

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA
K ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE A
VÝROČNEJ SPRÁVE A VÝROČNÁ
SPRÁVA



16. 3. 2026

Leder & Schuh SK spol. s.r.o. , rok 2025

V ý r o č n á s p r á v a
Leder & Schuh SK spol. s r.o. z a r o k 2025

O B S A H

- 1. Základné identifikačné údaje Leder & Schuh SK spol. s r.o.**
- 2. Výklad k uplynulému a predpokladanému vývoju podnikania a k finančnej situácii firmy ako účtovnej jednotky**
 - 2.1. Obchodná a ekonomická stratégia
 - 2.2. Návrh na rozdelenie zisku
 - 2.3. Zamestnanecká politika
 - 2.4. Riziká a neistoty, ktorým je firma vystavená
 - 2.5. Významné udalosti po súvahovom dni
- 3. Informácie o zaobstarávaní vlastných akcií**
- 4. Záver**
- 5. Účtovná závierka 2025 v plnom rozsahu, správa audítora**
 - 5.1. Údaje spoločnosti Leder & Schuh SK spol. s r.o. k 31.12.2025

1. Základné identifikačné údaje o firme

Firma Leder & Schuh SK spol. s r.o. bola pod názvom HUMANIC SK s.r.o. založená v roku 2002 ako 100% dcérska spoločnosť rakúskej firmy Leder & Schuh AG Graz – Rakúsko, a to na dobu neurčitú. Predajne obuvi sa nazývajú HUMANIC. Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Základný kapitál splatený pred zápisom do obchodného registra v roku 2002 činil 2 000 000 SKK. Výška základného kapitálu sa doposiaľ nezmenila a po konverzii činí 66 388 EUR.

Firma mala k 31. 12. 2025 v obchodnom registri zapísaného jedného konateľa a troch prokuristov.

Orgány spoločnosti: 1) valné zhromaždenie – pôsobnosť valného zhromaždenia vykonáva spoločnosť Leder & Schuh AG ako jediný spoločník

2) konateľ: Ing. Milan Hodža, vznik funkcie 12.03.2019

Prokuristi: Mag. Martin Benedikt, vznik funkcie 03.03.2012

Ing. Hana Píšková, vznik funkcie 1.11.2012

Josef Bernd Oswald, vznik funkcie 25.4.2019

Organizačná štruktúra firmy:

A. Centrálna kancelária

Štruktúra: prevádzkoví manažéri

B. Predajne obuvi a doplnkového sortimentu

Štruktúra: vedúci (vedúca) predajne + zástupca (zástupkyňa)
personál predajne – predavačky, pokladničky, kvalítarky

2. Výklad k uplynulému a predpokladanému vývoju podnikania a finančnej situácii firmy – informácie o hospodárení za uplynulý rok 2025

2.1. Obchodná a ekonomická stratégia

Firma Leder & Schuh SK spol. s r.o. vstúpila na slovenský trh v roku 2002 ako HUMANIC SK s.r.o. s dvomi predajňami obuvi, koženej galantérie a doplnkového sortimentu.

Hlavné strategické ciele

Hlavným cieľom firmy je naďalej pokračovať v expanzii započatej v prvej fáze v nákupných centrách AUPARK, AVION a SORAVIA v Bratislave a poskytnúť čo najširšiemu okruhu zákazníkov kvalitný tovar v strednej cenovej kategórii a podľa možností aj čo najširší servis súvisiaci s nákupom.

Cieľom firmy je ponúkať na slovenskom trhu mladistvú medzinárodnú módu a naďalej uspokojovať spotrebiteľov strednej príjmovej skupiny.

Sortiment firmy sa orientuje na celú rodinu – ponúkame zákazníkom predovšetkým pánsku, dámsku a detskú obuv prostredníctvom samoobslužného predaja – v príjemnej atmosfére našich útulne zariadených predajní, kde si zákazník môže voľne vybrať tovar podľa svojho vkusu a svojich potrieb, prípadne môže využiť odbornú obsluhu. Snažíme sa o čo najlepšiu kvalitu tovaru vo vzťahu k cene. Súčasným svetovým trendom v tejto oblasti zodpovedá krabicový štýl predaja.

Tovar je vystavený v krabiciach uložených na regáloch vo všetkých veľkostiach. Na poslednej, hornej krabici je vo výške očí vystavený polpár každého modelu, takže zákazník nie je zaplavený dlhými radmi vystavenej obuvi, ale vidí vždy od každého modelu – artiklu jeden alebo 2 polpáry a môže si tak našu ponuku lepšie utriediť už na prvý pohľad. Tento systém umožňuje väčší prehľad pri prezentácii tovaru. Doterajšia skúsenosť z predajní, kde je už inštalovaný, ukazuje, že ho zákazník veľmi oceňuje. Rovnako tak sa potvrdzujú jeho ostatné výhody, t. j. jednoduchá manipulácia s tovarom, ľahšie udržiavanie v čistote aj pri vystavení na regáloch a pod.

Expanzia v roku 2025

V roku 2025 nedošlo ani k otvoreniu žiadnej novej predajne, ani k uzavretiu žiadnej existujúcej.

Expanzia v roku 2026

Z dôvodu nepredĺženia existujúcich nájomných zmlúv bol k 11.1.2026 ukončený predaj v predajni HUMANIC v obchodnom centre FORUM v Prešove a k 31. januáru 2026 predaj v predajniach HUMANIC v obchodných centrách Nitra Mlyny a Laugarício Trenčín.

Ku dňu zostavenia účtovnej závierky nie je na rok 2026 naplánované ani rozšírenie počtu predajní, ani zatváranie ďalších predajní. Vedenie spoločnosti si kladie za cieľ zabezpečiť zefektívnenie existujúcej siete predajní tým, že sa budú optimalizovať plochy tak, aby sa dosiahlo zvýšenie výnosov na m² a zároveň sa dosiahlo úspory nákladov na priestory, personál a zníženie objemu kapitálu viazaného v tovare.

Zdroje financovania

K doplneniu finančných zdrojov spoločnosti poskytla UniCredit Bank Slovakia, a.s. firme Leder & Schuh SK spol. s r.o. viacúčelovú kreditnú linku, ktorú bolo možné podľa potrieb spoločnosti využiť až do výšky 1.200.000 EUR formou kontokorentného úveru, krátkodobých úverov, bankových záruk a zaistenia pre treasury obchodov. Kontokorentný uver bol v súlade so zmluvou splatený k 29.5.2014, v roku 2025 bola linka využívaná len k zaisteniu bankových záruk.

Rozhodnutím zo dňa 27. 11. 2023 poskytla materská spoločnosť firme Leder & Schuh SK spol. s r.o. pôžičku vo výške 1,5 milióna EUR, splatnú 30. 6. 2025, ktorá bola použitá na úhradu nesplatených záväzkov. Rozhodnutím zo dňa 27.06.2025 bola jej splatnosť predĺžená do 30.06.2026.

2.2 Návrh na rozdelenie zisku

Dňa 10.04.2025 valné zhromaždenie Spoločnosti rozhodlo, že strata roku 2024 vo výške 1.293.734,41 EUR bude prevedená na účet nerozdelených ziskov minulých rokov.

Dňa 02.12.2024 bolo rozhodnuté, že materská spoločnosť Leder & Schuh AG prevedie na účet spoločnosti Leder & Schuh SK sumu vo výške 1 mil. EUR, ktorá bude slúžiť na čiastočnú úhradu straty minulých rokov. Na úhradu straty bola určená aj čiastka vo výške 1,7 mil. EUR, ktorá bola z rozhodnutia valného zhromaždenia materskou spoločnosťou poskytnutá k 18.11.2025.

Za rok 2025 vykázaná strata vo výške 1.469.155,59 EUR bola prevedená na účet výsledok hospodárenia v schvaľovaní.

2.3 Informácie o zamestnaneckej politike

Firma Leder & Schuh SK spol. s r.o. mala ku dňu 31. 12. 2025 celkom 68 zamestnancov, pričom 66 z nich pracovalo v predajniach a 2 v centrále firmy.

Pred nástupom zamestnancov do pracovného pomeru poskytuje firma každému z nich odborné školenie v dĺžke a rozsahu zodpovedajúcim konkrétnej funkcii. Školenie zahŕňa napr. u predavačiek teoretickú, ako aj praktickú časť, t. j. prax v predajni. Touto formou vyvíja firma snahu zaistiť všetkým zamestnancom totožné počiatočné podmienky pre výkon príslušnej funkcie.

Školiteľmi sú skúsení zamestnanci firmy, ktorí majú schopnosti odovzdávať svoje vedomosti a skúsenosti. K rozširovaniu odborných znalostí firma prispieva organizovaním odborných seminárov, príp. kurzov pre zamestnancov, ktorí sa danou problematikou zaoberajú.

Pracovník ústredia sa priebežne účastní odborných seminárov a školení počas roka a to podľa potreby a ponuky tak, aby mal k dispozícii aktuálny prehľad o platnej právnej úprave vzťahujúcej sa k ich práci.

Ochrana zdravia a pracovného prostredia

Firma už pri rekonštrukcii objektov, v ktorých majú byť umiestnené budúce predajne, zapracováva do projektov také riešenia interiérov a zázemia (skladov a pod.), ktoré vytvárajú všetky predpoklady na riadnu ochranu zdravia pri práci a predovšetkým pre prevenciu pred pracovnými úrazmi a požiarom nebezpečenstvom. Spoločnosť tak zaisťuje pre svojich zamestnancov príjemné a bezpečné pracovné prostredie. Robí tak s vedomím, že tieto podmienky do značnej miery ovplyvňujú spokojnosť zamestnancov pri práci a zároveň majú značný dopad na prosperitu predajne HUMANIC a tým aj celej spoločnosti Leder & Schuh SK spol. s r.o. V termínoch požadovaných príslušnými predpismi organizujeme školenia zamestnancov v oblasti BOZP a PO prostredníctvom špecialistu z dôvodu zabezpečenia prevencie.

Ku zlepšeniu pracovných podmienok firma poskytuje zamestnancom jednotný pracovný odev a vo všetkých strediskách hradí po celý rok nápoje, ktoré majú prispieť k pocitu tepelnej pohody personálu.

Obe predajne majú zabudované klimatizačné zariadenie, ktoré významným spôsobom prispieva ku zvýšeniu úrovne pracovného prostredia.

2.4. Riziká a neistoty, ktorým je firma vystavená

Spoločnosť môžu ohroziť tieto riziká :

- prevádzkové: zákaznícka nespokojnosť, riziká plynúce z negatívnej reputácie
- strategické: konkurencia, sociálne trendy
- klasické ohrozenie: trestný čin, poškodenie majetku, prírodná katastrofa
- finančné ohrozenie: cenové riziká, likvidné a úverové riziká
- v roku 2026 sa vplyvom zvyšovania cien vstupných materiálov a energií očakáva pokles

kúpnej sily obyvateľstva, čo môže spoločnosti spôsobiť pokles objemu predaja.

Spoločnosť od roku 2020 vykazuje záporný výsledok hospodárenia. Situácia bola vyvolaná v roku 2020 ako dôsledok reštrikcií a chovania spotrebiteľov v čase pandémie COVIDu. Od toho obdobia tržby v rokoch 2022+2023 vzrástli ale od roku 2024 opäť klesli. Spoločnosť zápasí s výrazným rastom nákladov na prevádzky v podobe nájmu a prislúchajúcich nákladov k nájmu. Rovnako značný dopad má aj rast úrokových sadzieb a tým rast nákladových úrokov vyplývajúcich z potreby financovania.

Majetok spoločnosti je stále vyšší ako záväzky, spoločnosť nemá záporné vlastné imanie. Ani výpočet ukazovateľa „spoločnosť v kríze“ nedosahuje hraničné hodnoty, nakoľko spoločnosť má priaznivý pomer medzi vlastným imaním a záväzkami.

Manažment spoločnosti ako aj samotný vlastník situáciu pozorne sledujú a snažia sa o eliminovanie negatívneho výsledku úsporou nákladov.

Dopad aktuálnej ekonomickej situácie

Vojna na Ukrajine a s tým súvisiace sankcie – nemá priamy ohrozujúci vplyv na spoločnosť. Nárast cien energií, tovarov, miezd a inflácie – spôsobuje spoločnosti rast nákladov na fungovanie prevádzok a pokles tržieb stratou kúpnej sily. V súvislosti s tým boli v Spoločnosti prijaté viaceré opatrenia vrátane predpokladanej účasti na dotačných schémach štátu, ktoré majú pomôcť prekonať negatívne dôsledky.

Nárast úrokových sadzieb, dostupnosť úverov - nemá priamy ohrozujúci vplyv na spoločnosť

2.5. Významné udalosti roku 2026

Po dátume zostavenia účtovnej závierky situáciu pravdepodobne ovplyvní aj značná neistota súvisiaca so zvyšovaním cien materiálov, energií, pohonných látok, aj ako dopad vojnového konfliktu na Ukrajine a na Blízkom východe, ktoré výrazne ovplyvnia chod ekonomiky a kúpyschopnosť obyvateľstva.

Spoločnosť neobchoduje priamo s osobami so sídlami v Ruskej federácii, Ukrajine alebo Bielorusku, ani s osobami na zozname sankcionovaných osôb, nemá odberateľov/dodávateľov, ktorý majú investície v týchto štátoch.

Vplyv pretrvávajúceho vojnového konfliktu na podnikateľské a obchodné aktivity naše tržby v roku 2025 negatívne neovplyvnil.

V roku 2026 spoločnosť očakáva zvoľnenie inflačných tlakov, už nie tak významné nárasty cien nakupovaných tovarov a cien dopravy. I keď očakávame, že nárast cien plynu a energie výrazne ovplyvní situáciu v roku 2026. Veríme, že vláda pripraví opatrenia na zamedzenie prepadu životnej úrovne obyvateľstva a tým ochráni jeho kúpyschopnosť, ktorá má na našu spoločnosť výrazný dopad.

Manažment neustále pokračuje v monitorovaní potenciálneho dopadu vojny aj ekonomickej krízy a podnikne všetky možné kroky na zmiernenie akýchkoľvek negatívnych účinkov na spoločnosť a jej zamestnancov. Pri aktuálne vysokej úrovni neistoty a ťažkého čítania budúceho vývoja krízy je problematické robiť akékoľvek konkrétnejšie predpovede ohľadne vývoja ekonomickej situácie.

Zástupcovia skupiny LEDER & SCHUH sú presvedčení, že je materská spoločnosť Leder & Schuh Aktiengesellschaft schopná poskytnúť v prípade potreby spoločnosti Leder&Schuh Sk, spol. s r.o. finančnú pomoc.

Advance Capital Partners a slovinský predajca Mass uzavreli s majiteľmi spoločnosti Leder & Schuh dohodu o akvizícii rakúskej obuvníckej spoločnosti.

Po schválení príslušnými orgánmi na ochranu hospodárskej súťaže sa spoločnosť Leder & Schuh stane súčasťou skupiny Mass, zostane však samostatne fungujúcou spoločnosťou so sídlom v Grazi. Spojená skupina s obratom cez 400 miliónov eur, 290 kamennými a 10 online predajňami a viac ako 2 300 zamestnancami sa zaradí medzi desať najväčších predajcov obuvi v Európe.

Ku dňu zostavenia závierky sa čaká na schválenie od slovinského úradu pre ochranu hospodárskej súťaže, úradu pre ochranu hospodárskej súťaže ostatných krajín už svoj súhlas udelili.

Od skončenia účtovného obdobia do dňa zostavenia tejto výročnej správy nenastali okrem vyššie popísaných udalostí také, ktoré by mali vplyv na verné zobrazenie skutočností uvádzaných v účtovnej závierke spoločnosti za rok 2025 a na riadne pokračovanie obchodných aktivít v budúcom období a ktoré by si vyžadovali zverejnenie.

3. Informácie o zaobstarávaní vlastných akcií

Leder & Schuh SK spol. s r.o. v roku 2025 nevlastnila žiadne vlastné akcie.

4. Záver – výhľad do budúceho hospodárskeho roku

Do roku 2026 vstúpila firma Leder & Schuh SK spol. s r.o. s 11 predajňami obuvi HUMANIC, firma nepredpokladá v roku 2026 významné zmeny vo svojom podnikaní.

V Bratislave 15.03.2026



Ing. Milan Hodža
konateľ

**SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA
SPOLOČNÍKOM A ŠTATUTÁRNEMU ORGÁNU
SPOLOČNOSTI LEDER & SCHUH SK SPOL. S.R.O.,
ZA ROK 2025**

Správa z auditu účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti Leder & Schuh SK spol. s.r.o. (ďalej len „Spoločnosť“), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2025, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti Leder & Schuh SK spol. s.r.o. k 31. decembru 2025 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných auditorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítora (ďalej len „Etický kódex audítora“), vrátane etických požiadaviek zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov, v platnom znení (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných závierok v Slovenskej republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle Etického kódexu audítora a etických požiadaviek zákona o štatutárnom audite. Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Významná neistota týkajúca sa nepretržitosti trvania

Upozorňujeme na body C(a) a M v poznámkach účtovnej závierky. Priložená účtovná závierka bola zostavená za predpokladu nepretržitosti pokračovania vo svojej činnosti. Ako to vyplýva z výkazov účtovnej závierky spoločnosť v bežnom roku 2025 dosiahla stratu 1,469.156€ , v predchádzajúcom roku 2024 dosiahla stratu 1,293.734€, v roku 2023 stratu 1,163.898€, v roku 2022 stratu 411.036€, v roku 2021 stratu 698.606€ a v roku 2020 stratu 1,633.533€, ale čistý majetok spoločnosti k 31.12.2025 nie je záporný (vlastné imanie je kladné 941.828€).

Vykázaná strata je výsledkom poklesu kúpyschopnosti a nárastu cien vstupov. Uvedené okolnosti navodzujú pochybnosti, či bude spoločnosť schopná pokračovať nepretržite vo svojej činnosti. V nadväznosti na uvedené skutočnosti sa v účtovnej závierke nevykonali žiadne úpravy, ktoré by mohli vyplývať z riešenie tejto neistoty. Náš názor nie je z tohto dôvodu modifikovaný.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a vernú prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so zákonom o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivo alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iných záležitostí plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu a významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré identifikujeme počas auditu.

Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdiť, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či výročná správa Spoločnosti obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, podľa nášho názoru:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2025 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe, ktorú sme obdržali pred dátumom vydania tejto správy audítora. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

V Nitre, dňa 16. marca 2026

RENAUDIT CONSULTING, s.r.o.

Jasná 13, 949 01 Nitra

Obchodný register Okresného súdu v Nitre,

odd. Sro, vložka č.12249/N

Licencia SKAU 238

Ing. Ivan Madola,

Zodpovedný audítor

Licencia UDVA 1315



Úč POD

ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

podnikateľov v podvojnom účtovníctve



zostavená k 3 1 . 1 2 . 2 0 2 5

Číselné údaje sa zarovnávajú vpravo, ostatné údaje sa píše zľava. Nevyplnené riadky sa ponechávajú prázdne.

Údaje sa vyplňajú paličkovým písmom (podľa tohto vzoru), písacím strojom alebo tlačiarňou, a to čiernou alebo tmavomodrou farbou.

Á Ā B Ć D Ě F G H Í J K L M N O P Q R Š T Ú V X Ý Ž 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

Daňové identifikačné číslo	Účtovná závierka	Účtovná jednotka	Mesiac	Rok
2 0 2 0 2 1 5 9 1 2	☒ riadna	☐ malá	od 0 1	2 0 2 5
IČO	☐ mimoriadna	☒ veľká	do 1 2	2 0 2 5
3 5 8 3 2 9 3 2	☐ priebežná	(vyznačí sa x)	Bezprostredne predchádzajúce obdobie	od 0 1 2 0 2 4
SK NACE			do 1 2	2 0 2 4
4 7 . 7 2 . 0				

Priložené súčasti účtovnej závierky

☒ Súvaha (Úč POD 1-01)
(v celých eurách)

☒ Výkaz ziskov a strát (Úč POD 2-01)
(v celých eurách)

☒ Poznámky (Úč POD 3-01)
(v celých eurách alebo eurocentoch)

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky

L e d e r & S c h u h S K s p o l . s . r . o .

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica

Číslo

E i n s t e i n o v a

1 8

PSČ

Obec

8 5 1 0 1 B r a t i s l a v a

Označenie obchodného registra a číslo zápisu obchodnej spoločnosti

O k r e s n ý s ú d B r a t i s l a v a I , o d d i e l S r o ,

V l o ž k a č í s l o 2 6 2 0 7 / B

Telefónne číslo

Faxové číslo

0 2 / 2 0 9 1 2 4 0 0

E-mailová adresa

Zostavená dňa:

2 0 . 0 2 . 2 0 2 6

Schválená dňa:

. . 2 0

Podpisový záznam štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo podpisový záznam fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:

Záznamy daňového úradu

Miesto pre evidenčné číslo

Odtlačok prezentačnej pečiatky daňového úradu



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie										Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie				
			1	Brutto - časť 1					Netto 2					Netto 3			
				Korekcia - časť 2													
	SPOLU MAJETOK r. 02 + r. 33 + r. 74	01	6 4 9 0 5 0 9					3 4 8 5 6 7 1									
			3 0 0 4 8 3 8										3 9 7 5 6 3 3				
A.	Neobežný majetok r. 03 + r. 11 + r. 21	02	3 2 4 9 1 9 2					3 9 2 6 9 7									
			2 8 5 6 4 9 5										6 1 3 4 7 0				
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 04 až r. 10)	03															
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	04															
2.	Softvér (013) - /073, 091A/	05															
3.	Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/	06															
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	07															
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	08															
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/	09															
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/	10															
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20)	11	3 2 4 9 1 9 2					3 9 2 6 9 7									
			2 8 5 6 4 9 5										6 1 3 4 7 0				
A.II.1.	Pozemky (031) - /092A/	12															
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	13	1 5 4 0 1 2 3					1 5 9 5 8 7									
			1 3 8 0 5 3 6										2 6 2 8 3 4				
3.	Samostatné hnuteľné vecí a súbory hnuteľných vecí (022) - /082, 092A/	14	1 7 0 9 0 6 9					2 3 3 1 1 0									
			1 4 7 5 9 5 9										3 5 0 6 3 6				

Súvaha
Úč POD 1 - 01

DIČ 2 0 2 0 2 1 5 9 1 2

IČO 3 5 8 3 2 9 3 2



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	Brutto - časť 1	
				Korekcia - časť 2	Netto 2
					Netto 3
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	15			
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	16			
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	17			
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/	18			
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/	19			
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	20			
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 22 až r. 32)	21			
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	22			
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	23			
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	24			
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	25			
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	26			
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	27			
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A, 06XA) - /096A/	28			



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	Brutto - časť 1	
				Netto 2	
				Korekcia - časť 2	Netto 3
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	29			
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	30			
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - /096A/	31			
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - /095A/	32			
B.	Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71	33		3 1 8 0 7 3 1	3 0 3 2 3 8 8
				1 4 8 3 4 3	3 2 1 9 6 4 2
B.I.	Zásoby súčet (r. 35 až r. 40)	34		2 3 3 5 8 0 7	2 1 8 8 3 6 4
				1 4 7 4 4 3	2 4 1 4 3 7 6
B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	35			
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	36			
3.	Výrobky (123) - /194/	37			
4.	Zvieratá (124) - /195/	38			
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	39		2 3 3 5 8 0 7	2 1 8 8 3 6 4
				1 4 7 4 4 3	2 4 1 4 3 7 6
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - /391A/	40			
B.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)	41		1 0 9 7 3 4	1 0 9 7 3 4
					1 0 9 7 3 7
B.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)	42			

Súvaha
Úč POD 1 - 01

DIČ 2 0 2 0 2 1 5 9 1 2

IČO 3 5 8 3 2 9 3 2



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto	Netto 3
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	43			
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	44			
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	45			
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	46			
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	47			
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	48			
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/	49			
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	50			
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	51	5 3 1	5 3 1	5 3 4
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	52	1 0 9 2 0 3	1 0 9 2 0 3	1 0 9 2 0 3
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)	53	4 2 1 9 5 8	4 2 1 0 5 8	3 7 2 3 4 4
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)	54	4 1 8 1 3 2	4 1 8 1 3 2	3 5 4 3 4 2
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	55	3 0 6 8 9 5	3 0 6 8 9 5	2 3 1 1 4 7
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	56			



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie	
			1	Brutto - časť 1	Netto 2	Netto 3
				Korekcia - časť 2		
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	57		1 1 1 2 3 7	1 1 1 2 3 7	1 2 3 1 9 5
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	58				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	59				
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľa- dávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	60				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/	61				
6.	Sociálne poistenie (336A) - /391A/	62				
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	63				
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	64				
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	65		3 8 2 6 9 0 0	2 9 2 6	1 8 0 0 2
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)	66				
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepoje- ných účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	67				
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobé- ho finančného majetku v prepojených účtov- ných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	68				
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podieľy (252)	69				
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	70				

Súvaha
Úč POD 1 - 01

DIČ 2 0 2 0 2 1 5 9 1 2

IČO 3 5 8 3 2 9 3 2



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie						Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie					
			1	Brutto - časť 1					Netto 2					
				Korekcia - časť 2					Netto 3					
B.V.	Finančné účty r. 72 + r. 73	71	3 1 3 2 3 2					3 1 3 2 3 2						
													3 2 3 1 8 5	
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	72	7 6 6 9					7 6 6 9						
													1 4 2 3 4	
2.	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	73	3 0 5 5 6 3					3 0 5 5 6 3						
													3 0 8 9 5 1	
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 75 až r. 78)	74	6 0 5 8 6					6 0 5 8 6						
													1 4 2 5 2 1	
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	75												
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	76	5 9 3 8 6					5 9 3 8 6						
													1 4 1 7 2 1	
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	77												
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	78	1 2 0 0					1 2 0 0						
													8 0 0	

Ozna- čenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 80 + r. 101 + r. 141	79	3 4 8 5 6 7 1	3 9 7 5 6 3 3
A.	Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100	80	9 4 1 8 2 8	7 1 0 9 8 4
A.I.	Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)	81	6 6 3 8 8	6 6 3 8 8
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	82	6 6 3 8 8	6 6 3 8 8
2.	Zmena základného imania +/- 419	83		
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	84		
A.II.	Emisné ážio (412)	85		
A.III.	Ostatné kapitálové fondy (413)	86	8 1 9 8 3 2	8 1 9 8 3 2
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89	87	8 2 9 9	8 2 9 9
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	88	8 2 9 9	8 2 9 9
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podielu (417A, 421A)	89		



Ozna- čenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
A.V.	Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92	90		
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	91		
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	92		
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)	93		
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	94		
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účasťí (+/- 415)	95		
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splnutí a rozdelení (+/- 416)	96		
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99	97	1 5 1 6 4 6 5	1 1 1 0 1 9 9
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	98	2 3 9 8 2 8 0	1 9 9 2 0 1 4
2.	Neuhradená strata minulých rokov (-/429)	99	- 8 8 1 8 1 5	- 8 8 1 8 1 5
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdo- bie po zdanení +/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)	100	- 1 4 6 9 1 5 6	- 1 2 9 3 7 3 4
B.	Záväzky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140	101	2 5 4 2 6 1 8	3 2 6 3 5 1 2
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)	102	1 0 7 6 0	1 5 0 9 1 4 8
B.I.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)	103		
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104		
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielo- vej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106		
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108		1 5 0 0 0 0 0
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109		
5.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110		
6.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111		
7.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		
8.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113		
9.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	114	1 0 7 6 0	9 1 4 8
10.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115		
11.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116		
12.	Odložený daňový záväzok (481A)	117		

Súvaha
Úč POD 1 - 01

DIČ 2 0 2 0 2 1 5 9 1 2

IČO 3 5 8 3 2 9 3 2



Ozna- čenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
B.II.	Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120	118		
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119		
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120		
B.III.	Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)	121		
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)	122	2 4 2 5 3 9 9	1 6 0 3 9 5 9
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)	123	6 0 6 2 6 2	1 3 3 7 5 6 4
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124	2 8 4 5 7 6	9 0 4 7 3 3
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	3 2 1 6 8 6	4 3 2 8 3 1
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128	1 5 0 0 0 0 0	
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129		
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130		
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	1 0 3 3 4 8	7 5 8 4 7
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	132	6 4 3 6 1	4 5 0 5 7
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	1 5 1 3 6 8	1 4 5 2 8 7
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134		
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	6 0	2 0 4
B.V.	Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138	136	1 0 6 4 5 9	1 5 0 4 0 5
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	5 4 4 9 1	6 3 1 7 7
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	5 1 9 6 8	8 7 2 2 8
B.VI.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	139		
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)	140		
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)	141	1 2 2 5	1 1 3 7
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142		
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143	1 2 2 5	1 1 3 7
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144		
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145		



Ozna- čenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	1 1 2 1 9 8 0 4	1 1 8 8 3 4 3 6
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)	02	1 1 2 3 7 4 2 2	1 1 9 0 5 5 9 8
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	1 1 0 0 3 5 5 9	1 1 6 9 0 3 4 7
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04		
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	2 1 6 2 4 5	1 9 3 0 8 9
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06		
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07		
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	2 8 8 2	1 1 4 9
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	1 4 7 3 6	2 1 0 1 3
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26	10	1 2 5 6 3 7 1 6	1 2 9 9 0 1 7 2
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11	6 7 8 7 3 3 5	6 8 5 1 9 1 2
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	3 4 8 6 5 6	3 6 5 2 2 1
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13	2 7 2 5 5	- 4 4 5 0 7
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	3 3 1 2 3 1 6	3 8 0 6 7 1 4
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	1 7 1 2 0 6 1	1 6 8 6 6 4 0
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	1 1 5 7 2 9 3	1 1 9 1 0 4 0
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17		
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	4 2 8 8 3 5	4 1 6 1 3 5
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	1 2 5 9 3 3	7 9 4 6 5
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	1 2 0 9 2	5 0 3
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	2 2 4 2 0 8	1 7 9 2 0 7
G.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	1 7 7 7 2 7	1 9 1 5 8 8
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23	4 6 4 8 1	- 1 2 3 8 1
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24	1 4 4 4	1 7 5 4 2
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25		
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	1 3 8 3 4 9	1 2 6 9 4 0
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)	27	- 1 3 2 6 2 9 4	- 1 0 8 4 5 7 4



Označenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
*	Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)	28	7 4 4 2 4 2	9 0 4 0 9 6
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44	29		2 0 2 2
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30		
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31		
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32		
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33		
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34		
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35		
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36		
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37		
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38		
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39		
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40		
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41		
XII.	Kurzové zisky (663)	42		2 0 2 2
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43		
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44		
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54	45	1 3 9 0 2 2	1 3 9 9 2 0
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46		
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47		
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48		
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	1 0 8 6 5 8	1 2 0 3 2 9
N.1.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50	1 0 8 6 5 8	1 2 0 3 2 9
2.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51		
O.	Kurzové straty (563)	52	1 6 5 0 9	1 0 9 4
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53		
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	1 3 8 5 5	1 8 4 9 7



Ozna- čenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)	55	- 1 3 9 0 2 2	- 1 3 7 8 9 8
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)	56	- 1 4 6 5 3 1 6	- 1 2 2 2 4 7 2
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	3 8 4 0	7 1 2 6 2
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	3 8 4 0	3 8 4 0
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59		6 7 4 2 2
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60		
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)	61	- 1 4 6 9 1 5 6	- 1 2 9 3 7 3 4

A. INFORMÁCIE O ÚČTOVNEJ JEDNOTKE

1. Založenie spoločnosti

Spoločnosť Leder & Schuh SK spol. s r.o. (ďalej len Spoločnosť), bola pod názvom HUMANIC SK s.r.o. založená 8.1.2002 a do obchodného registra bola zapísaná 11.3.2002 (Obchodný register Okresného súdu Bratislava I v Bratislave, oddiel s.r.o., vložka 26207/B).

2. Hlavnými činnosťami Spoločnosti sú:

- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi v rozsahu voľnej živnosti (maloobchod)
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti v rozsahu voľnej živnosti (veľkoobchod)
- oprava obuvi

3. Počet zamestnancov

Údaje o počte zamestnancov za bežné účtovné obdobie a bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

	2025	2024
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	50,8	58,5
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje ÚZ,	68	70
z toho:		
počet vedúcich:	25	26

4. Údaje o neobmedzenom ručení

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných spoločnostiach podľa § 56 ods. 5 Obchodného zákonníka.

5. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2025 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

6. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2024, za predchádzajúce účtovné obdobie, bola schválená valným zhromaždením Spoločnosti dňa 10.4.2025.

B. INFORMÁCIE O KONSOLIDOVANOM CELKU

Spoločnosť sa zahŕňa do konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti Leder & Schuh Aktiengesellschaft, Lastenstrasse 11, A-8020 Gráz, Rakúsko, registračné číslo FN36782t. Účtovnú závierku je možné dostať priamo v sídle spoločnosti.

Spoločnosť aplikovala výnimku z povinnosti zostaviť konsolidovanú účtovnú závierku a konsolidovanú výročnú správu v súlade s § 22 ods. 8 zákona o účtovníctve: Jej materská Leder & Schuh Aktiengesellschaft, vlastní 100 % podiel v Spoločnosti a zostavuje svoju konsolidovanú účtovnú závierku podľa IFRS v znení prijatom Európskou úniou. Do tejto konsolidovanej účtovnej závierky sa zahŕňa Spoločnosť a všetky jej dcérske spoločnosti.

C. INFORMÁCIE O ÚČTOVNÝCH ZÁSADÁCH A ÚČTOVNÝCH METÓDACH

(a) Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania Spoločnosti. Účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady boli účtovnou jednotkou konzistentne aplikované. Účtovná jednotka neidentifikovala transakcie, ktoré sa neuvádzajú v účtovnej závierke, a ktorých finančný vplyv na účtovnú jednotku, alebo riziká či prínosy vyplývajúce z týchto transakcií by boli významné na účely posúdenia finančnej situácie účtovnej jednotky.

Zvážili sme všetky potenciálne dopady vojnového konfliktu na Ukrajinu a súčasnej hospodárskej krízy na naše podnikateľské aktivity a dospeli sme k záveru, že nemajú významný vplyv na našu schopnosť pokračovať nepretržite v činnosti a fungovať ako zdravý subjekt.

Výrazný pokles obratu z roka 2021 zapríčinený pandémiou COVID 19 spôsobil vykázanie straty. Obrat v nasledujúcich rokoch sa podarilo zvýšiť aj napriek oslabenej kúpnej sile kupujúcich. Napriek tomu rastúci obrat nepokryl enormný nárast cien vstupov a služieb na prevádzky.

Vedenie spoločnosti urobilo analýzu možných účinkov a následkov na Spoločnosť a dospelo k názoru, že v súčasnosti nemajú významne nepriaznivé dopady na Spoločnosť. Do momentu zostavenia účtovnej závierky vedenie neprijalo také opatrenia, ktoré by smerovali k obmedzeniu alebo ukončeniu vykonávania hlavného predmetu podnikania.

Vedenie vykazalo predpoklad znehodnotenia zásob formou vytvorenia adekvátnej opravnej položky aj v roku 2025 a nepredpokladá prerušenie dodávateľských vzťahov, žiadne porušenie zmluvných ustanovení, či iné narušenie obchodnej činnosti na nasledujúcich 12 mesiacov.

Zástupcovia skupiny LEDER & SCHUH sú presvedčení, že skupina má v dohľadnej budúcnosti dostatok hotovostných zdrojov a že materská spoločnosť Leder & Schuh Aktiengesellschaft je schopná poskytnúť v prípade potreby spoločnosti Leder&Schuh Sk, spol. s r.o. záruky.

Spoločnosť neidentifikovala takú neistotu v odhadoch a predpokladoch, pri ktorej by existovalo signifikantné riziko, že by mohla viesť k ich významnej úprave v nasledujúcom období.

Spoločnosť uplatnila účtovné zásady a účtovné metódy v súlade s platnými účtovnými predpismi. Spoločnosť vedie účtovníctvo a základe dodržania časovej a vecnej súvislosti nákladov a výnosov. Za základ sa berú všetky náklady a výnosy, ktoré sa vzťahujú na účtovné obdobie bez ohľadu na dátum ich platenia. Účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady boli účtovnou jednotkou konzistentne aplikované

Hodnoty za bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie sú vo všetkých jednotlivých súčiastiach účtovnej závierky porovnateľné.

Účtovná jednotka neidentifikovala transakcie, ktoré sa neuvádzajú v účtovnej závierke, a ktorých finančný vplyv na účtovnú jednotku, alebo riziká či prínosy vyplývajúce z týchto transakcií by boli významné na účely posúdenia finančnej situácie účtovnej jednotky.

Zmeny oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu

Druh zmeny	Dôvod zmeny	Popis zmeny	Peňažné vyjadrenie vplyvu na hodnoty majetku, záväzkov, vlastného imania, výsledku hospodárenia
Spôsob oceňovania	bez zmeny		
Postupy účtovania	bez zmeny		
Usporiadanie položiek účtovnej závierky	bez zmeny		
Obsahové vymedzenie položiek účtovnej závierky	bez zmeny		
Spôsob odpisovania	bez zmeny		

(b) Dlhodobý nehmotný majetok a dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahŕňa cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poistné a pod.). Súčasťou obstarávacej ceny dlhodobého hmotného a nehmotného majetku nie sú úroky z cudzích zdrojov ani realizované kurzové rozdiely, ktoré vznikli do momentu uvedenia dlhodobého majetku do používania.

Účtovná jednotka nevytvorila žiaden majetok vlastnou činnosťou. Odpisy dlhodobého hmotného majetku sú stanovené vychádzajúc z predpokladanej doby jeho používania a predpokladaného priebehu jeho opotrebenia. Odpisovať sa začína momentom zaradenia dlhodobého majetku do používania. Drobný dlhodobý hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) je 1 700 EUR a nižšia, sa odpisuje jednorazovo pri uvedení do používania. Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Stavby	6 rokov, 8 mesiacov	Lineárne odpisovanie	15
Stroje, prístroje a zariadenia	5 rokov	Lineárne odpisovanie	20
Dopravné prostriedky	4 roky	Lineárne odpisovanie	25
Drobný dlhodobý hmotný majetok		Jednorazový odpis	

Postup pri stanovení straty zo zníženia hodnoty majetku

Spoločnosť k dátumu účtovnej závierky testuje, či existuje možnosť zníženia hodnoty majetku. Pri tomto skúmaní zohľadňuje informácie (z externého alebo interného prostredia), ktoré naznačujú, že došlo k fyzickému alebo morálnemu opotrebeniu majetku (resp. že došlo k zmene pôvodných predpokladov, na základe ktorých bol majetok ocenený v minulosti).

K týmto dôkazom patria napr. informácie:

- * o poklese trhových cien majetku, ktoré výrazne presahuje pôvodné očakávania,
- * došlo u zmene technologických, ekonomických alebo trhových podmienok, ktoré bránia v plnom využití ekonomického potenciálu majetku,
- * došlo k zmene úrokových sadzieb (použitých pre ocenenie úžitkov, ktoré sú výsledkom pôsobenia majetku v budúcnosti),
- * došlo k zmene prevádzkových podmienok na využitie majetku (a/alebo výdavkov spojených s touto prevádzkou). V prípade zníženia hodnoty majetku, určí spoločnosť tzv. upotrebitelnú hodnotu, ktorú je možné z majetku potenciálne získať:
- * v dôsledku jeho okamžitého predaja alebo
- * v dôsledku jeho aktívneho využitia pri dosahovaní iných výnosov - napr. na účely výroby, prenájmu a podobne (a to vrátane hodnoty, ktorú je možné získať pri likvidácii tohto majetku po ukončení doby jeho životnosti). Úprava ocenenia majetku (rozdiel medzi účtovnou hodnotou a upotrebitelnou hodnotou) sa vykoná prostredníctvom opravných položiek.

(c) Zásoby

Zásoby sa oceňujú obstarávacou cenou. Obstarávacía cena zahŕňa cenu zásob a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie, skonto a pod.). Pri vyskladnení zásob sa používa spôsob pevnej ceny. Zníženie hodnoty zásob sa upravuje vytvorením opravnej položky.

(d) Pohľadávky

Pohľadávky pri ich vzniku sa oceňujú ich menovitou hodnotou; postúpené pohľadávky a pohľadávky nadobudnuté vkladom do základného imania sa oceňujú obstarávacou cenou vrátane nákladov súvisiacich s obstaraním. Toto ocenenie sa znižuje o pochybné a nevyplývajúce pohľadávky.

(e) Peňažné prostriedky a ceniny

Peňažné prostriedky a ceniny sa oceňujú ich menovitou hodnotou. Zníženie ich hodnoty sa vyjadruje opravnou položkou.

(f) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

(g) Rezervy

Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou; tvoria sa na krytie známych rizík alebo strát z podnikania. Oceňujú sa v očakávanej výške záväzku.

(h) Záväzky

Záväzky pri ich vzniku sa oceňujú menovitou hodnotou. Záväzky pri ich prevzatí sa oceňujú obstarávacou cenou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovnej závierke v tomto zistenom ocenení.

(i) Odložené dane

Odložené dane (odložená daňová pohľadávka a odložený daňový záväzok) sa vzťahujú na:

- a) dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
- b) možnosť umorovať daňovú stratu v budúcnosti, ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
- c) možnosť previesť nevyužitú daňovú odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

(j) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

(k) Cudzía mena

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene sa ku dňu uskutočnenia účtovného prípadu prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu. Na ocenenie prírastku cudzej meny nakúpenej za euro sa použije kurz, za ktorý bola táto cudzia mena nakúpená. Na úbytok rovnakej cudzej meny v hotovosti alebo z devízového účtu sa na prepočet cudzej meny na eurá použije referenčný výmenný kurz určený a vyhlásený Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu. Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene (okrem prijatých a poskytnutých preddavkov) sa ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou

bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, a účtujú sa s vplyvom na výsledok hospodárenia. Prijaté a poskytnuté preddavky v cudzej mene prostredníctvom účtu vedeného v tejto cudzej mene sa prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu. Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, sa už neprepočítavajú. Prijaté a poskytnuté preddavky v cudzej mene na účet zriadený v eurách a z účtu zriadeného v eurách sa prepočítavajú na menu euro kurzom, za ktorý boli tieto hodnoty nakúpené alebo predané.

(l) Výnosy

Spoločnosť dosahuje výnosy predovšetkým z predaja obuvi.

Tržby za vlastné výkony a tovar neobsahujú daň z pridanej hodnoty. Sú tiež znížené o zľavy a zrážky (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.), bez ohľadu na to, či zákazník mal vopred na zľavu nárok, alebo či ide o dodatočne uznanú zľavu.

(m) Informácie o oprave významných chýb minulých účtovných období

V bežnom účtovnom období nedošlo k žiadnej oprave významných chýb minulých účtovných období.

Informácie o forme a výške prijatých dotácií v rokoch 2020 - 2025: Spoločnosť v roku 2020 prijala od Úradu práce sociálnych vecí a rodiny SR dotácie na podporu zamestnanosti. Konkrétne išlo o dotácie typu Opatrenie 1, Opatrenie 3A a Opatrenie 3B v závislosti od aktuálnej hospodárskej situácie v danom mesiaci, v roku 2021 išlo o dotáciu typu Opatrenie 1. Spoločnosť tiež prijala v rokoch 2020, 2021 a 2022 dotáciu na nájomné od Ministerstva hospodárstva Slovenskej republiky.

V rokoch 2022, 2023 a 2024 spoločnosť využila výzvu MHSR a požiadala o dotáciu na pokrytie zvýšených nákladov na energie v tých predajniach, kde má uzatvorenú zmluvu priamo s dodávateľom energií.

V priebehu roka 2025 spoločnosť nezískala žiadne dotácie.

D. INFORMÁCIE O ÚDAJOCH NA STRANE AKTÍV SÚVAHY

1. Dlhodobý nehmotný majetok a dlhodobý hmotný majetok

Prehľad o pohybe dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025 a za porovnateľné obdobie od 1. januára 2024 do 31. decembra 2024 je uvedený v nasledujúcich tabuľkách.

Prehľad o pohybe dlhodobého nehmotného majetku 31.12.2025

A	Bežné účtovné obdobie							Spolu
	Aktivo vané náklad y na vývoj	Softvér	Oceniteľ né práva	Goodwill	Ostatný dlhodo bý nehmot ný majeto k	Obstará vaný dlhodo bý nehmot ný majeto k	Poskyt nuté preda vky na dlhodo bý nehmot ný majeto k	
	b	c	d	e	f	g	h	i
Prvotné ocenenie								
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Oprávky								
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Opravné položky								
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková cena								
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0

Prehľad o pohybe dlhodobého nehmotného majetku
31.12.2024

Predchádzajúce účtovné obdobie								
A	Aktívované náklady na vývoj	Softvér	Ocenené práva	Goodwill	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	Poskytnuté preddávky na dlhodobý nehmotný majetok	Spolu
	b	c	d	e	f	g	h	i
Prvotné ocenenie								
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Oprávky								
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Opravné položky								
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková cena								
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0

Prehľad o pohybe dlhodobého hmotného majetku
31.12.2025

Bežné účtovné obdobie									
	Pozemky	Stavby	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	Poskytnut é preddavky na dlhodobý hmotný majetok	Spolu
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
Prvotné ocenenie									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	1540123	1729608	0	0	0	0	0	3269731
Prírastky	0	0	4880	0	0	0	4880	0	9760
Úbytky	0	0	25419	0	0	0	4880	0	30299
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	1540123	1709069	0	0	0	0	0	3249192
Oprávky									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	1277289	1378972	0	0	0	0	0	2656261
Prírastky	0	56766	120344	0	0	0	0	0	177110
Úbytky	0	0	23356		0	0	0	0	23356
Stav na konci účtovného obdobia	0	1334055	1475959	0	0	0	0	0	2810014
Opravné položky									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	46481	0	0	0	0	0	0	46481
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	46481	0	0	0	0	0	0	46481
Zostatková hodnota									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	262834	350636	0	0	0	0	0	613470
Stav na konci účtovného obdobia	0	159587	233110	0	0	0	0	0	392697

Prehľad o pohybe dlhodobého hmotného majetku

31.12.2024

Predchádzajúce účtovné obdobie									
	Pozemky	Stavby	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	Poskytnut é preddavky na dlhodobý hmotný majetok	Spolu
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
Prvotné ocenenie									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	2317847	2164392	0	0	0	0	0	4482239
Prírastky	0	126583	62886	0	0	0	168699	0	358168
Úbytky	0	904307	497670	0	0	0	168699	0	1570676
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav na konci účtovného obdobia	0	1540123	1729608	0	0	0	0	0	3269731
Oprávky									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	2094981	1731068	0	0	0	0	0	3826049
Prírastky	0	61654	141805	0	0	0	0	0	203459
Úbytky	0	879346	493901	0	0	0	0	0	1373247
Stav na konci účtovného obdobia	0	1277289	1378972	0	0	0	0	0	2656261
Opravné položky									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	11891	490	0	0	0	0	0	12381
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	11891	490	0	0	0	0	0	12381
Stav na konci účtovného obdobia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková hodnota									
Stav na začiatku účtovného obdobia	0	210975	432834	0	0	0	0	0	643809
Stav na konci účtovného obdobia	0	262834	350636	0	0	0	0	0	613470

Trvalé zníženie hodnoty majetku nebolo účtované, nakoľko spoločnosť neidentifikovala interné ani externé vplyvy, pri ktorých je účtovná hodnota majetku vyššia ako jeho upotrebitelná hodnota. Prechodné zníženie hodnoty majetku je v prípade potreby zaúčtované formou opravnej položky, stanovenej odborným odhadom bonity majetku. Spoločnosť prehodnotila dopad ekonomických reštrikcií na znehodnotenie majetku. Spoločnosť má za to, že k žiadnemu znehodnoteniu majetku nedochádza. Stanovený odpisový plán podľa spoločnosti dostatočne odráža zníženie hodnoty dlhodobého majetku.

Spôsob a výška poistenia dlhodobého majetku

Poistený majetok	Poistná suma	Platnosť zmluvy od-do
Poistenie všeobecnej zodpovednosti za škodu + pripoistenie za škodu spôsobenú inak ako na zdraví, usmrtením, poškodením alebo zničením vecí	1 mil. EUR	01.01.2025.-31.12.2025
Dopravné prostriedky	OC - amortizácia	Doba neurčitá
Budova	5.130.000 EUR	01.01.2025 - 01.01.2025
Prerušenie podnikania	5.218.000 EUR	01.01.2025.-01.01.2025

Prehľad o dlhodobom nehmotnom a hmotnom majetku, na ktorý je zriadené záložné právo a o dlhodobom majetku, pri ktorom má účtovná jednotka obmedzené právo s ním nakladať

Dlhodobý hmotný majetok	Hodnota za bežné účtovné obdobie
Dlhodobý hmotný majetok, na ktorý je zriadené záložné právo	0
Dlhodobý hmotný majetok, pri ktorom má účtovná jednotka obmedzené právo s ním nakladať	0

Spoločnosť neeviduje majetok, ktorý by bol nepotrebný alebo nepoužívaný

2. Zásoby

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcom prehľade:

Zásoby	Bežné účtovné obdobie (rok 2025)				
	Stav opravnej položky k 31.12.2024	Tvorba opravnej položky	Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	Stav opravnej položky k 31.12.2025
a	b	c	d	e	f
Materiál	0	0	0	0	0
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby	0	0	0	0	0
Výrobky	0	0	0	0	0
Zvieratá	0	0	0	0	0
Tovar	120.188	27.255	0	0	147.443
Nehnutelnosť na predaj	0	0	0	0	0
Poskytnuté preddavky na zásoby	0	0	0	0	0
Zásoby spolu	120.188	27.255	0	0	147.443

Dôvod tvorby opravnej položky (OP) k zásobám – prechodné znehodnotenie na základe odborného odhadu budúceho predaja týchto zásob.

Dôvod zúčtovania – opravných položiek je buď vyradenie zásob zo súvahy (predaj alebo spotreba) alebo zánik titulu prechodného znehodnotenia.

Spôsob výpočtu – napríklad spoločnosť tvorí účtovné opravné položky vo výške 100% k zásobám starších kolekcií + samostatnú opravnú položku vo výške rozdielu medzi čistou realizačnou hodnotou a skladovou cenou. Čistá realizačná hodnota predstavuje predpokladanú predajnú cenu tovaru. Zníženie úžitkovej hodnoty zásob bolo zohľadnené vytvorením opravnej položky. Úžitková hodnota zásob sa znížila predovšetkým v dôsledku poklesu kúpnej sily kupujúcich, pretrvávajúcou nepriaznivou hospodárskou situáciou ako aj predpokladaných zľav v priebehu roka 2025.

3. Pohľadávky

Spoločnosť netvorila v 2025 a 2024 opravné položky k pohľadávkam, nakoľko nevykazuje pohľadávky po lehote splatnosti ani žiadne iné dôvody, pre ktoré by bola pohľadávka riziková.

Spoločnosť má zavedené pravidlá pre :

- **Dôvod tvorby** - opravných položiek je prechodné znehodnotenie z dôvodu, že pohľadávky sú po lehote splatnosti.
- **Dôvod zúčtovania** – opravných položiek je buď vyradenie pohľadávky zo súvahy (predaj alebo odpis pohľadávky) alebo zánik titulu prechodného znehodnotenia, lebo pohľadávka bola zaplatená.
- **Spôsob výpočtu** – účtovné opravné položky vo výške 75% k pohľadávkam nad 271 dní po lehote splatnosti a vo výške 100 % k pohľadávkam nad 365 dní po lehote splatnosti.

Veková štruktúra pohľadávok za bežné účtovné obdobie je uvedená v nasledujúcom prehľade:

Pohľadávky k 31.12.2025	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
a	b	c	d
Dlhodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku	0	0	0
Pohľadávky voči dcérskej účtovnej jednotke a materskej účtovnej jednotke	0	0	0
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Odložená daň z príjmov	109.203	0	109.203
Iné pohľadávky	531		531
Dlhodobé pohľadávky spolu	109.734	0	109.734
Krátkodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku	403.948	14.184	418.132
z toho: Pohľadávky voči dcérskej účtovnej jednotke a materskej účtovnej jednotke	292.711	14.184	306.895
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Sociálne poistenie	0	0	0
Daňové pohľadávky a dotácie	0	0	0
Iné pohľadávky	2.926	0	2.926
Krátkodobé pohľadávky spolu	406.874	14.184	421.058

Pohľadávky k 31.12.2024	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
a	b	c	d
Dlhodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku	0	0	0
Pohľadávky voči dcérskej účtovnej jednotke a materskej účtovnej jednotke	0	0	0
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Odložená daň z príjmov	109.203	0	109.203
Iné pohľadávky	534		534
Dlhodobé pohľadávky spolu	109.737	0	109.737
Krátkodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku	354.342	0	354.342
z toho: Pohľadávky voči dcérskej účtovnej jednotke a materskej účtovnej jednotke	231.147	0	231.147
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Sociálne poistenie	0	0	0
Daňové pohľadávky a dotácie	0	0	0
Iné pohľadávky	18.002	0	18.002
Krátkodobé pohľadávky spolu	372.344	0	372.344

Pohľadávky zabezpečené záložným právom, alebo inou formou zabezpečenia – nie je vecná náplň

3.1. Výpočet odloženej daňovej pohľadávky

	rok 2025	rok 2024	rok 2023	rok 2022
Nižšia účtovná (zostatková) cena ako daňová				
tj. účtovné odpisy sú vyššie ako daňové	137.472	139.733	428.743	494.626
Tvorba opravných položiek k zásobám	147.443	120.188	164.696	67.088
Tvorba účtovných rezerv	51.968	87.228	106.484	63.022
Nezaplatené obchodné služby dodávateľom	98.603	86.568	92.060	154.623
Nezaplatené úroky	26.485	21.296	57.369	61.713
Opravná položka k majetku a pohľadávkám	47.381		12.381	
Spolu	509.352	455.014	861.733	842.072
Daňová pohľadávka	122.245	109.203	180.964	176.625
	(24%)	(24%)	(21%)	(21%)

Vzhľadom na dosiahnutú stratu v roku 2025 o zvýšení Odloženej daňovej pohľadávky nebolo účtované v súlade so zásadou opatrnosti.

V roku 2024 spoločnosť účtovala o znížení odloženej daňovej pohľadávky v súlade s výpočtom na ťarchu nákladov.

- ÚJ má povinnosť auditu a preto má aj povinnosť účtovať o odloženej dani (§ 10 PU).
- Odložená daň sa vyčísluje len z dočasných rozdielov; odložená daňová pohľadávka sa účtuje, len ak je predpoklad jej vyrovnania (napr. predpoklad plusového základu dane pre odpočítanie daňovej straty).

4. Finančné účty

Ako finančné účty sú vykázané peniaze v pokladnici, účty v bankách a cenné papiere. Účtami v bankách môže Spoločnosť voľne disponovať.

Prehľad jednotlivých položiek finančných účtov:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pokladnica, ceniny	7.669	14.234
Bežné bankové účty	305.563	308.951
Bankové účty termínované	0	0
Peniaze na ceste	0	0
Spolu	313.232	323.185

5. Krátkodobý finančný majetok

Účtovná jednotka nemá vykázaný žiaden krátkodobý finančný majetok.

6. Popis položiek časového rozlíšenia aktív

Náklady budúcich období:

	rok 2025	rok 2024
poistenie (Generali, Allianz)	2.817	2.791
nájomné - OC Aupark Bratislava OC Aupark Košice, OC Bory Mall, OC Europa, OC Nitra Mlyny, OC Laugaricio	52.967	133.210
telekomunikačné služby - Slovak Telekom	1.869	1.869
Predplatné	117	244
reklamné a iné služby, uskladnenie nábytku	1.616	3.607
Spolu	59.386	141.721

Príjmy budúcich období: nárok na príspevok k duálnemu vzdelávaniu na školský rok 2026: 1.200 EUR

E. INFORMÁCIE O ÚDAJOCH NA STRANE PASÍV SÚVAHY

1. Vlastné imanie

Informácie o vlastnom imaní sú uvedené v časti N.

2. Rezervy

Prehľad o rezervách za bežné účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcom prehľade:

a	Bežné účtovné obdobie (rok 2025)				Stav k 31.12.2025 f
	Stav k 31.12.2024 b	Tvorba c	Použitie d	Zrušenie e	
Ostatné rezervy dlhodobé	0	0	0	0	0
Záručné opravy	0	0	0	0	0
Odchodné do dôchodku	0	0	0	0	0
Ostatné rezervy dlhodobé spolu	0	0	0	0	0
Rezervy krátkodobé spolu	150.405	106.459	150.405	0	106.459
Mzdy za dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia	63.177	54.491	63.177	0	54.491
Rezerva na emisie	0	0	0	0	0
Zákonné rezervy krátkodobé spolu	63.177	54.491	63.177	0	54.491
Ostatné rezervy krátkodobé					
Sprostredkovateľské provízie	0	0	0	0	0
Rabat odberateľom	0	0	0	0	0
Rezerva na overenie účtovnej závierky a zostavenie daňového priznania	7.350	7.550	7.350	0	7.550
Odmeny pracovníkom	18.708	6.810	18.7058	0	6.810
Odstupné zamestnancom	0	27.125	0	0	27.125
Pokuty a penále	0	0	0	0	0
Iné (spoločné prevádzkové náklady, obrátové nájomné)	61.170	10.483	61.170	0	10.483
	87.228	51.968	87.228	0	51.968
Nevyfakturované dodávky majetku	0				0
Ostatné rezervy krátkodobé spolu	87.228	51.968	87.228	0	51.968

Predpoklad čerpania krátkodobých rezerv je rok 2026.

Predchádzajúce účtovné obdobie (rok 2024)					
a	Stav	Tvorba	Použitie	Zrušenie	Stav
	k 31.12.2023				k 31.12.2024
	b	c	d	e	f
Ostatné rezervy dlhodobé	0	0	0	0	0
Záručné opravy	0	0	0	0	0
Odhodné do dôchodku	0	0	0	0	0
Ostatné rezervy dlhodobé spolu	0	0	0	0	0
Rezervy krátkodobé spolu	169.427	150.405	169.427	0	150.405
Mzdy za dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia	62.943	63.177	62.943	0	63.177
Rezerva na emisie	0				0
Zákonné rezervy krátkodobé spolu	62.943	63.177	62.943	0	63.177
Ostatné rezervy krátkodobé					
Sprostredkovateľské provízie	0	0	0	0	0
Rabat odberateľom	0	0	0	0	0
Rezerva na overenie účtovnej závierky a zostavenie daňového priznania	7.048	7.350	7.048	0	7.350
Odmeny pracovníkom	19.332	18.708	19.332	0	18.708
Odstupné zamestnancom	22.368	0	22.368	0	0
Pokuty a penále	0	0	0	0	0
Iné	57.736	61.170	57.736	0	61.170
	106.484	87.228	106.484	0	87.228
Nevyfakturované dodávky majetku	0				0
Ostatné rezervy krátkodobé spolu	106.484	87.228	106.484	0	87.228

Spoločnosť vzhľadom na nízky vekový priemer netvorí dlhodobú rezervu na odhodné.

3. Závázky

Hodnota záväzkov zabezpečených záložným právom alebo zabezpečených inou formou zabezpečenia, a to s uvedením formy zabezpečenia; nie sú také záväzky. Štruktúra záväzkov (okrem bankových úverov) podľa zostatkovej doby splatnosti je uvedená v nasledujúcom prehľade:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Závázky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka vrátane	2.425.399	1.603.959
Závázky so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov	10.760	1.509.148
Závázky so zostatkovou dobou splatnosti nad päť rokov	0	0

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Závazky spolu
a	b	c	d
Dlhodobé záväzky			
Záväzky zo sociálneho fondu	10.760		10.760
Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám			
Odložený daňový záväzok			
Dlhodobé záväzky spolu	10.760		10.760
Krátkodobé záväzky			
Záväzky z obchodného styku	438.224	168.038	606.262
Ostatné záväzky voči prepojeným osobám	1.500.000		1.500.000
Záväzky voči zamestnancom	103.348		103.348
Záväzky zo sociálneho poistenia	64.361		64.361
Daňové záväzky a dotácie	151.368		151.368
Iné záväzky	60		60
Krátkodobé záväzky spolu	2.257.361	168.038	2.425.399

Rozhodnutím zo dňa 27. 11. 2023 poskytla materská spoločnosť firme Leder & Schuh SK spol. s r.o. pôžičku vo výške 1,5 milióna EUR, splatnú 30. 6. 2025, ktorá bola použitá na úhradu nesplatených záväzkov. Rozhodnutím zo dňa 27.06.2025 bola jej splatnosť predĺžená do 30.06.2026.

4. Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu účtovného obdobia sú znázornené v nasledujúcom prehľade:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Začiatkový stav sociálneho fondu	9.148	5.325
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	10.232	10.141
Tvorba sociálneho fondu zo zisku	0	0
Ostatná tvorba sociálneho fondu	0	0
<i>Tvorba sociálneho fondu spolu</i>	10.232	10.141
<i>Čerpanie sociálneho fondu</i>	8.620	6.318
Konečný zostatok sociálneho fondu	10.760	9.148

Časť sociálneho fondu sa podľa zákona o sociálnom fonde tvorí povinne na ťarchu nákladov a časť sa môže vytvárať zo zisku. Sociálny fond sa podľa zákona o sociálnom fonde čerpá na sociálne, zdravotné, rekreačné a iné potreby zamestnancov.

5. Bankové úvery

Spoločnosť uzatvorila zmluvu o úverovom rámci na vystavovanie bankových záruk za nájomné s UniCredit Bank Czech Republic and a Slovakia a.s., k 31.12.2025 boli vystavené záruky v celkovej výške 505.711,35 EUR. Materská spoločnosť Leder & Schuh AG, Rakúsko poskytla spoločnosti bezplatne ručenie, a to formou garancie vystavenej bankou Bank Austria Creditanstalt vo Viedni.

6. Popis položiek časového rozlíšenia pasív

	rok 2025	rok 2024
Edenred - stravné lístky	1.225	1.137
Spolu	1.225	1.137

F. INFORMÁCIE O VÝNOSOCH

1. Tržby za vlastné výkony a tovar

Tržby za vlastné výkony a tovar (r.01 a 05) podľa výrobkov a služieb a podľa hlavných teritórií sú uvedené v nasledujúcom prehľade (v EUR):

Oblasť	Predaj tovaru		Predaj služieb		Spolu	
odbytu	2025	2024	2025	2024	2025	2024
a	b	c	d	e	f	g
Slovensko	9.602.422	10.950.440			9.602.422	10.950.440
Česko	326.384	209.537	86.253	70.561	412.637	280.098
Rakúsko	947.682	465.272	-		947.682	465.272
Maďarsko	126.878	62.208	42.266	39.435	169.144	101.643
Rumunsko	172	-	26.293	30.238	26.465	30.238
Bulharsko	21	-	19.413	16.774	19.434	16.774
Slovinsko	-	1.440	22.853	19.596	22.853	21.036
Chorvatsko	-	1.450	19.167	16.485	19.167	17.935
Spolu	11.003.559	11.690.347	216.245	193.089	11.219.804	11.883.436

2. Zmena stavu zásob vlastnej výroby

Účtovná jednotka nemá žiadne zásoby vlastnej výroby.

3. Aktivácia

Účtovná jednotka nemala žiaden výnos pri aktivácii nákladov, výnosoch z hospodárskej, finančnej a mimoriadnej činnosti.

Čistý obrat

Čistý obrat Spoločnosti na účely zistenia povinnosti overenia individuálnej účtovnej závierky audítorom [§ 19 ods. 1 písm. a) zákona o účtovníctve] je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	rok 2025	rok 2024
Tržby z predaja služieb	214.245	193.089
Tržby za tovar	11.003.559	11.690.347
Výnosy z nehnuteľnosti na predaj	0	0
Iné výnosy súvisiace s bežnou činnosťou	0	0
Čistý obrat spolu	11.219.804	11.883.436

G. INFORMÁCIE O NÁKLADOCH

1. Náklady na poskytnuté služby

Prehľad o nákladoch na poskytnuté služby, ostatných nákladoch na hospodársku činnosť, finančných a mimoriadnych nákladoch:

	2025	2024
Náklady na poskytnuté služby, z toho:	3.312.316	3.806.714
Náklady voči auditorovi, auditorskej spoločnosti, z toho:	7.550	7.350
Náklady na overenie individuálnej účtovnej závierky	6.350	6.350
Iné uisťovacie auditorské služby	0	0
Súvisiace auditorské služby	0	0
Daňové poradenstvo	1.200	1.000
Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho:	3.304.766	3.799.364
Demontáž zatvorených predajní	822	176.295
Opravy a udržiavanie	49.463	53.530
Nájomné	2.325.229	2.567.244
Náklady na inzerciu, reklamu, marketing	59.611	24.349
Poplatky platobné karty	46.026	47.905
Právne a ekonomické poradenstvo	671.520	705.882
Prepravné	17.408	27.163
Ostatné (cestovné, poplatky za telefóny, ubytovanie)	134.687	196.996
Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:	22.800	21.930
Manká a škody	22.800	21.930
Finančné náklady, z toho:	139.022	139.920
Kurzové straty, z toho:		
Kurzové straty ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	16.509	1.094
Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:	122.513	138.826
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k finančnému majetku	0	0
Nákladové úroky	108.658	120.329
Bankové poplatky	13.855	18.497
iné - poistenie majetku	0	0
Mimoriadne náklady, z toho:	0	0
Škody zo živelných pohrôm na majetku		

Najvýznamnejšie položky služieb predstavujú 70% celkových služieb. V ostatnom sú položky rôznych služieb, ktoré sú jednotlivo nižšie ako 10%.

2. Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti

Náklady na poistné 2025 predstavovali 14.232 EUR (rok 2024 14.461 EUR).

H. INFORMÁCIE O DANIACH Z PRÍJMOV

Prevod od teoretickej dane z príjmov k vykázanej dani z príjmov je uvedený v nasledujúcom prehľade:

a	2025			2024		
	Základ dane b	Daň c	Daň v % d	Základ dane b	Daň c	Daň v % d
Výsledok hospodárenia pred zdanením, z toho:	-1.465.316		100,00 %	-1.222.472		100,00 %
teoretická daň		-351.676	24,00 %		-293.393	24,00 %
Daňovo neuznané náklady	396.693	95.206	-6,50 %	349.989	83.997	-5,73 %
Výnosy nepodliehajúce dani	197.354	47.365	-3,23 %	594.377	142.650	-9,74 %
Umorenie daňovej straty	0	0	0,00 %	0	0	0,00 %
Spolu	-1.265.977	-399.517	14,27 %	-1.466.860	-234.740	8,53 %
Splatná daň z príjmov		3.840	-0,26 %		3.840	-0,26 %
Odložená daň z príjmov		0	0,00 %		67.422	-4,60 %
Celková daň z príjmov		3.840	-0,26 %		71.262	-4,86 %

I. INFORMÁCIE O ÚDAJOCH NA PODSÚVAHOVÝCH ÚČTOCH

4. Prehľad o podsúvahových položkách

	2025	2024
Drobný majetok	361.650	365.360
Investície	0	0

J. INFORMÁCIE O INÝCH AKTÍVACH A INÝCH PASÍVACH

Podmienené pohľadávky, záväzky a ostatné finančné povinnosti

Najatý majetok

Spoločnosť má v nájme (operatívny prenájom) priestory jednotlivých obchodných prevádzok. Nájomné zmluvy sú uzatvorené do roku 2029. Ročné náklady na nájomné sú v roku 2025 bez hodnoty služieb súvisiacich s činili 1,515.869 EUR. Záväzky z prenájmu evidované na podsúvahových účtoch predstavujú vypočítanú hodnotu nájmu na dobu trvania nájomnej zmluvy.

Záväzky z nájmu na nasledujúce účtovné obdobie 1.748.533 EUR a na nasledujúcich 5 rokov 3.582.594 EUR.

Prenajatý majetok

Spoločnosť neprenajíma žiadny svoj majetok.

Spoločnosť neeviduje žiadne podmienené záväzky z titulu súdnych rozhodnutí alebo poskytnutých záruk.

Vzhľadom na to, že mnohé oblasti slovenského daňového práva doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy, prípadne oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol významný náklad.

K. INFORMÁCIE O PRÍJMOCH A VÝHODÁCH ČLENOV ŠTATUTÁRNYCH ORGÁNOV, DOZORNÝCH ORGÁNOV A INÝCH ORGÁNOV ÚČTOVNEJ JEDNOTKY

Účtovná jednotka nevyplatila členom štatutárnych a dozorných orgánov žiadne peňažné prostriedky a neposkytla žiadne výhody.

L. INFORMÁCIE O EKONOMICKÝCH VZŤAHOCH ÚČTOVNEJ JEDNOTKY A SPRIAZNENÝCH OSÔB

Účtovná jednotka neuskutočnila v priebehu účtovného obdobia žiadne transakcie so spriaznenými osobami za neobvyklých obchodných podmienok, všetky dole uvedené transakcie sa uskutočnili za obvyklých obchodných podmienok.

a) Vzťahy medzi firmou LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. a Leder & Schuh AG (ďalej L&S AG)

Medzi L&S AG a LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. existovali v účtovnom období od 1. 1. 2025 do 31.12. 2025 nasledujúce väzby:

1. Nákup a dispozícia

Firma L&S AG vykonáva vo svojom sídle v Rakúsku všetky služby súvisiace s plánovaním, všetkým zabezpečovaním, dispozíciami a súčinnosťou pri kontrole kvality.

L&S AG dodáva svojim medzinárodným dcérskym a sesterským spoločnostiam za obstarávaciu cenu (= nákupná cena po odčítaní všetkých zliav a zrážok s pripočítaním účtovaných dovozných nákladov a ciel) bez ziskovej prirážky. Podielové náklady vzniknuté v súvislosti s obstaraním obchodného tovaru sú zúčtované obratom.

S týmto cieľom zriadila firma L&S AG vo svojom sídle v Grázi samostatné nákupné a dispozičné miesta pre celý podnik. Vykonávanie uvedených služieb nesie so sebou výdavky na personál, jazdné a cestovné náklady, náklady na výpočtovú techniku (EDV), na obchodné priestory, telekomunikácie a iné.

K úlohám nákupných oddelení patrí vývoj kolekcií (zahŕňajúcim cestovanie za obchodnými partnermi v zahraničí s cieľom spoločnej práce na vývoji modelov, informatívne cesty s cieľom sledovania módných trendov, preventívne a priebežné riadenie akosti, spracovanie reklamácií s dodávateľmi), vedenie značky (vývoj škatúl, detailov značky – značky vyrazené na podrážke, nášivky, zipsy atď.), imidž značky – etikety a stojančeky na značky a obrázky vrátane dodržania značkovej tlačie) a tiež riadenie rozsiahlej spolupráce dodávateľov.

Dispozícia je rozhodnutie o dodaní obchodného tovaru jednotlivým pobočkám. Rozhoduje sa, ktorej pobočke bude dodané ktorý konkrétny tovar. Ako pomôcka k tomuto rozhodovaniu sa vykonávajú vyhodnotenia bestsellerov – najlepšie predávaného tovaru.

2. Distribúcia, logistika

Akciová spoločnosť L&S AG uzavrela so spoločnosťou DHL Exel Supply Chain s.r.o. zmluvu o poskytovaní logistických služieb, ktorá sa postupne realizuje s účinnosťou od leta 2007 a bude rozšírená na všetky zahraničné koncernové spoločnosti v oblasti „Transport a Warehousing“ (doprava a skladovanie). Ako člen internacionálneho logistického koncernu Deutsche Post World Net disponuje DHL-EXEL rozsiahlym know-how v oblasti logistiky, ako poradca vyvíja logistické koncepcie, ktoré potom operatívne realizuje. S DHL-EXEL bola zmluva o poskytovaní logistických služieb uzatvorená ako s pilotnou firmou čo sa týka akosti a na základe jej špecializácie a kompetencie.

3. Riadenie akosti

Systém riadenia akosti spoločnosti L&S AG zaisťuje, že výrobky vyrobené pre koncern dosahujú úroveň kvality (právo zo záruky, bezpečnostné právo produktu) stanovené spoločne s nákupnými oddeleniami. Kľúčovou úlohou systému riadenia kvality je dodržanie existujúcich (medzinárodných a národných) noriem v oblasti škodlivín, príp. v eliminácii škodlivín. K tomu patrí aj evaluácia¹ (vyhodnocovanie) existujúcich a k tomu potrebný kontakt budúcich rizík v súvislosti so škodlivými látkami a k tomu potrebný kontakt s ostatnými obchodnými podnikmi, prípadne s autorizovanými celosvetovo činnými skúšobnými laboratóriami. Ústrednou témou systému riadenia kvality je teda podľa funkčných, fyzikálnych a chemických akostných ukazovateľov zaisťovať, aby nebol v obehú žiadny tovar obsahujúci škodlivé látky a aby sa priebežne vyvíjali rutinné testovacie metódy, ktoré by zaisťovali z hľadiska nákladov výhodné dosiahnutie uvedeného cieľa. Preto je u dodávateľov i v sklade (DC) priebežne vykonávaný náhodný odber vzoriek. Súčasťou informačného systému riadenia kvality sú tiež aktualizované štatistiky reklamácií.

4. Pokladničný systém (POS)

V rámci servisného systému výpočtovej techniky ďalej prebieha vývoj a príprava pokladničných systémov a infraštruktúry a starostlivosti o ne:

☐ ☐ ☐ Nákup, test, príprava a riadenie POS – HW/SW.

¹ Evaluácia je proces dôkladného zberu a následného zhodnotenia informácií s cieľom urobiť na základe zistených skutočností potrebné rozhodnutia.

- ☐ ☐ ☐ Nákup a riadenie rôznych výpočtových médií (napr. bankomatov),
- ☐ ☐ ☐ Riadenie a kontrola externých partnerov pre POS-HW/SW.

Metódy zúčtovacích cien za činnosti ad1) – ad4):

Oddelenie	Metóda zúčtovacích cien (kľúč)
nákup a dispozícia	predané páry
distribúcia, logistika	expedované páry
pokladničný systém (POS)	počet pokladníc

Detailný cenník je stanovený individuálne na každý rok a je súčasťou zmluvy.

5. Dodávky tovaru a reklamného materiálu firmou Leder & Schuh AG

V súlade s manažérskou zmluvou dodávala firma Leder & Schuh AG firme LEDER & SCHUH SK spol. s r.o. tovar a reklamný materiál.

6. Ručenie za záväzky spoločnosti LEDER & SCHUH SK spol. s r. o

Spoločnosť Leder & Schuh AG v roku 2025 bezplatne ručila firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. za jej bankové záväzky u UniCredit Bank.

7. Personálny manažment (HR)

Oddelenie ľudských zdrojov spoločnosti L&S AG v Grázi strategicky plánuje, organizačne stanovuje a funkčne podporuje personálny rozvoj, personálne informácie a zamestnaneckú politiku pre svoje dcérske a vnukovské firmy. S cieľom informačnej podpory sa do personálneho informačného systému firmy L&S AG preberajú údaje o spolupracovníkoch a nákladoch a upravené sa predkladajú zodpovedným osobám na ďalšie rozhodovanie. Ide o nasledujúce úlohy:

Plánovanie zamestnancov/Výber zamestnancov

Vypracovanie počtu, kvalifikácie a uplatnenie spolupracovníkov na báze skutočného stavu a strategického plánovania. Zadanie podnikateľského štandardu čo sa týka výberu zamestnancov a podpory pri výbere.

Školenia a ďalšie vzdelávanie

Stanovenie a organizácia vzdelávacích opatrení so zreteľom na požadované profily a funkčné popisy. Ďalej sú vypracované jednotlivé distribučné profily, príp. krajiny, jednotné štandardy a smernice v personálnej agende a zabezpečuje sa dodržanie týchto smerníc a štandardov spolu s manažmentom.

Hodnotenie výkonu

Zavedenie a konzekventné sledovanie pohovorov so zamestnancami, hodnotiteľské centrum (assessment center); konferencie o ľudských zdrojoch (human resources) na posúdenie optimálneho uplatnenia a vzdelávania zamestnancov.

Personálny informačný systém

Rozsiahle elektronické informácie o zamestnancoch a nákladoch na zamestnancov. Vyhodnocovanie (evaluácia) lokálnych a internacionálnych požiadaviek a implementácia softvéru pre personálne plánovanie firmy L&S AG s cieľom plánovania potreby zamestnancov a nákladov na zamestnancov.

8. Výpočtová technika, organizácia a informácie (OI)

Organizačné a informačné oddelenie spoločnosti L&S AG v Grázi uskutočňuje prípravu, spracovanie, zhrnutie a vypracovanie všetkých údajov relevantných pre obchodné procesy koncernu (plánovanie, financovanie a controlling, ľudské zdroje, komunikácia s partnermi a p.). Tieto údaje obsahujú najmä stav obchodného tovaru a údaje o obrate, denne dodávané pobočkami a distribučnými centrami. S týmto cieľom firma L&S AG uskutoční nasledujúce plnenia.

Manažment informatiky (IM)

Manažment informatiky pracuje ako centrálna a celokoncernové centrum v nasledujúcom:

- ☐ formulovanie, komunikácia a priebežná adaptácia/optimalizácia celokonzernovej IT stratégie.
- ☐ stanovenie strategických a organizačných opatrení.
- ☐ vyhodnocovanie (evaluácia) vhodných partnerov na riešenie.
- ☐ vypracovanie koncepcie požiadaviek spolu s používateľmi a partnermi na riešenie.
- ☐ výberové konania a porovnanie ponúk.
- ☐ transparentné výberové konania až po rozhodnutie.
- ☐ formulácie zmlúv a konania – a
- ☐ riadenie projektov a controlling výsledkov (optimalizácia obchodných procesov /GPO/) veľkých projektov.

Organizačný vývoj (OE)

Organizačný vývoj je špecializovaný na zachytenie, analýzu a dizajn priebehov procesov a tiež sa tu vyvíjajú informačné a analytické nástroje (informačné štruktúry, informačné systémy tovarových položiek AIS atď.). Patrí sem tiež projektový manažment a controlling výsledkov pri detailných projektoch a školeniach používateľov.

Aplikačný manažment (AM)

Aplikačný manažment sa špecializuje na:

- ☐ ďalší vývoj existujúceho softvéru a starostlivosť o ň,
- ☐ vyhodnocovanie (evaluáciu) a implementáciu nového softvéru a
- ☐ second-level na podporu používaných aplikácií.

Servis výpočtovej techniky

Servis výpočtovej techniky riadi, vyvíja, obstaráva a stará sa o celú štruktúrovú zónu IT.

K jeho hlavným oblastiam patrí:

- ☐ prevádzka výpočtových stredísk,
- ☐ siete (LAN, WAN, komunikačné médiá atď.),
- ☐ klienti, tlačiarne.
- ☐ ukladanie informácií (vedenie evidencie obratu, obchodných stavov na pobočkách, pokladničných systémov, nákladov podľa ich druhov atď.),
- ☐ automatizácia aplikácií.
- ☐ zálohovanie dát,
- ☐ prenos dát na pobočky a z pobočiek a ich spracovanie a
- ☐ first level-support pre všetky technické problémy.

9. Finančné účtovníctvo

Spoločnosť L&S AG uskutočňuje vo svojom sídle plnenie, organizáciu, realizáciu, príp. kontrolu v oblasti finančného účtovníctva.

Do tejto oblasti patrí:

- ☐ pomoc, príp. poradenstvo pri zavádzaných projektoch a
- ☐ iné externé účtovné povinnosti

10. Právny controlling

Zo vzťahov objednávateľa v koncerne L&S AG založených na práve obchodných spoločností vyplýva priebežná obchodná a spoločensko-právna poradenská činnosť, a s tým súvisiaca formulácia zmlúv podporovaných a koordinovaných právnym oddelením spoločnosti L&S AG.

Posúdenie a koordinácia všetkých nájomných zmlúv a zmlúv o nehnuteľnostiach v koncerne a po ich uzatvorení tiež ich registrácia, archivácia a priebežná správa.

Právne oddelenie ďalej pravidelne poskytuje konzultácie v nasledujúcich oblastiach: priemyselná právna ochrana (právo známkové, patentové, vzorkové, autorské) a tiež vo všetkých ostatných relevantných právnych odboroch relevantných v prípade multilaterálne operujúceho koncernu. Vybavenie všetkých podstatných právnych káuz s národnými aj medzinárodnými právnymi poradcami sa deje výlučne v spolupráci s právnym oddelením spoločnosti L&S AG, ktorá tiež koordinuje príslušný písomný styk a správu dokumentácie. Pokiaľ vec nerieši právne oddelenie firmy L&S AG priamo, sú vypracované štandardy a klauzuly vzorových zmlúv týkajúcich sa najmä nájmov a nehnuteľností a tieto sa budú prerokovávať s príslušným manažmentom.

11. Oddelenie konštrukcie a dizajnu

Oddelenie konštrukcie a dizajnu je zodpovedné za plánovanie, verejné vypísanie, zadávanie, realizáciu a kontrolu nových a rekonštrukčných opatrení pre všetky pobočky v koncerne. Ďalej je koordinovaný nákup a údržba inventára a vybavenie pobočiek. K dôležitým úlohám tohto oddelenia patrí priebežný kontakt s medzinárodne činnými architektmi, shop dizajnérmi a firmami zaoberajúcimi sa vybavením pre maloobchod. Aktuálny shop dizajn (zariadenie interiérov) sa prispôbuje príslušným požiadavkám odbytových smerov a priebežne sa prepracováva.

12. Komunikácia

Koncepcia a realizácia všetkých marketingových aktivít v L&S AG v sebe spája:

- vývoj a operatívnu realizáciu marketingovej stratégie, nastavenie firmy, diferencovanie konkurencie, zvýšenie stupňa známosti firmy, podporu odbytových aktivít na point of sale (= predajné miesto), okrem toho marketing pre určitý sortiment výrobkov, a tiež vývoj marketingových, reklamných a prezentačných programov pre rozmanitý sortiment vrátane zaistenia realizácie týchto programov,
- koordináciu komunikačných opatrení s nákupným oddelením a odbytovými aktivitami firmy.

13. Controlling, financovanie, prieskum trhu

Toto oddelenie L&S AG vyvíja v oblasti controllingu, financovania a prieskumu trhu všetky aktivity pre operatívne dcérske spoločnosti.

Oddelenie controllingu priebežne vytvára správy informujúce o ukazovateľoch firmy. K ďalším úlohám patrí zostavenie rozpočtu, vyhodnotenie a analýzy, a tiež rôzne projekty v oblasti minimalizácie nákladov.

K najdôležitejším úlohám financovania patrí riadenie likvidity, zahraničnej meny, úrokového rizika a spracovanie akreditívov a inkasa dokumentov. V prípade prechodného nedostatku finančných prostriedkov poskytuje L&S AG svojim dcérskym spoločnostiam prevádzkový úver.

Prieskum trhu zodpovedá za otázky zákazníkov, zber a analýzu údajov o trhu a konkurencii, zahŕňa primárny a sekundárny prieskum trhu.

Metódy zúčtovacích cien za činnosti ad1) – ad7):

Oddelenie	Metóda zúčtovacích cien (kľúč)
personálny manažment (HR)	vynaložený čas/zamestnanci
výpočtová technika, organizácia a informácie (OI)	výnosy
finančné účtovníctvo	vynaložený čas/zamestnanci
právny controlling	vynaložený čas/zamestnanci
oddelenie konštrukcie a dizajnu	dlhoročné zvažovanie nákladov na projekty
komunikácia	vynaložený čas/zamestnanci
controlling, financovanie, prieskum trhu	vynaložený čas/zamestnanci

Vo všetkých vyššie uvedených prípadoch ad1) – ad13) boli fakturované ceny obvyklé, spoločnosti LEDER & SCHUH SK spol. s r.o. nevznikla z týchto transakcií žiadna ujma.

V období 1 – 12/2025 dodala firma L&S AG firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. zásoby a investičný majetok v celkovej hodnote 57.801 EUR, na základe manažérskej zmluvy boli v súlade s vyššie uvedenými pravidlami firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. v období 1-12/2025 vyfakturované služby v celkovej hodnote 339.784 EUR.

Dňa 27.11.2023 bola materskou spoločnosťou poskytnutá pôžička vo výške 1.5 mil. EUR, v súlade so zmluvou o pôžičke a dodatkom z 27.06.2025 boli za obdobie 1-12/2025 fakturované úroky vo výške 108.658 EUR.

V období 1 – 12/2025 dodala firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. firme L&S AG tovar v hodnote 277.315 EUR bez DPH a boli jej prefakturované služby v hodnote 298 EUR. V prospech firmy Leder & Schuh SK boli vyfakturované úroky z omeškania vo výške 2.836 EUR

b) Vzťahy medzi LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. a ostatnými osobami ovládanými firmou Leder & Schuh AG

HUMANIC CZ spol. s r. o.

Spoločnosť HUMANIC CZ spol. s r. o. bola založená 15. 2. 1991 ako 100 % dcérska spoločnosť rakúskej spoločnosti Leder & Schuh AG.

V období 1 – 12/2025 dodala firma HUMANIC CZ spol. s r. o. firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. tovar a reklamný materiál v celkovej hodnote 105.205 EUR. V súlade s manažérskou zmluvou z 15. 12. 2003 bola firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. za 1 – 12/2025 vyfakturovaná suma 194.306 EUR

V období 1 – 12/2025 dodala firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. firme HUMANIC CZ spol. s r. o. tovar v celkovej hodnote 326.384 EUR, vyfakturované boli služby v celkovej sume 96.395 EUR.

Leder&Schuh Kereskedelmi Kft

V roku 2025 dodala firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. firme Leder&Schuh Kereskedelmi Kft so sídlom Rakoci ut 50. Budapest (dcérska spoločnosť firmy Leder & Schuh AG) tovar v celkovej hodnote 126.878 EUR a služby za 47.529 EUR. Za rovnaké obdobie bolo firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. firmou Leder&Schuh Kereskedelmi Kft dodaný tovar v celkovej hodnote 78.809 EUR

LEATHER & SHOE S.R.L.

V roku 2008 založila firma Leder & Schuh AG v Rumunsku dcérsku spoločnosť pod názvom LEATHER & SHOE S.R.L. so sídlom str. Lemnelor nr. 42, 5501 Sibiu, ktorá sa zaoberá maloobchodným predajom obuvi a koženého tovaru, firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. dodala v roku 2025 firme LEATHER & SHOE S.R.L. služby za 32.251 EUR a tovar a investície v hodnote 4.511 EUR. Za rovnaké obdobie firmou LEATHER & SHOE S.R.L. firme LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. fakturované služby v hodnote 464 EUR

HUMANIC EOOD

V roku 2010 bola firmou Leder & Schuh AG založená ďalšia dcérska spoločnosť, ktorej hlavnou činnosťou je maloobchodný predaj obuvi. Ide o firmu s názvom HUMANIC EOOD, so sídlom St. Stefano 15, 1504 Sofia. Firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. dodala firme HUMANIC EOOD v priebehu roka 2025 služby vo výške 22.411 EUR a tovar v hodnote 21 EUR.

V roku 2025 dodávala firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. služby ďalším dvom sesterským spoločnostiam, a to firme LEATHER & SHOE INTERNATIONAL D.O.O so sídlom Titova cesta 62, 2000 Maribor. Slovinsko služby vo výške 24.890 EUR a firme LEDER & SCHUH D.O.O. so sídlom Jankomir 33, 10000 Zagreb, Chorvatsko služby v hodnote 26.134 EUR.

LEDER & SCHUH Einkaufsgesellschaft m.b.H

Začiatkom roka 2017 bola firmou Leder & Schuh AG založená v Rakúskej republike dcérska spoločnosť LEDER & SCHUH Einkaufsgesellschaft m.b.H, so sídlom Lastenstrasse 11 v Grázi, ktorej hlavnou činnosťou je maloobchodný predaj obuvi.

V období 1 – 12/2025 dodala firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o. firme LEDER & SCHUH Einkaufsgesellschaft m.b.H. tovar v hodnote 670.368 EUR, firmou LEDER & SCHUH Einkaufsgesellschaft m.b.H bol firme LEDER & SCHUH SK fakturovaný tovar a reklamný materiál v hodnote 5.811.6608 EUR, za dodaný tovar firma LEDER & SCHUH SK spol. s r. o uhradila províziu vo výške 173.913 EUR a úroky z omeškania v hodnote 93.794 EUR

Vybrané aktíva a pasíva vyplývajúce z transakcií so spriaznenými osobami sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

Aktíva	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Pohľadávky z obchodného styku	306.895	231.147
Spolu aktíva	306.895	231.147
Pasíva	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Závazky z obchodného styku	284.576	904.733
Ostatné záväzky dlhodobé	0	1.500.000
Ostatné záväzky krátkodobé	1500.000	
Pasíva spolu	1.784.576	2.404.733

M. INFORMÁCIE O SKUTOČNOSTIACH, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA, DO DŇA ZOSTAVENIA ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Pretrvávajúce opatrné správanie sa spotrebiteľov, vysoké prevádzkové náklady a všeobecne negatívny makroekonomický výhľad mali silný negatívny vplyv na výsledky spoločnosti v roku 2025.

Vplyv pretrvávajúceho vojnového konfliktu na podnikateľské a obchodné aktivity naše tržby v roku 2025 negatívne neovplyvnil.

Pri aktuálnej vysokej úrovni neistoty a ťažkého čítania budúceho vývoja krízy je problematické robiť akékoľvek konkrétnejšie predpovede ohľadne vývoja ekonomickej situácie.

Z dôvodu nepredĺženia existujúcich nájomných zmlúv bol k 11.1.2026 ukončený predaj v predajni HUMANIC v obchodnom centre FORUM v Prešove a k 31. januáru 2026 predaj v predajniach HUMANIC v obchodných centrách Nitra Mlyny a Laugaricio Trenčín.

V roku 2026 neplánuje vedenie spoločnosti ani otvorenie nových predajní, ani ukončenie činnosti žiadnej ďalšej existujúcej predajne.

Advance Capital Partners a slovinský predajca Mass uzavreli s majiteľmi spoločnosti Leder & Schuh dohodu o akvizícii rakúskej obuvníckej spoločnosti.

Po schválení príslušnými orgánmi na ochranu hospodárskej súťaže sa spoločnosť Leder & Schuh stane súčasťou skupiny Mass, zostane však samostatne fungujúcou spoločnosťou so sídlom v Grazi. Spojená skupina s obratom cez 400 miliónov eur, 290 kamennými a 10 online predajňami a viac ako 2 300 zamestnancami sa zaradí medzi desať najväčších predajcov obuvi v Európe. Ku dňu zostavenia závierky sa čaká na schválenie od slovinského úradu pre ochranu hospodárskej súťaže, úradu pre ochranu hospodárskej súťaže ostatných krajín už svoj súhlas udelili.

Nie sú nám známe žiadne udalosti, ktoré by si vyžadovali úpravu alebo dodatočné vysvetlenie vo výkaze UZ ani v Poznámkach k UZ, ktoré by mohli z vyššie uvedenej neistoty vyplývať.

Do dňa zostavenia tejto účtovnej závierky nenastali žiadne iné udalosti osobitného významu, ktoré by si vyžadovali zverejnenie.

N. INFORMÁCIE O VLASTNOM IMANÍ

Informácie o vytvorení kapitálového fondu z príspevkov

Opis tvorby kapitálového fondu z príspevkov podľa §123 ods.2 a §217a Obchodného zákonníka :

UJ v bežnom ani predchádzajúcom roku netvorila kapitálový fond z príspevkov podľa §123 ods.2 a §217a Obchodného zákonníka.

Prehľad o sumách, ktoré neboli účtované ako náklad alebo výnos, ale priamo na účty vlastného imania, najmä zmeny reálnej hodnoty majetku, zmeny hodnoty majetku pri použití metódy vlastného imania (§ 27 ZoU; § 14 PU): neboli také sumy účtované

Bežné účtovné obdobie (2025)

	Stav k 31.12.2024	Prírastky	Úbytky	Presuny	Stav k 31.12.2025
a	b	c	d	e	f
Základné imanie	66.388	0	0	0	66.388
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	0	0	0	0	0
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0
Emisné ážio	0	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	819.832	0	0	0	819.832
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond)	0	0	0	0	0
z kapitálových vkladov					
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastí	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond	8.299	0	0	0	8.299
Nedeliteľný fond	0	0	0	0	0
Štatutárne fondy a ostatné fondy	0	0	0	0	0
Nerozdelený zisk minulých rokov	1.992.014	1.700.000	0	-1293734	2.398.280
Neuhradená strata minulých rokov	-881.815	0	0	0	- 881.815
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	-1293734	- 1.469.156	0	1293734	- 1.469.156
Vyplatené dividendy	0	0	0	0	0
Ostatné položky vlastného imania	0	0	0	0	0
Účet 491 - Vlastné imanie fyzickej osoby - podnikateľa	0	0	0	0	0
Spolu	710.984	230.844	-	-	941.828

Dňa 10.04.2025 valné zhromaždenie Spoločnosti rozhodlo, že strata roku 2024 vo výške 1.293.734 EUR bude prevedená na účet nerozdelených ziskov minulých rokov.

V nadväznosti na rozhodnutie valného zhromaždenia z 18.11.2025 bola materskou spoločnosťou poskytnutá čiastka 1,7 mil. EUR na úhradu strát minulých rokov. O strate roku 2025 vo výške 1.469.156 EUR nebolo doteraz rozhodnuté.

Predchádzajúce účtovné obdobie (2024)					
	Stav k 31.12.2023	Prírastky	Úbytky	Presuny	Stav k 31.12.2024
a	b	c	d	e	f
Základné imanie	66.388	0	0	0	66.388
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	0	0	0	0	0
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0
Emisné úžio	0	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	819.832	0	0	0	819.832
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond)	0	0	0	0	0
z kapitálových vkladov					
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastí	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond	8.299	0	0	0	8.299
Nedeliteľný fond	0	0	0	0	0
Štatutárne fondy a ostatné fondy	0	0	0	0	0
Nerozdelený zisk minulých rokov	2.155.912	1.000.000	0	-1163898	1.992.014
Neuhradená strata minulých rokov	-881.815	0	0	0	- 881.815
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	-1163898	- 1.293.734	0	1163898	- 1.293.734
Vyplatené dividendy	0	0	0	0	0
Ostatné položky vlastného imania	0	0	0	0	0
Účet 491 - Vlastné imanie fyzickej osoby - podnikateľa	0	0	0	0	0
Spolu	1.004.718	- 293.734	-	-	710.984

Dňa 10.04.2024 valné zhromaždenie Spoločnosti rozhodlo, že strata roku 2023 vo výške 1.163.898 EUR bude prevedená na účet nerozdelených ziskov minulých rokov.
Na základe rozhodnutia valného zhromaždenia zo dňa 2. decembra 2024 bola dňa 2. decembra 2024 spoločnosti LEDER & SCHUH SK spol. s r.o. materskou spoločnosťou poskytnutá suma 1 mil. EUR, ktorá je určená na pokrytie strát z predchádzajúcich rokov.

I. OSTATNÉ INFORMÁCIE

Spoločnosti nebolo udelené výlučné právo alebo osobitné právo poskytovať služby vo verejnom záujme.

Na spoločnosť sa rovnako nevzťahuje § 23d ods. 6 zákona o účtovníctve.

Prehľad peňažných tokov k 31. decembru 2025

		2025	2024
	-- Peňažné toky z prevádzkovej činnosti --		
Z./S	Zisk/Strata (+/-) pred zdanením	-1 465 316	-1 222 472
A.1	NEPEŇAŽNÉ OPERÁCIE OVPLYVŇUJÚCE VH Z BČ	441 998	401 724
A.1.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (+)	177 110	191 588
A.1.2.	ZC dlhodobého nehmotného a hmotného maj. pri vyradení, s výnimkou predaja (+) account 549	617	0
A.1.3.	Odpis opravnej položky k nadobudnutému majetku (+/-)	0	0
A.1.4.	Zmena stavu dlhodobých rezerv (+/-)	0	0
A.1.5.	Zmena stavu opravných položiek (+/-)	73 736	56 888
A.1.6.	Zmena stavu položiek časového rozlíšenia nákladov a výnosov (+/-)	82 023	40 439
A.1.7.	Dividendy a iné podiely na zisku účtované do výnosov (-)	0	0
A.1.8.	Úroky účtované do nákladov (+)	108 658	120 329
A.1.9.	Úroky účtované do výnosov (-)	0	0
A.1.10.	Kurzový rozdiel-zisk z cashu	0	0
A.1.11.	Kurzový rozdiel-strata z cashu	0	0
A.1.12.	Výsledok z predaja dlhodobého maj., s výnimkou peňažných ekvivalentov (+/-)	-146	-7 520
A.1.13.	Ostatné nepeňažné	0	0
A.2.	ZMENY STAVU PRACOVNÉHO KAPITÁLU	-574 688	20 693
A.2.1.	Zmena stavu pohľadávok z prevádzkovej činnosti (-/+)	-48 714	-34 344
A.2.2.	Zmena stavu záväzkov z prevádzkovej činnosti (+/-)	-724 731	-269 695
A.2.3.	Zmena stavu zásob (-/+)	198 757	324 732
A.2.4.	Zmena stavu KD finančného maj. s výnimkou súčasti peňažných prostriedkov a ekvivalentov (-/+)	0	0
A*	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti (Z/S + A1 + A2)	0	0
A.3.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)	0	0
A.4.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-)	-108 658	-120 329
A.5.	Prijmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou investičných činností (+)	0	0
A.6.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou finančných činností (-)	0	0
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti (+/-), (súčet A1. až A. 6.)	-241 347	302 088
A.7.	Výdavky na daň z príjmov s výnimkou investičných činností alebo činností (-/+)	0	0
A.8.	Prijmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (+)	0	0
A.9.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (-)	0	0
A.	Čistý peňažný tok z prevádzkovej činnosti (súčet A1. až A. 9.)	-241 347	302 088
	-- Peňažné toky z investičných činností --		
B.1.	Výdavky na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (-)	0	0
B.2.	Výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného majetku (-)1)	-4 880	-166 410
B.3.	Výdavky na obs. dlhodobých CP a podielov s výnimkou peňažných ekvivalentov	0	0
B.4.	Prijmy z predaja dlhodobého nehmotného majetku (+)	0	0
B.5.	Prijmy z predaja dlhodobého hmotného majetku (+)	1 590	300
B.6.	Prijmy z predaja dlhodobých CP s výnimkou cenných papierov peňažných ekvivalentov	0	0
B.7.	Výdavky na dlhodobé pôžičky účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)	0	0
B.8.	Prijmy zo splácania dlhodobých pôžičiek inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou kons. celku (+)	0	0
B.9.	Výdavky na DD pôžičky poskytnuté tretím osobám (-)	0	0
B.10.	Prijmy zo splácania pôžičiek tretím osobám (+)	0	0
B.11.	Prijmy z prenájmu súboru huteľného a nehnuteľného maj. odpisovaného nájomcom (+)	0	0
B.12.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+)	0	0
B.13.	Prijmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou začlenených do prevádzkových činností (+)	0	0
B.14.	Výdavky súvisiace s derivátmi okrem obchodovania a finančnej činnosti (-)	0	0
B.15.	Prijmy súvisiace s derivátmi okrem obchodovania a finančnej činnosti (+)	0	0
B.16.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak je ju možné začleniť do investičných činností (-)	0	0
B.17.	Prijmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)	0	0
B.18.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)	0	0
B.19.	Ostatné príjmy vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)	0	0
B.20.	Ostatné výdavky vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)	0	0
B.	Čistý peňažný tok z investičnej činnosti (súčet B. 1. až B. 20.)	-3 290	-166 110
	-- Peňažné toky z finančných činností --		

C. 1.	Peňažné toky vo vlastnom imaní (súčet C. 1. 1. až C. 1. 8.)	0	0
C. 1. 1.	Príjmy z upísaných akcií a obchodných podielov (+)	0	0
C. 1. 2.	Príjmy z ďalších vkladov do vlastného imania spoločníkmi (+)	0	0
C. 1. 3.	Prijaté peňažné dary (+)	0	0
C. 1. 4.	Príjmy z úhrady straty spoločníkmi (+)	0	0
C. 1. 5.	Výdavky na obstaranie alebo spätné odkúpenie vlastných akcií a obchodných podielov (-)	0	0
C. 1. 6.	Výdavky spojené so znížením fondov vytvorených účtovnou jednotkou (-)	0	0
C. 1. 7.	Výdavky na vyplatenie podielu na vlastnom imaní spoločníkmi (-)	0	0
C. 1. 8.	Výdavky z iných dôvodov, ktoré súvisia so znížením vlastného imania (-)	0	0
C. 2.	Peňažné toky vznikajúce z DD a KD záväzkov z finančnej činnosti (súčet C. 2. 1. až C. 2. 10.)	0	0
C. 2. 1.	Príjmy z emisie dlhových cenných papierov (+)	0	0
C. 2. 2.	Výdavky na úhradu záväzkov z dlhových cenných papierov (-)	0	0
C. 2. 3.	Príjmy z úverov od banky okrem úverov, ktoré boli poskytnuté na hlavný predmet činnosti (+)	0	0
C. 2. 4.	Výdavky na splácanie úverov od banky okrem zabezpečenia hlavného predmetu činnosti	0	0
C. 2. 5.	Príjmy z prijatých pôžičiek (+)	0	0
C. 2. 6.	Výdavky na splácanie pôžičiek (-)	0	0
C. 2. 7.	Výdavky na úhradu záväzkov z používania maj. (-)	0	0
C. 2. 8.	Výdavky na úhradu závä. za prenájom súboru hnutel'ného a nehnuteľného majetku (-)	0	0
C. 2. 9.	Príjmy z ostatných DD a KD záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti účtovnej jednotky	0	0
C. 2. 10.	Výdavky na splácanie ostatných DD a KD záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti (-)	0	0
C. 3.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)	0	0
C. 4.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku (-)	0	0
C. 5.	Výdavky súvisiace s derivátmi (-)	0	0
C. 6.	Príjmy súvisiace s derivátmi (+)	0	0
C. 7.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak ich možno začleniť do finančných činností (-)	0	0
C. 8.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (+)	1.700.000	1.000.000
C. 9.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (-)	0	0
C.	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti (súčet C. 1. až C. 9.)	1.700.000	1.000.000
D.	Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov (+/-) (súčet A + B + C)	-9.953	-86.494
E.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia (+/-)	323.185	409.679
F.	Stav peňažných prostriedkov na konci účt. obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov (+/-)	313.232	323.185
G.	Kurzové rozdiely vyčíslené k peňažným prostriedkom (+/-)	0	0
H.	Zostatok peňažných prostriedkov, upravený o kurzové rozdiely (+/-)	313.232	323.185

Peňažné prostriedky

Peňažnými prostriedkami (angl. cash) sa rozumie peňažné hotovosti, ekvivalenty peňažných hotovostí, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách, kontokorentný účet a časť zostatku účtu Peniaze na ceste, ktorý sa viaže na prevod medzi bežným účtom a pokladnicou alebo medzi dvoma bankovými účtami.

Ekvivalenty peňažných prostriedkov

Ekvivalentmi peňažných prostriedkov (angl. cash equivalents) sa rozumie krátkodobý finančný majetok zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, napríklad termínované vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotkou, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

V Bratislave dňa 15.03.2026



Ing. Milan Hodža
konateľ