

Výročná správa RESDI 2025

Budujeme model inkluzívnej zelenej transformácie marginalizovaných rómskych komunít



Príbeh organizácie

Rok 2025 predstavoval pre organizáciu RESDI prelomové obdobie. Po niekoľkých rokoch budovania partnerstiev, prípravy projektových zámerov, výskumných aktivít a pilotných iniciatív vstúpila organizácia do novej etapy svojho rozvoja. Z organizácie zameranej predovšetkým na prípravu riešení sa RESDI postupne stalo implementačným a inovačným centrom, ktoré prepája výskum, komunitný rozvoj, sociálne podnikanie, environmentálnu spravodlivosť a tvorbu verejných politík.

Našou ambíciou nikdy nebolo realizovať izolované projekty. Od samotného vzniku organizácie sme presvedčení, že dlhodobú zmenu v marginalizovaných rómskych komunitách možno dosiahnuť iba prepájaním viacerých oblastí – kvalitného výskumu, aktívnej participácie obyvateľov, technických riešení, ekonomických príležitostí a systémových zmien vo verejných politikách. Práve rok 2025 ukázal, že tento prístup prináša konkrétne výsledky.

Počas uplynulého roka sa RESDI podieľalo na realizácii viacerých národných a medzinárodných projektov zameraných na energetickú chudobu, klimatickú spravodlivosť, rozvoj sociálnej ekonomiky, zlepšovanie kvality bývania, environmentálne vzdelávanie a posilňovanie participácie marginalizovaných komunít. Tieto aktivity boli realizované najmä v

pilotných lokalitách Luník IX a Ostrovany, kde organizácia dlhodobo spolupracuje so samosprávami, miestnymi inštitúciami a samotnými obyvateľmi.

Jedným z najvýznamnejších míľnikov roka bolo založenie dvoch sociálnych podnikov. V Ostrovanoch vznikol obecný registrovaný sociálny podnik zameraný na stavebné a rekonštrukčné práce a prevádzku školskej vývarovne. Na Luníku IX bol založený sociálny podnik vo vlastníctve RESDI, ktorý vytvára základy pre rozvoj stavebných, upratovacích a ďalších komunitných služieb s perspektívou rozšírenia o práčovňu a pekáreň. V oboch podnikoch vznikli nové pracovné príležitosti pre dlhodobo nezamestnaných obyvateľov marginalizovaných rómskych komunít, čím sa potvrdilo, že sociálna ekonomika môže byť účinným nástrojom na znižovanie chudoby a posilňovanie miestnej odolnosti.

Významný pokrok sa podarilo dosiahnuť aj v oblasti rozvoja partnerstiev. RESDI rozšírilo spoluprácu s medzinárodnými organizáciami vrátane United Nations Environment Programme (UNEP), European Climate Foundation, European Climate Initiative GIZ, Habitat for Humanity, Minority Rights Group Europe, Európskej komisie, Univerzity Komenského v Bratislave a ďalších akademických, verejných i občianskych partnerov. Organizácia sa aktívne zapájala do európskych diskusií o klimate, spravodlivosti, energetickej chudobe a inkluzívnej zelenej transformácii a prezentovala skúsenosti zo Slovenska na medzinárodných konferenciách, odborných fórach a politických dialógoch.

Rok 2025 zároveň potvrdil význam participatívneho prístupu, na ktorom RESDI dlhodobo stavia svoju činnosť. Pri všetkých aktivitách organizácia prepájala odborné poznatky s praktickými skúsenosťami obyvateľov komunít a vytvárala priestor na spoločné navrhovanie riešení. Tento prístup umožnil nielen realizovať konkrétne projekty, ale aj budovať dôveru, posilňovať miestne kapacity a vytvárať predpoklady pre dlhodobú udržateľnosť realizovaných intervencií.

Výročná správa za rok 2025 preto nie je iba prehľadom realizovaných projektov. Je predovšetkým obrazom organizácie, ktorá systematicky buduje nový model rozvoja marginalizovaných rómskych komunít. Model založený na partnerstve, participácii, výskume, sociálnych inováciách a environmentálnej spravodlivosti. Veríme, že práve prepájanie týchto oblastí predstavuje cestu k spravodlivejšej, odolnejšej a udržateľnej budúcnosti.

Kto sme

RESDI – Roma Environmental Sustainability and Development Initiative je občianske združenie založené s cieľom vytvárať dlhodobé a udržateľné riešenia pre marginalizované rómske komunity prostredníctvom prepájania sociálnych inovácií, environmentálnej spravodlivosti, participatívneho výskumu a komunitného rozvoja.

Organizácia vznikla z presvedčenia, že najväčšie spoločenské výzvy – energetická chudoba, klimatické zmeny, zhoršujúca sa kvalita bývania, vzdelávanie, zamestnanosť, sociálne vylúčenie či nízka participácia na rozhodovacích procesoch – nemožno riešiť izolovane. V marginalizovaných rómskych komunitách sa tieto problémy navzájom prehľbujú a vytvárajú začarovaný kruh chudoby, ktorý si vyžaduje komplexné a systémové riešenia.

Našou víziou je spoločnosť, v ktorej aj marginalizované rómske komunity majú rovnakú možnosť podieľať sa na zelenej transformácii, využívať jej prínosy a spoluurozhodovať o opatreniach, ktoré ovplyvňujú ich každodenný život. Veríme, že klimatická a environmentálna

politika môže byť úspešná iba vtedy, ak je zároveň sociálne spravodlivá a nikoho nenecháva bokom.

Poslaním RESDI je prepájať komunitnú prácu, výskum, technické inovácie, sociálne podnikanie a tvorbu verejných politík do jedného funkčného modelu rozvoja. Namiesto izolovaných projektov budujeme dlhodobé partnerstvá, ktoré umožňujú prenášať overené riešenia z lokálnej úrovne do regionálnych, národných aj európskych politík.



Naša činnosť stojí na piatich základných pilieroch:

Participatívny výskum a tvorba poznatkov

Pri navrhovaní riešení využívame princípy Community-Based Participatory Research (CBPR), ktoré prepájajú odborné poznatky s praktickými skúsenosťami obyvateľov komúní. Výskum nevnímame ako cieľ, ale ako nástroj na tvorbu kvalitných a realizovateľných riešení.

Implementácia pilotných riešení

Nové prístupy najskôr overujeme v praxi. Pilotné projekty realizujeme v úzkej spolupráci so samosprávami, miestnymi inštitúciami a komunitami. Získané skúsenosti následne využívame pri ich ďalšom rozširovaní.

Rozvoj sociálnej ekonomiky

Sociálne podniky vnímame ako jeden z najúčinnějších nástrojov na prepájanie zamestnanosti, komunitného rozvoja a environmentálnej udržateľnosti. Prostredníctvom nich vytvárame pracovné príležitosti, rozvíjame miestne služby a podporujeme ekonomickú odolnosť komúní.

Environmentálna spravodlivosť a klimatická odolnosť

Usilujeme sa o to, aby sa marginalizované rómske komunity stali aktívnou súčasťou zelenej transformácie. Rozvíjame projekty zamerané na energetickú efektívnosť, obnoviteľné zdroje energie, odpadové hospodárstvo, environmentálne vzdelávanie a adaptáciu na dôsledky klimatických zmien.

Advokácia a tvorba verejných politík

Skúsenosti získané priamo v komunitách prenášame do odborných diskusií a rozhodovacích procesov na národnej aj európskej úrovni. Prostredníctvom partnerstiev s univerzitami, medzinárodnými organizáciami a európskymi sieťami prispievame k tvorbe politík, ktoré lepšie reflektujú potreby marginalizovaných komunít.

Ako meníme komunity – model RESDI

V RESDI sme presvedčení, že dlhodobé problémy si vyžadujú dlhodobé riešenia. Chudoba, energetická neistota, environmentálna nespravodlivosť či sociálne vylúčenie nevznikajú izolovane. Sú výsledkom vzájomne prepojených ekonomických, sociálnych, environmentálnych a inštitucionálnych faktorov. Preto ani ich riešenie nemôže spočívať v jednorazových projektoch alebo krátkodobých intervenciách.

Počas roku 2025 sme ďalej rozvíjali vlastný model práce, ktorý prepája výskum, komunitnú participáciu, pilotné riešenia, sociálne podnikanie a systémové zmeny vo verejných politikách. Tento model vznikal postupne na základe dlhoročných skúseností členov organizácie priamo v marginalizovaných rómskych komunitách a bol ďalej rozvíjaný prostredníctvom spolupráce s akademickými inštitúciami, samosprávami, medzinárodnými organizáciami a samotnými komunitami.

1. Výskum ako základ rozhodovania

Každú intervenciu začíname dôkladným poznaním prostredia. Využívame princípy participatívneho výskumu (Community-Based Participatory Research – CBPR), v ktorom sú obyvatelia komunít partnermi pri identifikovaní problémov aj navrhovaní riešení. Kombinujeme akademické poznatky s praktickými skúsenosťami ľudí, ktorých sa dané témy bezprostredne týkajú.

Takto získané poznatky nám umožňujú navrhovať riešenia založené na dôkazoch, nie na domnienkach.

2. Participácia ako predpoklad úspechu

Veríme, že udržateľná zmena nevzniká zvonka. Preto do plánovania aj realizácie našich aktivít zapájame samosprávy, školy, komunitné centrá, miestnych lídrov a samotných obyvateľov. Participáciu nevnímame ako formálnu konzultáciu, ale ako partnerstvo, v ktorom majú všetci aktéri možnosť ovplyvniť podobu pripravovaných riešení.

Takýto prístup posilňuje dôveru, zvyšuje miestnu zodpovednosť a vytvára predpoklady pre dlhodobú udržateľnosť projektov.

3. Pilotné riešenia overené v praxi

Nové myšlienky najskôr testujeme v pilotných lokalitách. V roku 2025 boli našimi hlavnými pilotnými územiami Luník IX a Ostrovany, kde sme overovali riešenia v oblasti energetickej efektívnosti, kvality bývania, sociálnej ekonomiky, odpadového hospodárstva, environmentálneho vzdelávania a komunitného rozvoja.

Pilotné projekty nám umožňujú overiť realizovateľnosť navrhovaných opatrení, identifikovať riziká a prispôbiť riešenia miestnym podmienkam ešte pred ich širším rozšírením.

4. Sociálne podnikanie ako nástroj dlhodobej udržateľnosti

Skúsenosti z pilotných projektov pretavujeme do sociálnej ekonomiky. Sociálne podniky nevnímame iba ako nástroj zamestnávania, ale ako mechanizmus, ktorý umožňuje dlhodobo udržať pozitívne zmeny priamo v komunitách.

Prepájame tvorbu pracovných miest, rozvoj miestnych služieb, obnovu verejných priestorov, zlepšovanie kvality bývania a environmentálne opatrenia do jedného funkčného systému, ktorý vytvára ekonomickú aj sociálnu hodnotu.

5. Prenos skúseností do verejných politík

Skúsenosti získané počas implementácie projektov systematicky prenášame do národných a európskych diskusií. Prostredníctvom partnerstiev s univerzitami, medzinárodnými organizáciami a európskymi sieťami pripravujeme analytické materiály, odporúčania a odborné stanoviská, ktoré prispievajú k tvorbe efektívnejších verejných politík.

Naším cieľom nie je meniť iba jednotlivé komunity, ale prispieť k tomu, aby sa osvedčené riešenia stali súčasťou systémových zmien na regionálnej, národnej aj európskej úrovni.

6. Škálovanie overených riešení

Posledným krokom nášho modelu je rozširovanie úspešných riešení do ďalších komunít. Projekty preto navrhujeme tak, aby boli prenositeľné a využiteľné aj mimo pilotných lokalít. Každá nová skúsenosť, partnerstvo či metodika posilňuje našu schopnosť vytvárať modely, ktoré môžu byť inšpiráciou pre ďalšie samosprávy, organizácie a verejné inštitúcie.

Veríme, že práve prepojenie výskumu, participácie, praktických riešení, sociálneho podnikania a systémových zmien predstavuje cestu k dlhodobej a spravodlivej transformácii marginalizovaných rómskych komunít.

Rok 2025 v číslach

Rok 2025 bol pre RESDI obdobím výrazného rastu a profesionalizácie. Organizácia rozšírila svoje pôsobenie na miestnej, národnej aj európskej úrovni, implementovala nové pilotné riešenia, založila sociálne podniky, nadviazala strategické partnerstvá a aktívne prispievala k tvorbe verejných politík v oblasti energetickej chudoby, environmentálnej spravodlivosti a sociálnej inklúzie.

Nasledujúce ukazovatele ilustrujú rozsah našej činnosti počas roka 2025.

Prehľad výsledkov:

2 založené sociálne podniky

- obecný registrovaný sociálny podnik v Ostrovanoch,
- sociálny podnik RESDI na Luníku IX.



4 nových pracovných miest

Vytvorených pre dlhodobo nezamestnaných obyvateľov marginalizovaných rómskych komunít prostredníctvom rozvoja sociálnej ekonomiky.

6 hlavných medzinárodných projektov a iniciatív

- Green Roma Inclusion Programme (ECF)
- EUKI – European Climate Initiative
- SERIGO (Horizon Europe)
- European City Facility (EUCF)
- Habitat for Humanity
- UNEP – Aarhus Platform for Roma



2 pilotné komunity

- Luník IX
- Ostrovany

1 budova získaná pre komunitný rozvoj

RESDI získalo do prenájmu bývalú kotolňu na Luníku IX, ktorá bude po rekonštrukcii slúžiť ako zázemie sociálneho podniku a priestor pre nové komunitné služby.



1 strategické partnerstvo s Habitat for Humanity

Začatie dlhodobej spolupráce na rozvoji modelu participatívnych renovácií bývania (Self-help Housing) a rekonštrukcii budovy budúceho sociálneho podniku.



2 nové európske partnerstvá

RESDI sa stalo partnerom projektov:

- OneTable – European Minority Network,
- PARTICON-EU.

1 účasť na politickom dialógu Európskej komisie

RESDI reprezentovalo Slovensko na Implementation Dialogue k implementácii EU Roma Strategic Framework v Bruseli za účasti komisárky Hadje Lahbib.



1 medzinárodná konferencia spoluorganizovaná RESDI

Forum Carpathicum – medzinárodná konferencia zameraná na udržateľný rozvoj karpatského regiónu a environmentálnu spoluprácu.

2 lokality so zavedeným triedením odpadu

RESDI zaviedlo systém triedenia odpadu na miestnych inštitúciách v Ostrovanoch a na Luníku IX a zároveň realizovalo environmentálne vzdelávanie a rozvoj mladých environmentálnych lídrov.

1 investičný koncept pripravovaný pre Luník IX

Začatie prípravy holistického energetického auditu a investičného konceptu energetickej transformácie lokality prostredníctvom iniciatívy European City Facility.

Medzinárodná spolupráca

Počas roku 2025 RESDI spolupracovalo s významnými medzinárodnými a národnými partnermi, medzi ktoré patrili:

- European Climate Foundation,
- European Climate Initiative (EUKI),
- Horizon Europe,
- United Nations Environment Programme (UNEP),
- Habitat for Humanity,

- Minority Rights Group Europe,
- European Commission,
- Univerzita Komenského v Bratislave,
- Technická univerzita v Košiciach,
- Zdravé regióny,
- samosprávy Luník IX a Ostrovany.

Hlavný míľnik roka 2025

Budovanie sociálnej ekonomiky ako nástroja systémovej zmeny

Jedným z najvýznamnejších úspechov organizácie RESDI v roku 2025 bolo pretavenie dlhodobej vízie sociálnej ekonomiky do konkrétnej praxe. Po niekoľkých rokoch prípravy, budovania partnerstiev a hľadania vhodného modelu sa podarilo vytvoriť základy dvoch sociálnych podnikov, ktoré predstavujú nový prístup k rozvoju marginalizovaných rómskych komunít.

RESDI dlhodobo vychádza z presvedčenia, že udržateľný rozvoj komunít nemožno postaviť výlučne na grantových projektoch. Skutočná zmena si vyžaduje vytváranie ekonomických príležitostí priamo v komunitách, podporu lokálneho podnikania a vznik pracovných miest, ktoré budú dlhodobo prispievať k znižovaniu chudoby a posilňovaniu miestnej ekonomiky.

Práve z tohto dôvodu sa rozvoj sociálnej ekonomiky stal jednou z hlavných strategických priorít organizácie.

Obecný sociálny podnik v Ostrovanoch

V úzkej spolupráci s obcou Ostrovany sa podarilo založiť obecný registrovaný sociálny podnik, ktorý sa postupne stal jedným z najvýznamnejších rozvojových nástrojov samosprávy. Podnik vznikol s cieľom vytvárať pracovné príležitosti pre dlhodobo nezamestnaných obyvateľov, realizovať stavebné a rekonštrukčné práce vo verejnom priestore a zároveň zabezpečovať služby, ktoré obec dlhodobo potrebovala.

Jedným z prvých veľkých krokov bolo zriadenie školskej vývarovne, ktorá zabezpečuje prípravu približne 600 obedov denne pre materskú školu, základnú školu a ďalšie obecné inštitúcie. Okrem vytvorenia nových pracovných miest sa tým výrazne zvýšila kvalita poskytovaných služieb a posilnila ekonomická sebestačnosť podniku.

Súčasne podnik realizoval rekonštrukčné práce na obecnom majetku, úpravu verejných priestranstiev a ďalšie činnosti, ktoré prispievajú ku kvalitnejšiemu životnému prostrediu v obci.

Sociálny podnik RESDI na Luníku IX

Rovnako významným míľnikom bolo založenie sociálneho podniku vo vlastníctve organizácie RESDI na Luníku IX.

Jeho cieľom je vytvoriť dlhodobo udržateľný model poskytovania služieb, ktorý bude prepájať zamestnávanie miestnych obyvateľov, rozvoj komunitných služieb a environmentálne opatrenia.

Podnik začal poskytovať stavebné a upratovacie služby a zároveň pripravovať ďalšie podnikateľské aktivity, ktoré budú reagovať na konkrétne potreby miestnej komunity. Strategickým krokom bolo získanie bývalej budovy kotolne do dlhodobého prenájmu od Mestskej časti Luník IX. Táto budova predstavuje budúce sídlo sociálneho podniku a vytvára priestor na rozvoj nových ekonomických aktivít.

V roku 2025 sa zároveň podarilo nadviazať strategické partnerstvo s organizáciou Habitat for Humanity, ktorá poskytla významnú in-kind podporu na rekonštrukciu budovy. Rekonštrukčné práce bude realizovať samotný sociálny podnik, čím sa prepája investícia do infraštruktúry s vytváraním pracovných príležitostí a rozvojom praktických zručností zamestnancov.

Súbežne sa pripravoval investičný a podnikateľský plán na zriadenie komunitnej pracovne a pekárne. Obe prevádzky majú potenciál zabezpečiť nové pracovné miesta, poskytovať dostupné služby pre miestnych obyvateľov a vytvárať vlastné príjmy potrebné na dlhodobú udržateľnosť podniku.

Sociálna ekonomika ako súčasť zelenej transformácie

Pre RESDI nie sú sociálne podniky samostatným cieľom. Predstavujú praktický nástroj na prepájanie ekonomického rozvoja, sociálnej inklúzie a riešenia energetickej chudoby. Ich činnosť nadväzuje na ďalšie aktivity organizácie v oblasti energetickej efektívnosti, obnovy budov, obehového hospodárstva, komunitných služieb a environmentálneho vzdelávania. Vďaka tomu vzniká model, v ktorom sa investície do klimatických opatrení zároveň premietajú do tvorby pracovných miest, rozvoja miestnych služieb a zvyšovania kvality života obyvateľov.

V roku 2025 sa prostredníctvom oboch sociálnych podnikov podarilo vytvoriť štyri pracovných miest pre dlhodobo nezamestnaných členov marginalizovaných rómskych komunít. Tento výsledok predstavuje nielen významný sociálny prínos, ale zároveň potvrdzuje, že sociálna ekonomika môže byť účinným nástrojom spravodlivej zelenej transformácie.

Hlavné projekty organizácie

EUKI – Posilnenie participácie marginalizovaných rómskych komunít v zelenej transformácii

Donor: European Climate Initiative (EUKI)

Koordinátor projektu: Univerzita Komenského v Bratislave

Partneri: RESDI – Roma Environmental Sustainability and Development Initiative, Hiszako (Maďarsko)

Projekt EUKI predstavuje najvýznamnejší implementačný projekt organizácie RESDI v oblasti klimatickej politiky a sociálnej inklúzie. Jeho hlavným cieľom je vytvoriť podmienky na aktívne zapojenie marginalizovaných rómskych komunít do zelenej transformácie prostredníctvom participácie, sociálnych inovácií a rozvoja miestnych kapacít.

Projekt vychádza z poznania, že klimatické zmeny a energetická transformácia zasahujú marginalizované komunity výrazne intenzívnejšie než zvyšok spoločnosti. Napriek tomu zostávajú tieto komunity často mimo rozhodovacích procesov a len zriedkavo profitujú z investícií smerujúcich do zelenej transformácie. Cieľom projektu je tento stav meniť

prostredníctvom praktických pilotných riešení, ktoré prepájajú klimatické opatrenia so sociálnou inklúziou a miestnym rozvojom.

V roku 2025 sa projekt sústredil predovšetkým na pilotné lokality Luník IX a Ostrovany. RESDI koordinovalo participatívne plánovanie, realizovalo komunitné stretnutia, spolupracovalo so samosprávami a mapovalo potreby miestnych obyvateľov. Významnou súčasťou aktivít bolo vytváranie partnerstiev medzi verejnou správou, akademickou sférou, odbornými organizáciami a samotnými komunitami.

Jednou z hlavných oblastí projektu bola príprava lokálnych stratégií udržateľného rozvoja a identifikácia investičných priorít v oblasti energetickej efektívnosti, obnoviteľných zdrojov energie, kvality bývania a sociálnej ekonomiky. RESDI zároveň realizovalo energetické audity budov a pripravovalo návrhy konkrétnych opatrení zameraných na znižovanie energetickej chudoby.

Projekt významne podporil rozvoj sociálnej ekonomiky. Aktivity realizované v rámci EUKI vytvorili odborné zázemie pre vznik sociálnych podnikov v Ostrovanoch a na Luníku IX a zároveň prispeli k príprave nových modelov komunitných služieb založených na princípoch udržateľnosti a lokálnej ekonomiky.

Významnou súčasťou projektu bolo aj environmentálne vzdelávanie. RESDI pripravovalo vzdelávacie aktivity pre školy, komunitné centrá a miestnych lídrov so zameraním na klimatické zmeny, energetickú efektívnosť, odpadové hospodárstvo a zodpovedné využívanie prírodných zdrojov. Organizácia zároveň podporovala rozvoj mladých komunitných lídrov, ktorí sa postupne stávajú aktívnymi ambasádormi environmentálnej zodpovednosti vo svojich komunitách.

Projekt zároveň vytvoril priestor na systematický rozvoj Aarhus platformy ako mechanizmu participácie marginalizovaných komunít na tvorbe environmentálnych politík. Prostredníctvom odborných workshopov, verejných diskusií a medzinárodnej spolupráce RESDI prepájalo lokálne skúsenosti s národnými a európskymi politikami v oblasti klimatickej spravodlivosti.

Dôležitým prínosom projektu bolo aj posilnenie medzinárodnej spolupráce medzi Slovenskom a Maďarskom. Partnerstvo s Univerzitou Komenského a organizáciou Hiszako vytvorilo priestor na výmenu skúseností, spoločný výskum a rozvoj metodík, ktoré môžu byť využité aj v ďalších krajinách strednej Európy.

Projekt EUKI významne prispel k tomu, že RESDI sa v roku 2025 stalo jedným z najvýznamnejších aktérov na Slovensku v oblasti prepájania klimatických politík so sociálnou inklúziou. Zároveň vytvoril pevné základy pre pokračovanie aktivít v nasledujúcich rokoch, počas ktorých budú pilotné riešenia ďalej rozvíjané, vyhodnocované a prenášané do národných aj európskych politík.



Green Roma Inclusion Programme (GRIP 2025)

Donor: European Climate Foundation (ECF)

Projekt Green Roma Inclusion Programme (GRIP 2025) predstavoval jednu z najvýznamnejších strategických iniciatív organizácie RESDI v oblasti prepájania klimatických politík so sociálnou inklúziou. Projekt vznikol ako reakcia na rastúce dôsledky klimatických zmien a energetickej chudoby, ktoré neúmerne zasahujú marginalizované rómske komunity. Jeho cieľom bolo vytvoriť praktické modely riešení, ktoré budú prepájať technické opatrenia, komunitný rozvoj a tvorbu verejných politík.

Na rozdiel od tradičných projektov zameraných výlučne na výskum alebo implementáciu sa GRIP opieral o integrovaný prístup. Prepájal participatívny výskum, technickú expertízu, komunitnú prácu, environmentálne vzdelávanie a podporu sociálnej ekonomiky do jedného funkčného modelu. Projekt zároveň vytvoril priestor na overovanie nových prístupov, ktoré sa následne stali základom ďalších iniciatív organizácie.

Jednou z hlavných oblastí projektu bolo poskytovanie technickej asistencie samosprávam pri príprave projektov zameraných na udržateľný rozvoj. RESDI spolupracovalo s predstaviteľmi miest a obcí na identifikácii investičných priorít, plánovaní energetických opatrení a príprave projektových zámerov, ktoré reflektovali potreby marginalizovaných komunít. Významná časť aktivít bola realizovaná v pilotných lokalitách Luník IX a Ostrovany.

Projekt sa intenzívne venoval problematike energetickej chudoby. Organizácia realizovala energetické audity budov, analyzovala spotrebu energií a pripravovala návrhy opatrení na zvyšovanie energetickej efektívnosti domácností. Súčasťou tejto práce bolo aj vypracovanie návrhu mechanizmu nízkoúročených mikroúverov určených na drobné rekonštrukcie bývania. Cieľom bolo vytvoriť finančný nástroj, ktorý by umožnil domácnostiam investovať do zlepšenia kvality bývania, znížiť náklady na energie a zároveň zvýšiť ich dlhodobú ekonomickú stabilitu.

Významnou témou projektu bol rozvoj sociálnej ekonomiky. V priebehu roka 2025 RESDI pripravovalo model sociálneho podniku na Luníku IX, ktorý prepája obnovu bývania, energetickú efektívnosť a vytváranie pracovných miest. Tento model sa neskôr stal základom pre založenie sociálneho podniku RESDI a pre rozvoj ďalších komunitných služieb. Projekt tak významne prispel k vytvoreniu podmienok na vznik udržateľných ekonomických aktivít priamo v marginalizovaných komunitách.

GRIP zároveň podporoval rozvoj environmentálneho vzdelávania a komunitného líderstva. Organizácia realizovala analýzu potrieb trhu práce v kontexte zelenej ekonomiky, pripravovala návrhy tréningových programov a organizovala vzdelávacie aktivity zamerané na klimatické zmeny, energetickú efektívnosť, odpadové hospodárstvo a udržateľný rozvoj. Osobitná pozornosť bola venovaná práci s mladými ľuďmi, rozvoju ich líderských kompetencií a podpore ich aktívneho zapájania do environmentálnych iniciatív vo vlastných komunitách.

Významnou súčasťou projektu bol aj výskum environmentálnych zdravotných rizík, najmä kvality ovzdušia a spôsobov vykurovania domácností v marginalizovaných rómskych komunitách. Výsledky výskumu sa stali podkladom pre odborné diskusie o energetickej chudobe a zároveň vytvorili základ pre prípravu ďalších projektov zameraných na zlepšovanie kvality bývania a ochranu zdravia.

Projekt významne prispel aj k rozvoju Aarhus platformy pre Rómov. RESDI organizovalo odborné stretnutia, workshopy a dialógy medzi komunitami, samosprávami, akademickou obcou a tvorcami verejných politík. Tieto aktivity posilnili participáciu marginalizovaných komunít na rozhodovacích procesoch a vytvorili priestor na formulovanie odporúčaní pre národné aj európske politiky v oblasti klimatickej spravodlivosti.

Green Roma Inclusion Programme sa stal jedným z kľúčových projektov, ktorý definoval ďalšie smerovanie organizácie. Skúsenosti získané počas jeho realizácie boli priamo využité pri implementácii projektu EUKI, rozvoji sociálnych podnikov, príprave investičných konceptov pre energetické komunity a budovaní dlhodobých partnerstiev s domácimi aj medzinárodnými organizáciami. Projekt zároveň potvrdil, že riešenie energetickej chudoby si vyžaduje komplexný prístup prepájajúci technické, sociálne, ekonomické a environmentálne opatrenia.

Program: Horizon Europe

Obdobie realizácie: 2023 – 2026

Koordinátor: Medzinárodné konzorcium programu Horizon Europe

Úloha RESDI: Implementačný a výskumný partner pre Obec Ostrovany

Projekt SERIGO predstavuje jeden z najvýznamnejších európskych výskumných projektov, do ktorých je organizácia RESDI zapojená. Jeho hlavným cieľom je skúmať, akým spôsobom môže sociálna ekonomika prispieť k budovaniu odolnejších, inkluzívnejších a udržateľnejších vidieckych regiónov a marginalizovaných komunít.

Účasť RESDI v projekte je založená na presvedčení, že sociálna ekonomika nie je iba nástrojom zamestnávania, ale predstavuje komplexný prístup k riešeniu sociálnych, ekonomických a environmentálnych výziev. Projekt vytvára priestor na prepájanie vedeckého výskumu s praktickou implementáciou inovatívnych riešení priamo v komunitách.

Počas roku 2025 sa aktivity RESDI sústredili predovšetkým na pilotné lokality Ostrovany a Luník IX. Organizácia realizovala participatívny výskum zameraný na identifikáciu rozvojového potenciálu komunít, mapovanie miestnych zdrojov, analýzu bariér zamestnanosti a hodnotenie možností rozvoja sociálnej ekonomiky. Do výskumu boli aktívne zapojení predstavitelia samospráv, komunitní pracovníci, zamestnanci verejných inštitúcií aj samotní obyvatelia komunít.

Významnou súčasťou projektu bolo vytváranie modelov sociálnych podnikov reagujúcich na konkrétne potreby územia. Výskumné zistenia priamo ovplyvnili prípravu obecného sociálneho podniku v Ostrovanoch, ako aj rozvoj sociálneho podniku RESDI na Luníku IX. Projekt tak preukázal, že sociálna ekonomika môže vytvárať pracovné príležitosti, poskytovať kvalitné služby obyvateľom a zároveň podporovať environmentálne ciele prostredníctvom obnovy budov, efektívneho využívania zdrojov a rozvoja lokálnych služieb.

Dôležitou súčasťou projektu bolo aj testovanie participatívnych metód plánovania rozvoja komunít. RESDI využívalo princípy Community-Based Participatory Research (CBPR), ktoré umožňujú prepájať odborné poznatky s praktickými skúsenosťami miestnych obyvateľov. Tento prístup významne zvýšil kvalitu navrhovaných riešení a posilnil dôveru medzi komunitami, samosprávami a odbornými partnermi.

Projekt zároveň vytvoril priestor na intenzívnu medzinárodnú spoluprácu. Prostredníctvom pravidelných stretnutí projektového konzorcia, odborných workshopov a výmeny skúseností získavalo RESDI poznatky o úspešných modeloch sociálnej ekonomiky z ďalších európskych krajín. Tieto skúsenosti boli následne prenášané do slovenského prostredia a využívané pri rozvoji pilotných riešení.

Významným prínosom projektu bolo aj prepojenie akademického výskumu s tvorbou verejných politík. Výsledky realizovaných analýz, prípadových štúdií a pilotných aktivít vytvárajú odborné podklady pre odporúčania zamerané na podporu sociálnej ekonomiky, regionálneho rozvoja a sociálnej inklúzie. Projekt zároveň posilnil spoluprácu RESDI s Univerzitou Komenského v Bratislave a ďalšími akademickými partnermi pri príprave vedeckých publikácií, metodických materiálov a odborných výstupov.

SERIGO významne prispel k profesionalizácii organizácie RESDI a potvrdil jej schopnosť prepájať medzinárodný výskum s praktickou implementáciou. Skúsenosti získané počas projektu sa stali dôležitým základom pre ďalší rozvoj sociálnych podnikov, environmentálnych iniciatív a participatívnych modelov rozvoja marginalizovaných rómskych komunít.

Partnerstvá, ktoré menia komunity

Jedným z najvýznamnejších faktorov rozvoja organizácie RESDI v roku 2025 bolo systematické budovanie strategických partnerstiev. Organizácia dlhodobo vychádza z presvedčenia, že žiadna inštitúcia nedokáže samostatne riešiť komplexné problémy energetickej chudoby, sociálneho vylúčenia a environmentálnej nespravodlivosti. Práve prepájanie verejnej správy, akademického sektora, občianskej spoločnosti, medzinárodných organizácií a samotných komunít vytvára predpoklady na vznik dlhodobo udržateľných riešení.

Počas roka 2025 sa RESDI podarilo výrazne rozšíriť sieť domácich aj zahraničných partnerov a zároveň prehĺbiť spoluprácu s organizáciami, ktoré patria medzi lídrov v oblasti klimatických politík, sociálneho rozvoja a ochrany ľudských práv.

Partnerstvo so samosprávami

Najintenzívnejšia spolupráca pokračovala s Mestskou časťou Luník IX a obcou Ostrovany. Obe samosprávy sa stali pilotnými lokalitami, v ktorých boli overované nové modely prepájania sociálnej ekonomiky, energetickej efektívnosti, komunitného rozvoja a environmentálnych opatrení.

V Ostrovanoch RESDI podporovalo vznik obecného registrovaného sociálneho podniku, rozvoj komunitného plánovania a implementáciu pilotných riešení v oblasti zamestnanosti, verejných služieb a energetickej chudoby. Na Luníku IX organizácia spolupracovala s vedením mestskej časti na príprave energetickej transformácie sídliska, rozvoji sociálneho podniku, príprave investičných projektov a environmentálnych aktivít.

Tieto partnerstvá predstavujú príklad dlhodobej spolupráce založenej na spoločnom plánovaní, dôvere a zdieľanej zodpovednosti za rozvoj komunít.



Akademická spolupráca

Významnou súčasťou činnosti RESDI bolo pokračovanie spolupráce s Univerzitou Komenského v Bratislave, predovšetkým s Fakultou sociálnych a ekonomických vied. Akademické partnerstvo umožnilo prepájať výskum s implementáciou projektov a vytvárať odborné podklady pre tvorbu verejných politík.

Organizácia zároveň rozvíjala spoluprácu s Technickou univerzitou v Košiciach, najmä v oblasti energetických auditov, energetických komunít, obnoviteľných zdrojov energie a technických riešení zameraných na zvyšovanie energetickej efektívnosti budov.

Výsledkom tejto spolupráce bolo prepájanie vedeckých poznatkov s praktickými skúsenosťami z pilotných lokalít, čo významne zvýšilo kvalitu pripravovaných riešení.

Habitat for Humanity

Rok 2025 priniesol začiatok strategického partnerstva s organizáciou Habitat for Humanity. Spoločným cieľom je rozvíjať model participatívnych renovácií bývania (Self-help Housing), ktorý prepája zlepšovanie kvality bývania s rozvojom praktických zručností, zamestnanosti a komunitnej participácie.

Významným výsledkom spolupráce bolo poskytnutie in-kind podpory na rekonštrukciu budovy bývalej kotolne na Luníku IX, ktorá sa stane zázemím sociálneho podniku RESDI. Partnerstvo zároveň vytvorilo predpoklady na rozvoj ďalších spoločných aktivít v oblasti obnovy bývania, energetickej efektívnosti a komunitného rozvoja.

Medzinárodné organizácie

V roku 2025 RESDI pokračovalo v intenzívnej spolupráci s United Nations Environment Programme (UNEP), predovšetkým pri rozvoji Aarhus platformy pre Rómov a aktivitách zameraných na environmentálnu spravodlivosť. Organizácia zároveň prispievala k medzinárodným diskusiám o klimate, energetickej chudobe a inkluzívnej zelenej transformácii.

Významným krokom bolo aj rozšírenie spolupráce s Minority Rights Group Europe. RESDI sa stalo asociovaným partnerom projektu OneTable – European Minority Network, v rámci ktorého vedie pracovnú skupinu pre rómske práva. Organizácia tak získala možnosť priamo prispievať k tvorbe spoločných európskych odporúčaní v oblasti ochrany práv menšín, občianskej participácie a sociálnej inklúzie.

RESDI sa zároveň stalo asociovaným partnerom projektu Participatory Constitutionalism in the European Union (PARTICON-EU), ktorý prepája akademický výskum a občiansku spoločnosť pri posilňovaní participácie občanov na demokratických procesoch v Európskej únii.

Partnerstvá ako základ budúceho rozvoja

Skúsenosti z roku 2025 potvrdili, že najväčšou hodnotou organizácie nie sú iba realizované projekty, ale schopnosť prepájať partnerov z rôznych sektorov okolo spoločnej vízie. Vďaka týmto partnerstvám sa RESDI podarilo vytvoriť pevné základy pre ďalší rozvoj sociálnej ekonomiky, environmentálnych inovácií, participatívneho výskumu a medzinárodnej spolupráce.

Budovanie partnerstiev preto zostáva jednou z kľúčových strategických priorít organizácie aj v nasledujúcich rokoch.

Strategické partnerstvo s Habitat for Humanity

Partner: Habitat for Humanity Slovakia

Obdobie spolupráce: od roku 2025

Rok 2025 znamenal začiatok významného strategického partnerstva medzi organizáciou RESDI a Habitat for Humanity Slovakia. Obe organizácie spája presvedčenie, že kvalitné bývanie predstavuje jeden zo základných predpokladov sociálnej inklúzie, zlepšenia zdravotného stavu obyvateľov, znižovania energetickej chudoby a dlhodobého rozvoja marginalizovaných komunít.

Spolupráca bola postavená na princípe prepájania technických riešení s komunitným rozvojom. Cieľom nebolo realizovať jednorazové stavebné zásahy, ale vytvoriť model, ktorý bude kombinovať obnovu budov, rozvoj praktických zručností miestnych obyvateľov, vznik pracovných príležitostí a podporu sociálnej ekonomiky.

Jedným z najvýznamnejších výsledkov partnerstva bolo získanie bývalej budovy kotolne na Luníku IX do dlhodobého prenájmu. Táto budova predstavuje strategickú investíciu do budúcnosti organizácie a zároveň vytvára priestor pre rozvoj nových komunitných služieb a podnikateľských aktivít.

Habitat for Humanity poskytlo RESDI významnú in-kind podporu určenú na rekonštrukciu objektu. Táto podpora vytvorila podmienky na začatie prípravných prác a umožnila plánovať komplexnú obnovu budovy s dôrazom na energetickú efektívnosť, funkčnosť priestorov a dlhodobú udržateľnosť prevádzky.

Dôležitým princípom pripravovanej rekonštrukcie je zapojenie samotného sociálneho podniku RESDI. Rekonštrukčné práce budú vo významnej miere realizované jeho zamestnancami, čím sa prepája investícia do infraštruktúry s vytváraním pracovných miest, rozvojom odborných zručností a získavaním praktických skúseností. Tento prístup zároveň posilňuje ekonomickú udržateľnosť sociálneho podniku a zvyšuje jeho schopnosť realizovať podobné projekty aj v budúcnosti.

V priebehu roka 2025 sa paralelne pripravoval investičný a podnikateľský plán budúceho využitia objektu. Zámerom RESDI je vytvoriť multifunkčné zázemie sociálneho podniku, ktoré bude zahŕňať administratívne priestory, technické zázemie, skladové kapacity a nové komunitné služby.

Osobitná pozornosť bola venovaná príprave dvoch plánovaných prevádzok – komunitnej pracovne a pekárne. Obe služby reagujú na dlhodobo identifikované potreby obyvateľov Luníka IX a zároveň vytvárajú predpoklady na vznik ďalších pracovných miest. Ich cieľom je poskytovať cenovo dostupné služby pre miestnu komunitu, vytvárať vlastné príjmy sociálneho podniku a prispievať k jeho ekonomickej stabilite.

Partnerstvo s Habitat for Humanity zároveň otvorilo priestor na rozvoj ďalších spoločných iniciatív zameraných na obnovu bývania, zvyšovanie energetickej efektívnosti budov a podporu participatívnych modelov rekonštrukcií. RESDI vníma túto spoluprácu ako dlhodobé strategické partnerstvo, ktoré významne posilňuje schopnosť organizácie prepájať sociálny rozvoj s environmentálnymi a ekonomickými riešeniami.

Skúsenosti získané počas prípravy projektu zároveň vytvárajú predpoklady na to, aby sa model rozvoja sociálneho podniku a komunitnej infraštruktúry mohol v budúcnosti stať inšpiráciou aj pre ďalšie marginalizované komunity na Slovensku.

European City Facility (EUCF) – Príprava investičného konceptu energetickej transformácie Luníka IX

Program: European City Facility (EUCF)

Pilotná lokalita: Mestská časť Luník IX, Košice

Úloha RESDI: Strategický odborný partner pre prípravu investičného konceptu

Jednou z najvýznamnejších iniciatív organizácie RESDI v roku 2025 bola spolupráca na príprave investičného konceptu pre energetickú transformáciu mestskej časti Luník IX v rámci programu European City Facility (EUCF). Cieľom tejto iniciatívy bolo pripraviť dlhodobú investičnú stratégiu, ktorá umožní realizovať rozsiahle opatrenia zamerané na znižovanie energetickej chudoby, zvyšovanie energetickej efektívnosti a rozvoj obnoviteľných zdrojov energie.

Luník IX patrí medzi lokality, ktoré dlhodobo čelia vysokým nákladom na energie, nízkej kvalite bývania a obmedzeným možnostiam investovať do modernizácie budov. RESDI preto vnímalo projekt EUCF ako príležitosť pripraviť systematický plán, ktorý nebude riešiť jednotlivé budovy izolovane, ale vytvorí komplexnú víziu energetickej transformácie celej mestskej časti.

Počas roku 2025 organizácia v spolupráci s Mestskou časťou Luník IX, odbornými partnermi a technickými expertmi realizovala rozsiahlu analytickú fázu projektu. Tá zahŕňala zber technických údajov o verejných budovách, analýzu spotreby energií, hodnotenie technického stavu objektov a identifikáciu možností využitia obnoviteľných zdrojov energie.

Významnou súčasťou projektu bolo participatívne plánovanie. RESDI organizovalo pracovné stretnutia so zástupcami samosprávy, verejných inštitúcií a ďalších miestnych aktérov s cieľom identifikovať investičné priority a zosúladiť technické riešenia s reálnymi potrebami obyvateľov. Tento prístup zabezpečil, že pripravovaný investičný koncept nebude iba technickým dokumentom, ale bude reflektovať sociálne, ekonomické a environmentálne potreby komunity.

Projekt zároveň vytvoril odborné podklady pre budovanie budúcej energetickej komunity na Luníku IX. Posudzovali sa možnosti využitia fotovoltických systémov na verejných budovách,

zdieľania vyrobenej elektrickej energie medzi jednotlivými objektmi a vytvorenia modelu, ktorý by dlhodobo znižoval prevádzkové náklady verejných inštitúcií aj obyvateľov.

RESDI zároveň prepájalo projekt EUCF s ďalšími aktivitami organizácie. Pripravovaný investičný koncept nadväzoval na výsledky energetických auditov realizovaných v rámci projektov GRIP a EUKI, rozvoj sociálneho podniku na Luníku IX, partnerstvo s Habitat for Humanity a pripravované opatrenia v oblasti obnovy budov. Tým vznikol integrovaný model, v ktorom sa technické investície prepájajú so sociálnou ekonomikou, tvorbou pracovných miest a komunitným rozvojom.

Významným prínosom projektu bolo aj posilnenie spolupráce medzi samosprávou, odbornými inštitúciami a akademickým sektorom. RESDI koordinovalo komunikáciu medzi jednotlivými partnermi a zabezpečovalo, aby boli technické návrhy založené na aktuálnych dátach, odborných analýzach a skúsenostiach z pilotných projektov realizovaných priamo v komunite.

Projekt European City Facility vytvoril pevné základy pre budúce investície do energetickej transformácie Luníka IX. Pripravený investičný koncept má potenciál mobilizovať finančné zdroje z európskych a národných programov a zároveň sa stať príkladom toho, ako možno prepájať klimatické opatrenia so sociálnou inklúziou, rozvojom miestnych služieb a zlepšovaním kvality života obyvateľov marginalizovaných komunít.

Pre organizáciu RESDI predstavuje projekt EUCF významný krok smerom k realizácii komplexných investičných riešení, ktoré presahujú rámec jednotlivých projektov a vytvárajú dlhodobú víziu spravodlivej a inkluzívnej zelenej transformácie.

Spolupráca s United Nations Environment Programme (UNEP) a rozvoj Aarhus platformy pre Rómov

Partner: United Nations Environment Programme (UNEP)

Oblasť spolupráce: Environmentálna spravodlivosť, Aarhus Convention, klimatická participácia a medzinárodná advokácia

Rok 2025 predstavoval významný posun v medzinárodnom pôsobení organizácie RESDI prostredníctvom rozvoja strategickej spolupráce s Programom Organizácie Spojených národov pre životné prostredie (United Nations Environment Programme – UNEP). Spoločným cieľom partnerstva bolo posilniť postavenie marginalizovaných rómskych komunít v environmentálnych politikách a vytvoriť priestor na ich aktívnejšie zapojenie do rozhodovacích procesov týkajúcich sa klimatických zmien, ochrany životného prostredia a udržateľného rozvoja.

Jednou z hlavných priorít spolupráce bolo budovanie **Aarhus platformy pre Rómov**, ktorá predstavuje inovatívny model prepájania komunít, odborníkov, verejných inštitúcií a medzinárodných partnerov. Platforma vychádza z princípov Aarhuského dohovoru, ktorý zdôrazňuje právo verejnosti na prístup k informáciám, účasť na rozhodovaní a prístup k spravodlivosti v environmentálnych otázkach.

RESDI zohrávalo vedúcu úlohu pri vytváraní obsahového rámca platformy, identifikovaní priorít rómskych komunít a prepájaní lokálnych skúseností s európskymi a medzinárodnými diskusiami. Organizácia pripravovala odborné podklady, facilitovala dialóg medzi komunitami

a inštitúciami a podporovala vytváranie nových partnerstiev zameraných na environmentálnu spravodlivosť.

Počas roka 2025 bola osobitná pozornosť venovaná témam energetickej chudoby, kvality bývania, prístupu k základným službám, klimatickej adaptácie a spravodlivej zelenej transformácie. RESDI systematicky upozorňovalo na skutočnosť, že klimatické politiky musia zohľadňovať potreby najzraniteľnejších skupín obyvateľstva a vytvárať mechanizmy, ktoré zabránia prehľbovaniu sociálnych nerovností.

Významnou udalosťou roka bola spoluorganizácia medzinárodnej konferencie **Forum Carpathicum**, na ktorej sa stretli odborníci z oblasti ochrany životného prostredia, regionálneho rozvoja, akademického sektora a občianskej spoločnosti z viacerých krajín karpatského regiónu. RESDI sa podieľalo na príprave odborného programu konferencie a prezentovalo skúsenosti z pilotných aktivít realizovaných v marginalizovaných rómskych komunitách. Osobitná pozornosť bola venovaná témam energetickej chudoby, participácie komún, sociálnej ekonomiky a environmentálnej spravodlivosti.

Účasť na konferencii zároveň umožnila nadviazať nové kontakty s medzinárodnými partnermi a vytvoriť priestor pre budúce spoločné iniciatívy v oblasti klimatickej politiky, výskumu a komunitného rozvoja. Skúsenosti získané počas realizácie projektov na Slovensku sa stali súčasťou širšej odbornej diskusie o tom, ako zabezpečiť, aby zelená transformácia bola spravodlivá a dostupná aj pre marginalizované komunity.

Spolupráca s UNEP významne prispela aj k posilneniu odborného postavenia organizácie RESDI na medzinárodnej úrovni. Organizácia sa postupne stáva rešpektovaným partnerom pri diskusiách o environmentálnej spravodlivosti, klimatickej adaptácii a sociálnej inklúzii a prináša do týchto debát jedinečnú perspektívu vychádzajúcu z dlhodobej práce priamo v rómskych komunitách.

Pre RESDI predstavuje Aarhus platforma viac než len medzinárodný projekt. Je to dlhodobá stratégia, prostredníctvom ktorej organizácia prepája lokálne skúsenosti s európskymi a globálnymi politikami a vytvára priestor na to, aby hlas marginalizovaných rómskych komún zaznieval tam, kde sa rozhoduje o budúcnosti klimatických a environmentálnych opatrení.

Environmentálne iniciatívy a rozvoj cirkulárnej ekonomiky

Environmentálna spravodlivosť patrí medzi základné piliere činnosti organizácie RESDI. Vychádzame z presvedčenia, že marginalizované rómske komunity sú často vystavené najzávažnejším environmentálnym rizikám, pričom zároveň majú najmenšie možnosti ovplyvňovať rozhodnutia, ktoré sa ich bezprostredne dotýkajú. Preto sa naše aktivity nezameriavajú iba na ochranu životného prostredia, ale predovšetkým na prepájanie environmentálnych opatrení so sociálnou inklúziou, vzdelávaním, zamestnanosťou a komunitným rozvojom.

Počas roku 2025 organizácia významne rozšírila svoje aktivity v pilotných lokalitách Luník IX a Ostrovany. Jednou z hlavných iniciatív bolo zavedenie systému triedenia komunálneho odpadu na miestnych inštitúciách vrátane základných škôl, materských škôl, komunitných centier a ďalších verejných zariadení. Cieľom tejto iniciatívy nebolo iba zlepšiť systém nakladania s odpadom, ale predovšetkým vytvoriť dlhodobú zmenu v prístupe miestnych komún k ochrane životného prostredia.



RESDI pripravilo metodiku zavádzania triedenia odpadu, zabezpečilo potrebné vybavenie, poskytovalo odborné poradenstvo a koordinovalo spoluprácu medzi školami, samosprávami a komunitnými pracovníkmi. Zavádzanie systému bolo sprevádzané pravidelným monitorovaním, konzultáciami a podporou jednotlivých inštitúcií tak, aby sa triedenie odpadu stalo prirodzenou súčasťou ich každodennej činnosti.

Mimoriadny dôraz bol kladený na prácu s deťmi a mladými ľuďmi. Organizácia realizovala environmentálne vzdelávanie zamerané na ochranu prírody, klimatické zmeny, zodpovedné nakladanie s odpadmi, význam recyklácie a princípy obehového hospodárstva. Vzdelávacie aktivity boli založené na interaktívnych metódach, praktických ukážkach a komunitných aktivitách, ktoré umožňovali deťom aktívne sa zapájať do riešenia environmentálnych problémov vo svojom okolí.

Osobitnou súčasťou programu bol rozvoj mladých environmentálnych lídrov. Žiaci základných škôl boli motivovaní prevziať aktívnu úlohu pri propagácii triedenia odpadu, organizovaní environmentálnych aktivít a zvyšovaní povedomia medzi svojimi spolužiakmi, rodinami a širšou komunitou. RESDI týmto spôsobom podporovalo vznik novej generácie mladých ľudí, ktorí budú schopní dlhodobo prispievať k ochrane životného prostredia vo svojich komunitách.

Environmentálne aktivity boli úzko prepojené s rozvojom sociálnej ekonomiky. Organizácia analyzovala možnosti vytvorenia nových pracovných príležitostí v oblasti zberu, triedenia a ďalšieho spracovania druhotných surovín. Cieľom bolo vytvoriť model cirkulárnej ekonomiky,

ktorý by prepájal environmentálne prínosy s ekonomickým rozvojom komunít a rozširoval činnosť vznikajúcich sociálnych podnikov.

Významnou témou bola aj podpora environmentálnej gramotnosti dospelých obyvateľov komunít. Prostredníctvom komunitných stretnutí, workshopov a informačných aktivít RESDI zvyšovalo povedomie o súvislostiach medzi kvalitou životného prostredia, zdravím, energeticou chudobou a kvalitou bývania. Organizácia zároveň podporovala zodpovedné využívanie prírodných zdrojov a udržateľné správanie v každodennom živote.

Realizované iniciatívy potvrdili, že environmentálne opatrenia môžu významne prispieť k posilneniu komunitnej súdržnosti, rozvoju miestneho líderstva a vytváraniu nových ekonomických príležitostí. Skúsenosti získané počas roku 2025 zároveň vytvorili základ pre ďalší rozvoj cirkulárnej ekonomiky a environmentálnych projektov, ktoré bude RESDI rozvíjať v nasledujúcich rokoch.

RESDI ako hlas rómskych komunít v Európe

Jedným z najvýznamnejších posunov v činnosti organizácie RESDI počas roku 2025 bolo výrazné posilnenie jej medzinárodného postavenia. Organizácia sa postupne etablovala ako rešpektovaný partner v európskej diskusii o environmentálnej spravodlivosti, energetickej chudobe, sociálnej ekonomike a inkluzívnej zelenej transformácii. Skúsenosti získané priamo v marginalizovaných rómskych komunitách sa stali súčasťou odborných diskusií, medzinárodných projektov a politických procesov na úrovni Európskej únie.

Pre RESDI predstavuje medzinárodná spolupráca prirodzené pokračovanie komunitnej práce. Naším cieľom nie je iba realizovať úspešné projekty v jednotlivých lokalitách, ale zároveň zabezpečiť, aby skúsenosti z týchto komunít prispievali k tvorbe lepších verejných politík na národnej aj európskej úrovni.

OneTable – European Minority Network

V roku 2025 sa RESDI stalo asociovaným partnerom medzinárodného projektu **OneTable – European Minority Network**, ktorý je realizovaný pod vedením organizácie Minority Rights Group Europe v rámci programu CERV (Citizens, Equality, Rights and Values).

Projekt vytvára celoeurópsku platformu prepájajúcu organizácie zastupujúce národnostné, etnické, jazykové a ďalšie menšiny s cieľom posilniť ich účasť na demokratických procesoch a tvorbe európskych politík. Nadväzuje na úspešný program MARIO a rozširuje spoluprácu medzi občianskymi organizáciami v štrnástich krajinách Európskej únie.

Významným prejavom dôvery voči odbornosti RESDI bolo zverenie vedenia **pracovnej skupiny pre rómske práva (Roma Rights Working Group)**. Organizácia prostredníctvom svojho riaditeľa Viktora Teru zabezpečuje odbornú facilitáciu pracovnej skupiny, koordinuje spoluprácu zapojených organizácií a prispieva k tvorbe spoločných odporúčaní pre európske inštitúcie.

Pracovná skupina sa venuje témam sociálnej inklúzie, ochrany ľudských práv, environmentálnej spravodlivosti, energetickej chudoby, prístupu k bývaniu a participácie Rómov na rozhodovacích procesoch. Výstupy skupiny budú tvoriť súčasť spoločných Position

Papers, ktoré budú prezentované európskym inštitúciám ako odporúčania pre ďalší rozvoj politík Európskej únie.

Zapojenie RESDI do projektu OneTable predstavuje významný krok smerom k tomu, aby skúsenosti získané priamo v komunitách ovplyvňovali európske rozhodovanie a prispievali k tvorbe inkluzívnejších politík.

PARTICON-EU

V roku 2025 sa RESDI zároveň stalo asociovaným partnerom projektu **Participatory Constitutionalism in the European Union (PARTICON-EU)**.

Projekt prepája akademické pracoviská, občiansku spoločnosť a verejné inštitúcie s cieľom posilňovať participáciu občanov na demokratických procesoch a zvyšovať kvalitu verejného rozhodovania v Európskej únii.

Účasť RESDI prináša do projektu jedinečnú perspektívu práce s marginalizovanými rómskymi komunitami. Organizácia prezentuje praktické skúsenosti s participatívnym plánovaním, komunitným rozvojom a zapájaním zraniteľných skupín do rozhodovacích procesov, čím významne obohacuje medzinárodnú diskusiu o demokratickej participácii.

Politický dialóg s Európskou komisiou

Významným medzinárodným úspechom organizácie bola účasť na **Implementation Dialogue on the EU Roma Strategic Framework for Equality, Inclusion and Participation**, ktorý sa uskutočnil v Bruseli za účasti komisárky Európskej komisie pre rovnosť, pripravenosť a krízové riadenie **Hadje Lahbib**.

Stretnutie vytvorilo priestor na otvorenú diskusiu medzi predstaviteľmi Európskej komisie, členských štátov a občianskej spoločnosti o implementácii Európskeho strategického rámca pre Rómov.

RESDI počas dialógu prezentovalo skúsenosti z pilotných aktivít realizovaných na Slovensku, najmä v oblasti energetickej chudoby, kvality bývania, sociálnej ekonomiky a environmentálnej spravodlivosti. Organizácia upozornila na potrebu intenzívnejšie prepájať rómske politiky s klimatickou politikou, energetickou transformáciou a investíciami do udržateľného rozvoja.

Účasť na tomto podujatí predstavovala významné medzinárodné uznanie odbornej práce organizácie a zároveň potvrdila, že praktické skúsenosti z komunít môžu významne prispievať k tvorbe európskych politík.

Budovanie európskej siete partnerov

Počas roku 2025 RESDI výrazne rozšírilo sieť medzinárodných partnerov. Organizácia systematicky rozvíjala spoluprácu s Minority Rights Group Europe, United Nations Environment Programme, Habitat for Humanity, Univerzitou Komenského v Bratislave, Technickou univerzitou v Košiciach a ďalšími akademickými, verejnými a občianskymi organizáciami.

Tieto partnerstvá vytvárajú priestor na spoločnú prípravu výskumných projektov, výmenu odborných skúseností, rozvoj inovatívnych riešení a tvorbu verejných politík založených na dôkazoch.

Lokálne skúsenosti ako základ európskych riešení

RESDI je presvedčené, že kvalitné verejné politiky musia vychádzať zo skúseností ľudí, ktorých sa priamo dotýkajú. Preto organizácia systematicky prepája poznatky získané v komunitách na Luníku IX, v Ostrovanoch a ďalších lokalitách s medzinárodnými odbornými diskusiami.

Skúsenosti z oblasti energetickej chudoby, rozvoja sociálnych podnikov, environmentálnej spravodlivosti, participatívneho plánovania a komunitného rozvoja sa postupne stávajú súčasťou európskej diskusie o tom, ako zabezpečiť spravodlivú zelenú transformáciu pre všetkých občanov Európskej únie.

Pre RESDI predstavuje medzinárodná spolupráca nielen príležitosť zdieľať vlastné skúsenosti, ale aj získavať nové poznatky, vytvárať strategické partnerstvá a spoločne hľadať riešenia, ktoré budú prispievať k spravodlivejšej, inkluzívnejšej a udržateľnejšej Európe.

RESDI ako centrum výskumu a sociálnych inovácií

Jednou z charakteristických črt organizácie RESDI je systematické prepájanie vedeckého výskumu s praktickou implementáciou riešení priamo v marginalizovaných rómskych komunitách. Organizácia dlhodobo zastáva názor, že účinné verejné politiky a rozvojové intervencie musia vychádzať z dôkladného poznania reálnych potrieb komunít, z overených dát a z aktívneho zapojenia samotných obyvateľov do procesu navrhovania riešení.

Počas roku 2025 RESDI ďalej rozvíjalo svoj model založený na princípoch Community-Based Participatory Research (CBPR), ktorý prepája akademický výskum s komunitnou prácou. Obyvatelia komunít nevystupujú iba ako respondenti výskumu, ale ako aktívni partneri pri identifikovaní problémov, navrhovaní riešení, ich testovaní a následnom hodnotení. Tento prístup významne zvyšuje kvalitu navrhovaných opatrení a zároveň posilňuje dôveru medzi komunitami, samosprávami, výskumníkmi a ďalšími odbornými partnermi.

Výskumné aktivity organizácie boli úzko prepojené s implementáciou projektov GRIP, EUKI, SERIGO, European City Facility a ďalších iniciatív. Poznatky získané v teréne sa priebežne premietali do návrhov pilotných riešení, metodických odporúčaní, investičných konceptov a strategických dokumentov. Naopak, skúsenosti z realizácie pilotných aktivít umožňovali priebežne overovať správnosť výskumných hypotéz a identifikovať nové oblasti, ktoré si vyžadovali ďalšie skúmanie.

Významnou oblasťou výskumu bola problematika energetickej chudoby. RESDI analyzovalo príčiny vysokej energetickej záťaže domácností, technický stav bývania, dostupnosť energetických služieb a možnosti znižovania spotreby energií prostredníctvom stavebných opatrení, obnoviteľných zdrojov energie a komunitných energetických riešení. Tieto poznatky sa následne stali základom pre prípravu investičných zámerov, energetických auditov a návrhov verejných politík.

Organizácia sa intenzívne venovala aj výskumu sociálnej ekonomiky ako nástroja rozvoja marginalizovaných komunít. Skúmala podmienky vzniku a fungovania sociálnych podnikov, ich ekonomickú udržateľnosť, potenciál vytvárania pracovných miest a možnosti prepájania sociálneho podnikania s environmentálnymi aktivitami. Výsledky výskumu boli priamo využité pri zakladaní obecného sociálneho podniku v Ostrovanoch a sociálneho podniku RESDI na Luníku IX.

Významnou témou bola aj environmentálna spravodlivosť. RESDI analyzovalo vplyv kvality bývania, spôsobov vykurovania, nakladania s odpadom a dostupnosti verejných služieb na zdravie a kvalitu života obyvateľov marginalizovaných komunít. Organizácia zároveň skúmala možnosti efektívnejšieho zapájania rómskych komunít do klimatických politík a rozhodovacích procesov na miestnej, národnej aj európskej úrovni.

Dôležitou súčasťou činnosti bolo vytváranie nových metodík a modelových riešení, ktoré možno využívať aj v ďalších lokalitách. Počas roku 2025 RESDI pripravovalo metodické postupy v oblasti komunitného energetického plánovania, participatívneho rozvoja sociálnych podnikov, environmentálneho vzdelávania, energetických auditov a rozvoja komunitných partnerstiev. Cieľom organizácie nie je realizovať izolované projekty, ale vytvárať prenositeľné modely, ktoré môžu využívať ďalšie samosprávy, občianske organizácie a verejné inštitúcie.

Významným prvkom činnosti RESDI bolo aj prepájanie výskumu s tvorbou verejných politík. Organizácia pripravovala odborné analýzy, policy odporúčania, strategické dokumenty a odborné podklady pre národných aj medzinárodných partnerov. Skúsenosti z pilotných komunít boli prezentované na odborných konferenciách, medzinárodných workshopoch a politických dialógoch, čím sa stávali súčasťou širšej diskusie o sociálnej inklúzii, klimatickej spravodlivosti a udržateľnom rozvoji.

Počas roku 2025 RESDI zároveň významne posilnilo spoluprácu s akademickým sektorom. Organizácia úzko spolupracovala s Fakultou sociálnych a ekonomických vied Univerzity Komenského v Bratislave, Technickou univerzitou v Košiciach a ďalšími odbornými pracoviskami. Táto spolupráca umožnila prepájať vedecký výskum s praktickou implementáciou, pripravovať spoločné odborné výstupy a vytvárať priestor pre vznik nových interdisciplinárnych partnerstiev.

Výskum v podaní RESDI nepredstavuje akademickú činnosť oddelenú od každodennej reality komunít. Naopak, je neoddeliteľnou súčasťou procesu hľadania praktických riešení. Práve schopnosť prepájať vedecké poznatky, skúsenosti z terénu, sociálne inovácie a tvorbu verejných politík patrí medzi najvýznamnejšie konkurenčné výhody organizácie a predstavuje jeden z hlavných pilierov jej ďalšieho rozvoja.

Organizačný rozvoj

Rok 2025 predstavoval pre organizáciu RESDI nielen obdobie intenzívnej implementácie projektov, ale aj významný míľnik v jej vlastnom inštitucionálnom rozvoji. Popri realizácii aktivít v teréne organizácia systematicky budovala svoje odborné kapacity, rozširovala sieť partnerstiev a vytvárala podmienky na dlhodobé fungovanie ako stabilná a profesionálna organizácia.

Počas roka sa RESDI postupne transformovalo z organizácie založenej predovšetkým na projektovej činnosti na organizáciu schopnú prepájať výskum, implementáciu, sociálne

podnikanie, medzinárodnú spoluprácu a tvorbu verejných politík. Tento posun bol výsledkom dlhodobého strategického plánovania, rozvoja odborných kompetencií tímu a budovania dôvery medzi partnermi na miestnej, národnej aj medzinárodnej úrovni.

Významným krokom bolo rozšírenie siete strategických partnerov. Organizácia nadviazala alebo výrazne prehĺbila spoluprácu s medzinárodnými organizáciami, univerzitami, verejnými inštitúciami, samosprávami a občianskym sektorom. Vďaka týmto partnerstvám získalo RESDI prístup k novým odborným poznatkom, medzinárodným sieťam a možnostiam spoločnej prípravy projektov.

Počas roka sa výrazne rozšírili aj odborné oblasti, ktorým sa organizácia venuje. Popri komunitnom rozvoji a sociálnej práci sa RESDI systematicky profilovalo ako odborný partner v oblastiach energetickej chudoby, klimatickej politiky, environmentálnej spravodlivosti, sociálnej ekonomiky, participatívneho výskumu a komunitnej energetiky. Táto interdisciplinárna orientácia umožnila organizácii pripravovať komplexné riešenia prepájajúce technické, sociálne, ekonomické a environmentálne aspekty rozvoja.

Významným prvkom organizačného rozvoja bolo posilnenie projektového riadenia a strategického plánovania. Počas roku 2025 organizácia implementovala viacero medzinárodných projektov súčasne, koordinovala partnerov z rôznych sektorov a pripravovala nové projektové zámery financované z európskych programov. Tieto skúsenosti významne zvýšili schopnosť organizácie realizovať rozsiahle a komplexné iniciatívy.

RESDI zároveň pokračovalo v budovaní svojej odbornosti prostredníctvom aktívnej účasti na medzinárodných konferenciách, odborných fórach a pracovných skupinách. Organizácia sa postupne stáva rešpektovaným partnerom pri diskusiách o sociálnej inklúzii, energetickej chudobe, klimatickej spravodlivosti a rozvoji marginalizovaných komún.

Dôležitou súčasťou organizačného rozvoja bolo aj vytváranie nových metodických prístupov. Skúsenosti získané pri implementácii projektov boli priebežne spracovávané do metodík, analytických materiálov, strategických dokumentov a odporúčaní, ktoré môžu byť využívané ďalšími samosprávami, organizáciami a odbornými inštitúciami.

Počas roku 2025 sa organizácii podarilo vytvoriť pevné základy pre ďalší rast. Rozšírené partnerstvá, nové odborné kapacity, vznik sociálnych podnikov, medzinárodné projekty a rastúca dôvera partnerov vytvorili predpoklady na to, aby sa RESDI v nasledujúcich rokoch stalo jedným z kľúčových aktérov v oblasti inkluzívnej zelenej transformácie a sociálnych inovácií v strednej Európe.

Organizačný rozvoj v roku 2025 nepredstavoval iba rast samotnej organizácie. Predovšetkým vytvoril stabilné základy na to, aby RESDI dokázalo dlhodobo prinášať kvalitné riešenia pre marginalizované rómske komunity a zároveň aktívne prispievalo k tvorbe národných a európskych verejných politík.

Náš dopad v roku 2025

Výsledky práce organizácie RESDI nemožno merať iba počtom realizovaných projektov, stretnutí alebo pripravených dokumentov. Skutočným ukazovateľom úspechu je zmena, ktorú sa podarilo vytvoriť v živote ľudí a komunít. Rok 2025 bol obdobím, keď sa dlhodobá vízia organizácie začala premietat' do konkrétnych a merateľných výsledkov.

Počas uplynulého roka sa podarilo vytvoriť pevné základy nového modelu rozvoja marginalizovaných rómskych komunít, ktorý prepája sociálnu ekonomiku, energetickú transformáciu, kvalitnejšie bývanie, environmentálnu spravodlivosť, výskum a aktívnu participáciu obyvateľov. Jednotlivé projekty pritom nefungovali samostatne, ale navzájom sa dopĺňali a vytvárali komplexný systém riešení.

Najvýznamnejším úspechom bolo založenie dvoch sociálnych podnikov. V Ostrovanoch vznikol obecný registrovaný sociálny podnik zabezpečujúci stavebné a rekonštrukčné práce a prevádzku školskej vývarovne. Na Luníku IX vznikol sociálny podnik vo vlastníctve RESDI, ktorý sa postupne stáva základom pre rozvoj nových komunitných služieb a sociálneho podnikania. Prostredníctvom týchto dvoch podnikov vzniklo štyri pracovných miest pre dlhodobo nezamestnaných obyvateľov marginalizovaných rómskych komunít. Za každým z týchto pracovných miest stojí konkrétny človek, konkrétna rodina a nová príležitosť na dôstojný život.

Významný pokrok sa podarilo dosiahnuť aj v oblasti bývania a energetickej transformácie. Príprava investičného konceptu pre Luník IX, energetické audity budov, rozvoj partnerstva s Habitat for Humanity a získanie budovy bývalej kotolne vytvorili predpoklady na realizáciu rozsiahlych investícií, ktoré budú v nasledujúcich rokoch zlepšovať kvalitu bývania, znižovať energetickú chudobu a rozvíjať komunitné služby.

Dôležitý dopad mali aj environmentálne iniciatívy organizácie. Zavedenie triedenia odpadu na školách a ďalších miestnych inštitúciách v Ostrovanoch a na Luníku IX nepredstavovalo iba technické opatrenie. Prostredníctvom environmentálneho vzdelávania, praktických aktivít a rozvoja mladých lídrov sa podarilo posilniť environmentálne povedomie detí, mládeže aj dospelých a vytvoriť základy dlhodobej zmeny v prístupe k ochrane životného prostredia.

Významným výsledkom bolo aj posilnenie postavenia marginalizovaných rómskych komunít v odborných a politických diskusiách. Prostredníctvom spolupráce s UNEP, Minority Rights Group Europe, Európskou komisiou a ďalšími partnermi sa skúsenosti z Luníka IX a Ostrovan stali súčasťou medzinárodných debát o energetickej chudobe, klimatekkej spravodlivosti, sociálnej ekonomike a inkluzívnej zelenej transformácii. Hlas komunít, ktoré boli dlhé roky na okraji záujmu, začal zaznievať aj na európskej úrovni.

Počas roku 2025 sa zároveň podarilo významne posilniť odborné postavenie organizácie. RESDI sa stalo rešpektovaným partnerom univerzít, medzinárodných organizácií, samospráv a občianskej spoločnosti. Výskumné poznatky boli úspešne prepájané s praktickou implementáciou a vznikali nové metodiky, modely sociálnych podnikov, investičné koncepty a odporúčania pre tvorbu verejných politík.

Azda najdôležitejším výsledkom roka 2025 však bolo vytvorenie dôvery. Dôvery komunít, ktoré sa aktívne zapájajú do navrhovania a realizácie zmien. Dôvery samospráv, ktoré vnímajú RESDI ako strategického partnera pri riešení rozvojových výziev. Dôvery medzinárodných

organizácií, ktoré organizáciu zapájajú do európskych projektov a politických iniciatív. A napokon aj dôvery donorov, ktorí podporujú dlhodobú víziu organizácie založenú na prepájaní výskumu, inovácií, sociálnej ekonomiky a komunitného rozvoja.

Rok 2025 potvrdil, že aj v prostredí marginalizovaných rómskych komunít je možné vytvárať systémové zmeny, ak sú postavené na partnerstve, dôvere, odbornosti a aktívnej účasti samotných obyvateľov. Tento rok nepredstavoval cieľ, ale začiatok novej etapy rozvoja organizácie. Etapy, v ktorej sa overené pilotné riešenia postupne menia na modely s potenciálom ovplyvňovať verejné politiky a prinášať pozitívne zmeny aj do ďalších komunít na Slovensku a v Európe.

Práve v tom spočíva najväčší prínos organizácie RESDI. Neposkytuje iba jednotlivé projekty ani krátkodobú pomoc. Buduje dlhodobý model rozvoja marginalizovaných rómskych komunít, ktorý prepája sociálnu spravodlivosť, environmentálnu udržateľnosť a ekonomické príležitosti. Veríme, že práve tento prístup predstavuje cestu k spravodlivejšej a inkluzívnejšej budúcnosti, v ktorej nikto nezostane na okraji spoločnosti.

Priority organizácie RESDI pre rok 2026

Rok 2025 vytvoril pevné základy pre ďalší rozvoj organizácie RESDI. Pilotné riešenia realizované v marginalizovaných rómskych komunitách potvrdili, že prepájanie sociálnych inovácií, komunitnej participácie, energetickej transformácie, sociálnej ekonomiky a aplikovaného výskumu dokáže prinášať konkrétne a merateľné výsledky. V nasledujúcom období bude organizácia tieto modely ďalej rozvíjať, rozširovať a systematicky prepájať s národnými a európskymi politikami.

Jednou z hlavných priorít bude pokračovanie implementácie projektu **EUKI – Empowering Roma Communities in the Green Deal**, prostredníctvom ktorého bude RESDI ďalej rozvíjať pilotné aktivity v lokalitách Luník IX a Ostrovany. Dôraz bude kladený na posilňovanie participácie komunít, rozvoj komunitného energetického plánovania, podporu sociálnych podnikov, environmentálne vzdelávanie a budovanie dlhodobých partnerstiev medzi samosprávami, akademickými inštitúciami a občianskou spoločnosťou.

Významnou prioritou bude ďalší rozvoj sociálnych podnikov. Organizácia sa zameria na stabilizáciu činnosti obecného registrovaného sociálneho podniku v Ostrovanoch a na rozšírenie aktivít sociálneho podniku RESDI na Luníku IX. Pokračovať bude rekonštrukcia budovy bývalej kotolne, príprava priestorov pre budúce komunitné služby a rozvoj podnikateľských aktivít vrátane plánovaného zriadenia komunitnej práčovne a pekárne. Cieľom bude vytvárať nové pracovné príležitosti pre dlhodobo nezamestnaných obyvateľov a posilňovať ekonomickú udržateľnosť sociálnych podnikov.

V oblasti energetickej transformácie bude RESDI pokračovať v príprave investičných zámerov pre Luník IX, najmä v nadväznosti na projekt European City Facility. Organizácia bude spolupracovať s odbornými partnermi na rozvoji komunitnej energetiky, využívaní obnoviteľných zdrojov energie a vytváraní modelov, ktoré prispievajú k znižovaniu energetickej chudoby a prevádzkových nákladov verejných budov aj domácností.

Dôležitou prioritou zostáva rozvoj environmentálnej spravodlivosti. RESDI bude pokračovať v rozširovaní systému triedenia odpadu, podpore cirkulárnej ekonomiky a realizácii environmentálneho vzdelávania v školách a komunitách. Organizácia plánuje ďalej rozvíjať



program mladých environmentálnych lídrov a vytvárať podmienky na vznik nových pracovných príležitostí v oblasti obehového hospodárstva.

Na medzinárodnej úrovni bude RESDI pokračovať v rozvoji spolupráce s United Nations Environment Programme, Minority Rights Group Europe, európskymi univerzitami a ďalšími strategickými partnermi. Organizácia bude aktívne pôsobiť v projekte OneTable – European Minority Network, povedie pracovnú skupinu pre rómske práva a bude sa podieľať na príprave odporúčaní pre európske inštitúcie v oblastiach sociálnej inklúzie, environmentálnej spravodlivosti a klimatickej politiky.

Významnou prioritou bude aj ďalší rozvoj Aarhus platformy pre Rómov ako priestoru na prepájanie komúnít, odborníkov, samospráv a tvorcov verejných politik. RESDI bude pokračovať v budovaní partnerstiev, organizovaní odborných podujatí a vytváraní podmienok na aktívnejšie zapájanie marginalizovaných rómskych komúnít do rozhodovacích procesov.

Organizácia bude zároveň pokračovať v prepájaní aplikovaného výskumu s praktickou implementáciou. Prioritou zostane rozvoj metodík, príprava odborných štúdií, tvorba strategických dokumentov a overovanie nových modelov sociálnych inovácií, ktoré budú využiteľné aj v ďalších regiónoch Slovenska a v zahraničí.

RESDI vstupuje do roku 2026 s jasnou ambíciou byť organizáciou, ktorá nielen realizuje kvalitné projekty, ale vytvára systémové riešenia schopné ovplyvňovať verejné politiky, posilňovať postavenie marginalizovaných rómskych komúnít a prispievať k spravodlivej a inkluzívnej zelenej transformácii na Slovensku aj v Európe.

Sme presvedčení, že skutočná zmena vzniká tam, kde sa stretávajú odborné poznatky, dôvera komúnít, odvaha inovovať a dlhodobé partnerstvá. Práve na týchto hodnotách bude RESDI stavať aj v nasledujúcich rokoch.



Finančné hospodárenie organizácie v roku 2025

V roku 2025 organizácia RESDI hospodárila s celkovými výnosmi vo výške 146 574 EUR, pričom všetky finančné prostriedky boli použité na realizáciu projektových aktivít a napĺňanie poslania organizácie. Hospodárenie bolo vyrovnané a účtovné obdobie bolo ukončené s nulovým výsledkom hospodárenia, čo odzrkadľuje efektívne využitie grantových prostriedkov v súlade s podmienkami donorov.

Najvýznamnejším zdrojom príjmov boli grantové a projektové dotácie, ktoré predstavovali 146 574 EUR. Tieto prostriedky boli využité najmä na implementáciu projektov zameraných na znižovanie energetickej chudoby, rozvoj sociálnej ekonomiky, podporu environmentálnej spravodlivosti, komunitný rozvoj a medzinárodnú spoluprácu.

Celkové náklady organizácie dosiahli rovnakú výšku 146 574 EUR. Najväčšiu časť výdavkov tvorili odborné služby vo výške 112 315 EUR, ktoré zahŕňali odborné projektové činnosti, externé expertízy, analytické práce, technickú podporu a realizáciu projektových aktivít. Mzdové náklady predstavovali 13 543 EUR a zákonné odvody 14 467 EUR, čo dokumentuje postupné budovanie odborných kapacít organizácie. Cestovné náklady vo výške 1 356 EUR boli spojené najmä s realizáciou projektov, odbornými stretnutiami a medzinárodnou spoluprácou. Ostatné dane a poplatky predstavovali 4 893 EUR.

K 31. decembru 2025 disponovala organizácia finančnými prostriedkami vo výške 97 902 EUR, z toho 93 575 EUR na bankových účtoch a 4 327 EUR v pokladnici. Významnú časť pasív tvorili výnosy budúcich období vo výške 93 575 EUR, ktoré predstavujú projektové finančné prostriedky určené na realizáciu aktivít v nasledujúcich účtovných obdobiach. Krátkodobé záväzky organizácie predstavovali 4 327 EUR a súviseli s bežnou prevádzkou organizácie.

Organizácia viedla účtovníctvo v súlade s platnou legislatívou Slovenskej republiky a pri nakladaní s finančnými prostriedkami dôsledne dodržiavala pravidlá jednotlivých donorov. Transparentné finančné riadenie zostáva jedným zo základných princípov fungovania organizácie RESDI.

