

ZF Slovakia, a.s.

Výročná správa za rok 2025

Obsah

SPRÁVNE ORGÁNY SPOLOČNOSTI	3
VLASTNÍCKE VZŤAHY	4
PROFIL SPOLOČNOSTI	5
VÝROBA	6
PREDAJ	7
INVESTIČNÁ VÝSTAVBA	8
DUÁLNE VZDELÁVANIE	9
ZAMESTNANOSŤ	10
ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	11
VÝSKUM A VÝVOJ	14
INDIVIDUÁLNA ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA	16
NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU	68
OVERENIE ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY	69

SPRÁVNE ORGÁNY SPOLOČNOSTI

Členovia štatutárnych orgánov k 31. decembru 2025:

Predstavenstvo

Predseda:	Ing. Milan Šesták
Člen:	Ing. Jürgen Heinrich Bölt
Člen	Ing. Peter Fajna

Prokúra

Ing. Miloslav Galád
Ing. Jozef Martinovič

Dozorná rada

Predseda:	Philip Schuster
Člen:	Ing. Petra Lužáková
Člen:	Matthias Otto Hein

Spoločnosť zastupujú navonok a podpisujú za ňu vždy ktoríkoľvek dvaja členovia predstavenstva spoločne. Ak v mene spoločnosti konajú prokuristi, konajú minimálne dvaja prokuristi spoločne. Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí. Spoločnosť nevstúpila do konkurzu, zlúčenia, splnutia, rozdelenia, premeny.

Spoločnosť neuvádza vo výročnej správe, v súlade s bodom 12, §20 Zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve, nefinančné informácie o vývoji, konaní, pozícii a o vplyve činnosti účtovnej jednotky na environmentálnu, sociálnu a zamestnaneckú oblasť, informácie o dodržiavaní ľudských práv a o boji proti korupcii a úplatkárstvu, keďže tieto informácie za Spoločnosť sú zahrnuté v správe pripravenej materskou spoločnosťou ZF Friedrichshafen AG.

Informácie o udalostiach osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa sú uvedené v priloženej individuálnej účtovnej závierke

Audítor

Ernst & Young Slovakia, spol. s r.o., Žižkova 9, 811 02 Bratislava

ZF Slovakia, a.s.

VLASTNÍCKE VZŤAHY

ZF Holding Austria GmbH
Schönauer Strasse 5
Steyr 4040
Rakúska republika

Podiel na základnom imaní

100 %

Výška základného imania zapísaného v obchodnom registri

52 980 000 EUR

PROFIL SPOLOČNOSTI

ZF Slovakia, a.s. je súčasťou medzinárodného koncernu ZF.

Koncern ZF je svetovým technologickým lídrom v technike pohonov a podvozkov ako aj v oblasti pasívnej a aktívnej bezpečnostnej techniky. Koncern ZF má približne 153 153 zamestnancov, 162 výrobných závodov v 29 krajinách a 18 hlavných vývojových centier v 7 krajinách. V roku 2025 dosiahol koncern ZF obrat vo výške 38,8 miliárd EUR. Pre zabezpečenie úspechu s inovatívnymi výrobkami aj v budúcnosti, vynakladá koncern ZF ročne okolo päť percent obratu na výskum a vývoj. Koncern ZF patrí v celosvetovom meradle k najväčším subdodávateľom automobilového priemyslu.

Hlavnou prioritou ZF je vychádzať v ústrety požiadavkám zákazníkov využívaním najmodernejších technológií, kvalitou a službami, čo je zároveň aj kľúčom k posilneniu pozície na medzinárodných trhoch. ZF je decentralizovaná organizácia s divíziami, ktoré sú zodpovedné za výroby, trhy a výsledky a správajú sa ako ziskové strediská. Tieto prevádzkové jednotky sú riadené pomocou strategických a finančných cieľov.

ZF vyvíja a vyrába výrobky slúžiace na mobilitu ľudí a tovarov. Inovácie v technológiách hnacieho ústrojenstva a podvozkov zvýšili dynamiku, bezpečnosť, pohodlie a úspornosť vozidiel na cestách, na vode i vo vzduchu.

ZF zohráva aktívnu úlohu v spoločnosti a priebežne sa zapája do dialógu s verejnosťou a svojimi zamestnancami. ZF podporuje rozvoj zamestnancov na základe ich kvalifikácie, výkonu, pracovnej etiky a mobility, pričom prijíma sociálnu a spoločenskú zodpovednosť. Ochrana životného prostredia je jedným z proklamovaných cieľov.

ZF Slovakia zastupuje koncern ZF na Slovensku. Tri nezávislé prevádzkové jednotky riadia výrobné závody v jednotlivých mestách. Vyrábajú sa tu komponenty hnacieho ústrojenstva a podvozku hlavne pre osobné vozidlá.

ZF Slovakia je výlučnou dcérskou spoločnosťou podniku ZF Holding Austria GmbH. Jej ústredie sa nachádza v Trnave. Má päť výrobných lokalít, v Trnave, Leviciach, Šahách, Komárne a Detve. V súčasnosti pôsobia na Slovensku tri prevádzkové jednotky koncernu ZF:

-  Prevádzková jednotka Moduly hnacieho ústrojenstva v Trnave, Leviciach a Komárne
-  Prevádzková jednotka Moduly tlmenia v Leviciach a Šahách
-  Prevádzková jednotka Podvozkové komponenty v Leviciach a Detve

V roku 2025 spoločnosť pokračovala v ceste plnenia vytýčených cieľov hlavného výrobného programu podľa predmetu činnosti zapísanej v Obchodnom registri.

Rozhodujúcimi hospodárskymi faktormi vplyvujúcimi na spoločnosť boli:

-  plnenie požiadaviek zákazníkov na kvalitu výrobkov
-  plnenie dohodnutých termínov a objemov dodávok
-  rast produktivity práce
-  ochrana životného prostredia
-  zvýšenie bezpečnosti práce a zlepšovanie pracovných podmienok

Vybrané ukazovatele za rok 2025 v porovnaní s rokom 2024

Vybrané ukazovatele		2025	2024
Predaj	tis. EUR	896 475	883 267
Výnosy	tis. EUR	929 629	907 447
Výsledok hospodárenia po zdanení	tis. EUR	28 387	26 688
Komplexný výsledok hospodárenia	tis. EUR	28 143	25 876
Celkové aktíva	tis. EUR	505 263	482 587
Vlastné imanie	tis. EUR	293 556	265 433
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov		3 472	3 641

VÝROBA

Výrobný program spoločnosti je podriadený požiadavkám rozhodujúcich odberateľov pre výrobnú a náhradnú spotrebu, a to: VW, PSA, FORD, Daimler, BMW, GM, Hyundai, Volvo, Renault, FIAT, ZF a ďalších. Ide o konečných výrobcov osobných vozidiel alebo dodávateľov komplexných komponentov do osobných automobilov, autobusov a strojov pre priemyselné použitie, ktorých súčasťou sú moduly hnacieho ústrojenstva, tlmiče, stabilizátory alebo guľové čapy.

Očakávaný budúci vývoj výrobného programu – zachovanie súčasného sortimentu a jeho rozšírenie o nové typy výrobkov pre osobné vozidlá.

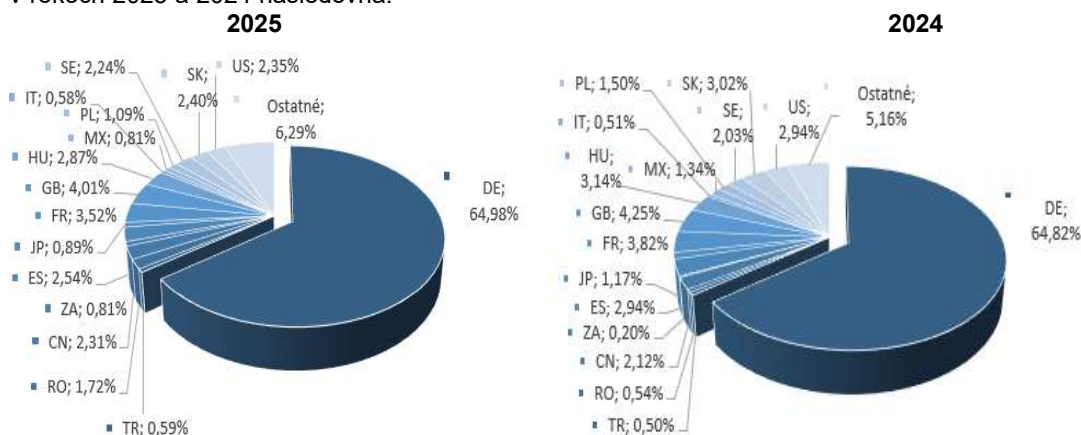
-  spojky a dvojmotové zotrvačníky pre osobné automobily
-  hydrodynamické meniče pre osobné automobily, pre autobusy a pre priemyselné použitie
-  guľové klby a stabilizátory pre osobné automobily
-  vodiace ramená náprav pre osobné automobily
-  výroba a opravy tlmičov a tlmiacich vzpier pre osobné automobily
-  výroba adaptívnych tlmičov pre osobné automobily



PREDAJ

V roku 2025 spoločnosť dosiahla tržby z predaja tovaru, vlastných výrobkov a služieb v objeme 896 475 tis. EUR (z toho prevádzková jednotka moduly hnacieho ústrojenstva 346 362 tis. EUR, prevádzková jednotka tlmiče 299 512 tis. EUR a prevádzková jednotka stabilizátory 250 601 tis. EUR), kým v roku 2024 spoločnosť dosiahla tržby v objeme 883 267 tis. EUR (z toho prevádzková jednotka moduly hnacieho ústrojenstva 337 315 tis. EUR, prevádzková jednotka tlmiče 330 222 tis. EUR a prevádzková jednotka stabilizátory 215 730 tis. EUR).

Z hľadiska teritoriálneho rozdelenia bolo 2,40% celkového obratu realizovaného v roku 2024 na území Slovenska (v roku 2024 to bolo 3,02%) a export predstavoval 97,60%. Teritoriálna štruktúra obratu bola v rokoch 2025 a 2024 nasledovná:



Očakávaný budúci vývoj predaja spoločnosti:

plánovaný obrat na r. 2026:	1 049 957 tis. EUR
Prevádzková jednotka moduly hnacieho ústrojenstva	501 799 tis. EUR
Prevádzková jednotka tlmiče	296 703 tis. EUR
Prevádzková jednotka stabilizátory	251 455 tis. EUR

Spoločnosť eviduje nasledovné riziká a neistoty: narušená dodávateľsko-odberateľské distribučné kanály, inflácia pri cenách surovín a energií, ochrannárske opatrenia ekonomických svetových lídrov (USA a Čína) a nové trendy v automobilovom priemysle (predovšetkým elektrifikácia).

na budúci vývoj predaja bude mať významný vplyv vývoj v celosvetovom automobilovom priemysle, ktorý bude vplývať cez súčasných ako aj cez potenciálnych zákazníkov na spoločnosť ZF Slovakia, a.s.



INVESTIČNÁ VÝSTAVBA

Investičné aktivity v roku 2025 boli zamerané predovšetkým na:

-  Investičná výstavba hlavne v závode Trnava,
-  nákup strojov a zariadení súvisiacich s rozširovaním výrobného programu,
-  zvýšenie bezpečnosti pri práci a ochrany životného prostredia,
-  nákup náradia a meracej techniky,
-  rozšírenie logistických systémov,
-  obstarávanie špecifických nástrojov potrebných na zabezpečenie požiadaviek súvisiacich s nábehom nových projektov,
-  doplnenie vybavenia pre zaistenie kvality.

rok	Prehľad obstarania stálych aktív a práv na užívanie	
2023	tis. EUR	38 109
2024	tis. EUR	72 555
2025	tis. EUR	45 001



DUÁLNE VZDELÁVANIE

Spoločnosť spolupracuje v meste Trnava so Strednou odbornou školou automobilovou a Strednou priemyselnou školou, v meste Levice spolupracuje so Strednou priemyselnou školou v Leviciach, resp. so Strednou odbornou školou technickou v Tlmačoch. Študenti majú možnosť účasti na programoch pravidelnej praktickej výučby v modernom výučbovom stredisku priamo v závodoch ZF Slovakia. Výučbové stredisko je vybavené najmodernejšími strojmi, manipulačnými robotmi a učebnými nástrojmi v oblasti vzduchotechniky, hydrauliky a programovania PLC.

V neskoršej časti praktickej výučby sú študenti pravidelne umiestňovaní do priestorov sériovej výroby, aby si zvykli na pracovné prostredie závodu a oboznámili sa s požiadavkami efektivity, kvality a bezpečnosti na pracovisku v súčasnom automobilovom priemysle.

V Leviciach bolo taktiež vytvorené moderné školiace stredisko nachádzajúce sa vedľa výroby. Je vybavené CNC sústruhmi a frézami, zváracím robotom a ďalšími učebnými nástrojmi týkajúcimi sa strojových komponentov.

Počty študentov v 1. až 4. ročníku			
Odbor	Stredná škola	Lokalita	Počet študentov
Mechanik-nastavovač	SOŠ automobilová Trnava	Trnava	38
Mechanik - mechatronik	SOŠ automobilová Trnava	Trnava	65
Programátor obrábacích a zváracích strojov a zariadení	SOŠ technická Tlmače	Levice	35
Mechanik-elektrotechnik	SOŠ technická Tlmače	Levice	24
Mechanik - mechatronik	SOŠ technická Tlmače	Levice	36
Obrábač kovov	SOŠ technická Tlmače	Levice	2
Mechanik špecialista automobilovej výroby	SOŠ Pod amfiteátrom	Levice	8



ZAMESTNANOSŤ

Hoci bol rok 2025 poznačený miernym nárastom výrobných kapacít, zamestnanosť čelila tlaku a mierne klesala v dôsledku štrukturálnych zmien a prechodu na elektromobilitu, čo poznačilo i vývoj zamestnancov v spoločnosti ZF Slovakia, a.s.

rok	Vývoj priemerného počtu kmeňových zamestnancov
2021	3 370
2022	3 410
2023	3 605
2024	3 641
2025	3 472

Spoločnosť zameriavala svoju pozornosť na plnenie sociálneho programu, ktorého súčasťou boli aktivity zamerané na regeneráciu pracovnej sily, zlepšovanie medziludských vzťahov a pracovných podmienok.



ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Spoločnosť ZF Slovakia, a.s., nepatrí k významným znečisťovateľom životného prostredia, napriek tomu pristupuje k ochrane životného prostredia zodpovedne. Vplyv výroby na životné prostredie sa nedá úplne eliminovať, spoločnosť však zavádza opatrenia, ktoré prispievajú k ochrane vôd, ovzdušia a k znižovaniu produkcie odpadov. Spoločnosť má zavedený systém environmentálneho manažérstva od roku 2001 v Trnave, od roku 2008 v Leviciach a od roku 2021 aj na závodoch v Komárne a v Detve. Je certifikovaná podľa normy ISO 14001:2015. Od 01.01.2025 má aktuálny platný certifikát do 31.12.2027.

V roku 2025 sa recertifikačné audity EMS uskutočnili v závodoch Trnava a Detva. Recertifikačný audit EMS realizovaný formou miestneho posúdenia (MultiSite certifikácie ZF – certifikácie viacerých pobočiek ZF) sa v spoločnosti ZF Slovakia, a.s. pre závod Trnava (EJ a B divízia) uskutočnil v dňoch 08. až 10. septembra 2025 a pre závod Detva (CC divízia) v dňoch 30. septembra a 1. októbra 2025. Audity v zmysle normy ISO 14001 : 2015 vykonal hlavný externý lead audítor QESMS Ing. Jaroslav Maslowski spolu so svojimi kolegami z externej certifikačnej spoločnosti DET NORSKE VERITAS s.r.o., ktorý v rámci hodnotenia prezentoval pozitívne výsledky z auditu. Hlavnými oblasťami boli „Hodnotenie environmentálnych aspektov“ a „Riziká a príležitosti“. Zo správ z recertifikačných auditov vyplýva, že neboli zistené žiadne nezhody kategórie 1 (významná), ani žiadne nezhody kategórie 2 (menej významná). Externý audítor konštatoval, že systém environmentálneho manažérstva je implementovaný v dostatočnej miere, ocenil minimalizáciu a postupné znižovanie významných environmentálnych aspektov, čistotu a poriadok na požadovanej úrovni, vysokú úroveň odpadového hospodárstva, vysokú odbornosť a kompetentnosť pracovníkov na oddelení životného prostredia, seriózne zavedenie 5S, ako aj povedomie všetkých zamestnancov o environmentálnom manažérskom systéme.

Okrem už stabilných prevádzok ZF Slovakia, a.s. (Trnava, Levice) naša spoločnosť má oblasť ochrany životného prostredia legislatívne zabezpečenú naším oddelením životného prostredia aj pre novovybudované prevádzky (Šahy, Komárno, Detva).

V priebehu existencie spoločnosti bol realizovaný celý rad opatrení, ktoré viedli k racionalizácii spotreby energií (znižovanie energetickej náročnosti výroby, zníženie spotreby vody) a k zvýšeniu úrovne starostlivosti o životné prostredie (minimalizácia možnosti únikov ropných látok, modernizácia odpadového hospodárstva, zvýšenie podielu zhodnocovania odpadov, znižovanie relatívnej produkcie odpadov, znižovanie škodlivých emisií do ovzdušia, vôd atď.).

Dôležité je aj zlepšenie komunikácie so zainteresovanými stranami, ktoré sú relevantné pre systém environmentálneho manažérstva spoločnosti ZF Slovakia, a.s., resp. ochranu životného prostredia ako sú všetci zákazníci, dodávatelia, orgány štátnej správy, vedenie a zamestnanci spoločnosti.

Udržateľnosť je najdôležitejšou otázkou našej doby. Preto spoločnosť ZF vytvorila svoju vlastnú stratégiu udržateľnosti v rámci svojej podnikovej stratégie. Definuje náš zodpovedný prístup ku klíme a prírode, ako aj k ľuďom a trvalým hodnotám spoločnosti ZF. Stanovili sme si ambiciózne ciele. Zákazníci a partneri, svet politiky a širšia verejnosť, médiá a mnohé iné zainteresované strany majú od nás vysoké očakávania. Udržateľnosť je dôležitá pre každého v spoločnosti ZF a každý môže zohrať svoju úlohu. Správa o udržateľnosti je zostavená ZF koncernom: [Annual Report 2025 ZF Group](#)

Produkty spoločnosti ZF Slovakia a.s. podstatnou mierou prispievajú k mobilite na celom svete. Z tohto hľadiska vyplýva a narastá zodpovednosť spoločnosti za kontinuálne znižovanie zaťaženia životného prostredia svojimi produktami a svojou činnosťou počas celého životného cyklu výrobkov a zároveň i znižovanie zaťaženia a zníženia spotreby prírodných zdrojov vzhľadom na výrobu, alebo účasť na ich opätovnom využívaní, alebo ich recyklácii.

Naše produkty a výrobné procesy tvoríme tak, aby boli čo možno najmenej náročné z hľadiska energií a zdrojov. Pri všetkých investíciách využívame a presadzujeme technológie podľa najlepšej ekonomicky a technicky dostupnej technológie, ktorá zaručuje vysoký stupeň ochrany zdravia ľudí a životného prostredia.



MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Certificate no.:
10000407378-MSC-RvA-DEU

Initial certification date:
03 May 2006

Valid:
01 January 2025 – 31 December 2027

This is to certify that the management system of

ZF Friedrichshafen AG

Löwentaler Str. 20, D-88046 Friedrichshafen, Germany

and the sites as mentioned in the appendix accompanying this certificate

has been found to conform to the Environmental Management System standard:

ISO 14001:2015

This certificate is valid for the following scope:

Transmission, chassis and steering systems
(Development, production, service and sales)

Place and date:
Barendrecht, 18 December 2024

For the issuing office:
DNV - Business Assurance
Zwolseweg 1, 2994 LB Barendrecht,
Netherlands



Eric Koek
Management Representative

Lack of fulfilment of conditions as set out in the Certification Agreement may render this Certificate invalid.

ACCREDITED UNIT: DNV GL Business Assurance B.V., Zwolseweg 1, 2994 LB, Barendrecht, Netherlands - TEL: +31(0)102922889. www.dnv.com/assurance



Certificate no.: 10000407378-MSC-RvA-DEU
Place and date: Barendrecht, 18 December 2024

Appendix to Certificate

ZF Friedrichshafen AG

Locations included in the certification are as follows:

Eastern Europe				
Location	ZF-Company	Address	Scope ¹	
Hungary				
Eger	ZF Hungária Kft.	Kistályai út 2, 2/a H-3300 Eger Külsősor út 14 H-3300 Eger	Transmissions, gearboxes and their parts	D, P
Slovakia				
Levice	ZF Slovakia a.s.	Ulica Zeppelina 1 SK-934 01 Levice	- Chassis components for cars - Suspension components for cars	P, S
		Ulica Zeppelina 3 SK-934 01 Levice	Machining of components	P, S
		Ku Bratke 5 SK- 934 01 Levice	- Clutch systems for passenger cars - Suspension components for cars	P, S
Detva	ZF Slovakia a.s.	Detva Plant Priemyselná ulica 2 SK- 962 12 Detva	Chassis Components for cars	P
Komarno	ZF Slovakia a.s.	Komarno Plant Ul. Rolníckej školy 86/2877 SK- 945 01 Komarno	Clutch systems for passenger cars, commercial vehicles and torque converters for the automotive industry and Clutch facings	P, S
Tmava	ZF Slovakia a.s.	Strojársená 2 SK-917 02 Tmava	- Clutch systems for passenger cars, commercial vehicles and torque converters for the automotive industry - Clutch facings	D, P, S

¹ D = Development, P = Production, S = Sales, Se = Service

VÝSKUM A VÝVOJ

Spoločnosť je v súčasnosti najväčším závodom koncernu ZF na výrobu spojok na svete. Za účelom podpory sériovej výroby bolo založené miestne oddelenie vývoja, ktorého aktivity boli neskôr rozšírené na aplikačný vývoj v rámci nových zákazníckych projektov.

Oddelenie vývoja bolo založené v roku 2005, pričom jeho hlavným účelom bola podpora sériovej výroby a vývoj nových spojkových aplikácií. Prostredníctvom počítačom podporovaného návrhu (CAD) sa vytvárajú nové dizajny. Najmodernejší simulačný softvér umožňuje rôzne mechanické a tepelné výpočty a koncepty výrobkov sa preverujú na skúšobných staniciach a na vozidle. Vďaka tomu, že odborné znalosti o výrobku a procese sa zhromažďujú v rámci oddelenia vývoja, je zabezpečená podpora činností najväčšieho závodu koncernu ZF na výrobu spojok v snahe o ich neustále zlepšovanie.

V rámci procesu získavania a spracovávaní zákazníckych projektov spojkových aplikácií pre budúce platformy vozidiel navrhuje oddelenie vývoja spojky podľa špecifikácií zákazníka a vnútorných predpisov navrhovania. Výsledný dizajn sa preveruje niekoľkými simuláciami vrátane metódy konečných prvkov a termodynamických výpočtov. Súčasne sa zhotovujú prototypy, ktoré sa kontrolujú na skúšobných staniciach ohľadom ich životnosti. Nakoniec inžinieri vývoja pomáhajú pri realizácii projektu v rámci sériovej výroby.

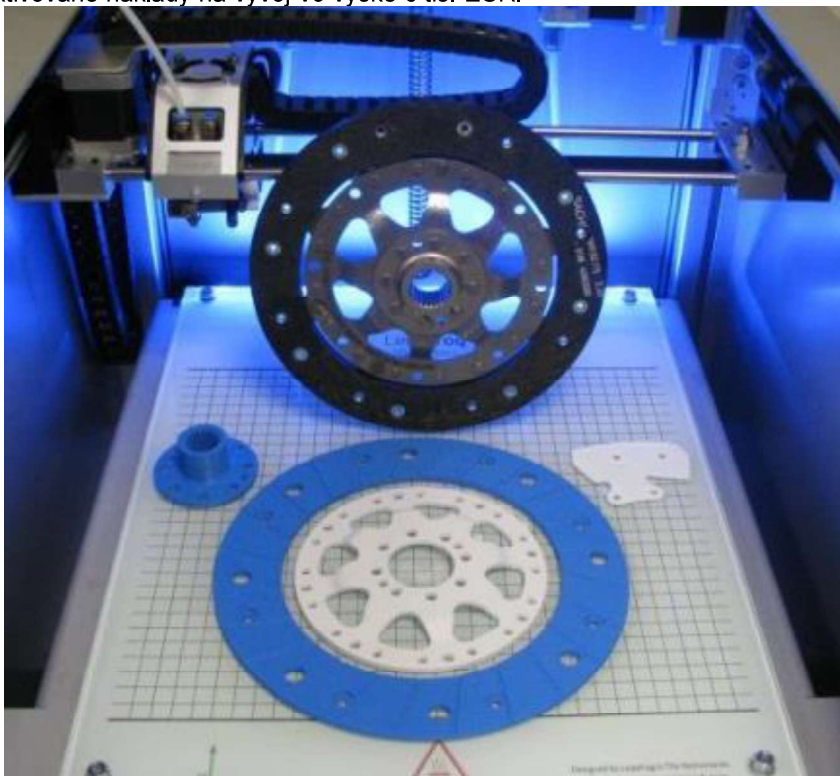
V nadväznosti na paletu výrobkov spoločnosti sa oddelenie vývoja zaoberá návrhom a testovaním aj meničov krútiaceho momentu.

Spoločnosť mala počas roka 2025 nasledovné náklady na výskumnú a vývojovú činnosť:

☒ náklady na výskum vo výške 0 tis. EUR,

☒ neaktivované náklady na vývoj vo výške 5 374 tis. EUR,

☒ aktivované náklady na vývoj vo výške 0 tis. EUR.



ZF Slovakia, a.s.

Spoločnosť sa v rámci svojej výskumnej a vývojovej činnosti podieľala na projekte s podporou Európskeho fondu regionálneho rozvoja / Operačný program výskum a inovácie spolu so Žilinskou univerzitou v Žiline.

Projekt bol zameraný na inovatívne riešenia pohonných, energetických a bezpečnostných komponentov dopravných prostriedkov, a to:

- návrh hybridného usporiadania pohonu prostredníctvom progresívnych komponentov pohonných systémov,
- integrácia nových komponentov a konštrukčných riešení pre hybridné pohony pre zníženie strát v energetických tokoch predovšetkým v prechodových dynamických jazdných režimoch dopravných prostriedkov,
- integrácia spojko-zotrvačnickového motorgenerátora pracujúceho v kombinovaných režimoch pre celý pracovný rozsah otáčok umožňujúci rekuperáciu v súčinnosti s konštrukčne perspektívnym riešením elektrického motora z aktivity partnera Univerzita v Žiline,
- virtuálny a reálny prototyp pre simulačné účely a HIL simulácie a optimalizácie,
- testovanie matematických modelov získaných z aktivity partnera Slovenská technická univerzita v Bratislave priamo v priemyselných podmienkach ZF a verifikácia teoretických aparátov z tejto aktivity,
- experimentálna simulácia reálnych prevádzkových stavov na vytvorenej testovacej platforme dopravného prostriedku.

INDIVIDUÁLNA ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

k 31. decembru 2025

zostavená v súlade s medzinárodnými štandardmi
pre finančné výkazníctvo prijatými Európskou úniou

Táto účtovná závierka bola zostavená dňa 31.01.2026.

Predstavenstvo:

Ing. Milan Šesták

Predseda predstavenstva

Ing. Jürgen Heinrich Bölt

Člen predstavenstva

Ing. Peter Fajna

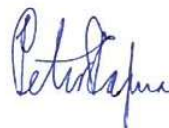
Člen predstavenstva



Osoba zodpovedná za vedenie účtovníctva:

Ing. Peter Fajna

Vedúci finančného odboru



OBSAH

VÝKAZ O FINANČNEJ POZÍCII	20
VÝKAZ ZISKOV A STRÁT	21
KOMPLEXNÝ VÝKAZ ZISKOV A STRÁT	22
VÝKAZ ZMIEN VO VLASTNOM IMANÍ.....	23
VÝKAZ PEŇAŽNÝCH TOKOV	24
POZNÁMKY K ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE	25
I. POPIS SPOLOČNOSTI	25
II. VÝCHODISKÁ PRE ZOSTAVENIE ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY	26
III. VYHLÁSENIE O SÚLADE	27
IV. VÝZNAMNÉ ÚČTOVNÉ ÚSUDKY, ODHADY A PREDPOKLADY	27
V. ZMENY ÚČTOVNÝCH ZÁSAD	28
VI. PREHLAD HLAVNÝCH ÚČTOVNÝCH ZÁSAD	28
i. Transakcie v cudzích menách.....	28
ii. Dlhodobý hmotný majetok.....	29
iii. Dlhodobý nehmotný majetok.....	30
iv. Príspevky na náradie/formy.....	30
v. Lízingy.....	31
vi. Zníženie hodnoty nefinančného majetku	31
vii. Finančné nástroje.....	32
viii. Zníženie hodnoty finančného majetku	34
ix. Obchodné pohľadávky	35
x. Peniaze, peňažné ekvivalenty a viazané peňažné prostriedky	35
xi. Obchodné záväzky	35
xii. Zásoby	35
xiii. Náklady budúcich období a príjmy budúcich období	35
xiv. Výdavky a výnosy budúcich období	36
xv. Rezervy.....	36
xvi. Vlastné imanie.....	36
xvii. Výnosy.....	36
xviii. Prevádzkové náklady.....	37
xix. Zamestnanecké požitky, náklady na sociálne poistenie a iné povinné platby.....	37
xx. Daň z príjmov a daň z pridanej hodnoty	38
xxi. Dotácie/Investičné ponuky	38
VII. DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK	39
VIII. PRÁVO NA UŽÍVANIE	42
IX. DLHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETOK.....	44
X. ZÁSoby	46
XI. DLHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ POHLADÁVKY	47

XII.	PENIAZE A PEŇAŽNÉ EKVIVALENTY	48
XIII.	POSKYTNUTÉ PÔŽIČKY	49
XIV.	VLASTNÉ IMANIE	49
XV.	DLHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ FINANČNÉ ZÁVÄZKY	50
XVI.	DLHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ ZÄVÄZKY	52
XVII.	DLHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ REZERVY	53
XVIII.	ZAMESTNANECKÉ POŽITKY	53
XIX.	PREVÄDZKOVÉ VÝNOSY A NÄKLADY	57
XX.	OSOBNÉ NÄKLADY	58
XXI.	FINANČNÉ VÝNOSY A NÄKLADY	58
XXII.	DAŇ Z PRÍJMOV	59
XXIII.	TRANSAKCIE SO SPRIAZNENÝMI OSOBAMI	61
XXIV.	PODMIENENÉ ZÄVÄZKY	63
XXV.	CIELE A ZÄSADY MANAŽMENTU FINANČNÉHO RIZIKA	63
XXVI.	OCENENIE REÄLNOU HODNOTOU	65
XXVII.	RIADENIE KAPITÄLU	66
XXVIII.	UDALOSTI PO SÜVAHOVOM DNI	66
	NÄVRH NA ROZDELENIE ZISKU	67
	SPRÄVA NEZÄVISLÉHO AUDÍTORA O OVERENÍ INDIVIDUÄLNEJ ÜČTOVNEJ ZÄVIERKY	69

VÝKAZ O FINANČNEJ POZÍCII

(v tis. EUR)	Pozn.	31. december 2025	31. december 2024
AKTÍVA			
Dlhodobé aktíva			
Dlhodobý hmotný majetok	VII.	216 667	201 038
Právo na užívanie	VIII.	13 694	16 437
Dlhodobý nehmotný majetok	IX.	11	9
Ostatné pohľadávky	XI.	15	98
Odložená daňová pohľadávka	XXII.	13 336	12 368
Dlhodobé aktíva spolu		243 723	229 950
Krátkodobé aktíva			
Zásoby	X.	83 322	74 549
Pohľadávky z obchodného styku	XI.	103 488	105 405
Ostatné pohľadávky	XI.	5 828	7 686
Poskytnuté pôžičky	XIII.	68 902	64 997
Pohľadávka zo splatnej dane z príjmu	XI.	-	-
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	XII.	-	-
Krátkodobé aktíva spolu		261 540	252 637
AKTÍVA spolu		505 263	482 587
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY			
Vlastné imanie			
Základné imanie	XIV.	52 980	52 980
Zákonný rezervný fond	XIV.	10 596	10 596
Ostatné fondy	XIV.	202 808	176 119
Ostatné súčasti vlastného imania	XIV.	3 779	4 044
Ostatné - vplyv IFRS	XIV.	-4 994	-4 994
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	XIV.	28 387	26 688
Vlastné imanie spolu		293 556	265 433
Dlhodobé záväzky			
Dlhodobé finančné záväzky	XV.	23 607	27 925
Ostatné záväzky	XVI.	170	131
Zamestnanecké požitky a ostatné rezervy	XVII.	11 459	10 137
Dlhodobé záväzky spolu		35 236	38 193
Krátkodobé záväzky			
Krátkodobé finančné záväzky	XV.	11 154	21 754
Záväzky z obchodného styku	XVI.	134 240	135 310
Ostatné záväzky	XVI.	19 738	19 011
Záväzky zo splatnej dane z príjmu	XVI.	6 057	852
Zamestnanecké požitky a ostatné rezervy	XVII.	5 282	2 034
Krátkodobé záväzky spolu		176 471	178 961
Záväzky spolu		211 707	217 154
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY spolu		505 263	482 587

VÝKAZ ZISKOV A STRÁT

(v tis. EUR)	Pozn.	Rok končiaci 31. decembra 2025	Rok končiaci 31. decembra 2024
Tržby	XIX.	896 475	883 267
Ostatné prevádzkové výnosy	XIX.	33 154	24 180
Ostatné výnosy spolu		33 154	24 180
Zmena stavu zásob vlastnej výroby a aktivácia	XIX.	17 954	7 044
Spotreba materiálu a energie	XIX.	-615 271	-632 609
Osobné náklady	XX.	-139 555	-136 094
Odpisy	VII., IX.	-28 128	-30 383
Odpisy k právam na užívanie	VIII.	-3 790	-3 625
Služby	XIX.	-74 173	-67 510
Tvorba (-)/ Rozpustenie (+) opravnej položky k:			
- zásobám	X.	105	-193
- pohľadávkam	XI.	-832	49
Odpis pohľadávok		-15	-187
Ostatné prevádzkové náklady	XIX.	-47 844	-24 365
Prevádzkové náklady spolu		-891 549	-887 873
Prevádzkový výsledok hospodárenia		38 080	19 574
Finančné náklady	XXI.	-623	-292
Nákladové úroky k finančným záväzkom	XXI.	-739	-856
Výsledok hospodárenia pred daňou z príjmov		36 718	18 426
Daň z príjmov	XXII.	-8 331	8 262
Výsledok hospodárenia za obdobie		28 387	26 688

KOMPLEXNÝ VÝKAZ ZISKOV A STRÁT

(v tis. EUR)	Pozn.	Rok končiaci 31. decembra 2025	Rok končiaci 31. decembra 2024
Výsledok hospodárenia za obdobie		28 387	26 688
<i>Ostatné súčasti komplexného výsledku, ktoré budú následne preklasifikované do zisku alebo straty:</i>		-	-
<i>Ostatné súčasti komplexného výsledku, ktoré nebudú následne preklasifikované do zisku alebo straty:</i>			
Zisky (+) / straty (-) z precenenia programov so stanovenými požitkami, znížené o daň	XXII.	-244	-812
Ostatné súčasti komplexného výsledku, znížené o daň		-244	-812
Komplexný výsledok hospodárenia za obdobie		28 143	25 876

VÝKAZ ZMIEN VO VLASTNOM IMANÍ

(v tis. EUR)	Základné imanie	Zákonný rezervný fond	Ostatné fondy	Ostatné súčasti vlastného imania	Nerozdelený zisk	Vlastné imanie spolu
Zostatok k 1. januáru 2025	52 980	10 596	176 719	2 697	23 041	265 433
Zisk po zdanení za obdobie	-	-	-	-	28 387	28 387
Vplyv prechodu na IFRS*	-	-	-	-	-	-
Ostatné položky komplexného výsledku hospodárenia za obdobie	-	-	-	-264	-	-264
Dividendy za rok 2024	-	-	-	-	-	-
Ostatné	-	-	-	-	-	-
Presun	-	-	26 688	-	-26 688	-
Zostatok k 31. decembru 2025	52 980	10 596	203 407	2 433	24 740	293 556

*Ostatné položky predstavujú vplyv implementácie IFRS štandardov v danom roku

(v tis. EUR)	Základné imanie	Zákonný rezervný fond	Ostatné fondy	Ostatné súčasti vlastného imania	Nerozdelený zisk	Vlastné imanie spolu
Zostatok k 1. januáru 2024	52 980	10 596	158 016	5 019	15 056	241 067
Zisk po zdanení za obdobie	-	-	-	-	26 688	26 688
Vplyv prechodu na IFRS*	-	-	-	-1 348	-	-1 348
Ostatné položky komplexného výsledku hospodárenia za obdobie	-	-	-	-974	-	-974
Dividendy za rok 2023	-	-	-	-	-	-
Ostatné	-	-	-	-	-	-
Presun	-	-	18 103	-	-18 103	-
Zostatok k 31. decembru 2024	52 980	10 596	176 119	2 697	23 641	265 433

*Ostatné položky predstavujú vplyv implementácie IFRS štandardov v danom roku

VÝKAZ PEŇAŽNÝCH TOKOV

	Pozn.	Rok končiaci 31. decembra 2025	Rok končiaci 31. decembra 2024
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti			
Zisk/Strata pred zdanením		36 718	18 426
Úpravy spolu:			
Odpisy		31 918	34 008
Zmena stavu pohľadávok z prevádzkovej činnosti		3 858	-19 479
Zmena stavu záväzkov z prevádzkovej činnosti		-14 175	51 088
Zmena stavu zásob		-8 773	-3 125
Úrokové výnosy a náklady		1 318	1 454
Zmena stavu rezerv		4 891	-1 227
Zmena stavu v IHB		-3 905	-1 958
Zisk/strata z predaja majetku		-383	-279
Ostatné		1 187	-212
Peňažné toky vytvorené z prevádzkovej činnosti		52 654	78 696
Zaplatená daň z príjmov		-4 016	-2 535
Čisté peňažné toky z prevádzkových činností		48 638	76 161
Peňažné toky z investičných činností			
Príjem z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku		1 438	476
Obstaranie dlhodobého hmotného a nehmotného majetku		-43 954	-70 838
Náklady na výskum a vývoj		-	-
Poskytnuté úvery		-	-
Príjmy z poskytnutých úverov		-	-
Prijaté úroky		-	-
Čisté peňažné toky z investičných činností		-42 516	-70 362
Peňažné toky z finančných činností			
Príjem z bankových úverov a pôžičiek		-	-
Splatenie bankových úverov a pôžičiek		-	-
Splátky finančného prenájmu		-5 161	-4 568
Platené úroky		-960	-1 454
Dividendy vyplácané akcionárom Materskej spoločnosti		-	-
Ostatné		-	-
Čisté peňažné toky z finančných činností		-6 121	-6 022
Prírastok (úbytok) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov		-	-223
Kurzové rozdiely		-	-
Peniaze a peňažné ekvivalenty k 1.1.		-	223
Peniaze a peňažné ekvivalenty k 31.12.	XII.	-	-

POZNÁMKY K ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE

I. Popis spoločnosti

ZF Slovakia, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) je akciová spoločnosť, ktorá bola založená dňa 17. októbra 2006. Dňa 6. decembra 2006 bola zapísaná do Obchodného registra vedenom na Okresnom súde v Trnave, oddiel Sa, vložka 10622/T. Spoločnosť sídli v Trnave, Strojárska ul. 2, identifikačné číslo IČO 36 707 341.

Hlavným predmetom činnosti je:

-  vývoj, výroba a odbyt komponentov a modulov podvozkového ústrojenstva pre motorové vozidlá a koľajové vozidlá, ako aj pre výrobu strojov a zariadení
-  sprostredkovanie obchodu v rozsahu voľnej živnosti
-  obstarávanie služieb spojených so zabezpečovaním riadnej prevádzky nehnuteľnosti
-  činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov
-  vývoj, výroba a odbyt komponentov a modulov hnacieho ústrojenstva pre motorové vozidlá a koľajové vozidlá, ako aj pre výrobu strojov a zariadení
-  vývoj, výroba a obchodovanie s výrobkami obranného priemyslu

Informácie o počte zamestnancov

Názov položky	31. december 2025	31. december 2024
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	3 472	3 641
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho:	3 415	3 560
počet vedúcich zamestnancov	6	17

Informácie o štruktúre spoločníkov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a o štruktúre spoločníkov do dňa jej zmeny v priebehu účtovného obdobia

Spoločník	Výška podielu na základnom imaní (absolútne)	Výška podielu na základnom imaní (v %)	Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %
ZF Holding Austria GmbH	52 980	100	100	-
Spolu	52 980	100	100	-

Spoločnosť je súčasťou skupiny ZF. Materskou spoločnosťou spoločnosti je ZF Holding Austria GmbH, Schönaauer Str. 5, Steyr 4400, Rakúska republika a materskou spoločnosťou celej skupiny je ZF Friedrichshafen AG, Graf von Soden Platz 1, 88046 Friedrichshafen, Nemecká spolková republika. Konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu podnikov zostavuje spoločnosť ZF Friedrichshafen AG, Löwentaler Straße 20, 88046 Friedrichshafen, Nemecká spolková republika. Táto účtovná závierka je k nahliadnutiu v sídle uvedenej spoločnosti.

Spoločnosť nie je v žiadnom podniku neobmedzene ručiacim spoločníkom.

Členovia štatutárnych orgánov k 31. decembru 2025:

Predstavenstvo	
Predseda:	Ing. Milan Šesták
Člen:	Ing. Jürgen Heinrich Bölt
Člen	Ing. Peter Fajna
Prokúra	
	Ing. Miloslav Galád
	Ing. Jozef Martinovič
Dozorná rada	
Predseda:	Philip Schuster
Člen:	Ing. Petra Lužáková
Člen:	Matthias Otto Hein

Spoločnosť zastupujú navonok a podpisujú za ňu vždy ktoríkoľvek dvaja členovia predstavenstva spoločne. Ak v mene spoločnosti konajú prokuristi, konajú minimálne dvaja prokuristi spoločne. Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí. Spoločnosť nevstúpila do konkurzu, zlúčenia, splynutia, rozdelenia, premeny.

II. Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Priložená účtovná závierka spoločnosti ZF Slovakia, a.s. bola pripravená v súlade s medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva (IFRS) schválené Európskou úniou a Interpretáčným výborom (IFRS IC) aplikovateľných na spoločnosti vykazujúce podľa IFRS. Boli použité všetky štandardy a interpretácie, ktoré sú účinné a schválené Európskou úniou (EÚ) k 31. decembru 2025.

Účtovná závierka bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania činnosti Spoločnosti (going-concern). Do dátumu schválenia tejto účtovnej závierky nie sú známe okolnosti, ktoré by indikovali, že Spoločnosť nie je schopná pokračovať vo svojej činnosti.

Tieto finančné výkazy pozostávajú z výkazu o finančnej pozícii k 31. decembru 2025 a 31. decembru 2024, výkazu ziskov a strát, komplexného výkazu ziskov a strát, výkazu zmien vo vlastnom imaní a výkazu peňažných tokov.

Účtovná závierka bola zostavená v súlade s princípom historických cien.

Prezentačnou menou tejto účtovnej závierky je euro (EUR). Táto účtovná závierka je zostavená v tisícoch EUR, pokiaľ nie je stanovené inak.

III. Vyhlásenie o súlade

Táto účtovná závierka bola zostavená v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva ("IFRS"), v znení prijatom Európskou úniou ("EÚ"). K dátumu schválenia zverejnenia tejto účtovnej závierky, s ohľadom na prebiehajúci proces zavádzania štandardov IFRS v Európskej únii, ako aj činnosti Spoločnosti v rozsahu účtovných zásad, ktoré Spoločnosť používala, nie je žiadny rozdiel medzi IFRS, ktoré nadobudli platnosť a IFRS ako boli schválené v EÚ. IFRS zahŕňajú štandardy a interpretácie prijaté Radou pre medzinárodné účtovné štandardy ("IASB") a Výborom pre interpretácie medzinárodného finančného výkazníctva ("IFRIC").

IV. Významné účtovné úsudky, odhady a predpoklady

Zostavenie účtovnej závierky v súlade s IFRS vyžaduje použitie úsudku, predpokladov a odhadov ktoré ovplyvňujú vykázané hodnoty výnosov, nákladov, majetku a záväzkov a vykázanie podmienených záväzkov v prezentovanom účtovnom období. Hoci účtovné odhady a predpoklady boli použité pri najlepšom súčasnom vedomí manažmentu Spoločnosti o súčasných udalostiach a okolnostiach, skutočné výsledky sa môžu od týchto predpokladov odlišovať.

Bližší popis hlavných oblastí, ktoré boli subjektom účtovných a manažérskych odhadov a ktorých zmeny by mohli významne ovplyvniť budúce výsledky Spoločnosti sú popísané v ďalších častiach poznámok.

Percento odpisovania

Percento odpisovania majetku je určované na základe predpokladanej doby používania jednotlivých zložiek dlhodobého hmotného a nehmotného majetku. Spoločnosť prehodnocuje použité doby životnosti na ročnej báze vždy s použitím aktuálnych predpokladov o dobe životnosti zložiek majetku. Zmeny očakávanej životnosti alebo očakávaného tempa spotreby budúcich ekonomických úžitkov, vyplývajúcich z majetku, sa účtovne prejavujú zmenou doby odpisovania a účtuje sa o nich ako o zmenách v účtovných odhadoch. Odhady a posúdenia manažmentu sú vystavené riziku nepresnosti pri majetku, s ktorým manažment nemá predchádzajúce skúsenosti.

Opravné položky k pohľadávkam

Opravné položky k pohľadávkam sú vypočítané na základe očakávaných úverových strát a individuálneho posúdenia.

Dane

Neistoty existujú s ohľadom na výklad zložitých daňových predpisov, zmien v daňových zákonoch a výšky budúcich zdaniteľných príjmov. Vzhľadom k širokej škále medzinárodných obchodných vzťahov a trvaniu a zložitosti existujúcich zmluvných dohôd, rozdiely medzi skutočnými výsledkami a predpokladmi, si môžu vyžiadať budúce úpravy daňových výnosov a nákladov, ktoré boli už vykázané.

Odložená daň

Vykázanie odloženej daňovej pohľadávky Spoločnosti je založené na predpoklade, že dosiahne zdaniteľný príjem, oproti ktorému bude možné odloženú daňovú pohľadávku zúčtovať. Tento predpoklad sa môže ukázať ako neprimeraný v prípade zníženia budúcich zdaniteľných príjmov. Suma odloženej daňovej pohľadávky je podľa najlepšieho vedomia manažmentu Spoločnosti zohľadnená tak, aby zodpovedala načasovaniu a úrovni budúcich zdaniteľných ziskov a celkovej stratégii daňového plánovania.

Požitky po skončení zamestnania a ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky

Spoločnosť vykazuje významnú sumu ako rezervu na dlhodobé zamestnanecké požitky pre jej súčasných zamestnancov. Ocenenie tejto rezervy je citlivé na predpoklady použité vo výpočtoch, napríklad budúce úrovne zárobkov a požítok, diskontné sadzby, fluktuácia, miera neskoršieho odchodu do dôchodku, úmrtnosť i priemerná dĺžka života.

Reálna hodnota

Spoločnosť posudzuje tri úrovne na stanovenie reálnej hodnoty svojich finančných nástrojov. Prvá úroveň: reálna hodnota finančných nástrojov, ktoré sú aktívne obchodované na organizovaných finančných trhoch, je stanovená na základe aktuálnych trhových cien. Druhá úroveň: reálna hodnota

finančných nástrojov, pre ktoré nie je k dispozícii kótovaná trhovú cenu, je stanovená na základe skutočnej trhovej ceny iného nástroja, ktorý je v podstate totožný. Tretia úroveň: reálna hodnota je stanovená na základe diskontovaných peňažných tokov z čistých podkladových aktív finančného nástroja.

V praxi Spoločnosť určuje reálnu hodnotu svojich finančných nástrojov s využitím druhej alebo tretej úrovne čiže na základe skutočnej trhovej ceny rovnakých finančných nástrojov.

v. Zmeny účtovných zásad

Použité účtovné zásady sú konzistentné s účtovnými zásadami použitými v účtovnej závierke zostavenej k 31. decembru 2024.

Spoločnosť aplikovala nasledujúce novelizované štandardy IFRS k 1. januáru 2025, všetky prijaté v rámci Európskej únie (ďalej ako „EÚ“):

- Novela IAS 21 Dopady zmien výmenných kurzov cudzích mien: Nedostatočná zameniteľnosť

Tieto nové štandardy a dodatky nemajú významný vplyv na účtovnú závierku spoločnosti.

Spoločnosť predčasne neaplikovala vydané štandardy, interpretácie a novely štandardov, ktoré sú účinné po 31. decembri 2025.

- Dodatky ku klasifikácii a oceňovaniu finančných nástrojov – Zmeny IFRS 9 a IFRS 7 (vydané dňa 30. mája 2024 a účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr)
- Zmluvy odkazujúce na elektrinu závislú od prírodných zdrojov – Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7 (vydané 18. decembra 2024 a účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr)
- Ročné vylepšenia, zväzok 11 (vydané 18. júla 2024 a účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr)
- IFRS 18 Prezentácia a zverejňovanie v účtovnej závierke (vydané 9. apríla 2024 a účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr)
- Novela IAS 21 Dopady zmien výmenných kurzov cudzích mien: Prepočet na hyperinflačnú prezentačnú menu (vydaná 13. novembra 2025 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr). Zatiaľ neschválený EÚ.
- Novela IFRS 19 Dcérske spoločnosti bez verejnej zodpovednosti: Zverejnenia (vydané 21. augusta 2025 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr). Zatiaľ neschválený EÚ.
- IFRS 19 Dcérske spoločnosti bez verejnej zodpovednosti: Zverejnenia (vydaná 9. mája 2024 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr). Zatiaľ neschválený EÚ.

Spoločnosť neaplikovala skôr žiadny z IFRS štandardov alebo interpretácií IFRIC, pri ktorých sa nevyžaduje ich prijatie k dátumu, ku ktorému je zostavená individuálna účtovná závierka („súvahový deň“).

vi. Prehľad hlavných účtovných zásad

i. Transakcie v cudzích menách

Funkčnou menou Spoločnosti rovnako aj vykazovacou menou tejto účtovnej závierky je euro (EUR).

Transakcie v cudzích menách sú prvotne vykázané vo funkčnej mene podľa kurzu k dátumu transakcie. Majetok a záväzky vyjadrené v cudzích menách sú prepočítané kurzom k dátumu účtovnej závierky. Nepeňažné položky v cudzej mene sú ocenené v historických cenách, sú prepočítané kurzom, platným ku dňu transakcie. Nepeňažné položky v cudzej mene ocenené reálnou hodnotou, sú prepočítané kurzom k dátumu, ku ktorému sa určuje reálna hodnota.

V nasledujúcej tabuľke sú uvedené kurzy, ktoré boli použité pre ocenenie vo výkaze o finančnej pozícii a priemerné vážené kurzy za vykazované obdobie:

Mena	K 31. decembri 2025	K 31. decembri 2024	Obdobie 12 mesiacov 31. december 2025	Obdobie 12 mesiacov 31. december 2024
USD	1,175	1,0389	1,130	1,082
JPY	184,09	163,06	169,044	163,852
CZK	24,237	25,185	24,688	25,120
GBP	0,8726	0,82918	0,8568	0,8466
HUF	385,15	411,35	397,7675	395,3039
SEK	10,8215	11,459	11,0663	11,4325
CHF	0,9314	0,9412	0,937	0,9526
AUD	1,7581	1,6772	1,7518	1,6397
CNY	8,2262	7,5833	8,1185	7,7875
KRW	1 696,94	1532,15	1 605,45	1475,4041
PLN	4,221	4,275	4,2397	4,3058

ii. Dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý hmotný majetok je vykázaný v obstarávacej cene, ktoré zahŕňajú cenu obstarania, náklady na dopravu, clo a ďalšie náklady súvisiace s obstaraním, poníženej o kumulované odpisy a opravné položky. Všetky náklady vznikajúce po zaradení majetku do používania, ako sú náklady na opravy a údržbu alebo náklady na prevádzku sú vykázané ako náklady v období, v ktorom vznikli. K dátumu obstarania je majetok rozdelený na jednotlivé komponenty, ak tieto komponenty majú významne odlišnú dobu použitia. Náklady na technické zhodnotenie dlhodobého hmotného majetku zvyšujú jeho obstarávaciu cenu.

Dlhodobý hmotný majetok sa odpisuje do nákladov počas predpokladanej doby životnosti príslušného majetku. Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú stanovené pre jednotlivé skupiny dlhodobého hmotného majetku nasledovne:

	Predpokladaná doba používania	Ročná odpisová sadzba	Metóda odpisovania
Stavby	17-33,3 roka	3-6%	lineárna
Stroje, prístroje a zariadenia	4-14 rokov	7-25%	lineárna
Dopravné prostriedky	6-8 rokov	12-16%	lineárna
Inventár	6 rokov	16%	lineárna
Iný dlhodobý hmotný majetok	24 mesiacov	50%	lineárna

Použitie doby životnosti a zostatkové hodnoty sa každoročne testujú za účelom spresnenia odhadov výšky odpisovania a táto zmena sa uplatňuje od nasledujúceho obdobia po zistení potreby zmeny.

Hmotný majetok môže byť identifikovaný ako majetok určený na vyradenie v prípade, že Spoločnosť nevie identifikovať očakávané budúce ekonomické úžitky plynúce z tohto majetku. Zisk alebo strata z vyradenia alebo predaja takéhoto majetku je daná ako rozdiel medzi súčasnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou majetku zistenou ku dňu vyradenia a tento zisk alebo strata je účtovaná ako prevádzkový zisk alebo strata. Zisky alebo straty z vyradenia hmotného majetku, zistené ako rozdiel medzi tržbami z predaja a účtovnou hodnotou vyradeného majetku, sú vykázané vo výkaze ziskov a strát za účtovné obdobie, v ktorom vyradenie nastalo.

Nedokončené investície spojené s obstarávaným hmotným majetkom alebo hmotným majetkom obstarávaným vlastnou činnosťou sú vykázané v obstarávacích cenách znížených o prípadné opravné položky. Tento hmotný majetok sa neodpisuje, kým nie je dokončený a zaradený do používania.

Spoločnosť pri prvotnom uplatnení IFRS prevzala hodnoty majetku, ktoré boli v účtovnej závierke zostavenej podľa slovenských účtovných predpisov precenené pri zlúčení spoločností ZF Levice s.r.o. (zmena obchodného mena na ZF Slovakia, a.s. zo ZF Levice, s.r.o. od 30. apríla 2014) a ZF SACHS Slovakia, a.s. k 30. septembru 2014 (Spoločnosť ZF Slovakia, a.s. je právnym nástupcom zlúčenej spoločnosti od 01.10.2014.) v súlade s IFRS 1 D6, ktoré umožňuje zvoliť použitie precenenia podľa predchádzajúcich účtovných postupov pre položky nehnuteľností, strojov a zariadení k dátumu prechodu na IFRS ako reprodukčnú cenu k dátumu precenenia, ak precenenie bolo k dátumu precenenia široko porovnateľné s reálnou hodnotou alebo obstarávacou cenou alebo obstarávacou cenou po odpisoch podľa IFRS upravenú na zohľadnenie, napríklad, zmien vo všeobecnom alebo špecifickom cenovom indexe.

iii. Dlhodobý nehmotný majetok

Nakupovaný dlhodobý nehmotný majetok sa oceňuje v obstarávacích cenách, ktoré obsahujú cenu obstarania a náklady súvisiace s jeho obstaraním. Dlhodobý nehmotný majetok vytvorený vlastnou činnosťou spoločnosť nevytvára.

Doba používania nehmotného majetku je posudzovaná ako obmedzená alebo neobmedzená. Nehmotné aktíva s obmedzenou dobou životnosti sú odpisované rovnomernými odpismi počas doby používania a odpisy sú účtované na ťarchu zisku. Doby používania, ktoré sú základom na určenie odpisových sadzieb, sa preverujú raz ročne a ak je potrebné, sú upravené od nasledujúceho finančného roka. Doby životnosti použité pre nehmotný majetok sú nasledovné:

	Predpokladaná doba používania	Ročná odpisová sadzba	Metóda odpisovania
Aktivované náklady na vývoj	-	-	-
Softvér	36 mesiacov	33%	lineárna
Oceniteľné práva	-	-	-
Goodwill	-	-	-
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	-	100% v 1 mesiaci	-

Nehmotný majetok s neobmedzenou dobou životnosti je každoročne testovaný na zníženie hodnoty a to osobitne alebo na úrovni jednotky vytvárajúcej peňažné prostriedky. Odhad doby použiteľnosti tohto majetku je prehodnocovaný ročne s cieľom určiť, či sú splnené predpoklady neurčiteľnej životnosti majetku a jeho využiteľnosť. Ak tieto predpoklady nie sú splnené, tak sa zmení doba životnosti z neobmedzenej na obmedzenú pri dodržaní zásady obozretnosti.

Všetky výnosy a náklady spojené s vyradením nehmotného majetku z výkazu o finančnej pozícii (vypočítané ako rozdiel medzi výnosom z predaja takéhoto majetku a jeho zostatkovou účtovnou hodnotou), sú vykázané vo výkaze ziskov a strát v tom období, v ktorom vyradenie nastalo.

iv. Príspevky na náradie/formy

Od roku 2018 sa nevyužíva štatút ekonomické vlastníctvo, ale právne vlastníctvo, t.j. o náradí účtuje jeho právny vlastník vo svojom majetku.

V roku 2018 boli prijaté príspevky podľa IFRS 15 reklasifikované ako negatívny majetok, pričom celková hodnota vytvoreného negatívneho majetku predstavovala 8 198 tis. EUR.

Taktiež poskytnuté príspevky podľa IFRS 15 boli reklasifikované ako majetok Spoločnosti v celkovej hodnote 77 tis. EUR.

v. Lízingy

Určenie, či zmluva obsahuje prvky lízingu alebo je lízingom, závisí od podstaty zmluvy pri jej uzatvorení. Zmluva je považovaná za zmluvu, ktorá obsahuje prvky lízingu a je podľa toho zaúčtovaná, ak postupuje právo užívať aktívum (podkladové aktívum) počas určitého časového obdobia výmenou za protihodnotu.

To je splnené, ak Spoločnosť počas obdobia užívania disponuje obidvomi týmito právami:

- právom nadobudnúť v podstate všetky hospodárske úžitky z užívania identifikovaného aktíva,
- právom riadiť užívanie identifikovaného aktíva

Spoločnosť ako nájomca

Spoločnosť k dátumu začiatku lízingu vykazuje aktívum s právom na užívanie a lízingový záväzok. Aktívum s právom na užívanie sa oceňuje obstarávacou cenou a predstavuje právo nájomcu používať podkladové aktívum počas doby lízingu.

Obstarávacía cena aktíva s právom na užívanie zahŕňa:

- sumu prvotného ocenenia lízingového záväzku;
- všetky lízingové splátky uskutočnené pred dátumom začatia lízingu alebo v tento deň, znížené o všetky prijaté lízingové stimuly;
- všetky počiatočné priame výdavky, ktoré vznikli nájomcovi; a
- odhad nákladov, ktoré vzniknú nájomcovi pri rozobratí a odstránení podkladového aktíva a pri obnove miesta, na ktorom sa nachádza, alebo pri obnovení podkladového aktíva do stavu, ktorý sa vyžaduje v podmienkach lízingu, ak tieto náklady nevznikajú s cieľom tvoriť zásoby.

Po dátume začiatku lízingu oceňuje Spoločnosť aktívum s právom na používanie konzistentne s ocenením dlhodobého majetku vo vlastníctve Spoločnosti. Metódy odpisovania odpisovateľných aktív v lízingu sú taktiež konzistentné s účtovnou politikou pre odpisovanie aktív vo vlastníctve Spoločnosti.

Spoločnosť ako prenajímateľ

Spoločnosť klasifikuje každý svoj lízing buď ako operatívny lízing alebo finančný lízing.

Finančný lízing je lízing, ktorým sa prevádzajú v podstate všetky riziká a odmeny plynúce z vlastníctva podkladového aktíva.

Lízing sa klasifikuje ako operatívny lízing, ak sa ním neprevádzajú v podstate všetky riziká a odmeny plynúce z vlastníctva podkladového aktíva.

Klasifikácia prebieha pri vzniku lízingu a je prehodnotená len v prípade, že dôjde k modifikácii lízingovej zmluvy. Zmeny odhadu (napr. čo sa týka doby životnosti alebo zostatkovej hodnoty podkladového aktíva) alebo zmeny v okolnostiach (napr. nedodržanie záväzkov nájomcom) však nespôsobujú pre účtovné účely zmenu klasifikácie lízingu.

vi. Zníženie hodnoty nefinančného majetku

Ku každému dňu zostavenia účtovnej závierky je majetok Spoločnosti prehodnocovaný a testovaný na zníženie hodnoty. Ak sú indikácie zníženia hodnoty majetku, Spoločnosť testuje majetok na spätné získateľnú hodnotu. Ak je účtovná hodnota vyššia ako spätné získateľná hodnota, je účtovná hodnota znížená na úroveň spätne získateľnej hodnoty. Spätné získateľná hodnota je vyššia z nasledovných dvoch hodnôt: reálna hodnota majetku alebo jednotky generujúcej peňažné prostriedky zníženej o náklady na predaj a hodnota z použitia tohto majetku, ak tento majetok generuje peňažné príjmy nezávisle od peňažných príjmov podobného aktíva alebo skupiny aktív alebo iných jednotiek generujúcich peňažné prostriedky.

Testy na zníženie hodnoty sa vykonávajú každoročne pre nehmotný majetok s neurčitou dobou životnosti, ktorý sa ešte nemôže používať a pre majetok, ktorý bol vyradený z používania. Ostatný nehmotný majetok je testovaný na zníženie hodnoty, ak sú predpoklady jeho možného znehodnotenia.

Straty zo zníženia hodnoty pokračujúcich činností, vrátane zníženia hodnoty zásob, sú vykázané vo výkaze ziskov a strát v príslušných kategóriách nákladov podľa funkcie majetku okrem majetku, ktorý bol predtým precenený a toto precenenie bolo vykázané v ostatných zložkách komplexného výsledku

hospodárenia. V tomto prípade je zníženie hodnoty vykázané v ostatných zložkách komplexného výsledku hospodárenia do výšky predchádzajúceho precenenia.

Spoločnosť posudzuje každé účtovné obdobie, či existuje náznak, že predtým zaúčtované zníženie hodnoty už nemusí existovať, alebo sa mohlo znížiť. Ak takýto náznak existuje, Spoločnosť odhadne realizovateľnú hodnotu aktíva alebo jednotky generujúcej peňažné toky. Spoločnosť sa považuje za jednu jednotku generujúcu peňažné toky. Predtým vykázané zníženie hodnoty je zrušené, iba ak nastala zmena v predpokladoch použitých na určenie realizovateľnej hodnoty aktíva, odkedy bolo vykázané posledné zníženie hodnoty. Zrušenie zníženia hodnoty je obmedzené tak, aby účtovná hodnota aktíva nepresiahla svoju realizovateľnú hodnotu ani účtovnú hodnotu poníženú o odpisy, ktorá by bola určená v prípade, že žiadne zníženie hodnoty by nebolo v predchádzajúcich obdobiach zaúčtované. Takéto zrušenie je zaúčtované vo výkaze ziskov a strát s výnimkou aktív oceňovaných v precenenej hodnote, kedy je takéto zrušenie vykázané v rezerve z precenenia.

vii. Finančné nástroje

Finančné nástroje sa delia na nasledovné kategórie:

- Finančné aktíva:
 - Finančné aktíva držané do splatnosti,
 - Finančné aktíva oceňované v reálnej hodnote so zmenami vykazanými vo výkaze ziskov alebo strát,
 - Poskytnuté úvery a pohľadávky,
 - Finančné aktíva určené na predaj
- Finančné záväzky:
 - Finančné záväzky oceňované v reálnej hodnote so zmenami vykazanými vo výkaze ziskov alebo strát,
 - Prijaté úvery a záväzky

Od 1. Januára 2018 Spoločnosť povinne aplikuje IFRS 9 Finančné nástroje, pričom vytvára opravnú položku podľa ratingu zákazníka.

Finančné aktíva

Prvotné ocenenie a vykázanie

Všetky finančné aktíva sú pri obstarávaní ocenené obstarávacou cenou, ktorá sa rovná reálnej hodnote platieb, zahŕňajúcej aj náklady na obstaranie finančného majetku okrem finančných nástrojov oceňovaných reálnou hodnotou s vplyvom na výkaz ziskov a strát.

Nákupy a predaje finančných aktív, ktoré vyžadujú dodanie aktíva v istom časovom období stanovenom reguláciou alebo zvyklosťou na trhu, sú vykázané v deň obchodu, t.j. deň, v ktorý sa Spoločnosť zaviazala kúpiť alebo predáť aktívum.

Finančné aktíva Spoločnosti zahŕňajú hotovosť, krátkodobé vklady, obchodné a iné pohľadávky.

Následné oceňovanie

Finančný majetok držaný do splatnosti sú investície s presne stanovenými alebo určiteľnými platbami, ktoré majú pevnú splatnosť a ktoré Spoločnosť uvažuje a je schopná držať až do splatnosti. Tento majetok je oceňovaný v amortizovaných nákladoch s použitím efektívnej úrokovej miery, znížené o opravnú položku. Amortizované náklady sa vypočítajú berúc do úvahy akékoľvek prirážky a zľavy pri obstaraní ako aj poplatky a náklady, ktoré sú nedeliteľnou súčasťou efektívnej úrokovej miery. Uvoľňovanie úroku počas procesu amortizácie je účtované cez výkaz ziskov a strát v rámci finančných výnosov. Straty sú vykázané vo výkaze ziskov a strát v rámci finančných nákladov v momente, keď sú investície odúčtované alebo u nich dôjde k zníženiu hodnoty. Finančné nástroje držané do splatnosti sa vykazujú ako dlhodobý majetok v prípade, ak doba ich splatnosti presahuje 12 mesiacov od dátumu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Počas rokov končiacich 31. decembra 2025 a 2024 Spoločnosť nemala žiadne finančné aktíva klasifikované ako investície držané do splatnosti.

Finančné aktíva, obstarané za účelom zisku zo zmeny ich ceny sú klasifikované ako finančné nástroje oceňované v reálnej hodnote so zmenami vykázanými vo výkaze ziskov alebo strát. Tieto finančné nástroje sú oceňované v reálnej hodnote, ktorá zodpovedá ich trhovej hodnote k dátumu zostavenia účtovnej závierky. Zmeny v reálnej hodnote týchto finančných nástrojov sú vykázané ako výnos alebo náklad. Tieto nástroje sú vykazované ako krátkodobý majetok, čo vyjadruje zámer predaj tieto nástroje v dobe kratšej ako 12 mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

Poskytnuté úvery a pohľadávky sú nederivátové finančné aktíva s pevne stanovenými alebo určiteľnými platbami, ktoré nie sú kótované na aktívnom trhu. Po prvotnom zaúčtovaní sa úvery a pohľadávky oceňujú v amortizovaných nákladoch s použitím metódy efektívnej úrokovej miery, znížených o opravnú položku. Amortizovaná hodnota sa vypočíta berúc do úvahy diskont a prémie pri obstaraní, poplatky a náklady, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou efektívnej úrokovej miery a transakčné náklady. Zisk z amortizácie je zahrnutý vo finančných výnosoch vo výkaze ziskov a strát. Straty zo zníženia hodnoty sú vykázané vo výkaze ziskov a strát. Tieto sú vykázané ako krátkodobý majetok, ak doba splatnosti je kratšia ako 12 mesiacov od dátumu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Ak je doba ich splatnosti dlhšia ako 12 mesiacov, sú vykázané ako dlhodobý majetok.

Ostatné finančné aktíva predstavujú finančné aktíva určené na predaj. Finančné aktíva určené na predaj sú vykázané v reálnej hodnote nezníženej o odhadované náklady na predaj a táto je posudzovaná s ohľadom na trhovú cenu tohto majetku k dátumu zostavenia účtovnej závierky. Ak finančné aktíva nie sú kótované na aktívnom trhu a nie je možné spoľahlivo určiť ich trhovú cenu použitím alternatívnych metód, určí sa hodnota finančného aktíva určeného na predaj na základe ich obstarávacej ceny upravenej o prípadné zníženie hodnoty. Ak je cena finančného aktíva určená na regulovanom trhu alebo je možné určiť reálnu cenu iným vhodným spôsobom, kladné alebo záporné rozdiely medzi reálnou hodnotou a cenou obstarania tohto aktíva určeného na predaj (po zohľadnení odložených daňových záväzkov) sú vykázané ako fondy z precenenia. Zníženie hodnoty majetku určeného na predaj vyplývajúce zo zníženia hodnoty sú vykázané vo výkaze ziskov a strát ako finančný náklad.

Finančné aktíva prestanú byť vykazované vo výkaze o finančnej pozícii, keď:

- právo na prijatie peňažných tokov z aktíva vypršalo,
- Spoločnosť previedla svoje právo na peňažné toky z aktíva alebo prijala záväzok zaplatiť prijaté peňažné toky v plnej výške bez významného odkladu nezávislej tretej strane a (a) Spoločnosť previedla v podstate všetky riziká a odmeny z aktíva alebo (b) Spoločnosť nepreviedla a ani si neponechala v podstate všetky riziká a odmeny viažuce sa k aktívu, ale previedla kontrolu nad aktívom na nezávislú tretiu osobu.

Finančné záväzky

Prvotné ocenenie a vykazanie

Všetky finančné záväzky sú pri prvotnom vykázaní ocenené v reálnej hodnote, ktorá je v prípade úverov a pôžičiek zvýšená o priamo priradiateľné transakčné náklady.

Finančné záväzky Spoločnosti tvoria záväzky z obchodného styku a iné záväzky, kontokorentné úvery, úvery a pôžičky.

Následné oceňovanie

Finančné záväzky, ktoré nie sú finančnými nástrojmi oceňovanými v reálnej hodnote so zmenami vykázanými do výkazu ziskov a strát, sú oceňované amortizovanými nákladmi s použitím efektívnej úrokovej miery. Zisky a straty sa vykazujú vo výkaze ziskov a strát po odúčtovaní záväzkov, ako aj počas amortizácie. Amortizovaná hodnota sa vypočíta tak, že sa zohľadnia všetky náklady a diskonty alebo prémie pri vysporiadaní a poplatky alebo náklady, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou efektívnej úrokovej miery. Amortizácia použitím efektívnej úrokovej miery je vykázaná vo finančných nákladoch vo výkaze ziskov a strát.

Finančný záväzok je odúčtovaný v prípade, že plnenie záväzku je splnené alebo zrušené alebo stratilo platnosť.

Započítanie finančných nástrojov

Finančné aktíva a finančné záväzky sú započítané a netto hodnota je vykázaná v súvahe iba v prípade, že Spoločnosť má právne vynútiteľné právo ich kompenzovať a zamýšľa ich vzájomne započítať alebo zároveň realizovať aktívum a vyrovnať záväzok.

K 31. decembru 2025

(v tis. EUR)	Brutto hodnota v súvahe	Netto hodnota v súvahe	Sumy podliehajúce dohodám o vzájomnom započítaní, ktoré neboli v súvahe vzájomne započítané	Netto hodnota
AKTÍVA				
Pohľadávky z obchodného styku	106 422	103 488	188	103 300
PASÍVA				
Záväzky z obchodného styku	134 240	134 240	-	134 240

K 31. decembru 2024

(v tis. EUR)	Brutto hodnota v súvahe	Netto hodnota v súvahe	Sumy podliehajúce dohodám o vzájomnom započítaní, ktoré neboli v súvahe vzájomne započítané	Netto hodnota
AKTÍVA				
Pohľadávky z obchodného styku	107 508	105 405	62	105 343
PASÍVA				
Záväzky z obchodného styku	135 310	135 310	-	135 310

viii. Zníženie hodnoty finančného majetku

Ku každému dňu ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, Spoločnosť zisťuje či nastali objektívne indikácie zníženia hodnoty finančného majetku alebo skupín finančného majetku.

Finančný majetok vedený v amortizovaných nákladoch

Ak existuje objektívny dôkaz o potrebe účtovania o znížení hodnoty úverov alebo pohľadávok ocenených v amortizovaných nákladoch, je suma opravných položiek vyčíslená ako rozdiel medzi účtovnou hodnotou a súčasnou hodnotou očakávaných budúcich peňažných tokov (s výnimkou opravných položiek k pôžičkám, ktoré ešte nie sú splatné) diskontovaným pôvodnou úrokovou mierou určenou pre tento majetok (úrokovou mierou vypočítanou pri obstaraní majetku). Zostatková hodnota týchto aktív je znížená priamo alebo prostredníctvom opravných položiek. Suma strát je vykázaná s vplyvom na výsledok hospodárenia.

Spoločnosť najskôr určí, či existujú dôkazy o znehodnotení finančného majetku či už pre jeho individuálne zložky, ktoré sú individuálne významné alebo pre celú skupinu finančných majetkov, ktoré nie sú individuálne významné. Ak Spoločnosť zistí, že nie je dôkaz o znehodnotení pre jednotlivu posudzovanú zložku majetku, či už je významná alebo nie, je zahrnuté do majetku pre skupiny majetku s podobnými charakteristikami rizika a je posudzované spolu. Majetok ktorý je posudzovaný na zníženie hodnoty jednotlivu a pre ktorý zostáva opravná položka vytvorená, nie je zahrnutý do spoločne posudzovanej skupiny majetku.

Ak je v nasledujúcich obdobiach zníženie hodnoty znížené a okolnosti k tomu vedúce boli zistené po zaúčtovaní opravných položiek, môže byť toto zníženie stornované. Rozpustenie opravných položiek je vykázané s vplyvom na výsledok hospodárenia. Toto rozpustenie môže byť vykonané len do výšky zostatkovej ceny finančného majetku, ktorá neprevyšuje jeho zostatkovú hodnotu k dátumu, kedy bola opravná položka rozpustená.

Finančné aktíva určené na predaj

Ak existuje objektívny dôkaz, že finančné aktívum určené na predaj je znehodnotené, potom suma rozdielu medzi cenou obstarania takéhoto aktíva (očistenou o platby istín a odpisy) a jeho súčasnou hodnotou zníženou o opravné položky z predchádzajúcich období, je vyňatá z vlastného imania a vykázaná vo výkaze ziskov a strát. Straty z precenenia finančných nástrojov už zúčtované do vlastného imania nástrojov klasifikovaných ako aktíva určené na predaj nie sú stornované s vplyvom na výsledok. Ak v nasledujúcom období reálna hodnota dlhových nástrojov klasifikovaných ako nástroje určené na predaj vzrastie a tento rast je spojený s novými okolnosťami a bol zistený až po vytvorení opravných položiek na účte ziskov a strát, tieto opravné položky môžu byť stornované na účte ziskov a strát.

ix. Obchodné pohľadávky

Pohľadávky z obchodného styku sú vykázané vo fakturovanej sume zníženej o opravné položky. Ak je zostatková doba splatnosti pohľadávky dlhšia ako jeden rok, tvorí sa opravná položka, ktorá predstavuje rozdiel medzi menovitou a súčasnou hodnotou pohľadávky. Opravné položky sú vykázané na účte ziskov a strát od doby zistenia nedobytnosti pohľadávky, resp. podľa štandardu IFRS 9 podľa ratingu zákazníka s vplyvom na výsledok hospodárenia vo výške -230 tis. EUR.

Ak je efekt časovej hodnoty peňazí významný, hodnota pohľadávky je vykázaná diskontovaním očakávaných budúcich peňažných tokov na ich súčasnú hodnotu použitím diskontnej sadzby pred zdanením, ktorá zohľadňuje súčasné trhové predpoklady časovej hodnoty peňazí. Ak je použité diskontovanie, nárast hodnoty pohľadávky v čase je vykázaný ako finančný výnos.

x. Peniaze, peňažné ekvivalenty a viazané peňažné prostriedky

Peniaze a peňažné ekvivalenty vykázané vo výkaze o finančnej pozícii sa skladajú z peňazí na bankových účtoch, hotovosti držanej v Spoločnosti, krátkodobými peňažnými depozitami, ktorých doba splatnosti nepresahuje 3 mesiace a inými vysoko likvidnými peňažnými nástrojmi.

Hodnota peňazí a peňažných ekvivalentov vykázaná v účtovnej závierke vo výkaze peňažných tokov obsahuje peniaze a peňažné ekvivalenty uvedené vyššie. Pre účely výkazu peňažných tokov sa Spoločnosť rozhodla nevykazovať krátkodobé kontokorentné účty a peňažné prostriedky s obmedzením práva nakladania (používané ako prvok financovania) ako peniaze a peňažné ekvivalenty.

xi. Obchodné záväzky

Záväzky z obchodného styku sú spojené s prevádzkovými aktivitami a sú vykázané v hodnote obdržaných faktúr a v účtovnom období, ktorého sa týkajú. Iné záväzky sa do značnej miery týkajú prevádzkovej činnosti, hoci na rozdiel od obchodných vzťahov, neboli fakturované.

xii. Zásoby

Nakupované zásoby sa oceňujú obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie a pod.) znížené o zľavy z ceny. Zľava z ceny poskytnutá k už predaným alebo spotrebovaným zásobám sa účtuje ako zníženie nákladov na predané alebo spotrebované zásoby. Spoločnosť účtuje o zásobách metódou váženého aritmetického priemeru.

Zásoby vytvorené vlastnou činnosťou sú oceňované výrobnými nákladmi. Výrobné náklady zahŕňajú priame materiálové náklady, priame aj nepriame osobné náklady, náklady na energie, odpisy a opravy strojov a tiež náklady na plánovanie a riadenie výroby, výrobnú logistiku a skladovanie.

Zásoby sa vykazujú v nižšej sume z obstarávacej hodnoty alebo hodnoty nákladov na výrobu a čistej realizovateľnej hodnoty. Čistá realizovateľná hodnota sa rovná odhadovanej predajnej cene, ktorá je uplatňovaná za bežných obchodných podmienok, zníženej o odhadované náklady na dokončenie a náklady nevyhnutné na uskutočnenie predaja.

V prípade prechodného zníženia úžitkovej hodnoty zásob sa tvorí opravná položka. Opravné položky z titulu precenenia zásob sú zahrňované do prevádzkových nákladov.

xiii. Náklady budúcich období a príjmy budúcich období

Náklady budúcich období sú náklady uskutočnené pred dátumom, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, ale týkajú sa budúcich účtovných období.

Príjmy budúcich období predstavujú výnosy, ktoré časovo a vecne patria do bežného účtovného obdobia a týkajú sa príjmov v určitých budúcich obdobiach.

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sa oceňujú ich menovitou hodnotou, pričom sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

xiv. Výdavky a výnosy budúcich období

Výdavky budúcich období sú vykázané vo výkaze ziskov a strát v sume možných záväzkov spojených so súčasným obdobím, ktoré vznikajú z rozdielu oproti obdobiu, v ktorom sú dodávky doručené alebo služby vykonané subdodávateľom v prípade, že hodnota záväzku môže byť spoľahlivo vyčíslená.

Spoločnosť vytvorí náklady budúcich období, alebo účtuje o výnosoch budúcich období, ak sa takéto náklady alebo výnosy týkajú budúcnosti, zatiaľ čo výdavky budúcich období sú vykázané vo výške pravdepodobných záväzkov týkajúcich sa tohto účtovného obdobia.

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sú uvedené v súvahe v dlhodobých a krátkodobých ostatných záväzkoch.

xv. Rezervy

Rezervy sú vykázané ak Spoločnosť má súčasný záväzok (právny alebo iný) ako výsledok minulých udalostí, pri ktorom je predpoklad úbytku ekonomických úžitkov na vyrovnanie záväzku a je odhadnuteľná suma takéhoto záväzku. Ak Spoločnosť očakáva, že výdavok na vyrovnanie záväzku bude nahradený, napríklad ak očakáva náhradu vyplývajúcu z poistného plnenia, je táto náhrada vykázaná ako samostatné aktívum len vtedy, ak je takmer isté, že náhrada bude uskutočnená. Náklady na takéto rezervy sú vo výkaze ziskov a strát krátené o predpokladané sumy náhrad.

Tam, kde efekt časovej hodnoty peňazí je významný, suma rezerv je diskontovaná na súčasnú hodnotu budúcich peňažných tokov, za použitia diskontnej sadzby zohľadňujúcej súčasné trhové ocenenia časovej hodnoty peňazí a rizika spojeného so záväzkom. Tam kde je použitá diskontná metóda, zvýšenie rezervy v dôsledku časového faktora je vykázané ako úrokový náklad.

Rezervy na záručné opravy

Rezervy na záručné opravy sú vykázané po tom, čo je výrobok predaný alebo služba vykonaná. Prvotné ocenenie je založené na historických skúsenostiach a aktuálnych nákladoch vynaložených na záručné opravy. Prvotné odhady pre potrebu tvorby rezerv týkajúcich sa záručných opráv sú každoročne prehodnocované.

xvi. Vlastné imanie

Vlastné imanie sa skladá zo základného imania, kapitálových fondov, výsledku hospodárenia minulých rokov a výsledku hospodárenia v schvaľovacom konaní. Základné imanie spoločnosti sa vykazuje vo výške zapísanej v obchodnom registri Okresného súdu. Prípadné zvýšenie alebo zníženie základného imania na základe rozhodnutia valného zhromaždenia, ktoré nebolo ku dňu účtovnej závierky zaregistrované, sa vykazuje ako zmeny základného imania.

xvii. Výnosy

Tržby z predaja výrobkov, tovaru a služieb

Výnosy sú vykázané v hodnote, ktorá vyjadruje preukázateľné ekonomické úžitky spojené s transakciou plynúcou do Spoločnosti, ktorých výška sa dá spoľahlivo zistiť. Výnosy sa vykazujú po dodaní tovaru alebo poskytnutí služby a po prevode rizík a výhod, bez DPH a zliav.

V súvislosti so štandardom IFRS 15 Spoločnosť fakturuje na zákazníka náradie po splnení zmluvne dohodnutých podmienok, väčšinou je to spojené s dodaním prvých vzoriek. Spoločnosť účtuje o vyrábaných a obstarávaných náradiach do momentu predaja na účte obstarania zásob nedokončená výroba, v momente predaja náradia sa účtuje o nákladoch na predané náradie zákazníkovi a účtuje sa

o výnose. Spoločnosť obstaráva náradia externe alebo interne – vlastná výroba náradia v náradovni, resp. kupuje od svojich dodávateľov výrobného materiálu.

Úrokové výnosy

Úrokové výnosy sa účtujú pomocou metódy efektívnej úrokovej sadzby. Úrokové výnosy sa vykazujú podľa princípu časového rozlíšenia v období, do ktorého patria, nezávisle od skutočných úhrad týchto úrokov.

Výnosy z dividend

Výnosy z dividend sú vykázané, ak akcionárovi vznikne právo na vyplatenie dividend.

xviii. Prevádzkové náklady

Spoločnosť účtuje o nákladoch v zmysle druhového členenia.

xix. Zamestnanecké požitky, náklady na sociálne poistenie a iné povinné platby

Rezerva na odchodné

Penzijné programy

Program so stanovenými požitkami je penzijný program, ktorý stanovuje výšku odchodného, ktoré sa má poskytnúť, väčšinou na základe jedného alebo viacerých faktorov, akými sú vek, odpracované roky alebo výška kompenzácie.

Program so stanovenými príspevkami je penzijný program, podľa ktorého Spoločnosť platí fixné príspevky a nebude mať žiadnu právnu či mimozmluvnú povinnosť platiť ďalšie príspevky v prípade, že v programe nebude dostatočný majetok na zaplatenie všetkých zamestnaneckých požitkov, týkajúcich sa zamestnaneckých služieb v súčasnom období a v predchádzajúcich obdobiach.

Penzijný program so stanovenými príspevkami

Spoločnosť prispieva do štátneho a súkromného programu dôchodkového zabezpečenia so stanovenými príspevkami. Spoločnosť odvádza počas roka príspevky do štátnych programov nemocenského, zdravotného, penzijného a sociálneho poistenia, ako aj do fondu nezamestnanosti v zákonom stanovenej výške vychádzajúcej z hrubých miezd. Počas celého obdobia Spoločnosť odvádzala tieto príspevky do tejto schémy vo výške max. 36,2% (2024: 36,2%) z hrubých miezd až do výšky mesačného platu v súlade s platnou legislatívou, pričom príspevky zamestnancov predstavovali ďalších 13,4% (2024: 13,4%). Náklady na uvedené odvody uhradené Spoločnosťou sa účtujú do výkazu ziskov a strát v tom istom období ako príslušné mzdové náklady.

Penzijný program so stanovenými požitkami

Podľa Podnikovej kolektívnej zmluvy uzatvorenej medzi odborovými organizáciami pôsobiacimi pri Spoločnosti a Spoločnosťou na roky 2025 - 2026, je Spoločnosť povinná zaplatiť svojim zamestnancom pri odchode do starobného alebo invalidného dôchodku jednorazové odchodné, ktoré predstavuje násobok ich priemernej mesačnej mzdy podľa platnej Podnikovej kolektívnej zmluvy. Minimálna požiadavka, ustanovená v Zákonníku práce, požadujúca vyplatenie jednomesačného priemerného zárobku pri odchode do starobného alebo invalidného dôchodku, je už v týchto čiastkach zahrnutá. Záväzok z programov so stanovenými požitkami je súčasnou hodnotou záväzku zo stanovených výhod k súvahovému dňu, spolu s úpravami o poistno-matematické zisky, resp. straty a náklady minulej služby. Záväzok zo stanovených výhod počítajú každý rok nezávislí poistní matematici použitím tzv. prírastkovej poistno-matematickej metódy (Projected Unit Credit Method). Súčasná hodnota záväzku zo stanovených výhod je stanovená očakávanými budúcimi peňažnými tokmi použitím výnosovej krivky vysoko kvalitných európskych podnikových dlhopisov. Zmeny a úpravy penzijných programov sú zúčtované do výnosov a nákladov ako náklad minulej služby v období, kedy k zmenám došlo. Poistno-matematické zisky a straty vyplývajúce z empirických úprav a zmien poistno-matematických predpokladov sú zúčtované do ostatného komplexného výsledku hospodárenia, pokiaľ ide o požitky po skončení zamestnania a do výnosov a nákladov, pokiaľ ide o ostatné dlhodobé požitky.

Spoločnosť vypláca aj odmeny pri životných jubileách v súlade s Podnikovou kolektívnou zmluvou uzatvorenou medzi odborovými organizáciami pôsobiacimi pri Spoločnosti a Spoločnosťou na roky 2025 - 2026. Záväzok vzťahujúci sa k odmene pri životných jubileách je súčasnou hodnotou záväzku z odmeny pri životných jubileách k súvahovému dňu. Záväzok z odmien pri životných jubileách počítajú

každý rok nezávislí poistní matematici použitím tzv. prírastkovej poistno-matematickej metódy (Projected Unit Credit Method). Poistno-matematické zisky a straty vyplývajúce z empirických úprav, zmien poistno-matematických predpokladov a úprav v penzijných programoch, sú zúčtované do výsledku hospodárenia v čase ich vzniku.

xx. Daň z príjmov a daň z pridanej hodnoty

Daň z príjmov pozostáva zo splatnej dane a odloženej dane. Daň sa účtuje do výkazu ziskov a strát okrem prípadov, keď sa týka položiek zaúčtovaných v rámci ostatných komplexných ziskov a strát alebo priamo vo vlastnom imaní. Ak sa týka týchto položiek, tak daň je tiež zaúčtovaná v rámci ostatných komplexných ziskov a strát alebo priamo vo vlastnom imaní.

Daňové pohľadávky a záväzky sú ocenené v očakávanej hodnote, ktorú spoločnosť prijme alebo zaplatí daňovému úradu. Na ich výpočet sú použité sadzby a zákony platné a vydané k dátumu vykazovania v krajine, kde Spoločnosť pôsobí a generuje zdaniteľné príjmy.

Pre účely účtovnej závierky, odložená daň je kalkulovaná aplikovaním súvahového princípu na všetky dočasné rozdiely, ktoré existujú k súvahovému dňu medzi daňovou hodnotu aktíva alebo záväzku a ich účtovnej hodnoty vykázanej vo výkaze o finančnej pozícii. Odložený daňový záväzok vzniká pri všetkých zdaniteľných dočasných rozdieloch.

Odložená daňová pohľadávka je vykázaná zo všetkých odpočítateľných dočasných rozdielov, ako aj vo vzťahu k nevyužitým odloženým daňovým aktívam alebo nevyužitej daňovej strate, ktoré sú prenesené do budúcich období, vo výške, pri ktorej je pravdepodobné, že budúce zdaniteľné príjmy budú dostatočné na využitie týchto dočasných rozdielov, aktív alebo strát.

Účtovná hodnota odloženej daňovej pohľadávky by mala byť revidovaná vždy ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a znížená alebo zvýšená tak, aby odrážala akékoľvek zmeny v odhade dosiahnutia zdaniteľného zisku dostatočného na zužitkovanie časti alebo celej tejto odloženej daňovej pohľadávky.

Odložená daňová pohľadávka alebo záväzok sú oceňované daňovými sadzbami, ktoré budú platné podľa očakávania v období, v ktorom bude pohľadávka realizovaná alebo záväzok vyrovnaný, na základe daňových sadzieb (a daňových zákonov), ktoré boli uzákonené alebo formálne uzákonené k dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

O odloženom daňovom záväzku účtuje spoločnosť vždy, o pohľadávke účtuje, ak je realizovateľná.

Výnosy, náklady a aktíva sú vykázané v sume zníženej o daň z pridanej hodnoty. To neplatí, ak

- zaplatenú daň z pridanej hodnoty pri kúpe tovaru alebo služby nie je možné uplatniť. V takom prípade je daň z pridanej hodnoty vykázaná ako súčasť obstarávacej ceny majetku alebo nákladu
- pohľadávka alebo záväzok sú vykázané v sume aj s daňou z pridanej hodnoty.

Daň z pridanej hodnoty splatná daňovému úradu resp. nárok na odpočet dane je vykázaný vo výkaze o finančnej pozícii medzi daňovými pohľadávkami resp. záväzkami.

xxi. Dotácie/Investičné ponuky

Štátne dotácie sa vykazujú, ak existuje primerané uistenie o prijatí dotácie a splnení všetkých podmienok spojených s prijatím dotácie. Ak sa dotácia vzťahuje na úhradu nákladov, vyazuje sa ako výnos počas doby potrebnej na systematické kompenzovanie dotácie s nákladmi, na ktorých úhradu je dotácia určená. Ak sa dotácia vzťahuje na obstaranie dlhodobého majetku, účtuje sa ako výnos budúcich období a rovnomerne sa zúčtováva do výkazu ziskov a strát počas odhadovanej životnosti príslušného majetku.

VII. Dlhodobý hmotný majetok

Za obdobie 12 mesiacov končiacich k 31. decembru 2025		Pozemky	Stavby a súbory hnutelných vecí		Samostatné hnutelné veci	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky	Spolu
(v tis. EUR)									
Prvotné ocenenie									
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2025		8 959	83 345	426 509	21 474	73 755	5 454	619 496	
Prírastky		-	3 800	15 721	279	24 323	6 000	50 123	
Úbytky		-	0	14 063	357	-	5 309	19 728	
Presuny		-	2 843	22 150	134	-19 672	-5 454	-	
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2025		8 959	89 988	450 316	21 530	78 406	691	649 890	
Oprávky									
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2025		1	32 251	366 525	19 681	-	-	418 458	
Prírastky*		-	2 536	24 811	774	-	-	28 120	
Úbytky		-	0	12 999	356	-	-	13 355	
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2025		1	34 787	378 336	20 099	-	-	433 223	
Opravné položky									
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2025		-	-	-	-	-	-	-	
Prírastky		-	-	-	-	-	-	-	
Úbytky		-	-	-	-	-	-	-	
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2025		-	-	-	-	-	-	-	
Zostatková hodnota									
Stav na začiatku účtovného obdobia		8 958	51 094	59 984	1 793	73 755	5 454	201 038	
Stav na konci účtovného obdobia		8 958	55 201	71 980	1 432	78 406	691	216 667	

*Vykázané v riadku Odpisy vo Výkaze ziskov a strát

Za obdobie 12 mesiacov končiacich k 31. decembru 2024		Pozemky	Stavby	Samostatné hnuteľné veci	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky	Spolu
(v tis. EUR)								
Prvotné ocenenie								
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2024		8 959	74 704	413 597	21 279	27 796	6 440	552 774
Prírastky		-	1 372	7 599	506	55 863	8 844	74 184
Úbytky		-	113	3 607	353	-	3 390	7 462
Presuny		-	7 381	8 920	42	-9 903	-6 441	-
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2024		8 959	83 345	426 509	21 474	73 755	5 454	619 496
Oprávky								
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2024		1	29 889	343 235	18 838	-	-	391 962
Prírastky*		-	2 417	26 695	1 259	-	-	30 371
Úbytky		-	55	3 405	416	-	-	3 875
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2024		1	32 251	366 525	19 681	-	-	418 458
Opravné položky								
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2024		-	-	-	-	-	-	-
Prírastky		-	-	-	-	-	-	-
Úbytky		-	-	-	-	-	-	-
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2024		-	-	-	-	-	-	-
Zostatková hodnota								
Stav na začiatku účtovného obdobia		8 958	44 815	70 362	2 441	27 796	6 440	160 812
Stav na konci účtovného obdobia		8 958	51 094	59 984	1 793	73 755	5 454	201 038

*Vykázané v riadku Odpisy vo Výkaze ziskov a strát

Poistenie majetku

Dlhodobý majetok je poistený v poisťovni Allianz – Slovenská poisťovňa a.s. Majetkové poistenie zahŕňa predovšetkým združený živel, odcudzenie, poistenie zodpovednosti za škodu a škody na životnom prostredí. Ročný limit plnenia je pre všetky miesta poistenia na území SR vo výške 25 000 000 EUR resp. 2 000 000 EUR. U novonadobudnutého majetku pre poistené riziká mimo víchrice, povodne a zemetrasenia je ročný limit plnenia 50 000 000 EUR. U novonadobudnutého majetku pre poistené riziká víchrice, povodne a zemetrasenia je ročný limit plnenia 10 000 000 EUR. Majetok spoločnosti je poistený na novú hodnotu. U poistenia prerušenia prevádzky v dôsledku vecnej škody sú poistené fixné náklady a ušlý zisk spoločnosti.

VIII. Právo na užívanie

Za obdobie 12 mesiacov končiacich k 31. decembru 2025	Pozemky	Stavby	Technické a ostatné zariadenia	Spolu
(v tis. EUR)				
Prvotné ocenenie				
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2025	1 495	28 913	3 603	34 010
Prírastky	26	201	820	1 047
Úbytky	-	719	720	1 440
Presuny	-	-	-	-
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2025	1 520	28 394	3 702	33 617
Oprávky				
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2025	654	15 015	1 904	17 573
Prírastky*	138	2 779	873	3 790
Úbytky	-	719	720	1 440
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2025	791	17 075	2 057	19 923
Opravné položky				
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2025	-	-	-	-
Prírastky	-	-	-	-
Úbytky	-	-	-	-
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2025	-	-	-	-
Zostatková hodnota				
Stav na začiatku účtovného obdobia	841	13 897	1 698	16 437
Stav na konci účtovného obdobia	729	11 319	1 645	13 694

*Vykázané v riadku Odpisy z práv na užívanie vo Výkaze ziskov a strát

Za obdobie 12 mesiacov končiacich k 31. decembru 2024 (v tis. EUR)					Spolu
Prírodné ocenenie					
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2024	1 340	28 330	2 910		32 580
Prírastky	155	583	1 168		1 906
Úbytky	1	1	475		477
Presuny	-	-	-		-
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2024	1 495	28 913	3 603		34 010
Opravy					
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2024	521	12 254	1 497		14 273
Prírastky*	133	2 762	730		3 625
Úbytky	-	1	324		325
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2024	654	15 015	1 904		17 573
Opravné položky					
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2024	-	-	-		-
Prírastky	-	-	-		-
Úbytky	-	-	-		-
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2024	-	-	-		-
Zostatková hodnota					
Stav na začiatku účtovného obdobia	819	16 076	1 412		18 308
Stav na konci účtovného obdobia	841	13 897	1 698		16 437

*Vykázané v riadku Odpisy z práv na užívanie vo Výkaze ziskov a strát

IX. Dlhodobý nehmotný majetok

Za obdobie 12 mesiacov končiacich k 31. decembru 2025 (v tis. EUR)	Aktivované náklady na vývoj	Softvér	Oceniteľné práva & Goodwill	Ostatný DNM	Obstarávaný DNM	Poskytnuté preddavky	Spolu
Prvotné ocenenie							
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2025	-	1 209	-	7 801	-	-	9 010
Prírastky	-	-	-	-	-	-	-
Úbytky	-	58	-	-	-	-	58
Presuny	-	10	-	-	-	-	10
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2025	-	1 161	-	7 801	-	-	8 962
Oprávky							
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2025	-	1 200	-	7 801	-	-	9 001
Prírastky*	-	8	-	-	-	-	8
Úbytky	-	58	-	-	-	-	58
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2025	-	1 150	-	7 801	-	-	8 951
Opravné položky							
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2025	-	-	-	-	-	-	-
Prírastky	-	-	-	-	-	-	-
Úbytky	-	-	-	-	-	-	-
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2025	-	-	-	-	-	-	-
Zostatková hodnota							
Stav na začiatku účtovného obdobia	-	9	-	-	-	-	9
Stav na konci účtovného obdobia	-	11	-	-	-	-	11

*Vykázané v riadku Odpisy vo Výkaze ziskov a strát

Za obdobie 12 mesiacov končiacich k 31. decembru 2024 (v tis. EUR)	Aktivované náklady na vývoj	Softvér	Ocenenie práva & Goodwill	Ostatný DNM	Obstarávaný DNM	Poskytnuté preddavky	Spolu
Prvotné ocenenie							
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2024	-	1 223	-	7 801	-	-	9 024
Prírastky	-	8	-	-	-	-	8
Úbytky	-	21	-	-	-	-	21
Presuny	-	-	-	-	-	-	-
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2024	-	1 209	-	7 801	-	-	9 010
Oprávky							
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2024	-	1 209	-	7 801	-	-	9 010
Prírastky*	-	12	-	-	-	-	12
Úbytky	-	21	-	-	-	-	21
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2024	-	1 200	-	7 801	-	-	9 001
Opravné položky							
Stav na začiatku účtovného obdobia, k 1. januáru 2024	-	-	-	-	-	-	-
Prírastky	-	-	-	-	-	-	-
Úbytky	-	-	-	-	-	-	-
Stav na konci účtovného obdobia, k 31. decembru 2024	-	-	-	-	-	-	-
Zostatková hodnota							
Stav na začiatku účtovného obdobia	-	13	-	-	-	-	13
Stav na konci účtovného obdobia	-	9	-	-	-	-	9

*Vykázané v riadku Odpisy vo Výkaze ziskov a strát

Informácie o výskumnej a vývojovej činnosti účtovnej jednotky za bežné účtovné obdobie v členení na:

- náklady na výskum vo výške 0 tis. EUR (za rok 2025 a 2024),
- neaktivované náklady na vývoj vo výške 5 374 tis. EUR za rok 2025 (7 138 tis. EUR za rok 2024),
- aktivované náklady na vývoj vo výške 0 tis. EUR (za rok 2025 a 2024).

X. Zásoby

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Materiál	49 811	47 296
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby	19 917	18 311
Nedokončená výroba - zákaznicke náradie	4 186	4 434
Výrobky	13 368	8 195
Tovar	153	337
Opravné položky k zásobám	-4 113	-4 024
Zásoby spolu	83 322	74 549

Ocenenie nadbytočných a zastaraných zásob sa znižuje na nižšiu úžitkovú hodnotu prostredníctvom opravných položiek. Okrem toho stanovilo vedenie spoločnosti opravnú položku pre nízkoobrátkové zásoby výrobného materiálu.

Informácie o opravných položkách k zásobám

(v tis. EUR)	1. január 2025	Tvorba	Rozpustenie	Čerpanie	31. december 2025
Materiál	-3 320	-	105	-	-3 215
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby	-344	-	72	-	-272
Výrobky	-360	-266	-	-	-626

(v tis. EUR)	1. január 2024	Tvorba	Rozpustenie	Čerpanie	31. december 2024
Materiál	-3 129	-191	-	-	-3 320
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby	-563	-	219	-	-344
Výrobky	-118	-242	-	-	-360

K 31. decembru 2025 ani k 31. decembru 2024 neslúžili zásoby ako záruky za čerpané úvery.

XI. Dlhodobé a krátkodobé pohľadávky

Dlhodobé pohľadávky

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Pohľadávky z obchodného styku, v tom:	-	-
<i>Pohľadávky voči spriazneným osobám</i>	-	-
<i>Pohľadávky voči tretím stranám</i>	-	-
Ostatné	15	98
Dlhodobé pohľadávky spolu	15	98

Dlhodobé pohľadávky neslúžili ako záruka za poskytnuté úvery alebo bankové garancie k 31. decembru 2025 ani k 31. decembru 2024.

Krátkodobé pohľadávky

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Pohľadávky z obchodného styku, v tom:	106 422	107 508
<i>voči spriazneným stranám</i>	33 229	26 814
<i>voči tretím stranám</i>	73 194	80 694
Opravná položka	-2 934	-2103
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku spolu	103 488	105 405
Poskytnuté preddavky	424	357
DPH	2 888	5 236
Ostatné pohľadávky voči zamestnancom	27	30
Ostatné	2 489	2 063
Ostatné pohľadávky spolu	5 828	7 686

Pohľadávky z obchodného styku nie sú úročené.

Spoločnosť uplatňuje zásadu predaja produktov len dôveryhodným klientom. Podľa názoru manažmentu Spoločnosti, riziko z nesplatenia pohľadávok neprevyšuje úroveň rizika pokrytú tvorbou opravných položiek k pohľadávkam, ktoré Spoločnosť tvorí.

K 31. decembru 2025 a 31. decembru 2024 žiadne pohľadávky neboli použité ako záruka.

Pohľadávky voči spriazneným stranám sú vykázané v poznámke. č. XXIII. k finančným výkazom.

Veková štruktúra krátkodobých pohľadávok z obchodného styku a ostatných krátkodobých pohľadávok:

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
V lehote splatnosti	94 148	99 143
Po lehote splatnosti:		
do 1 mesiaca	7 044	7 029
1 až 6 mesiacov	5 212	4 022
6-12 mesiacov	2031	1511
Nad 1 rok	881	1386
Po splatnosti spolu	15 168	13 948
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky spolu	109 316	113 091

Pohyby v opravnej položke k pohľadávkam boli nasledovné:

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
K 1. januáru	-2 103	-803
Tvorba	-	-
Rozpustenie	-831	-1 300
Čerpanie	-	-
K 31. decembru	-2 934	-2 103

Opravné položky boli tvorené k pohľadávkam, ktoré sú po splatnosti dlhšie ako 1 rok (20% z menovitej hodnoty), dlhšie ako 2 roky (50% z menovitej hodnoty), viac ako 3 roky (100% z menovitej hodnoty). Opravné položky boli tvorené k pohľadávkam podľa ratingu zákazníka.

XII. Peniaze a peňažné ekvivalenty

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Účty v bankách	-	-
Hotovosť	-	-
Krátkodobé úložky	-	-
Peňažné ekvivalenty	-	-
Peniaze a peňažné ekvivalenty vykázané vo Výkaze o finančnej pozícii	-	-
Kontokorentné úvery, ktoré tvoria neoddeliteľnú súčasť riadenia peňažných prostriedkov účtovnej jednotky	-	-
Peniaze a peňažné ekvivalenty vykázané vo Výkaze peňažných tokov	-	-

Spoločnosť má uzatvorenú zmluvu o „cash pooling“ na svojich bankových účtoch vedených v UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., v prospech/na ťarchu účtu vedeného v In-house Bank materskou spoločnosťou ZF Friedrichshafen AG.

Spoločnosť má otvorený kontokorentný účet v UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., Šancová 1/A, Bratislava, ktorý jej umožňuje čerpať úver do výšky 200 000 EUR. K 31. decembru 2025 nebol kontokorentný účet čerpaný. Účel použitia úveru je "Zabezpečenie a zaplatenie Osobitných pohľadávok veriteľa" a prostriedky vo výške 200 000 EUR sú bankou zadržané ako zábezpeka k vystavenej bankovej záruke pre Colné úrady.

a

XIII. Poskytnuté pôžičky

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Pôžička IHB	68 902	64 997
Poskytnuté pôžičky spolu	68 902	64 997

Spoločnosť ako súčasť medzinárodného koncernu ZF participuje na projekte In-house Bank (ďalej len „IHB“). Na realizáciu svojich peňažných platieb využíva bankový účet vedený na meno materskej spoločnosti ZF Friedrichshafen AG.

Úročenie bankových vkladov je EUR-EONIA - 20 bazických bodov, pričom úročenie bankových úverov je EUR-EONIA + 120 bazických bodov.

XIV. Vlastné imanie

Základné imanie spoločnosti je zložené z 52 akcií s nominálnou hodnotou 1 000 000 EUR, 9 akcií s nominálnou hodnotou 100 000 EUR a 8 akcií s nominálnou hodnotou 10 000 EUR. Všetky akcie sú plne upísané a splatené.

K 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024 spoločnosť nenadobudla vlastné akcie, ani podiely.

Zákonný rezervný fond možno použiť iba na vykrytie strát. Podľa zákonných predpisov Slovenskej republiky musí Spoločnosť prideliť do zákonného rezervného fondu najmenej 10 % svojho zisku bežného obdobia, až do dosiahnutia výšky 20 % základného imania.

Ostatné kapitálové fondy boli vytvorené pri prijatí meny EUR k 1. januáru 2009 z dôvodu rozdielu medzi kurzom z dňa zapísania základného imania do Obchodného registra a konverzným kurzom a v priebehu rokov 2019 – 2021 boli navýšené o výsledky minulých rokov.

Rozdelenie účtovného zisku za predchádzajúce účtovné obdobie vo výške 26 688 tis. EUR bolo nasledovné:

	Účtovný zisk za rok 2024
Ostatné kapitálové fondy	26 688
Nerozdelený zisk minulých rokov	-
Dividendy	-
Spolu	26 688

Vedenie spoločnosti navrhuje rozdeliť zisk za rok 2025 vo výške 28 387 tis. EUR nasledovne:

	Účtovný zisk za rok 2025
Ostatné kapitálové fondy	28 387
Nerozdelený zisk minulých rokov	-
Dividendy	-
Spolu	28 387

xv. Dlhodobé a krátkodobé finančné záväzky

Minimálne splátky a súčasná hodnota minimálnych splátok z ostatných finančných záväzkov je k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024 nasledovná:

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Minimálne splátky		
Do 1 roka	1 452	1 448
Od 1 do 5 rokov	7 565	7 242
Po 5 rokoch	5 517	6 965
Budúci úrok zahrnutý v minimálnych splátkach		
Do 1 roka	335	365
Od 1 do 5 rokov	1 245	1 347
Po 5 rokoch	202	370
Súčasná hodnota ostatného finančného záväzku		
<i>vykázané vo Výkaze o finančnej pozícii ako:</i>		
Dlhodobé	11 376	12 490
Krátkodobé	1 114	1 084
Súčasná hodnota minimálnych splátok z ostatného finančného záväzku		
Do 1 roka	1 117	1 084
Od 1 do 5 rokov	6 320	5 894
Po 5 rokoch	5 052	6 595

K 31. decembru 2025 a 31. decembru 2024 bola priemerná efektívna úroková sadzba pri hore uvedených ostatných finančných záväzkoch 2,68% pre oba roky.

(v tis. EUR)	Ostatné finančné záväzky
Stav k 1. januáru 2025	13 574
<i>Prírastok, z toho:</i>	
istina	-
úrok	364
<i>Splátky, z toho:</i>	
istina	1 084
úrok	365
Stav k 31. decembru 2025, z toho:	12 490
Krátkodobé	1 114
Dlhodobé	11 376

Minimálne splátky a súčasná hodnota minimálnych splátok z finančného prenájmu je k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024 nasledovná:

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Minimálne splátky		
Do 1 roka	4 586	4 462
Od 1 do 5 rokov	11 810	13 327
Po 5 rokoch	2 883	3 776
Budúci úrok zahrnutý v minimálnych splátkach		
Do 1 roka	533	576
Od 1 do 5 rokov	1 056	1 206
Po 5 rokoch	243	319
Súčasná hodnota finančného záväzku		
<i>vykázané vo Výkaze o finančnej pozícii ako:</i>		
Dlhodobé	12 231	15 437
Krátkodobé	4 053	3 886
Súčasná hodnota minimálnych splátok		
Do 1 roka	4 053	3 886
Od 1 do 5 rokov	10 754	12 121
Po 5 rokoch	1 477	3 316

K 31. decembru 2025 a 31. decembru 2024 priemerná úroková sadzba pri hore uvedených nájmoch 4,07% a 3,86%.

(v tis. EUR)	Závazky z finančného prenájmu
Stav k 1. januára 2025	19 323
<i>Prírastok, z toho:</i>	
istina	1 047
úrok	586
<i>Splátky, z toho:</i>	
istina	4 077
úrok	595
Stav k 31. decembru 2025, z toho:	16 284
Krátkodobé	4 053
Dlhodobé	12 231

xvi. Dlhodobé a krátkodobé záväzky

Dlhodobé záväzky		
(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Príspevky na náradie a formy	-	-
Ostatné	170	131
Dlhodobé ostatné záväzky spolu	170	131
(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Záväzky z obchodného styku, v tom:	116 804	123 867
<i>voči spriazneným stranám</i>	5 134	9 677
<i>voči tretím stranám</i>	111 670	114 190
Záväzky z nevyfakturovaných dodávok, v tom	17 436	11 443
<i>voči spriazneným stranám</i>	-	-
<i>voči tretím stranám</i>	17 436	11 443
Krátkodobé záväzky z obchodného styku spolu	134 240	135 310
Záväzky voči zamestnancom	8 092	7 886
Záväzky zo sociálneho poistenia	6 220	5 776
Odmeny	791	1 406
Nevyčerpané dovolenky	779	1 489
Daň z príjmov zo závislej činnosti	1 758	1 451
Ostatné	2 098	1 006
Ostatné záväzky spolu	19 738	19 011
Daň z príjmov PO	6 057	852
Ostatné	-	-
Daňové záväzky spolu	6 057	852

Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky nie sú úročené. Záväzky voči spriazneným stranám sú uvedené v poznámke č. XXIII. k tejto účtovnej závierke.

Veková štruktúra krátkodobých záväzkov z obchodného styku a ostatných záväzkov je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Záväzky do lehoty splatnosti	148 356	147 359
Záväzky po lehote splatnosti	5 622	6 962
Spolu krátkodobé záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	153 978	154 321

Súčasťou ostatných záväzkov je aj sociálny fond. Prehľad o tvorbe a použití tohto fondu je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Stav na začiatku obdobia	123	95
Tvorba	949	830
Čerpanie	-902	-802
Rozpustenie	-	-
Stav na konci obdobia	170	123

xvii. Dlhodobé a krátkodobé rezervy

Dlhodobé a krátkodobé rezervy sú vykázané ako súčasť položky zamestnanecké požitky a rezervy vo výkaze o finančnej situácii.

(v tis. EUR)	31. december 2025	31. december 2024
Zamestnanecké požitky		
<i>Dlhodobé</i>	9 455	8 491
<i>Krátkodobé</i>	495	388
Rezervy na záručné opravy		
<i>Dlhodobé</i>	2 004	1 646
<i>Krátkodobé</i>	4 787	1 646
Zamestnanecké požitky a ostatné rezervy		
<i>Dlhodobé</i>	11 459	10 137
<i>Krátkodobé</i>	5 282	2 034

Zamestnanecké požitky sú uvedené v poznámke č. XVIII. k tejto účtovnej závierke.

Rezerva na záručné opravy je tvorená z dôvodu jej použitia na krytie záväzkov vyplývajúcich z garančných plnení voči zákazníkom Spoločnosti.

(v tis. EUR)	Rezerva na záručné opravy
Stav k 1. januáru 2024	4 070
Tvorba	186
Čerpanie	964
Rozpustenie	-
Stav k 31. decembru 2024, z toho:	3 292
<i>Dlhodobé</i>	1 646
<i>Krátkodobé</i>	1 646
Tvorba	4 074
Čerpanie	575
Rozpustenie	-
Stav k 31. decembru 2025, z toho:	6 791
<i>Dlhodobé</i>	2 004
<i>Krátkodobé</i>	4 787

xviii. Zamestnanecké požitky

V zmysle podmienok Kolektívnej zmluvy (ďalej ako „KZ“), uzatvorenej medzi odborovými organizáciami pôsobiacimi pri Spoločnosti a Spoločnosťou, programy dlhodobých zamestnaneckých požitkov Spoločnosti predstavujú programy so stanovenými požitkami, špecificky klasifikované ako požitky po skončení zamestnania (odchodné) a ostatné dlhodobé zamestnanecké požitky (odmeny pri životných jubileách).

Dňa 27. mája 2024 bola schválená a podpísaná KZ pre roky 2024 – 2025 s účinnosťou od 1. júla 2024. Platnosť a účinnosť tejto KZ bola do 30. júna 2025. KZ na nasledujúce obdobie t. j. od 1. júla 2025 bola dňa 13. mája 2025 schválená a podpísaná. Platnosť a účinnosť tejto KZ je do 30. júna 2026. Podmienky tejto KZ boli oznámené všetkým dotknutým stranám.

K 31. decembru 2025 mala Spoločnosť spolu 3 415 zamestnancov (k 31. decembru 2024: 3 560 zamestnancov), ktorí mali nárok na zamestnanecké požitky splatné v budúcich obdobiach.

Pohyb začiatkových a konečných zostatkov súčasnej hodnoty záväzku z poskytovania zamestnaneckých požitkov.

K 31. decembru 2025

(v tis. EUR)	Požitky po skončení zamestnania	Ostatné dlhodobé požitky	Zamestnanecké požitky spolu
Počiatočný stav	8 119	758	8 877
Náklady na súčasné služby	1 050	70	1 120
Náklady na minulé služby	-	-	-
Úrokové náklady	278	26	304
Poistno-matematické zisky a straty - zmeny demografických predpokladov	-187	15	-172
Poistno-matematické zisky a straty - zmeny finančných predpokladov	265	-26	239
Poistno-matematické zisky a straty - vyplývajúce z praxe	270	39	309
Vyplatené požitky	-632	-96	-728
Konečný stav	9 163	786	9 949

K 31. decembru 2024

(v tis. EUR)	Požitky po skončení zamestnania	Ostatné dlhodobé požitky	Zamestnanecké požitky spolu
Počiatočný stav	7 628	672	8 300
Náklady na súčasné služby	931	62	993
Náklady na minulé služby	-	-	-
Úrokové náklady	296	26	322
Poistno-matematické zisky a straty - zmeny demografických predpokladov	72	2	74
Poistno-matematické zisky a straty - zmeny finančných predpokladov	382	32	414
Poistno-matematické zisky a straty - vyplývajúce z praxe	574	28	602
Vyplatené požitky	-1 764	-64	-1 828
Konečný stav	8 119	758	8 877

Pohyb záväzku súvisiaceho so záväzkami z poskytovania zamestnaneckých požitkov:

(v tis. EUR)	Zamestnanecké požitky
Čistý záväzok k 1. januáru 2024	8 300
Náklady vo výkaze ziskov a strát	1 377
Precenenie v ostatnom komplexnom výsledku hospodárenia	1 028
Vyplatené požitky	-1 828
Čistý záväzok k 31. decembru 2024, z toho:	8 877
Krátkodobý	388
Dlhodobý	8 489
Náklady vo výkaze ziskov a strát	1 452
Precenenie v ostatnom komplexnom výsledku hospodárenia	348
Vyplatené požitky	-728
Čistý záväzok k 31. decembru 2025, z toho:	9 949
Krátkodobý	495
Dlhodobý	9 454

Náklady vykázané vo výkaze ziskov a strát:

(v tis. EUR)	2025	2024
Náklady na súčasné a minulé služby (pozn. XX.)*	-1 120	-993
Zmeny ostatných dlhodobých pôžitkov	-28	-62
Úrokové náklady (pozn. XXI.)	-304	-322
Náklady za rok spolu	-1 452	-1 377

* Spoločnosť aplikovala objasnenie k IAS 19 – Priradenie úžitkov k obdobiam služby publikované IFRIC v apríli 2021. Táto aplikácia mala pozitívny dopad na výsledok hospodárenia roku 2021 vo výške 4 646 tis. EUR. Tento dopad je vykázaný v rámci nákladov na súčasné a minulé služby v roku 2021.

Predpoklady týkajúce sa budúcej úmrtnosti vychádzajú z publikovaných úmrtnostných tabuliek platných v Slovenskej republike v roku 2024, ktoré vydal Štatistický úrad Slovenskej republiky v priebehu roka 2025 (použité pre výpočty k 31. decembru 2025) a z publikovaných úmrtnostných tabuliek platných v Slovenskej republike v roku 2023, ktoré vydal Štatistický úrad Slovenskej republiky roku 2024 (použité pre výpočty k 31. decembru 2024).

Poistno-matematické predpoklady sú uvedené nižšie:

	2025				2024			
	Moduly hnacieho ústrojenstva	Podvzorkové komponenty	Moduly tlmenia	Moduly hnacieho ústrojenstva	Podvzorkové komponenty	Moduly tlmenia	Moduly hnacieho ústrojenstva	Podvzorkové komponenty
Diskontná sadzba	3,90%	3,90%	3,90%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%
Budúci rast plátov	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Priemerná miera fluktuácie	12,66%	12,94%	13,29%	10,23%	9,93%	13,51%	62.5-64 rokov	62.5-64 rokov
Dôchodkový vek	62.5 a viac	62.5 a viac	62.5 a viac	62.5 a viac	62.5 a viac	62.5-64 rokov	62.5-64 rokov	62.5-64 rokov

Analýza citlivosti záväzku zo zamestnaneckých požitkov na zmenu vo významných predpokladoch je znázornená v nasledovnej tabuľke:

(v %)	2025				2024			
	Moduly hnacieho ústrojenstva	Podvzorkové komponenty	Moduly tlmenia	Moduly hnacieho ústrojenstva	Podvzorkové komponenty	Moduly tlmenia	Moduly hnacieho ústrojenstva	Podvzorkové komponenty
Diskontná sadzba								
+100bps	-7,12%	-8,00%	-8,43%	-7,40%	-8,28%	-8,35%		
-100bps	8,10%	9,17%	9,80%	8,38%	9,45%	9,62%		
Priemerná mzda								
+100bps	6,68%	7,39%	7,82%	7,13%	7,88%	8,00%		
-100bps	-6,00%	-6,58%	-6,89%	-6,41%	-7,04%	-7,08%		
Fluktuácia								
+10%	-3,12%	-3,31%	-4,13%	-2,99%	-3,16%	-4,59%		
-10%	1,81%	2,15%	2,62%	2,32%	2,70%	2,56%		
Úmrtnosť								
+10%	-0,70%	-0,67%	-0,65%	-0,69%	-0,65%	-0,64%		
-10%	0,64%	0,62%	0,60%	0,64%	0,60%	0,59%		

Priemerná splatnosť záväzkov zo zamestnaneckých požitkov:

(v rokoch)	2025				2024			
	Moduly hnacieho ústrojenstva	Podvzorkové komponenty	Moduly tlmenia	Moduly hnacieho ústrojenstva	Podvzorkové komponenty	Moduly tlmenia	Moduly hnacieho ústrojenstva	Podvzorkové komponenty
Požítiky po skončení zamestnania	7,90	8,90	9,40	8,20	9,20	9,20		
Ostatné dlhodobé požitky	7,90	9,00	9,90	8,20	9,50	10,20		

XIX. Prevádzkové výnosy a náklady

Tržby z predaja

Tržby podľa produktov (v tis. EUR)	2025	2024
Spojky	95 615	127 704
Dvojhmotový zotrvačník	154 427	122 652
Meniče	76 423	79 512
Timiče	299 512	330 222
Stabilizátory	250 601	215 730
eMotor	19 897	7 447
Spolu	896 475	883 267

Tržby podľa oblastí (v tis. EUR)	2025	2024
Nemecko	582 554	572 544
Európa	213 418	205 499
Severná Amerika	28 371	37 920
Južná Amerika	12 662	8 298
Ázia/Pacifik	29 944	30 280
Slovensko	21 517	26 690
Afrika	7 258	1 801-
India	751	235
Spolu	896 475	883 267

Služby (v tis. EUR)	2025	2024
Zmluvné služby	-6 075	-2 792
Poštovné a prepravné	-9 752	-15 763
Opravy a údržba	-7 958	-9 408
Práca vo mzde	-12 087	-11 484
IT služby	-7 956	-6 366
Reklamácie	-6 089	-316
Nájomné	-2 170	-1 877
Správa budov	-1 373	-1 645
Strážna služba	-1 355	-1 281
Čistenie budov a areálu	-616	-632
Ostatné	-18 742	-15 946
Služby spolu	-74 173	-67 510

Ostatné prevádzkové výnosy

(v tis. EUR)	2025	2024
Refundácia nákladov	13 474	10 691
Predaj materiálu	7 962	6 100
Inventúrne rozdiely	430	682
Ostatné	11 288	6 707
Ostatné prevádzkové výnosy spolu	33 154	24 180

Ostatné prevádzkové náklady

(v tis. EUR)	2025	2024
Kompenzácia nákladov z transférového oceňovania	-39 304	-19 634
Manká a škody	-1 735	-1 320
Ostatné	-6 805	-3 411
Ostatné prevádzkové náklady spolu	-47 844	-24 365

Náklady na poskytnuté auditorské služby

(v tis. EUR)	2025	2024
Overenie účtovnej závierky	-55	-45
Iné uisťovacie auditorské služby	-66	-54
Spolu	-121	-99

Zmena stavu zásob vlastnej výroby a aktívacia

Názov položky			Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	
	31. december 2025	31. december 2024	2025	2024
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (netto)*	19 644	17 967	1 677	957
Výrobky	12 743	7 835	4 908	3 552
Spolu	32 387	25 802	6 585	4 509
Manká a škody súvisiace so zásobami vlastnej výroby	x	x	-749	-521
Inventúrne prebytky	x	x	169	257
Ostatné	x	x	-220	-50
Zmena stavu vnútro organizačných zásob vo výkaze ziskov a strát	x	x	7 385	4 823
Aktivácia materiálu a dlhodobého majetku	x	x	117	928
Zmena stavu zásob vlastnej výroby a aktívacia vo výkaze ziskov a strát	x	x	7 502	5 751

*bez nedokončenej výroby - zákazníckeho náradia

xx. Osobné náklady

(v tis. EUR)	2025	2024
Mzdové náklady	-98 054	-95 980
Náklady na sociálne zabezpečenie	-37 330	-36 419
Ostatné sociálne náklady	-3 051	-2 702
Zamestnanecké pôžitky	-1 120	-993
Spolu	-139 555	-136 094

xxi. Finančné výnosy a náklady

Finančné výnosy

(v tis. EUR)	2025	2024
Úroky z poskytnutých pôžičiek a bankových vkladov	1 362	2 064
Ostatné prijaté úroky	-	-
Kurzové rozdiely, netto	-	-
Ostatné finančné výnosy	-	-
Finančné výnosy spolu	1 362	2 064

Finančné náklady

(v tis. EUR)	2025	2024
Úroky z úverov, pôžičiek a dlhopisov	-	-26
Úroky k finančným záväzkom	-232	-250
Úroky z finančného prenájmu	-739	-856
Poplatky bankám	-1 358	-1684
Ostatné úrokové náklady	-58	-
Kurzové rozdiely, netto	-33	-74
Uvoľňovanie úroku – zamestnanecké požitky	-304	-322
Finančné náklady spolu	-2 724	-3 212

xxii. Daň z príjmov

Vplyv položiek dane na zisk pred zdanením (bežnej a odloženej dane):

(v tis. EUR)	2025	2024
Daň z príjmov za obdobie a úpravy minulých období	-9 216	-3 332
Odložená daň	885	11594
Daň z príjmov vykázaná vo výkaze ziskov a strát	-8 331	8 262

Predpisy, vzťahujúce sa k dani z pridanej hodnoty, dani z príjmov právnických osôb a dani z príjmov fyzických osôb alebo odvodov sú predmetom častých zmien, čím zbavujú daňovníka možnosti odvolať sa na zavedené predpisy a právne precedensy. Súčasne platné predpisy obsahujú nejasnosti, ktoré môžu viesť k rôznym právnym názorom, a interpretáciám predpisov a vzťahu medzi spoločnosťou a správcom daní i medzi jednotlivými subjektmi štátnej správy. Platby daní a ostatných platieb (napr. colné platby) môžu byť kontrolované štátnymi orgánmi a tie môžu uložiť pokuty a výška takýchto možných platieb býva spojená s vysokým úrokom. Sumy vykázané vo finančných výkazoch, preto môžu byť neskôr zmenené, po tom ako sú splatné dane definitívne určené príslušnými daňovými úradmi.

V súlade s platnou legislatívou aplikovala Spoločnosť k 31. decembru 2025 sadzbu 24% na výpočet splatnej dane z príjmov (21% v roku 2024) a 24% na výpočet odloženej dane z príjmov (24% v roku 2024).

Odsúhlasenie efektívnej daňovej sadzby:

(v tis. EUR)	2025	2024
Zisk pred zdanením	36 718	18 426
Sadzba dane	24%	21%
Daň vypočítaná na základe sadzby dane	-8 812	-3 869
Príjmy oslobodené od dane z príjmu	340	196
Daňovo neuznatelné výnosy a náklady	-1 811	-128
Umorenie daňovej straty	-	-
Úľava na dani	900	322
Ostatné	167	147
Daň z príjmov s efektívnou sadzbou dane	-9 216	-3 332

Daň z príjmov vykázaná priamo vo vlastnom imaní:

(v tis. EUR)	2025	2024
Zisk (+), straty (-) z precenenia programov so stanovenými požitkami	-321	-1 028
Daň z príjmov vykázaná priamo vo vlastnom imaní spolu	77	216

Odložené daňové pohľadávky a záväzky

(v tis. EUR)	Odložený daňový záväzok, brutto	Odložená daňová pohľadávka, brutto	Netto k 31. decembru 2025	Netto k 31. decembru 2024
Dlhodobý hmotný majetok	-10 648	-	-10 648	-11 485
Zásoby	-	987	987	966
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	-	454	454	437
Rezervy	-	1 630	1 630	790
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	-	7 081	7 081	6 436
Zamestnanecké pôžitky	-	1 563	1 563	2 055
Vlastné imanie	-	-	-	-
Straty minulých období	-	-	-	-
Štátna pomoc vo forme úľavy na dani z príjmov	-	12 269	12 269	13 169
SPOLU	-10 648	23 984	13 336	12 368

Pohyb v odložených daňových pohľadávkach (+) a záväzkoch (-) bol počas roka 2025 nasledovný:

(v tis. EUR)	Náklad (-) / výnos (+)			
	k 31. decembru 2024	Výsledok hospodárenia	Ostatný súhrnný výsledok	k 31. decembru 2025
Dlhodobý hmotný majetok	-11 485	837	-	-10 648
Zásoby	966	21	-	987
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	437	17	-	454
Rezervy	790	840	-	1 630
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	6 436	645	-	7 081
Zamestnanecké pôžitky	2 055	-171	-321	1 563
Vlastné imanie	-	-	-	-
Straty minulých období	-	-	-	-
Štátna pomoc vo forme úľavy na dani z príjmov	13 169	-900	-	12 269
SPOLU	12 368	1 289	-321	13 336

Pohyb v odložených daňových pohľadávkach (+) a záväzkoch (-) bol počas roka 2024 nasledovný:

(v tis. EUR)	Náklad (-) / výnos (+)			
	k 31. decembru 2023	Výsledok hospodárenia	Ostatný súhrnný výsledok	k 31. decembru 2024
Dlhodobý hmotný majetok	-10 556	-929	-	-11 485
Zásoby	800	166	-	966
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	120	317	-	437
Rezervy	855	-65	-	790
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	5 521	915	-	6 436
Zamestnanecké pôžitky	1 743	1 340	-1 028	2 055
Vlastné imanie	-	-	-	-
Straty minulých období	-	-	-	-
Štátna pomoc vo forme úľavy na dani z príjmov	2 236	10 933	-	13 169
SPOLU	719	12 677	-1 028	12 368

XXIII. Transakcie so spriaznenými osobami

Medzi spriaznené osoby patria materská spoločnosť, pridružené podniky, riaditelia a vedenie Spoločnosti.

Spoločnosť uskutočnila nasledovné transakcie a mala nasledujúce zostatky so spriaznenými osobami k 31. decembru 2025 a v roku končiacom sa 31. decembra 2025:

(v tis. EUR)	Nákupy	Predaje	Pohľadávky	Závazky
ZF Friedrichshafen AG	223 981	222 629	19 073	4 210
ZF DO BRASIL LTDA	-	55	6	-
ZF Lemförder Metal France S.A.	-	1 277	68	-
ZF Lemforder UK Ltd.	-	112	89	-
ZF Lemförder AKS Moduelleri	47	3 888	89	-
ZF LEMFÖRDER SHANGHAI CHA	389	155	9	388
ZF SERVICES KOREA CO., LT	-	10	10	-
ZF Sachs España, S.A.U.	910	9	3	3
ZF Sachs Korea Co. Ltd.	237	44	13	111
ZF DO BRASIL LTDA-ZF SACH	-	22	-	-
ZF Active Safety US Inc.	47	29	9	-
ZF LEMFÖRDER ACHSSYSTEME	-	1 200	4	-
ZF ACTIVE SAFETY SLOVAKIA	-	7 130	474	-
ZF (CHINA) INVESTMENT CO.	-	25	0	-
ZF INDIA PRIVATE LIMITED	-	45	21	-
ZF RACE ENGINEERING GMBH	-	391	51	-
ZF Japan Co., Ltd.	233	233	-	109
LIUZHOU ZF MACHINERY CO.L	-	236	41	-
ZF Lemförder TLM Diş Ticaret L	49	-	-	-
ZF Powertrain Modules Saltillo	129	46	1	33
ZF LEMFÖRDER SA (PTY.) LT	-	7 239	1 093	-
ZF NORTH AMERICA, INC.	-	137	1	-
ZF SUSPENSION TECHNOLOGY	15	4 814	788	-
ZF CHASSIS TECHNOLOGY S.A	-	463	2	-
Somic ZF Components Pvt. Ltd.	490	-	-	-
ZF Foxconn Chassis Modules GmbH	-	513	58	-
ZF Sachs Süspansiyon Sistemleri	10	1 388	123	-
ZF Steering Systems Poland	1 042	13 586	1 219	35
ZF Automotive Systems Poland S	641	-	-	55
ZF Automotive Systems	-	11	69	-
ZF Steering Active Safety US Inc.	-	660	124	-
ZF Active Safety GmbH	101	-	-	-
ZF GETRIEBE BRANDENBURG G	-	18 479	2 951	-
ZF Automotive Italia s.r.l.	-	1 245	23	-
ZF Sachs Italia S.r.l.	-	793	24	-
ZF Drivotech (Jiaxing) Co., Ltd.	-	1	1	-
ZF Active Safety and Electronics	-	-	124	-
ZF FAWER Chassis Technology	95	-	-	-
ZF CHASSIS SYSTEMS DUNCAN	-	13 086	6 341	-
ZF Automotive Technologies	147	-	-	-
ZF SERBIA D.O.O. PANCEVO	-	350	15	-
ZF Hungária Kft.	224	-	-	179
ZF Chassis Modules Hungary Kft.	-	379	143	-
ZF Automotive Czech s.r.o	63	-	-	10
ZF CHASSIS COMPONENTS, LL	-	2	2	-
SHANGHAI SACHS HUIZHONG S	-	-	-	-
ZF Electronics Klášterec s.r.o.	-	-	48	-
ZF Electronic Systems Pleasant	-	-	120	-
ZF Active Safety France SAS	-	2	6	-
Spolu	228 849	300 216	33 229	5 134

Spoločnosť uskutočnila nasledovné transakcie a mala nasledujúce zostatky so spriaznenými osobami k 31. decembru 2024 a v roku končiacom sa 31. decembra 2024:

(v tis. EUR)	Nákupy	Predaje	Pohľadávky	Záväzky
ZF Friedrichshafen AG	248 045	238 975	15 520	9 038
ZF DO BRASIL LTDA	-	100	-	-
ZF Lemförder Metal France S.A.	2	1 957	109	-
ZF Lemforder UK Ltd.	3	103	13	-
ZF Lemförder AKS Moduelleri	-	3 535	17	-
ZF LEMFÖRDER SHANGHAI CHA	1	586	15	-
ZF ARGENTINA S.A.	-	5	-	-
ZF Sachs España, S.A.U.	114	-	-	4
ZF Sachs Korea Co. Ltd.	195	357	9	120
ZF DO BRASIL LTDA-ZF SACH	-	31	-	-
ZF Active Safety US Inc.	-	19	-	-
ZF LEMFÖRDER ACHSSYSTEME	-	1 477	136	-
ZF ACTIVE SAFETY SLOVAKIA	-	5 776	659	-
ZF (CHINA) INVESTMENT CO.	-	7	4	-
ZF INDIA PRIVATE LIMITED	3	167	118	-
ZF RACE ENGINEERING GMBH	1	344	14	-
ZF Japan Co., Ltd.	129	49	-	4
LIUZHOU ZF MACHINERY CO.L	-	182	53	-
ZF Wind Power Coimbatore Private Ltd	-	14	-	-
ZF Powertrain Modules Saltillo	102	78	17	37
ZF LEMFÖRDER SA (PTY.) LT	-	1 802	933	-
ZF NORTH AMERICA, INC.	162	50	8	-
ZF SUSPENSION TECHNOLOGY	94	9 288	1 554	-
ZF CHASSIS TECHNOLOGY S.A	-	819	132	-
Somic ZF Components Pvt. Ltd.	560	-	-	14
ZF Foxconn Chassis Modules GmbH	-	941	29	-
ZF Sachs Süspansiyon Sistemleri	52	920	1 065	42
ZF Steering Systems Poland	619	12 632	1 369	1
ZF Automotive Systems Poland S	595	-	-	50
ZF Automotive Systems	12	240	219	-
ZF Active Safety and Electronics US	-	-	-	-
ZF Active Safety GmbH	11	-	-	-
ZF GETRIEBE BRANDENBURG G	-	9 005	2 477	-
ZF Sachs Italia Srl	1	996	41	-
ZF Automotive Italia s.r.l.	-	1 899	-	-
ZF Automotive Germany GmbH	-	1	-	-
ZF Steering Active Safety US Inc.	-	658	178	-
ZF FAWER Chassis Technology	90	-	-	184
ZF CHASSIS SYSTEMS DUNCAN	-	4 640	2 122	-
ZF Automotive Technologies	258	12	2	188
ZF Österreich Gesellschaft m.b	9	-	-	-
ZF Serbia d.o.o.	3	-	-	3
ZF Chassis Modules Hungary Kft.	-	45	6	-
ZF SERVICES	-	-	-	-
ZF Automotive Brasil Ltda.	-	-	24	-
Spolu	251 060	297 612	26 814	9 677

Funkčné požitky vyplácané členom predstavenstva, dozornej rady a kľúčovým členom vedenia:

(v tis. EUR)	2025	2024
Mzdy a ostatné krátkodobé zamestnanecké požitky	2 114	3 221
Nepeňažné požitky	167	357

Kľúčovým členom vedenia a členom predstavenstva a dozornej rady sa neposkytli žiadne funkčné požitky, žiadne úvery, ani im neboli poskytnuté preddavky.

Kľúčovým členom vedenia a členom predstavenstva a dozornej rady neboli poskytnuté žiadne záruky.

xxiv. Podmienené záväzky

Spoločnosť neposkytla záruky a zároveň nevedie ani žiadne súdne spory.

xxv. Ciele a zásady manažmentu finančného rizika

Nasledovné finančné riziká súvisia s činnosťou Spoločnosti:

- Kreditné riziko;
- Riziko likvidity;
- Trhové riziko, ktoré zahŕňa:
 - Úrokové riziko;
 - Menové riziko.

Komplexné riadenie rizika Spoločnosti sa zameriava na nepredvídateľnosť vývoja na finančných trhoch a usiluje sa minimalizovať potenciálne negatívne dopady na jej finančnú situáciu.

Kreditné riziko

Kreditné, resp. úverové riziko predstavuje potenciálnu finančnú stratu spoločnosti, ak zmluvná strana nebude schopná splácať načas a v plnom rozsahu akýkoľvek typ zmluvných záväzkov. Vedenie Spoločnosti má stratégiu riadenia úverového rizika, pričom využíva sofistikované nástroje a postupy na identifikáciu, analýzu, monitoring a celkové riadenie úverového rizika.

Spoločnosť má vypracovaný systém, ktorý používa jednotne pri hodnotení bonity odberateľov. Spoločnosť pravidelne sleduje návratnosť obchodných pohľadávok a zvažuje ich úverovú kvalitu. Okrem toho sa bonita klienta hodnotí, v prípade ak sa rozhoduje o novom klientovi alebo o novom projekte u existujúceho klienta. Spoločnosť hodnotí pochybné pohľadávky na základe skúsenosti z predchádzajúceho obdobia a na základe analýzy manažmentu.

Spoločnosť pravidelne hodnotí kreditné riziko u svojich zákazníkov na základe ich finančnej situácie.

Veková štruktúra pohľadávok, viď poznámka XI.

Riziko likvidity

Riziko likvidity je riziko, že Spoločnosť nebude schopná plniť svoje finančné záväzky v dátume splatnosti.

Spoločnosť má možnosť využívať zdroje v rámci cashpoolingu, čím je riziko likvidity obmedzené na minimum. Manažment monitoruje na úrovni Spoločnosti dostatočnosť likvidnej rezervy vďaka riadeniu peňažných tokov.

Veková štruktúra záväzkov:

K 31. decembru 2025

(v tis. EUR)	Do 1 roka	1-5 roky	Nad 5 rokov
Závazky z obchodného styku	134 240	-	-
Ostatné záväzky	19 738	23 607	-
Finančné záväzky	11 154	17 074	6 533

K 31. decembru 2024

(v tis. EUR)	Do 1 roka	1-5 roky	Nad 5 rokov
Závazky z obchodného styku	135 310	-	-
Ostatné záväzky	19 011	131	-
Finančné záväzky	21 754	18 015	9 910

Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že reálna hodnota budúcich peňažných tokov finančných nástrojov bude kolísať kvôli zmenám v trhových úrokových mierach.

Spoločnosť nie je vystavená úrokovému riziku, nakoľko nečerpá žiadne úvery a ani neposkytla pôžičky mimo koncernu ZF.

Menové riziko

Menové riziko je riziko, že reálna hodnota budúcich peňažných tokov bude kolísať kvôli zmenám v kurzoch zahraničných mien. Spoločnosť je vystavená vplyvu menového rizika na pohľadávky a záväzky denominované v inej ako vo funkčnej mene Spoločnosti, predovšetkým v USD, CZK, AUD, CNY, PLN, HUF a KRW.

Spoločnosť je v súčasnosti vystavená zanedbateľnému riziku kurzových výkyvov súvisiacich s očakávanými výnosmi, prevádzkovými nákladmi, záväzkami a pohľadávkami v cudzej mene. V roku 2025 bolo realizovaných takmer 100% výnosov v mene EUR, a taktiež takmer 100% nákupov v mene EUR (2024: takmer 100%).

Analýza citlivosti

Analýza citlivosti na výkyvy výmenných kurzov cudzích mien, s možným dopadom na finančné výsledky Spoločnosti, bola vykonaná s použitím percentuálnej odchýlky +/- 10%, o ktorú boli referenčné výmenné kurzy, s účinnosťou k súvahovému dňu zvýšené alebo znížené. V analýze sa použil 10% pohyb v kurze z dôvodov, že pri tejto hranici manažment sa informuje o menovom riziku a prijíma rozhodnutia.

Výmenné kurzy	Zmena od spotového kurzu		
	-10%		+10%
k 31. decembru 2025			
EUR/CZK	24,2370	21,8133	26,6607
EUR/USD	1,1750	1,0575	1,2925
EUR/AUD	1,7581	1,5823	1,9339
EUR/CNY	8,2262	7,4036	9,0488
EUR/JPY	184,0900	165,6810	202,4990
EUR/PLN	4,2210	3,7989	4,6431
EUR/KRW	1696,9400	1527,2460	1866,6340
EUR/HUF	385,1500	346,6350	423,6650

	Zmena od spotového kurz		
	-10%		+10%
k 31. decembru 2024			
EUR/CZK	25,1850	22,6665	27,7035
EUR/USD	1,0389	0,9350	1,1428
EUR/AUD	1,6772	1,5095	1,8449
EUR/CNY	7,5833	6,8250	8,3416
EUR/JPY	163,0600	146,7540	179,3660
EUR/PLN	4,2750	3,8475	4,7025
EUR/KRW	1532,1500	1378,9350	1685,3650
EUR/HUF	411,3500	370,2150	452,4850

Obchodné pohľadávky a záväzky k 31. decembru 2025 (v tis. EUR)	Suma vystavená riziku	Vplyv na finančný výsledok	
		-10%	+10%
CZK:			
Pohľadávky z obchodného styku	-	-	-
Záväzky z obchodného styku	7	-1	1
USD:			
Pohľadávky z obchodného styku	305	30	-30
Záväzky z obchodného styku	449	-45	45
CNY			
Pohľadávky z obchodného styku	-	-	-
Záväzky z obchodného styku	608	-61	61
PLN			
Pohľadávky z obchodného styku	-	-	-
Záväzky z obchodného styku	55	-5	5
JPY			
Pohľadávky z obchodného styku	-	-	-
Záväzky z obchodného styku	126	-13	13

Obchodné pohľadávky a záväzky k 31. decembru 2024 (v tis. EUR)	Suma vystavená riziku	Vplyv na finančný výsledok	
		-10%	+10%
CZK:			
Pohľadávky z obchodného styku	-	-	-
Záväzky z obchodného styku	4	-	-
USD:			
Pohľadávky z obchodného styku	178	18	-18
Záväzky z obchodného styku	224	-22	22
CNY			
Pohľadávky z obchodného styku	-	-	-
Záväzky z obchodného styku	600	-60	60
PLN			
Pohľadávky z obchodného styku	-	-	-
Záväzky z obchodného styku	50	-5	5
KRW			
Pohľadávky z obchodného styku	-	-	-
Záväzky z obchodného styku	-	-	-

XXVI. Ocenenie reálnou hodnotou

Spoločnosť vykazuje finančné nástroje oceňované reálnou hodnotou využitím 3 úrovní hierarchie reálnych hodnôt:

- kótované ceny na aktívnych trhoch (úroveň 1),
- použitie oceňovacích techník s pozorovateľnými vstupmi (úroveň 2),
- použitie oceňovacích techník s nepozorovateľnými vstupmi (úroveň 3).

Reálna hodnota Spoločnosťou vykázaného finančného majetku a záväzkov k 31. decembru 2025 a 31. decembru 2024 sa blížila ich účtovnej hodnote.

xxvii. Riadenie kapitálu

Hlavným cieľom riadenia kapitálu Spoločnosti je udržanie si dobrého úverového ratingu a dobrých kapitálových ukazovateľov, ktoré by podporovali bežnú činnosť Spoločnosti a zvyšovali by hodnotu pre jej akcionárov.

Spoločnosť považuje za kapitál vlastné imanie, tak ako je prezentované v tejto účtovnej závierke v sume 293 557 tis. EUR (31. december 2024: 265 433 tis. EUR). Vlastný kapitál pozostáva zo základného imania, rezerv a nerozdelených minulých výsledkov (poznámka XIV.). Kapitálová štruktúra sa preveruje polročne a súčasne sa hodnotia kapitálové riziká jednotlivých skupín kapitálu.

Pre bežné financovanie Spoločnosť ako súčasť medzinárodného koncernu ZF participuje na projekte In-house Bank (ďalej len „IHB“). Tieto prostriedky využíva na realizáciu svojich peňažných platieb. Sú vykázané ako poskytnuté pôžičky.

Riadenie kapitálu	31. december 2025	31. december 2024
Úročené pôžičky a úvery	-	-
Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky	177 078	182 338
Peniaze a peňažné ekvivalenty	-	0
Čistý dlh	177 078	182 338
Vlastný kapitál spolu	293 556	265 433
Vlastný kapitál plus čistý dlh	470 634	447 771
Dlhový pomer (v %)	37,63%	40,72%

xxviii. Udalosti po súvahovom dni

Po 31. decembri 2025 nenastali žiadne udalosti, ktoré by si vyžadovali úpravy alebo zverejnenie v účtovnej závierke.