



VÝROČNÁ SPRÁVA za rok 2025

Názov organizácie:

**LABORE n. o.,
registrovaný sociálny podnik**

Právna forma:

Nezisková organizácia
podľa zákona č. 213/1997 Z.z. o
neziskových organizáciách
poskytujúcich všeobecne prospešné
služby

Adresa:

**Nám. SNP 16/16
015 01 Rajec**

IČO: **52 607 054**

DIČ: **2121157885**

Číslo účtu:

5162435819/0900

IBAN: **SK55 0900 0000 0051 6243 5819**

BIC: **GIBASKBX**

Kontakty:

servis@labore.sk

www.labore.sk

Úvodné slovo

Výročná správa LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, za rok 2025 nie je iba formálnym zhodnotením účtovného obdobia. Je aj svedectvom o ďalšom roku zápasu o udržanie sociálneho podniku, ktorého hlavným poslaním je vytvárať pracovné miesta pre znevýhodnené a zraniteľné osoby.

LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, vznikla z iniciatívy dvoch zakladajúcich občianskych združení: Fórum života a Občianske združenie Srdce (po zlúčení pod názvom Občianske združenie Ekoenergia) s cieľom pokračovať v zamestnávaní ľudí, ktorí sa na otvorenom trhu práce uplatňujú ťažšie. Právna forma neziskovej organizácie bola zvolená zámerne, pretože cieľom zakladateľov nebolo podnikanie orientované na zisk, ale vytvorenie stabilného rámca pre podporované zamestnávanie a sociálnu integráciu.

Od svojho vzniku, 23.8.2019, čelí LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, dlhodobým náročným podmienkam financovania. Sociálne podnikanie založené na zamestnávaní znevýhodnených a zraniteľných osôb prináša vyššie nároky na organizáciu práce, individuálne vedenie zamestnancov, prispôsobenie pracovných miest a priebežné financovanie osobných nákladov. Organizácia je preto významne závislá od verejnej podpory a od včasného poskytovania príspevkov určených na dofinancovanie pracovných miest.

Rok 2025 opätovne ukázal systémovú krehkosť tohto modelu. Hoci štát deklaruje podporu sociálnej ekonomiky a registrovaných sociálnych podnikov, praktická podpora je často projektová, každoročne obnovovaná a časovo oneskorená. V roku 2025 bol finančný príspevok za január vyplatený až v máji, pričom podmienkou jeho poskytnutia je vysporiadanie záväzkov voči verejným inštitúciám. Pre sociálny podnik s nízkou finančnou rezervou to znamená vážny tlak na cash-flow a reálne riziko, že organizácia musí najskôr preklenúť obdobie bez príspevku, aby následne splnila podmienky na jeho získanie.

V roku 2025 organizácia zároveň čelila aj ďalším administratívnym podmienkam spojeným s čerpaním verejnej podpory. V praxi bola povinná zabezpečiť zápis do registra partnerov verejného sektora ako podmienku pokračovania financovania. Hoci ide o nástroj transparentnosti pri nakladaní s verejnými prostriedkami, pre malý integračný sociálny podnik predstavoval ďalšiu právnu, administratívnu a finančnú záťaž. Organizácia túto povinnosť splnila, aby neohrozila financovanie pracovných miest.

Ďalším rizikom, ktoré sa v roku 2025 prejavilo, bolo administratívne posudzovanie znevýhodnenia zamestnancov na účely poskytovania príspevku. Pokles vykazovaného percenta znevýhodnených a zraniteľných zamestnancov neznamenal, že by sa reálne zmenil charakter pracovníkov alebo ich potreba podpory. Vo viacerých prípadoch išlo o tých istých ľudí, ktorí aj naďalej potrebovali prispôbené pracovné podmienky, individuálny prístup a podporované pracovné prostredie. Zmenilo sa však ich formálne posúdenie na účely financovania pracovného miesta. Táto skutočnosť predstavuje významné riziko do budúcnosti, pretože náklady na zamestnávanie ľudí so zníženou pracovnou výkonnosťou zostávajú, ale verejná podpora nemusí byť priznaná v rozsahu zodpovedajúcom reálnej potrebe.

V roku 2025 pokračovala organizácia v stabilizačných opatreniach. Cukráreň v Žiline bola z dôvodu stratovosti ukončená už v roku 2024 a k 31. augustu 2025 bola z dôvodu vysokých strát ukončená aj prevádzka Rajecké radosti v Rajeckých Tepliciach. Toto rozhodnutie bolo náročné, ale nevyhnutné. Jeho cieľom nebolo oslabiť sociálne poslanie organizácie, ale vytvoriť podmienky na udržanie tých pracovných miest a činností, ktoré sú pri dostupných zdrojoch zodpovedne financovateľné.

Dôležitým krokom v roku 2025 bolo aj rozšírenie činnosti o vedenie účtovníctva a miezd. Táto činnosť priniesla nový zdroj výnosov a zároveň predstavovala stabilizačný prvok v hospodárení organizácie. Popri výrobnej a predajnej činnosti tak LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, začala rozvíjať aj odbornú administratívno-ekonomickú službu, ktorá môže do budúcnosti prispieť k väčšej finančnej udržateľnosti.

To, že organizácia zvládla ďalší rok svojej existencie a splnila podmienky registrovaného sociálneho podniku, bolo možné najmä vďaka osobnej angažovanosti ľudí vo vedení a v zakladateľskom prostredí.

V marci 2025 došlo k výmene správnej rady, a to so zámerom riešiť krízovú situáciu, posilniť riadenie a pripraviť ďalšie stabilizačné opatrenia. Výročná správa za rok 2025 preto zachytáva rok, v ktorom organizácia neexpandovala, ale predovšetkým udržiavala svoje základné poslanie: vytvárať pracovné miesta šité na mieru ľuďom so znevýhodnením a chrániť dôstojnosť práce aj v podmienkach finančnej neistoty.

Rok 2025 hodnotíme ako rok zvládnutia ďalšej náročnej etapy. LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, napriek stratovým prevádzkam, oneskorenej verejnej podpore, nízkej likvidite, rastúcej administratívnej záťaži a potrebe krízových rozhodnutí pokračovala v zamestnávaní znevýhodnených a zraniteľných osôb. Práve v tom spočíva jej hlavný sociálny vplyv a dôvod, pre ktorý má zmysel hľadať cesty k jej ďalšej stabilizácii.

1. ZHODNOTENIE DOSAHOVANIA SOCIÁLNEHO VPLYVU A PREHĽAD ČINNOSTI

1.1 Poslanie a účel činnosti LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik

LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, sa od svojho vzniku usiluje vytvárať pracovné miesta šité na mieru ľuďom so znevýhodnením, najmä v oblasti potravinárskej a cukrárenskej výroby, predaja, pomocných prevádzkových činností, administratívy a súvisiacich podporných činností. Zmyslom týchto pracovných miest nie je iba pracovné zaradenie ako formálne splnenie zákonnej podmienky, ale reálna sociálna a pracovná integrácia ľudí, ktorí potrebujú individuálnejší prístup, stabilné prostredie a prácu prispôbenú ich možnostiam.

1.2 Zhodnotenie dosahovania pozitívneho sociálneho vplyvu v roku 2025

V roku 2025 LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, napĺňala svoj pozitívny sociálny vplyv predovšetkým zamestnávaním znevýhodnených a zraniteľných osôb. Podľa zákona o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch sa pri integračnom podniku pozitívny sociálny vplyv meria podielom zamestnaných znevýhodnených a/alebo zraniteľných osôb na celkovom počte zamestnancov.

K 31. 12. 2025 mala organizácia podľa internej evidencie 15 zamestnancov, z toho 9 zamestnancov patrilo do kategórie znevýhodnených alebo zraniteľných osôb. Podiel týchto zamestnancov tak k 31. 12. 2025 predstavoval 60 % z celkového počtu zamestnancov.

Počas roka 2025 sa mesačný podiel znevýhodnených a zraniteľných zamestnancov pohyboval nad zákonom požadovanou hranicou. Podľa mesačnej evidencie sa tento podiel pohyboval od 60,00 % v januári 2025 po 75,43 % v októbri 2025. Priemerný mesačný podiel za rok 2025 predstavoval približne 67,53 %. Organizácia tak počas roka 2025 plnila kvantitatívnu podmienku dosahovania pozitívneho sociálneho vplyvu.

Za dôležitejšie ako samotné percentuálne splnenie podmienky však považujeme skutočnosť, že pracovné miesta v LABORE boli vytvárané a udržiavané pre konkrétnych ľudí so znevýhodnením. Zamestnanci pracovali najmä na pozíciách pomocných pracovníkov v potravinárstve, pracovníkov vo výrobe, predaji, informovaní zákazníkov, administratíve, marketingu a pomocných prevádzkových činnostiach. Takéto pracovné miesta majú význam nielen ekonomický, ale najmä sociálny: poskytujú ľuďom pracovný rytmus, dôstojnosť, príjem, začlenenie do kolektívu a možnosť rozvíjať pracovné návyky.

1.3 Prehľad vykonávaných činností v roku 2025

V roku 2025 LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, vykonávala svoju činnosť najmä v oblasti potravinárskej a cukrárenskej výroby, predaja vlastných výrobkov, obsluhy zákazníkov, expedície, upratovacích služieb, administratívnej podpory, marketingu a vedenia účtovníctva a miezd.

Nosnou činnosťou organizácie zostávala potravinárska a cukrárenská výroba spolu s predajom vlastných výrobkov. Táto činnosť vytvárala pracovné príležitosti najmä pre pomocných

pracovníkov v potravinárstve, pracovníkov výroby, expedície a predaja. Organizácia zároveň zabezpečovala súvisiace prevádzkové činnosti potrebné na fungovanie výroby a odbytu.

Súčasťou činnosti organizácie boli aj upratovacie služby. Táto oblasť predstavovala ďalší typ pracovného zaradenia vhodného pre osoby, ktoré potrebujú stabilné, zrozumiteľné a prakticky orientované pracovné prostredie.

Dôležitým stabilizačným prvkom v roku 2025 bolo rozšírenie činnosti o vedenie účtovníctva a miezd. Táto odborná administratívno-ekonomická služba priniesla nový zdroj výnosov a zároveň umožnila lepšie využiť odborné kapacity organizácie. Rozvoj tejto činnosti má význam aj do ďalšieho obdobia, pretože môže prispieť k diverzifikácii príjmov sociálneho podniku a k zníženiu závislosti od stratových prevádzok.

Činnosť organizácie bola v roku 2025 zameraná predovšetkým na udržanie existujúcich pracovných miest a zabezpečenie prevádzky v podmienkach dlhodobo náročného fungovania integračného sociálneho podniku.

1.4 Stabilizačné opatrenia a zmeny v roku 2025

Rok 2025 bol pre LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, ďalším krízovým rokom z hľadiska finančnej udržateľnosti. Organizácia pokračovala v úsilí znížiť straty z prevádzok a sústrediť sa na tie činnosti, ktoré sú z hľadiska sociálneho poslania a finančnej reality dlhodobo udržateľnejšie.

Cukráreň v Žiline bola z dôvodu nepriaznivého hospodárskeho vývoja ukončená už v roku 2024. V roku 2025 bola pretrvávajúca stratovosť vyhodnotená aj pri prevádzke Rajecké radosti v Rajeckých Tepliciach. Z dôvodu vysokých strát bola táto prevádzka ukončená k 31. 8. 2025.

Ukončenie stratovej prevádzky bolo náročným, ale potrebným stabilizačným rozhodnutím. Jeho cieľom nebolo oslabiť sociálne poslanie organizácie, ale naopak vytvoriť predpoklady na udržanie tých pracovných miest a činností, ktoré môžu byť pri dostupných zdrojoch zodpovedne financované.

V marci 2025 došlo k zmene správnej rady organizácie. Táto zmena bola súčasťou snahy riešiť nepriaznivú finančnú situáciu, posilniť kontrolu nad hospodárením a pripraviť stabilizačné opatrenia smerujúce k zachovaniu sociálneho podniku.

Popri ukončovaní stratových prevádzok organizácia v roku 2025 posilnila aj činnosti s vyšším stabilizačným potenciálom, najmä vedenie účtovníctva a miezd.

1.5 Finančný a systémový kontext sociálneho vplyvu

Dosahovanie pozitívneho sociálneho vplyvu v LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, nemožno hodnotiť iba cez ekonomické výsledky. Sociálny podnik zamestnáva ľudí, ktorí potrebujú prispôsobené pracovné podmienky, trpezlivejšie vedenie, stabilné pracovné prostredie a častejšie individuálne riešenie pracovných aj osobných situácií. To prirodzene zvyšuje prevádzkové náklady a znižuje schopnosť konkurovať bežným podnikateľským subjektom na otvorenom trhu.

Zároveň však platí, že práve tieto pracovné miesta prinášajú verejný prínos: pomáhajú predchádzať sociálnemu vylúčeniu, podporujú pracovné návyky, znižujú závislosť ľudí od pasívnej pomoci a umožňujú im zapojiť sa do zmysluplnej práce.

Rok 2025 preto hodnotíme ako rok zvládnutia ďalšej etapy krízového fungovania sociálneho podniku. Organizácia napriek nepriaznivému finančnému vývoju, oneskoreniu verejných príspevkov a potrebe ukončiť stratovú prevádzku udržala pracovné miesta pre znevýhodnené a zraniteľné osoby a splnila zákonnú podmienku dosahovania pozitívneho sociálneho vplyvu.

1.6 Vývoj zamestnávania znevýhodnených a zraniteľných osôb v rokoch 2024 a 2025

LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, napĺňala svoje hlavné poslanie v rokoch 2024 a 2025 predovšetkým vytváraním a udržiavaním pracovných miest pre znevýhodnené a zraniteľné osoby. Pracovné miesta boli vytvárané najmä v potravinárskej výrobe, predaji, expedícii, upratovaní, administratíve, účtovníctve a ďalších podporných činnostiach sociálneho podniku.

V roku 2024 mala organizácia podľa evidencie 16 zamestnancov. Zamestnanci pracovali najmä na pozíciách pomocný pracovník v potravinárstve, cukrár, pracovník expedície tovaru, medovníkár, vedúci pracovník v potravinárskej výrobe, informátor, predavač, vedúci predajne, účtovníčka, upratovačka a riaditeľ.

Podiel znevýhodnených a zraniteľných zamestnancov bol v roku 2024 počas celého roka výrazne nad zákonom požadovanou hranicou 30 %. Mesačne sa pohyboval od 71 % do 92 %. Najvyšší podiel bol dosiahnutý v období od marca do augusta 2024, keď predstavoval 92 %. V poslednej tretine roka sa podiel znížil, ale aj naďalej zostal vysoko nad zákonnou hranicou: v septembri 71 %, v októbri a novembri 73 % a v decembri 79 %.

V roku 2025 mala organizácia k 31. 12. 2025 podľa evidencie 15 zamestnancov, z toho 9 zamestnancov patrilo medzi znevýhodnené alebo zraniteľné osoby. Podiel týchto zamestnancov k 31. 12. 2025 predstavoval 60 %. Počas celého roka 2025 bol podiel znevýhodnených a zraniteľných zamestnancov nad zákonom požadovanou hranicou 30 %. Mesačne sa pohyboval od 60,00 % v januári 2025 po 75,43 % v októbri 2025. Priemerný mesačný podiel za rok 2025 predstavoval približne 67,53 %.

V porovnaní s rokom 2024 bol vykazovaný podiel znevýhodnených a zraniteľných zamestnancov v roku 2025 nižší. Tento pokles však nemožno interpretovať ako reálne oslabenie sociálneho poslania organizácie alebo ako zmenu charakteru zamestnancov. Podstatná časť pracovníkov zostala v organizácii rovnaká a naďalej išlo o osoby, ktoré v pracovnom procese potrebovali podporované, individuálne a prispôsobené pracovné podmienky.

Rozdiel vznikol najmä v dôsledku administratívneho posudzovania oprávnenosti znevýhodnenia na účely poskytovania príspevku zo strany ÚPSVaR. Inými slovami, u časti zamestnancov sa nezmenila ich reálna pracovná situácia, potreba podpory ani znížená pracovná výkonnosť. Zmenilo sa však ich formálne posúdenie na účely financovania pracovného miesta.

Táto skutočnosť predstavuje pre sociálny podnik významné riziko. Náklady spojené so zamestnávaním osôb so zníženou pracovnou výkonnosťou zostávajú, avšak verejná podpora na ich pracovné miesta môže byť obmedzená alebo nepriznaná. Z hľadiska sociálneho vplyvu je preto potrebné hodnotiť nielen formálne percento zamestnancov uznaných na účely príspevku, ale aj reálny charakter pracovných miest a potrebu podpory konkrétnych ľudí.

LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, aj v roku 2025 zamestnávala ľudí, ktorí sa na otvorenom trhu práce uplatňujú ťažšie a ktorí potrebujú pracovné prostredie prispôbené ich možnostiam. Rok 2025 preto hodnotíme ako rok udržania sociálneho vplyvu v podmienkach rastúcej finančnej a administratívnej neistoty.

Ukazovateľ	Rok 2024	Rok 2025
Počet zamestnancov k 31.12.	16	15
Počet znevýhodnených/zraniteľných zamestnancov k 31.12.	9	9
Celkový týždenný rozsah úväzkov	520 hod.	465 hod.
Priemerný mesačný podiel znevýhodnených/zraniteľných zamestnancov	84,83 %	67,53 %
Najnižší mesačný podiel	71 %	60,00 %
Najvyšší mesačný podiel	92 %	75,43 %

1.7 Zhrnutie sociálneho vplyvu za rok 2025

Za rok 2025 možno dosahovanie sociálneho vplyvu LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, zhrnúť nasledovne:

- 1) organizácia pokračovala v zamestnávaní znevýhodnených a zraniteľných osôb,
- 2) k 31. 12. 2025 mala 15 zamestnancov,
- 3) z toho 9 zamestnancov patrilo medzi znevýhodnené alebo zraniteľné osoby,
- 4) podiel týchto zamestnancov k 31. 12. 2025 predstavoval 60 %,
- 5) počas celého roka 2025 bol podiel znevýhodnených a zraniteľných zamestnancov nad zákonom požadovanou hranicou 30 %,
- 6) pokles vykazovaného percenta oproti roku 2024 súvisel najmä s administratívnym posudzovaním oprávnenosti znevýhodnenia na účely verejného príspevku, nie so stratou potreby podpory u zamestnancov,
- 7) organizácia pokračovala v potravinárskej a cukrárenskej výrobe, predaji, upratovacích službách, účtovníctve a podporných činnostiach,
- 8) v roku 2025 rozšírila činnosť o vedenie účtovníctva a miezd ako nový stabilizačný prvok,
- 9) z dôvodu vysokej stratovosti bola k 31. 8. 2025 ukončená prevádzka Rajecké radosti v Rajeckých Tepliciach,
- 10) v marci 2025 došlo k zmene správnej rady ako súčasť stabilizačného procesu,
- 11) napriek finančným ťažkostiam organizácia udržala svoje hlavné poslanie: vytvárať pracovné miesta šité na mieru ľuďom so znevýhodnením.

Rok 2025 bol preto rokom náročného, ale významného udržania sociálneho poslania LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik. Hlavným výsledkom nebolo rozširovanie prevádzok, ale zachovanie pracovných miest, ochrana dôstojnosti zamestnancov a udržanie podmienok na pokračovanie sociálneho podnikania.

2. ROČNÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA A ZHODNOTENIE ZÁKLADNÝCH ÚDAJOV

Ročná účtovná závierka LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, za rok 2025 bola zostavená ako riadna účtovná závierka k 31. 12. 2025. Účtovná jednotka viedla v roku 2025 podvojnú účtovníctvo a účtovná závierka obsahuje súvahu, výkaz ziskov a strát a poznámky k účtovnej závierke.

Účtovná závierka zachytáva hospodárenie organizácie v roku, ktorý bol z hľadiska finančnej stability mimoriadne náročný. LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, pokračovala v napĺňaní svojho poslania, ktorým je zamestnávanie znevýhodnených a zraniteľných osôb, avšak za podmienok výrazného tlaku na cash-flow, rastúcich nákladov a potreby prijímať stabilizačné opatrenia.

2.1 Zhodnotenie výnosov, nákladov a hospodárskeho výsledku

V roku 2025 dosiahla organizácia celkové výnosy vo výške 500 603,14 eur a celkové náklady vo výške 500 211,92 eur. Hospodársky výsledok za účtovné obdobie bol kladný vo výške 391,22 eur.

V porovnaní s rokom 2024, keď organizácia vykázala stratu 266,08 eur, došlo k miernemu zlepšeniu výsledku hospodárenia. Napriek kladnému výsledku však nejde o prejav stabilnej ziskovosti, ale skôr o veľmi tesné vyrovnanie hospodárenia po započítaní všetkých výnosov, vrátane verejných príspevkov, darov, aktivácie a ostatných výnosov.

Náklady (v EUR)		2025			2024
		Hlavná nezdaňovaná činnosť	Podnikateľská zdaňovaná činnosť	Spolu	
50	Spotrebované nákupy	- €	249 488,27 €	249 488,27 €	207 144,01 €
501	Spotreba materiálu		47 403,08 €	47 403,08 €	39 050,21 €
502	Spotreba energie		7 707,16 €	7 707,16 €	8 339,00 €
504	Predaný tovar		194 378,03 €	194 378,03 €	159 754,80 €
51	Služby	- €	23 634,01 €	23 634,01 €	16 200,58 €
511	Opravy a udržiavanie		330,00 €	330,00 €	428,14 €
512	Cestovné			- €	- €
513	Náklady na reprezentáciu		1 115,44 €	1 115,44 €	973,81 €
518	Ostatné služby		22 188,57 €	22 188,57 €	14 798,63 €
52	Osobné náklady	- €	212 902,09 €	212 902,09 €	180 715,08 €
521	Mzdové náklady		152 413,48 €	152 413,48 €	130 312,85 €
524	Zákonné SP a ZP		50 104,93 €	50 104,93 €	42 292,29 €
527	Zákonné sociálne náklady		10 383,68 €	10 383,68 €	8 109,94 €
53	Dane a poplatky	- €	462,57 €	462,57 €	475,34 €
531	Daň z motorových vozidiel		212,00 €	212,00 €	159,00 €
538	Ostatné dane a poplatky		250,57 €	250,57 €	316,34 €
54	Ostatné náklady	- €	3 550,62 €	3 550,62 €	8 389,16 €
541	Zmluvné pokuty a penále		60,00 €	60,00 €	
542	Ostatné pokuty a penále		10,64 €	10,64 €	20,00 €
544	Úroky		1 324,93 €	1 324,93 €	1 780,97 €
548	Manká a škody			- €	4 651,78 €
549	Iné ostatné náklady		2 155,05 €	2 155,05 €	1 936,41 €
55	Odpisy, predaný majetok	- €	10 174,36 €	10 174,36 €	10 174,44 €
551	Odpisy DNM a DHM		10 174,36 €	10 174,36 €	10 174,44 €
Náklady celkom		- €	500 211,92 €	500 211,92 €	423 098,61 €

Výnosy (v EUR)		2025			2024
		Hlavná nezdaňovaná činnosť	Podnikateľská zdaňovaná činnosť	Spolu	
60	Tržby za vlastné výkony a tovar	- €	264 505,75 €	264 505,75 €	206 759,47 €
601	Tržby za vlastné výroby			- €	- €
602	Tržby z predaja služieb		39 410,00 €	39 410,00 €	25 919,79 €
604	Tržby za predaný tovar		225 095,75 €	225 095,75 €	180 839,68 €
62	Aktivácia	- €	146 517,67 €	146 517,67 €	113 888,79 €
621	Aktivácia materiálu a tovaru		146 517,67 €	146 517,67 €	113 888,79 €
64	Ostatné výnosy	- €	788,90 €	788,90 €	1 129,89 €
649	Iné ostatné výnosy		788,90 €	788,90 €	1 129,89 €
66	Prijaté príspevky	8 602,00 €	4 492,11 €	13 094,11 €	52 129,84 €
661	Prijaté príspevky od organizačných zložiek			- €	5 382,30 €
662	Prijaté príspevky od iných organizácií	3 000,00 €	4 265,04 €	7 265,04 €	46 665,04 €
663	Prijaté príspevky od fyzických osôb	5 602,00 €	227,07 €	5 829,07 €	82,50 €
69	Prevádzkové dotácie	- €	75 696,71 €	75 696,71 €	48 924,54 €
691	Dotácie		75 696,71 €	75 696,71 €	48 924,54 €
Výnosy celkom		8 602,00 €	492 001,14 €	500 603,14 €	422 832,53 €
591	Daň z príjmu			- €	
Výsledok hospodárenia		8 602,00 €	- 8 210,78 €	391,22 €	- 266,08 €

Najvýznamnejšiu časť výnosov tvorili výnosy z vlastnej činnosti, najmä tržby za predaný tovar, tržby z predaja služieb a aktivácia. Výnosy z vlastnej činnosti predstavovali 411 812,32 eur, čo je približne 82,26 % celkových výnosov. Verejné zdroje, najmä dotácie a príspevky, predstavovali 75 696,71 eur, teda približne 15,12 % celkových výnosov. Súkromné zdroje, najmä dary a príspevky fyzických a právnických osôb, predstavovali 13 094,11 eur, teda približne 2,62 % celkových výnosov.

Na strane nákladov boli najvýznamnejšou položkou spotrebované nákupy vo výške 249 488,27 eur, čo predstavuje približne 49,88 % celkových nákladov. Druhou najvýznamnejšou položkou boli osobné náklady vo výške 212 902,09 eur, čo predstavuje približne 42,56 % celkových nákladov. Táto štruktúra nákladov zodpovedá charakteru sociálneho podniku, ktorý vykonáva výrobnú a predajnú činnosť a zároveň zamestnáva osoby so znevýhodnením, pri ktorých sú osobné náklady kľúčovou podmienkou dosahovania pozitívneho sociálneho vplyvu.

Služby predstavovali 23 634,01 eur, odpisy dlhodobého majetku 10 174,36 eur, ostatné náklady 3 550,62 eur a dane a poplatky 462,57 eur.

2.2 Zhodnotenie aktív

Celková hodnota majetku organizácie k 31. 12. 2025 predstavovala 116 686,32 eur. V porovnaní s rokom 2024, keď aktíva predstavovali 93 893,24 eur, došlo k nárastu majetku o 22 793,08 eur.

Dlhodobý hmotný majetok predstavoval k 31. 12. 2025 hodnotu 30 333,21 eur. V porovnaní s predchádzajúcim rokom došlo k jeho zníženiu o 10 174,36 eur, čo zodpovedá účtovným odpisom dlhodobého majetku. Dlhodobý majetok tvorili najmä samostatné hnutelné veci, dopravné prostriedky a ostatný dlhodobý hmotný majetok.

Obežný majetok predstavoval 86 248,17 eur. Jeho najvýznamnejšou položkou boli krátkodobé pohľadávky vo výške 81 535,57 eur. Táto skutočnosť je významná z hľadiska riadenia likvidity, pretože veľká časť majetku organizácie bola viazaná v pohľadávkach a nie v disponibilných peňažných prostriedkoch.

Zásoby predstavovali 2 154,95 eur a finančné účty 2 557,65 eur. Časové rozlíšenie na strane aktív predstavovalo 104,94 eur.

Strana aktív (v EUR)		2025	2024	Rozdiel
A.	MAJETOK SPOLU	30 333,21 €	40 507,57 €	- 10 174,36 €
1.	Dlhodobý nehmotný majetok			- €
2.	Dlhodobý hmotný majetok	30 333,21 €	40 507,57 €	- 10 174,36 €
3.	Dlhodobý finančný majetok			- €
B.	OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	86 248,17 €	38 646,40 €	47 601,77 €
1.	Zásoby	2 154,95 €	3 693,78 €	- 1 538,83 €
2.	Dlhodobé pohľadávky	- €	- €	- €
3.	Krátkodobé pohľadávky	81 535,57 €	33 864,22 €	47 671,35 €
4.	Finančné účty	2 557,65 €	1 088,40 €	1 469,25 €
C.	C. ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	104,94 €	14 739,27 €	- 14 634,33 €
1.	Náklady budúcich období	- €	95,20 €	- 95,20 €
2.	Príjmy budúcich období	104,94 €	14 644,07 €	- 14 539,13 €
AKTÍVA celkom		116 686,32 €	93 893,24 €	22 793,08 €

2.3 Zhodnotenie pasív

Vlastné zdroje krytia majetku predstavovali k 31. 12. 2025 hodnotu 1 564,57 eur. Vlastné zdroje sú veľmi nízke, čo potvrdzuje dlhodobú finančnú krehkosť organizácie. Ich výšku ovplyvňuje najmä nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov vo výške -5 203,85 eur a kladný hospodársky výsledok za rok 2025 vo výške 391,22 eur.

Cudzie zdroje predstavovali 107 949,91 eur. Najvýznamnejšiu časť tvorili krátkodobé záväzky vo výške 74 775,67 eur a bankové úvery, finančné výpomoci a pôžičky vo výške 32 361,11 eur. Dlhodobé záväzky predstavovali 813,13 eur.

Časové rozlíšenie na strane pasív predstavovalo 7 171,84 eur, najmä výnosy budúcich období.

Strana pasív (v EUR)		2025	2024	Rozdiel
A.	VLASTNÉ ZDROJE KRYTIA MAJETKU SPOLU	1 564,57 €	1 173,35 €	391,22 €
1.	Imanie a peňažné fondy	6 377,20 €	6 377,20 €	- €
2.	Fondy tvorené zo zisku			- €
3.	Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min.rokov	- 5 203,85 €	- 4 937,77 €	266,08 €
4.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	391,22 €	266,08 €	657,30 €
B.	CUDZIE ZDROJE SPOLU	107 949,91 €	81 283,01 €	26 666,90 €
1.	Rezervy			- €
2.	Dlhodobé záväzky	813,13 €	510,31 €	302,82 €
3.	Krátkodobé záväzky	74 775,67 €	30 908,45 €	43 867,22 €
4.	Bankové výpomoci a pôžičky	32 361,11 €	49 864,25 €	- 17 503,14 €

Strana pasív (v EUR)		2025	2024	Rozdiel
C.	ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	7 171,84 €	11 436,88 €	- 4 265,04 €
1.	Výdavky budúcich období			- €
2.	Výnosy budúcich období krátkodobé			- €
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé	7 171,84 €	11 436,88 €	- 4 265,04 €
PASÍVA celkom		116 686,32 €	93 893,24 €	22 793,08 €

Zloženie pasív ukazuje, že činnosť organizácie bola v roku 2025 vo významnej miere financovaná cudzími zdrojmi. Nízky podiel vlastných zdrojov a vysoký objem krátkodobých záväzkov sú významným rizikovým faktorom pre ďalšie obdobie. Organizácia preto potrebuje pokračovať v stabilizačných opatreniach, posilňovať riadenie cash-flow, znižovať stratové činnosti a zabezpečovať udržateľné financovanie pracovných miest pre znevýhodnené a zraniteľné osoby.

3. SPRÁVA AUDÍTORA

Ročná účtovná závierka LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, za rok 2025 nebola overená audítorom, keďže účtovná jednotka nespĺňa zákonné podmienky na povinné overenie účtovnej závierky audítorom.

4. PREHĽAD O PEŇAŽNÝCH PRÍJMOCH A VÝDAVKOCH

Prehľad o peňažných príjmoch a výdavkoch zachytáva skutočný pohyb peňažných prostriedkov LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, v roku 2025.

Stav peňažných prostriedkov k 1. 1. 2025 predstavoval 1 088,40 eur. Tento stav tvorili peňažné prostriedky v pokladnici, keďže bankové účty k začiatku účtovného obdobia nevykazovali disponibilný zostatok.

Celkové peňažné príjmy v roku 2025 predstavovali 175 170,69 eur. Príjmy z hlavnej bežnej činnosti dosiahli 88 790,82 eur. Tvorili ich najmä dotácie vo výške 75 696,71 eur a dary fyzických a právnických osôb vo výške 13 094,11 eur. Príjmy z podnikateľskej zdaňovanej činnosti predstavovali 74 677,02 eur. Prijaté pôžičky, finančné výpomoci a ostatné príjmy predstavovali 11 702,85 eur.

Celkové peňažné výdavky v roku 2025 predstavovali 173 701,44 eur. Najvýznamnejšiu časť tvorili výdavky na podnikateľskú zdaňovanú činnosť vo výške 152 980,30 eur. Výdavky súvisiace s vrátením pôžičiek, finančných výpomocí a ostatné výdavky predstavovali 20 721,14 eur. Výdavky na obstaranie dlhodobého majetku neboli v roku 2025 vykázané.

Konečný stav peňažných prostriedkov k 31. 12. 2025 predstavoval 2 557,65 eur. Tvorili ho peňažné prostriedky v pokladnici vo výške 2 379,80 eur a peniaze na ceste vo výške 177,85 eur. Bankové účty k 31. 12. 2025 nevykazovali disponibilný zostatok.

Z pohľadu cash-flow možno konštatovať, že organizácia hospodárila v roku 2025 s veľmi nízkou finančnou rezervou. Peňažné príjmy prevýšili peňažné výdavky iba o 1 469,25 eur. To potvrdzuje napätú likviditu organizácie a jej závislosť od kombinácie verejných príspevkov, darov, vlastných príjmov z podnikateľskej činnosti a finančných výpomocí.

Osobitne významné je, že dotácie a dary tvorili podstatnú časť peňažných príjmov hlavnej bežnej činnosti. Táto skutočnosť potvrdzuje, že udržanie pracovných miest pre znevýhodnené a zraniteľné osoby nie je možné hodnotiť iba cez tržby z vlastnej činnosti, ale vyžaduje stabilný a včasný systém verejnej a súkromnej podpory.

Napriek miernemu kladnému peňažnému toku zostáva finančná situácia organizácie krehká. Kľúčovým rizikom je najmä časový nesúlad medzi vznikom výdavkov, najmä osobných a prevádzkových nákladov, a prijatím verejných príspevkov určených na ich dofinancovanie.

Stav peňažných prostriedkov k 1.1.2025:		1 088,40 €
	- pokladnica	1 088,40 €
	- bankové účty	- €
Príjmy:		
A1	Z hlavnej bežnej činnosti celkom	88 790,82 €
	- z verejnoprospešnej činnosti	- €
	- z dotácií	75 696,71 €
	- z darov fyzických a právnických osôb	13 094,11 €
A2	Z podnikateľskej zdaňovanej činnosti	74 677,02 €
B	Z cudzích zdrojov na obstaranie dlhodobého majetku	- €
	- z verejných zdrojov	- €
	- zo súkromných zdrojov	- €
C	Prijaté pôžičky, finančné výpomoci, ostatné príjmy	11 702,85 €
Príjmy spolu:		175 170,69 €
Výdaje:		
D1	Na hlavnú bežnú činnosť	- €
	- na všeobecne prospešnú činnosť	
D2	Na podnikateľskú zdaňovanú činnosť	152 980,30 €
E	Na obstaranie dlhodobého majetku	- €
F	Vrátenie pôžičiek, finančných výpomoci, ostatné výdavky	20 721,14 €
Výdaje spolu:		173 701,44 €
Stav peňažných prostriedkov k 31.12.2025:		2 557,65 €
	- pokladnica	2 379,80 €
	- peniaze na ceste	177,85 €
	- bankové účty	- €

5. STAV A POHYB MAJETKU A ZÁVÄZKOV

5.1 Stav a pohyb majetku

Majetok LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, predstavoval k 1. 1. 2025 hodnotu 93 893,24 eur. Počas roka 2025 boli vykázané prírastky majetku vo výške 1 479 022,64 eur a úbytky majetku vo výške 1 456 229,56 eur. K 31. 12. 2025 predstavoval majetok celkom 116 686,32 eur.

Dlhodobý hmotný majetok tvorili najmä samostatné hnuteľné veci, dopravné prostriedky a ostatný dlhodobý hmotný majetok. Počas roka 2025 nedošlo k významnému navýšeniu dlhodobého hmotného majetku; jeho zníženie súviselo najmä s účtovnými odpismi.

Zásoby k 31. 12. 2025 predstavovali 2 154,95 eur. Tvoril ich materiál na sklade vo výške 1 473,06 eur a tovar na sklade vo výške 681,89 eur.

Krátkodobé pohľadávky predstavovali významnú časť majetku organizácie. K 31. 12. 2025 boli vykázané najmä pohľadávky voči odberateľom vo výške 53 884,25 eur, pohľadávky z dotácií a

ostatného zúčtovania so štátnym rozpočtom vo výške 14 364,36 eur, iné pohľadávky vo výške 11 419,03 eur a pohľadávky voči zamestnancom vo výške 1 867,93 eur.

Finančný majetok tvorili najmä hotovosť v pokladnici vo výške 2 379,80 eur a peniaze na ceste vo výške 177,85 eur. Bankové účty k 31. 12. 2025 nevykazovali kladný zostatok.

Majetok	K 01.01.2025	Prírastky	Úbytky	K 31.12.2025
022-082 Samostatne hnutelné veci	9 352,97 €		2 306,76 €	7 046,21 €
023-083 Dopravné prostriedky	18 003,40 €		6 751,20 €	11 252,20 €
029-089 Ostatný hmotný dlhodobý majetok	13 151,20 €		1 116,40 €	12 034,80 €
112 Materiál na sklade	1 722,89 €	1 473,06 €	1 722,89 €	1 473,06 €
132 Tovar na sklade	1 970,89 €	194 498,31 €	195 787,31 €	681,89 €
211 Pokladnica	1 088,40 €	319 581,28 €	318 289,88 €	2 379,80 €
221 Bankové účty	- €	289 527,97 €	289 527,97 €	- €
261 Peniaze na ceste	- €	434 116,41 €	433 938,56 €	177,85 €
311 Odberatelia	9 197,30 €	127 043,51 €	82 356,56 €	53 884,25 €
314 Poskytnuté prevádzkové preddavky	560,00 €		560,00 €	- €
335 Pohľadávky voči zamestnancom	1 429,80 €	12 422,06 €	11 983,93 €	1 867,93 €
346 Dotácie a ostatné zúčtovanie so ŠR	9 677,12 €	75 696,71 €	71 009,47 €	14 364,36 €
378 Iné pohľadávky	13 000,00 €	24 663,33 €	26 244,30 €	11 419,03 €
381 Náklady budúcich období	95,20 €		95,20 €	- €
385 Príjmy budúcich období	14 644,07 €		14 539,13 €	104,94 €
Majetok spolu:	93 893,24 €	1 479 022,64 €	1 456 229,56 €	116 686,32 €

5.2 Stav a pohyb záväzkov

Záväzky a časové rozlíšenie bez vlastných zdrojov predstavovali k 1. 1. 2025 hodnotu 92 719,89 eur. Počas roka 2025 boli vykázané prírastky záväzkov vo výške 384 928,52 eur a úbytky záväzkov vo výške 362 526,66 eur. K 31. 12. 2025 predstavovali záväzky a časové rozlíšenie spolu 115 121,75 eur.

Najvýznamnejšou položkou boli záväzky z obchodného styku vo výške 51 130,12 eur. Záväzky voči zamestnancom predstavovali 12 757,14 eur a záväzky voči Sociálnej poisťovni a zdravotným poisťovniam 6 519,63 eur. Ostatné daňové a odvodové záväzky boli vykázané najmä na účtoch ostatných priamych daní, DPH a ostatných daní a poplatkov.

Krátkodobé bankové úvery predstavovali k 31. 12. 2025 hodnotu 5 572,11 eur. Ostatné krátkodobé finančné výpomoci predstavovali 26 400,00 eur. Bankový úver bol vykázaný vo výške 389,00 eur.

Výnosy budúcich období predstavovali k 31. 12. 2025 hodnotu 7 171,84 eur. Záväzky zo sociálneho fondu predstavovali 813,13 eur.

Z pohľadu finančnej stability je významné, že organizácia vykazuje nízke vlastné zdroje a vysoký podiel cudzích zdrojov. Táto skutočnosť potvrdzuje potrebu pokračovať v krízovom a stabilizačnom riadení, znižovať rizikové záväzky, vyhodnocovať rentabilitu jednotlivých činností a zabezpečiť, aby sociálne poslanie organizácie bolo spojené s realistickým finančným plánovaním.

Závazky	K 01.01.2025	Prírastky	Úbytky	K 31.12.2025
231 Krátkodobé bankové úvery	13 701,26 €	5 572,11 €	13 701,26 €	5 572,11 €
249 Ostatné krátkodobé fin. výpomoci	29 449,99 €	11 525,00 €	14 574,99 €	26 400,00 €
321 Závazky z obchodného styku	6 817,55 €	96 642,44 €	52 329,87 €	51 130,12 €
324 Prijaté preddavky	1 832,69 €		1 832,69 €	- €
325 Ostatné záväzky	2 864,11 €	27 609,44 €	28 587,14 €	1 886,41 €
326 Nevymfakturované dodávky	687,86 €	308,10 €	269,32 €	726,64 €
331 Závazky voči zamestnancom	11 238,30 €	135 609,27 €	134 090,43 €	12 757,14 €
333 Ostatné záväzky voči zamestnancom	- €	171,62 €	171,62 €	- €
336 Závazky voči SP a ZP	5 318,61 €	68 489,93 €	67 288,91 €	6 519,63 €
341 Daň z príjmov	- €			- €
342 Ostatné priame dane	685,12 €	11 150,42 €	10 650,25 €	1 185,29 €
343 Daň z pridanej hodnoty	1 305,21 €	25 790,20 €	26 891,12 €	204,29 €
345 Ostatné dane a poplatky	159,00 €	462,57 €	409,57 €	212,00 €
379 Iné záväzky	- €	797,20 €	643,05 €	154,15 €
384 Výnosy budúcich období	11 436,88 €		4 265,04 €	7 171,84 €
461 Bankové úvery	6 713,00 €		6 324,00 €	389,00 €
472 Závazky zo sociálneho fondu	510,31 €	800,22 €	497,40 €	813,13 €
Závazky spolu:	92 719,89 €	384 928,52 €	362 526,66 €	115 121,75 €

5.3 Zhrnutie hospodárskej situácie

Rok 2025 bol pre LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, rokom zvládnutia ďalšieho náročného obdobia. Organizácia dosiahla mierne kladný hospodársky výsledok, avšak pri veľmi napätej štruktúre majetku a záväzkov. Kladný hospodársky výsledok vo výške 391,22 eur nezakladá dostatočný priestor na krytie strát minulých období ani na vytvorenie stabilnej finančnej rezervy.

Najväčším rizikom zostáva nízka likvidita, vysoký podiel krátkodobých záväzkov, závislosť od včasnosti verejných príspevkov a potreba priebežne financovať osobné náklady zamestnancov. Napriek týmto rizikám organizácia v roku 2025 pokračovala v plnení svojho hlavného poslania: zamestnávať znevýhodnené a zraniteľné osoby a vytvárať pre nich pracovné miesta prispôbené ich možnostiam.

6. ZMENY A ZLOŽENIE ORGÁNOV NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE

V roku 2025 došlo v LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, k zmene zloženia správnej rady. Táto zmena bola súčasťou stabilizačných opatrení prijímaných v reakcii na dlhodobu náročnú finančnú situáciu organizácie, potrebu posilniť riadenie sociálneho podniku a hľadať udržateľný model ďalšieho fungovania.

Orgánmi LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, sú najmä riaditeľ ako štatutárny orgán, správna rada ako najvyšší orgán organizácie a dozorná rada ako kontrolný orgán organizácie.

6.1 Štatutárny orgán

Štatutárnym orgánom LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, je riaditeľ, ktorý riadi činnosť neziskovej organizácie a koná v jej mene.

K 31. 12. 2025 bola riaditeľkou organizácie:

Mgr. Terézia Podolanová

6.2 Správna rada

Správna rada je orgánom neziskovej organizácie, ktorý rozhoduje o zásadných otázkach jej činnosti v rozsahu určenom štatútom a zákonom.

Zloženie správnej rady k 31. 12. 2025:

- **RNDr. Peter Dobeš**
- **Mgr. Monika Kavecká**
- **Mgr. Gabriela Podolanová**

6.3 Dozorná rada

Dozorná rada je kontrolným orgánom neziskovej organizácie. Dohliada na činnosť organizácie, hospodárenie a dodržiavanie účelu, na ktorý bola organizácia založená.

Zloženie dozornej rady k 31. 12. 2025:

- **RNDr. Ing. Marcela Dobešová**
- **Mgr. Anna Verešová**
- **Ing. Janka Kavcová**

6.4 Poradný výbor registrovaného sociálneho podniku

V zmysle § 9 zákona č. 112/2018 Z. z. o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch má registrovaný sociálny podnik povinnosť mať zriadený poradný výbor. Poradný výbor je dôležitým prvkom participatívneho riadenia sociálneho podniku, pretože umožňuje zapojenie zamestnancov a ďalších zainteresovaných osôb do činnosti organizácie.

Poradný výbor LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, sa v roku 2025 nezmenil.

Členmi poradného výboru boli:

- **Mgr. Daniela Augustínová** – zástupkyňa obyvateľov mesta,
- **Jarmila Barčiaková** – zástupkyňa odberateľa za mimovládnu organizáciu,
- **Darina Verešová** – zástupkyňa zamestnancov.

Poradný výbor plní svoju úlohu najmä pri prepájaní sociálneho podniku so zamestnancami, miestnou komunitou a odberateľmi služieb a výrobkov. Jeho existencia zároveň podporuje transparentnosť, dôveru a participatívny charakter registrovaného sociálneho podniku.

7. POĎAKOVANIE PARTNEROM, DONOROM A PODPOROVATEĽOM

LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik, ďakuje všetkým partnerom, donorom a podporovateľom, ktorí v roku 2025 prispeli k udržaniu činnosti organizácie a k zachovaniu pracovných miest pre znevýhodnené a zraniteľné osoby.

V Rajci, 30.6.2026

Vypracoval:

RNDr. Peter Dobeš, riaditeľ

LABORE n.o., registrovaný sociálny podnik