Výročná správa

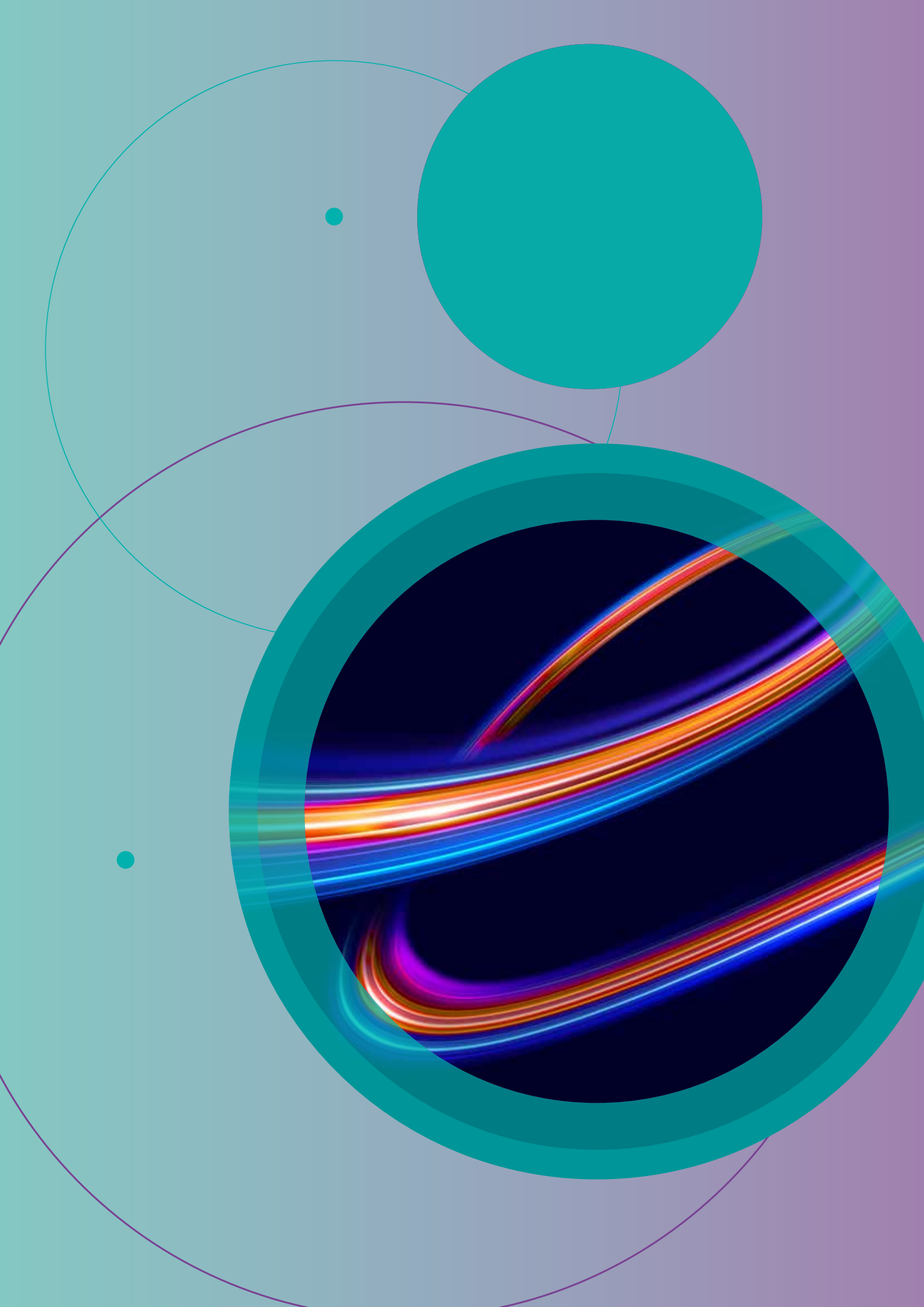


2025

Výborná správa

SWAN

4KA



1.	Príhovor generálneho riaditeľa	4
2.	Základné údaje o spoločnosti	8
3.	Vedenie spoločnosti	12
4.	Od prevencie k digitálnej odolnosti	18
5.	Rok modernizácie a digitálnych inovácií	22
6.	Technologické základy budúceho rastu	26
7.	Inovácie, ktoré posilňujú naše ICT služby	30
8.	Akcelerácia IT transformácie a posilnenie vlastných kompetencií	34
9.	Kvalitnejšie služby vďaka dátam a umelej inteligencii	38
10.	Silný tím, silná spoločnosť	42
11.	Narodeninový rok	46
12.	Udržateľnosť ako súčasť nášho rozvoja	50
13.	Finančná situácia spoločnosti	54
14.	Základné prevádzkové údaje	60



1 Príhovor generálneho riaditeľa

1 Príhovor generálneho riaditeľa

Vážení zákazníci, zamestnanci a obchodní partneri,

rok 2025 predstavoval ukončenie dlho pripravovanej aukcie frekvencií pre štyroch mobilných operátorov na slovenskom telekomunikačnom trhu, čím sa zároveň zavŕšili rekordné investície v odvetví presahujúce pol miliardy eur. Zároveň bol po predchádzajúcich ekonomicky náročných obdobiach rokom mierneho rastu a obozretného riadenia rastúcich vstupných nákladov vo viacerých oblastiach.

Napriek priemernej 4,0 % inflácii v ekonomike Slovenska, resp. 2,1 % inflácii v celej eurozóne, sme na úrovni spoločnosti dosiahli takmer 1,0 % rast celkových tržieb. Fixné telekomunikačné tržby nám medziročne vzrástli o 4,1 % a tržby z mobilných servisných služieb dokonca o 8,9 %. SWAN ako jediný slovenský fixno-mobilný poskytovateľ služieb potvrdil svoju pozíciu štvrtého najväčšieho telekomunikačného operátora na Slovensku, pričom naďalej zostal väčšinovo vlastnený slovenským kapitálom.

V roku 2025 sme pokračovali v realizácii viacerých rozvojových aj transformačných projektov, ktoré smerujú k dokončeniu integrácie dvoch predtým samostatných spoločností. Predovšetkým išlo o implementáciu nového systému plánovania podnikových zdrojov („One ERP“) vrátane integrácie jednotného fakturačného systému novej generácie, ktorý podporí prepojenie procesov, dátovú integritu a transparentnosť vykazovania naprieč celou organizáciou.

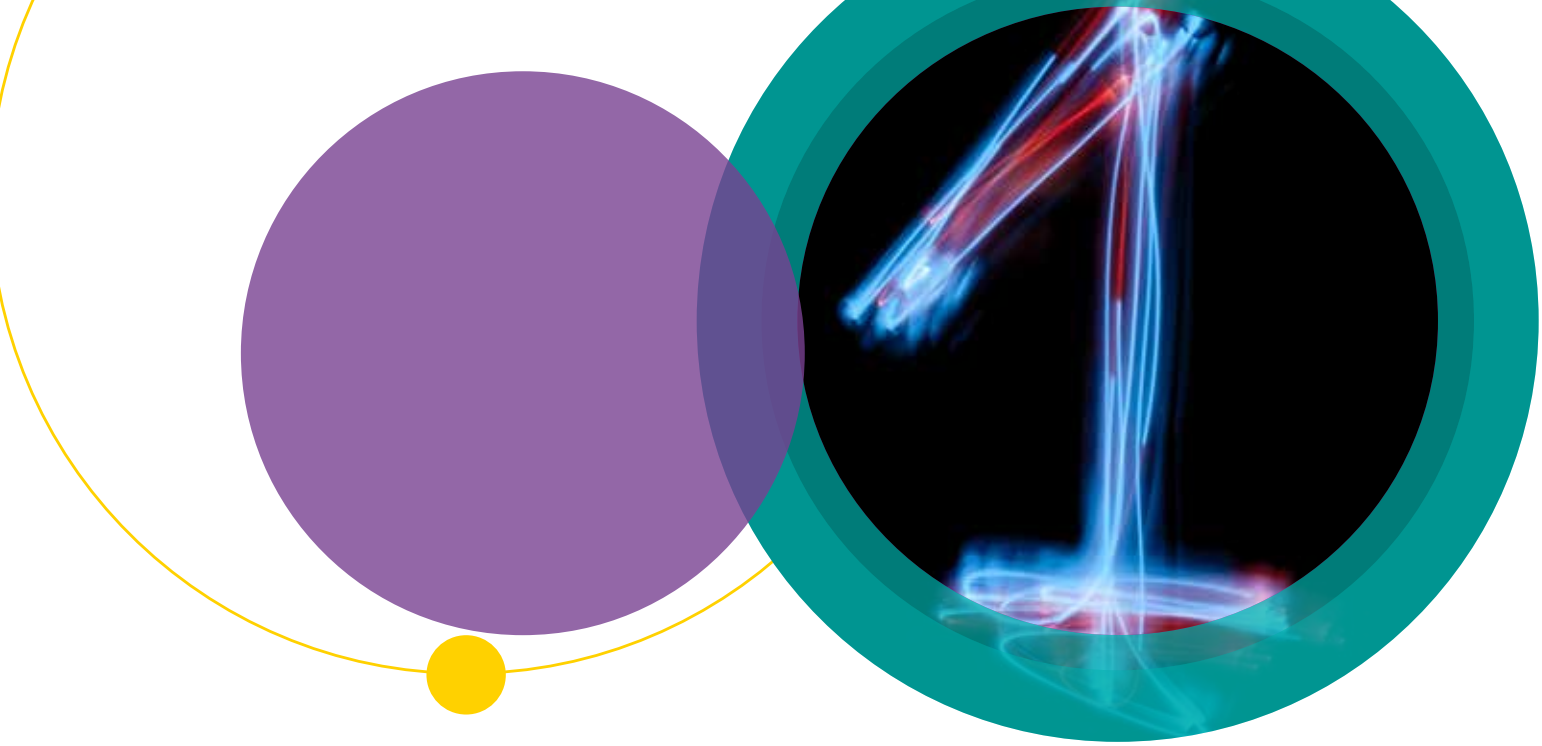
Zároveň sme pokračovali v obnove infraštruktúry centrálneho uzla mobilnej prevádzky a v konsolidácii infraštruktúry fixnej prenosovej a IP siete. Všetky tieto projekty a ich priebežné výsledky nám umožňujú poskytovať kvalitné služby našim koncovým zákazníkom vo všetkých segmentoch.



Najväčšiu časť investícií sme v roku 2025 smerovali do akvizície mobilných frekvencií v pásmach 900 MHz, 1 500 MHz, 2,1 GHz a 2,6 GHz, ktoré boli vydražené na obdobie presahujúce 20 rokov. Pre SWAN to predstavuje záväzok budovať moderné telekomunikačné siete aj v ďalších dekádach. Celková investícia do získania týchto frekvencií presiahla 45 miliónov eur.

Okrem toho sme investovali takmer 7 miliónov eur do rozvoja našej najmodernejšej 5G siete, ktorá ku koncu roka pokrývala 51 % populácie Slovenska. Našu 5G sieť budujeme v pásme 3,4 GHz a jej potenciál budeme využívať nielen pre mobilné, ale aj pre fixné telekomunikačné služby, teda pre viaceré segmenty zákazníkov súčasne.

Koncom roka 2025 sa nám zároveň podarilo naštartovať modernizáciu jedného z našich najväčších zákazníckych projektov – úpravu a rozšírenie siete pre Ministerstvo školstva, konkrétne modernizáciu centrálneho uzla a pripojenie jednotlivých základných a stredných škôl zapojených do projektu DigiNet. V rámci tohto projektu budeme postupne poskytovať služby pripojenia, vysokorýchlostného internetu a dátovej bezpečnosti pre takmer 1 400 škôl na celom území Slovenska.



Bezpečná a kvalitná sieť s prístupom na internet umožní zákazníkovi využívať podstatne vyššie prenosové kapacity na jednotlivých lokalitách, ako aj modernejšie dátové služby, čo v konečnom dôsledku pozitívne pocítia učitelia, žiaci a ďalší pedagogickí pracovníci. Realizácia projektu takéhoto rozsahu si prirodzene vyžiadala úpravu viacerých interných procesov, ale predovšetkým nadštandardné nasadenie kolegov zo SWAN-u, ktorým za úspešnú realizáciu projektu patrí úprimné poďakovanie.

V oblasti informačných technológií sme sa v roku 2025 popri kľúčovom projekte One ERP sústredili aj na rozvoj technológií umelej inteligencie, cloudových služieb a konsolidáciu prevádzkových IT platforiem. ERP systém novej generácie, postavený na modernej virtualizačnej platforme, nám v budúcnosti zjednoduší finančné procesy, spracovanie účtovno-ekonomických dát aj správu manažérskych výstupov.

Nesmierne úsilie kolegov z IT a finančných tímov povedie k zjednodušeniu a automatizácii vybraných činností, čo prinesie vyšší komfort koncovým používateľom dotknutých systémov. Ako technologická spoločnosť si uvedomujeme, že moderné informačné systémy sú základom spoľahlivého poskytovania služieb a spokojnosti našich zákazníkov.

Celkový efekt všetkých uvedených aktivít priniesol spoločnosti SWAN solídny hospodársky výsledok, ktorý naplnil očakávania vedenia aj akcionárov. V roku 2025 sme dosiahli tržby vo výške 161,6 milióna eur. Výsledky zároveň potvrdili rastové ambície spoločnosti. Napriek tomu, že ceny väčšiny nákladových vstupov opätovne rástli, podarilo sa nám dosiahnuť rekordný prevádzkový zisk (upravená EBITDA) vo výške 47,8 milióna eur, čo predstavuje medziročný nárast o 12,9 %.

Investície dosiahli rekordnú úroveň 80 miliónov eur. Potvrdzujú tak, že naši akcionári naďalej veria príležitostiam v sektore telekomunikácií.

Za celoročnú prácu, spoločné úsilie a prozákaznícky prístup patrí všetkým kolegyniam a kolegom zo SWAN-u veľké poďakovanie.

V roku 2026 stoja pred nami nové výzvy, ktoré si vyžiadajú sústredenie na kľúčové obchodné priority a zároveň dôslednú finančnú disciplínu. V roku 2026 dokončíme viaceré pripravované akvizície dcérskych spoločností, čo prispeje k ďalšiemu posilneniu pozície SWAN-u predovšetkým v rezidenčnom, ale aj v ICT segmente a na regionálnych trhoch, kde už dnes pôsobíme.

Zároveň naďalej pracujeme na budúcej konsolidácii trhu, ktorá v prípade úspechu ešte viac upevní našu pozíciu medzi štyrmi najväčšími operátormi na Slovensku. Dlhodobým cieľom SWAN-u je dosiahnuť jeden milión rezidenčných klientov a podiel na celkových tržbách vo výške aspoň 50 %. Na splnenie tejto ambície je potrebný systematický rozvoj fixnej aj mobilnej siete, inovatívny prístup k vývoju nových produktov a služieb, ako aj nadštandardná zákaznícka starostlivosť podporená modernými AI technológiami.

Spoločnými silami budeme pokračovať aj v integračných aktivitách a zjednodušovaní procesov, ktoré presahujú do ďalšieho obdobia. Svedomitá práca už priniesla svoje výsledky, a preto sa teším na pokračovanie tejto etapy aj v roku 2026. Som presvedčený, že iba neustálym prispôsobovaním sa potrebám trhu a schopnosťou identifikovať nové potreby našich zákazníkov dokážeme dlhodobo zabezpečiť ďalší rast našej spoločnosti.

Všetkých vás preto pozývam na aktívnu spoluprácu na projektoch, ktoré nás posunú k ešte lepšej budúcnosti.



Roman Vavrík
generálny riaditeľ



2 Základné údaje o spoločnosti

2 Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno: **SWAN, a. s.**
Sídlo: Landererova 12,
811 09 Bratislava
IČO: 35 680 202
Deň vzniku: 18. 12. 1995
Právna forma: akciová spoločnosť

Hlavný predmet činnosti:

- poskytovanie verejnej elektronickej komunikačnej siete a verejnej elektronickej komunikačnej služby v rozsahu pridelených frekvencií
- zriaďovanie a prevádzkovanie verejných mobilných telekomunikačných sietí na pridelených frekvenciách
- poskytovanie verejnej telefónnej služby prostredníctvom mobilných verejných telekomunikačných sietí
- vykonávanie platobných operácií poskytovaných ako doplnková služba k elektronickým komunikačným službám podľa § 1 ods. 3 písm. l) zákona o platobných službách
- prevádzkovanie retransmisie podľa oprávnenia na retransmisiu č. TKR/275/2007 vydaného Radou pre vysielanie a retransmisiu
- vykonávanie činnosti viazaného finančného agenta v sektore poskytovania úverov a spotrebiteľských úverov
- kúpa tovaru v rozsahu voľnej živnosti za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod)
- kúpa tovaru v rozsahu voľnej živnosti za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
- montáž telekomunikačných zariadení

Počet zamestnancov:

Priemerný počet zamestnancov spoločnosti v roku 2025 bol 487, z toho 50 vedúcich zamestnancov.

Informácie o orgánoch spoločnosti:

Predstavenstvo:
Ing. Juraj Ondriš – predseda
Ing. Miroslav Strečanský – podpredseda
Ing. Ivan Vavrík, MBA – člen
Luca Scano – člen

Dozorná rada:
Ľubomír Geľo – predseda
PhDr. Roman Vavrík – podpredseda
Ing. Pavol Ondriš
Michael Dedieu
Ing. Ivana Tománková
Ing. Rastislav Danko (od 8. 4. 2025)







3 Vedenie spoločnosti

3 Vedenie spoločnosti



Roman Vavrík
Generálny riaditeľ

Absolvent strategického manažmentu na Fakulte managementu Univerzity Komenského v Bratislave a obchodu na Webster University vo Viedni. Profesijnú dráhu začal ako konzultant stratégie v Slovak Telekome, kde neskôr viedol tím korporátnej stratégie. Zodpovedal za kľúčové projekty vrátane akvizícií a vývoja B2B produktov. V roku 2014 nastúpil ako riaditeľ marketingu a predaja v DIGI Slovakia. V spoločnosti SWAN pôsobil ako poradca predstavenstva, od februára 2019 zastáva pozíciu generálneho riaditeľa.



Milan Dzilský
Obchodný riaditeľ pre korporátnych zákazníkov a ICT

Vyštudoval manažment informačných systémov na Fakulte managementu Univerzity Komenského. Pôsobil vo viacerých nadnárodných firmách ako Eurotel, Sony Ericsson či Xiaomi, kde sa zameriaval na budovanie značky a rozvoj B2C aj B2B segmentov. Zastával tiež pozíciu obchodného a marketingového riaditeľa v spoločnosti TONAK. Od októbra 2024 je súčasťou vedenia SWAN ako obchodný riaditeľ pre B2B segment a ICT.



Ján Mrva
Riaditeľ Divízie rezidenčného predaja

Po štúdiu na Univerzite Komenského pôsobil v oblasti obchodu a od roku 2005 v telekomunikáciách. Začínal v spoločnosti Euroweb, neskôr prešiel do SWAN-u, kde postupne viedol rezidenčný predaj. Od roku 2017 zastáva pozíciu obchodného riaditeľa pre rezidenčné služby.



Jaroslav Ferianec

Riaditeľ Divízie
verejnej správy

Absolvent Prírodovedeckej fakulty UK v Bratislave, odbor matematika – biológia. Od roku 1998 pôsobil v EuroTel Bratislava, v SWAN-e od roku 2004. Po viacerých akvizíciách v sektore bol v roku 2007 menovaný obchodným a marketingovým riaditeľom. Od zlúčenia SWAN a Benestra (2019) vedie obchodnú divíziu pre verejnú správu a regióny..



Rastislav Danko

Riaditeľ Divízie
Professional Services

Absolvent elektrotechnickej fakulty SVŠT v Bratislave. Má dlhoročné skúsenosti z IT sektora, najmä v oblasti riadenia komplexných projektov pre bankový a telekomunikačný sektor. Podieľal sa na vzniku mobilného operátora 4ka, kde viedol projekt implementácie BSS systémov.



Ivan Vavrík

Finančný riaditeľ

Absolvoval Ekonomickú univerzitu v Bratislave (hospodárska diplomacia) a MBA štúdium na Webster University v USA. V Tatra banke pôsobil 10 rokov na viacerých kľúčových pozíciách. Do SWAN Mobile nastúpil v roku 2018 ako riaditeľ finančnej divízie, následne sa stal finančným riaditeľom aj sesterskej spoločnosti SWAN, kde zodpovedá za finančné riadenie a stratégiu.



Juraj Lechner

Riaditeľ Divízie
Infrastructure Services

V oblasti telekomunikácií pôsobí od roku 2000. Odborné skúsenosti nadobudol v spoločnosti Slovak Telekom, kde pôsobil na viacerých technických pozíciách, a v spoločnosti Dial Telecom, kde zastával pozíciu technického riaditeľa. V GTS Slovakia (BENESTRA) viedol projektový tím zodpovedný za dodávku telekomunikačných služieb. V spoločnosti SWAN vedie divíziu služieb infraštruktúry.



Ján Matiaska
poverený riadením
Divízie Engineering Services

Vyštudoval všeobecný manažment (MBA) na City University of Seattle. Od roku 1999 je súčasťou rozvoja telekomunikačných služieb na Slovensku, kde postupne získaval skúsenosti v oblastiach vývoja produktov, zákazníckeho servisu, marketingu, zriaďovania služieb a prostredníctvom početných akvizícií aj v oblasti M&A. Vďaka schopnosti premeniť myšlienku na výsledok sa postupne vyprofiloval na manažéra, ktorému sú zverené strategické projekty spoločnosti.



Andrea Gubová
Riaditeľka Divízie
ľudských zdrojov

HR profesionálka s viac ako 15-ročnou praxou v rôznych oblastiach ľudských zdrojov. Strategicky zmýšľajúca, konzultantsky orientovaná, flexibilná a zameraná na riešenia. Zameriava sa na prepojenie HR iniciatív s biznis cieľmi, podporu angažovanosti zamestnancov a budovanie silnej firemnej kultúry. Kladie dôraz na komunikáciu, dôveru v potenciál ľudí a podporu ich rozvoja a rastu. Je absolventkou výcviku Professional Coaching (Erickson College International).

Andrea Gubová viedla Divíziu HR do 31. 10. 2025, následne bol jej vedením poverený CEO Roman Vavrík.



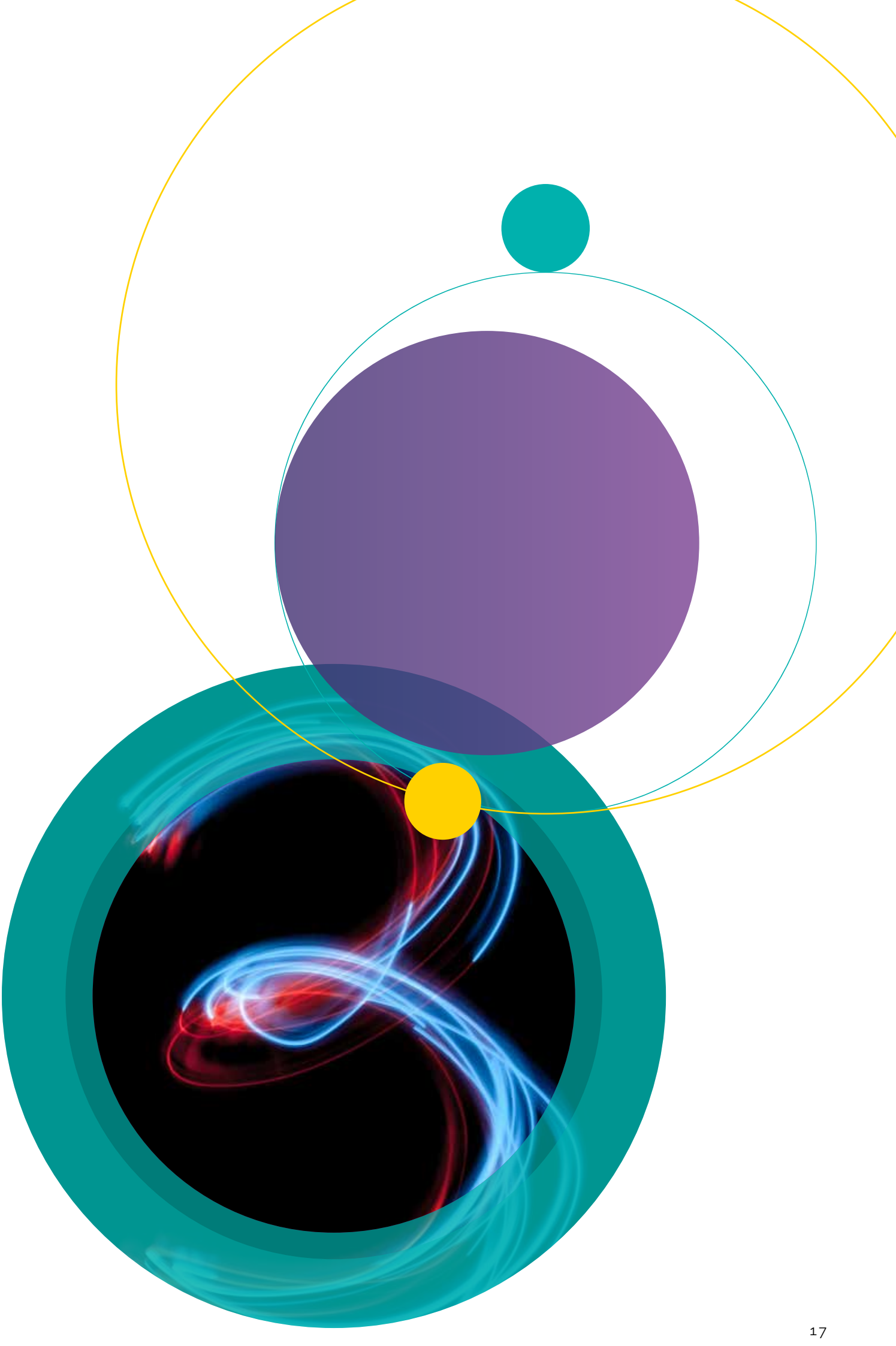
Roland Kyška
Riaditeľ Divízie marketingu
a komunikácie

Vyštudoval manažment a masmédiálne štúdiá, doktorandské štúdium absolvoval na Vysokej škole ekonomickej v Prahe. Dlhé roky pôsobil ako novinár, bol o. i. šéfredaktorom spravodajstva STV, neskôr riadil digitálne projekty skupiny DanubiaTel. Od roku 2015 zodpovedá za komunikáciu a marketing v spoločnosti SWAN. Vedie aj projekt darcovského portálu ĽudiaĽuďom.sk.



Róbert Plonka
Riaditeľ Divízie zákazníckej
starostlivosti

V zákazníckych službách pôsobí od roku 2000. V spoločnosti Nextra sa podieľal na budovaní centralizovaného kontaktného centra. V rokoch 2006 – 2013 viedol oddelenie technickej podpory, oddelenie retencie a participoval na CRM projektoch. Od roku 2013 vedie zákaznícku starostlivosť v SWAN-e vrátane rezidenčného a korporátneho tímu podpory predaja a administratívy.





4 Od prevencie k digitálnej odolnosti

4 Od prevencie k digitálnej odolnosti

Rok 2025 sa niesol v znamení konsolidácie verejných financií a ochladenia ekonomiky. Mohli by sme ho označiť aj za rok tlmených investícií a hľadania efektivity. Jednou z najvýraznejších zmien bol výrazný nárast kybernetických útokov. Tento trend spolu so zvyšujúcimi sa požiadavkami na bezpečnosť vytvára nové príležitosti pre našu spoločnosť a zároveň potvrdzuje dôležitosť spoľahlivých bezpečnostných riešení a odborného poradenstva. Aj preto vo SWAN-e neustále rozširujeme portfólio našich služieb.

V spolupráci so zákazníkmi sme identifikovali problémy a hľadali najvhodnejšie riešenia šité na mieru ich potrebám. Postupným nasadzovaním umelej inteligencie do procesov sa nám podarilo zvýšiť efektivitu práce bez potreby znižovania počtu zamestnancov. Naopak, zamestnanci sa môžu viac sústrediť na činnosti s vyššou pridanou hodnotou pre zákazníka a postupne sa odbremeňujú od rutinných administratívnych úkonov. Tento prístup nám umožňuje venovať klientom väčšiu pozornosť, lepšie porozumieť ich potrebám a prinášať efektívnejšie riešenia. Výsledkom je vyššia úroveň zákazníckej skúsenosti a spokojnosti.

Z pohľadu bezpečnosti smerovali investície zákazníkov najmä do preventívnych opatrení a automatizácie detekcie hrozieb, aby dokázali čeliť cieleným útokom realizovaným jednotlivcami, ale aj plošným útokom generovaným umelou inteligenciou. Významným pomocníkom pri identifikácii hrozieb bola aj „sonda" CTAP, hodnotiaci program (audit), ktorý firmám poskytuje presný obraz o zraniteľnostiach, hrozbách a efektivite ich súčasnej sieťovej ochrany.

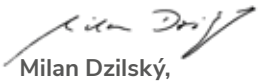
Pred útokmi je však potrebné chrániť aj systémy a aplikácie dostupné prostredníctvom webového prehliadača, ktoré sa prirodzene stávajú ľahko identifikovateľnou vstupnou bránou pre útočníkov. Aj v tejto oblasti sme zákazníkom priniesli službu Web Application Protection. Klasický sieťový firewall si môžeme predstaviť ako pracovníka bezpečnostnej služby pri vstupe do budovy, ktorý kontroluje občianske preukazy, teda IP adresy návštevníkov. Web Application Protection však ide oveľa ďalej. Nekontroluje len to, kto prichádza, ale podrobne analyzuje aj to, čo používateľ robí. Sleduje, či dáta odosielané prostredníctvom formulárov neobsahujú škodlivý kód, ktorý by mohol aplikáciu ochromiť alebo viesť ku krádeži dát, napríklad prostredníctvom útokov uvedených v rebríčku OWASP Top 10 alebo útokov typu SQL injection.

Aj vďaka nášmu prístupu „Zákazník na prvom mieste" a orientácii na predaj riešení namiesto samotných služieb môžeme hodnotiť rok 2025 ako úspešne zvládnutú výzvu. Do ďalšieho roka vstupujeme s presvedčením, že sme pripravení naďalej pomáhať klientom identifikovať oblasti, ktoré ich limitujú, a prinášať riešenia podporujúce ich ďalší rozvoj, efektivitu a rast.

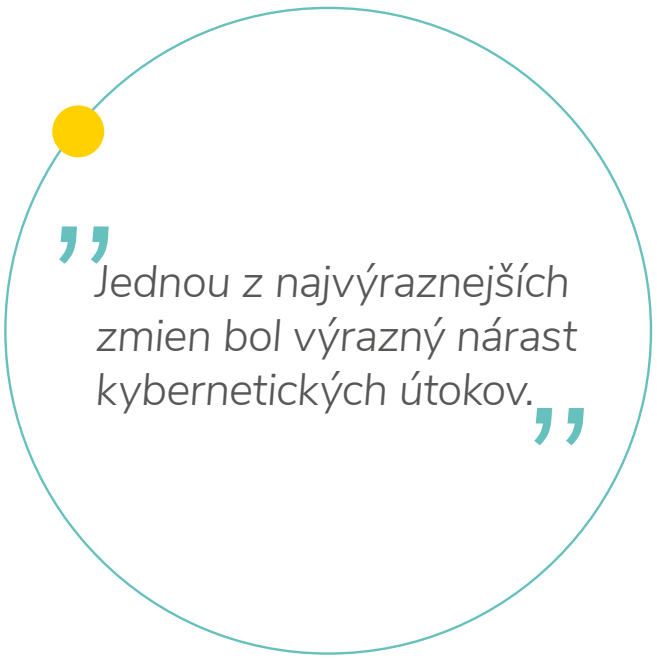
V roku 2025 sme pokračovali v napĺňaní našej stratégie byť spoľahlivým technologickým partnerom štátnych inštitúcií a organizácií verejného sektora. Našou prioritou bolo poskytovať moderné telekomunikačné a ICT riešenia, ktoré podporujú digitalizáciu verejnej správy, zvyšujú úroveň kybernetickej bezpečnosti a prispievajú k efektívnejšiemu poskytovaniu služieb občanom.

Počas roka sme úspešne rozvíjali spoluprácu s existujúcimi zákazníkmi a zároveň získali nové obchodné príležitosti v oblasti centrálnej štátnej správy.

Rok 2025 bol zároveň obdobím intenzívnej prípravy verejných inštitúcií na nové požiadavky v oblasti kybernetickej bezpečnosti, ochrany dát a digitálnej odolnosti. Naším cieľom je naďalej prispievať k modernému, bezpečnému a efektívnemu fungovaniu verejnej správy na Slovensku a upevňovať postavenie spoločnosti SWAN ako jedného z popredných poskytovateľov telekomunikačných a ICT služieb pre verejný sektor.



Milan Dzilský,
Obchodný riaditeľ
pre korporátnych zákazníkov a ICT







5 Rok modernizácie a digitálnych inovácií

5 Rok modernizácie a digitálnych inovácií

Rok 2025 bol pre spoločnosť významným obdobím rozvoja produktového portfólia, modernizácie siete a zvyšovania kvality zákazníckej skúsenosti. Pokračovali sme v investíciách do infraštruktúry, digitálnych riešení aj obchodných kanálov s cieľom prinášať zákazníkom spoľahlivé, jednoduché a bezpečné telekomunikačné služby.

Kľúčovým míľnikom bolo výrazné rozšírenie pokrytia 5G siete. Počas roka sa pokrytie zvýšilo z 35 % na viac ako 51 % populácie Slovenskej republiky, čo predstavuje medziročný nárast o 16 percentuálnych bodov – jeden z najvýraznejších nárastov v histórii spoločnosti. Rozvoj siete podporili investície do vysokokapacitných frekvenčných pásiem, najmä vo väčších mestách, čím sme vytvorili predpoklady na ďalší rast spotreby dátových služieb a rozšírili obchodný potenciál našich produktov. Kvalitu siete potvrdilo aj nezávislé hodnotenie Ookla Speedtest Awards za druhý polrok 2025, v ktorom sa 4ka umiestnila na 2. mieste v kategórii najrýchlejšej 5G siete na Slovensku.

Významný posun sme dosiahli aj v oblasti digitalizácie služieb. Zákazníkom sme predstavili novú mobilnú aplikáciu 4ka s moderným používateľským prostredím, jednoduchšou správou služieb a rýchlejším prístupom k najčastejším úkonom. Súčasne sme rozšírili portfólio o službu ochrany DNS, ktorá pomáha chrániť zákazníkov pred škodlivými webovými stránkami, phishingovými útokmi a ďalšími internetovými hrozbami, čím zvyšuje bezpečnosť ich každodenného používania internetu.

> *„Počas roka sa pokrytie zvýšilo z 35 % na viac ako 51 % populácie Slovenskej republiky, čo predstavuje medziročný nárast o 16 percentuálnych bodov – jeden z najväčších skokov v histórii spoločnosti.“*

V uplynulom roku sme sa zároveň zamerali na zvyšovanie kvality služieb poskytovaných prostredníctvom siete 4ka centier. Digitalizácia dokumentácie priniesla rýchlejšie spracovanie administratívnych úkonov, vyššiu presnosť a ekologickejší prístup. Pokračovali sme aj v systematickom rozvoji obchodných tímov prostredníctvom produktových a predajných školení, pričom odborné znalosti boli priebežne overované pravidelnými testami. Investície do rozvoja zamestnancov sa pozitívne prejavili aj v oblasti obnovy zmlúv vo fixnom segmente, kde sme dosiahli úspešnosť predĺženia služieb na úrovni 89 %.

Počas roka 2025 sme ďalej rozvíjali spoluprácu s našimi obchodnými partnermi. Sieť pobočiek Slovenskej pošty si aj po desiatich rokoch spolupráce udržala pozíciu jedného z najvýznamnejších predajných kanálov. Napriek optimalizácii pobočkovej siete zaznamenal predaj SIM kariet medziročný rast o 2,3 % a zvýšil sa aj počet nových paušálových zákazníkov. Partnerská sieť Mobilonline prešla redizajnom predajných miest s výraznejšou identitou značky 4ka, čo spolu so sieťou Smartshop a ďalšími partnermi prispelo k medziročnému nárastu počtu nových zákazníkov o 12,3 %.

V oblasti fixných služieb sme úspešne pokračovali v spolupráci so spoločnosťou Západoslovenská distribučná, a. s., na rozširovaní optickej siete. V priebehu roka boli služby sprístupnené vo viacerých nových lokalitách západného Slovenska a ku koncu roka využívalo partnerskú optickú infraštruktúru už viac ako dvetisíc zákazníkov. Na úspešnú spoluprácu plánujeme nadviazať aj v roku 2026 ďalším rozširovaním dostupnosti optických služieb a akvizíciou novej zákazníckej bázy.

Rok 2025 bol zároveň jubilejným rokom značky 4ka, ktorá oslávila desať rokov pôsobenia na slovenskom trhu. Počas tohto obdobia sa spoločnosť vyprofilovala na moderného telekomunikačného operátora poskytujúceho mobilné aj fixné služby, pričom aj naďalej pokračuje v investíciách do sietí, digitálnych riešení a inovácií. Tieto aktivity vytvárajú pevné základy pre ďalší rast spoločnosti, vyššiu spokojnosť zákazníkov a posilňovanie jej postavenia na slovenskom telekomunikačnom trhu.



Ján Mrva
riaditeľ Divízie rezidenčného predaja





6 Technologické základy budúceho rastu

6 Technologické základy budúceho rastu

Rok 2025 bol pre divíziu infraštruktúry obdobím realizácie strategických investícií, ktoré vytvárajú technologické základy pre ďalší rozvoj spoločnosti v nasledujúcich rokoch. Pokračovali sme v rozsiahlej modernizácii mobilnej, IP a optickej infraštruktúry.

Po prípravných aktivitách realizovaných v roku 2024 sme sa v roku 2025 sústredili predovšetkým na implementáciu kľúčových technologických projektov. Ich spoločným cieľom bolo zvýšiť spoľahlivosť, bezpečnosť, kapacitu a energetickú efektívnosť celej infraštruktúry a zároveň vytvoriť predpoklady pre zavedenie plnohodnotnej mobilnej siete 5G SA. Vďaka odbornosti našich tímov a úzkej spolupráci s technologickými partnermi sa podarilo úspešne napredovať vo všetkých strategických oblastiach.

Rozvoj mobilnej siete

Jedným z najvýznamnejších projektov roka bola implementácia novej generácie mobilného core-u, ktorá predstavuje zásadnú technologickú transformáciu mobilnej siete.

Po úspešnom ukončení výberového konania pokračovala implementácia prípravou projektovej dokumentácie, dodávkou technológií a ich inštaláciou v dátovom centre. Počas roka boli nakonfigurované jednotlivé komponenty novej virtualizovanej platformy a bola úspešne overená ich funkčnosť prostredníctvom prvých hlasových hovorov, SMS správ a dátových prenosov. V decembri 2025 boli do testovacej prevádzky postupne uvedené jednotlivé domény novej platformy, pričom migrácia služieb bude pokračovať v priebehu roka 2026.

Projekt predstavuje kľúčový predpoklad pre implementáciu 5G Standalone (5G SA), ktorej realizácia je plánovaná na koniec roka 2027. Nová virtualizovaná architektúra prináša vyššiu škálovateľnosť, flexibilitu, efektívnejšie využitie výpočtových zdrojov a vytvára priestor pre rozvoj novej generácie mobilných služieb.

V oblasti mobilnej infraštruktúry pokračovala aj implementácia novej OTA (over-the-air) platformy umožňujúcej bezpečnú vzdialenú správu SIM kariet. Súčasťou projektu boli OTA kampane zamerané na aktualizáciu SIM profilov bez potreby fyzickej výmeny SIM kariet.

Súbežne pokračovali práce na rozširovaní LTE a 5G siete s cieľom zabezpečiť vyššie pokrytie, väčšiu kapacitu siete a ďalšie zvyšovanie kvality poskytovaných služieb.

Modernizácia IP siete

Významnou aktivitou roka 2025 bolo vyhodnotenie výberového konania na dodávku novej generácie smerovačov typu Cell Site Router.

Projekt zahŕňa dodávku moderných smerovačov s centralizovaným monitorovacím a systémom na automatizované zriaďovanie (provisioning). Nové riešenie umožní jednotnú správu zariadení viacerých výrobcov, zjednoduší prevádzku, zrýchli konfiguráciu zariadení a prispeje k efektívnejšiemu dohľadu nad sieťou.

Nový IP Core

V roku 2025 pokračovala realizácia strategického projektu Nový IP Core, ktorý predstavuje komplexnú modernizáciu chrbticovej IP siete spoločnosti.

Projekt je rozdelený do štyroch etáp realizovaných v období rokov 2024 až 2028. Po úspešnom ukončení prvej fázy pokračovala počas roka 2025 druhá etapa projektu, pričom súbežne prebiehali prípravy tretej fázy. Záverečná etapa zameraná na regionálne kapacitné rozšírenia je plánovaná na roky 2027 až 2028.

Modernizácia reaguje na rastúci objem dátovej prevádzky, ktorý už pôvodná architektúra nedokázala efektívne zvládať. Nová IP platforma prináša vyšší výkon chrbticovej siete, podporu rozhraní 100 Gb/s a 400 Gb/s, vyššiu spoľahlivosť a redundanciu, nižšiu energetickú náročnosť aj dostatočnú kapacitnú rezervu pre ďalší rozvoj mobilných a fixných služieb.

Súčasťou modernizácie bolo aj ďalšie navýšenie kapacít tranzitných prepojení, ktoré zvýšilo stabilitu dátovej prevádzky a pripravenosť siete na ďalší rast internetovej prevádzky.

Rozvoj optickej infraštruktúry

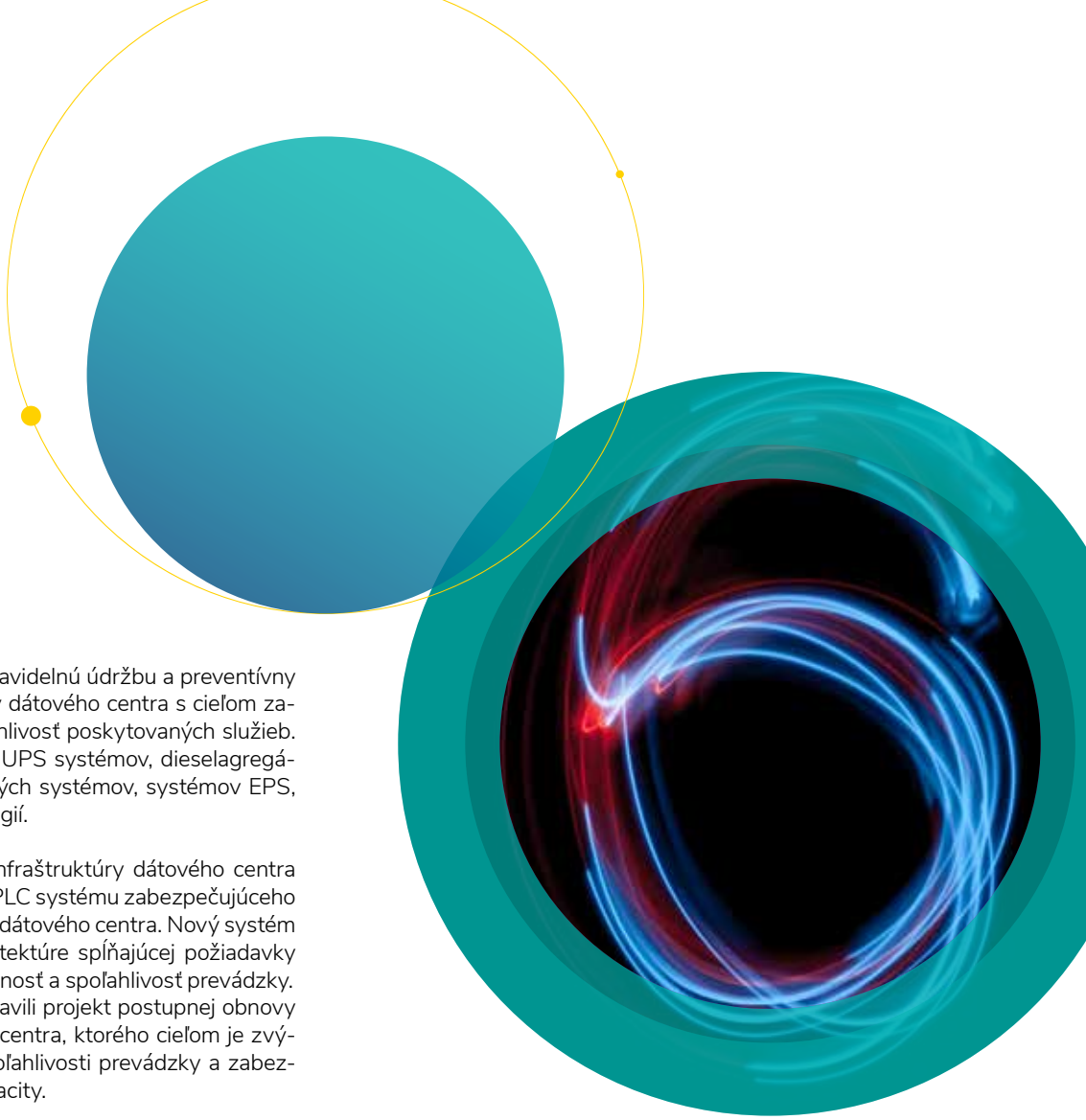
Od mája 2025 prebieha realizácia strategického projektu zameraného na ďalšie rozširovanie optickej infraštruktúry.

Projekt zabezpečí prístup k približne 390 kilometrom optických trás a modernizáciu 21 lokalít na juhu, východe a severe Slovenska. Modernizácia umožní zvýšiť prenosové kapacity na 100 Gb/s, čím výrazne rozširuje možnosti siete.

Projekt zároveň prispeje k efektívnejšiemu plánovaniu a riadeniu kapacít, zlepší parametre SLA, vytvorí podmienky na flexibilnejšie navyšovanie prenosových kapacít a prispeje k významnému zníženiu prevádzkových nákladov.

Rozvoj FTTH

Aj počas roka 2025 pokračovalo rozširovanie optickej prístupovej siete FTTH (Fiber to the Home). V priebehu roka bolo vybudované optické pokrytie pre ďalších 3 633 domácností, čím sa rozšírila dostupnosť služieb poskytovaných prostredníctvom FTTH. Rozvoj FTTH siete zostáva jednou z dlhodobých investičných priorít spoločnosti.



Prevádzka dátového centra

V roku 2025 sme zabezpečovali pravidelnú údržbu a preventívny servis technologickej infraštruktúry dátového centra s cieľom zachovať vysokú dostupnosť a spoľahlivosť poskytovaných služieb. Údržba zahŕňala servis a kontrolu UPS systémov, dieselagregátov, chladiacich jednotiek, batériových systémov, systémov EPS, EZS a ďalších podporných technológií.

V rámci modernizácie technickej infraštruktúry dátového centra Údernícka bola vykonaná výmena PLC systému zabezpečujúceho automatizované riadenie napájania dátového centra. Nový systém je navrhnutý v redundantnej architektúre spĺňajúcej požiadavky štandardu Tier III na vysokú dostupnosť a spoľahlivosť prevádzky. V priebehu roka sme zároveň pripravili projekt postupnej obnovy chladiacej infraštruktúry dátového centra, ktorého cieľom je zvýšenie energetickej efektívnosti, spoľahlivosti prevádzky a zabezpečenie dostatočnej chladiacej kapacity.

Modernizácia hlasových služieb

Pokračovali sme aj v modernizácii hlasovej infraštruktúry a konsolidácii platforiem. Súčasne sme rozvíjali a optimalizovali mechanizmus Least Cost Routing (LCR), ktorý zabezpečuje efektívne smerovanie hlasových hovorov a prispieva k znižovaniu prevádzkových nákladov.

Realizované opatrenia zvýšili prevádzkovú efektivitu, spoľahlivosť infraštruktúry a kvalitu poskytovaných hlasových služieb.

Rok 2025 predstavoval významný krok v transformácii infraštruktúry spoločnosti. Realizované projekty vytvorili pevný základ pre ďalší technologický rozvoj a pripravili infraštruktúru na budúce požiadavky trhu. Investície do novej generácie mobilného core-u, modernizácie IP siete, budovania vlastnej optickej infraštruktúry, rozširovania FTTH siete a modernizácie dátových centier významne zvýšili spoľahlivosť, výkonnosť a bezpečnosť celej siete. Zároveň vytvorili predpoklady na úspešnú implementáciu 5G Standalone a poskytovanie moderných služieb s dôrazom na vysokú kvalitu a spokojnosť zákazníkov.



Juraj Lechner
Riaditeľ Divízie Infrastructure Services

> *„Realizované projekty vytvorili pevný základ pre ďalší technologický rozvoj a pripravili našu infraštruktúru na budúce požiadavky trhu."*



7 Inovácie, ktoré posilňujú naše ICT služby

7 Inovácie, ktoré posilňujú naše ICT služby

V roku 2025 spoločnosť SWAN kompletne inovovala infraštruktúru cloudových služieb. Pri tejto generačnej výmene sme kládli dôraz na rozloženie infraštruktúry medzi dve dátové centrá, čím sme vytvorili predpoklady na poskytovanie georedundantných cloudových riešení.

Druhým pilierom ICT služieb zostáva bezpečnosť. K štandardným službám, ako sú manažovaný firewall či ochrana pred DDoS útokmi, pribudla služba WAP – Web Application Protection, ktorá predstavuje ďalšiu úroveň ochrany webových aplikácií pred kybernetickými hrozbami. V roku 2025 sme zároveň začali pripravovať ďalšie bezpečnostné služby, ako sú ochrana koncových staníc, SIEM a SOC. Ich cieľom je reagovať na potreby zákazníkov a umožniť im dosiahnuť súlad s požiadavkami smernice NIS2.

Okrem produktových inovácií sme pokračovali aj v rozvoji našich sietí. Rok 2025 priniesol výrazný nárast pokrytia technológiou 5G z 35 % na 51 % populácie Slovenskej republiky, čo predstavuje najväčší medziročný skok v histórii spoločnosti. Tento výsledok bol podporený významnými investíciami do vysokokapacitných frekvenčných pásiem vo väčších mestách, z ktorých bude spoločnosť ťažiť aj v ďalších rokoch pri rozširovaní a zahusťovaní siete. Kvalitu siete potvrdilo aj nezávislé hodnotenie Ookla Speedtest Awards za druhý polrok 2025.

Popri zmenách viditeľných pre zákazníkov priniesol rok 2025 aj významné zlepšenia interných procesov v B2B segmente. Skrátili sme garantované lehoty preverenia aj samotného zriadenia služieb naprieč všetkými dostupnými technológiami. Prepojenie motivácie zamestnancov s rýchlosťou a kvalitou zriaďovania služieb nám vytvára konkurenčnú výhodu, ktorú zákazníci pocítia v každodennej spolupráci.

Vyššia efektivita by nebola možná bez ďalšieho rozvoja systému Salesforce CRM a nasadenia nového reportovacieho nástroja. Ten denne monitoruje a vyhodnocuje proces zriaďovania služieb, umožňuje okamžite identifikovať slabé miesta a prijímať nápravné opatrenia s cieľom neustále zvyšovať kvalitu poskytovaných služieb.



Ján Matiaska
poverený riadením Divízie Engineering Services

> *„Kompletne sme inovovali infraštruktúru cloudových služieb a vytvorili predpoklady na poskytovanie georedundantných cloudových riešení."*





8 Akcelerácia IT transformácie a posilnenie vlastných kompetencií

8 Akcelerácia IT transformácie a posilnenie vlastných kompetencií

Rok 2025 bol rokom, v ktorom naša technologická transformácia nabrala výrazné tempo. Nadviazali sme na realizačnú fázu začatú v predchádzajúcom období a popri pokračovaní kľúčových transformačných projektov sme položili dôraz na vlastný vývoj a inovácie. Čoraz väčšiu časť riešení dokážeme navrhovať a realizovať internými kapacitami, čím rastie naša technologická samostatnosť aj hodnota know-how, ktoré v spoločnosti budujeme.

Najvýznamnejším transformačným projektom roka bola implementácia ERP systému novej generácie, ktorú sme začali podpisom zmluvy s dodávateľom v závere roka 2024. V roku 2025 projekt výrazne akceleroval. Do implementácie sa zapojili všetky potrebné ľudské zdroje naprieč spoločnosťou, od odborných garantov jednotlivých procesov až po technické tímy. Ide o jednu z najväčších zmien v histórii našich interných systémov, ktorá zasahuje do každodennej práce mnohých oddelení, a preto je projekt mimoriadne náročný na koordináciu aj kapacity. Implementácia bude pokračovať aj v roku 2026, keď očakávame jej zavŕšenie a prechod do produkčnej prevádzky.

Rovnako ako v predchádzajúcom roku sme časť našich projektov viedli ako výskumno-vývojové aktivity zamerané na overovanie nových technológií a pokročilých architektúr. Sústredili sme sa najmä na oblasť cloudovej infraštruktúry. Overili sme novú virtualizačnú platformu založenú na technológii s otvoreným zdrojovým kódom, ktorá má potenciál nahradiť existujúce komerčné riešenie, a vyvíjali sme komplexné bezpečnostné riešenie spájajúce kryptografickú ochranu dát s automatizovanou správou používateľských identít. Tieto aktivity nám priniesli cenné know-how, otvorili cestu k vyššej technologickej nezávislosti a úsporám prevádzkových nákladov a zároveň vytvárajú predpoklady na rozšírenie našej ponuky o cloudové služby spĺňajúce prísne bezpečnostné požiadavky štátnej správy a regulovaných odvetví. Časť týchto aktivít bude pokračovať aj v roku 2026.

Míľnikom v oblasti zákazníckych služieb bol interný vývoj novej mobilnej aplikácie „Moja 4ka“. Aplikáciu sme sa rozhodli postaviť úplne nanovo na modernom technologickom základe, ktorý nám dáva plnú kontrolu nad jej ďalším rozvojom. Vývoj prebiehal v niekoľkých iteráciách vlastným tímom, pričom prvú iteráciu sme dokončili už v septembri 2025 a aplikácia postupne preberá funkcionalitu pôvodného riešenia. Vďaka internému vývoju dokážeme rýchlejšie reagovať na potreby zákazníkov a flexibilne dopĺňať nové funkcie bez závislosti od externých dodávateľov.

Súčasťou novej mobilnej aplikácie sa stal aj chatovací asistent s umelou inteligenciou (AI) „Hugo“, ktorého sme rovnako vyvinuli interne. Hugo je postavený na modulárnej, škálovateľnej architektúre využívajúcej najmodernejšie prístupy v oblasti umelej inteligencie a veľkých jazykových modelov a podporuje komunikáciu so zákazníkmi. Pre tento projekt sme rozšírili náš tím o špecialistov na umelú inteligenciu a významne posilnili naše schopnosti v návrhu a implementácii softvérových riešení využívajúcich AI. Tieto kompetencie nebudeme využívať len interne, ale umožňujú nám ponúkať riešenia postavené na umelej inteligencii aj našim zákazníkom.

Rok 2025 potvrdil, že naša transformácia prináša konkrétne výsledky. Popri modernizácii interných systémov sme dokázali vlastnými silami vyvinúť a nasadiť inovatívne produkty, overiť perspektívne technológie a rozšíriť naše odborné kapacity o nové kompetencie. Do roku 2026 vstupujeme s jasnými prioritami – dokončiť implementáciu nového ERP systému, pokračovať v budovaní bezpečnej cloudovej infraštruktúry a ďalej rozvíjať naše produkty aj schopnosti v oblasti umelej inteligencie. S dôverou a odhodlaním pokračujeme v napĺňaní našej vízie poskytovať moderné, spoľahlivé a hodnotné služby pre všetkých našich zákazníkov a partnerov.

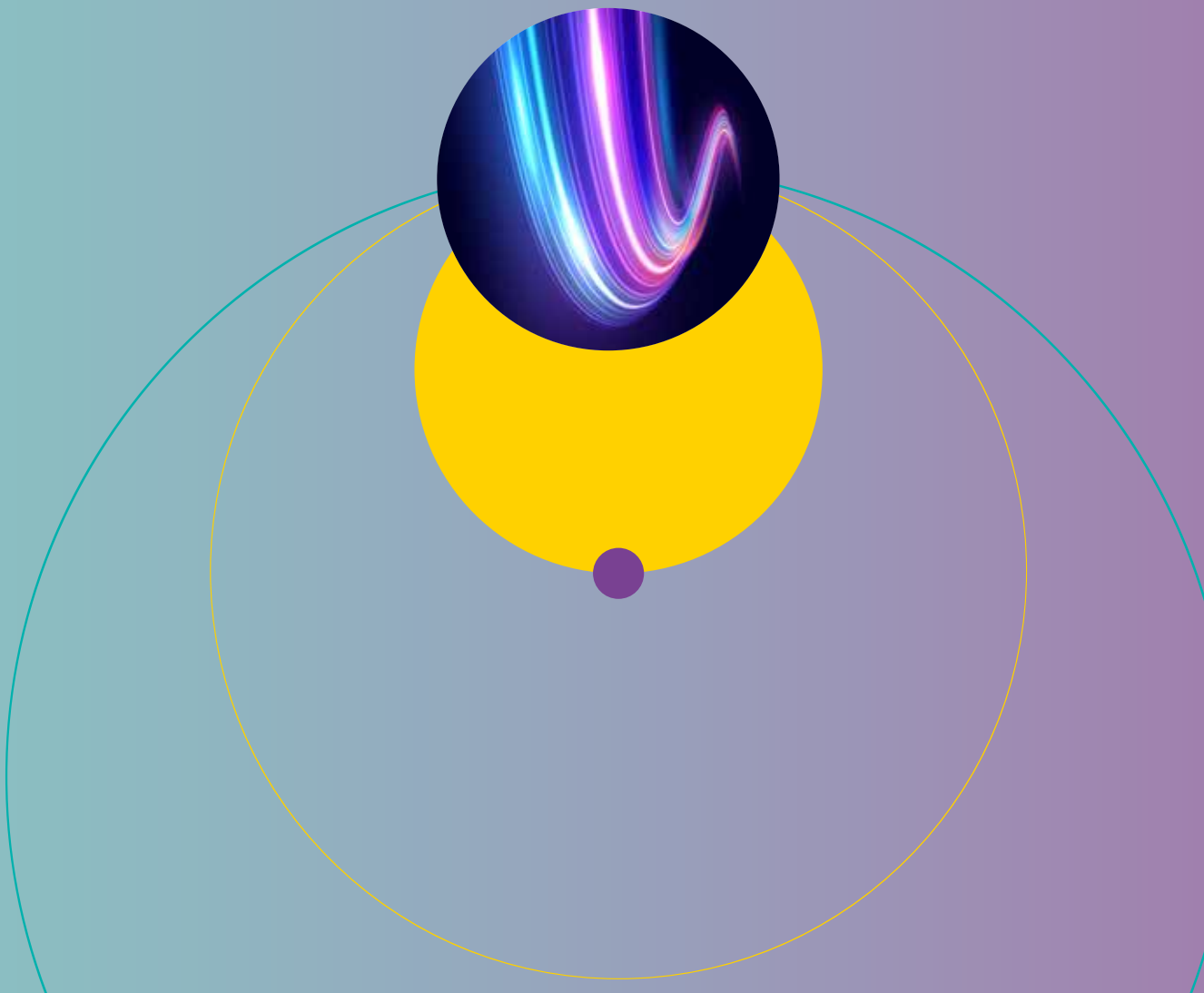


Rastislav Danko
Riaditeľ Divízie Professional Services

> *„Čoraz väčšiu časť riešení dokážeme navrhovať a realizovať internými kapacitami, čím rastie naša technologická samostatnosť aj hodnota know-how, ktoré v spoločnosti budujeme.“*







9 Kvalitnejšie služby vďaka dátam a umelej inteligencii

9 Kvalitnejšie služby vďaka dátam a umelej inteligencii

Rok 2025 bol pre divíziu starostlivosti o zákazníkov obdobím ďalšieho rozvoja moderných prístupov k obsluhe zákazníkov a budovania proaktívneho prístupu k zákazníckej starostlivosti. Naše aktivity sme sústredili na zvyšovanie kvality služieb, rozširovanie využívania umelej inteligencie a analytických nástrojov, ako aj na vytváranie predpokladov pre efektívnejšiu a personalizovanejšiu komunikáciu so zákazníkmi.

V segmente rezidenčných zákazníkov sme pokračovali v systematickom zlepšovaní kvality služieb s cieľom postupne transformovať zákaznícku starostlivosť z prevažne reaktívneho modelu na model založený na prevencii a lepšom porozumení potrebám zákazníkov. Významnú pozornosť sme venovali analytickým nástrojom, ktoré nám umožňujú identifikovať opakujúce sa témy komunikácie a získané poznatky využívať pri zlepšovaní služieb a interných procesov.

Súčasťou našich aktivít bolo aj rozšírenie možností získavania spätnej väzby od zákazníkov. Informácie o ich spokojnosti nám poskytujú cenný pohľad na kvalitu služieb a vytvárajú priestor na ich priebežné zlepšovanie. V závere roka sme zároveň pripravili nástroje, ktoré budú v ďalšom období podporovať systematické vyhodnocovanie spokojnosti zákazníkov a efektívnejšie reagovanie na ich podnety.

Z prevádzkového pohľadu sme v roku 2025 zaznamenali medziročný nárast objemu telefonických kontaktov zákazníkov mobilných služieb približne o 12 %, ktorý súvisel najmä s rastom zákazníckej bázy a obchodnými aktivitami spoločnosti. Napriek tomu sme pokračovali v digitalizácii, automatizácii a zjednodušovaní zákazníckych procesov s cieľom znižovať počet dôvodov, pre ktoré zákazníci kontaktujú našu podporu. V oblasti fixných služieb sme naopak evidovali medziročný pokles počtu telefonických kontaktov o 5 % aj napriek rastu zákazníckej bázy, čo potvrdzuje stabilitu poskytovaných služieb a postupné znižovanie potreby zákazníkov kontaktovať zákaznícku podporu.

V oblasti starostlivosti o firemných zákazníkov sme pokračovali v zvyšovaní kvality poskytovaných služieb prostredníctvom užšej spolupráce s odbornými útvarmi spoločnosti a ďalšieho rozvoja odborných kompetencií tímov. Cieľom týchto aktivít je zabezpečiť rýchlejšie riešenie aj komplexnejších požiadaviek a naďalej zvyšovať úroveň poskytovaných služieb.

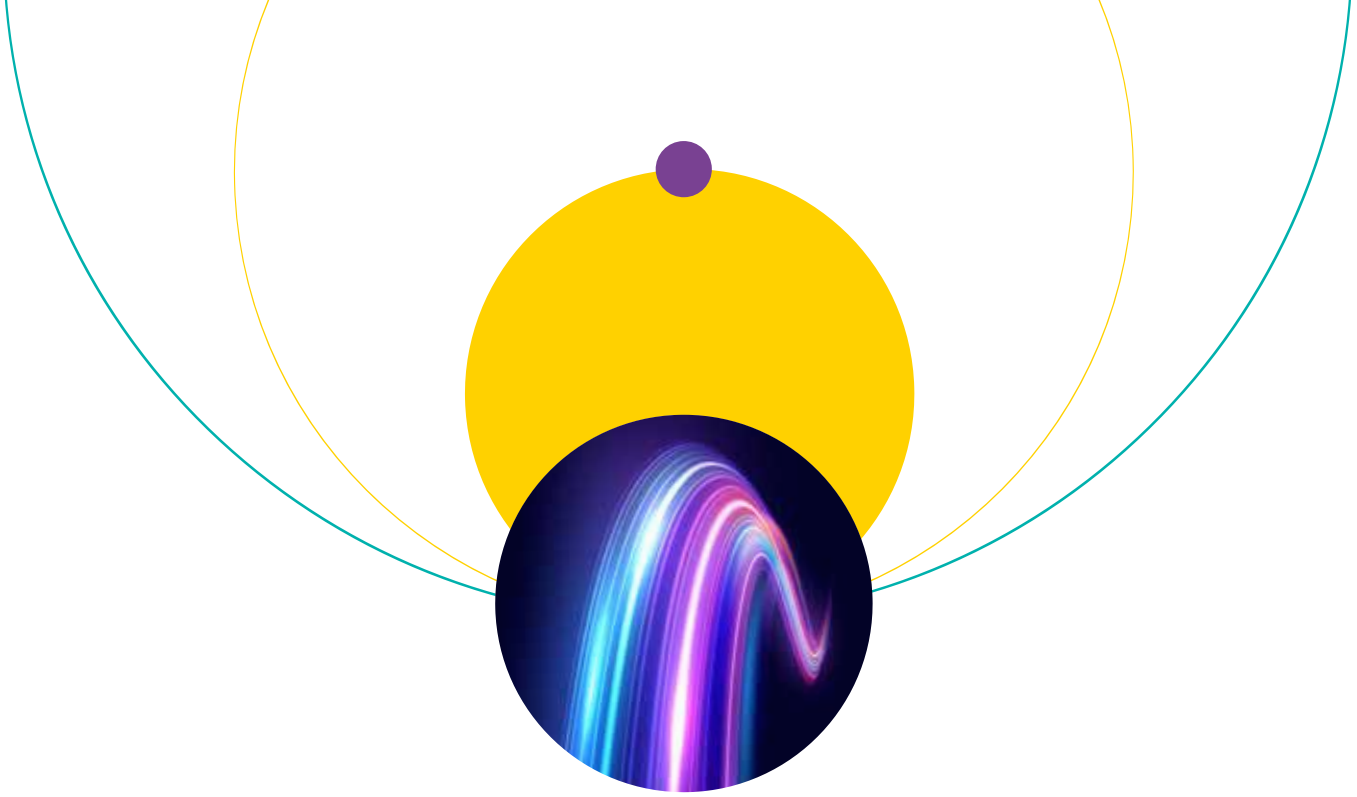
Aj v roku 2025 sme pokračovali v prepájaní moderných technológií s odbornými znalosťami našich zamestnancov. Veríme, že kombinácia kvalitných dát, umelej inteligencie a skúseností našich tímov vytvára predpoklady na ďalšie zvyšovanie spokojnosti zákazníkov aj efektívnosti zákazníckej starostlivosti.

V nasledujúcom období sa chceme naďalej zamerať na automatizáciu, využívanie analytických nástrojov a prediktívnych prístupov, ktoré nám pomôžu lepšie porozumieť správaniu zákazníkov a predchádzať situáciám vedúcim ku kontaktu so zákazníckou podporou. Naším cieľom zostáva poskytovať modernú, dostupnú a kvalitnú zákaznícku starostlivosť, ktorá bude prirodzene reagovať na meniace sa potreby zákazníkov.



Róbert Plonka
Riaditeľ Divízie zákazníckej starostlivosti

> *„Postupne transformujeme zákaznícku starostlivosť z prevažne reaktívneho modelu na model založený na prevencii a lepšom porozumení potrebám zákazníkov."*







10 Silný tím, silná spoločnosť

10 Silný tím, silná spoločnosť

V roku 2025 došlo k zvýšeniu počtu zamestnancov, takže k 31. 12. mala spoločnosť SWAN 500 zamestnancov, z toho 38 % žien a 62 % mužov. Celkovo u nás pôsobilo 63 vedúcich pracovníkov, pričom 13 z nich zastávalo vyššie manažérske pozície.

V interných výberových konaniach zmenilo pozíciu 25 zamestnancov, z čoho 8 bolo povýšených do manažérskej pozície. Počas roka spoločnosť privítala 69 nových kolegov a 13 % z nich nastúpilo vďaka odporúčaniam našich zamestnancov prostredníctvom odporúčacieho programu. Je to pre nás dôkaz dobrej reputácie našej zamestnávateľskej značky, angažovanosti zamestnancov a dôvery, ktorú vo vzťahu k spoločnosti majú.

Ukazovateľ	k 31. 12. 2025	medziročná zmena
zamestnanci	500	2 %
z toho ženy	38 %	1 %
z toho muži	62 %	-1 %
všetci vedúci pracovníci	63	9 %
vyššie manažérske pozície	13	0
nástupy nových zamestnancov	69	19 %
z toho na odporučenie	19 %	-6 %

Rok 2025 sa niesol v znamení významného míľnika – spoločnosť oslávila 25 rokov na trhu. Za štvrťstoročie sa z lokálneho poskytovateľa stal technologický partner a zároveň stabilný a spoľahlivý zamestnávateľ. Napriek svojej veľkosti si spoločnosť zachováva jedinečnú firemnú kultúru, ktorá podporuje kariérny rast a interné posuny naprieč firmou a udržiava neformálnu až rodinnú atmosféru. Zároveň drží krok s trendmi – podporuje flexibilitu práce prostredníctvom hybridného modelu, skrátených úväzkov a rôznych benefitov, ktoré prispievajú k rovnováhe medzi pracovným a súkromným životom zamestnancov.

Našu reputáciu potvrdilo aj umiestnenie v prvej polovici rebríčka ankety Najzamestnávateľ, organizovanej spoločnosťou Alma Career Slovakia. Desiate miesto v sektore telekomunikácií a IT je pozitívnou spätnou väzbou na silu našej značky a zároveň vytvára priestor na neustály rozvoj a zlepšovanie sa v prostredí silnej konkurencie technologických spoločností.

Aj v roku 2025 sme pokračovali v organizácii internej konferencie SWAN Summit, ktorej 4. ročník s názvom „Manažér ako zdroj“ opäť priniesol inšpirácie a podnety potrebné pre moderných lídrov. Venovali sme sa napríklad tomu, ako funguje náš mozog pod tlakom, ako lepšie využívať dáta v manažérskej práci či ako vnímať signály z tímu.

Pripravili sme obľúbené aj nové aktivity pre našich zamestnancov, ako boli výmeny kníh a oblečenia, dobrovoľnícka kampaň „Deň pre dobrú vec“, Zdravé stredy, pravidelné lekcie jogy na pracovisku, aktivita „Do práce na bicykli“ na podporu zdravého životného štýlu, darovanie krvi, ako aj tradičné teambuildingy a novoročný večierok.

Ďakujeme všetkým kolegyniam a kolegom, ktorí svojou prácou, prístupom a nápadmi posúvajú SWAN každý deň dopredu. Spoločne vytvárame prostredie, ktoré stojí na spolupráci, dôvere a zodpovednosti. Našou ambíciou je toto prostredie ďalej rozvíjať tak, aby v ňom ľudia cítili stabilitu, podporu a motiváciu dosahovať kvalitné výsledky. Aj v nasledujúcom roku bude práve toto naším cieľom.



Roman Vavrík
Generálny riaditeľ, poverený vedením HR od 1. 11. 2025

> *„Počas roka spoločnosť privítala 69 nových kolegov a 13 % z nich nastúpilo na odporúčanie našich zamestnancov.“*







11 Narodeninový rok

11 Narodeninový rok

Štvrťstoročie na trhu nie je v podmienkach Slovenska bežné firemné jubileum. Je to príležitosť pripomenúť, čo spoločnosť za 25 rokov dokázala a akú pozíciu si vybudovala.

SWAN sa za ten čas zaradil medzi kľúčových hráčov slovenského telekomunikačného trhu. Dnes patrí medzi troch operátorov, ktorí poskytujú fixné aj mobilné služby na vlastnej infraštruktúre, je druhým najväčším poskytovateľom telekomunikačných služieb v B2B segmente a zároveň jediným veľkým operátorom s väčšinovým slovenským kapitálom.

História SWAN-u je spojená s množstvom prvenstiev. Patria k nim prvé bezdrôtové prístupové technológie, budovanie sietí LTE a 5G aj inovácie pod značkou 4ka. Ako prví sme priniesli komerčnú 5G sieť, technológie VoLTE a VoWiFi, nekonečný paušál či zdieľaný paušál pre rodiny. Rovnako dlhodobo meníme slovenský telekomunikačný trh aj jeho konsolidáciou. Postupne sme integrovali viac ako dvadsať regionálnych operátorov a vytvorili silného konvergentného operátora so spoločnou ponukou fixných aj mobilných služieb.

Takéto jubileum si zaslúžilo pripomenúť aj navonok. Nechceli sme však oslavovať minulosť. Chceli sme ukázať, že SWAN je po 25 rokoch stále inovatívnou slovenskou technologickou firmou s jasnou víziou do budúcnosti.

Oslavy sa začali vo firme. Keďže sa vo SWAN-e dlhodobo riadime princípom „Employees first“, prvým podujatím bol podujatie pre zamestnancov. Stretnutie na Zlatých pieskoch spojené s koncertom skupiny Horkýže Slíže bolo poďakovaním ľuďom, ktorí firmu budovali a budujú dodnes.

Na jubileum nadviazala rozsiahla mediálna komunikácia. Vedenie a akcionári spoločnosti poskytli sériu rozhovorov najvýznamnejším slovenským médiám, v ktorých hovorili nielen o histórii SWAN-u, ale predovšetkým o budúcnosti telekomunikačného trhu, investíciách a ďalšom smerovaní spoločnosti. Výsledkom boli desiatky mediálnych výstupov naprieč tlačenými, online aj televíznymi médiami.

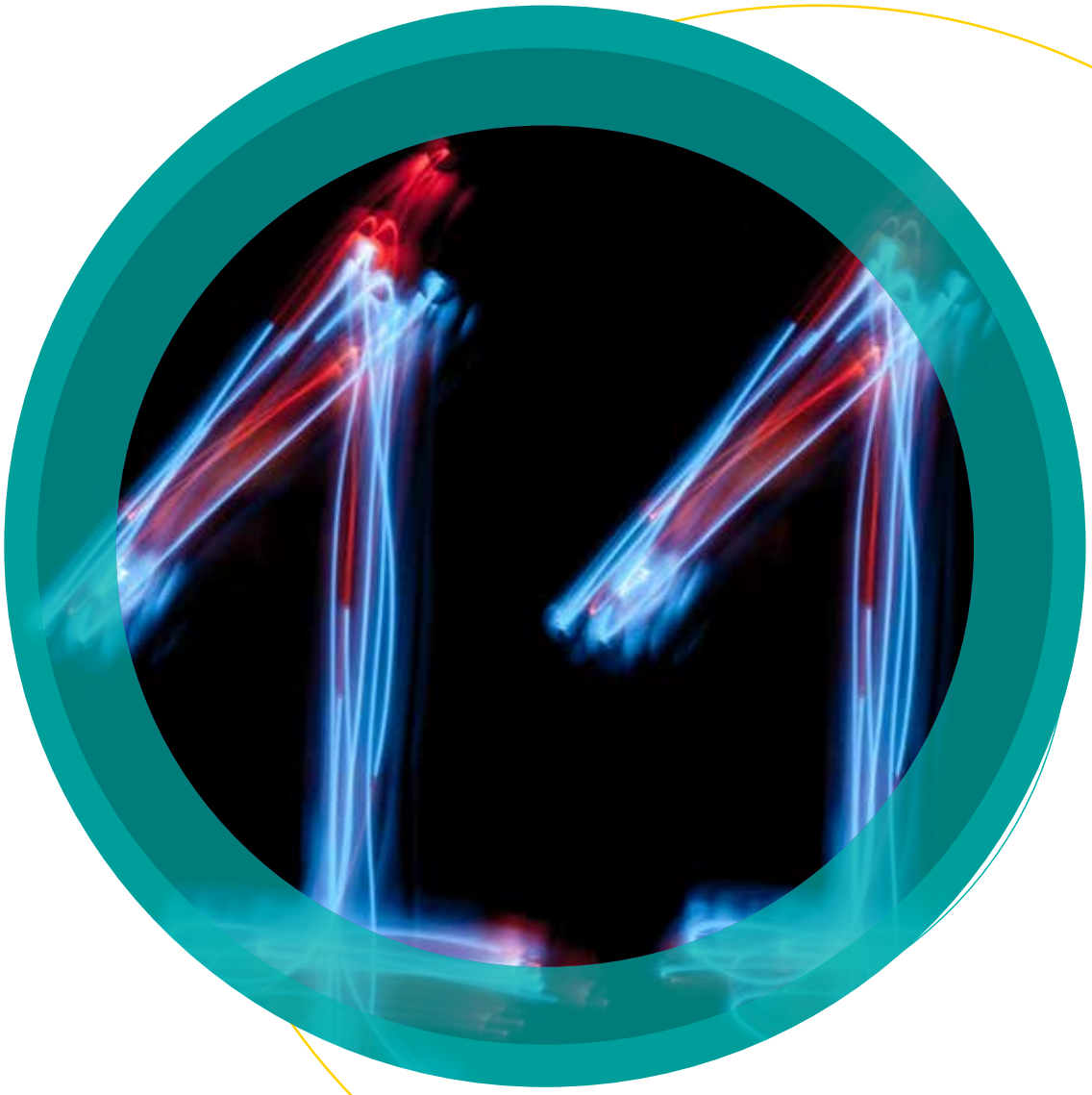
Vyvrcholením osláv bol galavečer v bratislavskej Starej tržnici určený obchodným partnerom a zákazníkom. Popri kultúrnom programe vytvoril priestor na osobné stretnutia zákazníkov s akcionármi, manažmentom a kľúčovými predstaviteľmi spoločnosti. Výročie sme podporili aj úpravou webovej prezentácie, špeciálnou jubilejnou vizuálnou identitou, komunikačnými materiálmi a sériou aktivít na sociálnych sieťach.

Narodeninový rok sa však galavečerom neskončil. Plynulo sme nadviazali na ďalší významný míľnik – desať rokov značky 4ka. Jubileum SWAN-u sa tak stalo začiatkom ďalšej etapy komunikácie jednej z najvýraznejších značiek slovenského telekomunikačného trhu.



Roland Kyška
Riaditeľ Divízie marketingu a komunikácie

> *„Nechceli sme oslavovať minulosť. Chceli sme ukázať, že SWAN je aj po 25 rokoch stále inovatívnou slovenskou technologickou firmou s jasnou víziou do budúcnosti.“*







12 Udržateľnosť ako súčasť nášho rozvoja

12 Udržateľnosť ako súčasť nášho rozvoja

V roku 2025 sme v oblasti ESG prešli od prípravy procesov k meraniu konkrétnych výsledkov. Zamerali sme sa najmä na skvalitnenie zberu dát, vyhodnotenie environmentálnej výkonnosti a ďalšie prepájanie tém udržateľnosti s riadením rizík, nákupnými procesmi a fungovaním spoločnosti.

Významným míľnikom bolo dokončenie výpočtu uhlíkovej stopy za roky 2024 a 2025 podľa metodiky GHG Protocol a normy ISO 14064-1. Výpočet zahŕňal priame emisie Scope 1 a nepriame emisie Scope 2. Súhrn emisií Scope 1 a Scope 2 spoločnosti za rok 2025 dosiahol 3 098,20 t CO_2e, čo predstavuje medziročný pokles o 19,9 %.

Priame emisie Scope 1 medziročne klesli o 48 % na 151,13 t CO_2e. Ich hlavným zdrojom zostáva spotreba pohonných hmôt vo firemnom vozovom parku. Nepriame emisie Scope 2 dosiahli 2 947,07 t CO_2e a medziročne sa znížili o 17,6 %. K tomuto výsledku významne prispel prechod dátového centra na certifikovanú elektrinu z obnoviteľných zdrojov.

Pokračovali sme v uplatňovaní systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001, v modernizácii sietí a zavádzaní energeticky efektívnejších technológií. Pri výbere dodávateľov sme naďalej posudzovali environmentálne a sociálne aspekty ich činnosti, ako aj ich prístup k správe a riadeniu. Tento prístup nám pomáha znižovať prevádzkové a reputačné riziká a podporovať spoluprácu so spoľahlivými a zodpovednými partnermi.

V sociálnej oblasti sme sa sústredili na bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci, rozvoj odborných znalostí zamestnancov a zvyšovanie povedomia o informačnej a kybernetickej bezpečnosti. V oblasti správy a riadenia sme pokračovali v uplatňovaní systémov manažérstva podľa noriem ISO 9001 a ISO/IEC 27001. Etické princípy, pravidlá súladu s predpismi, ochrana osobných údajov a riadenie rizík zostávajú pevnou súčasťou našich interných procesov.

Výsledky za rok 2025 vytvorili merateľný základ pre ďalšie sledovanie environmentálnej výkonnosti. V ďalšom období sa zameriame na pravidelné vyhodnocovanie výsledkov, stanovovanie konkrétnych cieľov a efektívne sledovanie metrík, ktoré majú pre naše podnikanie aj udržateľnosť skutočný význam.

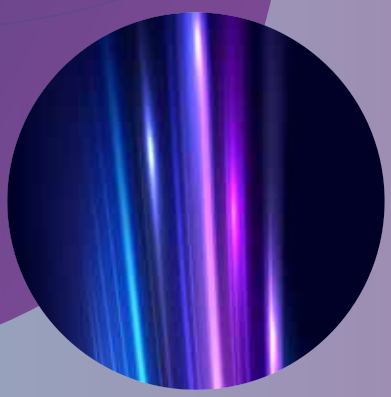


Ivan Leščák
Head of Regulatory & Security

> *„Súhrn emisií Scope 1 a Scope 2 spoločnosti za rok 2025 medziročne klesol o 19,9 %."*







13 Finančná situácia spoločnosti

13 Finančná situácia spoločnosti

Globálne spomaľovanie svetovej ekonomiky a geopolitické riziká

V roku 2025 rast globálneho HDP jemne spomalil približne z 3,3 % na 3,0 % z dôvodu obchodných bariér, ciel (najmä zo strany USA a následných recipročných ciel), geopolitickej neistoty a opatrnosti firiem pri investíciách. Inflácia pokračovala v poklese, avšak už výrazne pomalšie, keďže centrálne banky postupne znižovali kľúčové úrokové sadzby. Pozitívom bol silný trh práce, ktorý podporil stabilnú spotrebu domácností, avšak vysoké zadlženie krajín predstavuje riziko nárastu daní pre firmy aj obyvateľov.

V eurozóne sa v roku 2025 rast HDP mierne zrýchlil z 0,9 % v roku 2024 na 1,5 % v roku 2025 vďaka uvoľňovaniu fiškálnej politiky s poklesom úrokových sadzieb. Pre rok 2026 prognózy uvádzajú negatívny výhľad a spomalenie rastu HDP na 0,8 % z dôvodu inflačných tlakov a teda rastu kľúčových úrokových sadzieb ECB.

Z geopolitického pohľadu pokračoval v roku 2025 konflikt na Ukrajine a súťaž USA a Číny o polovodiče a pokrok v oblasti AI, avšak aktuálne len v prvom polroku 2026 vidíme bezprecedentné geopolitické napätie:

- január 2026: zajatie prezidenta Nikolasa Madura s manželkou v jeho krajine Venezuele a následné uväznenie na pôde v USA.
- január 2026: eskalácia tlaku zo strany USA na Dánsko v súvislosti s Grónskom, hrozby obsadenia územia silou a následné diplomatické napätie aj v NATO a naštrbenie bezpečnostných záruk povojnového usporiadania sveta.
- február 2026: eskalácia konfliktu Izraela a USA s Iránom a Libanonom s uzavretím kľúčového Hormuzského prielivu, ktorým prechádza približne 20 % svetových dodávok ropy a LNG.

Slovenská ekonomika pod tlakom konsolidácie verejných financií a otvorenosti

Slovenská ekonomika v roku 2025 rástla len o 0,8 %, čo predstavuje približne polovicu rastu v eurozóne, a výraznejšie spomalenie oproti roku 2024, keď HDP vzrástol o 2 %.

Okrem konsolidačných opatrení (daň z príjmov PO, transakčná daň, obmedzovanie daňového bonusu a vyššia DPH), ktoré oslabili investičný apetít firiem a spotrebu domácností, sa na spomalení podieľala aj otvorenosť a závislosť od exportu slovenskej ekonomiky najmä na Nemecku, ktoré zasiahli nové clá zo strany USA. Výhľad na rok 2026 je negatívny, s pokračovaním konsolidácie a rizikom rastu úrokových sadzieb, ktoré ďalej spomaľujú hospodársky rast.

Stratégia a odolnosť spoločnosti v meniacom sa prostredí

Keďže externé prostredie spoločnosť nemôže aktívne meniť ani riadiť, len sa mu prispôsobovať, aj v roku 2025 pokračovalo zameranie spoločnosti na interné inovácie, digitálnu transformáciu, efektivitu a flexibilitu, ktoré majú umožniť rýchlejšie sa prispôsobiť dynamickým podmienkam a uspokojiť potreby našich zákazníkov. Rok 2025 bol strategicky významný aj z dôvodu aukcie frekvencií v pásmach 800, 900, 1 500, 2 100 a 2 600 MHz, na používanie ktorých spoločnosť dovtedy nemala pridelené práva; tie sa udeľujú zvyčajne na desiatky rokov. Obzvlášť dôležité sú frekvencie pod 1 GHz (čiže 800 a 900 MHz), ktoré sa lepšie šíria na dlhšie vzdialenosti a tým umožňujú efektívnu výstavbu vlastnej celoslovenskej siete, čiže pokrytie mimomestských oblastí, diaľnic, ciest, železníc a plôch. Vlastníctvo spektra pod 1 GHz umožňuje spoločnosti vymaniť sa zo závislosti od konkurentov a ich ochoty poskytovať spoločnosti potrebné celoslovenské pokrytie napr. cez národný roaming. Napriek tomu, že spoločnosť nezískala v aukcii dostatok požadovaného spektra pod 1 GHz, získala aspoň jeden 2 × 5 MHz blok v 900 MHz a v ostatných frekvenčných pásmach získala porovnateľné prídely ako má konkurencia, v celkovej investičnej sume 45,4 milióna eur.

Podobne ako v predošlom roku, spoločnosť SWAN, a. s. zaznamenala významný zisk pred započítaním daní, úrokov, odpisov a amortizácie (EBITDA) a prevádzkový peňažný tok. Čistý obrat z hospodárskej činnosti spoločnosti v roku 2025 presiahol úroveň 157,8 milióna eur, čo predstavuje nárast o 1,5 milióna eur v porovnaní s predošlým obdobím.

Spoločnosť nebude zostavovať konsolidovanú účtovnú závierku za rok 2025. Spoločnosť SWAN, a. s. a jej dcérske podniky a podiely v pridružených podnikoch sa zahŕňajú do konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti DanubiaTel, a. s., so sídlom Borská 6, 841 04 Bratislava. Konsolidovaná účtovná závierka spoločnosti DanubiaTel, a. s. je k dispozícii priamo v sídle uvedenej spoločnosti.

- Výnosy z hospodárskej činnosti dosiahli 161,6 milióna eur, čo predstavuje nárast o necelé 1 % oproti predchádzajúcemu roku, pričom tržby zo služieb medziročne vzrástli o 9 %, teda nominálne o 13 miliónov eur.

- Účtovná EBITDA (výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti zvýšený o odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku) dosiahla viac ako 43,7 milióna eur oproti účtovnej EBITDA za predchádzajúci rok, ktorá bola takmer 41,3 milióna eur. Nárast bol spôsobený najmä vyšším podielom tržieb z predaja služieb v kombinácii s efektívnym riadením prevádzkových nákladov, a to aj napriek inflačným tlakom a rastúcim cenám vstupov.

- Výsledok hospodárenia pred zdanením (zisk) vo výške 550 tisíc eur oproti výsledku hospodárenia pred zdanením za predchádzajúci rok vo výške 2,2 milióna eur bol pod tlakom najmä z dôvodu opravnej položky k DFM vo výške 1,7 milióna eur.

- V roku 2025 spoločnosť investovala 80 miliónov eur (z toho 45,4 milióna eur do vyššie uvedených frekvencií). Necelých 35 miliónov eur tak išlo do inovácií služieb, rozširovania svojej komunikačnej siete a do transformačných IT projektov. Kľúčové projekty zahŕňali rozširovanie 5G siete, investície do nových klientskych riešení, nový mobilný core, rozšírenie kapacity IP core, nový virtuálny cloud a nový ERP systém.

Hlavné ukazovatele hospodárskych výsledkov za rok 2025 podľa výkazov individuálnej účtovnej závierky poskytujú prehľad uvedený nižšie.

Vybrané ukazovatele z účtovnej závierky k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 (v miliónoch EUR)
** zdroj: Individuálna účtovná závierka spoločnosti SWAN, a. s.*

v miliónoch EUR	2025	2024
Výnosy z hospodárskej činnosti celkovo	**161,6**	160,5
Tržby z predaja služieb	**156,7**	143,7
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	**8,0**	8,4
Výsledok hospodárenia po zdanení	**-0,6**	-2,5
Prevádzkový peňažný tok	**85,4**	39,7
Investičný peňažný tok	**80,0**	28,9

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa:

Po 31. 12. 2025 do dátumu vyhotovenia tejto výročnej správy okrem udalostí uvedených nižšie nenastali ďalšie udalosti, ktoré majú významný vplyv na verné zobrazenie skutočností uvádzaných v tejto výročnej správe.

Spoločnosť v roku 2026 nadobudla dodatočný podiel vo výške 50 % v spoločnosti HMZ RÁDIOKOMUNIKÁCIE, spol. s r. o. a zároveň získala podiel vo výške 100 % v spoločnosti CNC, a. s., čím sa stala výlučným vlastníkom daných spoločností.

Na základe uznesenia valného zhromaždenia spoločnosti zo dňa 19. 3. 2026 spoločnosť prerozdelila a vyplatila akcionárom DanubiaTel, a. s. a ROVA Consulting, s. r. o. dňa 23. 3. 2026 z ostatných kapitálových fondov sumu 2 708 992,94 eur.

Napriek nestabilnému celosvetovému dianiu a jeho dosahom na ekonomické prostredie sme naďalej presvedčení, že z dlhodobej perspektívy je spoločnosť schopná nepretržite pokračovať v činnosti aj v roku 2026. Prípadné negatívne vplyvy alebo straty v dôsledku aktuálnej situácie zahrnie účtovná jednotka do účtovníctva a účtovnej závierky za rok 2026.

Vysporiadanie výsledku hospodárenia za účtovné obdobie 2025

O vysporiadaní výsledku hospodárenia po zdaneni za účtovné obdobie 2025 – strata vo výške 559 333 eur rozhodli akcionári nasledovne: Strata bude prevedená do neuhradenej straty minulých období vo výške 559 333 eur.

Nadobudnutie vlastných akcií, dočasných listov a obchodných podielov (§ 20 ods. 1 písm. e) zákona o účtovníctve (zákon č. 431/2002 Z. z.), resp. nadobudnutie akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky, ktoré nadobudla dcérska účtovná jednotka podľa § 22 zákona o účtovníctve

Akcionár AVEBRENTA investičný fond previedol v roku 2025 posledné dve kmeňové akcie v menovitej hodnote 200 000 eur na akcionára DanubiaTel, a. s. čím prestal byť akcionárom spoločnosti.

Štruktúra akcionárov spoločnosti k 31. decembru 2025 bola nasledovná:

	podiel na základnom imaní		hlasovacie práva
	EUR	%	%
DanubiaTel, a.s.	11 050 000	60,9 %	60,9 %
Marguerite Purple S.á r.l.	4 387 767	24,2 %	24,2 %
ROVA Consulting s.r.o.	2 200 000	12,1 %	12,1 %
Bliss Tec	500 000	2,8 %	2,8 %
Spolu	**18 137 767**	**100,0 %**	**100,0 %**

Základné imanie spoločnosti vo výške 18 137 767 eur tvorí:

- 15 kusov kmeňových akcií s menovitou hodnotou 250 000 eur
- 8 kusov kmeňových akcií s menovitou hodnotou 331 940 eur
- 795 kusov kmeňových akcií s menovitou hodnotou 3 320 eur
- 47 kusov kmeňových akcií s menovitou hodnotou 100 000 eur
- 1 kus kmeňovej akcie s menovitou hodnotou 5 080 eur
- 4 387 767 kusov kmeňových akcií s menovitou hodnotou 1 euro

Všetky akcie spoločnosti znejú na meno a majú podobu zaknihovaného cenného papiera.
Držitelia akcií majú nárok na dividendy podľa rozhodnutia valného zhromaždenia.
Všetky akcie boli riadne splatené.

Spoločnosť je materskou účtovnou jednotkou, pretože má viac ako 50 % podiel na hlasovacích právach v iných účtovných jednotkách. Detailné informácie o podieloch spoločnosti v dcérskych účtovných jednotkách sú uvedené v poznámkach k účtovnej závierke spoločnosti k 31. decembru 2025 v časti A „6. Informácie o skupine“ a tiež v časti E „1. Dlhodobý nehmotný majetok, dlhodobý hmotný majetok a dlhodobý finančný majetok“.

Organizačné zložky v zahraničí

Spoločnosť nemá organizačné zložky v zahraničí.

Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

V rámci aktivít v oblasti výskumu a vývoja spoločnosť evidovala niektoré svoje projekty ako výskumno-vývojové aktivity zamerané na overenie nových technológií a návrh modernizovaných architektúr.

Riziká a neistoty

Spoločnosť nie je vystavená významnejším rizikám a neistotám.

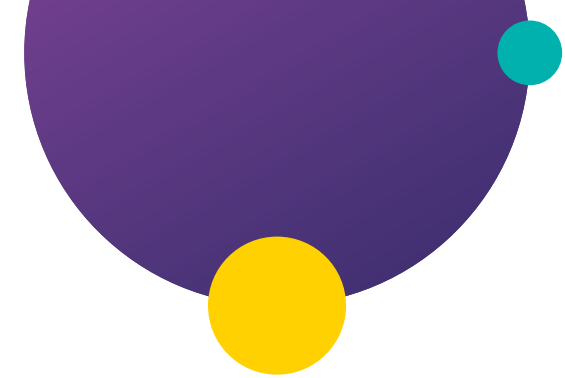




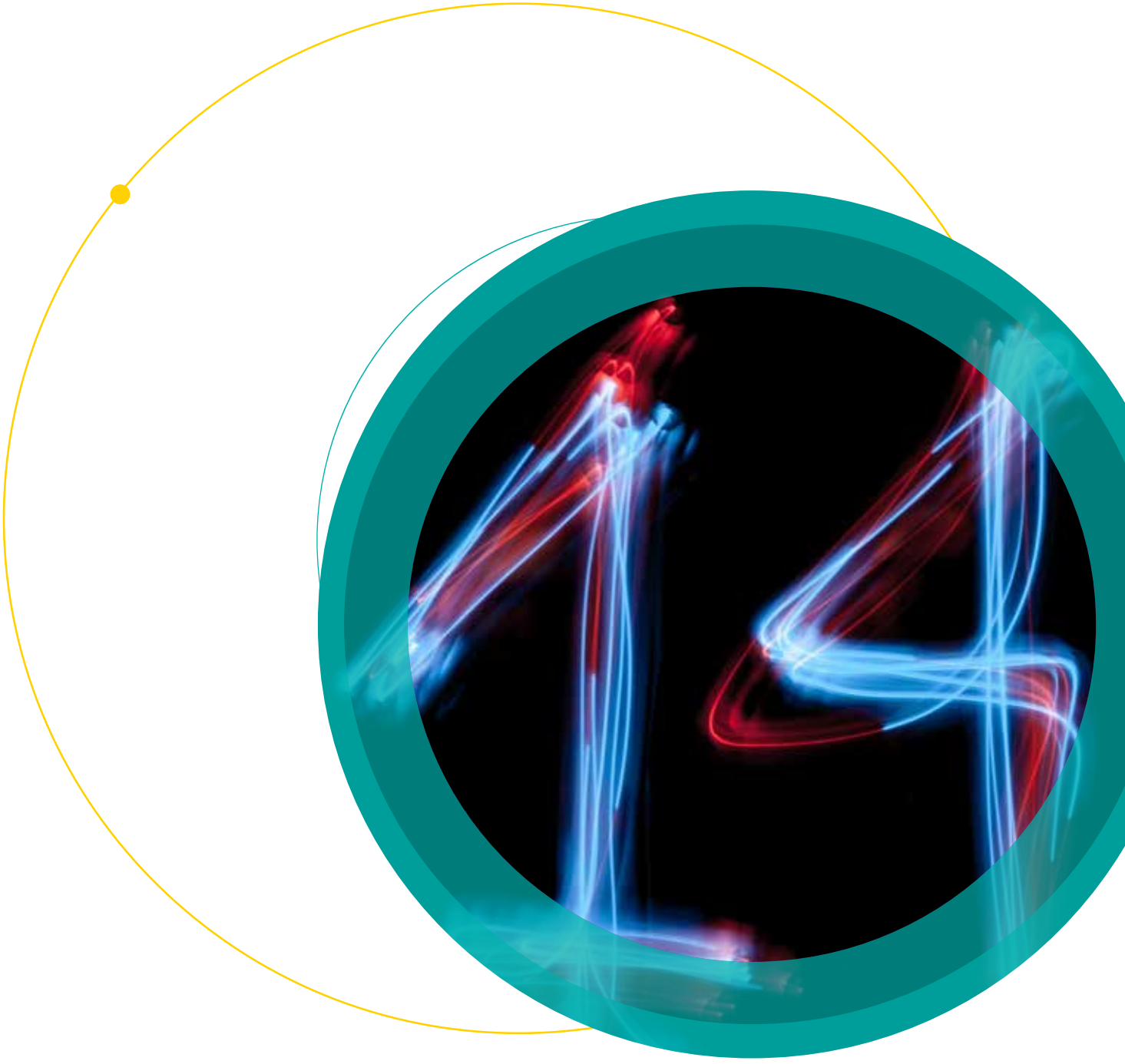
14 Základné prevádzkové údaje

14 Základné prevádzkové údaje

Ukazovateľ	2024	2025	Medziročná zmena (%)
Počet zamestnancov	491	500	1,8 %
Počet pripojených domácností	70 197	69 758	-0,6 %
Počet domácností pokrytých sieťou LTE	420 000	420 000	0,0 %
Pokrytie optickou sieťou	165 080	172 045	2,1 %
Dĺžka optickej siete (km)	1 822	1 836	0,8 %
Bezdrôtové základňové stanice	880	1 025	14,1 %
Počet rádiových spojov (bod – bod)	3 473	3 520	1,3 %
Počet B2B zákazníkov	6 069	6 475	6,3 %
Medzinárodná prevádzka (Gb/s)	275	282	2,5 %
Počet minút	1 268 413 864	1 171 068 007	-8,3 %







CLA Slovakia s.r.o.
Karpatská 8
811 05, Bratislava

t: +421 2 59 201 120
e: info.slovakia@claslovakia.sk
claslovakia.sk

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

za obdobie od 01. 01. 2025 do 31. 12. 2025

z auditu účtovnej závierky

akciovej spoločnosti

SWAN, a.s.,
Bratislava

© 2025 CLA Slovakia. All rights reserved.
CLA Slovakia s.r.o., IČO: 36 254 339 – IČ DPH: SK20 2172 2967 – zapísaná V OR MS Bratislava III, Oddiel: Sro, vložka 74698/B
CLA Slovakia is an independent network member of CLA Global. See CLAglobal.com/disclaimer.

CLA Slovakia s.r.o.
Karpatská 8
811 05, Bratislava

t: +421 2 59 201 120
e: info.slovakia@claslovakia.sk
claslovakia.sk

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

pre akcionárov, dozornú radu a predstavenstvo akciovej spoločnosti SWAN, a.s., Bratislava

Správa z auditu účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti SWAN, a.s., Landererova 12, 811 09 Bratislava – mestská časť Staré mesto („Spoločnosť"), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2025 výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. decembru 2025 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve").

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítorov (ďalej len „Etický kódex audítora"), vrátane etických požiadaviek zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov, v platnom znení (ďalej len „zákon o štatutárnom audite"), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných závierok v Slovenskej republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle Etického kódexu audítora a etických požiadaviek zákona o štatutárnom audite. Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených spravovaním za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a vernú prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so zákonom o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

© 2025 CLA Slovakia. All rights reserved.
CLA Slovakia s.r.o., IČO: 36 254 339 – IČ DPH: SK20 2172 2967 – zapísaná V OR MS Bratislava III, Oddiel: Sro, vložka 74698/B
CLA Slovakia is an independent network member of CLA Global. See CLAglobal.com/disclaimer.

Slovakia

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Osoby poverené spravovaním sú zodpovedné za dohľad nad procesom finančného výkazníctva Spoločnosti.

Zodpovednosť audítorskej spoločnosti za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivo alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.

- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.

- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.

- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.

- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

S osobami poverenými spravovaním komunikujeme okrem iného o plánovanom rozsahu a harmonograme auditu a o významných zisteniach auditu, vrátane všetkých významných nedostatkov internej kontroly, ktoré počas nášho auditu zistíme.

Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdiť, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Výročnú správu sme ku dňu vydania správy audítora z auditu účtovnej závierky nemali k dispozícii.

Keď získame výročnú správu, posúdime, či výročná správa Spoločnosti obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve, a na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, vyjadríme názor, či:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2025 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,

- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho uvedieme, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky.

Piešťany, 11. júna 2026

ÚRAD PRE DOHĽAD NAD VÝKONOM AUDITU
UDVA
269
číslo licencie
CLA Slovakia s.r.o.

CLA Slovakia s.r.o.
Karpatská 8
811 05 Bratislava
Obchodný register, zložka 74698/B
Licencia SKAU č. 269

Zodpovedný audítor
Ing. Erik Marek
Licencia SKAU č. 866

Docusign Envelope ID: CB5180F6-701D-8683-8342-4623240ACDF6

Úč POD

ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

podnikateľov v podvojnom účtovníctve

k **31. december 2025** (v celých eurách)

Daňové identifikačné číslo	Účtovná závierka	Účtovná jednotka		Mesiac	Rok
2020324317			Za obdobie od	**1**	**2025**
IČO	[x] riadna	[ ] malá			
35680202	[ ] mimoriadna	[x] veľká	do	**12**	**2025**
SK NACE	[ ] priebežná	*(vyznačí sa x)*	Bezprostredne predchádzajúce obdobie od	**1**	**2024**
61.90.0			do	**12**	**2024**

Priložené súčasti účtovnej závierky

[x] **Súvaha (Úč POD 1-01)** (v celých eurách)

[x] **Výkaz ziskov a strát (Úč POD 2-01)** (v celých eurách)

[x] **Poznámky (Úč POD 3-01)** (v celých eurách alebo eurocentoch)

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky

SWAN, a.s.

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica: **Landererova** Číslo: **12**

PSČ: **811 09** Obec: **Bratislava**

Označenie obchodného registra a číslo zápisu obchodnej spoločnosti

ORMS BA III., Oddiel Sa, vložka č. 2958/B

Telefón: **0** / Fax: **0** /

E-mail

Zostavená dňa:	Schválená dňa:	Podpisový záznam štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo podpisový záznam fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:
11.6.2026		Signed by: D6978B221A3B425... DocuSigned by: E9861B8B8952463...

Záznamy daňového úradu

Miesto pre evidenčné číslo

Odtlačok prezentačnej pečiatky daňového úradu

Docusign Envelope ID: CB5180F6-701D-8683-8342-4623240ACDF6

DIČ: 2020324317

Súvaha Úč POD 1-01

Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 1 Brutto-časť 1	Bežné účtovné obdobie 1 Korekcia-časť 2	Bežné účtovné obdobie 2 Netto	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 3 Netto
	Spolu majetok r. 002 + r. 033 + r. 074	**001**	527 368 415	164 540 585	362 827 830	305 565 131
A.	**Neobežný majetok r. 003 + r. 011 + r. 021**	**002**	453 608 738	162 127 646	291 481 092	249 151 272
A.I.	**Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 004 až 010)**	**003**	253 123 029	62 506 720	190 616 309	153 138 963
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	004				
2.	Softvér (013)-/073, 091A/	005	27 601 690	18 896 502	8 705 188	8 821 360
3.	Oceniteľné práva (014)-/074, 091A/	006	35 382 033	14 184 700	21 197 333	9 098 711
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	007	108 270 597	21 637 236	86 633 361	92 046 892
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	008	26 117 056	7 788 282	18 328 774	19 559 348
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - 093	009	55 751 653		55 751 653	23 612 652
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - 095A	010				
A.II.	**Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 012 až 020)**	**011**	184 360 381	97 739 304	86 621 077	80 011 869
A.II.1.	Pozemky (031) - 092A	012	1 000		1 000	1 000
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	013	27 535 686	9 293 556	18 242 130	17 941 078
3.	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí (022) - /082, 092A/	014	148 765 543	88 274 183	60 491 360	57 016 885
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	015				
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086,092A/	016				
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	017	32 336	2 143	30 193	30 324
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - 094	018	8 025 816	169 422	7 856 394	5 022 582
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - 095A	019				
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	020				
A.III.	**Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 022 až 032)**	**021**	16 125 328	1 881 622	14 243 706	16 000 440
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	022	4 312 486	1 502 128	2 810 358	4 312 486
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	023	11 812 842	379 494	11 433 348	11 687 954
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	024				
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	025				
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	026				
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	027				
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A,06XA) - /096A/	028				

Docusign Envelope ID: CB5180F6-701D-8683-8342-4623240ACDF6

DIČ: 2020324317

Súvaha Úč POD 1-01

Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1		2	3
			Brutto-časť 1	Korekcia-časť 2	Netto	Netto
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	029				
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	030				
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - 096A	031				
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - 095A	032				
B.	**Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71**	**033**	58 571 689	2 412 939	56 158 750	41 822 374
B.I.	**Zásoby súčet (r. 035 až 040)**	**034**	815 436	41 096	774 340	939 774
B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	035	501 165	23 755	477 410	546 484
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	036				
3.	Výrobky (123)-194	037				
4.	Zvieratá (124) - 195	038				
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	039	158 092	17 341	140 751	155 599
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - 391A	040	156 179		156 179	237 691
B.II.	**Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)**	**041**	1 925 453		1 925 453	8 667 375
B.II.1.	**Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)**	**042**	343 256		343 256	5 915 517
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	043				
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	044				
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	045	343 256		343 256	5 915 517
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	046				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	047				
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	048				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - 391A	049				
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	050	1 582 197		1 582 197	2 751 858
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	051				
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	052				
B.III.	**Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)**	**053**	31 670 144	2 371 843	29 298 301	21 400 569
B.III.1.	**Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)**	**054**	19 698 225	2 371 843	17 326 382	16 324 775

Docusign Envelope ID: CB5180F6-701D-8683-8342-4623240ACDF6

DIČ: 2020324317

Súvaha Úč POD 1-01

Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1		2	3
			Brutto-časť 1	Korekcia-časť 2	Netto	Netto
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	055	353 103		353 103	243 998
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	056	3 468 527		3 468 527	2 463 922
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	057	15 876 595	2 371 843	13 504 752	13 616 855
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	058				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	059				
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	060	100 510		100 510	113 567
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - 391A	061				
6.	Sociálne poistenie (336) - 391A	062				
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - 391A	063	8 603 493		8 603 493	1 649 258
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	064	916 669		916 669	1 009 475
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) - 391A	065	2 351 247		2 351 247	2 303 494
B.IV.	**Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)**	**066**				
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	067				
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	068				
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	069				
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	070				
B.V.	**Finančné účty r . 072 + r. 073**	**071**	24 160 656		24 160 656	10 814 656
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	072	37 483		37 483	32 131
2.	Účty v bankách (221A, 22X +/- 261)	073	24 123 173		24 123 173	10 782 525
C.	**Časové rozlíšenie súčet (r. 075 až r. 078)**	**074**	15 187 988		15 187 988	14 591 485
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	075	9 021 669		9 021 669	9 547 037
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	076	2 464 583		2 464 583	2 651 820
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	077				
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	078	3 701 736		3 701 736	2 392 628

Docusign Envelope ID: CB5180F6-701D-8683-8342-4623240ACDF6

DIČ: 2020324317 | Súvaha Úč POD 1-01

Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 80 + r. 101 + r. 141	**079**	362 827 830	305 565 131
A.	**Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100**	**080**	111 958 252	114 070 050
A.I.	**Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)**	**081**	18 137 767	18 137 767
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	082	18 137 767	18 137 767
2.	Zmena základného imania +/- 419	083		
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	084		
A.II.	**Emisné ážio (412)**	**085**	8 761 183	8 761 183
A.III.	**Ostatné kapitálové fondy (413)**	**086**	160 832 246	161 122 246
A.IV.	**Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89**	**087**	2 000 000	2 000 000
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	088	2 000 000	2 000 000
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	089		
A.V.	**Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92**	**090**		
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	091		
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	092		
A.VI.	**Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)**	**093**	2 980 402	4242867
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	094	2 980 402	4 242 867
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	095		
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416)	096		
A.VII.	**Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99**	**097**	- 80 194 013	- 77 646 321
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	098	5 736 295	5 736 295
2.	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	099	- 85 930 308	- 83 382 616
A.VIII.	**Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení /+-/ r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)**	**100**	- 559 333	- 2 547 692
B.	**Záväzky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140**	**101**	238 992 547	187 641 166
B.I.	**Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)**	**102**	42 967 097	31 489 146
B.I.1.	**Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)**	**103**	27 621 391	17 041 445
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104		
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105	115 366	115 366
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106	27 506 025	16 926 079

Docusign Envelope ID: CB5180F6-701D-8683-8342-4623240ACDF6

DIČ: 2020324317

Súvaha Úč POD 1-01

Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107		
4.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108		
5.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109		
6.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110		
7.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111		
8.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		
9.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113		
10.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	114	11 905	
11.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115	127 825	330 705
12.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116		
13.	Odložený daňový záväzok (481A)	117	15 205 976	14 116 996
B.II.	**Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120**	**118**	108 326	105 743
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119		
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120	108 326	105 743
B.III.	**Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)**	**121**	117 512 819	104 252 112
B.IV.	**Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)**	**122**	54 344 379	31 606 799
B.IV.1.	**Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)**	**123**	51 274 887	29 265 956
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124	1 415 759	547 851
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125	607 392	679 303
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	49 251 736	28 038 802
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128		
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129		
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130	290 000	290 000
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	1 371 847	1 002 994
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336)	132	917 558	622 631
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	285 380	156 333
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134		
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	204 707	268 885
B.V.	**Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138**	**136**	9 887 079	6 014 519
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	980 616	913 257
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	8 906 463	5 101 262

Docusign Envelope ID: CB5180F6-701D-8683-8342-4623240ACDF6

DIČ:	2020324317	Súvaha Úč POD 1-01

Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
B.VI.	**Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)**	**139**	14 172 847	14 172 847
B.VII.	**Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)**	**140**		
C.	**Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)**	**141**	11 877 031	3 853 915
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142		
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143		
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144	4 380 910	983 660
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145	7 496 121	2 870 255

Docusign Envelope ID: CB5180F6-701D-8683-8342-4623240ACDF6

DIČ: 2020324317

Výkaz ziskov a strát Úč POD 2-01

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
a	b	c	1	2
*	**Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)**	**01**	157 814 534	156 261 127
**	**Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)**	**02**	161 571 261	160 534 129
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	1 073 467	12 560 062
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04		
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	156 741 067	143 701 065
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06		
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	2 013 845	2 038 524
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	155 114	1 093 444
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	1 587 768	1 141 034
**	**Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r.14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26**	**10**	153 608 498	152 172 980
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11	985 038	10 286 982
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	5 857 251	5 261 281
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13	28 647	4 174
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	82 945 048	77 653 215
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	23 451 807	22 207 343
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	16 759 018	15 964 997
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17		
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	6 048 114	5 685 019
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	644 675	557 327
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	1 833 481	1 643 969
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	35 788 613	32 865 403
G.1	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	35 725 828	32 872 324
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23	62 785	- 6 921
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24	194 213	886 674
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	403 116	956 766
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	2 121 284	407 173
***	**Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)**	**27**	7 962 763	8 361 149
*	**Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)**	**28**	70 012 395	65 093 999

Docusign Envelope ID: CB5180F6-701D-8683-8342-4623240ACDF6

DIČ: 2020324317

Výkaz ziskov a strát Úč POD 2-01

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
a	b	c	1	2
**	**Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44**	**29**	2 685 888	4 809 800
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30	1	
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31	586 185	593 267
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32		
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33	586 185	593 267
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34		
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35		
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36		
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37		
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38		
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39	95 997	535 412
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40	6 069	1 121
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41	89 928	534 291
XII.	Kurzové zisky (663)	42	97 199	15 420
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43	1 906 506	3 665 701
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44		
**	**Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54**	**45**	10 098 627	10 994 705
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46	61 083	
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47		
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48	1 660 652	159 888
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	6 590 789	9 148 993
2.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50		
3.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	6 590 789	9 148 993
O.	Kurzové straty (563)	52	30 760	121 805
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53	478 919	549 950
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	1 276 424	1 014 069
***	**Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)**	**55**	- 7 412 739	- 6 184 905
****	**Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)**	**56**	550 024	2 176 244
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	1 109 357	4 723 936
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	20 377	105 254
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	1 088 980	4 618 682
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60		
****	**Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)**	**61**	- 559 333	- 2 547 692

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

A. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O ÚČTOVNEJ JEDNOTKE

1. Obchodné meno a sídlo spoločnosti:

SWAN, a.s.
Landererova 12
811 09 Bratislava

Obchodná spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou vo forme notárskej zápisnice N 154/95, Nz 153/95 napísanej dňa 22.11.1995 a do obchodného registra bola zapísaná 18.12.1995 (Obchodný register Okresného súdu Bratislava I v Bratislave, oddiel Sa, vložka 2958/B). Identifikačné číslo organizácie (IČO) je 35 680 202.

2. Hlavnými činnosťami Spoločnosti sú:

• kúpa tovaru v rozsahu voľnej živnosti za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi /maloobchod/	• (od: 19.04.2002)
• kúpa tovaru v rozsahu voľnej živnosti za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti /veľkoobchod/	• (od: 19.04.2002)
• sprostredkovateľská činnosť	• (od: 19.04.2002)
• obstarávateľská a poradenská činnosť v oblasti stavebníctva a technológie	• (od: 19.04.2002)
• zriaďovanie a prevádzkovanie verejnej telekomunikačnej siete, poskytovanie verejných telekomunikačných služieb, zriaďovanie a prevádzkovanie rádiových zariadení	• (od: 19.04.2002)
• automatizované spracovanie dát	• (od: 18.01.2005)
• poskytovanie informačného servisu na základe automatizovaného spracovania dát	• (od: 18.01.2005)
• montáž a telekomunikačných zariadení	• (od: 18.01.2005)
• prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájmom	• (od: 30.03.2011)
• prenájom hnuteľných vecí	• (od: 30.03.2011)
• poskytovanie verejnej elektronickej komunikačnej siete a verejnej elektronickej komunikačnej služby v rozsahu pridelených frekvencií	• (od: 03.05.2022)
• zriaďovanie a prevádzkovanie verejných mobilných telekomunikačných sieti na pridelených frekvenciách	• (od: 03.05.2022)
• poskytovanie verejnej telefónnej služby prostredníctvom mobilných verejných telekomunikačných sietí	• (od: 03.05.2022)
• vykonávanie platobných operácií poskytovaných ako doplnková služba k elektronickým komunikačným službám podľa § 1 ods. 3 písm. l) Zákona o platobných službách	• (od: 08.06.2022)

3. Údaje o neobmedzenom ručení

Spoločnosť ku dňu zostavenia účtovnej závierky nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných spoločnostiach podľa § 56 ods. 5 Obchodného zákonníka, ani podľa podobných ustanovení iných predpisov.

4. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2025 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve, za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

Účtovná závierka je určená pre používateľov, ktorí majú primerané znalosti o obchodných a ekonomických činnostiach v účtovníctve a ktorí analyzujú tieto informácie s primeranou pozornosťou. Účtovná závierka neposkytuje a ani nemôže poskytovať všetky informácie, ktoré by existujúci a potenciálni investori, poskytovatelia úverov a pôžičiek a iní veritelia mohli potrebovať. Títo používatelia musia relevantné informácie získať z iných zdrojov.

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

5. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Účtovná závierka Spoločnosti za predchádzajúce účtovné obdobie r. 2024, bola schválená valným zhromaždením spoločnosti dňa 3.7.2025.

6. Informácie o skupine

Spoločnosť podľa podmienok uvedených v §22 ods. 12 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve nezostavuje konsolidovanú účtovnú závierku, keďže zostavením len individuálnej účtovnej závierky významne neovplyvní úsudok o finančnej situácii, nákladoch, výnosoch a výsledku hospodárenia za konsolidovaný celok.
DanubiaTel, a.s., materská spoločnosť spoločnosti SWAN,a.s. zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku v súlade s IFRS. Konsolidovaná účtovná závierka spoločnosti DanubiaTel, a.s. je k dispozícii v jej sídle na adrese Borská 6, 841 04 Bratislava.

Spoločnosť je dcérskou účtovnou jednotkou.

Spoločnosť je materskou účtovnou jednotkou, pretože má viac ako 50 % podiel na hlasovacích právach v iných účtovných jednotkách (pozri časť E.1).

Názov	Sídlo	Podiel
e-Net, s.r.o.	Lichnerova 35, Senec 903 01	100%
DEVNET, a.s	Landererova 12, Bratislava - mestská časť Staré mesto 811 09	50%
HMZ RÁDIOKOMUNIKÁCIE, spol. s r.o.	Rajecká cesta 17/2806, Žilina 010 01	50%
IMAFEX, s. r. o.	Belopotockého 4253/4, Liptovský Mikuláš 031 01	50%
J&M - Group, s.r.o.	Letná 47, Spišská Nová Ves 052 01	50%
Sakura, s.r.o.	J. Matušku 2178/8, Topoľčany 955 01	50%
SWAN KE,s.r.o.	Námestie osloboditeľov 3/A, Košice - mestská časť Juh 040 01	50%
SWAN KN, s.r.o.	Vnútorná okružná 49, Komárno 945 01	50%
SWAN LC, a.s.	Landererova 12, Bratislava - mestská časť Staré mesto 811 09	50%
SWAN MS, s.r.o.	Soblahovská 7262, Trenčín 911 01	50%
SWAN PK,s.r.o.	Panholec 1, Pezinok 902 01	50%
WI-NET, s.r.o.	Hlavná 8/18, Raslavice 086 41	50%

7. Priemerný počet zamestnancov

Údaje o počte zamestnancov za bežné účtovné obdobie a bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

	2025	2024
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	487	482
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka,	500	491
z toho:		
počet vedúcich zamestnancov (stredný manažment)	50	47

8. Zverejnenie účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2024 spolu so správou audítora o overení účtovnej závierky k 31. decembru 2024 bola uložená do registra účtovných závierok 2.7.2025 a výročná správa s dodatkom správy audítora o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou bola uložená do registra účtovných závierok 30.12.2025.

9. Schválenie audítora

Valné zhromaždenie 03.07.2025 schválilo spoločnosť CLA Slovakia, s.r.o. ako audítora na overenie účtovnej závierky za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

B. INFORMÁCIE O ORGÁNOCH ÚČTOVNEJ JEDNOTKY

Predstavenstvo

Ing. Juraj Ondriš – predseda
Ing. Miroslav Strečanský – podpredseda
Ing. Ivan Vavrík , MBA – člen
Luca Scano – člen

Dozorná rada

Ľubomír Geľo – predseda
PhDr. Roman Vavrík - podpredseda
Ing. Pavol Ondriš
Ing. Ivana Tománková
Michael Dedieu
Ing. Rastislav Danko (od 8.4.2025)

C. INFORMÁCIE O AKCIONÁROCH ÚČTOVNEJ JEDNOTKY

Prevoditeľnosť akcií na meno je obmedzená predkupným právom akcionárov na prevádzané akcie a udelením súhlasu predstavenstva spoločnosti s prevodom akcií v zmysle ustanovení článku 8. stanov spoločnosti.

Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31. decembru 2025 bola nasledovná:

	podiel na základnom imaní		hlasovacie práva
	EUR	%	%
DanubiaTel, a.s.	11 050 000	60,9%	60,9%
Marguerite Purple S.á r.l.	4 387 767	24,2%	24,2%
ROVA Consulting s.r.o.	2 200 000	12,1%	12,1%
Bliss Tec	500 000	2,8%	2,8%
spolu	**18 137 767**	**100,0%**	**100,0%**

Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31. decembru 2024 bola nasledovná:

	podiel na základnom imaní		hlasovacie práva
	EUR	%	%
DanubiaTel, a.s.	10 850 000	59,8%	59,8%
Marguerite Purple S.á r.l.	4 387 767	24,2%	24,2%
ROVA Consulting s.r.o.	2 200 000	12,1%	12,1%
Bliss Tec	500 000	2,8%	2,8%
AVEBRENTA inv.fond	200 000	1,1%	1,1%
spolu	**18 137 767**	**100,0%**	**100,0%**

Základné imanie Spoločnosti sa 24.2.2024 zvýšilo na 18 137 767 EUR prostredníctvom vydania nových akcií v menovitej hodnote 1 EUR, upísaných spoločnosťou Marguerite Purple S.á r.l.. Akcionár AVEBRENTA investičný fond previedol v roku 2024 tri kmeňové akcie v menovitej hodnote 300 000 EUR na akcionára DanubiaTel, a.s. a v roku 2025 dve kmeňové akcie v menovitej hodnote 200 000 EUR na akcionára DanubiaTel, a.s.

D. INFORMÁCIE O ÚČTOVNÝCH ZÁSADÁCH A ÚČTOVNÝCH METÓDACH

(a) Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania Spoločnosti (going concern).

Spoločnosť dosiahla za rok 2025 stratu vo výške 0,6 mil. EUR. Krátkodobé záväzky (riadky 122 a 136 súvahy) sú vo výške 64,2 mil. EUR. Krátkodobé záväzky prevyšujú k 31. decembru 2025 obežný majetok (r.33 súvahy) vo výške 56,2 mil. EUR o 8 mil. EUR. Spoločnosť plánuje riešiť preklenúť rozdiel financovaním od bánk prostredníctvom syndikovaného úveru, facility D.

Schopnosť spoločnosti pokračovať v činnosti ako zdravo fungujúci podnik a realizovať svoje aktíva a splácať záväzky v sumách v akých sú vykázané v tejto účtovnej závierke závisí od úspešnej realizácie podnikateľského plánu, pokračujúcej podpory financovania bankou a prípadnej podpory akcionárov.

Vedenie spoločnosti nezaznamenalo v súvislosti s konfliktom na Ukrajine zásadný negatívny vplyv na spoločnosť.

Napriek nestabilnému celosvetovému dianiu a jeho dopadom na ekonomické prostredie sme naďalej presvedčení, že z dlhodobej perspektívy je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať v činnosti a to aj vďaka vstupu nového akcionára do Spoločnosti v roku 2024. Akýkoľvek negatívny vplyv resp. straty v dôsledku aktuálnej situácie zahrnie účtovná jednotka do účtovníctva a účtovnej závierky v roku 2026.

Účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady boli účtovnou jednotkou konzistentne aplikované.

(b) Použitie odhadov a úsudkov

Zostavenie účtovnej závierky si vyžaduje, aby manažment Spoločnosti urobil úsudky, odhady a predpoklady, ktoré ovplyvňujú aplikáciu účtovných metód a účtovných zásad a hodnotu vykazovaného majetku, záväzkov, výnosov a nákladov. Odhady a súvisiace predpoklady sú založené na minulých skúsenostiach a iných rozličných faktoroch, považovaných za primerané okolnostiam, na základe ktorých sa formuje východisko pre posúdenie účtovných hodnôt majetku a záväzkov, ktoré nie sú zrejmé z iných zdrojov. Skutočné výsledky sa preto môžu líšiť od odhadov.

Odhady a súvisiace predpoklady sú neustále prehodnocované. Korekcie účtovných odhadov nie sú vykázané retrospektívne, ale sú vykázané v období, v ktorom je odhad korigovaný, ak korekcia ovplyvňuje iba toto obdobie, alebo v období korekcie a v budúcich obdobiach, ak korekcia ovplyvňuje toto aj budúce obdobia.

(c) Dlhodobý nehmotný a dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poistné a pod.).

Odpisy dlhodobého nehmotného majetku sú stanovené vychádzajúc z predpokladanej doby jeho používania a predpokladaného priebehu jeho opotrebenia.

Odpisovať sa začína po uvedení dlhodobého majetku do používania. Drobný dlhodobý nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) je 2 400 EUR a nižšia, sa odpisuje podľa doby použiteľnosti po uvedení do používania. Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	doba odpisovania	metóda odpisovania	ročná odpisová sadzba v %
Softvér	2-6	lineárne	16,67-50
oceniteľné práva (licencia)	2-12	lineárna	8,33-50
Ostatný nehmotný majetok	3-20	lineárna	5-33,33
drobný dlhodobý nehmotný majetok	rôzna	lineárna	50-100

Odpisy dlhodobého hmotného majetku sú stanovené vychádzajúc z predpokladanej doby jeho používania a predpokladaného priebehu jeho opotrebovania.
Odpisovať sa začína po uvedení dlhodobého majetku do používania. Drobný dlhodobý hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) je 1 700 EUR a nižšia, sa odpisuje 2 až 7 rokov pri uvedení do používania. Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	doba odpisovania	metóda odpisovania	ročná odpisová sadzba v %
budovy, stavby	2-20	lineárna	5-50
samostatné hnuteľné veci	3-10	lineárna	10-33,33
Ostatný hmotný majetok	4	lineárna	25
drobný dlhodobý hmotný majetok	2-7	lineárna	14,29-50

V prípade zmeny doby používania dlhodobého nehmotného majetku sa odpisy upravia podľa aktuálnej doby, počas ktorej sa bude majetok používať resp. sa plne odpíše v prípade že sa už nebude používať.

Posúdenie zníženia hodnoty majetku

Opravné položky sa tvoria na základe zásady opatrnosti, ak je opodstatnené predpokladať, že došlo k zníženiu hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve. Opravná položka sa účtuje v sume opodstatneného predpokladu zníženia hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve.

Faktory, ktoré sú považované za dôležité pri posudzovaní zníženia hodnoty majetku sú:

- technologický pokrok,
- významne nedostatočné prevádzkové výsledky v porovnaní s historickými alebo plánovanými prevádzkovými výsledkami,
- významné zmeny v spôsobe použitia majetku spoločnosti alebo celkovej zmeny stratégie spoločnosti,
- zastaranosť produktov.

Ak spoločnosť zistí, že na základe existencie jedného alebo viacerých indikátorov zníženia hodnoty majetku možno predpokladať, že došlo k zníženiu hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve, vypočíta zníženie hodnoty majetku na základe odhadov projektovaných čistých diskontovaných peňažných tokov, ktoré sa očakávajú z daného majetku, vrátane jeho prípadného predaja. Odhadované zníženie hodnoty by sa mohlo preukázať ako nedostatočné, ak by analýzy nadhodnotili peňažné toky alebo ak sa zmenia podmienky v budúcnosti

(d) Dlhodobý finančný majetok

Ako dlhodobý finančný majetok Spoločnosť vykazuje podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách, podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách a ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely.

Dlhodobý finančný majetok sa pri obstaraní (prvotné ocenenie) oceňuje obstarávacou cenou vrátane nákladov súvisiacich s obstaraním (poplatky, provízie za sprostredkovanie a pod.). Súčasťou obstarávacej ceny cenných papierov nie sú úroky z úverov na obstaranie cenných papierov a podielov, kurzové rozdiely a náklady spojené s držbou cenného papiera a podielu.

Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka sa dlhodobý finančný majetok oceňuje takto:

- Podielové cenné papiere a podiely v dcérskych a spoločných účtovných jednotkách: obstarávacou cenou upravenou o prípadné zníženie ich hodnoty oproti ich oceneniu v účtovníctve.

(e) Zásoby

Zásoby nakupované sa oceňujú nižšou z nasledujúcich hodnôt: obstarávacou cenou, alebo čistou realizačnou hodnotou.

Obstarávacia cena zahŕňa cenu, za ktorú sa zásoby obstarali a náklady s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie, skonto a pod.), zníženú o dobropisy, skontá, rabaty, zľavy z ceny, bonusy a podobne. Úroky z cudzích zdrojov nie sú súčasťou obstarávacej ceny.

Úbytok zásob sa účtuje v cene zistenej metódou váženého aritmetického priemeru.

Čistá realizačná hodnota je predpokladaná predajná cena zásob znížená o predpokladané náklady súvisiace s ich predajom.

Zníženie hodnoty zásob sa zohľadňuje vytvorením opravnej položky.

(f) Pohľadávky

Pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú ich menovitou hodnotou; postúpené pohľadávky a pohľadávky nadobudnuté vkladom do základného imania sa oceňujú obstarávacou cenou, vrátane nákladov súvisiacich s obstaraním. Toto ocenenie sa znižuje o pochybné a nevymožiteľné pohľadávky.

(g) Finančné účty

Finančné účty tvorí peňažná hotovosť, ceniny a zostatky na bankových účtoch. Oceňujú sa menovitou hodnotou. Zníženie ich hodnoty sa vyjadruje opravnou položkou.

(h) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

(i) Zníženie hodnoty majetku a opravné položky

Opravné položky sa tvoria na základe zásady opatrnosti, ak je opodstatnené predpokladať, že došlo k zníženiu hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve. Opravná položka sa účtuje v sume opodstatneného predpokladu zníženia hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve. Opravné položky sa zrušia alebo zmení sa ich výška, ak nastane zmena predpokladu zníženia hodnoty.

Zníženie hodnoty dlhodobého majetku a zásob

Ku každému dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, je účtovná hodnota majetku Spoločnosti, iného ako odloženej daňovej pohľadávky posudzovaná s cieľom zistiť, či existujú indikátory, že by mohlo dôjsť k zníženiu hodnoty majetku. Ak takéto indikátory existujú, potom sa odhadnú predpokladané budúce ekonomické úžitky z daného majetku.

Opravné položky vykázané v predchádzajúcich obdobiach sa prehodnocujú ku každému dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka s cieľom zistiť, či existujú indikátory, ktoré by naznačovali, že došlo k zmene v predpoklade zníženia hodnoty majetku alebo tento predpoklad prestal existovať. Opravná položka sa zruší, ak došlo k zmene predpokladov použitých na určenie predpokladaných ekonomických úžitkov z daného majetku. Opravná položka sa zruší len v rozsahu, v akom účtovná hodnota majetku neprevýši tú účtovnú hodnotu, ktorá by bola stanovená po zohľadnení odpisov, ak by opravná položka nebola vykázaná.

Zníženie hodnoty finančného majetku a pohľadávok

Ku každému dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka sa finančný majetok, ktorý nie je ocenený reálnou hodnotou posudzuje s cieľom zistiť, či existujú objektívne dôkazy zníženia jeho hodnoty.

Medzi objektívne dôkazy o znížení hodnoty pohľadávok patrí nesplácanie dlhu alebo protiprávne konanie dlžníka, reštrukturalizácia pohľadávok Spoločnosti za podmienok, o ktorých by Spoločnosť za normálnej situácie neuvažovala, indikácie, že na majetok dlžníka bude vyhlásený konkurz.

Opravná položka sa zruší, ak následné zvýšenie predpokladaných budúcich ekonomických úžitkov možno objektívne spájať s udalosťou, ktorá nastala po vykázaní opravnej položky.

(j) Rezervy

Rezerva je záväzok predstavujúci existujúcu povinnosť Spoločnosti, ktorá vznikla z minulých udalostí a je pravdepodobné, že v budúcnosti zníži jej ekonomické úžitky. Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou, a oceňujú sa odhadom v sume potrebnej na splnenie existujúcej povinnosti ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

Tvorba rezervy sa účtuje na vecne príslušný nákladový alebo majetkový účet, ku ktorému záväzok prislúcha. Použitie rezervy sa účtuje na ťarchu vecne príslušného účtu rezerv so súvzťažným zápisom v prospech vecne príslušného účtu záväzkov. Rozpustenie nepotrebnej rezervy alebo jej časti sa účtuje opačným účtovným zápisom ako sa účtovala tvorba rezervy.

Tvorba rezervy na bonusy, rabaty, skontá a vrátenie kúpnej ceny pri reklamácii sa účtuje ako zníženie pôvodne dosiahnutých výnosov so súvzťažným zápisom v prospech účtu rezerv.

(k) Záväzky

Záväzky pri ich vzniku sa oceňujú menovitou hodnotou. Záväzky pri ich prevzatí sa oceňujú obstarávacou cenou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovnej závierke v tomto zistenom ocenení.

(l) Odložené dane

Odložené dane (odložená daňová pohľadávka a odložený daňový záväzok) sa vzťahujú na:

a) dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
b) možnosti umorovať daňovú stratu v budúcnosti, pod ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
c) možnosti previesť nevyužité daňové odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

Odložená daňová pohľadávka ani odložený daňový záväzok sa neúčtuje pri:

- dočasných rozdieloch pri prvotnom zaúčtovaní (angl. initial recognition) majetku alebo záväzku v účtovníctve, ak v čase prvotného zaúčtovania nemá tento účtovný prípad vplyv ani na výsledok hospodárenia ani na základ dane a zároveň nejde o kombináciu podnikov (t. j. nejde o účtovný prípad vznikajúci u kupujúceho pri kúpe podniku alebo časti podniku, prijímateľa vkladu podniku alebo časti podniku alebo u nástupníckej účtovnej jednotke pri zlúčení, splynutí alebo rozdelení),
- dočasných rozdieloch súvisiacich s podielmi v dcérskych, spoločných a pridružených účtovných jednotkách, ak Spoločnosť je schopná ovplyvniť vyrovnanie týchto dočasných rozdielov a je pravdepodobné, že tieto dočasné rozdiely nebudú vyrovnané v blízkej budúcnosti,
- dočasných rozdieloch pri prvotnom zaúčtovaní goodwillu alebo záporného goodwillu.

O odloženej daňovej pohľadávke z odpočítateľných dočasných rozdielov, z nevyužitých daňových strát a nevyužitých daňových odpočtov a iných daňových nárokov sa účtuje len vtedy, ak je pravdepodobné, že budúci základ dane, voči ktorému ich bude

možné využiť, je dosiahnuteľný. Odložená daňová pohľadávka sa preveruje ku každému dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a znižuje sa vo výške, v akej je nepravdepodobné, že základ dane z príjmov bude dosiahnutý. Pri výpočte odloženej dane sa použije sadzba dane z príjmov, o ktorej sa predpokladá, že bude platiť v čase vyrovnania odloženej dane.

V súvahe sa odložená daňová pohľadávka a odložený daňový záväzok vykazuje len ako výsledný zostatok účtu 481 – Odložený daňový záväzok a odložená daňová pohľadávka.

(m) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

(n) Prenájom (lízing) (spoločnosť ako nájomca)

Finančný prenájom. Finančný prenájom je obstaranie dlhodobého hmotného majetku na základe nájomnej zmluvy s dojednaným právom kúpy prenajatej veci za dohodnuté platby počas dohodnutej doby nájmu. Majetok prenajatý formou finančného prenájmu vykazuje ako svoj majetok a odpisuje ho jeho nájomca, nie vlastník.

Súčasťou dohodnutých platieb je aj kúpna cena, za ktorú na konci dohodnutej doby finančného prenájmu prechádza vlastnícke právo k prenajatému majetku z prenajímateľa na nájomcu.

Dohodnutá doba nájmu je najmenej 60 % doby odpisovania podľa daňových predpisov. V prípade nájmu pozemku je doba nájmu najmenej 60 % doby odpisovania hmotného majetku zaradeného do daňovej odpisovej skupiny 5 resp. 6 (budovy a stavby, doba odpisovania pre daňové účely 20 resp. 40 rokov).

Prijatie majetku nájomcom sa v účtovníctve nájomcu účtuje v deň prijatia majetku na ťarchu príslušného účtu majetku so súvzťažným zápisom v prospech účtu 474 – Záväzky z nájmu vo výške dohodnutých platieb znížených o nerealizované finančné náklady.

Platba nájomného je alokovaná medzi splátku istiny a finančné náklady, vypočítané metódou efektívnej úrokovej miery. Finančné náklady sa účtujú na ťarchu účtu 562 – Úroky.

Operatívny prenájom. Majetok prenajatý na základe operatívneho prenájmu vykazuje ako svoj majetok jeho vlastník, nie nájomca. Prenájom majetku formou operatívneho leasingu sa účtuje do nákladov priebežne počas doby trvania leasingovej zmluvy.

(o) Cudzia mena

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene sa ku dňu uskutočnenia účtovného prípadu prepočítavajú na menu Euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu (ďalej ako referenčný kurz).
Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene sa ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, prepočítavajú na menu Euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, a účtujú sa s vplyvom na výsledok hospodárenia.

(p) Výnosy

Tržby za vlastné výkony a tovar neobsahujú daň z pridanej hodnoty. Sú tiež znížené o zľavy a zrážky (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.) bez ohľadu na to, či zákazník mal vopred na zľavu nárok, alebo či ide o dodatočne uznanú zľavu.

(q) Oprava chýb minulých období

Ak Spoločnosť zistí v bežnom účtovnom období významnú chybu týkajúcu sa minulých účtovných období, opraví túto chybu na účtoch 428 - Nerozdelený zisk minulých rokov a 429 - Neuhradená strata minulých rokov, t. j. bez vplyvu na výsledok hospodárenia v bežnom účtovnom období. Opravy nevýznamných chýb minulých účtovných období sa účtujú v bežnom účtovnom období na príslušný nákladový alebo výnosový účet.

E. INFORMÁCIE K POLOŽKÁM SÚVAHY

1. Dlhodobý nehmotný majetok a dlhodobý hmotný majetok a dlhodobý finančný majetok

Prehľad o pohybe dlhodobého nehmotného a dlhodobého hmotného majetku a dlhodobého finančného majetku od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025 a za porovnateľné obdobie od 1. januára 2024 do 31. decembra 2024 je uvedený v tabuľkách na stranách 9 až 10.

Spoločnosť má v nájme formou finančného prenájmu 26 osobných automobilov v obstarávacej cene 994 998 EUR (zostatková cena k 31.12.2025: 325 631 EUR), ktoré vykazuje ako svoj majetok. Ďalšie informácie k finančnému prenájmu sú uvedené v časti F.1

Na hnuteľný majetok bolo v prospech Banky zriadené záložné právo, v súvislosti s poskytnutým úverom.

Výška vlastného imania k 31. decembru 2025 a výsledku hospodárenia za účtovné obdobie 2025 a za predchádzajúce účtovné obdobie dcérskych a spoločných účtovných jednotiek je uvedená v nasledujúcom prehľade:

	Podiel na ZI	Podiel na hlas. právach	Mena	Vlastné imanie		Účtovná hodnota vykázaná v súvahe	
	%	%		2025	2024	2025	2024
a) Účtovné jednotky s rozhodujúcim vplyvom							
Dcérske účtovné jednotky							
BONET Group, s.r.o.	100	100	EUR	0	-4 538	-	-
e-Net, s.r.o.	100	100	EUR	16 971	143 928	2 810 358	4 312 486
b) Účtovné jednotky so spoločným rozhodujúcim vplyvom							
Spoločné účtovné jednotky							
J&M - Group, s.r.o.	50	50	EUR	5 961 275	6 625 929	932 320	932 320
DEVNET a.s	50	50	EUR	140 408	159 632	150 141	150 141
HMZ RÁDIOKOMUNIKÁCIE, spol. s r.o.	50	50	EUR	112 990	147 653	732 929	774 592
IMAFEX, s. r. o.	50	50	EUR	490 584	535 393	1 791 206	1 791 206
Sakura, s.r.o.	50	50	EUR	247 284	226 673	216 901	216 901
SWAN KE, s.r.o.	50	50	EUR	1 498 243	1 309 578	2 266 475	2 266 475
SWAN KN, s.r.o.	50	50	EUR	271 232	241 024	295 398	295 398
SWAN LC, a.s.	50	50	EUR	371 952	433 734	288 743	323 743
SWAN MS, s.r.o.	50	50	EUR	1 379 131	1 377 593	3 664 205	3 664 205
SWAN PK, s.r.o.	50	50	EUR	197 194	96 405	689 766	689 766
WI-NET s.r.o.	50	50	EUR	188 351	173 647	405 263	583 207
Spolu						**14 243 706**	**16 000 440**

Spoločnosť nadobudla 4. júla 2024 100%-ný podiel v spoločnosti e-Net, s.r.o. a 29. októbra 2025 predala svoj 100%-ný podiel v spoločnosti BONET Group s.r.o. Podielové cenné papiere a podiely v dcérskych a spoločných účtovných jednotkách sa k 31. decembru 2025 ocenili obstarávacou cenou. Spoločnosť prepočítala hodnotu podielov podnikateľskou metódou a zaúčtovala opravné položky v hodnote 1 881 622 EUR (e-Net, s.r.o.: 1 502 127 EUR, WI-NET, s.r.o.: 337 832 EUR, HMZ RÁDIOKOMUNIKÁCIE, spol. s r.o.: 41 663 EUR).

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Prehľad o pohybe neobežného majetku

31.12.2025

Názov	Prvotné ocenenie (Obstarávacia cena/Vlastné náklady)						Oprávky/Opravné položky						Zostatková cena	
	1.1.2025	Prírastky	Úbytky	Presuny		31.12.2025	1.1.2025	Prírastky	Úbytky	Presuny		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025
	EUR	EUR	EUR	EUR		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
Softvér	23 434 341	4 167 349		0	0	27 601 690	14 612 981	4 283 521		0	0	18 896 502	8 821 360	8 705 188
Oceniteľné práva	20 352 259	6 489 364		0	8 540 410	35 382 033	11 253 548	2 931 152		0	0	14 184 700	9 098 711	21 197 333
Goodwill	108 270 597	0		0	0	108 270 597	16 223 706	5 413 530		0	0	21 637 236	92 046 891	86 633 361
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	26 117 056	0		0	0	26 117 056	6 557 708	1 230 574		0	0	7 788 282	19 559 348	18 328 774
Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	23 612 652	40 679 412		0	-8 540 410	55 751 653	0	0		0	0	0	23 612 652	55 751 653
Dlhodobý nehmotný majetok spolu	**201 786 905**	**51 336 125**		**0**	**0**	**253 123 029**	**48 647 942**	**13 858 777**		**0**	**0**	**62 506 720**	**153 138 963**	**190 616 309**
Pozemky	1 000	0	0	0	1 000		0	0	0	0	0		1 000	1 000
Stavby	24 535 267	2 536 306	176 819	640 932	27 535 686		6 594 189	2 876 186	176 819	0	9 293 556		17 941 078	18 242 130
Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	134 802 603	19 771 912	8 789 741	2 980 769	148 765 543		77 785 718	19 278 206	8 789 741	0	88 274 183		57 016 885	60 491 360
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	37 169	0	4 833	0	32 336		6 844	132	4 833	0	2 143		30 324	30 193
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	5 129 219	6 518 298	0	-3 621 701	8 025 816		106 637	62 785	0	0	169 422		5 022 582	7 856 394
Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0		0	0
Dlhodobý hmotný majetok spolu	**164 505 257**	**28 826 516**	**8 971 393**	**0**	**184 360 381**		**84 493 389**	**22 217 309**	**8 971 394**	**0**	**97 739 304**		**80 011 868**	**86 621 077**
Podielové cenné papiere a podiely v dcérskej účtovnej jednotke	4 373 569	338 917	400 000	0	4 312 486		61 083	1 441 045	0	0	1 502 128		4 312 486	2 810 358
Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom	11 847 842	0	35 000	0	11 812 842		159 888	280 689	61 083	0	379 494		11 687 954	11 433 348
Dlhodobý finančný majetok spolu	**16 221 411**	**338 917**	**435 000**	**0**	**16 125 328**		**220 971**	**1 721 734**	**61 083**	**0**	**1 881 622**		**16 000 440**	**14 243 706**
Neobežný majetok spolu	**382 513 573**	**80 501 558**	**9 406 393**	**0**	**453 608 738**		**133 362 302**	**37 797 821**	**9 032 477**	**0**	**162 127 646**		**249 151 272**	**291 481 092**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Prehľad o pohybe neobežného majetku

31.12.2024

Názov	Prvotné ocenenie (Obstarávacia cena/Vlastné náklady)					Oprávky/Opravné položky					Zostatková cena	
	1.1.2024	Prírastky	Úbytky	Presuny	31.12.2024	1.1.2024	Prírastky	Úbytky	Presuny	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Softvér	20 397 150	0	0	3 037 190	23 434 341	10 893 045	3 719 935	0	0	14 612 981	9 504 105	8 821 360
Oceniteľné práva	19 352 325	0	24 730	1 024 864	20 352 259	8 838 465	2 439 813	24 730	0	11 253 548	10 513 860	9 098 711
Goodwill	108 270 597	0	0	0	108 270 597	10 810 175	5 413 530	0	0	16 223 706	97 460 422	92 046 892
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	26 031 713	0	0	85 343	26 117 056	4 261 981	2 295 727	0	0	6 557 708	21 769 732	19 559 348
Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	23 203 078	4 556 771	0	-4 147 197	23 612 652	0	0	0	0	0	23 203 078	23 612 652
Dlhodobý nehmotný majetok spolu	**197 254 864**	**4 556 771**	**24 730**	**0**	**201 786 905**	**34 803 667**	**13 869 005**	**24 730**	**0**	**48 647 942**	**162 451 197**	**153 138 963**
Pozemky	1 000	0	0	0	1 000	0	0	0	0	0	1 000	1 000
Stavby	22 391 252	0	0	2 144 015	24 535 267	4 121 575	2 472 613	0	0	6 594 189	18 269 676	17 941 078
Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	117 919 483	0	1 584 171	18 467 292	134 802 603	62 692 918	16 676 972	1 584 171	0	77 785 718	55 226 565	57 016 885
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	1 020 530	0	983 461	0	37 069	164 393	825 913	983 461	0	6 844	856 137	30 324
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	4 453 565	21 371 468	84 507	-20 611 306	5 129 219	113 557	-6 921	0	0	106 637	4 340 007	5 022 582
Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dlhodobý hmotný majetok spolu	**145 785 930**	**21 371 468**	**2 652 140**	**0**	**164 505 257**	**67 092 444**	**19 968 577**	**2 567 633**	**0**	**84 493 389**	**78 693 485**	**80 011 868**
Podielové cenné papiere a podiely v dcérskej účtovnej jednotke	61 083	4 312 486	0	0	4 373 569	61 083	0	0	0	51 083	0	4 312 486
Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom	11 847 842	0	0	0	11 847 842	0	159 888	0	0	159 888	11 847 842	11 687 954
Dlhodobý finančný majetok spolu	**11 908 925**	**4 312 486**	**0**	**0**	**16 221 411**	**61 083**	**159 888**	**0**	**0**	**220 971**	**11 847 842**	**16 000 440**
Neobežný majetok spolu	**354 949 718**	**30 240 725**	**2 676 870**	**0**	**382 513 573**	**101 957 194**	**33 997 470**	**2 592 363**	**0**	**133 362 302**	**252 992 524**	**249 151 272**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO		3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

2. Zásoby

Netto stav zásob v nasledujúcom prehľade:

	Stav k 31.12.2024 EUR	Prírastky (zvýšenie) EUR	Zníženie (použitie) EUR	Stav k 31.12.2025 EUR
Materiál technický	520 504	24 093 125	24 152 641	460 988
Reklamné predmety	18 676	34 559	43 036	10 199
PHM v nádrži	7 304	-1 081	0	6 223
Tovar na sklade	155 599	819 692	834 540	140 751
Poskytnuté preddavky	237 691	156 179	237 691	156 179
Spolu	**939 774**	**25 102 474**	**25 267 908**	**774 340**

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	Bežné účtovné obdobie				
Zásoby	Stav opravnej položky k 31.12.2024	Tvorba opravnej položky	Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	Stav opravnej položky k 31.12.2025
a	b	c	d	e	f
Materiál	4 390	19 365	0	0	23 755
Tovar	8 059	9 282	0	0	17 341
Zásoby spolu	**12 449**	**28 647**	**0**	**0**	**41 096**

3. Pohľadávky

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia je zobrazený v nasledujúcom prehľade:

	Bežné účtovné obdobie				
Pohľadávky	Stav opravnej položky k 31.12.2024	Tvorba opravnej položky	Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	Stav opravnej položky k 31.12.2025
a	b	c	d	e	f
Pohľadávky z obchodného styku	2 272 626	1 488 581	1 389 364	0	2 371 843
Iné pohľadávky	0	0	0	0	0
Pohľadávky spolu	**2 272 626**	**1 488 581**	**1 389 364**	**0**	**2 371 843**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO		3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2 0	2	0	3	2	4	3	1	7

Vývoj opravnej položky v bezprostredne predchádzajúcom období je zobrazený v nasledujúcom prehľade:

Predchádzajúce účtovné obdobie

Pohľadávky	Stav opravnej položky k 31.12.2023	Tvorba opravnej položky	Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie opravnej položky z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	Stav opravnej položky k 31.12.2024
a	b	c	d	e	f
Pohľadávky z obchodného styku	1 349 633	1 219 020	296 027	0	2 272 626
Iné pohľadávky	0	0	0	0	0
Pohľadávky spolu	**1 349 633**	**1 219 020**	**296 027**	**0**	**2 272 626**

Veková štruktúra pohľadávok za bežné účtovné obdobie je uvedená v nasledujúcom prehľade:

Pohľadávky k 31.12.2025	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
a	b	c	d
Dlhodobé pohľadávky			
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	343 256	0	343 256
Pohľadávky z derivátových operácií	1 582 197	0	1 582 197
Dlhodobé pohľadávky spolu	**1 925 453**	**0**	**1 925 453**
Krátkodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám	25 220	327 884	353 103
Pohľadávky z obchodného styku vrámci podielovej účasti, okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám	318 563	3 149 965	3 468 527
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	10 289 399	5 587 196	15 876 595
Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	100 510	0	100 510
Daňové pohľadávky a dotácie	8 603 493	0	8 603 493
Pohľadávky z derivátových operácií	916 669	0	916 669
Iné pohľadávky	156 831	2 194 416	2 351 247
Krátkodobé pohľadávky spolu	**20 410 684**	**11 259 460**	**31 670 144**

Na pohľadávky (súčasné aj budúce) bolo v prospech Banky zriadené záložné právo v súvislosti s poskytnutými úvermi.

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Pohľadávky podľa zostatkovej doby splatnosti za predchádzajúce obdobie sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

Pohľadávky k 31.12.2024	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
a	b	c	d
Dlhodobé pohľadávky			
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	5 915 517	0	5 915 517
Pohľadávky z derivátových operácií	2 751 858	0	2 751 858
Dlhodobé pohľadávky spolu	**8 667 375**	**0**	**8 667 375**
Krátkodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám	18 091	225 907	243 998
Pohľadávky z obchodného styku vrámci podielovej účasti, okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám	257 943	2 205 883	2 463 826
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	11 504 644	4 384 933	15 889 577
Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	113 567	0	113 567
Daňové pohľadávky a dotácie	1 649 258	0	1 649 258
Pohľadávky z derivátových operácií	1 009 475	0	1 009 475
Iné pohľadávky	109 078	2 194 416	2 303 494
Krátkodobé pohľadávky spolu	**14 662 056**	**9 011 139**	**23 673 195**

4. Odložený daňový záväzok

Výpočet odloženého daňového záväzku je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou majetku a daňovou základňou, z toho:	76 746 658	62 903 367
– odpočítateľné	-3 438 357	-1 884 052
– zdaniteľné	80 185 015	64 787 419
Dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou záväzkov a daňovou základňou, z toho:	-13 388 425	-4 082 551
– odpočítateľné	-13 388 425	-7 208 830
– zdaniteľné	0	3 126 279
Možnosť umorovať daňovú stratu v budúcnosti		
Možnosť previesť nevyužité daňové odpočty	0	0
Sadzba dane z príjmov (v %)	24%	24%
Odložená daňová pohľadávka / (záväzok)	**-15 205 976**	**-14 116 996**
Vykázaná odložená daňová pohľadávka / (záväzok)	**-15 205 976**	**-14 116 996**
Zaúčtovaná do výsledku hospodárenia	-1 088 980	-4 618 682
Zaúčtovaná do vlastného imania	0	632 988

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

5. Finančné účty

Ako finančný majetok sú vykázané peniaze v pokladnici a účty v bankách. Účtami v bankách môže Spoločnosť voľne disponovať.

Prehľad jednotlivých položiek finančných účtov:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pokladnica	37 483	31 823
Ceniny	0	308
Peniaze na ceste	590	20
Bežné bankové účty	24 122 583	92 505
Bankové účty termínované	0	10 690 000
Spolu	**24 160 656**	**10 814 656**

6. Časové rozlíšenie

Ide o tieto položky:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Náklady budúcich období dlhodobé, z toho:	**9 021 669**	**9 547 037**
Dark Fibre lease	8 549 372	9 160 042
poistné, nájmy, členské, ostatné	472 297	386 995
Náklady budúcich období krátkodobé, z toho:	**2 464 583**	**2 651 820**
Dark Fibre lease	610 669	610 669
poistné, nájmy, členské, ostatné	1 853 914	2 041 151
Príjmy budúcich období dlhodobé, z toho:	**0**	**0**
Príjmy budúcich období krátkodobé, z toho:	**3 701 736**	**2 392 628**
služby 4ky - mobilné služby	3 701 736	2 392 628
Spolu	**15 187 988**	**14 591 485**

7. Vlastné imanie

Informácie o vlastnom imaní sú uvedené v časti N.

8. Rezervy

Prehľad o rezervách za bežné účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	Bežné účtovné obdobie - rok 2025				
	Stav k 1. 1. 2025	Tvorba	Použitie	Zrušenie	Stav k 31. 12. 2025
a	b	c	d	e	f
Dlhodobé rezervy, z toho:	**105 743**	**2 582**	**0**	**0**	**108 326**
Ostatné rezervy dlhodobé					
Záručné opravy	0	0	0	0	0
Odchodné do dôchodku	105 743	2 582	0	0	108 326
Ostatné rezervy dlhodobé spolu	**105 743**	**2 582**	**0**	**0**	**108 326**
Krátkodobé rezervy, z toho:	**6 014 519**	**6 575 961**	**2 586 821**	**116 581**	**9 887 079**
Zákonné rezervy krátkodobé					
Mzdy za dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia	913 257	980 616	913 257	0	980 616
Zákonné rezervy krátkodobé spolu	**913 257**	**980 616**	**913 257**	**0**	**980 616**
Ostatné rezervy krátkodobé					
Rezerva na overenie účtovnej závierky	25 000	24 000	25 000	0	24 000
Rezerva na elektrickú energiu	30 000	325 328	30 000	0	325 328
Rezerva na nájom	429 999	246 349	50 362	6 739	619 247
Rezerva Audiovizuálny fond	50 653	50 908	50 653		50 908
TUSR Rezerva na pridelené čísla	66 472	66 500	66 472		66 500
Telekomunikačný úrad	114 961	127 336	114 961		127 336
Rezerva na ST narodny roaming	2 836 960	3 485 198	0	1 259	6 320 899
iné	326 733	756 263	210 288	13 928	858 781
Rezerva na odmeny	1 220 483	513 463	1 125 828	94 655	513 463
Ostatné rezervy krátkodobé spolu	**5 101 262**	**5 595 345**	**1 673 563**	**116 581**	**8 906 463**

Rezervu na národný roaming za roky 2016, 2017 a 2018 tvorila spoločnosť z dôvodu prebiehajúceho súdneho sporu so spoločnosťou Slovak Telekom. Spoločnosť v roku 2025 dotvorila rezervu do hodnoty záväzku vo výške 6 320 899 EUR. V priebehu roku 2017 a 2018 spoločnosť uhradila časť nákladov na národný roaming vo výške 2 194 416 EUR, ktoré sú vykázané v ostatných krátkodobých pohľadávkach. Celkový záväzok z národného roamingu po odpočítaní uvedených platieb tak predstavuje k 31.12.2025 hodnotu 4 126 483 EUR (k 31.12.2024 hodnotu 642 560 EUR). Bližšie informácie v súvislosti so súdnym sporom sú uvedené v časti J.

Prehľad o rezervách za predchádzajúce účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	Predchádzajúce účtovné obdobie - rok 2024				
	Stav k 1. 1. 2024	Tvorba	Použitie	Zrušenie	Stav k 31. 12. 2024
a	b	c	d	e	f
Dlhodobé rezervy, z toho:	**71 370**	**34 373**	**0**	**0**	**105 743**
Ostatné rezervy dlhodobé					
Záručné opravy	0	0	0	0	0
Odchodné do dôchodku	71 370	34 373	0	0	105 743
Ostatné rezervy dlhodobé spolu	**71 370**	**34 373**	**0**	**0**	**105 743**
Krátkodobé rezervy, z toho:	**6 292 709**	**3 093 607**	**2 874 223**	**497 574**	**6 014 519**
Zákonné rezervy krátkodobé					
Mzdy za dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia	885 470	913 257	768 447	117 024	913 257
Zákonné rezervy krátkodobé spolu	**885 470**	**913 257**	**768 447**	**117 024**	**913 257**
Ostatné rezervy krátkodobé					
Rezerva na overenie účtovnej závierky	25 000	25 000	25 000	0	25 000
Rezerva na elektrickú energiu	241 147	30 000	241 147	0	30 000
Rezerva na nájom	258 456	421 278	89 678	160 057	429 999
Rezerva Audiovizuálny fond	49 110	50 653	49 110	0	50 653
TUSR Rezerva na pridelené čísla	66 472	66 472	66 472	0	66 472
Telekomunikačný úrad	126 107	114 961	109 510	16 597	114 961
Rezerva na ST narodny roaming	2 836 960	0	0	0	2 836 960
iné	675 694	251 503	448 168	152 295	326 733
Rezerva na odmeny	1 128 293	1 220 483	1 076 692	51 601	1 220 483
Ostatné rezervy krátkodobé spolu	**5 407 238**	**2 180 350**	**2 105 777**	**380 550**	**5 101 262**

9. Záväzky

Štruktúra záväzkov podľa splatnosti je uvedená v nasledujúcom prehľade:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlhodobé záväzky spolu	**42 967 097**	**31 489 146**
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov	42 967 097	31 489 146
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti nad päť rokov	0	0
Krátkodobé záväzky spolu	**54 344 379**	**31 606 799**
Záväzky po lehote splatnosti	2 566 921	805 853
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka vrátane	51 777 458	30 800 946

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Štruktúra záväzkov (okrem bankových úverov, rezerv, odloženého daňového záväzku a sociálneho fondu) podľa zostatkovej doby splatnosti je uvedená v nasledujúcom prehľade:

	Účtovná hodnota	Menej ako 1 rok	1 – 5 rokov	Viac ako 5 rokov
Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám	1 415 759	1 415 759	0	0
Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám	722 758	607 392	115 366	0
Ostatné záväzky z obchodného styku	76 757 761	49 251 736	27 506 025	0
Čistá hodnota zákazky	0	0	0	0
Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	0	0
Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	0	0
Ostatné dlhodobé záväzky	0	0	0	0
Dlhodobé prijaté preddavky	0	0	0	0
Dlhodobé zmenky na úhradu	0	0	0	0
Vydané dlhopisy	0	0	0	0
Iné dlhodobé záväzky	0	0	0	0
Záväzky voči spoločníkom a združeniu	290 000	290 000	0	0
Záväzky voči zamestnancom	1 371 847	1 371 847	0	0
Záväzky zo sociálneho poistenia	917 558	917 558	0	0
Daňové záväzky a dotácie	285 380	285 380	0	0
Záväzky z derivátových operácií	0	0	0	0
Iné záväzky	332 532	204 707	127 825	0
	82 093 595	**54 344 379**	**27 749 216**	**0**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Štruktúra záväzkov (okrem bankových úverov, rezerv, odloženého daňového záväzku a sociálneho fondu) podľa zostatkovej doby splatnosti za bezprostredne predchádzajúce obdobie je uvedená v nasledujúcom prehľade:

	Účtovná hodnota	Menej ako 1 rok	1 – 5 rokov	Viac ako 5 rokov
Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám	547 851	547 851	0	0
Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám	794 669	679 303	115 366	0
Ostatné záväzky z obchodného styku	44 964 881	28 038 802	16 926 079	0
Čistá hodnota zákazky	0	0	0	0
Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	0	0
Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	0	0
Ostatné dlhodobé záväzky	0	0	0	0
Dlhodobé prijaté preddavky	0	0	0	0
Dlhodobé zmenky na úhradu	0	0	0	0
Vydané dlhopisy	0	0	0	0
Iné dlhodobé záväzky	0	0	0	0
Záväzky voči spoločníkom a združeniu	290 000	290 000	0	0
Záväzky voči zamestnancom	1 002 994	1 002 994	0	0
Záväzky zo sociálneho poistenia	622 631	622 631	0	0
Daňové záväzky a dotácie	156 333	156 333	0	0
Záväzky z derivátových operácií	0	0	0	0
Iné záväzky	599 590	268 885	330 705	0
	48 978 949	**31 606 799**	**17 372 150**	**0**

10. Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu účtovného obdobia sú znázornené v nasledujúcej tabuľke:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Začiatočný stav sociálneho fondu	**-752**	**45 494**
Pohyby vyplývajúce zo zlúčenia	0	0
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	88 730	95 573
Tvorba sociálneho fondu zo zisku	0	0
Ostatná tvorba sociálneho fondu	0	0
Tvorba sociálneho fondu spolu	*88 730*	*95 573*
Čerpanie sociálneho fondu	*76 073*	*141 819*
Konečný zostatok sociálneho fondu	**11 905**	**-752**

Sociálny fond sa podľa zákona o sociálnom fonde tvorí povinne na ťarchu nákladov. Sociálny fond sa podľa zákona o sociálnom fonde čerpá na sociálne potreby pracovníkov. K 31.12.2024 bol zostatok sociálneho fondu aktívny a v súvahe bol vykázaný na účte 335.

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO		3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

11. Bankové úvery

Štruktúra bankových úverov, v r.2025 je uvedená v nasledujúcom prehľade:

Syndikovaný úver je zabezpečený hnuteľným, nehnuteľným majetkom a pohľadávkami. Záruku na časť syndikovaného úveru vo výške 65 mil. EUR poskytla materská účtovná jednotka DanubiaTel, a.s.

		Mena	Úrok p.a. v %	Dátum splatnosti	Suma istiny v príslušnej mene k 31.12.2025	Suma istiny v príslušnej mene k 31.12.2024
a		b	c	d	e	f
Dlhodobé bankové úvery						
Tatra banka, a.s.	IRU loan	EUR	3M Euribor + 2,5% p.a.	29.12.2028	3 321 424	4 428 569
Syndikovaný úver						
Tatra banka, a.s.	Fac A	EUR	3M Euribor + 2,5% p.a.	29.9.2028	9 875 512	13 466 607
Komerční banka, a.s.	Fac A	EUR	3M Euribor + 2,5% p.a.	29.9.2028	12 202 949	16 640 384
ČSOB, a.s.	Fac A	EUR	3M Euribor + 2,5% p.a.	29.9.2028	8 228 072	11 220 099
Slovenská sporiteľňa, a.s.	Fac A	EUR	3M Euribor + 2,5% p.a.	29.9.2028	5 624 154	7 669 300
Tatra banka, a.s.	Fac C	EUR	3M Euribor + 3,5% p.a.	17.12.2032	26 650 000	26 650 000
Slovenská sporiteľňa, a.s.	Fac C	EUR	3M Euribor + 3,5% p.a.	17.12.2032	16 280 000	16 280 000
Komerční banka, a.s.	Fac C	EUR	3M Euribor + 3,5% p.a.	17.12.2032	22 070 000	22 070 000
Tatra banka, a.s.	Fac D	EUR	3M Euribor + 3,5% p.a.	17.12.2032	10 826 618	0
Komerční banka, a.s.	Fac D	EUR	3M Euribor + 3,5% p.a.	17.12.2032	9 706 534	0
Slovenská sporiteľňa, a.s.	Fac D	EUR	3M Euribor + 3,5% p.a.	17.12.2032	4 040 428	0
ČSOB, a.s.	Fac D	EUR	3M Euribor + 3,5% p.a.	17.12.2032	2 859 975	0
Dlhodobé úvery spolu					**131 685 666**	**118 424 959**
Z toho splátka tranží do jedného roka					14 172 847	14 172 847
Dlhodobé úvery spolu bez splátok do jedneho roka					**117 512 819**	**104 252 112**
Krátkodobé bankové úvery						
Tatra banka, a.s.	KTK	EUR	1M EURIBOR +1,55% p.a.	31.1.2027	0	0
Krátkodobé úvery spolu					**14 172 847**	**14 172 847**
Spolu					**131 685 666**	**118 424 959**

12. Časové rozlíšenie

Štruktúra časového rozlíšenia je uvedená v nasledujúcom prehľade:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Výnosy budúcich období dlhodobé, z toho:	**4 380 910**	**983 660**
dátové a hlasové služby	1 995 066	84 492
dotácia - Telemedicínsky ekosystém	1 835 676	0
ostatné	550 168	899 168
Výnosy budúcich období krátkodobé, z toho:	**7 496 121**	**2 870 255**
dotácia - Telemedicínsky ekosystém	5 767 351	0
dátové a hlasové služby	1 281 798	2 379 906
internet	5 153	10 368
domény	4 485	5 904
IPTV	2 436	3 451
ostatné	434 899	470 626
Spolu	**11 877 031**	**3 853 915**

F. INFORMÁCIE O PRENÁJMOCH

1. Finančný prenájom (Spoločnosť ako nájomca)

Spoločnosť má záväzky z finančného prenájmu k 31.12.2025 - 26 osobných automobilov. K 31.12.2024 mala v prenájme 39 osobných automobilov. Výška budúcich platieb rozdelená na istinu a finančný náklad podľa doby splatnosti je uvedená v nasledujúcom prehľade:

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Splatnosť			Splatnosť		
	do jedného roka vrátane	od jedného roka do piatich rokov vrátane	viac ako päť rokov	do jedného roka vrátane	od jedného roka do piatich rokov vrátane	viac ako päť rokov
a	b	c	d	b	c	d
Istina	202 880	127 825	0	267 639	330 705	0
Finančný náklad	12 329	3 847	0	23 217	16 176	0
Spolu	**215 209**	**131 672**	**0**	**290 856**	**346 881**	**0**

G. INFORMÁCIE O DANIACH Z PRÍJMOV

Prevod od teoretickej dane z príjmov k vykázanej dani z príjmov je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

	2025			2024		
	základ dane EUR	**daň EUR**	**daň %**	**základ dane EUR**	**daň EUR**	**daň %**
Výsledok hospodárenia pred zdanením	550 024			2 176 244		
z toho teoretická daň (rok 2025: 24%, rok 2024:		132 006	24,00 %		457 011	21,00 %
položky zvyšujúce základ dane	17 898 746	4 295 699	781,00 %	16 154 337	3 392 411	155,88 %
Výnosy nepodliehajúce dani	0	0	0,00 %	0	0	0,00 %
položky znižujúce základ dane	-18 448 770	-4 427 705	-805,00 %	-18 330 582	-3 849 422	-176,88 %
Umorenie daňovej straty	0	0	0,00 %	0	0	0,00 %
Spolu	**0**	**0**	**0,00%**	**0**	**0**	**0,00%**
Splatná daň z príjmov (daňová licencia)		3 840	0,00 %		3 840	0,00 %
Splatná daň z príjmov (zrážková daň z úrokov)		16 537	19,00 %		101 414	19,00 %
Odložená daň		1 088 980	0,00 %		4 618 682	0,00 %
Celková daň z príjmov		**1 109 357**	**0,00 %**		**4 723 936**	**0,00 %**

Ďalšie informácie k odloženým daniam:

	2025 EUR	2024 EUR
Suma odložených daní z príjmov účtovaných v bežnom účtovnom období ako náklad alebo výnos vyplývajúca zo zmeny sadzby dane z príjmov	0	1 764 624
Suma odloženej daňovej pohľadávky účtovaná v bežnom účtovnom období týkajúca sa umorenia daňovej straty, nevyužitých daňových odpočtov a iných nárokov, ako aj dočasných rozdielov predchádzajúcich účtovných období, ku ktorým sa v predchádzajúcich účtovných obdobiach odložená daňová pohľadávka neúčtovala	0	0
Suma odloženého daňového záväzku, ktorý vznikol z dôvodu neúčtovania tej časti odloženej daňovej pohľadávky v bežnom účtovnom období, o ktorej sa účtovalo v predchádzajúcich účtovných obdobiach	0	0
Suma neuplatneného umorenia daňovej straty, nevyužitých daňových odpočtov a iných nárokov a odpočítateľných dočasných rozdielov, ku ktorým nebola účtovaná odložená daňová pohľadávka	0	0
Odložená daň z príjmov, ktorá sa vzťahuje k položkám účtovaným priamo na účty vlastného imania, bez účtovania na účty nákladov a výnosov	0	0

Sadzba dane z príjmov v Slovenskej republike je 24% (v roku 2024: 21 %). Pre účely výpočtu odloženej dane z príjmov bola použitá sadzba 24%, ktorá bude uplatnená v roku 2026 pre spoločnosti so zdaniteľnými príjmami nad 5 miliónov EUR.

H. INFORMÁCIE O MAJETKU A ZÁVÄZKOCH ZABEZPEČENÝCH DERIVÁTMI

1. Deriváty

Spoločnosť má uzatvorený úrokový swap s nominálnou hodnotou 39 mil. EUR a 35.9 mil. EUR s trvaním do 22.9.2028. Swapy boli uzatvorené na neverejnom trhu a ich reálna hodnota k 31. decembru 2025 je 2 498 866 EUR. Spoločnosť vykazuje swap medzi zabezpečovacími derivátmi.

Prehľad o derivátoch určených na obchodovanie a zabezpečovacích derivátoch:

	Účtovná hodnota pohľadávky	Účtovná hodnota záväzku	Dohodnutá cena podkladového nástroja
Zabezpečovacie deriváty, z toho:	**2 498 866**	**0**	
Facility A - Úrokový swap TTB	345 264	0	0,5475%
Facility A - Úrokový swap KB	295 464	0	0,485%
Facility A - Úrokový swap ČSOB	203 516	0	0,46%
Facility A - Úrokový swap SLSP	18 755	0	0,36%
Facility C - Úrokový swap TTB	672 005	0	0,64%
Facility C - Úrokový swap KB	550 600	0	0,65%
Facility C - Úrokový swap SLSP	413 263	0	0,64%

	Zmena reálnej hodnoty k 31.12.2025		Zmena reálnej hodnoty k 31.12.2024	
	výsledok hospodárenia	vlastné imanie	výsledok hospodárenia	vlastné imanie
Zabezpečovacie deriváty, z toho:	**0**	**1 262 467**	**0**	**3 761 333**
Úrokový swap	0	1 262 467	0	3 761 333

Úrokovým swapom je zabezpečený syndikovaný úver Fac. C v hodnote 65 mil. EUR do výšky 39 mil EUR (60% hodnoty úveru) a syndikovaný úver Fac. A v hodnote 35.9 mil. EUR (100% hodnoty úveru).

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

I. INFORMÁCIE O POLOŽKÁCH VÝKAZU ZISKOV A STRÁT

1. Tržby za vlastné výkony a tovar

Tržby za vlastné výkony a tovar podľa typov služieb sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

Oblasť odbytu	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dátové služby	91 595 192	83 932 002
služby 4 operátora	54 190 789	49 273 576
Predaj tovaru	5 191 060	4 788 338
Služby TV	5 090 823	5 065 296
Hlasové služby veľkoobchod	1 073 467	12 560 062
ostatné	502 060	543 041
Hlasové služby maloobchod	85 643	86 443
Služby nájom zariadení	85 499	12 370
Spolu	**157 814 534**	**156 261 127**

Spoločnosť poskytuje prevažnú časť svojej činnosti na území SR. Členenie čistého obratu podľa hlavných geografických oblastí odbytu (uvádzame len najvýznamnejšie položky z obratu, ostatné geografické oblasti odbytu sú nevýznamného charakteru):

Krajina	2025 EUR v tis.	2024 EUR v tis.
Slovenská republika	148 628	147 894
Česká republika	3 131	2 864
Veľká Británia	1 488	1 610
Rakúsko	1 270	1 151
Ostatné	3 298	2 742
Spolu	**157 815**	**156 261**

2. Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti a finančné výnosy

Prehľad o výnosoch z hospodárskej činnosti a finančných výnosoch je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	2025 EUR	2024 EUR
Významné položky pri aktivácii nákladov, z toho:	**2 013 845**	**2 038 523**
Dlhodobý hmotný majetok vytvorený vlastnou činnosťou	2 013 845	2 038 523
Ostatná aktivácia	0	0
Ostatné významné položky výnosov z hospodárskej činnosti, z toho:	**1 742 882**	**2 234 478**
Zmluvné pokuty a penále	389 861	428 661
Tržby z predaja NaHM	154 758	1 090 017
Iné	823 438	229 582
Ostatné výnosy HIM	374 825	486 218
Finančné výnosy, z toho:	**2 685 888**	**4 809 800**
Kurzové zisky, z toho:	*97 199*	*15 420*
Kurzové zisky ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	97 199	15 420
Ostatné významné položky finančných výnosov, z toho:	*2 588 689*	*4 794 380*
Výnosy z derivátových operácií	1 906 506	3 665 701
Úroky z pôžičiek	6 069	1 121
Výnosové úroky z BU	89 928	534 291
Výnosy z dlhodobého fin. majetku	586 186	593 267

3. Osobné náklady

	2025 EUR	2024 EUR
Mzdy	16 759 018	15 964 997
Ostatné náklady na závislú činnosť	0	0
Zdravotné a Sociálne poistenie	6 048 114	5 685 019
Sociálne zabezpečenie	644 675	557 327
Spolu	**23 451 807**	**22 207 343**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

4. Náklady na poskytnuté služby, ostatné náklady na hospodársku činnosť a finančné náklady

Prehľad o nákladoch na poskytnuté služby, ostatných nákladoch na hospodársku činnosť a finančných nákladoch:

	2025	2024
Náklady na poskytnuté služby, z toho:	**82 945 048**	**77 653 215**
Náklady voči audítorovi, audítorskej spoločnosti, z toho:	*65 769*	*60 115*
Náklady na overenie individuálnej účtovnej závierky	65 769	60 115
Ostatné neaudítorské služby		
Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho:	***82 879 280***	***77 593 100***
Nákup - hlasové, datove služby	33 533 955	32 250 277
Nájomné priestorov a zariadení	12 236 843	10 427 589
Vyplatené provízie	7 946 126	7 813 114
Náklady na inzerciu, reklamu, marketing	3 982 670	3 335 240
Poradenstvo ekonomické, právne	2 914 572	2 168 502
Iné služby súvisiace so sieťou a prevádzkou	14 221 316	15 071 344
IT Outsourcing	1 243 055	0
Opravy a udržiavanie	3 616 311	3 727 479
Služby logistika, poštovné	475 607	464 047
Cestovné	101 923	106 721
Ostatné	2 606 902	2 228 787
Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:	**2 718 613**	**2 250 613**
Dary	731	51 500
Zmluvné pokuty/Ostatné pokuty	798 155	51 236
Odpis pohľadávok	26 066	29 930
Tvorba a zúčtovanie opr. položiek k pohľ.	403 116	956 766
Poistenie áut	128 164	113 975
Predaný materiál, dlhodobý majetok	194 213	886 674
Ostatné	1 168 166	160 530
Finančné náklady, z toho:	**10 098 627**	**10 994 705**
Kurzové straty, z toho:	*30 760*	*121 805*
Kurzové straty ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	30 760	121 805
Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:	*10 067 867*	*10 872 900*
Nákladové úroky z pôžičiek a leasingu	6 691 789	9 148 993
Tvorba opravnej položky k fin.majetku	1 660 652	159 888
Bankové poplatky	1 175 424	1 014 069
Náklady na derivátové operácie	478 919	549 950
Predané cenné papiere a vklady	61 083	0
Náklady, ktoré majú výnimočný výskyt alebo rozsah, z toho:	**0**	**0**
Škody zo živelných pohrôm na majetku	0	0

5. Čistý obrat

Čistý obrat Spoločnosti na účely zistenia povinnosti overenia individuálnej účtovnej závierky audítorom [§ 19 ods. 1 písm. a) zákona o účtovníctve] je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	2025	**2024**
Tržby za služby + tovar	157 814 534	156 261 127
Tržby z predaja služieb	156 741 067	143 701 065
Tržby za tovar	1 073 467	12 560 062
Výnosy zo zákazky	0	0
Čistý obrat spolu	**157 814 534**	**156 261 127**

J. INFORMÁCIE O INÝCH AKTÍVACH A INÝCH PASÍVACH

1. Budúce možné a podmienené záväzky

Spoločnosť je žalovaným v súdnom spore so spoločnosťou Slovak Telekom a.s. o úhradu nákladov za národný roaming. Dňa 31.12.2020 prijala spoločnosť súdne rozhodnutie prvostupňového súdu na základe ktorého bola Slovak Telekom priznaná náhrada vo výške 3 252 Tis. EUR s príslušenstvom. Spoločnosť podala voči rozsudku Okresného súdu odvolanie. O odvolaní zatiaľ nebolo rozhodnuté.

Spoločnosť je účastníkom konania v spore o preskúmanie rozhodnutí Úradu pre reguláciu elektronických komunikácií a poštových služieb, ktorými spoločnosti Slovak Telekom a.s. nebol uznaný nárok na úhradu čistých nákladov za vykonávanie povinností univerzálnej služby v rokoch 2005 – 2012. Spoločnosti hrozí, že by musela uhradiť spolu s ostatnými operátormi príspevok na osobitný účet na úhradu čistých nákladov univerzálnej služby za príslušné obdobia.

V roku 2023 začala Európska komisia na základe sťažnosti sťažovateľa konanie, predmetom ktorého je prešetrovanie dohody uzatvorenej medzi spoločnosťou SWAN a Slovenskou poštou a jej súlad s pravidlami EÚ v oblasti štátnej pomoci. V prípade, ak by Európska komisia došla vo svojom rozhodnutí k záveru, že uzavretie rámcovej zmluvy o spolupráci medzi Slovenskou poštou a spoločnosťou SWAN z 31. augusta 2015 predstavuje neoprávnenú štátnu pomoc, sa od príjemcu (SWAN, a.s.) môže požadovať vrátenie každej neoprávnenej pomoci.

Slovenská asociácia producentov v audiovízii žaluje spoločnosť SWAN o zaplatenie sumy 313 Tis. EUR s príslušenstvom sumy 113 Tis. EUR s príslušenstvom a sumy 28 Tis. EUR s príslušenstvom. Vo veci zatiaľ nebolo vytýčené pojednávanie.

Slovenský ochranný zväz autorský pre práva k hudobným dielam (SOZA) žaluje spoločnosť SWAN o zaplatenie sumy 142 Tis. EUR s príslušenstvom. SWAN podal proti návrhu na vydanie platobného rozkazu odpor. Súd žalobu zamietol. SOZA podala voči rozsudku odvolanie o ktorom nie je rozhodnuté

Spoločnosť MARKÍZA - SLOVAKIA, spol. s r.o. žaluje spoločnosť SWAN, a.s. o zaplatenie sumy 76 Tis, EUR s príslušenstvom. SWAN v zákonnej lehote podal odpor proti vydanému platobnému rozkazu. Vo veci zatiaľ nebolo vytýčené pojednávanie.

Mlyn Pohronský Ruskov žaluje SWAN o zaplatenie sumy 13 Tis. EUR s príslušenstvom. SWAN podal odpor voči platobného rozkazu. Vo veci nebolo vytýčené žiadne pojednávanie

Spoločnosť v roku 2021 podala žalobu vedenú pred Okresným súdom Banská Bystrica proti NCZI o zaplatenie 2 709 Tis. EUR s príslušenstvom. Žalovaný si v rámci vzájomnej žaloby uplatňoval vrátenie peňažného plnenia vo výške 3 698 Tis. EUR. Vo veci došlo k uzatvoreniu dohody o urovnaní, v ktorej sa strany sporu dohodli na spôsobe vysporiadania vzájomných nárokov. NCZI uhradilo spoločnosti SWAN sumu vyrovnania vo výške 2 709 Tis. EUR a po nadobudnutí právoplatnosti uznesenia o zastavení súdneho konania dôjde k výmazu pohľadávky NCZI voči SWAN vo výške 3 698 Tis. EUR z Centrálneho registra splatných pohľadávok štátu..

K 31.decembru 2025 vykázala spoločnosť rezervy v hodnote 6 321 Tis. EUR k známym a kvantifikovateľným rizikám vzťahujúci sa na spory voči Spoločnosti, ktoré predstavujú najlepší možný odhad súm, u ktorých je viac pravdepodobné ako nie, že budú zaplatené. Aktuálne výšky plnení, ak vôbec dôjde k ich plneniu, sú závislé na množstve rôznych okolností, ktoré nastanú v budúcnosti, a ktorých výsledok je neistý, a preto sa bude výška rezervy v budúcnosti meniť.

Vzhľadom na to, že mnohé oblasti slovenského daňového práva doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy, prípadne oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností (okrem vyššie uvedených), v dôsledku ktorých by jej vznikol významný náklad.

2. Ostatné finančné povinnosti

Na základe uzatvorenej zmluvy o poskytovaní národného roamingu so spoločnosťou Orange je Spoločnosť povinná uhradiť v roku 2026 poplatky v zmluvne dohodnutej výške. Tieto platby predstavujú budúce zmluvné finančné povinnosti Spoločnosti, ktoré k dátumu účtovnej závierky nie sú vykázané v súvahe ako záväzky.

K. INFORMÁCIE O SKUTOČNOSTIACH, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA, DO DŇA ZOSTAVENIA ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Po 31. 12. 2025 nenastali ďalšie také udalosti, ktoré majú významný vplyv na verné zobrazenie skutočností uvádzaných v tejto účtovnej závierke.

Spoločnosť v roku 2026 nadobudla dodatočný 50% podiel v spoločnosti HMZ RÁDIOKOMUNIKÁCIE, spol. s r.o. a zároveň získala 100% podiel v spoločnosti CNC, a.s. čím sa stala výlučným vlastníkom daných spoločností.

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Na základe uznesenia valného zhromaždenia spoločnosti zo dňa 19.3.2026, spoločnosť prerozdelila a vyplatila akcionárom DanubiaTel, a.s. a ROVA Consulting, s.r.o. dňa 23.3.2026 z ostatných kapitálových fondov sumu 2.708.992,94 EUR.

L. INFORMÁCIE O EKONOMICKÝCH VZŤAHOCH ÚČTOVNEJ JEDNOTKY A SPRIAZNENÝCH OSÔB

Spriaznenými osobami Spoločnosti sú spriaznené účtovné jednotky v skupine, ako aj ich štatutárne orgány, riaditelia a výkonní riaditelia. Najvyššou kontrolujúcou účtovnou jednotkou je spoločnosť DanubiaTel, a.s. Borská 6, Bratislava.
Materskou účtovnou jednotkou od 4.5.2016 je spoločnosť DanubiaTel, a.s. k 31.12.2025. Viď akcionárske podiely v časti C.

Transakcie s materskou účtovnou jednotkou

Spoločnosť uskutočnila nasledujúce transakcie s materskou účtovnou jednotkou:

Nákup tovaru a služieb	**2025**	**2024**
	EUR	**EUR**
DanubiaTel a.s.	412 550	412 072
Nákupy spolu	**412 550**	**412 072**

Predaj tovaru a služieb	**2025**	**2024**
	EUR	**EUR**
DanubiaTel a.s.	153 620	915 562
Výnosy spolu	**153 620**	**915 562**

Pohľadávky z obchodného styku	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
DanubiaTel a.s.	164 974	218 367
Pohľadávky spolu	**164 974**	**218 367**

Záväzky z obchodného styku	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
DanubiaTel a.s.	-	54 540
Záväzky spolu	**-**	**54 540**

Transakcie s ostatnými akcionármi

Spoločnosť uskutočnila nasledujúce transakcie s ostatnými akcionármi:

Požičky	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
Ostatné záväzky - ROVA Consulting, s.r.o.	290 000	290 000

Transakcie s dcérskymi účtovnými jednotkami

Spoločnosť uskutočnila nasledujúce transakcie s dcérskymi účtovnými jednotkami:

Nákup tovaru a služieb	**2025**	**2024**
	EUR	**EUR**
e-Net, s.r.o.	13 200	13 200
BONET Group s.r.o.	1 401	-
Nákupy spolu	**14 601**	**13 200**

Predaj tovaru a služieb	**2025**	**2024**
	EUR	**EUR**
e-Net, s.r.o.	583 002	245 160
BONET Group s.r.o.	-	480
Výnosy spolu	**583 002**	**245 640**

Pohľadávky z obchodného styku	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
e-Net, s.r.o.	31 090	-
BONET Group s.r.o.	-	96
Pohľadávky spolu	**31 090**	**96**

Záväzky z obchodného styku	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
e-Net, s.r.o.	115 366	115 366
Záväzky spolu	**115 366**	**115 366**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Transakcie so spoločnými účtovnými jednotkami

Spoločnosť uskutočnila nasledujúce transakcie so spoločnými účtovnými jednotkami:

Nákup tovaru a služieb	**2025**	**2024**
	EUR	**EUR**
SWAN KE, s.r.o.	2 206 354	835 306
SWAN MS, s.r.o.	1 799 539	1 801 531
J&M - Group, s.r.o.	846 434	772 300
SWAN PK, s.r.o.	752 947	755 175
SWAN KN, s.r.o.	276 300	265 731
SWAN LC, a.s.	266 118	269 039
Axalnet, s.r.o.	155 602	143 068
IMAFEX spol. s r.o.	89 346	-
WI-NET s.r.o.	29 485	32 900
DEVNET a.s.	25 115	26 744
IMAFEX spol. s r.o.	-	62 617
IMAFEX TTA s r.o.	-	23 173
Nákupy spolu	**6 447 240**	**4 987 584**

Predaj tovaru a služieb	**2025**	**2024**
	EUR	**EUR**
J&M - Group, s.r.o.	2 822 842	7 052
SWAN KE, s.r.o.	215 831	141 810
Axalnet, s.r.o.	138 337	165 609
SWAN MS, s.r.o.	93 254	129 782
SWAN PK, s.r.o.	54 811	60 154
WI-NET s.r.o.	54 133	33 758
SWAN KN, s.r.o.	45 443	77 564
HMZ RÁDIOKOMUNIKÁCIE, spol. s r.o.	29 896	26 427
SWAN LC, a.s.	23 696	22 633
DEVNET a.s.	2 100	2 100
IMAFEX spol. s r.o.	-	216 447
Združenie majiteľov TKR Púchov, s.r.o.	-	10
Výnosy spolu	**3 480 343**	**883 346**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Pohľadávky z obchodného styku	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
J&M - Group, s.r.o.	3 384 365	2 347 561
IMAFEX spol. s r.o.	35 457	23 065
SWAN KE, s.r.o.	16 580	10 855
SWAN KN, s.r.o.	1 123	520
SWAN LC, a.s.	33	682
WI-NET s.r.o.	-	39 476
SWAN MS, s.r.o.	-	37 549
Axalnet, s.r.o.	-	1 599
SWAN PK, s.r.o.	-	1 428
HMZ RADIOKOMUNIKACIE , spol. s r.o.	-	881
DEVNET a.s.	-	210
Pohľadávky spolu	**3 437 558**	**2 463 826**

Krátkodobá poskytnutá pôžička	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
SWAN PK, s.r.o.	100 510	113 511
Pôžičky spolu	**100 510**	**113 511**

Záväzky z obchodného styku	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
SWAN MS, s.r.o.	217 107	362 973
SWAN PK, s.r.o.	163 602	149 807
SWAN KN, s.r.o.	89 751	1 310
SWAN KE, s.r.o.	68 661	59 040
WI-NET s.r.o.	24 933	25 497
DEVNET a.s.	21 440	43 903
Axalnet s.r.o.	15 841	3
Združenie majiteľov TKR Púchov s.r.o.	2 731	4 224
SWAN LC, a.s.	2 506	2 609
J&M - Group, s.r.o.	821	2 093
IMAFEX spol. s r.o.	-	27 844
Záväzky spolu	**607 392**	**679 303**

Krátkodobá poskytnutá pôžička	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
Úroky z poskytnutej pôžičky SWAN PK, s.r.o.	6 069	56

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Transakcie s pridruženými účtovnými jednotkami:

Spoločnosť uskutočnila nasledujúce transakcie s pridruženými účtovnými jednotkami:

Nákup tovaru a služieb	**2025**	**2024**
	EUR	**EUR**
CNC, a. s.	6 204 865	5 048 823
Danubia Holding, a.s.	49 770	49 770
JUMP soft a.s.	15 030	47 808
Secuteam, a.s.	11 558	176 076
GlobalTel, a.s.	788	8 775
Marguerite Adviser S.A.	-	106 000
Nákupy spolu	**6 282 011**	**5 437 252**

Predaj tovaru a služieb	**2025**	**2024**
	EUR	**EUR**
CNC, a.s.	399 239	127 921
GlobalTel, a.s.	210 423	36 132
JUMP soft a.s.	46 217	35 181
Šport7, s.r.o.	78	65
Danubia Holding, a.s.	-	2 706
internet.sk,a.s.	-	120
Výnosy spolu	**655 957**	**202 125**

Pohľadávky z obchodného styku	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
GlobalTel, a.s.	112 599	8 748
CNC, a.s.	73 907	12 863
JUMP soft a.s.	1 624	3 985
Danubia Holding, a.s.	-	36
internet.sk,a.s.	-	-
Šport7, s.r.o.	-	-
Youstice	-	-
Pohľadávky spolu	**188 129**	**25 631**

Záväzky z obchodného styku	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
CNC, a. s.	1 402 383	477 698
JUMP soft a.s.	7 306	12 474
Danubia Holding, a.s.	5 101	-
GlobalTel, a.s.	969	3 139
Secuteam, a.s.	-	-
Záväzky spolu	**1 415 759**	**493 311**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Transakcie s ostatnými spriaznenými osobami:

Spoločnosť uskutočnila nasledujúce transakcie s ostatnými spriaznenými osobami:

Nákup tovaru a služieb	**2025**	**2024**
	EUR	**EUR**
Pro Wood a.s.	106 925	108 568
TechniCom, s.r.o.	60 000	85 196
PANORAMA INVEST, a.s.	15 767	16 603
Divoká voda, s. r. o.	9 810	-
SNP REAL, a.s.	5 966	4 604
ĽUDIA ĽUĎOM, n.o.	731	-
Global 24, s.r.o.	468	-
FARMA MEDOVARCE, s.r.o.	-	1 980
Nákupy spolu	**199 667**	**216 951**

Predaj tovaru a služieb	**2025**	**2024**
	EUR	**EUR**
RM – S Market, o.c.p., a.s.	6 960	5 759
Divoká voda, s.r.o.	5 820	5 677
SNP REAL, a.s.	1 479	1 687
PANORÁMA INVEST, a.s.	676	465
KONCEPT, s.r.o	532	173
AURIS, a.s.	414	394
ĽUDIA ĽUĎOM, n.o.	233	227
Pro Wood, a.s.	27	181
Bliss Tec, s.r.o.	-	7 911
Global 24, s.r.o.	-	919
PRIESKUMY, s.r.o.	-	78
ephoto, s. r. o.	-	65
ITKON, spol. s r.o.	-	43
Výnosy spolu	**16 141**	**23 580**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Pohľadávky z obchodného styku	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
Global 24, s.r.o.	812	73
Bliss Tec, s.r.o.	-	17 630
Divoká voda, s.r.o.	-	196
SNP REAL, a.s.	-	160
RM – S Market, o.c.p., a.s.	-	128
PANORÁMA INVEST, a.s.	-	54
Pro Wood, a.s.	-	18
AURIS, a.s.	-	18
ĽUDIA ĽUĎOM, n.o.	-	7
ephoto, s. r. o.	-	-
DANICON HOLDING, a.s.	-	-
KONCEPT, s.r.o	-	-
Pohľadávky spolu	**812**	**18 284**

Záväzky z obchodného styku	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
	EUR	**EUR**
Pro Wood a.s.	9 363	9 135
PANORAMA INVEST, a.s.	7 377	1 106
TechniCom, s.r.o.	6 150	12 000
SNP REAL, a.s.	2 460	830
AURIS, a.s.	885	885
FARMA MEDOVARCE, s.r.o.	-	1 980
Záväzky spolu	**26 236**	**25 935**

Transakcie s kľúčovým manažmentom

Kľúčovým manažmentom sú osoby, ktoré majú právomoc a zodpovednosť za plánovanie, riadenie a kontrolu činnosti účtovnej jednotky, priamo alebo nepriamo, vrátane každého výkonného riaditeľa alebo iného riaditeľa účtovnej jednotky. Priemerný počet osôb kľúčového manažmentu v roku 2025 bol 10 a v roku 2024 bol 11.

Odmeny vyplatené alebo záväzky voči osobám kľúčového manažmentu (ktoré sa vykazujú v rámci osobných nákladov vo výkaze ziskov a strát) sú nasledovné:

	2025 EUR	2024 EUR
Mzdy a ostatné krátkodobé zamestnanecké požitky	1 233 182	1 067 133
Doplnkové dôchodkové poistenie	240	0
Spolu	**1 233 422**	**1 067 133**

M. INFORMÁCIE O PRÍJMOCH A VÝHODÁCH ČLENOV ŠTATUTÁRNYCH ORGÁNOV, DOZORNÝCH ORGÁNOV A INÝCH ORGÁNOV ÚČTOVNEJ JEDNOTKY

Hrubé príjmy štatutárnych orgánov Spoločnosti za ich činnosť pre spoločnosť v sledovanom účtovnom období boli vo výške 0 EUR. Členom štatutárnych orgánov neboli poskytnuté žiadne pôžičky, záruky, finančné prostriedky alebo iné plnenia na súkromné účely členov.

N. PREHĽAD O POHYBE VLASTNÉHO IMANIA

Prehľad o pohybe vlastného imania v priebehu účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

	Bežné účtovné obdobie				
	Stav k 1.1.2025	**Prírastky**	**Úbytky**	**Presuny**	**Stav k 31.12.2025**
a	b	c	d	e	f
Vlastné imanie	**114 070 050**	**- 559 333**	**1 552 465**	**-**	**111 958 252**
Základné imanie	18 137 767	0	0	0	18 137 767
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0
Emisné ážio	8 761 183	0	0	0	8 761 183
Ostatné kapitálové fondy	**161 122 246**	**0**	**290 000**	**0**	**160 832 246**
Zákonný rezervný fond	**2 000 000**	**0**	**0**	**0**	**2 000 000**
Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	2 000 000	0	0	0	2 000 000
Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely	0	0	0	0	0
Ostatné fondy zo zisku	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Štatutárne fondy	0	0	0	0	0
Ostatné fondy	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia	**4 242 867**	**0**	**1 262 465**	**0**	**2 980 402**
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	4 242 867	0	1 262 465	0	2 980 402
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	0	0	0		0
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení	0	0	0	0	0
Výsledok hospodárenia minulých rokov	**-77 646 321**	**0**	**0**	**-2 547 692**	**-80 194 013**
Nerozdelený zisk minulých rokov	5 736 295	0	0	0	5 736 295
Neuhradená strata minulých rokov vyplývajúca zo zlúčenia	-83 382 616	0	0	-2 547 692	-85 930 308
Výsledok hospodárenia bežného účtovného	**-2 547 692**	**-559 333**	**0**	**2 547 692**	**-559 333**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Prehľad o pohybe vlastného imania za predchádzajúce účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcom prehľade:

	Predchádzajúce účtovné obdobie				
	Stav k 1.1.2024	**Prírastky**	**Úbytky**	**Presuny**	**Stav k 31.12.2024**
a	b	c	d	e	f
Vlastné imanie	**69 698 094**	**46 968 791**	**2 596 835**	**-**	**114 070 050**
Základné imanie	13 750 000	4 387 767	0	0	18 137 767
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0
Emisné ážio	0	8 761 183	0	0	8 761 183
Ostatné kapitálové fondy	**125 677 701**	**35 734 545**	**290 000**	**0**	**161 122 246**
Zákonný rezervný fond	**2 000 000**	**0**	**0**	**0**	**2 000 000**
Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	2 000 000	0	0	0	2 000 000
Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely	0	0	0	0	0
Ostatné fondy zo zisku	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Štatutárne fondy	0	0	0	0	0
Ostatné fondy	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia	**6 549 702**	**0**	**2 306 835**	**0**	**4 242 867**
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	6 549 702	0	2 306 835	0	4 242 867
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	0	0	0		0
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení	0	0	0	0	0
Výsledok hospodárenia minulých rokov	**-70 025 429**	**632 988**	**0**	**-8 253 880**	**-77 646 321**
Nerozdelený zisk minulých rokov	5 103 307	632 988	0	0	5 736 295
Neuhradená strata minulých rokov vyplývajúca zo zlúčenia	-75 128 736	0	0	-8 253 880	-83 382 616
Výsledok hospodárenia bežného účtovného	**-8 253 880**	**-2 547 692**	**0**	**8 253 880**	**-2 547 692**

Účtovná strata za rok 2024 bola rozdelená takto:

	2024
Účtovná strata	-2 547 692

Vysporiadanie účtovnej straty	2025
Prevod na účet neuhradenej straty minulých rokov	-2 547 692

Základné imanie Spoločnosti vo výške 18 137 767 EUR tvorí:
15 kusov kmeňových akcií s menovitou hodnotou 250 000 EUR, akcia znie na meno a má podobu zaknihovaného cenného papiera, 8 kusov kmeňových akcií s menovitou hodnotou 331 940 EUR, akcia znie na meno a má podobu zaknihovaného cenného papiera, 795 kusov kmeňových akcií s menovitou hodnotu 3 320 EUR, akcia znie na meno a má podobu zaknihovaného cenného papiera, 47 kusov kmeňových akcií s menovitou hodnotou 100 000 EUR, akcia znie na meno a má podobu zaknihovaného cenného papiera, 1 kus kmeňových akcií s menovitou hodnotou 5 080 EUR, akcia znie na meno a má podobu zaknihovaného cenného papiera, 4 387 767 kusov kmeňových akcií s menovitou hodnotou 1 EUR, akcia znie na meno a má podobu zaknihovaného cenného papiera.
Držitelia akcií majú nárok na dividendy podľa rozhodnutia valného zhromaždenia.
Všetky akcie boli riadne splatené.

Strata na akciu za rok 2025 je vyčíslená na 0.13 EUR. Vo výpočte nebol zohľadnený druh a nominálna hodnota akcií. Strata na akciu za rok 2024 je vyčíslená na 0.58 EUR. Vo výpočte nebol zohľadnený druh a nominálna hodnota akcií.

O vysporiadaní výsledku hospodárenia za obdobie 2025 vo výške -559 333 EUR rozhodne valné zhromaždenie.
Návrh štatutárneho orgánu valnému zhromaždeniu je takýto:
Prevod na účet neuhradenej straty minulých rokov vo výške -559 333 EUR.

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

Prehľad peňažných tokov k 31. decembru 2025

Kód	T E X T	k 31.12.2025	k 31.12.2024
Z/S	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov (+/-)	550 024	2 176 243
A.1.	**Nepeňažné operácie ovplyvňujúce výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov (súčet A.1.1. až A.1.13.) (+/-)**	**53 443 670**	**40 456 460**
A.1.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (+)	35 725 828	32 872 324
A.1.2.	Zisk/strata z predaja dlhodobého majetku	39 099	206 770
A.1.3.	Odpis opravnej položky k nadobudnutému majetku (+/-)	26 066	29 930
A.1.4.	Zmena stavu rezerv (+/-)	3 272 560	-278 190
A.1.5.	Zmena stavu opravných položiek (+/-)	2 155 201	960 941
A.1.6.	Zmena stavu položiek časového rozlíšenia nákladov a výnosov (+/-)	7 426 613	2 233 084
A.1.7.	Dividendy a iné podiely na zisku účtované do výnosov (-)	-586 185	-593 267
A.1.8.	Úroky účtované do nákladov (+)	6 590 789	9 148 993
A.1.9.	Úroky účtované do výnosov (-)	-95 997	-535 412
A.1.10.	Kurzový zisk vyčíslený k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (-)	-97 199	
A.1.11.	Kurzová strata vyčíslená k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+)	30 760	
A.1.12.	Výsledok z predaja dlhodobého majetku, s výnimkou majetku, ktorý sa považuje za peňažný ekvivalent (+/-)		
A.1.13.	Ostatné položky nepeňažného charakteru, ktoré ovplyvňujú výsledok hospodárenia z bežnej činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (+/-)	-1 043 865	-3 588 714
A.2.	**Vplyv zmien pracovného kapitálu (rozdiel medzi obežným majetkom a krátkodobými záväzkami s výnimkou položiek obežného majetku, ktoré sú súčasťou peňažných prostriedkov a ekvivalentov) na výsledok hospodárenia z bežnej činnosti (Súčet A.2.1 až A.2.4)**	**31 399 472**	**-2 981 012**
A.2.1.	Zmena stavu pohľadávok z prevádzkovej činnosti (-/+)	-1 354 839	-10 111 388
A.2.2.	Zmena stavu záväzkov z prevádzkovej činností (+/-)	32 588 877	6 929 442
A.2.3.	Zmena stavu zásob (-/+)	165 434	200 934
A.2.4.	Zmena stavu krátkodobého finančného majetku, s výnimkou majetku, ktorý je súčasťou peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov (-/+)		
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti s výnimkou príjmov a výdavkov, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (+/-) (súčet Z/S + A.1. + A.2.)	**85 393 166**	**39 651 692**
A.3.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)		
A.4.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (-)		
A.5.	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)		
A.6.	Výdavky na zaplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)		
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti (+/-), (súčet Z/S + A.1. až A.6.)	**85 393 166**	**39 651 692**
A.7.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností alebo finančných činností (-/+)		
A.8.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (+)		
A.9.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (-)		
A.	**Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti (+/-) (súčet Z/S + A.1. až A.9.)**	**85 393 166**	**39 651 692**
B.1.	Výdavky na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (-)	-45 433 900	
B.2.	Výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného majetku (-)	-34 688 770	-25 649 809

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

B.3.	Výdavky na obstaranie dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (-)		-4 312 486
B.4.	Príjmy z predaja dlhodobého nehmotného majetku (+)		
B.5.	Príjmy z predaja dlhodobého hmotného majetku (+)	155 114	1 093 444
B.	**Čisté peňažné toky z investičnej činnosti (súčet B.1. až B.20.)**	**-79 967 556**	**-28 868 851**
C.1.	**Peňažné toky vo vlastnom imaní (súčet C.1.1. až C.1.8.)**	**-290 000**	**48 883 495**
C.1.1.	Príjmy z upísaných akcií a obchodných podielov (+)		
C.1.2.	Príjmy z ďalších vkladov do vlastného imania spoločníkmi alebo fyzickou osobou, ktorá je účtovnou jednotkou (+)	-290 000	48 883 495
C.2.	**Peňažné toky vznikajúce z dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov z finančnej činnosti (súčet C.2.1. až C.2.10.)**	**14 720 983**	**-28 365 109**
C.2.1.	Príjmy z emisie dlhových cenných papierov (+)		
C.2.2.	Výdavky na úhradu záväzkov z dlhových cenných papierov (-)		
C.2.3.	Príjmy z úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (+)	27 433 555	
C.2.4.	Výdavky na splácanie úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (-)	-14 730 489	-32 011 127
C.2.5.	Príjmy z prijatých pôžičiek (+)		
C.2.6.	Výdavky na splácanie pôžičiek (-)		
C.2.7.	Výdavky na úhradu záväzkov z používania majetku, ktorý je predmetom zmluvy o kúpe prenajatej veci (-)		
C.2.8.	Výdavky na úhradu záväzkov za prenájom súboru hnuteľného majetku a nehnuteľného majetku používaného a odpisovaného nájomcom (-)		
C.2.9.	Príjmy z ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov (+)	2 017 917	3 646 017
C.2.10.	Výdavky na splácanie ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov (-)		
C.3.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)	-6 510 593	-9 837 425
C.4.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)		
C.	**Čisté peňažné toky z finančnej činnosti (súčet C.1. až C.9.)**	**7 920 390**	**10 680 960**
D.	**Čisté zvýšenie alebo zníženie peňažných prostriedkov (+/-) (súčet A+B+C)**	**13 346 000**	**21 463 801**
E.	**Stav peňažných prostiedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia (+/-)**	**10 814 656**	**-10 649 145**
F.	Stav peňažných prostiedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov vyčíslených ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)	24 160 656	10 814 656
G.	Kurzové rozdiely vyčíslené k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)		
H.	**Zostatok peňažných prostiedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia, upravený o kurzové rozdiely vyčíslené ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)**	**24 160 656**	**10 814 656**

Poznámky Úč PODV 3 - 01

IČO			3	5	6	8	0	2	0	2
DIČ	2	0	2	0	3	2	4	3	1	7

		KFM	Kontokorent	Spolu FP
Finančné účty r . 072 + r. 073	KZ	24 160 655	0	24 160 655
	ZS	10 814 656	0	10 814 656
	Zmena	13 345 999	0	13 345 999

Peňažné prostriedky

Peňažnými prostriedkami (angl. cash) sa rozumie peňažná hotovosť, ekvivalenty peňažnej hotovosti, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách alebo pobočkách zahraničných bánk, kontokorentný účet a časť zostatku účtu peniaze na ceste, ktorý sa viaže k prevodu medzi bežným účtom a pokladnicou alebo medzi dvoma bankovými účtami.

Ekvivalenty peňažnej hotovosti

Peňažnými ekvivalentmi (angl. cash equivalents) sa rozumie krátkodobý finančný majetok zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, napríklad termínované vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotkou, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

CLA Slovakia s.r.o.
Karpatská 8
811 05, Bratislava

t: +421 2 59 201 112
e: info.slovakia@claslovakia.sk
claslovakia.sk

DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA K ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE A VÝROČNEJ SPRÁVE A VÝROČNÁ SPRÁVA

za obdobie od 01. 01. 2025 do 31. 12. 2025

akciovej spoločnosti

SWAN, a.s.,
Bratislava

© 2025 CLA Slovakia. All rights reserved.
CLA Slovakia s.r.o., IČO: 36 254 339 – IČ DPH: SK20 2172 2967 – zapísaná V OR MS Bratislava III, Oddiel: Sro, vložka 74698/B
CLA Slovakia is an independent network member of CLA Global. See CLAglobal.com/disclaimer.

CLA Slovakia s.r.o.
Karpatská 8
811 05, Bratislava

t: +421 2 59 201 112
e: info.slovakia@claslovakia.sk
claslovakia.sk

DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

pre akcionárov, dozornú radu a predstavenstvo akciovej spoločnosti SWAN, a.s., Bratislava

k časti - Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Overili sme účtovnú závierku spoločnosti SWAN, a.s., Landererova 12, 811 09 Bratislava – mestská časť Staré mesto (ďalej aj „Spoločnosť") k 31. decembru 2025, uvedenú na stranách 69 - 115 výročnej správy Spoločnosti, ku ktorej sme dňa 11. júna 2026 vydali správu nezávislého audítora, ktorá sa nachádza na stranách 64 - 68 výročnej správy Spoločnosti. Tento dodatok sme vypracovali v zmysle § 27 odsek 6 zákona č. 423/2015 Z.z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite").

Na základe vykonaných prác opísaných v časti II Správy nezávislého audítora - Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe, podľa nášho názoru:

- informácie uvedené vo výročnej správe Spoločnosti zostavenej za rok 2025 sú v súlade s jej účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti konštatujeme, že sme nezistili významné nesprávnosti vo výročnej správe.

Piešťany, 9. septembra 2026

ÚRAD PRE DOHĽAD NAD VÝKONOM AUDITU
UDVA
269
číslo licencie
CLA Slovakia s.r.o.

CLA Slovakia s.r.o.
Karpatská 8
811 05 Bratislava
Obchodný register, zložka 74698/B
Licencia SKAU č. 269

Zodpovedný audítor
Ing. Erik Marek
Licencia SKAU č. 866

© 2025 CLA Slovakia. All rights reserved.
CLA Slovakia s.r.o., IČO: 36 254 339 – IČ DPH: SK20 2172 2967 – zapísaná V OR MS Bratislava III, Oddiel: Sro, vložka 74698/B
CLA Slovakia is an independent network member of CLA Global. See CLAglobal.com/disclaimer.

Global
INDEPENDENT NETWORK MEMBER

