VYSOKÁ ŠKOLA MÚZICKÝCH UMENÍ

VÝROČNÁ SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ VYSOKEJ ŠKOLY MÚZICKÝCH UMENÍ V BRATISLAVE ZA ROK 2025

VÝROČNÁ SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ
VYSOKEJ ŠKOLY MÚZICKÝCH UMENÍ V BRATISLAVE
ZA ROK 2025

V Bratislave 11.5.2026

predkladá:
prof. PhDr. Martin Šmatlák
rektor VŠMU v Bratislave

vypracovala:
Ing. Jana Cibulčíková
kvestorka VŠMU

tabuľková časť:
Mgr. Eva Juklová
Mgr. Rastislav Rosival

OBSAH

1. ÚVOD **str. 3**

2. ROČNÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA **str. 3**
2.1. Súvaha
2.2. Výkaz ziskov a strát
2.3. Poznámky k účtovnej závierke
2.4. Rozbor hospodárskeho výsledku
2.5. Rozhodnutie o rozdelení zisku na rok 2025

3. ANALÝZA VÝNOSOV A NÁKLADOV, PRÍJMOV A VÝDAVKOV **str.13**

3.1. Analýza príjmov
3.1.1.Bežné dotácie
3.1.2.Kapitálové dotácie
3.1.3. Príjmy majúce charakter dotácií. mimo MŠ
3.2. Analýza výnosov
3.3. Analýza nákladov
3.4. Analýza výdavkov

4. VÝVOJ FONDOV **str.25**

5. REKAPITULÁCIA ZÚČTOVANIA SO ŠR **str. 26**
6. ZÁVER **str.30**

PRÍLOHY

Tabuľky k Výročnej správe o hospodárení verejnej vysokej školy za rok 2025

Tabuľka 1	Príjmy z dotácií verejnej vysokej škole zo štátneho rozpočtu z kapitoly MŠVVaM SR poskytnuté na základe Zmluvy o poskytnutí dotácie zo štátneho rozpočtu prostredníctvom rozpočtu Ministerstva školstva, vedy, výskumu a mládeže Slovenskej republiky na rok 2025 na programe 077
Tabuľka 2	Príjmy verejnej vysokej školy v roku 2025 majúce charakter dotácie okrem príjmov z dotácií z kapitoly MŠVVaM SR a okrem prostriedkov EU (štrukturálnych fondov)
Tabuľka 3	Výnosy verejnej vysokej školy v rokoch 2024 a 2025
Tabuľka 4	Výnosy verejnej vysokej školy zo školného a z poplatkov spojených so štúdiom v rokoch 2024 a 2025
Tabuľka 5	Náklady verejnej vysokej školy v rokoch 2024 a 2025
Tabuľka 6	Zamestnanci a náklady na mzdy verejnej vysokej školy v roku 2025
Tabuľka 6a	Zamestnanci a náklady na mzdy verejnej vysokej školy v roku 2025 - len ženy a výpočet priemerného platu mužov
Tabuľka 7	Náklady verejnej vysokej školy na štipendiá doktorandov v dennej forme štúdia v roku 2025
Tabuľka 8	Údaje o systéme sociálnej podpory - časť sociálne štipendiá (§ 96 zákona) za roky 2024 a 2025

Tabuľka 8a	Údaje o systéme sociálnej podpory - časť tehotenské štipendiá (§ 96 zákona) za roky 2024 a 2025
Tabuľka 9	Údaje o systéme sociálnej podpory - časť výnosy a náklady študentských domovov (bez zmluvných zariadení) za roky 2024 a 2025 – **VŠMU nevypĺňa**
Tabuľka 10	Údaje o systéme sociálnej podpory - časť výnosy a náklady študentských jedální za roky 2024 a 2025 – **VŠMU nevypĺňa**
Tabuľka 11	Zdroje verejnej vysokej školy na obstaranie a technické zhodnotenie dlhodobého majetku v rokoch 2024 a 2025
Tabuľka 12	Výdavky verejnej vysokej školy na obstaranie a technické zhodnotenie dlhodobého majetku v roku 2025
Tabuľka 13	Stav a vývoj finančných fondov verejnej vysokej školy v rokoch 2024 a 2025
Tabuľka 14	Príjmy verejnej vysokej školy z prostriedkov Plánu obnovy a odolnosti z kapitoly MŠVVaM SR a z iných kapitol v roku 2025
Tabuľka 15	Príjmy verejnej vysokej školy v roku 2025 z rozvojových projektov na zmiernenie negatívnych dôsledkov vojny na Ukrajine
Tabuľka 16	Štruktúra a stav finančných prostriedkov na bankových účtoch verejnej vysokej školy k 31. decembru 2025
Tabuľka 17	Príjmy verejnej vysokej školy z prostriedkov EÚ a z prostriedkov na ich spolufinancovanie zo štátneho rozpočtu v roku 2025
Tabuľka 18	Príjmy z dotácií verejnej vysokej škole zo štátneho rozpočtu z kapitoly MŠVVaM SR poskytnuté mimo programu 077 a mimo príjmov z prostriedkov EÚ (zo štrukturálnych fondov) v roku 2025
Tabuľka 19	Štipendiá z vlastných zdrojov podľa § 97 zákona v rokoch 2024 a 2025
Tabuľka 20	Motivačné štipendiá v rokoch 2024 a 2025 (v zmysle § 96a zákona)
Tabuľka 20a	Štipendiá z Plánu obnovy a odolnosti - POO (§ 94a zákona) za rok 2025
Tabuľka 20b	Štipendiá z rozvojových projektov (RP) a z iných zdrojov určené na zmiernenie negatívnych dôsledkov vojny na Ukrajine za rok 2025
Tabuľka 21	Štruktúra účtu 384 - výnosy budúcich období v rokoch 2024 a 2025
Tabuľka 22	Výnosy verejnej vysokej školy v roku 2025 v oblasti sociálnej podpory študentov
Tabuľka 23	Náklady verejnej vysokej školy v roku 2025 v oblasti sociálnej podpory študentov
Tabuľka 24	Príjmy a výdavky VVŠ určené na rozvojové projekty na podprograme 077 13 - Rozvoj vysokého školstva do roku 2024 a za roky 2024 a 2025

- <u>Účtovná závierka k 31.12.2025:</u>
  Súvaha k 31.12.2025
  Výkaz ziskov a strát 31.12.2025
  Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2025

- <u>Finančné výkazy k 31.12.2025:</u>
  Fin 1-12 : Finančný výkaz o príjmoch, výdavkoch a finančných operáciách
  Fin 2-04 : Finančný výkaz o vybraných údajoch aktív a pasív
  Fin 3-04 : Finančný výkaz o finančných aktívach podľa sektorov
  Fin 4-04 : Finančný výkaz o finančných pasívach podľa sektorov
  Fin 5-04 : Finančný výkaz o dlhových nástrojoch a vybraných záväzkoch

1. ÚVOD

Výročná správa o hospodárení Vysokej školy múzických umení v Bratislave (ďalej iba „VŠMU") za rok 2025 je súhrnným materiálom za všetky fakulty a súčastí školy, spracovaným v súlade Osnovou výročnej správy o hospodárení, vychádzajúcej z Metodického usmernenia k výročnej správe o hospodárení verejnej vysokej školy, vydaného MŠVVaM SR.

Základ výročnej správy o hospodárení tvorí analýza údajov z účtovných výkazov ročnej účtovnej závierky za rok 2025. Predmetom nasledujúcich častí výročnej správy je zhodnotenie hospodárenia VŠMU a to v oblasti akreditovaných študijných programov, oblasti výskumnej a vývojovej činnosti, oblasti rozvoja a sociálnej podpory študentov, rozbor výsledku hospodárenia a prehľad o nakladaní s finančnými prostriedkami poskytnutými formou dotácie zo štátneho rozpočtu a s ostatnými zdrojmi s charakterom dotácií a z vlastných zdrojov.

Výročná správa poskytuje obraz o finančnej a majetkovej situácii VŠMU, nákladoch, výnosoch a zúčtovaní použitia dotácií poskytnutých VŠMU zo štátneho rozpočtu prostredníctvom rozpočtu MŠVVaM SR.

VŠMU v hlavnej činnosti hospodárila s pridelenou dotáciou v súlade s rozpočtom schváleným Akademickým senátom a Správnou radou VŠMU. Rozpočet bol tvorený na základe očakávanej tvorby zdrojov a predpokladaných výdavkov. Hlavným zdrojom príjmov školy bola dotácia zo štátneho rozpočtu.

Finančné zdroje z grantov, zo školného a poplatkov spojených so štúdiom, z ďalšieho vzdelávania, z podnikateľskej činnosti a pod., ktoré VŠMU získala, boli použité na aktivity, ktorých financovanie nebolo kryté dotáciou zo štátneho rozpočtu.
Aj v roku 2025 sa VŠMU zamerala predovšetkým na skvalitnenie výučbového procesu, prípravu podmienok pre naplnenie požiadaviek pokračujúceho projektu Filmu EU+ a tiež schválenie projektu pre územné rozhodnutie na Dostavbu na Svoradovej ul. a to z dôvodu potreby rozšírenia výučbových priestorov.

2. ROČNÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

VŠMU zostavuje účtovnú závierku v súlade s § 17 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov. Účtovnú závierku tvorí súhrn účtovných výkazov, ktoré podávajú informáciu o celkovom hospodárení školy, jej finančných cieľoch a schopnosti obstáť v budúcnosti.

Výkazy tvoriace účtovnú závierku tvoria samostatnú prílohu výročnej správy:

- **Súvaha,** predstavujúca komplexný výkaz o stave jednotlivých druhov majetku a ich zdrojov krytia
- **Výkaz ziskov** a strát dáva podrobný prehľad o štruktúre nákladov a výnosov za roky 2024 a 2025 v sumáre za jednotlivé syntetické účty a v členení na hlavnú a podnikateľskú činnosť
- **Poznámky k účtovnej závierke**

1.1 Súvaha

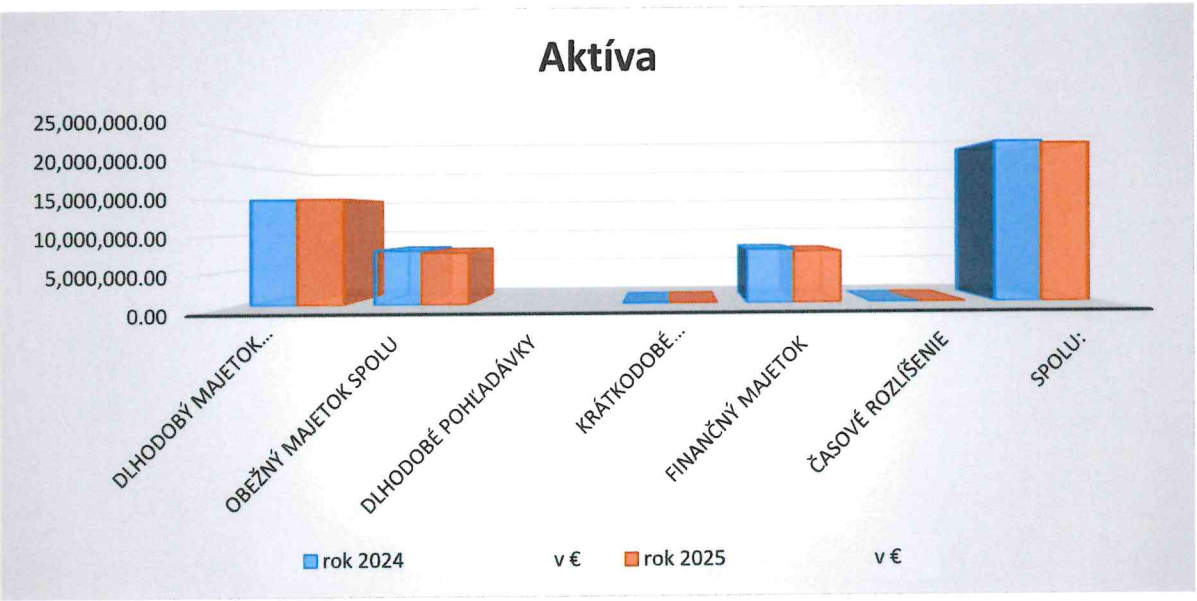
Súvaha VŠMU vykazuje v súlade s účtovnými predpismi vyrovnané aktíva (majetok) a pasíva (finančné zdroje). Vývoj aktív a pasív v priebehu účtovného roka deklarujú počiatočné a konečné stavy skupín a jednotlivých účtov súvahy. Súhrnná súvaha VŠMU je v prílohe výročnej správy.

2.1.1. Aktíva

Aktíva mierne poklesli oproti predchádzajúcemu obdobiu o sumu **303 138,15 €** a to predovšetkým vplyvom poklesu finančného majetku.
V roku 2025 VŠMU zaradila dlhodobý hmotný a nehmotný majetok v hodnote 753 199,65 € a vyradila a zlikvidovala dlhodobý hmotný a nehmotný majetok v hodnote 40 603,46 €. Odpisy predstavujú čiastku 824 062,75 €. Obstaraný nezaradený majetok je 153 732,28 €.

Prehľad aktív zachytáva nasledovná tabuľka:

	rok 2024 v €	rok 2025 v €	celkový podiel v r.2025	nárast/pokles v €	(+/-)%
Dlhodobý majetok spolu:	**15 059 036,31**	**15 094 265,49**	**67,13%**	**35 229,18**	**0,2%**
z toho:					
dlhodobý nehmotný majetok	24 413,14	81 770,32	0,36%	57 357,18	234,9%
dlhodobý hmotný majetok	15 034 623,17	15 012 495,17	66,76%	-22 128,00	-0,1%
Obežný majetok spolu	**7 696 671,57**	**7 360 152,51**	**32,73%**	**-336 519,06**	**-4,4%**
Z toho:					
dlhodobé pohľadávky					
krátkodobé pohľadávky	**60 821,33**	**65 940,65**	**0,29%**	**5 119,32**	**8,4%**
z toho:					
pohľadávky z obchod. styku	4 764,10	4 366,65	0,02%	-397,45	-8,3%
ostatné pohľadávky	51 237,11	36 016,26	0,16%	-15 220,85	-29,7%
daňové pohľadávky	0,00	7 017,63	0,03%	7 017,63	100,0%
Pohľadávky z dôvodu finančných vzťahov voči ŠR	3 190,00	16 668,64	0,07%	13 478,64	422,5%
Iné pohľadávky	1 630,12	1 871,47	0,01%	241,35	14,8%
finančný majetok	**7 635 850,24**	**7 294 211,86**	**32,44%**	**-341 638,38**	**-4,5%**
Časové rozlíšenie	**33 787,15**	**31 938,88**	**0,14%**	**-1 848,27**	**-5,5%**
SPOLU:	**22 789 495,03**	**22 486 356,88**	**100,00%**	**-303 138,15**	**-1,33%**



a) Dlhodobý majetok zahŕňa:

- dlhodobý nehmotný majetok (DNM) v hodnote 81 770,32 €,
- dlhodobý hmotný majetok (DHM) v hodnote 15 012 495,17 € a to v nasledovnom členení :

pozemky	557 944,98 €
umelecké diela a zbierky	32 099,35 €
Stavby	13 072 149,12 €
samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	1 193 840,80 €
drobný dlhodobý hmotný majetok	1 156,64 €
ostatný dlhodobý hmotný majetok	1 572,00 €
obstaranie dlhodobého hmotného majetku	153 732,28 €

b) Obežný majetok:

Medziročný pokles obežného majetku **o 336 519,06 €** ovplyvnil predovšetkým :

- medziročný pokles finančného majetku o čiastku 341 638,38 €,
- pokles časového rozlíšenia o 1 848,27 €
- nárast krátkodobých pohľadávok o 5 119,32 €.

Medziročný nárast krátkodobých pohľadávok o 8,4 % predstavujú najmä:

- pokles ostatných pohľadávok o 15 220,85 € / zostatok k 31.12.2025 tvorí neuhradené školné za školský rok 2025/2026,
- nárast daňových pohľadávok o 7 017,63 € / za rok 2025 vznikol preplatok na dani z príjmov;
- nárast pohľadávok z dôvodu finančných vzťahov k štátnemu rozpočtu medziročne výraznejšie vzrástol z dôvodu pohľadávky voči AVF vo výške 7 905,- € a pohľadávky voči ESG vo výške 8 763,64 €,

c) Časové rozlíšenie:

Náklady budúcich poklesli medziročne o **-1 848,27 € a** tvoria ich:

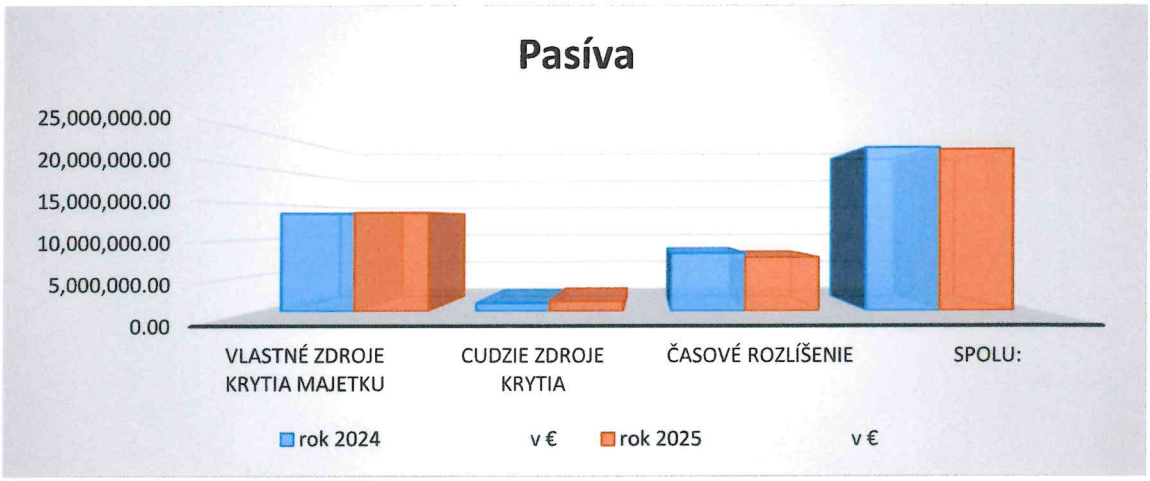
- poistenie budov v objeme 3 933,28 €,
- poistenie hudobných nástrojov vo výške 834,14 €,
- inzercia, propagácia, reklama v sume 1 197,74 €,
- licencie, domény a pod. v čiastke 20 271,53 €,
- zákonné poistenie dopravných prostriedkov 360,89 €,
- knihy, časopisy, noviny 3 792,71 €,
- havarijné poistenie dopravných prostriedkov 1 087,66 €
- ostatné služby v sume 460,93 €.

2.1.2 Pasíva

Pasíva predstavujú zdroje krytia aktív a členia sa na : vlastné zdroje , cudzie zdroje a časové rozlíšenie (výdavky a výnosy budúcich období).

Z celkového objemu zdrojov predstavujú vlastné zdroje 61,01 %, cudzie zdroje 5,87 % a časové rozlíšenie 33,13 %.

	rok 2024 v €	rok 2025 v €	celkový podiel v r.2025	nárast/pokles v €	(+/-)%
vlastné zdroje krytia majetku	**13 634 731,15**	**13 718 369,62**	**61,01%**	**83 638,47**	**0,6%**
z toho: základné imanie	8 301 761,84	8 309 027,60	36,95%	7 265,76	0,1%
štipendijný fond	186 990,54	225 163,54	1,00%	38 173,00	20,4%
fond reprodukcie	1 506 201,83	1 499 137,63	6,67%	-7 064,20	-0,5%
rezervný fond	3 172 786,90	3 566 731,28	15,86%	393 944,38	12,4%
ostatné fondy	73 105,95	52 755,58	0,23%	-20 350,37	-27,8%
výsledok hospodárenia za bežné účtovné obdobie	393 884,09	65 553,99	0,29%	-328 330,10	-83,4%
cudzie zdroje krytia	**1 116 710,70**	**1 319 108,12**	**5,87%**	**202 397,42**	**18,1%**
z toho : rezervy	139 219,80	160 359,27	0,71%	21 139,47	15,2%
dlhodobé záväzky	17 369,37	20 011,70	0,09%	2 642,33	15,2%
krátkodobé záväzky	960 121,53	1 138 737,15	5,06%	178 615,62	18,6%
časové rozlíšenie	**8 038 053,18**	**7 448 879,14**	**33,13%**	**-589 174,04**	**-7,3%**
SPOLU:	**22 789 495,03**	**22 486 356,88**	**100,00%**	**-303 138,15**	**-1,33%**



Cudzie zdroje krytia (rezervy, dlhodobé a krátkodobé záväzky):

Rezervy v celkovej výške 160 359,27 € tvoria:

- rezerva na mzdy za nevyčerpané dovolenky za rok 2025 vo výške 118 498,77 €
- rezerva na odvody k nim prislúchajúce vo výške 41 860,50 €.

Dlhodobé záväzky vo výške 20 011,70 € predstavuje zostatok sociálneho fondu.

Sociálny fond	**rok 2024 v €**	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
Počiatočný stav	21 576,86	17 369,37	-4 207,49	-19,5%
tvorba fondu	69 410,91	77 813,22	8 402,31	12,1%
čerpanie fondu na stravovanie	71 287,40	73 465,90	2 178,50	3,1%
použitie sociálneho fondu na sociálnu výpomoc	900,00	600,00	-300,00	-33,3%
ostatné čerpanie	1 431,00	1 104,99	-326,01	-22,8%
Zostatok k 31.12.2025	**17 369,37**	**20 011,70**	**2 642,33**	**15,2%**

Krátkodobé záväzky :

	rok 2024 v €	**rok 2025 v €**	**celkový podiel v r.2025**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
záväzky voči zamestnancom	458 969,35	510 855,64	44,86%	51 886,29	11,3%
zúčtovanie s inštitúciami sociálneho zabezpečenia.	290 109,96	326 211,37	28,65%	36 101,41	12,4%
daňové záväzky	97 765,60	148 894,40	13,08%	51 128,80	52,3%
ostatné záväzky	35 982,34	32 241,28	2,83%	-3 741,06	-10,4%
záväzky z obchodného styku	**77 294,28**	**120 534,46**	**10,58%**	**43 240,18**	**55,9%**
z toho: záväzky v lehote splatnosti	54 192,60	53 374,74	4,69%	-817,86	-1,5%
záväzky po lehote splatnosti	23 101,68	67 159,72	5,90%	44 058,04	190,7%
prijaté preddavky	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,0%
SPOLU:	**960 121,53**	**1 138 737,15**	**100,00%**	**178 615,62**	**18,60%**

- **Záväzky voči zamestnancom** predstavujú mzdy za december 2025 vo výške 504 755,89 €, ostatné mzdové záväzky vo výške 1 393,81 €, záväzky za čipové karty k parkovacím miestam vo výške 540,- € a zadržané exekúcie vo výške 4 165,94 €.
- **Zúčtovanie s inštitúciami sociálneho zabezpečenia** predstavujú odvody z miezd za december 2025 vo výške 326 658,27 € a ostatné nevysporiadané záväzky a pohľadávky vo výške -446,90 €.
- **Daňové záväzky** predstavujú daň z miezd za december 2025 vo výške 103 445,85 € a vlastná daňová povinnosť DPH za december 2025 a to vo výške 45 441,05 €
- **Ostatné záväzky** tvoria najmä doktorandské štipendiá za december 2025 vo výške 29 813,- €, a zrážky zo miezd za december 2025 v sume 2 398,28 € .

- **Záväzky z obchodného styku tvoria :**
  a) záväzky **v lehote splatnosti** vo výške 53 374,74 € predstavujú:
  neuhradené faktúry a nevysporiadané dobropisy hlavne za energie, ktorých úhrada a príjem prebehla začiatkom roku 2026,

  b) záväzky **po lehote splatnosti** vo výške 67 159,72 € predstavujú :
  - 25 086,83 € faktúry z roku 2003, ktoré boli predmetom súdneho konania. Nakoľko však žalobca doručil súdu v roku 2025 späť vzatie žaloby z dôvodu, že už nemá záujem pokračovať v konaní, vzhľadom na značný časový odstup od podania žaloby, bolo súdne konanie zastavené. Na základe rozhodnutí súdu o vysporiadaní súdnych poplatkov z roku 2025 boli tieto do konca roka vysporiadané a celková vytvorená rezerva spolu s finančnými prostriedkami bude zúčtovaná do výnosov v roku 2026.
  - ostatné faktúry a dobropisy po lehote splatnosti v celkovej výške 42 072,89 € .

Podrobný rozpis podľa jednotlivých dodávateľov je predmetom „Inventarizačného zápisu z vykonania dokladovej inventúry majetku a záväzkov k 31. 12. 2025"

Časové rozlíšenie:

	rok 2024 v €	**rok 2025 v €**	**celkový podiel v r.2025**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
zvyšok prijatej kapitálovej dotácie zo ŠR na odpisy	6 378 350,80	6 185 402,69	83,04%	-192 948,11	-3,0%
bežná dotácia na úlohy budúcich období	521 957,50	342 540,08	4,60%	-179 417,42	-34,4%
prostriedky zo zahr.projekt.na budúce aktivity	647 366,88	370 820,99	4,98%	-276 545,89	-42,7%
ostatné výnosy budúcich období	490 378,00	550 115,38	7,39%	59 737,38	12,2%
výdavky budúcich období			0,00%	0,00	0,0%
SPOLU:	**8 038 053,18**	**7 448 879,14**	**100,00%**	**-589 174,04**	**-7,3%**

Položku „ *Ostatné výnosy budúcich období* „ (riadok 4 tabuľky) tvorí :
- predpis nevyčerpaných účelových prostriedkov na príjmovom účte vo výške 22 746,04 €,

- výnosy budúcich období zo školného na školský rok 2025/2025 vo výške 76 443,36 €,
- zostatok investícií nakúpených z bežnej dotácie vo výške 442 259,98 €,
- zostatková hodnota darovaného majetku vo výške 8 666,- €.

2.2.Výkaz ziskov a strát

Výkaz ziskov a strát dáva podrobný prehľad o štruktúre nákladov a výnosov za roky 2024 a 2025 v sumáre za jednotlivé syntetické účty a v členení na hlavnú a podnikateľskú činnosť a bližšie členenie je uvedené v tabuľkovej prílohe.

VÝNOSY	**rok 2024 v €**	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
výnosy z hlavnej činnosti	13 582 334,93	14 906 506,82	1 324 171,89	9,7%
výnosy z podnikateľskej činnosti	93 368,87	59 497,61	-33 871,26	-36,3%
SPOLU:	**13 675 703,80**	**14 966 004,43**	**1 290 300,63**	**9,4%**

NÁKLADY	**rok 2024 v €**	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
náklady z hlavnej činnosti	13 227 264,15	14 870 430,38	1 643 166,23	12,4%
náklady z podnikateľskej činnosti	54 555,56	30 020,06	-24 535,50	-45,0%
SPOLU:	**13 281 819,71**	**14 900 450,44**	**1 618 630,73**	**12,2%**

Bližšie členenie nákladov uvádza **tabuľka č. 5** v prílohe. Výkaz ziskov a strát je uvedený v tabuľkovej časti tejto výročnej správy.

Medziročný nárast výnosov v hlavnej činnosti ovplyvnil predovšetkým nárast prevádzkovej dotácie o 1 365 253 € .

Pokles výnosov v hlavnej činnosti zaznamenávame predovšetkým v poplatkoch za školné za prekročenie štandardnej dĺžky štúdia, školného od externých študentov a poplatkov za ďalšie vzdelávanie Sumárne predstavujú pokles o 31 170,- €.

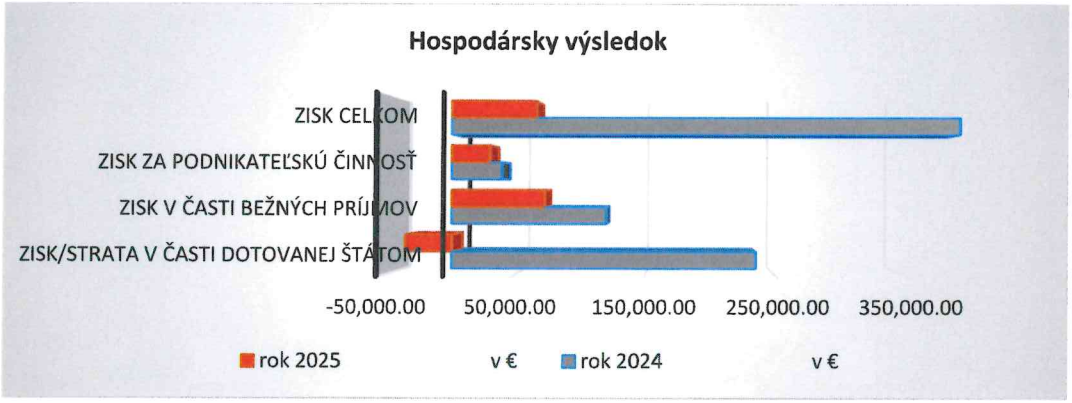
Pokles výnosov a nákladov v podnikateľskej činnosti bol ovplyvnený predovšetkým nižšími výnosmi z prenájmu bufetu na Zochovej ul.. Aj napriek snahe nájomcu o zabezpečenie teplej stravy pre zamestnancov a študentov bola prevádzka z dôvodu nízkej návštevnosti (z dôvodu prevádzkovania výhodnejšieho umiestnenia bufetu na FTF iným nájomcom) nerentabilná a pre udržanie nájomcu bolo odpustené nájomné v letných mesiacoch.

2.4. Rozbor hospodárskeho výsledku za rok 2025

Celkový dosiahnutý hospodársky výsledok VŠMU po finančnom zdanení za rok 2025 za hlavnú, príjmovú a podnikateľskú činnosť predstavuje **zisk vo výške 65 553,99 €.**

Hospodársky výsledok VŠMU tvorí :

	rok 2024 v €	rok 2025 v €	nárast/pokles v €
zisk/strata v časti dotovanej štátom	235 561,09	-35 878,14	-271 439,23
zisk v časti bežných príjmov	119 509,69	71 954,58	-47 555,11
zisk za podnikateľskú činnosť	38 813,31	29 477,55	-9 335,76
Zisk celkom	**393 884,09**	**65 553,99**	**-328 330,10**



Dosiahnutý hospodársky výsledok podľa jednotlivých fakúlt:

	Hospodársky výsledok fakúlt po vykonaných odvodoch na rektorát 2024	Hospodársky výsledok fakúlt po vykonaných odvodoch na rektorát 2025	nárast/pokles v €
Rektorát	171 315,55	103 973,09	-67 342,46
Divadelná fakulta	272 192,24	-28 942,03	-301 134,27
Filmová a televízna fakulta	-28 404,84	-143 611,25	-115 206,41
Hudobná a tanečná fakulta	-21 218,86	134 134,18	155 353,04
SPOLU:	393 884,09	65 553,99	-328 330,10



Nižší kladný hospodársky výsledok VŠMU v medziročnom porovnaní najvýraznejšie ovplyvnila strata FTF vo výške – 143 tis.€. Fakulta riešila opravy elektroinštalácií súvisiacich s realizovanými dodávkami klimatizácií, ktoré neboli zahrnuté do dodávky a viaceré práce súvisiace s opravou a údržbou, dovybavila nábytkom novú učebňu hranej réžie, vybavila fakultu špecializovanou technikou pre potreby fakulty, ale tiež pre naplnenie požiadaviek projektu FILM EU +.

Strata DF vo výške -28 tis, vznikla až v posledných dvoch mesiacoch roka vplyvom zúčtovania nákladov na umelecký výkon a dovybavenia rekonštruovanej fakultnej kuchynky.

Kladný výsledok hospodárenia na rektoráte bol dosiahnutý z dôvodu neobsadených pracovných miest (rozpočtára, účtovníka a sekretariátu prorektorov), ako dôslednou kontrolou nákladovovej časti.

Najpriaznivejší HV dosiahla HTF, predstavujúci zisk 134 tis.
Vyšší kladný HV bol ovplyvnený priaznivejším rozpisom dotácie vychádzajúcim z výkonov pre rok 2025 a tiež nerealizovaním žiadnych rozsiahlejších opráv, rekonštrukcií a nákupov.

2.5. Rozdelenie zisku na rok 2025

V zmysle § 16 ods.3 Zákona o VŠ č.131/2002 sa ziskom za rok 2025 vo výške 65 553,99 € doplní rezervný fond VŠMU.

Fakultám, ktoré vytvorili stratu, bude strata vykrytá z ich rezervných fondov. O výšku vytvoreného zisku sa navýšia rezervné fondy HTF a rektorátu nasledovne :

	Hospodársky výsledok fakúlt po vykonaných odvodoch na rektorát 2025
Rektorát	103 973,09
Divadelná fakulta	-28 942,03
Filmová a televízna fakulta	-143 611,25
Hudobná a tanečná fakulta	134 134,18
SPOLU:	65 553,99

3. ANALÝZA VÝNOSOV A NÁKLADOV, PRÍJMOV A VÝDAVKOV

V roku 2025 hospodárila VŠMU s finančnými prostriedkami získanými z viacerých zdrojov. Hlavný zdroj predstavovala dotácia zo štátneho rozpočtu z kapitoly MŠVVaM SR, pridelená na základe dotačnej zmluvy. Ďalšie zdroje na pokrytie nákladov súvisiacich s hlavnou činnosťou VŠMU pozostávali z výnosov hlavnej činnosti nedotačnej a výnosov z PČ.

3.1. Analýza príjmov

Príjmy z dotácií VŠMU zo ŠR z kapitoly MŠVVaM SR poskytnuté na základe zmluvy o poskytnutí dotácie na rok 2025 na programe 077 zachytáva tabuľka č. 1 v prílohe. Tabuľka dáva ucelený prehľad o štruktúre a objeme bežných a kapitálových dotácií zo štátneho rozpočtu.

3.1.1. Bežná dotácia

Bežná dotácia (077) z kapitoly MŠVVaM SR predstavuje čiastku 12 812 826,44 € a **oproti roku 2024 vzrástla o 839 425,44 €**. Medziročné porovnanie zachytáva nasledujúci graf a tabuľka:

	rok 2024 v €	**rok 2025 v €**	**celkový podiel v r.2025**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
077 11 - na uskutočňovanie akreditovaných študijných programov	**8 409 272,00**	**9 023 931,34**	**70,43%**	**614 659,34**	**7,3%**
077 12 - na výskumnú, vývojovú a umeleckú činnosť	**3 418 514,00**	**3 521 951,10**	**27,49%**	**103 437,10**	**3,0%**
v tom : VEDA	2 691 314,00	2 329 744,10	18,18%	-361 569,90	-13,4%
VEGA	4 529,00	3 811,00	0,03%	-718,00	-15,9%
KEGA	40 604,00	53 667,00	0,42%	13 063,00	32,2%
Excelentné tímy	321 527,00	619 672,00	4,84%	298 145,00	92,7%
Výkonnostné zmluvy	360 540,00	515 057,00	4,02%	154 517,00	42,9%
077 13 - na rozvoj vysokej školy	**0,00**	**10 000,00**	**0,08%**	**10 000,00**	**100,0%**
077 14 - na usmernenie, koordináciu a podporu študentov	**0,00**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,0%**
077 15 - na sociálnu podporu študentov	**145 615,00**	**231 996,00**	**1,81%**	**86 381,00**	**59,3%**
v tom : sociálne a tehotenské štipendiá	93 082,00	138 166,00	1,08%	45 084,00	48,4%
motivačné štipendiá	46 400,00	47 600,00	0,37%	1 200,00	2,6%
kultúrne aktivity študentov	6 133,00	46 230,00	0,36%	40 097,00	653,8%
077 1A - zvýšenie kompetentnosti vedúcich pracovníkov	**0,00**	**24 948,00**	**0,19%**	**24 948,00**	**100,0%**
SPOLU:	**11 973 401,00**	**12 812 826,44**	**100,00%**	**839 425,44**	**7,0%**



3.1.2. Kapitálové dotácie

V roku 2025 bola VŠMU pridelená kapitálová dotácia na uskutočňovanie akreditovaných študijných programov v celkovej výške 140 000,- €.
Zloženie a čerpanie kapitálovej dotácie :

077 19 - na uskutočňovanie akreditovaných študijných programov	rok 2023 v €	rok 2024 v €	rok 2025 v €
pridelená dotácia	135 000,00	250 000,00	140 000,00
čerpané v r. 2023	-35 000,00		
čerpané v r. 2024	-65 000,00	-50 000,00	
čerpané v r. 2025	-35 000,00	-200 000,00	-140 000,00
zostatok k 31.12.2025:	0,00	0,00	0,00

KD pridelené v roku 2024 a čerpané 2025

V roku 2024 boli VŠMU pridelené VŠMU finančné prostriedky v rámci kapitálovej dotácie na „ **Rekonštrukcia zdrojov tepla „ v sume 200.000,-** €, ktoré sa v roku 2024 nepodarilo vyčerpať, nakoľko sa ani v troch opakovaných súťažiach nepodarilo vysúťažiť firmu na rekonštrukciu.

Prostriedky boli čerpané až v roku 2025 a to v priebehu letných mesiacov júl až september a celkové vynaložené prostriedky na rekonštrukciu predstavovali čiastku 269.632, 13 eur. Nepokryté náklady kapitálovou dotáciou boli hradené z reprodukčného fondu vedenom na rektoráte.

Na realizovanú investičnú akciu Rekonštrukcie zdroja tepla, ktorú VŠMU realizovala v roku 2025, bude v roku 2026 nadväzovať ďalšia investičná akcia a to **„Komplexná obnova rozvodov tepla a nový systém merania a regulácie (MaR) v areáli VŠMU (HTF – FTF – DF – Dvorana)" . Predpokladaná hodnota akcie je 350 tis. Eur,**

Kapitálové dotácie pridelené v roku 2025

V roku 2025 boli VŠMU pridelené kapitálové dotácie v celkovej výške **140 000,- €** na nižšie uvedené investičné akcie, ktoré boli v rámci roku 2025 aj preinvestované.

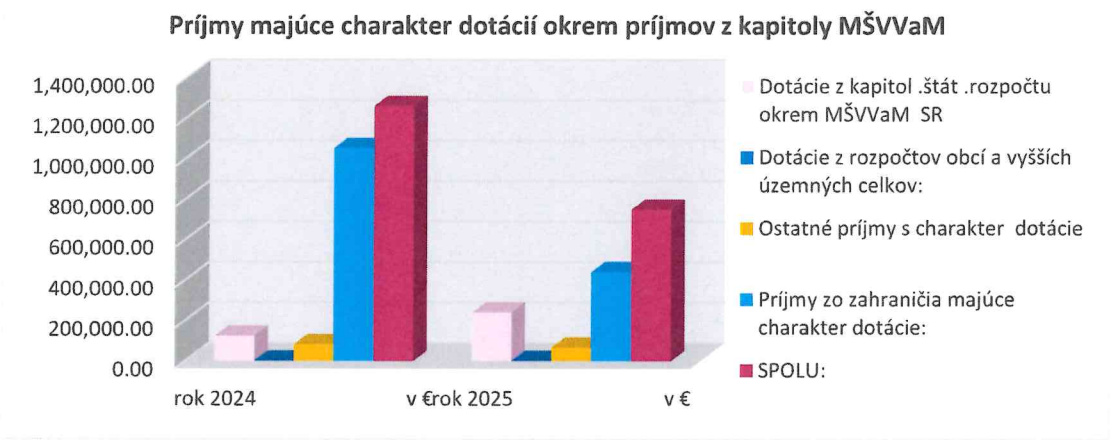
1) Rekonštrukcia sociálnych zariadení 3NP pravá a ľavá strana +miestnosť so sprchou. Rekonštrukcia bola vykonaná v letných mesiacoch júl a august 2025. Celková pridelená KD bola v sume **66.000,- €** , fakulta dofinancovala v reprodukčného fondu 13.753,- €
2) Rozšírenie učebných priestorov FTF- Ateliér hranej réžie, na ktoré bola poskytnutá KD v sume **20.000,-** Z reprodukčného fondu FTF bola dofinancovaná čiastka 7.707,- € . Stavebné práce boli realizované v letných mesiacoch 2025.
3) Výmen okien, vrátane osadenia exteriérového tesnenia na budove FTF s celkovou pridelenou KD v roku 2025 v sume **35.000,-€.** Nepokrytá časť výmeny okien hradná z fondu reprodukcie bola vo výške 5 986,- €

4) Rekonštrukcia zdroja tepla dofinancovanie v sume **19 000,-** € Nepokrytá časť hradená v fondu reprodukcie bola vo výške 11 687,- €

3.1.3. Príjmy v roku 2025 majúce charakter dotácie okrem príjmov z kapitoly MŠVVaM SR (tabuľka č. 2 v prílohe)

Príjmy VŠMU majúce charakter dotácie, okrem príjmov z kapitoly MŠVVaM SR, medziročne poklesli **o 511 269,40 € (40,6 %)** v porovnaní s rokom 2024.

	rok 2024 v €	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
Dotácie z kapitol .štát .rozpočtu okrem MŠVVaM SR	124 837,05	241 131,23	116 294,18	93,2%
Dotácie z rozpočtov obcí a vyšších územných celkov:	0,00	0,00	0,00	0,0%
Ostatné príjmy s charakter dotácie	82 467,93	66 745,65	-15 722,28	-19,1%
Príjmy zo zahraničia majúce charakter dotácie:	1 051 512,30	439 671,00	-611 841,30	-58,2%
SPOLU:	**1 258 817,28**	**747 547,88**	**-511 269,40**	**-40,6%**



Celková čiastka príjmov majúcich charakter dotácie pre rok 2025 v celkovej výške 747 547,88 eur, zahŕňa nasledovné príjmy:

Audiovizuálny fond	129 245,00
Fond na podporu umenia	111 886,23
LITA	2 000,00
Nadácia Tatra banky	32 300,00
Hudobný fond	4 450,00
Nadácia VÚB	12 400,00
SOZA	500,00
Markíza Slovakia, s. r. o.	1 300,00
Ostatné príjmy	13 795,65
Višegrádsky fond	4 000,00
C-Accelera	22 500,00
Erasmus+	363 171,00
SAAIC-spolufinancovanie Erasmus	50 000,00

V členení podľa jednotlivých druhov príjmov vzrástli príjmy majúce charakter dotácie v roku 2025 v porovnaní s rokom 2024 nasledovne:

- FPU o 45 999,23 €
- Erazmus o 32 243 €
- Audiovizuálny fond o 70 295,- €

Pokles príjmov zaznamenávame z nadácie Tatra banky o 15 800,- €

3.2. Analýza výnosov (tabuľka č. 3)

Celkové výnosy VŠMU za rok 2025 vo výške 14 966 004,43 € **vzrástli oproti roku 2024 o 1 290 300,63 € , čo predstavuje nárast 9,4 %.**

	rok 2024 v €	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	(+/-)%
výnosy z hlavnej činnosti	13 582 334,93	14 906 506,82	1 324 171,89	9,7%
výnosy z podnikateľskej činnosti	93 368,87	59 497,61	-33 871,26	-36,3%
SPOLU:	**13 675 703,80**	**14 966 004,43**	**1 290 300,63**	**9,4%**

Členenie výnosov:

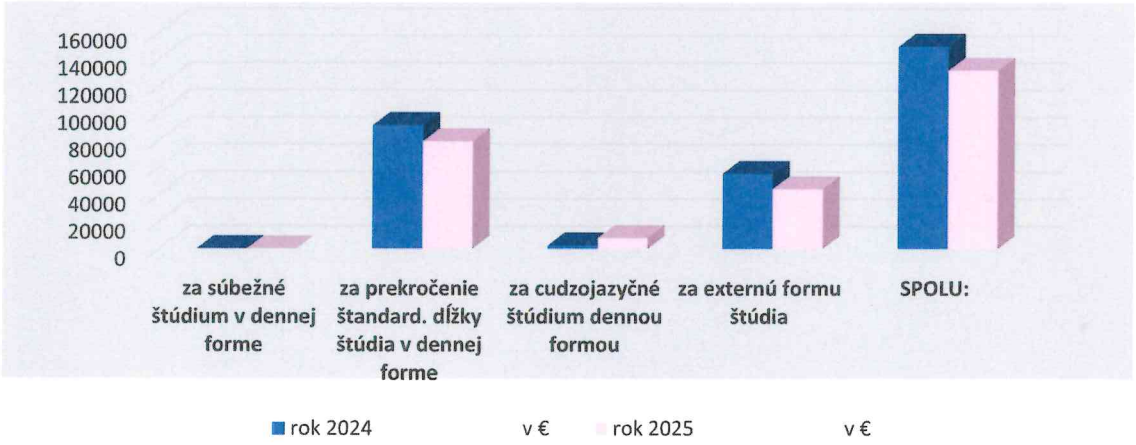
	rok 2024 v €	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
tržby z predaja služieb	78 854,21	21 583,12	-57 271,09	-72,6%
Úroky	23 786,83	15 061,94	-8 724,89	-36,7%
kurzové zisky	17,76	0,00	-17,76	-100,0%
školné a poplatky spojené so štúdiom	246 925,53	219 922,45	-27 003,08	-10,9%
iné ostatné výnosy	9 668,96	2 393,10	-7 275,86	-75,2%
výnosy z použitia fondov	90 064,61	107 218,23	17 153,62	19,0%
výnosy z nájmu majetku	32 131,83	40 318,82	8 186,99	25,5%
prevádzkové dotácie spolu	**13 194 254,07**	**14 559 506,77**	**1 365 252,70**	10,3%
v tom:				
dotácie z MŠVVŠ SR na bežné výdavky	12 091 945,76	13 124 537,11	1 032 591,35	8,5%
krytie odpisov majetku nakúpeného z kapitálových dotácií	384 907,37	399 583,61	14 676,24	3,8%
dotácie poskytnuté v rámci mobilít učiteľov a študentov	494 774,81	712 216,89	217 442,08	43,9%
dotácie z Audiovizuálneho fondu	63 987,69	133 958,51	69 970,82	109,4%
dotácie z Fondu na podporu umenia	68 890,88	105 637,01	36 746,13	53,3%
dotácie v rámci programu 021	0,00	3 100,00	3 100,00	100,0%
dotácie v rámci programu 05T	58 860,00	71 710,00	12 850,00	21,8%
VÝNOSY SPOLU:	**13 675 703,80**	**14 966 004,43**	**1 290 300,63**	**9,4%**

3.2.1.Výnosy zo školného a poplatkov spojených so štúdiom v rokoch 2024 a 2025 (tab. č.4)

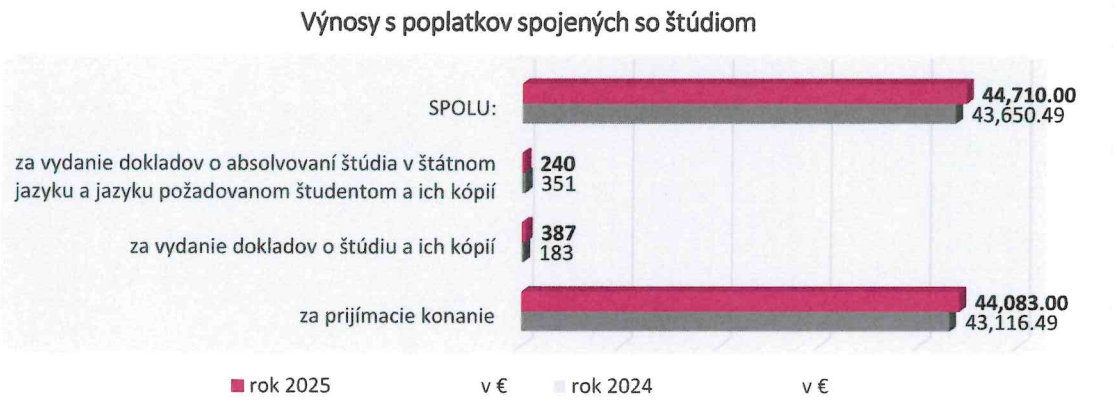
V medziročnom porovnaní došlo k **poklesu výnosov zo školného v roku 2025 o 17 412,19 €** (pokles o 11,7 %) vplyvom poklesu výnosov za externú formu štúdia a prekročenie štandardnej dĺžky štúdia v dennej forme.

Výnosy zo školného:	**rok 2024 v €**	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
za súbežné štúdium v dennej forme	0,00	0,00	0,00	0,0%
za prekročenie štandard. dĺžky štúdia v dennej forme	91 019,75	79 161,56	-11 858,19	-13,0%
za cudzojazyčné štúdium dennou formou	2 475,00	8 100,00	5 625,00	227,3%
za externú formu štúdia	55 320,00	44 141,00	-11 179,00	-20,2%
SPOLU:	**148 814,75**	**131 402,56**	**-17 412,19**	**-11,7%**

Výnosy zo školného a poplatkov spojených so štúdiom



Výnosy z poplatkov spojených so štúdiom	**rok 2024 v €**	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
za prijímacie konanie	43 116,49	44 083,00	966,51	2,2%
za vydanie dokladov o štúdiu a ich kópií	183,00	387,00	204,00	111,5%
za vydanie dokladov o absolvovaní štúdia v štátnom jazyku a jazyku požadovanom študentom a ich kópií	351,00	240,00	-111,00	-31,6%
SPOLU:	**43 650,49**	**44 710,00**	**1 059,51**	**2,4%**



3.3. Analýza nákladov (tab. č. 5)

Informačným zdrojom pre analýzu celkových nákladov je výkaz ziskov a strát. VŠMU sleduje oddelene náklady na hlavnú a podnikateľskú činnosť.

Medziročné porovnanie vývoja nákladov

NÁKLADY	rok 2024 v €	rok 2025 v €	nárast/pokles v €	(+/-)%
hlavná činnosť	13 227 264,15	14 870 430,38	1 643 166,23	12,4%
podnikateľská činnosť	54 555,56	30 020,06	-24 535,50	-45,0%
SPOLU:	**13 281 819,71**	**14 900 450,44**	**1 618 630,73**	**12,2%**

Náklady v medziročnom porovnaní vzrástli v roku 2025 o 1 618 630,73 €, t. j. nárast o 12,2 %.
Na náraste nákladov sa podieľal predovšetkým:

- nárast mzdových nákladov a poistného z dôvodu zákonnej valorizácie pedagogických a nepedagogických zamestnancov, nárast príplatkov v súlade s úpravou Zákonníka práce,
- cestovné súvisiace s výraznejším nárastom zahraničných pracovných ciest do krajín patriacich do Aliancie Film EU+, za účelom získavania poznatkov o podmienkach výučby a konzultácie jednotlivých postupov na školách patriacich do Aliancie, ktoré medziročne vzrástlo o 85 159,- € a predstavuje v roku 2025 čiastku 236.708,- eur.
- prenájmy priestorov vzrástli o 15 046 € medziročne a prenájmy techniky súvisiace s umeleckou činnosťou študentov spolu s vynaloženými nákladmi na dopravu o 10 617 € medziročne
- Nárast spotreby materiálu medziročne o 67 633 €
- DHM – nábytok a zariadenie medziročne o 53 472 €
- Dohody o vykonaní práce a pracovnej činnosti vzrástli o 29 381 a predstavovali 130 338 €
- Nárast položky údržba a opravy

	rok 2024 v €	rok 2025 v €	podiel celk. nákladov r.2025	nárast/pokles v €	(+/-)%
spotreba materiálu	322 838,69	390 471,04	2,62%	67 632,35	20,9%
spotreba energie	424 027,72	296 751,47	1,99%	-127 276,25	-30,0%
opravy a udržiavanie	120 160,82	147 418,84	0,99%	27 258,02	22,7%
Cestovné	188 839,94	276 332,30	1,85%	87 492,36	46,3%
náklady na reprezentáciu	52 429,30	50 821,67	0,34%	-1 607,63	-3,1%
ostatné služby	738 775,43	934 627,28	6,27%	195 851,85	26,5%
mzdy	6 979 021,43	7 798 694,07	52,34%	819 672,64	11,7%
zákonné sociálne poistenie	2 472 611,33	2 759 860,57	18,52%	287 249,24	11,6%
ostatné sociálne poistenie	38 877,11	41 949,43	0,28%	3 072,32	7,9%
zákonné sociálne poistenie	326 907,94	368 659,66	2,47%	41 751,72	12,8%
daň z nehnuteľnosti	937,41	937,41	0,01%	0,00	0,0%
ostatné dane a poplatky	10 569,59	10 455,99	0,07%	-113,60	-1,1%
zmluvné pokuty a penále	670,40	0,00	0,00%	-670,40	-100,0%
ostatné pokuty a penále	205,00	0,00	0,00%	-205,00	-100,0%
kurzové straty	134,96	458,57	0,00%	323,61	239,8%
manká a škody	0,00	1 924,69	0,01%	1 924,69	100,0%
iné ostatné náklady	679 056,97	686 292,37	4,61%	7 235,40	1,1%
odpisy, predaný majetok, oprav. položky	797 374,74	824 062,75	5,53%	26 688,01	3,3%
tvorba fondov	113 580,30	304 607,06	2,04%	191 026,76	168,2%
daň z príjmov	14 800,63	6 125,27	0,04%	-8 675,36	-58,6%
SPOLU:	**13 281 819,71**	**14 900 450,44**	**100,00%**	**1 618 630,73**	**12,2%**

Členenie nákladov za VŠMU:

Nákladová položky ***„ Ostatné služby"*** v celkovej výške 934 627,28 € narástla medziročne o 195 851,85 €. Podrobný rozpis položiek zachytáva nasledujúca tabuľka:

	rok 2024 v €	rok 2025 v €	nárast/pokles v €	(+/-)%
prenájom priestorov	60 106,73	75 153,06	15 046,33	25,0%
prenájom zariadení	47 007,37	57 624,66	10 617,29	22,6%
iný prenájom	11 230,99	13 851,14	2 620,15	23,3%
vložné na konferencie	11 041,92	13 491,94	2 450,02	22,2%
ďalšie vzdelávanie zamestnancov	3 284,60	7 181,92	3 897,32	118,7%
telefón, fax	10 967,81	11 803,26	835,45	7,6%
Poštovné	5 972,80	7 119,22	1 146,42	19,2%
odvoz odpadu	9 696,00	0,00	-9 696,00	-100,0%
revízie zariadení	20 103,03	19 788,11	-314,92	-1,6%
dopravné služby	13 513,70	14 002,38	488,68	3,6%
inzercia, propagácia a reklama	7 591,60	5 783,65	-1 807,95	-23,8%

drobný nehmotný majetok	3 965,00	4 805,27	840,27	21,2%
autorské honoráre s charakterom služby	261 774,06	289 311,95	27 537,89	10,5%
právne služby, znalecké posudky	5 852,51	2 410,80	-3 441,71	-58,8%
tlač sylabov, časopisov, viazanie kníh	25 410,44	25 848,63	438,19	1,7%
preventívne zdravotné prehliadky	0,00	257,75	257,75	100,0%
colné konanie	0,00	176,90	176,90	100,0%
práce súvisiace s údržbou	2 983,00	6 102,51	3 119,51	104,6%
čistenie a pranie	2 056,60	3 151,90	1 095,30	53,3%
Lektorovanie	7 100,00	8 505,00	1 405,00	19,8%
zhotovovanie kľúčov., pečiatok	194,20	65,45	-128,75	-66,3%
ostatné nehmotné služby	3 763,64	12 475,05	8 711,41	231,5%
Stočné	4 686,51	5 108,61	422,10	9,0%
odchyt zrážkovej vody	6 478,27	5 319,83	-1 158,44	-17,9%
členské poplatky	9 613,00	11 187,15	1 574,15	16,4%
ubytovanie iným než vlastným zamestnancom	18 696,90	31 705,59	13 008,69	69,6%
publikovanie, korektúry a grafické úpravy	2 410,00	8 130,00	5 720,00	237,3%
ostatné iné služby	183 274,75	294 265,55	110 990,80	60,6%
SPOLU:	**738 775,43**	**934 627,28**	**195 851,85**	**26,5%**

Nárast v položke Mzdy a OON je podrobne rozpísaný v časti 3.3.1. Zamestnanci a náklady na mzdy verejnej vysokej školy 2025.

Nákladová položka „**Iné ostatné náklady** „vo výške 686 292,37 € zahŕňa predovšetkým:

štipendiá doktorandov	345 426,00
ERASMUS mobility	233 440,30
štipendiá zahraničných študentov	67 370,00
štipendiá z vlastných zdrojov	15 880,00
poistné autá, budovy a iné poistné	14 807,53
bankové poplatky	1 192,50
servisné, registračné a členské poplatky, poplatky za akreditáciu	8 176,04
	686 292,37

Odpisy:
VŠMU v roku 2025 vykryje VŠMU v plnej výške odpisy za rok 2025 v zmysle platných predpisov prevodom na bankový účet fondu reprodukcie.

3.3.1. Zamestnanci a náklady na mzdy verejnej vysokej školy v roku 2025

Tabuľka č. 6 v prílohe predkladá podrobnejšie údaje o štruktúre zamestnancov VŠMU a čerpaní mzdových prostriedkov vysokej školy.

Celkový prepočítaný počet zamestnancov školy vzrástol v roku 2025 v porovnaní s rokom 2024 o 8,3 zamestnanca a priemerný počet zamestnancov v roku 2025 oproti roku 2024 vzrástol o 2,6 %.

Počty zamestnancov VŠMU v jednotlivých kategóriách a ich priemerné mzdy v rokoch 2024 a 2025 boli nasledovné:

	Počet zamestnancov				Priemerná mesačná mzda v €			
	rok 2024	rok 2025	nárast/ pokles	(+/-) %	rok 2024	rok 2025	nárast/ pokles	(+/-) %
vysokoškolskí učitelia	199,2	204,1	4,9	2,46%	1 874,11	1 993,41	119,30	6,37%
výskumní a umeleckí zamestnanci	8,3	8,2	-0,1	-1,20%	1 761,66	1 927,85	166,19	9,43%
odborní zamestnanci	15,7	16	0,3	1,91%	1 433,49	1 555,28	121,79	8,50%
administratívni zamestnanci (v tom sú aj mzdy rektora, prorektorov, dekanov a ostatných vedúcich pracovníkov rektorátu aj fakúlt VŠMU)	58,9	62,2	3,3	5,60%	1 840,63	2 114,46	273,83	14,88%
prevádzkoví zamestnanci	40,1	40	-0,1	-0,25%	1 083,23	1 196,02	112,79	10,41%
SPOLU:	**322,2**	**330,5**	**8,3**	**2,57%**	**1745,19**	**1 896,85**	**151,66**	**8,69%**

Z prehľadu je zrejmé, že priemerná mzda zamestnancov VŠMU v roku 2025 v porovnaní s rokom 2024 stúpla priemerne o 8,7 %. Dôvodom nárastu priemerných miezd bola predovšetkým 7% valorizácia miezd všetkých zamestnancov od 1.9.2025 a to v súvislosti s nariadením vlády a vyplatenie jednorazových odmien vo výške 800 € pri plnom úväzku zamestnanca a splnení podmienok výplaty. Pre nepedagogických zamestnancov išlo o vyššie zvýšenie medziročných miezd.

Na náraste miezd sa podieľali tiež úpravy miezd v dôsledku funkčných postupov, zvýšenie príplatkov za práce v noci a počas víkendov, nový príplatok zamestnancov knižnice a bežné úpravy platových náležitostí.

Priemerný počet pedagogických zamestnancov vzrástol medziročne o 4,9 pedagóga a mierne klesol počet vedeckovýskumných zamestnancov. Priemerné platy pedagogických zamestnancov vzrástli o 6,40 % a u vedeckovýskumných zamestnancov zaznamenávame nárast medziročne o 9,4 %.

Počet administratívnych zamestnancov na VŠMU oproti roku 2024 vzrástol o 3,3 zamestnanca. Jedná sa predovšetkým vytvorenie administratívnych kapacít programu Film EU+ a WIRE, zvýšenie administratívnych kapacít na dekanátoch a tiež o obsadenie niektorých pracovných miest na rektoráte.

Nárast priemerných miezd administratívnych zamestnancov v roku 2025 v porovnaní s rokom 2024 predstavoval 14,88 % a bol v rozhodujúcej miere spôsobený grantovými schémami a odmeňovaním pracovníkov fakúlt v rámci týchto schém predovšetkým na fakultách , ale čiastočne aj na rektoráte.

Nárast platov prevádzkových zamestnancov predstavoval 10,41%. a bol spôsobený hlavne zákonnými nárokmi, valorizáciou platov, výškou minimálnej mzdy, ale výrazne aj opätovnou novelizáciou Zákonníka práce – príplatky za prácu v noci, v soboty a nedele a nadčasovú práca, nárast priemerných miezd administratívnych zamestnancov je výrazne spôsobený grantovými schémami, do ktorých sú zapojení hlavne zamestnanci na fakultách, ale čiastočne aj rektorátni administratívni zamestnanci.

Počet odborných zamestnancov v porovnávaných rokoch vzrástol o 0,3 zamestnanca. Priemerná mzda odborných zamestnancov vzrástla medziročne o 8,5 %.

Z celkového počtu zamestnancov tvoria 49,53 % ženy t. j. z celkového prepočítaného počtu zamestnancov 330,5 zamestnancov, je počet žien 163,7 (tabuľky č. 6a).

Priemerná mzda žien je 1 883,62 €, priemerná mzda mužov za sledované obdobie predstavuje sumu 1 909,84 €. Priemerná mzda žien, pedagogičiek je 2 003,93 € a priemerná mzda mužov, pedagógov, 1 985,65 €,

Celková priemerná mzda všetkých zamestnancov v roku 2025 je 1 896,85 €. Tabuľka samozrejme nezohľadňuje neobsadené, voľné pracovné miesta.

3.3.2. Náklady na štipendiá interných doktorandov v roku 2025

(tabuľka č. 7 v prílohe)

Podpora študentov doktorandského štúdia formou štipendií sa realizuje iba cez neúčelové dotácie.

Prehľad počtu doktorandov a priemernej výšky vyplácaného štipendia uvádza nasledovná tabuľka:

	počet doktorandov				priemerná výška vyplácaného štipendia v €			
	rok 2024	rok 2025	nárast/ pokles	(+/-) %	rok 2024	rok 2025	nárast/ pokles	(+/-) %
doktorandské štipendiá	26	26,25	0,25	1%	1 131,09	1 096,59	-34,50	-3,05 %

Všetci doktorandi VŠMU sú financovaní z prostriedkov pridelených z MŠVVaM SR v rámci dotácie. Priemerný počet študentov doktorandského štúdia medziročne zostáva zhruba rovnaký resp. nárast iba o 7 osobomesiacov.

Priemerné štipendium kleslo o 3,05%. Pokles je spôsobený vyšším počtom novoprijatých doktorandov, ktorých štipendiá sú nižšie ako štipendiá doktorandov po dizertačnej skúške. V roku 2025 priemerná výška v roku 2025 prestavovala sumu 1 096,59 € čo je pokles o 34,50 € oproti 1 131,09 € v roku 2024.

Suma vyplácaných doktorandských štipendií klesla o 2.949 €. Výška štipendia sa mení v závislosti od valorizácií platov vo verejnej službe prijatých vládou SR.

Najpodstatnejšou zmenou v rozpisoch dotácií na doktorandské štúdium je zmena metodiky jej rozpisu a rozhodnutie o úplnom zrušení účelových dotácií na doktorandov od roku 2017. V rozpočte na rok 2025 je rozhodovanie o počte nových doktorandov a tým pádom aj o alokovaní finančných prostriedkov na ich štipendiá plne v kompetencii vedenia vysokej školy a fakúlt. Škola musí alokovať zdroje na tento účel z pridelených neúčelových dotačných finančných prostriedkov, prípadne hľadať iné zdroje, či iných partnerov na financovanie doktorandských štipendií. Keďže výška štipendií nie je zanedbateľná, treba optimalizovať počty doktorandov ale zároveň ich počet nesmie klesnúť pod kritickú hranicu.

3.4. Analýza výdavkov

3.4.1. Údaje o systéme sociálnej podpory- časť sociálne štipendiá podľa § 96 za roky 2024 a 2025 (tabuľka č. 8 v prílohe)

Tabuľka č.8 obsahuje prehľad o vyplatených sociálnych štipendiách v rokoch 2024 a 2025. Počet študentov poberajúcich sociálne štipendium bol v roku 2025 vo fyzických osobách 40, čo v porovnaní s rokom 2024 predstavuje nárast o 4 študentov.

Priemerná výška štipendia klesla v porovnávaných rokoch z 288,-€ v roku 2024 na 265,- € v roku 2025. Tieto údaje sú závislé výlučne od sociálnej situácie študentov VŠMU. MŠVVaM SR vykrýva prostredníctvom dotácie nároky sociálne znevýhodnených študentov na sociálne štipendium v plnej výške.

Celková výška vyplatených sociálnych štipendií v porovnávaných rokoch vzrástla zo 85.205,- € v roku 2024 na 89.845,- € v roku 2025.

3.4.2. Výdavky na obstaranie a technické zhodnotenie dlhodobého majetku v roku 2025 (Tabuľka č. 11 a 12)

A) Čerpanie zo štátneho rozpočtu

Nákup z kapitálových dotácií	**rok 2024 v €**	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
prevádzkové stroje, prístroje a zariadenia	20 000,00	0,00	-20 000,00	-100,0%
prípravná a projektová dokumentácia	0,00	30 084,39	30 084,39	100,0%
rekonštrukcia a modernizácia	95 000,00	156 000,00	61 000,00	64,2%
nákup prevádzkových strojov, prístrojov, zariadení	0,00	188 915,61	188 915,61	100,0%
SPOLU:	**115 000,00**	**375 000,00**	**280 000,00**	**243,5%**

Nákup z prevádzkových dotácií	**rok 2024 v €**	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
licencie	0,00	23 167,27	23 167,27	100,0%
telekomunikačná technika	12 000,00	17 981,36	5 981,36	49,8%
prípravná a projektová dokumentácia	4 980,00	0,00	-4 980,00	-100,0%
rekonštrukcia a modernizácia	20 453,99	12 398,40	-8 055,59	-39,4%
SPOLU:	**37 433,99**	**53 547,03**	**16 113,04**	43,0%

B) Čerpanie ostatných zdrojov prostredníctvom fondu reprodukcie – rozpísané v kapitole 4.- Vývoj fondov bod 2. Fond reprodukcie

	rok 2024 v €	rok 2025 v €	nárast/pokles v €	(+/-)%
softvéru	0,00	43 960,20	43 960,20	100,0%
nákup licencií	6 480,00	7 821,21	1 341,21	20,7%
výpočtová technika	34 608,00	43 289,00	8 681,00	25,1%
telekomunikačná technika	57 039,80	13 585,35	-43 454,45	-76,2%
prevádzkové stroje, prístroje, zariadenia	83 871,52	2 260,00	-81 611,52	-97,3%
špeciálne stroje, prístroje a zariadenia	2 093,00	0,00	-2 093,00	-100,0%
prípravná a projektová dokumentácia	2 052,00	1 190,94	-861,06	-42,0%
Rekonštrukcia a modernizácia strojov a zariadení	122 657,86	234 138,56	111 480,70	90,9%
výpočtová technika	0,00	731,00	731,00	100,0%
prevádzkové stroje, prístroje, zariadenia	0,00	40 241,46	40 241,46	100,0%
komunikačná infraštruktúra	17 410,42	0,00	-17 410,42	-100,0%
nákup umeleckých diel	3 709,20	4 582,98	873,78	23,6%
SPOLU:	**329 921,80**	**391 800,70**	**61 878,90**	**18,8%**

K najvýznamnejším aktivitám hradeným z fondu reprodukcie jednotlivých fakúlt a rektorátu patrili v roku 2025:

- Nákup altovej priečnej flauty - HTF 2 260,- €
- Rekonštrukcia sociálneho zariadenia- HTF 13 753,- €
- Dobudovanie infraštruktúry divadelných štúdií- DF nepokrytá časť KD 54 063,- €
- Dodávka a montáž klimatizácií FTF 15 606,- €
- Rozšírenie učební na FTF Ateliér hranej réžie- nepokrytá časť KD 7.707,- €
- Komplexná výmena okien – časť nepokrytá KD- FTF 5 986,- €
- Projekt územného rozhodnutia- Dostavba -rektorát 99 321,- €
- Výroba akademických insígnií- rektorát 4 582,- €
- Rekonštrukcia kotolne – časť nepokrytá KD 11 687,- €
- Rekonštrukcia sociálnych zariadení Ventúrska 33 258,- €
- Poradenský inžiniering Ventúrska 5 535,- €
- ASIMUT – softvér pre obsadzovanie miestností a rozvrhy 43 960,- €
- Doplnenie kamerového systému a rampy na parkovisko 28 553,- €

Náklady za Asimut a doplnenie kamerového systému a rampy boli rozpočítané podľa podielov medzi jednotlivé fakulty a rektorát fakulty.

4. VÝVOJ FONDOV

Štruktúra a stav finančných fondov k 31. 12. 2025:

Rezervný fond	rok 2024 v €	rok 2025 v €	nárast/pokles v €	(+/-)%
tvorba z výsledku hospodárenia	0,00	393 884,09	393 884,09	100,0%
ostatná tvorba	1 236,38	697,89	-538,49	-43,6%
doplnenie do fondu reprodukcie	0,00	0,00	0,00	0,0%

čerpanie fondu	209 604,36	637,60	-208 966,76	-99,7%

Fond reprodukcie - tvorba	rok 2024 v €	rok 2025 v €	nárast/pokles v €	(+/-)%
tvorba z odpisov	412 133,37	423 479,14	11 345,77	2,8%
tvorba fondu z predaja majetku	0,00	0,00	0,00	0,0%
tvorba prevodom z rezervného fondu	0,00	0,00	0,00	0,0%
ostatná tvorba	489,14	248,84	-240,30	-49,1%
ostatné čerpanie fondu	92,94	47,28	-45,66	-49,1%

Štipendijný fond	rok 2024 v €	rok 2025 v €	nárast/pokles v €	(+/-)%
tvorba fondu z darov a z dedičstva	1 200,00	0,00	-1 200,00	-100,0%
tvorba fondu z dotácie	274 482,00	287 766,00	13 284,00	4,8%
tvorba fondu z výnosov zo školného	18 204,00	15 832,00	-2 372,00	-13,0%
čerpanie fondu	245 475,00	265 425,00	19 950,00	8,1%

Ostatné fondy	rok 2024 v €	rok 2025 v €	nárast/pokles v €	(+/-)%
tvorba fondu z darov a dedičstva	80 499,05	70 745,65	-9 753,40	-12,1%
ostatná tvorba	205,78	62,33	-143,45	-69,7%
čerpanie fondu	75 220,16	91 146,50	15 926,34	21,2%
ostatné čerpanie fondu	39,10	11,85	-27,25	-69,7%

Stav a vývoj fondov zachytáva tabuľka č. 13

5. REKAPITULÁCIA ZÚČTOVANIA SO ŠTÁTNYM ROZPOČTOM (tab. 14,15,17, 18)

Dotácia zo štátneho rozpočtu prostredníctvom kapitoly MŠVVaM SR bola jednoznačne hlavným zdrojom financovania VŠMU v hodnotenom období. V súlade s § 89 zákona číslo 131/2002 Z. z. o vysokých školách boli VŠMU na základe dotačnej zmluvy prostredníctvom programov poskytnuté dotácie na programy , podprogramy a prvky v tomto zložení:

- 077 11 01 na uskutočňovanie akreditovaných študijných programov
- 077 11 03 výkonnostné zmluvy
- 077 12 01 na výskumnú, vývojovú alebo umeleckú činnosť
- 077 12 02 na úlohy základného výskumu (VEGA)
- 077 12 05 na úlohy výskumu a vývoja (KEGA)
- 077 12 06 excelentné tímy
- 077 12 09 výkonnostné zmluvy
- 077 13 01 na rozvoj vysokej školy
- 077 15 01 sociálne štipendiá
- 077 15 02 motivačné štipendiá
- 077 15 03 podporu stravovania, ubytovania, športových a kultúrnych aktivít študentov
- 077 1A 01 zvýšenie kompetentnosti vedúcich pracovníkov
- 077 19 01 kapitálové výdavky

5.1. Štruktúra a stav finančných prostriedkov na bankových účtoch školy k 31. 12. 2025

	rok 2024 v €	rok 2025 v €	nárast/pokles v €	(+/-)%
dotačný účet	0,00	0,00	0,00	0,0%
zostatkový účet	2 495 904,53	2 026 778,94	-469 125,59	-18,8%
AVF	2 480,14	10 566,63	8 086,49	326,0%
fond na podporu umenia	725,20	8 294,32	7 569,12	1043,7%
darovací účet	67 392,79	43 961,02	-23 431,77	-34,8%
účet Erasmu	394 475,32	236 906,53	-157 568,79	-39,9%
príjmový účet	210 201,02	167 582,45	-42 618,57	-20,3%
Višegrad	8 851,33	9 858,99	1 007,66	11,4%
štipendijný fond	21 518,64	23 842,64	2 324,00	10,8%
rezervný fond	2 966 370,79	3 342 099,24	375 728,45	12,7%
fond reprodukcie	1 140 677,26	1 179 298,25	38 620,99	3,4%
podnikateľský účet	51 839,71	65 123,29	13 283,58	25,6%
fond na podporu študentov	1 675,47	1 675,47	0,00	0,0%
C-Accelerate Plus	0,00	326,19	326,19	100,0%
Horizon-Wire Film EU	260 414,74	163 433,23	-96 981,51	-37,2%
sociálny fond	12 737,55	14 160,61	1 423,06	11,2%
mzdový účet	585,75	304,06	-281,69	-48,1%
ZOSTATOK:	**7 635 850,24**	**7 294 211,86**	**-341 638,38**	**-4,5%**

Nevyčerpaná dotácia (finančná hotovosť) na zostatkovom účte k 31.12.2025 je 2 026 778,94 € a to v nasledovnom členení:

KAPITÁLOVÁ DOTÁCIA	**0,00**

BEŽNÁ DOTÁCIA	**rok 2022 v €**	**rok 2023 v €**	**rok 2024 v €**	**rok 2025 v €**	**spolu**
hlavný program	0,00	166 508,94	0,00	1 120 315,02	1 286 823,96
VEDA	10 000,00	0,00	0,00	330 576,23	340 576,23
VEGA	0,00	0,00	0,00	800,00	800,00
KEGA	0,00	0,00	426,73	7 839,10	8 265,83
ROZVOJ	0,00	0,00	0,00	8 091,88	8 091,88
sociálne štipendiá	0,00	0,00	0,00	81 813,43	81 813,43
POO - Widening Innovation - 0HV04	0,00	0,00	0,00	24 055,20	24 055,20
POO - štipendiá - 0HV05	0,00	0,00	0,00	102 000,00	102 000,00
POO - bežné výdavky - 0HV05	0,00	0,00	0,00	80 000,00	80 000,00
ESF - VŠMU tvorí bezpečné, zdravé a prívetivé prostredie - 0H60201	0,00	0,00	0,00	88 739,60	88 739,60
kultúrne aktivity študentov	0,00	0,00	1 086,31	4 526,50	5 612,81
Zostatok:	**10 000,00**	**166 508,94**	**1 513,04**	**1 848 756,96**	**2 026 778,94**

Zostatok nevyčerpanej bežnej dotácie predstavujú najmä:

Mzdy a odvody za mesiac december 2025, zostatok sociálnych štipendií, neuhradené doktorandské štipendiá za december 2025, záväzky z obchodného styku, hospodársky výsledok za rok 2025, odpisy majetku za rok 2025, zostatok účelových prostriedkov a nevyčerpané dovolenky za rok 2025.

	rok 2024 v €	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
program 05T 08	58 860,00	71 710,00	12 850,00	21,8%
SPOLU:	**58 860,00**	**71 710,00**	12 850,00	21,8%

5.3. Štipendiá z vlastných zdrojov podľa § 97 zákona v rokoch 2024 a 2025 (tabuľka č. 19 v prílohe)

VŠMU využila vytvorený štipendijný fond na výplatu štipendií v zmysle platných predpisov. Štipendiá boli poskytnuté nasledovne:

	rok 2024 v €	rok 2025 v €	celkový podiel v r.2025	nárast/pokles v €	(+/-)%
prospechové štipendiá	2 150,00	2 200,00	13,85%	+50,00	2,33%
za dosiahnutie vynikajúcich výsledkov v oblasti štúdia	4 150,00	4 250,00	26,76%	+100,00	2,41%
za umeleckú a športovú činnosť	6 970,00	7 780,00	48,99%	+810,00	11,62%
na sociálnu podporu	550,00	750,00	4,72%	+200,00	36,36%
motivačné	100,00	900,00	5,67%	+800,00	800,00%
za rozvoj, šírenie dobrého mena univerzity	550,00	0,00	0,00%	-550,00	-100,00%
na sociálnu podporu UA	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
SPOLU:	**14 470,00**	**15 880,00**	**100,00%**	**+1 410,00**	9,74%

Celkový počet študentov- ako fyzických osôb, ktorým bolo štipendium z vlastných zdrojov v roku 2025 pridelené, bol 77 študentov. Tento počet predstavuje nárast počtu študentov o 10 študentov oproti roku 2024. Na štipendiá z vlastných zdrojov bolo použitých o 1.410 € viacej ako v predchádzajúcom roku. (tab. č. 19).

5.4. Motivačné štipendiá v rokoch 2024 a 2025 (v zmysle § 96 zákona)

(tabuľka č. 20 v prílohe)

Rozpis prijatej dotácie na motivačné štipendiá a jej čerpanie:

	rok 2024 v €	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
príjem dotácie na motivačné štipendiá	46 400,00	47 600,00	1 200,00	2,58%
výdavky na motivačné štipendiá	46 400,00	47 600,00	1 200,00	2,58%
ZOSTATOK:	**0,00**	**0,00**	**---**	**0,0%**

Celkový počet študentov, ktorým bolo v roku 2025 pridelené motivačné štipendium bol 96 študentov, čo je o troch študentov viac ako v roku 2024. Jedná sa o absolútne počty študentov. Výška dotácie je závislá od počtu študentov podľa centrálneho registra študentov.

***Tabuľka č. 20a* - Štipendiá z Plánu obnovy a odolnosti - POO (§ 94a zákona) za rok 2025-** *je uvedená v tabuľkovej prílohe*

Dotácia pre talentovaných študentov z Plánu obnovy a odolnosti bola poskytnutá VŠMU až v priebehu prebiehajúceho akademického roka 2025/2026. Výška štipendia je 300,- € mesačne, avšak iba počas 10 mesiacov akademického roka.
Celkovo sme k 31.12.2025 vyplatili štipendiá z plánu obnovy a odolnosti vo výške 110.700,- €. Celkovo VŠMU vyplatila v roku 2025 tento typ štipendia cez 369 osobomesiacov, 45 talentovaným študentom, z toho siedmi boli znevýhodnení.

5.5. Štruktúra účtu 384 – výnosy budúcich období v rokoch 2024 a 2025

(tabuľka č. 21 v prílohe)

Výnosy budúcich období tvorí predovšetkým zvyšok prijatej kapitálovej dotácie používanej na kompenzáciu odpisov majetku z nej obstaraného, bežná dotácia na úlohy budúcich období (doktorandské štipendiá, VEGA, KEGA, rozvoj), zostatková hodnota darovaného dlhodobého majetku a prostriedky zo zahraničných projektov na budúce aktivity.

Výnosy budúcich období	**rok 2024 v €**	**rok 2025 v €**	**nárast/pokles v €**	**(+/-)%**
zvyšok prijatej kapitálovej dotácie zo ŠR na odpisy	6 378 350,80	6 185 402,69	-192 948,11	-3,0%
bežná dotácia na úlohy budúcich období	521 957,50	342 540,08	-179 417,42	-34,4%
prostriedky zahraničných projektov na budúce aktivity	647 366,88	370 820,99	-276 545,89	-42,7%
ostatné	490 378,00	550 115,38	59 737,38	12,2%
SPOLU:	**8 038 053,18**	**7 448 879,14**	**-589 174,04**	**-7,3%**

5.6. Výnosy verejnej vysokej školy v roku 2025 v oblasti sociálnej podpory študentov

(Tabuľka č. 22 v prílohe**)**

Prehľad výnosov za oblasť sociálnej podpory študentov tvoria výnosy na sociálnu podporu študentov z MŠVVaM SR (program 077 15 03) a výnosy tvorené v rámci štipendijného fondu tvoreného z vlastných zdrojov (štipendiá prospechové, za dosiahnutie vynikajúceho výsledku v oblasti štúdia, za umeleckú alebo športovú činnosť a na sociálnu podporu).

5.7. Náklady verejnej vysokej školy v roku 2025 v oblasti sociálnej podpory študentov

(Tabuľka č. 23 v prílohe**)**

Prehľad nákladov za oblasť sociálnej podpory študentov tvoria náklady na sociálnu podporu študentov z MŠVVaM SR (program 077 15 03) a náklady tvorené v rámci štipendijného fondu tvoreného z vlastných zdrojov (štipendiá prospechové, za dosiahnutie vynikajúceho výsledku v oblasti štúdia, za umeleckú alebo športovú činnosť a na sociálnu podporu).

Tabuľka č. 24 - Príjmy a výdavky VVŠ určené na rozvojové projekty na podprograme 077 13 - Rozvoj vysokého školstva do roku 2024 a za roky 2024 a 2025
Uvedené v tabuľkovej prílohe.

6. ZÁVER

Vysoká škola múzických umení v Bratislave je najväčšia umelecká škola na Slovensku. Poslucháčom ponúka rozvoj ich individuálneho talentu v divadelných, filmových, hudobných a tanečných študijných programoch.
VŠMU sa pri hospodárení s verejnými prostriedkami zameriava nielen na ich hospodárne, efektívne, účelné a účinné vynakladanie, ale i na plnenie strategických cieľov v oblasti riadenia, ľudských zdrojov a infraštruktúry v súlade s platným Dlhodobým zámerom rozvoja VŠMU.

Fakulty, ktoré v roku 2025 vykázali stratu, použijú na krytie tejto neuhradenej straty prostriedky rezervného fondu. Pri zabezpečovaní svojich činností fakulty čelia rôznym výzvam, ako je napríklad získavanie z grantov a iných zdrojov mimo štátnej dotácie, riešia potrebné opravy budov a rekonštrukcie niektorých ich častí, riešia procesnú náročnosť pri získavaní financií z rôznych zdrojov.
Prioritou VŠMU v nasledujúcom období, za účelom zabezpečenia efektívneho hospodárenia, je naďalej snaha zameriavať sa:

- Vyhľadávanie dostupných zdrojov financovania mimo štátnej dotácie zapojením sa do finančných výziev a projektov so snahou o získanie ďalších zdrojov na skvalitnenie činnosti školy a zvýšenia jej atraktivity, za účelom zvýšenia finančnej nezávislosti od štátu, napríklad prostredníctvom rozvoja partnerstiev so súkromným sektorom a grantov,
- hľadanie možností pre zabezpečenie zvýšenia príjmovej časti rozpočtu jednotlivých fakúlt predovšetkým z umeleckých výstupov v registri CREUČ, s cieľom zvýšiť podiel VŠMU v časti dotácie zo štátneho rozpočtu rozpisovanej podľa umeleckej činnosti a tiež zapojením sa do finančných výziev a projektov so snahou o získanie ďalších zdrojov na skvalitnenie činnosti školy a zvýšenia jej atraktivity.
- posilnenie individuálneho a praktického zamerania výučby
- riešenie energetickej náročnosti prevádzkovania budov predovšetkým dobudovaním **Komplexnej obnovy rozvodov tepla a nový systém merania a regulácie (MaR) v areáli VŠMU (HTF – FTF – DF – Dvorana)" .**
- zefektívňovanie administračných procesov predovšetkým formou elektronizácie.

Prioritou VŠMU pre rok 2025 bolo efektívne vynakladanie pridelených prostriedkov na zabezpečenie kvality akreditovaných študijných programov, vedecko- výskumnej a umeleckej činnosti VŠMU, ako i zabezpečenie bežnej prevádzky a ostatných činností školy. Všetky účelové finančné prostriedky boli čerpané v súlade s účelom ich poskytnutia.

V priebehu roka 2025 VŠMU pokračovala v spolupráci s víťazom architektonickej súťaže, architektom I. Skočekom na rozpracovaní architektonickej štúdie na Dostavbu na Svoradovej

ul. a príprave projektu na územné rozhodnutie (projekt pre územné rozhodnutie bol podaný k 31.3.2025 a zároveň bol v roku 2025 aj schválený).

Následne boli s architektom Skočekom konzultované a odsúhlasené všetky špecifiká a potreby priestorov dostavby. Následne boli začaté prípravy pre spracovanie projektu pre stavebné povolenie.

Predložil

prof. PhDr. Martin Šmatlák
rektor VŠMU

Dňa 22. mája 2026 schválené Akademickým senátom VŠMU

Mgr. art. Zuzana Buchová Holičková, ArtD.
predsedníčka AS VŠMU