

VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2025

Výročnú správu schválil, podpis : Ing. Koloman Lenčo,
Konateľ spol.



Zvolen, október 2026

OBSAH :

1. Základné údaje o spoločnosti
2. Vývoj činností, finančná situácia a doplňujúce informácie o uplynulom vývoji podnikania
3. Hospodársky výsledok – vysporiadanie vygenerovanej straty
4. Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja
5. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia za ktoré sa vyhotovuje výročná správa
6. Informácie o organizačnej zložke v zahraničí
7. Očakávaný vývoj a ciele spoločnosti v r. 2026

1. Základné údaje o spoločnosti k 31.12.2025

Názov a sídlo spoločnosti :	DEKONA s.r.o., Buzulucká 3, 960 01 Zvolen, SR
IČO	36010464
Deň zápisu spoločnosti :	26. septembra 1996
Právna forma spoločnosti :	Spoločnosť s ručením obmedzeným
Majitelia spoločnosti :	Ing. Ivan Palko, Ing. Koloman Lenčo, Ing. Ján Kalmánek, Ing. Igor Tuček (každý podiel 25%)
Štatutárny orgán :	Ing. Ivan Palko, Ing. Koloman Lenčo
V mene spoločnosti koná a za ňu podpisuje konateľ, každý samostatne.	
Hlavná činnosť spoločnosti :	konštrukcia a výroba upínacích zariadení, nástrojárstvo

Spoločnosť DEKONA s.r.o. bola založená v r. 1996 ako konštrukčná kancelária špeciálneho náradia a prípravkov. Spoločnosť sa postupne vyprofilovala na štandardnú nástrojáreň schopnú úspešne konkurovať na domácom ale aj zahraničnom trhu. K 31.12.2025 v rámci všetkých oddelení pracovalo v spoločnosti 83 stálych pracovníkov, vrátane troch spoločníkov.

Spoločnosť DEKONA s.r.o. poskytuje vo svojom odbore komplexné služby pre domácich a zahraničných zákazníkov - to zn. od návrhu riešenia cez zhotovenie výrobných konštrukčnej dokumentácie, výrobu, inštaláciu u zákazníka, odskúšanie až po servis. Spoločnosť je dodávateľom najmä upínacích zariadení (prípravkov) na špecifické použitie – zváranie, opracovanie, montáž, kontrolu a meranie, manipuláciu; meradiel a kalibrov, častí výrobných liniek, jednoúčelových zariadení, prípadne strojárnských súčiastok iného charakteru.

Oblasť poskytovaných služieb má široký okruh odberateľov z viacerých priemyselných odvetví. Hlavnú skupinu odberateľov tvoria výrobcovia poľnohospodárskych strojov, výrobcovia stavebných a cestných strojov, a výrobcovia koľajových vozidiel. Ďalšiu skupinu odberateľov tvoria výrobcovia automobilov, resp. ich častí.

Celá produkcia spoločnosti má zákazkový charakter, každá zákazka má svoje konkrétne špecifiká podľa požiadaviek zákazníka. Vo väčšine prípadov ide o kusovú výrobu s pomerne krátkou dobou realizácie. Výroba je zabezpečovaná podľa výrobnej konštrukčnej dokumentácie spracovanej konštrukčnou kanceláriou spoločnosti, alebo podľa dokumentácie dodanej zákazníkom. Časť výroby resp. niektoré výrobné operácie sú zabezpečované formou kooperácií. Finálnu montáž, overovanie (skúšanie) a meranie si spoločnosť zabezpečuje vlastnými kapacitami.

V súlade so zameraním spoločnosti DEKONA vždy úzko súviseli aj obchodné zastúpenia zahraničných firiem pre Slovenskú republiku. V rámci globalizácie a súvisiacich organizačných zmien v zahraničných dodávateľských firmách - zostalo v spoločnosti Dekona len zastúpenie AMF Nemecko. Je to významný dodávateľ najmä upínacích systémov.

Spoločnosť DEKONA dodáva svoje výrobky významným firmám v rámci Európskej únie, ale aj mimo nej. V priemere za rok až 90% produkcie ide na export.

Hlavné prednosti spoločnosti DEKONA sú dlhoročné skúsenosti a technická zdatnosť riadiacich pracovníkov v oblasti konštrukcie a výroby špeciálneho náradia a jednorúčových zariadení, komplexnosť ponúkaných služieb, vysoká úroveň technického oddelenia – ktoré je vybavené výkonnými grafickými 3D CAD systémami (CATIA, Creo, Solidworks a Inventor), systémami CAM a FEA, moderné CNC obrábacie stroje, výstupná kontrola a meranie modernými meracími zariadeniami FARO a LEICA, kvalita poskytovaných služieb, pružnosť a flexibilita za prijateľné ceny. Spoločnosť má zavedený a certifikovaný systém manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2015.

Spoločnosť DEKONA si za dobu svojej existencie vybudovala pevné postavenie na slovenskom trhu, ako spoľahlivý partner pre odberateľov z EÚ, i mimo nej. Zámerom vedenia spoločnosti - je naďalej pokračovať v nastúpenom smere s cieľom udržania si pozície na trhu. Pružne reagovať na požiadavky zákazníkov, rozširovať okruh pôsobností do viacerých odvetví priemyselnej výroby, zvyšovať kvalitu ponúkaných služieb. Snahou je potenciál spoločnosti naďalej rozširovať pre odborné technické činnosti - vývoj, konštrukciu, finálnu montáž, overovanie - skúšanie, meranie, technický servis, obchod a poradenstvo. Veľká pozornosť je venovaná spolupráci s výrobnými partnermi v oblasti technického rozvoja a plánovania, aby požiadavky odberateľov boli uspokojované v maximálnej miere. Samozrejme, že pre komplexné zabezpečenie týchto požiadaviek investuje spoločnosť aj do vlastných výrobných technológií.

2. Vývoj činností, finančná situácia a doplňujúce informácie o uplynulom vývoji podnikania

Spoločnosť Dekona si v rámci európskych a svetových trhov naďalej udržiava svoje postavenie u významných globálnych odberateľov. Pozícia stabilného dodávateľa komplexných služieb je dobrým predpokladom pre získavanie nových zákazníkov. Rozdelenie odberateľov v rámci niekoľkých segmentov trhu zaručuje spoločnosti nielen stabilitu, ale aj dosiahnutie plánovaných obrátov aj v krízových obdobiach. Pozitívom je aj neustále zefektívňovanie riadenia ľudských zdrojov a procesov na všetkých úrovniach organizačnej štruktúry spoločnosti.

Napriek týmto pozitívnym faktom si vedenie spoločnosti uvedomuje, že globálna hospodárska situácia je nestabilná – čo si naďalej vyžaduje maximálne efektívnu a kvalitnú prácu na všetkých úrovniach riadenia spoločnosti. Nevyhnutné je strategické plánovanie, kvalitný marketing, maximálna zodpovednosť a kvalita práce každého zamestnanca. Len vysoká technická úroveň a kvalita výrobkov pri maximálnom využití rezerv a vysokej efektivite práce - môže spoločnosti zabezpečiť konkurencieschopnosť a splnenie všetkých plánovaných ukazovateľov.

Dosiahnuté hospodárske výsledky spoločnosti DEKONA s.r.o. za rok 2025 nenaplnili očakávania, nastavený obchodný plán nebol v hlavných ukazovateľoch splnený. Dosiahnutý obrát bol zásadne pod plánovanou úrovňou, a spoločnosť vykázala značnú stratu. Dlhodobejší výpadok objednávok od dlhoročných odberateľov, vyššie náklady na realizáciu technicky náročných projektov, a najmä náklady na stabilizáciu ľudských zdrojov sa prejavili najvýraznejšie v hospodárskom výsledku. Spoločnosť vďaka finančným rezervám dokázala výpadok obrátu vykompenzovať tak, aby nemusela pristúpiť k redukcii ľudských zdrojov. Za aktuálnej turbulentnej situácii to bol strategický cieľ. Zachovať akcieschopnosť - organizačnú štruktúru spoločnosti s vlastnými odbornými kapacitami.

Tržby z predaja tovaru oproti roku 2024 klesli o 4,5 %.

Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb oproti roku 2024 značne poklesli, o 22 %.

Osobné náklady zamestnancov klesli oproti roku 2024 o 2 %.

Hospodársky výsledok v roku 2025 predstavovala strata v sume -709 662 €.

Finančná analýza spoločnosti

Ukazovatele likvidity: Likvidita predstavuje schopnosť spoločnosti premieňať majetok na peňažné prostriedky alebo peňažné ekvivalenty, pričom spoločnosť je solventná, ak je schopná včas plniť svoje záväzky. Likvidita je závislá predovšetkým od štruktúry majetku podľa jednotlivých súčastí. V spoločnosti Dekona predstavoval v r. 2025 neobežný majetok z celkového majetku 12 % (v roku 2024 13%) a obežný majetok 88 % (v roku 2023 87 %) z celkového majetku.

Okamžitá likvidita (peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty ku krátkodobým záväzkom) bola dosiahnutá na úrovni koeficientu 1,61 oproti koeficientu 1,55 za rok 2024. Optimálne hodnoty koeficientu sú v rozmedzí 0,9-1,1.

Bežná likvidita (krátkodobý majetok po vylúčení zásob ku krátkodobým záväzkom) bola na úrovni koeficientu 3,82 oproti koeficientu 4,09 za rok 2024. Optimálne hodnoty sú nad 1.

Celková likvidita (krátkodobý majetok ku krátkodobým záväzkom) bola na úrovni koeficientu 3,89 oproti koeficientu 4,1 za rok 2024. Optimálne hodnoty koeficientu sú nad 1,5. Všetky ukazovatele likvidity sú nad optimálne hodnoty, čo potvrdzuje, že spoločnosť je solventná a je pripravená hradiť svoje dlhy okamžite, kedy nastáva ich splatnosť.

Ukazovatele zadlženosti: Ukazovatele charakterizujú finančnú úroveň spoločnosti, pričom udávajú mieru krytia majetku cudzími zdrojmi.

Celková zadlženosť (podiel celkových záväzkov ku celkovým aktívam) bola na úrovni 30 % (v roku 2024 bola 37 %), pričom odporúčaná hodnota je 20 – 30%. Pri rešpektovaní zlatého pravidla financovania by odporúčaná hodnota nemala prekročiť 50%.

Kvóta vlastného kapitálu (podiel vlastného kapitálu a celkových aktív) vyjadruje finančnú samostatnosť a finančnú stabilitu spoločnosti. V roku 2025 predstavovala 70% oproti 63% za rok 2024. Optimálna hodnota ukazovateľa je nad 50%, z čoho vyplýva, že spoločnosť je finančne stabilná a samostatná.

Ukazovatele aktivity: Ukazovatele aktivity vyjadrujú, ako efektívne podnik hospodári so svojím majetkom.

Doba obratu zásob (zásoby ku tržbám násobené 365) vyjadrujú, za koľko dní dôjde k jednej obrátke zásob. Optimálne je, aby spoločnosť vykazovala klesajúce tendencie tohto ukazovateľa, odporúčaná hodnota je menej ako 70, samozrejme, čím menej, tým lepšie. Za rok 2025 bol ukazovateľ 28, v roku 2024 bol 38. Ukazovateľ doby obratu zásob bol dosiahnutý s rezervou voči maximálnej odporúčanej hodnote, medziročne poklesol o 10 dní.

Doba inkasa pohľadávok z obchodného styku (pohľadávky z obchodného styku ku tržbám násobené 365) vyjadrujú, koľko dní trvá v priemere od fakturácie po prijatie inkasa. Za rok 2025 bol ukazovateľ 60, v roku 2024 bol 80. Doba inkasa pohľadávok bola o 20 dní kratšia oproti roku 2024, čo poukazuje na zlepšenie platobnej disciplíny v odberateľských vzťahoch.

Ukazovatele rentability: Ukazovatele rentability hodnotia všeobecnú efektívnosť využitia vloženého kapitálu do ekonomickej činnosti spoločnosti bez ohľadu na zdroj.

Rentabilita celkového kapitálu (zisk pred zdanením k celkovým aktívam) bola zaznamenaná na úrovni -0,17, pričom snahou je tento ukazovateľ maximalizovať. V roku 2024 bol ukazovateľ 0,04 – z čoho vyplýva, že rentabilita celkového kapitálu klesá. Odporúčané hodnoty sú v rozmedzí 0,06 - 0,1, pričom veľmi dobrý výsledok je 0,15. Rentabilita celkového kapitálu vyjadruje, koľko EUR pripadá na 1 EUR vloženého celkového kapitálu. Pri vykázaní negatívnej rentability to znamená, že 1 EUR investované do aktív spoločnosti vygenerovalo v roku 2025 stratu 0,17 EUR.

Rentabilita vlastného kapitálu (zisk alebo strata pred zdanením k vlastnému kapitálu) bola na úrovni -0,25 oproti 0,05 za rok 2024. Optimálna hodnota tohto ukazovateľa je 0,2-0,25. Tento ukazovateľ vzhľadom na vygenerovanú stratu značne poklesol na úroveň, ktorá je výrazne pod optimálnymi hodnotami.

Stav majetku a finančné hospodárenie

Údaje individuálnej účtovnej závierky

Súvaha

	2025	2024
Aktíva spolu	3 947 208	5 178 259
Neobežný majetok	476 474	613 193
Dlhodobý hmotný majetok	470 224	601 943
Dlhodobý finančný majetok	-	-
Obežné aktíva	3 425 599	4 515 608
Zásoby	69 140	54 217
Krátkodobé pohľadávky	1 941 215	3 096 238
Finančný majetok	1 411 604	1 359 322
Časové rozlíšenie	45 135	49 458

	2025	2024
Pasíva spolu	3 947 208	5 178 259
Vlastné imanie	2 765 258	3 653 562
Základné imanie	33 196	33 196
Kapitálové fondy	1 928	1 928
Fondy zo zisku	-	-
Hospodársky výsledok m. r.	3 436 477	3 436 477
Hospodársky výsledok	- 709 662	178 642
Závazky spolu	1 181 074	1 524 566
Rezervy	27 390	36 509
Dlhodobé záväzky	22 116	30 703
Krátkodobé záväzky	851 021	840 621
Dlhodobé bankové úvery	280 547	616 733-

Výkaz ziskov a strát

	2025	2024
Tržby z predaja tovaru	185 897	194 364
Náklady vynaložené na predaj	144 785	151 246
Osobné náklady	2 979 491	3 046 111
Dane a poplatky	30 051	14 227
Odpisy	142 659	145 194
Ostatné výnosy z hosp. čin.	8 126	471
Ostatné náklady na hosp. čin.	16 917	33 282
Výsledok hospodárenia z HČ	- 615 759	161 884
Hosp. výsledok z fin. operácií	-80 258	31 829
Výsledok hosp. pred zdanením	-696 017	193 713
Výsledok hosp. po zdanení	-709 662	178 642

3. Hospodársky výsledok – vysporiadanie vygenerovanej straty

Valné zhromaždenie spoločnosti rozhodlo, že vykázaná strata 709.662,17 EUR bude vysporiadaná z nerozdeleného zisku minulých rokov.

4. Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť v roku 2025 projekt v rámci výskumu a vývoja nerealizovala – nevykázala žiadne súvisiace výdavky, a neplánuje v tejto oblasti investovať ani v roku 2026.

Vzhľadom na vykázanú stratu v zdaňovacom období za r. 2025 nebol uplatnený odpočet podľa §30c ZDP z vykázaných nákladov na VaV v rámci projektu z r. 2024. Výška preneseného odpočtu zostala v sume 180.202,30 €.

5. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

Po skončení účtovného obdobia nenastali žiadne nové skutočnosti osobitného významu, ktoré by ovplyvňovali pohľad na účtovnú závierku.

6. Informácia o organizačnej zložke v zahraničí

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

7. Očakávaný vývoj a ciele spoločnosti Dekona v r. 2026

Nižšie uvedené strategické ciele spoločnosti sú dlhodobé jasne definované. Dôležité pre ich naplnenie budú optimálne riešenia, pružné a efektívne rozhodovanie. Najmä v neštandardných situáciách spôsobených neočakávaným medzinárodnopolitickým vývojom s negatívnymi globálnymi dopadmi. Zvládnutie takýchto kritických situácií pri udržaní akcieschopnosti a rýchleho zotavenia je jednou zo strategických úloh spoločnosti, a zároveň predpokladom pre naplnenie vytýčených cieľov :

- dosahovanie plánovaných hospodárskych výsledkov s dôrazom na rentabilitu tržieb
- dôraz na účinný marketing, rozšírenie a skvalitnenie marketingových nástrojov
- získanie ďalších perspektívnych odberateľov
- zvyšovanie produktivity a kvality práce optimalizáciou procesov a zavádzaním progresívnych systémov projektového riadenia
- zvyšovanie technickej úrovne a kvality produktov, vrátane komplexnej technickej dokumentácie
- aktívna personálna politika pri získavaní a výchove vysoko profesionálnych, asertívnych a progresívnych zamestnancov, ktorí majú silnú vnútornú motiváciu na zdokonaľovanie a rozširovanie svojich vedomostí, schopností a zručností. Budovanie perspektívneho vrcholového a stredného manažmentu, zníženie kumulácie riadiacich funkcií.
- rozšírenie a skvalitnenie spolupráce s kooperačnými partnermi
- plánovanie a realizácia rozvojových investičných zámerov spoločnosti

Vývoj niektorých parametrov spoločnosti DEKONA ilustrujú nasledovné grafy ...



