



Národný ústav srdcových a cievných chorôb, a.s.

VÝROČNÁ SPRÁVA 2025

Dátum schválenia:

Ing. Mongi Msolly, MBA
predseda predstavenstva

.....

doc. MUDr. Juraj Maďarič, PhD., MPH
podpredseda predstavenstva

.....

MUDr. Ivo Gašparovič, PhD., MPH
člen predstavenstva

.....



NÚSCH, a.s.

Obsah

1. Integrovaný manažérsky systém
2. Profil spoločnosti a zloženie
3. Ľudské zdroje
4. Výučbové základne
5. Liečebno - preventívna starostlivosť
6. Vysokošpecializované metodiky
7. Vedecko-výskumná činnosť, výskumné úlohy a projekty
Nové klinické skúšania
8. Prednášky, publikácie, odborné práce
9. Ekonomické informácie
10. Plán koncepcie rozvoja spoločnosti

Úvod

Predkladaná výročná správa je súhrnom aktivít a výsledkov práce Národného ústavu srdcových a cievnych chorôb, a.s. Vďaka nasadeniu zamestnancov a ich prístupu dosiahol náš ústav za rok 2025 predkladané výsledky.



1. Profil spoločnosti a zloženie orgánov

Národný ústav srdcových a cievnych chorôb, akciová spoločnosť (ďalej len NÚSCH, a.s.) bol založený Zakladateľskou listinou spísanou vo forme notárskej zápisnice N 260/ 2005, NZ 51642/ 2005, NCRI 50967/ 2005 v znení jej dodatku zo dňa 5.12.2005 spísaného vo forme notárskej zápisnice N 310/ 2005, NZ 59772/ 2005, NCRI 59282/ 2005 dňa 1. novembra 2005 transformáciou štátnej príspevkovej organizácie Slovenský ústav srdcových a cievnych chorôb podľa ustanovenia § 84 a nasl. zákona č. 578/2004 Z.z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov, v znení neskorších predpisov.

Akciová spoločnosť vznikla 1. januára 2006 zápisom do obchodného registra Okresného súdu Bratislava 1. Slovenský ústav srdcových a cievnych chorôb v právnom postavení príspevkovej organizácie štátu zanikol dňom vzniku akciovej spoločnosti. Zakladateľom akciovej spoločnosti je štát, ktorý je jediným akcionárom so stopercentnou majetkovou účasťou na jej základnom imaní. Jediným akcionárom spoločnosti je jej zakladateľ - Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky, IČO: 00 165 365, konajúce prostredníctvom ministra zdravotníctva SR. Akcie sú vydané ako zaknihované cenné papiere znejúce na meno. Sú vedené v Centrálnom depozitári cenných papierov Slovenskej republiky. Akcie spoločnosti nie sú vydané na základe verejnej výzvy na upisovanie akcií a nie sú prijaté burzou na obchodovanie na trhu cenných papierov podľa osobitného právneho predpisu.

Na základe rozhodnutia Vlády SR zo dňa 11.6.2008 sa s účinnosťou od 1.1.2009 súčasťou NÚSCH, a.s., stalo Detské kardiocentrum SR. Skutkový a právny stav nástupníctva akciovej spoločnosti bol daný zánikom organizácie Detské kardiocentrum SR ku dňu 31.12.2008 (v zmysle rozhodnutia MZ SR číslo: 10684-4/2008-OP zo dňa 6.10.2008). Činnosť zrušenej štátnej príspevkovej organizácie DKC SR súvisiacu so zabezpečovaním a poskytovaním služieb zdravotnej starostlivosti v rozsahu podľa osobitného povolenia prebrala s účinnosťou od 1.1.2009 spoločnosť Národný ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.

Štatutárnym orgánom akciovej spoločnosti je Predstavenstvo v nasledujúcom zložení:

Ing. Mongi Msolly, MBA - predseda	od 01.01.2021
doc. MUDr. Juraj Maďarič, PhD., MPH - podpredseda	od 20.01.2021
MUDr. Ivo Gašparovič, PhD., MPH	od 15.12.2023

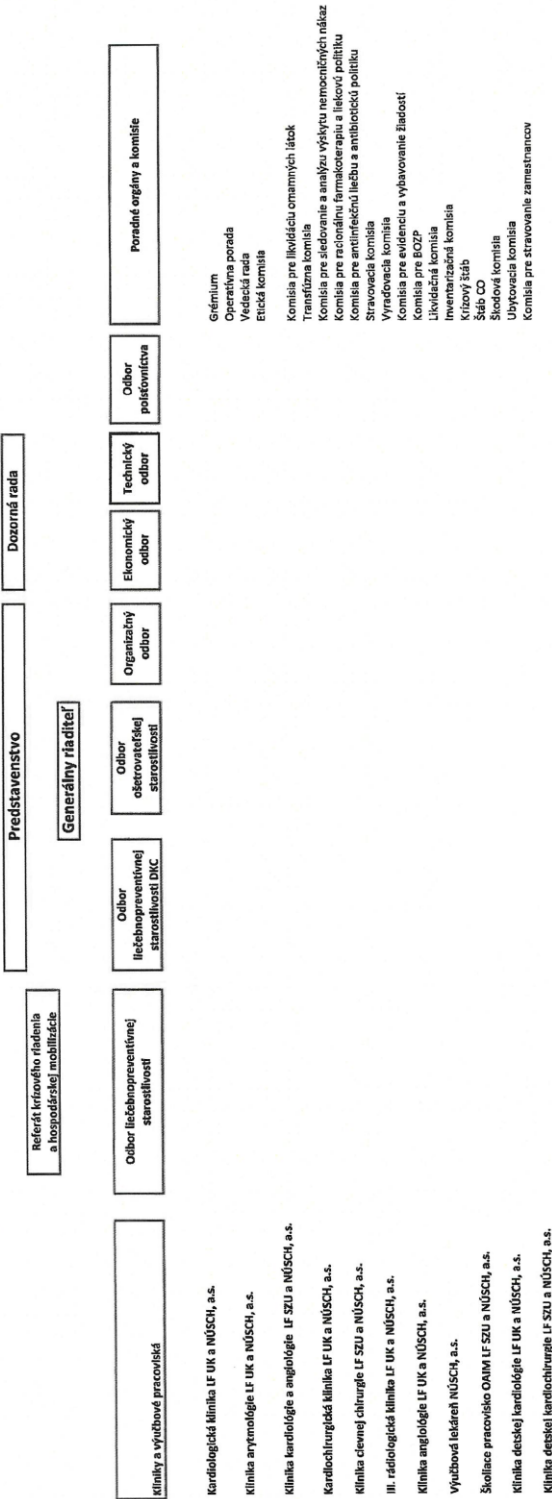
V Dozornej rade akciovej spoločnosti pôsobili a pôsobia:

JUDr. Ing. Ladislav Vlachovič - predseda	od 24.01.2024
MUDr. Rastislav Cikrai - člen	od 01.07.2020 – 01.07.2025
Martin Poliščuk - člen	od 02.07.2025
Ing. Peter Kalenčík, MSc.	od 16.03.2024

Organizačná štruktúra NÚSCH, a.s.

Január 2025

Organizačná štruktúra Národný ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.



Legenda:
ODBOR
ODDELLENIE
ÚSEK
REFERÁT

Klinická časť

Odbor liečebnopreventívnej starostlivosti	Odbor ošetrovateľskej starostlivosti	Odbor liečebnopreventívnej starostlivosti DKC
Oddelenie kardiochirurgie Lôžková časť 1,2 Úsek operačných sál kardiochirurgie Úsek perfüziológie Kardiochirurgická amb.	Úsek metodických sestier Úsek sociálnych sestier	Oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny Úsek IM Úsek anestéziológie Kardiochirurgické oddelenie Lôžková časť Operačné sály Úsek perfüziológie Oddelenie funkčného vyšetrovania Úsek neinvazívnej diagnostiky Úsek intervencií Oddelenie arytmií a kardiostimulácie Špec. pediatrická arytmiologická amb. 1,2 Oddelenie kardiológie a jednotky intenzívnej starostlivosti Lôžková časť Kardiologická amb. 1,2,3 Ambulancia telovýchovného lekárstva Ambulancia klinickej logopédie Ambulancia liečebnej pedagogiky Ambulancia klinickej psychológie Ambulancia fyziatrie a liečebnej rehabilitácie
Oddelenie cievnej chirurgie Lôžková časť Úsek operačných sál cievnej chirurgie Angiochirurgická amb. 1,2,3		
Oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny OAIM A, B Úsek anestéziológie JIS cievnej chirurgie Nefrologický stacionár Anesteziologická amb.		
Oddelenie všeobecnej kardiológie Lôžková časť 1,2 Kardiologická amb. 4		
Oddelenie pre vrodené chyby srdca v dospelosti Lôžková časť Kardiologická amb. 7		
Oddelenie kardiológie a angiológie Lôžková časť kardio a angio Odd. intenzívnej angiológie Angiologická amb. 1,2		
Oddelenie akútnej kardiológie a koronárnej starostlivosti OAK JIS lôžková časť		
Oddelenie arytmií a kardiostimulácie Lôžková časť Úsek intervenčnej elektrofyziológie Úsek kardiostimulácie Arytmologická amb. 1,2,3 (8,9,10)		
Oddelenie neinvazívnej kardiológie Úsek neinvazívnej diagnostiky (ECHO, SONO, HOLTER) Kardiologická amb. 6		
Oddelenie intervenčnej kardiológie		
Oddelenie zlyhávania a transplantácie srdca Lôžková časť Centrum pre pľúcnu artériovú hypertenziu Kardiologická amb. 5 Ambulancia lekárskej genetiky		
Oddelenie diagnostickej rádiológie Úsek SONO, CT, RTG Úsek magnetickej rezonancie		
Oddelenie intervenčnej angiológie		
Oddelenie laboratórnej medicíny Úsek klinickej biochémie Úsek hematológie a transfúziológie Amb. hematológie a transfúziológie		
Fyziotrickorehabilitačné oddelenie Amb. fyziatrie a liečeb. rehabilitácie Rekondičné centrum		
Oddelenie centrálnej sterilizácie		
Úsek farmakológie		
Úsek hygieny		
Pracovná zdravotná služba		
Oddelenie biomedicínskeho výskumu a klinického skúšania Referát biomedicínskeho výskumu Referát klinického skúšania		
Ambulantné oddelenie Preventívne centrum Kardiologická amb. 1,2,3,11 Amb. klinickej psychológie Gastroenterologická amb. Amb. všeobecného lekárstva Interná ambulancia Neurologická ambulancia		

Organizačná štruktúra
Národný ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.
Organizačná časť

Organizačný odbor	Ekonomický odbor	Technický odbor	Odbor poisťovníctva
Sekretariát	Oddelenie finančnej účtarne	Oddelenie zdravotníckej techniky	
Bezpečnostnotechnická služba a OPP	Úsek technickej evidencie	Oddelenie technických činností	
Referát kontroly, sťažností a žiadostí	Úsek platobného styku	Oddelenie dopravy	
Referát právnych služieb	Pokladňa	Dispečing	
Referát pre DRG a controlling	Oddelenie logistiky	Oddelenie investičnej výstavby	
Referát pre kybernetickú bezpečnosť	Oddelenie liečebnej výživy a stravovania	Oddelenie informatiky	
Oddelenie ľudských zdrojov		Referát energetiky	
Personálny úsek			
Mzdový úsek			
Úsek pre vzdelávanie			
Oddelenie komunikácie a marketingu			
Oddelenie verejného obstarávania			
Oddelenie IMS			
IMS			
Registratúra			
Archív			
Podateľňa			
Práčovňa			
Receptia			
Oddelenie VTI a knižnice			
Nemocničná lekáreň			
Úsek klinickej farmácie			
Úsek prípravy humánnych liekov			
Úsek zdravotníckych pomôcok			
Verejná lekáreň			

2. Integrovaný manažérsky systém

NÚSCH, a.s., ako prvé štátne zdravotnícke zariadenie v pôsobnosti MZ SR vybudoval a implementoval systém manažérstva kvality a HACCP, ktorý v auguste 2005 úspešne certifikovala renomovaná a akreditovaná certifikačná spoločnosť SGS (Société Générale de Surveillance) so sídlom v Ženeve. Výsledkom snaženia kolektívu zamestnancov NÚSCH, a.s., bolo v roku 2010 získanie ďalších dvoch certifikátov: Environmentálny manažérsky systém a Systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. V roku 2020 sme zaviedli **systém manažérstva proti korupcii** v súlade s Protikorupčným programom Ministerstva zdravotníctva SR a podľa požiadaviek medzinárodnej normy ISO 37001. Cieľom tohto systému je vytvárať protikorupčné prostredie, znižovať riziko korupcie, zamedziť neoprávnený únik peňazí a zabrániť protiprávnemu obohacovaniu sa.

V roku 2021 sme úspešne absolvovali externé overenie a splnili požiadavky nariadenia (ES) č.1221/2009 a nariadenia Komisie (EÚ) 2017/1505 z 28 augusta 2017, ktorým sa menia prílohy I, II a III nariadenia komisie (EÚ) 2018/2026 z 19. decembra 2018, ktorým sa mení príloha IV k nariadeniu Európskeho parlamentu a Rady (ES) č.1221/2009 o dobrovoľnej účasti organizácií v schéme Spoločenstva pre environmentálne manažérstvo a audit (EMAS). Schéma environmentálneho manažérstva a auditu EMAS (Environmental Management and Audit Scheme) ako dobrovoľný nástroj riadenia podniku znamená systematický prístup k ochrane životného prostredia vo všetkých aspektoch podnikania. Národný ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s., je zaradený do **registra schémy EMAS v SR** pod registračným číslom SK-000057 s platnosťou od 7.7.2021 a získaním registrácie v schéme EMAS sa NÚSCH, a.s., stal **prvou nemocnicou na Slovensku**.

Dňa 26.6.2025 úspešne prebehol:

- dohľadový audit Systému HACCP podľa zásad uvedených v §256 až §259 8. hlavy Potravinového kódexu SR

V dňoch 24.6.2025 a 25.6.2025 úspešne prebehlo:

- dohľadový audit Systému riadenia kvality podľa normy ISO 9001:2015
- recertifikačný audit Systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001:2015
- recertifikačný audit Systému manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci podľa normy ISO 45001:2018

Dňa 5.12.2025 úspešne prebehlo:

- dohľadový audit Systému manažérstva proti korupcii podľa normy ISO 37001:2016

V dňoch 24.6.2025 – 26.6.2025 úspešne prebehlo:

- dohľadový audit – externé overenie požiadaviek EMAS

Audity preukázali schopnosť plniť záväzky politiky integrovaného manažérského systému, protikorupčnej politiky a audítorský tím potvrdil platnosť piatich získaných certifikátov. Naším zámerom bolo vybudovať systém integrovaného manažérstva za účelom skvalitnenia systému riadenia spoločnosti, zvýšenia transparentnosti a efektívnosti procesov podieľajúcich sa na zdravotnej starostlivosti a chode ústavu, štandardizovania ošetrovateľských a liečebných postupov ako základného predpokladu pre dosahovanie kvalitnej a efektívnej zdravotnej starostlivosti o pacientov, definovania právomocí a najmä zodpovednosti personálu za bezpečnosť a spokojnosť pacientov. Našou víziou je zaradiť sa medzi špičkové zdravotnícke zariadenia v stredoeurópskom kontexte. Naším záväzkom je neustále zlepšovanie integrovaného manažérského systému a skvalitňovanie poskytovaných zdravotníckych služieb v súlade s európskymi štandardmi. Certifikáty sú platné na 3 roky a v priebehu tohto obdobia musí NÚSCH, a.s., raz ročne preukázať, že zavedený integrovaný manažérsky systém je v súlade so všetkými požiadavkami noriem, je účinne zavedený a je schopný plniť ciele a politiku organizácie.

V októbri 2018 Oddelenie laboratórnej medicíny Národného ústavu srdcových a cievnych chorôb, a.s. (OLM NÚSCH, a.s.) absolvovalo posudzovanie na mieste skupinou zo Slovenskej národnej akreditačnej služby (SNAS). Predchádzala tomu príprava v zmysle normy **ISO 15189:2012**, ktorá sa začala v januári 2016 vstupným auditom a následne vypracovaním harmonogramu prípravy pracoviska na akreditáciu.

Na základe výsledku posudzovania **SNAS udelila Oddeleniu laboratórnej medicíny NÚSCH, a.s.**, dňa 26.11.2018 **Osvedčenie č. M-067 o akreditácii** podľa uvedenej normy pre medicínske laboratóriá. Z uvedeného vyplýva, že OLM NÚSCH, a.s., je spôsobilé vykonávať vyšetrenia **v odboroch klinická biochémia, klinická hematológia a transfúziológia v biologických materiáloch humánneho pôvodu.**

Osvedčenie č. M-067 zaväzuje OLM NÚSCH, a.s., nielen k udržiavaniu vybudovaného systému manažérstva kvality, ale aj k jeho neustálemu zlepšovaniu. Dňa 5.6.2025 uvedené pracovisko úspešne zvládlo dohľad vykonaný pracovníkmi SNAS a obhájilo tak udelené Osvedčenie č.M-067. Ďalší dohľad je naplánovaný na december 2026.

Získané certifikáty:

1. Systém manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2015
2. Systém HACCP podľa zásad uvedených v §256 až §259 8. hlavy Potravinového kódexu SR
3. Systém environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001:2015
4. Systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci podľa normy ISO 45001: 2018
5. Systém manažérstva proti korupcii podľa normy ISO 37001:2016
6. Akreditácia Oddelenia laboratórnej medicíny v zmysle normy ISO 15189:2012
7. EMAS (Environmental Management and Audit Scheme)



Akreditácia platí **do 27.11.2028.**

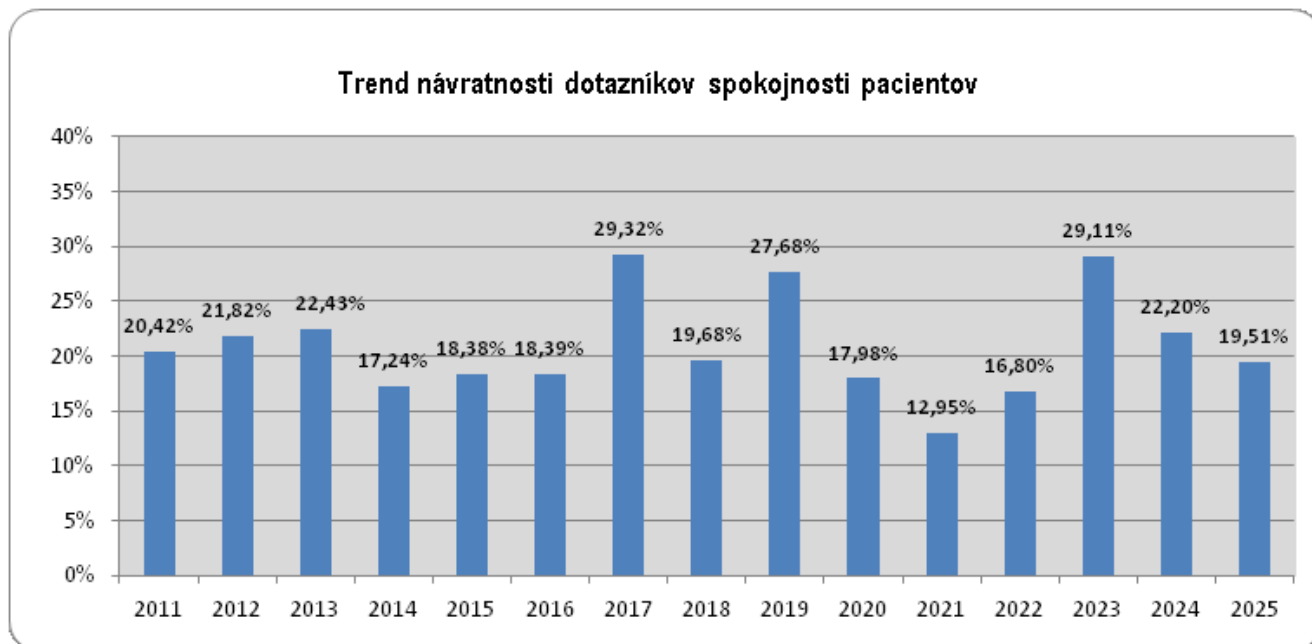
Reg. No. 584/M-067

Úroveň spokojnosti pacienta - prieskum na pracovisku NÚSCH, a.s.

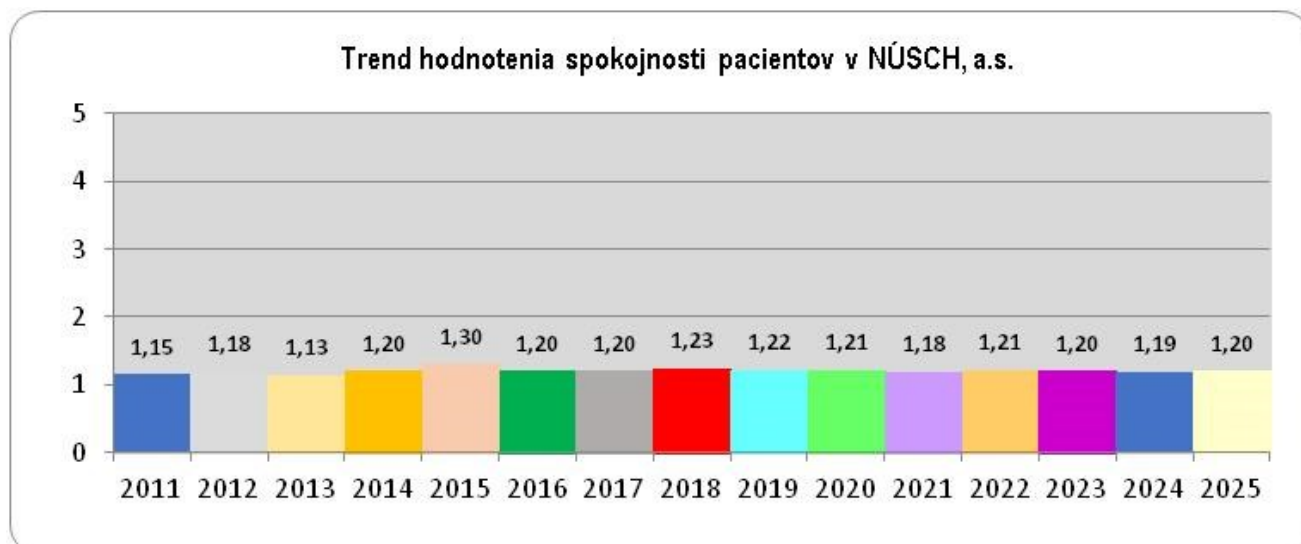
V záujme získania spätnej väzby od pacientov, monitorujeme spokojnosť pacientov. Pre monitorovanie využívame systém anonymných dotazníkov. Získané výsledky analyzujeme a využívame na prijatie opatrení na ďalšie zlepšovanie zdravotnej starostlivosti a súvisiacich služieb. **Hodnotiaci škála:** 1 - výborné až 5 - zlé

Účasť pacientov na hodnotení v NÚSCH, a.s., bola v porovnaní s rokom 2024 nižšia o 2,69%.

Trend návratnosti dotazníkov spokojnosti pacientov

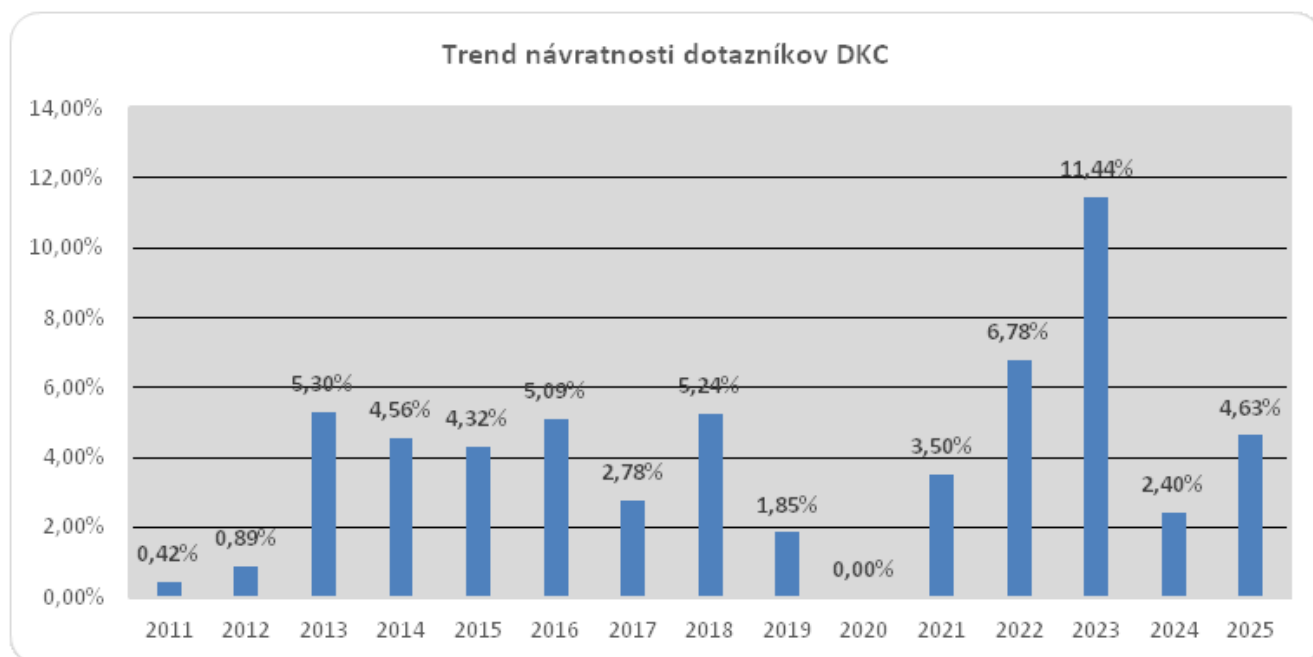


Trend spokojnosti hospitalizovaných dospelých pacientov v NÚSCH, a.s.



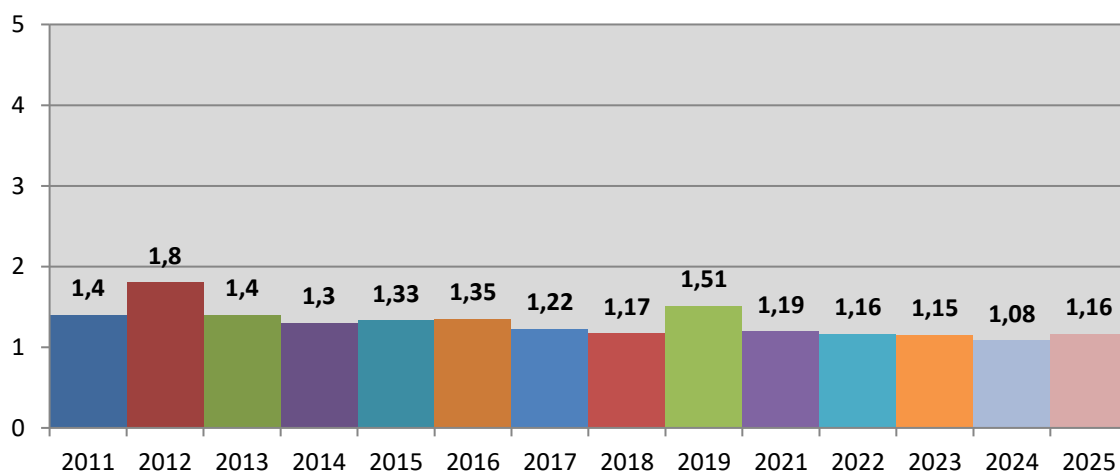
Úroveň spokojnosti pacienta - prieskum v DKC

Účasť zákonných zástupcov detských pacientov na hodnotení v NÚSCH, a.s., bola v porovnaní s rokom 2024 vyššia o 2,23%.



Trend spokojnosti hospitalizovaných pacientov v Detskom kardiocentre

Trend spokojnosti hospitalizovaných pacientov v DKC
Celková priemerná známka



3. Ľudské zdroje

K 31.12.2025 tvorilo ľudské zdroje v NÚSCH, a.s., **1131** zamestnancov v nasledujúcom zložení:

Lekári	209
Farmaceuti	12
Sestry	455
Praktické sestry	66
Asistenti (fyzioterapeuti, nutričný terapeut)	12
Rádiologický technik	10
Laboranti	34
Sanitári	75
Iní zdravotnícki pracovníci	6
Technicko - hospod. pracovníci	95
Robotnícke povolania	157
Spolu	1131

Štruktúra zamestnancov podľa veku a pohlavia k 31.12.2025:

Vek	Muži	Ženy	Spolu	% podiel zamestnancov
do 20	1	6	7	0,6 %
21 - 30	39	112	151	13,35 %
31 - 40	51	104	155	13,7 %
41 - 50	66	260	326	28,82 %
51 - 60	67	289	356	31,47 %
61 a viac	35	101	136	12,02 %
Spolu	259	872	1131	100 %

Kvalifikačná štruktúra zamestnancov NÚSCH, a.s., k 31.12.2025:

Stupeň vzdelania	Muži	Ženy	Spolu	% podiel zamestnancov
Vysokoškolské II. stupeň	151	529	680	60,12 %
Vyššie odborné vzdelanie	6	79	85	7,5 %
Úplné stredné odborné	5	80	85	7,5 %
Úplné stredné všeobecné	37	88	125	11,05 %
Stredné odborné	41	22	63	5,57 %
Výučný list	10	32	42	3,7 %
Základné	15	36	51	4,5 %
Spolu	265	866	1131	100 %

Akademický titul	Počet
Profesor	2
Docent	10
DrSc.	0
CSc., PhD.	64

V roku 2025 bola dosiahnutá priemerná mzda u zdravotníckych pracovníkov NÚSCH, a. s., vo výške 3 293,55 €, celkovo u všetkých zamestnancov 3 375,71 €. Priemerná mzda podľa kategórií v roku 2025 bola nasledovná:

Lekári	6865,41
Farmaceuti	3396,41
Sestry	3207,52
Laboranti	2649,00
Asistenti (fyzioterapeuti, nutričný terapeut)	2675,07
Rádiologický technik	4014,07
Praktická sestra	2192,50
Sanitári	1935,78
Iní zdravotnícki pracovníci	2706,26
Technicko - hospod. pracovníci	2429,18
Robotnícke povolania	1583,26

NÚSCH, a.s., upravuje odmeňovanie a prístup k stanoveniu ceny práce v súlade so zákonom č. 311/2001 Z. z. Zákonník práce v znení neskorších predpisov a v závislosti od dosahovaných hospodárskych výsledkov, náročnosti a kvality výkonu pracovných činností.

Hodnotenie zamestnancov

Hodnotenie spôsobilosti zamestnancov je neoddeliteľnou súčasťou personálneho riadenia a je podkladom pre personálnu prácu v oblasti ľudských zdrojov v NÚSCH, a.s. Systém hodnotenia spoluvytvára pozitívne podnikateľské prostredie vo vnútri spoločnosti a podporuje dosiahnutie splnenia jeho strategických cieľov. Základnými cieľmi tohto procesu je:

- Zvýšenie výkonnosti zamestnancov.
- Optimálne využitie schopnosti a predpokladov zamestnancov ich správnym umiestnením.
- Finančná motivácia a diferencované odmeňovanie zamestnancov.
- Vytváranie zdravých medziľudských vzťahov na pracovisku.

Vzdelávanie

Plán vzdelávania je zameraný na prehľbovanie, zvyšovanie kvalifikácie a sústavné vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov a pripravuje sa v zmysle § 154 odst. 3 Zákonníka práce. Sústavné vzdelávanie je charakterizované ako priebežné obnovovanie a udržiavanie získanej odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania v súlade s rozvojom príslušných odborov po celý čas výkonu zdravotníckeho povolania.

4. Výučbové základne

Na základe Zmluvy o zabezpečení odbornej stáže zdravotníckych pracovníkov uzatvorenej v súlade s ustanovením §51 Občianskeho zákonníka v platnom znení a príslušným ustanoveniami všeobecne záväzných právnych predpisov pôsobilo v roku 2023 na NÚSCH, a.s.:

KLINIKA KARDIOLÓGIE LF SZU a NÚSCH, a.s.

Prednosta: prof. MUDr. Iveta Šimková, CSc.

Vykonáva pregraduálne a postgraduálne vzdelávanie v rámci špecializačného odboru kardiológia na LF SZU.

KLINIKA ARYTMOLÓGIE LF UK a NÚSCH, a.s.

Prednosta: prof. MUDr. Robert Hatala, CSc.

Klinika arytmiológie LF UK a NÚSCH, a.s., sa podieľa na pregraduálnej výučbe študentov LF UK v slovenskom i anglickom jazyku v rámci predmetu vnútorné lekárstvo.

KLINIKA ANGIOLÓGIE LF UK a NÚSCH, a.s.

Prednosta: doc. MUDr. Juraj Maďarič, PhD., MPH

Vykonáva pregraduálne a postgraduálne vzdelávanie v rámci odboru vnútorného lekárstva a špecializačného odboru angiológia na LF UK. Výučbu zabezpečuje na lôžkovom Oddelení kardiológie a angiológie, angiologických ambulanciách a na intervenčnej sále Oddelenia intervenčnej angiológie.

KARDIOLOGICKÁ KLINIKA LF UK a NÚSCH, a.s.

Prednosta: doc. MUDr. Eva Goncalvesová, CSc., FESC

Vykonáva pregraduálne a postgraduálne vzdelávanie v rámci denného doktorandského štúdia na LF UK.

KLINIKA CIEVNEJ CHIRURGIE LF SZU a NÚSCH, a.s.

Prednosta: MUDr. Ján Tomka, PhD., MPH

Vykonáva pregraduálne a postgraduálne vzdelávanie študentov v rámci špecializačného odboru cievna chirurgia na LF SZU. Výučbu zabezpečuje na operačných sálach a na lôžkovej časti Oddelenia cievnej chirurgie.

KARDIOCHIRURGICKÁ KLINIKA LF UK a NÚSCH, a. s.

Prednosta: doc. MUDr. Michal Hulman, PhD.

Vykonáva pregraduálne vzdelávanie študentov v rámci špecializačného odboru kardiochirurgia na LF UK. Výučbu zabezpečuje na operačných sálach a na lôžkovej časti Oddelenia kardiochirurgie.

III. RÁDIOLOGICKÁ KLINIKA LF UK a NÚSCH, a.s. **Prednostka: doc. MUDr. Jana Poláková Mištinová, PhD.**

Vykonáva pregraduálne a postgraduálne vzdelávanie študentov v rámci špecializačného odboru rádiológia na LF UK.

ODDELENIE ANESTÉZIOLÓGIE A INTENZÍVNEJ MEDICÍNY **Vedúca školiaceho pracoviska: MUDr. Ingrid Olejárová, PhD., MPH**

Školiace pracovisko SZU pre praktickú časť vysokoškolského vzdelávania v zdravotníckych povolaniach, špecializačné a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov v akreditovaných študijných programoch SZU a jej fakúlt.

KLINIKA DETSKEJ KARDIOLÓGIE LF UK a DKC, NÚSCH, a.s. **Prednosta: doc. MUDr. Peter Olejník, PhD.**

Klinika detskej kardiológie LF UK zabezpečuje pregraduálnu a postgraduálnu výučbu, ktorá sa realizuje vo forme seminárov a praktických stáží. Klinika detskej kardiológie LF UK má aktuálne platnú akreditáciu MZ SR na postgraduálne vzdelávanie v špecializačnom odbore pediatrická kardiológia s platnosťou do roku 2025.

DETSKÁ KARDIOCHIRURGICKÁ KLINIKA LF SZU a NÚSCH, a.s. **Prednosta: MUDr. Matej Nosál, PhD.**

Vykonáva pregraduálne a postgraduálne vzdelávanie študentov v rámci špecializačného odboru kardiochirurgia na LF SZU. Výučbu zabezpečuje na operačných sálach a na lôžkovej časti Oddelenia detskej kardiochirurgie.

NEMOCNIČNÁ LEKÁREŇ **Vedúca NL: PharmDr. Slávka Porubcová**

Výučbová lekáreň Slovenskej lekárskej komory. Zabezpečuje odbornú prax študentom pregraduálneho štúdia farmaceutických fakúlt.

5. Liečebno - preventívna starostlivosť

ODDELENIE VŠEOBECNEJ KARDIOLÓGIE

Primár	MUDr. Tibor Malacký
Vedúca sestra	Mgr. Marianna Stromková
Počet lekárov	8
Počet sestier	26,4
Počet sanitárov	9
Iní pracovníci v zdravotníctve	1 psychológ
Počet lôžok	48, z toho 10 lôžok intermediarnej starostlivosti

Aktuálne disponuje oddelenie všeobecnej kardiológie (OVK) 48 lôžkami v priestoroch OVK-I, OVK:II, z toho 2 nadštandardné izby, po jednej v každej časti a 10 lôžkami (intermediarnej starostlivosti) na OVK-I so základným telemetrickým monitorovaním EKG, TK, satO2. Lôžka sú ale klasifikované (personálne aj platbou) ako štandardné lôžka

Oddelenie všeobecnej kardiológie realizuje komplexný diagnosticko-terapeutický manažment v širokom spektre pacientov s kardiovaskulárnym ochorením.

Hospitalizácia na oddeleniach je koordinovaná najmä v spolupráci s Ambulantným oddelením ústavu a kardiologickou ambulanciou č.4.

Z hľadiska spektra diagnóz jednoznačne pokračuje trend v signifikantnom náraste podielu pacientov so štruktúrnym postihnutím chlopňového aparátu na diagnostické zhodnotenie a následné intervenčné riešenie (TAVI, M-clip, T-clip, atď). Túto náročnú situáciu sa darí zvládnuť najmä vypracovanými postupmi s presne stanovenými kritériami. (patients care pathway). Veková štruktúra pacientov a priemerná dĺžka hospitalizácie, zostáva prakticky nezmenená napriek signifikantnému nárastu počtu vysoko náročných výkonov. Aktívnou prácou tímu pre infekčnú endokarditídu (IEt) so zastúpením kardiológov, klinického farmakológa, farmaceuta, lekára OAIM, kardiochirurga a neurológa pociťujeme vo výraznom počte nárastu diagnostikovaných, hospitalizovaných a komplexne manažovaných pacientov so závažnou IE.

Ukazovateľ	2025
Počet hospitalizovaných	1547
Dĺžka hospitalizácie -priemerná (deň)	5,7
Priemerný vek	70,8
Podľa pohlavia Ž (%)	57,5
Podľa pohlavia M (%)	42,5
Počet pacientov priamo preložených na chirurgické riešenie	65
Realizované výkony lekárov OVK	
ECHO	2400
ECHO-TEE	77
USG	1025
Psychologické vyšetrenie	603

ODDELENIE KARDIOLÓGIE A ANGIOLÓGIE / ODDELENIE INTENZÍVNEJ ANGIOLÓGIE

Primár	doc. MUDr. Juraj Maďarič, PhD., MPH
Vedúca sestra	Mgr. Silvia Bachratá
Počet lekárov	7 + 2 interní doktorandi
Počet sestier	19 + 2 praktické sestry
Počet sanitárov	5
Iní pracovníci v zdravotníctve	1 dokumentaristka
Počet lôžok	28 (6 monitorovaných lôžok odd. intenzívnej angiológie)

Oddelenie kardiológie a angiológie (OKaA) je špecializované lôžkové pracovisko so zameraním na liečebno-preventívnu starostlivosť o pacientov s ochoreniami cievneho systému a s ochoreniami srdca. Jeho súčasťou je angiologická JIS zameraná na starostlivosť o pacientov s akútnymi cievnyimi ochoreniami indikovanými na endovaskulárne výkony a s potrebou monitoringu. Oddelenie je výučbovou základou Kliniky angiológie LF UK a NÚSCH, a.s.

Ukazovateľ	2025
Počet hospitalizácií celkovo	1256
Kardio hospitalizácie	499
Angio hospitalizácie	757
Angiologická amb.č. 1	1202
Angiologická amb. č. 2	2504
Priemerná dĺžka hospitalizácie celkovo	3,75
Priemerná dĺžka hospitalizácie kardio	4,3
Priemerná dĺžka hospitalizácie angio	3,2

Plán rozvoja pracoviska

Udržať kvalitu liečebnej starostlivosti a počet hospitalizácií ako aj ambulantných vyšetrení v porovnaní s rokom 2024 a to aj počas rekonštrukcie katetrizačného pracoviska počas roku 2025. Následne so zvýšením počtu katetrizačných sál intervenčnej angiológie na 2 sály prispôbiť spektrum diagnóz a liečených pacientov. Vo vedecko-výskumnej oblasti pokračovať v rozpracovaných projektoch, pokračovať v spolupráci s inými inštitúciami v oblasti klinického výskumu. V prípade možnosti grantových projektov uchádzať sa o grantovú podporu. V pedagogickej činnosti v rámci Kliniky angiológie LFUK a NÚSCH aktívna práca v pregraduálnom ako aj postgraduálnom vzdelávaní vrátane doktorandského štúdia.

ODDELENIE AKÚTNEJ KARDIOLÓGIE - KORONÁRNA STAROSTLIVOSŤ

Primár	MUDr. Jozef Pacák
Vedúca sestra	Mgr. Marcela Zehnalová
Počet lekárov	6
Počet sestier	16+3 praktické sestry
Počet sanitárov	5
Iní pracovníci v zdravotníctve	1
Počet lôžok	12

Oddelenie akútnej kardiológie (OAK) ako terciárne centrum poskytuje akútnu kardiologickú starostlivosť širokému spektru pacientov. Jedná sa o pacientov bratislavských a mimobratyslavských JIS a koronárnych jednotiek s diagnózou akútneho koronárneho syndrómu (AKS), ktorí sú indikovaní k intervenčnej liečbe AKS, ďalej o pacientov, u ktorých zlyhali štandardné konzervatívne liečebné postupy a intervenčná liečba je pre riešenie ich zdravotného problému výhodnejšia. Vzácnu starostlivosť vyžadujú pacienti u ktorých došlo ku zlyhaniu farmakologickej reperfúzie pri AKS-STEMI. Ďalšou skupinou sú pacienti odoslaní ambulantnými pracoviskami NÚSCH, a.s. alebo pacienti, u ktorých došlo ku vzniku akútnej koronárnej príhody počas hospitalizácie v rámci všetkých oddelení NÚSCH, a.s. a iní kardiologickí pacienti vyžadujúci monitorované akútne lôžko.

Vzácnnejšie populácie pacientov hospitalizovaných na OAK NÚSCH, a.s.:

- Pacienti vyžadujúci vysokošpecializovanú akútnu kardiologickú starostlivosť, ktorá nie je na štandardných koronárnych jednotkách, resp. JIS dostupná (napr. UZ navigovaná perikardiocentéza).
- Pacienti po komplikovaných diagnostických a intervenčných výkonoch, ktorí vyžadujú monitorovanie životných funkcií a intenzívnu starostlivosť.
- Pacienti po komplikovanej perkutánnej implantácii aortálnej chlopne (TAVI), mitrálnych a trikuspidálnych klipov, trombózou chlopne.
- Pacienti, ktorí sú hemodynamicky nestabilní a prijatí s perspektívou akútneho kardiochirurgického výkonu.
- Pacienti s komplikovanou formou infekčnej endokarditídy pred operačným výkonom alebo k nastavenou alebo úprave liečby základného ochorenia.
- Pacienti s dysfunkciou natívnej chlopne/chlopňovej protézy ku zváženiu možných terapeutických alternatív (operácia, systémová trombolýza, intervenčné riešenie a pod.).

Ukazovateľ	2025
01; AKS STEMI	308
PCI	287
IIb / IIIa inhibitor	2
02; AKS (NSTEMI/NAP)	427
NAP	91
NSTEMI	336

PCI :	396
IIb / IIIa inhibitor	0
03; Kardiomyopatie	9
04; Infekčná endokarditída	14
05; Chlopne	78
06; Pľúcna embólia	2
07; Ostatné dg.	121
Počet pacientov prijatých za rok	957

ODDELENIE ARYTMÍÍ A KARDIOSTIMULÁCIE (OAKS)

Primár	prof. MUDr. Robert Hatala, CSc., FESC, FACC
Vedúca sestra	PhDr. Tatiana Jantoláková
Reálny počet lekárov pracujúcich na OAKS v roku 2025 (okrem primára)	13 lekárskeho miest 9 lekárov s atestáciou z kardiológie 4 lekári v špecializačnej príprave z kardiológie
Iní pracovníci v zdravotníctve	2 biofyzičky
Počet sestier (vrátane vrchnej a staničných sestier)	23 (1 vrchná sestra, 1 staničná sestra, 2 na MD)
Sestry - inštrumentárky sálové	8 (1 staničná sestra)
Sestra anestéziologická	2
Sestry – techničky sálové	3
Sanitári	10
Administratívny pracovník	1
Počet lôžok	17
Počet intervenčných sál	3

Oddelenie arytmíí a kardiostimulácie rieši komplexnú neinvazívnu a invazívnu diagnostiku porúch srdcového rytmu u dospelých a detí. Ako jediné centrum v SR realizuje úplné spektrum v súčasnosti dostupnej komplexnej intervenčnej a farmakologickej liečby arytmíí.

Ukazovateľ	2025
Hospitalizácie	1660
Intervenčné a invazívne dg. výkony spolu	2661
Elektrofyz. vyš. invazívne	627
Implantácie kardiostimulátorov (vrátane CRT)	500
Implantácie CRT systémov (biventrikulárne CRT-P)	413 (z toho 268 CSP)

+ CRT-D + pacing prevodového systému)	
Implantácie ICD (vrátane CRT-D)	373
Extrakcie kardiostimulačných systémov	26
Korekcie kardiostimulačných systémov	17
Implantovateľné ekg rekordéry	31
Katétrové ablácie	741
Z toho izolácia pľúcnych žíl (ablácia fibrilácie predsiení)	335 (z toho 329 PFA)
Neurokardioablácia	5
Elektrické kardioverzie	216
Dočasná kardiostimulácia	20

V rozhodujúcich ukazovateľoch rozsahu poskytovanej špecializovanej zdravotnej starostlivosti v súlade s vývojom chorobnosti na Slovensku dosiahol OAKS v porovnaní s rokom 2024 mierny nárast. Za najvýznamnejší výsledok považujem historicky najvyšší počet katérových ablácií fibrilácie predsiení spolu so stabilným vysokým počtom hospitalizovaných pacientov a realizovaných intervencií. Významný je aj 2/3 nárast elektrickej resynchronizačnej terapie pomocou stimulácie prevodového systému. (tzv. CSP – conduction system pacing), Implantácie ICD sa pohybujú niekoľko rokov na stabilnej úrovni v súlade so súčasným celosvetovým trendom, keď moderná farmakoterapia srdcového zlyhávania s redukovanou funkciou ľavej komory vedie k zlepšeniu dysfunkcie ľavej komory a tým k zníženiu počtu kandidátov pre liečbu pomocou ICD.

Lekári OAKS zabezpečujú okrem fungovania lôžkovej časti a intervenčných sál chod 3 arytmiologických ambulancií NÚSCH s ročným obrátom okolo 15000 pacientov a poskytujú konziliárne služby v rámci ústavu (512 konziliárnych vyšetrení v r. 2024) ako aj extramurálne telefonicky a na emailovej adrese arytmie@nusch.sk (955 písomných konzilií).

Plán rozvoja pracoviska

- V globálnom pohľade si zachováva OAKS charakter európskeho veľkoobjemového vysoko špecializovaného centra.
- Nové priestory OAKS v prístavbe NÚSCH, a.s. posunuli pracovisko technickým vybavením 3 katetrizačné sál na európsku úroveň.
- Okolo 2000 pacientov s implantovanými elektroimpulzogenerátormi je aktuálne v telemedicínskom sledovaní. Významnou prednosťou OAKS v porovnaní s inými porovnateľnými centrami v SR je však naďalej vysoká kvalita všetkých výkonov, ktorá znesie náročné medzinárodné porovnania. OAKS ako jediné pracovisko v SR disponuje 4 lekármi s najvyšším stupňom európskej akreditácie kompetentnosti v arytmológii (iné pracoviská v SR nemajú jediného takto kvalifikovaného lekára). Zreteľa hodná je tiež medzinárodná prezentácia lekárov OAKS na najvýznamnejších medzinárodných podujatiach, ich činnosť vo funkciách v medzinárodných odborných spoločnostiach a pretrvávajúci záujem o OAKS ako medzinárodné školiace pracovisko.

Intervenčná liečba najkomplexnejších arytmií patrí spolu so špecializovanou liečbou srdcového zlyhávania s transplantáčnym programom k jediným zostávajúcim kompetenčným oblastiam dospeléj kardiológie, kde si NÚSCH a.s. zachováva svoju výnimočnosť v rámci SR.

ODDELENIE INTERVENČNEJ KARDIOLÓGIE (OIK)

Primár	MUDr. Martin Gočár
Vedúca sestra	Mgr. Barczy Sabolcs
Počet lekárov	5
Počet sestier	15
Počet sanitárov	5
Iní pracovníci v zdravotníctve	2
Počet operačných / intervenčných sál	do 10/2025: 2 , po 10/2025: 1,4

Oddelenie intervenčnej kardiológie sa zameriava na široké spektrum perkutánných invazívnych diagnostických a intervenčných terapeutických výkonov, ktoré vykonáva tím skúsených lekárov a zdravotných sestier – inštrumentáriek. Najmodernejšia prístrojová technika, špičkové inštrumentárium a najnovšie postupy umožňujú ročne vyšetriť alebo operovať takmer 4000 pacientov z celého Slovenska. Spolupráca s ostatnými oddeleniami NÚSCH, a.s., a s odosielajúcimi lekármi zabezpečuje komplexnú starostlivosť o pacienta od stanovenia diagnózy po terapeutický výkon a následné sledovanie.

PROGRAM INVAZÍVNEHO DIAGNOSTICKÉHO A TERAPEUTICKÉHO MANAŽMENTU KORONÁRNEJ ARTÉRIOVEJ CHOROBY:

Program diagnostickej koronarografie

Koronarografické vyšetrenia u pacientov s ischemickou chorobou srdca alebo v rámci prípravy pacienta pred operáciou v mimotelovom obehu. Zobrazenie koronárnej anatómie pomocou RTG kontrastnej látky dopĺňame podľa potreby modernými zobrazovacími technikami ako intravaskulárny ultrazvuk (IVUS), optická koherenčná tomografia (OCT), alebo metodikami koronárnej fyziológie – frakčná prietoková rezerva (FFR), iFR /“instant wave-free ratio“, AG/iFR koregistrácia.

- Program perkutánnej koronárnej intervencie

Emergentné perkutánne koronárne intervencie (PKI) u pacientov s infarktom myokardu (STEMI) počas 24 h 7 dní v týždni. PKI u pacientov s akútnymi koronárnymi sy. a u pacientov s chronickými koronárnymi sy. Rekanalizácie chronických uzáverov antegrádnou i retrográdnou technikou. Pri komplexných intervenciách využívame rotačnú atereektómiu, intravaskulárnu litotripsiu /IVL/ či podporné obehové systémy (ECMO).

PROGRAM DIAGNOSTICKEJ KATETRIZÁCIE A TRANSKATÉTROVEJ LIEČBY ŠTRUKTURÁLNYCH CHÝB SRDCA:

- Transkatéetrová implantácia aortálnej bioprotézy (TAVI)

Prvá transkatéetrová aortálna bioprotéza na Slovensku bola implantovaná na Odd. intervenčnej kardiológie NÚSCH v r. 2009. V roku 2024 sme u pacientov s aortálnou stenózou realizovali 156 TAVI

- Transkatéetrová aproximácia cípov mitrálnej chlopne

Od roku 2017 sme realizovali niekoľko desiatok výkonov u pacientov s pokročilou mitrálnou insuficienciou.

- Transkatéetrová implantácia mitrálnej chlopne u pacientov so zlyhanou kardiochirurgickou bioprotézou alebo plastikou mitrálnej chlopne.
- Transkatéetrová liečba pacientov s trikuspidálnou insuficienciou

Systémy TriClip, TricValve.

- Perkutánná transkatéetrová mitrálna valvuloplastika (PTMV)

Od roku 1991 sme touto technikou vyliečili viac ako 1000 pacientov.

- Transkatéetrová liečba skratových chýb srdca

Ročne implantujeme 40-50 oklúzorov u pacientov s defektom predsieňového septa (DPS) alebo s otvoreným foramen ovale (FOA).

- Transkatéetrová liečba pacientov s hypertrofickou kardiomyopatiou s obštrukciou výtokového traktu ľavej komory

Alkoholovú abláciu septa vykonávame od r. 2002.

- Transkatérový uzáver paravalvulárnych leakov a fistúl
- Diagnostická pravostranná katetrizácia srdca (CCD)

Vykonáva sa u pacientov s chlopňovými chybami, s vrodenými chybami srdca a s pľúcnou hypertenziou. Súčasťou vyšetrenia je stanovenie minútového výdaja srdca, výpočet pľúcnej a systémovej vaskulárnej rezistencie, kvantifikácia intrakardiálnych obehových skratov a vyšetrenie centrálnej hemodynamiky.

PROGRAM ENDOMYOKARDIÁLNYCH BIOPSIÍ

- Endomyokardiálna biopsia (EMB)

V spolupráci s Odd. zlyhávania a transplantácie srdca realizujeme endomyokardiálne biopsie u pacientov po ortotopickej transplantácii srdca a u pacientov s rôznymi klinickými scenármi srdcového zlyhávania.

Ukazovateľ	2025
Počet vyšetrených pacientov	3747
Selektívna koronarografia	2061
Perkutánná koronárna intervencia	833
Primárna PKI u pacientov so STEMI	297
Počet implantovaných stentov	957
DCB	107
TF TAVI	197
TEER /MiCh, TrCh/	19
Transkatérový uzáver DPS a PFO	37

Plán rozvoja pracoviska

V nasledujúcom roku tri zrekonštruované katetrizačné sály s kompletným vybavením /multimistory, inžektomat, iFR/FFR/IVUS, OCT, rotablácia, echokardiograf, bezšnúrové CDUS, mechanická obehová podpora, najnovší vyhodnocovací software, internet a i./ a dve nové angiolinky umožnia realizovať celé spektrum poskytovaných výkonov v požadovanej kvalite a v optimálnom termíne. Pokročilé systémy radiačnej ochrany pre personál i pacienta zvýšia bezpečnosť poskytovaných výkonov. Do rutínnej prevádzky sa dostáva mechanická obehová podpora Impella®. Pripravuje sa program intervenčnej liečby pľúcnej embólie, testujeme laserové metódy facilitácie koronárnych intervencií.

Zvyšujú sa požiadavky na komplexné výkony v liečbe štrukturálnych ochorení srdca (TAVI, TMVR, TEER mitrálnej i trikuspidálnej chlopne, vrodené skratové chyby). V programe manažmentu koronárnej artériovej choroby sa zvyšuje sa podiel pacientov s akútnym koronárnym sy., stúpa početnosť komplexných intervencií (CHIP) a hybridných revaskularizačných postupov (CABG + PKI)

ODDELENIE NEINVAZÍVNEJ KARDIOLÓGIE (ONK)

Primár	MUDr. Ján Postulka
Vedúca sestra	Mgr. Martina Lesná
Počet lekárov	7 (4 plný úväzok, 3 čiastočný úväzok)
Počet sestier	15
Počet sanitárov	1

Oddelenie neinvazívnej kardiológie (ONK) zabezpečuje komplexnú diagnostiku kardiovaskulárnych ochorení pre potreby ambulantného a lôžkového traktu NÚSCH, a.s., ako aj pre externé zdravotnícke zariadenia. Dominantnou modalitou je echokardiografia v celom spektre jej špecializovaných metodík. ONK je zároveň integrálnou súčasťou školiaceho pracoviska pre postgraduálne vzdelávanie v echokardiografických technikách.

V roku 2025 prešlo oddelenie rozsiahlou priestorovou modernizáciou, čo si vyžiadalo dočasnú redukciu počtu niektorých vyšetrení. Od decembra 2025 je plne funkčný systém pre off-line analýzu echokardiografických dát, ktorý prináša signifikantné skvalitnenie interpretácie komplexných transtorakálnych (TTE) a transezofageálnych (TEE) nálezov.

S implementáciou inovatívnych postupov v kardiochirurgii a intervenčnej kardiológii pri liečbe štrukturálnych ochorení srdca sa dynamicky rozširuje portfólio aj objem výkonov realizovaných priamo na katetrizačných a kardiochirurgických sálach (perioperačný a periintervenčný monitoring).

Ukazovateľ	2025
Echokardiografia	19657
TEE	1985
Kontrastné TEE	130
Zátťažová echokardiografia	20
Spirometria	1233
6MWT	384
Holter EKG	1210
AMTK	363
Ergometria	359
USG arteriálneho systému	5622
USG venózneho systému	802
USG abdomen	492

Plán rozvoja pracoviska

Dominantné zameranie oddelenia na špeciálne echokardiografické metodiky vrátane periprocedurálnej echokardiografie (chirurgickej i intervenčnej) so zabezpečením zastupiteľnosti pracovníkov Implementácia umelej inteligencie (AI) v post-processingu v hodnotení anatomických a funkčných echokardiografických parametrov.

Primár	doc. MUDr. Michal Hulman, PhD.
Vedúca sestra	Mgr. Beáta Vernerová, Mgr. Monika Zibrinová
Počet lekárov	20
Počet sestier	52
Počet sanitárov	17
Iní pracovníci v zdravotníctve	9
Počet lôžok	56
Počet operačných sál	4

Stručná charakteristika oddelenia a základná náplň práce

Kardiochirurgická klinika LF UK a NÚSCH, a.s., Bratislava nielen počtom výkonov ale aj rozsahom a komplexnosťou chirurgického riešenia problematiky získaných ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka a vrodených chýb srdca v dospelosti zastáva vedúce postavenie v rámci Slovenskej republiky.

V uplynulom roku pokračovala v realizácii operačných výkonov v rámci všetkých programov prebiehajúcich na pracovisku v predchádzajúcich rokoch. Z pohľadu celkového počtu výkonov /operácie v mimotelovom obeh, transkatérové implantácie chlopní a revaskularizačné výkony na bijúcom srdci / došlo k miernemu nárastu oproti roku 2024 /944 vs 929/. K výraznému poklesu došlo v počte transplantácii srdca / v 2024 18 výkonov a v roku 2025 13 výkonov/. Tento pokles nie je následkom zníženej kapacity pracoviska ale výsledkom odberovej aktivity v rámci Slovenska.

Súčasťou programu krátkodobých mechanických podpôr / t MCS / sa stala implantácia mAFP Impella 5.5 či už ako samostatný tLVAD alebo časť konfigurácie Ecmella 2.0. Zároveň sme zahájili / v súlade s najnovšími odporúčaniami/ program mAFP assisted cardiac surgery.

V záujme rozšírenia portfólia mini invazívnych výkonov sme realizovali prvé operácie aortálnej chlopne transaxilárnym prístupom.

Nadalej sa udržuje trend postupného poklesu počtu realizovaných aorto-koronárnych bypassov a následný vzostup kombinovaných výkonov , respektíve komplexných výkonov v rámci programu GUCH. Pretrváva trend rastu operačných výkonov na hrudníkovej aorte . Všetky tieto skutočnosti zvyšujú nároky nielen na zdravotnícky personál, ale aj na počet a technické vybavenie intenzívnych lôžok.

Ukazovateľ	2025
Počet hospitalizácií	941
Počet operačných výkonov	944
CABG	279
CABG bez ECC	75
Chlopňová náhrada	495
Aneuryzma hrudnej aorty	122
Transplantácia srdca	14

Implantácia dlhodobého LVAD	24
Plastika chlopne	121
Transkatéetrová náhrada chlopne	34
Krátkodobá mechanická podpora /tMCS/	44

Plán rozvoja pracoviska

Nakoľko má ústav viac ako 26 rokov, na operačných sálach a pracoviskách OAIM, čo sú kľúčové pracoviská pre fungovanie kardiochirurgického programu, je potrebné realizovať rekonštrukciu a modernizáciu týchto priestorov. Riešením je vybudovanie nových operačných sál, vrátane hybridnej operačnej sály, lôžok intenzívnej starostlivosti a následná rekonštrukcia existujúcich priestorov. Toto je nevyhnutná podmienka fungovania moderného kardiochirurgického programu na našom ústave.

Vytvorenie centra pre mechanické podporné systémy. Dôvodov na vytvorenie pracoviska je rozširovanie indikácii použitia krátkodobých ECLS ale aj technologický pokrok vo vývoji dlhodobých LVAD a tým aj nárast počtu pacientov. Vzhľadom na osobitú problematiku a potrebu dlhšej hospitalizácie by vytvorenie špecializovaného centra odľahčilo nároky na intenzívne lôžka a zvýšilo počty štandardných kardiochirurgických výkonov.

KLINIKA CIEVNEJ CHIRURGIE (KCCH)

Oddelenie cievnej chirurgie (OCCH)

Primár	MUDr. Ján Tomka, PhD., MPH
Vedúca sestra	Mgr. Schmidtová Martina
Počet lekárov	10
Počet sestier	16
Počet sanitárov	1
Iní pracovníci v zdravotníctve	5
Počet lôžok	28
Počet operačných sál	2

Cievne rekonštrukčné chirurgické a endovaskulárne výkony pri arteriálnych a venózných ochoreniach, konziliárna činnosť v rámci všetkých špecializovaných cievnych chirurgických a iných pracovísk v SR. Pedagogická pregraduálna a postgraduálna práca v rámci Lekárskej fakulty SZU v Bratislave a NÚSCH, a.s., v Bratislave.

Ukazovateľ	2025
Počet hospitalizácií	967
Počet operačných výkonov spolu	1149

Ambulantné výkony	2025
Počet vyšetrených pacientov	7569
Počet ultrazvukových (dopplerovských) vyšetrení	523

Ambulantná činnosť

V troch ambulanciách Kliniky cievnej chirurgie NÚSCH,a.s., bolo celkovo vyšetrených 7569 pacientov. Dopplerovské vyšetrenie arteriálneho systému bolo vykonané u 523 (100%) pacientov, z toho bolo 256 (49%) ambulantných a 267 (51%) u hospitalizovaných pacientov. Zriadenie a otvorenie I. špecializovanej ambulancie na liečbu chronických rán v SR má svoje významné odborné klinické opodstatnenie. Od marca na tejto ambulancii bolo vyšetrených a liečených viac ako 1426 pacientov. Zároveň sa v rámci tejto ambulancie vykonáva postgraduálna edukácia sestier v rámci SZU a ranového tímu NUSCH a ADOS sestier z terénu. Vysoký počet vyšetrených pacientov na angiochirurgických ambulanciách je odrazom veľkého počtu pacientov z iných zdravotníckych zariadení, ktorí vyžadujú vaskulárnu konzultáciu pred alebo po operáciách a intervenčných výkonoch na arteriálnom a žilovom systéme. Realizovanie vysokého počtu špecializovaných konzultácií v celoslovenskom meradle je logickým dôsledkom vzhľadom na špecifické postavenie nášho pracoviska.

Činnosť lôžkového oddelenia

Počet hospitalizovaných pacientov bol 967 (100%). Z tohto počtu bolo 576 (60%) mužov a 391 (40 %) žien. Počet realizovaných operačných výkonov na našej klinike bol 1149 (100%), z toho bolo 1058 (92 %) plánovaných a 91 (8%) urgentných. Z celkového počtu 1149 operačných výkonov exitovalo 10 (0,9 %) pacientov.

Ukazovateľ	2025
Celkový počet operácií	1149
z toho elektívnych	1058
z toho akútnych	91
Operácie na supraartových vetvách aorty	127
- výkony na karotickom riečisku	118
- debranching SAV (CC, CS bypas), aneuryzmy SAV	9
Operácie v aortoiliackej oblasti	83
- rAAA – rupturovaná abdominálna aneuryzma	5
- elektívne AAA, TAAA aortálne aneuryzmy	28
- explantácia aortálnych stentgraftov	2
- aortobifemorálny bypas	34
- reoperácie aortobifemorálnych bypasov	14
Abdominálne viscerálne výkony (debranching)	1
- iliakofemorálny bypas	16
Infrainguinálne rekonštrukcie	137
- femoropopliteálny bypas	30
- femokrurálny - pedálny bypas	14
- reoperácie femorokrurálnej oblasti	7
- profundoplastiky	86
Periférne arteriálne aneuryzmy	16
- operácie pre AAP (popliteálne)	16
Extraanatomické rekonštrukcie pre PAO (axilofemorálny)	19

bypas. Femorofemorálny cross bypas)	
Embolektómie pre ALI (akútnu končatinovú ischémiu)	52
Operácie na venóznom riečisku	213
Dialyzačné prístupy	108
- arteriovenózne dialyzačné cievne prístupy	86
- permcath/PICC katétre	22

Operačné výkony	2025
Operácie vaskulárnych útlakových syndrómov	18
- Dunbarov sy. (MALS)	4
- Wilkieho sy. (SMAS)	7
- Thoracic outlet syndrom (TOS)	4
- Nutcracker syndrom	3
Operácie pre tumory	4
Endovaskulárne výkony a trombolýzy	14
Prístupové komplikácie po endovaskulárnej liečbe (TEVAR, PVI, SKG, ECMO,DKC).	25
VAC, dehiscencie operačných rán a infekcie	185
Amputácie	66
Operačné revízie pre krvácania po rekonštrukčných výkonoch	34
Iné	32

ODDELENIE ZLYHÁVANIA A TRANSPLANTÁCIE SRDCA (OZaT)

Primár	doc. MUDr. Eva Goncalvesová, CSc., FESC
Vedúca sestra/ Poverená zastupovaním	Mgr. Ivetta Palicová
Staničná sestra	Mgr. Simona Maráčková
Počet lekárov	9
Počet sestier	15
Počet praktických sestier	3
VAD koordinátor	2 (pracujú aj pre oddelenie kardiochirurgie)
HTx koordinátor	1
Počet sanitárov	6
Iní pracovníci v zdravotníctve	1
Počet lôžok	14 + 3 JIS
Počet operačných / intervenčných sál	1
Počet ambulancií	3

Oddelenie zlyhávania a transplantácie srdca plní tieto základné okruhy úloh:

- Komplexná starostlivosť o pacientov s pokročilým srdcovým zlyhávaním a pacientov s podpornými obehovými systémami, ktorí sú potenciálni kandidáti HTx.
- Výber a starostlivosť o kandidátov transplantácie srdca.
- Dlhodobá kontinuálna multidisciplinárna starostlivosť o pacientov po transplantácii srdca.
- Diagnostická a liečebná starostlivosť o pacientov s pľúcnou artériovou hypertenziou.
- Starostlivosť o pacientov so závažnými myokarditídami a vzácnymi kardiomyopatiami

OZaT je jediným pracoviskom v SR, ktoré garantuje program transplantácie srdca a rieši úlohy manažmentu pacientov pred a po transplantácii. Od roku 2011 je súčasťou pracoviska Centrum pre pľúcnu hypertenziu. Oddelenie má 17 lôžok, všetky sú monitorované, 3 sú lôžka JIS. Súčasťou oddelenia je laboratórium na pravostranné katetrizácie, echokardiografické pracovisko a dve ambulancie.

S narastajúcim počtom pacientov po transplantácii srdca, pacientov s implantovanými LVAD, čakaťelov na transplantáciu ako aj pacientov s PAH a inými vzácnymi ochoreniami sa zvyšujú nároky na ambulantnú činnosť. OZaT má dve ambulantné pracoviská zabezpečujúce si súčasne aj neinvazívnu diagnostiku. Organizačne a personálne sú plne podriadené OZaT. K dispozícii je tiež 24 hodinová konzultačná telefonická služba.

Od začiatku roka 2021 do plnej organizačnej pôsobnosti a zodpovednosti OZaT sa dostala nielen koordinácie odberu, ale priamo aj zabezpečenie materiálu a sestry, ktorá je súčasťou odberového tímu a asistuje chirurgovi pri odbere srdca.

Administratívne činnosti viazané na program transplantácie srdca, mechanických podpôr obehu aj pľúcnej hypertenzie sú kvantitatívna aj kvalitatívna náročné, čo zodpovedá potrebe personálneho zabezpečenie koordinátorských činností.

Ukazovateľ	2025
Počet transplantácií	14
Implantácie HM III.	24
Počet hospitalizácií	782
Počet ambulantných vyšetrení	7510

Ukazovateľ	2025
Endomyokardiálne biopsie	121
Pravostranná katetrizácia a centrálna hemodynamika	152
Test reverzibility	19
Echokardiografia (TTE)	2634
Dobutam.a záťažové ECHO	10
TEE	30
Neinvazívne záťažové testy	485
Elektrické kardioverzie	37

Plán rozvoja pracoviska

- V oblasti HTx zlepšovať metodiku ochrany štepu a optimalizáciu darcu
- Inovovať možnosti antirejekčnej liečby (fotoforéza, imunoabsorbencia) prípadne diagnostiky rejekcie (diagnostika voľnej darcovskej DNA)
- rozvíjať pracovisko zamerané na manažment familiárnych a vzácných kardiomyopatií (začali sme koncentrovať v ambulanciách pacientov s kardiomyopatiami a založili register, rozvíjať medzinárodnú spoluprácu)
- vypracovať štandardy pre novšie echokardiografické metódy – strain, cardiac work, záťažové echo pre diastolickej dysfunkcie ľavej komory, ramp testy pri LVAD, TEE - v spolupráci s ONK
- ďalej rozpracovávať metódy využitia telemedicíny pre pacientov s PAH a SZ a pacientov na čakacom liste

ODDELENIE ANESTÉZIOLÓGIE A INTENZÍVNEJ MEDICÍNY (OAIM)

Primár	MUDr. Ingrid Olejárová, PhD., MPH
Vedúca sestra	Mgr. Alžbeta Feketeová
Počet lekárov	17,9
Počet sestier/praktických sestier	77 + 1 sestry na 0,75 úväzok 3 sestry na 0,5 úväzok + 12 praktických sestier
Počet sanitárov	18
Iní pracovníci v zdravotníctve	6
Počet lôžok	28 intenzívnych lôžok, z toho: - 4 lôžka pre cievnu JIS - 2 lôžka pre neurointenzívnu starostlivosť - 2 lôžka pre dialyzačný stacionár

OAIM má v súčasnosti tri základné pracoviská - pracovisko operačných sál s jednotkou postanestetickej starostlivosti, lôžkové oddelenie a anestéziologickú ambulanciu. Hlavnou náplňou práce oddelenia je komplexná perioperačná starostlivosť o pacientov podrobujúcich sa kardiochirurgickým a angiochirurgickým výkonom a diagnostickým a intervenčným procedúram v angiológii, akútnej kardiológii a arytmiológii. Okrem anestéziologickej a včasnej pooperačnej starostlivosti v konvenčnej kardio a angiochirurgii je na oddelení plne funkčný program perioperačnej intenzívnej starostlivosti po transplantácii srdca, implantácii krátkodobých aj dlhodobých mechanických podpôr srdca, ECMO/ECLS a implantácii TAH. V rámci anestéziologickej ambulancie pracuje aj ambulancia nutričnej podpory. Na OAIM pracuje ranový tím vedený vedúcou sestrou oddelenia a staničnými sestrami lôžkových častí oddelenia. Od začiatku roka sme postupne implementovali prvé kroky ERACS protokolu do každodennej praxe.

OAIM v roku 2025 hospitalizovalo 1 112 pacientov . Priemerná ošetrovacia doba bola 4,8 dňa. Na anestéziologickej ambulancii bolo za rok 2025 vykonaných 1 697 vyšetrení. Prácu ambulancie sme rozšírili o nutričné poradenstvo u pacientov pred a po náročných výkonoch.

OAIM zabezpečuje kardiopulmonálnu resuscitáciu v rámci ústavu a následnú komplexnú poresuscitačnú liečbu ako aj školenia lekárov a sestier ústavu v problematike intenzívnej starostlivosti v kardiovaskulárnej chirurgii a v základoch kardiopulmonálnej resuscitácie.

OAIM je školiace pracovisko pre študentov Slovenskej zdravotníckej univerzity v odbore Ošetrovateľstvo a vykonáva postgraduálne vzdelávanie študentov v rámci špecializačného štúdia v odbore Anestéziológia a intenzívna medicína.

Ukazovateľ	2025
Anestézia celkom	2465
Anestézia na RTG sálach	439
Počet ambulantných vyšetrení	1697
Celkový počet pac. liečených na OAIM	1112
Priemerná ošetrovacia doba	4,8
Pacienti na mechanických podporách	84
Počet hemodialyzovaných pacientov	57
Umelá pľúcna ventilácia nad 24 hod.	167

Plán rozvoja pracoviska

Rozvoj metód anestézie, ktoré umožnia rýchlejší prechod pacienta až úplné obídienie lôžka OAIM

- TIVA s neuromonitoringom na všetkých sálach
- Kombinácia regionálnej a celkovej anestézie v kardiochirurgii a chirurgii aorty
- Ultrasonograficky navigovaná anestézia

Implementácia ďalších krokov ERACS protokolu do dennej praxe

- V spolupráci s oddelením fyzioterapie a rehabilitácie postupne zaviesť prehabilitáciu, hlavne u plánovaných výkonov a zintenzívniť pooperačnú rehabilitáciu aj pracovníkmi OAIM
- Rozšíriť ambulantné konziliárne služby v oblasti nutričnej podpory v príprave pacienta na výkon

V rámci NÚSCH, a.s., chceme skvalitniť systém preškoľovania zamestnancov ústavu v problematike KPR organizáciou dvoch teoretických prednášok ročne ako doteraz ale v spolupráci s metodickou sestrou plánujeme zmeniť praktický nácvik zručností určením jedného dňa v mesiaci, kedy budú môcť zamestnanci ústavu jednotlivo alebo v malých skupinkách trénovať za inštruktáže lekára a OAIM.

V prípade pridelenia miestnosti na prácu anestéziologickej ambulancie plánujeme začať so zavádzaním periférnych cievnych vstupov typu midline a picc pre všetkých pacientov ústavu. V prvej fáze plánujeme spustiť program včasnej identifikácie obtiažnej periférnej kanylácie program DIVA .

III. RÁDIOLOGICKÁ KLINIKA LF UK a NÚSCH, a.s.

Primár	MUDr. Erika Drangová
Prednosta Kliniky a vedúci lekár MR	doc. MUDr. Jana Poláková Mištinová, PhD.
Vedúci rádiologický technik	Bc. Štefan Chudáčik
Počet lekárov	12 (celkovo úväzok 9,1) z toho 1,0 na MD
Počet sestier	5 (2 CT, 2 MR, 1 USG)
Počet sanitárov	0

Počet rádiologických technikov	11 (z toho 1 na MD)
Iní pracovníci v zdravotníctve	1
Počet lôžok	0
Počet operačných / intervenčných sál	

Od 1.10.2024 je ODIR súčasťou III. rádiologickej kliniky LF UK a NÚSCH, a.s., podieľa na špecializačnej príprave lekárov v odbore rádiológia v pre a postgraduálnej výučbe.

Oddelenie diagnostickej a intervenčnej rádiológie je pracoviskom s jedinečným zameraním. Vykonáva vysokošpecializované vyšetrenia zamerané na kardiovaskulárnu problematiku, ale tiež musí byť schopné pokryť široké spektrum bežných rádiologických vyšetrení na vysokej úrovni.

V kardiovaskulárnej oblasti sa na ODIR riešia najkomplikovanejšie prípady z celého Slovenska. Do spektra výkonov pracoviska preto okrem základných rtg vyšetrení a bežných CT vyšetrení, patrí špecializovaná diagnostika vaskulárneho systému a srdca a to ako na CT tak aj na MR pracovisku. CT a MR pracovisko sú vybavené jedným z najmodernejších prístrojov, ktorý používa systém umelej inteligencie. Pracovisko magnetickej rezonancie bolo uvedené do prevádzky v máji 2021. MR prístroj a jeho softwarové vybavenie je zamerané na vyšetrenie kardiovaskulárneho systému. Poskytujeme komplexné MR vyšetrenie srdca spolu s 4D flow technikou u dospelých a detí, aj v celkovej anestéze. Okrem prednostného vyšetrenia pacientov indikovaných z NÚSCH poskytujeme MR vyšetrenia kardiovaskulárneho systému pre celé Slovensko. Na USG pracovisku ODIR a takisto pri lôžkach pacientov sa vykonáva široké spektrum špecializovaných vyšetrení ciev, ale aj ostatné USG vyšetrenia vrátane CEUS u hospitalizovaných ako aj ambulantných pacientov. ODIR v spolupráci s DKC tiež vykonáva vyšetrenia detských pacientov na všetkých modalitách.

Ukazovateľ	2025
CT- celkový počet vykázaných vyšetrení	3813
CT- celkový počet vykázaných vyšetrení	hospitalizovaní 2 390
z toho CT angiografia	3173
MR- celkový počet vykázaných vyšetrení	1929
	1381
MR srdca	
USG - celkový počet vykázaných vyšetrení	2731
RTG - celkový počet vykázaných vyšetrení	11931

Plán rozvoja pracoviska

Naše pracovisko je od začiatku roka 2025 súčasťou veľkej rekonštrukcie diagnostickej časti 1. poschodia z Plánu obnovy a odolnosti.

Zaobstaranie nového skiagraficko/skiaskopického prístroja a druhého CT prístroja.

Poskytovanie nevaskulárnych intervenčných výkonov pod USG a CT navigáciou.

ODDELENIE INTERVENČNEJ ANGIOLÓGIE (OIRA)

Primár	MUDr. Petr Vařejka, CSc.
Vedúca sestra	Boriová Silvia
Počet lekárov	4
Počet sestier	5
Počet sanitárov	2
Počet operačných / intervenčných sál	1

Oddelenie intervenčnej angiológie je vedúcim pracoviskom na poli vaskulárnych intervencií na Slovensku s nezastupiteľnou úlohou v mnohých oblastiach. Hlavnou náplňou pracoviska je vykonávanie invazívnych diagnostických a terapeutických zákrokov v celom spektre tepenového a žilového systému.

Ukazovateľ	2025
PTA končatinových a viscerálnych tepien	475
Stenting končatinových a viscerálnych tepien	118
PTA karotických a vetebrálnych tepien	91
Stenting karotických a vetebrálnych tepien	93
Perkutánná terapia aneurizmy aorty stentgraftom	98
Trombolýza alebo hydrolýza cievneho uzáveru	35
Aspirácia trombotického materiálu (včetně CMP)	120

Plán rozvoja pracoviska

V roku 2025 sme začali prestavbu a rozšírenie nášho existujúceho pracoviska o druhú katetrizačnú sálu, ktorá bude vybavená najmodernejšou dostupnou technikou vrátane nových možností aktívnej ochrany pracovníkov aj pacientov pred nežiaducimi účinkami RTG žiarenia. Počas stavebných prác, ktoré prebiehajú v súvislosti s projektom modernizácie a rozšírenia našich existujúcich katetrizačných kapacít, zachovávame plnú prevádzku Oddelenia intervenčnej angiológie v spolupráci s Detským kardiocentrom. Došlo síce k miernemu poklesu počtu výkonov, keďže sme boli nútení znížiť našu činnosť na objem 0,8, avšak tento pokles bol napokon menší, než sa očakávalo.

AMBULANTNÉ ODDELENIE (AO)

Primár	MUDr. Ivana Šoóšová, PhD., MPH, FESC.
Vedúca sestra	PhDr. Mária Rajčoková
Počet lekárov	5,8 (úväzok)
Počet sestier	25
Počet sanitárov	1

Cieľom činnosti Ambulantného oddelenia (AO) NÚSCH, a.s., je poskytovanie kvalitnej odbornej zdravotnej starostlivosti a konziliárnych služieb na ambulantnej úrovni, ktorých rozsah je určený významnosťou postihnutia kardiovaskulárneho systému jednotlivých pacientov, ako aj požiadavkami odosielajúcich lekárov - špecialistov, predovšetkým kardiológov, internistov, angiológov, chirurgov, neurológov a ďalších.

AO kooperuje so všetkými ostatnými oddeleniami a klinikami NÚSCH,a.s., čo je nevyhnutným predpokladom zabezpečenia komplexného riešenia celého spektra ochorení srdca a ciev.

Cez AO sa realizujú príjmy pacientov objednaných na elektívne hospitalizácie, resp. preklady z iných zdravotníckych zariadení na lôžkové oddelenia NÚSCH, a.s.

AO NÚSCH,a.s. tvorí 24 ambulancií, v ktorých pracujú stabilní ambulantní lekári, ale aj lekári, ktorí kmeňovo patria pod iné oddelenia NÚSCH,a.s. a majú úväzok pre vykonávanie ambulantnej práce.

V roku 2025 bolo v rámci AO zrealizovaných 57154 ambulantných vyšetrení, čo je približne rovnaký počet ako v roku 2024.

Súčasťou AO je tzv. Klientske centrum, ktoré poskytuje vybrané platené služby na základe požiadavky pacientov (klientov) v odbore kardiológia a angiológia.

Ukazovateľ	2025
Počet vyšetrených pacientov	57154

Plán rozvoja pracoviska

V roku 2025 sme sa vrátili do kompletne zrekonštruovaných priestorov AO, rekonštrukcia prebiehala od júla 2024 do januára 2025 z prostriedkov Plánu obnovy a odolnosti. Moderne zrekonštruované ambulancie a zväčšené priestory čakární umožňujú naďalej zvyšovať štandard v poskytovaní vysokoodbornej zdravotnej starostlivosti, ktorá zahŕňa nielen modernú medicínu 21. storočia, ale aj optimálny manažment a ľudský prístup. Zlepšenie podmienok pocítia nielen pacienti, ale aj zdravotnícki pracovníci – lekári, sestry, ošetrojúci personál. V roku 2026 budeme pokračovať v budovaní a rozvíjaní centra preventívnej kardiológie s cieľom redukcie kardiovaskulárnej morbidity a mortality populácie so zameraním na sekundárnu prevenciu. Naďalej budeme plne využívať vyššiu dostupnosť niektorých neinvazívnych vyšetrovacích metód – najmä echokardiografie v jednotlivých kardiologických ambulanciách. Budeme pokračovať v digitalizácii nahrávaných EKG záznamov a echokg. vyšetrení. Samozrejme, našim dlhodobým a hlavným cieľom je v konečnom dôsledku spokojný pacient s najlepším možným výsledkom, čo sa týka jeho kardiovaskulárneho zdravia.

ODDELENIE PRE VRODENÉ CHYBY SRDCA V DOSPELOSTI

Primár	prof. MUDr. Iveta Šimková, CSc.
Vedúca sestra	Mgr. Marianna Stromková
Počet lekárov	4,2
Počet sestier	sestry spoločné s OVK2
Počet sanitárov	sanitári spoloční s OVK2
Iní pracovníci v zdravotníctve	dokumentaristka a psychológ spoloční s OVK
Počet lôžok	8 lôžok

Oddelenie pre vrodené chyby srdca v dospelosti (OVCHSD) je originálne, v SR jedinečné takto špecializované pracovisko, existujúce 3 roky a 4 mesiace. Ako pokračovateľ Centra pre vrodené chyby srdca v dospelosti NÚSCH a.s. so

štatútom expertízneho pracoviska s celoslovenskou pôsobnosťou bolo zriadené 1. septembra 2020. Hlavným odborným poslaním tohto oddelenia je:

- komplexná starostlivosť o dospelých pacientov s vrodenými chybami srdca (VCHS):
 - diagnostika VCHS, jej stratifikácia, detekcia reziduálnych nálezov a komplikácií, indikácia na riešenie (transkatérové / kardiouchirurgické), konzervatívna liečba inoperabilných pacientov
 - detekcia, diagnostika a liečba (konzervatívna a radikálna) koincidentálnej získanej choroby srdca v dospelom veku
- systematická zdravotná starostlivosť (ZS) o dospelých pacientov s VCHS:
 - ambulantná a ústavná, včítane zabezpečenia vysokošpecializovaných liečebných metód v spolupráci so všetkými pracoviskami NÚSCH a.s. a ďalšími špecializovanými pracoviskami v SR a v zahraničí
 - dispenzárna ambulantná ZS o vysoký počet pacientov s komplexnými VCHS z územia celého Slovenska, ale aj s jednoduchými VCHS, ktorí vyžadujú konzultácie špecialistov z nášho Expertízneho pracoviska.
- program komplexnej ZS (diagnostika a liečba, včítane špecifickej) s pľúcnou artériovou hypertenziou asociovanou s VCHS a s chronickou tromboembolickou pľúcnou hypertenziou (CTEPH). Z rozhodnutia Ministerstva zdravotníctva SR vzhľadom na expertízu OVCHSD sú jeho súčasťou dve expertízne pracoviská s celoslovenskou pôsobnosťou – Expertízne pracovisko pre VCHSD a Expertízne pracovisko pre CTEPH.
- konziliárne, poradenské, posudkové a metodické služby v problematike VCHSD a CTEPH v rámci celého NÚSCH a.s. a v celoslovenskom meradle spádovým kardiológom, a aj ďalším špecialistom.

OVCHSD pozostáva z lôžkovej (8 lôžok v zmysle prevádzkového poriadku a z ambulantnej časti (prijímová, dispenzárna a konziliárna ambulancia 5 dní v týždni pre potreby celej SR). Do portfólia práce OVCHSD patrí ďalej klinický výskum a rozvíjanie inovatívnych diagnostických a liečebných postupov, výsledky ktorých dokumentuje bohatá prednášková a publikačná činnosť v renomovaných odborných periodikách (viď príloha). OVCHSD je tiež vzdelávacou bázou Kliniky kardiológie a angiológie LF SZU a NÚSCH a.s., realizuje tak postgraduálne vzdelávanie v špecializačnom odbore kardiológia, v certifikačnom odbore echokardiografia a pregraduálnu výučbu internej a kardiovaskulárnej medicíny študentov Lekárskej fakulty SZU.

Ukazovateľ	2025
Počet hospitalizácií	398
Echokardiografia: TTE / TEE / kontrastná /perioperačná	1702/141/19/73
EKG + TK Holter	235/8
Ergometria a 6MWT	40/384
Funkčné vyšetrenie pľúc: spirometria / bodypletyzmografia / difúzna kapacita pľúc	782/256/195
Počet ambulantne vyšetrených pac.	4243
Počet žiadostí do ZP o súhlas s finančne náročnou liečbou / s liečbou v zahraničí	200 / 21

Plán rozvoja pracoviska

Naším cieľom je kontinuálne zvyšovať kvalitu ZS o dospelých pacientov s VCHS naprieč celým Slovenskom. K tomu smerujú všetky vyššie uvedené aktivity a plány rozvoja OVCHSD NÚSCH a.s. V snahe sprístupniť regionálnu dostupnosť

adekvátnej ZS pre našich pacientov sa usilujeme o zlepšenie a rozšírenie spolupráce so slovenskými kardiocentrami, poskytujeme konzultácie v problematike VCHSD kardiológom v nemocničných aj ambulantných zariadeniach, zabezpečujeme pre-, postgraduálne a kontinuálne vzdelávanie v kardiológii a jej „subšpecializácii“ VCHS.

ODDELENIE LABORATÓRNEJ MEDICÍNY (OLM)

Pracovisko hematológie a transfuziológie

Primár	MUDr. Katarína Daňová, PhD.
Vedúca laborantka	RNDr. Ildikó Holická
Počet lekárov	2
Laboratórny diagnostik	1
Zdravotnícki laboranti	10 (vrátane vedúcej laborantky)
Počet sanitárov	1

Na Pracovisku hematológie a transfuziológie sa vyšetrujú základné a špeciálne hematologické, hemostazeologické a imunohematologické vyšetrenia.

Pracovisko hematológie a transfuziológie má nasledovné úseky:

- Morfológický
- Imunohematologický
- Hemostazeologický
- Krvnú banku

Z celkového počtu 49 hematologických, hemostazeologických a imunohematologických vyšetrení sa denne vyšetruje 39 parametrov, ostatné parametre 1-krát týždenne alebo podľa požiadaviek lekárov na základe zdr. stavu pacientov.

Počty a druhy vyšetrení za rok 2025

Laboratórna činnosť	2025
Hematologické vyšetrenia celkom	107 464
Špeciálne metódy	2 319
Vyšetrenia hemostázy	66 709

Laboratórna činnosť	2025
Imunohematologické vyšetrenia	42 236
Skúšky kompatibility	20 630

Laboratórna činnosť	2025
Vyšetr. pre int. kontrolu a pomoc. vyšetrenia	16 070

Výpočty lab. vyšetrení a príprava vzorky	68 618
Lekárske závery lab. vyšetrení	1 853
Vyšetrenia celkom	167 623

Krvná banka	2025
Nákup krvných prípravkov + zásoba	5 365 T.U.
Spotreba	5 115 T.U.
Predaj iným HTO	2 T.U.
Expirované prípravky	75 T.U.
Znehodnotené na oddeleniach NÚSCH	1 T.U.
Spotreba (%)	95,3
Celková expirácia (%)	0,02

Celkový počet vyšetrení za rok 2025 v porovnaní s rokom 2024 klesol (pokles o 8,2 %). Spotreba nakúpených transfúzných liekov na oddeleniach a klinikách NÚSCH, a. s., klesla (pokles o 2,3 %). Percento expirovaných krvných prípravkov z celkového objemu nakúpených prípravkov oproti roku 2024 sa znížilo o 12,8 %.

Úspešnosť externej kontroly kvality SEKK/2025:

Hemokoagulácia nad 80 % - úspešnosť **100 %**

Imunohematológia nad 90 % - úspešnosť **100 %**

Krvný obraz nad 95 % - úspešnosť **98 %**

Pracovisko klinickej biochémie

Primár	MUDr. Katarína Daňová, PhD.
Vedúca laborantka	Mgr. Lucia Rajničová
Počet lekárov	1
Laboratórny diagnostik	2
Zdravotnícki laboranti	10 (vrátane vedúcej laborantky)
Počet sanitárov	1

Náplňou práce OLM - PKB je stanovovať základné a špeciálne biochemické parametre poskytujúce informácie potrebné pre určenie diagnózy, monitorovanie stavu a liečby pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. Okrem centrálného laboratória má OLM-PKB aj laboratórium na operačnom trakte, nevyhnutné pri operáciách v umelom krvnom obeh.

Na OLM-PKB sa vyšetrujú základné a špeciálne biochemické parametre; z výsledkov niektorých sa robia na OLM-PKB výpočty podľa na to určených vzorcov. Denne sa vyšetruje 73 biochemických parametrov.

Počty a druhy vyšetrení za rok 2025

Biochemické vyšetrenia	2024
Základné a špeciálne vyšetrenia	154 219
Základné a špeciálne statimové vyšetrenia	367 356
Vyšetrenia pre kontrolu a pomocné analýzy	160 820
Celkový počet vyšetrení	682 395
Celkový počet vyšetrení bez internej kontroly	564 515

Rastúci trend počtu základných a špeciálnych vyšetrení sa v roku 2025 zastavil. V porovnaní s rokom 2024 počet vyšetrení v dennej prevádzke klesol o 5,9 %. Počet statimových vyšetrení sa takmer nezmenil v porovnaní s rokom 2024 (- 0,1 %). Celkový počet vyšetrení, sa znížil o 2,0 %.

Úspešnosť externej kontroly kvality SEKK 2025:

Analyty krvného séra nad 80 % - dosiahnutá úspešnosť **99,1 %**

Analyty moču nad 80 % - dosiahnutá úspešnosť **95,5 %**

ABR nad 90 % - dosiahnutá úspešnosť **100 %**

Rizikové faktory aterosklerózy nad 80 % - dosiahnutá **úspešnosť 100 %**

Kardiálne markery nad 85% - dosiahnutá úspešnosť **100 %**

FYZIATRICKO - REHABILITAČNÉ ODDELENIE (FRO)

Primár	MUDr. Ing. Katarína Sládeková
Vedúca fyzioterapeutka	PhDr. Katarína Melicherčíková, PhD.
Počet lekárov	1
Počet sestier	1
Iní pracovníci v zdravotníctve	9 fyzioterapeutov, 1 masér, 1 pracovník recepcie RC

Fyziatricko-rehabilitačné oddelenie vykonáva liečebnú a preventívnu rehabilitáciu (ďalej RHB) pacientov NÚSCH aj ambulantných pacientov s ochorením srdca a ciev a myoskeletálneho systému. Rehabilitácia využíva metodiky a prostriedky odboru fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie (ďalej FBLR), kinezioterapie, preventívno-liečebnej RHB.

Rekondičné centrum vykonáva masérské, balneologické výkony, individuálne a skupinové cvičenia. Pre zamestnancov vykonávajúcich rizikové práce v NÚSCH je dostupný rekondičný program.

Ukazovateľ	2025
Počet novoevidovaných hospitalizovaných pacientov s liečebnou RHB	1 400
Počet novoevidovaných hospitalizovaných pacientov DKC s liečebnou RHB	42
Počet novoevidovaných pacientov v ambulancii FBLR a Integračnom centre pri DKC	566
Rekondičný program zamestnancov	9
Počet edukácií v predoperačnej príprave	1 074
Počet výkonov pohybovej liečby	14 041
Počet výkonov fyzikálnej terapie	2 702
Priemerný počet dní liečebnej RHB / ležiaci	12,6
Priemerný počet dní liečebnej RHB u pacientov nad 30dní	36,2
Priemerný počet dní liečebnej RHB/chôdza do 50m	6,5
Priemerný počet dní liečebnej RHB / chôdza do 200	5,5
Priemerný počet dní liečebnej RHB / chôdza do schodov	7,6

Plán rozvoja pracoviska

DNS, Bobath v DKC, respiračná fyzioterapia a kardiorehabilitácia, kurz bazálna stimulácia u detí, dorastu a dospelých, prístrojová pohybová terapia u detí, rehabilitácia detí a dorastu v Integračnom centre.

Kardiorehabilitácia pacientov po AIM, PAH, srdcové zlyhávanie s podporným systémom /VAD, Berlin heart/, rehabilitácia pacientov s ochorením periférnych ciev.

Rekondičný program pre zamestnancov v rekondičnom centre

ODDELENIE CENTRÁLNEJ STERILIZÁCIE

Primár	PharmDr. Jana Kubíková, PhD., MPH
Vedúca sestra	Mgr. Marián Petříček
Počet sestier	7
Počet sanitárov	6
Iní pracovníci v zdravotníctve	1

Centralizované pracovisko, ktoré zabezpečuje výkon sterilizácie zdravotníckych pomôcok pre všetky kliniky oddelenia a ambulancie ZZ. Činnosti čistenie, dezinfekcia, kontrola kvality čistenia a dezinfekcie, balenie do sterilizačných obalov, sterilizácia vhodným sterilizačným médiom, je zabezpečené na princípe jednosmerného toku materiálu od nečistej prevádzky až po výdaj sterilných zdravotníckych pomôcok. Celý proces je v systéme manažérstva kvality, kontrolovaný biologickými, chemickými a fyzikálnymi systémami. Celý výkon je zdokumentovaný. Je súčasťou vzdelávania pregraduálneho a postgraduálneho v spolupráci so zdravotnou školou a vysokou školou (FaF UK) a SZU.

Ukazovateľ	2024
Výkony sterilizácie zdravotníckych pomôcok vlhkým teplom	1 260 360 I
Výkony sterilizácie zdravotníckych pomôcok plazmou	350 460 I
Sterilizácia zdravotníckych pomôcok paramy formaldehydu	3 888 I
Sterilizácia zdravotníckych pomôcok Etylénoxidom	91 152 I
Počet vysterylizovaných sád chirurgických nástrojov	8826

Plán rozvoja pracoviska

Zaviesť požiadavky MDR (EU 2017/745 a 217/746) do praxe. Používanie validovaných sterilizačných procesov, dokumentácia a sledovateľnosť každého sterilizačného cyklu, dodržiavanie pokynov výrobcu pri čistení, dezinfekcii a sterilizácii, zabezpečenie kvality a kontroly rizík, evidencia, ktorá umožňuje spätné dohľadanie pomôcky k pacientovi. Cieľom MDR je ochrana pacienta a vysoká úroveň bezpečnosti zdravotníckych pomôcok.

ÚSEK OŠETROVATEĽSKEJ STAROSTLIVOSTI

Námestníčka pre ošetrovateľstvo	PhDr. Gabriela Šuttová
Vedúce sestry	24
Sestry	427
Metodické sestry	3
Sociálna sestra	1
Laboranti OLM a NL	37
Laboranti RTG	11
Fyzioterapeuti	10
Nutričný terapeut	2
Praktická sestra / Zdravotnícky asistent	66
Sanitár / PPVZ	75/54
Iní pracovníci v zdravotníctve	1

Úsek ošetrovateľskej starostlivosti je zameraný na poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti u všetkých pacientov (hospitalizovaných aj ambulantných) v rámci jednotlivých oddelení NÚSCH, a.s..

Hlavným cieľom je čo najrýchlejšie získanie nezávislosti a sebestačnosti pacienta. Pre splnenie týchto cieľov je potrebné stanoviť plány ošetrovateľskej starostlivosti, vytvárať nové ošetrovateľské štandardy a postupy. Cieľom kvalitného ošetrovateľstva je spokojnosť pacientov za podmienok neustáleho vyhodnocovania ošetrovateľskej starostlivosti, za ktorú sú zodpovedné vedúce sestry oddelení spolu s námestníčkou pre ošetrovateľstvo.

Činnosť Úseku ošetrovateľskej starostlivosti v roku 2025

- Organizovanie odborných seminárov a aktívna prednášková činnosť sestier na konferenciách.
- Odborná prednášková činnosť na SZU a TRUNI.
- Prezentácia jednotlivých oddelení s odborným výkladom počas exkurzií študentov SZŠ a VŠ.
- Zabezpečenie odbornej súvislej praxe študentov I st. VŠ, odbornej praxe, študentov špecializačného štúdia a certifikovanej pracovnej činnosti. Pri zabezpečovaní tejto činnosti vykonávajú sestry lektorov odbornej praxe.
- Zabezpečenie odbornej praxe študentov stredných zdravotníckych škôl. Pri zabezpečovaní tejto činnosti pracujú sestry ako externí učitelia.
- Prezentácia nemocnice na Dni zamestnávateľov, JobDay dni, Dni kariéry a Dni otvorených dverí na pôde stredných zdravotníckych škôl a univerzít.
- Publikačná činnosť v odborných sesterských časopisoch.

Kľúčovou úlohou úseku ošetrovateľskej starostlivosti je zabezpečiť personálne obsadenie jednotlivých oddelení v pracovnej pozícii sestra, praktická sestra – asistent a sanitár (PPVZ).

Od roku 2023 máme vytvorené pracovné pozície metodických sestier. Pracovnou náplňou metodických sestier je proces zaškoľovania novonastupujúcich sestier a praktických sestier - asistentov. Podieľajú sa na procese adaptácie na jednotlivých pracoviskách. Zároveň participujú na preškoľovaní sestier, praktických sestier – asistentov a sanitárov (vrátane PPVZ) pracujúcich v našej nemocnici dlhodobejšie. Zúčastňujú sa aktivít pre nábor nových sestier a praktických sestier – asistentov. Pôsobia ako externé vyučujúce pre študentov strednej zdravotníckej školy.

V roku 2024 sme rozšírili tím metodických sestier o jednu sestru, ktorej úlohou je podpora a rozširovanie existujúcich ošetrovateľských tímov a formovanie nových ošetrovateľských tímov. Aktuálne v NÚSCH, a.s. sú aktívne tímy – Tím pre podporu laktácie (DKC), Ranový tím (DKC, NÚSCH dospelí), Tím bazálnej stimulácie (DKC, NÚSCH dospelí), Resuscitačný tím (DKC), Odberový tím (NÚSCH dospelí). V roku 2025 sme spustili Tím starostlivosti o cieвне katétre a Tím pre prevenciu nozokomiálnych nákaz, ktorý zatiaľ máme iba v DKC.

Úlohou členov jednotlivých tímov je aplikovať získané vedomosti a zručnosti do praxe, usmerňovať kolegov pri jednotlivých činnostiach, participovať na tvorbe štandardov a jednotných postupov. Zároveň sledovať a vyhodnocovať štatistiku dekubitov a iných indikátorov kvality ošetrovateľskej starostlivosti. Cieľom činnosti tímov je zvyšovanie kvality ošetrovateľskej starostlivosti.

Súčasťou Úseku ošetrovateľskej starostlivosti je aj práca sociálnej sestry

- zabezpečuje poradenskú činnosť nielen pre hospitalizovaných dospelých pacientov, ale aj pre rodinných príslušníkov pacientov, vrátane DKC,
- skúma a zabezpečuje vhodné sociálne zázemie pacienta,
- komunikuje s príslušnými inštitúciami a úradmi v rámci sociálnych potrieb pacienta,
- zabezpečuje agendu spojenú s vypisovaním a odosielaním návrhov na kúpeľnú liečbu pacienta.

DETSKÉ KARDIOCENTRUM, pracovisko NÚSCH, a.s.

KARDIOLOGICKÉ ODDELENIE DKC (DKL)

Primár	MUDr. Martin Záhorec, PhD.
Vedúca sestra	Mgr. Jana Sedliaková, PhD.
Počet lekárov	13 (10,4 úväzku), 2 (1,5 úv.) MD/RD atestovaní kardiológovia – 6 (4,9 úväzku)
Počet sestier	DKL oddelenie: 23 + 2 RD DKL ambulancie: 6 sestier
Počet sanitárov	5
Iní pracovníci v zdravotníctve	1 psychológ MD + 1 (0,75 úväzok) pre celý NÚSCH 1 sociálny pracovník pre celé DKC 1 liečebný pedagóg (0,4 úväzok) pre celé DKC
Počet lôžok	23

Kardiologické oddelenie Detského kardiocentra zabezpečuje:

- špecializovanú kardiologickú nemocničnú a ambulantnú starostlivosť o deti s vrodenými a získanými ochoreniami srdcovo-cievneho systému s celoslovenskou pôsobnosťou
- nemocničnú starostlivosť o pacientov po diagnostickej a terapeutickej katetrizácii srdca
- špecializovanú kardiologickú nemocničnú a ambulantnú starostlivosť o mladých dospelých s niektorými komplexnými vrodenými chybami srdca (hlavne fontanovská cirkulácia) s celoslovenskou pôsobnosťou) a transfer pacientov do starostlivosti Odd. pre vrodené chyby srdca v dospelosti
- syntézu klinických, laboratórnych a špecializovaných zobrazovacích a funkčných vyšetrení u pacientov s vrodenými a získanými ochoreniami srdca s následným plánovaním a indikáciou katetrizačnej alebo operačnej intervenčnej liečby
- centralizáciu starostlivosti o detských pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním a zriedkavými ochoreniami srdca a ciev (pľúcna hypertenzia, hypertrofické kardiomyopatie, aortopatie a iné genetické vaskulopatie)
- komplexnú starostlivosť o pacientov pred a po transplantácii srdca
- konzultantskú kardiologickú činnosť pre NÚDCH a pre celé územie SR
- pregraduálnu a postgraduálnu výučbu detskej kardiológie pod vedením Kliniky detskej kardiológie LF UK

V roku 2025 opätovne stúpila priemerná doba hospitalizácie na oddelení aj využitie lôžok oddelenia (o 6%) pri približne rovnakom počte hospitalizovaných pacientov. Cieľom je snaha o redukciiu hospitalizácií, ktoré nie sú nevyhnutné, zároveň pretrvávajú vyššia komplexnosť pacientov, a to najmä s chronickým srdcovým zlyhaním. Pacienti s dlhodobou mechanickou podporou (4 pacienti v roku 2025) a potransplantační pacienti (aktuálne detský vek: 15 pacientov) absolvujú často svoje ambulantné kontroly na lôžkovom oddelení (hygienická bezpečnosť, komfort pacienta a rodiny). Pokračujeme v programe regeneratívnych stratégií liečby závažného srdcového zlyhania dojčiat a malých detí.

Ukazovateľ	2025
Počet hospitalizácií na DKL	668
Priemerný ošetrovací čas	4,2
Využitie lôžok v %	63,8%

Ambulantný úsek DKL

Ukazovateľ	2025
Počet ambulantných vyšetrení	3712
Z toho konzílií	58
Počet echokardiografických vyšetrení	3413

Plán rozvoja pracoviska

I. Projekt vytvorenia databázy genotypizácie detských pacientov s kardiomyopatiou a myokarditídou v spolupráci s UNB Bratislava

Zodpovední: M.Lapšová, M.Lajmon, M. Záhorec

Termín: december 2026

II. Projekt komunitného a edukatívneho stretnutia pacientov s jednodukorovou cirkuláciou a ich rodín (v spolupráci s novovzniknutým patientskym združením Malí kardiáci a Nadáciou DKC)

Zodpovední: M.Záhorec, J.Zemánková, E.Kucharovicová, P.Olejník, L.Staňová

Termín: jún 2026

III. Projekt donor derived-cell free DNA po transplantácii srdca („tekutá biopsia“) u detí v spolupráci s Ústavom klinickej imunológie a lekárskej genetiky, Univerzitná nemocnica Martin a JLF UK

Zodpovední: M.Lajmon, M.Záhorec, Mgr. A.Čereš (UNM)

Termín: celoročne

IV. Projekt analýzy výsledkov podpory funkčnej regenerácie myokardu pri terminálnom srdcovom zlyhávaní v detskom veku

Zodpovední: M.Záhorec, M.Lapšová, M.Szighardtová, M.Lajmon, S.Vitko

Termín: september 2026

ODDELENIE JIS

Primár	MUDr. Martin Záhorec, PhD.
Vedúca sestra	Mgr. Monika Cíferská
Počet lekárov	5 + 1 x 0,5 úväzok (1 MD)
Počet sestier	25,4 2 sestry MD
Počet sanitárov	6 (1 MD)
Počet lôžok	10

Poskytovanie intenzívnej a intermediárnej starostlivosti novorodencom a deťom s vrodenými alebo získanými chorobami srdca, ktorí vyžadujú monitoring vitálnych funkcií a intenzívne sledovanie a liečbu.

Významnú skupinu pacientov tvoria novorodenci s kritickou vrodenu chybou srdca (aj prenatálne diagnostikovaní), plus deti všetkých vekových kategórií s vrodenými alebo získanými chorobami srdca a ciev odosielané z rôznych regiónov SR, ktorých stav vyžaduje intenzívny monitoring a liečbu bez potreby umelej pľúcnej ventilácie. V spolupráci s OFV sa neinvazívne alebo invazívne diagnostikujú, liečia a v prípade potreby indikujú na intervenciu.

Druhou veľkou skupinou pacientov sú deti po katetrizačných diagnostických alebo intervenčných výkonoch spravidla v celkovej anestézii a všetky ostatné deti, ktorých stav sa v priebehu hospitalizácie na kardiologickom alebo kardiochirurgickom oddelení zhorší a z rôznych príčin vyžadujú intenzívnu liečbu a sledovanie.

Treťou dôležitou skupinou detí hospitalizovaných na JIS sú pacienti po kardiochirurgických zákrokoch prekladaní z OAIM na ďalšiu intermediárnu starostlivosť. Na JIS sú tiež liečení akútni pacienti s významnými poruchami srdcového rytmu.

Pri vykonávaní liečebno-preventívnej starostlivosti JIS veľmi úzko spolupracuje s kardiologickým a kardiochirurgickým oddelením, lekári sa podieľajú na výkone LPS, ambulantných vyšetreniach, ECHO vyšetreniach, dôležitá je aj spolupráca s OAIM a kontinuita liečby medzi oboma oddeleniami.

Ukazovateľ	2025
Počet hospitalizácií na DKC JIS	275
JIS kardiologická	106
JIS kardiochirurgická	145
Arytmologickí pacienti	24
Katetrizovaní pac., prechodne JIS (do 24 hod)	131

Počet lôžko dní 2025 JIS kardiologická 721, JIS kardiochirurgická 1192 priemer 7,7

Počet lôžkodní 2024 JIS kardiologická 1032, JIS kardiochirurgická 959 priemer 7,2

Plán rozvoja pracoviska

V roku 2025 sme zaznamenali predĺženie priemernej doby hospitalizácie na JIS so vzostupom lôžkodní pre kardiochirurgických pacientov napriek poklesu počtu odliečených pacientov. Rozbor porovnania komplexity operovaných pacientov 2024 vs. 2025 nie je k dispozícii, ale cieľom pre ďalšie obdobie je zamerať sa na redukciiu morbiditu pri intenzívnej liečbe detí v DKC. Budeme pokračovať v aktualizácii protokolov na prevenciu nozokomiálnych infekcií a v ich dôslednom monitoringu. Ďalším cieľom bude optimalizovať časovanie intervenčnej liečby bez zbytočného odkladu vrátane kritických VCHS a detí s akútnym srdcovým zlyhaním. Pokračujeme v aktualizácii protokolu prevencie nekrotizujúcej enterokolitidy u novorodencov s kritickou VCHS, cieľom je vypracovať protokol širšej nutričnej stratégie chronických intermediárnych pacientov. JIS sa významne podieľa na liečbe pacientov s akútnym a pokročilým chronickým srdcovým zlyhaním vrátane programu regeneratívnych stratégií (pacienti s bandážou pľúcnej artérie a reštriktívnou medzipredsieňovou komunikáciou, pacienti odpojení z mechanickej podpory) a programu dlhodobej mechanickej podpory. Naším cieľom je pokračovať v stabilizácii a edukácii ošetrovateľského tímu a kontinuálne zvyšovať kompetenciu a erudíciu lekárov (vzdelávanie, práca v tímoch, univerzálne kardiologické zručnosti).

KARDIOCHIRURGICKÉ ODDELENIE (KCHO)

Primár	MUDr. Matej Nosál, PhD.
Vedúca sestra	PhDr. Regina Purgiňová, PhD.
Počet lekárov	6
Počet sestier	21
Počet sanitárov	6
Iní pracovníci v zdravotníctve	4
Počet lôžok	10
Počet operačných sál	2

Kardiochirurgické oddelenie poskytuje komplexnú operačnú a pooperačnú starostlivosť o detských pacientov od novorodeneckého veku až po mladých dospelých s vrodenými srdcovými chybami pre celé Slovensko.

V roku 2025 sa operačná produktivita držala na úrovni 331 pacientov, čo umožňuje možnosť naplno využívať priestorovo-technické zázemie DKC a predovšetkým využitie 2 operačných sál. Mortalita je na úrovni 0,9 %, čo je historicky najnižšie číslo, pričom zomreli 3 pacienti. Za rok 2025 bolo priamym prekladom z OAIM na Kardiochirurgické oddelenie preložených 86 pacientov (38% z hospitalizovaných pacientov na oddelení). Títo pacienti často vyžadujú nejakú formu intenzívnej starostlivosti (realimentácia, hrudné drény, liečby infekcie, centrálné vstupy, liečba chylotoraxu a pod.). Vďaka dobre edukovanému personálu sa vieme o tento typ pacientov postarať, čo zároveň výrazne odľahčuje oddelenia OAIM a JIS DKC. Takáto starostlivosť kladie zvýšené nároky na personál oddelenia. Zároveň bolo na oddelení ošetrovaných približne 8 pacientov po katetrizačnom výkone, implantácii kardiostimulátora, alebo na „comfort care“ ako výpomoc pri plnej kapacite Kardiológického oddelenia DKC.

Operačné sály sú využívané v simultánnom režime niekoľko dní do týždňa. V roku 2025 sme operovali 48 novorodencov, čo je o 4 viac ako v predošlom roku. Počet pacientov na čakacej listine ku koncu roka 2025 bol 70. V roku 2025 boli na oddelení ďalej rozvíjané nové operačné postupy: Hemisening-Rastelli, Rossova operácia s externou podporou autograftu a použitie uška pravej predsene na náhradu pľúcnej chlopne.

V roku 2025 boli vykonané 2 transplantácie srdca u detských pacientov.

V roku 2025 sa podarilo prijať ďalšieho perfuziológa, čo by po jeho zaškolení mohlo ďalej stabilizovať perfuziologický tím Kardiochirurgického oddelenia DKC.

V priestoroch oddelenia pracuje Klinika detskej kardiochirurgie SZU. Zároveň sa tu konali stáže a prednášky pre študentov medicíny LF SZU 4. ročníka. Klinika vypomáha aj Klinike kardiológie SZU so sťažami pre 6. ročník s tematikou vrodených chýb srdca.

V roku 2025 bolo Kardiochirurgické oddelenie súčasťou 2 multicentrických európskych projektov „Cost action“ Európskej komisie ohľadom vývoja novej mechanickej podpory srdca pre deti a liečby komplexných vrodených chýb srdca. V nasledujúcom roku by malo byť zrejme, ako budú napredovať.

S oddelením úzko spolupracuje Nadácia Šťastné srdcia, ktorá okrem priamej podpory našich pacientov a ich rodín realizuje projekt „Ako zvon“ na podporu prenatálnej diagnostiky vrodených chýb srdca na Slovensku. Okrem toho organizuje pravidelné stretnutia pacientov, ich rodín a personálu Kardiochirurgického oddelenia DKC pri príležitosti Mikuláša a MDD.

Z investičného hľadiska bol v minulom roku zaobstaraný nový ECMO prístroj na mimotelovú podporu srdca.

Ukazovateľ	2025
Počet hospitalizovaných pacientov	226
Počet kardiochirurgických výkonov spolu	331
Počet operácií v ECC	208
Počet operácií bez ECC	123
ECMO	5
LVAD	2
RVAD	1
Berlin Heart LK	1
Heart Mate 3	1
Impella	1
Transplantácia srdca	2
Exitus	3

ODDELENIE ARYTMÍ A KARDIOSTIMULÁCIE (OAKS)

Primár	MUDr. Viera Illíková, PhD
Manažérka dennej smeny	Bc. Jana Maximová
Počet lekárov	4 lekári (3,6 plných úväzkov)
Počet sestier	2
Počet sanitárov	0
Iní pracovníci v zdravotníctve	0
Počet lôžok	4 plávajúce lôžka na DKL + lôžka na iných odd. DKC
Počet operačných / intervenčných sál	Spoločné s DKCH / DOFV

Oddelenie arytmí a kardiostimulácie Detského kardiocentra poskytuje komplexnú starostlivosť deťom s poruchami rytmu v rámci celého DKC a poskytuje konziliárne služby pre Národný ústav detských chorôb, rajónnych kardiológov a novorodenecké a detské oddelenia nemocníc v rámci celého Slovenska. Zaoberá sa diagnostikou a liečbou porúch rytmu u detí vo všetkých vekových kategóriách (začínajúc už prenatálnym obdobím), so štrukturálne zdravým srdcom, s vrodenou chybou srdca aj získaným ochorením srdca. Diagnostické metódy sú vo väčšej časti neinvazívne (EKG, holterovské ekg monitorovanie, záťažové vyšetrenia, head-up-tilt testy), ale aj invazívne (invazívne elektrofyzologické vyšetrenie, implantovateľné slučkové rekordéry). Liečba zahŕňa medikamentózne, chirurgické alebo katetrizačné postupy: implantácie a výmeny elektroimpulzogenerátorov a katérové ablácie substrátov arytmí. Naše liečebné metódy dovoľujú mnohých našich pacientov s arytmiami definitívne vyliečiť. Naším cieľom je vytvoriť deťom zdravotné predpoklady pre čo najlepšiu kvalitu školského, športového, rodinného aj pracovného života.

Ukazovateľ	2025
Počet hospitalizácií	167
Intrakardiálne EFV	60
z toho počet ablácií (RFKA)	56
Holterovské monitorovanie EKG	479
Event monitor / EKG monitor príhod	16
Ergometria	78
Head-up-tilt test	13
Implantácie / výmena KS	16 (7/9)
Implantácie ICD / CRT-D / výmeny	9
Implantácie slučkového rekordéra	5
Ambulantné vyšetrenia	641
- kontroly KS / ICD / slučk. rekordérov	256

V pediatrickej populácii ide o nízke počty výkonov, čo zásadne limituje význam porovnávania daných parametrov. V roku 2025 stúpol najmä počet implantácií / výmen elektroimpulzogenerátorov.

Plán rozvoja pracoviska

Spolupráca s OAKS NÚSCH, a.s.

Pokračovanie a rozvíjanie medzinárodnej spolupráce (Children's Hospital of Philadelphia, USA, AKH Viedeň, Rakúsko, Herzzentrum Lipsko, Nemecko, Kardiocentrum Motol Praha, ČR a i.)

Zintenzívnenie spolupráce s kardiocentrom CHOP - Children's Hospital of Philadelphia, Electrophysiology and Heart Rhythm Programme, USA, vrátane študijných pobytov lekárov DOAKS v CHOP

RF katérové ablácie pacientov s VCHS v dospelosti v spolupráci s pracoviskom pre dospelých - OAKS NÚSCH a.s.

Genetické vyšetrenie obetí NKS < 50 rokov veku a pri pozitívnom náleze kardiologické vyšetrenie a kaskádové genetické testovanie ich rodinných príslušníkov

Vzdelávanie lekárov: zahraničné stáže, aktívna účasť na kongresoch, EHRA / AEPC certifikácia, komplexná kardiologická činnosť

Vzdelávanie sestier: aktívna účasť na kongresoch

ODDELENIE ANESTÉZIOLÓGIE A INTENZÍVNEJ MEDICÍNY

Primár	doc. MUDr. Ľubica Kováčiková, PhD
Vedúca sestra	Mgr. Miroslava Piteková
Počet lekárov	OAIM 8, ÚA 5, MD 1
Počet sestier	OAIM 26 / 11 (skrátene úv.), ÚA 5 / 1, MD 3
Sanitári	4/2 - jednosmenní
Iní pracovníci v zdravotníctve	3
Počet lôžok	10

Oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny (OAIM) zabezpečovalo:

- Podávanie všetkých druhov anestézií pacientom DKC, pri kardiochirurgických, diagnostických a intervenčných výkonoch v DKC, ale aj pri iných výkonoch v rámci iných pracovísk NÚSCH, a.s.
- Konzíliá pri podávaní celkovej anestézie u pacientov s ochorením srdca mimo DKC
- Analgosedáciu pacientom hospitalizovaným alebo ošetrovaným v DKC
- Intenzívnu starostlivosť pacientom po kardiochirurgických výkonoch a kriticky chorým pacientom (novorodencom s kritickou chybou srdca, pacientom po kardiopulmonálnej resuscitácii, pri akútnej dekompenzácii základného ochorenia a kritických získaných ochoreniach srdca)

Pracovníci oddelenia vykonávali:

- Kardiopulmocerebrálnu resuscitáciu v rámci DKC.
- Konzultačnú činnosť v oblasti intenzívnej starostlivosti pre iné oddelenia DKC, pre NÚDCH a iné nemocnice v rámci Slovenska.

OAIM zabezpečovalo:

- Kardiologickú starostlivosť na OAIM
- Školenie lekárov a sestier OAIM a JIS DKC v intenzívnej medicíne za použitia elektronického simulačného systému
- Školenia lekárov a sestier v odbore anestéziológia, intenzívna starostlivosť, detská kardiológia
- Výučbu študentov medicíny LF UK
-

Ukazovateľ	2025
Celkový počet hospitalizácií na OAIM DKC	296
Anestézie celkom	941
- potencovaná anestézia	271
- intravenózna anestézia	195
- inhalačná anestézia	30
- kombinovaná anestézia	387
- lokálna anestézia	4
- analgosedácia	20
- stand-by	34

Anestézie podľa pracoviska

Ukazovateľ	2025
Operácie	293
Katetrizácie	315
Elektrofyziológia	60
Iné (TEE, CT, MR, bronchoskopia...)	273

Plán rozvoja pracoviska

I. Simulačný systém nácviku kardiopulmonálnej resuscitácie a kritických situácií

Úlohy:

1. Simulačný tréning na OAIM a iných pracoviskách DKC
2. Simulačný tréning pre detských kardiológov, anesteziológov a intenzivistov
3. Školenie rodičov detí s VCHS v KPR

II. Projekt spolupráce s Children's Hospital of Philadelphia

Úlohy:

1. Pokračovať v spolupráci, klinických konzultáciách / videokonferenciách za účelom konzultácie komplexných pacientov a ďalšieho vzdelávania s Children's Hospital of Philadelphia

III. Projekt genetického testovania v rámci Národného akčného plánu pre rozvoj genomickej medicíny na Slovensku

Úloha: Implementácia genetického testovania u kriticky chorých pacientov s ochoreniami srdca

IV. Projekt „Žijem naplno“ a Avatar 1

Úloha: Rozvíjať projekt podpory neuropsychického vývoja detí s VCHS včít. edukácie na diaľku v spolupráci s Nadáciou DKC.

V. Projekt využitia virtuálnej reality

Úloha: Využitie virtuálnej reality u pacientov s ochorením srdca v nemocničnej, ambulantnej a domácej starostlivosti v spolupráci s Nadáciou DKC.

VI. Projekt humanitárnej pomoci

Úlohy: Misijná činnosť a podpora rozvoja kardioprogramov v rozvojových krajinách v spolupráci s FN Motol

ODDELENIE FUNKČNÉHO VYŠETROVANIA (OFV)

Primár	MUDr. Peter Tittel PhD.
Vedúca sestra	Mgr. Jana Kľusková, PhD.
Počet lekárov	5 + 1 lekárka na MD
Počet sestier	6
Počet sanitárov	1
Iní pracovníci v zdravotníctve	0
Počet lôžok	0
Počet operačných / intervenčných sál	1

Detské oddelenie funkčného vyšetřovania je samostatnou pracovnou jednotkou v rámci SValZ. Po metodické stránke je aj súčasťou Kliniky detskej kardiológie LF UK. Štruktúrne sa člení na tri časti:

1. neinvazívna časť
2. invazívna časť
3. pneumologická časť

Neinvazívna a pneumologická časť poskytuje vyšetřenia kardiopulmonálneho ústrojenstva pre pacientov NÚSCH - DKC, či už hospitalizovaných alebo ambulantných. Taktiež vykonáva vyšetřenia pre pacientov z iných nemocničných zariadení a ambulancií. Zdravotná starostlivosť je poskytovaná od prenatálneho obdobia (prenatálna echokardiografia) až do dovŕšenia 20 rokov. Pacientom s najzávažnejšími vrodenými chybami srdca poskytujeme starostlivosť aj v dospelom veku.

Invazívna časť vykonáva diagnostické a intervenčné výkony u pacientov s vrodenými, ale aj získanými ochoreniami srdca a ciev. Veková škála pacientov je od novorodeneckého až po dospelý vek. Vykonáva zdravotnú starostlivosť nielen pre pacientov NÚSCH – DKC, ale aj iných nemocničných zariadení.

Ukazovateľ	2025
Neinvazívna časť:	
EKG	1521
Ergometrické vyšetrenia	347
Echokardiografické vyšetrenia	3634
Invazívna časť:	
Počet invazívnych vyšetrení :	289
- z toho diagnostické	102
- z toho aj biopsie myokardu	17
- z toho intervenčné	187
• dilatácie	81
• uzávery skratov	92
• implantácie stentov	23
• implantácie chlopne	10
• iné intervencie	5
Skioskopia	39
Sonografia:	198
Pneumologická časť: Jan. - máj 2025	
Počet vyšetrení:	102
- z toho bronchokonstričké	32

Plán rozvoja pracoviska

Nový pavilón DKC pri NÚSCH a.s. ponúka špičkové priestorové a technické vybavenie a lepšie podmienky pre prácu, čo je predpokladom na výkon a rozvoj činnosti nášho oddelenia.

Sú to jednak :

- Priestory oddelenia vyhovujúce vykonávanej činnosti
- Hybridná katetrizačno-operačná sála
- Systém videointegrácie na hybridnej sále
- Prevádzka špecializovaného prístroja na prenatalnú echokardiografiu na špičkovej technickej úrovni
- Ultrazvukový prístroj najvyššej rady kompletne vybavený na echokardiografiu so všetkými dnes dostupnými modalitami.
- Dostupnosť moderného CT a MRI prístroja špecializovaného na vyšetrenie srdca.
- Spolupráca rádiologického oddelenia NÚSCH a špecialistov na zobrazovanie vrodených chýb srdca z nášho oddelenia
- Udržujeme pre deti príjemné prostredie oddelenia – výzdoba stien detskými motívami, darčeky (sladkosti, tričká) pre deti a edukačné materiály pre rodičov.
- Televízory vo vyšetrovniach s možnosťou premietania rozprávok deťom a premietanie obrazu z prenatalnej echokardiografie vyšetrovaným tehotným pacientkám

- Zakúpili sme polohovateľný ergometer, čo umožňuje zaviesť novú vyšetrovaciu metódu – záťažovú echokardiografiu a rozšíriť spektrum pacientov, ktorí môžu podstúpiť klasickú ergometriu, alebo spiroergometriu aj v ležiacej polohe

Náš plán je rozvíjať ďalej činnosti oddelenia OFV DKC. Naše činnosti sa dajú rozdeliť na 4 oblasti. Základom sú invazívna kardiológia a zobrazovacie metódy. Budeme pokračovať aj v ostatných činnostiach nášho oddelenia ako neinvazívne vyšetrenia kardiovaskulárneho systému a vzdelávacia činnosť.

NEMOCNIČNÁ LEKÁREŇ (NL)

Vedúca farmaceutka nemocničnej lekárne	PharmDr. Slávka Porubcová
Vedúca farmaceutická laborantka	Mgr. Mária Michalková, v.z. Bc. Gabriel Bodák
Počet farmaceutov	10
Počet farm. laborantov	10
Počet sanitárov	1
Iní pracovníci v zdravotníctve	2
Počet techn. hosp. pracovníkov	2

Oddelenia

- Oddelenie prípravy humánných liekov
- Oddelenie klinickej farmácie
- Oddelenie zdravotníckych pomôcok

Hlavné činnosti nemocničnej lekárne v roku 2025

Nemocničná lekáreň je neoddeliteľnou súčasťou NÚSCH, a.s. Poskytuje špecializovanú lekárenskú starostlivosť klinikám, oddeleniam a odborným ambulanciám ústavu.

Hlavnými aktivitami NL v roku 2025 zahŕňali

- Nákup, uchovávanie a výdaj liekov, zdravotníckych pomôcok a dietetických potravín v súlade s príkazmi MZ SR a platnou legislatívou.
- Príprava, kontrola liekov rozličných liekových foriem.
- Konzultačná a informačná činnosť o liekoch a zdravotníckych pomôckach pre lekárov a ostatných zdravotníckych pracovníkov.
- Edukačná činnosť pre pacientov ústavu.
- Prijem, uchovávanie a výdaj vzoriek liekov a zdravotníckych pomôcok.

Individuálna príprava liekov (IPL) v roku 2025:

IPL na vnútorné použitie	Počet	Jednotka
delené prášky	112 606	cps
nedelené prášky	4 380	g
roztoky a sirupy	71 770	ml
3D tlačené tablety	650	tbl
IPL na vonkajšie použitie		
roztoky	507 280	ml
asepticky pripravené roztoky	3 495	ml
roztoky na uchovávanie tkanív a orgánov	54 390	ml

masti a gély	6 945	g
IPL na parenterálne použitie		
vaky totálnej parenterálnej výživy	1 080	ks
kardioplegické roztoky	1 365	ks
asepticky pripravené prášky	1 080	ks

Dôležité udalosti v roku 2025

- Do bežnej praxe bola implementovaná inovatívna technológia PharmaPrinter od CurifyLabs inšpirovaná metódou 3D tlače na prípravu tabliet, určená predovšetkým pre pediatrických pacientov Detského kardiocentra. Umožňuje presnú a rýchlu prípravu liekov s dávkou prispôbenou individuálnym potrebám pacienta. Proces prípravy je plne uzatvorený – liečivo zmiešané s bázou sa automaticky dávkuje do blistra, ktorý je následne hygienicky uzavretý. Takto pripravené tablety spĺňajú požiadavky Európskeho liekopisu a garantujú presnosť dávky. Na lieky pripravené touto technológiou boli v roku 2025 nastavení 3 pacienti.
- Farmaceuti vykonali za rok 2025 na oddeleniach NÚSCH a DKC spolu 492 intervencií, z toho 367 (75 %) u dospelých pacientov a 125 (25 %) u detských pacientov. V 374 prípadoch (76%) išlo o vyžiadanú intervenciu, v 118 prípadoch (24%) išlo o proaktívnu akciu zo strany farmaceuta.
- Farmaceuti vykonali 306 interpretácií hladín antiinfektív (vankomycín, gentamicín), imunosupresív a iných liečiv, na základe ktorých navrhli vhodné dávkovanie. Okrem interpretácie hladín išlo najčastejšie o úpravu dávkovania iných liekov – 90 intervencií (18%) a v 71 prípadoch odporučili farmaceuti zámenu lieku za vhodnejšiu alternatívu alebo rozpoznali klinicky významnú interakciu a odporučili príslušné opatrenia (14%).
- Farmakoterapeutické edukácie:
 - 25 edukácií alebo reedukácií pacientov po transplantácii srdca o užívaní imunosupresív.
 - 101 edukácií pacientov po kardiochirurgických operáciách o užívaní warfarínu
- Farmaceuti z NL boli prítomní 1x týždenne na vizitách oddelení DKC-OAIM, kde sa podieľali na optimalizácii farmakoterapeutických režimov a spôsobu podávania liekov pediatrickým pacientom.
- Na základe vyžiadania od septembra 2025 túto činnosť začali vykonávať aj na DKC-JIS.
- V rámci projektu Dôvera bola vykonaná revízia farmakoterapie u 23 pacientov identifikovaných poisťovňou Dôvera ako rizikových z hľadiska farmakoterapie, pričom každá revízia pacienta bola spojená s následnou edukáciou.
- V roku 2025 farmaceuti viedli 5 školení pre sestry ohľadom správneho a bezpečného podávania liekov.
- Farmaceuti sa aktívne zúčastnili stretnutia PICC teamu, aktívne sa podieľali na práci Tímu pre infekčnú endokarditídu, Komisie pre racionálnu antiinfekčnú liečbu, antibiotickú politiku a nozokomiálne infekcie, Komisie pre racionálnu farmakoterapiu a liekovú politiku a Etickej komisie.

6. Vysokošpecializované metodiky

Pracovisko	Metodiky
Oddelenie intervenčnej kardiológie	- Komplexné perkutánne koronárne intervencie u pacientov s bifurkačnými léziami a chronickým uzáverom koronárnej artérie - PKI u pacientov s akútnym STEMI - Transkatérová perkutánna implantácia aortovej bioprotézy „Valve-in-valve“ transkatérová transfemorálna implantácia bioprotézy do zlyhanej bioprotézy v aortálnej a mitrálnej pozícii - Aproximácia cípov mitrálnej a trikuspidálnej chlopne - Perkutánna mitrálna valvulopalastika - Perkutánna liečba vrodených skratových chýb srdca /uzáver DPS, FOA, DAP, A-V fistuly/ - Ablácia septa u pacientov s hypertrofickou kardiomyopatiou - Mechanická obehová podpora pri vysokorizikových PKI - Intrakoronárny ultrazvuk, koregistrácia AG/IVUS - Meranie frakčnej prietokovej rezervy, koregistrácia AG/iFR - Optická koherenčná tomografia - Rotačná aterektómia - Endomyokardiálna biopsia
Oddelenie akútnej kardiológie - koronárnej starostlivosti	- ECHO a USG: TTE, TEE, 3D, USG hrudníka a pľúc - Invazívne procedúry: meranie centrálnej hemodynamiky vrátane termodilúčného merania CO, zavedenie CVK, merania CVP, arteriálny tlak - Asistencia USG či ECHO pri punkciách pleury, perikardu, arterií a centrálnych vén - Podpora spontánneho dýchania pomocou CPAP - Dočasný LVAD Impella CP a IABP
Oddelenie arytmií a kardiostimulácie	Katérová ablácia predsieňových arytmií (najmä fibrilácie predsiení) pomocou energie pulzného elektrického poľa (tzv. elektroporácia). Túto technológiu bolo možné implementovať vďaka úspešnému projektu pre financovanie tejto technológie z Fondu obnovy EK. V súlade s požiadavkami Plánu obnovy sme zvýšili počet pacientov podstupujúcich katérovú abláciu fibrilácie predsiení o 43% pri súčasnom skrátení trvania ablácie o 60%. Všetky tieto ablácie sa realizovali v celkovej anestézii za súčinnosti lekárov a sestier OAİM.

	• Rádiofrekvenčná neurokardioablácia nervových ganglií v periatríálnom tkanive u mladších pacientov s funkčnými bradykardickými poruchami pri nadmernej parasympatikovej aktivácii. • Blokáda sympatického paravertebrálneho ganglia v spolupráci s lekármi OAIM u pacientov s arytmiickou búrkou. • Rádiofrekvenčná katéetrová ablácia epikardiálneho substrátu komorových tachykardií. • Implantácia bezelektrodových kardiostimulátorov. • Implantácia extravaskulárnych defibrilátorov s lokalizáciu defibrilačnej elektródy v mediastíne. • Komplexné extrakcie elektroimpulzogenerátorových systémov. • Katéetrová ablácia u chorých s vrodenými srdcovými chybami všetkých vekových kategórií. • Kontinuálne periprocedurálne monitorovanie rádiofrekvenčnej katéetrovej ablácie fibrilácie predsieni a komorových tachykardií s pomocou intrakardiálneho ultrazvukového zobrazovania.
Oddelenie všeobecnej kardiológie	• Komplexný manažment pacientov s chlopňovým postihnutím • TAVI • MitraClip • Triclip
Oddelenie cievnej chirurgie	• Metodika debranching výkonov na supraaortových vetvách aorty a viscerálnych vetvách aorty nevyhnutné v rámci hybridnej liečby pri endovaskulárnej liečbe ochorení aorty • Operácie torakoabdominálnej aneuryzmy aorty, aneuryzmy abdominálnej aorty (otvoreným spôsobom a aj hybridne) • Indikované explantácie stentgraftov • Klinické komplikované prípady pri thoracic outlet syndróme, Wilkieho a Dunbarovom syndróme
Oddelenie kardiochirurgie	• miniinvazívne výkony • transplantácia srdca • transkatéetrová liečba chlopňových chýb • implantácia dlhodobých VAD • TAH • GUCH program • tMCS

Oddelenie diagnostickej a intervenčnej rádiológie CT	• Vyšetrenia vrodených vývojových chýb v detskom aj dospelom veku, funkčné vyšetrenia srdca, špeciálne vyšetrovacie protokoly pred plánovanými transkatérovými implantáciami aortálnej a mitrálnej chlopne a pred perkutánnou implantáciou pulmonálnej chlopne.
MR	• Vyšetrenia srdca pre všetky kardiologické indikácie, vrátane vrodených vývojových chýb v detskom aj dospelom veku, funkčné vyšetrenia srdca, pokojovú a záťažovú MR. Využívame snímanie prietokov cez veľké cievy v celom rozsahu hrudníka s možnosťou následného vyhodnotenia jednotlivých parametrov pomocou software s umelou inteligenciou.
Oddelenie kardiológie a angiológie	• Bunková liečba kritickej končatinovej ischémie • Renálna sympatiková denervácia u pacientov s rezistentnou esenciálnou arteriálnou hypertenziou
Oddelenie zlyhávania a transplantácie srdca	• Testovanie reversibility pľúcnej hypertenzie • Záťažové invazívne hemodynamické vyšetrenie • Záťažové echokardiografické vyšetrenie pri podozrení na diastolickú dysfunkciu ľavej komory • Ultrafiltrácia (Aquadex) • Plne implantabilné podkožné pumpy na podávanie kontinuálnej i.v. liečby pre pacientov s PAH • Barostim – modulácia baroreflexu • Indikácia a reevaluácia k HTx a dlhodobým mechanickým podporám ľavej komory • Liečba a konzultácia pacientov s amyloidózou srdca • Liečba a konzultácia pacientov so vzácnymi kardiomyopatiami • Kardiologické konzultačné služby • Kardiogenetické vyšetrenia a poradenstvo
Oddelenie intervenčnej angiológie	• Perkutánná terapia ochorenia aorty (vrátane FEVAR, BEVAR) • Perkutánná terapia ochorenia aorty technikou “fillinig sac” SMART EVAR procedure • Perkutánná terapia ochorenia aorty technikou “in situ laser fenestration” • Perkutánná terapia hlbkej žilovej trombózy a pľúcnej embolie • Perkutánná terapia intrakraniálnej aneuryzmy a AV malformácií • Revaskularizačná terapia tepien končatin laserom
Oddelenie pre vrodené chyby srdca v dospelosti	• Komplexné transtorakálne a transezofageálne echokg vyšetrenie u pacientov s VCHS a CTEPH, včítane 3D kontrastnej echokg a zavedenie paušálneho hodnotenia strainu včítane strainu predsiení • Perioperačné echokg vyšetrenie včítane TEE na operačných sálach NÚSCH, a.s. • Funkčné vyšetrenie pľúc inkl. bodypletyzmografie a difúznej kapacity pľúc • Komplexná starostlivosť o pacientov s pľúcnou hypertenziou pri VCHS a pri CTEPH (liečba perorálna, inhalačná a parenterálna kontinuálne pumpou), v spolupráci so zahraničným pracoviskom intervenčná

	a radikálna liečba CTEPH (pľúcna endarterektómia, balóniková pľúcna angioplastika) • Komplexná starostlivosť o pacientov s infekčnou endokarditídou pri VCHS (diagnostika, optimalizácia liečby, stanovenie terapeutickej stratégie, prevencia) • Indikácia a v spolupráci s OFD DKC-NÚSCH, a.s., realizácia transkatérovej implantácie pulmonálnej chlopne a ďalších vysokošpecializovaných intervencií VCHS (dilatácia pulmonálnej chlopne, pľúcnych stenóz, riešenie MAPCAs, uzáverov fenestra u Fontanovskej cirkulácie) • Indikácia a v spolupráci s OIK NÚSCH a.s. transkatérový uzáver skratovej VCHS (DPS, FOA, DBA) a kompletná CCD nevyhnutná pre manažment CTEPH • Indikácia a v spolupráci s Odd. intervenčnej angiológie transkatérové riešenie VCHS – koarktácia aorty a CT a DSA nevyhnutné pre manažment CTEPH
Fyziatrisko-rehabilitačné oddelenie	• MLS terapia, dekongestívna terapia - lymfodrenáž, akupunktúra, PNF Vojta, Bobath, DNS, Bazálna stimulácia, kardiovaskulárna rehabilitácia
Oddelenie neinvazívnej kardiológie	• 3-D echokardiografia, záťažová echokardiografia • periprocedurálne TTE • TEE pri intervenčných aj kardiochirurgických výkonoch • kontrastná echokardiografia
DKC-Kardiologické oddelenie	• Program regeneratívnej stratégie liečby závažného srdcového zlyhania (reverzibilný banding pľúcnej artérie a vytvorenie reštriktívnej medzipredsieňovej komunikácie pri dilatáčnej kardiomyopatii detí do 2 rokov) • Prvá indikácia Impella podpory zlyhanej ľavej komory u dieťaťa v SR • „Tekutá“ biopsia – cell-free DNA analýza (v spolupráci s UNB Martin lab.) • Celoslovenský program profylaxie RSV infekcií u detí s významnou VCHS do 2 rokov • Prvýkrát použitý infliximab v liečbe závažného Kawasaki syndrómu • Hybridná“ dominantné ambulantná celoročná starostlivosť o dieťa s Berlínskym srdcom • Indikácia a organizácia prvej svetovej implantácie stentgraftu (R SVC-pravá predsieň) ako dekompresie lymfatického systému u jeden a pol komorovej cirkulácie zahraničným špecialistom

DKC-Oddelenie funkčného vyšetřovania	• Transtorakálna a transezofageálna 2D a 3D echokardiografia vrodených a získaných ochorení srdca u detí a mladých dospelých. • Prenatálna echokardiografia - diagnostika vrodených chýb srdca a porúch rytmu plodu. • Radiodiagnostická celotelová sonografia. • Kompletné spirometrické vyšetřenia, vrátane provokačných testov. • Ergometrické a spiroergometrické vyšetřenia. • Diagnostické katetrizácie srdca detí. • Výpočet hemodynamických parametrov. • 3D rotačná angiokardiografia • Digitálna subtrakčná angiografia • Intervenčné katetrizácie: Raskhindová septostómia. implantácia periférnych a intrakardiálnych stentov, implantácia pľúcnej chlopne, endomyokardiálna biopsia. uzávery intrakardiálnych a extrakardiálnych skratov, perkutánna aortálna valvuloplastika. perkutánna pulmonálna valvuloplastika. perkutánna angioplastika ramien pľúcnice, perkutánna angioplastika descendentnej aorty, dilatácie renálnych artérií u detí, perkutánne angioplastiky stenóz ciev, oklúzie periférnych a intraorgánových ciev. • Diagnostická a intervenčná terapeutická 3D echokardiografia s fluoroskopiou a angiografickou fúziou. • Cardio CT a Cardio MR vyšetřenia a ich vyhodnocovanie a vytváranie 3D modelov srdca a ciev
DKC-Oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny	• Komplexná starostlivosť o kriticky chorých pacientov, hlavne novorodencov s kritickými vrodenými chybami srdca • Liečba závažného srdcového zlyhania včítane krátko a dlhodobej mechanickej podpory cirkulácie • Nekonvenčné metódy umelej pľúcnej ventilácie pri závažnom respiračnom zlyhaní (vysokofrekvenčná ventilácia, APRV, NAVA, ventilácia negatívnym tlakom atď) • Liečba závažnej pľúcnej hypertenzie u kriticky chorých včít. ECMO • Perkutánne zavádzanie centrálnych vstupov (PICC) na OAIM a iných oddeleniach DKC • Simulačný systém nácviku kardiopulmonálnej resuscitácie a kritických situácií Novozavedené metódy v roku 2025 • Monitorovanie pľúcnych funkcií/ventilácie pomocou elektrickej impedančnej tomografie • Využitie zariadenia Impella pri mechanickej podpore cirkulácie • Používanie bezihlového systému aplikácie injekcie pri diagnostických vyšetřeniach v sedácii • Zavedenie nových techník regionálnej anestézie (napr. hlboký parasternálny blok, paravertebrálny blok, ESB - erector spinae blok) • Nové farmakologické spôsoby analgosedácie – perorálny ketamín, trazodón • Použitie bivalirudínu v trombolytickej liečbe

	• Používanie cefiderokolu v liečbe infekcií vyvolaných multirezistentnými kmeňmi • Používanie terlipresínu v liečbe renálnej insuficiencie
DKC-Oddelenie arytmií a kardio stimulácie	• Rádiofrekvenčná katéetrová ablácia arytmogénnych substrátov substrátov s použitím 3D mapovacieho systému. • Non-fluoroskopické katéetrové ablácie. • Zavedenie používania intrakardiálneho ECHO vyšetrenia pri RF katéetrových abláciách v indikovaných prípadoch. • Implantácia extravaskulárneho ICD systému. • Implantácia ICD so subkutánnou defibrilačnou elektródou u novorodencov a malých detí. • Implantácia kompletne subkutánného ICD u väčších detí. • Implantácia EKG subkutánných mikrerekordérov pre diagnostiku nevysvetlených synkôp. • Liečba intrauterinných arytmií plodov prostredníctvom liečby matky. • Genetické testovanie primárnych genetických arytmií u detí a ich rodinných príslušníkov • Zapojenie do projektu genetického testovania obetí náhlej kardiálnej smrti ľudí mladších ako 50 rokov veku a pri pozitívnom náleze kardiologické vyšetrenie a kaskádové genetické testovanie rodinných príslušníkov • Ezofagová stimulácia pri incesantných, na medikamentóznú liečbu refraktérnych supraventrikulárnych tachykardiách • Domáce EKG monitorovanie novorodencov s incesantnými tachykardiami za účelom kontroly účinnosti farmakologickej liečby
DKC-JIS	• Komplexná stabilizačná liečba kritických vrod. chýb srdca s invazívnym a neinvazívnym monitoringom • Komplexná intermediárna liečba akútneho srdcového zlyhania vrátane dlhodobej mechanickej podpory • Komplexná liečba zápalových ochorení srdca (endo-, myo-, perikarditídy) • Chronická intenzívna starostlivosť o pooperačných kardiochirurgických pacientov s komplikáciou (porucha výživy, výpotky, srdcové zlyhanie, infekcia a pod.)
Ambulantné oddelenie	• oddelenie poskytuje všetky potrebné metodiky neinvazívnej kardiológie a angiológie, či už vo vlastnej réžii alebo v spolupráci s Oddelením neinvazívnej kardiológie NÚSCH, a.s.

7. Vedecko-výskumná činnosť, výskumné úlohy a projekty

NÚSCH, a.s., sa stará o systematickú podporu vedeckovýskumnej činnosti, ako aj postgraduálneho vzdelávania v systéme CME a individuálnych vzdelávacích aktivít lekárov a sestier. Vedeckovýskumnú činnosť a sústavné postgraduálne vzdelávanie považuje NÚSCH, a.s., za základný strategický nástroj pre kontinuálnu činnosť v oblasti zavádzania moderných a progresívnych diagnostických a liečebných metód.

Kreditované vzdelávacie aktivity v systéme CME pokračujú formou pravidelných, na webovej stránke NÚSCH, a.s., zverejnených seminárov, ktoré sú hodnotené kreditmi Slovenskej lekárskej komory.

V roku 2025 sa uskutočnilo 10 kreditovaných odborných seminárov.

V apríli 2025 sa uskutočnil V. Farmaceutický deň Národného ústavu srdcových a cievnych chorôb, a.s. V priebehu roka 2025 sa uskutočnili aj tri semináre Ranového tímu

Nové klinické štúdie a biomedicínsky výskum – v roku 2025 prebiehalo 22 štúdií.

8. Prednášky a publikácie

Oddelenie kardiológie a angiológie - Oddelenie intenzívnej angiológie

- Zahraničné karentované časopisy: 3 publikácie
- Web publikácie: 4

Oddelenie akútnej kardiológie - koronárna starostlivosť

- prednášky: 11
- publikácie: 7

Oddelenie zlyhávania a transplantácie srdca

- desiatky prednášok, posterov a abstraktov na domácich a zahraničných fórach
- publikačná činnosť: 12

Klinika diagnostickej a intervenčnej rádiológie

- prednášky: 22
- publikácie: 6

Oddelenie arytmií a kardiostimulácie

- publikačná činnosť: publikácie pracovníkov OAKS vo vedeckých časopisoch v databáze MEDLINE: 7 domáce vedecké časopisy 6, kapitola v monografii 2
- prednášky: 47 (doma i v zahraničí)

Oddelenie cievnej chirurgie

- prednášky: 20 doma a v 6 zahraničí

Oddelenie pre vrodené chyby srdca v dospelosti

- prednášky: 7 na zahraničných odborných fórach
29 na domácich odborných fóach
- publikačná činnosť: 14
- prednášky v špecializačných kurzoch na LF SZU: 17

Oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny

- prednášky: 7

Ambulantné oddelenie

- prednášky: 37
- publikačná činnosť: 4
- iné: odborné texty a diskusie v printových a obrazových médiách týkajúce sa informácií pre laickú verejnosť o prevencii a liečbe kardiovaskulárnych ochorení

Oddelenie kardiochirurgie

- publikačná činnosť: 21

Fyziatrisko - rehabilitačné oddelenie

- prednášky: 1+7
- iné: výuka na SZU pre lekárov FBLR v predatestačnej príprave, KVR pre lekárov a fyzioterapeutov na stupni bakalár a magister, fyzioterapia na SZŠ, stáže pre lekárov a fyzioterapeutov, semináre z rehabilitačného ošetrovateľstva pre sestry a zdravotný personál

Oddelenie neinvazívnej kardiológie

- prednášky: 19 (zahraničné 6, domáce 13)
- publikačná činnosť: 8 (zahraničné 2, domáce 6)

Oddelenie laboratórnej medicíny

- prednášky: 5
- publikačná činnosť: 0

Kardiologické oddelenie - DKC

- prednášky: 39, postery 3
- publikačná činnosť: 5, abstrakty 5
- kapitoly v monografií: 2
- iné:
Prednášky: 2 x (mimo NÚSCH) a 4x (v rámci NÚSCH).
Účasť sester na vedeckých konferenciách na Slovensku a v Čechách (4x).

Preškolenie sestier a praktických sestier v resuscitácii (2x).

Vzdelávanie nových sestier v rámci nástupnej praxe á 1 mesiac (10x).

Aktualizácia ošetrovateľských štandardov.

Oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny - DKC

- prednášky: 26
- publikačná činnosť: 3

Oddelenie arytmií a kardiostimulácie - DKC

- prednášky: 21+1
- publikačná činnosť: 8
- iné: pregraduálna a postgraduálna výučba

Kardiochirurgické oddelenie - DKC

- prednášky: 9
- publikačná činnosť: 9

Oddelenie funkčného vyšetřovania - DKC

- prednášky: 23
- publikačná činnosť: 25

JIS - DKC

- prednášky: 8, postery 2
- publikácia: 1
- publikovaný abstrakt: 3
- Iné: pregraduálna a postgraduálna edukačná činnosť v spolupráci s LF UK (3 lekáři), videokonferenčné prezentácie – 1

prednášky mimo NUSCH 1x, prednášky v NUSCH 3 x

absolvovanie – VŠ štúdium Bc. v odbore ošetrovateľstvo (1 sestra)

absolvovanie - VŠ štúdium Mgr. v odbore ošetrovateľstvo (1sestra)

absolvovanie – postgraduálne štúdium v odbore Anestézia a intenzívna medicína (SZU) (1 sestra)

absolvovanie – nástupná prax sestry (1 sestra)

vytvorenie PICC protokol – zjednodušenie a skvalitnenie ošetrovania, minimalizácia chybovosti v prenose informácií

vytvorenie jednotného Ranového protokolu pre celé DKC

Nemocničná lekáreň

- Nuschletters: 4

Oddelenie centrálnej sterilizácie

- Prednášky: 4
- Publikačná činnosť: odborné články do časopisu Teoria a prax /farmaceutický laborant
- Recenzie článkov o zdravotníckych pomôckach do časopisu Česká a Slovenská farmácia

Prednášková a publikačná činnosť bude podrobne zdokumentovaná a zhrnutá Vedeckou radou NÚSCH, a.s., v dokumente „Prehľad publikačnej a prednáškovej činnosti pracovníkov NÚSCH, a.s., za rok 2025.“

9. Ekonomické informácie

Oddelenie poisťovníctva

Národný ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. poskytoval v roku 2025 zdravotnú starostlivosť na základe platných zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami poistencom zdravotných poisťovní:

25 – Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.

24 – Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.

27 – Union zdravotná poisťovňa, a.s.

Zmluva o poskytovaní zdravotnej starostlivosti so Všeobecnou zdravotnou poisťovňou, a.s. pokračovala v roku 2025 na základe platných dodatkov k zmluve. Platnosť zazmluvneného programového profilu NÚSCH, a.s. zostala aktuálna aj na obdobie od 1.1.2025. Nasledujúcim dodatkom k zmluve boli predĺžené platné cenové podmienky až do 31.5.2025, nakoľko nebolo známe definitívne znenie programovej vyhlášky a z toho vyplývajúce podmienky pre prerozdelenie finančných prostriedkov. Dodatkom č. 13 boli predĺžené cenové podmienky až do 31.12.2025 a zadefinovaná dodatočná zložka úhrady na ústavnú zdravotnú starostlivosť.

Dodatočná zložka úhrady bola stanovená na základe Vyhlášky č. 64/2025 Z.z. MZ SR zo dňa 31.3.2025, ktorá ustanovila minimálnu sumu výdavkov určenú na zdravotnú starostlivosť v rozpočte pre jednotlivé zdravotné poisťovne. Podiel VŠZP predstavoval pre NÚSCH sumu 2,7 mil. EUR. Tieto finančné prostriedky boli uhradené stanoveným mechanizmom vyplácania v troch tranžiach do konca roka 2025 v podiele 25%, 15% a 60% z celkovej sumy.

Od 1.6.2025 bola na základe našej žiadosti zazmluvnená Kardiologická ambulancia č. 11. pre pacientov pred resp. po kardiochirurgických výkonoch. Od 1.8.2025 bol po spoločných rokovaní podpísaný dodatok, ktorým sa navýšil zmluvný objem na vybrané DRG skupiny o 560 tis. EUR na obdobie 8 mesiacov a o 170 tis. EUR mesačne na obdobie od 1.9.25 do 31.12.2025 pre pracovisko pre dospelých. Zvýšená bola cena bodu v ŠAS a vybraných výkonov v ŠAS, zvýšené ceny kapitácií a zavedené bezlimitné prostredie na výkony SVLZ s výnimkou CT a MR od 1.9.25 do 31.12.2025. Limit na CT a MR výkony bol upravený na základe našej požiadavky. Dodatkom k zmluve od 1.11.25 do 31.12.2025 sa zvýšil zmluvný objem na vybrané DRG skupiny o 75 tis. EUR mesačne.

Zmluvný vzťah so zdravotnou poisťovňou Dôvera, a.s. pokračoval v roku 2025 na základe uzatvorených dodatkov k zmluve. Cenové podmienky boli predĺžované do 30.6.2025 vrátane programového profilu. Od 1.4.2025 bola zazmluvnená kardiologická ambulancia č. 11. Podiel ZP Dôvera na dodatočnej úhrade za lôžkovú zdravotnú starostlivosť bol stanovený na 1,3 mil. EUR. Suma bola na základe podpísaného dodatku k zmluve uhradená do konca roka 2025 v troch tranžiach podľa všeobecne stanovených podmienok vo vyhláške. Zároveň bola zvýšená cena úhrady za kapítovaných pacientov, základná a zvýhodnená cena bodu ŠAS a vybraných výkonov v ŠAS. Cenové podmienky boli následne dodatkami predĺžované do 31.8.2025 a zároveň prebiehali rokovania o novej zmluve, ktorá bola podpísaná s účinnosťou od 1.9.2025 samostatne pre pracovisko pre dospelých a pre DKC a znamenala prechod na financovanie podľa klasifikačného systému DRG. Boli nastavené finančné objemy pre úhradu hospitalizačných prípadov, podmienky ich úhrady a vyhodnocovania plnenia a tiež cenové podmienky a podmienky úhrady za poskytnutú zdravotnú starostlivosť v ŠAS a SVLZ pracoviskách. Od 1.10.2025 boli dodatkami aktualizované medicínske programy v súlade s Rozhodnutiami vydanými MZ SR. Mesačná úhrada za hospitalizačné prípady bola dodatkom k zmluve navýšená na mesiac december 2025 o 267 tis. EUR.

Zmluvný vzťah so zdravotnou poisťovňou Union, a.s. bol počas roka aktualizovaný dodatkami k platnej zmluve o poskytovaní zdravotnej starostlivosti. Od 1.1.2025 bola predĺžená platnosť zazmluvnených medicínskych programov. Na základe našich požiadaviek a rokovaní zmluvných strán bol dodatkom od 1.6.2025 navýšený zmluvný objem na špecializovanú ambulantnú

zdravotnú starostlivosť na pokrytie poskytnutých výkonov zdravotnej starostlivosti v I. polroku 2025 a následne od 1.7.2025 bol zmluvný objem zrušený a výkony ŠAS poskytujeme v bezlimitnom prostredí. Zároveň bol zvýšený zmluvný objem na SVLZ výkony na základe našej požiadavky o 11 tis. EUR na polrok. Ceny ukončených hospitalizácií boli navýšené o 5%. Zvýšené boli ceny úhrady za kapítovaných pacientov a cena bodu v ŠAS. Podiel Union ZP na dodatočnej zložke úhrady vo výške 382 tis. EUR bol na základe dodatku k zmluve uhradený v troch tranžiach do konca roka 2025 v % podieloch podľa Vyhlášky. Kardiologická ambulancia č. 11 bola zazmluvnená od 1.8.2025. Dodatkom s účinnosťou od 1.10.2025 boli aktualizované medicínske programy v súlade s Rozhodnutiami MZ SR. Na základe našej žiadosti vyplývajúcej zo stavu plnenia zmluvného objemu na ústavnú zdravotnú starostlivosť bol zmluvný objem dodatkom k zmluve navýšený na II. polrok 2025 o 100 tis. EUR.

Fakturácia výkonov za poskytnutú zdravotnú starostlivosť bola počas roku 2025 realizovaná na základe aktuálnych platných zmluvných podmienok so zdravotnými poisťovňami a dávky zasielané v súlade s platným dátovým rozhraním pre vykazovanie výkonov v jednotlivých typoch zdravotnej starostlivosti. Dátové rozhranie pre ústavnú zdravotnú starostlivosť bolo od 1.1.2025 doplnené o rozširujúcu informáciu (pre rok 2025 nepovinnú) o poskytnutej ZS, vykazovanú podľa Metodiky použitia markerov v systéme DRG a vykazovanie jednodňovej zdravotnej starostlivosti, ktoré bolo včlenené do DRG.

Ekonomické ukazovatele

Národný ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. (ďalej aj len „NÚSCH, a.s.“ a/alebo „akciová spoločnosť“) dosiahol za hospodársky rok 2025 končiaci 31.decembra 2025 pri celkových výnosoch 121 530 434,90 € a nákladoch 125 018 732,59 € hospodársky výsledok - stratu vo výške 3 488 297,69 €, čo je o 3 488 298 € horší hospodársky výsledok ako plánovaný, ale o 420 894,99 € lepší hospodársky výsledok ako hospodársky výsledok za rok 2024.

Hospodárenie v priebehu roka 2025 ovplyvnil najmä vysoký nárast osobných nákladov, pretrvávajúce vysoké ceny vstupov - energií, materiálu a služieb. Celosvetovú ekonomiku (a tým vyššie náklady) stále ovplyvňuje najmä konflikt na Ukrajine a v pásme Gazy, rôzne lokálne konflikty, rast cien ropy, energií, vybraných komodít a protekcionistické opatrenia Trumpovej administratívy, ku ktorým sa koncom roka 2025 pridala aj neistota celosvetového obchodu z dôvodu rastu napätia na Blízkom a Strednom východe.

Celkové výnosy za rok 2025 nedosiahli plánovanú úroveň, skutočná výška výnosov bola o 1 604 342 € nižšia ako plánovaná hodnota 123 134 777 € (t.j. 98,70% plánovanej hodnoty). Podnikateľský plán pre rok 2025 predpokladal najmä navýšenie výnosov o nárast osobných nákladov v zmysle platového automatu, nárast výnosov z dôvodu inflačného rastu cien vstupov (materiálu a energií), vrátane osobitných výnosov minimálne vo výške 5 000 000 €, čo sa však nestalo.

Naopak podnikateľský plán pre rok 2025 nezahrňal doplatenie/dorovnanie platieb zo strany Všeobecnej zdravotnej poisťovni, a.s. (ďalej aj len „VŠZP, a.s.“) vo výške 4,095 mil. €, ktoré VŠZP, a.s. v roku 2022 oproti roku 2021 nevyplatila (resp. v roku 2022 krátila platby oproti roku 2021 o túto sumu). Nevyplatenie týchto (aj v predchádzajúcich obdobiach) krátených platieb, sa ukázalo (ukazuje) ako rozhodujúce pri dosiahnutí záporného hospodárskeho výsledku pre rok 2025 (ale aj pri dosahovaní hospodárskeho výsledku predchádzajúcich období).

V roku 2025 NÚSCH, a.s. dosiahol aj neplánované výnosy z dofinancovania nemocníc vo výške viac ako 4,419 mil €. Tieto mimoriadne výnosy realizované/vykázané ako tržby voči zdravotným poisťovňam síce nedosiahli/nepokryli nárast osobných nákladov v roku 2025 oproti roku 2024 (nárast osobných nákladov 2025/2024 je +6 121 895 €), ale pomohli znížiť stratu NÚSCH, a.s.

Na rozdiel od výnosov, celkové náklady prekročili, síce minimálne, plánované hodnoty pre rok 2025. Celkové náklady boli o 1 886 249 € vyššie ako plánované náklady a dosiahli 101,53% plánovanej hodnoty. Pod nárast nákladov sa podpísali tradične, dve najväčšie skupiny nákladov a to nárast spotreby materiálu (najmä špeciálneho zdravotníckeho materiálu, ďalej aj len „šzm“) a nárast osobných nákladov. Tieto dve skupiny nákladov spolu v hospodárskom roku 2025 narástli oproti

plánovaným hodnotám pre rok 2025 o 2 706 915 € (spotreba materiálu o 1 646 390 € a osobné náklady o 1 060 525 €). Podrobné vysvetlenie nárastu/zmeny nákladov oproti plánovaným hodnotám je uvedené v časti Náklady na spotrebu materiálu a v časti Osobné náklady

Práve nedosiahnutie plánovaných výnosov, najmä nepokrytie valorizácie platov na príjme zo strany zdravotných poisťovní a nárast spotreby materiálu a osobných nákladov sa podpísalo pod dosiahnutý hospodársky výsledok - stratu vo výške 3 488 297,69 €.

Porovnanie skutočných nákladov a výnosov za rok 2025 oproti plánovaným hodnotám pre rok 2025 je uvedené v tabuľke č.1.

Tabuľka 1: celkové výnosy a náklady v €

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Výnosy celkom	112 629 285	123 134 777	121 530 435	-1 604 342	98,70%
Náklady celkom	116 538 478	123 131 984	125 018 733	1 886 749	101,53%
Hospodársky výsledok	-3 909 193	2 793	-3 488 298	-3 491 091	xxx

Hospodársky výsledok

Prekročenie plánovaných nákladov najmä v spotrebe materiálu (osobitne šzm) a osobných nákladov a zároveň nedosiahnutie plánovaných výnosov spôsobilo, že v sledovanom období hospodárskeho roku 2025 NÚSCH, a.s. nesplnil žiadne plánované ukazovatele hospodárskeho výsledku (okrem marginálneho výsledku hospodárenia z finančnej činnosti).

Skladba a porovnanie skutočne dosiahnutých hodnôt za rok 2025 a plánovaných ukazovateľov výsledkov hospodárenia NÚSCH, a.s. za rok 2025 je uvedená v tabuľke č.2.

Tabuľka 2: skladba hospodárskych výsledkov v €

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-3 535 251	287 792	-4 485 101	-4 772 893	xxx
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-15 650	-285 000	-19 610	265 390	6,88%
Výsledok hospodárenia pred zdanením	-3 550 901	2 792	-4 504 711	-4 507 503	xxx
EBITDA*	1 854 304	5 687 792	796 826	-4 890 966	14,01%
Hospodársky výsledok po zdanení	-3 909 194	2 792	-3 488 298	-3 491 090	xxx

Napriek nedosiahnutiu plánovaných ukazovateľov uvedených v podnikateľskom pláne pre rok 2025 - plánovaných výsledkov hospodárenia, môžeme dosiahnuté výsledky interpretovať pozitívne aj negatívne – hospodársky výsledok po zdanení za rok 2025 bol o cca 420 000 € lepší ako v predchádzajúcom účtovnom období (rok 2024) ale nedosiahol plánovanú hodnotu. Sklamáním je pokles EBITDA* oproti predchádzajúcemu obdobiu (rok 2024) o viac ako 1 000 000 € na 796 826 €. Dosiahnutá EBITDA nepokrýva dlhovú službu (výšku splátok istín a úrokov z prijatých úverov) a na zlepšenie tohto ukazovateľa sa NÚSCH, a.s. musí prioritne zamerať v nasledujúcich obdobiach.

Poznámka:

*EBITDA = (Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (V r. 27) – Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (V r. 08) + Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (V r. 24) + Odpisy dlhodobého nehmotného a dlhodobého hmotného majetku (V r. 22) + záporný zostatok účtu Opravné položky k zásobám (V r. 13) + záporný zostatok účtu (Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (V r. 23) + záporný zostatok účtu Opravné položky k pohľadávkam (V r. 25) - výnosy z investičných, jednorazových, resp. iných mimoriadnych dotácií (časť na V r. 9))

Výnosy a náklady

Skladba a štruktúra hlavných výnosových a nákladových položiek (výkaz ziskov a strát) dosiahnutých za kalendárny rok 2025 a porovnanie s plánovanými hodnotami pre rok 2025 a skutočne dosiahnutými hodnotami za rok 2024 je uvedená v tabuľke č.3.

Tabuľka 3: výnosy a náklady v €

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Výnosy z hospodárskej činnosti	112 629 275	123 134 777	121 530 425	-1 604 352	98,70%
Tržby z predaja tovaru	3 087 345	3 2 93 684	2 979 776	-313 908	90,47%
Tržby z poskytovania zdravotnej starostlivosti	107 421 830	117 095 520	116 475 354	-620 166	99,47%
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	2 118 137	2 745 573	2 074 765	-670 808	75,57%
Náklady na hospodársku činnosť spolu	116 164 526	122 846 984	126 015 526	3 168 542	102,58%
Náklady na predaný tovar	2 817 572	2 994 673	2 715 240	-279 433	90,67%
Spotreba materiálu	46 737 501	48 252 125	49 883 387	1 631 262	103,38%
Spotreba energií	1 909 253	1 748 849	1 763 977	15 128	100,87%
Služby	4 116 831	4 154 497	4 592 737	438 240	110,55%
Pridaná hodnota	54 928 018	63 239 060	60 499 789	-2 739 271	95,67%
Osobné náklady	54 913 970	59 975 340	61 035 865	1 060 525	101,77%
Mzdové náklady	39 660 147	43 856 502	44 063 523	207 021	100,47%
Náklady na soc. a zdrav. poistenie	14 154 466	14 966 476	15 841 777	875 301	105,85%
Sociálne náklady	1 099 357	1 152 362	1 130 565	-21 797	98,11%
Dane a poplatky	171 225	195 500	325 923	130 423	166,71%
Odpisy	5 391 123	5 580 000	5 620 989	40 989	100,73%
Tržby z predaja dlhodobého majetku	1963	0	530	530	xxx
Zostatková cena predaného majetku	1895	0	0	0	xxx
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek	0	0	0	0	xxx
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	105 156	126 000	77 408	-48 592	61,43%
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-3 535 251	287 793	-4 485 101	-4 772 894	xxx
Výnosové úroky	10	0	10	10	xxx
Kurzové zisky	0	0	0	0	xxx
Kurzové straty	59	0	189	189	xxx
Nákladové úroky	0	0	1275	1 275	xxx
Ostatné náklady na finančnú činnosť	15 601	285 000	18 156	-266 844	6,37%
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-15 650	-285 000	-19 610	265 390	6,88%
Výsledok hospodárenia pred zdanením	-3 550 901	2 793	-4 504 711	-4 507 504	xxx
Daň z príjmov z bežnej činnosti	358 293	0	-1 016 413	-1 016 413	xxx
Výsledok hospodárenia	-3 909 194	2 793	-3 488 298	-3 491 091	xxx

Bližšie vysvetlenie dosiahnutých ukazovateľov jednotlivých nákladových a výnosových skupín za rok 2025 a ich porovnanie s plánovanými hodnotami pre rok 2025 a dosiahnutými hodnotami za rok 2024 je uvedený v nasledujúcom texte a tabuľkách.

Výnosy

NÚSCH, a.s. dosiahol za hospodársky rok 2025 celkové výnosy z hospodárskej činnosti celkom vo výške 121 530 425 € oproti plánovaným 123 134 777 €, čo predstavuje pokles oproti plánovanej hodnote pre rok 2025 o 1 604 352 €, resp. dosiahnutie 98,70% plánovanej hodnoty pre rok 2025.

Tržby z predaja tovarov a služieb

Tržby z poskytovania zdravotnej starostlivosti tvoria dominantnú časť všetkých výnosov a predstavujú až 95,84% všetkých tržieb (výnosov z hospodárskej činnosti) akciovej spoločnosti oproti roku 2024, kde tieto výnosy predstavovali 95,38% výnosov z hospodárskej činnosti.

Tržby z poskytovania zdravotnej starostlivosti za rok 2025 dosiahli hodnotu 116 475 354 € oproti plánovaným 117 095 520 € a nedosiahli plánovanú hodnotu pre rok 2025 o -620 166 €, dosiahli teda 99,47% plánovanej hodnoty pre rok 2025.

Výnosy z poskytovania zdravotnej starostlivosti voči klientom zdravotných poisťovní (zdravotná starostlivosť hradená zdravotnými poisťovňami) dosiahli 99,41% plánovanej hodnoty a boli o 684 862 € nižšie ako plánované výnosy. Medzi tržbami z poskytovania zdravotnej starostlivosti voči klientom zdravotným poisťovní sú aj zahrnuté mimoriadne výnosy z dofinancovania nemocníc vo výške viac ako 4,419 mil v €. Tieto mimoriadne výnosy realizované/vykázané ako tržby voči zdravotným poisťovňam síce nedosiahli/nepokryli nárast osobných nákladov v roku 2025 oproti roku 2024 (+6 121 895 €) ale pomohli znížiť stratu NÚSCH, a.s.

Zdravotná starostlivosť nehradená poisťovňami bola vykázaná vo výške 232 170 v €, dosiahla 70,56% plánovanej hodnoty a teda nenaplnila očakávania o 96 854 v €.

Tržby z predaja tovaru poklesli oproti plánovanej hodnote o 313 908 € a dosiahli hodnotu 2 979 776 €, t.j. 90,47% plánovanej hodnoty. Nenaplnil sa tak ambiciózny plán rastu tržieb a oproti predchádzajúcemu obdobiu (rok 2024) prišlo k medziročnému poklesu tržieb z predaja tovaru vo verejnej lekární Srdce o 107 569 €.

Výnosy z prenájmu za rok 2025 dosiahli hodnotu 137 866 v €, dosiahli iba 39,22% plánovanej hodnoty. Nenaplnili tak plánované očakávanie a boli nižšie o 22 722 v € aj oproti výnosom dosiahnutým za rok 2024.

Ostatné výnosy z predaja tržieb vykázal NÚSCH, a .s. vo výške 23 684 € čo predstavuje síce medziročný nárast o 7 903 v €, ale oproti plánovanej hodnote zaostal o 1 316 v €. Tržby z predaja majetku spoločnosti neboli plánované, pre rok 2025 boli zaevidovaný predaj majetku (špeciálne binokulárne okuliare) vo výške 530 €.

Ani Ostatné výnosy z hospodárskej (prevádzkovej) činnosti neprekročili plánované ukazovatele, dosiahli hodnotu 2 074 765 v €, čo znamená 87,58% plánovanej hodnoty pre rok 2025. Oproti roku 2024 tieto výnosy boli nižšie o 43 372 €. Štruktúra ostatných prevádzkových výnosov je uvedená v tabuľke č.7.

Porovnanie výnosov/tržieb z predaja tovarov vo verejnej lekární Srdce a služieb je uvedené v tabuľke č.4.

Tabuľka 4: výnosy z hospodárskej činnosti v €

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Tržby z predaja tovaru – verejná lekáreň	3 087 345	3 293 684	2 979 776	-313 908	90,47%
Výnosy od zdravotných poisťovní	106 954 215	116 766 496	116 081 634	-684 862	99,41%
Zdrav. starostlivosť nehradená poisťovňami	291 246	329 024	232 170	-96 854	70,56%
Výnosy z prenájmu	160 588	351 549	137 866	-213 683	39,22%
Ostatné výnosy z predaja služieb	15 781	25 000	23 684	-1 316	94,74%
Tržby z predaja majetku	1 963	0	530	530	xxx
Ostatné výnosy z hosp. činnosti	2 118 137	2 369 024	2 074 765	-294 259	87,58%
Spolu	112 629 275	123 134 777	121 530 425	-1 604 352	98,70%

Tržby z poskytovania zdravotnej starostlivosti

Najväčší podiel na tržbách z poskytovania zdravotnej starostlivosti, až 99,80% (pre porovnanie v roku 2024 to bolo 99,73%) dosiahol NÚSCH, a.s. za vykázané výkony voči zdravotným poisťovniam za poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre ich klientov – poistencov. Výkony za poskytovania zdravotnej starostlivosti poistencom zdravotných poisťovní vykázané voči zdravotným poisťovniam teda tvoria takmer všetky výnosy z poskytovania služieb a dominantnú časť všetkých výnosov z hospodárskej činnosti.

Výnosy voči zdravotným poisťovniam celkom za rok 2025 dosiahli hodnotu 116 081 634 v €, t.j. 99,41% plánovanej hodnoty. O 684 862 v € teda nedosiahli plánovanú hodnotu 116 766 496. Pri posudzovaní výnosov je potrebné vziať v úvahu, že nárast výnosov bol spôsobený aj nárastom preplatenia špeciálneho zdravotníckeho materiálu v cene jeho obstarania a teda nemá pozitívny vplyv na hospodársky výsledok.

Prepad skutočnej hodnoty oproti plánovanej by bol vyšší, ak by NÚSCH, a.s. nedostal mimoriadne výnosy vo výške viac ako 4,419 mil v €.

Najvyššie tržby za poskytovanie zdravotnej starostlivosti vykázal NÚSCH, a.s. voči VŠZP, a.s. vo výške 75 958 133 €, čo predstavuje 97,19% plánovaných tržieb. Tržby za poskytovanie zdravotnej starostlivosti voči VŠZP, a.s. boli teda v roku 2025 nižšie ako plánované o 2 192 753 €.

Výnosy voči ostatným dvom zdravotným poisťovniam prekročili plánované hodnoty a ich podiel na tržbách za poskytovanie zdravotnej starostlivosti NÚSCH, a.s., na rozdiel od VŠZP, a.s. neustále, každoročne rastie. Tržby za poskytovanie zdravotnej starostlivosti voči poistencom zdravotnej poisťovni Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s. (ďalej aj len Dôvera, a.s.) prekročili o 1 451 373 641 € plánované hodnoty a dosiahli 32 271 288 €, teda 104,71% plánu pre rok 2025. Ešte pozitívnejšie vyznieva porovnanie s rokom 2024, kedy nárast tržieb v roku 2025 predstavuje 3 591 602 v €.

Tržby za poskytovanie zdravotnej starostlivosti voči poistencom zdravotnej poisťovni Union zdravotná poisťovňa, a.s. (ďalej aj len Union, a.s.) dosiahli sumu 7 852 213 € a teda prekročili plánované hodnoty o 56 338 € a dosiahli 100,72% plánovanej hodnoty.

V roku 2024 bol podiel zdravotných poisťovní na tržbách za poskytovanie zdravotnej starostlivosti nasledovný:

1. VŠZP, a.s. – 66,77%
2. Dôvera, a.s. – 26,81%
3. Union, a.s. – 6,42%

V roku 2025 bol podiel zdravotných poisťovní na tržbách za poskytovanie zdravotnej starostlivosti nasledovný:

1. VŠZP, a.s. – 65,44%
2. Dôvera, a.s. – 27,80%
3. Union a.s. – 6,76%

Tabuľka 5: Výnosy od ZP v €

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
VŠZP, a.s.	71 411 102	78 150 706	75 958 133	-2 192 573	97,19%
Dôvera, a.s.	28 679 686	30 819 915	32 271 288	1 451 373	104,71%
UNION, a.s.	6 863 427	7 795 875	7 852 213	56 338	100,72%
Spolu	106 954 215	116 766 496	116 081 634	-684 862	99,41%

Tržby z predaja liekov a materiálu

Akciová spoločnosť prevádzkuje svoju vlastnú verejnú lekárňu Srdce. Tržby z predaja tovaru (liekov, zdravotníckych pomôcok a doplnkového materiálu) za rok 2025 vo verejnej lekárni Srdce nedosiahli plánovanú hodnotu pre rok 2025, reálne dosiahnuté tržby oproti plánovaným sú nižšie o viac ako 300 tis. €, teda na úrovni 90,47% plánovaných tržieb. Voči predchádzajúcemu roku 2024 ide o pokles tržieb o viac ako 100 tis. €. Hrubá predajná marža lekárne oproti predchádzajúcim obdobiam vzrástla - dosiahla 9,74 %, na porovnanie táto marža za rok 2023 bola vo výške 9,02% a v roku 2024 výška hrubej marže predstavovala 9,58%.

Porovnanie plánovaných výnosov/nákladov z predaja tovaru a skutočne dosiahnutých výnosov/nákladov z predaja tovaru v roku 2025 je uvedená v tabuľke č. 6.

Tabuľka 6: Výnosy/náklady z predaja tovaru

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Tržby z predaja tovaru	3 087 345	3 293 684	2 979 776	-313 908	90,47%
Náklady na predaný tovar	2 817 572	2 994 673	2 715 240	-279 433	90,67%

Ostatné prevádzkové výnosy

NÚSCH, a.s. vykázal za rok 2025 ostatné prevádzkové výnosy v nižšej výške ako plánovanej úrovni - ostatné prevádzkové výnosy za rok 2025 poklesli oproti plánovaným ostatným prevádzkovým výnosom o 294 259 € a dosiahli hodnotu 2 074 765 € (87,58% plánu) oproti plánovanej hodnote 2 369 024 €. Ostatné prevádzkové výnosy poklesli aj oproti dosiahnutým tržbám za rok 2024 a to o 43 372 €.

Takmer tretinu ostatných prevádzkových výnosov 34,91% predstavujú finančné bonusy za platby dodávateľom liekov a zdravotníckeho materiálu. V roku 2024 táto hodnota predstavovala 44,72% všetkých ostatných prevádzkových výnosov. Výška finančných bonusov za rok 2025 dosiahla sumu 724 195 € (72,82% plánovanej hodnoty), teda nenaplnila očakávané hodnoty. Vzhľadom na likviditu akciovej spoločnosti a hospodársky výsledok však tento údaj môžeme považovať za výborný. Tento údaj je aj odrazom dobrých dodávateľsko – odberateľských vzťahov akciovej spoločnosti so svojimi dodávateľmi, ako aj odrazom platobnej schopnosti NÚSCH, a.s.

Druhou najvyššou položkou medzi Ostatnými prevádzkovými výnosmi v roku 2025 (tak ako aj v roku 2024) boli výnosy za stravovanie zamestnancov vo vlastnej závodnej kuchyni. Tržby za stravovanie takmer dosiahli plánovanú hodnotu 439 356 €/441 730 €, t.j. 99,46% plánovanej hodnoty.

Medzi významné položky ostatných prevádzkových výnosov môžeme zaradiť postupné rozpúšťanie dotácií prijatých z Plánu obnovy a odolnosti vo výške 339 062 € (oproti plánovaným 350 000 €). NÚSCH, a.s. v roku 2025 prijal 2 900 198,72 € z plánu obnovy a odolnosti (Projekt 11/03-P25) a 527 599,20 € z plánu obnovy a odolnosti (Projekt 11/02-21-V10-00049). Tieto príjmy (výnosy) sú zaevidované ako výnosy budúcich období a budú rozpustené medzi ostatné prevádzkové výnosy v súlade so zákonom účtovníctve, časovo a vecne previazané s nákladmi (majetkom) ku ktorým sa vecne vzťahujú

Medzi ďalšie významné ostatné prevádzkové výnosy patria najmä výnosy z ubytovania najmä pre svojich zamestnancov vo výške 150 845 € (oproti plánovaným 153 865 €) a ostatné výnosy vo výške 150 579 €. Výška prijatých darov – 181 025 € (oproti hodnote 103 606 € dosiahnutej za rok 2024) len podčiarkuje dobré vzťahy s dodávateľmi a širokou verejnosťou.

Štruktúra ostatných prevádzkových výnosov za rok 2025 a porovnanie s plánom pre rok 2025 je uvedená v tab. č.7.

Tabuľka 7: Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti €

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Zmluvné pokuty	546	0	0	0	xxx
Poistné udalosti	0	0	573	573	xxx
Refakturácie	7 522	10 000	13 584	3 584	135,84%
Stravovanie	401 574	441 730	439 356	-2 374	99,46%
Ubytovanie	146 538	153 865	150 845	-3 020	98,04%
Refundácie	80 279	84300	75 536	-8 764	89,60%
Granty & dotácie	1 500	350 000	339 062	-10 938	96,87%
Dary	103 606	160000	181 025	21 025	113,14%
Ostatné výnosy	104 761	174 567	150 579	-23 988	86,26%
Finančné bonusy	947 202	994 562	724 195	-270 367	72,82%
Inventarizačný prebytok	324 609	0	10	10	xxx
Spolu	2 118 137	2 369 024	2 074 765	-294 259	87,58%

Tržby z predaja majetku

Tržby z predaja dlhodobého majetku neboli pre rok 2025 plánované. V roku 2025 NÚSCH, a.s. predal svojmu bývalému zamestnancovi jeho bývalý ochranný pracovný prostriedok - binokulárne okuliare vo výške 530 € (zostatková cena 0 €).

Finančné výnosy

Pre rok 2025 akciová spoločnosť neplánovala žiadne finančné výnosy z dôvodu poklesu finančnej hotovosti a pretrvávajúcich nízkych úrokov. Za celé sledované obdobie zaevidovala úroky z peňažných prostriedkov na bežnom účte vo výške 10 €.

Náklady

NÚSCH, a.s. dosiahol za rok 2025 náklady v celkovej výške 125 018 733 €, čo je o 1 706 749 € viac ako bolo plánované (plán pre rok 2025 - 123 311 984€), čo predstavuje prekročenie plánovaných všetkých nákladov o 1,53%.

Nárast celkových nákladov o 1,53% oproti plánovaným hodnotám je nízky a svedčí o finančnej disciplíne a dodržaní stanoveného podnikateľského plánu pre rok 2025. Rozdiely oproti plánovaným hodnotám sú najmä z dôvodu externých faktorov, ťažšie ovplyvniteľnými manažmentom akciovej spoločnosti. Avšak kombinácia minimálneho prekročenia plánovaných nákladov a nenaplnenie očakávaných tržieb pri plánovanom vyrovnanom hospodárskom výsledku, znamenala dosiahnutie záporného hospodárskeho výsledku.

V sledovanom období rok 2025 vzrástli oproti plánovaným hodnotám nasledovné nákladové skupiny:

- náklady na spotrebu materiálu na 103,38% plánovanej hodnoty:

Náklady na spotrebu materiálu dosiahli 49 883 387 € a prekročili plán o 1 631 262 €. Náklady na spotrebu materiálu v sledovanom období boli vyššie z dôvodu nárastu výkonov, spotreby, zmenou skladby šzm a cien šzm (napr. aj z dôvodu nezatriedenia kompletného šzm do nižšej sadzby DPH),

- náklady na spotrebu energií na 100,87% plánovanej hodnoty:

Náklady na spotrebu energií síce presiahli plánované hodnoty o 15 128 € a dosiahli hodnotu 1 763 977 €, ale uvedený rozdiel je minimálny a môžeme vynaložené náklady považovať za splnenie/dosiahnutie súladu s plánovanou hodnotou,

- náklady na vynaložené služby na 110,55% plánovanej hodnoty:

Náklady na vynaložené služby vzrástli oproti plánovanej hodnote o 438 240 € a dosiahli hodnotu 4 592 737 €. Ide o nárast oproti plánovaným hodnotám (ako aj skutočnosti roka 2024) o viac ako 10%, ale vzhľadom na inflačnú neistotu a podnikateľské prostredie možno považovať uvedené hodnoty za akceptovateľné,

- osobné náklady na 101,77% plánovanej hodnoty:

Osobné náklady presiahli plánovanú hodnotu o 1 060 525 € a dosiahli hodnotu 61 035 865 €. Uvedený rozdiel bol spôsobený najmä prijatím zamestnancov na výkon vlastného, interného upratovania a zahrnutím vyššej rezervy na dovolenky (mzdy) ako bolo plánované. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch v roku 2025 predstavoval 48,82% (pre rok 2024 to bola hodnota 47,12%) a v blízkej budúcnosti očakávame prekročenie hranice – podielu 50% na celkových nákladoch,

- odpisy na 100,73% plánovanej hodnoty:

Náklady na odpisy presiahli plánovanú hodnotu o 40 989 € a dosiahli hodnotu 5 620 989 €. Uvedený rozdiel je minimálny (+0,73%) a súvisí so skorším zaradením obstarávaného majetku (stroje, prístroje) do hmotného majetku spoločnosti a teda aj vyššími odpismi v sledovanom období,

- náklady na dane a poplatky na 166,71% plánovanej hodnoty:

Náklady na dane a poplatky dosiahli hodnotu 325 923 € a prekročili plánovanú hodnotu o 130 423 €. Na prvý pohľad to znamená vysoké prekročenie plánu, ale nárast bol spôsobený najmä zmenou evidencie a zúčtovania transakčnej dane vo výške 161 202 €, kedy transakčná daň nebola účtovaná medzi finančné náklady, ale medzi dane a poplatky. Ak očistíme túto nákladovú skupinu o transakčnú daň, môžeme konštatovať pokles nákladov oproti plánovanej hodnote o cca 30 000 €.

V sledovanom období rok 2025 poklesli oproti plánovaným hodnotám nasledovné nákladové skupiny:

- náklady na predaný tovar poklesli na 90,67% plánovanej hodnoty:

Náklady na predaný tovar vo verejnej lekární Srdce dosiahli 2 715 240 €, nedosiahli plánovanú hodnotu pre rok 2025, ale ani skutočný stav - náklady na predaný tovar za rok 2024. Pokles nákladov na predaný tovar poukazuje na klesajúci trend predaja liekov, zdravotníckeho a doplnkového materiálu vo verejných lekárňach v prospech elektronického predaja,

- ostatné náklady na hospodársku činnosť poklesli na 61,43% plánovanej hodnoty:

Z relatívneho pohľadu ide o výrazný pokles nákladov, ale v absolútnej hodnote ide o pokles nákladov o 48 592 €, tj z pohľadu celkových nákladov ide o minimálnu, zanedbateľnú čiastku,

- finančné náklady poklesli na 6,88% plánovanej hodnoty:

Na prvý pohľad ide o výraznú zmenu a ušetrenie nákladov. Nenaplnenie plánovaných nákladov ide ale na vrub zmeny evidencie nákladov na transakčnú daň, kedy pôvodne plánovaná suma transakčnej dane 265 000 bola presunutá/evidovaná medzi dane a poplatky. Ak očistíme plánované finančné náklady o plánovanú sumu

transakčnej dane zistíme, že finančné náklady boli cca 20 000 €, čo predstavuje dosiahnutie plánovaných hodnôt. Finančné náklady sú marginálneho charakteru a o platených úrokoch vyplývajúcich zo splácania investičného úveru neúčtujeme vo finančných nákladoch, ale vždy k 31.12. daného roka o hodnotu platených úrokoch navyšime obstarávaciu hodnotu investície – nehnuteľnosti. Nákladové úroky účtované vo výkazoch sú úroky vyplývajúce s čerpania kontokorentného úveru v priebehu mesiaca december s maximálnym rámcom čerpania vo výške 1 mil. eur,

- daň z príjmov:

Osobitná položka je daň z príjmov. Táto položka nebola plánovaná pre jej ťažšiu vstupnú kalkuláciu. Celkový vplyv dane z príjmov na hospodársky výsledok je + 1 016 413 € a to najmä z dôvodu evidencie/výpočtu zápornej odloženej dane. Odložená daň z príjmov bola zaúčtovaná v zápornej výške (kladný vplyv na hospodársky výsledok) najmä z dôvodu neumorenia daňovej straty, resp. nemožnosti umorenia daňovej straty minulých období v budúcnosti.

Štruktúra hlavných nákladových skupín je uvedená v tabuľke č.8.

Tabuľka 8: Štruktúra hlavných nákladových skupín €

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Náklady na predaný tovar	2 817 572	2 994 673	2 715 240	-279 433	90,67%
Spotreba materiálu	46 737 501	48 252 125	49 883 387	1 631 262	103,38%
Spotreba energií	1 909 253	1 748 849	1 763 977	15 128	100,87%
Služby	4 116 831	4 154 497	4 592 737	438 240	110,55%
Osobné náklady	54 913 970	59 975 340	61 035 865	1 060 525	101,77%
Odpisy	5 391 123	5 580 000	5 620 989	40 989	100,73%
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	105 156	126 000	77 408	-48 592	61,43%
ZC predaného majetku	1895	0	0	0	xxx
Dane a poplatky	171 225	195 500	325 923	130 423	166,71%
Finančné náklady	15 660	285 000	19 620	-265 380	6,88%
Daň z príjmov	358 292	0	-1 016 413	-1 016 413	xxx
Spolu	116 538 478	123 311 984	125 018 733	1 706 749	101,38%

Náklady na spotrebu materiálu a energií

Druhou najväčšou nákladovou položkou (po osobných nákladoch) je spotreba materiálu a energií – náklady na spotrebu materiálu a energií spolu za rok 2025 dosiahli hodnotu 51 647 364 € (v roku 2024 dosiahli hodnotu 48 646 754 €), čo predstavuje nárast oproti plánovaným hodnotám o 1 646 390 €.

Náklady na spotrebu materiálu a energií predstavujú 41,31% všetkých (celkových) nákladov (oproti hodnote 41,74% dosiahnutej za rok 2024, hodnote 42,54% dosiahnutej za rok 2023 alebo hodnote 43,75% dosiahnutej za rok 2022). Z medziročného porovnania vyplýva, že podiel nákladov na spotrebu materiálu a energií na celkových nákladoch v predchádzajúcich obdobiach sústavne klesá v prospech podielu osobných nákladov na celkových nákladoch.

Náklady na spotrebu materiálu

Náklady na spotrebu materiálu v roku 2025 dosiahli 49 883 387 €, čo predstavuje 103,38% plánovanej hodnoty (resp. nárast o 1 631 262 €). Ide o najvyšší nárast nákladov oproti plánovaným hodnotám v absolútnom vyjadrení, zároveň odchýlka 3,38% oproti plánovaným hodnotám je minimálna.

V absolútnej hodnote najviac vzrástla spotreba špeciálneho zdravotníckeho materiálu až o 1 309 882 €, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje 103,48% plánovanej hodnoty pre rok 2025. Nárast spotreby špeciálneho zdravotníckeho materiálu nemá jednotné vysvetlenie, bol spôsobený nárastom počtu výkonov, zmenou zatriedenia, zmenou ceny. Práve vyšší nárast spotreby šzm ako nárast výnosov na preplatenie šzm bol jedným z dôvodov dosiahnutia záporného hospodárskeho výsledku.

Spotreba liekov predstavuje druhú najväčšiu skupinu nákladov v spotrebe materiálu, za rok 2025 bola spotreba liekov 5 511 642 €, čo predstavuje prekročenie plánovanej spotreby o 239 272 € (104,54% plánovanej hodnoty).

Spotreba potravín pre klientov a zamestnancov akciovej spoločnosti vzrástla oproti plánovanej hodnote o 62 657 € a teda dosiahla 107,91% plánovanej hodnoty.

Za zmienku ešte stojí nárast spotreby jednorazového operačného materiálu – až o 140 643 € oproti plánovaným hodnotám a materiálu na údržbu zdravotníckej techniky o 83 192 € (táto položka sa však vzhľadom na svoju nevyspytateľnosť ťažko plánuje). Oproti plánovaným hodnotám mierne vzrástla aj spotreba šicieho a dezinfekčného materiálu, čistiacich a pracích prostriedkov, odberového materiálu a nezdravotníckeho drobného hmotného majetku.

Oproti plánovaným hodnotám poklesla najmä spotreba krvi až o 131 650 €, čo predstavuje naplnenie cca 77,18% plánu, spotreba diagnostického materiálu poklesla o 64 151 € na 91,65% plánovanej hodnoty a spotreba ostatného materiálu poklesla na 451 260 € - 90,25% plánovanej hodnoty. Ostatné položky boli vykázané oproti plánovaným položkám nižšie, vplyv nedočerpania týchto nákladov na hospodársky výsledok bol však zanedbateľný.

Porovnanie jednotlivých hlavných položiek spotreby materiálu za rok 2025 oproti plánovaným hodnotám je uvedené v tabuľke č.9.

Tabuľka 9: spotreba materiálu

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Lieky	5 419 583	5 272 370	5 511 642	239 272	104,54%
Spotreba med. plynov	247 915	250 000	246 134	-3 866	98,45%
Spotreba materiálu - dezinfekcia	187 763	200 000	237 032	37 032	118,52%
Spotreba ŠZM	36 339 453	37 644 758	38 954 640	1 309 882	103,48%
Spotreba krvi a krvných derivátov	557 812	576 807	445 157	-131 650	77,18%
Spotreba diagnostického materiálu	731 664	768 247	704 096	-64 151	91,65%
Šicí materiál	462 773	485 912	491 533	5 621	101,16%
Ostatný laboratórny materiál	40 440	42 462	33 544	-8 918	79,00%
Ostatný obväzový materiál	524 000	550 200	544 157	-6 043	98,90%
Jednorazové operačné materiály	325 311	341 576	482 219	140 643	141,17%
Odberový materiál	310 406	325 926	343 141	17 215	105,28%
Materiál na údržbu zdravotníckej techniky	85 175	120 000	203 192	83 192	169,33%
Spotreba potravín	797 231	791 868	854 525	62 657	107,91%
Čistiace a pracie prostriedky	131 336	120 000	139 112	19 112	115,93%
Kancelárske potreby, knižnica	40 056	42 000	30 767	-11 233	73,25%
Drobný hmotný majetok -zdravotnícky	17 076	90 000	77 850	-12 150	86,50%
Drobný hmotný majetok -nezdravotnícky	81 520	100 000	107 287	7 287	107,29%
OOPP	36 334	30 000	26 099	-3 901	87,00%
Ostatný materiál	401 653	500 000	451 260	-48 740	90,25%
Spolu	46 737 501	48 252 125	49 883 387	1 631 262	103,38%

Spotreba energií

Náklady na elektrickú energiu za rok 2025 boli plánované nižšie, ako bola spotreba energií v predchádzajúcom roku 2024. Predpokladali sme postupný pokles cien energií, čo sa aj naplnilo. Spotreba energií celkom bola takmer ako plánovaná hodnota – 100,87% plánovanej hodnoty (skutočnosť 1 763 977 € vs plán 1 748 849 €).

Porovnanie skutočnej spotreby jednotlivých zložiek/druhov energie s plánovanými hodnotami je uvedená v tabuľke č.10.

Tabuľka 10: energie

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Elektrická energia	1 080 740	1 014 750	1 034 326	19 576	101,93%
Voda	146 134	150 002	138 659	-11 343	92,44%
Plyn	682 379	584 097	590 992	6 895	101,18%
Spolu	1 909 253	1 748 849	1 763 977	15 128	100,87%

Náklady na vynaložené služby

Náklady vynaložené na služby v roku 2025 predstavujú iba 3,67% celkových, skutočne dosiahnutých nákladov akciovej spoločnosti – pre porovnanie, v roku 2024 predstavovali náklady na služby 3,53% celkových nákladov, v roku 2023 to bolo 3,35% celkových nákladov a v roku 2022 náklady na služby boli vo výške 3,62 % celkových vynaložených nákladov. Z uvedeného porovnania vyplýva stály, konštantný podiel nákladov na služby na celkových nákladoch akciovej spoločnosti.

Náklady na vynaložené služby v roku 2025 vzrástli oproti plánovanej hodnote o 4 38 240 € na 4 592 737 €, čo predstavuje 110,55% plánovanej hodnoty. Z nárastu nákladov na služby je vidieť dynamiku ich rastu, je to skupina nákladov, ktorá je najcitlivejšia na infláciu a zmenu (nárast) osobných nákladov.

Najviac, oproti plánovanej hodnote v absolútnom vyjadrení vzrástli náklady na Ostatné služby zdravotníckej techniky (údržba a servis zdravotníckej techniky) o 297 329 € na hodnotu 697 329 €, čo predstavuje 174,33% ich plánovanej hodnoty. V percentuálnom vyjadrení (ak vylúčime nárast nákladov na reprezentáciu, kde sú zahrnuté náklady na výstavu a prezentácie projektu Srdce pre Keňu) najviac vzrástli Ostatné opravy o 91 660 € (tu ide najmä o montáž/demontáž klimatizácie a o drobné opravy a revízie) a dosiahli až 291,86% plánovanej hodnoty.

Výrazne vzrástli aj náklady na IT služby, licencie, software až o 147 186 € na 547 186 €, čo predstavuje 136,80% plánovanej hodnoty. Ďalej vzrástli náklady na pranie o 29 177 €, náklady na nájomné zdravotníckej techniky o 27 564 €, náklady na manažérske služby o 23 879 € a náklady na odpadové hospodárstvo o 12 739 €. Nárast u ostatných položiek služieb je pod 10 000 € ich plánovanej hodnoty.

Náklady na opravu a údržbu vzrástli aj pri nákladoch na opravu a údržbu zdravotníckej techniky až o 124 172 € na 231 279 € (napr. náklady na opravu RTG dosiahli takmer 110 000 €), tu však ide aj o zmenu spôsobu účtovnej evidencie, keďže časť predmetných nákladov sme v roku 2024 účtovali na ostatných službách zdravotníckej techniky. Tiež prišlo aj k rastu nákladov na opravu a údržbu budov. Tie vzrástli až o 94 340 € oproti plánovanej hodnote na úroveň 94 890 €.

Najviac nákladov na služby v roku 2025 vynaložil NÚSCH, a.s. na upratovanie – až 907 821 €, kde však prišlo k poklesu oproti plánovanej hodnote o 184 077 € ako aj oproti nákladom vynaloženým v roku 2024 o 125 664 €. Náklady na upratovanie nedosiahli plánovanú hodnotu z dôvodu neúspešného a teda zrušeného obstarávania na upratovacie služby, ukončenia spolupráce so spoločnosťou ČASS, spol. s r.o. a prechodu z externej upratovacej služby na upratovanie vo vlastnej réžii (interné upratovanie). Ďalej prišlo oproti plánovaným hodnotám k poklesu nákladov na strážnu službu o 26 680 €, kde sa nenaplnil inflačná prognóza a neprišlo k zmene ceny služby a k poklesu plánovaných nákladov na zdravotné & laboratórne služby o 10 969 € na 82,86% plánovanej hodnoty. Ostatné položky služieb boli vykázané na úrovni plánovaných hodnôt alebo so zanedbateľným poklesom.

Štruktúra nákladov na služby je uvedená v tabuľke č. 11.

Tabuľka 11: náklady na vynaložené služby

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Oprava a údržba zdrav. techniky	231 729	400 000	409 972	9 972	102,49%
Oprava a údržba nezdrav. techniky	273 303	50 000	46 546	-3 454	93,09%
Oprava a údržba voz. parku	5 108	5 000	8 650	3 650	173,00%
Ostatné opravy	94 890	47 774	139 434	91 660	291,86%
Cestovné	2 396	3 000	2 360	-640	78,67%
Reprezentačné	14 793	2 400	10 147	7 747	422,79%
Upratovanie	1 033 485	1 091 898	907 821	-184 077	83,14%
Pranie	197 865	194 276	223 453	29 177	115,02%
IT služby, licencie, software	432 327	400 000	547 186	147 186	136,80%
Strážna služba	359 831	394 532	367 852	-26 680	93,24%
Telekomunikácie, výkony spojov, pošta	62 095	68 305	67 960	-345	99,50%
Nájomné	133 642	131 280	158 844	27 564	121,00%
Odpadové hospodárstvo	355 829	351 979	364 718	12 739	103,62%
Zdravotné & laboratórne služby	57 308	64 008	53 039	-10 969	82,86%
Ostatné služby zdravotníckej techniky	351 001	400 000	697 329	297 329	174,33%
stravovanie pacientov	34 054	37 254	46 853	9 599	125,77%
Ostatné služby prevádzkovej techniky	202 149	242 791	247 772	4 981	102,05%
Ostatné služby, v tom:	275 026	270 000	292 801	22 801	108,44%
Manažérske služby	102 567	96 000	119 879	23 879	124,87%
Školenie, kongresy	10 876	10 000	6715	-3 285	67,15%
Služby celkom	4 116 831	4 154 497	4 592 737	438 240	110,55%

Finančné náklady

Účtované finančné náklady z 93,50 % predstavujú poplatky za realizáciu platieb, vystavenie potvrdení bánk a vedenie bankových účtov, v minimálnej miere sú účtované náklady na kurzové straty (189 €). Náklady z dôvodu čerpania kontokorentného úveru vo výške úverového rámca 1 000 000 € za rok 2025 dosiahli hodnotu 84,99 €.

V tabuľke (nákladoch) nie je uvedená ako nákladová položka úroky z prijatého investičného úveru na spolufinancovanie výstavby pavilónu Detského kardiocentra a prístavby Diagnostického centra s príslušenstvom za rok 2025 vo výške 120 982 €. Pre porovnanie v roku 2024 úroky z investičného úveru predstavovali 196 617,57 € a v roku 2023 NÚSCH, a.s. zaplatil na týchto úrokoch sumu 202 387 €. O tieto úroky bola k 31.12.2025 navýšená vstupná (obstarávacia) cena financujúcich aktív. Úroková sadzba investičného úveru je fix 1,38% p.a. (cca viac ako 3,5 násobne nižšia ako aktuálna, porovnateľná úroková sadzba), pravidelná mesačná anuita/ splátka predstavuje 123 456 €, čo predstavuje ročne splátku istiny vo výške 1 481 472 €, nesplatená istina je vo výške 10 617 344 €, konečná splatnosť úveru je 20.02.2033.

Koncom roka 2025 okrem kontokorentného úveru začala akciová spoločnosť čerpať aj investičný úver na spolufinancovanie rekonštrukcie a modernizácie lôžkového vybavenia NÚSCH, a.s. v celkovom rámci 2 500 000 €. K 31.12.2025 z celkového úverového rámca akciová spoločnosť vyčerpala 1 788 849 €, nevyčerpanú výšku úverového rámca vo výške 711 151 € predpokladáme dočerpať v roku 2026. Úrok z čerpania tohto investičného úveru predstavuje 1 190,03 €.

Tabuľka 12: náklady na finančnú činnosť

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Úroky	0	1 500	1 275	-225	85,00%
Ostatné finančné náklady	15 660	18 000	18 345	345	101,92%
Spolu	15 660	20 000	19 620	-380	98,10%

Osobné náklady

Osobné náklady predstavujú najvýznamnejšiu a rastovo najdynamickejšiu skupinu nákladov – v roku 2025 ich podiel na celkových nákladoch predstavoval 48,82% a v nasledujúcom roku 2026 očakávame prekročenie hranici 50% celkových nákladov. Pre porovnanie podiel osobných nákladov na celkových nákladoch predstavoval:

obdobie	podiel osobných nákladov na celkových nákladoch v %
rok 2025	48,82%
rok 2024	47,12%
rok 2023	46,17%
rok 2022	43,99%
rok 2021	44,06%
rok 2020	43,24%
rok 2019	38,44%
rok 2018	35,62%

Teda za obdobie od roku 2018 do roku 2025 podiel osobných nákladov na celkových nákladoch vzrástol o 13,20 %.

Zaúčtované mzdové, ako aj osobné náklady v roku 2025 boli takmer identické ako osobné náklady plánované pre rok 2025, dosiahli 101,77% plánovanej hodnoty pre rok 2025. V absolútnej hodnote však ide o výrazné prekročenie plánu, o viac ako 1 mil. €.

Štruktúra osobných nákladov je uvedená v tabuľke č. 13.

Tabuľka 13: osobné náklady

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Mzdové náklady (vrátane odmien členov štat. orgánov)	39 660 147	43 856 502	44 063 523	207 021	100,47%
Náklady na sociálne a zdravotné poistenie	14 154 466	14 966 476	15 434 748	468 272	103,13%
Sociálne náklady	1 099 357	1 152 362	1 537 594	385 232	133,43%
Spolu	54 913 970	59 975 340	61 035 865	1 060 525	101,77%

Daň z príjmov

Akciová spoločnosť dosiahla záporný hospodársky výsledok, nulový základ dane, ale vzhľadom na povinnosť platiť daňovú licenciu jej splatná daň z príjmov právnických osôb predstavuje 3 842 €. Daňová licencia nebola plánovaná.

Akciová spoločnosť zaevidovala k 31.12.2025 zápornú odloženú daň vo výške 1 020 255 €, ktorá má pozitívny vplyv na výsledok hospodárenia. Vzhľadom na komplikovanosť výpočtu, neistoty/nemožnosti umorovania daňovej straty v nasledujúcich obdobiach a opätovnej kalkulácie daňovej hodnoty aktív akciovej spoločnosti odložená daň pre rok 2025 nebola plánovaná.

Tabuľka 14: daň z príjmov

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Daň z príjmov - licencia	3 842	0	3 842	3 842	xxx
Daň z príjmov právnických osôb - splatná daň	0	0	0	0	xxx
Odložená daň	354 451	0	-1 020 255	-1 020 255	xxx
Spolu	358 293	0	-1 016 413	-1 016 413	xxx

Odpisy

Odpisy predstavujú významnú položku nákladov NÚSCH, a.s. Podľa výšky a dynamiky výšky odpisov sa dá zistiť, akým spôsobom prebieha obnova majetku akciovej spoločnosti. Pri pohľade na tabuľku nevidíme výrazné rozdiely plánovaných a skutočne dosiahnutých hodnôt, snád' iba v položke nehmotného investičného majetku. Vyššie odpisy pri strojoch a zariadeniach znamenajú najmä zmenu zatriedenia a skoršie zaradenia majetku. Nižšie odpisy a odloženie obstarania drobného majetku oproti plánovanej hodnote je reakciou akciovej spoločnosti na záporný hospodársky výsledok a odloženie obstarania/realizácie investícií do priaznivejšieho obdobia. Nárast nehmotného investičného majetku súvisí so zosúladením nemocničného informačného systému a s prechodom (resp. jeho doladením) Detského kardiocentra na nemocničný informačný systém Doctus v predchádzajúcom období.

Štruktúra odpisov podľa jednotlivých kategórií dlhodobého majetku je uvedená v tabuľke č.15.

Tabuľka 15: odpisy

Položka	Skutočnosť 2024	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Budovy	1 870 203	1 870 203	1 874 809	4 606	100,25%
Stroje, prístroje, zariadenia	3 273 698	3 314 653	3 513 358	198 705	105,99%
NIM	145 144	145 144	163 638	18 494	112,74%
DHM	102 078	70 000	69 184	-816	98,83%
ZC vyradeného majetku	1895	0	0	0	xxx
Spolu	5 393 018	5 400 000	5 620 989	220 989	104,09%

Vyhodnotenie plánu aktív a zdrojov ich krytia

Bilančná suma akciovej spoločnosti nedosiahla plánovanú úroveň pre rok 2025, rozdiel medzi skutočnosťou roka 2025 a plánovanou hodnotou pre rok 2025 vo výške 1,72% nie je veľký a možno považovať za dosiahnutie plánovanej hodnoty. Celková bilančná suma v roku 2025 dosiahla výšku 133 459 000 € - pre rok 2025 bola plánovaná hodnota vo výške 133 459 000 €.

Aktíva:

Pohyb v prípade aktív interpretujeme nasledovne:

- nárast dlhodobého nehmotného majetku o 310 000 € najmä súvisí s modernizáciou nemocnice a rozšírením sieťovej infraštruktúry realizovanej spoločnosťou SOITRON a.s.,
- zníženie dlhodobého hmotného majetku o 2 990 000 € oproti plánovanej hodnote súvisí najmä s nižšou investičnou aktivitou akciovej spoločnosti z dôvodu dosahovania záporného hospodárskeho výsledku v posledných obdobiach, nižšou likviditou ale aj s oneskorením pri obstarávaní stavby a prístrojovej techniky,
- obežný majetok takmer dosiahol plánovanú hodnotu. Odchýlka voči plánu je 1,81%, resp. cca 552 000 € najmä z dôvodu vyšších, ako plánovaných zásob (9 922 000 € vs plán 7 800 000 €). Výška krátkodobých pohľadávok dosiahla takmer plánované hodnoty, zmena oproti plánu je vo výraznom náraste zásob oproti plánovanej hodnote. Podarilo sa nám znížiť výšku zásob oproti predchádzajúcemu obdobiu o cca 100 000 €, ale plánovaný pokles zásob sa ukázal až príliš optimistický. Druhá výrazná zmena oproti plánu je pokles finančných prostriedkov oproti plánu o 1 768 000 €. Finančná hotovosť nedosiahla plánovanú úroveň najmä z dvoch nasledujúcich dôvodov – záporný hospodársky výsledok a čerpanie úveru v nižšej ako plánovanej výške,
- časové rozlíšenie je výrazne nižšie ako bolo plánované až o 204 00 €. Táto hodnota ukazuje, že akciová spoločnosť mala v roku 2025 nižšie výdavky na náklady budúcich období, ako boli plánované, t. j. náklady ktoré sa časovo rozlišujú a nie sú nákladmi bežného obdobia roka 2025 (tu ide najmä o licencie a práva vzťahujúce sa na dlhší časový úsek).

Pasíva:

Pohyb v prípade pasív interpretujeme nasledovne:

- pokles vlastného imania oproti plánovanej hodnote o 4 856 000 € z dôvodu dosiahnutia záporného hospodárskeho výsledku bežného obdobia vo výške 3 488 000 € namiesto plánovaného zisku 3 000 € a z dôvodu, že podnikateľský plán pre rok 2025 bol zostavovaný v septembri/októbri 2024, kedy sa predpokladal pre rok 2024 lepší hospodársky výsledok (o cca 1 365 000 €), ako bol skutočne dosiahnutý za rok 2024 a teda aj vyššie vlastné imanie,
- pokles rezerv oproti plánovanej hodnote o 305 000 €. Na základe odporúčania audítora spoločnosti po zohľadnení očakávaného vývoja čerpania dovolení prišlo ku korekcii tvorby rezerv na nevyčerpané dovolenky na úroveň 70% kalkulovanej rezervy,
- pokles dlhodobých záväzkov o 640 000 € oproti plánovanej hodnote. Dlhodobé záväzky poklesli najmä z dôvodu zaúčtovania/zaevidovania odloženej daňovej pohľadávky, ktorá mala pozitívny dopad na zníženie odloženého daňového záväzku,
- pokles dlhodobých bankových úverov o 2 911 000 € oproti plánovanej hodnote z dôvodu podpísania nižšieho úverového rámca koncom roka 2025 a čerpania úveru v nižšej ako plánovanej hodnote,
- nárast krátkodobých záväzkov oproti plánovaným o 4 370 000 € najmä z dôvodu nárastu záväzkov z obchodného styku o 2 330 000 €, záväzkom zo sociálneho zabezpečenia a daňovým záväzkom. Záväzky z obchodného styku vzrástli najmä z dôvodu predĺženia splatnosti záväzkov voči vybraným dodávateľom z dôvodu dosiahnutia záporného hospodárskeho výsledku a teda nižšej likvidity a navýšením stavu zásob oproti plánovanej hodnote. Záväzky zo sociálneho poistenia vzrástli z dôvodu neuhradenia splatného záväzku voči Sociálnej poisťovni k 31.12.2025. Nárast položky daňové záväzky a dotácie súvisí najmä s nárastom prijatých dotácií a nárastom dane z pridanej hodnoty (samozdanie) z dôvodu prijatia faktúry za stavebné práce od spoločnosti Metrostav a.s.,
- nárast hodnôt časového rozlíšenia v pasívach oproti plánovaným hodnotám o 1 012 000 € z dôvodu nárastu výnosov budúcich období. Výnosy budúcich období vzrástli z dôvodu prijatia vyšších ako plánovaných dotácií v roku 2025,
- záväzky voči zamestnancom boli zaúčtované na približne plánovanej hodnote.

Bilanciu spoločnosti k 31.12.2025 možno stále považovať akceptovateľnú i keď poukazuje na výrazné zhoršenie niektorých základných finančných ukazovateľov. Akciová spoločnosť sa musí zamerať viac na stav finančnej hotovosti a plánovanie ukazovateľov likvidity, kde nedosahujeme tabuľkovo odporúčané hodnoty:

- finančný majetok k 31.12.2025 kryje iba 3,75% krátkodobých záväzkov z obchodného styku. K 31.12.2024 finančný majetok kryl výrazne viac - až 19,42% krátkodobých záväzkov z obchodného styku. K 31.12.2023 tento ukazovateľ dosahoval viac ako 21% krátkodobých záväzkov z obchodného styku, k 31.12.2022 ukazovateľ predstavoval takmer 19% krátkodobých záväzkov z obchodného styku,
- pohotová likvidita (L1) k 31.12.2025 je 2,74%, k 31.12.2024 pohotová likvidita predstavovala 15,98%, k 31.12.2023 bola (L1) 18,63%, k 31.12.2022 bola (L1) 13,45%. Odporúčaná minimálna hodnota je 20%,
- bežná likvidita (L2) k 31.12.2025 je 77,37% a teda lepšia ako k 31.12.2024 kedy predstavovala 77,12%. K 31.12.2023 bola (L2) 85,90% a k 31.12.2022 bola (L2) 97,65%. Odporúčaná minimálna hodnota je 100%),
- celková likvidita (L3) k 31.12.2025 je 113,79% a bola teda o trochu nižšia ako k 31.12.2024 kedy celková likvidita predstavovala 137,76%. K 31.12.2023 bola (L3) 122,78% a k 31.12.2022 bola (L3) 134,91%. Táto hodnota je nižšia ako odporúčaná minimálna hodnota 200%.

Na rozdiel od ukazovateľov likvidity, sú parametre solventnosti akciovej spoločnosti výrazne lepšie. Obežný majetok k 31.12.2025 pokrýva 23,23% bilančnej sumy (všetkých aktív akciovej spoločnosti) a teda tento ukazovateľ sa oproti roku 2024 vôbec nezmenil – k 31.12.2024 to bolo 23,21% bilančnej sumy. Tento ukazovateľ je k 31.12.2025 lepší ako k 31.12.2023

kedy to bolo viac ako 21,02% bilančnej sumy, alebo k 31.1.2022 kedy to bolo 17,68% bilančnej sumy.

Zároveň obežný majetok k 31.12.2025 pokrýva 68,73% všetkých záväzkov akciovej spoločnosti. Tu tiež prišlo k jeho nárastu - k 31.12.2024 pokrýval 69,84%, k 31.12.2023 to bolo takmer 67% a k 31.12.2022 to bolo 62%.

Stále dobrý ostáva ukazovateľ vlastného imania akciovej spoločnosti, ktoré predstavuje k 31.12.2025 61,05% všetkých pasív akciovej spoločnosti - k 31.12.2024 to bolo 63,97% všetkých pasív spoločnosti, k 31.12.2023 to bolo 68,18% a k 31.12.2022 to bolo 71,04%.

Aj keď má akciová spoločnosť nižšie hodnoty likvidity a dosiahla v roku 2025 stratu, stále generuje kladnú EBITDA a má pravidelný prísun peňažných prostriedkov cez tržby, čo by malo byť dostatočné na to aby si, aj keď omeškaním, plnila svoje záväzky. Avšak v prípade nezmenenia súčasného vývoja a neustáleho nárastu osobných nákladov môžeme v budúcnosti (k 31.12.2026) očakávať zhoršenie platobnej schopnosti a likvidity akciovej spoločnosti a posunutie splatnosti niektorých záväzkov až nad 200 dní od ich vzniku/vystavenia.

Akciová spoločnosť koncom roka 2025 (november/december) čerpala dva nové bankové úvery poskytnuté Všeobecnou úverovou bankou, a. s.:

- kontokorentný úver s úverovým rámcom 1 000 000 €. Tento úver akciová spoločnosť prijala za účelom zlepšenia likvidity spoločnosti a úhrady záväzkov z obchodného styku - k 31.12.2025 čerpala kontokorentný úver vo výške 265 749,58 €,
- investičný/termínový úver za účelom spolufinancovania rekonštrukcie a modernizácie lôžkového vybavenia NÚSCH, a.s. v celkovej výške 2 500 000 €. Tento úver akciová spoločnosť použila/použije výlučne na úhradu svojich záväzkov voči spoločnosti Metrostav a.s., vzniknutých z dôvodu realizácie rekonštrukčných a modernizačných prác – k 31.12.2025 NÚSCH, a.s. čerpal investičný úver vo výške 1 788 849,30 €. Nedočerpaný úverový rámec vo výške 711 150,70 € plánujeme (vy)čerpať v prvej polovici roka 2026,
- v súlade s podnikateľským plánom, akciová spoločnosť v priebehu u roka 2025 neprijala/ani neevidovala žiaden leasingový vzťah, neprišlo k postúpeniu ani k zabezpečeniu žiadnych pohľadávok, neposkytla ručenie a ani nemá vedomosť o žiadnom možnom záväzku a/alebo riziku, ktorý by mohol mať vplyv/dopad na jej hospodársku činnosť a nie je zaznačený v účtovných knihách spoločnosti.

Tabuľka 16: skladba aktív a pasív v €

Č.r.	sumy netto € zaokrúhlené na tisíc €	Plán k 31.12.2025	Skutočnosť k 31.12.2025	S2025-P2025
1	SPOLU MAJETOK r. 02 + r. 33 + r. 74	135 790 000	133 459 000	0 000
2	Neobežný majetok r. 03 + r. 11 + r. 21	104 840 000	102 160 000	0 000
3	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 04 až r. 10)	500 000	810 000	310 000
4	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/			
5	Softvér (013) - /073, 091A/	500 000	410 000	-90 000
6	Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/			
7	Goodwill (015) - /075, 091A/			
8	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/			
9	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	0 000	401 000	401 000

	(041) - /093/			
10	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/			
11	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20)	104 340 000	101 350 000	-2 990 000
12	Pozemky (031) - /092A/	6 435 000	6 435 000	0 000
13	Stavby (021) - /081, 092A/	69 230 000	68 078 000	-1 152 000
14	Samostatné hnuťelné veci a súbory hnuťelných vecí (022) - /082, 092A/	22 685 000	20 234 000	-2 451 000
15	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/			
16	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/			
17	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	50 000	90 000	40 000
18	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/	5 940 000	6 514 000	574 000
19	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/			
20	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098			
21	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 22 až r. 32)	0 000	0 000	0 000
22	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/			
23	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/			
24	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/			
25	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/			
26	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/			
27	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/			
28	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A, 06XA) - /096A/			
29	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/			
30	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)			

31	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - /096A/			
32	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - /095A/			
33	Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71	30 450 000	31 002 000	552 000
34	Zásoby súčet (r. 35 až r. 40)	7 800 000	9 922 000	2 122 000
35	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	7 500 000	9 646 000	2 146 000
36	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/			
37	Výrobky (123) - /194/			
38	Zvieratá (124) - /195/			
39	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	300 000	276 000	-24 000
40	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - /391A/			
41	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)	0 000	0 000	0 000
42	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)	0 000	0 000	0 000
43	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/			
44	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A			
45	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/			
46	Čistá hodnota zákazky (316A)			
47	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/			
48	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/			
49	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/			
50	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)			
51	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/			
52	Odložená daňová pohľadávka			

	(481A)			
53	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)	20 135 000	20 334 000	199 000
54	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)	19 905 000	20 330 000	425 000
55	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/			
56	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/			
57	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	19 905 000	20 330 000	425 000
58	Čistá hodnota zákazky (316A)			
59	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/			
60	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/			
61	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/			
62	Sociálne poistenie (336A) - /391A/			
63	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	50 000	3 000	-47 000
64	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)			
65	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	180 000	2 000	-178 000
66	Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)	0 000	0 000	0 000
67	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/			
68	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/			
69	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely -252			
70	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/			
71	Finančné účty r. 72 + r. 73	2 515 000	747 000	-1 768 000
72	Peniaze (211, 213, 21X)	15 000	9 000	-6 000
73	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	2 500 000	738 000	-1 762 000
74	Časové rozlíšenie súčet (r. 75 až r. 78)	500 000	296 000	-204 000

75	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	500 000	296 000	-204 000
76	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)			
77	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)			
78	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)			
79	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 80 + r. 101 + r. 141	135 790 000	133 459 000	-2 331 000
80	Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100	86 326 000	81 470 000	-4 856 000
81	Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)	94 267 000	94 267 000	0 000
82	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	94 267 000	94 267 000	0 000
83	Zmena základného imania +/- 419			
84	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)			
85	Emisné ážio (412)			
86	Ostatné kapitálové fondy (413)	5 000 000	5 000 000	0 000
87	Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89	4 069 000	4 069 000	0 000
88	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	4 069 000	4 069 000	0 000
89	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)			
90	Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92	0 000	0 000	0 000
91	Štatutárne fondy (423, 42X)			
92	Ostatné fondy (427, 42X)			
93	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)	0 000	0 000	0 000
94	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)			
95	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)			
96	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416)			
97	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99	-17 012 000	-18 377 000	-1 365 000
98	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)			
99	Neuhrazená strata minulých rokov (/-/429)	17 012 000	18 377 000	1 365 000
100	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení /+/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)	3 000	-3 488 000	-3 491 000
101	Závazky	43 593 000	45 107 000	1 514 456

	r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140			
102	Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)	4 200 000	3 560 000	-640 000
103	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)			
104	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)			
105	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)			
106	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)			
107	Čistá hodnota zákazky (316A)			
108	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)			
109	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)			
110	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)			
111	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)			
112	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)			
113	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)			
114	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	50 000	241 000	191 000
115	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)			
116	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)			
117	Odložený daňový záväzok (481A)	4 150 000	3 319 000	-831 000
118	Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120	0 000	0 000	0 000
119	Zákonné rezervy (451A)			
120	Ostatné rezervy (459A, 45XA)			
121	Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)	15 317 000	12 406 000	-2 911 000
122	Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)	22 876 000	27 246 000	4 370 000
123	Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)	17 600 000	19 930 000	2 330 000
124	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)			
125	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)			

126	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	17 600 000	19 930 000	2 330 000
127	Čistá hodnota zákazky (316A)			
128	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)			
129	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)			
130	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)			
131	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	2 826 000	2 733 000	-93 000
132	Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	1 750 000	3 664 000	1 914 000
133	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	500 000	917 000	417 000
134	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)			
135	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	200 000	2 000	-198 000
136	Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138	1 200 000	895 000	-305 000
137	Zákonné rezervy (323A, 451A)	1 200 000	895 000	-305 000
138	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)			
139	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	0 000	1 000 000	1 000 000
140	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, -/-255A)			
141	Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)	5 870 000	6 882 000	1 012 000
142	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)			
143	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	0 000	13 000	13 000
144	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	5 870 000	6 868 000	998 000
145	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	5 870 000	6 868 000	998 000

Poznámka: údaje sú zaokrúhlené na tisíce €

Analýza finančných tokov

Stav finančnej hotovosti akciovej spoločnosti nie je dobrý. Okrem pomerových ukazovateľov likvidity (najmä okamžitej likvidity), nie príliš dobrý stav cash flowu akciovej spoločnosti je vidno z tabuľky Cash Flow, č. 17.

V priebehu roka 2025 prišlo k poklesu finančných prostriedkov o 1 768 tis. € oproti plánovanému stavu finančných prostriedkov a o pokles nárast vo výške 3 541 tis. € oproti skutočnosti k 31.12.2024. Pokles oproti stavu k 31.12.2024 súvisí najmä so záporným hospodárskym výsledkom vo výške 3 488 tis. €. Prehľad finančných tokov NÚSCH, a.s. za rok 2025, ich vplyv na cash flow akciovej spoločnosti a porovnanie s podnikateľským plánom pre rok 2025 je uvedený v tabuľke č.17.

Tabuľka 17: cash flow

Cash flow	Skutočnosť k 31.12.2025	Plán k 31.12.2025	S 2025-P2025
HV v bežnej činnosti pred zdanením	-3 488	3	-3 491
Pohyby v rezervách	137	300	-163
Prevádzkový zisk pred zmenami v pracovnom kapitáli	-3 351	303	-3 654
Pohľadávky	-3 920	-1 705	-2 215
Zásoby	208	400	-192
Účty časového rozlíšenia a dohadné položky	3 275	470	2 805
Krátkodobé záväzky	419	-721	1 140
Krátkodobé fin. investície	0	0	0
Odpisy	5 621	5 400	221
Peňažný tok vyprodukovaný v prevádzke	5 603	3 844	1 759
Peňažný tok vyprodukovaný v prevádzke	5 603	3 844	1 759
Peňažný tok zo základných podnikateľských činností	5 603	3 844	1 759
Nákup NIM a HIM	-6 198	-5 900	-298
Peňažný tok z investičných činností	-6 198	-5 900	-298
Dlhodobé záväzky	-902	262	-1 164
Bankové úvery	1 307	3 206	-1 899
Peňažný tok z finančných činností	405	3 468	-3 063
Čistý nárast/pokles peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	-3 541	1 715	-5 256
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku obdobia	4 288	800	3 488
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci obdobia	747	2 515	-1 768

Vyhodnotenie plánu úverového zaťaženia

K 31.12.2025 akciová spoločnosť čerpala nasledovné úvery:

- a) splátkový investičný úver na spolufinancovanie výstavby pavilónu Detského kardiocentra a prístavby Diagnostického centra s príslušenstvom vo výške 10 617 344 €:

NÚSCH, a.s. v roku 2019 začal čerpať splátkový investičný úver na spolufinancovanie výstavby pavilónu Detského kardiocentra a prístavby Diagnostického centra s príslušenstvom vo výške 20 000 000 €. Úver bol poskytnutý VÚB, a.s., prijatý s fixnou úrokovou sadzbou počas celej doby životnosti úveru vo výške 1,38% p.a. s poslednou splátkou 20.02.2033. Počas celého obdobia roka 2024 úver rovnomerne, mesačne splácal – výška splátok istiny za rok 2024 bola 1 481 472 €, výška uhradených nákladových úrokov za rok 2025 predstavuje sumu 120 982,45 €. Zostatok investičného bankového úveru k 31.12.2025 je 10 617 344 €,

- b) splátkový investičný úver na spolufinancovanie rekonštrukcie a modernizácie lôžkového oddelenia vo výške 1 788 849,30 €:

NÚSCH, a.s. v decembri 2025 podpísal nový investičný splátkový úver na spolufinancovanie rekonštrukcie a modernizácie lôžkového oddelenia v celkovej výške 2 500 000 €. Úver bol poskytnutý VÚB, a.s., prijatý s pohyblivou úrokovou sadzbou, ktorá je stanovená ako súčet sadzby 1M EURIBOR a marže vo výške 0,7400% p.a. Boli dojednané pravidelné mesačné splátky počnúc dňom 31.10.2026 do 30.09.2035 vrátane, vždy posledný deň príslušného kalendárneho mesiaca, vo výške každej jednotlivkej splátky 23 149,- €, s výnimkou poslednej splátky splatnej dňa 30.09.2035, ktorá je vo výške 23 057,- €. Čerpanie úveru k 31.12.2025 predstavuje 1 788 849,30 €, nečerpaný zostatok investičného úveru k 31.12.2025 je 711 150,70 €. Výška uhradených nákladových úrokov za sledované obdobie k 31.12.205 je 1 190,03 €. V podnikateľskom pláne pre rok 2025 akciová spoločnosť plánovala prijatie investičného/splátkového úveru vo výške 5 000 000 €, avšak vzhľadom na horšie hospodárske výsledky, nižšiu EBITDA, existujúcu dlhovú službu a zhoršenie likvidných ukazovateľov VÚB, a.s. ponúkla investičný úver s maximálnym rámcom/v maximálnej výške 2 500 000 €,

- c) kontokorentný úver vo výške úverového rámca 1 000 000 €:

NÚSCH, a.s. v decembri 2025 podpísal s VÚB, a.s. zmluvu o kontokorentnom úvere s celkovým úverovým rámcom vo výške 1 000 000 € na financovanie prevádzkových potrieb (úhradu záväzkov z obchodného styku) akciovej spoločnosti. Úroková sadzba je pohyblivá, vypočítaná Veriteľom pre každé Úrokové obdobie ako súčet sadzby 1M EURIBOR pre toto Úrokové obdobie a marže vo výške 0,4100% p.a., pričom každé Úrokové obdobie má dĺžku 1 mesiac. Úver je splatný 05.12.2026 s možnosťou revolving/prolongácie na ročnej báze. K 31.12.2025 akciová spoločnosť s celkového úverového rámca čerpala 256 749,58 €. Výška uhradených nákladových úrokov za sledované obdobie k 31.12.205 je 84,99 €.

Vyhodnotenie plánu investícií a predaja majetku

Realizácii plánu investícií a predaja majetku ako aj správu majetku vykonáva akciová spoločnosť princípom starostlivosti dobrého hospodára. Vzhľadom na hospodárske výsledku dosiahnuté za aktuálny hospodársky rok 2025 realizuje iba urgentné investície a investície nevyhnutné pre správny chod a rozvoj akciovej spoločnosti. Výnimkou sú investície financované z plánu obnovy a odolnosti.

Pri predajoch sa snaží predat' nepotrebný a/alebo zastaraný majetok s čo najvyššou realizačnou cenou a najnižšími nákladmi. V priebehu roka 2025 NÚSCH, a.s. investoval najmä do dokončenie vybavenia nových pracovísk akciovej spoločnosti drobným hmotným majetkom a vybranou zdravotníckou technikou.

Naďalej pracujeme na rozvojových projektoch, nielen/najmä v súvislosti s Plánom obnovy a odolnosti SR. Spoločnosť je aktívna v dotačnej schéme plánu obnovy a odolnosti SR – k 31.12.2025 akciová spoločnosť mala podpísané dve zmluvy z Plánu obnovy a odolnosti SR a to:

- a) Zmluva o poskytnutí prostriedkov mechanizmu na podporu obnovy a odolnosti č. 911/2023 na sumu 5 543 815,20 €, predmetom ktorej je „Posilnenie lôžkovej a prevádzkovej kapacity akciovej spoločnosti“,
- b) Zmluva o poskytnutí prostriedkov mechanizmu na podporu obnovy a odolnosti č. 779/2023 na sumu 2 037 600,00 €, predmetom ktorej je „Navigačný systém pre liečbu fibrilácie predsiení“. Prostriedky z tejto zmluvy boli vyčerpané k 31.12.2025.

Stav jednotlivých kategórií dlhodobého hmotného majetku k 31.12.2024 je uvedený v tabuľke č.18.

Tabuľka 18: dlhodobý hmotný majetok

Položka	Plán 2025	Skutočnosť 2025	S 2025 - P 2025	S 2025/P 2025
Pozemky	6 434 559	6 434 559	0	100,00%
Stavby	68 168 975	68 077 689	-91 286	99,87%
Samostatné veci, stroje, zariadenia	20 403 687	20 233 612	-170 075	99,17%
Ostatný dlhodobý majetok	50 000	90 435	40 435	180,87%
Obstarávaný dlhodobý majetok	5 940 000	6 513 894	573 894	109,66%
Poskytnuté preddavky na dlhod.hm. majetok	0	0	0	xxx
Spolu	100 997 221	101 350 189	352 968	100,35%

Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku

Akciová spoločnosť Národný ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. dosiahla za hospodárske obdobie roku 2025 záporný hospodársky výsledok po zdanení (stratu) vo výške 3 488 297,66 € (za predchádzajúci rok 2024 vykázala stratu vo výške 3 909 192,68 €). Plánovaný ukazovateľ - hospodársky výsledok zisk vo výške 2 793 € tak nedosiahla a podnikateľský plán pre rok 2025 nespĺnila.

V súlade s podnikateľským plánom, Predstavenstvo akciovej spoločnosti NÚSCH, a.s. navrhuje Valnému zhromaždeniu schváliť rozdelenie dosiahnutého hospodárskeho výsledku za rok 2025 nasledovne – **zaúčtovať dosiahnutú stratu na položku nerozdelený hospodársky výsledok minulých období v plnej výške 3 488 297,66 €.**

Informácia o zmluvách o výkone funkcií uzatvorených s členmi predstavenstva a členmi dozornej rady s uvedením výšky odmeny a podielu na zisku.

Predmetné zmluvy sú zverejnené na CRZ portáli.

Predstavenstvo:

Meno, priezvisko a funkcia	Obdobie výkonu funkcie	Výška odmeny/mesiac	Podiel na zisku
Ing. Mongi Msolly, MBA predseda predstavenstva	01.01.2025 – 31.03.2025 01.04.2025 – 31.12.2025	4 198,50 € 4 474,50 €	-
Doc. MUDr. Juraj Maďarič, PhD., MPH podpredseda predstavenstva	01.01.2025 – 31.03.2025 01.04.2025 – 31.12.2025	3 673,50 € 3 915,00 €	-
MUDr. Ivo Gašparovič, PhD., MPH člen predstavenstva	01.01.2025 – 31.03.2025 01.04.2025 – 31.12.2025	3 149,00 € 3 356,00 €	-

Dozorná rada:

Meno, priezvisko a funkcia	Obdobie výkonu funkcie	Výška odmeny/mesiac	Podiel na zisku
JUDr. Ing. Ladislav Vlachovič, PhD. predseda DR	01.01.2025 – 31.03.2025 01.04.2025 – 31.12.2025	1 574,50 € 1 678,00 €	-
Ing. Peter Kalenčík, MSc. člen DR	01.01.2025 – 31.12.2025	bez	-
MUDr. Rastislav Cikrai člen DR	01.01.2025 – 31.03.2025 01.04.2025 – 01.07.2025	1 049,67 € 1 118,67 €	-
Martin Poliščúk člen DR	02.07.2025 – 31.12.2025	1 118,67 €	-

Podsúvahové položky a podmienené záväzky

NÚSCH, a.s. k 31.12.2025 neevidoval žiadne podsúvahové položky alebo podmienené záväzky, neprijal ani neposkytol žiadne záruky, ani podmienené operácie, žiadne vnorené finančné deriváty.

Informácie o stave v prerozdeľovaní poisťného

Spoločnosť neprerozdeľuje poisťné – čl. XVIII bod 2 písmeno d Stanov NÚSCH, a.s..

Vplyv činnosti spoločnosti na životné prostredie

Žiadne z činností, ktoré spoločnosť vykonáva, nemajú negatívny vplyv na životné prostredie.

Informácie o skutočnostiach po zostavení účtovnej závierky NÚSCH, a.s. k 31.12.2025

Účtovná závierka spoločnosti – NÚSCH, a.s. bola zostavená za predpokladu nepretržitého fungovania spoločnosti - **going concern**. V účtovnej jednotke **nenastali** po skončení účtovného obdobia roka 2025 žiadne udalosti osobitného významu, ktoré by mali, resp. mohli mať podstatný vplyv na účtovnú závierku vypracovanú k 31.12.2025. Od začiatku roka 2026 však evidujeme nárast inflácie, tlak na rast miezd, osobných nákladov a služieb, rastúce ceny vstupov a ťažkosti pri rokovaní s našimi odberateľmi – zdravotnými poisťovňami o zmluvách pre nadchádzajúce hospodárske obdobie - rok 2026.

Pre rozvoj akciovej spoločnosti je dôležité, aby prišlo nielen k navýšeniu platieb zo strany zdravotných poisťovní pre rok 2026 (najmä o nárast osobných nákladov z dôvodu uplatnenia mzdového automatu) ale aj kompenzácií krátených platieb minulých (predchádzajúcich) období. Na hospodárenie akciovej spoločnosti má vplyv pretrvávajúci konflikt na Ukrajine, konflikt na Blízkom východe a možné obchodné obmedzenia najmä z dôvodu protekcionistickej obchodnej politiky USA. Dopad týchto konfliktov na fungovanie a hospodárenie akciovej spoločnosti však nedokážeme odhadnúť.

10. Plán koncepcie rozvoja spoločnosti

Hlavné ciele ďalšieho rozvoja ústavu:

1. Rozvoj NÚSCH ako vedúceho KVS pracoviska v SR.
2. Rozvíjať model spojenia pracoviska pre detí a dospelých s vytvorením vysoko špecializovaného centra pre diagnostiku a liečbu pacientov všetkých vekových kategórií už od prenatálneho obdobia.
3. Pokračovanie v obnove technického vybavenia a modernizácii ústavu.
4. Kontinuita v zavádzaní inovatívnych diagnostických a liečebných metód.
5. Ďalšia stabilizácia zdravotníckych pracovníkov s dôrazom na kategóriu sestier.
6. Optimalizovanie zmluvných vzťahov so ZP s cieľom navýšenia objemu poskytovanej zdravotnej starostlivosti v súlade s potrebami odosielajúcich lekárov, ako aj v súlade s rozšírenými možnosťami poskytovania zdravotnej starostlivosti po uvedení do prevádzky nových preistorov OZaT, OAKS a MR pracoviska.
7. Podporiť klinický výskum a spoluprácu so vzdelávacími inštitúciami.

10.1. Poskytovanie zdravotnej starostlivosti

Prioritné oblasti a zavádzanie nových technológií a liečebných postupov:

- široký program liečby pacientov so srdcovým zlyhávaním, vrátane programu transplantácie srdca a programu mechanických podpôr ľavej komory a umelého srdca
- programy mini-invazívnej implantácie aortálnej chlopne (TAVI), ako kardio-chirurgickej, tak aj endovaskulárnej a rozvíjať program mini-invazívneho riešenia resp. intervenčnej liečby regurgitácie mitrálnej chlopne;
- program intervenčnej liečby fibrilácie predsiení, udržanie postavenia Odd.arytnií a kardiostimulácie (medzinárodné certifikované školiace centrum) ako vedúceho pracoviska v poskytovaní najširšieho spektra intervenčnej liečby arytmií;
- program endovaskulárnej liečby ochorení hrudnej a brušnej aorty, vrátane riešenie pacientov s postihnutím aortálneho oblúka (multidisciplinárna spolupráca typická pre komplexné KVS centrum);
- rozvoj mini-invazívnej chirurgie;
- program pľúcnej artériovej hypertenzie;
- podpora programu diabetickej nohy;
- podporiť model telemedicíny vo vybraných oblastiach;
- ďalší rozvoj DKC v nových priestoroch , inovatívne zariadených v duchu princípu „nemocnica priateľská voči detským pacientom a ich rodičom“ s cieľom zlepšiť a urýchliť liečebný proces a s poskytovaním vysoko odbornej a bezpečnej zdravotnej starostlivosti so zameraním na dlhodobú kvalitu života detských pacientov;
- v rámci DKC vytvorenie tímov venujúcich sa špecifickej problematike ako napr. kardiomyopatie, jednokomorové cirkulácie a i.;
- pokračovanie a ďalší rozvoj intenzívnej spolupráce DKC so zahraničnými pracoviskami s účasťou na medzinárodných programoch a projektoch.

Široké spektrum programov, ktoré je potrebné podporiť a rozvíjať vyplýva z faktu, že centrálna KVS inštitúcia typu NÚSCH, a.s., sa nemôže preferenčne zamerať na jedno alebo dve odvetvia svojej činnosti. Rozvoj a podpora musia byť širokospektrálne, či už z pohľadu potreby centralizácie finančne náročných programov, alebo z pohľadu pôsobenia kliník a doškolovania v 6-tich medicínskych odboroch v rámci NÚSCH, a.s. vrátane DKC. Finančná náročnosť tohto poslania je akcentovaná v komunikácii so ZP.

Rozširovanie a reštrukturalizácia lôžkového fondu

S podporou a rozvojom moderných liečebných a diagnostických postupov súvisí nevyhnutná reštrukturalizácia lôžkového fondu.

Pri využití priestorov bývalého OAKS a OZaT je potrebné reflektovať:

- nedostatok lôžok OAIM, čakacia listina pacientov indikovaných na kardiochirurgické výkony;
- nedostatok monitorovaných kardiologických lôžok (akútne koronárne syndrómy, ochorenia porúch srdcového rytmu, program TAVI);
- nedostatok zdravotníkov – sestry.

10.2. Materiálno-technické zabezpečenie

V priebehu posledných rokov sa zdynamizovala modernizácia a obnovenie prístrojového vybavenia. V roku 2019 bol uvedený do prevádzky nový moderný CT prístroj poslednej generácie s nižšou radiačnou záťažou pripravený svojimi parametrami aj na požiadavky detských kardiologických pacientov, následne v 10/2019 nový koronarografický prístroj pre potreby intervenčnej kardiológie (10/2019). Začiatkom roku 2022 boli uvedené do prevádzky 3 katetrizačné pracoviská pre elektrofyziológiu, abláciu a implantáciu elektroinpulzných prístrojov. v nových priestoroch Oddelenia arytmií a kardiostimulácie. S touto skutočnosťou a uvoľnenými priestormi je spojené rozšírenie činnosti Oddelenia intervenčnej kardiológie na 3 sálach v plnom profile ako aj perspektíva vybavenia Oddelenia intervenčnej angiológie druhým angiografickým prístrojom s možnosťou dvoj rovinnej angiografie s využitím pri náročných vaskulárnych výkonoch vrátane život zachraňujúcich, ktoré NÚSCH, a.s. poskytuje v režime 24/7. S uvedením novej budovy DKC do prevádzky sú realitou nové operačné sály pre detskú kardiochirurgiu, nová katetrizačná sála. Ako v DKC, tak aj v rámci celého ústavu sa bude pokračovať v nákupoch ultrazvukových prístrojov podľa potrieb jednotlivých oddelení. V roku 2021 bolo uvedené do prevádzky nové MR pracovisko nevyhnutné pri komplexnej diagnostike dospelých ako aj detských pacientov s ochoreniami srdca a ciev.

Nové operačné sály pre program dospeljej kardiochirurgie: nevyhnutnou potrebou moderného KVS centra je kvalitná hybridná operačná sála. Popri nej však vzhľadom na pretrvávajúcu dlhšiu čakaciu listinu pacientov na operačné kardiochirurgické výkony sa bude pokračovať v už rozpracovanom projekte výstavby nových operačných sál a OAIM pre dospelú kardiochirurgiu, ktoré by mohli byť financované/spolufinancované z Plánu obnovy a odolnosti, taktiež prístroj pre magnetickú navigáciu pre OAKS.

S prístrojovým vybavením súvisí aj nemocničný informačný systém (NIS). V roku 2022 sme zaviedli do užívania na pracoviskách „dospeljej časti“ NÚSCH, a.s. novú verziu nemocničného informačného systému (NIS). V nastávajúcim období plánujeme jej zavedenie aj na pracovisku DKC-NÚSCH, a.s. ako aj ďalší rozvoj systému.

10.3. Personálna politika

V otázke personálneho zabezpečenia bude v roku 2022 pokračovať NÚSCH, a.s., podobne ako v posledných rokoch v postupnom dopĺňaní predovšetkým zdravotníckych pracovníkov podľa aktuálnych potrieb jednotlivých oddelení.

Personálna situácia na NÚSCH bude podobne ako v uplynulom období ovplyvnená prítomnosťou konkurenčného prostredia s následným tlakom nie len na špecialistov z radov lekárov, ale rovnako tak na zdravotné sestry a na nižší zdravotnícky personál. V posledných rokoch boli realizované stabilizačné opatrenia, na ktoré bude treba nadväzovať, resp. ich ďalej dopĺňať.

Dôležitou bola v konkurenčnej atmosfére úprava platových podmienok. Realizovala sa čiastočne na báze väčšej diferenciácie miezd, čiastočne aj na určitom plošnom zvýšení odmeňovania, a to predovšetkým u sestier a nižšieho zdravotníckeho personálu. Medzi ďalšie kroky, ktoré bude potrebné v nastavení systému odmeňovania zrealizovať patrí zapojenie motivačnej zložky mzdy a v kooperácii s odborovými organizáciami súčasné nastavenie odmeňovania nie len sestier, ale aj lekárov a ďalších pracovníkov aj v závislosti od počtu odpracovaných rokov. Tieto opatrenia si budú vyžadovať adekvátne zmluvy so ZP, ktoré umožnia takýto prístup.

V otázke výrazného nedostatku zdravotných sestier na Slovensku, ako aj celkovo v Európe treba zdôrazniť, že snahou NÚSCH, a.s., bude aj naďalej udržanie nadštandardu v počte pacientov na jednu sestru voči stanoveným personálnym normám s cieľom kvalitnejšieho poskytovania zdravotnej starostlivosti.

Dôležitým rozhodnutím posledných rokov bolo prijatie do pracovného pomeru aj mladých začínajúcich lekárov, ktorým sa dala šanca na štart ich kariéry na špičkovom pracovisku. V tomto bude ústav čiastočne pokračovať v kooperácii s klinikami, výučbovými bázami lekárskech fakúlt, etablovanými v rámci NÚSCH, a.s.

10.4. Výskum a vzdelávanie

Napriek silnému postaveniu NÚSCH, a.s., v oblasti klinickej srdcovo-cievnej medicíny na Slovensku, má jeho aktivita a výstupy v oblasti klinického výskumu rezervy. Originálny výskum a získavanie grantov by mohlo byť posilnené aj cez Oddelenie biomedicínskeho výskumu a klinického skúšania. Aj v kontexte vzniku nových kliník LF UK a možnosti otvárania doktorandských študijných programov možno predpokladať budúcu zvýšenú aktivitu nášho pracoviska v oblasti výskumu.

V oblasti vzdelávania stavia NÚSCH, a.s., na existencii klinických pracovísk v rámci dvoch lekárskech fakúlt a to v 7-tich odboroch. Tento potenciál je potrebné efektívne využiť, či už v oblasti spomínaného klinického výskumu, v príprave budúcich pracovníkov z radov najschopnejších študentov so záujmom o prácu u nás, až po udržiavanie mena NÚSCH, a.s. ako vedúcej inštitúcie v oblasti KVS medicíny, vrátane možnosti pozitívne vplývať na kľúčové procesy v zdravotníctve cez odborníkov, ktorí sú často kľúčovými predstaviteľmi svojich odborov a odborných spoločností.

10.5. Hospodárenie

Hlavným cieľom v oblasti hospodárenia je zabezpečenie vyrovnaného rozpočtu, event. kladného hospodárskeho výsledku pre krytie potrebných investícií, tak súčasných ako aj budúcich rozvojových. Dôležitými predpokladmi na dosiahnutie tohto cieľa sú adekvátne zmluvy so ZP, stabilné a korektné vzťahy s dodávateľmi zdravotníckeho materiálu založené na princípoch konkurencie so zreteľom na kvalitu a ceny, kontrola prevádzkových nákladov a dostatok vlastných finančných zdrojov na krytie potrebných investícií do modernizácie infraštruktúry.

Plán hospodárenia NÚSCH, a.s., vychádza jednak z predpokladu zachovania základných ekonomických a finančných parametrov predchádzajúcich období, z rastúcej potreby zdravotníckych služieb v oblasti srdcových a cievnych ochorení, z nárastu ich finančnej náročnosti pri rastúcom počte komplexných pacientov starnúcej populácie, ako aj z ďalšieho kontinuálneho rastu mzdových nákladov pri faktoroch ako:

- a) „mzdový automat,“
- b) konkurenčné prostredie tlačiace mzdy nahor aj pri kolektívnom vyjednávaní,
- c) odliv pracovníkov do zahraničia.

Hodnotenie

Akciová spoločnosť NÚSCH, a.s. nemôže považovať uplynulý hospodársky rok 2025 za úspešný. Nárast vykázaných nákladov oproti plánovaným bol minimálny a to svedčí o aktívnom riadení nákladov akciovej spoločnosti jej manažmentom. Náklady/výdavky posudzuje manažment akciovej spoločnosti s ohľadom na ich potrebu a nevyhnutnosť, k investíciám sa správa so starostlivosťou dobrého hospodára, posudzuje ich hodnotu za peniaze. Akciová spoločnosť nenaplnila svoje plánované očakávania vo výnosovej časti (stále jej chýbajú výnosy krátené v predchádzajúcich hospodárskych obdobiach), napokon nárast čistých výnosov nepokryl (ani v roku 2025) nárast osobných nákladov a teda za týchto okolností akciová spoločnosť ani nemohla dosiahnuť kladný hospodársky výsledok.

Napriek chýbajúcim výnosom (platbám) NÚSCH, a.s. počas roka 2025 plnil úlohy, ku ktorým je určený. Jedným z predpokladov dosiahnutia kladného hospodárskeho výsledku je navýšenie platieb/výnosov zo strany zdravotných poisťovní, ktoré by kompenzovali nárast vis major nákladov – teda najmä osobných nákladov, cien energií a cien vstupov z dôvodu vojnových a obchodných konfliktov a straty na výnosoch v predchádzajúcich obdobiach.

Čo sa týka prognózy do budúcnosti, významné riziko na celú ekonomiku SR ako aj ekonomiku Európskej únie evidujeme z dôvodu prebiehajúceho vojnových konfliktov, narušených logistických reťazcov a možnej svetovej recesie. Očakávame stále tlak na vstupné ceny, tlak na rast osobných nákladov, rast inflácie, nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily a možné zhoršenie schopnosti uhrádzať svoje záväzky. Z uvedeného dôvodu nedokážeme vylúčiť v nadchádzajúcich obdobiach dosiahnutie záporného hospodárskeho výsledku, zápornú EBITDA, oneskorenie budúcich finančných tokov a tým aj riziko nárastu záväzkov po lehote splatnosti.



Národný ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.

Pod Krásnou hôrkou 1
833 48 Bratislava 37
Slovenská republika
Tel.: +421 (2) 59 320 111

E-mail: info@nusch.sk
www.nusch.sk

