



**Východoslovenský ústav srdcových
a cievnych chorôb, a.s.**



VÝROČNÁ SPRÁVA

2013

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.



OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY

	Úvodné slovo generálneho riaditeľa spoločnosti	4
1.	PROFIL SPOLOČNOSTI	6
1.1	Základné údaje o spoločnosti	6
2.	VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE	8
2.1	Politika integrovaného systému riadenia	9
2.2	Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu	9
2.3	Strategické postupy nášho ústavu	9
3.	ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	10
3.1	Orgány VÚSCH, a.s.	10
3.2	Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	10
3.3	Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	12
3.4	Základná organizačná schéma spoločnosti	13
4.	PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA	14
4.1	Lôžkový fond VÚSCH, a.s.	14
4.2	Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie	14
4.3	Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie	15
4.4	Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie	17
4.5	Klinika srdcovej chirurgie	18
4.6	Klinika cievnej chirurgie	18
4.7	Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny	19
4.8	Jednotka RTG a zobrazovacích metód	19
5.	HODNOTENIE ROKU 2013	20
5.1	Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť	20
5.2	Nové diagnostické a liečebné postupy	34
5.3	Ošetrovateľská starostlivosť	36
5.4	Integrovaný systém riadenia	37
5.5	Vyhodnotenie spokojnosti pacientov	39
5.6	Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)	43
6.	VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ	44
6.1	Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a. s.	45
6.2	Vyhodnotenie vzdelávania zamestancov VÚSCH, a.s.	46
6.3	Biomedicínsky výskum	48
7.	FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a.s.	50
7.1	Výkaz ziskov a strát k 31.12.2013	50
7.2	Výnosy a náklady spoločnosti	51
8.	MAJETOK A ZÁVÄZKY SPOLOČNOSTI	75
8.1	Súvaha k 31.12.2013 – strana aktív	75
8.2	Majetok	76
9.	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	78
9.1	Súvaha k 31.12.2013 – strana pasív	78
9.2	Vlastné imanie a záväzky	79



10.	FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI	82
10.1	Prehľad peňažných tokov CashFlow	83
10.2	Rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2013	84
11.	HLAVNÉ CIELE NA ROK 2014	84
12.	KONTAKT	86

PRÍLOHY

Príloha č.1 Správa dozornej rady o kontrolnej činnosti za rok 2013

Príloha č.2 Správa nezávislého audítora

Súvaha k 31.12.2013

Výkaz ziskov a strát k 31.12.2013

Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2013

Príloha č.3 Dodatok správy audítora o overení súladu výročnej správy s účtovnou uzávierkou

ÚVODNÉ SLOVO GENERÁLNEHO RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

Dovoľíme si konštatovať, že ďalším úspešným rokom v činnosti ústavu bol rok 2013. Prejavilo sa to kvalitným poskytovaním zdravotnej starostlivosti, kvalitnou vedeckou a pedagogickou činnosťou a nadpriemernými ekonomickými ukazovateľmi a s tým súvisiacimi platovými ohodnoteniami zamestnancov ako aj smelými plánmi smerom k budúcnosti a rozvoju ústavu.

Naša štátna akciová spoločnosť v hospodárskom roku 2013 vykázala zisk 1.197 653 Eur, a tým sme výrazne prekročili a zlepšili hospodársky výsledok oproti Podnikateľskému plánu na rok 2013. Došlo k nárastu výnosov a tržieb.

Pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti došlo k nárastu výkonov, tak ambulantných ako aj hospitalizačných na niektorých oddeleniach špecializovaných pracovísk, došlo k zavedeniu nových diagnostických a liečebných zákrokov. Niektoré výkony ich kvalita a počet si upevnili prvenstvo v rámci SR, do klinickej praxe bolo zavedených 26 nových odborných diagnostických ako aj liečebných metódik.

Neoddeliteľnou súčasťou vysoko odbornej poskytovanej zdravotnej starostlivosti je aj v praxi zaužívaný ošetrovateľský proces založený na štandardizácii výkonov, edukácii pacientov a personálu, kvalite ošetrovateľskej činnosti ako aj hodnotení výkonov.

Integrovaný systém riadenia (ISR) sa prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb snažil uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. Vzťahoval sa na všetky činnosti, ktoré mali vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie, pracovné prostredie. Do tohto systému boli zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti.

Hlavným cieľom personálnej politiky spoločnosti bolo riadenie a rozvoj ľudských zdrojov s dôrazom na budovanie efektívneho a kvalitne fungujúceho tímu, zamestnancov, ktorí dokážu plniť strategické ciele spoločnosti. Počet zamestnancov ku koncu roku 2013 bol 592, čo predstavovalo nárast o 22 zamestnancov oproti roku 2012. Úspešná ekonomická situácia spoločnosti umožnila vedeniu poskytnúť zamestnancom vysoké finančné ohodnotenie, pričom platy zdravotníckych zamestnancov patrili v roku 2013 k top príjmom v rámci rezortu zdravotníctva v SR. Vzhľadom k potrebám zamestnávateľa došlo ku zvyšovaniu kvalifikácie si ďalších zamestnancov, na čo spoločnosť vyčlenila adekvátnu časť finančných prostriedkov pokrývajúcich ich štúdium.

V ústave sa naďalej pokračovalo v úspešnej vedeckej a pedagogickej činnosti. V minulom roku bol edukovaný veľký počet pregraduálnych ako aj postgraduálnych študentov, vrátane zahraničných. Vykonali sa skúšky, či už v rámci štátnych záverečných alebo špecializačných skúšok. Zamestnanci VÚSCH, a.s. sú súčasťou vedenia LF UPJŠ, členmi vo vedeckých radách inštitúcií, Akademického senátu UPJŠ LF. V roku 2013 sa uskutočnilo v rámci spoločnosti 13 medzinárodných klinických štúdií, vylepšila sa činnosť Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a.s. Bolo publikovaných množstvo odborných článkov, vedeckých publikácií ako aj veľký počet prednášok na domácich ako aj zahraničných sympóziách.

Výsledkom transparentnosti a dodržiavania platnej legislatívy vo verejnom obstarávaní je veľké množstvo uskutočnených elektronických aukcií v procese verejného obstarávania so značnou finančnou úsporou pre ústav.



Záverom môžeme jednoznačne skonštatovať, že rok 2013 bude vnímaný ako rok úspešný z hľadiska fungovania ústavu ako celku.

MUDr. František Sabol, PhD.

generálny riaditeľ

1. PROFIL SPOLOČNOSTI

2.1 Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. (ďalej tiež len „VÚSCH, a.s.“), vznikla transformáciou štátnej príspevkovej organizácie podľa ustanovenia § 84 a nasl. zákona č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a znení neskorších predpisov, nepeňažným vkladom na základe uznesenia vlády SR č. 1010 zo dňa 14. decembra 2005.

Akciová spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s. bola založená notárskou zápisnicou č. N 257/2005 Nz 51639/2005 NCRI 50919/2005 dňa 01.11.2005 a do Obchodného registra Okresného súdu Košice I bola zapísaná dňa 01.01.2006 pod číslom 1360/V nasledovne:

Obchodné meno	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s.
zmena od 18.2.2006 na :	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.
Sídlo	Trieda SNP 1, Košice 040 11
zmena od 28.10.2009 na :	Ondavská 8, Košice 040 11
IČO	36 601 284
DRČ	20221058704
Deň vzniku	01.01.2006
Právna forma	Akciová spoločnosť
Základné imanie	24 126 906,27 EUR (726 933 000 Sk)

Stopercentným akcionárom spoločnosti VÚSCH, a.s. je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom zdravotníctva SR, Limbová 2, Bratislava.

Predmet podnikania spoločnosti:

1. Poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu ustanovenom Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky, najmä diagnostika, liečba a dispenzarizácia vrodených a získaných chorôb srdca, komplexná neinvazívna a invazívna diagnostika a liečba srdcových ochorení, vrátane kardiochirurgického programu, programu intervenčnej kardiológie a intervenčnej arytmológie,
2. Poskytovanie komplexnej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti chorým s ochoreniami periférneho cievneho systému, najmä diagnostika, liečba dispenzarizácia, konziliárna, poradenská, posudková a znalecká činnosť u pacientov s liečiteľnými chorobami periférneho cievneho systému,
3. Spolupráca so vzdelávacími ustanovizňami, ktoré poskytujú stredoškolské, vysokoškolské a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov, a v spolupráci s príslušnými odbornými spoločnosťami a stavovskými organizáciami v zdravotníctve organizácia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov,
4. Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v odboroch: kardiológia, kardiochirurgia, cievna chirurgia, anesteziológia a resuscitácia, klinická psychológia,



5. Ústavná zdravotná starostlivosť v odboroch: kardiológia a jednotka intenzívnej starostlivosti, kardiochirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, cievna chirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, anesteziológia a resuscitácia,
6. Spoločné liečebné a vyšetrovacie zložky v odboroch: funkčná diagnostika, fyziatria, liečebná rehabilitácia, klinická biochémia, laboratórna medicína, rádiodiagnostika,
7. Jednodňová chirurgia v odbore cievna chirurgia,
8. Centrálny príjem, centrálna sterilizácia,
9. Prevádzkovanie výkonov závodnej zdravotnej služby,
10. Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v ústavnej a verejnej lekárni,
11. Diagnostika, liečba v rámci intervenčnej rádiológie,
12. Liečba dlhodobých chorých,
13. Veľkodistribúcia liečiv a zdravotného materiálu,
14. Tkanivová banka,
15. Rýchla zdravotná pomoc,
16. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (veľkoobchod),
17. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod),
18. Doprava do zdravotníckeho zariadenia alebo zo zdravotníckeho zariadenia,
19. Konzultačná a poradenská činnosť v rozsahu voľných živností,
20. Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu v rozsahu voľných živností a služieb,
21. Organizovanie kurzov, školení, seminárov, odborných konferencií, vzdelávacích podujatí,
22. Školiaca činnosť v rozsahu voľných živností,
23. Prevádzkovanie odstavných parkovacích plôch pre motorové vozidlá, ak slúži na umiestnenie najmenej piatich vozidiel,
24. Prevádzkovanie telovýchovných zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu,
25. Vydavateľská činnosť,
26. Reklamná činnosť,
27. Pohostinská činnosť,
28. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb,
29. Upratovacie a čistiace práce,
30. Prenájom strojov a prístrojov,
31. Faktoring a forfaiting,
32. Vykonávanie biomedicínskeho výskumu,
33. Vedeckovýskumná činnosť,
34. Vykonávanie klinických štúdií,
35. Vykonávanie predatestačných školení, postgraduálnych školení, aktivít postgraduálneho typu, školiaca a pedagogická činnosť.
36. Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu.

2. VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE

V oblasti kardiovaskulárnych ochorení sa región východného Slovenska vyznačuje značným rozšírením týchto ochorení a malou preliečenosťou. Nedostatok zdrojov verejného zdravotného poistenia v predchádzajúcich rokoch zapríčinil liečenie predovšetkým akútnych prípadov s malým dôrazom na preventívnu starostlivosť a výkonov s ňou spojených. So zvyšovaním tlaku na efektivitu v poskytovaní verejnej zdravotnej starostlivosti a rastom zdrojov systému sa očakáva posun zdrojov financovania aj na preventívnu liečbu, ktorá v konečnom dôsledku prinesie zdravotným poisťovniam úsporu na liečbe akútnych prípadov.



Východné Slovensko – 1,6 mil. obyvateľov

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. je jedným z troch vysoko špecializovaných ústavov na liečbu kardiovaskulárnych ochorení a druhým najväčším. Ďalšie dva ústavy sa nachádzajú v Bratislave a Banskej Bystrici. VÚSCH, a. s. má v súčasnosti prakticky monopolné postavenie na území východného Slovenska. Zároveň disponuje tímom špecialistov, ktorí neustále posúvajú dopredu kvalitatívne ukazovatele liečby spomínaných ochorení na Slovensku. Etablovanie druhého podobného centra v danom regióne je z ekonomických ako aj personálnych dôvodov len veľmi málo pravdepodobné.

Výkony ústavu sú finančne náročné. Z toho dôvodu je prakticky výlučne financovaný zo zdrojov verejného zdravotného poistenia. Rast počtu výkonov je limitovaný možnosťami a vôľou zdravotných poisťovní pri ich objednávaní. S rastom zdrojov verejného zdravotného poistenia spolu s rastom záujmu zdravotných poisťovní o prevenciu a pri evidentnej potrebe týchto výkonov, sa dá očakávať aj rast v kvantitatívnych ukazovateľoch ústavu v najbližšom období.

VÚSCH, a.s. v rámci integrovaného systému riadenia (ISR podľa normy ISO 9001:2008 a ISO14001:2004) definoval túto politiku ISR:

2.1 Politika integrovaného systému riadenia

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. chce prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

2.2 Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu

Partnerstvo a vzájomná úcta

Podporujeme budovanie partnerských vzťahov na princípoch vzájomnej výhodnosti a rešpektovania partnerov pri dodržiavaní čestného prístupu.

Orientácia na pacienta

Vysoko profesionálnym a ľudským prístupom sa usilujeme o zabezpečenie maximálnej bezpečnosti našich pacientov a uspokojenie ich potrieb a očakávaní.

2.3 Strategické postupy nášho ústavu

Prekračovať očakávania pacientov/partnerov

V maximálnej miere uspokojovať reálne požiadavky našich pacientov/partnerov a prekračovať ich očakávania.

Systematicky prehľbovať u pracovníkov pozitívny vzťah k potrebám pacientov/partnerov.

Zodpovedná obchodná činnosť

Uzatvárať obojstranne akceptovateľné a reálne zmluvy so zdravotnými poisťovňami.

Orientovať sa len na dodávateľov poskytujúcich kvalitné produkty.

Systematicky modernizovať a rozširovať vybavenie ústavu za účelom neustáleho zvyšovania kvality poskytovaných služieb.

Rozširovať okruh pacientov na základe poskytovania unikátnych zdravotníckych služieb.

Personálna politika

Zvyšovať profesionalitu všetkých pracovníkov kontinuálnou výchovou a vzdelávaním.

Motivovať pracovníkov k prehľbovaniu znalosti a dodržiavania predpisov a postupov, vyplývajúcich z dokumentácie integrovaného systému riadenia i platnej legislatívy.

Zvyšovať zainteresovanosť pracovníkov v súvislosti s objemom a kvalitou vykonanej práce.

Systematicky vytvárať podmienky na zvyšovanie spokojnosti zamestnancov.

Bezpečnosť a životné prostredie

Trvale zvyšovať zabezpečovanie ochrany zdravia pre zamestnancov nášho ústavu.

Prijímať opatrenia na minimalizáciu negatívneho vplyvu svojich činností na životné prostredie, orientovať sa na obnoviteľné zdroje energií a neustálu prevenciu znečisťovania.

Komunikácia

Viesť konštruktívny dialóg so zamestnancami, pacientmi, obchodnými a inými partnermi.

Otvorene informovať našich zamestnancov a verejnosť o našej činnosti a zámeroch.

Ambíciou našej organizácie je stať sa špičkovým pracoviskom s pôsobnosťou nielen v rámci svojho regiónu, ale poskytovať kvalitné zdravotnícke služby aj zahraničným klientom.

3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

V priebehu roku 2013 neboli Predstavenstvom spoločnosti prijaté žiadne zmeny týkajúce sa platnej organizačnej štruktúry¹.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Orgány VÚSCH, a.s.

Predstavenstvo – 3 členovia od 23.5.2012

Dozorná rada – 6 členov

Valné zhromaždenie – 100% akcionár štát, v zastúpení ministrom zdravotníctva SR

3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

PREDSTAVENSTVO

1. od 23.05.2012 – na základe rozhodnutia VZ zo dňa 21.05.2012



MUDr. František Sabol, PhD.

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Je absolventom LF UPJŠ Košice smer všeobecné lekárstvo, ktoré ukončil v roku 1991.

Pracovať začal ako chirurg v NsP Gelnica, následne vykonával prácu chirurga na I. chirurgickej klinike FNŠP Košice, Tr. SNP 1. Od r. 1997 pôsobil vo funkcii zástupcu primára kardiochirurgického oddelenia FNŠP Košice, Tr. SNP 1. V roku

2002 sa stal námestníkom riaditeľa FNŠP pre chirurgické odbory. V roku 2003

vykonával funkciu vedúceho lekára Kardiochirurgického oddelenia VÚSCH Košice. Dňa 01.07.2003 sa stal riaditeľom VÚSCH Košice a od 01.01.2006 vykonával funkciu predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa VÚSCH, a.s.. Do 30.06.2007 bol riaditeľom pre zdravotnú starostlivosť VÚSCH, a.s. a od 02.07.2007 vykonával funkciu primára Kardiochirurgického oddelenia, od marca minulého roka sa stal prednostom Kliniky Srdcovej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH, a.s.

Absolvoval viaceré štúdiijné pobyty v odbore kardiochirurgia – ÚKVCH Bratislava, Detské Kardiocentrum Bratislava, Univerzitná klinika Bonn – Klinika kardiovaskulárnej chirurgie, Hadassah Hebrew University of Jerusalem – Klinika kardiorakálnej chirurgie, IKEM Praha – klinika srdcovej a transplantačnej chirurgie.

Má úspešne zrealizované 4 špecializačné atestácie:

I. stupňa v odbore chirurgia, II. stupňa v odbore chirurgia, v odbore kardiochirurgia a atestácia z manažmentu a financovania v zdravotníctve.

¹ aktuálna schéma Organizačnej štruktúry VÚSCH, a.s. – pozri strana 12

V novembri 2008 MUDr. František Sabol získal vedecko-akademickú hodnosť „philosophiae doctor“ (PhD.).



Ing. Marián Albert, MBA

podpredseda predstavenstva a ekonomicko-prevádzkový riaditeľ

Absolvoval Slovenskú vysokú školu technickú v Bratislave, ktorú ukončil v roku 1986. Po ukončení štúdia pracoval na pozícii obchodného námestníka v spoločnosti Inžinierske stavby Košice. V rokoch 1992-2002 sa stal samostatne zárobkovo činnou osobou. V priebehu roka 1999 sa venoval špecializovanému štúdiu správcu konkurznej podstaty a v rokoch 2000-2002 špecializovanému štúdiu súdneho inžinierstva. Od roku 2003 vykonával funkciu ekonomicko-prevádzkového námestníka VÚSCH. V súčasnosti je ekonomicko-prevádzkovým riaditeľom VÚSCH, a.s.



Prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

člen predstavenstva

V roku 1975 bola promovaná na LF UPJŠ v Košiciach. Od 1. augusta 1975 pracovala na I. chirurgickej klinike FNsP v Košiciach, najprv ako sekundárna lekárka, neskôr ako odborná asistentka. Absolvovala I. a II. atestáciu z chirurgie a nadstavbovú atestáciu z cievnej chirurgie. V roku 1994 získala hodnosť kandidáta vied a v decembri 1997 sa habilitovala v odbore chirurgia. Od roku 1989 viedla pododdelenie cievnej chirurgie na I. chirurgickej klinike FNsP v Košiciach, výučbovej základne Lekárskej fakulty Univerzity Pavla Jozefa Šafárika. Vo februári 1998 bola vymenovaná za krajskú odborníčku pre cievnu chirurgiu v Košickom kraji. V roku 2002 bola menovaná prezidentom republiky univerzitnou profesorkou. Od roku 1990 do 28.02.2005 pracovala na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a podieľala sa na výučbe a príprave slovenských i zahraničných poslucháčov medicíny. V roku 2003 bola prorektorka Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach.

Prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD., navštívila a pracovala na viacerých renomovaných zahraničných pracoviskách, kde sa špecializovala v rekonštrukčnej cievnej chirurgii, transplantačnej chirurgii a mikrochirurgii. Poznatky a skúsenosti prednášala na domácich aj zahraničných fórach. Je členkou medzinárodnej spoločnosti chirurgov SIC a od roku 1996 i národnou delegátkou Slovenskej republiky. Rozpracovala a zaviedla do operatívy niektoré mikrochirurgické operácie so slovenskou prioritou. Publikovala viac ako 100 odborných prác z cievnej chirurgie, mikrochirurgie a transplantačnej chirurgie. Od 01.01.2005 pracovala vo VÚSCH ako primárka Oddelenia cievnej chirurgie a od 01.01.2007 pracuje v spoločnosti Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. ako prednostka Kliniky cievnej chirurgie a LF UPJŠ.

DOZORNÁ RADA



MUDr. Eduard Čurilla, PhD.

predseda dozornej rady

Vysokoškolské vzdelanie ukončil v roku 1984 na Lekárskej fakulte UPJŠ v Košiciach s Cenou ministra školstva. V roku 1987 atestoval v odbore vnútorné lekárstvo a v roku 1992 v odbore kardiológia. V roku 2005 úspešne obhájil dizertačnú prácu na tému Súčasný stav a možnosti transkatétrovej liečby choroby hlavného kmeňa.

Od roku 1984 pracoval vo FNsP Košice, pričom pôsobil na Ústave patológie, na I. Internej klinike a následne na kardiologickom oddelení. V rokoch 1995-1996 zastával pozíciu koordinátora projektu Kardiocentra FNsP Košice, v rokoch 1996-1999 bol primárom a vedúcim Kardiocentra FNsP Košice. Od vzniku VÚSCH, teda od roku 2003 pracoval na Kardiologickom oddelení. Počas svojej odbornej praxe sa zúčastnil mnohých odborných stáží a externých špecializačných kurzov v rámci Európy, ale aj mimo nej. Zároveň od roku 1996 pôsobil aj ako externý učiteľ na LF UPJŠ v Košiciach a od roku 2000 ako externý učiteľ Katolíckej univerzity v Ružomberku. Na základe rozhodnutia VZ VÚSCH, a.s. zo dňa 22.12.2010 sa stal predsedom dozornej rady VÚSCH, a.s.. Od roku 2010 je členom Správnej rady NEDU n.o. Lubochňa.

Členovia dozornej rady:

Doc. MUDr. Branislav Stančák, CSc., zástupca zvolený zamestnancami a.s.

MUDr. Peter Spurný, zástupca zvolený zamestnancami a.s.

MUDr. Jozef Ivančo, CSc., podpredseda dozornej rady

Doc. Ing. Jaroslav Maričák, CSc.

Ing. Viktor Očkay

10.2 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. mal v roku 2013 uzavreté 3 zmluvné vzťahy o výkone funkcie člena predstavenstva (resp. predsedu, podpredsedu a člena) a 5 zmluvných vzťahov o výkone funkcie člena dozornej rady (resp. predsedu, podpredsedu a člena).

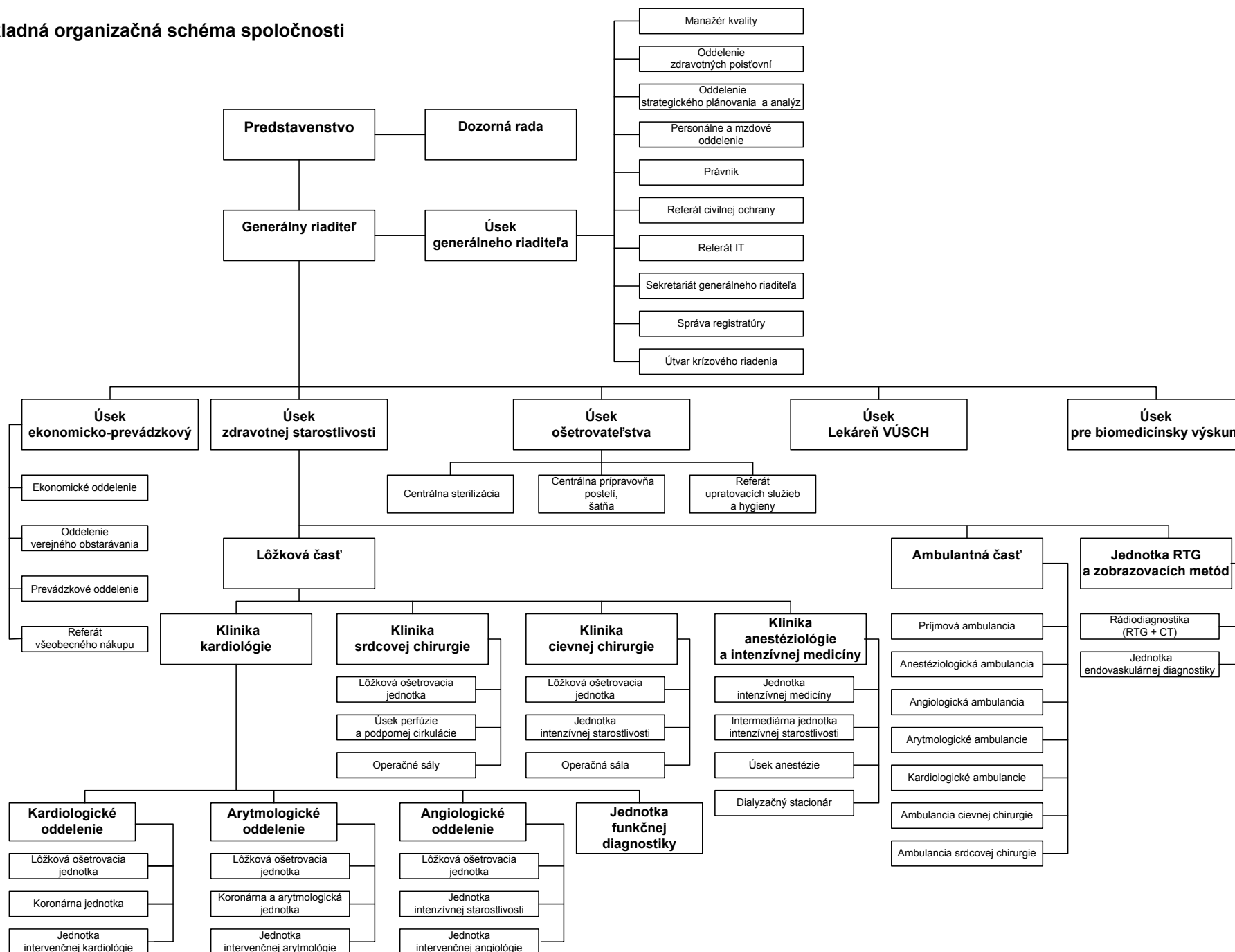
Celková výška odmeny za výkon funkcie členov predstavenstva 93 699,08 Eur bola tvorená nasledovne:

- mesačná odmena členov predstavenstva za obdobie január – marec 2013 15 499,45 Eur;
- mesačná odmena členov predstavenstva za obdobie apríl – december 2013 53 235,13 Eur;
- variabilná zložka odmeny pre členov predstavenstva priznaná za rok 2012 24 964,50 Eur.

Celková výška odmeny za výkon funkcie členov dozornej rady 36 871,14 Eur bola tvorená nasledovne:

- mesačná odmena členov predstavenstva za obdobie január – marec 2013 8 033,47 Eur;
- mesačná odmena členov predstavenstva za obdobie apríl – december 2013 28 837,67 Eur.

3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti





4. PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA

4.1 Lôžkový fond VÚSCH, a.s.

V roku 2013 nedošlo k zmenám v celkovom počte lôžok v porovnaní s prechádzajúcim rokom.

VÚSCH, a.s. – Lôžkový fond od 01.07.2011*	intenzívne lôžka	ostatné lôžka	spolu
Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie	18	50	68
Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie	19	0	19
Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie	4	11	15
Klinika cievnej chirurgie	4	15	19
Klinika srdcovej chirurgie	0	33	33
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	23	0	23
Spolu	68	109	177

4.2 Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.2.1 Zameranie pracoviska

Kardiologické oddelenie sa zaoberá komplexnou diagnostikou a liečbou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom invazívnej a intervenčnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu primárnej PCI pri akútnom infarkte myokardu. Súčasťou oddelenia je moderná koronárna jednotka, poskytujúca starostlivosť pacientom s akútnymi ochoreniami kardiovaskulárneho aparátu.

Kardiologické oddelenie disponuje 2 intervenčnými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.

4.2.2 Zoznam výkonov oddelenia

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- Transtorakálna echokardiografia
- Transezofagová echokardiografia
- Trojrozmerná echokardiografia
- Dobutamínová záťažová echokardiografia
- Ultrasonografia periférnych ciev
- Bicyklová záťažová ergometria
- Elektrokardiografia



- EKG holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový monitoring tlaku krvi
- CT-angiografia, vrátane CT-koronarografie a CT-ventrikulografie (*v spolupráci s UNLP*)
- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (*v spolupráci s UNLP*)

Invazívna a intervenčná kardiológia:

- Diagnostické katetrizácie (ľavostranné a pravostranné)
- Invazívne hodnotenie a monitorovanie hemodynamiky
- Intrakoronárny ultrazvuk
- OCT – optická koherentná tomografia
- Meranie frakčnej prietokovej rezervy na koronárnych cievach
- Intrakardiálna echokardiografia
- Koronárne angioplastiky a implantácie koronárnych stentov, 24 hodinový program PCI akútneho STEMI
- Perkutánna koronárna intervencia (PCI) chronických uzáverov koronárnych tepien
- Rotablácia koronárnych tepien pri ťažkej kalcifikujúcej ateroskleróze
- Implantácia kaválnych filtrov
- Katetrizačný uzáver ľavoprávnych skratov (predsieňového, komorového septa, AV fistúl)
- Balónová valvuloplastika (aortálnej, mitrálnej a pulmonálnej chlopne)
- TAVI – katetrizačná implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy
- Uzáver paravalvulárnych leakov po chirurgickom nahradení chlopňových protéz
- Alkoholová septálna ablácia u hypertrofickej obštrukčnej kardiomyopatie
- Endovaskulárna liečba hrudnej aorty
- Perkutánna mechanická podpora obehu
- Intraaortálna balónková kontrapulzácia
- Dočasná transvenózna kardiostimulácia

4.3 Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.3.1 Zameranie pracoviska

Arytmologické oddelenie poskytuje komplexnú diagnostiku a liečbu všetkých typov porúch srdcového rytmu. Hlavným odborným zameraním Arytmologického oddelenia sú:

- bradykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia implantáciou jednodutinových, dvojduťinových alebo biventrikulárnych kardiostimulátorov;
- tachykardie, ktoré sa riešia rádiovlnovou abláciou, kryoabláciou alebo implantáciou automatického defibrilátora;
- nefarmakologická liečba chronického srdcového zlyhania pomocou resynchronizačnej liečby,
- prevencia náhlej srdcovej smrti spočívajúca v implantácii kardioverter – defibrilátora.

Arytmologické oddelenie disponuje 2 elektrofyziologickými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.



4.3.2 Zoznam výkonov arytmiologického oddelenia

Implantačné výkony:

- kardiologická implantácia jednodutinových, dvojduťinových a biventrikulárnych kardiostimulátorov, kardioverterov-defibrilátorov a slučkových záznamníkov (loop recorderov)

Súvisiace procedúry:

- angiografia koronárneho sínusu za pomoci oklúzneho balóna
- angioplastika vetiev koronárneho sínusu
- extrakcia elektród

Invazívna elektrofyziológia:

- diagnostické elektrofyziológické vyšetrenia
- rádiokvénčná ablácia - typického a atypického predsieňového flutteru
 - akcesórnych dráh
 - AV nodálnej reentry tachykardie
 - atriálnej tachykardie
 - komorovej tachykardie
 - AV uzla
 - izolácia pľúcnych vén
- kryoablácia - konvenčná v indikáciách ako vyššie
 - balóniková pri izolácii pľúcnych vén

Súvisiace procedúry:

- intrakardiálna echografia
- jednoduchá alebo dvojité transseptálna punkcia
- invazívna hemodynamika
- hemokolagulačné sledovanie
- rotačná angiografia ľavej predsene a pľúcnych vén

Zobrazovacie 3D metódy:

- CARTO a CARTO merge
- Localisa
- EnSite Velocity

Iné invazívne výkony:

- endomyokardiálna biopsia
- dočasná kardiostimulácia
- balóniková valvuloplastika mitrálnej chlopne

Neinvazívne výkony:

- test na naklonenej rovine
- impedančná kardiografia



- holterovské vyšetrenia vrátane niekoľkodňového monitorovania
- programovanie všetkých typov implantabilných prístrojov
- elektrická kardioverzia
- špeciálne echokardiografické metódy zamerané na srdcovú desynchronizáciu
- transezofageálna stimulácia

4.4 Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.4.1 Zameranie pracoviska

Angiologické oddelenie vzniklo 15.06.2009 ako súčasť Kliniky kardiológie podľa koncepcie odboru angiológiu odčlenením tímu angiológov z Kliniky cievnej chirurgie. Angiologické oddelenie poskytuje úplnú diagnostiku a liečbu ochorení tepien a žíl, pričom má k dispozícii najmodernejšie zobrazovacie a intervenčné technológie.

Pracovisko má k dispozícii intervenčnú sálu vybavenú digitálnym angiografom s možnosťou 3D rekonštrukcie obrazových záznamov. Hlavným odborným zameraním angiologického oddelenia sú:

- diagnostika, terapia, dispenzarizácia a prevencia tepnových a žilových ochorení;
- endovaskulárna liečba ochorení periférnych ciev.

4.4.2 Zoznam výkonov angiologického oddelenia

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- meranie členkových tlakov
- USG vyšetrenie periférnych ciev
- meranie palcových tlakov
- vyšetrenie kaudikačnej vzdialenosti

Intervenčná angiológia:

- diagnostická angiografia
- perkutánna transluminálna angioplastika (PTA) a implantácia stentov pri ischemickej chorobe dolných končatín
- lokálna kontinuálna trombolýza tepnových a žilových uzáverov
- perkutánna mechanická trombektómia
- PTA a implantácia stentov do renálnych tepien
- CAS – karotický stenting
- angioplastiky odstupujúcich vetiev aortálneho oblúka
- PTA arteria subclavia a arteria vertebralis
- PTA a implantácia stentov v žilovom systéme
- PTA dialyzačných shuntov
- implantácia stentgraftov do aneuryziem abdominálnej a hrudnej aorty
- 24 hodinový program ošetrovania akútneho aortálneho syndrómu

4.5 Klinika srdcovej chirurgie

4.5.1 Zameranie pracoviska

Klinika srdcovej chirurgie ponúka kompletný program kardiochirurgických operácií okrem programu transplantácie srdca a dlhodobých srdcových mechanických podpôr. Klinika úzko spolupracuje predovšetkým s Klinikou kardiológie a Klinikou anestéziológie a intenzívnej medicíny. Disponuje štyrmi moderne vybavenými operačnými sálami vybavenými mimotelovým obehom. V spolupráci s LF UPJŠ Košice prebieha na Klinike srdcovej chirurgie pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti všeobecnej chirurgie a srdcovej chirurgie.

4.5.2 Zoznam výkonov

- operácie ICBS – CABG (vrátane kompletnej arteriálnej revaskularizácie, operácie s mimotelovým obehom a bez)
- operácie mechanických komplikácií ICBS (korekcia poinfarktového defektu komorového septa, korekcia ischemickej mitrálnej nedomykavosti, korekcia ruptúry ľavej srdcovej komory a iné)
- operácie chlopňových chýb (náhrady chlopní, záchovné operácie mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, záchovné operácie aortálnej chlopne pri regurgitačných chybách (nové aktualizované metodiky a trendy)
- operácie vrodených chýb srdca v dospelom veku (defekt predsieňového a komorového septa, parciálny AV kanál, bikuspidálna-unikuspidálna-quardikuspidálna aortálna chlopňa a iné)
- operácie aneuryziem a disekcií aorty, náhrada oblúka aorty spolu s implantáciou stentgraftu v jednej dobe (Elefant trunk)
- operácie descendentnej aorty
- operácie primárnych a sekundárnych nádorov srdca, operácie ochorení perikardu
- chirurgická liečba srdcového zlyhania (implantácia ľavokomorovej, pravokomorovej obojkomorovej mechanickej srdcovej podpory)
- operácie porúch srdcového rytmu (operácia sec Maze oboch predsiení, kryoablácie komorových arytmií)

4.6 Klinika cievnej chirurgie

4.6.1 Zameranie pracoviska

Klinika cievnej chirurgie sa v súlade s koncepciou odboru zaoberá chirurgickou liečbou pacientov s ochoreniami cievneho systému. Od delimitácie Angiologickej jednotky ku Klinike kardiológie sa Klinika cievnej chirurgie nepodieľa na intervenčnej liečbe ani diagnostike cievnych ochorení. Pracovisko je akreditované MZ SR v cievnej chirurgii a vykonáva pregraduálnu i postgraduálnu edukačnú činnosť v spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach. Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s. vykonáva spolu s KCCH – NÚSCH, a.s. v Bratislave najväčší počet rekonštrukčných cievnych výkonov v SR.



4.6.2 Zoznam výkonov

- rekonštrukčné výkony na karotickom riečisku
- rekonštrukčné výkony na supraaortálnych vetvách
- rekonštrukčné cievne výkony na horných končatinách
- rekonštrukčné cievne výkony na dolných končatinách
- cievne prístupy pre hemodialýzu – komplikované reoperácie
- angiochirurgické zákroky v aortoiliackom riečisku
- operačné výkony na venóznom systéme
- splachnická oblasť

4.7 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny

4.7.1 Zameranie pracoviska

V súčasnej dobe KAIM poskytuje komplexnú anestéziologickú a intenzívnu starostlivosť pacientom podstupujúcim kardiochirurgické, angiochirurgické operácie, kardiologické a arytmologické diagnosticko-terapeutické zákroky. Zároveň poskytuje resuscitačnú starostlivosť o pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na KAIM pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti anestézie a intenzívnej medicíny.

4.7.2 Zoznam výkonov

- celková a regionálna anestézia
- intraaortálna balónková kontrapulzácia
- echokardiografia vrátane TEE
- diagnostická bronchoskopia
- telová a mozgová oxymetria
- kontinuálna mimotelová eliminačná liečba
- vysokofrekvenčná ventilácia
- umelá ventilácia pľúc s možnosťou kompletného monitoringu mechanických vlastností pľúc a s možnosťou podpornej ventilácie kontinuálnym prietokom (CFVS)
- počítačom asistovaná ventilácia
- monitorovanie hemodynamiky
- monitorovanie BIS indexu hĺbky anestézie
- monitorovanie metabolizmu počas anestézie aj počas UVP

4.8 Jednotka RTG a zobrazovacích metód

4.8.1 Zameranie pracoviska

Jednotka RTG a ZM disponuje moderným stacionárnym digitálnym skiagrafom, k dispozícii sú tiež 2 mobilné skiagrafy a celotelový USG prístroj.



Pracovníci Jednotky RTG a ZM sa podieľajú tiež na invazívnych výkonoch Angiologického oddelenia Kliniky kardiológie.

4.8.2 Zoznam výkonov

- RTG vyšetrenia vrátane popisov
- USG abdomenu

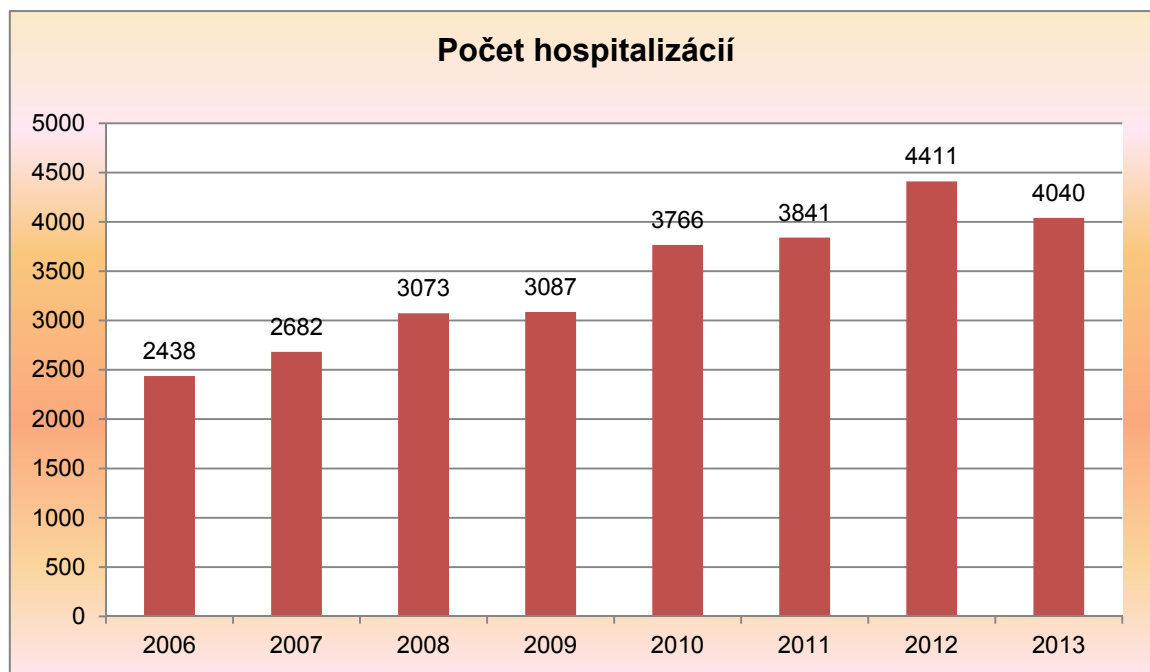
5. HODNOTENIE ROKU 2013

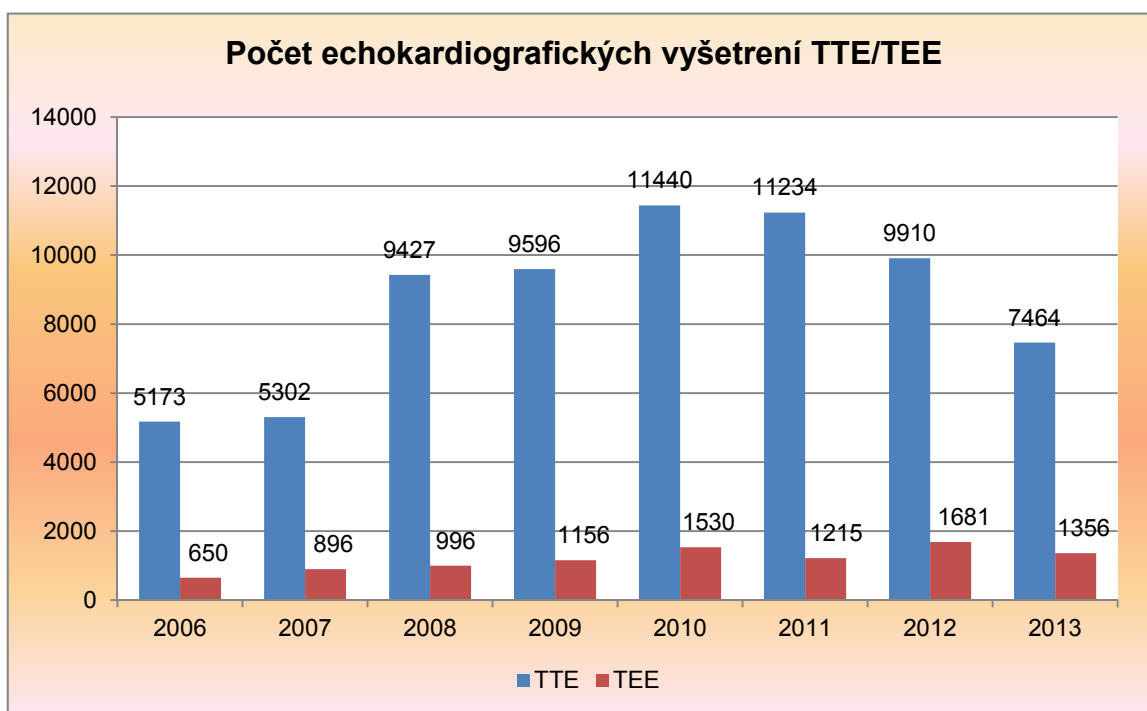
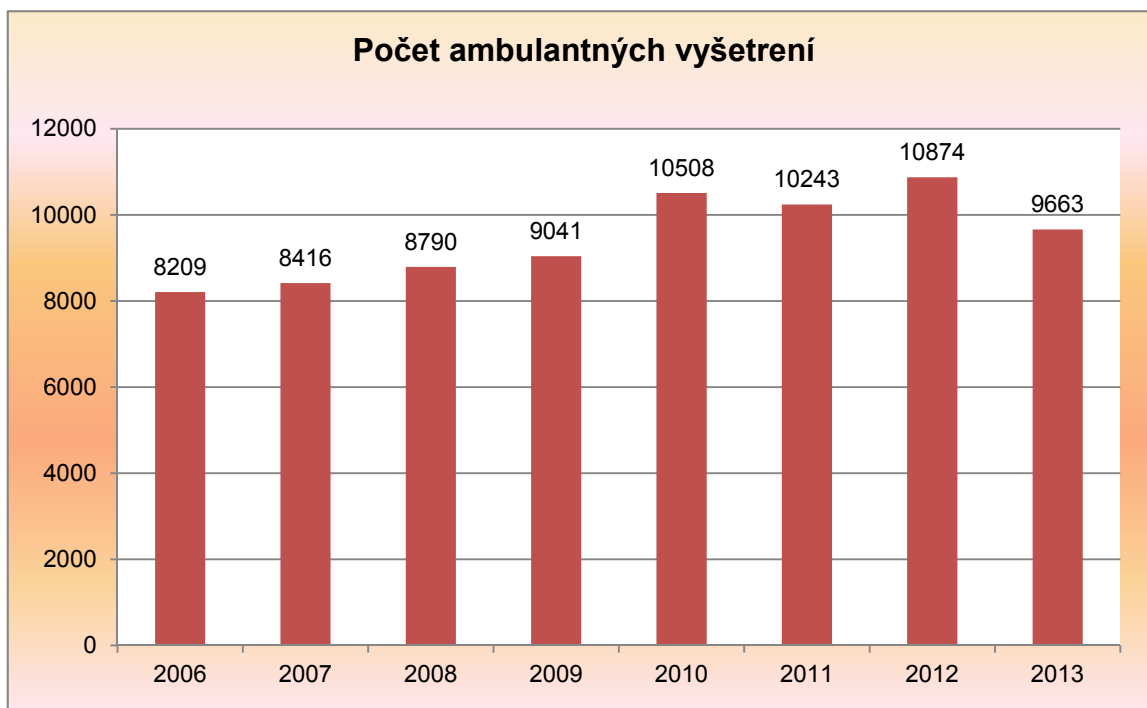
5.1 Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť

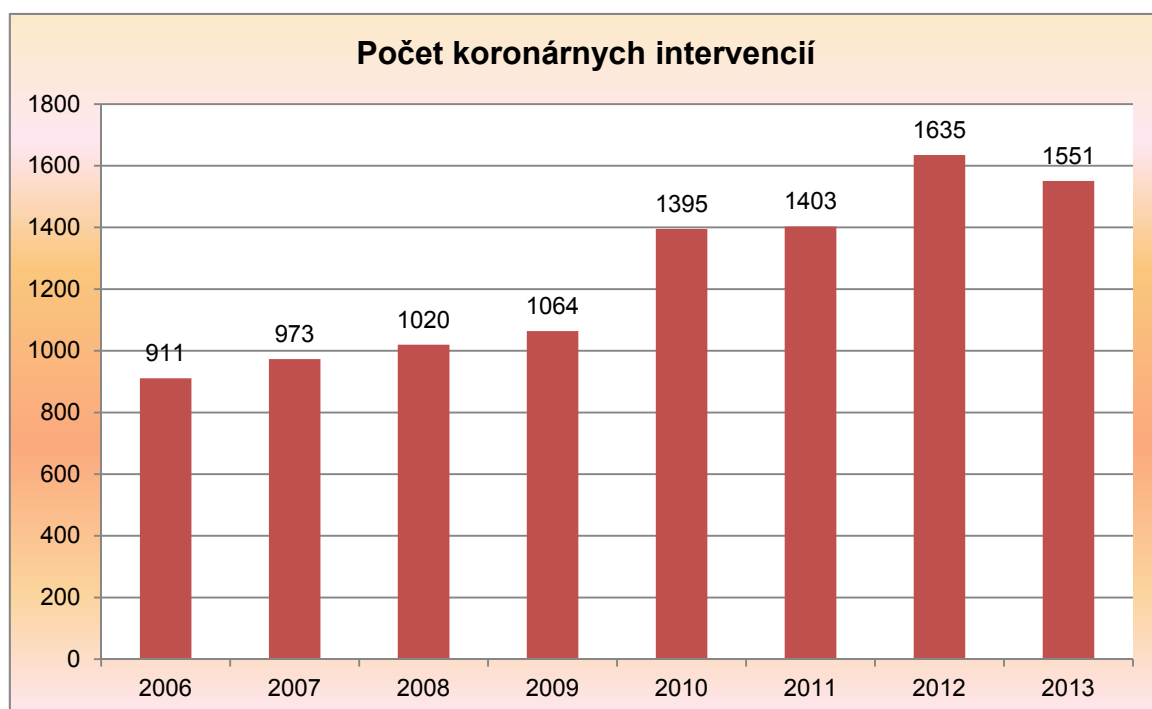
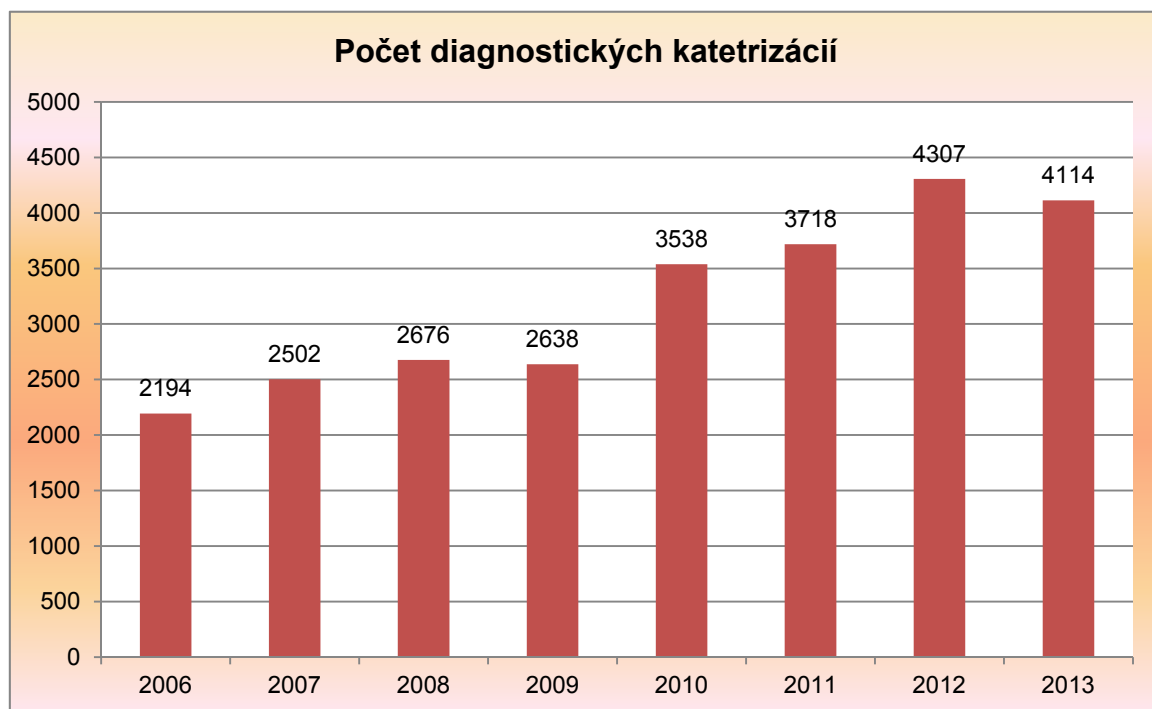
Nasledujúce tabuľky a grafy ukazujú dynamiku výkonov v posledných rokoch.

5.1.1 Prehľad výkonov Kardiologického oddelenia Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

KARDIOLÓGIA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Diagnostické katetrizácie	2194	2502	2676	2638	3538	3718	4307	4114
Koronárne intervencie - PCI	911	973	1020	1064	1395	1403	1635	1551
Echo - TTE	5173	5302	9427	9569	11440	11234	9910	7464
Echo - TEE	650	896	996	1156	1530	1215	1681	1356
Ergometrie	644	702	657	767	886	873	839	857



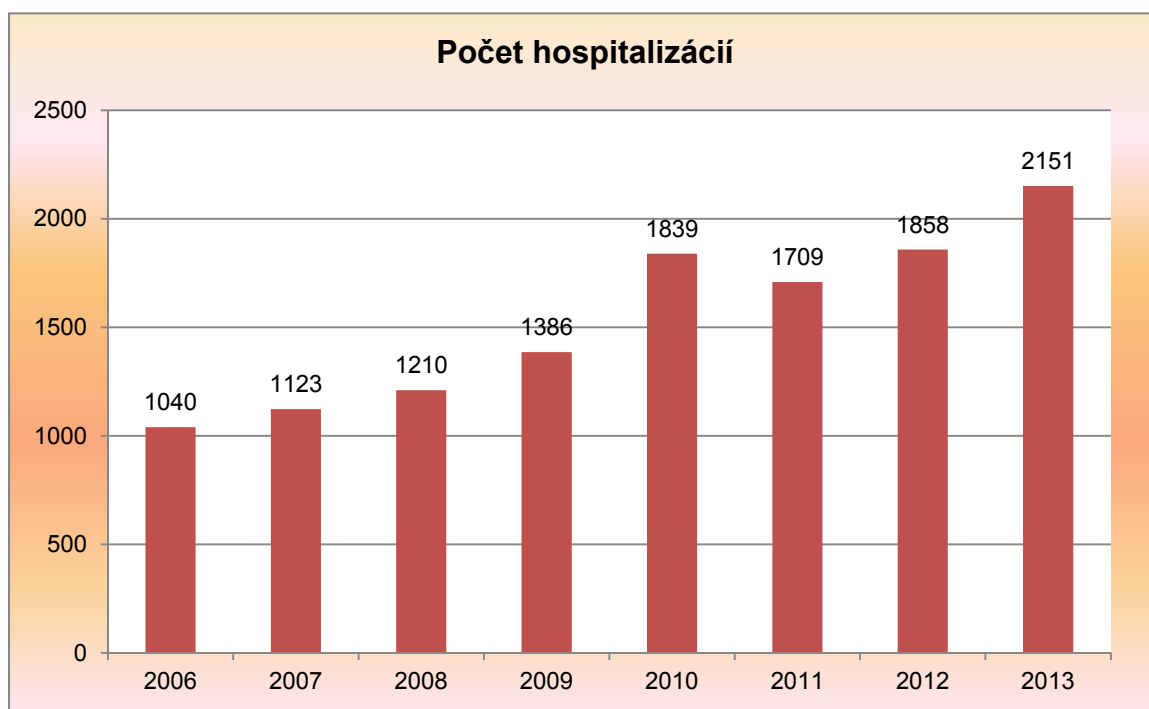


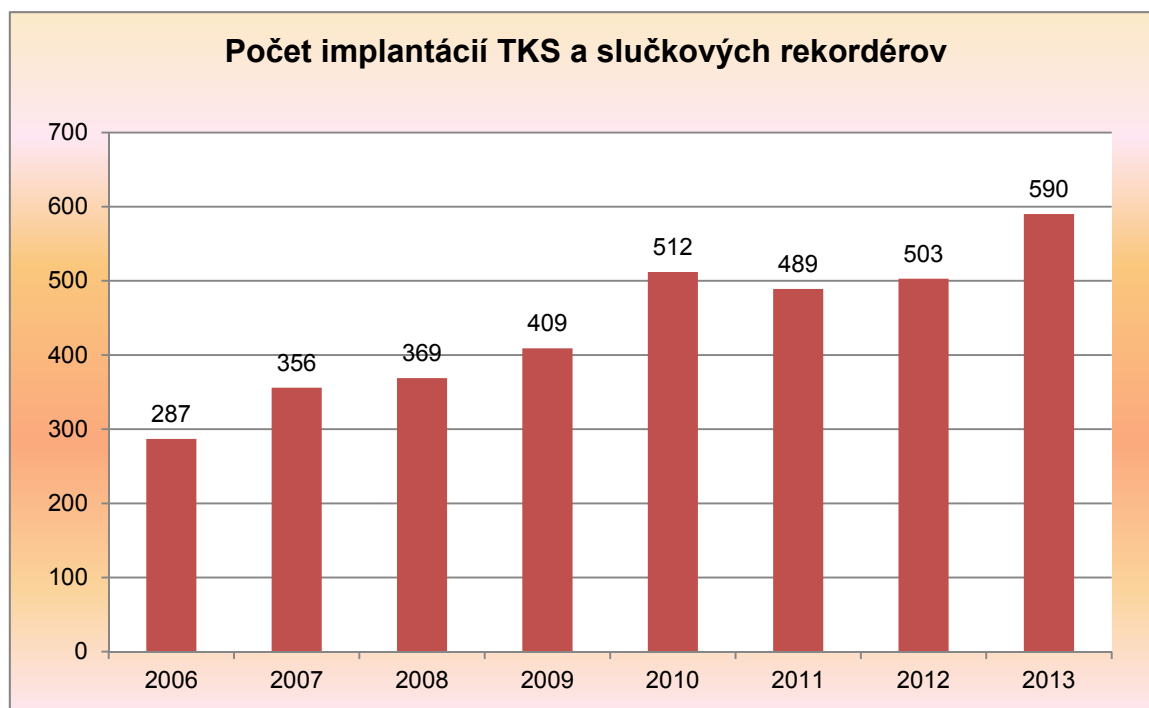
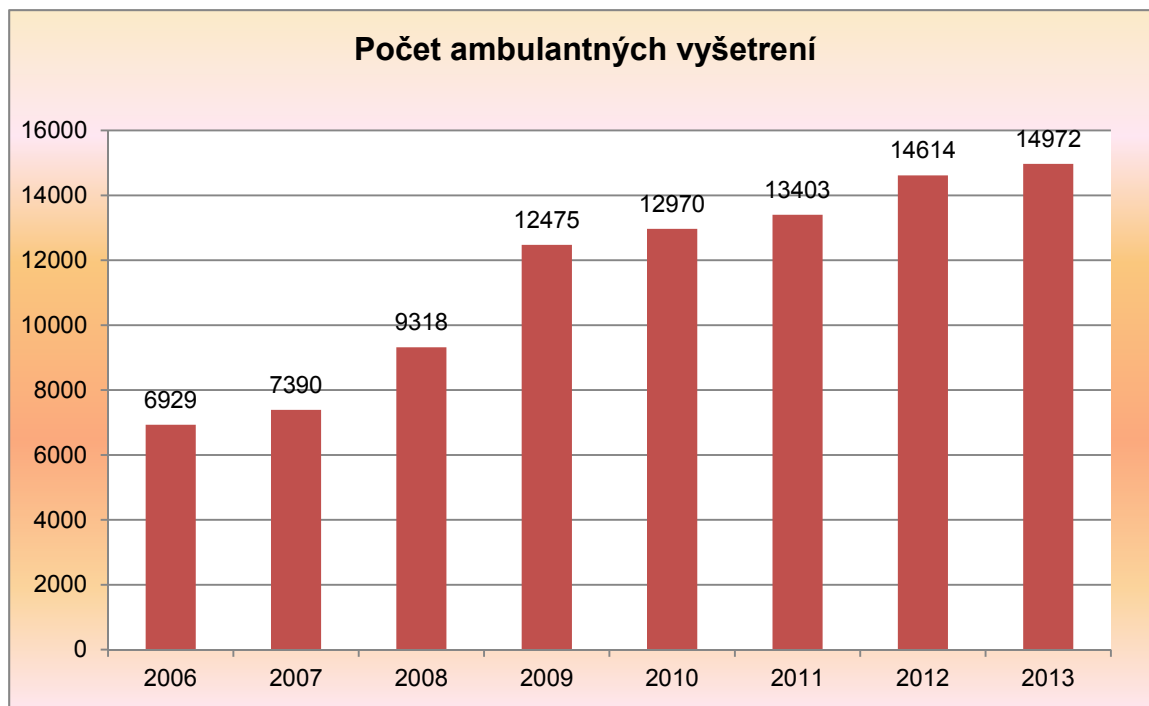


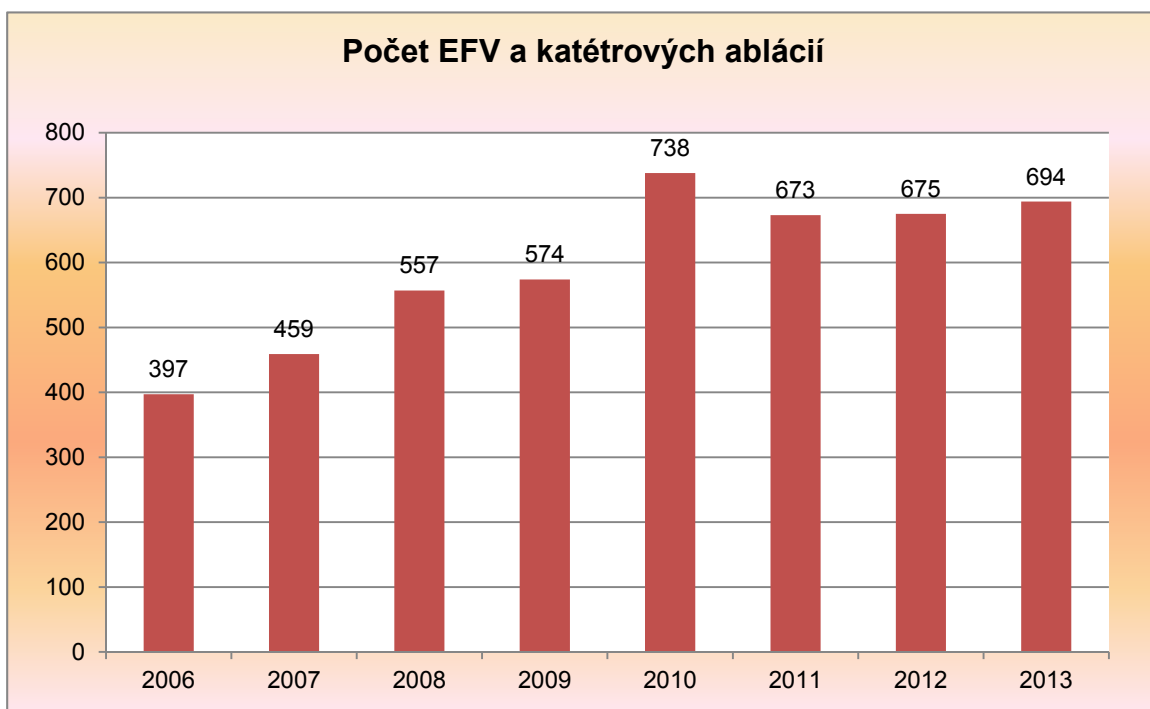
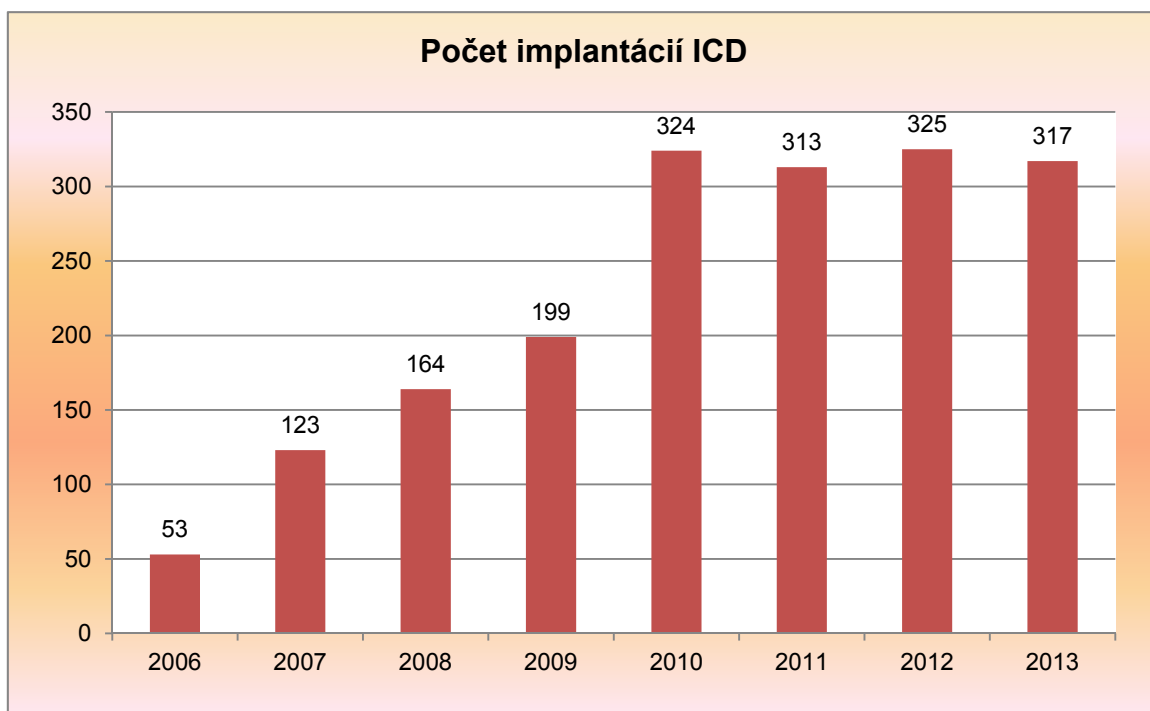


5.1.2 Prehľad výkonov Arytmologického oddelenia Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

ARYTMOLÓGIA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
EFV s abláciou	397	459	557	574	738	673	675	694
Implantácie ICD	55	123	161	199	324	313	325	317
Implantácie TKS	287	358	363	409	512	489	503	590
Spolu	739	938	1111	1227	1647	1661	1654	1774



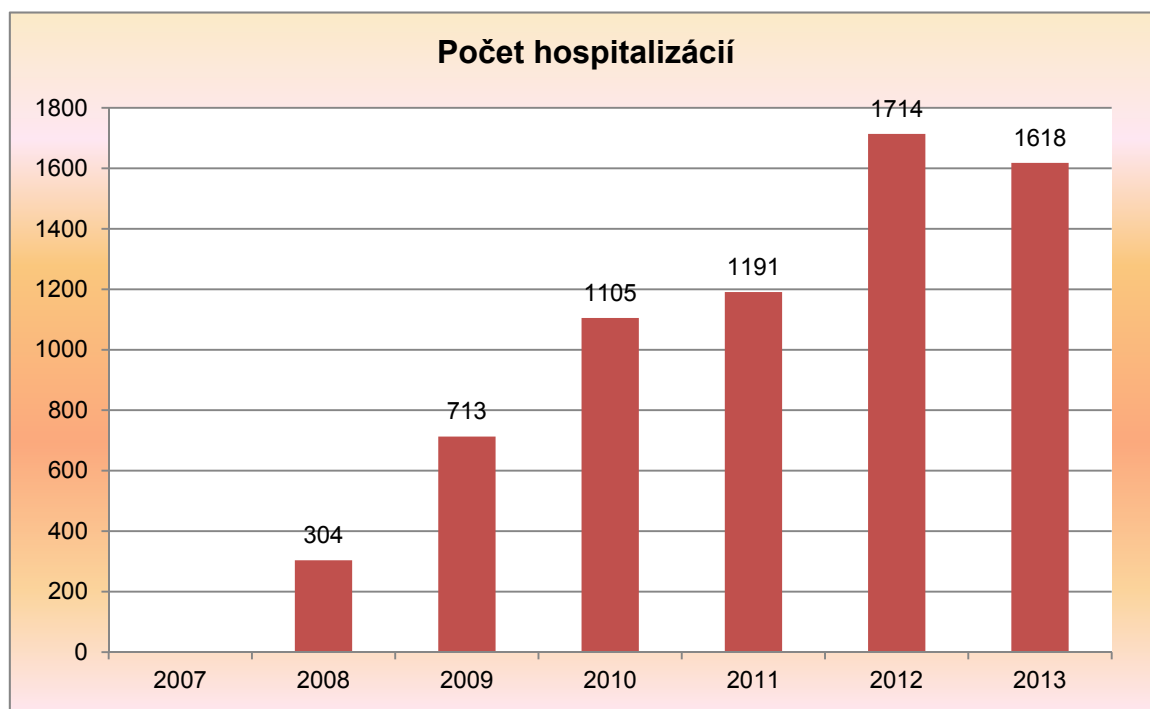


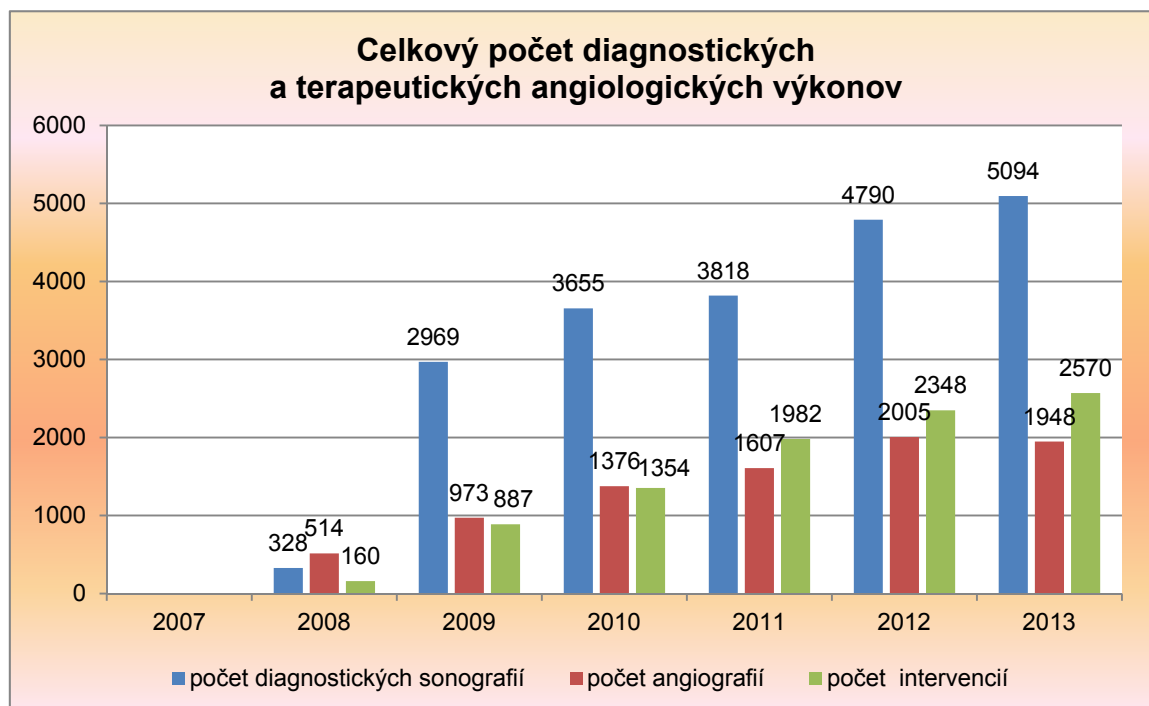
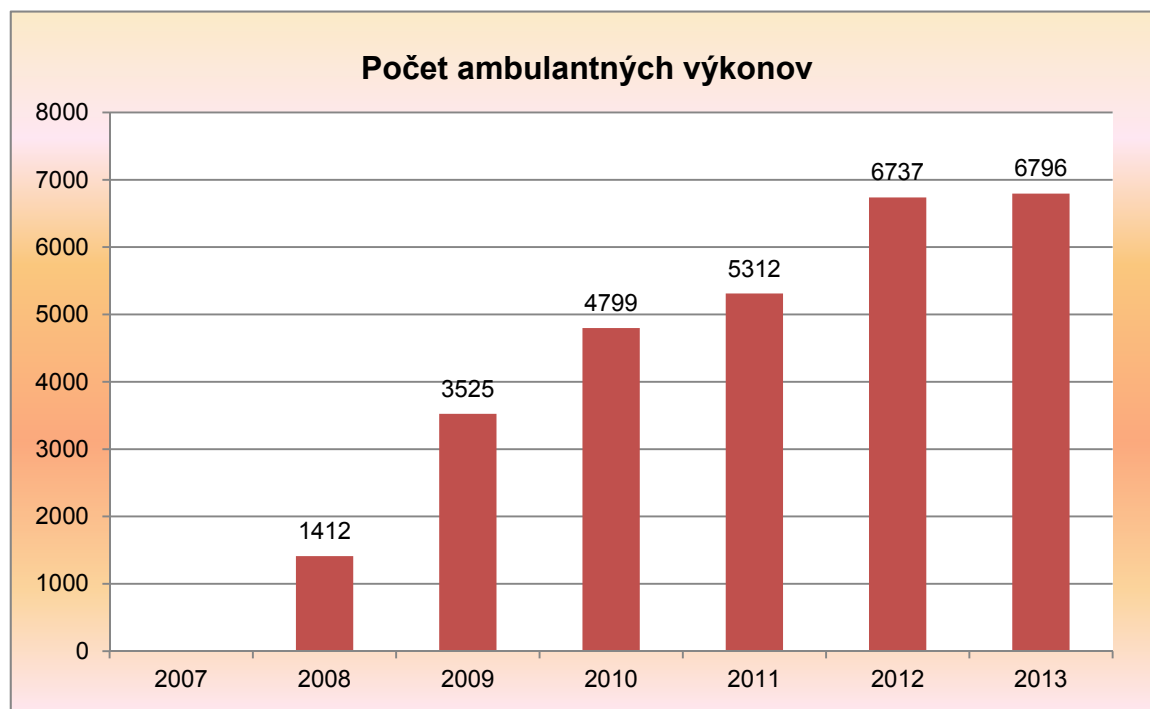


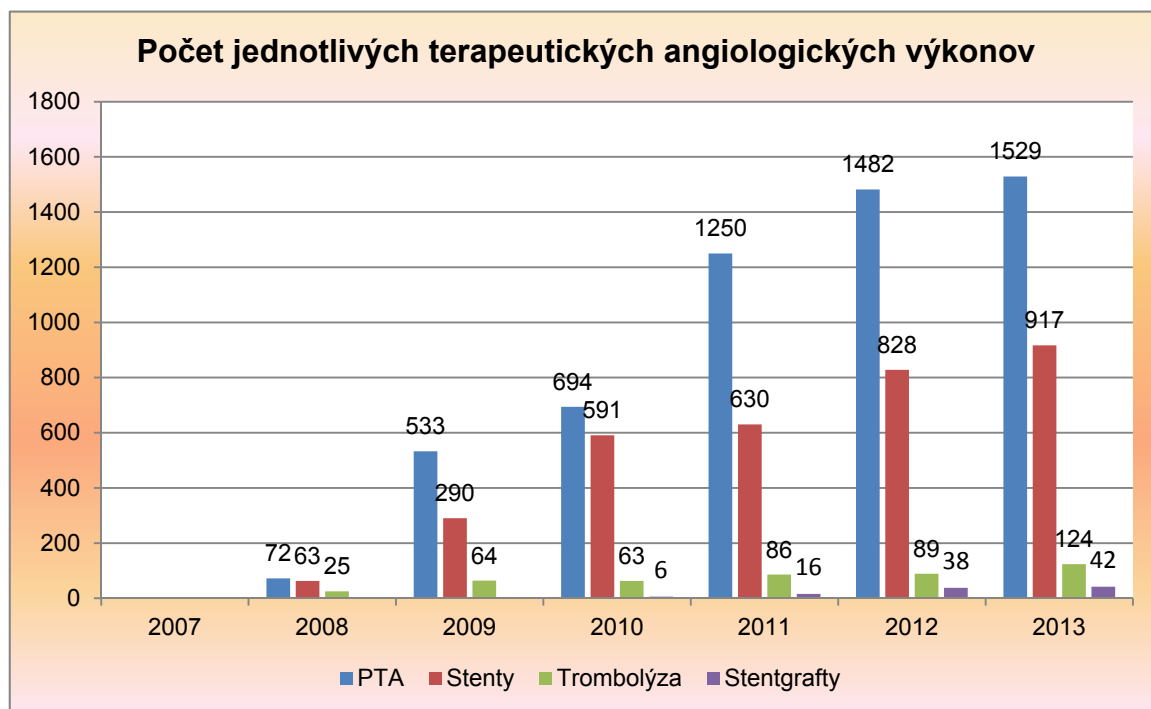


5.1.3 Prehľad výkonov Angiologického oddelenia kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

ANGIOLÓGIA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet hospitalizácií	-	-	304	713	1105	1191	1714	1618
Počet ambulantných výkonov	-	-	1412	3525	4799	5312	6737	6796
Angiografie	-	-	514	973	1376	1607	2005	1948
PTA	-	-	72	533	694	1250	1482	1529
Stenty	-	-	63	290	591	630	828	917
Trombolýza	-	-	25	64	63	86	89	124
USG vyšetrenia	-	-	324	2969	3655	3818	4790	5094
Stentgrafy AAA/TAA	-	-	0	0	6/0	11/5	23/15	29/13

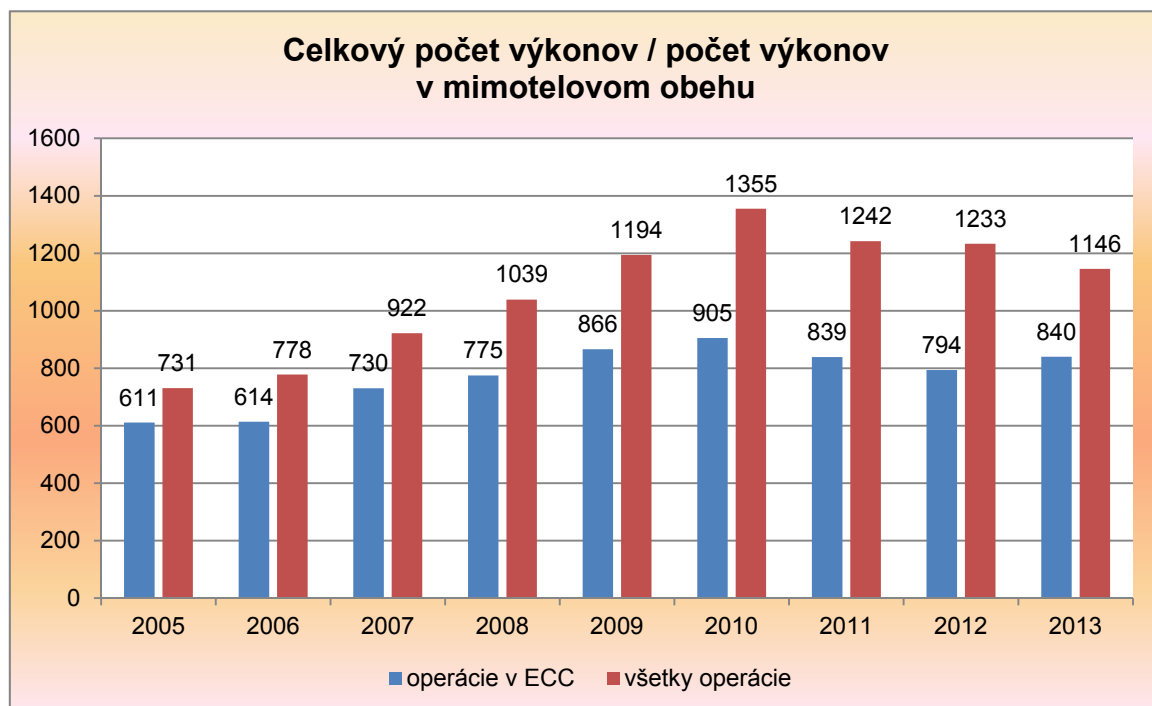
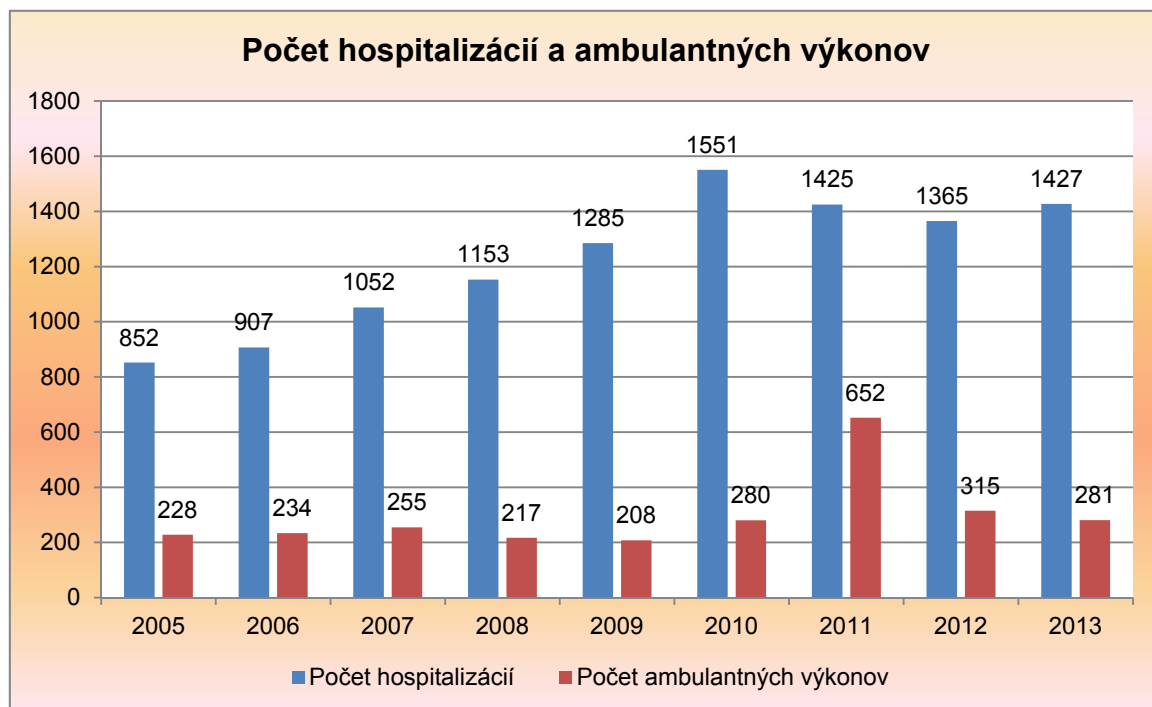


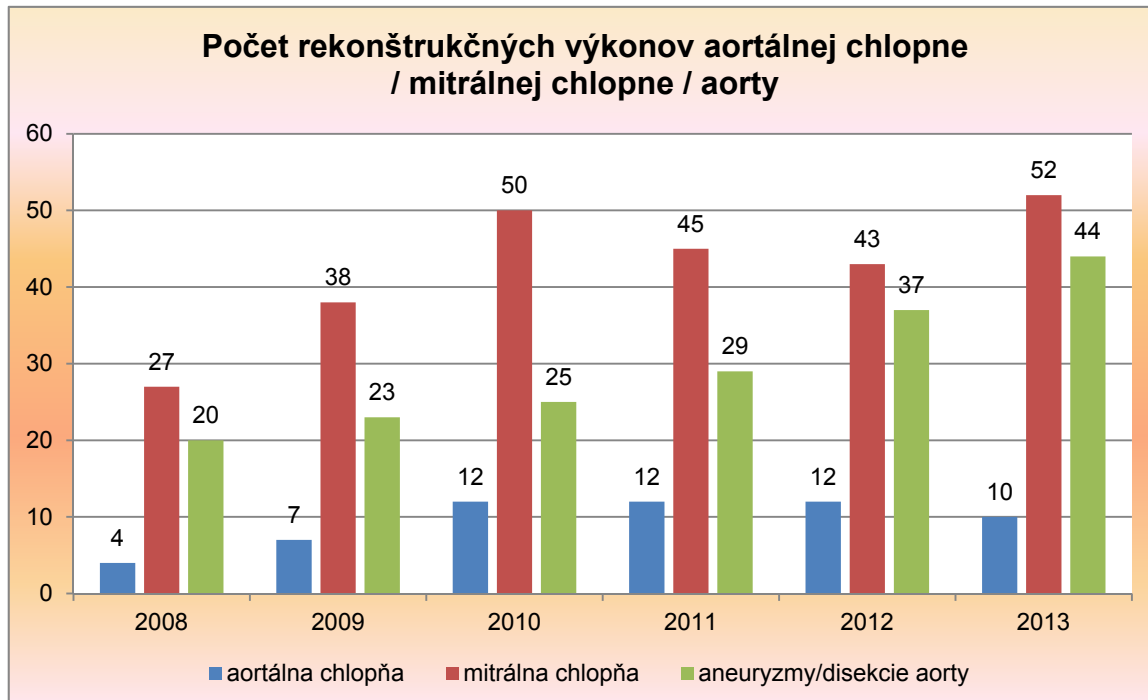
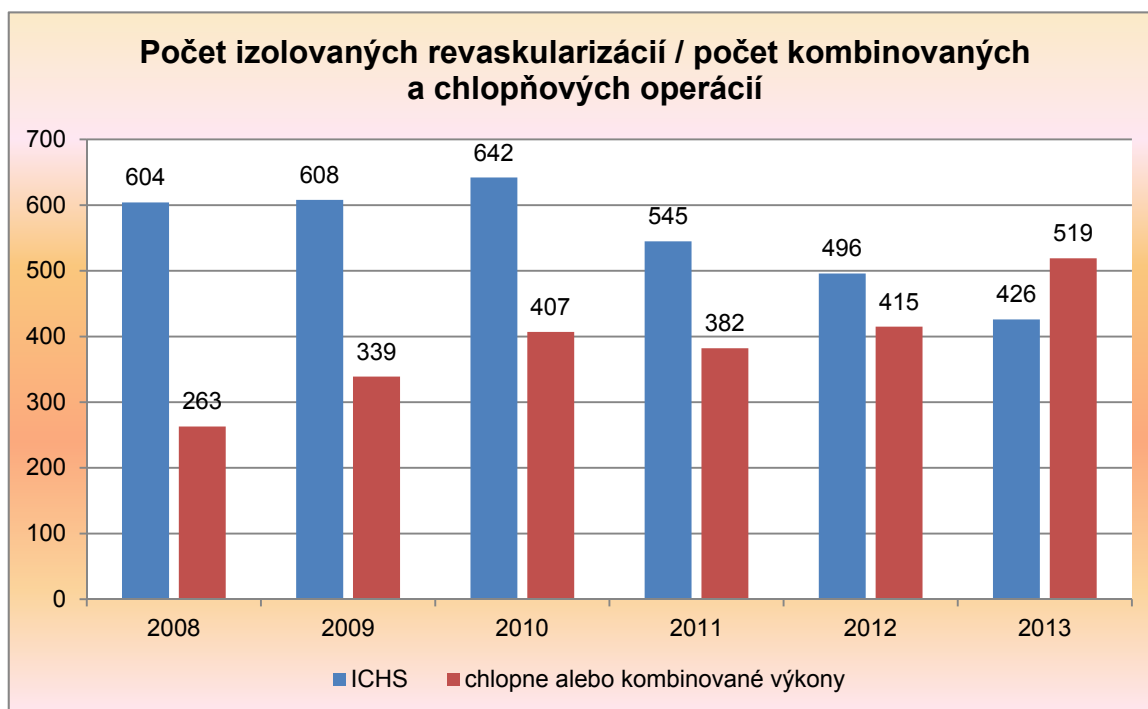




5.1.4 Prehľad výkonov Kliniky srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s

KARDIOCHIRURGIA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet hospitalizácií	907	1052	1153	1285	1551	1425	1365	1427
Kardiochirurgické operácie všeobecne	778	922	1039	1194	1355	1242	1233	1146
Kardiochirurgické operácie v ECC	614	730	775	869	905	839	794	840
Izolované CABG v ECC	415	440	510	527	491	457	379	426
Kombinované alebo chlopňové operácie	199	290	263	339	407	382	415	475
Plastiky aortálnej chlopne	-	-	4	6	12	12	12	10
Plastiky mitrálnej chlopne	12	26	27	38	50	45	43	52
Aneuryzmy a disekcie aorty	19	32	20	23	25	29	37	44
Vrodené srdcové chyby	15	11	7	11	24	23	13	10
Kardiochirurgické operácie bez ECC (OPCAB, MIDCAB)	34	41	94	81	144	88	117	105

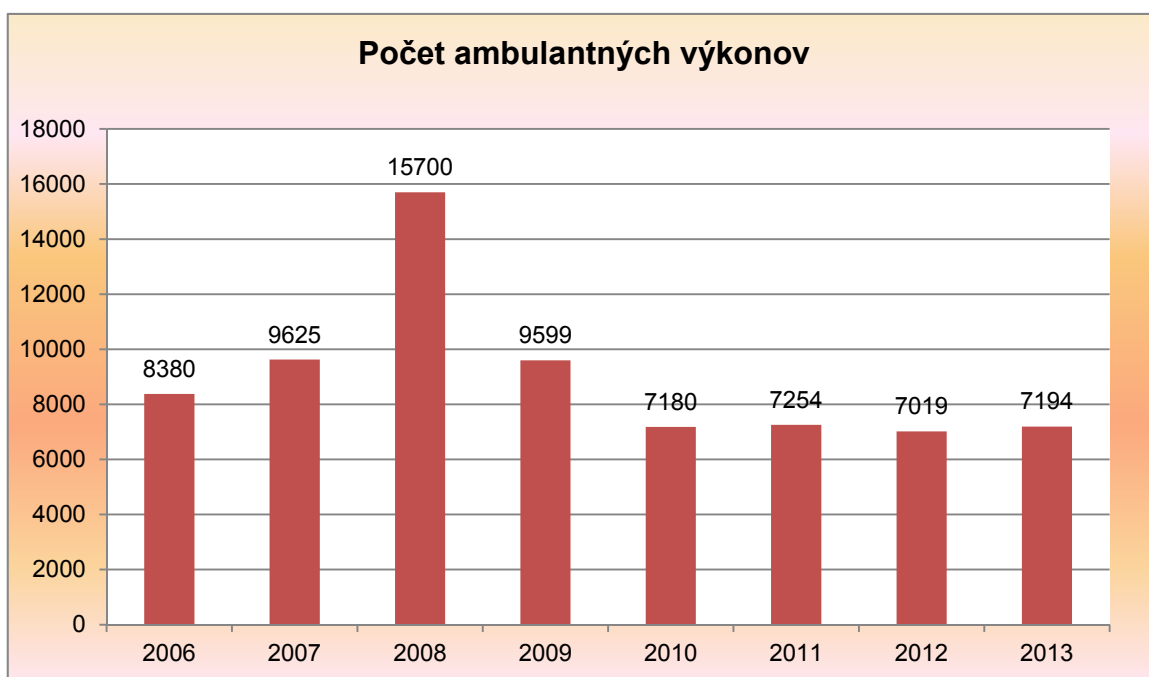
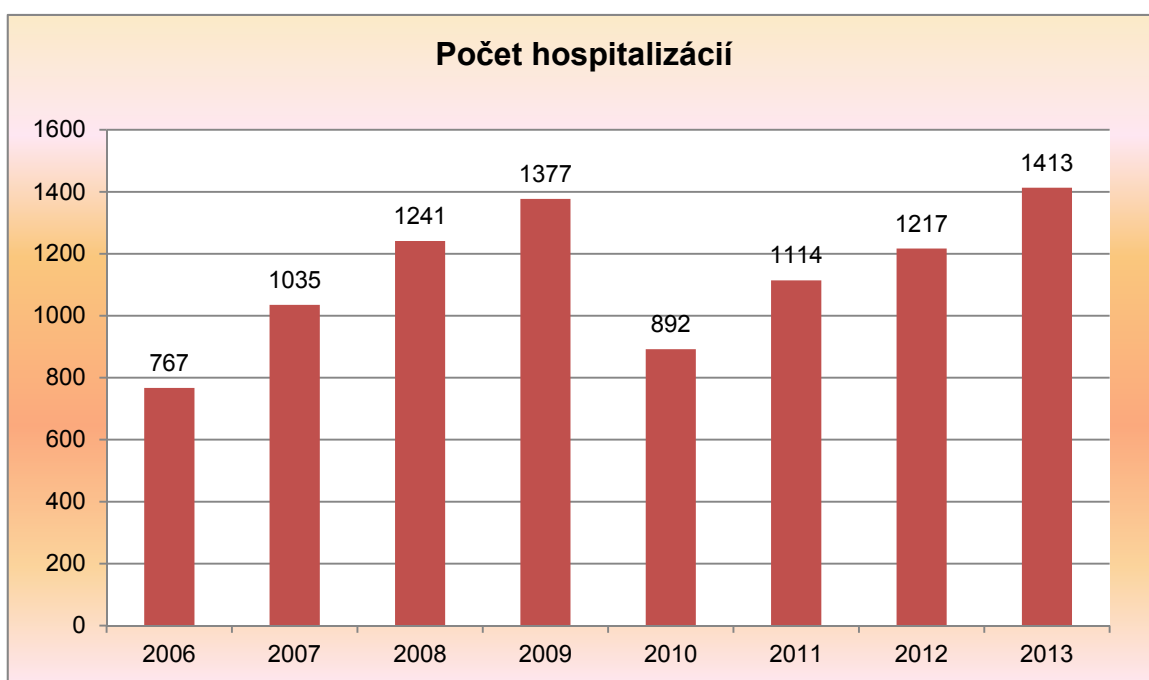


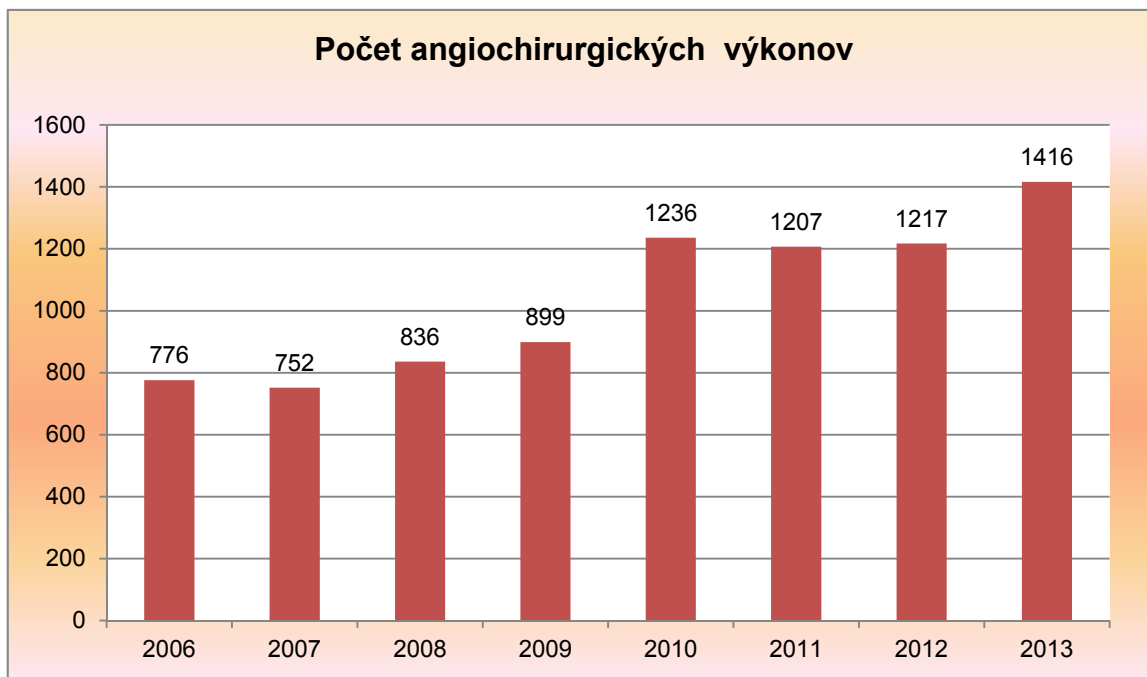




5.1.5 Prehľad výkonov Kliniky cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

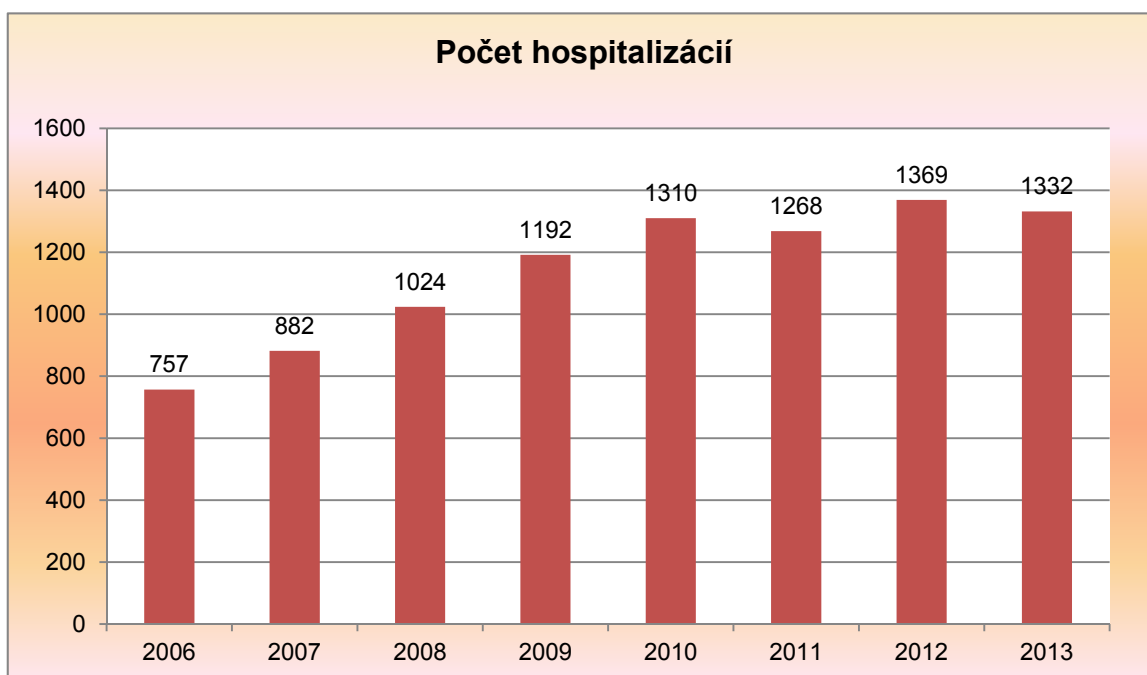
CIEVNA CHIRURGIA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet hospitalizácií	767	1035	1241	1377	892	1114	1636	1413
Počet ambulantných výkonov	8380	9625	15700	9599	7180	7254	7019	7194
Počet angiochirurgických výkonov	776	752	836	899	1236	1207	1217	1416

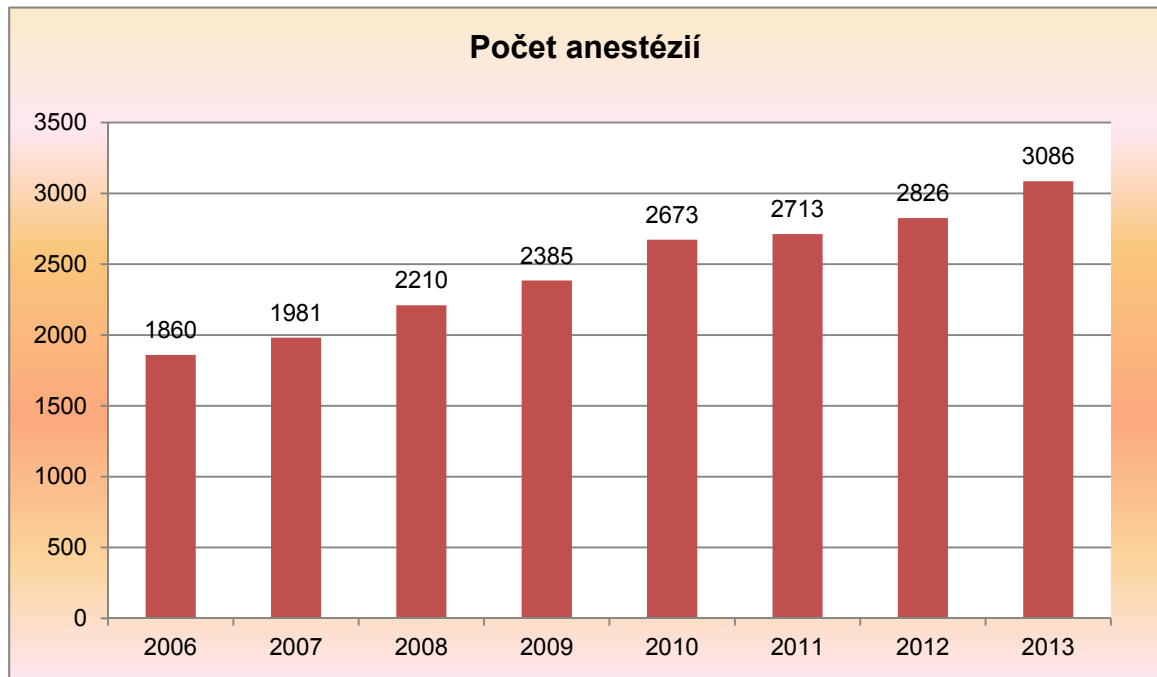




5.1.6 Prehľad výkonov Kliniky anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

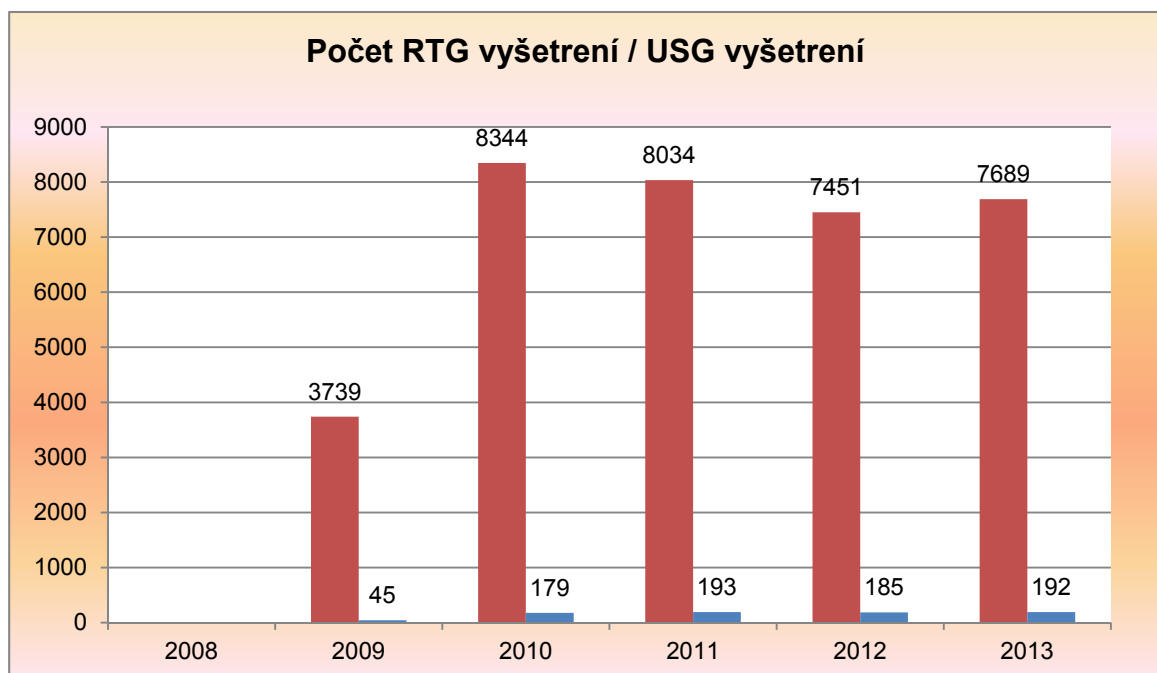
KAIM	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet hospitalizácií	757	882	1024	1192	1310	1268	1369	1332
Počet anestézií	1860	1981	2210	2385	2673	2713	2826	3086





5.1.7 Prehľad výkonov jednotky Rtg a zobrazovacích metód VÚSCH,a.s.

Jednotka RTG a ZM	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Rtg vyšetrenie	-	-	-	3739	8344	8034	7451	7689
USG brucha	-	-	-	45	179	193	185	192



5.2 Nové diagnostické a liečebné postupy

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. je známy progresívnym zavádzaním nových diagnostických a liečebných postupov, čo ho udržiava na vysokej kvalitatívnej úrovni aj z európskeho pohľadu.

5.2.1 Nové metodiky zavedené do klinickej praxe za obdobie roka 2013

Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- obnovenie programu implantácie aortovej chlopňovej bioprotézy (TAVI)
- rutinné zavedenie dedikovaného bifurkačného stentu do PKI u vybraných bifurkačných stenóz koronárnych artérií
- rutinná PKI u vhodnej anatómie nechráneného hlavného kmeňa ľavej koronárnej artérie (ostiálna a stredná stenóza)
- uzatváranie AV fistúl v koronárnom riečisku vaskulárnymi zátkami (plugmi)
- štandardné vykonávanie alkoholovej spetálnej ablácie u obštrukčnej hypertrofickej kardiomyopatie

Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- nekontaktné mapovanie porúch rytmu pomocou balónikového Array katétra
- implantácia kvadripolárnych ľavokomorových elektród
- implantácia NMR kompatibilných kardioverter-defibrilátorov
- implantácia slučkových záznamníkov a domácim monitorovacím systémom

Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- renálna denervácia
- mechanická trombektómia venózne trombozy
- endovaskulárna liečba thorakoabdominálnej aneuryzmy (TAAA)

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- aplikácia inhalačných anestetík do mimotelového obehu
- monitorovanie metabolizmu počas mimotelového obehu.
- zavedenie počítačom riadenej ventilácie
- zavedenie NO terapie u pacientov s pľúcnou hypertenziou
- použitie heparínu ako mukosekretolytika u dlhodobo ventilovaných pacientov
- zavedenie štandardného použitia TEE počas kombinovaných kardiochirurgických výkonov
- zavedenie trojhladinovej ventilácie pri podávaní celkovej anestézie

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- plastika bikuspidálnej chlopne a implantácia externého subvalvulárneho aortálneho ringu
- plastika unikuspidálnej aortálnej chlopne a externého subvalvulárneho aortálneho ringu
- štandardizácia torakotomického prístupu k trikuspidálnej chlopni a k uzáveru defektu predsieňového septa

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- operačný postup a metodiku pri CEA
- zaviedli sa do operatívy rekonštrukčné tepnové operácie v splachnickej oblasti
- inovovali sa cievnochirurgické procedúry pri vytváraní dlhodobého cievneho prístupu pre hemodialýzu
- používanie USG na operačnej sále pri miniinvazívnych intervenčných výkonoch pre DDP

5.2.2 Plán zavedenia nových metodík na rok 2014

Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pokračovať v katetrizačnej implantácii chlopňovej bioprotézy aorty (TAVI)
- využívať rutínne rotabláciu v koronárnej intervencii
- zdokonaľiť intrakoronárnu diagnostiku optickou koherentnou tomografiou (OCT)
- rozšíriť zákroky na srdci o hybridné výkony

Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- paralelná implantácia stentgraftov u pacientov s komplexnou anatómiou krčku pri AAA
- farmakomechanická trombektómia

Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- ablácia fibrilácie predsiení použitím systému Ablation Frontiers
- zavedenie katérovej ablácie ischemických komorových tachykardií do rutinnej praxe
- optimalizácia vektora ľavokomorovej stimulácie pri resynchronizačnej liečbe so zameraním na zníženie proarytmie
- katetrizačný uzáver uška ľavej predsene – systém Watchman
- renálna denervácia u indikovaných pacientov súčasne podstupujúcich katétrovú abláciu
- sympatická denervácia ganglion stellatum u pacientov s recidivujúcimi komorovými tachykardiami nereagujúcimi na farmakologickú ani inú nefarmakologickú liečbu

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- v prípade dostatku Xenónu zavedenie Xenónu do klinickej praxe
- trojdimenzionálne ECHO počas kombinovaných kardiochirurgických výkonov na operačnej sále
- zavedenie inhalácie heparínu u dlhodobo ventilovaných pacientov do rutinnej praxe
- zavedenie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov



- zavedenie automatizovania parametrov odpájania pacientov od UVP
- zavedenie monitoringu objemu cirkulujúcich tekutín
- optimalizácia náplne cievneho riečiska
- zavedenie monitorovania neinvazívnej hemodynamiky
- zavedenie terapeutického postupu na prevenciu mentálnych dysfunkcií po KCH OP výkonoch
- optimalizácia náplne cievneho riečiska

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- otvorenie a zahájenie programu dlhodobej implantabilnej mechanickej podpory srdca
- otvorenie a zahájenie programu implantabilných mechanických podpôr srdca.
- bypass aortálnej chlopne ako alternatíva k TAVI
- zavedenie do praxe perkutánneho systému membránovej oxygenácie ECMO

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- v spolupráci s KSCH a KAIM rozvinúť program chirurgickej liečby u pacientov torakoabdominálnou aneuryzmou, plán nových metodík závisí od rtg C ramena na operačnej sále.

5.3 Ošetrovateľská starostlivosť

Dlhodobý cieľ

Zvyšovať kvalitu ošetrovateľskej starostlivosti.

Uplatňovať moderný spôsob ošetrovania s holistickým prístupom k jedincovi, ktorý je orientovaný na biologické, psychické, sociálne a duchovné aspekty v zdraví i v chorobe. Neoddeliteľnou súčasťou holistického ošetrovateľstva je ošetrovateľský proces, ktorý predstavuje systémový prístup a komplexné riešenie problémov chorého a vždy je zameraný na celú bytosť.

Okrem stáleho zvyšovania úrovne poskytovania ošetrovateľskej starostlivosti sme sa zamerali na:

- štandardy výkonov – v súčasnosti sú vypracované štandardy na všetkých prevádzkach;
- edukácia – edukácie pacientov prebiehajú podľa plánov na jednotlivých klinikách a oddeleniach;
- kvalitu – realizácie poskytovania základnej a odbornej ošetrovateľskej starostlivosti;
- ošetrovateľské činnosti – poskytovanie kvalitných obslužných činností - uspokojovanie potrieb pacientov vykonávame podľa najnovších poznatkov a dostupných pomôcok, spätnou väzbou je vyjadrenie sa pacientov nielen ústnou formou, ale aj písomne formou dotazníka, za rok 2013 nebola podaná žiadna písomná sťažnosť na ošetrovateľský tím;
- hodnotenie výkonu – nástroj na zlepšenie kvality, pri pravidelnom polročnom hodnotení okruhov v poskytovaní ošetrovateľskej starostlivosti sa nám potvrdilo, že ošetrovateľský tím na sebe pracuje a zvyšuje kvalitu;
- semináre sestier – v rámci spoločnosti organizujeme 2 krát ročne ústavné sesterské semináre, raz mesačne sa konajú na každej klinike a oddelení semináre podľa vopred schváleného vzdelávacieho plánu, semináre sú spracované kvalitne a majú veľký prínos nielen pre našich zamestnancov, ale sú



prínosom aj pre sestry z iných zariadení, ktoré medzi nás často prichádzajú, v rámci celoslovenských a medzinárodných seminárov a kongresov ako je – Kardiochirurgický, Kardiologický, Arytmologický, Angiologický, Cievna chirurgia, OAIM a urgentná medicína, Intenzívna starostlivosť, Inštrumentovanie na operačnej sále, PSIK a Ambulantná starostlivosť je už samozrejmosťou aktívna účasť našich sestier na týchto podujatiach.

Ošetrovateľský tím aktuálne posúdi každého pacienta, stanoví ošetrovateľskú diagnózu, vhodné ošetrovateľské výkony, plány ošetrovateľskej starostlivosti a zaznamenáva výsledky u každého pacienta a tak zvyšuje kvalitu a tým aj spokojnosť ambulantných aj hospitalizovaných pacientov/klientov.

5.4 Integrovaný systém riadenia

Integrovaný systém riadenia (ISR) sa prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb snaží uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje sa na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie (ŽP), pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangażovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a.s..

V rámci integrovaného systému riadenia boli určené aj strategické a podrobné ciele na rok 2013:

Strategické ciele:

- skvalitňovanie a rozširovanie našich služieb,
- efektívne využívanie finančných zdrojov.

Podrobné ciele a zámery:

1. Kvantitatívny rast a zabezpečenie finančných zdrojov

- 1.1 V zložitých ekonomických podmienkach udržať úhradu za ukončené hospitalizácie na úrovni roka 2012
- 1.2 Dosiahnuť zisk spoločnosti

2. Zlepšenie toku informácií vo VÚSCH, a.s. – dobudovanie integrovaného nemocničného a ekonomicko-manažérskeho informačného systému

- 2.1 Zavedenie digitálneho archivačného systému – PACS
- 2.2 Modernizácia IT vo VÚSCH, a.s. – ukončenie procesu virtualizácie serverov
- 2.3 Kompletná rekonštrukcia a aktualizácia webstránky VÚSCH, a.s.
- 2.4 Upgrade nemocničného informačného systému



3. Nový pavilón

- 3.1 Ukončenie projektových a administratívnych príprav na dostavbu nového diagnosticko-preventívneho pavilónu

4. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód

- 4.1 Pokračovanie v katetrizačnej implantácii chlopňovej bioprotézy aorty (TAVI)
- 4.2 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
- 4.3 Zdokonalenie intrakoronárnej diagnostiky pomocou optickej koherentnej tomografie (OCT)
- 4.4 Zavedenie hybridných výkonov na srdci
- 4.5 Ablácia fibrilácie predsiení použitím systému Ablation Frontiers
- 4.6 Proteomická analýza pri poruchách srdcového rytmu
- 4.7 Analýza genetických faktorov vplývajúcich na fibriláciu predsiení
- 4.8 Katetrizačný uzáver uška predsieni – systém Watchman
- 4.9 Katetrizačná liečba mitrálnej regurgitácie MitraClip
- 4.10 Renálna denervácia u indikovaných pacientov podstupujúcich katétrovú abláciu
- 4.11 Nefluoroskopické nekontaktné mapovanie pomocou Array katétra
- 4.12 Paralelná implantácia stentgraftov u pacientov s komplexnou anatómiou krčku pri AAA
- 4.13 Farmakomechanická trombektómia
- 4.14 V prípade dostatku Xenónu zavedenie Xenónu do klinickej praxe
- 4.15 Trojdimenzionálne ECHO počas kombinovaných kardiochirurgických výkonov na operačnej sále
- 4.16 Zavedenie inhalácie heparínu u dlhodobo ventilovaných pacientov do rutinnej praxe
- 4.17 Zavedenie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
- 4.18 Zavedenie automatizovania parametrov odpájania pacientov od UVP
- 4.19 Zavedenie monitoringu objemu cirkulujúcich tekutín
- 4.20 Optimalizácia náplne cievneho riečiska
- 4.21 Štandardizácia operačných techník vrodených chýb srdca (pulmonálna chlopňa a infundibulum, odložená, neoperovaná Falotova tetralógia, vrodené defekty komorového septa, a iné)
- 4.22 Otvorenie a zahájenie programu implantabilných mechanických podpôr srdca
- 4.23 Bypass aortálnej chlopne ako alternatíva k TAVI
- 4.24 Zavedenie perkutánneho systému membránovej oxygenácie ECMO do praxe
- 4.25 V spolupráci s KSCH a KAIM rozvinúť program chirurgickej liečby u pacientov torakoabdominálnou aneuryzmou

5. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne

- 5.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 5.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch

6. Ľudské zdroje

- 6.1 Stabilizácia personálneho obsadenia jednotlivých kliník

Môžeme konštatovať, že všetky vyššie uvedené ciele kvality boli splnené resp. splnené čiastočne.

V roku 2013 bol úspešne recertifikovaný systém riadenia kvality podľa normy ISO 9001:2008, v roku 2014 je naplánovaná aj recertifikácia systému riadenia environmentu podľa normy ISO 14001:2004. Môžeme skonštatovať, že systém ISR je v rámci spoločnosti udržiavaný na vysokej úrovni, o čom svedčia správy z externých auditov vykonaných v roku 2013.



Aj v roku 2013 bol spracovaný harmonogram tvorby chýbajúcej, resp. potrebnej dokumentácie v rámci harmonogramu úloh, z ktorých sa však nepodarilo splniť všetky úlohy pre časovú zaneprázdnenosť zamestnancov VÚSCH, a.s. a budú presunuté na nasledujúci rok 2014.

5.5 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov za rok 2013

Aj v roku 2013 sme spokojnosť pacientov zisťovali formou dotazníka, celkovo svoju spokojnosť hodnotilo 1716 pacientov.

Počet pacientov:

	Spolu	24	25	27
Muži	1088	327	682	79
Ženy	628	176	422	30
Spolu	1716	503	1104	109

Vekové zloženie pacientov:

	Spolu	24	25	27	%
Do 40 rokov	76	29	36	11	4,4%
41 – 50 rokov	163	44	105	14	9,5%
51 – 60 rokov	485	144	305	36	28,3%
Nad 61 rokov	992	286	658	48	57,8%
Spolu	1716				

1. Hospitalizáciu vo VÚSCH, a.s. Košice Vám odporučil?

	Spolu	24	25	27	%
Obvodný lekár	195	62	120	13	11,4%
Odborný lekár	699	193	458	48	40,7%
Odborný lekár vo VÚSCH	407	132	252	23	23,7%
Akútny príjem	415	116	274	25	24,2%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				

2. Ako hodnotíte Vašu spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Veľmi spokojný	1571	464	1007	100	91,6%
Spokojný s určitými výhradami	141	38	95	8	8,2%
Nespokojný	0	0	0	0	0,0%
Neviem sa vyjadriť	4	1	2	1	0,2%
Spolu	1716				

3. Ako hodnotíte zdravotnú starostlivosť poskytovanú vo VÚSCH, a.s. Košice, v porovnaní s inými zdravotníckymi zariadeniami?

	Spolu	24	25	27	%
Horšia	1	0	1	0	0,1%
Lepšia	1498	432	971	95	87,3%
Rovnaká	86	26	52	8	5,0%
Neviem porovnať	131	45	80	6	7,6%
Spolu	1716				



4. Bola Vám poskytnutá dostatočná informácia o Vašom zdravotnom stave, diagnostických a liečebných postupoch?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1693	494	1092	107	98,7%
Nie	6	1	3	2	0,3%
Výhrady	17	8	9	0	1,0%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				

5. Ako ste boli spokojný s prvým vyšetrením lekára v prijímacej ambulancii alebo pri prijímaní na oddelenie?

	Spolu	24	25	27	%
Veľmi spokojný	1620	477	1045	98	94,4%
Spokojný s určitými výhradami	84	25	52	7	4,9%
Nespokojný	2	1	1	0	0,1%
Neviem sa vyjadriť	10	0	6	4	1,6%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				

6. Žiadal od Vás niekto zo zdravotníckeho personálu VÚSCH, a.s. Košice úplatok?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	0	0	0	0	0,0%
Nie	1716	503	1104	109	100,0%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				

7. Ako hodnotíte správanie a prístup k pacientovi zo strany zdravotných sestier VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1368	404	875	89	79,7%
Prístupné	345	99	228	18	20,1%
Neprístupné	1	0	0	1	0,1%
Odmerané	2	0	1	1	0,1%
Iné/empatické	0	0	0	0	0,0%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				

8. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1352	391	876	85	78,6%
Prístupné	362	111	228	23	21,1%
Neprístupné	0	0	0	0	0,0%
Odmerané	4	1	2	1	0,2%
Iné/empatické	1	0	1	0	0,1%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				

9. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany vedúcich lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1365	393	888	84	79,4%
Prístupné	352	110	218	24	20,5%
Neprístupné	0	0	0	0	0,0%
Odmerané	2	0	1	1	0,1%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Iné/empatické	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				



10. Aké nedostatky v práci zo strany sestier sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1441	433	909	99	84,0%
Výhrady	256	63	185	8	14,9%
Neodpovedal	19	7	10	2	1,1%
Spolu	1716				

11. Aké nedostatky v práci zo strany lekárov sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1441	433	909	99	84,0%
Respondenti neodpovedali	275	70	195	10	16,0%
Výhrady - nedostatok času	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				

12. Aké nedostatky v práci zo strany vedúcich pracovníkov na jednotlivých oddeleniach sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1441	433	909	99	84,0%
Respondenti neodpovedali	275	70	195	10	16,0%
Výhrady	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				

13. Boli ste spokojný s úrovňou poskytovanej ošetrovateľsko-sesterskej starostlivosti počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1701	498	1098	105	99,1%
Nespokojný	1	0	1	0	0,1%
Výhrady	14	5	5	4	0,8%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				

14. Boli ste spokojný so stravou, ktorá Vám bola počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice podávaná?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1630	473	1054	103	95,0%
Nespokojný	21	11	9	1	1,2%
Výhrady	63	19	39	5	3,7%
Neodpovedal	2	0	2	0	0,1%
Spolu	1716				

15. Boli ste spokojný s hygienickým režimom počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1705	496	1101	108	99,4%
Nespokojný	2	2	0	0	0,1%
Výhrady	9	5	3	1	0,5%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1716				



16. Boli ste spokojný s organizáciou vyšetrení a s organizovaním denného režimu počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice ?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1701	498	1098	105	99,1%
Nespokojný	0	0	0	0	0,0%
Výhrady	15	5	6	4	0,9%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%

Spolu 1716

17. Boli ste dostatočne informovaný o ďalšom postupe pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti po ukončení Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1714	503	1103	108	99,9%
Nie	0	0	0	0	0,0%
Výhrady	0	0	0	0	0,0%
Neodpovedal	2	0	1	1	0,1%

Spolu 1716

18. Vrátili by ste sa, v prípade potreby, opäť do VÚSCH, a.s. Košice na vyšetrenie, ošetrenie alebo hospitalizáciu?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1675	491	1081	103	97,6%
Nie	6	3	2	1	0,3%
Neviem	32	9	18	5	1,9%
Výhrady	2	0	2	0	0,1%
Neodpovedal	1	0	1	0	0,1%

Spolu 1716

19. Odporučili by ste naše zdravotnícke zariadenie aj iným pacientom?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1698	496	1095	107	99,0%
Nie	0	0	0	0	0,0%
Neviem	16	7	7	2	0,9%
Neodpovedal	2	0	2	0	0,1

Spolu 1716

20. Ako hodnotíte kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Kladne	1714	502	1104	108	99,9%
Záporne	2	1	0	1	0,1%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%

Spolu 1716

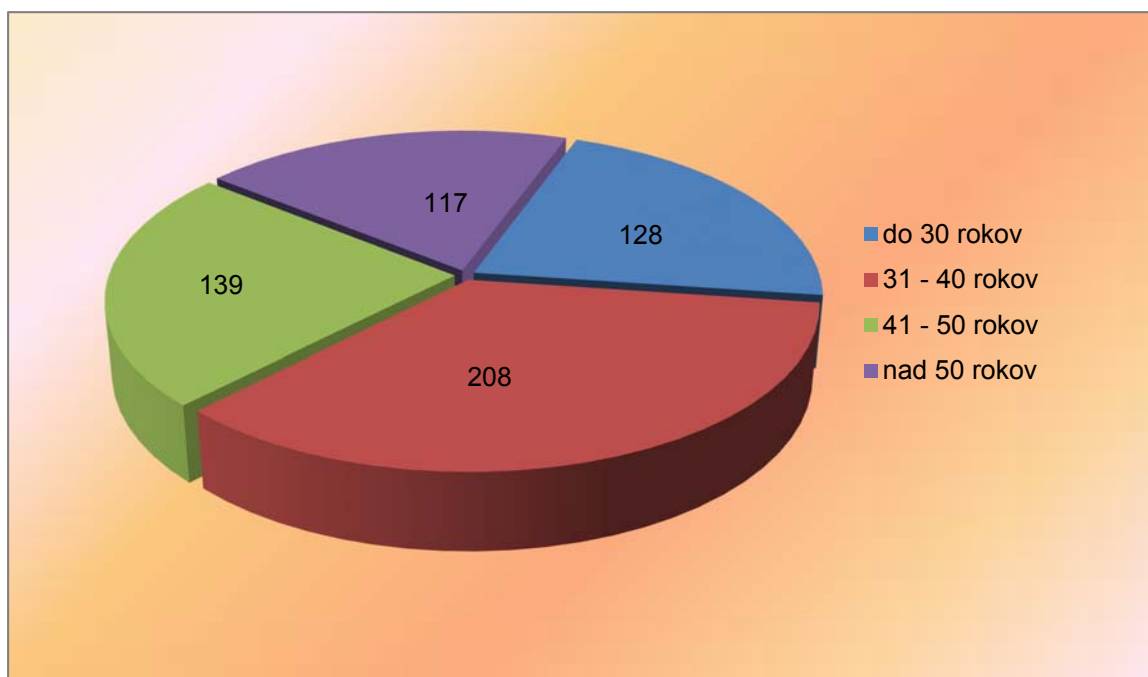
Po vyhodnotení dotazníkov spokojnosti pacientov môžeme konštatovať, že prakticky vo všetkých hodnotených oblastiach došlo k udržaniu, resp. zlepšeniu spokojnosti pacientov so službami našej akciovej spoločnosti. Je potešujúce, že pozitívny trend spokojnosti našich pacientov je zachovaný aj napriek rastu počtu výkonov a hospitalizácií. Naš zdravotnícky personál pracuje v kvalitných podmienkach, čo sa prejavuje vo vyššej produktivite, ale aj kvalite práce a poskytovaní pacientom väčšieho komfortu a sociálno-hygienických podmienok.

5.6 Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)

Hlavným cieľom personálnej politiky spoločnosti je riadenie a rozvoj ľudských zdrojov s dôrazom na budovanie efektívneho, špičkového fungujúceho tímu, vysokokvalifikovaných, zručných a flexibilných zamestnancov plniacich strategické ciele spoločnosti.

Počet zamestnancov k 31. 12. 2013 bol 592 zamestnancov, čo predstavuje nárast o 22 nových pracovných miest oproti predchádzajúcemu roku. Z celkového počtu zamestnancov väčšinu tvoria ženy v počte 460. V priebehu roka 2013 spoločnosť uzavrela pracovný pomer s 54 zamestnancami a s 12 zamestnancami uzavrela dohodu o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru. Najväčší nárast zamestnancov bol zaznamenaný v pracovnej pozícii lekár (+6) a sestra (+6). Pracovný pomer bol ukončený s 23 zamestnancami.

Priemerný vek zamestnancov bol 40,07 rokov. Veková štruktúra zamestnancov spoločnosti je uvedená v nasledujúcom grafe:



Kvalifikačná štruktúra zamestnancov k 31. 12. 2013

Zo 101 lekárov je 67 lekárov so špecializáciou a 29 lekárov získalo vedeckú hodnosť PhD.. Z 281 zamestnancov stredného zdravotníckeho personálu má 180 špecializáciu v požadovanom odbore. Z ne zdravotníckeho personálu je 22 zamestnancov s dosiahnutým vysokoškolským vzdelaním II. stupňa.

Mzdová politika

Na mzdové prostriedky bolo v roku 2013 vynaložených celkom 8 436 602,07 € (bez odmien za práce vykonané mimo pracovného pomeru a odmien pre štatutárov). Oproti roku 2012 došlo k zvýšeniu o 885 000 €. Nárast objemu mzdových prostriedkov oproti roku 2012 bol spôsobený zvýšením miezd zamestnancov a nárastom počtu zamestnancov.

Priemerná hrubá mesačná mzda spoločnosti bola 1 252,58 €, čo je 1,52 násobok priemernej mesačnej mzdy v národnom hospodárstve SR v roku 2013.



Tabuľka: Porovnanie priemerných mesačných miezd podľa kategórií

Kategória	Priemerné prepočítané počty zamestnancov a ich priemerná mzda v sledovanom období					
	Rok 2011		Rok 2012		Rok 2013	
Lekári	75,46	2 447	77,41	2 690,65	80,18	2 862,47
Famaceuti	2	1 422	2	1 667,90	2	1 924,67
Iní zdravotnícki zamestnanci	1	1 199	1,83	1 167,62	2	1 453,74
Sestry	235,62	998	237,33	1 012,48	229,36	1 181,86
Odborní asistenti	33,72	902	34,14	1 157,01	35,66	1 010,58
Sanitári	82,74	554	89,17	590,19	92,15	628,99
Administratívni zamestnanci	30,71	923	37,87	874,11	38,45	950,56
THP vyžadujúce VŠ vzdelanie	16,4	1 762	15,13	1 763,47	14,97	1 878,34
Robotnícke povolania	20,84	679	52,96	602,82	55,68	654,83
SPOLU	498,49	1210	547,74	1 147,53	561,28	1 252,58

Sociálna politika

Sociálna starostlivosť sa financuje z prostriedkov sociálneho fondu. V roku 2013 prídela do sociálneho fondu predstavoval 79 562,64 Eur.

Použitie prostriedkov sociálneho fondu je viazané na jeho účelovosť dohodnuté v Kolektívnej zmluve. Najväčší objem finančných prostriedkov: 50% tvoril príspevok na stravovanie zamestnancov, 40% na regeneráciu pracovných síl zamestnancov a zo zvyšku boli financované príspevky k životným a pracovným jubileám, príspevky na vzdelávanie a sociálnu výpomoc.

Súčasťou sociálnej politiky je aj podpora III. dôchodkového piliera. Celkovo v roku 2013 spoločnosť prispela svojim zamestnancom sumou 125 357,55 Eur.

V oblasti zdravotnej starostlivosti spoločnosť zabezpečovala a organizovala v priebehu roka 2013 lekárske prehliadky, v plnej výške hradila očkovaciu látku proti Hepatitíde B a nákupom modernej techniky sa aktívne podieľala na zlepšovaní pracovného prostredia.

V rámci kultúrnej starostlivosti spoločnosť zorganizovala letný športový deň pre zamestnancov a ich rodinných príslušníkov, futbalový zápas a mikulášsky večierok pre zamestnancov a pre deti zamestnancov.

6. VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ

V roku 2013 prebiehali v spoločnosti nasledujúce klinické štúdie:

1. Štúdia MORE CARE (Monitoring Resynchronization in Cardiac Patients) firmy Medtronic, prospektívna štúdia zameraná na sledovanie výskytu porúch srdcového rytmu u pacientov s CRT-D prostredníctvom domáceho monitorovania. Hlavný skúšajúci: doc. MUDr. B. Stančák, CSc.
2. Matrix register firmy Biotronik, prospektívna štúdia zameraná na spoľahlivosť DX defibrilačnej elektródy s predsieňovým snímačom v diagnostike porúch rytmu. Hlavný skúšajúci: MUDr. E. Komanová, PhD.



3. Lumax 740 PME/Matesr Study, firmy Biotronik, prospektívna štúdia zameraná na overenie bezpečnosti a účinnosti Lumac ICD. Hlavný skúšajúci: MUDr. S. Mišíková, PhD.
4. PROMPT firmy Medtronic, prospektívna, multicentrická, randomizovaná zameraná na prípustnosť kardiostimulácie ako preventívnej terapie nepriaznivej remodelácie myokardu po IM porovnaním zmeny koncového diastolického objemu ľavej komory (LVEDV) určeným echokardiograficky. Hlavný skúšajúci: doc. MUDr. B. Stančák, CSc.
5. BIOMonitor Master Study firmy Biotronik, prospektívna štúdia zameraná na testovanie výhod implantácie slučkového rekordéra s domácim monitorovacím systémom. Hlavný skúšajúci: Prof. MUDr. P. Mitro, PhD.
6. Panorama II firmy Medtronic, register MRI kompatibilných kardiostimulátorov. Hlavný skúšajúci: MUDr. E. Komanová PhD.,
7. Attain Performa Quadripolar lead firmy Medtronic, prospektívna štúdia zameraná na hodnotenie klinickej spoľahlivosti štvorpolárnej ľavokomorovej elektródy. Hlavný skúšajúci: MUDr. E. Komanová PhD.,
8. MUltiSense G090272 firmy Boston Scientific, prospektívna štúdia zameraná na hodnotenie stavu kardiálnej kompenzácie prostredníctvom naprogramovaného senzora u pacientov s CRT-D. Hlavný skúšajúci: doc. MUDr. B. Stančák, CSc.
9. Insight XT firmy Medtronic, prospektívna štúdia zameraná na koreláciu symptómov pacientov s EKG záznamom z implantabilného slučkového rekordéra. Hlavný skúšajúci: MUDr. Z. Macháčová
10. Štúdia EudraCT 2010-019760, randomizovaná, otvorená fáza 2 zameraná na hodnotenie účinkov rôznych infúzných režimov Plazmínu (ľudského) podávaného do trombu v porovnaní s aktivátorom plazminogénu a placebom u pacientov s akútnou oklúziou pôvodnej artérie alebo štepu (bypassu) na dolnej končatine. Hlavný skúšajúci: prim. MUDr. Ľubomír Špak.
11. Aliskiren 2 – Novartis Slovakia, s.r.o. EudraCT 2008-004104-31 – multicentrická, randomizovaná, dvojito zaslepená, a paralelnými skupinami, zameraná na hodnotenie účinku a bezpečnosti monoterapie s aliskirenom v porovnaní s kombináciou aliskiren/enapril na chorobnosť a úmrtnosťou chorých s chronickým srdcovým zlyhaním. Hlavný skúšajúci: MUDr. T. Jesenský.
12. The Society for Heart Valve Disease (Aortic Valve Repair Working Group). AVIATOR prospective study (Aortic Valve insufficiency and ascending aorta aneurysm InternATIOnal Registry), international multicentre registry of aortic valve repair, www.researchonline.org/link/study/aviator. Hlavný skúšajúci: MUDr. František Sabol, PhD., MUDr. Adrian Kolesár, PhD.
13. CAVIAAR register (Conservative Aortic Valve surgery for aortic Insufficiency and Aneurysm of the Aortic Root). Hlavný skúšajúci: MUDr. Adrian Kolesár, PhD.

6.1 Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a.s.

Úlohou Rady pre vzdelávanie pri VÚSCH, a.s. je spoluúčasť na výbere, navrhovaní a organizácii práce vedeckovýskumnej činnosti, výkon prác súvisiacich so zabezpečovaním akreditácie pre certifikované pracovné činnosti a študijné programy sústavného vzdelávania podľa jednotlivých odborov, ako aj spolupráca so vzdelávacími inštitúciami pri zabezpečovaní výkonu práv súvisiacich s ďalším vzdelávaním zdravotníckych zamestnancov.



Rada pre vzdelávanie sa vo svojej činnosti riadi vypracovaným „Štatútom Rady pre vzdelávanie“, má sedem členov. Zasadnutia Rady sa uskutočňujú podľa aktuálnej potreby. Najväčšou agendou Rady je organizovanie celoústavných lekárskeho seminárov, pracovných stretnutí a sympózií, ktoré už majú vo VÚSCH, a.s. tradíciu a prebiehajú na vysokej odbornej úrovni.

V roku 2013 Rada pre vzdelávanie v rámci celoústavných seminárov VÚSCH, a.s. organizovala štyri celoústavné semináre:

1. 22.02.2013

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Peter Kirsch, PhD., MUDr. Miroslav Gbúr, KK

prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD., KCCH

2. 26.04.2013

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Adriána Sudzinová, KK

3. 31.05.2013

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Štefan Pataky, KK

4. 29.11.2013

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Panayiotis Artemiou, PhD., KSCH

MUDr. Adrián Kolesár, PhD., KSCH

MUDr. Pavel Staško, PhD., KCCH

Všetky prednášky, ktoré odzneli na celoústavných seminároch, pracovných stretnutiach a sympóziách s medzinárodnou účasťou, boli na vysokej úrovni prezentované aj audiovizuálnou technikou. Hodnotiace správy boli predkladané Slovenskej akreditačnej rade pre kontinuálne medicínske vzdelávanie, n.o., ktorá pre každé podujatie prideliла kredity CME v zmysle vyhlášky MZ SR č.366/2005 Z. z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v znení neskorších predpisov.

6.2 Vyhodnotenie vzdelávania zamestnancov VÚSCH, a.s.

ZVYŠOVANIE KVALIFIKÁCIE ZAMESTNANCOV

Zdravotnícki pracovníci si zvyšovali kvalifikáciu a odbornú spôsobilosť na výkon zdravotníckeho povolania so zreteľom na potreby zamestnávateľa. U všetkých zamestnancov zvyšujúcich si kvalifikáciu so súhlasom zamestnávateľa sú referentkou pre vzdelávanie sledované študijné výsledky a čerpanie študijného voľna.

V r. 2013 si so súhlasom zamestnávateľa kvalifikáciu zvýšilo **12** zamestnancov, z toho:

- **2** zamestnanci v kategórii lekár



- 1 zamestnanec v kategórii THP
- 8 zamestnancov v kategórii zdravotná sestra a asistent
- 1 zamestnanec v kategórii fyzioterapeut

K 31.12.2013 si so súhlasom zamestnávateľa zvyšuje kvalifikáciu **52** zamestnancov v jednotlivých formách štúdia, takto:

Kategória lekár

- špecializačné štúdium v medicínskom odbore – **18** lekárov
- VŠ štúdium III. stupňa – externé doktorandské štúdium – **10** lekárov
- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – **8** lekárov

Kategória iný zdravotnícky pracovník

- špecializačné štúdium a výcvik KIP skupiny – **1** klinický psychológ

Kategória sestra

- špecializačné štúdium v ošetrovateľskom odbore – **9** sestier
- VŠ štúdium II. stupňa – **2** sestry
- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – **1** sestra

Kategória laborant

- špecializačné štúdium – **1** zamestnanec

Kategória farmaceut

- špecializačné štúdium – **1** zamestnanec

THP

špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – **1** zamestnanec

Ďalší zamestnanci si zvyšujú kvalifikáciu bez súhlasu zamestnávateľa, na vlastné náklady.

ODBORNÉ STÁŽE

V roku 2013 absolvovalo vo VÚSCH, a.s. odbornú stáž **51** zdravotníckych pracovníkov z iných organizácií. Z toho **47** s úhradou (na zmluvnom základe), **4** odborné stáže (vzdelávacie aktivity realizované cez SZU a iné) bez úhrady.

Členenie podľa jednotlivých kliník:

- Klinika kardiológie – **25** odborných stáží
- Klinika cievnej chirurgie – **13** odborných stáží
- Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny – **9** odborných stáží

V roku 2013 bolo realizovaných **13** odborných stáží interných zamestnancov v iných zdravotníckych zariadeniach. V spolupráci s LF UPJŠ Košice bola realizovaná stáž **19** zahraničných študentov medicíny a povinná prax **42** študentov LF UPJŠ v Košiciach.

NÁKLADY

V roku 2013 boli na vzdelávanie (jednotlivé formy štúdia) vynaložené nasledovné **náklady**:

1. Mzdové náklady za čerpané študijné voľná:

• kategória lekár	70 941,23 EUR
• kategórie sestra a zdravotnícky asistent	21 361,60 EUR
• farmaceut, fyzioterapeut	1 897,93 EUR
• THP	4 374,06 EUR
• ostatní zamestnanci	<u>3 809,33 EUR</u>

Mzdové náklady S P O L U: **106 066,09 EUR**

2. Ostatné náklady viazané na čerpanie študijného voľna (náklady na cestovné, stravné, ubytovanie, účastnícky poplatok, miestny poplatok):

• kategória lekár	3 749,80 EUR
• kategória sestra	22,54 EUR
• kategória THP	<u>87,09 EUR</u>

Ostatné náklady S P O L U: **3 859,43 EUR**

VÝNOSY

- 1. Výnosy za odborné stáže** realizované zdravotníckymi pracovníkmi z iných organizácií: **5 232,83 EUR**
- 2. Výnosy za výučbovú základňu** od LF UPJŠ v Košiciach: **80 802,00 EUR**

6.3 Biomedicínsky výskum

Úsek pre biomedicínsky výskum sa zameriava predovšetkým na výskum v oblasti regeneratívnej medicíny biomedicínskeho výskumu. Naš výskum bol v roku 2013 zameraný na nasledovné oblasti:

1. Úloha fytoestrogénov, estrogénov a estrogénových receptorov na prežívanie kožného laloka:

Vytváranie kožných lalokov patrí medzi bežne používané postupy v plastickej chirurgii. Aj pri úspešných rekonštrukčných operáciách využívajúcich techniku kožných lalokov je častou komplikáciou nekróza laloka podmienená ischémiou tkaniva. V súčasnosti sa až tretina života ženy odohráva v období znížená koncentrácia estrogénov, tzv. postmenopauzálnom období.

Okrem iného sa ukázalo, že estrogény majú proangiogénne a antiapoptogénne účinky, inhibujú lokálnu zápalovú odpoveď a modulujú hojenie rán. Preto je našim cieľom zistiť či u ovarektomizovaných zvierat dochádza k zhoršenému prežívaniu kožných lalokov a či systémová liečba s estradiol-benzoátom a fytoestrogénom genisteínom je schopná tento nepriaznivý stav zvrátiť.

2. Testovanie biokompatibility hydrogélů (v spolupráci s APOLLO RESEARCH CORP.)

Vývoj nového celkom priehľadného krytu kožnej rany, ktorý by zároveň slúžil ako nosič pre účinnú látku urýchľujúcu hojenie. Experiment je realizovaný na základe zmluvy medzi VÚSCH a APOLLO. Na riešenie projektu nám americká strana poskytla 7 653,45 EUR do konca roka 2013.

Detaily projektu podliehajú utajeniu na základe podpísanej zmluvy.

3. Vývoj priehľadných hydrogélů ako nosičů účinných látok izolovaných z vybraných rastlín a stimulujúcich proces hojenia (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1.LF UK a APOLLO RESEARCH CORP.):

Aj v súčasnosti predstavuje fytooterapia hojenia rán jediný spôsob terapie v niektorých regiónoch sveta. Využívanie fytooterapie na stimuláciu hojenia kožných rán má mnohé výhody. Táto metóda predstavuje väčšinou lacnú a ľahko dostupnú alternatívu ku klasickej terapii. Možno práve z toho dôvodu sa v poslednej dobe čoraz viac hovorí o možnostiach využitia fytooterapie v modernom zdravotníctve.

Naším cieľom je zabudovať vybrané rastlinné extrakty, ktoré výrazne zrýchľujú hojenia rán do priehľadných hydrogélů čím budeme schopní prejsť k aplikácii nášho doterajšieho základného výskumu.

4. Glykobiológia hojenia rán a nádorů (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1. LF UK v Prahe a Ústavom farmakológie UPJŠ LF v Košiciach):

Galektíny patria medzi endogénne lektíny – bielkoviny špecificky rozpoznávajúce cukorné motívy. Galektíny hrajú významné úlohy v procesoch bunkovej proliferácie, diferenciácie, migrácie a tvorby medzibunkovej hmoty. Navyše sú schopné prenášať bunkové signály a podieľať sa na medzibunkových interakciách ako v rane tak aj v nádore.

Naším cieľom je porovnávať glykofenotyp hojacej sa rany a nádoru a zároveň testovať vplyv rekombinantných galektínů/blokačných protilátok proti galektínom na proces hojenia a rast nádoru.

6.3.1 Náklady na biomedicínsky výskum

Výdavky na výskum a vývoj (spolu) 42 255,- Eur s DPH

Kapitálové výdavky 4 078,- Eur s DPH

Bežné výdavky 38 177,- Eur s DPH

Osobné náklady 36 573,- Eur s DPH

Ostatné bežné náklady 1 604,- Eur s DPH

Zdroje financií

Vlastné zdroje nemocnice..... 34 545,- Eur s DPH

Zahraničné podnikateľské zdroje (APOLLO) ... 7 710,- Eur s DPH



7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a.s. ZA ROK 2013

7.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2013

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2012	Plán na rok 2013	Skutočnosť k 31.12.2013	Porovnanie roku 2013 s PP vyjadrené v %
I.	Tržby z predaja tovaru	01	814 698	817 300	870 431	6,50%
A.	Náklady vynaložené na obstarávanie predaného tovaru	02	751 329	754 760	803 015	6,39%
+	Obchodná marža	03	63 369	62 540	67 416	7,80%
II.	Výroba	04	45 388 549	46 198 140	48 394 614	4,75%
II.1.	Tržby z predaja zdravotných výkonov a služieb	05	45 388 952	46 192 540	48 386 530	4,75%
2.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	06	-6 001	0	2 661	
3.	Aktivácia	07	5 598	5 600	5 423	-3,16%
B.	Výrobná spotreba	08	29 750 247	30 723 790	31 287 772	1,84%
B.1.	Spotreba materiálu, energie a ostat. neskl. dod.	09	28 660 146	29 428 230	29 853 983	1,45%
2.	Služby	10	1 090 101	1 295 560	1 433 789	10,67%
+	Pridaná hodnota	11	15 701 671	15 536 890	17 174 258	10,54%
C.	Osobné náklady	12	10 843 289	11 463 000	12 334 031	7,60%
C.1.	Mzdové náklady	13	7 499 080	7 861 000	8 503 757	8,18%
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	14	168 845	170 000	198 543	16,79%
3.	Náklady na sociálne poistenie	15	2 680 820	2 908 000	3 145 738	8,18%
4.	Sociálne náklady	16	494 544	524 000	485 993	-7,25%
D.	Dane a poplatky	17	18 670	22 510	22 854	1,53%
E.	Odpisy a opravné položky k NIM a HIM	18	4 115 319	3 883 362	3 833 920	-1,27%
III.	Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	19	3 513	8 102	7 050	-12,98%
F.	Zostatok. cena predaného dlhod. majetku a mat.	20	3 513	0	0	
G.	Tvorba a zúčt. opravných položiek k pohľadávkam	21	0	0	0	
IV.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	22	872 971	880 928	910 757	3,39%
H.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	23	241 100	243 000	262 019	7,83%
*	VH z hospodárskej činnosti	26	1 356 264	814 048	1 639 241	101,37%
M.	Tvorba a zúčt. opravných položiek k fin. majetku	37	524	50	386	672,00%
X.	Výnosové úroky	38	34 223	48 230	61 452	27,41%
N.	Nákladové úroky	39	225 810	169 088	169 835	0,44%
XI.	Kurzové zisky	40	0	0	0	
O.	Kurzové straty	41	75	75	126	68,00%
XII.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti	42	43	45	4	-91,11%
P.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	43	2 419	2 800	2 733	-2,39%
*	VH z finančnej činnosti	46	-194 562	-123 738	-111 624	-9,79%
**	VH z bežnej činnosti pred zdanením	47	1 161 702	690 310	1 527 617	121,29%
S.	Daň z príjmov z bežnej činnosti	48	15 540	0	329 964	
S.1.	splatná	49	6 472	0	11 618	
2.	odložená	50	9 068	0	318 346	
**	VH z bežnej činnosti po zdanení	51	1 146 162	690 310	1 197 653	73,49%
***	VH za účtovné obdobie pred zdanením	59	1 161 702	690 310	1 527 617	121,29%
***	VH za účtovné obdobie po zdanení	61	1 146 162	690 310	1 197 653	73,49%

7.2 Výnosy a náklady spoločnosti

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v hospodárskom roku, ktorý sa skončil k 31. decembru 2013 vykázala zisk 1 197 653 EUR, čo znamenalo oproti Podnikateľskému plánu zlepšenie o 73,49%, a oproti skutočnosti za rok 2012 zlepšenie o 51 491 EUR. Zlepšenie oproti Podnikateľskému plánu bolo dosiahnuté hlavne navýšením cien za hospitalizácie a navýšením finančných objemov výkonov od zdravotných poisťovní (VŠZP a ZP Union), ako aj financovaním kardioprogramu na klinike kardiológie. Vplyvom vyššieho počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách sa zvýšil aj obrát v predaji liekov vo verejnej lekární. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovniam, prípadne inkasované v hotovosti za základe receptu alebo na voľný predaj.

V roku 2013 dosiahla spoločnosť celkové výnosy vo výške 50 244 308 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 3 130 311 EUR oproti roku 2012 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 6,64%.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú tržby za zdravotné výkony a tovar, ktoré dosiahli úroveň 49 256 961 EUR a oproti rovnakému obdobiu minulého roka stúpili o 3 053 311 EUR, čo predstavuje zlepšenie o 6,61%. Najväčším odberateľom našich služieb boli zdravotné poisťovne, ktorých podiel na celkových výnosoch tvorí 96,30 %. Môžeme to vyjadriť pomerom jednotlivých poisťovní podieľajúcich sa na výnosoch za zdravotné výkony a to: VŠZP 65,53%, Dôvera 27,92%, ZP Union 6,55%.

Spoločnosť dosahovala tržby nie len z priameho poskytovania zdravotnej starostlivosti, ale aj z ďalších činností súvisiacich so zdravotnou starostlivosťou, napríklad biomedicínsky výskum uskutočňovaný na pacientoch ústavu na základe uzavretých zmlúv o klinických štúdiách a odborných skúškach zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb. Tieto služby spoločnosť poskytuje pre farmaceutické spoločnosti. Za výnosy za biomedicínsky výskum, stáže a poskytovanie výučbovej základne, spoločnosť zinkasovala 245 483 EUR, čo je zvýšenie o 10,94% oproti roku 2012. Prevádzka verejnej lekárne vyprodukovala tržbu v sume 870 431 EUR, čo predstavuje zlepšenie o 55 733 EUR oproti roku 2012, t.j. o 6,84%. Rozhodujúcou položkou ostatných výnosov boli rozpustené sumy darov a nenávratného finančného príspevku vo výške ročných odpisov zo zdravotníckych prístrojov a zariadení, ktoré boli obstarané z darovaných prostriedkov a z nenávratného finančného príspevku z európskych fondov. Oproti roku 2012 boli vyššie o 8 921 EUR, čo predstavuje zvýšenie o 1,52% oproti roku 2012.

Výnosy z finančnej činnosti predstavovali v roku 2013 sumu 61 456 EUR a oproti roku 2012 stúpili o sumu 27 190 EUR, čo predstavuje zvýšenie o 79,35 %. Toto zvýšenie je spôsobené výhodnejším zhodnocovaním voľných finančných zdrojov, ktoré sú uložené vo forme krátkodobých terminovaných vkladov v peňažných ústavoch SLSP, a.s. a v ČSOB, a.s. Objem voľných finančných zdrojov sa v porovnaní s rokom 2012 zvýšil o 3 mil. EUR.

V roku 2013 dosiahla spoločnosť celkové náklady vo výške 48 716 691 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 2 764 396 EUR oproti roku 2012 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 6,02%.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú prevádzkové náklady vo výške 48 543 611 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 2 820 144 EUR oproti roku 2012 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 6,17%.

Podstatnú položku z nich tvoria najmä materiálové náklady vrátane nákladov na energie, ktoré dosiahli úroveň 29 853 983 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka stúpili o 1 193 837 EUR, čo predstavuje nárast o 4,17%. Na zvýšení týchto nákladov sa podieľal predovšetkým fakt, že boli vykonávané komplikovanejšie operácie, čím stúpila spotreba špeciálneho zdravotného materiálu a zároveň sa zvýšila spotreba krvi, liekov a medicínskych plynov. Náklady na patientsku stravu sa zvýšili vplyvom navýšenia cien.

Výrazný pokles nákladov na náhradné diely oproti roku 2012 bol zapríčinený tým, že nedošlo k nečakaným výpadkom funkčnosti zdravotníckych prístrojov ako tomu bolo v roku 2012.

Spotreba všeobecného materiálu sa mierne zvýšila prijatím nových zamestnancov a dovybavením jednotlivých oddelení drobným hmotným materiálom došlo taktiež ku zvýšeniu nákladov oproti predchádzajúcemu obdobiu. Prijatými opatreniami, hlavne reguláciou klimatizácie počas letného obdobia sa spotreba elektrickej energie oproti roku 2012 znížila o 1,00%. Náklady na paru a teplo sa zvýšili o 11,74%, a to z dôvodu dlhého zimného vykurovacieho obdobia (do mája 2013). Spotreba energie sa oproti roku 2012 zvýšila o 2,41%, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 7 527 EUR.

V nákladoch za služby došlo k miernemu navýšeniu hlavne za pranie, nájomné, imuno-hematologické skúšky, licencie a licenčné poplatky, strážnu službu, ostatné služby ako aj opravy prístrojov a nevyhnutnosť ich pravidelného servisu, nakoľko slúžia k zabezpečeniu zdravotných výkonov. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Náklady na opravu a servis zdravotníckej a ostatnej techniky tvoria 51,75% z celkových nákladov na poskytnuté služby. Zároveň v roku 2013 došlo k zníženiu nákladov za výkony výpočtovej techniky ako aj dezinfekcie a sterilizácie. Od polovice januára 2012 vykonáva spoločnosť upratovanie priestorov vo vlastnej réžii, preto sú náklady za upratovanie za rok 2013 nulové. Celkové zvýšenie nákladov za služby oproti roku 2012 predstavuje nárast o 31,53%.

Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2013 sumu 12 334 031 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka stúpili o 1 490 742 EUR, čo predstavuje nárast o 13,75%. Na náraste osobných nákladov sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, celoplošné zvyšovanie pohyblivej časti mzdy zdravotníckeho personálu (od 01.04.2013) a vyplatenie 13. a 14. platu (článok 4 bod 2 a článok 15a Kolektívnej zmluvy na rok 2013).

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2013 predstavujú sumu 3 833 920 EUR. Nakoľko sa skončila doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti, oproti roku 2012 klesli o 281 399 EUR, čo predstavuje pokles 6,84%.

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekární predstavujú sumu 803 015 EUR a oproti roku 2012 stúpili o 51 686 EUR, čo predstavuje nárast o 6,88%.

Ostatné prevádzkové náklady vrátane výdavkov na miestne dane a poplatky predstavujú sumu 284 873 EUR a oproti roku 2012 stúpili o 21 590 EUR, čo predstavuje nárast o 8,20%.

Finančné náklady sú vo výške 173 080 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 55 748 EUR oproti roku 2012 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 24,36%. Znížili sa úroky z leasingu, pretože prevažná časť z nich bola splatená.

VÚSCH, a.s. spláca poskytnutý úver od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2013 bolo ich zníženie oproti pôvodnému splátkovému kalendáru ešte výraznejšie, nakoľko ich



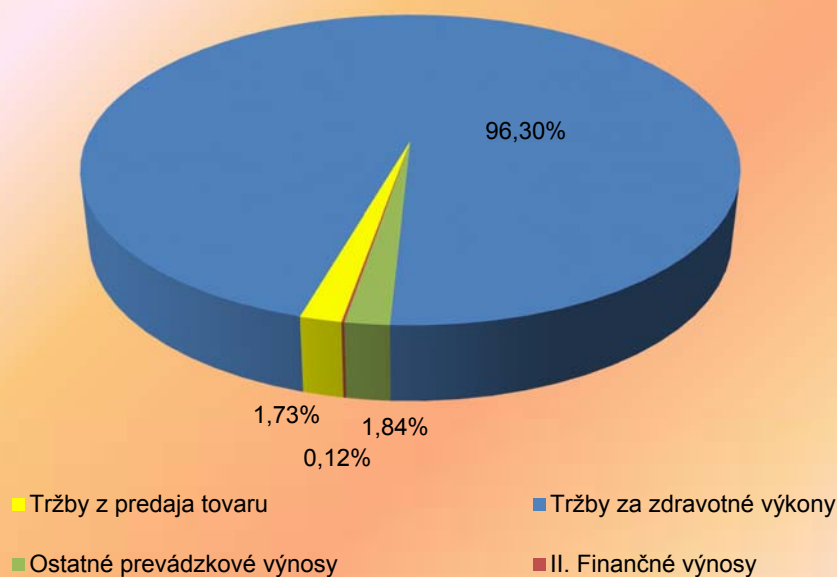
výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 1,5% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 44 249 EUR, čo predstavuje pokles o 21,39 %.

7.2.1 Štruktúra výnosov

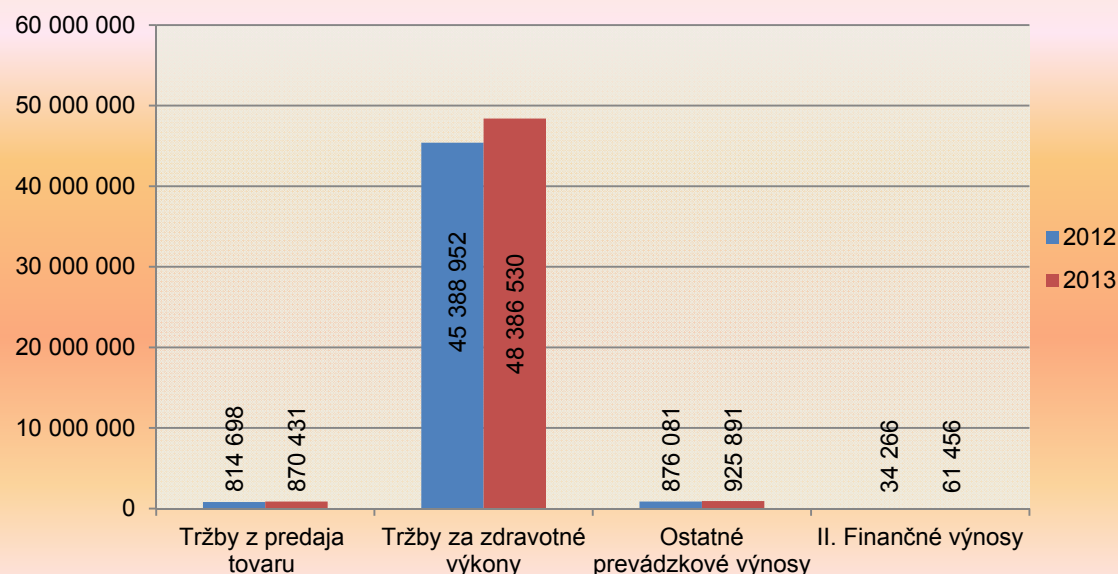
Štruktúra výnosov	Skutočnosť za rok 2012 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2013 v EUR	podiel v %
I. Prevádzkové výnosy	47 079 731	99,93%	50 182 852	99,88%
Tržby z predaja tovaru	814 698	1,73%	870 431	1,73%
Tržby za zdravotné výkony	45 388 952	96,34%	48 386 530	96,30%
Ostatné prevádzkové výnosy	876 081	1,86%	925 891	1,84%
II. Finančné výnosy	34 266	0,07%	61 456	0,12%
Prijaté úroky	34 223	0,07%	61 452	0,12%
Ostatné finančné výnosy	43	0,00%	4	0,00%
SPOLU VÝNOSY	47 113 997	100,00%	50 244 308	100,00%



Porovnanie a štruktúra výnosov za rok 2013



Grafické porovnanie štruktúry výnosov



Obrat v predaji liekov vo verejnej lekárni sa oproti roku 2012 zvýšil vplyvom zvýšeného počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovňam, prípadne inkasované v hotovosti na základe receptu alebo na voľný predaj (viď. tabuľka 7.2.1 Štruktúra výnosov).

V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším

odberateľom služieb sú poistenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 66 % (viď. tabuľka 7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2013).

Nárast tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2012 bol spôsobený predovšetkým navýšením cien za hospitalizácie a navýšením finančných objemov výkonov od VŠZP (01.04.2013, 01.07.2013 a 01.10.2013) a od ZP Union (01.01.2013, 01.10.2013) ako aj financovaním kardioprogramu, zameraným na zníženie počtu čakajúcich pacientov a to predovšetkým na invazívne výkony, uskutočňované na kardiologickom a angiografickom oddelení. V 1. polroku boli uvoľnené posledné finančné prostriedky o výške 500 tis. EUR a program bol ukončený (viď. tabuľka 7.2.1 Štruktúra výnosov a tabuľka 7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony).

Najvýznamnejšou položkou **ostatných prevádzkových výnosov** je rozpustená časť obstarávacej ceny darovaných prostriedkov a účelovej dotácie z fondov EÚ. Tieto prostriedky boli určené na obstaranie zdravotníckej techniky a v prospech výnosov sa rozpúšťajú úmerne vo výške odpisov. Spoločnosť realizuje v rámci svojej činnosti biomedicínsky výskum zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb farmaceutickými prípravkami v klinickom skúšaní. Tieto služby poskytuje pre farmaceutické spoločnosti. Súčasťou výnosov sú aj tržby za výučbovú základňu. Na základe zmluvného vzťahu s Lekárskou fakultou UPJŠ Košice je umožnené študentom medicíny vykonávať prax na jednotlivých klinikách, za čo si spoločnosť fakturuje dohodnuté poplatky (viď. tabuľka 7.2.1 Štruktúra výnosov a tabuľka 7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných prevádzkových výnosov).

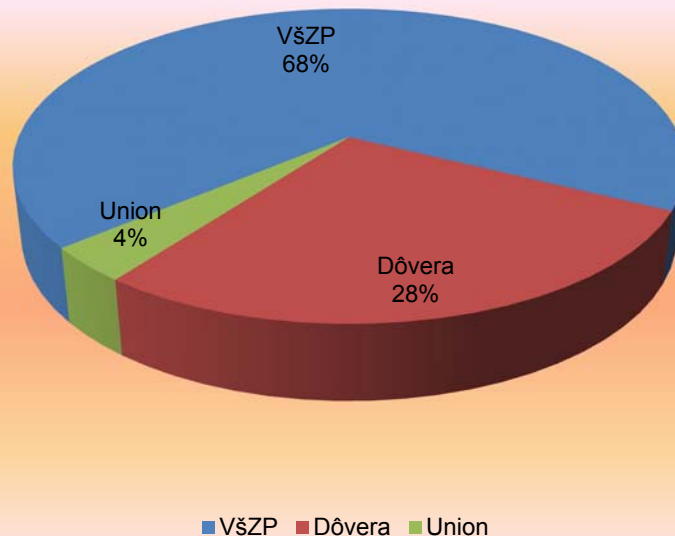
Výnosy z finančnej činnosti sú previazané so zostatkom finančných prostriedkov na účtoch v peňažných ústavoch. Voľné finančné prostriedky ústav ukladá na krátkodobé termínované vklady s výhodnejšími úrokovými podmienkami. Nakoľko sa objem voľných finančných zdrojov v porovnaní s rokom 2012 zvýšil o 3 mil. EUR, v roku 2013 sa to prejavilo nárastom prijatých úrokov (viď. tabuľka 7.2.1 Štruktúra výnosov).

O mimoriadnych výnosoch spoločnosť neúčtovala.

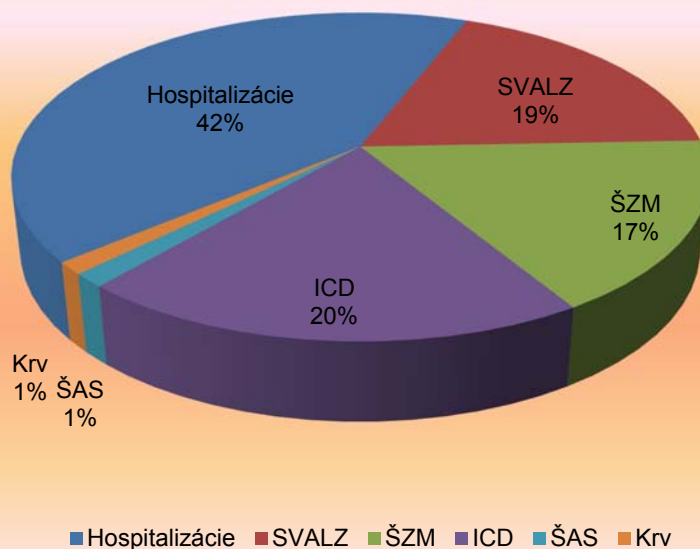
7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2013

Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	Union	
Počet hospitalizácií	8882	3698	915	13 495
Hospitalizácie	12 907 907	5 663 886	1 363 116	19 934 909
SVALZ	1 796 045	770 026	179 418	2 745 489
ŠZM	10 991 981	5 236 837	1 147 438	17 376 256
ICD	5 148 685	1 534 629	398 128	7 081 442
ŠAS	407 388	113 000	35 800	556 188
Krv	456 205	188 815	45 216	690 236
SPOLU	31 708 211	13 507 193	3 169 116	48 384 520

Štruktúra celkových výkonov podľa poisťovní na rok 2013



Štruktúra celkových výkonov podľa typu na rok 2013

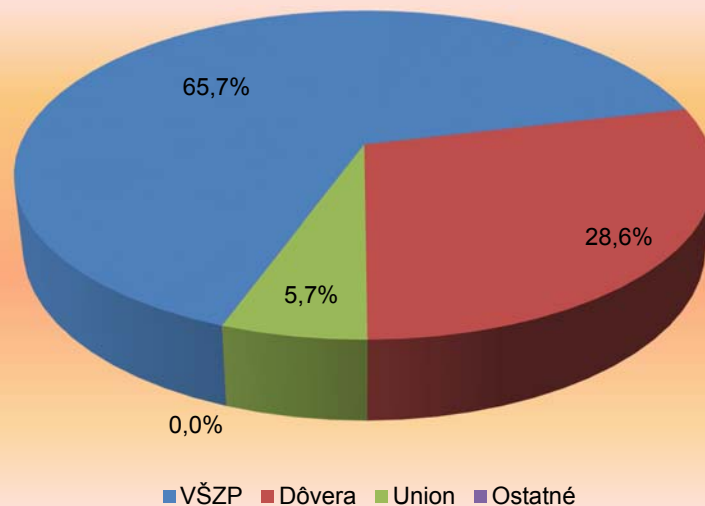


7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony

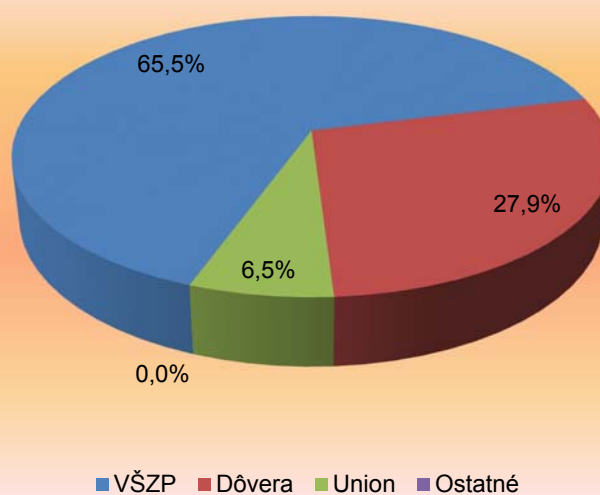
Názov	Skutočnosť za rok 2012 v TEUR	Skutočnosť za rok 2013 v TEUR	zmena v %
VŠZP	29 831	31 709	6,30%
Dôvera	12 982	13 507	4,04%
Union	2570	3169	23,31%
Ostatné	6	2	-66,67%
SPOLU	45 389	48 387	6,61%

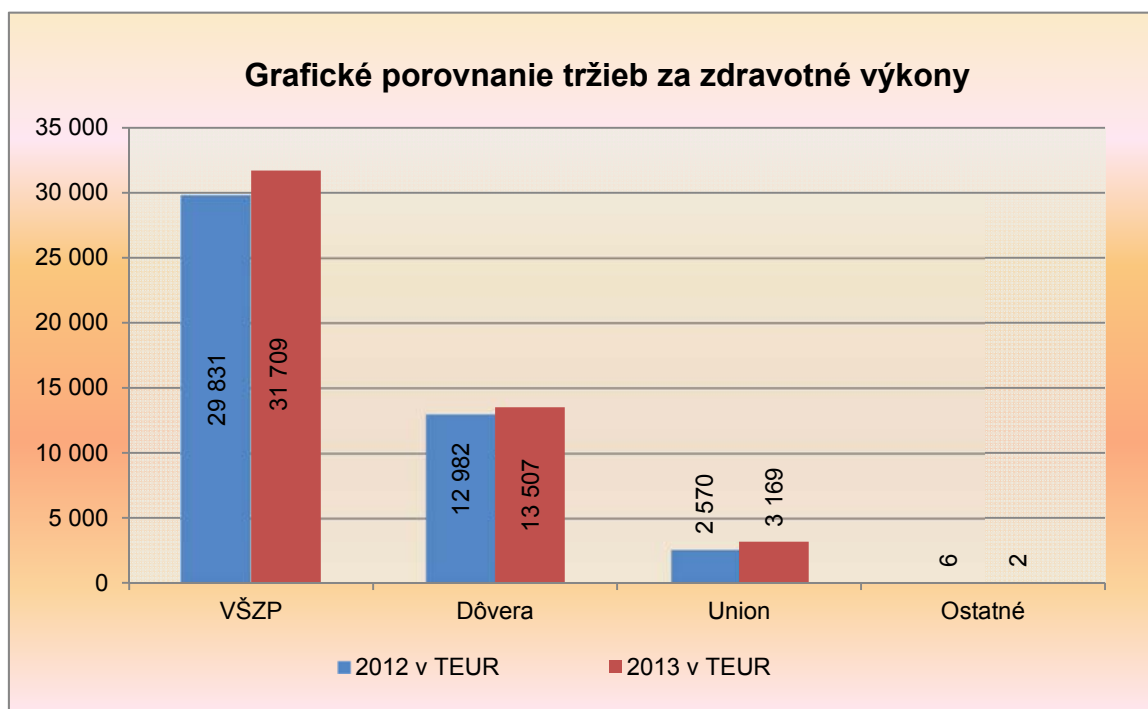


Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony za rok 2012



Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony za rok 2013





V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poistenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 65,53%. Poistenci Dôvery predstavujú podiel na tržbách 27,92% a poistenci ZP Union 6,55% (viď. tabuľka 7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2013).

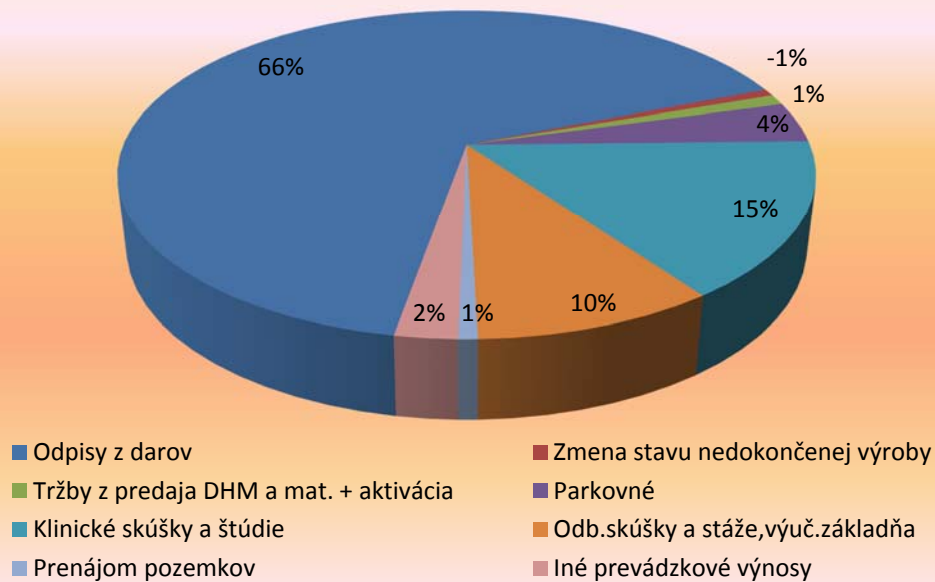
Nárast tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2012 bol spôsobený predovšetkým navýšením cien za hospitalizácie a navýšením finančných objemov výkonov od VŠZP (01.04.2013, 01.07.2013 a 01.10.2013) a od ZP Union (01.01.2013, 01.10.2013), ako aj financovaním kardioprogramu zameraného na zníženie počtu čakajúcich pacientov, a to predovšetkým na invazívne výkony uskutočňované na kardiologickom a angiografickom oddelení. V 1. polroku boli uvoľnené posledné finančné prostriedky o výške 500 tis. EUR a program bol ukončený (viď. tabuľka 7.2.1 Štruktúra výnosov).

7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných prevádzkových výnosov

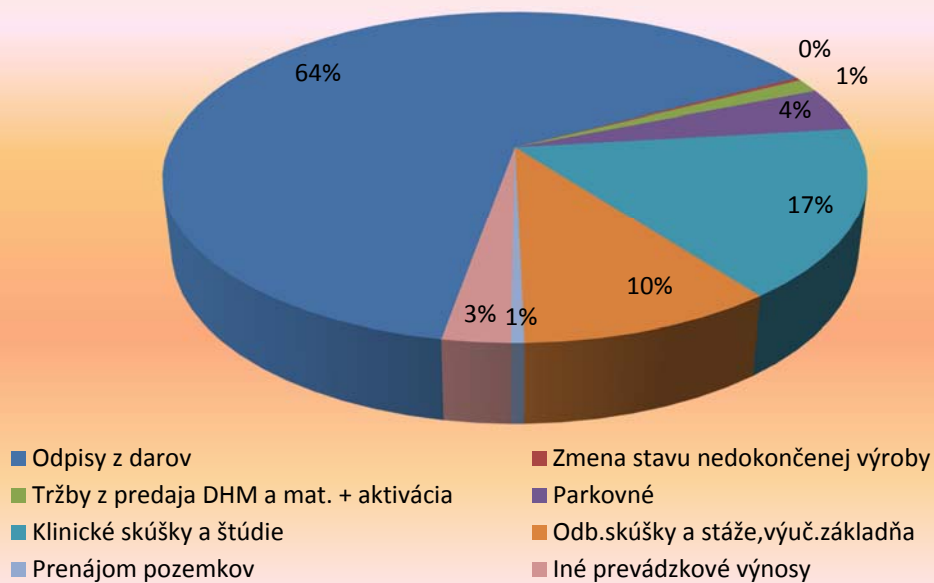
Názov	Skutočnosť za rok 2012 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2013 v EUR	podiel v %
Odpisy z darov	588 132,66	67,13%	597 054,09	64,48%
Zmena stavu nedokončenej výroby	-6 001,00	-0,68%	2 660,64	0,29%
Tržby z predaja DHM a mat. + aktivácia	9 110,99	1,04%	12 472,60	1,35%
Parkovné	35 053,48	4,00%	39 164,44	4,23%
Klinické skúšky a štúdie	136 944,00	15,63%	153 518,47	16,58%
Odb. skúšky a stáže, výuč.základňa	84 330,72	9,63%	91 964,36	9,93%
Prenájom pozemkov	6 738,38	0,77%	4 794,93	0,52%
Iné prevádzkové výnosy	21 772,07	2,49%	24 260,19	2,62%
SPOLU OSTATNÉ PREVÁDZKOVÉ VÝNOSY	876 081,30	100,00%	925 889,72	100,00%

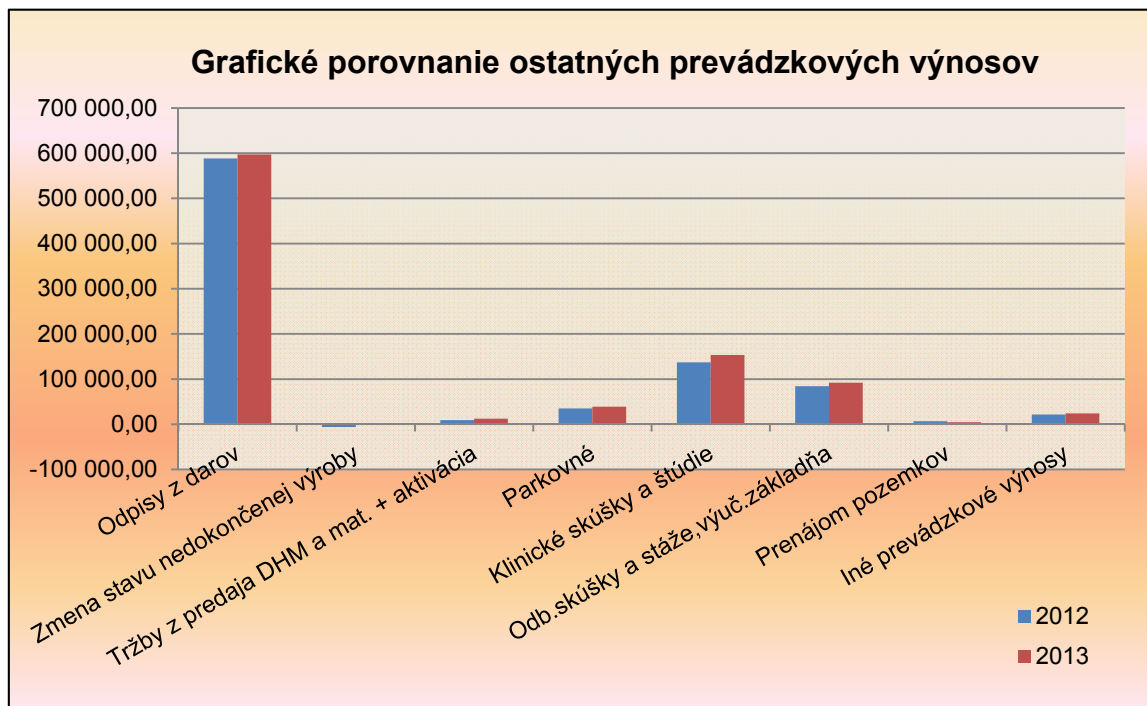


Porovnanie ostatných prevádzkových výnosov za rok 2012



Porovnanie ostatných prevádzkových výnosov za rok 2013



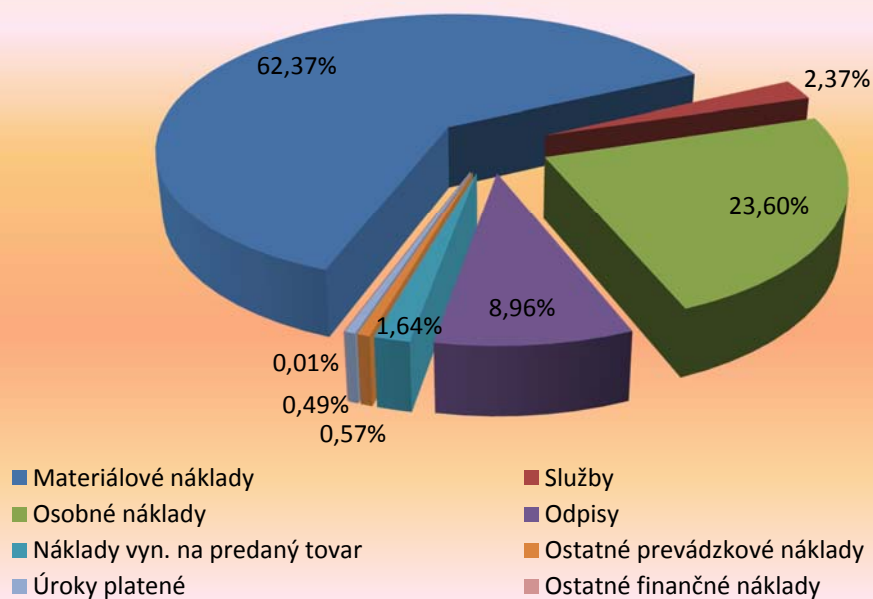


7.2.5 Štruktúra nákladov

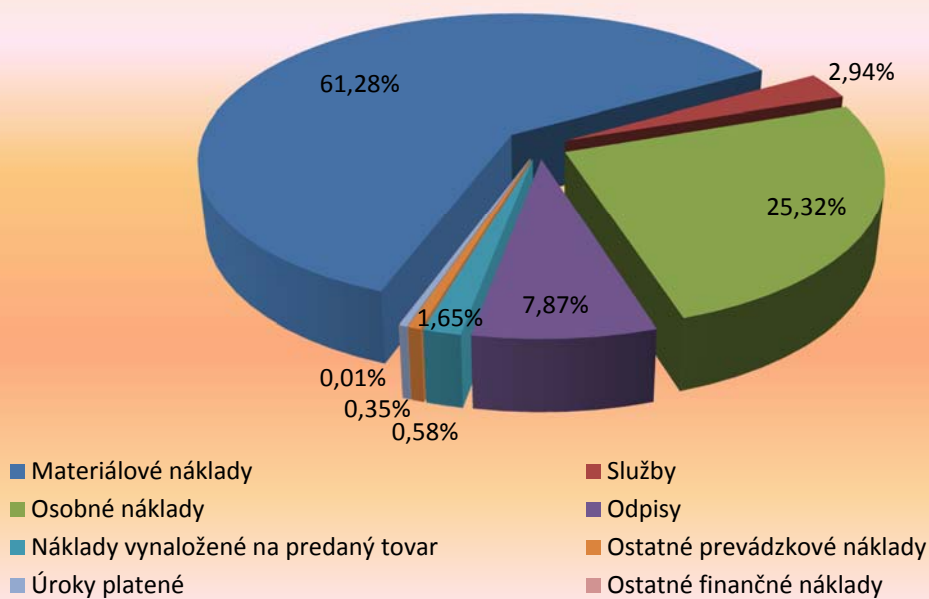
Štruktúra nákladov	Skutočnosť za rok 2012 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2013 v EUR	podiel v %
I. Prevádzkové náklady	45 723 467	99,50%	48 543 611	99,64%
Materiálové náklady	28 660 146	62,37%	29 853 983	61,28%
Služby	1 090 101	2,37%	1 433 789	2,94%
Osobné náklady	10 843 289	23,60%	12 334 031	25,32%
Odpisy	4 115 319	8,96%	3 833 920	7,87%
Náklady vynaložené na predaný tovar	751 329	1,64%	803 015	1,65%
Ostatné prevádzkové náklady	263 283	0,57%	284 873	0,58%
II. Finančné náklady	228 828	0,50%	173 080	0,36%
Úroky platené	225 810	0,49%	169 835	0,35%
Ostatné finančné náklady	3 018	0,01%	3 245	0,01%
III. Mimoriadne náklady	0	0,00%	0	0,00%
SPOLU NÁKLADY	45 952 295	100,00%	48 716 691	100,00%

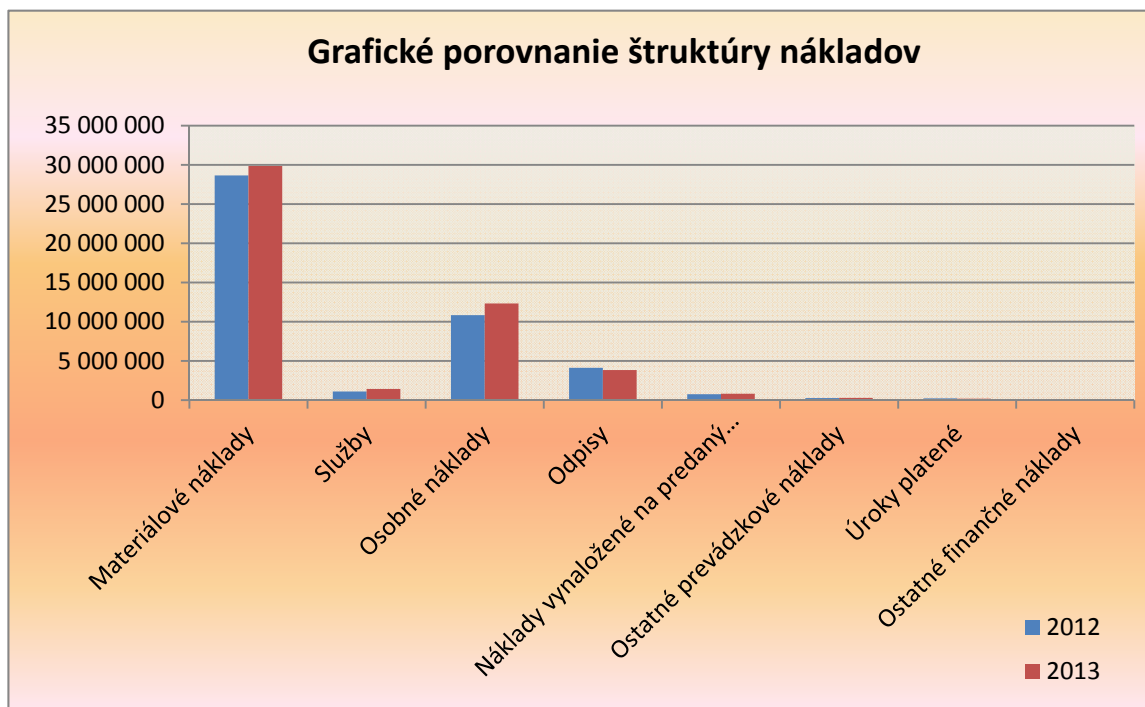


Porovnanie a štruktúra nákladov za rok 2012



Porovnanie a štruktúra nákladov za rok 2013





Podstatnú položku nákladov tvoria najmä **materiálové náklady vrátane nákladov za energie**, ktoré dosiahli úroveň 29 853 983 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka stúpili o 1 193 837 EUR, čo predstavuje nárast o 4,17%. Rozhodujúcou sumou ostatných materiálových nákladov z hospodárskej činnosti bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 97,28%. Na zvýšení týchto nákladov sa podieľal predovšetkým fakt, že boli vykonávané komplikovanejšie operácie, čím stúpila spotreba špeciálneho zdravotného materiálu a zároveň sa zvýšila spotreba krvi, liekov a medicínskych plynov.

Náklady na patientskú stravu sa zvýšili vplyvom navýšenia cien. Výrazný pokles nákladov na náhradné diely oproti roku 2012 bol zapríčinený tým, že nedošlo k nečakaným výpadkom funkčnosti zdravotníckych prístrojov ako tomu bolo v roku 2012.

Celková suma nákladov na poskytnuté služby činila 1 434 tis. EUR, z ktorých 51,75% tvorili náklady na opravy a servis zdravotníckej a ostatnej techniky. V nákladoch **za služby** došlo k miernemu navýšeniu hlavne za pranie, nájomné, imunohepatologické skúšky, licencie a licenčné poplatky, strážnu službu a opravy a servis zdravotníckych prístrojov a zariadení. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Od polovice januára 2012 vykonáva spoločnosť upratovanie priestorov vo vlastnej réžii, preto sú náklady za upratovanie za rok 2013 nulové. Zároveň v roku 2013 došlo k zníženiu nákladov výkonov výpočtovej techniky, dezinfekciu a sterilizáciu. V ostatných službách sú vyčíslené náklady za meranie dozimetrom, školenia a činnosť PO a BOZP, údržba motorových vozidiel a podobne (viď. tabuľka 7.2.5 Štruktúra nákladov, tabuľka 7.2.6 Rozbor a štruktúra materiálových nákladov a 7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb).



Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2013 sumu 12 334 031 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka stúpli o 1 490 742 EUR, čo predstavuje nárast o 13,75%.

Na náraste osobných nákladov sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, celoplošné zvyšovanie pohyblivej časti mzdy zdravotníckeho personálu (od 01.04.2013) a vyplatenie 13. a 14. platu (článok 4 bod 2 a článok 15a Kolektívnej zmluvy na rok 2013) (viď. tabuľka 7.2.5 Štruktúra nákladov, tabuľka 7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov).

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2013 predstavujú sumu 3 833 920 EUR. Nakoľko sa skončila doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti, oproti roku 2012 klesli o 281 399 EUR, čo predstavuje pokles 6,84% (viď. tabuľka 7.2.5 Štruktúra nákladov, tabuľka 7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov).

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekárni predstavujú sumu 803 015 EUR a oproti roku 2012 stúpli o 51 686 EUR, čo predstavuje nárast o 6,88%. K zmene došlo aj vo vývoji obchodnej marže, ktorá v relatívnom vyjadrení dosiahla 6,39 %, čo je v porovnaní s rokom 2012 pokles o 2,04% (viď. tabuľka 7.2.5 Štruktúra nákladov).

Ostatné prevádzkové náklady predstavujú sumu 284 873 EUR a oproti roku 2012 stúpli o 21 590, čo predstavuje nárast o 8,20%. Ich súčasťou sú náklady na neuplatnenú časť dane z pridanej hodnoty vplyvom použitia koeficientu pri režime kráteného odpočtu DPH a neuplatnená DPH z leasingov zdravotníckych prístrojov. V ostatných nákladoch sú taktiež zúčtované náklady na poistenie majetku a zodpovedností za škody, ako aj zostatková cena predaného materiálu (viď. tabuľka 7.2.5 Štruktúra nákladov).

Finančné náklady sú vo výške 173 080 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 55 748 EUR oproti roku 2012 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 24,36%. Znížili sa úroky z leasingu, pretože prevažná časť z nich bola splatená.

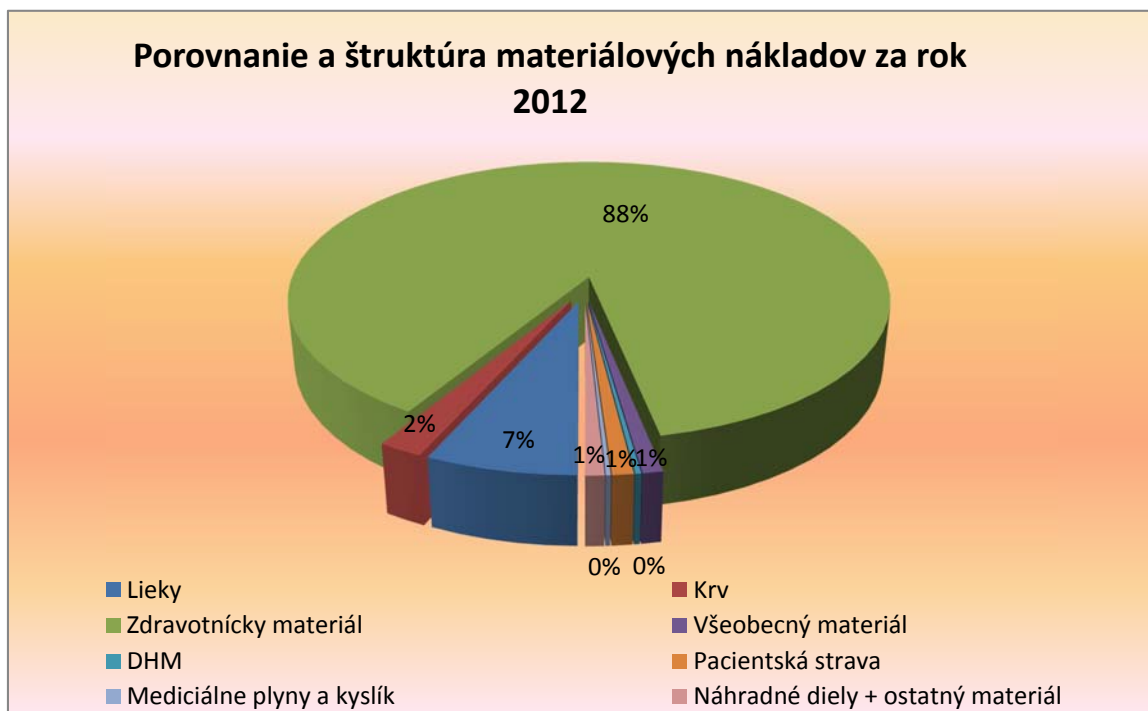
VÚSCH, a.s. spláca poskytnutý úver od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2013 bolo ich zníženie oproti pôvodnému splátkovému kalendáru ešte výraznejšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 1,5% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 44 249 EUR, čo predstavuje pokles o 21,39% (viď. tabuľka 7.2.5 Štruktúra nákladov a tabuľka 7.2.11 Rozbor a porovnanie finančných nákladov).

O mimoriadnych nákladoch spoločnosť neúčtovala.



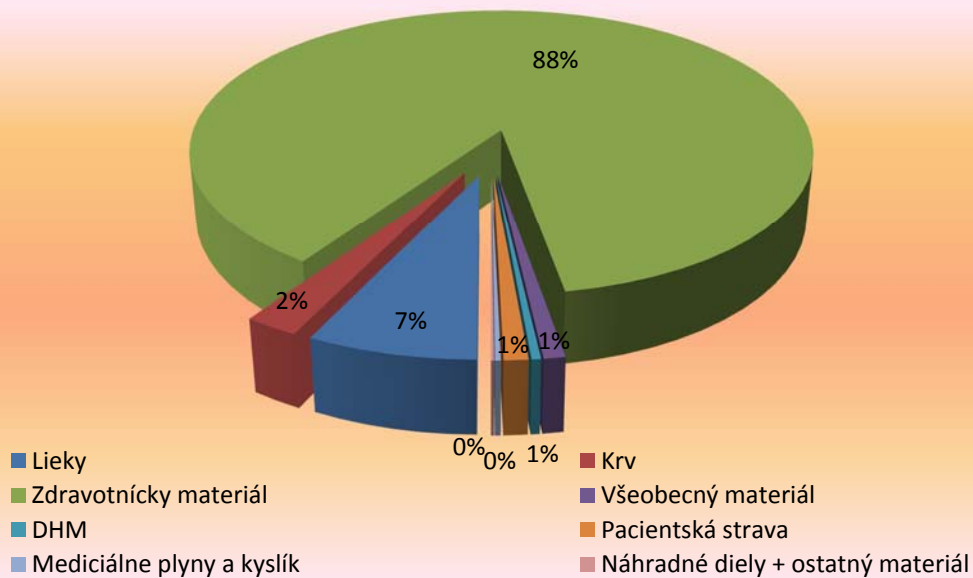
7.2.6 Rozbor a štruktúra materiálových nákladov

Názov	Skutočnosť za rok 2012 v EUR	Skutočnosť za rok 2013 v EUR	zmena v %
Lieky	1 910 343,46	2 122 655,92	11,11%
Krv	563 251,64	687 570,77	22,07%
Zdravotnícky materiál	24 971 995,87	25 920 061,68	3,80%
Všeobecný materiál	256 921,69	268 716,76	4,59%
DHM	75 488,70	116 661,87	54,54%
Pacientská strava	269 277,95	305 408,70	13,42%
Mediciálne plyny a kyslík	60 597,00	73 262,31	20,90%
Náhradné diely + ostatný materiál	239 705,57	39 554,30	-83,50%
SPOLU	28 347 581,88	29 533 892,31	4,18%

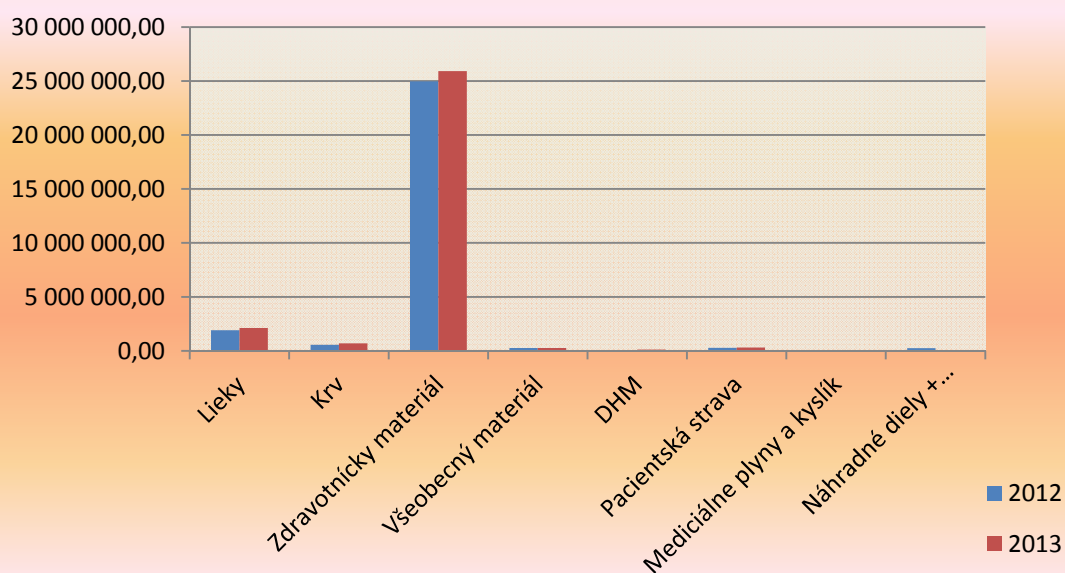




Porovnanie a štruktúra materiálových nákladov za rok 2013



Grafické porovnanie materiálových nákladov

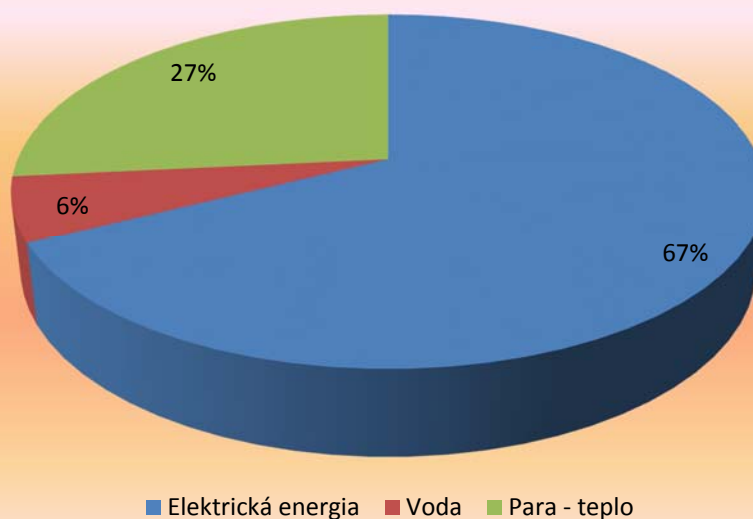




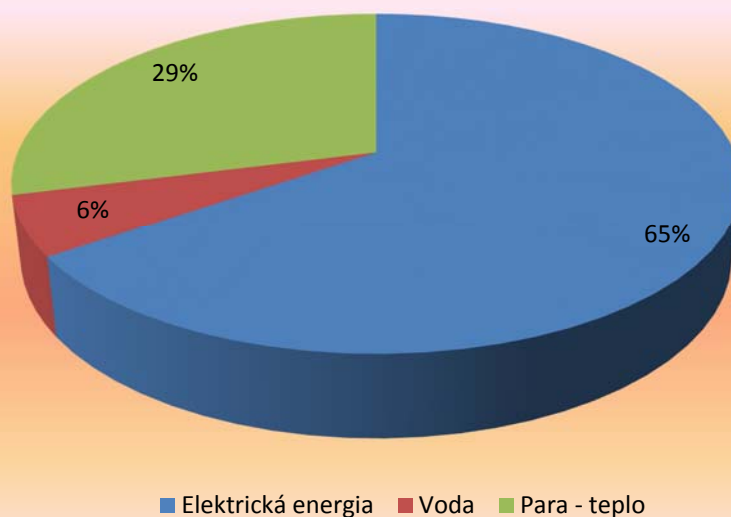
7.2.7 Rozbor a porovnanie spotreby energie

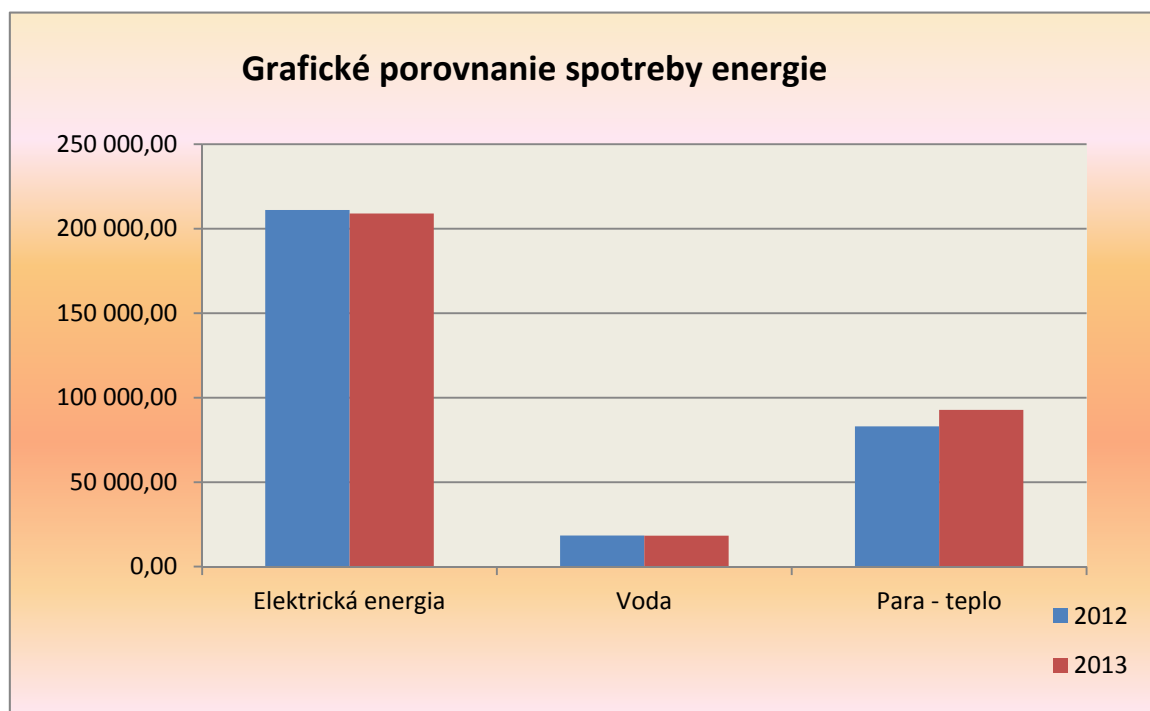
Názov	Skutočnosť v roku 2012 v EUR	Skutočnosť v roku 2013 v EUR	zmena v %
Elektrická energia	211 097,63	208 991,27	-1,00%
Voda	18 428,86	18 313,71	-0,62%
Para - teplo	83 037,22	92 785,48	11,74%
SPOLU	312 563,71	320 090,46	2,41%

Rozbor a porovnanie spotreby za rok 2012



Rozbor a porovnanie spotreby za rok 2013



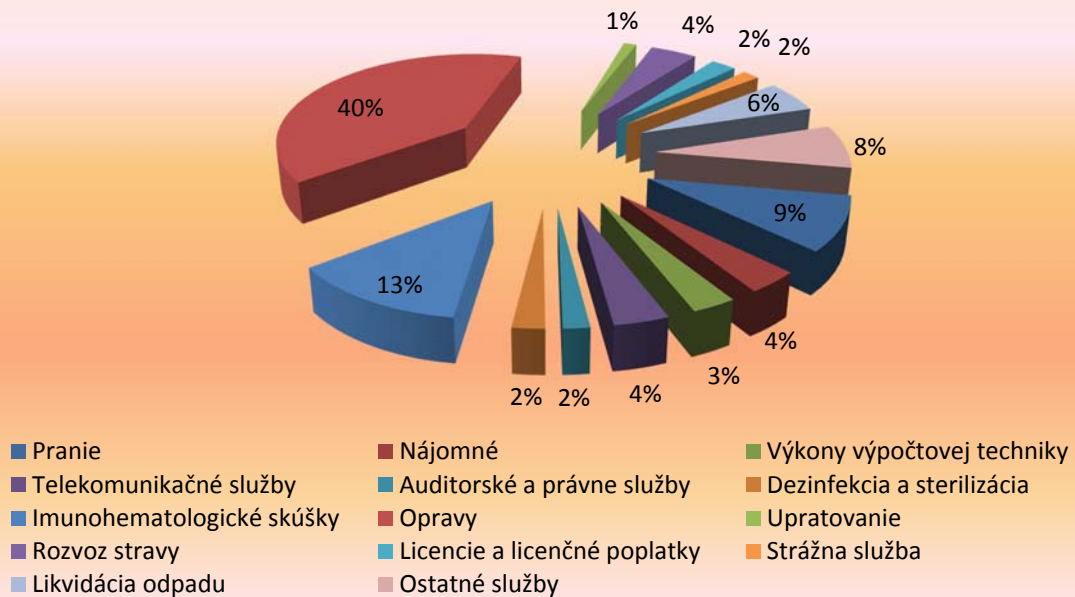


7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb

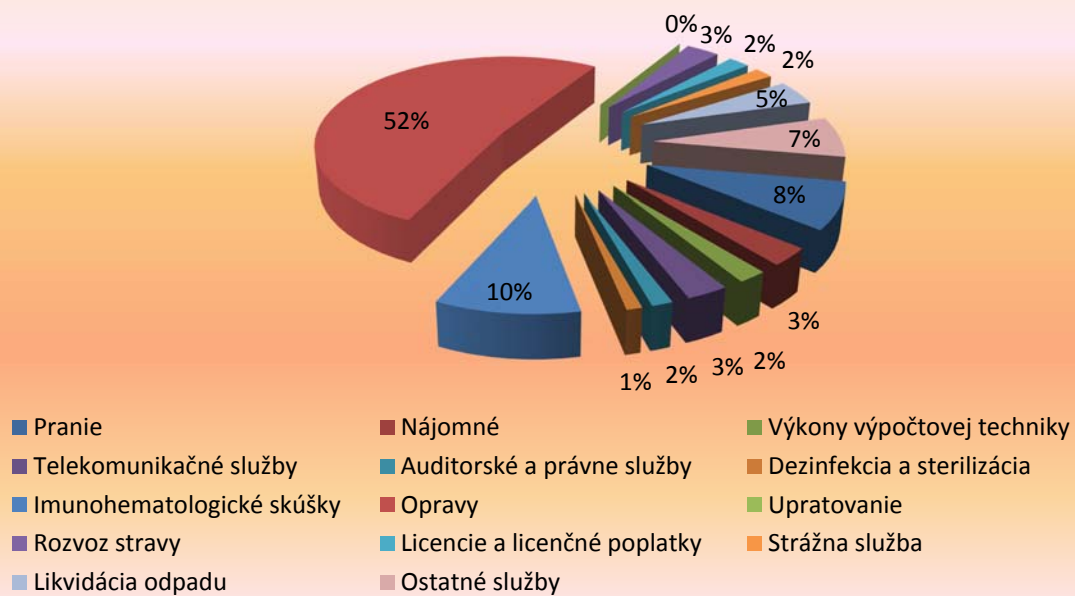
Názov	Skutočnosť za rok 2012 v EUR	Skutočnosť za rok 2013 v EUR	zmena v %
Pranie	102 513,38	117 037,16	14,17%
Nájomné	41 076,02	44 845,71	9,18%
Výkony výpočtovej techniky	33 988,14	30 201,84	-11,14%
Telekomunikačné služby	41 867,16	42 921,46	2,52%
Audítorské a právne služby	20 335,74	21 513,94	5,79%
Dezinfekcia a sterilizácia	24 689,52	15 978,71	-35,28%
Imunohematologické skúšky	137 722,72	145 676,55	5,78%
Opravy	434 673,41	742 003,46	70,70%
Upratovanie	13 651,99	0,00	-100,00%
Rozvoz stravy	49 885,80	48 017,00	-3,75%
Licencie a licenčné poplatky	27 136,24	31 027,23	14,34%
Strážna služba	18 587,72	27 446,90	47,66%
Likvidácia odpadu	61 070,96	63 637,12	4,20%
Ostatné služby	82 901,87	103 481,44	24,82%
SPOLU	1 090 100,67	1 433 788,52	31,53%

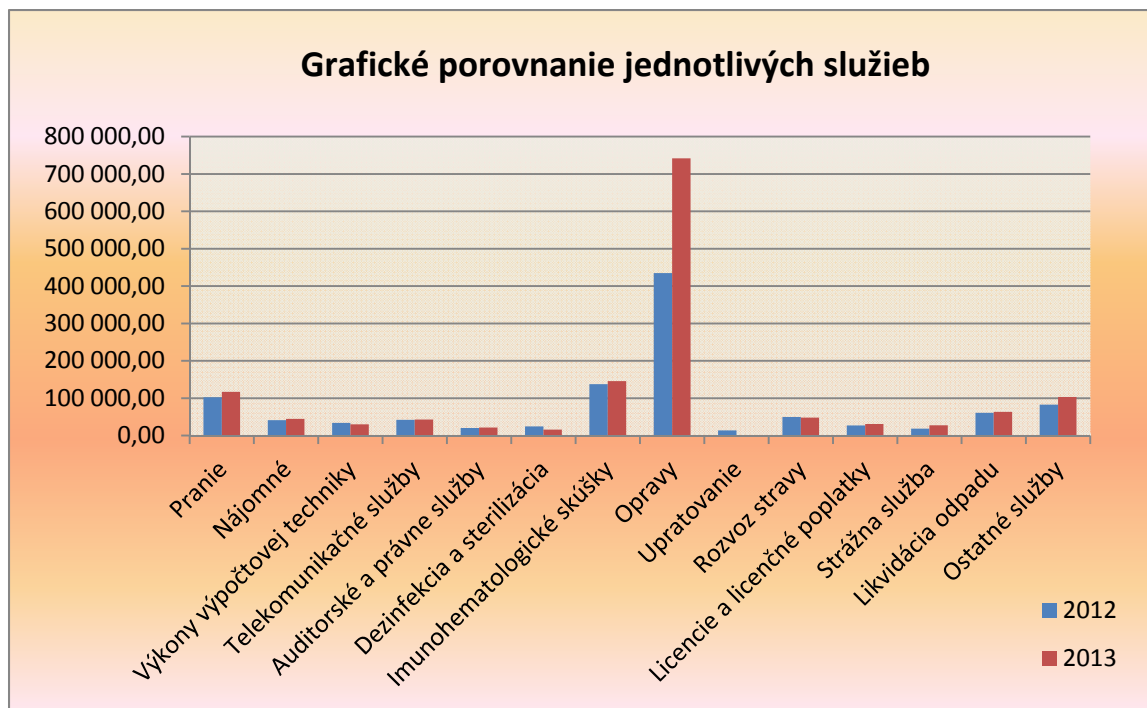


Rozbor a porovnanie služieb za rok 2012



Rozbor a porovnanie služieb za rok 2013





7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov

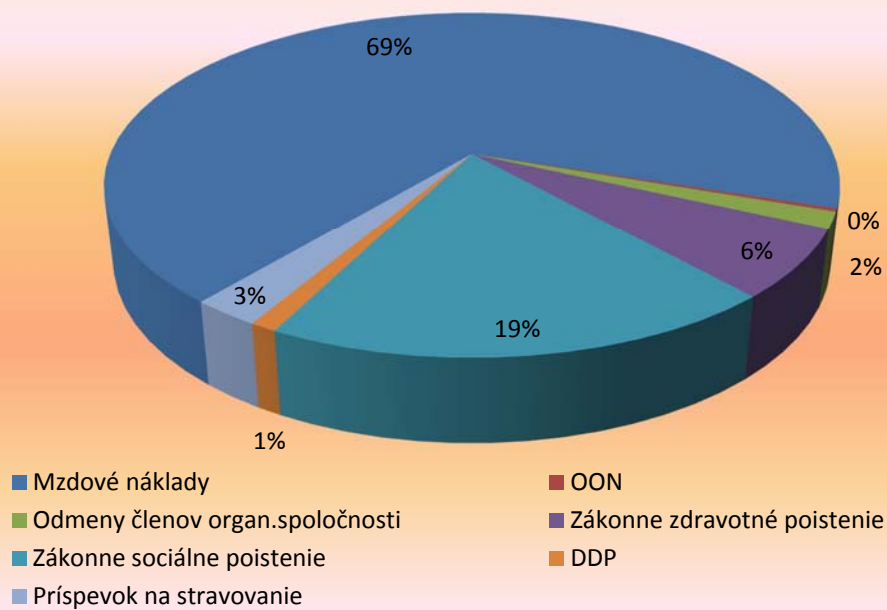
Názov	Skutočnosť za rok 2012 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2013 v EUR	podiel v %
Mzdové náklady	7 468 418,70	68,88%	8 454 802,40	68,55%
OON	30 660,88	0,28%	48 954,21	0,40%
Odmeny členov organ. spoločnosti	168 844,99	1,56%	198 543,22	1,61%
Zákonne zdravotné poistenie	704 299,07	6,50%	849 036,60	6,88%
Zák. soc. poistenie, ost. soc. náklady	2 082 455,81	19,21%	2 341 257,41	18,98%
DDP	108 903,05	1,00%	125 180,66	1,01%
Príspevok na stravovanie	279 705,58	2,58%	316 256,20	2,56%
SPOLU	10 843 288,08	100,00%	12 334 030,70	100,00%

Štruktúra zamestnancov

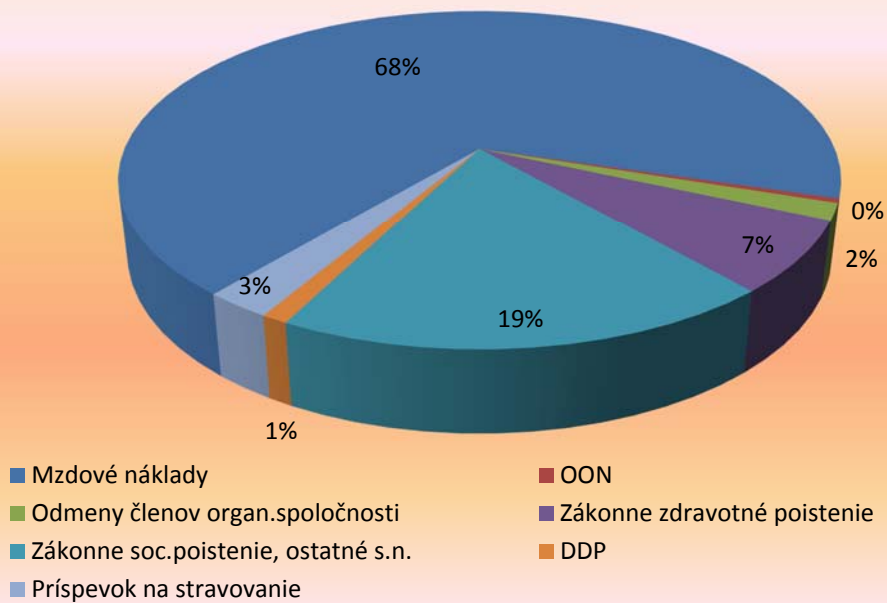
Názov	Skutočnosť k 31.12. 2012	Skutočnosť k 31.12. 2013	zmena v %
Lekári	95	101	6,32%
Farmaceuti	2	2	0,00%
Stredný zdravotnícky personál	288	297	3,13%
Pomocný personál v zdravotníctve	75	76	1,33%
Technicko - hospodársky pracovníci	52	57	9,62%
Robotníci	56	57	1,79%
Psychológ	1	1	0,00%
Biomedicínsky inžinier	1	1	100,00%
SPOLU	570	592	3,86%

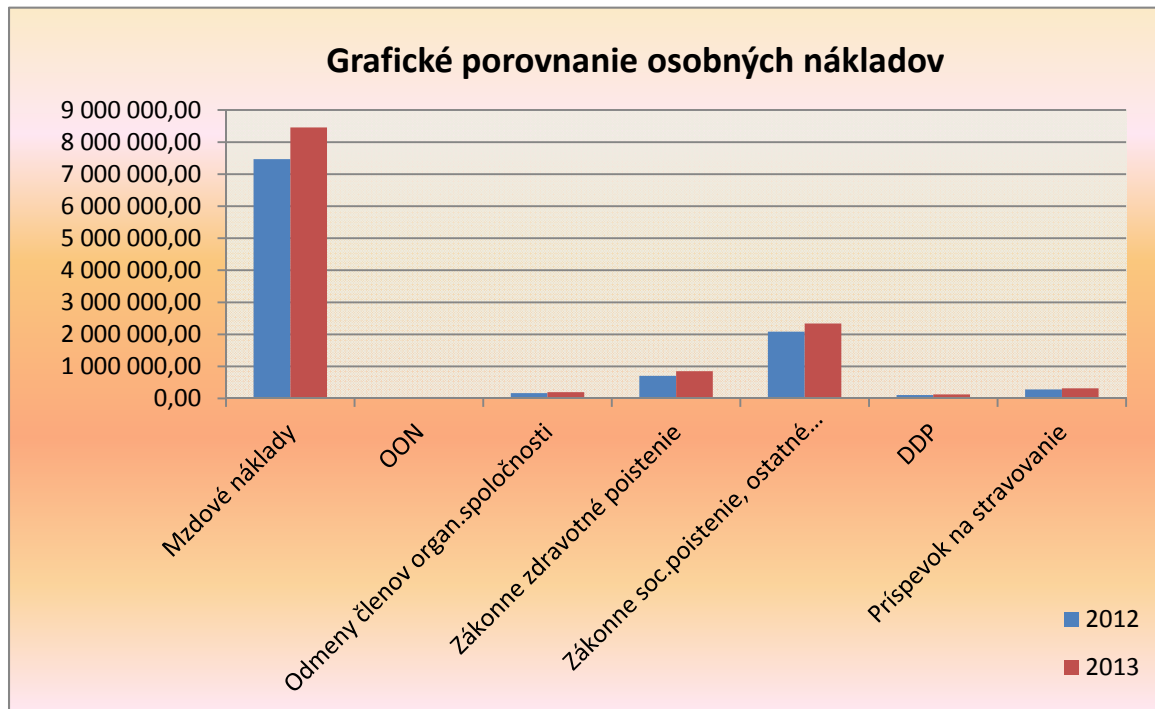


Rozbor a porovnanie osobných nákladov na rok 2012



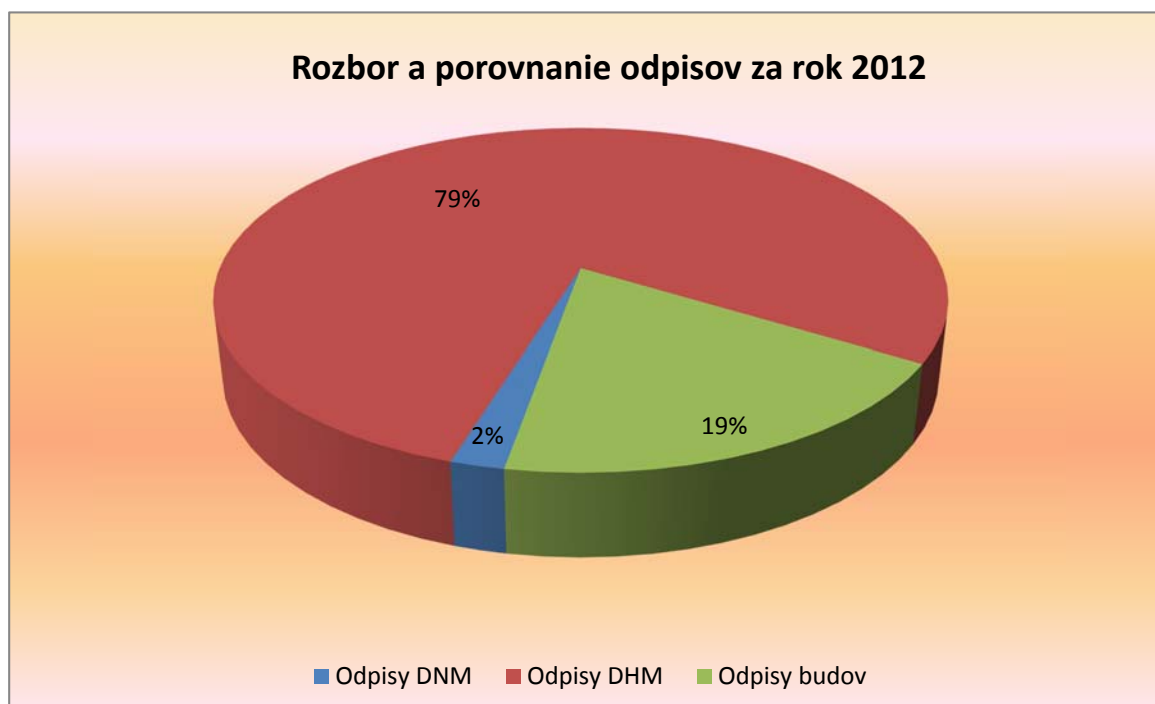
Rozbor a porovnanie osobných nákladov na rok 2013





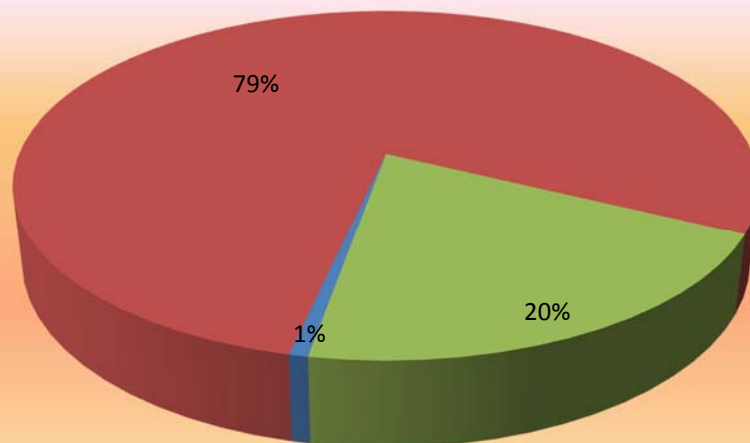
7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov

Názov	Skutočnosť za rok 2012 v EUR	Skutočnosť za rok 2013 v EUR	zmena v %
Odpisy DNM	82 977,21	26 808,10	-67,69%
Odpisy DHM	3 246 765,46	3 020 093,63	-6,98%
Odpisy budov	785 576,00	787 018,00	0,18%
SPOLU	4 115 318,67	3 833 919,73	-6,84%



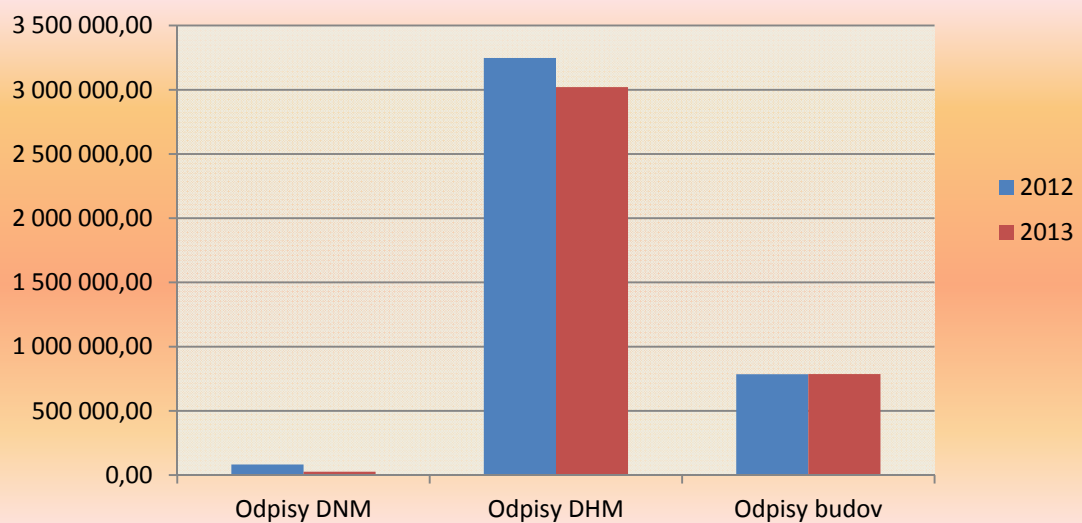


Rozbor a porovnanie odpisov za rok 2013



■ Odpisy DNM ■ Odpisy DHM ■ Odpisy budov

Grafické porovnanie odpisov

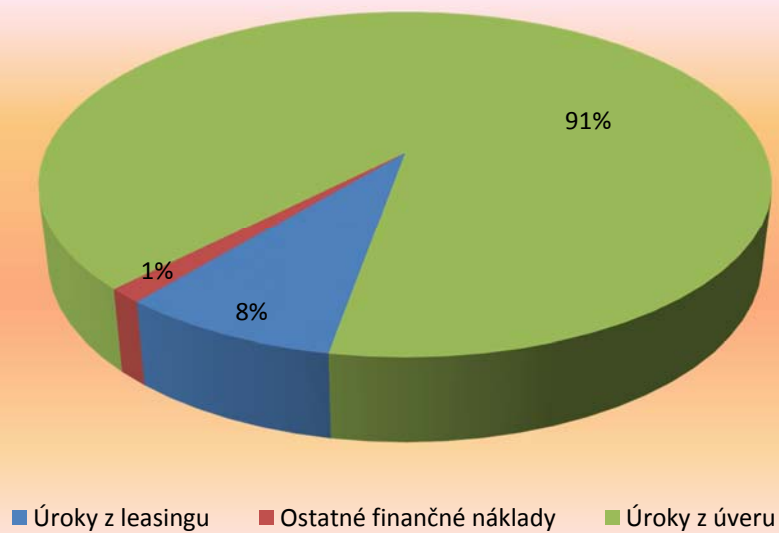


7.2.11 Rozbor a porovnanie finančných nákladov

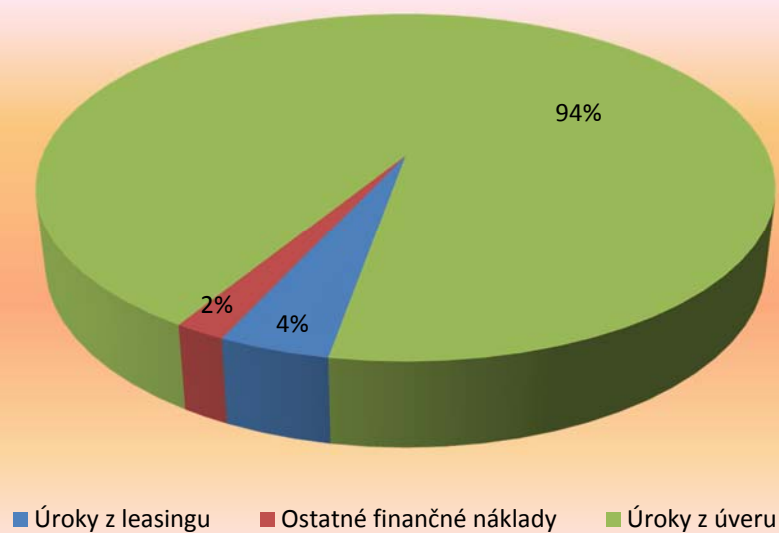
Názov	Skutočnosť za rok 2012 v EUR	Skutočnosť za rok 2013 v EUR	zmena v %
Úroky z leasingu	18 839,94	7 148,06	-62,06%
Ostatné finančné náklady	3 090,49	3 282,26	6,21%
Úroky z úveru	206 898,91	162 649,84	-21,39%
SPOLU	228 829,34	173 080,16	-24,36%

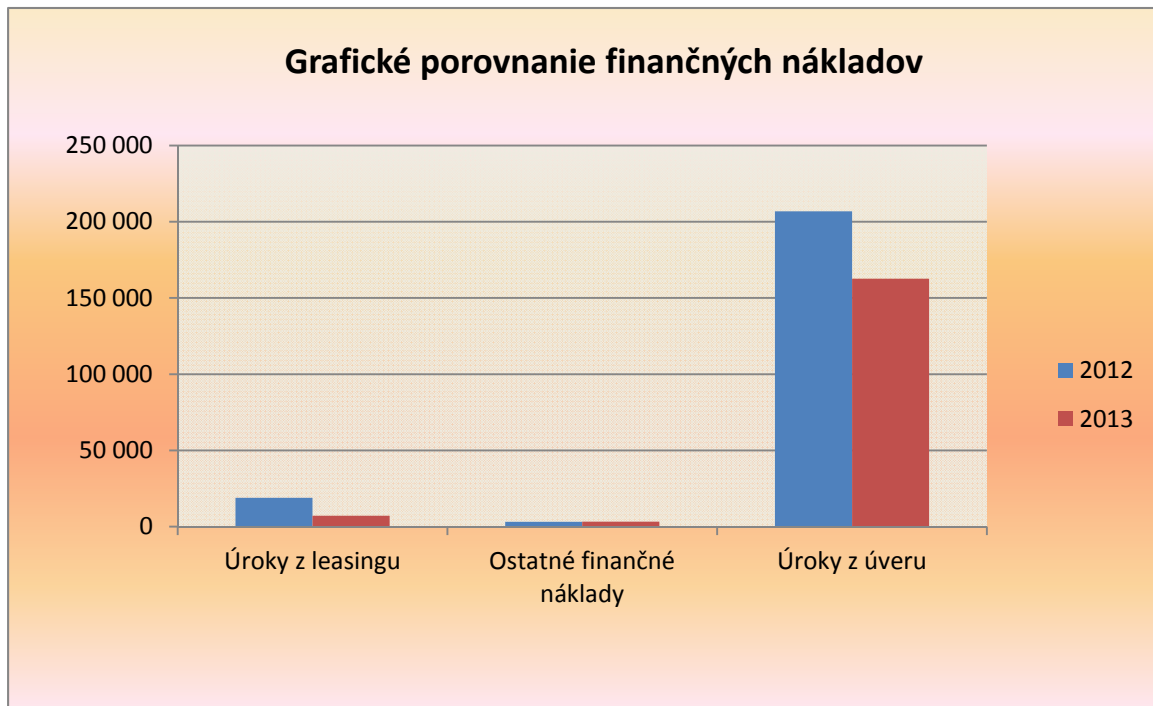


Rozbor a porovnanie finančných nákladov za rok 2012



Rozbor a porovnanie finančných nákladov za rok 2013





Finančné náklady sú vo výške 173 080 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 55 749 EUR oproti roku 2012 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 24,36%.

VÚSCH, a.s. spláca poskytnutý úver od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2013 bolo ich zníženie oproti pôvodnému splátkovému kalendáru ešte výraznejšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 1,5% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 44 249 EUR, čo predstavuje pokles o 21,39%.

Oproti roku 2012 sa znížili aj úroky z finančného leasingu o 11 692 EUR, čo predstavuje pokles 62,06 %, nakoľko väčšia časť z celkovej sumy z nich je splatená a úrok je počítaný zo zostatku nesplatennej istiny metódou efektívnej úrokovej miery. Prevažná časť z leasingov bola ukončená a splatená v priebehu roka 2013 (modulárny perfúzny Systém S1, modulárny perfúzny systém 1, ultrazvukový prístroj, monitorovací systém GE S/5 a malotraktor).

Vzhľadom k tomu, že je predpoklad likvidácie dcérskej spoločnosti v roku 2014 a hodnota vlastného imania vo VÚSCH s.r.o. klesla vplyvom strát za roky 2009 až 2013, znížila materská spoločnosť opravnou položkou hodnotu dlhodobého finančného majetku, ktorá je súčasťou ostatných finančných nákladov. Nakoľko táto spoločnosť nevykazuje žiadnu činnosť, dňa 05.12.2013 bolo začaté konanie o zrušení spoločnosti.



8. MAJETOK A ZÁVÄZKY SPOLOČNOSTI

8.1 Súvaha k 31.12.2013 – strana aktív

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2012 v EUR	Plán na rok 2013	Skutočnosť k 31.12.2013 v EUR	Porovnanie roku 2013 s PP vyjadrené v %
	SPOLU MAJETOK r.(002+030+061)	001	50 393 331	50 122 773	50 324 343	0,40%
A.	Neobežný majetok r.(003+011+021)	002	33 687 327	31 642 563	30 815 891	-2,61%
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet r.(004+...+010)	003	49 206	78 194	27 309	-65,08%
2.	Softvér	005	49 206	78 194	27 309	-65,08%
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet r.(012+...+020)	011	33 633 645	31 559 943	30 784 492	-2,46%
A.II.1.	Pozemky	012	995 056	995 056	995 056	0,00%
2.	Stavby	013	25 236 212	24 492 566	24 541 825	0,20%
3.	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	014	7 020 558	5 452 395	4 434 880	-18,66%
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	017	267 076	162 696	162 696	0,00%
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný maj.	018	114 743	457 230	570 835	24,85%
8.	Poskytnuté preddavky na dlh.hm.m.	019	0	0	79 200	
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet r.(022+...+029)	021	4 476	4 426	4 090	-7,59%
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v dcérskej účtovnej jednotke	022	4 476	4 426	4 090	-7,59%
B.	Obežný majetok r.(031+038+046+055)	030	16 682 268	18 450 210	19 484 720	5,61%
B.I.	Zásoby súčet r.(032+...+037)	031	438 267	483 000	534 471	10,66%
B.I.1.	Materiál	032	377 273	410 000	449 278	9,58%
2.	Nedokončená výroba	033	2 734	3 000	5 394	79,80%
5.	Tovar	036	58 260	70 000	79 799	14,00%
B.II	Dlhodobé pohľadávky súčet r.(039+...+045)	038	0	0	0	0,00%
7.	Odložená daňová pohľadávka	045	0	0	0	0,00%
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet r.(047+...+054)	046	8 416 966	8 508 500	9 328 583	9,64%
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	047	8 416 471	8 507 500	9 327 754	9,64%
7.	Daňové pohľadávky a dotácie	053	0	0	0	0,00%
8.	Iné pohľadávky	054	495	1 000	829	-17,10%
B.IV.	Finančné účty súčet r.(056+...+060)	055	7 827 035	9 458 710	9 621 666	1,72%
B.IV.1.	Peniaze	056	12 953	7 000	10 665	52,36%
2.	Účty v bankách	057	7 814 082	9 451 710	9 611 001	1,69%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(062+...+065)	061	23 736	30 000	23 732	-20,89%
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé	062	848	0	1 715	
2.	Náklady budúcich období krátkod.	063	22 746	30 000	21 583	-28,06%
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé	064	0	0	0	0,00%
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé	065	142	0	434	

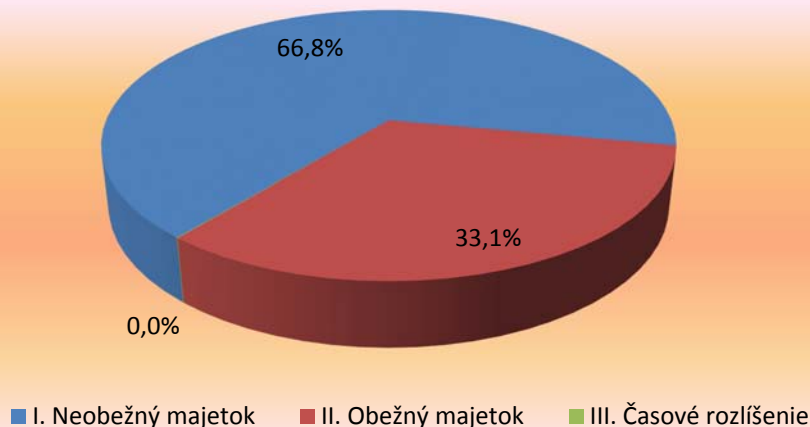
Celkový majetok spoločnosti dosiahol k súvahovému dňu netto hodnotu vo výške 50 324 343 EUR z toho neobežný majetok v netto hodnote je 30 815 891 EUR, čo predstavuje 61,23% z celkových aktív, a obežný majetok je vo výške 19 484 720 EUR, čo predstavuje 38,72% celkových aktív. Položky časového rozlíšenia tvoria hodnotu 23 732 EUR, čo predstavuje 0,05% celkových aktív.



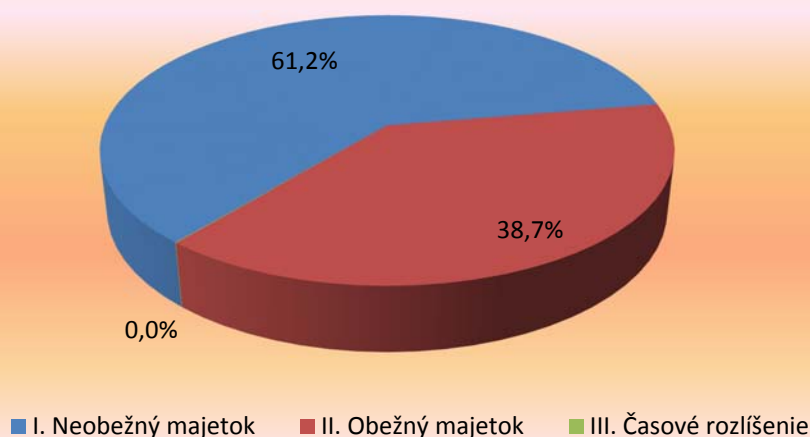
8.2 Majetok

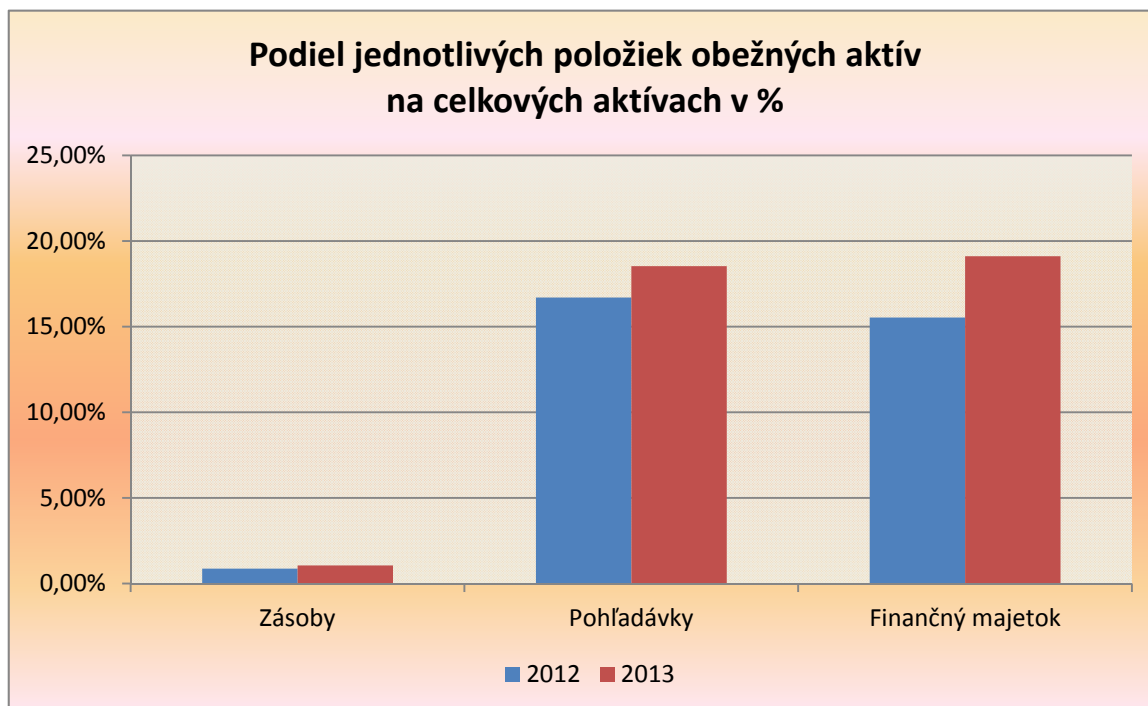
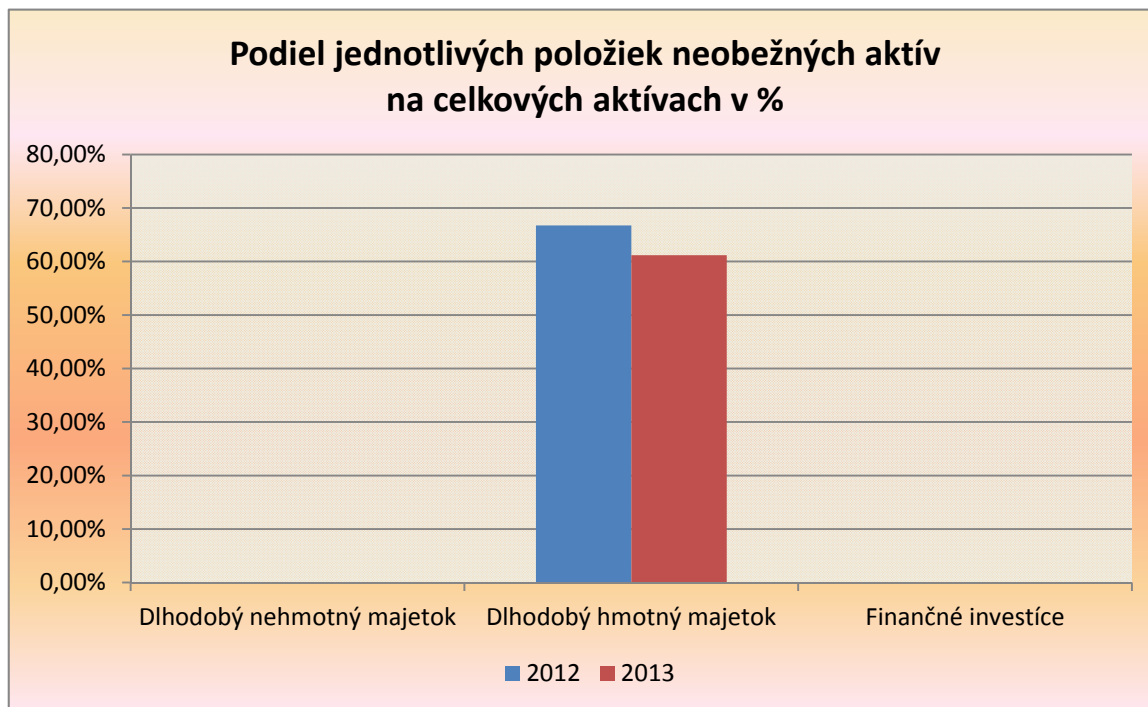
Štruktúra aktív	Skutočnosť za rok 2012 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2013 v EUR	podiel v %
I. Neobežný majetok	33 687 327	66,85%	30 815 891	61,23%
Dlhodobý nehmotný majetok	49 206	0,10%	27 309	0,05%
Dlhodobý hmotný majetok	33 633 645	66,74%	30 784 492	61,17%
Finančné investície	4 476	0,01%	4 090	0,01%
II. Obežný majetok	16 682 268	33,10%	19 484 720	38,72%
Zásoby	438 267	0,87%	534 471	1,06%
Pohľadávky	8 416 966	16,70%	9 328 583	18,54%
Finančný majetok	7 827 035	15,53%	9 621 666	19,12%
III. Časové rozlíšenie	23 736	0,05%	23 732	0,05%
SPOLU MAJETOK	50 393 331	100,00%	50 324 343	100,00%

Porovnanie a štruktúra aktív k 31.12.2012



Porovnanie a štruktúra aktív k 31.12.2013







9. VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

9.1 Súvaha k 31.12.2013 – strana pasív

Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2012 v EUR	Plán na rok 2013	Skutočnosť k 31.12.2013 v EUR	Porovnanie roku 2013 s PP vyjadrené v %
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.(067+088+121)	066	50 393 331	50 122 773	50 324 343	0,40%
A.	Vlastné imanie r.(068+073+080+084+087)	067	28 162 493	28 852 803	29 360 146	1,76%
A.I.	Základné imanie súčet r.(069+...+72)	068	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.I.1.	Základné imanie	069	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.II.	Kapitálové fondy súčet r.(074..079)	073	0	114 616	0	-100,00%
3.	Zákonný rezervný fond(nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov	076	0	114 616	0	-100,00%
A.III.	Fondy zo zisku súčet r.(081...083)	080	2 976 420	3 920 971	4 035 587	2,92%
A.III.1	Zákonný rezervný fond	081	0	0	114 616	
3.	Štatutárne fondy a ostatné fondy	083	2 976 420	3 920 971	3 920 971	0,00%
A.IV.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r.085+086	084	-86 995	0	0	0,00%
2.	Neuhrazená strata minulých rokov	086	-86 995	0	0	0,00%
A.V.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(001-(068+073+080+084+088+121))	087	1 146 162	690 310	1 197 653	73,49%
B.	Závazky r.(89+94+106+117+118)	088	20 710 602	20 174 570	20 029 984	-0,72%
B.I.	Rezervy súčet r.(90+...+93)	089	456 987	470 770	582 855	23,81%
2.	Rezervy zákonné krátkodobé	091	130 314	130 000	175 838	35,26%
3.	Ostatné dlhodobé rezervy	092	122 811	140 770	175 871	24,94%
4.	Ostatné krátkodobé rezervy	093	203 862	200 000	231 146	15,57%
B.II.	Dlhodobé záväzky súčet r.(095+...+105)	094	195 144	40 990	372 427	808,58%
B.II.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku	095	42 073	0	0	0,00%
9.	Závazky zo sociálneho fondu	103	14 700	15 000	18 992	26,61%
10.	Ostatné dlhodobé záväzky	104	129 303	25 990	26 021	0,12%
11.	Odložený daňový záväzok	105	9 068	0	327 414	
B.III.	Krátkodobé záväzky súčet r.(107+...+116)	106	9 764 627	10 264 083	9 675 975	-5,73%
B.III.1.	Závazky z obchodného styku	107	8 551 610	9 018 083	8 337 078	-7,55%
3.	Nevyfakturované dodávky	109	6 609	6 000	53 653	794,22%
7.	Závazky voči zamestnancom	113	488 547	512 200	530 009	3,48%
8.	Závazky zo sociálneho poistenia	114	356 514	392 800	482 368	22,80%
9.	Daňové záväzky a dotácie	115	103 389	75 000	145 477	93,97%
10.	Ostatné záväzky	116	257 958	260 000	127 390	-51,00%
B.V.	Bankové úvery r.(119+120)	118	10 293 844	9 398 727	9 398 727	0,00%
B.V.1.	Bankové úvery dlhodobé	119	9 398 727	8 503 610	8 503 610	0,00%
2.	Bežné bankové úvery	120	895 117	895 117	895 117	0,00%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(122+...+125)	121	1 520 236	1 095 400	934 213	-14,71%
2.	Výdavky budúcich období krátkod.	123	1 379	1 400	454	-67,57%
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé	124	924 347	500 000	343 811	-31,24%
4.	Výnosy budúcich období krátkod.	125	594 510	594 000	589 948	-0,68%



9.2 Vlastné imanie a záväzky

Štruktúra pasív	Skutočnosť za rok 2012 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2013 v EUR	podiel v %
I. Vlastné imanie	28 162 493	55,89%	29 360 146	58,34%
Základné imanie	24 126 906	47,88%	24 126 906	47,94%
Kapitálové fondy	0	0,00%	0	0,00%
Fondy zo zisku	2 976 420	5,91%	4 035 587	8,02%
Výsledok hospod. minulých rokov	-86 995	-0,17%	0	0,00%
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 146 162	2,27%	1 197 653	2,38%
II. Záväzky	20 710 602	41,10%	20 029 984	39,80%
Rezervy	456 987	0,91%	582 855	1,16%
Dlhodobé záväzky	195 144	0,39%	372 427	0,74%
Krátkodobé záväzky	9 764 627	19,38%	9 675 975	19,23%
Bankové úvery	10 293 844	20,43%	9 398 727	18,68%
III. Časové rozlíšenie	1 520 236	3,02%	934 213	1,86%
Spolu vlastné imanie a záväzky	50 393 331	100,00%	50 324 343	100,00%

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo úroveň 29 360 146 EUR, čo predstavuje 58,34% celkovej hodnoty pasív spoločnosti a okrem základného imania ho tvorili fondy zo zisku a výsledok hospodárenia za účtovné obdobie. Vlastné imanie sa zvýšilo o sumu 1 197 653 EUR, čo predstavuje výsledok hospodárenia za účtovné obdobie roka 2013, ktorým je zisk spoločnosti.

Základné imanie spoločnosti sa nezmenilo a predstavovalo základné imanie zapísané v obchodnom registri vo výške 24 126 906 EUR. Pozostáva z 726 933 ks kmeňových akcií zaknihovaných v menovitej hodnote akcie 33,193 EUR.

Stav fondov zo zisku spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 4 035 587 EUR a oproti stavu k 31.12.2012 sa zvýšil o sumu 1 059 167 EUR.

Stav záväzkov sa oproti roku 2012 znížil o 680 618 EUR a z celkovej hodnoty pasív predstavuje 39,80%. VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť a preto uhrádza všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venoval úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov a leasingov, nakoľko plnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov. Súčasťou záväzkov so zostatkovou dobou 1 až 5 rokov je hodnota záväzku za nesplatenú istinu formou finančného prenájmu, záväzkov zo sociálneho fondu a iné záväzky. V dlhodobých záväzkoch je zúčtovaný aj odložený daňový záväzok vo výške 327 414 EUR, ktorého splatnosť nie je možné presne určiť.

Rezervy predstavujú sumu 582 855 EUR, čo je nárast oproti roku 2012 o 125 868 EUR. Naďalej ostáva vytvorená rezerva na prebiehajúcu žalobu na ochranu osobnosti za úmrtie pacientky. Spoločnosť vytvorila v roku 2013 rezervy na nevyplatenú variabilnú zložku odmeny pre členov Predstavenstva spoločnosti. Východiskom pre jej výpočet bola predpokladaná suma odmeny na základe podkladu z MZSR.

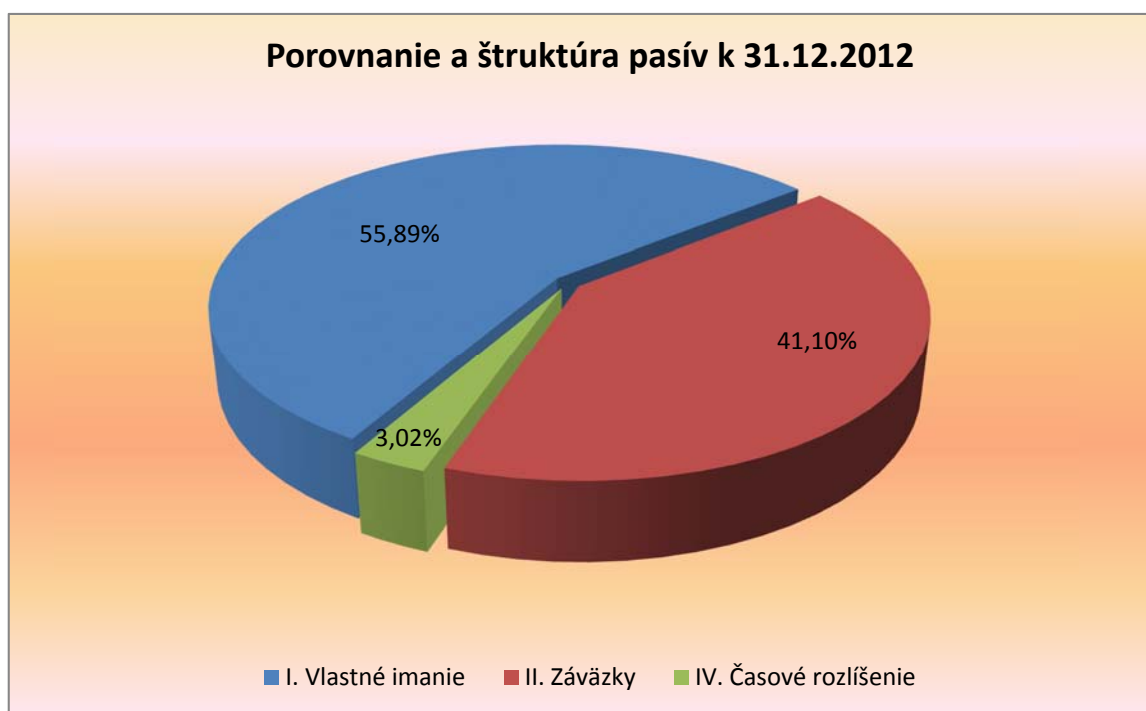
Rezerva k odvodom z variabilnej zložky vytvorená nebola, vzhľadom na predpoklad dosiahnutia maximálnych vymeriavacích základov pre platby poistného v mesiaci vyplatenia odmien. Rezerva na odchodné a odvody k odchodnému bola vytvorená vo výške dvojnásobku priemernej mesačnej mzdy zamestnancov v súlade s podmienkami dohodnutými v Kolektívnej zmluve platnej pre rok 2013.

Predpokladaný rok použitia krátkodobých rezerv je rok 2014.

V dlhodobých rezervách boli zúčtované rezervy na odchodné a poistné náklady k odchodnému.

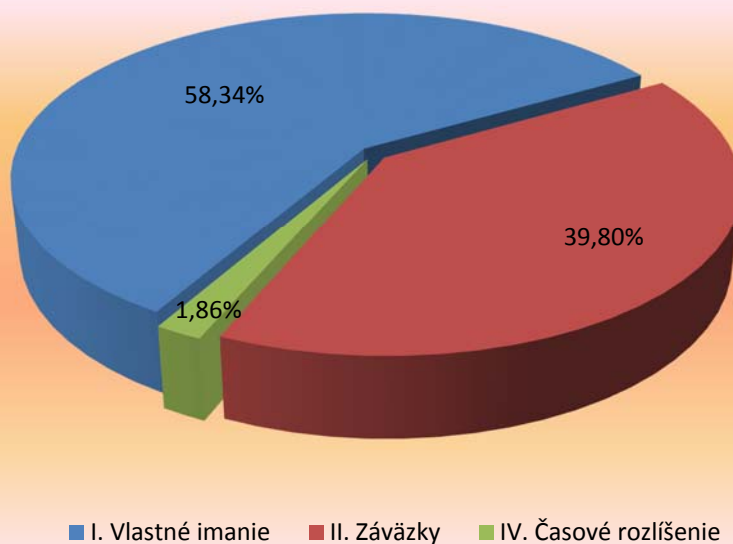
Postupným splácaním dochádza k zníženiu záväzkov za bankové úvery.

Najpodstatnejšiu časť na účtoch časového rozlíšenia tvoria účelové príspevky znížené o uplatnené odpisy, ktoré sa týkajú obstarania dlhodobého hmotného majetku. Významnou položkou na tomto účte sú finančné prostriedky zo štátneho rozpočtu a eurofondov a nepeňažný dar (prístroj Cardiohelp), ktorý bol do používania zaradený v apríli 2013. Prijatý finančný dar na Základný výskum bol v roku 2013 zúčtovaný v plnej výške. Nerozpustená časť účelového príspevku a darov bola z časového hľadiska rozdelená na krátkodobú a dlhodobú časť, pričom krátkodobá časť bude rozpustená do jedného roka a dlhodobá časť najneskôr do 5 rokov. Vo výdavkoch budúcich období boli zaúčtované najmä budúce výdavky za úroky a poistné z majetku z finančného prenájmu týkajúce sa nákladov roku 2013.

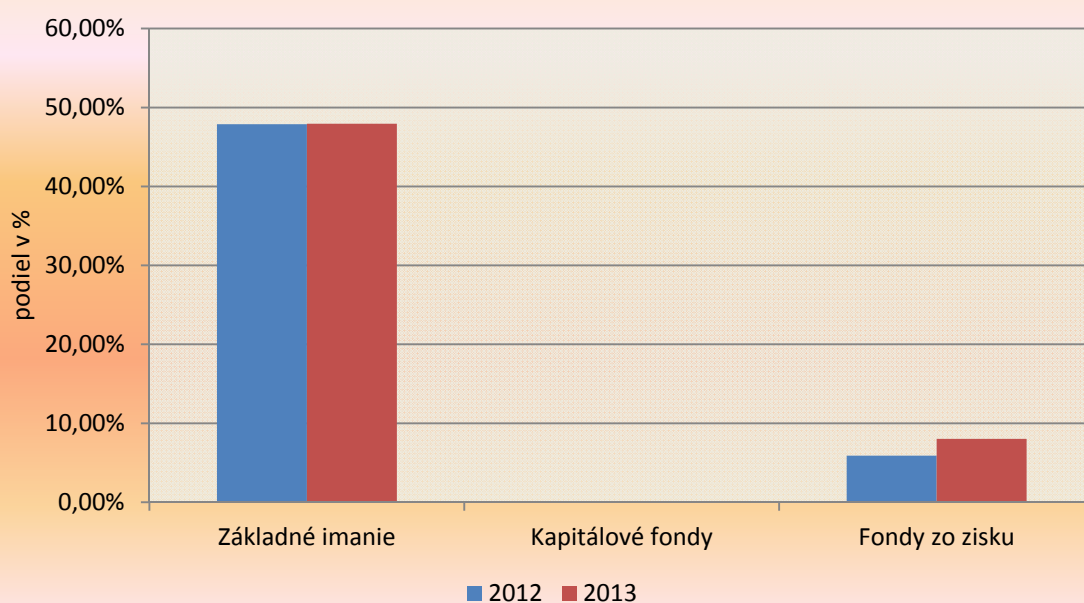


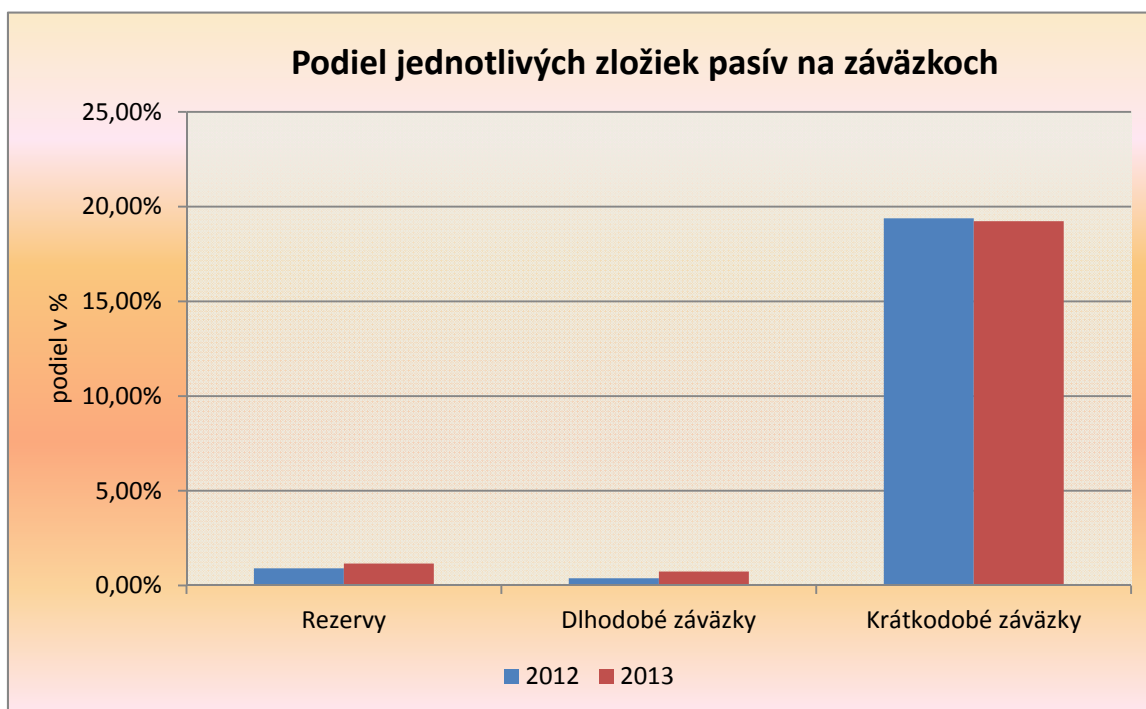


Porovnanie a štruktúra pasív k 31.12.2013



Podiel jednotlivých zložiek pasív na vlastnom imaní





10. FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI

Zlepšenie hospodárenia spoločnosti oproti roku 2012 bolo dosiahnuté hlavne navýšením cien za hospitalizácie a navýšením finančných objemov výkonov zo strany zdravotných poisťovní (VŠZP a ZP Union) ako aj financovaním kardioprogramu na klinike kardiológie v prvom polroku 2013. Vplyvom zvýšeného počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách sa zvýšil aj obrat v predaji liekov vo verejnej lekární. Vo finančnom vyjadrení zlepšenie predstavuje nárast o 51 491 EUR oproti roku 2012.

VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť a preto uhrádzala všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venovala úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov a leasingov. Splnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov.

Po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka nenastali žiadne skutočnosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočnosti, ktoré boli predmetom účtovníctva a súčasne mali vplyv na Finančnú správu hospodárenia VÚSCH, a.s. za rok 2013.

Ostatné detailnejšie informácie týkajúce sa ekonomickej činnosti spoločnosti sú obsiahnuté v Poznámkach k účtovnej závierke, ktorá je súčasťou Výročnej správy za rok 2013 a v Podnikateľskom pláne na rok 2014, ktorý tvorí samostatný dokument.

V roku 2013 spoločnosť VÚSCH, a.s. neprevádzala majetok, ktorý by si vyžadoval osobitný súhlas Valného zhromaždenia.



10.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.			
<i>(pri použití nepriamej metódy vykazovania peňažných tokov z prevádzkovej činnosti)</i>		EUR	EUR
CASH FLOW		1.1.2013 - 31.12.2013	1.1.2012 - 31.12.2012
Z.	Zisk z bežnej činnosti pred zdanením	1 527 617	1 161 702
S.	Strata		
A.1.	Nepeňažné operácie ovplyvňujúce hospodársky výsledok z bežnej činnosti	3 301 224	3 622 823
A.2.	Zmeny stavu pracovného kapitálu	-1 008 454	-482 849
A.3.	Úroky účtované do nákladov	169 835	225 810
A.4.	úroky účtované do výnosov	-61 452	-34 223
A*	Hospodársky výsledok z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov právnických osôb upravený o vplyv nepeňažných operácií, zmien pracovného kapitálu a úrokov	3 928 770	4 493 263
A.5.	Položky vylúčené zo základných podnikateľských činností preto, že patria do investičnej alebo finančnej činnosti	-7 050	0
A.6.	Špecifické položky	-11 618	-6 472
A**	Peňažné toky pred alternatívne vykazovanými a ostatnými položkami patriacimi do základných podnikateľských činností (súčet A* + A.5. + A.6.)	3 910 102	4 486 791
A.7.	Alternatívne vykazované položky	54 390	16 466
A.8.	Ostatné položky, ktoré ovplyvňujú peňažné toky zo základných podnikateľských činností a nebola pre ne náplň v predchádzajúcich riadkoch		
A.9.	Špecifické položky	0	0
A***	Čistý peňažný tok zo základných podnikateľských činností	3 964 492	4 503 257
B.1.	Výdavky spojené s obstaraním neobežných aktív	-890 212	-256 533
B.2.	Príjmy z predaja neobežných aktív	7 050	0
B.3.	Peňažné toky z dlhodobých pôžičiek poskytovaných tretím osobám (súčet B.3.1 a B.3.2.)	0	0
B.4.	Peňažné toky z dlhodobých pôžičiek účtovným jednotkám, ktoré sú súčasťou konsolidovaného celku (súčet B.4.1. a B.4.2.)	0	0
B.5.	Špecifické položky (súčet B.5.1 až B.5.2.)	0	0
B.6.	Alternatívne vykazované položky (súčet B.6.1. až B.6.6.)	-162 650	-206 899
B.7.	Ostatné položky, ktoré ovplyvňujú peňažné toky z investičných činností a nebola pre ne náplň v predchádzajúcich riadkoch (+/-)		
B***	Čistý peňažný tok z investičnej činnosti	-1 045 812	-463 432
C.	Čistý peňažný tok po financovaní investícií	2 918 680	4 039 825
D.1.	Peňažné toky vznikajúce z dlhodobých (prípadne krátkodobých) záväzkov z finančnej činnosti	-1 124 049	-1 270 869
D.2.	Peňažné toky v oblasti vlastného imania	0	0
D.3.	Špecifické položky	0	0
D.4.	Alternatívne vykazované položky (súčet D.4.1. až D.4.6.)	0	0
D***	Čistý peňažný tok z finančných činností	-1 124 049	-1 270 869
E.	Výsledkové kurzové rozdiely vyčíslené na konci účtovného obdobia (k 31.12.)	0	0
F.	Zmena stavu peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov (+/-)	1 794 631	2 768 956
G.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia (k 1.1.)	7 827 035	5 058 079
H.	Zostatok peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia (k 31.12.)	9 621 666	7 827 035
	Rozdiel	0	0



10.2 Rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2013

Názov	Suma v EUR
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	1 527 617
Daň z príjmov z bežnej činnosti	329 964
Splatná daň	11 618
Odložená daň	318 346
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z BEŽNEJ ČINNOSTI PO ZDANENÍ	1 197 653
Prídel do rezervného fondu	0
Prídel do fondu odmien	0
Prídel do fondu rozvoja	0
SPOLU	0

Vzhľadom k tomu, že výsledok hospodárenia za rok 2013 sa skončil ziskom v sume 1 197 652,76 EUR Predstavenstvo spoločnosti navrhuje akcionárom, aby tento zisk bol rozdelený nasledovne:

- *prídel do Zákonného rezervného fondu (10%) 119 765,28 EUR*
- *prídel do Fondu rozvoja 1 077 887,48 EUR*

11. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2014

- Kvantitatívny rast a zabezpečenie finančných zdrojov**
 - 1.1 Efektívne využívanie finančných zdrojov
- Zlepšenie toku informácií vo VÚSCH, a.s. – dobudovanie integrovaného nemocničného a ekonomicko-manažérskeho informačného systému**
 - 2.1 Zavedenie digitálneho archivačného systému – PACS
 - 2.2 Kompletná rekonštrukcia a aktualizácia webstránky VÚSCH, a.s.
 - 2.4 Upgrade nemocničného informačného systému
- Softvérové riešenia**
 - 3.1 Doriešenie manažérskeho modulu nadstavby nadsoftvérového systému Prosoft a Softip
 - 3.2 Začatie systémovej a softvérovej prípravy na vysielanie elektronických objednávok a prijímanie elektronických došlých faktúr
 - 3.3 Výber a sprevádzkovanie softvéru pre Oddelenie verejného obstarávania
- Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód**
 - 4.1 Pokračovanie v katetrizačnej implantácii chlopňovej bioprotézy aorty (TAVI)
 - 4.2 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
 - 4.3 Zdokonalenie intrakoronárnej diagnostiky pomocou optickej koherentnej tomografie (OCT)
 - 4.4 Rozšíriť zákroky o hybridné výkony na srdci
 - 4.5 Včasný záchyt a špecifická liečba pľúcnej hypertenzie



- 4.6 Vytvoriť dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním
- 4.7 Zdokonaľovať naďalej ablačné techniky, najmä u fibrilácie predsiení
- 4.8 Rozšíriť zákroky o katetrizačné uzávěry uška ľavej predsieni
- 4.9 Rozšíriť stimulačné režimy implantáciou dvoch stimulačných elektród do koronárneho sínusu
- 4.10 Zaviesť „EnSite“ nekontaktný systém mapovania elektrických potenciálov srdca
- 4.11 Skúmať možnosti proteomickej analýzy pri poruchách srdcového rytmu, analyzovať genetické faktory vplývajúce na fibriláciu predsiení
- 4.12 Zaviesť 24 hod. program výkonov stengraftov hrudnej a brušnej aorty
- 4.13 Zaviesť rotabláciu a extrakciu trombov z ciev DK
- 4.14 Zaviesť embolizačné techniky pri krvácaní do brušných orgánov
- 4.15 Zaviesť stentovanie karotíd s embolizačnou protekciou
- 4.16 Zaviesť intervenčnú liečbu pľúcnej embólie
- 4.17 Zaviesť lokálnu trombolýzu pri ischemických CMP
- 4.18 V prípade dostatku xenónu zaviesť liečbu xenónom do klinickej praxe
- 4.19 Zavedenie inhalácie heparínu u dlhodobo ventilovaných pacientov do rutinej praxe
- 4.20 Zavedenie automatickej optimalizácie parametrov umelej pľúcnej ventilácie u pooperačných pacientov
- 4.21 Optimalizácia dodávky O₂ – monitorovanie
- 4.22 Spolupráca s Chirana, a.s. – získať účasť na europrojekte: Automatické a poloautomatické riadenie počítačom riadenej pľúcnej ventilácie
- 4.23 Štandardizovať terapeutický postup na prevenciu a liečbu pooperačných mentálnych a psychických porúch na základe záverov vlastného výskumu
- 4.24 Participácia na novovytvorenom celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 4.25 V spolupráci s Klinikou kardiológie zaviesť implantáciu chlopňovej bioprotézy transapikálne (z torakotómie)
- 4.26 Zaviesť ďalšie hybridné výkony na srdci
- 4.27 Otvoriť program vrodených srdcových chýb v dospelosti v spolupráci s FN Motol Praha, Česká republika
- 4.28 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 4.29 Operácie torakoabdominálnej aneuryzmy
- 4.30 Bypass aortálnej chlopne (z torakotómie)
- 4.31 Rozvoj periférnej cievnej rekonštrukčnej chirurgie u diabetikov i nediabetikov, klinické sledovanie výsledkov v spolupráci s UPJŠ LF
- 4.32 Ochorenia supraaortálnych vetiev – rozšírenie operatívy - Debranching supraaortálnych vetiev
- 4.33 Operácie pre thoracic outlet syndróm
- 4.34 Ochorenia brušnej aorty: resekcie suprarenálnej AAA
- 4.35 Ochorenia viscerálnych tepien bypassy na viscerálne tepny
- 4.36 Infrainguinálne rekonštrukcie: revaskularizácia viacerých tepien predkolenia venóznym jump bypassom
- 4.37 Cievne prístupy: zvýšiť počet intervenčne zavedených permcathov pod USG
- 4.38 Ochorenia žilového systému: zavedenie moderných intervenčných a kombinovaných metód liečby CHVO v indikovaných prípadoch



5. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne

- 5.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 5.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch

12. KONTAKT

Adresa: Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.
Ondavská č. 8
040 11 Košice

Telefón: +42155 789 1610

Fax: +42155 789 1613

Web: www.vusch.sk

E-mail: sekretariat@vusch.sk