

**Dodatok správy audítora
o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou
v zmysle zákona č. 540/2007 Z.z. § 23 odsek 5**

Predstavenstvu akciovej spoločnosti
Virtual Reality Media, a.s., Rybárska 1, 911 01 Trenčín,
IČO: 36 318 388

- I. Overili sme účtovnú závierku spoločnosti Virtual Reality Media, a.s., so sídlom v Trenčíne k **31. decembru 2013** uvedenú v prílohe tejto výročnej správy, ku ktorej sme dňa 26.03.2014 vydali správu audítora a v ktorej sme vyjadrili svoje audítorské stanovisko v nasledujúcom znení:

Stanovisko

Podľa nášho stanoviska účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie vo všetkých významných súvislostiach spoločnosti Virtual Reality Media, a.s., so sídlom v Trenčíne k 31. decembru 2013 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci k uvedenému dátumu v súlade so zákonom o účtovníctve.

- II. Overili sme taktiež súlad výročnej správy s vyššie uvedenou účtovnou závierkou. Za správnosť zostavenia výročnej správy je zodpovedné predstavenstvo spoločnosti. Našou úlohou je vydať na základe overenia stanovisko o súlade výročnej správy s účtovnou závierkou.

Overenie sme vykonali v súlade s medzinárodnými audítorskými štandardami. Tieto štandardy požadujú, aby audítor naplánoval a vykonal overenie tak, aby získal primeranú istotu, že informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré sú predmetom zobrazenia v účtovnej závierke, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s príslušnou účtovnou závierkou. Informácie uvedené v prílohe výročnej správy sme posúdili s informáciami uvedenými v účtovnej závierke k 31. decembru 2013. Iné údaje a informácie, ako účtovné informácie získané z účtovnej závierky a účtovných kníh sme neoverovali. Sme presvedčení, že vykonané overovanie poskytuje primeraný podklad pre vyjadrenie stanoviska audítora.

Podľa nášho stanoviska uvedené účtovné informácie vo výročnej správe spoločnosti **Virtual Reality Media, a.s., so sídlom v Trenčíne** poskytujú vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz o účtovnej závierke k 31. decembru 2013 a sú v súlade so zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov.

Ing. Daniela Štefancová, licencia č. 20 SKAU

V Trenčíne, dňa 23.05.2014

D.E.A. Consult Trenčín, s.r.o.
Braneckého 8, 911 01 Trenčín
Licencia č. 113 SKAU





2013

VÝROČNÁ SPRÁVA

OBSAH

- 1. Poslanie VRM**
- 2. Organizačná štruktúra spoločnosti**
- 3. Orgány, manažment spoločnosti a akcionárska štruktúra**
- 4. Správa o výsledkoch hospodárenia spoločnosti za rok 2013**
 - *Obchod*
 - *Vývoj a výroba*
 - *Hospodársky výsledok a finančná situácia spoločnosti*
- 5. Stratégia podnikateľskej činnosti na rok 2014**

Poslanie VRM

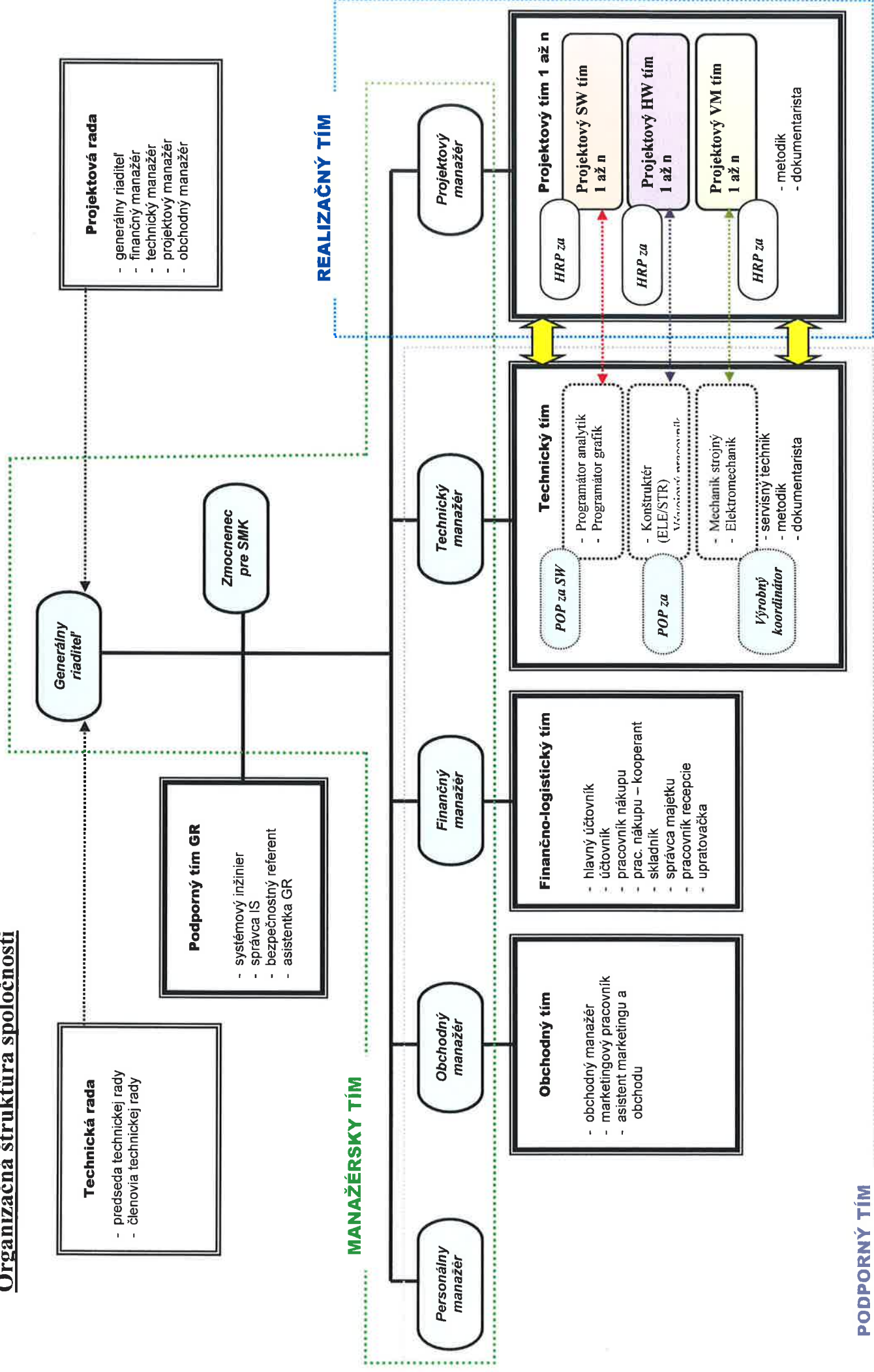
Spoločnosť sa zaoberá dizajnom, vývojom a výrobou rôznych druhov vysoko kvalitných a sofistikovaných simulátorov a výcvikových systémov využívaných:

- a) vojenskými zákazníkmi pre zabezpečenie výcviku vzdušných a pozemných síl,
- b) civilnými zákazníkmi pre zabezpečenie profesionálneho výcviku civilných pilotov.

Prioritami spoločnosti sú:

- a) prostredníctvom intenzívneho a cieleného marketingového úsilia zabezpečiť maximálne zhodnotenie finančných prostriedkov investovaných akcionármi a spoločnosťou do vývoja nových produktov,
- b) vytvoriť predpoklady pre stabilizáciu a rozvoj ľudských zdrojov spoločnosti pre zabezpečenie jej ďalšieho rastu a konkurencieschopnosti,
- c) všetky produkty a služby dodávať svojim zákazníkom v duchu motta „Quality and Satisfaction“.

Organizačná štruktúra spoločnosti



Orgány, manažment spoločnosti a akcionárska štruktúra

Predstavenstvo spoločnosti

Predstavenstvo akciovej spoločnosti pracuje v uvedenom zložení od 22.2. 2011:

Mgr. Július Berith
predseda predstavenstva

Vladimír Šimanský, MBA
člen predstavenstva

Ing. Jozef Beňačka
člen predstavenstva

Dozorná rada spoločnosti

Dozorná rada akciovej spoločnosti pracuje v uvedenom zložení od : 29.11.2013

Ing. Pavol Grman
predseda

JUDr. Marek Doktor, Ivana Oravcová /zástupca zamestnancov/
členovia

Manažment spoločnosti

Manažment spoločnosti predstavuje generálny riaditeľ a manažéri jednotlivých tímov:

Vladimír Šimanský, MBA
generálny riaditeľ

Ing. Pavol Grman
poradca generálneho riaditeľa

Ing. Eduard Cristea
obchodný manažér

Ing. Roman Knápek
Technický manažér

Ing. Jozef Beňačka
finančný manažér

Lucia Berithová
personálny manažér

Štruktúra akcionárov spoločnosti Virtual Reality Media, a.s. Trenčín

Základné imanie spoločnosti je rozdelené na 5.000 akcií na meno, ktoré sú zaknihované, pričom menovitá hodnota jednej akcie je 34,- EUR

Štruktúra a majetkové podiely jednotlivých akcionárov:

Július Berith	50%
Ing. Pavol Grman	50%

Doplňujúce informácie

V priebehu roka 2013 nedošlo k nadobudnutiu vlastných akcií spoločnosťou.
Účtovná jednotka nemá evidovanú organizačnú zložku v zahraničí.

Správa o výsledkoch hospodárenia spoločnosti za rok 2013

Obchod

Objem tržieb z predaja vlastných výrobkov a služieb dosiahol v roku 2013 hodnotu **3.623.418,- EUR**, čo predstavovalo takmer 4-násobný pokles v porovnaní s prechádzajúcim rokom. Kým rok 2012 bol historicky najúspešnejší vo všetkých hospodárskych ukazovateľoch, rok 2013 patril k tým slabším za ostatných 5 rokov.

Podobne ako v prechádzajúcich rokoch sa rozhodujúcou mierou na výške hrubého obratu podieľali tržby z predaja vrtuľníkových simulátorov rady Mi-17/171. Ich podiel na celkových tržbách predstavoval 85%.

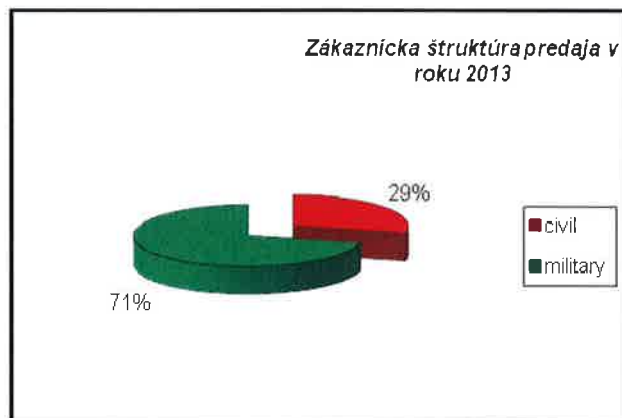
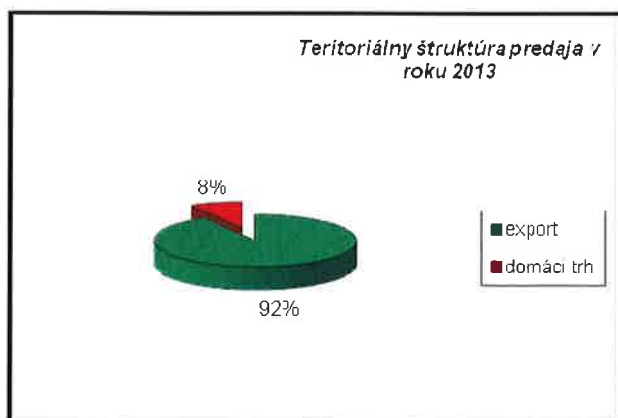
Zostávajúca časť tržieb bola tvorená predovšetkým zo servisných úkonov a z dodávok komponentov.

Výrazný prepád v tržbách bol spôsobený tým, že spoločnosti sa nepodarilo, aj napriek veľkému úsiliu, v období 10/2011- 10/2013 kontrahovať nové projekty, ktoré by vytvorili predpoklady na udržateľný rast tržieb. Podpísaný kontrakt na dodávku simulátora Mi17 do Etiópie zo začiatku roka 2011 a ani víťazstvo v medzinárodnom tendri na dodávku simulátora Mi17 v Egypte v roku 2012, sa v roku 2013 nepremietli v tržbách, pričom VRM očakáva, že realizácia týchto významných projektov by sa mohla spustiť v rokoch 2014-2015.

Úspech v obchodnej činnosti sa napokon dostavil v druhej polovici roka 2013, keď došlo k podpisu ďalšieho významného kontraktu na dodávku 3ks simulátorov na vrtuľník Mi17 pre americkú armádu v celkovom objeme 9,1 mil. USD.

Okrem toho sa spoločnosť v roku 2013 uchádzala o nové kontrakty v medzinárodných tendroch, ktoré indikujú nové obchodné úspechy VRM a podpis nových kontraktov v roku 2014.

VRM si aj v roku 2013 udržala svoju proexportnú orientáciu a potvrdil sa viac ako 5-ročný trend v zákazníckej štruktúre predaja, kde pomerne jednoznačne prevládal dopyt po produkcii VRM zo strany vojenských zákazníkov.



Vývoj a výroba

V prvom polroku 2013 bola vyťaženosť výrobných kapacít pomerne nízka a práce boli sústredené predovšetkým na prípravu investične nenáročných komponentov použiteľných v štandardných riešeniach VRM.

Okrem štandardných komponentov bol vyvinutý a vyrobený nový produkt s názvom Mi-17 BATD/Door Gunner, určený na výcvik osádky vrtuľníka Mi17 vrátane strelca.



K oživeniu výroby došlo v treťom kvartáli, kedy sa výrobné kapacity začali sústredovať predovšetkým na výrobu simulátorov Mi17 pre amerického zákazníka. Vyťaženosť výrobných kapacít ku koncu roka postupne rástla.



V oblasti vývoja bola rozhodujúca časť softvérových kapacít alokovaná na výskumno – vývojový projekt s názvom „Výskum aplikácie prvkov virtuálnej reality za účelom významného zlepšenia vlastností simulátorov“. Tento projekt začala spoločnosť realizovať v roku 2012 v spolupráci so Žilinskou univerzitou v rámci Operačného programu Výskum a vývoj, spolufinancovaného Európskym fondom. Ukončenie projektu sa predpokladá v 11/2014.

Zostávajúca časť vývojových kapacít bola sústredená na interné vývojové úlohy (MATRICS) a softvérové práce súvisiace s produkciou vrtulníkových simulátorov pre amerického zákazníka.

Popri vývoji a výrobe zabezpečoval počas roka úsek vývoja a výroby servisné a profylaktické práce, čím sa podarilo udržať v takmer nepretržitej prevádzke všetky systémy, ktoré dodávala VRM, a na ktorých prebiehal aktívny výcvik u konečných zákazníkov.

Hospodársky výsledok a finančná situácia spoločnosti

Spoločnosť dosiahla za účtovné obdobie roka 2013 zisk po zdanení vo výške **152.206,80 EUR**.

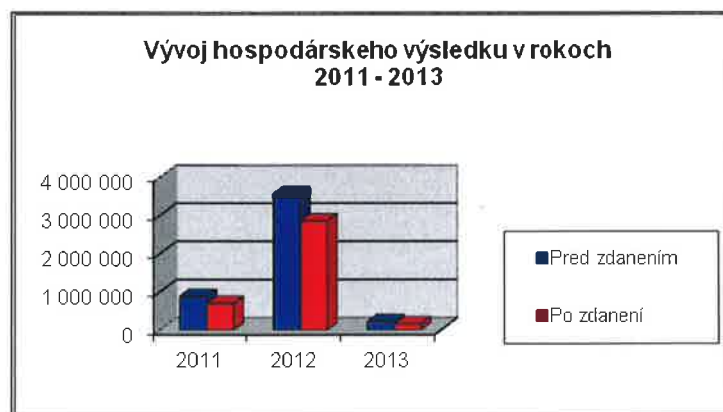
Predstavenstvo navrhlo zaúčtovať dosiahnutý zisk v celkovej výške **152.206,80 EUR** na zisk minulých období.

Výsledky hospodárenia zaostali za očakávaniami. Hlavnou príčinou bol výrazný prepád tržieb z vlastnej činnosti, keďže spoločnosť nedosiahla ani 50% z ich plánovaného objemu. Na druhej strane, aj pri dramatickom poklese tržieb, sa podarilo manažmentu spoločnosti dosiahnuť zisk a to vďaka udržateľnosti vysokej pridanej hodnoty vlastnej produkcie podporenej čiastočnou redukciou prevádzkových a osobných nákladov.

Vo vzťahu k dosiahnutému zisku sa napokon ako kľúčové ukázalo rozhodnutie predfinancovať rozpracovanosť produkcie na americký kontrakt aj bez potvrdenej objednávky zo strany zákazníka. Aj keď medziročne vzrástlo úverové zaťaženie na strane krátkodobých úverov a spoločnosť spotrebovala v tejto etape nemálo vlastných zdrojov, rozpracovanosť tohto kontraktu prispela v roku 2013 na celkovom hospodárení ziskom v objeme 1,6 mil. EUR a tak v rozhodujúcej miere napomohla ku korekcii strát spôsobených takmer ročným výpadkom v produkcii.

Rozhodujúci vplyv na celkovú výšku hospodárskeho výsledku mal výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti. Jeho výška dosiahla hodnotu **329.498,- EUR**.

Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti dosiahol stratu **-119.287,- EUR**. Rozhodujúcou mierou sa na tejto strate podieľali kurzové straty a finančné náklady súvisiace s vystavením bankových záruk.



Vo vývoji majetku a zdrojov jeho krytia nastali v roku 2013 nasledovné zmeny.

Neobežný majetok

V porovnaní s predchádzajúcim rokom vzrástol neobežný majetok o takmer 670 tis. EUR. Rozhodujúcou mierou sa na tomto raste podieľal dlhodobý nehmotný majetok, ktorého účtovná hodnota medziročne vzrástla o 840 tis. EUR, čo bolo spôsobené obstaraním nehmotných aktív súvisiacich s realizáciou výskumno-vývojového projektu spolufinancovaného zo štrukturálnych fondov. Naopak, dlhodobý hmotný majetok zaznamenal medziročný pokles o 291 tis. EUR, v dôsledku nižšieho objemu realizovaných investícií ako bola výška odpisov.

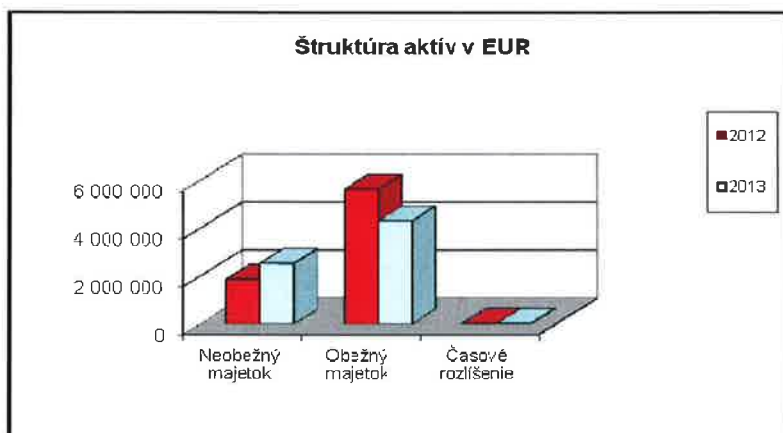
Medziročne výrazne rástla hodnota dlhodobého finančného majetku a to o 121 tis. EUR. Na jeho raste sa podieľalo navýšenie základného imania v 100% - nej dcérskej spoločnosti VRM Services, s.r.o. na hodnotu 166 tis. EUR a vznik novej spoločnosti RVC Solution, s.r.o., s majetkovým podielom VRM vo výške 1.700,- EUR. Tento rast bol zároveň korigovaný poklesom finančných investícií v dôsledku precenenia majetkových podielov na základe dosiahnutých výsledkov hospodárenia dcérskych spoločností v roku 2012.

Obežný majetok

V porovnaní s predchádzajúcim rokom klesli obežné aktíva o 1.309 tis. EUR. Na celkovom poklese obežných aktív sa rozhodujúcou mierou podieľali finančné účty, ktoré medziročne klesli o 2.344 tis. EUR, čo čiastočne ovplyvnilo likviditu spoločnosti. Naopak najviac rástli krátkodobé pohľadávky (+ 1.135 tis. EUR) v dôsledku rastu pohľadávok z obchodného styku.

Časové rozlíšenie

V porovnaní s predchádzajúcim rokom nedošlo k výraznejšej zmene hodnoty u položiek časového rozlíšenia na strane aktív.



Vlastné imanie

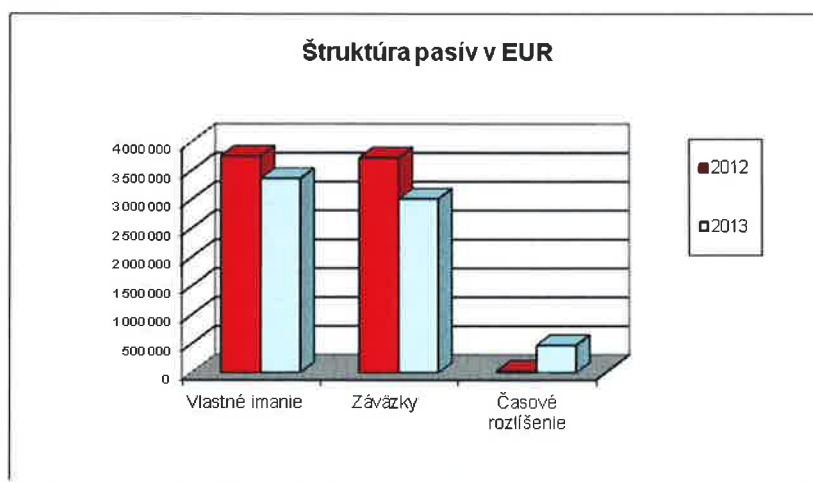
V porovnaní s predchádzajúcim rokom kleslo vlastné imanie o 385 tis. EUR. Tento pokles bol spôsobený rozhodnutím Valného zhromaždenia rozdeliť zisk za rok 2011 v objeme 496 tis. EUR.

Závazky

Závazky medziročne klesli o 714 tis. EUR, pričom najrýchlejšie klesali krátkodobé záväzky (- 1.135 tis. EUR), nasledovali dlhodobé záväzky (- 42 tis. EUR). Naopak v porovnaní s predchádzajúcim rokom vzrástli úvery o 473 tis. EUR na čom sa rozhodujúcou mierou podieľal rast krátkodobých úverov, presnejšie rast kontokorentného úveru, ktorým spoločnosť financovala prevádzku a predfinacovávala americký kontrakt.

Časové rozlíšenie

U položiek časového rozlíšenia pasív došlo k výraznému medziročnému rastu o 448 tis. EUR. Rozhodujúcou mierou sa na tomto raste podieľali zaúčtované výnosy budúcich období súvisiace s časovým rozlíšením čerpania finančných prostriedkov zo štrukturálnych fondov EÚ.



SÚVAHA

2012

2013

v EUR

SPOLU MAJETOK	7 496 605	6 845 776
----------------------	------------------	------------------

Pohľadávky za upísané vlastné imanie

Neobežný majetok	1 855 750	2 525 713
Dlhodobý nehmotný majetok	49 983	890 193
Dlhodobý hmotný majetok	1 736 319	1 445 430
Dlhodobý finančný majetok	69 448	190 090
Obežný majetok	5 609 736	4 300 464
Zásoby	426 684	280 525
Dlhodobé pohľadávky	286 471	333 168
Krátkodobé pohľadávky	2 363 027	3 497 566
Finančné účty	2 533 554	189 205
Časové rozlíšenie	31 119	19 599

SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY	7 496 605	6 845 776
---------------------------------------	------------------	------------------

Vlastné imanie	3 748 444	3 363 901
Základné imanie	170 000	170 000
Kapitálové fondy	1 028	-39 322
Fondy zo zisku	34 000	34 000
Výsledok hospodárenia minulých období	697 708	3 047 016
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie(+/-)	2 845 708	152 207
Závazky	3 720 972	3 007 038
Rezervy	82 352	70 480
Dlhodobé záväzky	94 148	51 945
Krátkodobé záväzky	2 906 921	1 774 538
Bankové úvery a výpomoci	637 551	1 110 075
Z toho: dlhodobé bankové úvery	610 000	460 000
Časové rozlíšenie	27 189	474 837

VÝKAZ VÝNOSOV A NÁKLADOV

v EUR

2012

2013

Prevádzkové výnosy	14 127 357	4 275 726
Prevádzkové náklady	10 371 018	3 946 228
Prevádzkový hosp. Výsledok	3 756 339	329 498
Výnosy z finančných operácií	202 736	58 107
Finančné náklady	431 096	177 394
Hospod. výsledok z finančných operácií	-228 360	-119 287
Mimoriadne výnosy	0	0
Mimoriadne náklady	0	0
Mimoriadny hospodársky výsledok	0	0
Hospodársky výsledok pred zdanením	3 527 979	210 211
Daň z príjmu	682 271	58 004
HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE	2 845 708	152 207

Stratégia podnikateľskej činnosti na rok 2014

Obchod a marketing

Ako už bolo naznačené vyššie, marketingovo-obchodné úsilie spoločnosti bolo v roku 2013 zamerané na realizáciu nosných obchodných príležitostí a ich pretavenie do konkrétnych kontraktov. Išlo najmä o príležitosti na dodávku výcvikových zariadení pre vrtuľníky Mi-17/171 pre vojenských zákazníkov v USA, Egypte a Bangladéši a výcvikových zariadení pre bojové lietadlá MiG-29 v Poľsku a SU-30/SU-27 v Indonézii. Okrem uvedeného pokračovali aktivity zamerané na marketing a predaj produkcie VRM civilným zákazníkom. Vo vzťahu k diverzifikácii do oblasti služieb spojených s poskytovaním leteckého výcviku s využitím vlastných výcvikových zariadení plánuje spoločnosť v roku 2014 pokračovať v rokovaniach s potenciálnymi partnermi/spoluinvestormi.

V treťom štvrtroku 2013 získala VRM kontrakt na dodávku troch výcvikových zariadení Mi-17 pre amerického zákazníka, US Army PEO STRI. Dodávka zariadení bude realizovaná v priebehu roku 2014. V nadväznosti na tento obchodný prípad očakávame v druhej polovici 2014 rozšírenie kontraktu resp. podpis nového kontraktu na dodávku štvrtého výcvikového zariadenia pre rovnakého zákazníka.

V apríli 2014 podpísala VRM kontrakt na dodávku simulátora bojového lietadla MiG-29 vojenskému zákazníkovi v Poľsku. Dodávka simulátora bude realizovaná do konca roka 2015.

Vyššie uvedené kontrakty pre vojenských zákazníkov v USA a Poľsku zabezpečia vytáženie vývojovo-výrobných kapacít VRM do konca roka 2015.

V roku 2014 sa očakáva podpis kontraktu s vojenským zákazníkom v Egypte na dodávku simulátora pre vrtuľník Mi-17 na základe víťazstva VRM v medzinárodnom tendri ešte v roku 2012. Ďalej očakávame vyhodnotenie dvoch významných medzinárodných tendrov v Indonézii a Bangladéši na dodávku výcvikových zariadení pre bojové lietadlá SU-30/SU-27 a vrtuľník Mi-17. V prípade úspechu v uvedených tendroch budú vývojovo-výrobné kapacity VRM vytážené najmenej na ďalších 3-5 rokov.

V nadväznosti na organizačné zmeny v spoločnosti popísané nižšie v stati „Riadenie spoločnosti“, bude gro marketingovo-obchodných aktivít od roku 2014 realizovaných prostredníctvom dcérskej spoločnosti SYNERCO SA, Švajčiarsko. VRM, a.s. bude zabezpečovať súčinnosť a technickú podporu pre SYNERCO SA pri spracovávaní technických ponúk a nákladových kalkulácií a následne bude v pozícii subdodávateľa technológií pre SYNERCO SA.

V opodstatnených prípadoch, najmä pre niektorých vojenských zákazníkov, môže VRM, a.s. pôsobiť aj naďalej v úlohe hlavného dodávateľa, avšak marketingovo-obchodné služby si bude obstarávať v SYNERCO SA.

Vývoj a výroba

V oblasti vývoja sa aj naďalej plánuje s využitím vývojových kapacít pri realizácii výskumno-vývojových úloh financovaných zo štrukturálnych fondov EÚ, ktorých cieľom je významné zlepšenie vlastností simulátorov. Zistené poznatky sa bude snažiť vývojársky tím následne aplikovať vo vlastných riešeniach v oblasti leteckých simulácií.

Okrem projektov spolufinancovaných zo štrukturálnych fondov EÚ, bude vývojársky tím zabezpečovať podporu pri realizácii kontraktov v podobe úprav a vývoja SW a HW komponentov, v závislosti od požiadaviek zákazníkov kladených na vlastnosti dodávaných simulátorov.

Výrobné kapacity budú v prvom polroku 2014 viazané na výrobu a inštaláciu 3 ks vrtuľníkových simulátorov Mi17, pričom všetky tri simulátory budú odovzdané zákazníkovi do konca roka 2014. V druhom polroku sa očakáva, že k týmto simulátorom pribudnú minimálne ďalšie dve zariadenia, ktorých realizácia sa odhaduje na 6 až 18 mesiacov.

Tak ako po ostatné roky bude časť vývojovo výrobných kapacít vyčlenená na podporu servisných činností, ktoré bude VRM, a.s. zabezpečovať v úzkej spolupráci s VRM Services, s.r.o.

Ekonomika a financie

Spoločnosť plánuje ukončiť hospodárenie roka 2014 so ziskom 1,4 mil. EUR po zdanení, pri hrubom obrate na úrovni 8,2 mil. EUR.

V oblasti prevádzkových nákladov je plánovaný medziročný 5%-ný rast, pričom ukazovatele tržieb a hrubého obratu budú rásť rýchlejšie ako priame aj nepriame náklady.

V oblasti investícií sa plánuje s obstaraním dlhodobého nehmotného a hmotného majetku v objeme 150 tis. EUR. Rozhodujúca časť investícií bude nasmerovaná do obnovy PC techniky, IT technológií a autoparku.

V oblasti finančných ukazovateľov plánuje spoločnosť aj naďalej zlepšovať ukazovatele likvidity a pracovného kapitálu, a to predovšetkým zvyšovaním pomerného zastúpenia likvidnejších obežných aktív pri súčasnom znižovaní krátkodobých záväzkov.

Zadĺženosť spoločnosti, t.j. podiel cudzích zdrojov na celkovom majetku spoločnosti by nemal presiahnuť hranicu 50% aj za predpokladu, že bude rásť objem bankových úverov z dôvodu priameho financovania nových kontraktov.

Personalistika

V roku 2014 neplánuje spoločnosť s výraznejším rastom počtu zamestnancov. Celkový stav zamestnancov v trvalom pracovnom pomere k 31.12.2014 by nemal prekročiť 65. Objem hrubých miezd bude medziročne rásť z dôvodu zvýšeného vyťaženia vývojovo-výrobných kapacít a vyplácania bonusov v závislosti na dosiahnutých výsledkoch hospodárenia.

Personálna práca bude i naďalej nasmerovaná do podpory a rozvoja firemnej kultúry, vzájomnej komunikácie, rozvoja tímov, motivácie pracovníkov s cieľom dosiahnutia vyššej angažovanosti všetkých zamestnancov.

Riadenie spoločnosti

Po predchádzajúcej príprave bola z rozhodnutia predstavenstva spoločnosti s účinnosťou od 1.11.2013 zmenená organizačná štruktúra VRM, a.s., ktorá je postavená na tímovo orientovanom riadení všetkých činností realizovaných v spoločnosti.

Nová organizačná štruktúra predpokladá postupné odčlenenie marketingovo-obchodného tímu a s ním aj všetkých marketingovo-obchodných činností do švajčiarskej spoločnosti SYNERCO SA, ktorú vlastní z 2/3 VRM, a.s. a z 1/3 americká spoločnosť ASE Inc. Presun uvedených činností bol naštartovaný na prelome rokov 2013/2014 s presunom marketingovo-obchodných pracovníkov z VRM, a.s. do SYNERCO SA.

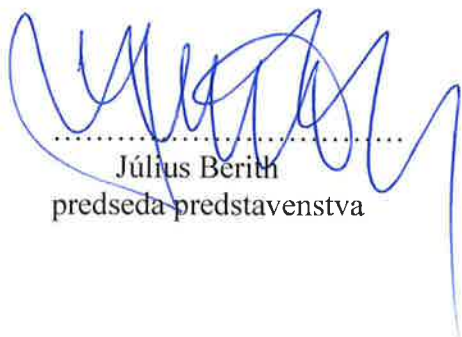
Zámerom akcionárov VRM, a.s. a ASE Inc. je vytvárať podmienky pre užšie prepojenie vývojovo-výrobných aktivít oboch spoločností, prepojenie ich know-how a produktového portfólia, a tým zlepšiť ich pozíciu na globálnom trhu so simulačnými technológiami. Na podporu tohto zámeru bol založený spoločný podnik SYNERCO SA, ktorého úlohou bude v roku 2014 postupne prevziať a realizovať väčšinu marketingovo-obchodných činností pre spoločnosti VRM, a.s. a ASE Inc.

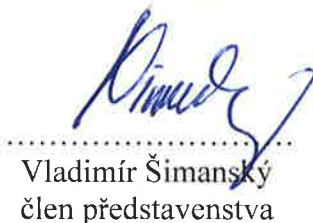
VRM, a.s. sa bude ďalej profilovať predovšetkým ako vývojovo-výrobná high-tech spoločnosť s dôrazom na rozvoj nových spôsobilostí v oblasti simulačných technológií tak, aby mohla efektívne a kvalitne realizovať vývoj a výrobu simulátorov na základe zákaziek od svojej marketingovo-obchodnej dcérskej spoločnosti SYNERCO SA.

V roku 2014 sa manažment spoločnosti zameria najmä na:

- implementáciu a zlepšovanie novej tímovo orientovanej organizačnej štruktúry spoločnosti a všetkých schválených smerníc a dokumentovaných postupov,
- zvýšenie produktivity práce, zníženie nákladovosti vlastnej produkcie, a rozvoj vlastného know-how s cieľom zvýšiť konkurencieschopnosť VRM v širšom medzinárodnom meradle,
- budovanie firemnej kultúry a vzdelávanie vlastných zamestnancov s cieľom zvýšiť ich schopnosť a pripravenosť pôsobiť v zmiešaných riešiteľských a výrobných tímoch s pracovníkmi amerického partnera, a tiež zabezpečiť vyššiu mieru ich angažovanosti pri dosahovaní firemných cieľov.

V Trenčíne 23.5. 2014


.....
Július Berith
predseda predstavenstva


.....
Vladimír Šimanský
člen predstavenstva


.....
Jozef Beňačka
člen predstavenstva