# *VÝROČNÁ SPRÁVA*

# *DRU a.s.*

## *01.01.2025 – 31.12.2025*

**História, súčasnosť a prognóza vývoja spoločnosti**

DRU a.s. Zvolen vznikla v roku 1999 transformáciou družstva COOP VÝROBA. Hoci firma ako akciová spoločnosť funguje od konca 90. rokov, korene jej výroby siahajú viac než 55 rokov do minulosti.

So sídlom vo Zvolene, približne 100 zamestnancami a ročným obratom viac ako 8 mil. EUR, patrí DRU a.s. medzi stredne veľké slovenské podniky. DRU a.s. je členom Zväzu obchodu SR.

DRU a.s. sa venuje výrobe slaného trvanlivého pečiva a je známa vysokou kvalitou produktov, vlastnými receptúrami z prírodných surovín bez použitia umelých farbív a tradičným dizajnom obalov.

Spoločnosť DRU a. s. má stabilné postavenie na trhu predovšetkým vďaka dlhodobej tradícii a značke výrobkov, najmä tyčiniek. Hlavnými prednosťami výrobného portfólia DRU a. s. sú:

- vysoká kvalita

- vynikajúce senzorické vlastnosti výrobkov

Štatutárnym orgánom akciovej spoločnosti je predstavenstvo, ktoré k 31.12.2025 malo 9 členov v zložení:

- Ing. Janka Madajová, predsedníčka

- Ing. Ján Štrbo, podpredseda

- Ing. Július Belovič, člen

- Ing. Ivan Bzdúšek, člen

- Ing. Beáta Načšáková, člen

- Ing. František Hric, člen

- Ing. Marián Jandačka, člen

- Ing. Ľudovít Kulcsár, člen

- Ing. Renáta Muchová, členka

Kontrolným orgánom firmy je 5 - členná dozorná rada, ktorá k 31.12.2025 pracovala v nasledovnom zložení:

- Ing. Jozef Vahančík, predseda

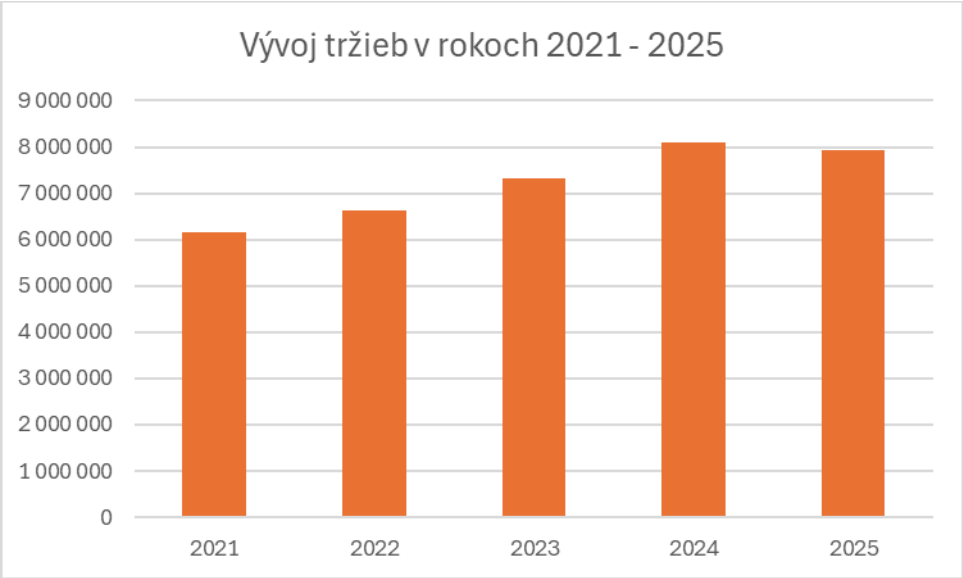
- JUDr. Štefan Koľ, člen

- Ing. Jozef Sedlák, člen

- Juraj Kompan, člen

- Peter Lehotský, člen

**Vývoj predaja v rokoch 2021 – 2025**




**Základné finančné ukazovatele**

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Tržby (výrobky, služby, tovar) | 6 148 301 | 6 628 996 | 7 327 488 | 8 100 914 | 7 945 411 |
| Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti | 725 646 | 445 157 | 1 215 638 | 2 641 328 | 1 405 077 |
| Výsledok hospodárenia po zdanení | 570 776 | 361 162 | 901 824 | 2 381 716 | 1 105 767 |
| Priemerný počet zamestnanacov na konci roka | 105 | 101 | 82 | 77 | 90 |
| Zásoby | 408 122 | 585 428 | 445 529 | 561 395 | 380 218 |
| Pohľadávky z obch. styku | 545 107 | 588 908 | 823 595 | 626 452 | 840 656 |
| Záväzky z obch. styku | 134 478 | 341 199 | 262 004 | 235 457 | 257 006 |
| Doba obratu zásob (dni) | 24 | 32 | 22 | 25 | 18 |
| Doba obratu pohľadávok (dni) | 32 | 32 | 41 | 28 | 39 |
| Doba obratu záväzkov (dni) | 8 | 19 | 13 | 11 | 12 |
| Rentabilita tržieb | 9% | 5% | 12% | 29% | 14% |

**Investície**

Investície v roku 2025 smerovali hlavne do modernizácie výrobných zariadení a modernizáciu IT infraštruktúry. Pre rok 2026 má spoločnosť naplánované investície v celkovej výške 1.4 mil. Eur.

**Informácie o významných rizikách a neistotách, ktorým je spoločnosť vystavená**

Najvýznamnejšie riziko pre spoločnosť predstavuje nárast cien energií a vstupných surovín a nedostatok kvalifikovaných pracovných síl.

Keďže pre spoločnosť DRU a.s. je kľúčový predaj vlastných produktov do obchodných sietí v tuzemsku s dlhodobo stabilizovanými obchodnými vzťahmi a v rámci nich dlhodobo stabilnými obchodnými výsledkami, nepredpokladáme v tejto oblasti vysoké riziká.

**Vplyv na zamestnanosť**

Spoločnosť je stabilným zamestnávateľom, ktorý k 31.12.2025 zamestnával 90 ľudí (77 ľudí k 31.12.2024).

**Vplyv na životné prostredie**

Spoločnosť ovplyvňovala životné prostredie v uplynulom roku len v rámci povolených limitov bez výraznejších nepriaznivých vplyvov.

**Náklady na výskum a vývoj**

V roku 2025 spoločnosť nevynaložila spoločnosť žiadne náklady na výskum a vývoj

**Manažment kvality**

Spoločnosť DRU a.s.  uplatňovala v priebehu roka 2025 systém manažmentu kvality STN EN ISO 22000

**Výhľad na nasledujúce roky**

Pre nasledujúce obdobie si spoločnosť stanovila nasledujúce ciele

1. udržanie trhového podielu a rast obratu
2. zavádzanie produktových inovácii
3. zjednotenie marketingovej komunikácie a vizuálnej identity značky

**Informácie o významných skutočnostiach, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka do dňa zostavenia účtovnej závierky**

Po dni, ku ktorému účtovná jednotka zostavuje účtovnú závierku nenastali žiadne významné skutočnosti.

**Organizačná zložka spoločnosti v zahraničí**

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

**Správa audítora**

Správa audítora vrátane účtovnej závierky tvorí prílohu tejto výročnej správy.

Správnosť a úplnosť ročnej účtovnej uzávierky spoločnosti k 31. 12. 2025 bola v zmysle Zákona o účtovníctve overená oprávnenou audítorskou spoločnosťou AuditPoint s. r. o. Minčolská 2381/8, Vrútky 038 61. Podľa názoru audítora účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie spoločnosti k 31. 12. 2025 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov.

**Správa o činnosti Predstavenstva DRU a.s.**

Predstavenstvo spoločnosti DRU a.s. riadilo v roku 2025 činnosť spoločnosti v súlade so stanovami spoločnosti, rozhodnutiami valného zhromaždenia a platnými právnymi predpismi. V priebehu roka sa uskutočnili štyri riadne a štyri mimoriadne zasadnutia predstavenstva, na ktorých boli prerokované otázky hospodárenia spoločnosti, plnenia podnikateľských zámerov a zabezpečenia riadneho chodu spoločnosti.

Predstavenstvo sa zaoberalo najmä hodnotením hospodárskych výsledkov spoločnosti, plnením plánu výroby a predaja produkcie, vývojom nákladov a výnosov, ako aj otázkami obchodnej politiky a marketingových aktivít. Súčasťou rokovaní boli aj otázky riadenia pohľadávok, zabezpečenia dodávok surovín a materiálov a ďalšie otázky súvisiace s výrobno-obchodnou činnosťou spoločnosti.

Na základe prerokovaných materiálov predstavenstvo konštatuje, že spoločnosť v roku 2025 plnila svoje podnikateľské ciele a úlohy vyplývajúce z rozhodnutí orgánov spoločnosti.

**Správa o činnosti Dozornej rady DRU a. s. Zvolen**

Dozorná rada spoločnosti DRU a. s. Zvolen vykonávala v roku 2025 svoju kontrolnú činnosť v súlade so stanovami spoločnosti a príslušnými právnymi predpismi. V priebehu roka sa uskutočnili štyri zasadnutia dozornej rady, na ktorých boli prerokované otázky týkajúce sa hospodárenia spoločnosti, plnenia podnikateľských zámerov a kontrolnej činnosti.

Dozorná rada sa zaoberala najmä prerokovaním ročnej účtovnej závierky za rok 2024 a návrhom na rozdelenie hospodárskeho výsledku, hodnotením plnenia plánu výroby a predaja produkcie spoločnosti, stavom pohľadávok voči odberateľom a efektívnosťou marketingových aktivít. Zároveň kontrolovala plnenie uznesení predstavenstva a valného zhromaždenia a preverovala vybrané nákladové položky spoločnosti.

Na základe prerokovaných materiálov a vykonaných kontrol dozorná rada konštatuje, že spoločnosť v roku 2025 plnila svoje podnikateľské zámery a úlohy vyplývajúce z rozhodnutí orgánov spoločnosti.

**Návrh na rozdelenie zisku alebo vyrovnanie straty**

Spoločnosť dosiahla v účtovnom období končiacom 31.12.2025 zisk pred zdanením vo výške 1 569 430 Eur, po zdanení 1 105 767 Eur. O rozdelení zisku rozhodne valné zhromaždenie spoločnosti.

Vedenie spoločnosti navrhuje, aby – zisku po zdanení v sume 1 105 767 € bol rozdelený nasledovne:

- Fond investičného rozvoja 1 005 767 €

- výplatu dividend z prioritných akcií 100 000 €

Vo Zvolene, dňa 18.3.2026

Ing. Beáta Naščáková,

člen predstavenstva

generálny riaditeľ