

Výročná správa predstavenstva a.s. Slovryb za rok 2013

Vážení zástupcovia akcionárov, vážení hostia, dámy a páni.

V súlade s príslušnými ustanoveniami obchodného zákonníka a stanov našej spoločnosti Vám z poverenia jej predstavenstva predkladám Výročnú správu predstavenstva a.s. Slovryb za kalendárny rok 2013, v ktorom si spoločnosť pripomenula dvadsiate výročie svojho založenia. Keďže rokom 2013 uplynulo obdobie, na ktoré boli stanovené úlohy stratégie ďalšieho rozvoja spoločnosti, vytýčené Valným zhromaždením v roku 2007, predstavenstvo Vám v tejto správe predkladá aj vyhodnotenie ich plnenia.

Hospodárske výsledky spoločnosti za uplynulý rok, prezentované v tejto správe, vychádzajú z výkazov riadnej individuálnej účtovnej závierky spoločnosti k 31.12.2013, ktorú dňa 12.03.2014 bez výhrady overila audítorská spoločnosť ACCEPT AUDIT & CONSULTING, s.r.o. z Prešova a dňa 13.03.2014 ich na svojom zasadnutí schválila aj dozorná rada spoločnosti.

Úplné výkazy účtovnej závierky a správu audítora dostali akcionári spoločnosti spolu s pozvánkou na toto VZ.

I. ŠTATUTÁRNE ZÁLEŽITOSTI

Počet akcionárov ani výška základného imania spoločnosti sa v roku 2013 nezmenili. Spolu 109 akcionárov vlastní celkom 420 akcií, rozdelených na 210 ks kmeňových akcií a 210 ks prioritných akcií. Nominálna hodnota jednej kmeňovej aj prioritnej akcie spoločnosti je rovnaká a zostala na úrovni 664,0 €.

Spoločnosť v roku 2013 nenadobúdala vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely alebo akcie, ani dočasné listy alebo obchodné podiely materskej účtovnej jednotky, nemala a ani doteraz nemá organizačnú zložku v zahraničí a nemala a ani doteraz nemá obchodné podiely v žiadnej spoločnosti v SR ani v zahraničí. Spoločnosť je členom Združenia chovateľov rýb na Slovensku.

Predstavenstvo spoločnosti zasadalo v roku 2013 celkom sedemkrát. Štyri zasadnutia prebehli z časti ako spoločné s členmi dozornej rady spoločnosti. Jej predseda bol prítomný na každom zasadnutí predstavenstva.

Ťažiskové oblasti, ktorým sa predstavenstvo na svojich zasadnutiach venovalo, boli priebežný vývoj hospodárenia a plnenie podnikateľského zámeru spoločnosti, zvyšovanie efektívnosti hospodárenia jednotlivých hospodárskych stredísk a spoločnosti ako celku, správa vlastného a prenajímaného majetku, obchodná činnosť, financovanie prevádzkových a investičných potrieb. Zvláštnu pozornosť venovalo možnostiam ďalšieho rozvoja spoločnosti a v nadväznosti na to investíciám, realizovaným v rozhodujúcom objeme s využitím nenávratných finančných príspevkov z fondu pre rybné hospodárstvo EÚ a SR SR.

II. HOSPODÁRENIE SPOLOČNOSTI V ROKU 2013

V hodnotenom roku dosiahla spoločnosť celkový výsledok hospodárenia zisk pred zdanením na úrovni 38 265 €, s medziročným rastom o 7 692 €.

Tržby a produkcia spoločnosti v roku 2013 a medziročné porovnanie

Spoločnosť inkasovala celkové tržby bez vnútropodnikových na úrovni 2,03 mil. €, v nasledovnej štruktúre:

za ikry, plôdiky a násady	320,7 tis. €	15,8 %	Li roček	434,6 tis. ks	
			Pp ikry	705,0 tis. ks	
			Pp plôdik a násada	902,5 tis. ks	
			Pp dvojročný	2,4 tis. kg	
			Pd násada	288,8 tis. ks	
			Pd dvojročný	24,9 tis. kg	
za živé ryby	939,5 tis. €	46,3 %	Pd trhový	373,1 tis. kg	(prep. na Pd živý)
za spracované ryby	550,3 tis. €	27,1 %	Pd mraz., chlad. a údený	133,2 tis. kg	
z predaja tovaru	219,5 tis. €	10,8 %			
z predaja služieb	0,3 tis. €	- %			
z predaja majetku	0,03 tis. €	- %			

Tržby za predaj vlastnej produkcie, v sume 1,81 mil. €, tvorili 89,2 % z celkových tržieb spoločnosti, resp. 85,8 % z celkových jej výnosov bez vnútropodnikových. Hlavnou podnikateľskou činnosťou spoločnosti tak aj v sledovanom roku zostal chov lososovitých druhov rýb a ich predaj vo forme násad a trhových rýb v živom aj spracovanom stave. Ako doplnkovú činnosť realizovala spoločnosť predaj tovaru - nižinných druhov rýb, najmä počas tradičnej vianočnej distribúcie, pstruhového aj kaprového krmiva, a tiež doplnkového tovaru v predajniach spoločnosti. V rámci tržieb z vlastnej výroby tvorili násady 17,7 %, spracované ryby 38,1 % a živé ryby 41,4 %.

Spoločnosť dosiahla tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb na úrovni 1,81 mil. €, nižšie o 150,6 tis. €, objem výroby bol na úrovni 1,86 mil. €, klesol o 5,9 tis. €, účet zmena stavu zásob vykázal hodnotu 43,0 tis. €, vyššiu o 145,3 tis. €, pri pridanej hodnote v sume 656,6 tis. €, vyššej o 45,3 tis. €. Tržby z predaja tovaru boli na úrovni 219,5 tis. €, vzrástli o 5,9 tis. €, pri obchodnej marži 76,1 tis. €, vyššej o 8,4 tis. €.

V hlavnej komodite Pdk/Pd2 spoločnosť v roku 2013 predala 531,3 ton, čo je o 65,1 ton menej, avšak pri vyššej priemernej realizačnej cene o 0,1 €/kg (prepočítané na Pd živý). Svojím akcionárom dodala spoločnosť takmer 400 tis. ks násad lipňa tymianového, 813 tis. ks plôdikov a násad pstruha potočného, takmer 27 tis. ks násad pstruha dúhového, a tiež dvojročné násady v objeme takmer 25 ton pstruha dúhového a necelých 2 ton pstruha potočného. Objem dodávok rýb pre SRZ zaznamenal pokles o 69,3 tis. €, napriek tomu však predaj násad aj naďalej predstavuje významný zdroj príjmov spoločnosti.

Výsledky hospodárenia stredísk spoločnosti za rok 2013 a medziročné porovnanie

Stredisko správa zaznamenalo stratu 203,4 tis. €, čo predstavuje zhoršenie o 1,7 tis. €. Rozhodujúcou mierou sa na tom podieľal pokles tržieb za služby o 12,7 tis. €, keď v roku 2012 získala spoločnosť tržby za podklady pre centrálny register plemien. Z dôvodu nižšej investičnej aktivity boli nižšie aj nenávratné finančné príspevky z fondu EÚ a ŠR SR na odpisy o 3,4 tis. €, voči nižším odpisom o 4,9 tis. €. Na druhej strane bola zaznamenaná celková úspora nákladov spoločnosti na správu v sume 15,4 tis. €. Nižšie tržby za predaj tovaru o 0,9 tis. € a nižšie náklady na jeho nákup o 2,9 tis. € priniesli vyššiu obchodnú maržu o 2,0 tis. €.

Pstruhárstvo Biely Potok dosiahlo zisk 321,8 tis. €, čo predstavuje zlepšenie o 41,8 tis. €. Nižší objem tržieb za vlastné výrobky o 179,8 tis. €, z dôvodu neskoršieho dorastu rýb na trhovú veľkosť, kompenzoval vyšší zostatok na účte zmena stavu zásob zvierat o 164,6 tis. € a väčší objem vnútropodnikových výnosov o 24,1 tis. €. To malo popri úspore nákladov na materiál 43,2 tis. € a vnútropodnikových nákladov 20,6 tis. € rozhodujúci vplyv na lepší VH. Vyššie tržby za predaj tovaru o 0,6 tis. € a nižšie náklady na jeho nákup o 6,2 tis. € priniesli vyššiu obchodnú maržu o 6,8 tis. €.

Pstruhárstvo Príbovce zaznamenalo stratu 80,2 tis. €, čo predstavuje zhoršenie o 32,4 tis. €. Príčinou zvýšenia straty je skutočnosť, že zvýšené tržby za vlastné výrobky o 39,7 tis. € a vyššie vnútropodnikové výnosy o 2,7 tis. € nepostačovali, pri zvýšených nákladoch na materiál o 4,0 tis. €, vnútropodnikových nákladoch o 47,0 tis. € a znížení stavu na účte zmena stavu zásob o 18,7 tis. €, na pokrytie celkového zvýšenia nákladov, súvisiacich so zabezpečením vyššieho objemu produkcie. Tú sa navyše nepodarilo dostať na maximálnu kapacitu pstruhárstva, najmä pre zlú kvalitu vody, extrémne vysoký výskyt rias a nadmerný výskyt kožovca. Vyššie náklady na nákup predaného tovaru o 6,6 tis. € priniesli vyššie tržby iba o 6,2 tis. €, čo znamenalo nižšiu obchodnú maržu o 0,4 tis. €.

Plnenie podnikateľského zámeru spoločnosti za rok 2013 a medziročné porovnanie nákladov a výnosov

Podnikateľský zámer, schválený VZ na úrovni zisk pred zdanením 31 180 €, bol prekročený o 7 085 €. Náklady celkom v sume 2,91 mil. € vzrástli pri plnení na 96,9 % o 6,2 tis. € (bez vnútropodnikových pri plnení na 94,7 % poklesli o 18,1 tis. €) a výnosy celkom v sume 2,95 mil. € vzrástli pri plnení na 97,2 % o 13,9 tis. € (bez vnútropodnikových pri plnení na 95,1 % poklesli o 10,4 tis. €).

Rozsahom významné nákladové položky spoločnosť vynaložila v nasledovnom objeme a podiele na celkových nákladoch bez vnútropodnikových:

spotreba materiálu:	985,8 tis. €	47,6 %
spotreba energie:	58,7 tis. €	2,9 %
nakupovaný tovar:	143,5 tis. €	6,9 %
služby (vrátane nájomného):	200,8 tis. €	9,7 %
osobné náklady:	516,8 tis. €	25,0 %
odpisy hmotného investičného majetku:	91,1 tis. €	4,4 %

Oproti poklesu spotreby materiálu o 40,8 tis. € poklesli tržby z predaja vlastnej produkcie o 137,9 tis. €. Naopak vzrástol stav na účte zmena vnútropodnikových zásob o 145,3 tis. €. Spolu tieto dva účty zaznamenali rast o 7,4 tis. €. V konečnom dôsledku to predstavuje vyššie uvedený rast pridanej hodnoty. Spotreba energie vykázala rast iba o 0,4 tis. €. Nižšie náklady na nákup tovaru (krmivo, tovar do predajní, vianočná distribúcia rýb a násady mimo vlastného chovu) o 2,5 tis. € priniesli rast tržieb za jeho predaj o 5,9 tis. €. Znamená to vyššie uvedený rast obchodnej marže. Náklady na opravy boli prakticky na rovnakej úrovni, keď vzrástli iba o 0,1 tis. €. Spoločnosť splnila záväzok 8,5 tis. € z nájomnej zmluvy a na opravy majetku SRZ v prenájme použila 9,0 tis. €. Predstavenstvo verí, že nepreinvestované prostriedky z rokov 2012 a 2013, ktoré mala Rada SRZ podľa nájomnej zmluvy v sume 138 tis. € použiť na plnenia na majetku SRZ v prenájme Slovyrbu, budú využité v roku 2014. Náklady na služby poklesli o 3,0 tis. €. Osobné náklady vykázali rast o 8,5 tis. €, v tom boli mzdy nižšie o 2,2 tis. € a odpisy vyššie o 12,7 tis. €. Priemerná vyplatená hrubá mesačná mzda na jedného zamestnanca vzrástla o 0,7 % pri raste prepočítaného stavu zamestnancov z 26 na 27. Zníženie nákladov na odpisy investičného majetku o 13,6 tis. €, ako aj nižšie ostatné výnosy z hospodárskej činnosti – nenávratné finančné príspevky na odpisy z fondu EÚ a ŠR SR o 9,8 tis. €, súvisia s medziročne nižším rozsahom finalizovanej investičnej činnosti. Spoločnosť v sledovanom roku nemala náklady

na výskum a vývoj. Pokles úrokov o 1,2 tis. € odráža zníženie nákladov na zabezpečovanie financií, potrebných pre investičné a prevádzkové potreby spoločnosti, a to ako u kontokorentného úveru, tak aj u pôžičiek od akcionárov.

Predstavenstvo ďakuje akcionárom spoločnosti, ktorí jej aj v roku 2013 prejavili dôveru a podporu, či už formou krátkodobej pôžičky alebo predplatom za dodané násady. Konkrétne sa jedná o ZO SRZ so sídlom Sereď, Trnava, Košice, Bratislava, Vrbové, Prešov, Prievidza, Martin, Žilina, Ružomberok, Prievidza, Liptovský Hrádok, Liptovský Mikuláš, Švedlár, Nálepko. Vďaka patrí rovnako aj Rade SRZ za možnosť využívať počas rokov 2005 – 2013 dlhodobý splátkový kalendár záväzkov.

III. BILANCIA MAJETKU SPOLOČNOSTI K 31.12.2013

Hodnota majetku spolu (aktív) spoločnosti dosiahla výšku 1,81 mil. €, pri medziročnom raste o 411,5 tis. €. Bolo to dané rastom na účte neobežného majetku o 251,2 tis. € na hodnotu 951,6 tis. €, rastom na účte obežného majetku o 162,8 tis. € na hodnotu 847,4 tis. € a poklesom na účte časového rozlíšenia o 0,1 tis. € na hodnotu 5,2 tis. €.

Výška aktív spoločnosti, očistených o záväzky, dosiahla sumu 868,5 tis. €, pri medziročnom raste o 128,4 tis. €. V prepočte na tento majetok mala k 31.12.2013 jedna akcia spoločnosti hodnotu 2 067,9 €, čo je 3,1-násobok jej nominálnej hodnoty a medziročné zvýšenie o 306 €.

Neobežný majetok, obežný majetok, vlastné imanie spoločnosti a medziročné porovnanie

V štruktúre neobežného majetku zaznamenala spoločnosť na účte dlhodobý hmotný majetok hodnotu 951,2 tis. €, pri raste vplyvom obstarávanej stavby Lipňové hospodárstvo – Biely Potok o 251,7 tis. €. Stav na účte stavby bol 384,4 tis. €, s poklesom o 24,7 tis. € a na účte samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí bola hodnota 228,0 tis. €, pri raste o 17,8 tis. €.

V štruktúre obežného majetku zaznamenal stav zásob spoločnosti 465,9 tis. €, s rastom o 86,6 tis. € - v tom zvíťazil 374,7 tis. €, s rastom o 80,4 tis. €. Objem krátkodobých pohľadávok bol 362,9 tis. €, pri raste o 104,1 tis. € a stav dlhodobých pohľadávok bol 0,1 tis. €. Na finančných účtoch mala spoločnosť 18,5 tis. €, pri poklese o 1,7 tis. €.

Vlastné imanie malo hodnotu 563,5 tis. €, pri raste o 3,0 tis. €, z dôvodu poklesu stavu na účte nerozdeleného zisku minulých rokov o 14,1 tis. € na hodnotu 8,3 tis. €, v zmysle rozhodnutia ostatného VZ spoločnosti. Popri tom, v rámci štruktúry vlastného imania, zostala hodnota základného imania v nezmenenej sume 278,9 tis. €, rovnako tak aj hodnota fondov vytvorených zo zisku na úrovni 248,6 tis. € - v tom zákonný rezervný fond na výške 58,1 tis. €.

Záväzky spoločnosti a medziročné porovnanie

Podiel záväzkov spoločnosti na jej aktívach bol 52,4 %, s rastom o 4,2 % z hodnoty 48,2 % a podiel vlastného imania na aktívach bol 31,2 %, s poklesom o 9,1 % z hodnoty 40,3 %.

Objem záväzkov spoločnosti celkom v sume 946,1 tis. € vzrástol o 267,1 tis. €. V rámci ich štruktúry boli rezervy v sume 48,9 tis. €, pri poklese o 9,3 tis. €, dlhodobé záväzky v sume 33,7 tis. €, s poklesom o 4,5 tis. €, krátkodobé záväzky, pri raste o 171,8 tis. €, boli v sume 694,1 tis. € - v tom z obchodného styku 555,6 tis. €, voči akcionárom 64,9 tis. € a bankové úvery, s rastom o 118,0 tis. €, v sume 169,5 tis. € - v tom dlhodobé 3,2 tis. €.

Rast záväzkov bol ovplyvnený hlavne objemom krátkodobých záväzkov v lehote splatnosti voči obchodným partnerom, v rozhodujúcej miere za stavbu lipňového hospodárstva a krmivo, a tiež čerpaním kontokorentného úveru, v snahe aj pri poklese tržieb priebežne uhrádzať splátky leasingov a spotrebných úverov na majetok, kofinancovaný z fondov EÚ a ŠR SR a ku koncu roka uhradiť splatné záväzky voči akcionárom aj záväzky z obchodného styku.

Ku koncu sledovaného roka uhradila spoločnosť všetky svoje splatné záväzky voči zakladateľovi - Rade SRZ v nasledovných čiastkach: dividendy v sume 6,9 tis. € - ako priamy podiel zakladateľa na výsledkoch hospodárenia spoločnosti, nájomné v sume 129,1 tis. € a splátka dlhodobého splátkového kalendára v sume 26,6 tis. € - čím bol splatený celý tento dlh z roku 2005, v pôvodnej sume 298,8 tis. €. Koncoročné saldo voči Rade SRZ, pri nulových pohľadávkach, pokleslo medziročne o 24,0 tis. €, pričom na strane záväzkov Slováckých účtoval iba o sume 146,8 € - v januári 2014 fakturovaných úrokoch z dlhodobého splátkového kalendára. Aj tie už boli medzičasom uhradené.

IV. ZHODNOTENIE HOSPODÁRENIA SPOLOČNOSTI V ROKU 2013 A VÝCHODISKÁ PRE ROK 2014

Priaznivé hospodárenie spoločnosti, aj v medziročnom porovnaní, bolo dosiahnuté napriek dramatickému poklesu výdatnosti prameňov a tokov riek ako aj komplikovanému priebehu klimatických pomerov, a to vďaka nasadeniu pracovníkov výroby, o čom svedčí takmer identická hodnota objemu výroby, rast pridanej hodnoty, splnenie objednávok násad akcionárom ako aj úspešný priebeh vianočnej distribúcie rýb, vďaka dobrej obchodnej politike, prejavujúcej sa rastom cien v hlavnej komodite ako aj rastom obchodnej marže, a tiež vďaka zvládnutiu financovania investičných a prevádzkových potrieb, čo dokazuje uzavretie zmlúv na nenávratné finančné príspevky z fondov EÚ a ŠR SR v sume 167,2 tis. € - v tom aj na Lipňové hospodárstvo Biely Potok, pokles úrokov, získanie strednodobého investičného úveru v sume 230 tis. €, či udržanie rámca kontokorentného úveru v sume 200 tis. €.

Predstavenstvo ďakuje za odvedenú prácu a nasadenie členom vedenia spoločnosti Ing. Štefanovi Jančekovi, Jozefovi Mičianovi, Ing. Jaroslavovi Jančekovi a Ing. Branislavovi Košťanovi, ako aj všetkým zamestnancom, ktorí sa na dosiahnutí dobrých výsledkov spoločnosti podieľali. Najmä aktívny prístup k plneniu povinností a zodpovedná správa zvereneného majetku zo strany Ing. Štefana Jančka je cennou devízou spoločnosti.

Investície, realizované v nedávnej minulosti na zachovanie produkčnej kapacity a jej rozvoj, boli ďalej inovatívne rozvíjané formou realizácie ďalších stupňov recirkulácie na Bielom Potoku a overovaním nových typov okysličovacej technológie na Bielom Potoku aj v Příbovciach. Za daných klimaticko-hydrologických pomerov by bez nich nebolo možné vykázať zisk a zachovať konkurencieschopnosť spoločnosti. Súbežne pokračovala obnova vozového parku a technológie pre spracovanie rýb. Spoločnosť priebežne investuje aj do skvalitňovania podmienok malopredaja, v súlade s trendom podpory tzv. „predaja z dvora“, keď v sledovanom roku vybudovala zázemie prvotného spracovania rýb pre predajňu v Demänovskej Doline.

Popri tom Slovryb investoval aj do budúcnosti. Zrealizoval finančne rozsiahlu investíciu Lipňové hospodárstvo Biely Potok, ku ktorej ho zaviazalo valné zhromaždenie spoločnosti. Predstavenstvo v tejto súvislosti ďakuje Rade SRZ za schválené ručenie majetkom SRZ za strednodobý investičný úver. Potrebu realizácie tejto investície podčiarkuje nevyhnutnosť záchrany produkčných kapacít chovu lipňa na Slovensku a odvrátenie ohrozenia areálu pstruhárstva plánovanou výstavbou rýchlostnej cesty R1 Ružomberok - Banská Bystrica. Sumu za dodávky stavebných prác podľa projektovej dokumentácie sa verejným obstarávaním, uskutočneným pod dohľadom osoby zapísanej na zozname Úradu pre verejné obstarávanie SR, podarilo znížiť o 187,7 tis. €, čo je o 39,4 % a počas realizácie ešte o ďalších 4,1 tis. €, na fakturovaných 278,8 tis. €. Nutným dôsledkom je, že tak rozsiahla investícia bude ovplyvňovať ekonomiku spoločnosti v strednodobom horizonte, a to zvýšenými nákladmi na odpisy a úroky z úveru ako aj zvýšením zadĺženia.

Návrh, východiská a hlavné parametre podnikateľského zámeru spoločnosti na rok 2014 boli súčasťou príloh pozvánky na toto VZ a predstavenstvo Vám návrh predloží v osobitnom bode programu dnešného VZ.

V. VYHODNOTENIE PLNENIA ZÁSAD STRATEGICKÉHO SMEROVANIA SPOLOČNOSTI NA OBDOBIE ROKOV 2007 AŽ 2013.

Rok 2013 bol posledným rokom obdobia, na ktoré v roku 2007 Valné zhromaždenie vytýčilo pred spoločnosť strategické úlohy. Táto časť správy je venovaná vyhodnoteniu ich plnenia.

1. Na základe dosiahnutej stabilizácie, potvrdenej výsledkami auditov za ostatné roky možno konštatovať, že spoločnosť je pripravená na ďalší rozvoj, pre ktorý je však potrebné zabezpečiť finančné predpoklady z externých zdrojov.

Spoločnosť sa v rámci Operačného programu Rybné hospodárstvo SR 2007-2013, platného pre sledované obdobie, zapojila do každej relevantnej výzvy na predkladanie projektov, ktorých zrealizovala za toto obdobie celkom osem. V rámci ich spolufinancovania získala finančné zdroje z EÚ a ŠR SR celkom v sume 450,8 tis. €. Pri 50 %-nej spoluúčasti to znamená preinvestovanie takmer 902 tis. € a reprezentuje to v priemere ročne cca 128,9 tis. €.

Otázkou je, či je to veľa ale málo. Nech už by však bola odpoveď akákoľvek, faktom zostáva, že to je miera investičného zaťaženia, ktorú spoločnosti umožnila jej obmedzená schopnosť ručiť vlastným majetkom za externé finančné zdroje. Limitom investičného rozvoja spoločnosti tak nie je jej ekonomická kondícia, keďže z tohto pohľadu banky spoločnosť akceptujú ako bonitnú, ale skutočnosť, že rozhodujúci majetok, využívaný na podnikanie, si spoločnosť prenajíma, a teda nie je v jej vlastníctve. Chýbajú jej tak efektívne nástroje ručenia za prípadné investičné úvery. Napriek uvedenému hendikepu sa spoločnosti podarilo na prefinancovanie a financovanie spoluúčasti vyššie spomenutých projektov zabezpečiť finančné zdroje, a to zo strednodobých investičných úverov čerpaných v komerčných bankách, ako aj formou odkladu splátok v rámci dlhodobého splátkového kalendára, dojednaného s Radou SRZ. Zakladateľ tiež poskytol svoj majetok na ručenie za investičné úvery spoločnosti ako záložný veriteľ.

2. Je potrebné zachovať a postupne prehľbovať významné postavenie spoločnosti na trhu v SR a jej konkurencieschopnosť na trhu EÚ. K tomu je potrebné priebežne aktualizovať aktívnu obchodnú politiku spoločnosti. Jednou z významných úloh je zabezpečiť zvýšený efektívny odbyt spracovanej produkcie, s cieľom vyššieho využitia spracovateľských kapacít spoločnosti.

Spoločnosť si objemom svojej produkcie udržala významné postavenie na trhu SR. Je naďalej najväčším producentom lososovitých druhov rýb na Slovensku. V roku 2007 odbytovala v hlavnej komodite Pdk/Pd2 495,6 tony rýb, v roku 2013 to bolo 531,3 tony. Okrem obchodných reťazcov, obchodných systémov a drobných odberateľov na domácom trhu sú jej odberateľmi v zahraničí obchodní partneri v Poľsku, Maďarsku a Česku, pričom na odbyte v hlavnej komodite mimo SRZ mal v roku 2013 export podiel 58,8 %.

Spracované ryby dosiahli na odbyte v hlavnej komodite v roku 2007 podiel 50,0 %, v roku 2013 podiel 51,9 %. Je to iba mierne zlepšenie, pričom ďalšiemu zvyšovaniu odbytu spracovanej produkcie bráni pokračujúci masívny dovoz v tejto komodite za ceny, pri ktorých by bol pre našu spoločnosť odbyt vlastnej spracovanej produkcie neefektívny. Spoločnosť sa tak orientuje prevažne na chladené a iba v menšej miere na mrazené a údené produkty, pričom zareagovala aj na trend zvyšujúceho sa dopytu konečných spotrebiteľov po čerstvých produktoch priamo z chovov rýb. Dnes disponuje tromi malopredajňami s prislúchajúcim zázemím na prvotné spracovanie a skladovanie

čerstvých výrobkov z rýb. Podiel predaja v malopredajniach spoločnosti na celkovom odbyte v hlavnej komodite mimo SRZ dosiahol v roku 2013 úroveň 7,1 %.

3. Cez investovanie do efektívnych a perspektívnych oblastí produkcie spoločnosti je potrebné zachovať a postupne rozvíjať produkčnú schopnosť spoločnosti, s postupným nábehom diverzifikácie podnikania. Potrebné je realizovať nasledovné investície:

- a) Výbudovanie zemného rybníka na pozemku spoločnosti na pstruhárstve na B. Potoku, za účelom stabilizácie chovu generáčného stáda lipňa, s možnosťou rozšírenia zámeru o aktivity agroturizmu.

Investícia Lipňové hospodárstvo Biely Potok bola (až na oplotenie) dokončená a vydané kolaudačné rozhodnutie už nadobudlo aj právoplatnosť. Keďže bola dokončená iba nedávno, jej možné využitie na agroturizmus bude posúdené v rámci nového operačného programu EÚ a SR pre rybné hospodárstvo 2014-2020, v rámci ktorého by mala byť podporovaná diverzifikácia činnosti chovateľov rýb.

- b) Výbudovanie nového rybochovného zariadenia na rozrast násad (ročkáreň), v lokalite poskytujúcej vodu priamo z prameňa.

V sledovanom období došlo k radikálnemu zhoršeniu klimaticko-hydrologických pomerov v lokalitách, v ktorých sú umiestnené chovy spoločnosti. To si vyžiadalo prehodnotenie investičných priorít spoločnosti a ich zameranie prednostne na investície, namierené na zachovanie jej produkčných kapacít. Z uvedeného dôvodu bol zámer vybudovať novú „ročkáreň“ odsunutý na neskôr a pre obmedzené investičné možnosti (zdôvodnené vyššie) sa túto investíciu v sledovanom období napokon nepodarilo zrealizovať.

Kapacitné možnosti rozvoja klieťkového chovu a plánované zvýšenie kapacity pstruhárstva Príbovce opätovne nastoľujú potrebu realizácie predmetnej investície, a preto ju predstavenstvo navrhlo naplánovať na obdobie nového operačného programu EÚ a SR pre rybné hospodárstvo 2014-2020.

- c) Dobudovanie systému okysličenia vody na B. Potoku. Pri zohľadnení efektívnosti zväžiť jeho postupnú aplikáciu aj na ostatných pstruhárstvach spoločnosti.

Systém okysličovania a recirkulácie vody na pstruhárstve Biely Potok bol počas celého sledovaného obdobia budovaný postupne zatiaľ v štyroch etapách. Dnes je aplikovaný v liahni a v značnom rozsahu aj na obidvoch sústavách chovných žľabov. Vďaka tomu si pstruhárstvo aj v sťažených klimaticko-hydrologických podmienkach nielen zachováva ale aj rozvíja svoje produkčné kapacity.

Neustále ataky podnikateľských subjektov na stále sa obmedzujúce zdroje vody nútia spoločnosť postupne aplikovať recirkulačno-okysličovacie systémy na všetkých jej chovoch. V rámci nového operačného programu EÚ a SR pre rybné hospodárstvo 2014-2020 sa pripravuje ich realizácia v Demänovskej Doline a v Príbovciach – tu aj so zámerom zvýšenia produkcie, s očakávaným efektom zlepšenia hospodárenia.

- d) Rekonštrukcia zemného rybníka v Príbovciach.

V tomto prípade išlo o príklad, ako by mohla vyzeráť efektívna spolupráca zakladateľa a spoločnosti. Rekonštrukcia rybníka na pstruhárstve Príbovce bola z polovice financovaná z fondu pre rybné hospodárstvo EÚ a SR SR cez projekt Slovybu a z polovice z odpisov majetku - súčasť nájomného. So širším využitím rybníka sa počíta v súvislosti s pripravovanou diverzifikáciou podnikateľskej činnosti spoločnosti, v rámci nového operačného programu EÚ a SR pre rybné hospodárstvo 2014-2020.

- e) Modernizácia a dobudovanie materiálnej základne klieťkového chovu L. Mara, so zámerom jeho stabilizácie, pri súbežnom doriešení majetkových pomerov k príslúchajúcemu pozemku.

Po dvoch škodových udalostiach v stávajúcej lokalite klieťkového chovu, víchrici a havarijnom zhoršení kvality vody, sa spoločnosť rozhodla neinvestovať už viac do opravy starého systému klieťok. Predstavenstvo prijalo rozhodnutie zmeniť lokalitu a rozsiahlejšie zainvestovať do moderného, na Slovensku jedinečného systému klieťok morského typu. Podarilo sa tak získať pre spoločnosť jedno z kľúčových rybochovných zariadení, s možnosťou ďalšieho rozvoja a zároveň doriešiť problém dôstojného zázemia pre obslužný personál. Vzhľadom na uvedený presun do novej lokality, spoločnosť majetkové pomery v starej lokalite už neriešila.

Z dôvodu potreby sústredenia obmedzených investičných zdrojov spoločnosti na vyššie spomenuté kľúčové investície, zostáva realizácia diverzifikácie činnosti spoločnosti pre obdobie nového operačného programu EÚ a SR pre rybné hospodárstvo 2014-2020.

Návrh úloh strategického zamerania investícií spoločnosti na roky 2014-2020 bol súčasťou príloh pozvánky na toto VZ a predstavenstvo vám ho predloží v osobitnom bode programu dnešného VZ.

VI. AKTUÁLNE RIZIKÁ PODNIKANIA SPOLOČNOSTI

Obchodný zákonník ukladá predstavenstvu povinnosť upozorniť vo svojej správe akcionárov aj na riziká podnikania spoločnosti. Vychádzajúc z poznatkov roku 2013 a pozorovaných trendov vývoja možno skonštatovať nasledovné:

Hlavné riziko v ostatných rokoch predstavovali znižujúce sa prietoky riek a klesajúca kapacita prameňov v lokalitách chovov spoločnosti, spolu s netypickým, nevyspytateľným priebehom klimatických podmienok počas roka. Žiaľ, zostáva to v platnosti aj naďalej a pre rok 2014 o to viac, že počas uplynulej zimy bolo zaznamenané extrémne nízke množstvo zrážok. Fenomén hydrologicko-klimatických podmienok má rozhodujúci vplyv na objem a kvalitu produkcie rýb spoločnosti a je aj limitujúcim faktorom ďalšieho možného rozvoja jej chovov rýb. Ukazuje sa, že nepriaznivá situácia má trvalejší charakter, čo je zásadným problémom pre udržanie schopnosti produkovať potrebné množstvá násad a trhových rýb. Eliminovať ho si vyžaduje vyššie investičné aj prevádzkové náklady na recirkuláciu vody a jej okysličovanie tekutým kyslíkom v chovných zariadeniach.

Žiaľ, nič sa nemení ani na minuloročnom konštatovaní, že rastie tlak na využívanie vôd pre alternatívne zdroje elektriny a rozvoj rekreačných areálov. Z pohľadu našej spoločnosti sú ohrozením najmä malé vodné elektrárne a umelé zasnežovanie areálov zimných športov. Spôsobuje to problémy ako na Bielom Potoku, tak aj v Príbovcích v Demänovskej Doline.

Skomplikovala sa situácia ohľadom majetkových pomerov k nehnuteľnostiam na menších chovoch spoločnosti. V Demänovskej Doline zostáva časť pozemkov naďalej nevysporiadaná. Na Podsucej spoločnosti končí nájomná zmluva s MsO SRZ, pričom pre chov rýb rozhodujúcu časť pozemkov MsO SRZ odpredala inému subjektu.

Rizikom naďalej zostáva aj ohrozovanie rybích obsádok spoločnosti zo strany zákonom chránených rybožravých predátorov. Prevencia si vyžaduje opäť vynaloženie investičných a prevádzkových nákladov na preventívne opatrenia, ako sú elektrické ohradníky a sústavy ochranných sietí.

Teba pripomenúť aj riziká, vyplývajúce z možného infikovania chovov rýb spoločnosti niektorou z nákaz. Popri recidíve VHS je tu, pri voľnom pohybe a neobmedzenej obchodovateľnosti násad, aj riziko možného prenosu nákaz z novo postihnutých chovov v Česku.

Riziko jednostrannej orientácie podnikateľských aktivít spoločnosti na chov a predaj rýb chce predstavenstvo, ako už bolo uvedené vyššie, začať postupne eliminovať v období 2014-2020. Možné to však bude iba ak na to spoločnosť bude mať popri zabezpečovaní hlavnej podnikateľskej činnosti disponibilné finančné zdroje a ak diverzifikáciu podporí aj nový operačný program EÚ a SR pre rybne hospodárstvo 2014-2020. Predpokladajú sa tu formy, akými sú rozvoj menej tradičných foriem predaja a posilňovanie tendencií príklonu konečných spotrebiteľov k čerstvým potravinám so zaručenou kvalitou priamo z chovov, atraktívny rybolov a agroturizmus, obnoviteľné zdroje elektrickej energie, prípadne aj ďalšie podporované aktivity.

Vážení zástupcovia akcionárov, vážení hostia, dámy a páni.

Predstavenstvo pre rok 2014 navrhuje pokles zisku pred zdanením, čo by sa mohlo javiť ako poľavenie z vysokých nárokov na vedenie a ostatných zamestnancov spoločnosti. Že tomu tak nie je potvrdila aj dozorná rada svojím súhlasom s návrhom podnikateľského zámeru, predkladaným VZ. Splniť ho nebude ľahké, aj vzhľadom na vyššie uvedené problémy a riziká či na turbulencie ekonomického prostredia, v ktorom spoločnosť podniká. Predstavenstvo sa aj v tomto roku bude uchádzať o spoluprácu so zakladateľom a podporu ostatných akcionárov. Vychádzajúc z dobrých výsledkov za rok 2013, stabilnej situácie vo výrobe aj ekonomike spoločnosti predstavenstvo verí, že pri maximálnom nasadení členov predstavenstva, dozornej rady, manažmentu a ostatných zamestnancov spoločnosti sa stanovené ciele vo výrobe, odbyte a investíciách aj v roku 2014 podarí dosiahnuť.

V zmysle platnej legislatívy je súčasťou výročnej správy predstavenstva aj návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia. Tento návrh bol súčasťou príloh pozvánky na toto VZ a predstavenstvo Vám ho predloží v osobitnom bode programu dnešného VZ.

Ďakujem za Vašu pozornosť.

Petrov zdar!


Juraj Dobias
predseda predstavenstva

V Žiline, 26.04.2014

Slovryb, a.s.
038 42 PRÍBOVCE 258
OR ZA, Oddiel Sa, vl. č. 152/1
-R-