii rozvojových zámerov a investičných projektov v prospech miestnej komunity. Cieľom tejto spolupráce je podporovať trvalo udržateľný rozvoj obce, skvalitňovanie verejnej infraštruktúry a služieb, ako aj posilňovanie postavenia obce ako významnej bázy komunitného života. Prostredníctvom svojej činnosti bude spoločnosť prispievať k vytváraniu podmienok pre sociálnu súdržnosť, aktívne zapájanie obyvateľov do života obce a zvyšovanie kvality života miestnej komunity.

|                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dokument zostavil: Mgr. Peter Hudák, PhD., konateľ spoločnosti                                                     |
| Dokument schválil: Mgr. Ján Šurkala, PhD., zástupca jediného spoločníka pri výkone pôsobnosti valného zhromaždenia |
| 30.06.2026, Zborov                                                                                                 |
| Prílohy: Účtovná závierka spoločnosti za rok 2025                                                                  |