Sanas®
VÝROBA NÁBYTKU



VÝROČNÁ SPRÁVA 2025

SANAS, a.s.
Hollého 37, 083 18 Sabinov
Zapísaný v Obchodnom registri Okresného súdu Prešov
Oddiel: Sa, Vložka číslo:10114/P
IČO: 36458562
Výročná správa je zostavená ku dňu: 31.12.2025
Dátum zostavenia: 14.09.2026
Tel: 0514521278 - sekretariát
Internet: http\\www.sanas.sk
E-mail: sanas@sanas.sk

Ing. Miroslava Vaľušová
predseda predstavenstva

Sanas a.s.
SK - 083 01 SABINOV, Hollého 37
IČO 36 458 562
IČ DPH SK2020004778

Marek Činčovský
člen predstavenstva

1. **Obchodné meno a sídlo spoločnosti:** SANAS, a.s., Hollého 37, 083 01 Sabinov
2. **Hlavné činnosti spoločnosti:** - výroba nábytku z dreva a ostatných hmôt
   - obchod s priemyselným a spotrebným tovarom

3. **Zoznam členov štatutárnych orgánov spoločnosti**
   od 01.04.2025 zmena členov štatutárnych orgánov spoločnosti
   a) Predstavenstvo
      Predseda: Ing. Vaľušová Miroslava
      Členovia: Čipčovský Marek
      Jendrichovský Peter, Ph. D.
      Mgr. Gallik Dušan
   b) Dozorná rada
      Členovia: Fečko Michal
      Ing. Marcinová Erika
      Ing. Lipjanec Radoslav
      Mgr. Hrivňáková Klára

B/ GENÉZA A PREDPOKLAD BUDÚCEHO VÝVOJA ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

1. **Vznik spoločnosti:** 01.01.1999

2. **Stručné zhodnotenie predchádzajúcich rokov:**

Firma SANAS, a.s., Sabinov je tradičným slovenským výrobcom nábytku.



Od roku 1955 pod značkou Nový domov, neskôr - od roku 1990 už pod novým názvom SAbinovská NÁbytkárska Spoločnosť - SANAS - výroba nábytku - pre domáci a zahraničný trh. Pričom export tvorí dlhodobo podstatnú časť nášho obratu.

Každoročne firma investuje hlavne do modernizácie strojno-technologických zariadení s dôrazom na ochranu životného prostredia, pričom dnes má na všetkých významných technologických uzloch moderné, elektronicky riadené stroje, ktoré nám umožňujú dosahovať vysoký stupeň kvality opracovania dielcov.

V nadväznosti na to a vďaka progresívnej práci špičkového tímu pracovníkov vyrábame pre Vás moderný nábytok s vysokým stupňom kvality, funkčnosti a úžitkových vlastností.

Na rastúce požiadavky a potreby našich zákazníkov pružne reagujeme inováciou výrobného programu a tým napĺňame pre Vás naše obchodné motto: Nábytok Sanas - nábytok pre Vás!

Veľkosériová výroba nábytku: Firma SANAS, a.s., Sabinov produkuje nosnú časť svojej produkcie vo veľkosériovej výrobe. Moderné strojno-technologické zariadenia a elektronicky riadené stroje nám pri použití kvalitných, ekologicky nezávadných materiálov pod dohľadom odborného tímu pracovníkov umožňujú dosahovať vysokú produktivitu práce a vysoký stupeň kvality našich výrobkov.

To nám následne umožňuje úspešne sa uchádzať o získanie nových produktov a tak konkurovať významným európskym firmám, preto budeme aj naďalej investovať do tejto oblasti.

Malosériová výroba nábytku: Z časti nadväzuje na veľkosériovú výrobu hlavne v rozpracovanosti dielcov. Tu sa vyrába hlavne menej obratový sortiment hlavne pre slovenský a český trh, ale aj do iných štátov EU. Aj tu vyrábame pomocou moderných technológii, aby sme dosiahli vysokú kvalitu a efektivitu výroby a následne vieme dosiahnuť lepšiu konečnú cenu pre konečného zákazníka.

Zákazková výroba nábytku: Tu sa vyrába nábytok presne podľa požiadaviek klienta doslova presne na mieru. Majstrovsky zruční pracovníci s použitím moderného technologického vybavenia vyrobia nábytok presne podľa Vášho zadania s možnosťou použitia všetkých dostupných materiálov, kovania a vnútorného vybavenia. K dispozícii je aj interiérový dizajnér a odborný poradca. Dokážeme realizovať aj veľké zákazky, napr. zariaďovanie interiérov bánk, firiem, hotelov, penziónov, recepcií, reštaurácii, nemocníc, DSS apod.









Významný podiel na domácom trhu je realizovaný prostredníctvom siete vlastných maloobchodných predajní. V roku 2025 sme prevádzkovali osem firemných predajní. Naše firemné predajne Nábytok Sanas v Bratislave, Košiciach, Žiline, Prešove, Michalovciach, Spišskej Novej Vsi, Sabinove a Zvolene. Všetky tieto predajne dosiahli v roku 2025 obrat vo výške 2,355 mil. EUR. Čo predstavuje 12,23 %-ný podiel na odbyte celkom a 52,09 %-ný podiel na domácom odbyte. Na predaji mal podstatný podiel hlavne predaj kuchynského nábytku. V roku 2025 sme naďalej rozvíjali predaj na domácom trhu formou franchising.

Produkty: SANAS, a. s. má rozsiahle a diverzifikované produktové portfólio kuchynských liniek, sedacie súpravy a pohovky, jedálenské stoly a stoličky, obývacie zostavy, predsiene a komody, kancelársky nábytok.















Certifikácia :SANAS, a. s. je držiteľom platných certifikátov EN ISO 9001:2015 , FSC a ISO 28000:2022



EN ISO 9001:2015 Systémová certifikácia
certikácia s platnosťou do Apríl 2027

Normy ISO 9000 a nasledujúce obsahujú súbor odporúčaní, čo a ako sa má pri manažérstve kvality dokumentovať. Zároveň je tým zadefinovaný v súčasnosti už medzinárodne uznaný štandard, umožňujúci jednoduchšie a prehľadnejšie riadenie firiem - najmä v medzinárodnom prostredí - a to pomocou zavedenia rovnakého etalónu pre kvalitu v pôvodne rozdielnych prostrediach s rozdielnymi prístupmi k práci a riadeniu s cieľom maximálne uspokojiť zákazníka na základe ôsmich základných pravidiel manažérstva kvality:

1. Sústredenie sa na zákazníka
2. Vedúca úloha
3. Angažovanosť ľudí
4. Procesný prístup
5. Systémový prístup k manažérstvu
6. Trvalé zlepšovanie
7. Prístup k prijímaniu rozhodnutí na základe faktov
8. Vzájomne osožné vzťahy s dodávateľmi



FSC Certifikácia spotrebiteľského reťazca
certikácia s platnosťou do Marec 2027

Hlavnou myšlienkou FSC je podporovať environmentálne zodpovedné, sociálne prínosné a ekonomicky životaschopné obhospodarovanie lesov celého sveta. Veľký dôraz sa kladie na presadzovanie prísnych environmentálnych a sociálnych obmedzení lesného hospodárstva. FSC predstavuje štandardizovaný, medzinárodne akceptovaný, funkčný a okamžite dostupný systém.

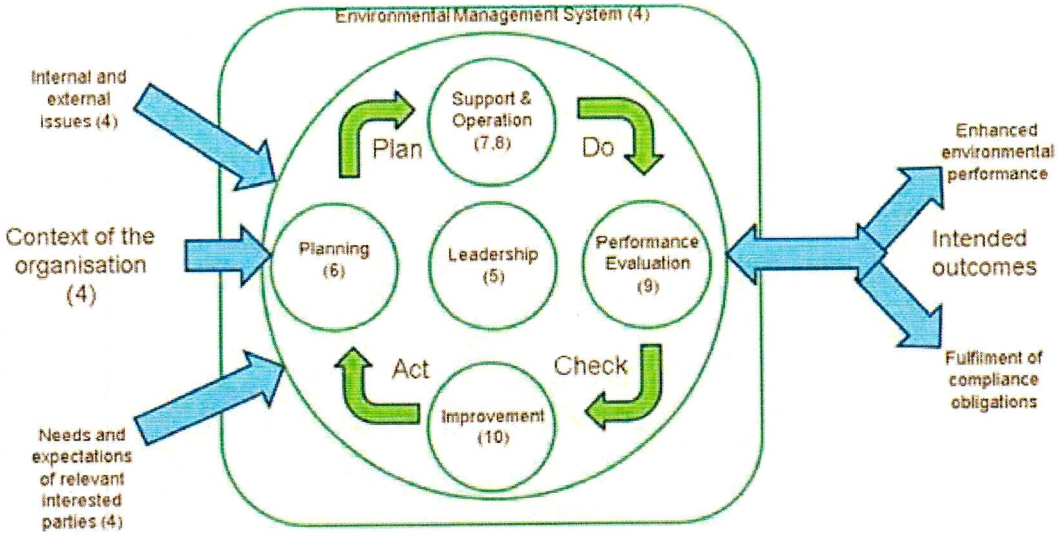


ISO 28000:2022 - Systém riadenia bezpečnosti dodávateľského reťazca v oblasti činnosti Transport, skladovanie, distribúcia tovaru v rámci výroby z predaja nábytku certikácia s platnosťou do Marec 2028

V priebehu roka 2018 SANAS, a. s. implementoval systém riadenia bezpečnosti dodávateľského reťazca, ktorý je riadený ako podnikový proces, a ktorý umožňuje, aby jeho efektivita mohla byť merateľná a vylepšovaná. Certifikát bol firme vydaný pôvodne dňa 26.03.2019, obnova certifikácie prebehla v roku 2022 a certifikát bol vydaný 02.06.2022 certifikovaným audítorom United Registrar of Systems Czech, s.r.o. s platnosťou do 08.06.2025. V roku 2025 prebehla opäť obnova certifikácie, ktorú však pre našu spoločnosť zrealizovala firma LL-C (Certification) Czech Republic a.s. s platnosťou do 25.05.2028.

ISO 14001:2015 Systém environmentálneho manažérstva

ISO 14001 je celosvetovo uznávaný štandard pre systémy environmentálneho manažérstva (EMS), ktorá bola prvýkrát publikovaná v roku 1996. Požiadavky normy majú za cieľ zabezpečiť, aby spoločnosti udržateľne podporovali svoju prevádzkovú ochranu životného prostredia, stanovovali si vlastné ciele na jej implementáciu a znižovali negatívny vplyv ich podnikateľskej činnosti na životné prostredie – vrátane životnosti cyklu hodnotenia svojich produktov a služieb.
Tento certifikát je platný od 23. októbra 2025 do 22. októbra 2028 a zostáva v platnosti v prípade úspešnch dohľadových auditov.
Vydanie1. certifikované od 23.októbra.



ŽIVOTNÉ PROSTREDIE:

Cieľom firmy SANAS, a. s. je aktívne zapojenie sa do celosvetového boja proti negatívnym civilizačným dopadom na životné prostredie. Chceme byť modernou spoločnosťou, ktorá chráni životné prostredie, na výrobu nábytku používa zdravotne nezávadné materiály, a ktorá používa progresívne výrobné technológie s efektívnym využívaním energií.
Pôsobením klimatických zmien na naše životné prostredie sme vystavení zmenám, ktoré dnes každý človek bezprostredne pociťuje. Preto boj proti klimatickým zmenám je jednou z hlavných výziev súčasnej doby.
S týmto vedomím pracujeme v našej firme, určili sme si firemnú politiku v oblasti ochrany životného prostredia, ktorú sledujeme a výsledky medziročne vyhodnocujeme oproti stanovenému zámeru (plánu).

Naše hlavné úlohy vyplývajúce z firemnej politiky ochrany životného prostredia sú:

- Znižovanie energetickej náročnosti vo vzťahu k hotovej produkcii (el. energia, výroba technologického tepla a tepla na vykurovanie)
- Znižovanie emisii vo vzťahu k hotovej produkcii
- Zvyšovanie podielu drevných aglomerovaných materiálov so zníženým obsahom voľného formaldehydu v našich výrobkoch
- Zvyšovanie podielu recyklovaných materiálov
- Separácia odpadu

Pre každý rok si stanovujeme úlohy a ich plnením prispievame k ochrane životného prostredia a ochrane prírodných zdrojov.
Prispieť môže každý z nás!

PRACOVNÉ PROSTREDIE ZAMESTNANCOV:

Naša spoločnosť SANAS, a. s. dlhodobo sa venuje a kladie veľký dôraz na neustále monitorovanie a zlepšovanie pracovného prostredia zamestnancov – a to najmä na fyzikálne, sociálno-psychologické, hygienické podmienky či podmienky bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP). Spoločnosť pravidelne poskytuje svojim zamestnancom osobné ochranné pracovné prostriedky na jednotlivých pracoviskách na základe posúdenia rizík . Zamestnanci sú pravidelne preškoľovaní ohľadom BOZP.

SANAS, a. s. podporuje u svojich zamestnancov profesijný a odborný rast formou účasti na rôznych školeniach.

Spoločnosť SANAS, a.s v súčinnosti s pracovnou zdravotnou službou vykonáva merania prostredia na jednotlivých pracoviskách a následne realizuje posúdenie zdravotných rizík na pracoviskách. Spoločnosť aj na základe týchto rizík vykonáva investície do pracovného prostredia zamestnancov zo zameraním na zníženie hlučnosti a odbremenenie zamestnancov od fyzicky náročných úkonov. Dlhodobo venujeme veľkú pozornosť na automatizáciu výrobných procesov pri ktorých jednotvárnu, manuálnu a fyzicky náročnú ľudskú prácu nahrádzajú robotizované pracoviská.

Spoločnosť SANAS, a.s. sa dlhodobo zameriava v značnej miere obmedzovať nočnú prácu.

SANAS, a. s. je taktiež zapojená do projektu duálneho vzdelávania, pričom v našej spoločnosti získavajú študenti stredných priemyselných škôl so študijným zameraním na drevospracujúci odbor vďaka úzkemu prepojeniu teoretických vedomostí s praktickými zručnosťami a schopnosťami cenné skúsenosti pre výkon budúceho povolania a pevne veríme, že mnohí z nich sa v budúcnosti uplatnia aj v našej spoločnosti SANAS, a.s.

PREHĽAD PLNENIA ODBYTU ZA ROKY 2023 – 2025 (v EUR)

Rok:	2023	2024			2025		
	v EUR	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index
Plán	24 980 000	17 926 000	-7 054 000	0,72	19 701 600	1 775 600	1,10
Skutočnosť	16 910 594	15 724 408	-1 186 186	0,93	19 259 392	3 534 984	1,22
Rozdiel	-8 069 406	-2 201 592			-442 208		
% plnenia odbytu oproti plánu v danom roku	67,70%	87,72%			97,76%		

VYHODNOTENIE PLÁNU ODBYTU ZA ROK 2025 PODĽA SMERU REALIZÁCIE

Odberateľ	Ročný plán odbytu na rok 2025		Skutočnosť plnenie plánu rok 2025		% plnenie plánu
	v tis. EUR	Podiel v %	v tis. EUR	Podiel v %	
EXPORT SPOLU krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ	**14 320**	**72,68%**	**14 738**	**76,53%**	**102,92%**
Domáci trh - Firemné predajne Nábytok SANAS	3 560	18,07%	2 355	12,23%	66,15%
Domáci trh ostatné	1 822	9,25%	2 166	11,25%	118,92%
Domáci trh spolu	**5 382**	**27,32%**	**4 521**	**23,47%**	**84,01%**
ODBYT CELKOM	**19 702**	**100,00%**	**19 259**	**100,00%**	**97,75%**

PREHĽAD PLNENIA VÝROBY ZA ROKY 2023 – 2025 (v EUR)

Rok:	2023	2024			2025		
	v EUR	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index
Plán	24 980 000	17 926 000	-7 054 000	0,72	19 701 600	1 775 600	1,10
Skutočnosť	14 863 280	14 035 543	-827 737	0,94	18 024 005	3 988 462	1,28
Rozdiel	-10 116 720	-3 890 457			-1 677 595		
% plnenia odbytu oproti plánu v danom roku	59,50%	78,30%			91,48%		

Celkovo môžeme povedať, že výroba vo firme bola konsolidovaná, kopírovala zabezpečovanie požiadaviek a objednávok našich obchodných partnerov. Na prevádzkach veľkosériovej výroby sa vyrábal hlavne kancelársky nábytok, kuchynský nábytok a dvere pre kuchyne. Firma SANAS, a. s. rozvíjala zákazkovú výrobu a výrobu čalúneného nábytku.

V nadväznosti na neustálu inováciu a zefektívnenie výroby firma SANAS, a. s. každoročne investuje hlavne do strojov a ich úprav. V roku 2025 spoločnosť SANAS, a. s. investovala do strojno-technologického zariadenia, ale aj do technického zhodnotenia budov, aby sme zabezpečili konkurencieschopnosť spoločnosti SANAS, a. s. tak na medzinárodnom, ako aj na domácom trhu.

V priebehu roka 2025 boli obstarané investície celkom vo výške 129 tis. €, do používania boli zaradené investície v hodnote 120 tis. € - medzi tie najvýznamnejšie patrí:

- Olepovačka hrán
- VZV Yale
- Osobný automobil
- Tlačové hlavy
- Kondenzačný sušič

3. Postavenie a stabilita spoločnosti na trhu, predpokladaný vývoj:

Neustále sa snažíme zefektívňovať svoje činnosti a udržiavať tak optimálnu úroveň nákladov výrobného procesu a v poskytovaných službách. Dlhodobo je na trhu drevospracujúceho priemyslu situácia, keď na jednej strane – na vstupe nám ceny stúpajú a na druhej strane – odberatelia neakceptujú zvyšovanie cien z našej strany v odpovedajúcom pomere zvyšovania cien materiálov a energie, preto jedným z východísk je zvyšovanie efektivity, racionalizácie výroby, hľadanie výroby nových artiklov a hľadanie nových odberateľov v nových lokalitách. Taktiež negatívny dopad má za posledné roky výrazné zvyšovanie mzdových a odvodových nákladov, pričom rast týchto nákladov nie je krytý zvýšenou produktivitou u zamestnancov a to nepriaznivo vplýva na prevádzkový hospodársky výsledok. Firma tak musí hľadať iné zdroje, ktorými vykryť tieto negatívne dopady legislatívnych nárastov mzdových nákladov.

SANAS, a. s. od roku 2017 realizuje Projekt výroby nábytku systémom CLICK. Výroba nábytku systémom CLICK je revolučná inovácia výrobného procesu výroby nábytku a vidíme v tomto spôsobe výroby nábytku veľký potenciál v súčasnosti aj v budúcnosti. V rámci Slovenskej republiky je SANAS, a. s. jediná firma, ktorá vyrába nábytok týmto systémom a vďaka našim dlhoročným skúsenostiam dokážeme týmto uspokojovať náročné požiadavky a potreby našich odberateľov a zákazníkov. O výrobu nábytku týmto systémom je záujem aj na medzinárodných trhoch, neustále prebiehajú intenzívne rokovania s novými potencionálnymi partnermi z krajín EÚ a USA o možnej dlhodobej a intenzívnej spolupráci.

V roku 2025 ceny energií opätovne vzrástli oproti roku 2024 v ročnom priemere o cca 3,34%. Cenový rozdiel medzi mesačne najnižšou cenou a najvyššou cenou bol viac ako 22%, v roku 2024 to bolo o viac ako 73%. Táto cenová nestabilita v energiách, veľmi negatívne vplýva na stabilitu obchodovania a cenové kalkulácie. Negatívne cenové výkyvy a dopady pomáha firme SANAS, a. s. zmierňovať zrealizovaný projekt nákupu fotovoltiky. . Ceny vstupných materiálov si aj počas celého roka 2025 udržovali svoje navýšené ceny.

Priaznivý ekonomický vývoj a finálny zisk spoločnosti v hodnotenom roku reflektujú úspešnú realizáciu našich obchodných a operačných cieľov. Kladný hospodársky výsledok bol dosiahnutý tak extenzívnym rozvojom trhových aktivít a následným zvýšením odbytu, na druhej strane implementácia úsporných opatrení a zefektívnenie vnútorných procesov viedli k merateľnému zníženiu nákladových položiek, čo priaznivo ovplyvnilo efektivitu hospodárenia a profitabilitu celej organizácie. Spoločnosť bude preto aj naďalej venovať pozornosť efektívnemu riadeniu nákladov, optimalizácii obchodných aktivít a udržaniu stabilnej pozície na domácich aj zahraničných trhoch.

PLÁN ODBYTU NA ROK 2026

Odberateľ	Ročný plán odbytu na rok 2026	
	v tis. EUR	v %
EXPORT SPOLU krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ	**15 500**	**73,70**
Domáci trh - Firemné predajne Nábytok SANAS	2 930	13,93
Domáci trh ostatné	2 600	12,37
Domáci trh spolu	**5 530**	**26,30**
ODBYT CELKOM	**21 030**	**100,00**

4. Významné udalosti po dátume účtovnej závierky:

Po 31. decembri 2025 nenastali žiadne udalosti majúce významný vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva.

Zvážili sme dopad ekonomicko-hospodárskej krízy a predpokladáme, že napriek jej negatívnym dopadom na našu spoločnosť SANAS, a. s. , tento dopad neohrozí nepretržité fungovanie spoločnosti a jej pokračovanie v činnosti v ďalších obdobiach.

Zároveň sme zvážili aj dopady energetickej krízy a predpokladáme, že ani tieto dopady neohrozia nepretržité fungovanie spoločnosti a jej pokračovanie v činnosti v ďalších obdobiach.

C/ ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI A ZAMESTNANOSŤ

Správa spoločnosti:
obdobie od 01.01.2025 – 31.03.2025

Predstavenstvo:
Predseda predstavenstva: Ing. Pavúk Ján
Člen predstavenstva: Ing. Varholík Štefan
Člen predstavenstva: Ing. Jendrichovský Peter
Člen predstavenstva: Ing. Hrivňák Pavol

Dozorná rada:
Fečko Michal
Galliková Marta
Trávnik Ladislav

Od 01.04.2025 zmena správy spoločnosti:

Predstavenstvo:
Predseda predstavenstva: Ing. Miroslava Vaľušová
Člen predstavenstva: Marek Čipčovský
Člen predstavenstva: Mgr. Dušan Gallik
Člen predstavenstva: Peter Jendrichovský Ph. D.

Dozorná rada:
Fečko Michal
Mgr. Klára Hrivňáková
Ing. Radoslav Lipjanec
Ing. Erika Marcinová

UKAZOVATELE PRÁCE A MIEZD:

Ukazovateľ	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Počet zamestnancov spolu	333	333	260	236	272
Z toho: výrobní robotníci	261	260	195	175	200
THP	72	73	65	61	72
Priem.prep.počet zam. za rok	335,13	323,44	302,83	244,10	258,45
Mzdové náklady v EURÁCH/rok	4 162 489 €	4 602 626 €	4 563 541 €	4 200 476 €	4 543 942 €
Priemerná mzda v EURÁCH / mesiac	1 035 €	1 186 €	1 256 €	1 434 €	1 465 €
Výroba	16 213 386 €	20 493 121 €	14 863 280 €	14 035 543 €	18 024 005 €
Produktivita práce v EUR / 1 zamestnanec / 1 rok	48 379 €	63 360 €	49 081 €	57 499 €	69 739 €
Produktivita práce v EUR / 1 zamestnanec/ 1 mesiac	4 032 €	5 280 €	4 090 €	4 792 €	5 812 €

D/ VÝZNAMNÍ DODÁVATELIA A ODBERATELIA

Dodávatelia:

Medzi najvýznamnejších dodávateľov našej firmy patria:

- KRONOSPAN, s.r.o. Slovensko; EGGER Nemecko;
- GRASS GMBH Rakúsko; HETTICH Nemecko, Česko; Global Pack International SRL; KNK Nako; DEMOS TRADE Žilina;
- REHAU Bratislava; HRANIPEX a.s.;
- ECO-PACK Prešov; FINAL PACK, s.r.o.;
- GORENJE Slovakia, s.r.o.; ELEKTRO STORE, SK, s.r.o.; ELECTROLUX, s.r.o.; Milan Steiniger-ANKOS SLOVAKIA;

Odberatelia:

Medzi najvýznamnejších odberateľov našej firmy patria firmy z:

a/ Švédsko
b/ Nemecko
c/ USA
d/ Česká republika
e/ firemné predajne NÁBYTOK SANAS domáci trh maloobchodný predaj + + E-shop Sanas

Na nasledujúce obdobie bude našou hlavnou prioritou ďalej rozvinúť spoluprácu s našimi dodávateľmi, tu bude nutné sústrediť pozornosť hlavne na udržanie doterajšej cenovej hladiny

vstupných materiálov a získavanie a hľadanie lacnejších materiálov pri dodržaní špecifikovanej a požadovanej kvality.

Čo sa týka odberateľov – sústrediť sa na udržiavanie obchodnej spolupráce s doterajšími firmami a urobiť kroky k získaniu nových odberateľov.

Na domácom a českom trhu pozorne sledovať situáciu u našich odberateľov a včas reagovať na vzniknuté požiadavky.

E/ INÉ DOLEŽITÉ INFORMÁCIE

1. Neexistuje podnik, ktorý zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu podnikov, pre ktoré je spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov dcérskym podnikom.

2. Neexistujú podniky, v ktorých je spoločnosť SANAS, a. s. Sabinov neobmedzene ručiacim spoločníkom.

3. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.

4. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov neúčtovala o výdavkoch na vedu a výskum.

5. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov neúčtovala o obstarávaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov ani o obchodných podieloch ovládajúcej osoby.

F/ EKONOMICKÉ UKAZOVATELE A FINANČNÁ SITUÁCIA

Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok (v EURÁCH)

Prehľad o štruktúre a pohyboch DNM a DHM v roku 2025 spoločnosti SANAS, a. s., Sabinov:

	Zostatok k 31.12.2024	Prírastky	Úbytky	Zostatok k 31.12.2025
Obstarávacia cena				
Aktivované náklady na vývoj	41 310	0	0	41 310
Software	490 902	1 980	0	492 882
Pozemky	91 803	0	0	91 803
Stavby	2 633 074	0	0	2 633 074
Samostné hnuteľné veci a súbory hnut.vecí	19 533 801	118 060	1 457 044	18 194 816

Ostatný DHM	69 918	0	0	69 918
Obstarávaný DNM	0	1 980	1 980	0
Obstarávaný DHM	97 835	127 050	118 060	106 825
Opravná položka	0	0	0	0
Celkom OC	**22 958 642**	**249 070**	**1 577 084**	**21 630 628**
Oprávky				
Aktivované náklady na vývoj	41 310	0	0	41 310
Software	283 975	31 328	0	315 303
Pozemky				
Stavby	2 298 637	27 553	0	2 326 190
Samostné hnuteľné veci a súbory hnut.vecí	16 077 478	756 425	1 457 044	15 376 858
Ostatný DHM	64 382	1 722		66 104
Opravná položka	0			0
Celkom oprávky	**18 765 782**	**817 027**	**1 457 044**	**18 125 765**
Zostatková účtovná hodnota				
Aktivované náklady na vývoj	0	0	0	0
Software	206 927	-29 348	0	177 579
Pozemky	91 803	0	0	91 803
Stavby	334 437	-27 553	0	306 884
Samostné hnuteľné veci a súbory hnut.vecí	3 456 323	-638 365	0	2 817 958
Ostatný DHM	5 535	-1 722	0	3 814
Obstarávaný DNM	0	1 980	1 980	0
Obstarávaný DHM	97 835	127 050	118 060	106 825
Opravná položka	0	0	0	0
Celkom ZÚH	**4 192 860**	**-567 957**	**120 040**	**3 504 863**

PREHĽAD NOVÝCH INVESTÍCIÍ ZA ROK 2025 v EUR:

Prehľad investícií realizovaných v roku 2025	Nehmotný majetok	Budovy	Stroje, prístroje a zariadenia	Dopravné prostriedky	Ostatný dlhodobý majetok	SPOLU
Počiatočný stav k 01.01.2025 (obstarané nezaradané pred 01.01.2025)	**0**	**12 230**	**85 605**	**0**	**0**	**97 835**
Obstarané v roku 2025	**1 980**	**0**	**87 681**	**39 369**	**0**	**129 030**
z toho - Priamo nakúpené:	1 980	0	87 681	39 369	0	129 030
z toho Leasing, Spotrebný úver (cudzie zdroje)	0	0		0		0
ZARADENÉ V ROKU 2025 CELKOM:	**1 980**	**0**	**78 691**	**39 369**	**0**	**120 040**
VYRADENÉ nedokončené investície predajom						0
Konečný stav k 31.12.2025 (obstarané nezaradané do 31.12.2025)	**0**	**12 230**	**94 595**	**0**	**0**	**106 825**

Finančný majetok (v Eurách)

Druh finančného majetku	Suma v EURÁCH
Peniaze v pokladniciach – peniaze Eurá	18 368
Peniaze v pokladniciach – cudzia mena	915
Peniaze na eurových účtoch v bankách	243 912
Peniaze na devízových účtoch v bankách	2 661
Ceniny	9 989
Krátkodobý finančný majetok	0
Peniaze na ceste	1 685
Spolu finančný majetok	**277 530**

Zásoby (v Eurách)

Zásoby	PS k 01.01.2025	Prírastky	Úbytky	KS k 31.12.2025
Materiál	3 344 613	7 581 115	7 838 326	**3 087 402**
Nedokončená výroba	1 289 613	263 390	341 860	**1 211 143**
Výrobky	1 648 990	18 770 887	18 979 947	**1 439 930**
Tovar	660 535	2 289 798	2 265 835	**684 498**
SPOLU	**6 943 751**	**28 905 189**	**29 425 967**	**6 422 973**

Vlastné imanie (v Eurách)

Členenie vlastného imania	Stav na začiatku bežného účtovného obdobia	+ Zvýšenie - Zníženie	Stav na konci bežného účtovného obdobia
Vlastné imanie spolu:	6 691 306	-90 119	6 601 187
- základné imanie zapísané do OR (411)	4 226 200		4 226 200
- základné imanie nezapísané do OR (419)	0 0		0
- pohľadávky za upísané vlastné imanie (- 353)	0		0
- rezervný fond (nedeliteľný fond) tvorený z kapitálových vkladov (417, 418)			
- rezervný fond (nedeliteľný fond) tvorený zo zisku	430 000	0	430 000
- fondy tvorené zo zisku (422, 423, 427) - z nevyplatených podielov na zisku	960 000	-183 600	776 400
- nerozdelený zisk minulých rokov (428)	2 128 258	-1 053 152	1 075 106
- neuhradená strata minulých rokov (429)	0		
- účtovný zisk - účtovná strata	 -1 053 152	93 481 1 053 152	93 481
- vyplatené dividendy			
- iné zmeny vlastného imania	0		0

G/ MAJETOK A ZÁVÄZKY

		k 31.12.2022	k 31.12.2023	k 31.12.2024	k 31.12.2025
Údaje o tom, či sú veličiny auditované		**Auditované**	**Auditované**	**Auditované**	**Auditované**
SPOLU MAJETOK	1	***14 768 580***	***13 481 157***	***13 055 063***	***11 984 025***
NEOBEZNY MAJETOK súčet	2	***4 831 048***	***4 610 423***	***4 192 860***	***3 504 863***
DLHODOBY NEHMOTNY MAJETOK súčet	3	***31 661***	***211 237***	***206 927***	***177 579***
Aktivované náklady na vývoj	4	0	0	0	0
Softwer	5	31 661	205 145	206 927	177 579
Oceniteľné práva	6				
Goodwill	7				
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	8				
Obstaravaný dlhodobý nehmotný majetok	9		6 092	0	0
Poskytnuté preddavky na dlhod.nehm.maj.	10				
DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK súcet	11	***4 799 387***	***4 399 186***	***3 985 933***	***3 327 284***
Pozemky	12	91 803	91 803	91 803	91 803
Stavby	13	396 553	361 990	334 437	306 884
Samostatné hnuteľ.veci a súbory hn.veci	14	4 217 701	3 553 884	3 456 323	2 817 958
Pestovateľské celky trvalých porastov	15				
Zakladné stádo a ťažné zvieratá	16				

Ostatný dlhodobý hmotný majetok	17	5 940	6 792	5 535	3 814
Obstaravaný dlhodobý hmotný majetok	18	87 390	384 717	97 835	106 825
Poskytnuté preddavky na dlhod.hm.majetok	19				
Opravná položka k nadobudnutému majetku	20				
DLHODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK súčet	21	***0***	***0***	***0***	0
Pod. CP a podiely v prepojených UJ	22				
Pod.CP a pod.s pod.účasť.okrem v prep.UJ	23				
Ostatné realizovateľné CP a podiely	24				
Pôžičky prepojeným UJ	25				
Pôžičky v rámci pod. úč. okrem prepoj.UJ	26				
Ostatné pôžičky	27				
Dlhové cenné papiere a ostat. DFM	28				
Pôž.a ost.DFM so zost.dobou spl. najv.1R	29				
Účty v bankách s dob.viaz. dlhšou ako 1R	30				
Obstarávaný DFM	31				
Poskytnuté preddavky na DFM	32				
OBEŽNÝ MAJETOK súčet	33	***9 878 553***	***8 812 421***	***8 788 253***	***8 424 814***
ZÁSOBY súčet	34	***8 587 114***	***7 395 817***	***6 943 751***	***6 422 973***
Materiál	35	4 438 295	3 759 472	3 344 613	3 087 402
Nedok.výroba a polotovary vlast.výroby	36	1 234 641	1 201 071	1 289 613	1 211 143
Výrobky	37	2 184 084	1 790 261	1 648 990	1 439 930
Zvieratá	38				
Tovar	39	730 094	645 013	660 535	684 498
Poskytnuté preddavky na zásoby	40			0	0
DLHODOBÉ POHĽADÁVKY súčet	41	***0***	***165 056***	***532 166***	***503 838***
POHĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU súčet	42	**0**	**0**	**0**	0
Pohľadávky z obch. styku voči prepoj. UJ	43				
Pohľ.z ob.styku okrem pohľ.voči prep.UJ	44				
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	45				
Čistá hodnota zákazky	46				
Ostatné pohľadávky voči prepojeným UJ	47				
Ost.pohľ.okrem pohľ.voči prepojeným UJ	48				
Pohľadávky voči spoloč.,členom a združ.	49				
Pohľadávky z derivátových operácií	50				
Iné pohľadávky	51				
Odložená daňová pohľadávka	52		165 056	532 166	503 838
KRÁTKODOBÉ POHĽADÁVKY súčet	53	***1 103 601***	***1 148 876***	***1 155 791***	***1 220 473***
POHĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU súčet	54	**938 097**	**982 532**	**1 020 685**	**1 055 979**
Pohľadávky z obch. styku voči prepoj. UJ	55				
Pohľ.z ob. styku okrem pohľ.voči prep.UJ	56				
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	938 097	982 532	1 020 685	1 055 979
Čistá hodnota zákazky	58				
Ostatné pohľadávky voči prepojeným UJ	59				
Ost.pohľ. okrem pohľ.voči prepojeným UJ	60				
Pohľadávky voči spoloč.,členom,združeniu	61				

Sociálne poistenie	62				
Daňové pohľadávky a dotácie	63	157 095	160 053	128 954	147 345
Pohľadávky z derivátových operácií	64				
Iné pohľadávky	65	8 409	6 291	6 152	17 149
KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK súčet	66	***0***	***0***	***0***	***0***
Krátkodobý fin.majetok v prepoj.UJ	67				
Krát.fin.maj.bez fin.majetku v prepoj.UJ	68				
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	69				
Obstarávaný krátkodobý finančný majetok	70				
Finančné účty súčet	71	***187 838***	***102 672***	***156 545***	***277 530***
Peniaze	72	12 227	12 912	17 621	29 272
Účty v bankách	73	175 611	89 760	138 924	248 258
Časové rozlíšenie súčet	74	***58 979***	***58 313***	***73 950***	***54 348***
Náklady budúcich období dlhodobé	75				
Náklady budúcich období krátkodobé	76	51 766	52 680	60 868	51 534
Príjmy budúcich období dlhodobé	77				
Príjmy budúcich období krátkodobé	78	7 213	5 633	13 082	2 814
SPOLU VLASTNÉ IMANIE a ZÁVäZKY súčet	79	***14 768 580***	***13 481 157***	***13 055 063***	***11 984 025***
VLASTNÉ IMANIE súčet	80	***8 821 169***	***7 744 458***	***6 691 306***	***6 601 187***
ZÁKLADNÉ IMANIE súčet	81	***4 226 200***	***4 226 200***	***4 226 200***	***4 226 200***
Základné imanie	82	4 226 200	4 226 200	4 226 200	4 226 200
Zmena základného imania	83				
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	84				
Emisné ážio	85				
Ostatné kapitálové fondy	86				
Zákonné rezervné fondy	87	**430 000**	**430 000**	**430 000**	**430 000**
Zakon.rezerv.fond a nedeliteľný fond	88	430 000	430 000	430 000	430 000
Rezerv.fond na vlast.akcie a vlast.podie	89				
Ostatné fondy zo zisku súčet	90	***960 000***	***960 000***	***960 000***	***776 400***
Štatutárne fondy	91				
Ostatné fondy	92	960 000	960 000	960 000	***776 400***
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	93	***0***	***0***	***0***	***0***
Oceň.rozdiely s precen.majetku a záväzk.	94				
Oceňov.rozdiely z kapitálovych účastín	95				
Oceňov.rozd.z precen.pri splynutí a rozd	96				
VYSLEDOK HOSPODÁRENIA MINULÝCH ROKOV	97	***3 074 065***	***3 204 969***	***2 128 258***	***1 075 106***
Nerozdelený zisk minulých rokov	98	3 074 065	3 204 969	2 128 258	1 075 106
Neuhradená strata minulých rokov	99				
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČT.OBD.PO ZDAN	100	***130 904***	***-1 076 711***	***-1 053 152***	***93 481***
ZÁVäZKY súčet	101	***5 627 559***	***5 453 125***	***6 070 725***	***5 141 384***
DLHODOBÉ ZÁVäZKY súčet	102	***423 354***	***181 385***	***92 176***	***27 143***
Dlhodobé záv. z obchod. styku súčet	103	***0***	***0***	***0***	***0***
Záväzky z obch. styku voči prepojeným UJ	104				
Záv.z ob.styku okrem záv. voči prepoj.UJ	105				

Ostatné záväzky z obchodného styku	106				
Čistá hodnota zákazky	107				
Ostatné záväzky voči prepojeným UJ	108				
Záv. z ob.styku okrem záv. voči prep. UJ	109				
Ostatné dlhodobé záväzky	110				
Dlhodobé prijaté preddavky	111				
Dlhodobé zmenky na úhradu	112				
Vydané dlhopisy	113				
Záväzky zo sociálneho fondu	114	142 297	84 614	39 052	9 172
Iné dlhodobé záväzky	115	160 847	96 771	53 124	17 971
Dlhodobé záväzky z derivátových operácií	116				
Odložený daňový záväzok	117	120 210	0	0	0
Dlhodobé rezervy súčet	118	***0***	***0***	***0***	***0***
Rezervy zákonné dlhodobé	119				
Ostatné rezervy	120				
Dlhodobé bankové úvery	121	***0***	***0***	***0***	0
KRÁTKODOBÉ ZÁVäZKY súčet	122	***2 188 068***	***1 538 643***	***2 151 626***	***1 372 505***
Záväzky z obchodného styku súčet	123	**1 478 046**	**1 000 498**	**1 593 892**	**705 215**
Zaväzky z obch. styku voči prepoj. UJ	124				
Záv.z ob.styku okrem záv. voči prep. UJ	125				
Ostatné záväzky z obchodného styku	126	1 478 046	1 000 498	1 593 892	705 215
Čistá hodnota zákazky	127				
Ostatné záväzky voči prepojeným UJ	128				
Ost.záv. okrem záv. voči prepojeným UJ	129				
Zaväzky voči spoločníkom a združeniu	130	24 354	7 064	12 109	25 870
Záväzky voči zamestnancom	131	331 819	272 507	287 267	340 932
Zaväzky zo sociálneho poistenia	132	208 438	164 052	180 711	216 870
Daňové záväzky a dotácie	133	50 270	30 446	34 000	48 465
Záväzky z derivátových operácií	134				
Iné záväzky	135	95 141	64 076	43 647	35 153
Krátkodobé rezervy súčet	136	***387 940***	***351 564***	***332 396***	***409 816***
Zákonné rezervy	137	387 940	351 564	332 396	409 816
Ostatné rezervy	138				
Bežné bankové úvery	139	***2 628 197***	***3 381 533***	***3 494 527***	***3 331 920***
Krátkodobé finančné výpomoci	140				
ČASOVÉ ROZLÍŠENIE súčet	141	***319 852***	***283 574***	***293 032***	***241 454***
Výdavky budúcich období dlhodobé	142				
Výdavky budúcich období krátkodobé	143	6 770	6 686	6 622	7 680
Výnosy budúcich období dlhodobé	144				
Výnosy budúcich období krátkodobé	145	313 082	276 888	286 410	233 774

H/ VÝNOSY A NÁKLADY

TEXT		k 31.12.2022	k 31.12.2023	k 31.12.2024	k 31.12.2025
Údaje o tom, či sú veličny auditované		Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zák.)	1	**21 742 199**	**16 910 594**	**15 724 408**	**19 259 392**
Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	2	**24 247 548**	**18 289 785**	**17 509 983**	**20 626 946**
Tržby z predaja tovaru	3	3 344 384	3 109 890	3 246 265	2 283 771
Trzby z predaja vlastných výrobkov	4	17 913 258	13 524 779	12 234 769	16 583 243
Tržby z predaja služieb	5	484 557	275 925	243 374	392 378
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	6	375 594	-448 426	-61 249	-210 359
Aktivácia	7	1 719 712	1 511 002	1 618 649	1 258 743
Tržby z predaja dlhod.maj.a materiálu	8	295 869	118 673	88 123	120 282
Ostat.výnosy z hospodárskej činnosti	9	114 174	197 942	140 052	198 888
Náklady na hospodársku činnosť spolu	10	**23 865 267**	**19 366 404**	**18 579 263**	**20 169 898**
Náklady vynalož.na obstar.predan.tovaru	11	2 245 373	2 089 023	2 237 715	1 709 984
Spotreba mater.,ener.a ost.nesklad.dod.	12	11 503 514	7 553 357	7 419 030	8 671 213
Opravné položky k zásobám	13				
Služby	14	2 324 985	2 210 662	1 915 759	2 070 362
Osobné náklady súčet	15	**6 692 897**	**6 625 476**	**6 126 985**	**6 624 056**
Mzdové náklady	16	4 602 626	4 563 541	4 200 476	4 543 942
Odmeny členom orgánov spoloč., družstva	17	157 840	115 500	136 125	123 624
Náklady na sociálne poistenie	18	1 634 154	1 620 442	1 532 255	1 666 870
Sociálne náklady	19	298 277	325 993	258 129	289 620
Dane a poplatky	20	72 394	75 587	90 950	127 910
Odpisy a OP k dlhodobému majetku	21	**778 214**	**731 294**	**732 566**	**686 727**
Odpisy DNHM a DHM	22	778 214	731 294	732 566	686 727
Opravné položky k DNHM a DHM	23				
Zostat.cena predan.dlh.maj.a pred.mater.	24	226 473	51 925	5 365	193 072
Opravné položky k pohľadávkam	25	11 467	22 041	-45 080	196
Ostat.náklady na hospodársku činnosť	26	9 950	7 039	95 973	86 378
Výsledok hospodárenia z hospod. činnosti	27	**382 281**	**-1 076 619**	**-1 069 280**	**457 048**
Pridaná hodnota	28	7 763 633	6 120 128	5 709 304	**7 856 217**
Výnosy z finančnej činnosti spolu	29	669	1 912	9	362
Tržby z predaja cenných pap. a podielov	30				
Výnosy z dlhodobého fin. majetku súčet	31				
Výnosy z CP a podielov od prepojených UJ	32				
Výnosy z CP a podielov od prepojených UJ	33				
Ostatné výnosy z CP	34				
Výnosy z krátkodobého fin. majetku súčet	35				
Výnosy z krátk. fin. majetku od prep.UJ	36				
Výn.z krátk.fin. maj.okrem výn.v prep.UJ	37				
Ostatné výnosy z krátk. fin. majetku	38				
Výnosové úroky	39	**0**	**1 709**	**0**	**0**
Výnosoví úroky od prepoj. UJ	40				
Ostatné výnosové úroky	41		1 709	0	
Kurzové zisky	42	669	203	9	362

Výnosy z precen.cen.pap.a vyn.z deriv.op	43				
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44				
Náklady na finančnú činnosť	45	216 797	287 270	347 151	331 761
Predané cenné papiere a podiely	46				
Náklady na krátkodobý fin. majetok	47				
Opravné položky k finančnému majetku	48				
Nákladové úroky	49	**61 772**	**128 207**	**180 804**	**151 418**
Nákladové úroky na prepoj. UJ	50				
Ostatné nákladové úroky	51	61 772	128 207	180 804	151 418
Kurzové straty	52	721	459	264	82
Náklady na prec.CP a nákl.na deriv. oper	53				
Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	154 304	158 604	166 083	180 261
Výsledok hospodárenia z finančnej činn.	55	-216 128	-285 358	-347 142	-331 399
Výsledok hosp. za účt. obd. pred zdanen.	56	166 153	-1 361 977	-1 416 422	125 649
Daň z príjmov	57	**35 249**	**-285 266**	**-363 270**	**32 168**
Daň z príjmov splatná	58			3 840	3 840
Daň z príjmov odložená	59	35 249	-285 266	-367 110	28 328
Prevod podielov na výsl.hosp.spoločníkom	60				
Výsledok hosp. za účt. obd. po zdanení	61	**130 904**	**-1 076 711**	**-1 053 152**	**93 481**

I/ ŠTRUKTÚRA ODBYTU

Trh	Odbyt (v tis. EUR)						
	rok 2019	rok 2020	rok 2021	rok 2022	rok 2023	rok 2024	rok 2025
DT - Nábytok Sanas	2 233	2 003	2 571	3 319	3 120	3 223	2 355
DT - ostatní	1 338	1 386	2 459	1 801	1 444	1 556	2 166
Domáci trh spolu	**3 571**	**3 389**	**5 030**	**5 120**	**4 564**	**4 779**	**4 521**
Export EU štáty	**19 033**	**10 773**	**11 789**	**10 970**	**8 931**	**9 118**	**11 011**
Export 3-tie štáty	**3 853**	**827**	**700**	**5 652**	**3 416**	**1 827**	**3 727**
CELKOM	**26 457**	**14 989**	**17 519**	**21 742**	**16 911**	**15 724**	**19 259**

J/ UKAZOVATELE PEŇAŽNÝCH TOKOV (v Eurách)

	Ukazovateľ	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Údaj o tom či sú veličiny auditované		Auditované	Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
D***	Čisté zvýšenie (+) alebo zníženie (-) peňažných prostriedkov	160 229	-3 095	-85 148	53 933	120 894
A***	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	1 027 504	524 577	-98 174	475 822	557 247
B***	Čisté peňažné toky v investičnej činnosti	-606 615	-180 415	-593 154	-354 079	-122 327
C***	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-260 660	-347 257	606 180	-67 810	-314 026

K/ SOCIÁLNA OBLASŤ

Ukazovateľ v EUR	2021	2022	2023	2024	2025
Počiatočný stav SF	135 089	141 221	142 297	84 614	39 052
Soc.fond-zák.prídel zamest.	21 411	39 466	38 672	21 557	23 100
Prídel ostatný	0	0	0	0	0
Príspevok na záv.strav. SF	14 609	30 928	94 834	65 719	52 530
Ostatné čerpanie SF	670	7 462	1 521	1 400	450
Konečný stav soc.fondu	141 221	142 297	84 614	39 052	9 172
Príspevok na záv.strav. 55%	160 288	182 654	206 569	189 457	217 249

L/ NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU:

Predstavenstvo a. s. navrhuje valnému zhromaždeniu rozhodnúť o hospodárskom výsledku vo schvaľovaní - zisk vo výške 93 481 € dosiahnutý za rok 2025 preúčtovať na účet nerozdelený zisk.

M/ PODNIKATEĽSKÉ ZÁMERY NA ROK 2026

1. Zabezpečiť odbyt firmy Sanas, a. s. za rok 2026 takto:

a)	**Export spolu:** **krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ**	**15 500 000 EUR**
b)	**Domáci trh spolu:** z toho: Nábytok Sanas: Ostatní:	**5 530 000 EUR** 2 930 000 EUR 2 600 000 EUR
ODBYT CELKOM:		**21 030 000 EUR**

V sledovanom období sa zamerať na rozvíjanie spolupráce s našimi hlavnými odberateľmi – sústrediť sa hlavne na udržiavanie a napredovanie v obchodnej spolupráci so súčasnými obchodnými partnermi v zahraničí, vyhľadávať a získať nových odberateľov.

Na domácom a českom trhu pozorne sledovať situáciu u našich odberateľov a včas reagovať na vzniknuté problémy. Ďalej rozvíjať nosný sortiment kuchynského nábytku a sortiment ostatných výrobkov. Dôraz klásť na dosahovaný hospodársky výsledok.

2. Zabezpečiť splácanie záväzkov k poisťovniam, štátu, bankovým inštitúciám a ostatným veriteľom v zmysle dohodnutých splatností.

3. Zabezpečiť úhradu faktúr na splatnosti, u odberateľov garanciou, poistením, v opačnom prípade vyžadovať platbu predom.

4. Zabezpečiť efektívnosť výroby investovaním do strojno-technologických zariadení, informačných zariadení, software.

5. Plán investícií na rok 2026:	**350 000 EUR**
5.1 – CUDZIE ZDROJE	**0 EUR**
5.2 – PRIAMO NAKUPOVANÉ INVESTÍCIE:	**350 000 EUR**

PRÍLOHY: Účtovná závierka SANAS, a. s. za rok 2025
Správa audítora k účtovnej závierke za rok 2025