ARRIVA Slovakia a.s.

Účtovná závierka a Výročná správa k 31. decembru 2025 a Správa nezávislého audítora

november 2026

Správa nezávislého audítora

Akcionárovi, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti ARRIVA Slovakia a.s.:

Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti ARRIVA Slovakia a.s. (ďalej len „Spoločnosť") k 31. decembru 2025 a výsledok hospodárenia Spoločnosti za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve").

Čo sme auditovali

Účtovná závierka Spoločnosti obsahuje:

- súvahu k 31. decembru 2025,
- výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Východisko pre náš názor

Náš audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti našej správy Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Karadžičova 2, 815 32 Bratislava - mestská časť Staré Mesto
Tel.: +421 (0) 2 59 350 111

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III., oddiel: Sro, vložka číslo: 16611/B
The firm is registered in the Commercial Register of the Bratislava III City Court, Section: Sro, Ref. No.: 16611/B
IČO/The firm´s ID No.: 35 739 347
IČ DPH/VAT Reg. No.: SK2020 270 021
IBAN: SK71 1100 0000 0026 2374 0004

Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle etických požiadaviek zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej „Zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných závierok v Slovenskej republike, ako aj v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítorov (ďalej „Etický kódex audítora“). Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle etických požiadaviek Zákona o štatutárnom audite a Etického kódexu audítora.

Správa k ostatným informáciám vrátane výročnej správy

Štatutárny orgán je zodpovedný za ostatné informácie. Ostatné informácie pozostávajú z výročnej správy (ale neobsahujú účtovnú závierku a našu správu audítora k nej).

Náš názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

V súvislosti s našim auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou prečítať si ostatné informácie a pritom zvážiť, či sú tieto ostatné informácie významne nekonzistentné s účtovnou závierkou alebo s našimi poznatkami získanými počas auditu, alebo či máme iný dôvod sa domnievať, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje Zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas nášho auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok, za ktorý je účtovná závierka pripravená, sú v súlade s účtovnou závierkou, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so Zákonom o účtovníctve a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, ibaže by štatutárny orgán buď mal zámer Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivo alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných audítorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.

- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iných záležitostí plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu a významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré identifikujeme počas nášho auditu.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Licencia SKAU č. 161

Ing. Pavol Hudačko, FCCA
Licencia UDVA č. 1143

Slovenská komora audítorov
SKAU
Č. licencie 161
PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

6. novembra 2026
Bratislava, Slovenská republika

UZPODv14_1

Úč POD

ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

podnikateľov v podvojnom účtovníctve

zostavená k 31.12.2025

Číselné údaje sa zarovnávajú vpravo, ostatné údaje sa píšu zľava. Nevyplnené riadky sa ponechávajú prázdne.
Údaje sa vypĺňajú paličkovým písmom (podľa tohto vzoru), písacím strojom alebo tlačiarňou, a to čiernou alebo tmavomodrou farbou.

Á Ä B Č D É F G H Í J K L M N O P Q R Š T Ú V X Ý Ž 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

Daňové identifikačné číslo	Účtovná závierka	Účtovná jednotka		Mesiac	Rok
2020283386	X riadna	malá	Za obdobie od	1	2025
IČO					
35811439	mimoriadna	X veľká	do	12	2025
SK NACE	priebežná		Bezprostredne predchádzajúce obdobie od	1	2024
46.71.0		*(vyznačí sa x)*	do	12	2024

Priložené súčasti účtovnej závierky

X Súvaha (Úč POD 1-01) *(v celých eurách)*

X Výkaz ziskov a strát (Úč POD 2-01) *(v celých eurách)*

X Poznámky (Úč POD 3-01) *(v celých eurách alebo eurocentoch)*

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky

ARRIVA Slovakia a.s.

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica: Štúrova

Číslo: 72

PSČ: 94944

Obec: Nitra

Označenie obchodného registra a číslo zápisu obchodnej spoločnosti

Okresný Súd Nitra

Oddiel: Sa, Vložka číslo: 10493/N

Telefónne číslo: 037/6599119

Faxové číslo:

E-mailová adresa:

Zostavená dňa:	Schválená dňa:	Podpisový záznam štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo podpisový záznam fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:
6.11.2026	. .2026	ARRIVA Slovakia a.s. Štúrova 72, 949 44 Nitra IČO: 35811439, IČ DPH: SK7120001735

Záznamy daňového úradu

Miesto pre evidenčné číslo

Odtlačok prezentačnej pečiatky daňového úradu

Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 1 Brutto - časť 1	Bežné účtovné obdobie Netto 2	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie Netto 3
	SPOLU MAJETOK r. 02 + r. 33 + r. 74	01	447374311	384165333	
			6320898		377694577
A.	**Neobežný majetok r. 03 + r. 11 + r. 21**	02	350406544	287281566	
			6312498		279193933
A.I.	**Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 04 až r. 10)**	03	5842475	30334	
			5812141		146216
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	04			
2.	Softvér (013) - /073, 091A/	05	297662	30334	
			267328		49239
3.	Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/	06			
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	07	5544813		
			5544813		
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	08			
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/	09			
					96977
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/	10			
A.II.	**Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20)**	11	779090	27873 3	
			500357		268184
A.II.1.	Pozemky (031) - /092A/	12			
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	13			
3.	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí (022) - /082, 092A/	14	763010	26265 3	
			500357		264034

Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie Brutto - časť 1	Bežné účtovné obdobie Korekcia - časť 2	Bežné účtovné obdobie Netto 2	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie Netto 3
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	15				
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	16				
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	17				
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/	18	16080		16080	4150
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/	19				
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	20				
A.III.	**Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 22 až r. 32)**	**21**	284190 89		284190 89	27504993
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	22	284190 89		284190 89	27504993
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	23				
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	24				
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	25				
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	26				
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	27				
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A,06XA) - /096A/	28				

Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 1 Brutto - časť 1	Bežné účtovné obdobie 1 Korekcia - časť 2	Bežné účtovné obdobie Netto 2	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie Netto 3
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	29				
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	30				
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - /096A/	31				
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - /095A/	32				
B.	**Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71**	**33**	9546177	8400	9537777	9514156
B.I.	**Zásoby súčet (r. 35 až r. 40)**	**34**	314311		314311	419775
B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	35				
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	36				
3.	Výrobky (123) - /194/	37				
4.	Zvieratá (124) - /195/	38				
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	39	314311		314311	419775
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - /391A/	40				
B.II.	**Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)**	**41**	355496		355496	472646
B.II.1.	**Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)**	**42**				

Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie Brutto - časť 1	Bežné účtovné obdobie Korekcia - časť 2	Bežné účtovné obdobie Netto 2	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie Netto 3
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	43				
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	44				
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	45				
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	46				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	47				
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	48				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/	49				
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	50				
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	51				
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	52	355496		355496	
						472646
B.III.	**Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)**	**53**	8402745		8394345	
			8400			7728808
B.III.1.	**Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)**	**54**	3232085		3223685	
			8400			3334808
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	55	3112368		3112368	
						3240404
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	56				

Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 1 Brutto - časť 1	Bežné účtovné obdobie 1 Korekcia - časť 2	Bežné účtovné obdobie Netto 2	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie Netto 3
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	57	119717	8400	111317	94404
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	58				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	59	463791		463791	1002383
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	60				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/	61				
6.	Sociálne poistenie (336A) - /391A/	62				
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	63	4501634		4501634	3290395
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	64				
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	65	205235		205235	101222
B.IV.	**Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)**	**66**				
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	67				
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	68				
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	69				
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	70				

Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 1 Brutto - časť 1	Bežné účtovné obdobie 1 Korekcia - časť 2	Bežné účtovné obdobie Netto 2	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie Netto 3
B.V.	**Finančné účty r. 72 + r. 73**	**71**	473625		473625	892927
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	72	11581		11581	114
2.	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	73	462044		462044	892813
C.	**Časové rozlíšenie súčet (r. 75 až r. 78)**	**74**	150600		150600	335908
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	75	29036		29036	213072
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	76	121564		121564	122836
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	77				
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	78				

Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 80 + r. 101 + r. 141	**79**	38416533	37769457
A.	**Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100**	**80**	27776843	26455004
A.I.	**Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)**	**81**	33194	33194
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	82	33194	33194
2.	Zmena základného imania +/- 419	83		
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	84		
A.II.	**Emisné ážio (412)**	**85**		
A.III.	**Ostatné kapitálové fondy (413)**	**86**	21215000	21215000
A.IV.	**Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89**	**87**	150130	150130
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	88	150130	150130
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	89		

Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
A.V.	**Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92**	**90**		
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	91		
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	92		
A.VI.	**Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)**	**93**	−4674428	−5588524
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	94	−4674428	−5588524
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	95		
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416)	96		
A.VII.	**Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99**	**97**	10645204	9328314
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	98	14516812	13199922
2.	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	99	−3871608	−3871608
A.VIII.	**Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení /+-/ r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)**	**100**	407743	1316890
B.	**Záväzky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140**	**101**	10559382	11152318
B.I.	**Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)**	**102**	2005735	8916
B.I.1.	**Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)**	**103**		
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104		
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106		
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108	2000000	
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109		
5.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110		
6.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111		
7.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		
8.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113		
9.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	114	5735	8916
10.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115		
11.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116		
12.	Odložený daňový záväzok (481A)	117		

Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
B.II.	**Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120**	**118**	66148	54693
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119		
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120	66148	54693
B.III.	**Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)**	**121**		
B.IV.	**Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)**	**122**	7510973	10130457
B.IV.1.	**Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)**	**123**	3194333	4315077
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124	568432	1125840
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	2625901	3189237
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128	20994	2127602
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129		
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130		
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	250458	185748
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	132	152843	123542
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	107864	337904
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134		
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	3784481	3040584
B.V.	**Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138**	**136**	97104	94913
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	170871	176540
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	800833	772773
B.VI.	**Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)**	**139**	4822	8939
B.VII.	**Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)**	**140**		
C.	**Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)**	**141**	80308	162135
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142		
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143	23718	13106
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144		
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145	56590	149029

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
a	b	c	1	2
*	**Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)**	01	31589003	32730019
**	**Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)**	02	34514444	34634671
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	24465483	25529531
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04		
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	7123520	7200488
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06		
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07		
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	86	3298
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	2925355	1901354
**	**Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r.14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26**	10	33823865	32791624
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11	22197844	23471771
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	146943	179128
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13		
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	6123377	4335911
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	4820178	4498026
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	3409291	3176150
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17		
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	1240264	1119106
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	170623	202770
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	28056	8413
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	115166	75662
G.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	115166	130662
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23		-55000
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24		
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	94	4524
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	392207	218189
***	**Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)**	27	690579	1843047

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
a	b	c	1	2
*	**Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)**	**28**	3120839	4743209
**	**Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44**	**29**	22376	38464
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30		
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31		
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32		
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33		
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34		
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35		
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36		
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37		
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38		
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39	14710	12065
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40	13182	12065
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41	1528	
XII.	Kurzové zisky (663)	42	6970	19482
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43		
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44	696	6917
**	**Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54**	**45**	137406	240380
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46		
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47		
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48		
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	96833	176803
N.1.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50	96795	171809
2.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	38	4994
O.	Kurzové straty (563)	52	22312	47645
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53		
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	18261	15932

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
a	b	c	1	2
***	**Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)**	**55**	-115030	-201916
****	**Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)**	**56**	575549	1641131
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	167806	324241
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	50656	544982
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	117150	-220741
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60		
****	**Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)**	**61**	407743	1316890

Poznámky k účtovnej závierke zostavenej k 31. decembru 2025

I. VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE

1. Názov a sídlo

ARRIVA Slovakia a.s.
Štúrova 72
949 44 Nitra

Spoločnosť ARRIVA Slovakia a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) bola založená 15. decembra 2000 a do Obchodného registra bola zapísaná 9. mája 2001 (Obchodný register Okresného súdu Nitra, oddiel: Sa, vložka č.10493/N).

Rozhodnutím jediného spoločníka Spoločnosti zo dňa 4. februára 2015 došlo k zmene právnej formy Spoločnosti zo spoločnosti s ručením obmedzeným na akciovú spoločnosť s účinnosťou od 17. februára 2015. Pôvodná vložka číslo 12941/N v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra, oddiel: Sro bola nahradená novou vložkou číslo 10493/N, oddiel Sa v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra.

Opis vykonávanej činnosti Spoločnosti

- kúpa a predaj tovaru (nafty),
- skladovanie a pomocné činnosti v doprave,
- poradenská činnosť v oblasti dopravy,
- počítačové služby a služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov,
- administratívne práce.

2. Neobmedzené ručenie

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných účtovných jednotkách.

3. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Valné zhromaždenie schválilo dňa 27. októbra 2025 účtovnú závierku Spoločnosti za predchádzajúce účtovné obdobie.

4. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2025 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „**Zákon o účtovníctve**“) za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

5. Údaje o skupine

Konsolidovanú účtovnú závierku za najmenšiu skupinu, ktorej súčasťou je Spoločnosť ako dcérska účtovná jednotka, zostavuje Arriva Europe Holding B.V. so sídlom Trambaan 3, 8441 BH Heerenveen, Holandsko. Kópiu konsolidovanej účtovnej závierky si možno vyžiadať v sídle uvedenej spoločnosti.

Konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu, ktorej súčasťou je Spoločnosť ako dcérska účtovná jednotka, zostavuje Arriva International Holdings Limited so sídlom 6 Chesterfield Gardens, Mayfair, Londýn W1J 5BQ, Spojené kráľovstvo Veľkej Británie a Severného Írska. Kópiu konsolidovanej účtovnej závierky si možno vyžiadať v sídle uvedenej spoločnosti.

Spoločnosť je materskou účtovnou jednotkou, ktorá je na základe § 22 ods. 8 zákona o účtovníctve oslobodená od povinnosti zostaviť konsolidovanú účtovnú závierku a konsolidovanú výročnú správu, pretože je spolu s dcérskymi spoločnosťami zahrnutá do konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti na vyššom stupni v skupine v rámci Európskej únie.

Spoločnosť má rozhodujúci vplyv a je materskou spoločnosťou so 100-percentným podielom v spoločnosti ARRIVA Mobility Solutions, s.r.o., Drieňová 31, 821 01 Bratislava-mestská časť Ružinov.

Spoločnosť má rozhodujúci vplyv a je materskou spoločnosťou so 60,48-percentným podielom v spoločnosti ARRIVA NITRA a.s., Štúrova 72, 949 44 Nitra.

Spoločnosť má rozhodujúci vplyv a je materskou spoločnosťou so 60,42-percentným podielom v spoločnosti ARRIVA Liorbus, a.s., Bystrická cesta 2164, 034 01 Ružomberok.

Spoločnosť má rozhodujúci vplyv a je materskou spoločnosťou so 60,50-percentným podielom v spoločnosti ARRIVA Trnava, a.s., Nitrianska 5, 917 02 Trnava. Spoločnosť ARRIVA Trnava, a.s. má rozhodujúci vplyv a je materskou spoločnosťou so 100-percetným podielom v spoločnosti SAD INVEST, s.r.o., Nitrianska 5, 917 02 Trnava.

6. Počet zamestnancov

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	98	88
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho:	98	95
počet vedúcich zamestnancov	*4*	*4*

7. Dátum schválenia audítora Spoločnosti

Valné zhromaždenie Spoločnosti schválilo dňa 27. októbra 2025 spoločnosť PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. ako audítora účtovnej závierky za finančný rok končiaci 31. decembra 2025.

8. Orgány a akcionári Spoločnosti

Orgány Spoločnosti

	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Predstavenstvo:		
Predseda	Mgr. Michal Horák, MBA	Mgr. Michal Horák, MBA
Podpredseda	Ing. Vladislav Hajdák (do 29.9.2025)	Ing. Vladislav Hajdák
Člen	MSc. Peter Nagy	MSc. Peter Nagy
	Ing. Petra Helecz	Ing. Petra Helecz
Dozorná rada:	JUDr. Ing. Miriama Miskolczi	JUDr. Ing. Miriama Miskolczi
	Ing. Zoltán Šusták	Ing. Zoltán Šusták
	Mgr. Ján Morvai, PhD.	Mgr. Ján Morvai, PhD.

Akcionári Spoločnosti

Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024:

Akcionár	Výška podielu na základnom imaní EUR	Výška podielu na základnom imaní v %	Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %	Výška príspevku do kapitálových fondov z príspevkov
ARRIVA EUROPE HOLDING B.V.	33 194	100,00	100,00	100,00	11 000 000
Spolu	**33 194**	**100,00**	**100,00**	**100,00**	**11 000 000**

Zmeny v štruktúre akcionárov Spoločnosti v priebehu roka 2024:

Akcionár do dňa zmeny v štruktúre akcionárov	Dátum zmeny	Výška podielu na základnom imaní EUR	v %	Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %	Výška príspevku do kapitálových fondov z príspevkov
ARRIVA INTERNATIO-NAL LIMITED	11.12.2024	33 194	100,00	100,00	100,00	11 000 000
Spolu		**33 194**	**100,00**	**100,00**	**100,00**	**11 000 000**

V dôsledku reštrukturalizácie skupiny ARRIVA po jej predaji v roku 2024 došlo k vytvoreniu Holandskej holdingovej spoločnosti Arriva Europe Holding B.V. ktorá sa stala novým akcionárom Spoločnosti.

II. INFORMÁCIE O PRIJATÝCH ÚČTOVNÝCH ZÁSADÁCH A ÚČTOVNÝCH METÓDACH

a) Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania jej činnosti v súlade so Zákonom o účtovníctve platným v Slovenskej republike a nadväzujúcimi postupmi účtovania.

Spoločnosť vedie účtovníctvo na základe dodržania časovej a vecnej súvislosti nákladov a výnosov. Za základ sa berú všetky náklady a výnosy, ktoré sa vzťahujú na účtovné obdobie bez ohľadu na dátum ich platenia.

Peňažné údaje v účtovnej závierke sú uvedené v celých eurách, pokiaľ nie je určené inak.

Spoločnosť aplikovala účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady konzistentne s predchádzajúcim účtovným obdobím.

b) Dlhodobý nehmotný a dlhodobý hmotný majetok

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poistné a pod.).

Dlhodobý majetok vytvorený vlastnou činnosťou sa oceňuje vlastnými nákladmi. Vlastnými nákladmi sú všetky priame náklady vynaložené na výrobu alebo inú činnosť a všetky nepriame náklady vzťahujúce sa na výrobu alebo inú činnosť.

Dlhodobý nehmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína v mesiaci uvedenia majetku do používania. Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) neprevýši 2 400 EUR, sa nezaraďuje na účty dlhodobého majetku a odpisuje sa jednorazovo pri uvedení do používania.

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Softvér	4 - 10	rovnomerne	10-25
Goodwill	7	rovnomerne	14,29

Dlhodobý hmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína v mesiaci uvedenia majetku do používania. Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena (resp. vlastné náklady) neprevýši 1 700 EUR, sa nezaraďuje na účty dlhodobého majetku a odpisuje sa jednorazovo pri uvedení do používania.

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Stavby	20	rovnomerne	5
Samostatný hnuteľný majetok	6	rovnomerne	16,67
Dopravné prostriedky	6	rovnomerne	16,67
Inventár a ostatné	4	rovnomerne	25

V prípade prechodného zníženia úžitkovej hodnoty dlhodobého majetku, ktorá bola zistená pri inventarizácii a je výrazne nižšia než jeho ocenenie v účtovníctve po odpočítaní oprávok, je vytvorená opravná položka na úroveň jeho zistenej úžitkovej hodnoty.

c) Goodwill

Goodwill sa účtuje pri zlúčení, splynutí a rozdelení, ak účtovná hodnota podielu jednej zúčastnenej spoločnosti v inej zúčastnenej spoločnosti je vyššia než reálna hodnota majetku a záväzkov pripadajúca na tento podiel, pričom účtovnou hodnotou podielu pri splynutí a rozdelení sa rozumie hodnota podielu ocenená reálnou hodnotou. Záporný goodwill sa účtuje v prospech účtu *015 – Goodwill*. Pri účtovaní goodwillu sa zisťuje, v akej výške sa v budúcnosti v súvislosti s goodwillom zvýšia ekonomické úžitky a v súvislosti so záporným goodwillom znížia ekonomické úžitky. Ak budúce zvýšenie ekonomických úžitkov bude pravdepodobne nižšie než je výška goodwillu zaúčtovaná na účte *015 – Goodwill*, príslušná časť goodwillu sa odpíše pri zlúčení, splynutí a rozdelení. Vzniknutý záporný goodwiill sa jednorazovo odpíše v prospech účtu *551 - Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku* so súvzťažným zápisom na ťarchu účtu *075 - Oprávky ku goodwillu*.

d) Cenné papiere a podiely

Cenné papiere a podiely sa oceňujú pri nadobudnutí obstarávacími cenami, t. j. vrátane nákladov súvisiacich s obstaraním.

Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, sa cenné papiere, ktoré predstavujú podiely v dcérskej spoločnosti oceňujú metódou vlastného imania.

e) Zásoby

Zásoby nakupované sa oceňujú obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie a pod.) znížené o zľavy z ceny. Zľava z ceny poskytnutá k už predaným alebo spotrebovaným zásobám sa účtuje ako zníženie nákladov na predané alebo spotrebované zásoby. Spoločnosť účtuje o zásobách spôsobom A tak, ako to definujú postupy účtovania. Úbytok zásob sa účtuje v cene zistenej metódou váženého aritmetického priemeru.

f) Pohľadávky

Pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú menovitou hodnotou. Opravná položka sa vytvára k pochybným a nedobytným pohľadávkam, kde existuje riziko nevymožiteľnosti pohľadávok.

Ak je zostatková doba splatnosti pohľadávky dlhšia než jeden rok, vytvára sa opravná položka, ktorá predstavuje rozdiel medzi menovitou a súčasnou hodnotou pohľadávky. Súčasná hodnota pohľadávky sa počíta ako súčet súčinov budúcich peňažných príjmov a príslušných diskontných faktorov.

g) Finančné účty

Finančné účty tvorí peňažná hotovosť, zostatky na bankových účtoch a krátkodobý finančný majetok, pričom riziko zmeny hodnoty tohto majetku je zanedbateľne nízke.

h) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

i) Opravné položky

Opravné položky sa tvoria na základe zásady opatrnosti, ak je opodstatnené predpokladať, že došlo k zníženiu hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve. Opravná položka sa účtuje v sume opodstatneného predpokladu zníženia hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve.

j) Rezervy

Rezerva je záväzok predstavujúci existujúcu povinnosť Spoločnosti, ktorá vznikla z minulých udalostí a je pravdepodobné, že v budúcnosti zníži jej ekonomické úžitky. Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou a oceňujú sa odhadom v sume potrebnej na splnenie existujúcej povinnosti ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

Tvorba rezervy sa účtuje na vecne príslušný nákladový alebo majetkový účet, ku ktorému záväzok prislúcha. Použitie rezervy sa účtuje na ťarchu vecne príslušného účtu rezerv so súvzťažným zápisom v prospech vecne príslušného účtu záväzkov. Rozpustenie nepotrebnej rezervy alebo jej časti sa účtuje opačným účtovným zápisom, ako sa účtovala tvorba rezervy.

Spoločnosť vytvorila rezervy najmä na nevyčerpané dovolenky, nevyplatené prémie a odmeny zamestnancov, audit, odchodné a manažérske poplatky.

k) Záväzky

Záväzky sa pri ich vzniku oceňujú menovitou hodnotou. Záväzky pri ich prevzatí sa oceňujú obstarávacou cenou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovnej závierke v tomto zistenom ocenení.

l) Zamestnanecké požitky

Platy, mzdy, príspevky do štátnych dôchodkových a poistných fondov, platená ročná dovolenka a platená zdravotná dovolenka, bonusy a ostatné nepeňažné požitky (napr. zdravotná starostlivosť) sa účtujú v účtovnom období, s ktorým vecne a časovo súvisia.

Dlhodobé zamestnanecké požitky

Zamestnanec má na základe Zákonníka práce pri odchode do starobného dôchodku nárok na odmenu vo výške jednej priemernej mesačnej mzdy. Spoločnosť taktiež vypláca odmeny pri pracovných a životných jubileách.

m) Splatná daň z príjmu

Daň z príjmu sa účtuje do nákladov Spoločnosti v období vzniku daňovej povinnosti a v priloženom výkaze ziskov a strát Spoločnosti je vypočítaná zo základu vyplývajúceho z hospodárskeho výsledku pred zdanením, ktorý bol upravený o pripočítateľné a odpočítateľné položky z titulu trvalých a dočasných úprav daňového základu a umorenia straty. Daňový záväzok je uvedený po znížení o preddavky na daň z príjmov, ktoré Spoločnosť uhradila v priebehu roka. V prípade, že uhradené preddavky na daň z príjmu v priebehu roka sú vyššie než jej daňová povinnosť za tento rok, Spoločnosť vykazuje výslednú daňovú pohľadávku.

n) Odložená daň z príjmu

Odložená daň z príjmu vyplýva z:

a) rozdielov medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
b) možnosti umorovať daňovú stratu v budúcnosti, pod ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
c) možnosti previesť nevyužité daňové odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

Účtovanie o odloženej dani sa nevzťahuje na goodwill alebo záporný goodwill pri jeho prvotnom zaúčtovaní. Účtovanie o odloženej dani sa vzťahuje na dočasný rozdiel ku goodwillu alebo zápornému goodwillu, ktorý vznikol po jeho prvotnom zaúčtovaní, napr. z dôvodu rôznych daňových a účtovných odpisov, ak pri prvotnom účtovaní goodwillu alebo záporného goodwillu nevznikol dočasný rozdiel.

Odložená daňová pohľadávka sa účtuje iba do takej výšky, do akej je pravdepodobné, že bude možné dočasné rozdiely vyrovnať voči budúcemu základu dane.

Pri výpočte odloženej dane sa použije sadzba dane z príjmov, o ktorej sa predpokladá, že bude platiť v čase vyrovnania odloženej dane.

o) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

p) Lízing (Spoločnosť je nájomca)

Operatívny lízing. Prenájom majetku formou operatívneho lízingu sa účtuje do nákladov priebežne počas doby trvania lízingovej zmluvy.

q) Cudzia mena

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene (okrem preddavkov prijatých a poskytnutých) sa prepočítavajú na eurá referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu alebo v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Vzniknuté kurzové rozdiely sa účtujú s vplyvom na výsledok hospodárenia.

r) Vykazovanie výnosov

Výnosy z predaja výrobkov sa vykazujú v momente prenosu rizika a vlastníctva výrobku, obvykle po dodávke. Ak sa Spoločnosť zaviaže dopraviť výrobky na určité miesto, výnosy sa vykazujú v momente doručenia výrobku do cieľového miesta.

Výnosy sa vykazujú po odpočítaní dane z pridanej hodnoty, zliav a zrážok (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.). Výnosové úroky sa účtujú rovnomerne v účtovných obdobiach, ktorých sa vecne a časovo týkajú. Výnosy z dividend sa zaúčtujú v čase vzniku práva Spoločnosti na prijatie platby.

Výnosy Spoločnosti tvoria najmä tržby z predaja tovaru (nafty) a služieb.

III. INFORMÁCIE, KTORÉ DOPLŇUJÚ A VYSVETĽUJÚ POLOŽKY SÚVAHY

AKTÍVA

1. Dlhodobý nehmotný majetok

Prehľad pohybu dlhodobého nehmotného majetku za bežné účtovné obdobie je uvedený nižšie:

Dlhodobý nehmotný majetok	Aktivované náklady na vývoj	Softvér	Oceniteľné práva	Goodwill	Ostatný DNM	Obstarávaný DNM	Poskytnuté preddavky na DNM	Spolu
Prvotné ocenenie								
Stav k 1.1.2025	**0**	**297 662**	**0**	**5 544 813**	**0**	**96 977**	**0**	**5 939 452**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	96 977	0	96 977
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2025	**0**	**297 662**	**0**	**5 544 813**	**0**	**0**	**0**	**5 842 475**
Oprávky								
Stav k 1.1.2025	**0**	**248 423**	**0**	**5 544 813**	**0**	**0**	**0**	**5 793 236**
Prírastky	0	18 905	0	0	0	0	0	18 905
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2025	**0**	**267 328**	**0**	**5 544 813**	**0**	**0**	**0**	**5 812 141**
Opravné položky								
Stav k 1.1.2025	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2025	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Zostatková hodnota								
Stav k 1.1.2025	**0**	**49 239**	**0**	**0**	**0**	**96 977**	**0**	**146 216**
Stav k 31.12.2025	**0**	**30 334**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**30 334**

V súvislosti so zlúčením s dcérskymi spoločnosťami BUS PARTNERS SERVICES, s.r.o. a GOTFRI spol. s r.o. Spoločnosť účtovala o goodwille zo zlúčenia vo výške 7 614 537 EUR. Hodnota goodwillu sa vypočítala ako rozdiel medzi hodnotou finančnej investície Spoločnosti (20 725 876 EUR) a hodnotou vlastného imania Zanikajúcich spoločností (13 111 339 EUR). V dôsledku prevodu opravárenských aktivít a súvisiaceho majetku do spoločnosti Arriva Service s.r.o. počas rokov 2017 a 2018, Spoločnosť v roku 2018 doodpisovala goodwill, ktorý sa týkal uvedených činností a následne ho vyradila z účtovníctva.

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Dlhodobý nehmotný majetok	Aktivované náklady na vývoj	Softvér	Oceniteľné práva	Goodwill	Ostatný DNM	Obstarávaný DNM	Poskytnuté preddavky na DNM	Spolu
Prvotné ocenenie								
Stav k 1.1.2024	**0**	**342 662**	**0**	**5 544 813**	**0**	**174 477**	**0**	**6 061 952**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	45 000	0	0	0	77 500	0	122 500
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	**0**	**297 662**	**0**	**5 544 813**	**0**	**96 977**	**0**	**5 939 452**
Oprávky								
Stav k 1.1.2024	**0**	**265 953**	**0**	**5 544 813**	**0**	**0**	**0**	**5 810 766**
Prírastky	0	27 470	0	0	0	0	0	27 470
Úbytky	0	45 000	0	0	0	0	0	45 000
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	**0**	**248 423**	**0**	**5 544 813**	**0**	**0**	**0**	**5 793 236**
Opravné položky								
Stav k 1.1.2024	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**55 000**	**0**	**55 000**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	55 000	0	55 000
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Zostatková hodnota								
Stav k 1.1.2024	**0**	**76 709**	**0**	**0**	**0**	**119 477**	**0**	**196 186**
Stav k 31.12.2024	**0**	**49 239**	**0**	**0**	**0**	**96 977**	**0**	**146 216**

2. Dlhodobý hmotný majetok

Prehľad pohybu dlhodobého hmotného majetku za bežné účtovné obdobie je uvedený nižšie:

Dlhodobý hmotný majetok	Pozemky	Stavby	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky na DHM	Spolu
Prvotné ocenenie									
Stav k 1.1.2025	**0**	**0**	**668 130**	**0**	**0**	**0**	**4 150**	**0**	**672 280**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	106 810	0	106 810
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	94 880	0	0	0	-94 880	0	0
Stav k 31.12.2025	**0**	**0**	**763 010**	**0**	**0**	**0**	**16 080**	**0**	**779 090**
Oprávky									
Stav k 1.1.2025	**0**	**0**	**404 096**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**404 096**
Prírastky	0	0	96 261	0	0	0	0	0	96 261
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2025	**0**	**0**	**500 357**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**500 357**
Opravné položky									
Stav k 1.1.2025	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2025	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Zostatková hodnota									
Stav k 1.1.2025	**0**	**0**	**264 034**	**0**	**0**	**0**	**4 150**	**0**	**268 184**
Stav k 31.12.2025	**0**	**0**	**262 653**	**0**	**0**	**0**	**16 080**	**0**	**278 733**

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Dlhodobý hmotný majetok	Pozemky	Stavby	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky na DHM	Spolu
Prvotné ocenenie									
Stav k 1.1.2024	**0**	**0**	**687 551**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**687 551**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	11 723	0	11 723
Úbytky	0	0	26 994	0	0	0	0	0	26 994
Presuny	0	0	7 573	0	0	0	-7 573	0	0
Stav k 31.12.2024	**0**	**0**	**668 130**	**0**	**0**	**0**	**4 150**	**0**	**672 280**
Oprávky									
Stav k 1.1.2024	**0**	**0**	**327 898**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**327 898**
Prírastky	0	0	103 192	0	0	0	0	0	103 192
Úbytky	0	0	26 994	0	0	0	0	0	26 994
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	**0**	**0**	**404 096**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**404 096**
Opravné položky									
Stav k 1.1.2024	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Zostatková hodnota									
Stav k 1.1.2024	**0**	**0**	**359 653**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**359 653**
Stav k 31.12.2024	**0**	**0**	**264 034**	**0**	**0**	**0**	**4 150**	**0**	**268 184**

3. Dlhodobý finančný majetok

Prehľad pohybu dlhodobého finančného majetku za bežné účtovné obdobie je uvedený nižšie:

Dlhodobý finančný majetok	Podielové CP a podiely v prepojených ÚJ	Podielové CP a podiely s podielovou účasťou okrem prepojených ÚJ	Ostatné realizovateľné cenné papiere	Pôžičky prepojeným ÚJ	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojených ÚJ	Ostatné pôžičky	Dlhové CP a Ostatný DFM	Pôžičky a ostatný DFM s dobou splatnosti najviac jeden rok	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok	Obstarávaný DFM	Poskytnuté preddavky na DFM	Spolu
Prvotné ocenenie												
Stav k 1.1.2025	**27 504 993**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**27 504 993**
Prírastky	914 096	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	914 096
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2025	**28 419 089**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**28 419 089**
Opravné položky												
Stav k 1.1.2025	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2025	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Účtovná hodnota												
Stav k 1.1.2025	**27 504 993**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**27 504 993**
Stav k 31.12.2025	**28 419 089**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**28 419 089**

Prírastok v kategórii „Podielové CP a podiely v prepojených ÚJ“ predstavuje rozdiel z ocenenia podielov metódou vlastného imania ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (Pozn. IX bod 2).

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Dlhodobý finančný majetok	Podielové CP a podiely v prepojených ÚJ	Podielové CP a podiely s podielovou účasťou okrem prepojených ÚJ	Ostatné realizovateľné cenné papiere	Pôžičky prepojeným ÚJ	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojených ÚJ	Ostatné pôžičky	Dlhové CP a Ostatný DFM	Pôžičky a ostatný DFM s dobou splatnosti najviac jeden rok	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok	Obstarávaný DFM	Poskytnuté preddavky na DFM	Spolu
Prvotné ocenenie												
Stav k 1.1.2024	**32 388 684**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**32 388 684**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	4 883 691	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 883 691
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	**27 504 993**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**27 504 993**
Opravné položky												
Stav k 1.1.2024	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Účtovná hodnota												
Stav k 1.1.2024	**32 388 684**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**32 388 684**
Stav k 31.12.2024	**27 504 993**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**27 504 993**

Úbytok v kategórii „Podielové CP a podiely v prepojených ÚJ“ predstavuje rozdiel z ocenenia podielov metódou vlastného imania ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (Pozn. IX bod 2).

Rozhodujúci vplyv

Spoločnosť má určitý dlhodobý finančný majetok umiestnený v iných účtovných jednotkách, kde prostredníctvom tohto umiestnenia vykonáva rozhodujúci vplyv.

Výška vlastného imania k 31. decembru 2025, výsledok hospodárenia za bežné účtovné obdobie a iné informácie o týchto účtovných jednotkách sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Obchodné meno a sídlo	Podiel na ZI v %	Podiel na iných zložkách vlastného imania %	Výška vlastného imania	Výsledok hospodárenia	Výška príspevkov do kapitálového fondu z príspevkov	Účtovná hodnota DFM
Rozhodujúci vplyv						
ARRIVA NITRA a.s.	60,48	60,48	8 112 129	-754 360	0	4 906 216
Arriva Liorbus, a.s.	60,42	60,42	14 766 926	601 372	0	8 922 177
Arriva Trnava, a.s.	60,50	60,50	20 137 186	1 606 899	0	12 182 998
ARRIVA Mobility Solutions, s.r.o.	100,00	100,00	2 407 698	7 398	0	2 407 698
Spolu						**28 419 089**

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Obchodné meno a sídlo	Podiel na ZI v %	Podiel na iných zložkách vlastného imania %	Výška vlastného imania	Výsledok hospodárenia	Výška príspevkov do kapitálového fondu z príspevkov	Účtovná hodnota DFM
Rozhodujúci vplyv						
ARRIVA NITRA a.s.	60,48	60,48	8 866 490	-95 667	0	5 362 453
Arriva Liorbus, a.s.	60,42	60,42	14 120 498	-234 402	0	8 531 605
Arriva Trnava, a.s.	60,50	60,50	18 529 979	1 009 610	0	11 210 637
ARRIVA Mobility Solutions, s.r.o.	100,00	100,00	2 400 298	-5 267 610	0	2 400 298
Spolu						**27 504 993**

Ocenenie metódou vlastného imania

Spoločnosť k 31. decembru 2025 ocenila metódou vlastného imania nasledovné položky dlhodobého finančného majetku:

Názov položky	Hodnota k 31.12.2025	Hodnota k 31.12.2024	Zvýšenie/ zníženie hodnoty (+/-)	Vplyv ocenenia na výsledok hospodárenia	Vplyv ocenenia na vlastné imanie
ARRIVA NITRA a.s.	4 906 216	5 362 453	-456 237	0	-456 237
Arriva Liorbus, a.s.	8 922 177	8 531 605	390 572	0	390 572
Arriva Trnava, a.s.	12 182 998	11 210 637	972 361	0	972 361
ARRIVA Mobility Solutions, s.r.o.	2 407 698	2 400 298	7 400	0	7 400
DFM ocenený metódou vlastného imania spolu	**28 419 089**	**27 504 993**	**914 096**	**0**	**914 096**

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Hodnota k 31.12.2024	Hodnota k 31.12.2023	Zvýšenie/ zníženie hodnoty (+/-)	Vplyv ocenenia na výsledok hospodárenia	Vplyv ocenenia na vlastné imanie
ARRIVA NITRA a.s.	5 362 453	5 420 311	-57 858		-57 858
Arriva Liorbus, a.s.	8 531 605	8 700 454	-168 849		-168 849
Arriva Trnava, a.s.	11 210 637	10 600 010	610 627		610 627
ARRIVA Mobility Solutions, s.r.o.	2 400 298	7 667 909	-5 267 611		-5 267 611
DFM ocenený metódou vlastného imania spolu	**27 504 993**	**32 388 684**	**-4 883 691**	**0**	**-4 883 691**

Zobrazenie pohybu v oceňovacích rozdieloch vykázaných vo vlastnom imaní z dôvodu ocenenia metódou vlastného imania je uvedené v Poznámkach v časti IX, bod 2.

4. Zásoby

Spoločnosť za bežné a predchádzajúce účtovné obdobie nevytvorila opravnú položku k zásobám.

Na zásoby Spoločnosti nie je zriadené záložné právo. Spoločnosť nemá obmedzené právo s nimi nakladať.

5. Pohľadávky

Vývoj opravnej položky k pohľadávkam v priebehu bežného účtovného obdobia je zobrazený v nasledujúcej tabuľke:

Pohľadávky	Stav k 1.1.2025	Tvorba OP	Zúčtovanie OP z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie OP z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	Stav k 31.12.2025
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:	**18 776**	**0**	**10 376**	**0**	**8 400**
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	18 776	0	10 376	0	8 400
Krátkodobé pohľadávky spolu	**18 776**	**0**	**10 376**	**0**	**8 400**

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Pohľadávky	Stav k 1.1.2024	Tvorba OP	Zúčtovanie OP z dôvodu zániku opodstatnenosti	Zúčtovanie OP z dôvodu vyradenia majetku z účtovníctva	Stav k 31.12.2024
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:	**14 252**	**4 524**	**0**	**0**	**18 776**
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	14 252	4 524	0	0	18 776
Krátkodobé pohľadávky spolu	**14 252**	**4 524**	**0**	**0**	**18 776**

Veková štruktúra krátkodobých pohľadávok Spoločnosti k 31. decembru 2025 je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:	**3 186 771**	**45 314**	**3 232 085**
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	3 086 121	26 247	3 112 368
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	100 650	19 067	119 717
Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:	**5 170 660**	**0**	**5 170 660**
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	463 791	0	463 791
Daňové pohľadávky a dotácie	4 501 634	0	4 501 634
Iné pohľadávky	205 235	0	205 235
Krátkodobé pohľadávky spolu	**8 357 431**	**45 314**	**8 402 745**

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku, z toho:	**3 012 562**	**341 022**	**3 353 584**
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	2 925 284	315 120	3 240 404
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	87 278	25 902	113 180
Ostatné krátkodobé pohľadávky, z toho:	**4 394 000**	**0**	**4 394 000**
Pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám	1 002 383	0	1 002 383
Daňové pohľadávky a dotácie	3 290 395	0	3 290 395
Iné pohľadávky	101 222	0	101 222
Krátkodobé pohľadávky spolu	**7 406 562**	**341 022**	**7 747 584**

Spoločnosť nemá pohľadávky kryté záložným právom alebo inou formou zabezpečenia. Právo Spoločnosti disponovať s nimi nie je obmedzené.

6. Poskytnuté pôžičky

Prehľad poskytnutých pôžičiek je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Mena	Úrok p. a. v %	Dátum splatnosti	Suma istiny v mene EUR k 31.12.2025	Suma istiny v mene EUR k 31.12.2024
Krátkodobé pôžičky, z toho:				**463 791**	**1 002 382**
Arriva Treasury Company Limited	EUR	2,98	29.1.2025	0	1 002 382
Arriva Europe Holding B.V. - cashpooling	EUR	ESTR - 0,50	10.2.2026	463 791	0
Spolu				**463 791**	**1 002 382**

Skupina Arriva oznámila 3. júna 2024 ukončenie akvizície spoločnosťou I Squared Capital, nezávislým správcom investícií do globálnej infraštruktúry. Akvizícia, ktorá bola prvýkrát oznámená 19. októbra 2023, zahŕňala všetky spoločnosti skupiny Arriva v 11 krajinách.

V dôsledku tejto zmeny došlo k reštrukturalizácii holdingovej štruktúry, ktorá nastala v priebehu roka 2024. Zároveň došlo k reštrukturalizácii interných záväzkov v rámci skupiny Arriva v súlade týmito zmenami.

Hlavným obchodným partnerom pre oblasť financovania sa po spoločnosti Deutsche Bahn AG (DB) stala spoločnosť Arriva Treasury Company Limited (ATCO) a v roku 2025 spoločnosť Arriva Europe Holding B.V. (AEH).

Dňa 2. decembra 2024 uzavrela Spoločnosť Zmluvu o depozite so spoločnosťou ATCO vo výške 1 000 000 EUR s úrokovou mierou 2,98 % p. a. a splatnosťou 29. januára 2025. Pohľadávka nebola krytá záložným právom. Dňa 29. januára 2025 Spoločnosť prijala splátku depozitu vo výške 1 000 000 EUR.

V apríli 2025 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu so spoločnosťou AEH s dohodnutým limitom 1 000 000 EUR. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie a prerozdeľovania peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi. Dohoda je určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci skupiny, znižovanie nákladov na pôžičky a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov.

V roku 2026 prešla Spoločnosť na cashpooling v rámci Arriva spoločností na Slovensku, ktorý je vedený v banke VÚB, a.s. (Poznámka VI).

7. Odložená daňová pohľadávka

Informácie o výpočte odloženej daňovej pohľadávky a iné doplňujúce informácie k odloženej dani sú uvedené v Poznámkach v časti IV bod 6.

8. Finančné účty

Finančnými účtami môže Spoločnosť voľne disponovať.

9. Časové rozlíšenie

Jednotlivé položky časového rozlíšenia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Opis položky časového rozlíšenia	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Náklady budúcich období dlhodobé, z toho:	**29 036**	**213 072**
Implementácia SAP	0	203 036
Datafridge Licencie	29 036	10 036
Náklady budúcich období krátkodobé, z toho:	**121 564**	**122 836**
Licencie za použitie software	104 775	37 427
Implementácia SAP	0	53 430
Nájomné za kancelárske priestory	10 386	8 613
Poistenia	5 167	4 080
Ostatné	1 236	19 286
Spolu	**150 600**	**335 908**

PASÍVA

10. Vlastné imanie

Informácie o pohyboch vo vlastnom imaní a iné dodatočné informácie o vlastnom imaní Spoločnosti sú uvedené v Poznámkach v časti IX.

11. Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu bežného i predchádzajúceho účtovného obdobia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
Začiatočný stav sociálneho fondu	**8 916**	**17 180**
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	43 951	62 405
Tvorba sociálneho fondu spolu	**43 951**	**62 405**
Čerpanie sociálneho fondu	**47 132**	**70 669**
Konečný zostatok sociálneho fondu	**5 735**	**8 916**

12. Záväzky

Štruktúra záväzkov podľa zostatkovej doby splatnosti k 31. decembru 2025:

Názov položky	Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti viac ako päť rokov	jeden rok až päť rokov	do jedného roka	Záväzky po lehote splatnosti	Spolu záväzky
Ostatné dlhodobé záväzky, z toho:	**0**	**2 005 735**	**0**	**0**	**2 005 735**
Záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	2 000 000	0	0	2 000 000
Záväzky zo sociálneho fondu	0	5 735	0	0	5 735
Dlhodobé záväzky spolu	**0**	**2 005 735**	**0**	**0**	**2 005 735**
Krátkodobé záväzky z obchodného styku, z toho:	**0**	**0**	**3 072 329**	**122 004**	**3 194 333**
Záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	540 538	27 894	568 432
Ostatné záväzky z obchodného styku	0	0	2 531 791	94 110	2 625 901
Ostatné krátkodobé záväzky, z toho:	**0**	**0**	**4 316 640**	**0**	**4 316 640**
Záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	20 994	0	20 994
Záväzky voči zamestnancom	0	0	250 458	0	250 458
Záväzky zo sociálneho poistenia	0	0	152 843	0	152 843
Daňové záväzky a dotácie	0	0	107 864	0	107 864
Iné záväzky	0	0	3 784 481	0	3 784 481
Krátkodobé záväzky spolu	**0**	**0**	**7 388 969**	**122 004**	**7 510 973**

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti viac ako päť rokov	jeden rok až päť rokov	do jedného roka	Záväzky po lehote splatnosti	Spolu záväzky
Ostatné dlhodobé záväzky, z toho:	**0**	**8 916**	**0**	**0**	**8 916**
Záväzky zo sociálneho fondu	0	8 916	0	0	8 916
Dlhodobé záväzky spolu	**0**	**8 916**	**0**	**0**	**8 916**
Krátkodobé záväzky z obchodného styku, z toho:	**0**	**0**	**2 763 884**	**1 551 193**	**4 315 077**
Záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	57 949	1 067 891	1 125 840
Ostatné záväzky z obchodného styku	0	0	2 705 935	483 302	3 189 237
Ostatné krátkodobé záväzky, z toho:	**0**	**0**	**5 815 380**	**0**	**5 815 380**
Záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám	0	0	2 127 602	0	2 127 602
Záväzky voči zamestnancom	0	0	185 748	0	185 748
Záväzky zo sociálneho poistenia	0	0	123 542	0	123 542
Daňové záväzky a dotácie	0	0	337 904	0	337 904
Iné záväzky	0	0	3 040 584	0	3 040 584
Krátkodobé záväzky spolu	**0**	**0**	**8 579 264**	**1 551 193**	**10 130 457**

Spoločnosť nemá záväzky zabezpečené záložným právom v prospech veriteľa.

13. Rezervy

Prehľad pohybu rezerv za rok 2025 je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 1.1.2025	Tvorba	Použitie	Zrušenie	Stav k 31.12.2025
Dlhodobé rezervy, z toho:	**54 693**	**11 455**	**0**	**0**	**66 148**
Ostatné dlhodobé rezervy, z toho:	*54 693*	*11 455*	*0*	*0*	*66 148*
Zamestnanecké požitky - odchodné	54 693	11 455	0	0	66 148
Krátkodobé rezervy, z toho:	**949 313**	**959 036**	**878 760**	**57 885**	**971 704**
Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:	*176 540*	*170 871*	*165 033*	*11 507*	*170 871*
Rezerva na nevyčerpané dovolenky	176 540	170 871	165 033	11 507	170 871
Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:	*772 773*	*788 165*	*713 727*	*46 378*	*800 833*
Rezerva na prémie a odvody	602 353	583 804	575 986	26 367	583 804
Rezerva na overenie účtovnej závierky	22 385	17 600	22 385	0	17 600
Odstupné vrátane odvodov	61 951	0	61 951	0	0
Ostatné	86 084	186 761	53 405	20 011	199 429
Rezervy spolu	**1 004 006**	**970 491**	**878 760**	**57 885**	**1 037 852**

Informácie za predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 1.1.2024	Tvorba	Použitie	Zrušenie	Stav k 31.12.2024
Dlhodobé rezervy, z toho:	**45 874**	**10 810**	**1 991**	**0**	**54 693**
Ostatné dlhodobé rezervy, z toho:	*45 874*	*10 810*	*1 991*	*0*	*54 693*
Zamestnanecké požitky - odchodné	45 874	10 810	1 991	0	54 693
Krátkodobé rezervy, z toho:	**651 511**	**949 313**	**541 107**	**110 404**	**949 313**
Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:	*146 988*	*176 540*	*132 444*	*14 544*	*176 540*
Rezerva na nevyčerpané dovolenky	146 988	176 540	132 444	14 544	176 540
Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:	*504 523*	*772 773*	*408 663*	*95 860*	*772 773*
Rezerva na prémie a odvody	356 690	602 353	356 690	0	602 353
Rezerva na overenie účtovnej závierky	25 373	22 385	25 373	0	22 385
Rezerva na manažérske poplatky	95 860	0	0	95 860	0
Poistenie	26 600	0	26 600	0	0
Odstupné vrátane odvodov	0	61 951	0	0	61 951
Ostatné	0	86 084	0	0	86 084
Rezervy spolu	**697 385**	**960 123**	**543 098**	**110 404**	**1 004 006**

Použitie dlhodobých rezerv sa predpokladá v prípade rezervy na odchodné do dôchodku a životné a pracovné jubileá postupne pri jednotlivých odchodoch do dôchodku a dosahovaní pracovných a životných jubileí.

14. Prijaté pôžičky

Prehľad prijatých pôžičiek je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Mena	Úrok p. a. v %	Dátum splatnosti	Suma istiny v mene EUR k 31.12.2025	k 31.12.2024
Dlhodobé pôžičky, z toho:				**2 000 000**	**0**
Arriva Europe Holding B.V.	EUR	4,567	31.5.2029	2 000 000	0
Krátkodobé pôžičky, z toho:				**20 994**	**2 127 602**
ARRIVA Mobility Solutions - Doplatok Dotácie z fondov EÚ	EUR	-	31.3.2026	20 994	20 994
Arriva Treasury Company Limited vr. úroku	EUR	5,14	17.3.2025	0	2 106 608
Spolu				**2 020 994**	**2 127 602**

Dňa 27. marca 2024 uzavrela Spoločnosť Zmluvu o pôžičke so spoločnosťou ATCO, vo výške 3 500 000 EUR s úrokovou mierou 6,153% p.a. a splatnosťou 27. júna 2024, ktorá bola použitá na:

1. splatenie cash-poolingového zostatku vo výške 2 894 261 EUR od spoločnosti Deutsche Bahn AG k 27. marcu 2024. Spoločnosť následne odstúpila od cash-poolingovej zmluvy uzatvorenej s Deutsche Bahn AG, a
2. financovanie pracovného kapitálu vo výške 605 739 EUR.

Dňa 28. mája 2024 Spoločnosť splatila časť pôžičky od spoločnosti ATCO v hodnote 900 000 EUR.

Dňa 31. mája 2024 uzavrela Spoločnosť Zmluvu o pôžičke so spoločnosťou ATCO vo výške 1 617 020 EUR s úrokovou mierou 6,07% p.a. a splatnosťou 3. júna 2024, ktorá bola použitá na splatenie termínovaných pôžičiek od DB. Pôžička bola vyrovnaná v deň splatnosti.

Dňa 27. júna 2024 uzavrela Spoločnosť Zmluvu o pôžičke so spoločnosťou ATCO vo výške 2 600 000 EUR s úrokovou mierou 5,95% p.a. a splatnosťou 27. septembra 2024 na refinancovanie nesplatenej časti pôvodnej pôžičky.

V septembri 2024 Spoločnosť splatila časť pôžičky od spoločnosti ATCO v hodnote 500 000 EUR z vlastných zdrojov. Spoločnosť následne uzatvárala dohody o zmene podmienok pôžičky so spoločnosťou ATCO, ktoré sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Obdobie	Úrok v %	Výška pôžičky
27.9.2024 – 27.11.2024	5,61%	2 100 000,00
27.11.2024 – 13.12.2024	5,35%	2 100 000,00
13.12.2024 – 17.3.2025	5,14%	2 100 000,00
17.3.2025 – 30.5.2025	4,69%	2 100 000,00

V máji 2025 Spoločnosť splatila 100 000 EUR z vlastných zdrojov. Spoločnosť následne uzatvárala dohody o zmene podmienok pôžičky so spoločnosťou ATCO, ktoré sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Obdobie	Úrok v %	Výška pôžičky
30.5.2025 – 29.8.2025	4,45%	2 000 000,00
29.8.2025 – 31.10.2025	4,49%	2 000 000,00

Po založení spoločnosti AEH, došlo počas roka 2025 k reštrukturalizácii financovania v rámci skupiny ARRIVA a pôžička od spoločnosti ATCO bola prevedená na spoločnosť AEH. Dňa 31. októbra 2025 došlo k podpísaniu dohody o zmene podmienok pôžičky s touto spoločnosťou vo výške 2 000 000 EUR s úrokovou mierou 4,567% p.a. a splatnosťou 31. mája 2029.

15. Časové rozlíšenie

Štruktúra časového rozlíšenia je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Výdavky budúcich období krátkodobé, z toho:	**23 718**	**13 106**
Ostatné	21 420	13 106
Daň z finančných transakcií	2 298	0
Výnosy budúcich období krátkodobé, z toho:	**56 590**	**149 029**
Dotácia z fondov EÚ - krátkodobá časť	0	72 437
Údržba a podpora systému zdieľaných bicyklov pre mesto Senica	50 130	66 600
Ostatné	6 460	9 992
Spolu	**80 308**	**162 135**

IV. INFORMÁCIE, KTORÉ DOPLŇUJÚ A VYSVETĽUJÚ POLOŽKY VÝKAZU ZISKOV A STRÁT

1. Čistý obrat

Informácie o štruktúre čistého obratu Spoločnosti sú uvedené v nasledujúce tabuľke:

Názov položky	2025	2024
Tržby za vlastné výkony a tovar, z toho:	**31 589 003**	**32 730 019**
Tržby z predaja služieb	7 123 520	7 200 488
Tržby za tovar	24 465 483	25 529 531
Čistý obrat celkom	**31 589 003**	**32 730 019**

VÝNOSY

2. Tržby za vlastné výkony a tovar

Tržby za vlastné výkony a tovar podľa jednotlivých segmentov, t. j. podľa typov výrobkov, tovarov, služieb a iných činností Spoločnosti, a podľa hlavných geografických oblastí odbytu sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Tržby z predaja tovarov		Tržby z predaja služieb		Spolu	
Oblasť odbytu	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Slovensko	24 465 483	25 529 531	7 123 520	7 200 488	31 589 003	32 730 019
Spolu	**24 465 483**	**25 529 531**	**7 123 520**	**7 200 488**	**31 589 003**	**32 730 019**

3. Ostatné výnosy z hospodárskej a finančnej činnosti

Informácie o výnosoch pri aktivácii nákladov a o výnosoch z hospodárskej a finančnej činnosti sú uvedené nižšie:

Názov položky	2025	2024
Ostatné významné položky výnosov z hospodárskej činnosti, z toho:	**2 925 441**	**1 904 652**
Predaj materiálu	58	106
Tržby z predaja dlhodobého majetku	28	3 192
Refakturácia - poplatky zo skupiny	2 802 541	1 618 402
Projekt Optima	0	209 646
Inventúrne prebytky	27 848	0
Ostatné	94 966	73 306
Finančné výnosy, z toho:	**22 376**	**38 464**
Kurzové zisky	6 970	19 482
Ostatné významné položky finančných výnosov, z toho:	*15 406*	*18 982*
Úroky	14 710	12 065
Ostatné	696	6 917

NÁKLADY

4. Náklady z hospodárskej a finančnej činnosti

Prehľad nákladov Spoločnosti z hospodárskej a finančnej činnosti (okrem osobných nákladov) je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
Náklady za poskytnuté služby, z toho:	**6 123 377**	**4 335 911**
Náklady voči audítorovi, audítorskej spoločnosti, z toho:	*48 780*	*22 385*
náklady za overenie individuálnej účtovnej závierky	23 780	22 385
iné uisťovacie služby	*25 000*	*0*
Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho:	*6 074 597*	*4 313 526*
Cestovné	70 574	57 785
Telekomunikačné služby	230 173	306 764
Nájomné	432 047	372 026
Dátové služby	502 189	444 929
Náklady na reprezentáciu	119 132	87 015
Manažérsky poplatok	742 894	446 436
Náklady súvisiace s reklamnou činnosťou	172 583	142 303
Poradenská činnosť	219 289	360 584
Opravy a udržiavanie	70 574	33 853
Služby zdieľaného servisného centra DB SSC	0	172 514
Konzultačné a IT služby, SAP & licencie	1 847 537	823 749
Ostatné	1 667 605	1 065 568
Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:	**392 301**	**222 713**
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	2 892	4 524
Ostatné	389 409	218 189
Finančné náklady, z toho:	**137 406**	**240 380**
Kurzové straty	22 312	47 645
Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:	*115 094*	*192 735*
Nákladové úroky	96 833	176 803
Ostatné	18 261	15 932

5. Osobné náklady

Prehľad osobných nákladov Spoločnosti je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	2025	2024
Osobné náklady, z toho:	**4 820 178**	**4 498 026**
Mzdy	3 409 291	3 176 150
Zákonné sociálne zabezpečenie	1 212 892	1 097 998
Ostatné sociálne zabezpečenie	27 372	21 108
Zákonné sociálne náklady	153 410	186 549
Ostatné sociálne náklady	17 213	16 221

6. Dane

Informácie o dočasných rozdieloch a výpočte odloženej dane sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.12.2024	Zaúčtovaná do vlastného imania	Zaúčtované do výkazu ziskov a strát	Stav k 31.12.2025
Dlhodobý majetok	-76 743	0	-20 544	-97 287
Pohľadávky	0	0	94	94
Rezervy	827 466	0	39 515	866 981
Ostatné	1 218 636	0	-507 189	711 447
Celkom	**1 969 359**	**0**	**-488 124**	**1 481 235**
Sadzba dane z príjmov (v %)	24	24	24	24
Odložená daňová pohľadávka vypočítaná	**472 646**	**0**	**-117 150**	**355 496**
Odložená daňová pohľadávka zaúčtovaná	**472 646**	**0**	**-117 150**	**355 496**

Doplňujúce informácie o odloženej dani:

Názov položky	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Suma odloženej daňovej pohľadávky účtovanej ako výnos vyplývajúca zo zmeny sadzby dane z príjmov	0	59 081

Odsúhlasenie vzťahu medzi splatnou daňou z príjmov, odloženou daňou z príjmov a výsledkom hospodárenia pred zdanením je uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	2025			2024		
Názov položky	**Základ dane**	**Daň**	**Daň v %**	**Základ dane**	**Daň**	**Daň v %**
Výsledok hospodárenia pred zdanením, z toho:	**575 549**			**1 641 131**		
teoretická daň		138 132	24		344 638	21
Daňovo neuznané náklady	203 499	48 840		144 812	30 411	
Zmena sadzby dane	0	0		-281 338	-59 081	
Iné	-79 858	-19 166		39 395	8 273	
Spolu		**167 806**	**29,2**		**324 241**	**19,8**
Splatná daň z príjmov		50 656	8,8		544 982	33,2
Odložená daň z príjmov		117 150	20,4		-220 741	-13,5
Celková daň z príjmov		**167 806**	**29,2**		**324 241**	**19,8**

V. INFORMÁCIE O INÝCH AKTÍVACH A INÝCH PASÍVACH

1. Podmienené záväzky

Vzhľadom na to, že viaceré oblasti slovenského daňového práva (napr. legislatíva ohľadom transferového oceňovania) doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy, príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol v budúcnosti významný náklad.

2. Skutočnosti sledované na podsúvahových účtoch

Spoločnosť má v operatívnom nájme predovšetkým kancelárske budovy a osobné autá. Ročné nájomné v roku 2025 predstavovalo 481 tis. EUR. Väčšina nájomných zmlúv má dlhodobý charakter.

VI. UDALOSTI, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

V marci 2026 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu so spoločnosťou VÚB, a.s. a ostatnými Arriva spoločnosťami na Slovensku. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie pre Arriva spoločnosti na Slovensku a prerozdeľovania peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi, kde Arriva Slovakia a.s vystupuje ako pool líder. Dohoda je určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci Arriva spoločností na Slovensku, znižovanie finančných nákladov a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov. Platnosť zmluvy je na dobu neurčitú. Úročenie zostatkov v rámci cash-poolingu je naviazané na €STR, pričom kreditné zostatky sú úročené sadzbou €STR – 0,50 % p.a.

S účinnosťou od dňa 9. marca 2026 sa JUDr. Ing. Miriama Miskolczi vzdala funkcie predsedníčky dozornej rady Spoločnosti. Od 9. marca 2026 bola do funkcie člena dozornej rady menovaná Mgr. Katarína Goldbergerová.

Dňa 31. marca 2026 splatila Spoločnosť časť istiny dlhodobej Zmluvy o pôžičke so spoločnosťou Arriva Europe Holding B.V., vo výške 1 000 000 EUR.
Po 31. decembri 2025 do dňa zostavenia účtovnej závierky nenastali ďalšie také udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke za rok 2025.

TRANSAKCIE SO SPRIAZNENÝMI STRANAMI

1. Transakcie medzi Spoločnosťou a spriaznenými stranami

Transakcie so spriaznenými stranami sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Charakteristika transakcie	Spriaznená osoba	2025	2024
Nákup služieb	Materská spoločnosť	0	1 281 818
Nákup služieb	Ostatné spriaznené strany	2 331 431	175 116
Nákup služieb	Dcérske účtovné jednotky	66 543	108 083
Predaj služieb	Ostatné spriaznené strany	2 916 410	2 895 912
Predaj služieb	Dcérske účtovné jednotky	3 639 825	3 695 393
Predaj tovaru a materiálu	Dcérske účtovné jednotky	16 571 266	17 240 116
Predaj tovaru a materiálu	Ostatné spriaznené strany	7 720 248	8 114 349
Nákup tovaru a materiálu	Dcérske účtovné jednotky	0	30 411
Nákup tovaru a materiálu	Ostatné spriaznené strany	46 702	0
Ostatné výnosy	Dcérske účtovné jednotky	440 837	926 244
Ostatné výnosy	Ostatné spriaznené strany	270 145	620 908
Ostatné výnosy	Materská spoločnosť	0	280 896
Ostatné výnosy - Licencie	Ostatné spriaznené strany	798 743	0
Ostatné výnosy - Licencie	Dcérske účtovné jednotky	1 292 817	0
Nákup služieb - Licencie	Ostatné spriaznené strany	631 725	0
Nákladové úroky z prijatých pôžičiek	Ostatné spriaznené strany	81 064	176 731
Nákladové úroky z prijatých pôžičiek	Materská spoločnosť	15 731	0
Výnosové úroky	Ostatné spriaznené strany	2 418	12 065
Výnosové úroky	Materská účtovná jednotka	10 764	0
Splátky pôžičiek	Ostatné spriaznené strany	100 000	1 400 000
Prijaté pôžičky	Ostatné spriaznené strany	0	3 500 000
Splátky pôžičiek - cash-pooling	Ostatné spriaznené strany	0	4 568 539
Poskytnutie pôžičiek - cash-pooling	Materská spoločnosť	463 791	0
Poskytnutie pôžičiek	Materská spoločnosť	0	1 000 000
Splátky poskytnutých pôžičiek	Materská spoločnosť	1 000 000	0

Charakteristika zostatku	Spriaznená osoba	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Záväzky z obchodného styku	Dcérske účtovné jednotky	500	10 356
Záväzky z obchodného styku	Ostatné spriaznené strany	505 675	23 718
Záväzky z obchodného styku	Materská účtovná jednotka	0	1 056 793
Nevyfakturované dodávky	Materská účtovná jednotka	19 615	10 988
Nevyfakturované dodávky	Dcérske účtovné jednotky	22 020	21 443
Nevyfakturované dodávky	Ostatné spriaznené strany	20 622	2 542
Pohľadávky z obchodného styku	Materská účtovná jednotka	0	221 380
Pohľadávky z obchodného styku	Dcérske účtovné jednotky	2 050 961	1 701 513
Pohľadávky z obchodného styku	Ostatné spriaznené strany	1 061 407	1 317 511
Náklady budúcich období	Ostatné spriaznené strany	38 106	0
Náklady budúcich období	Materská účtovná jednotka	0	32 641
Prijaté pôžičky + úroky	Ostatné spriaznené strany	2 000 000	2 127 602
Pohľadávka z cash-poolingu	Materská účtovná jednotka	463 791	0
Poskytnuté pôžičky vrátane úrokov	Ostatné spriaznené strany	0	1 002 383
Iné záväzky - DPH skupina	Dcérske účtovné jednotky	3 314 531	12 701
Iné záväzky - DPH skupina	Ostatné spriaznené strany	469 938	3 027 872
Záväzok v rámci projektu RE-BREATH	Dcérske účtovné jednotky	20 994	20 994
Iné pohľadávky - DPH skupina	Ostatné spriaznené strany	81 226	20 464
Iné pohľadávky - DPH skupina	Dcérske účtovné jednotky	109 375	62 751

2. Príjmy a výhody členov štatutárneho orgánu, dozorného orgánu či iného orgánu Spoločnosti

Členovia štatutárneho, dozorného či iného orgánu Spoločnosti nepoberali v bežnom a ani v predchádzajúcom účtovnom období žiadne príjmy za výkon svojej funkcie člena tohto orgánu a ani im neboli poskytnuté žiadne pôžičky či záruky.

VII. OSTATNÉ INFORMÁCIE

Spoločnosti nebolo udelené výlučné ani osobitné právo poskytovať služby vo verejnom záujme. Na Spoločnosť sa rovnako nevzťahuje § 23d ods. 6 Zákona o účtovníctve.

VIII. PREHĽAD POHYBOV VLASTNÉHO IMANIA

1. Vlastné imanie

Prehľad pohybu vlastného imania v priebehu bežného a predchádzajúceho účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcich tabuľkách:

Položka vlastného imania	Stav k 1.1.2025	Prírastky	Úbytky	Presuny	Stav k 31.12.2025
Základné imanie	33 194	0	0	0	33 194
Ostatné kapitálové fondy	21 215 000	0	0	0	21 215 000
Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	150 130	0	0	0	150 130
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	-5 588 524	914 096	0	0	-4 674 428
Nerozdelený zisk minulých rokov	13 199 922	0	0	1 316 890	14 516 812
Neuhradená strata minulých rokov	-3 871 608	0	0	0	-3 871 608
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	1 316 890	407 743	0	-1 316 890	407 743
Vlastné imanie spolu	**26 455 004**	**1 321 839**	**0**	**0**	**27 776 843**

Položka vlastného imania	Stav k 1.1.2024	Prírastky	Úbytky	Presuny	Stav k 31.12.2024
Základné imanie	33 194	0	0	0	33 194
Ostatné kapitálové fondy	21 215 000	0	0	0	21 215 000
Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	6 638	0	0	143 492	150 130
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	-704 833	0	4 883 691	0	-5 588 524
Nerozdelený zisk minulých rokov	11 908 497	1	0	1 291 424	13 199 922
Neuhradená strata minulých rokov	-3 871 608	0	0	0	-3 871 608
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	1 434 916	1 316 890	0	-1 434 916	1 316 890
Vlastné imanie spolu	**30 021 804**	**1 316 891**	**4 883 691**	**0**	**26 455 004**

Základné imanie Spoločnosti tvorí 33 194 akcií v menovitej hodnote 1 EUR. Všetky akcie sú spojené s rovnakými právami pre akcionárov.

Zisk na akciu predstavuje 12,28 EUR (2024: 39,67 EUR).

2. Prehľad o pohybe oceňovacích rozdielov

Názov položky	2025	2024
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	**914 096**	**-4 883 691**
Precenenie podielových cenných papierov použitím metódy vlastného imania	914 096	-4 883 691
Spolu	**914 096**	**-4 883 691**

3. Rozdelenie zisku za predchádzajúci rok 2024

Účtovný zisk za rok 2024 vo výške 1 316 890 EUR bol prevedený do nerozdeleného zisku minulých rokov v celej výške.

4. Návrh na rozdelenie zisku za rok 2025

Ku dňu zostavenia účtovnej závierky štatutárny orgán ešte nepredložil návrh na rozdelenie zisku za rok 2025.

IX. PREHĽAD PEŇAŽNÝCH TOKOV

Na účely uvádzania údajov v prehľade peňažných tokov sa pod pojmami **peňažné prostriedky** a **peňažné ekvivalenty** rozumie nasledovné:

a) **peňažné prostriedky:** peňažná hotovosť, ekvivalenty peňažnej hotovosti, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách alebo pobočkách zahraničných bánk, kontokorentný účet a časť zostatku účtu peniaze na ceste, ktorý sa viaže k prevodu medzi bežným účtom a pokladnicou alebo medzi dvoma bankovými účtami,

b) **peňažné ekvivalenty:** krátkodobý finančný majetok, ktorý je zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (napr. termínové vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotku, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, a pod.).

Spoločnosť zostavila prehľad peňažných tokov pomocou nepriamej metódy.

Názov položky	2025	2024
Výsledok hospodárenia pred zdanením	**575 549**	**1 641 131**
Úpravy o nepeňažné operácie:		
Odpisy dlhodobého majetku	115 166	130 662
Odpis zásob	2 892	4 003
Zmena stavu opravnej položky k dlhodobému majetku	0	-55 000
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	-10 376	4 524
Zmena stavu rezerv	33 846	306 621
Úrokové náklady (netto)	82 123	164 738
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-28	-3 192
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	**799 172**	**2 193 487**
Zmena pracovného kapitálu:		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	-581 719	-65 011
Úbytok (prírastok) zásob	102 572	-63 872
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	-350 680	1 808 193
Prevádzkové peňažné toky	**-30 655**	**3 872 797**

Názov položky	2025	2024
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti		
Prevádzkové peňažné toky	**-30 655**	**3 872 797**
Zaplatené úroky	-103 441	-170 195
Prijaté úroky	17 093	12 065
Zaplatená daň z príjmov	-724 586	-515 530
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	**-841 589**	**3 199 137**
Peňažné toky z investičnej činnosti		
Nákup dlhodobého majetku	-9 833	-11 723
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	28	3 192
Poskytnutie pôžičiek spoločnostiam v Skupine	0	-2 617 020
Splátky pôžičiek poskytnutých spoločnostiam v Skupine	1 000 000	0
Poskytnutie pôžičiek spoločnostiam v Skupine - cash-pooling	-463 791	0
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	**526 404**	**-2 625 551**
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	-4 117	4 003
Príjmy pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine	0	605 739
Splátky pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine	-100 000	-1 400 000
Splátky pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine - cash-pooling	0	-1 290 596
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	**-104 117**	**-2 080 854**
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	**-419 302**	**-1 507 268**
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	892 927	2 400 195
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	**473 625**	**892 927**



Výročná správa 2025

ARRIVA Slovakia a. s.
Štúrova 72
949 44 Nitra

Obsah

1. Predstavenie skupiny ARRIVA

1.1 Predstavenie skupiny ARRIVA

1.2 Činnosti spoločností ARRIVA na Slovensku

1.2.1 Verejná osobná doprava

1.2.2 Centrálne poskytovanie služieb a servisné činnosti v oblasti autobusovej dopravy

1.2.3 Starostlivosť o zákazníkov

2. Predstavenie spoločnosti Arriva Slovakia a. s.

2.1 Orgány Spoločnosti

2.2 Míľniky roka 2025

2.3 Predpokladaný budúci vývoj činnosti Spoločnosti

3. Hospodárenie spoločnosti v roku 2025

3.1 Kľúčové finančné a nefinančné ukazovatele

3.2 Návrh na rozdelenie zisku

3.3 Doplňujúce informácie

4. Ľudské zdroje a starostlivosť o zamestnancov

5. Compliance - dodržiavanie právnych noriem

6. Bezpečnosť, ochrana zdravia pri práci a životné prostredie

7. Poďakovanie

8. Prílohy

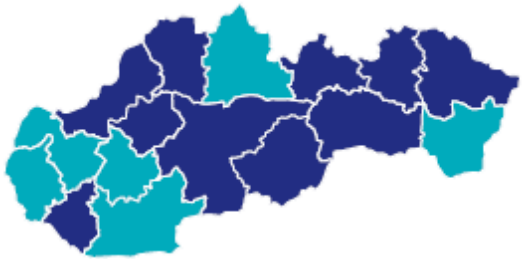
1. Predstavenie skupiny ARRIVA

1.1 Predstavenie skupiny ARRIVA



ARRIVA je jedným z popredných poskytovateľov osobnej dopravy v Európe, zamestnáva 36 200 ľudí a ročne prepravuje 1,5 miliardy cestujúcich v 11 európskych krajinách: Česká republika, Maďarsko, Taliansko, Holandsko, Poľsko, Slovensko, Španielsko, Veľká Británia, Chorvátsko, Slovinsko a Rumunsko. S autobusmi, vlakmi, autokarmi, električkami, vodnými autobusmi, systémami zdieľaných bicyklov a dopravnými riešeniami na požiadanie ARRIVA hrdo spája ľudí a komunity bezpečne, spoľahlivo a udržateľne, pričom tieto služby poskytuje každý deň lepším spôsobom. ARRIVA je súčasťou portfólia spoločnosti I Squared Capital, správcu investícií do globálnej infraštruktúry.

ARRIVA NA SLOVENSKU



ARRIVA pôsobí na Slovensku od roku 2008 a je najsilnejším súkromným hráčom v autobusovej doprave v Slovenskej republike. Pôsobí v Bratislavskom, Košickom, Nitrianskom, Trnavskom a Žilinskom kraji, kde zabezpečuje mestskú, regionálnu, zmluvnú a komerčnú autobusovú dopravu. Od roku 2017 prevádzkuje ARRIVA službu zdieľaných bicyklov, tzv. bikesharing.

ARRIVA zamestnáva na Slovensku viac ako 2 500 zamestnancov a prevádzkuje takmer 1 500 autobusov. Tvorí ju šesť dopravných spoločností, servisná spoločnosť a centrála.

1.2 Činnosti spoločností ARRIVA na Slovensku

1.2.1 Verejná osobná doprava

Cestovanie verejnou osobnou dopravou je považované za jeden z udržateľných spôsobov dopravy, ktoré prispievajú k zlepšeniu kvality ovzdušia a čistejšiemu životnému prostrediu pre všetkých. ARRIVA sa zameriava na podporu verejnej dopravy s cieľom poskytovať modernú a spoľahlivú dopravu a neustále skvalitňovať poskytované služby.

ARRIVA podporuje cestovanie verejnou autobusovou dopravou a v rámci sloganu „Spájame mestá a ľudí“ vyzýva jednotlivcov k uprednostňovaniu udržateľných spôsobov dopravy pred prepravou osobnými autami k zlepšeniu dopravnej situácie i kvality životného prostredia v mestách a regiónoch nielen počas Európskeho týždňa mobility, ale aj po celý rok.

Tarifné podmienky vo verejnej pravidelnej autobusovej doprave sú prehodnocované a schvaľované objednávateľmi verejnej osobnej dopravy a ukotvené v prepravných poriadkoch dopravných spoločností.

Cestovné poriadky pravidelnej autobusovej dopravy sú každoročne upravované v spolupráci s objednávateľmi s cieľom zlepšenia nadväznosti spojov a zohľadnenia požiadaviek cestujúcich i objednávateľov. Cestujúci nájdu informácie o odchodoch svojich autobusov na internetových stránkach dopravných spoločností.

1.2.2 Centrálne poskytovanie služieb a servisné činnosti v oblasti autobusovej dopravy

Pre jednotlivé spoločnosti ARRIVA na Slovensku je zabezpečované centrálne poskytovanie služieb: obstarávanie, IT, komplexné mzdové a účtovné služby, právne poradenstvo, marketing, interná a externá komunikácia, realizácia a analýza prieskumov, compliance (dodržiavanie právnych noriem) a GDPR ako aj predaj pohonných hmôt.

Servisné služby v oblasti autobusovej dopravy spoločností ARRIVA na Slovensku sú zabezpečované v súlade so štandardmi kvality nadnárodnej spoločnosti ARRIVA, a to v rozsahu: oprava a údržba autobusov a motorových vozidiel, vykonávanie záručných aj pozáručných servisných prehliadok a opráv autobusov, značiek SOR, Solaris, IVECO ako aj poskytovanie služieb pneuservisu, lakovacích prác, umývanie vozidiel a pod.

1.2.3 Starostlivosť o zákazníkov

Prvoradým cieľom spoločností je poskytovať bezpečnú a pohodlnú verejnú dopravu cestujúcich na požadovanej kvalitatívnej úrovni v rozsahu stanovenom objednávateľom.

Kvalitná starostlivosť o zákazníka je predpokladom spokojnosti a dôvery a zvyšuje reputáciu značky. Nevyhnutnou súčasťou starostlivosti sú kvalitné služby, ale aj získavanie spätnej väzby a komunikácia s cestujúcimi. Veľmi dôležitou súčasťou spolupráce a budovania korektných obchodných vzťahov s objednávateľmi i našim spoločným záujmom je zlepšovať a zvyšovať atraktivitu verejnej dopravy pre cestujúcu verejnosť.

Informácie o poskytovaných službách, cestovných poriadkoch, opatreniach a prijatých zmenách získajú cestujúci na internetových stránkach spoločností ARRIVA. Pre tých cestujúcich, ktorí majú záujem byť informovaní o prijatých zmenách a novinkách, je k dispozícii možnosť prihlásenia sa na odber noviniek zasielaných e-mailom.

Cestujúcim je aj počas víkendov či sviatkov k dispozícii linka zákazníckej podpory, ktorú môžu kontaktovať e-mailom na informacie@arriva.sk alebo telefonicky na čísle 0915 733 733.

V rámci skvalitňovania služieb okrem investícií na obnovu vozidlového parku je dôraz kladený na neustále zvyšovanie kvality cestovania poskytovaním komplexných služieb ako je zavádzanie rôznych foriem bezhotovostného cestovania prostredníctvom čipových kariet, virtuálnych dopravných kariet a online správu elektronickej peňaženky z pohodlia domova. Bezhotovostné cestovanie skráti čas pri nastupovaní do autobusu, predstavuje bezpečný spôsob úhrady bez nutnosti manipulácie s hotovosťou a zároveň poskytuje výraznú zľavu z cestovného.

2. Predstavenie spoločnosti ARRIVA Slovakia a.s.

Spoločnosť ARRIVA Slovakia a. s. (ďalej len „Spoločnosť“) bola založená 15.12.2000 a do Obchodného registra bola zapísaná 09.05.2021. Spoločnosť riadi svoju činnosť zo svojho sídla v Nitre. Pre lepšie obslúženie regiónov má zriadené pracoviská v Nových Zámkoch a Komárne.

Identifikačné údaje Spoločnosti

Obchodné meno: ARRIVA Slovakia a.s.

Sídlo: Štúrova 72, 949 44 Nitra

IČO: 35 811 439

IČ DPH: SK7120001735

Právna forma: akciová spoločnosť

Zapísaná: Obchodný register Okresného súdu Nitra Oddiel: Sa Vložka: 10493/N

Web: www.arriva.sk

Informácie o vývoji Spoločnosti

ARRIVA Slovakia a.s. bola založená 15.12.2000 a do Obchodného registra bola zapísaná 09.05.2001. Rozhodnutím jediného spoločníka spoločnosti zo dňa 04.02.2015 došlo k zmene právnej formy zo spoločnosti s ručením obmedzením na akciovú spoločnosť a k zmene názvu spoločnosti z Arriva Transport Services s.r.o. na ARRIVA Slovakia a.s. s účinnosťou od 17.02.2015. Pôvodná vložka číslo 12941/N bola nahradená novou vložkou číslo 10493/N, oddiel: Sa v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra.

V dôsledku reštrukturalizácie skupiny ARRIVA po jej predaji v roku 2024 došlo k vytvoreniu Holandskej holdingovej spoločnosti Arriva Europe Holding B.V., Holandské kráľovstvo, ktorá sa stala novým akcionárom Spoločnosti, a tým teda nahradil predošlého jediného akcionára spoločnosti ARRIVA INTERNATIONAL LIMITED, Spojené Kráľovstvo s akciami s celkovou hodnotou základného imania 33 194 EUR v plnom rozsahu splatenia. K zmene akcionára došlo dňa 11. decembra 2024 prevodom akcií z ARRIVA INTERNATIONAL LIMITED na nového majiteľa ARRIVA EUROPE HOLDING B.V.

Priemerný stav zamestnancov za rok 2025 bol 98.

Hlavným predmetom činnosti Spoločnosti v roku 2025 boli poradenské činnosti a predaj nafty. Centrála a vedenie Spoločnosti je lokalizované v Bratislave, Nitre, Nových Zámkoch a v Komárne.

2.1 Orgány Spoločnosti

Činnosť Spoločnosti riadi predstavenstvo ako štatutárny orgán, ktoré zároveň poveruje a menuje vedenie Spoločnosti.

Predstavenstvo:

Mgr. Michal Horák MBA	predseda predstavenstva
Ing. Vladislav Hajdák	podpredseda predstavenstva (do 29.09.2025)
MSc. Peter Nagy	člen predstavenstva
Ing. Petra Helecz	člen predstavenstva

Dozorným orgánom Spoločnosti je dozorná rada, ktorá dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva

a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti Spoločnosti.

Dozorná rada:

JUDr. Ing. Miriama Miskolczi	predseda dozornej rady
Ing. Zoltán Šusták	člen dozornej rady
Mgr. Ján Morvai, PhD.	podpredseda dozornej rady

2.2 Míľniky roka 2025

Od svojho založenia si Spoločnosť udržiava stabilné postavenie vo svojej oblasti pôsobenia.

V priebehu roka 2025 sa Spoločnosť usilovala o zvyšovanie kvality poskytovaných služieb.

2.3 Predpokladaný budúci vývoj činnosti Spoločnosti

Na budúci vývoj spoločností ARRIVA na Slovensku majú vplyv legislatívne zmeny, požiadavky trhu a objednávateľov verejnej osobnej dopravy, ktoré musí Spoločnosť zohľadňovať.

Pôsobenie a vývoj Spoločnosti a podnikateľské prostredie je značne ovplyvnené pretrvávajúcim vojnovým konfliktom na Ukrajine, ktorá vytvára politickú neistotu.

Spoločnosť ako súčasť Integrovaného manažérskeho systému si kladie za cieľ pokračovať v ďalšom budovaní a rozvoji zabezpečovania kvality poskytovaných služieb.

Vedenie Spoločnosti očakáva stabilné podnikateľské prostredie v nasledujúcom období a nepredpokladá významné zmeny vo svojom podnikaní.

Spoločnosť neidentifikovala žiadne špecifické významné riziká a neistoty, okrem všeobecne známych rizík podnikania alebo prípadných udalosti vyššej moci.

3. Hospodárenie Spoločnosti v roku 2025

Účtovná závierka a poznámky k účtovnej závierke sú neoddeliteľnou súčasťou Výročnej správy. Súčasťou poznámok k účtovnej závierke sú informácie, ktoré doplňujú a vysvetľujú položky súvahy, výkazu zisku a strát a ostatné informácie.

3.1 Kľúčové finančné a nefinančné ukazovatele

Spoločnosť sleduje nasledovné kľúčové ukazovatele :

	Ukazovateľ			Rok 2025	Rok 2024
		Časť	r.	EUR	EUR
1	Čistý obrat za rok	Výkaz ziskov a strát	1	31 589 003	32 730 019
2	Hospodársky výsledok za rok	Výkaz ziskov a strát	61	407 743	1 316 890
	V percentách voči čistému obratu			*1,29 %*	*4,02 %*
3	Čistá hodnota aktív celkom	Súvaha	1	38 416 533	37 769 457
4	Vlastné imanie	Súvaha	80	27 776 843	26 455 004
5	Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku (CAPEX)	Poznámky – časť prehľad peňažných tokov		9 833	11 723
	V percentách voči čistému obratu			*0,03 %*	*0,04 %*
6	Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	Poznámky		98	88
	Čistý obrat na zamestnanca			*322 337*	*371 932*

Pohyb čistého obratu

Pokles čistého obratu za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený poklesom tržieb z predaja tovaru a služieb.

Pohyb hospodárskeho výsledku

Pokles hospodárskeho výsledku za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený najmä nárastom nákladov za služby.

Pohyb čistej hodnoty aktív

Nárast čistej hodnoty aktív za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený najmä nárastom dlhodobého finančného majetku, konkrétne podielových cenných papierov a podielov v prepojených účtovných jednotkách a nárastom krátkodobých pohľadávok, pričom tento nárast bol čiastočne kompenzovaný poklesom nákladov budúcich období, zásob, dlhodobých pohľadávok a finančných účtov.

Pohyb vo vlastnom imaní

Nárast vlastného imania za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený vplyvom výsledku hospodárenia za rok 2025.

Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku

Výdaje na nákup nehmotného a hmotného majetku sa vyvíjajú s ohľadom na potreby našich zákazníkov.

Najväčšími investíciami za rok 2025 boli :

- nákup servera pre overovacie prostredie
- nákup AdBlue nádrží

Najväčšími investíciami za rok 2024 boli:

- nákup samoobslužných stojanov na čerpanie nafty
- nákup zariadenia interiéru

Pohyb priemerného prepočítaného počtu zamestnancov

Nárast priemerného prepočítaného počtu zamestnancov za rok 2025 voči roku 2024 je spôsobený predovšetkým spustením viacerých nových projektov, ktoré si vyžadovali personálne posilnenie vybraných tímov, ako aj pokračujúcou centralizáciou činností v rámci organizácie. Táto centralizácia viedla k presunu a sústredeniu určitých kompetencií a agend do vybraných útvarov, čím sa zvýšila potreba zabezpečiť dostatočné kapacity na zvládnutie nárastu objemu práce.

3.2 Návrh na rozdelenie zisku

Ku dňu zostavenia Výročnej správy štatutárny orgán Spoločnosti nenavrhol rozdelenie zisku za rok 2025.

3.3 Doplňujúce informácie

Udalosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a výročná správa.

V marci 2026 uzavrela Spoločnosť cash-poolingovú zmluvu so spoločnosťou VÚB, a.s. a ostatnými Arriva spoločnosťami na Slovensku. Podmienky dohody poskytujú mechanizmus pre optimalizáciu riadenia likvidity prostredníctvom centralizácie pre Arriva spoločnosti na Slovensku a prerozdeľovania peňažných zdrojov medzi zúčastnenými subjektmi, kde Arriva Slovakia a.s vystupuje ako pool líder. Dohoda je určená na zvyšovanie efektívnosti riadenia peňažných tokov v rámci Arriva spoločností na Slovensku, znižovanie finančných nákladov a umožnenie flexibilnej alokácie finančných prostriedkov. Platnosť zmluvy je na dobu neurčitú. Úročenie zostatkov v rámci cash-poolingu je naviazané na €STR, pričom kreditné zostatky sú úročené sadzbou €STR – 0,50 % p.a.

S účinnosťou od dňa 9. marca 2026 sa JUDr. Ing. Miriama Miskolczi vzdala funkcie predsedníčky dozornej rady Spoločnosti. Od 9. marca 2026 bola do funkcie člena dozornej rady menovaná Mgr. Katarína Goldbergerová.

Dňa 31. marca 2026 splatila Spoločnosť časť istiny dlhodobej Zmluvy o pôžičke so spoločnosťou Arriva Europe Holding B.V., vo výške 1 000 000 EUR.

Po 31.decembri 2025 do dňa zostavenia účtovnej závierky a výročnej správy nenastali ďalšie také udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke a výročnej správe za rok 2025.

Informácie o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť nevynakladá zdroje na výskum a vývoj a teda jej nevznikajú náklady v tejto oblasti.

Informácie o obstarávaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov ovládajúcej osoby

Spoločnosť neuskutočnila v roku 2025 žiadne transakcie s nadobúdaním vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky.

Informácie o tom, či má Spoločnosť zriadenú organizačnú zložku v zahraničí

Spoločnosť nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.

Informácie o finančných nástrojoch

Spoločnosť nepoužíva finančné nástroje (napr. prevoditeľné cenné papiere, opcie, futures, swapy, forwardy a iné deriváty), a preto neuvádza špecifické informácie o metódach riadenia rizík.

Informácie o cenných papieroch obchodovaných na regulovanom trhu

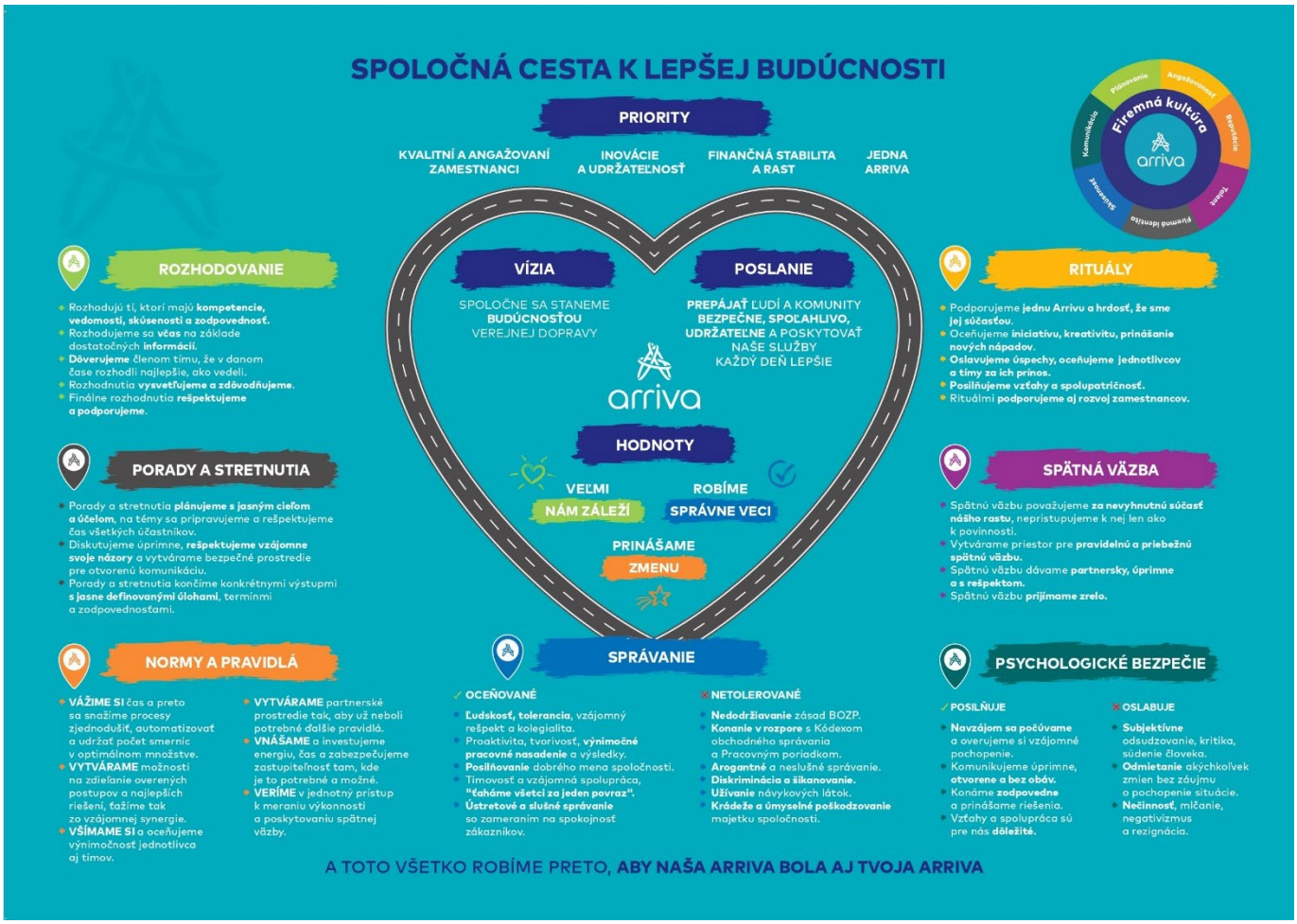
Spoločnosť neemitovala cenné papiere, ktoré by boli prijaté na obchodovanie na regulovanom trhu (napr. Burza cenných papierov v Bratislave), a preto neuvádza vyhlásenie o správe a riadení ani ďalšie štruktúrované údaje.

4. Ľudské zdroje a starostlivosť o zamestnancov

Ľudské zdroje tvoria kľúčový potenciál Spoločnosti. Získavaniu, riadeniu, ale aj odmeňovaniu, komunikácii a starostlivosti o zamestnancov, ako jedného z najdôležitejších faktorov pri plnení cieľov Spoločnosti, je nevyhnutné venovať neustálu pozornosť. Zamestnanci sú motivovaní z pohľadu rozvoja, angažovanosti a využitia ich odborného a tvorivého potenciálu. Okrem zabezpečenia stabilného príjmu, valorizácie miezd, Spoločnosť poskytuje zamestnanecké výhody a benefity a priebežne skvalitňuje pracovné podmienky a prostredie.

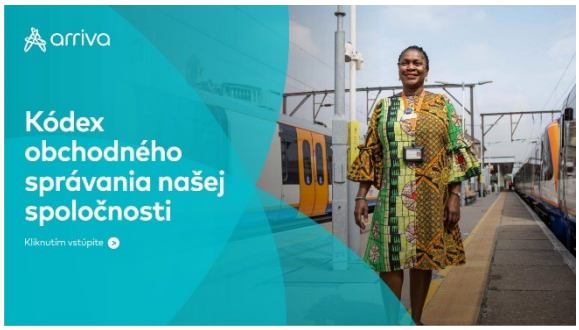
Veľký dôraz je kladený na osobný odborný rozvoj zamestnancov, zdravie a bezpečnosť na pracovisku. Na vývoji a skvalitňovaní podmienok participujú zamestnanci vyplnením prieskumu, ktorý poskytuje spätnú väzbu a je podkladom pri nastavení akčných plánov na nasledujúce obdobie.

Zamestnanci všetkých spoločností ARRIVA na Slovensku sa správajú podľa hodnôt skupiny ARRIVA a v súlade s nastavenou želanou firemnou kultúrou spoločnosti ARRIVA na Slovensku.



5. Compliance - dodržiavanie právnych noriem

Spoločnosť ARRIVA kladie dôraz na dodržiavanie právnych predpisov a interných pravidiel, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou riadenia rizík a obchodnej stratégie. Dôkazom nášho záväzku v tejto oblasti je získanie certifikácie ISO 37301, ktorá potvrdzuje, že náš systém riadenia súladu spĺňa medzinárodné štandardy.



Základom nášho prístupu k dodržiavaniu predpisov je Kódex obchodného správania, ktorý vyjadruje naše etické princípy a očakávania spravodlivého, zásadového a zákonného konania vo všetkých situáciách. Naše záväzky voči transparentnému a zodpovednému podnikaniu sú rozšírené aj na obchodných partnerov prostredníctvom Kódexu správania pre obchodných partnerov a, ktoré sú dostupné aj na stránke www.arriva.sk.

Vo všetkých spoločnostiach ARRIVA na Slovensku je zavedený jednotný Interný kontrolný systém ARRIVA ICS, ktorý stanovuje základné procesy a kontrolné mechanizmy na zabezpečenie súladu s legislatívnymi a internými požiadavkami. Tento systém podporuje aj oblasť Compliance, vrátane:

- prevencie korupcie,

- riadenia konfliktu záujmov,
- identifikácie a riadenia rizík v tendroch a projektoch,
- školení pre zamestnancov v oblastiach ako informačná bezpečnosť, ochrana osobných údajov, férová hospodárska súťaž a finančná kriminalita.

Zamestnanci majú možnosť anonymne oznamovať podozrenia na nekalé konanie prostredníctvom kanála Linka Integrity, v súlade so zákonom o ochrane oznamovateľov. Vedúci zamestnanci pravidelne podpisujú prehlásenia o neexistencii konfliktu záujmov, novoprijatí kolegovia absolvujú úvodné školenia podľa svojej pracovnej pozície.

Certifikovaný systém Compliance (ISO 37301) nám umožňuje efektívne riadiť súlad, zvyšovať transparentnosť a udržiavať firemnú kultúru založenú na poctivosti a zodpovednosti.

6. Bezpečnosť, ochrana zdravia pri práci a životné prostredie

ARRIVA v rámci svojej podnikateľskej činnosti zameranej na autobusovú dopravu prezentuje v Politike Integrovaného systému manažérstva dosahovať trvalú vysokú spokojnosť, rešpektovať očakávania a potreby zákazníkov a všetkých zainteresovaných strán. Primárnym zameraním Spoločnosti je dosahovať tento cieľ poskytovaním bezpečnej, spoľahlivej osobnej prepravy, rešpektujúcej kultúrne, sociálne, právne a rozvojové potreby v oblasti pôsobenia. Na efektívne napĺňanie poslania uvedených cieľov ARRIVA na základe stratégie zaviedla a rozvíja Integrovaný manažérsky systém (IMS).

IMS predstavuje v Spoločnosti nástroj uplatňovania efektívneho, jednotného, systémového a procesného riadenia v oblasti komplexnej starostlivosti o životné prostredie, riadenia environmentálnych aspektov a minimalizovania environmentálnych vplyvov, zlepšovania environmentálneho správania a environmentálneho profilu, dodržiavania bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, plnenia právnych a iných požiadaviek, ktoré Spoločnosť dodržiava.

7. Poďakovanie

Predstavenstvo Spoločnosti vyslovuje poďakovanie všetkým obchodným partnerom a cestujúcim za celoročnú spoluprácu a využívanie nami poskytovaných služieb, ako aj všetkým kolegom za odvedenú prácu počas uplynulého roka 2025.

8. Prílohy

Prílohou tejto výročnej správy sú:

1) Správa nezávislého audítora z auditu účtovnej závierky k 31.12.2025

2) Účtovná závierka k 31.12.2025