



VÝROČNÁ SPRÁVA

za rok 2025

VÝVOJ Martin, a.s.

Schválená
dňa:

.....
Ing. Mikuláš Fekiač
predseda predstavenstva

Obsah

1. Základné informácie	3
2. Ľudské zdroje a technické prostriedky	5
2.1 Výskum a vývoj	5
2.2 Služby.....	5
2.3 Obchod a výroba.....	5
2.4 Štruktúra zamestnancov	6
2.5 Certifikácia systému riadenia spoločnosti	6
3. Štatutárne a výkonné orgány spoločnosti a organizačná štruktúra	6
3.1 Štatutárne orgány k 31.12.2025	6
3.2 Výkonný manažment spoločnosti k 31.12.2025	6
3.3 Organizačná schéma spoločnosti	7
4. Analýza účtovnej jednotky	7
4.1 CASH FLOW.....	7
4.2 Realizácia obchodného plánu 2025	8
5. Činnosť v oblasti inžinieringu a vývoja	8
6. Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	10
7. Majetková štruktúra.....	10
8. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia.....	10
9. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií	10
10. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti	11
10.1 Orientácia na zákazníka	11
10.2 Vedenie VÝVOJ Martin, a.s.	11
10.3 Zapojenie zamestnancov	11
10.4 Procesne orientovaný prístup	11
10.5 Integrovaný prístup k riadeniu	11
10.6 Neustále zlepšovanie.....	11
10.7 Rozhodovanie na základe faktov	11
10.8 Vzájomne výhodné dodávateľské vzťahy	11
11. Návrh na vysporiadanie zisku z roku 2025	12

1. Základné informácie

Obchodné meno	VÝVOJ Martin, a.s.
Adresa, sídlo	Komenského 19, 036 01 Martin
Registrácia	Obchodný register Okresného súdu v Žiline, oddiel Sa, vložka č. 10119/L
IČO	36 381 829
IČ DPH	SK7120001405
Dátum vzniku	17.7.1998
Právna forma	akciová spoločnosť
Internet	mail : info@vyvoj.sk s WEB stránkami : www.vyvoj.sk a www.vyvojmt.eu

VÝVOJ Martin, a.s. so základným imaním **2 652 000 EUR** a s počtom 99 zamestnancov ku koncu roku **2025** patrí medzi stredne veľké subjekty aplikovaného výskumu, vývoja a strojárnej výroby. VÝVOJ Martin, a.s. ako inžinierska, výrobná, ale i servisná organizácia s vysokým podielom výskumných, vývojových a kontrolných činností sa zameriava na špecializované činnosti v strojárstve v celom reťazci výskum – vývoj – projekt – inžiniering – výroba – servis – obchod s hlavnými cieľmi :

- **Na trhu výrobkov predávať vlastné produkty, výrobu na zákazky a výrobné kooperácie**
 - Vojenské kontajnery pre zástavbu C2/C3 systémov a iných účelových zariadení, vrátane servisu a dodávok náhradných dielov
 - Stacionárne a mobilné letiskové veže
 - Kontajnerové energocentrály
 - Rôzne aplikácie kontajnerovej techniky.
 - Operačné manipulátory štandardnej produktovej rady - OM I až OM III s nosnosťou 2 - 10 t.
 - ERA – reaktívne pancierovanie.
 - Rádionavigačné systémy NDB / NAVYRA
 - Progresívne riešenia prevodov a pohonov. Zvárané konštrukcie a ich prípravky.
 - Zmluvná výroba a výrobné kooperácie.
 - Opravy RL, PVO a LS techniky
- **Na trhu služieb predávať inžinierske poradenstvo a vývojové služby**
 - Projektčné a konštrukčné služby v oblasti obrannej a civilnej techniky,
 - Modernizácia a opravy vojenskej techniky,
 - Predaj produktov výrobkov obranného priemyslu.



Pohľad na administratívnu budovu

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. sa 01.12.2021 zlúčila so spoločnosťou MSM Banská Bystrica, a.s.. Zlúčením týchto dvoch spoločností a ich know-how tak na Slovensku vznikol silný medzinárodný hráč, ktorý dokáže ponúkať služby a výrobky pre potreby armády, záchranné zložky, ale aj pre civilný segment, vrátane produkcie podľa najprísnejších požiadaviek NATO.

Vznik spoločnosti MSM Banská Bystrica a.s. vychádzal zo štátneho podniku Letecké opravovne Banská Bystrica v roku 1947 a jeho ďalší rozvoj priamo súvisel s budovaním letectva v Československu.

Spoločnosť sa od začiatku zameriavala na elektrotechnickú výrobu, opravy a servis špeciálnej vojenskej techniky leteckých pozemných zariadení a pre riadiace a dispečerské strediská protivzdušnej obrany, systémy diaľkového ovládania, meteorologické prostriedky a krátkodobo aj výrobu ultraľahkých lietadiel. V roku 2006 sa podnik postupne transformoval na akciovú spoločnosť a neskôr v roku 2009 sa zlúčil s VOP Trenčín, a.s.. V roku 2014 bol začlenený do MSM Martin, s.r.o. ako samostatná prevádzka v Banskej Bystrici.

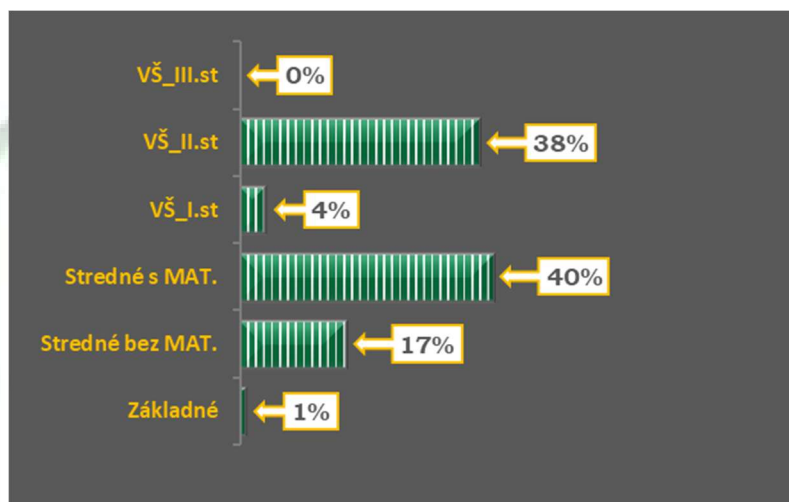
Súčasný hlavný charakter a účel podnikania sú kontajnerové riešenia podľa individuálnych požiadaviek klientov, ale aj návrh, výroba a oprava rádionavigačných systémov NDB pre civilné a vojenské riadenie letovej prevádzky. V spoločnosti sa tiež vyrábajú mobilné a stacionárne veže na riadenie letovej prevádzky. Okrem toho je spoločnosť okrajovo stále aktívna v oblasti opráv a modernizácie rôznych druhov špeciálnej techniky OS SR, s hlavným zameraním na radary a protivzdušnú obranu.



Prebiehajúci vojenský konflikt na Ukrajine a súvisiace sankcie namierené proti Ruskej federácii môžu mať dopad na európske a svetové hospodárstvo. Spoločnosť nemá žiadnu významnú priamu expozíciu voči Ukrajine, Rusku ani Bielorusku. Dopad na všeobecnú ekonomickú situáciu si nevyžiadala revíziu predpokladov a odhadov. Nedošlo k významným úpravám účtovnej hodnoty žiadnych aktív a pasív. Neočakáva sa ani žiadny negatívny dlhodobý dopad na objemy obchodovania, peňažné toky a ziskovosť.

2. Ľudské zdroje a technické prostriedky

Najväčšou hodnotou organizácie VÝVOJ Martin, a.s. je jej vysokoškvalifikovaný personál s viac ako 60 ročnou tradíciou projekčno-konštrukčných prác, keď sa v Martine zavádzala výroba tankovej techniky a neskôr aj výroba lokomotív, motorov, traktorov, kolesovej a pásovej špeciálnej techniky, stavebných a zemných strojov a aj agregátov. Kvalifikačná štruktúra zodpovedá vysokej náročnosti prác, kde 42% má univerzitné alebo vyššie vzdelanie a 40% stredoškolské vzdelanie ukončené s maturitnou skúškou. Úplná kvalifikačná štruktúra zamestnancov spoločnosti je znázornená v grafe:



VÝVOJ Martin, a.s. a jeho zamestnanci majú živnostenské oprávnenia a osvedčenia na profesionálny výkon činností :

2.1 Výskum a vývoj

- výskum a vývoj obecné v zmysle certifikačného osvedčenia Ministerstva školstva Slovenskej republiky,
- výskum a vývoj strojov a techniky pre poľnohospodárstvo a lesníctvo,
- výskum a vývoj cestných strojov a dopravných zariadení, koľajových vozidiel
- výskum a vývoj vojenských zbraní a náhradných dielov na vojenské zbrane,
- elektrotechnik špecialista - projektant elektrických zariadení,
- vývoj, výroba, rekonštrukcie, predaj a servis agregátov a technologických zariadení spracovateľského priemyslu s dôrazom na strojárstvo v rozsahu voľných živností,
- vývoj, výroba, rekonštrukcie, predaj a servis priemyselných polohovadiel, technologických prípravkov a robotických systémov v rozsahu voľných živností.

2.2 Služby

- poradenská a expertná činnosť v oblasti riadenia kvality, normotvornej činnosti, revitalizačných procesov v rozsahu voľných živností,
- prenájom nehnuteľností vrátane odstavných plôch pre motorové vozidlá a prenájom strojov a prístrojov,
- obchodovanie s vojenským materiálom v rozsahu uvedenom v špecifikácii vojenského materiálu udeleného Povolenia Ministerstva hospodárstva Slovenskej republiky,
- poradenská a expertná činnosť, inžiniering, projektové riadenie,
- prideľovanie kodifikačného skladového čísla NATO v zmysle oprávnenia Ministerstva obrany Slovenskej republiky,
- organizovanie kurzov, školení, prednášok.



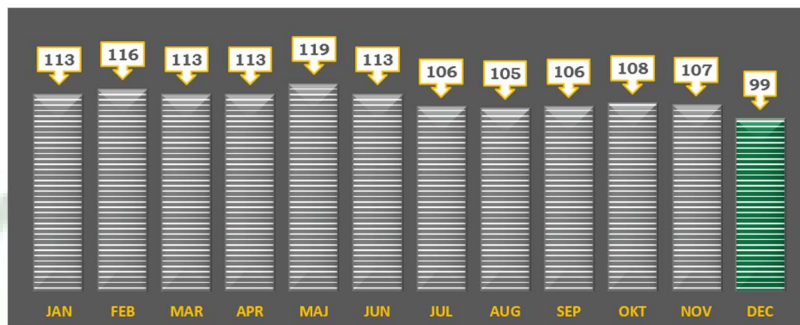
2.3 Obchod a výroba

- veľkoobchod v rozsahu voľných živností,
- výroba, opravy, úpravy, nákup a predaj strojov a techniky pre poľnohospodárstvo a lesníctvo,
- výroba, opravy a úpravy cestných strojov a dopravných zariadení,
- výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely,

- sprostredkovanie obchodu a služieb.

2.4 Štruktúra zamestnancov

Do začiatku roka **2025** vstupovala spoločnosť so 107 zamestnancami v hlavnom pracovnom pomere, na konci roku ich bolo 99. Vývoj počtu zamestnancov po mesiacoch:



2.5 Certifikácia systému riadenia spoločnosti

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. má prijatú svoju environmentálnu politiku, ktorá je jedným zo základných dokumentov poukazujúcich na kladný postoj vedenia spoločnosti a jej zamestnancov k ochrane životného prostredia pri poskytovaní služieb spoločnosťou. Jedna z úloh vyplývajúcich z tejto politiky nás zaväzuje k dodržiavaniu zavedeného systému environmentálneho manažérstva podľa ISO 14001.

Integrovaný manažérsky systém riadenia kvality je zavedený a certifikovaný v súlade s ISO 9001, ISO 9001 v spojení s ISO 3834-2, ISO 14001, ISO 45001.

Spoločnosť má Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky vydané Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj v zmysle zákona č.233/2008 Z.z., čím má spoločnosť potvrdenú nielen profesionalitu, ale aj systémovú a technologickú vybavenosť pre výkon výskumu aj vývoja.

3. Štatutárne a výkonné orgány spoločnosti a organizačná štruktúra

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. eviduje **100 ks listinných kmeňových akcií na meno s menovitou hodnotou 26 520,00 EUR/1 ks**

V roku 2025 nedošlo k zmene vlastníkov akcií spoločnosti. Rozdelenie akcií je nasledovné:

- 100 % akcií vlastní MSM GROUP

Spoločnosť VÝVOJ Martin a.s. nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Štatutárne orgány k 31.12.2025

Štatutárne orgány - Predstavenstvo spoločnosti	
Meno a priezvisko	Názov orgánu
Ing. Pavol Chovan	predseda predstavenstva
Radovan Žembery	člen predstavenstva

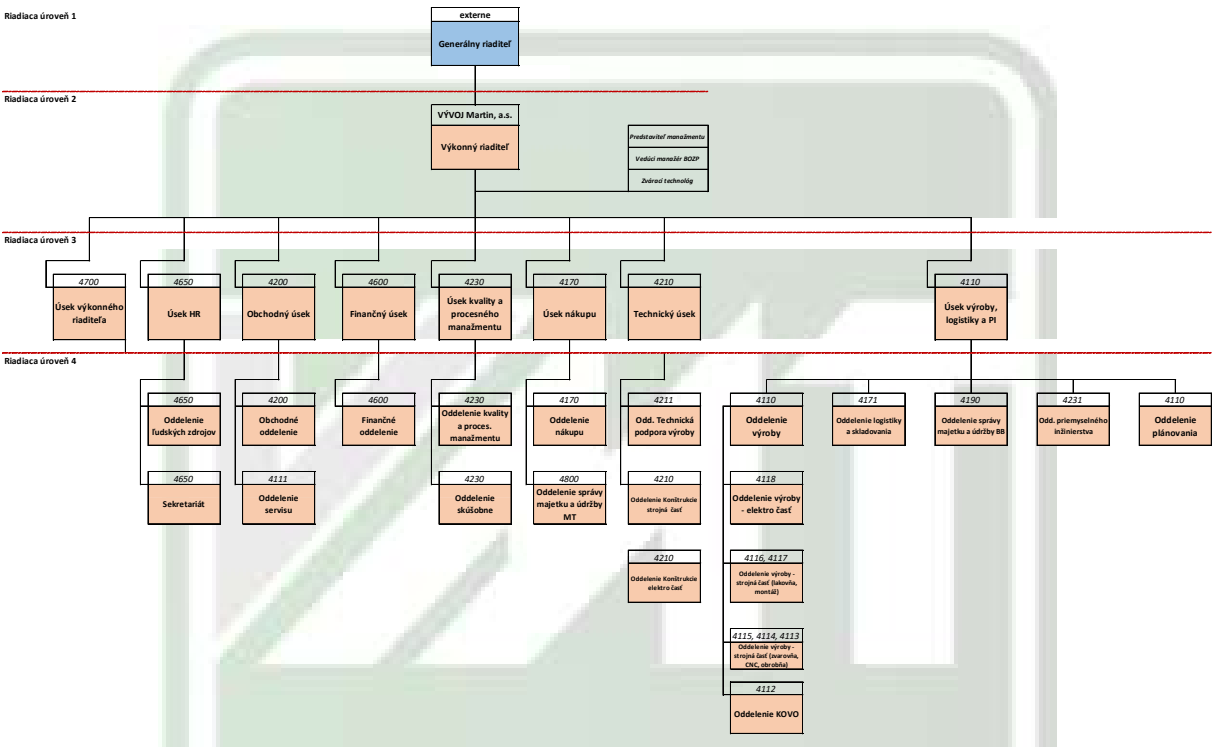
Dozorné orgány - Dozorná rada	
Meno a priezvisko	Názov orgánu
Ing. Lenka Smreková	člen dozornej rady
Ing. Mikuláš Fekiač	člen dozornej rady
Ing. Pavel Jurečka	člen dozornej rady

3.2 Výkonný manažment spoločnosti k 31.12.2025

Meno a priezvisko	Funkcia
Ing. Pavel JUREČKA	Výkonný riaditeľ, prokurista
Ing. Pavol CHOVAN	Ekonomický manažér

Mgr. Jana HALGAŠOVÁ	Personálny manažér
Ing Ján KUPEC	Manažér úseku nákupu
BC. Martin HANAJÍK	Obchodný manažér
Ing. Karol ŠPERKA	Technický manažér
František GREGOR	Manažér Úseku riadenia kontroly a kvality predstaviteľ manažmentu pre kvalitu
Radovan ŽEMBERY	Manažér výroby, logistiky a priemyselného inžinierstva

3.3 Organizačná schéma spoločnosti



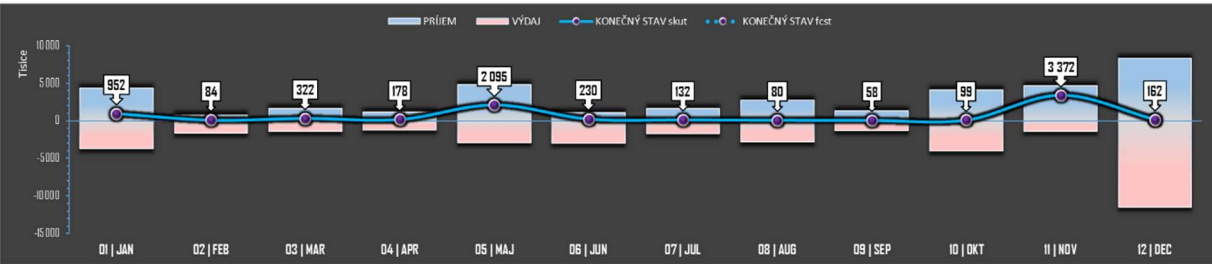
4. Analýza účtovnej jednotky

4.1 CASH FLOW

Stav bankových účtov v jednotlivých mesiacoch roka znázorňuje nasledujúci prehľad v eur:

ÚČET	2025 01	2025 02	2025 03	2025 04	2025 05	2025 06	2025 07	2025 08	2025 09	2025 10	2025 11	2025 12
TABA BB	965 913	2 240 927	727 345	132 953	23 273	1 493 352	424 260	42 701	127 888	53 841	166 850	1 627 280
TABA MT	296 503	247 908	247 201	7 176	7 151	5 972	5 952	5 777	2 110	2 084	2 059	2 041
TABA RVG	121	114	107	100	93	86	79	72	65	58	51	43
EXIMBANKA	803	793	783	773	763	753	743	733	723	713	703	693
UNICREDIT	6 481	6 481	6 388	6 388	6 238	6 238	6 238	6 238	6 080	6 080	5 013	4 680
ÚLOŽKY	4 800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celková hodnota	6 069 821	2 496 224	981 825	147 391	37 518	1 506 401	437 272	55 520	136 865	62 776	174 676	1 634 737

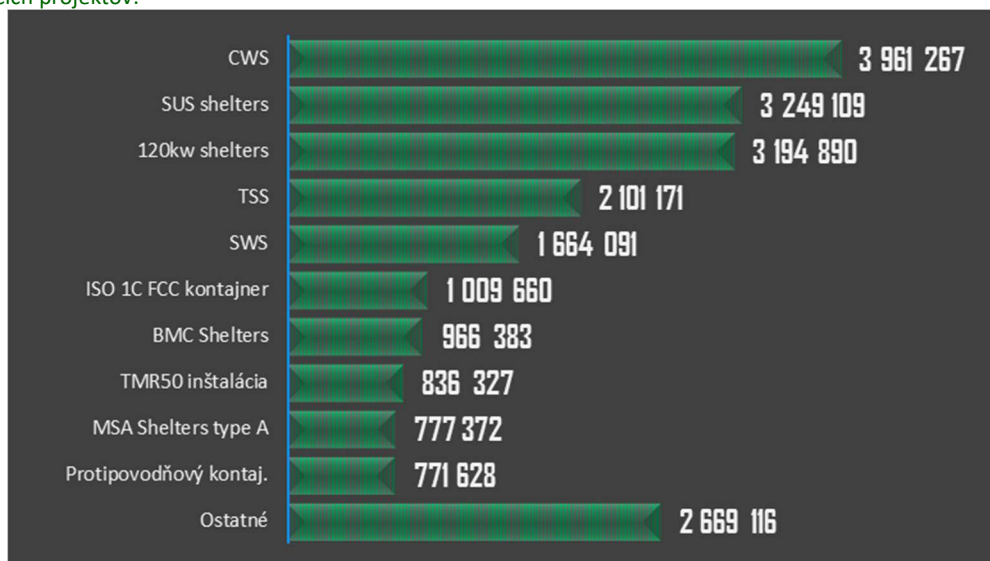
Vývoj príjmov a výdavov spoločnosti VÝVOJ Martin, a.s. v roku 2025 je zachytený na nasledujúcom grafe.



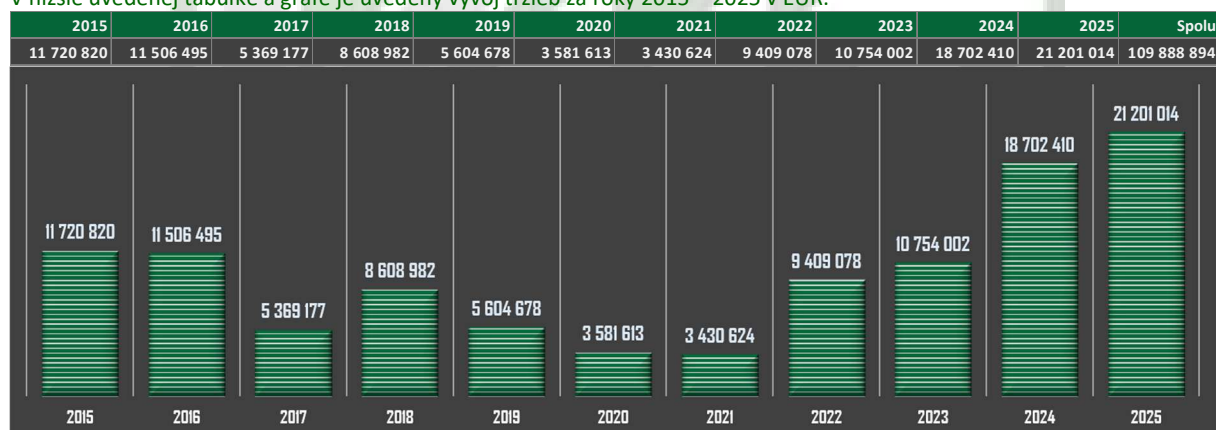
Spoločnosť k decembru 2025 nemala žiadne úvery voči finančným inštitúciám.

4.2 Realizácia obchodného plánu 2025

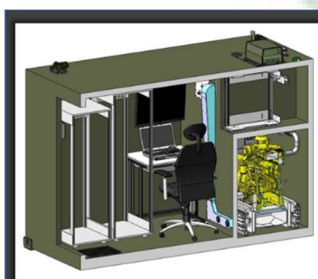
V roku 2025 dosiahla spoločnosť tržby v celkovej výške 21,201 mil. EUR. Najväčšie podiely na tržbách mala fakturácia nasledujúcich projektov:



V nižšie uvedenej tabuľke a grafe je uvedený vývoj tržieb za roky 2015 – 2025 v EUR.



5. Činnosť v oblasti inžinieringu a vývoja

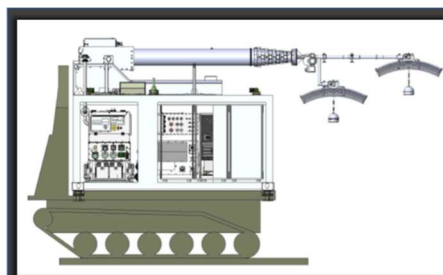


THMS OP

- skelet z hliníka
- výsuvná 23m anténa
- elektrocentrála
- bez klimatizácie
- Fresh Air Filter
- nezávislé kúrenie
- EMC prevedenie
- vnútorné vybavenie – skriňa, stôl, s obsluhou v interiéri

autorizovanej skúšobni.

V rámci kontajnerovej techniky pokračovala spoločnosť vo vývoji kontajnerov z roku 2024. Projekt THMS kontajnera sa postupne rozpracoval na dva samostatné typy kontajnerov, označované ako THMS OP – kontajner

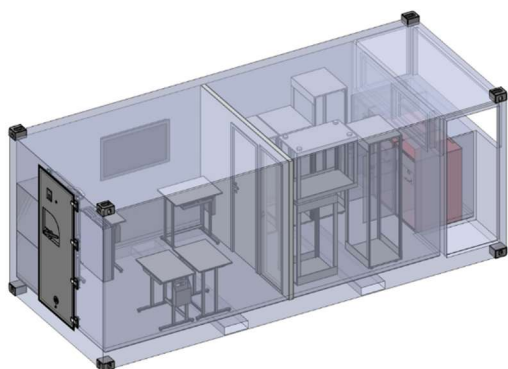


THMS NOOP

- skelet z hliníka
- výsuvná 23m anténa
- elektrocentrála
- bez klimatizácie
- Fresh Air Filter
- nezávislé kúrenie
- EMC prevedenie
- s obsluhou z exteriéru

Medzi rozhodujúce výskumno-vývojové činnosti firmy patrili inováčné riešenia úloh obrannej techniky, v rámci ktorých sa riešila na úrovni aplikovaného výskumu a vývoja zameraného na odolnosť EMC/EMI s využitím nových materiálov a technológií použitých pri výrobe kontajnerov, ale aj samotných agregátov potvrdených aj opakovanými testami, podľa požiadaviek zákazníka, s kladnými výsledkami v

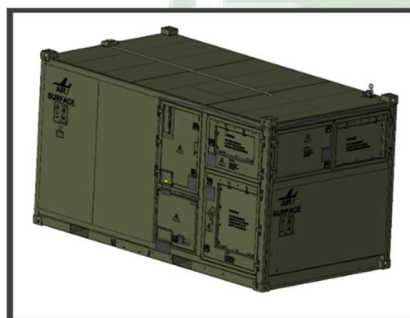
s operátorom a THMS NOOP – kontajner bez operátora. Ďalším novým typom kontajneru v portfóliu produktov je kontajner TMR50. Výroba a expedícia tohto typu kontajnera prebiehala v priebehu celého roka 2024. V roku 2025 bol projekt rozšírený a aktualizovaný o špecifické elektro komponenty.



V roku 2024 bol švédskym zákazníkom akceptovaný návrh dizajnu nového typu kontajnera označovaného ako Shelter New-01. Od druhej polovice roka sa začala jeho výrobná fáza, ktorá prebiehala aj počas roka 2025. V roku 2026 sa tento typ kontajnera bude finálne odovzdávať švédskemu zákazníkovi.

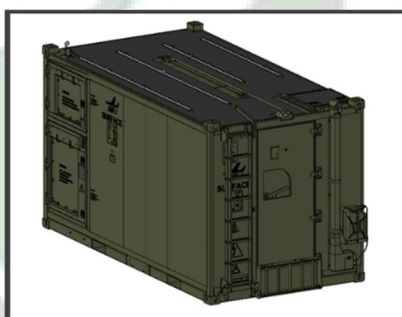


Pre poľského zákazníka spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. v roku 2025 dokončovali dva typy kontajnerov, MSA a BMC, ktoré aj v roku 2025 odovzdala.



MSA kontajner

SHE-MSA-01 je mobilný pracovný priestor s vonkajšími rozmermi v súlade s ISO 668 1C, okrem dĺžky. Je vybavený GENERÁTOROM EZA. Kontajner má 1ks ACU jednotky UKG12 s nainštalovaným FILTROM CBRN UFK120 a prepravované v MSA. SHE-MSA-01 obsahuje technické vybavenie, napr. (servery, inventory, nabíjačky, stojany). Systém MSA má jedny vstupné dvere a kryty a poklopy po stranách. Kontajner má pracovisko pre štyri osoby. SHE-MSA-01 systém zahŕňa účinnosť elektromagnetického tienenia.



BMC kontajner

Kontajner BMC je mobilný pracovný priestor s vonkajšími rozmermi v súlade s ISO 668 1C. Je vybavený GENERÁTOROM EZA. Kontajner má ACU jednotku UKG12 s FILTROM CBRN UFK120 je nainštalovaný a prepravovaný v kontajnery. BMC obsahuje technické vybavenie, napr. (servery, meniče, nabíjačky). BMC systém má jedny vstupné dvere a kryty a poklopy po stranách. Dočasné pracovisko pre štyri osoby. Kontajner BMC má nezávislé kúrenie napojené na naftový. Stoliar WILL-BURT 170-6KVR6 je umiestnený vo vnútri kontajnera na pravej strane. Systém BMC zahŕňa účinnosť elektromagnetického tienenia.

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. sa v roku 2025 intenzívne venovala vývoju a návrhu nových typov kontajnerových riešení pre viacerých zahraničných zákazníkov. Pre nového klienta z Poľska zabezpečovala vývoj batériového kontajnera, pričom dôraz bol kladený najmä na technické parametre a spoľahlivosť riešenia. Pre českého zákazníka spoločnosť navrhla a vyvinula radarový kontajner určený na využitie v leteckom priemysle. Zároveň pokračovala v spolupráci s etablovaným partnerom zo Švédska, pre ktorého realizovala vývoj nového typu podporných kontajnerov.

Suma nákladov na výskum a vývoj spomenutých projektov za rok 2025 činí 324 168 EUR.

6. Hospodársky výsledok za účtovné obdobie

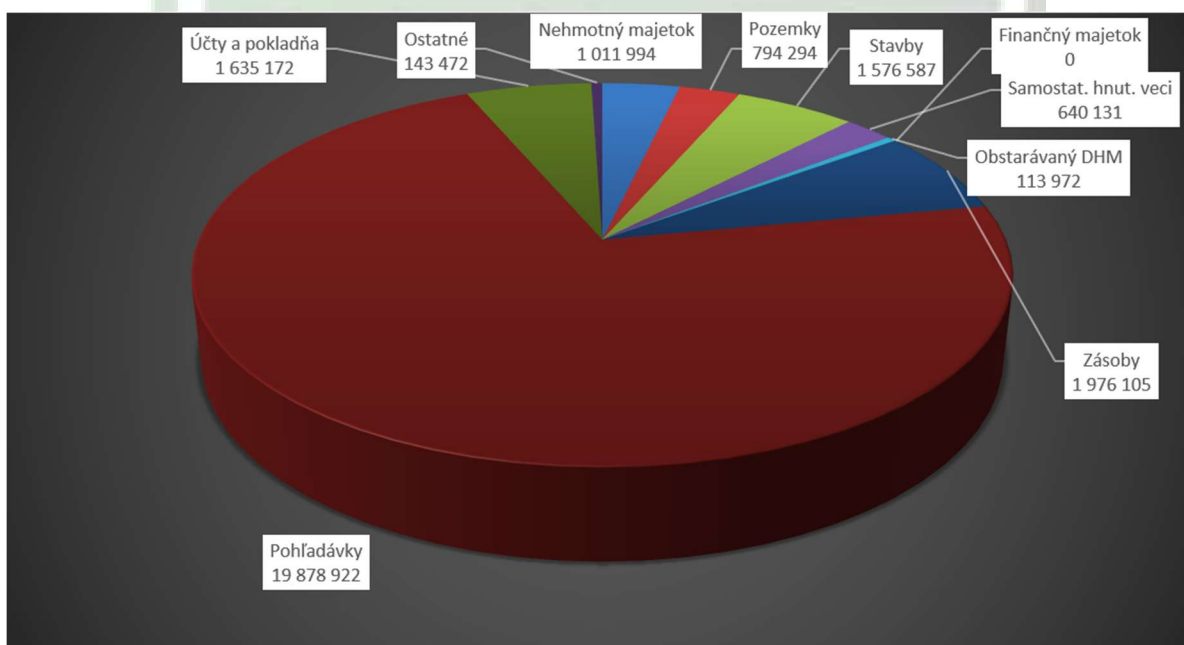
Za rok 2025 spoločnosť dosiahla účtovný zisk pred zdanením 1 015 tis. EUR. V nižšie uvedenej tabuľke sú hodnoty nákladov a výnosov v EUR.

NÁZOV POLOŽKY	Účet	Σ 2025	NÁZOV POLOŽKY	Účet	Σ 2025
Tržby za výkony a tovar	601-609	21 201 013	Náklady na predaný tovar, materiál, energie	501-509	9 542 387
Zmena stavu nedokončenej výroby a výrobkov	610-619	-3 237	Opravy, cestovné a služby	510-519	5 490 311
Aktivácia majetku, materiálu, služieb	620-629	104 786	Mzdy a sociálne náklady	520-529	3 475 325
Iné výnosy z hospodárskej činnosti	640-649	378 612	Dane a poplatky	530-539	92 714
Zúčtovanie rezerv a opravných položiek výnosov	650-659	-	Iné prevádzkové náklady	540-549	503 401
Finančné výnosy	660-669	17 018	Odpisy, rezervy a opravné položky	550-559	1 178 586
Mimoriadne výnosy	680-689	-	Finančné náklady	560-569	400 297
			Mimoriadne náklady	580-589	-
VÝNOSY		21 698 192	NÁKLADY		20 683 021

Audit ročnej účtovnej závierky vykonal v súlade so zákonom č.431/2002 Z.z. o účtovníctve audítorská firma Deloitte audit s.r.o.

7. Majetková štruktúra

Majetok spoločnosti k 31.12.2025 dosiahol objem 27 770 649 EUR a majetková štruktúra je znázornená v grafe :



8. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

Od 1.1.2026 do 26.6.2026, kedy bola spracovávaná ročná účtovná závierka za rok 2025 nedošlo k udalostiam osobitného významu.

9. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií

Spoločnosť má k 31.12.2025 zaknihovaných 100 ks listinných kmeňových akcií na meno v celkovej hodnote 2 652 000,00 EUR, ktorej hodnota tvorí 100 % základného imania spoločnosti VÝVOJ Martin, a.s.

Spoločnosť nenadobudla v roku 2025 vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

10. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti

10.1 Orientácia na zákazníka

V roku 2026 sa bude spoločnosť ďalej rozvíjať ako výskumno-inovačné, inžiniersko-technické a obchodné centrum. VÝVOJ Martin, a.s. sa vo svojej podnikateľskej činnosti orientuje na potreby zákazníkov externého podnikateľského prostredia s dôrazom na programy s vysokou pridanou hodnotou a na zahraničné trhy. Základným princípom tejto orientácie je porozumieť súčasným a budúcim potrebám zákazníkov a napĺňať ich. Inovačnými aktivitami a aktívnym prístupom nadštandardne a kvalitne plniť ich požiadavky a očakávania.

10.2 Vedenie VÝVOJ Martin, a.s.

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. realizáciou politiky kvality, obchodnou, environmentálnou, personálnou, bezpečnostnou politikou a politikou BOZP, sociálnou politikou a etickým prístupom k riadeniu vytvára pozitívny obraz o spoločnosti, presadzuje jednotný prístup pri napĺňaní účelu podnikania, pri smerovaní spoločnosti ako aj pri vytváraní zdravej pracovnej klímy. Vytvára podmienky pre plnohodnotné zapojenie sa pracovníkov do pracovného procesu a pre napĺňanie cieľov kvality, obchodných, environmentálnych, personálnych, bezpečnostných cieľov, sociálnou politikou a cieľov v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a realizáciu prijatého obchodného plánu na rok 2026.

10.3 Zapojenie zamestnancov

Zamestnanci VÝVOJ Martin, a.s. sa na svojich pracovných pozíciách efektívne zapájajú do pracovného procesu a využívajú svoje schopnosti v prospech a na dosahovanie podnikateľských cieľov spoločnosti. Systém motivácie založený na spokojnosti zákazníkov, efektívnosti, výkonoch a raste kvalifikácie s personálnou a sociálnou politikou pozitívne ovplyvňuje pracovné výkony. Vedenie bude podporovať inovačné aktivity zamestnancov a bude vytvárať podmienky na ochranu takto vytvoreného nehmotného majetku cez inštitút priemyselných a autorských práv.

10.4 Procesne orientovaný prístup

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. aplikuje v riadení spoločnosti procesne orientovaný prístup za účelom efektívneho dosahovania požadovaných výstupov s cieľom účinne riadiť použiteľné zdroje a činnosti v spoločnosti ako proces. V rámci toho vedenie spoločnosti predpokladá aj v roku 2026 zvýšiť účinnosť, vzájomnú prepojenosť a aktuálnosť informácií nevyhnutných pre skvalitnenie riadenia procesov.

10.5 Integrovaný prístup k riadeniu

Identifikovanie, pochopenie, vytvorenie, dokumentovanie a aplikácia systému riadenia vzájomne súvisiacich procesov zameraných na daný cieľ je základným strategickým rozhodnutím vedenia VÝVOJ Martin, a.s. Systém riadenia tvorí neoddeliteľnú súčasť fungovania spoločnosti. V rámci systémového zabezpečenia podmienok pre realizáciu podnikateľských zámerov v oblasti obrannej techniky spoločnosť už od roku 2009 zabezpečuje riadenie cez integrovaný manažérsky systém, ktorý je už certifikovaný podľa medzinárodných noriem STN EN ISO, SOŠ AQAP a STN OHSAS. V rámci neho je implementovaná priemyselná bezpečnosť potvrdená NBÚ SR a profesionálne metódy výskumu a vývoja potvrdené osvedčením MŠ SR pre výskum a vývoj.

10.6 Neustále zlepšovanie

Vedenie VÝVOJ Martin, a.s. sa zaväzuje neustále zlepšovať všetky procesy vedúce k prosperite spoločnosti vrátane trvalého zlepšovania efektívnosti systému manažérstva spoločnosti. Vedenie VÝVOJ Martin, a.s. pravidelne prehodnocuje napĺňanie cieľov jednotlivých politík a hlavne cieľov kvality koordináciou plnenia obchodného plánu a prípravy nových obchodných zámerov tak, aby sa zabezpečila stabilita a likvidita spoločnosti. Veľký podiel na neustálom zlepšovaní procesov má v plánovaní predprojektová príprava zlepšovania, keď v oblasti strednodobého plánovania sú pre budúce inovačné zámery a s tým spojené investície pripravované projekty na personálne, finančné a znalostné zabezpečenie, formou podrobne spracovaných projektov v rámci štrukturálnych a iných dotačných fondov na podporu konkurencieschopnosti, trvalej udržateľnosti pre výskum a vývoj v európskom priestore.

10.7 Rozhodovanie na základe faktov

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. za účelom zvyšovania efektivity rozhodovacích činností vychádza pri prijímaní rozhodnutí z analýzy všetkých dostupných údajov a súvisiacich informácií.

10.8 Vzájomne výhodné dodávateľské vzťahy

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. vytvára predpoklady pre trvalé zlepšovanie svojich dodávateľsko-odberateľských vzťahov zavádzaním transparentnosti výberovým konaním vrátane verejných obchodných súťaží a verejného obstarávania, používaním nástrojov posilňujúcich vzájomnú dôveru, plnením v požadovanej kvalite pre dosiahnutie vzájomnej výhodnosti. VÝVOJ Martin, a.s. nemá monopolné postavenie v žiadnej komodite dodávok tovaru a služieb.

11. Návrh na vysporiadanie zisku z roku 2025

Na základe výsledkov účtovnej závierky spoločnosť v účtovnom období od 1.1.2025 do 31.12.2025 vygenerovala zisk po zdanení vo výške **1 678 984 EUR**. Predstavenstvo navrhuje rozdeliť zisk nasledovne :

- čiastku vo výške **1 658 984 EUR** na návrh štatutárneho orgánu zaúčtovať na účet nerozdeleného zisku minulých rokov
- čiastku vo výške **20 000 EUR** na návrh štatutárneho orgánu zaúčtovať na účet 427 – Ostatné fondy (Sociálny fond)

V Banskej Bystrici, 30. júna 2026

Spracoval : **Ing. Róbert Dzurilla**
Finančný riaditeľ

